

公司代码：600029

公司简称：南方航空

**中国南方航空股份有限公司**  
**2019 年年度报告摘要**

## 一 重要提示

- 1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读年度报告全文。
- 2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3 公司全体董事出席董事会会议。
- 4 毕马威华振会计师事务所(特殊普通合伙)为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司第八届董事会第十二次会议审议通过《公司 2019 年度利润分配预案》。公司 2017、2018 年度累计分配现金股利人民币 16.22 亿元，占 2017-2019 年度实现的年均归属于母公司股东可分配利润的比重超过 40%，高于相关上市监管规则及《公司章程》规定的“最近三年以现金方式累计分配的利润不少于公司于该三年实现的年均可分配利润的 30%”。

公司 2019 年 12 月 27 日召开的临时股东大会及类别股东大会批准公司非公开发行 A 股及 H 股股票，目前正在中国证监会审核阶段。根据中国证监会相关规定，利润分配实施完成前，不能发行证券。鉴于公司最近三年现金股利分配符合规定，且本次非公开发行项目对公司具有重要的战略意义，为保证项目顺利推进，综合考虑公司的长远发展和全体股东利益，建议 2019 年度不进行现金分红、不进行资本公积金转增股本。留存的未分配利润将用于补充公司日常运营资金，满足公司主营业务的发展所需。

上述预案有待本公司 2019 年度股东大会批准。

## 二 公司基本情况

### 1 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上交所	南方航空	600029	无
H股	联交所	中国南方航空股份	01055	无
N股	纽约证券交易所	China Southern Air	ZNH	无

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	谢兵	徐阳
办公地址	中国广东省广州市白云区齐心路68号 中国南方航空大厦	中国广东省广州市白云区 齐心路68号中国南方航空 大厦
电话	+86-20-86112480	+86-20-86112480
电子信箱	ir@csair.com	ir@csair.com

## 2 报告期公司主要业务简介

### （一）主要业务

本公司的经营范围包括：（1）提供国内、地区和国际定期及不定期航空客、货、邮、行李运输服务；（2）提供通用航空服务；（3）提供航空器维修服务；（4）经营国内外航空公司的代理业务；（5）提供航空配餐服务（仅限分支机构经营）；（6）进行其他航空业务及相关业务，包括为该等业务进行广告宣传；（7）进行其他航空业务及相关业务（限保险兼业代理业务：人身意外伤害险）；航空地面延伸业务；民用航空器机型培训（限分支机构凭许可证经营）；资产租赁；工程管理与技术咨询；航材销售；旅游代理服务；商品零售批发。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动。）

### （二）盈利模式、经营特色和发展战略

本公司持续加强治理体系和治理能力建设，增强竞争力、创新力、控制力、影响力、抗风险能力；以《高质量建设世界一流航空运输企业发展纲要》为引领，更加突出质量、效率和效益，坚持安全发展、高质量发展、创新发展、合作发展、共享发展、绿色发展。

本公司以建设世界一流航空运输企业为出发点和落脚点，加快高质量发展转型，按照“三二四五三”战略框架部署，推动实现安全品质、盈利能力、品牌形象“三个一流”目标，立足广州、北京“双枢纽”战略布局，坚定“规范化、一体化、智能化、国际化”的战略取向，建立完善党的领导、治理结构、战略管理、资源能力和企业文化五个体系，强化条件、资源和环境三大保障，推动实现治理体系和治理能力现代化。

本公司加快推进大运行建设，推进集中运行改革、统一飞行资源管理和深化营销领域改革，逐步向“条块结合、以条为主”的管控模式转变，落实三级运行决策体系，形成“总部管总、矩阵单位主建、分支机构主战”的新格局，实现理念发生深刻转变、核心资源更加集中、属地保障更加

有力，充分激发大机队、多基地规模优势和网络优势，有效提升运行质量和运行效率。

### （三）航空业发展情况和本公司的行业地位

#### 1、国际、国内航空业发展情况

##### （1）国际航空业发展概况

客运需求增速放缓，货运需求同比下降。国际航协发布的数据显示，2019 年全球航空客运需求（按照收入客公里计算）同比增长 4.2%。2019 年客运增速放缓，也是自 2009 年全球金融危机以来，年均客运需求增幅首次低于 5.5%。2019 年，全球航空货运需求（按照货运吨公里计算）同比 2018 年下降 3.3%，自 2012 年以来首次出现下降。

客货运收益疲软。2019 年，布伦特原油平均价格约为 65 美元/桶，航油成本低于预期。全球航空业运营支出同比仅增长 3.8%，但运营支出的低增长仍不足以抵消收入疲软对行业净利润带来的影响。IATA 2019 年 12 月发布的数据显示，全球航空业客运收益率下降 3.0%，货运收益率下降 5.0%。IATA 预计 2019 年全行业净利润 259 亿美元，较 2018 年减少 5.1%。

