

宁波兴瑞电子科技股份有限公司

2020 年度预算报告

一、预算编制说明

根据宁波兴瑞电子科技股份有限公司2020年的经营方针策略及年度营销计划，并以经过审计的2019年度的经营实绩为基础，按照合并报表口径，编制了2020年度的财务预算。

二、预算编报范围

宁波兴瑞电子科技股份有限公司母公司将其控制的所有子公司纳入2020年度预算的合并范围。

三、预算编制基本假设及前提

(一) 预算编制执行企业会计准则，在编制过程中，充分考虑了谨慎性以及重要性原则。

(二) 现行的会计政策及会计估计没有发生重大变更；

(三) 现行的有关法律、法规和制度没有发生重大变化；

(四) 现行的社会经济环境没有发生重大变化

(五) 现行的劳动用工环境没有重大变化；

(六) 公司目前的主要原材料及供求关系没有重大变化；

(七) 公司目前执行主要税收政策没有发生重大变化；

(八) 目前的美元汇率没有发生重大变化；

(九) 预估了新型冠状病毒的短期影响；

(十) 没有发生其他不可抗力以及不可预见因素造成的重大不利影响。

四、主要预算指标

(一) 销售收入及净利润：销售增长范围0%-20%，净利润增长0%-20%

(二) 其他经营指标：在2019年同口径情况下保持一定程度的改善及增长。

五、确保预算完成的主要措施：

(一) 突发新型冠状病毒疫情，对企业经营有一定的影响，根据政府的决策部署，公司积极应对，在做好防护基础上，有序组织复工，让损失降到最低。

（二）进一步强化研发，加大研发投入，以上海研发中心为基地，辐射各地制造工厂，通过同步设计、同步研发、快速响应，积极配合市场，确保产品的品质、交期、成本的实现，持续满足客户的需求，从而提升市场竞争力。

（三）进一步强化智能制造，实现工厂内部的物联网、机联网，通过数字化的管理，来加快生产制造技术的提升，并在保证品质的前提下，不断提高设备稼动率、提高人工效率，以降低综合制造成本。

（四）持续拓宽海外市场，深耕大客户，制造向海外延伸，贴近客户就近投资设厂，2020年越南工厂，印尼工厂都将进入量产期，会极大的提升市场竞争力。

（五）持续提升资产周转效率，特别是存货、固定资产，通过生产排程系统，来控制原材料的需求量及采购量，强化“即买即用”，规避超额采购，并通过“存货新鲜度”来动态跟踪管理效果；在投资中践行“擒贼搓绳”，不做无效投资。

（六）加强资金管理，通过资金池、资金预算管理等手段来有效安排资金，并在资金安全的前提下，展开理财活动，来提高资金价值；

（七）加强公司绩效管理，提高心性，拓展经营，人人都是经营者，来展开子公司的经营管理，来提升组织竞争力；

（八）加强财务管理，费用预算、资金预算、投资预算与日常经营紧密结合，控制无效支出，无效投资，建立预警机制，及时发现问题并持续改善，以确保2020年度预算的各项财务指标的实现。

六、风险提示

本预算为公司2020年度经营计划的内部管理控制指标，并不代表公司的盈利预测，能否实现取决于宏观经济环境、市场需求状况、国家产业政策调整、人民币汇率变动等多种因素，特别是新型冠状病毒疫情的影响，存在较大的不确定性，请投资者特别注意。

本报告需经公司2019年年度股东大会审议通过方可生效。

宁波兴瑞电子科技有限公司

董事会

2020年3月26日