地域盈亏分化。IATA 发布的数据显示，不同地域的航空公司盈亏表现分化。其中，北美航空公司的财务业绩继续领先，占行业总利润的 65%；欧洲航空公司总体营运状况良好，但各航空公司盈亏分化；受益于中国市场的强劲增长，亚太航空公司整体利润表现较好；拉美航空公司预期亏损 4 亿美元；非洲航空公司预期亏损 2 亿美元。

##### （2）中国航空业发展概况

根据中国民航局公布的数据：

飞行安全方面。2019 年，中国民航共完成运输飞行 1,230.9 万小时、496.5 万架次，实现运输航空持续安全飞行 112 个月、8,068 万小时的安全新纪录，连续 17 年实现空防安全零责任事故。

运行服务方面。2019 年，中国民航航班平均正常率 81.65%，同比提高 1.52 个百分点，连续 2 年超过 80%；229 个机场和主要航空公司可实现“无纸化”出行；37 家千万级机场国内旅客平均自助值机比例 71.6%。

生产经营方面。2019年，中国民航共完成运输总周转量 1,292.7 亿吨公里、旅客运输量 6.6 亿人次、货邮运输量 752.6 万吨，同比分别增长 7.1%、7.9%、1.9%；全行业营业收入 1.06 万亿元，增长 5.4%；民航旅客周转量在综合交通运输体系中的占比达 32.8%，同比提升 1.5 个百分点。

## 2、航空行业特点

### （1）民航业发展水平是综合国力的重要体现

民航业是国民经济的重要战略产业，其发展水平一方面反映了一个国家和地区的现代化水平、经济结构和开放水平等状况，另一方面是衡量国家、区域经济竞争力的重要指标。

### （2）民航业具有公共性的特点

民航对促进国际交往、服务大众出行、抢险救灾等社会公共服务方面，有其它交通方式不可替代的作用。航空客运是旅游业发展的基础，是开展国际政治、经济和文化交流的保障，国际间跨洋客运几乎都需要借助航空运输。航空货运是商贸、物流、高科技等产业发展所必须的，也是邮政快递产业发展的基础。

### （3）民航业具有技术含量高的特点

民航业科技含量高、产业链条长，高度集成了大量先进科技。民航业的发展为相关领域的科技创新提供了广阔空间，特别是上游航空制造业可拉动材料、冶金、化工、机械制造、特种加工、电子、信息等产业的发展和创新，是一个国家经济发展的战略性行业以及先导性高技术产业，也是一个国家现代化、工业化、科学技术和综合国力的重要标志。

### （4）民航业具有高风险、高投入的特点

高风险一方面体现在空中运输的不确定性，不安全的风险源复杂、种类多，存在很多不可控因素，一旦出现问题后果不堪设想；一方面体现在受政治经济形势影响较大，战争、动乱、恐怖事件、甚至流行疾病都会造成意想不到的冲击，汇率、利率、航油价格波动也会对经营盈利产生巨大影响。高投入体现在航空企业固定资产投资高，包括运力投入的投资、基本建设和技术改造投资，其中飞机购买成本、飞行成本和维修成本巨大，同时配套的基础建设、设施设备和技术改造也需要巨大的资金投入。

### 3、本公司的行业地位

本公司是中国运输飞机最多、航线网络最发达、年客运量最大的航空公司。本公司总部设在广州，拥有北京、深圳等 16 家分公司和厦门航空等 8 家控股航空子公司，在珠海设有南航通航，在杭州、青岛等地设有 23 个国内营业部，在悉尼、纽约等地设有 55 个境外营业部。截至 2019 年底，本公司运营包括波音 787、777、747、737 系列，空客 380、350、330、320 系列等型号客货运输飞机 862 架。2019 年，本公司旅客运输量约 1.52 亿人次，连续 41 年居中国各航空公司之首，机队规模和旅客运输量均居亚洲第一、世界第三。本公司保持着中国最好的航空公司安全纪录，2018 年 6 月，本公司荣获中国民航飞行安全最高奖“飞行安全钻石二星奖”，是中国国内安全星级最高的航空公司。

报告期内，本集团每天有 3,000 多个航班飞至全球 44 个国家和地区、243 个目的地，提供座位数超过 50 万个。近年来，本公司持续新开和加密航班网络，强化中转功能，利用第六航权，着力打造“广州之路”国际航空枢纽，广州国际和地区通航点超过 50 个，已成为中国大陆至大洋洲、东南亚的第一门户枢纽。公司着力推进北京枢纽建设，2019 年圆满完成大兴机场首航和首批航班转场。按照规划，至 2021 年 3 月底，本集团在大兴机场的市场份额将达到 43% 左右，成为最大的主基地公司。本公司积极响应国家倡议，为推动“一带一路”建设提供有力支撑。在“一带一路”重点涉及的南亚、东南亚、南太平洋、中西亚等区域，本公司已经建立起完善的航线网络，航线数量、航班频率、市场份额均在国内航空公司中居于首位，已成为中国与“一带一路”沿线国家和地区航空互联互通的主力军。

#### （四）核心竞争力

本公司已逐渐形成强大完善的规模化、网络化优势，以广州-北京为核心的枢纽运营管理能力，矩阵式管理模式下的资源协同能力，优质品牌服务影响力和全面领先的信息化技术水平等五大核心竞争力。

1、强大完善的规模化网络化优势。南航机队规模位居全国首位，机队性能先进；航线网络最密集，形成了密集覆盖国内，全面辐射亚洲，有效连接欧美澳非洲的发达航线网络；年旅客运输量最多，是国内首个运输量过亿的航空公司。南航现有北京、深圳等 16 家分公司和厦门航空等 8 家控股航空子公司，分子公司能较好地协调当地市场、机场、大客户、渠道和媒体等资源的优势，为枢纽

输送中转客源。同时公司设立了 7 个区域营销中心，拥有 23 个国内营业部和遍布各大洲的 55 个境外营业部，已经形成了分公司、控股公司、区域营销中心、营业部为主的点面结合的销售网络。

2、不断强化以广州-北京为核心的双枢纽运营管理能力。南航按照“一个总部，两个枢纽”总体定位，着力建设广州、北京两大综合性国际枢纽，实现双轮驱动，创造新的盈利模式和发展方式，网络型航空公司形态逐步完善。2019 年，南航深耕大湾区，在广州投入飞机超过 210 架，全力将广州枢纽打造成为与省市共建的国际航空枢纽典范，目前南航在广州投入飞机超过 210 架。广州枢纽已经形成了以欧洲、大洋洲两个扇形为核心，以东南亚、南亚、东亚为腹地，辐射北美、中东、非洲的航线网络布局，枢纽效应持续显现。同时，南航 2019 年在北京实现高质量起步，2019 年圆满完成大兴机场首航和首批航班转场。按照规划，至 2021 年 3 月底，本集团在大兴机场的市场份额将达到 43%左右，成为最大的主基地公司。通过全面推进“双枢纽”战略布局，南航将进一步完善体制机制和配套资源，尽快形成“南北呼应、比翼齐飞”的发展战略新格局。

3、不断提升的大运行管控及资源协调能力。南航具有多基地、多枢纽、多机型、大机队等规模特点，公司已初步形成“总部管总，分子公司、区域营销中心、营业部主战，矩阵单位主建”的管控格局，核心资源更加集中、协同指挥更加有力、动态响应更加及时，资源配置更加高效。大运行建设以来，南航通过健全管理机制，强化平台建设，巩固支撑体系，基本形成了“集中管控、高效决策、沟通顺畅、系统联动”的大运行管理框架，航班运行效率提升明显。南航深化营销领域改革，持续优化运力投入，加强运力与市场匹配，加强收益管控，独立设置策略部门和运营部门，强化营销服务质量管理，试行客户经理制，营销管控格局不断优化。

4、争创世界一流的品牌服务水平。南航明确“亲和精细”服务定位，不断改进服务质量，打造一流的国际服务品牌，品牌影响力在国内外持续提升。2019 年，公司航班正常率持续提升，行业领先。公司全面履行重大任务保障、扶贫攻坚、节能减排等政治责任和社会责任，阳光南航、责任央企的良好形象得到有力彰显，圆满完成新中国成立 70 周年活动等重大保障任务。南航入选中国中央广播电视总台发布的“2019 中国品牌强国盛典榜样 100 品牌”，获得亚洲质量组织颁发的“亚洲服务奖”、新浪网颁发的“金凤奖”，被《商旅》杂志评选为“2019 年中国最佳航空公司”。

5、全面领先的信息化系统。南航十分重视企业的信息化建设，拥有超过 1,000 人的信息化人才队

伍，为相关研发工作奠定了坚实的人才基础，新版官网、移动 APP、微信平台、B2B 等多个 IT 系统建设改造，形成了客运营销、运行控制、空地服务、航空安全、货运、企业管理和公共平台等系统，有力支持了公司战略转型和业务发展，取得了行业内普遍认可的信息化建设成就。2016 年起，南航全面推动“互联网+”战略，实施“南航 e 行”电商平台建设，全力打造移动客户端全流程一站式服务平台。目前，“南航 e 行”移动平台功能建设完成 318 项，基本实现了全流程无纸化，“一机在手、全程无忧”的功能全覆盖目标已经实现，APP 累计激活数 5,646 万，累计社交媒体粉丝数 3,938 万，关键指标保持行业领先。

#### （五）面临的挑战

本集团面临的主要挑战包括：

##### 1、汇率波动

经贸局势的复杂性、货币政策变动等因素决定了人民币中长期的不确定性。2020 年初，各国为应对新冠病毒疫情（或简称“疫情”）导致的经济下行压力，纷纷实行货币宽松政策。路透社调查问卷显示，多家投资银行预测，2020 年人民币汇率在 7.0 上下波动。

##### 2、原油价格

2020 年，全球政治格局复杂多变，经济下行压力加大，国际原油供给端和需求端均存在不确定性。2020 年一季度，国际原油价格持续下跌并出现大幅波动。原油价格波动导致公司燃油成本变化。由于燃油成本是公司的主要营运成本，燃油成本的波动将直接影响公司的业绩表现。

##### 3、高铁网络扩张

根据中国铁路总公司公布数据，截至 2019 年底，全国铁路营运里程达到了 13.9 万公里，其中高速铁路 3.5 万公里。到 2025 年铁路通车里程将达到 17.5 万公里，其中高铁 3.8 万公里，八纵八横高铁网络将全面覆盖我国经济发达的东南沿海地区、人口密集的中部地区和西部主要城市。本公司与高铁网络重合的航线（特别是 800 公里以下的航线）的经营业绩在未来将受到一定影响。

##### 4、行业竞争加剧

国内市场方面，低成本航空公司不断开辟国内基地，加大中短途国际市场开拓力度，甚至不排除

未来开通远程国际航线的可能，国内竞争格局将不断加剧。国际市场方面，低成本航空公司的增速快于世界平均水平，其发达市场和新兴经济体的市场份额在持续增长；中国出境游市场持续火热，二三线城市大量新开直飞国际航线，对北上广三大门户枢纽造成一定冲击。

## 5、新冠病毒疫情影响

自 2020 年 1 月下旬以来，疫情在全球蔓延，亚洲、欧洲、美洲等多国为阻止疫情进一步扩散，陆续采取了旅行限制措施，导致全球航空需求锐减。截至 3 月底，我国整体疫情控制情况出现向好趋势，国内多个省市采取差异化的复产复工政策，境内的航空客运需求逐渐恢复。但由于国际疫情持续扩散，国际航空限制政策趋严，民航局近期发布疫情防控期间调减国际客运航班量的通知，国际客运供应量预计将进一步减少。预计本次疫情将对公司的生产经营造成不利影响，具体影响程度存在不确定性。

## 3 公司主要会计数据和财务指标

### 3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：百万元 币种：人民币

	2019年	2018年	本年比上年 增减(%)	2017年
总资产	306,646	246,655	24.32	218,329
营业收入	154,322	143,623	7.45	127,489
归属于上市公司股东的净利润	2,651	2,983	-11.13	5,914
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,951	2,342	-16.70	5,212
归属于上市公司股东的净资产	63,863	65,003	-1.75	49,594
经营活动产生的现金流量净额	38,122	19,585	94.65	21,404
基本每股收益（元/股）	0.22	0.28	-21.43	0.60
稀释每股收益（元/股）	0.22	0.28	-21.43	0.60
加权平均净资产收益率（%）	4.22	5.51	减少1.29个百分点	12.84

### 3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：百万元 币种：人民币

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
--	------	------	------	------

	(1-3 月份)	(4-6 月份)	(7-9 月份)	(10-12 月份)
营业收入	37,633	35,306	43,726	37,657
归属于上市公司股东的净利润	2,649	(959)	2,388	(1,427)
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	2,459	(1,025)	2,167	(1,650)
经营活动产生的现金流量净额	5,087	8,397	11,292	13,346

#### 4 股本及股东情况

##### 4.1 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

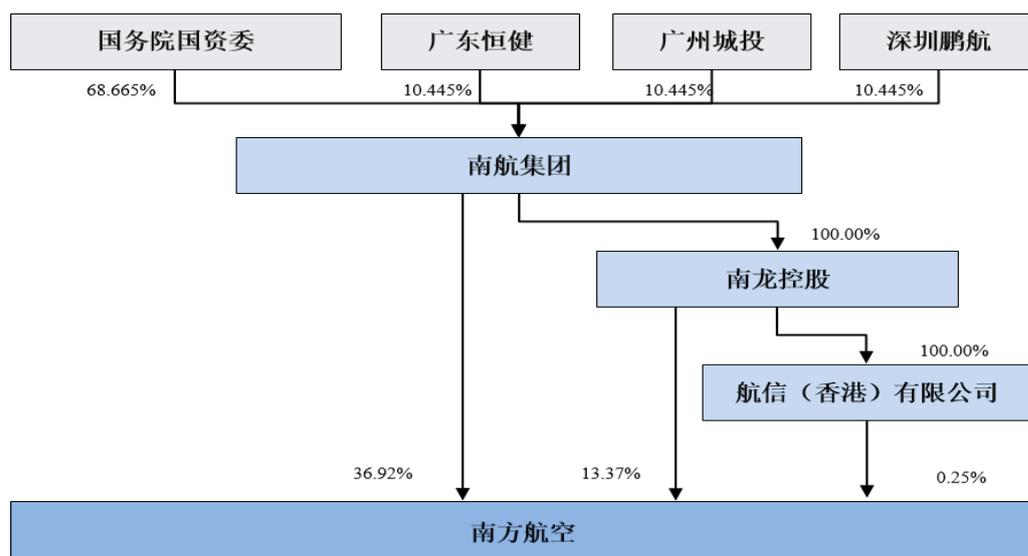
单位：股

截止报告期末普通股股东总数（户）						198,765	
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）						236,001	
前 10 名股东持股情况							
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数量	比例 (%)	持有有限售 条件的股份 数量	质押或冻 结情况		股东 性质
					股 份 状 态	数 量	
中国南方航空集团 有限公司	0	4,528,431,323	36.92	489,202,658	无	0	国有 法人
香港中央结算（代理 人）有限公司	-100,001	1,750,829,907	14.27	0	未 知		境外 法人
南龙控股有限公司	0	1,634,575,925	13.32	600,925,925	无	0	国有 法人
香港中央结算有限 公司	93,752,991	577,186,227	4.71	0	无	0	境外 法人
中国航空油料集团 有限公司	0	498,338,870	4.06	0	无	0	国有 法人
中国证券金融股份 有限公司	0	320,484,156	2.61	0	无	0	国有 法人
美国航空公司	0	270,606,272	2.21	0	无	0	境外 法人
中国国有企业结构 调整基金股份有限 公司	0	242,524,916	1.98	0	无	0	国有 法人
春秋航空股份有限	0	140,531,561	1.15	0	无	0	境内

公司							非国有法人
国新央企运营投资基金管理（广州）有限公司—国新央企运营（广州）投资基金（有限合伙）	-32,718,718	88,543,740	0.72	0	无	0	境内非国有法人
上述股东关联关系或一致行动的说明	南航集团通过在香港的全资子公司南龙控股和航信（香港）有限公司合计持有本公司 1,671,287,925 股 H 股股票（含限售股），公司未知其他股东是否有关联关系。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用						

#### 4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



## 5 公司债券情况

### 5.1 公司债券基本情况

单位:百万元 币种:人民币

债券名称	简称	代码	发行日	到期日	债券余额	利率	还本付息方式	交易场所
中国南方航空股份有限公司2019年公开发行公司债券	19南航02	155417	2019/05/16	2022/05/17	2,000	3.72	每年付息，到期还本付息	上交所

(第二期)								
中国南方航空 股份有限公司 2019年公开发 行公司债券 (第一期)	19南 航01	155185	2019/02/21	2022/02/22	3,000	3.45	每年付 息,到 期还本 付息	上交 所
中国南方航空 股份有限公司 2018年公开发 行公司债券 (第一期)	18南 航01	155052	2018/11/26	2021/11/27	2,000	3.92	每年付 息,到 期还本 付息	上交 所
中国南方航空 股份有限公司 2016年公司债 券(第二期)	16南 航02	136452	2016/5/25	2021/5/25	149.417	3.70	每年付 息,到 期还本 付息	上交 所
中国南方航空 股份有限公司 2015年公司债 券(第一期)	15南 航01	136053	2015/11/20	2020/11/20	2,654.98	4.15	每年付 息,到 期还本 付息	上交 所
厦门航空有限 公司公开发 行2019年公司 债券(第一期)	19厦 航01	163004	2019/11/20	2022/11/20	1,500	3.58	每年付 息,到 期还本 付息	上交 所

## 5.2 公司债券付息兑付情况

2019年3月3日(因遇休息日,顺延至2019年3月4日),本公司支付了中国南方航空股份有限公司2016年公司债券(第一期)债券本金和2018年3月3日至2019年3月2日期间的利息,债券票面利率为2.97%,每手债券面值人民币1,000元。每手债券兑付本金为人民币1,000元,本次兑付的本金总额为人民币5,000,000,000元。每手债券派发利息为人民币29.70元(含税)。

2019年5月25日(因遇休息日,顺延至2019年5月27日),本公司支付了中国南方航空股份有限公司2016年公司债券(第二期)2018年5月25日至2019年5月24日期间的利息,债券票面利率为3.12%,每手债券面值人民币1,000元,派发利息为人民币31.20元(含税)。

2019年11月20日,本公司支付了中国南方航空股份有限公司2015年公司债券(第一期)2018年11月20日至2019年11月19日期间的利息,债券票面利率为4.15%,每手债券面值人民币1,000元,派发利息为人民币41.50元(含税)。

2019年11月27日，本公司支付了中国南方航空股份有限公司2018年公开发行公司债券（第一期）2018年11月27日至2019年11月26日期间的利息，债券票面利率为3.92%，每手债券面值人民币1,000元，派发利息为人民币39.2元（含税）。

### 5.3 公司债券评级情况

2019年1月31日，联合信用评级有限公司对本公司主体长期信用状况和本公司发行的“19南航01”的信用状况进行了评级：确定本公司主体信用等级为AAA，评级展望为“稳定”，本公司发行的“19南航01”信用等级为AAA。

2019年4月29日，联合信用评级有限公司对本公司主体长期信用状况和本公司发行的“19南航02”的信用状况进行了评级：确定本公司主体信用等级为AAA，评级展望为“稳定”，本公司发行的“19南航02”信用等级为AAA。

2019年5月22日，联合信用评级有限公司对本公司主体长期信用状况和本公司发行的“15南航01”、“16南航02”、“18南航01”、“19南航01”和“19南航02”的信用状况进行了跟踪评级：确定本公司主体信用等级为AAA，评级展望为“稳定”，本公司发行的“15南航01”、“16南航02”、“18南航01”、“19南航01”和“19南航02”信用等级为AAA。

2019年9月23日，联合信用评级有限公司对厦门航空主体长期信用状况和厦门航空发行的“19厦航01”的信用状况进行了评级：确定厦门航空主体信用等级为AAA，评级展望为“稳定”，厦门航空发行的“19厦航01”信用等级为AAA。

### 5.4 公司近2年的主要会计数据和财务指标

主要指标	2019年	2018年	本期比上年同期增减(%)
资产负债率(%)	74.87	68.30	9.62
EBITDA全部债务比	15.04	13.09	14.90
利息保障倍数	1	2	-50.00

## 三 经营情况讨论与分析

### 1 业务回顾

2019年，受国际贸易摩擦频发、全球金融市场波动加大、地缘政治风险等因素影响，世界经济下行压力加大。联合国《2020年世界经济形势与展望》显示，全球经济增速在2019年放缓至2.3%，为近10年来的最低水平。其中，美国经济增长2.3%，欧元区增长1.1%，同比分别减少0.6和0.8个百分点；新兴市场和发展中经济体经济增长3.5%，同比减少0.8个百分点。

2019年，中国坚持稳中求进的总基调，坚持以供给侧结构性改革为主线，坚持推动高质量发展，扎实做好稳就业、稳金融、稳外贸、稳外资、稳投资、稳预期的“六稳”工作，保持经济中

高速健康发展。国内生产总值同比增长 6.1%，消费支出对国内生产总值增长的贡献率为 57.8%。

面对国内外风险挑战明显上升的复杂局面，本集团加快体制机制改革，着力推进治理体系和治理能力现代化，坚持安全发展、高质量发展、创新发展、合作发展、共享发展、绿色发展。报告期内，在管理层和全体员工的共同努力下，本集团安全品质持续提升，旅客运输量再创新高，品牌形象有力提升。2019 年，本公司旅客运输量约 1.52 亿人次，连续 41 年居中国各航空公司之首。公司入选中国中央广播电视总台发布的“2019 中国品牌强国盛典榜样 100 品牌”，获得亚洲质量组织颁发的“亚洲服务奖”、新浪网颁发的“金凤奖”，被《商旅》杂志评选为“2019 年中国最佳航空公司”。

#### （1）安全运行

报告期内，本集团启动安全七大体系建设，推动安全管理向制度化、体系化、信息化转型；着力构建作风纪律建设常态化机制，强化安全监管手段，管理绩效进一步提升。报告期内，本集团实现安全飞行 295.1 万小时，累计安全飞行 2,638.6 万小时；通用航空飞行 1.5 万小时。连续保障了 20 年的飞行安全和 25 年的空防安全，继续保持着中国最好的航空公司安全记录。

报告期内，本集团深入推进大运行建设，运行质量和效率有效提升。我们完善管理机制，推进运行标准统一和规范化管理，运行服务整体联动，综合服务保障能力大幅提升。2019 年公司航班正常率同比提升 2.36 个百分点，飞机日利用率同比提高 0.23 小时。

#### （2）网络枢纽

报告期内，本集团按照“一个总部，两个枢纽”定位，开启广州、北京两大综合性国际枢纽建设。

我们高效率、高质量建设北京基地，南航基地与大兴机场同步投入使用，圆满完成首航和首批 13 条航线转场；我们围绕大兴机场制定枢纽建设方案和配套航线网络规划及营销策略，确保北京枢纽高质量起步、高质量发展。按照规划，至 2021 年 3 月底全部转场后，本集团在大兴机场的市场份额将达到 43%左右，成为大兴机场最大的主基地航空公司。

我们持续拓宽“广州之路”，推动粤港澳大湾区航空市场协同发展，为世界一流湾区建设贡献力量。报告期内新开广州至维也纳、宿务、名古屋等3条航线，广州国际及地区航线达66条；我们服务深圳先行示范区建设，推动广深市场协同发展，新开深圳至东京成田航线；我们发挥南航网络规模优势，推出南航快运、异地换乘、跨城接送机等6款“湾区通”产品，使得旅客出行更加便捷、舒适。2019年广州枢纽旅客运输人数增长6.3%，枢纽效应持续显现。

### （3）市场营销

报告期内，本集团以新市场理念为引领，坚持高质量发展、内涵式发展，成效逐步显现。我们突出运力与市场匹配、运量与运价匹配，加强收益管理；公司持续深化加强营销领域改革，推进“大收益”管理、集中管控核心资源；以边际贡献最大化为目标，持续调整优化航线网络结构；重点发力国内，稳健发展国际。国际航线盈利水平持续改善。

我们进一步强化客户基础，发挥属地优势，大力拓展集团客户和常旅客。全年发展新会员922万，新增会员同比增长62%，明珠会员总数达4,896万，实现常客收入人民币517亿元，同比增长18.32%；新开发大客户3,243家，集团客户收入占比13.65%，同比提升1.9个百分点。我们持续丰富产品货架，推出自助升舱、一人多座等产品，全年辅助收入同比大幅增长。

我们抓高端、谋转变，采取差异化竞争策略，腹舱收入有效提升；整合货运资源，在国内率先推出移动网上销售平台，南航快运、温控冷链等高端新兴业务同比增长14%。

### （4）成本管控

报告期内，本集团持续加强成本管控和资金管理。深化财务管控体系转型，成立业务财务中心，推进从源头管控成本。多措并举降低融资成本，持续优化债务结构，财务精细化管理效果日益显现。

我们强化大项成本管控，吨公里油耗同比下降3.95%；强化各类资金管控，资金集中度持续提升；大力压降资金余额，积极拓宽融资渠道，合理匹配债务期限结构，加大直接债务融资力度，灵活运用超短期融资券、中期票据、公司债券等各种直接融资工具，降低公司融资成本；采取套期保值、优化美元负债存量等措施对冲汇率风险，大幅降低风险敞口，节省购汇成本人民币0.5

亿元。

#### （5）对外合作

报告期内，本集团倡导开放共享的合作理念，加快构建符合本公司实际的新型国际合作关系和国际化经营模式。

我们充分保障旅客权益，创新推出“南航优享 CZ Priority”服务品牌，确保会员享有原优享服务权益，实现退盟平稳过渡；与美航、英航、阿联酋航、卡塔尔航等主流航企持续深化合作，同时以独立身份与法荷航、达美航等天合联盟成员航司持续巩固合作；加强与国际伙伴深入交流，吸收国际一流航空公司经营、飞行、运行、服务等管理经验，稳步推进国际化。

目前，本公司已与美国航空、英国航空、荷兰皇家航空、澳洲航空等 28 个国内外航空公司在 531 条航线（含主干线及以远航线）进行代码共享合作；厦门航空已与 21 个国内外航空公司在 578 条航线（含主干线及以远航线）进行代码共享合作，进一步扩大了本集团的销售渠道和航线网络布局。

#### （6）服务品牌

报告期内，本集团践行真情服务理念，系统提升旅客全流程服务体验。我们创新服务工作模式，从销售、服务、信息获取等各环节提升航延旅客服务体验；落实“亲和精细”要求，推出两舱“亲情服务 360”产品，拓展“木棉国际”精品航线 195 条，实现国际远程航线及区域重点航线全覆盖；全面推广行李全流程跟踪项目，成为亚洲首家获得 IATA 行李全流程追踪合规认证的航空公司；实现“南航 e 行”升级落地，全流程无纸化自助服务给旅客带来更便捷的出行体验，2019 年非柜台值机旅客占比达到 79.3%，居国内主要航空公司前列；公司旅客整体满意度同比提升 1.38%。

本集团加强海外品牌形象推广，在中央企业海外形象传播指数排行榜上连续两年位列第一。我们在重点海外市场积极参加国际展会，触达全球超过 20 万业界代表和主流客户，宣传推广公司重要产品和服务；我们赞助悉尼文化节以及澳式足球队，面向超过 1,000 万的澳洲当地电视受众，获得超过 900 万的网络曝光量，深入国际主流人群宣传南航品牌及国际化形象。在 Brand Finance

发布的“2019 全球最有价值的 50 个航空公司品牌榜”中，南航位居中国航空公司首位。

### （7）改革发展

报告期内，本集团持续加大改革力度，夯实发展基础。我们稳步推进“双百行动”，注册成立中国南方航空货运有限公司，继续完善南航通航混合所有制改革方案；实行全新用工薪酬制度，建立起完善的岗位职位管理体系、薪酬总额增长机制和员工薪酬增长机制；不断深化市场化改革，持续推进营销大区制改革，成立欧洲营销中心；继续推进科技创新和信息化建设，整合成立科技信息与流程管理部，积聚南航核心竞争力。

我们修订完善《高质量建设世界一流航空运输企业发展纲要》，更加突出质量、效率和效益；制定《服务粤港澳大湾区行动计划》，推动广深枢纽一体化发展；加强“南航系”合作，与厦航、四川航空签订集团客户结算协议，与厦航在 52 个航段开展联营合作，与川航在 10 个航段深化营销合作。

### （8）社会责任

本集团始终将绿色发展作为核心原则之一。报告期内，我们通过技术优化、管理提升及大数据分析等手段，持续提升航油使用效率，减少温室气体排放；参与全球航油数据标准制定，为全球航空数据标准制定提供中国方案；首次采用生物航油执行洲际飞行，并推进全球首单 1 万吨规模欧盟碳配额与广东碳配额互换交易业务。

我们积极回馈社会，发挥航空业务优势，结合帮扶地实际，帮助当地脱贫致富奔小康；截至报告期末在“一带一路”沿线累计开通了 102 条航线，积极融入海外社区，助力沿线各国实现设施连通、贸易畅通、文化相通；积极开展特殊飞行、志愿公益等活动，发挥自身资源和专长，努力回馈社会。

## 2 报告期内主要经营情况

报告期内，本集团营业收入总额为人民币 154,322 百万元，比上年同期增加人民币 10,699 百万元，同比上升 7.45%；运输总周转量为 32,624.82 百万吨公里，比上年同期增加 7.55%；旅客运输量 151.63 百万人次，比上年同期增加 8.40%；客座率为 82.81%，比上年同期增加 0.37 个百分点；飞机利用率为每日 9.96 小时，比上年同期增加 0.23 小时。

报告期内，本集团旅客运输收入为人民币 138,502 百万元，占本集团主营业务收入的比例为 91.34%，比上年同期增加人民币 10,464 百万元，同比上升 8.17%；旅客周转量为 284,920.82 百万客公里，比上年同期增加 9.93%；每收费客公里收益为人民币 0.49 元，与 2018 年持平。

报告期内，本集团的货邮运输收入为人民币 9,615 百万元，占主营业务收入的比例为 6.34%，比上年同期减少人民币 411 百万元，下降 4.10%；货邮运周转量为 7,582.55 百万吨公里，比上年同期增长 0.66%；每货邮吨公里收益为人民币 1.27 元，比上年同期减少 4.51%。

报告期内，本集团营业成本总额为人民币 135,668 百万元，比上年同期增加人民币 7,055 百万元，上升 5.49%。主营业务成本为人民币 133,906 百万元，比上年同期增加人民币 6,855 百万元，上升 5.40%。航油成本为人民币 42,814 百万元，比上年同期降低 0.25%。

报告期内，本集团销售费用为人民币 7,923 百万元，比上年同期上升 11.81%；管理费用为人民币 4,040 百万元，比上年同期上升 8.14%。财务费用为人民币 7,460 百万元，比上年同期上升 46.05%，主要原因是本报告期执行了新租赁准则，租赁负债利息支出上升所致。

报告期内，本集团归属于上市公司股东的净利润为人民币 2,651 百万元，较上年同期人民币 2,983 百万元减少人民币 332 百万元，下降 11.13%。

报告期内，本集团实现的经营活动产生的现金流量净额为人民币 38,122 百万元，较上年同期增加 94.65%；投资活动使用的现金流量净额为人民币 14,624 百万元，较上年同期下降 28.69%；筹资活动使用的现金流量净额为人民币 28,847 百万元，上年同期筹资活动取得的现金流量净额为人民币 965 百万元。

截至 2019 年 12 月 31 日，本集团总资产为人民币 306,646 百万元，比上年末增加 24.32%，其中流动资产为人民币 16,738 百万元，占总资产的比例为 5.46%，比上年末减少人民币 7,334 百万元。非流动资产为人民币 289,908 百万元，占总资产的比例为 94.54%，比上年末增加人民币 67,325 百万元，主要是执行新租赁准则而确认的使用权资产增加以及本年新引进飞机的综合影响所致。

截至 2019 年 12 月 31 日，本集团总负债为人民币 229,592 百万元，比上年末上升 36.28%，其中流动负债为人民币 95,490 百万元，占负债总额的比例为 41.59%，比上年末增加人民币 11,803 百万元。非流动负债为人民币 134,102 百万元，占总负债的比例为 58.41%，比上年末增加人民币 49,317 百万元。

截至 2019 年 12 月 31 日，本集团归属于上市公司股东权益合计为人民币 63,863 百万元，比上年末减少人民币 1,140 百万元，主要为本公司经营收益积累以及执行新租赁准则调整期初数的综合影响所致。

### 3 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

财政部于近年颁布了以下企业会计准则修订及解释：

- 《企业会计准则第 21 号——租赁》（“新租赁准则”）
- 《关于修订印发 2019 年度一般企业财务报表格式的通知》（财会 [2019] 6 号）；
- 《关于修订印发合并财务报表格式（2019 版）的通知》（财会 [2019] 16 号）
- 《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换（修订）》（“准则 7 号（2019）”）；

—《企业会计准则第 12 号——债务重组(修订)》(“准则 12 号(2019)”);

本集团自 2019 年 1 月 1 日起执行上述企业会计准则修订及解释,对会计政策相关内容进行调整。

执行新准则对本集团及本公司的影响详见财务报告附注二(32)。

4 与上年度财务报告相比,对财务报表合并范围发生变化的,公司应当作出具体说明。

本年度纳入合并范围的主要子公司详见“九.在其他主体中的权益”。