



中國東方航空  
CHINA EASTERN



世界品位 东方魅力



年報 2019

CHINA EASTERN

# 目录

- 第一节 释义
- 第二节 公司简介和主要财务指标
- 第三节 公司业务概要
- 第四节 经营情况的讨论与分析
- 第五节 重要事项
- 第六节 普通股股份变动及股东情况
- 第七节 董事、监事、高级管理人员  
情况和员工情况
- 第八节 公司治理
- 第九节 公司债券
- 第十节 备查文件目录



## 重要提示

→ 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

→ 公司全体董事出席董事会会议。

→ 安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

→ 公司负责人刘绍勇、主管会计工作负责人李养民及会计机构负责人（会计主管人员）吴永良声明：保证年度报告中财务报表的真实、准确、完整。

→ 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案。

为了让广大投资者特别是中小投资者分享公司经营成果，董事会建议公司2019年度向股东分配现金红利每股人民币0.05元（含税）；按照公司2019年12月31日已发行总股本16,379,509,203股计，合计派发现金红利约人民币8.19亿元；以人民币向A股股东支付，以等值港币向H股股东支付。公司留存的未分配利润将主要用于补充日常运营资金及债务偿还，该部分资金的运用将有助于公司优化债务结构，保障公司经营业务的正常开展。本预案尚需提交公司2019年度股东大会审议。

→ 前瞻性陈述的风险说明

本公司2019年年度报告涉及国际和国内经济形势、本公司2020年度工作计划等前瞻性陈述，不构成本公司对投资者的实质承诺，请投资者注意投资风险。

→ 是否存在被控股股东及其关联方非经营性占用资金情况？

否

→ 是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况？

否

→ 重大风险提示

本公司存在的主要风险因素已在本报告中第四节“经营情况讨论与分析”中“公司关于未来发展的讨论与分析”部分予以了描述，实际运营过程中可能有未提及和不可预见的其它风险，敬请投资者注意投资风险。

## 第一节 释义

### ✈ 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

东方航空、公司、 本公司	指	中国东方航空股份有限公司
东航集团	指	中国东方航空集团有限公司，系本公司控股股东、关联方
东航金控	指	东航金控有限责任公司，系东航集团下属全资子公司，本公司股东、关联方
东航国际	指	东航国际控股（香港）有限公司，系东航金控下属全资子公司，本公司股东、关联方
达美	指	Delta Air Lines Inc, IATA 二字代码 DL, 系本公司股东，达美详情请参见官网 <a href="https://www.delta.com/">https://www.delta.com/</a>
法荷航	指	Air France-KLM，法荷航详情请参见官网 <a href="https://www.airfranceklm.com/">https://www.airfranceklm.com/</a>
澳航	指	Qantas Airways Ltd, IATA 二字代码 QF, 澳航详情请参见官网 <a href="https://www.qantas.com/">https://www.qantas.com/</a>
日航	指	Japan Airlines Co., Ltd, IATA 二字代码 JL, 日航详情请参见官网 <a href="http://www.jal.com/">http://www.jal.com/</a>
维珍航空	指	Virgin Atlantic Airways, IATA 二字代码 VS, 维珍航空详情请参见官网 <a href="https://zh.virginatlantic.com/cn/zh">https://zh.virginatlantic.com/cn/zh</a>
吉祥航空	指	上海吉祥航空股份有限公司, IATA 二字代码 HO, 吉祥航空详情请参见官网 <a href="http://www.juneyaoair.com/">http://www.juneyaoair.com/</a>
均瑶集团	指	上海均瑶（集团）有限公司，系吉祥航空控股股东
吉祥香港	指	上海吉祥航空香港有限公司，系吉祥航空下属全资子公司、本公司关联方
上海吉道航	指	上海吉道航企业管理有限公司，系吉祥航空下属全资子公司、本公司关联方
东航产投	指	东方航空产业投资有限公司，系东航集团下属全资子公司、本公司关联方

东航租赁	指	东航国际融资租赁有限公司，系东航集团下属控股公司、本公司关联方
东航物流	指	东方航空物流股份有限公司，系东航产投下属控股公司、本公司关联方
中货航	指	中国货运航空有限公司，系东航物流的下属控股公司、本公司关联方
上海航空或上航	指	上海航空有限公司，系本公司下属全资子公司
东航技术	指	东方航空技术有限公司，系本公司下属全资子公司
一二三航或公务航	指	原东方公务航空有限公司改制为一二三航空有限公司，于 2020 年 2 月 26 日正式揭牌成立，系本公司下属全资子公司
中联航	指	中国联合航空有限公司，系本公司下属全资子公司
上海飞培	指	上海东方飞行培训有限公司，系本公司下属全资子公司
上航国旅	指	上海航空国际旅游（集团）有限公司，原为本公司下属全资子公司，自 2019 年 6 月起本公司持有上航国旅股权比例调整至 35%，上航国旅不再计入本公司合并报表
东航海外	指	东航海外（香港）有限公司，系本公司下属全资子公司
东航江苏	指	中国东方航空江苏有限公司，系本公司下属控股公司
东航武汉	指	中国东方航空武汉有限责任公司，系本公司下属控股公司
东航云南	指	东方航空云南有限公司，系本公司下属控股公司
中国证监会或证监会	指	中国证券监督管理委员会，中国证监会详情请参见官网 <a href="http://www.csrc.gov.cn/">http://www.csrc.gov.cn/</a>
国资委	指	国务院国有资产监督管理委员会，国资委详情请参见官网 <a href="http://www.sasac.gov.cn/">http://www.sasac.gov.cn/</a>
民航局	指	中国民用航空局，民航局详情请参见官网 <a href="http://www.caac.gov.cn/">http://www.caac.gov.cn/</a>
HKSCC	指	香港中央结算有限公司 (Hong Kong Securities Clearing Company Ltd.)，经营香港的中央结算及交收系统。香港中央结算有限公司是香港联合证券交易所有限公司的全资附属公司。H 股投资者股份集中存放在香港中央结算有限公司
可用吨公里	指	每一航段可提供业载与该航段距离的乘积之和
可用座公里	指	每一航段可提供的最大座位数与该航段距离的乘积之和
可用货邮吨公里	指	每一航段可提供的最大货邮载运量与该航段距离的乘积之和

收入吨公里	指	运输总周转量，实际每一航段载运吨数与该航段距离的乘积之和
客运人公里	指	旅客周转量，实际每一航段旅客运输量与该航段距离的乘积之和
货邮载运吨公里	指	货邮周转量，实际每一航段货邮载运吨数与该航段距离的乘积之和
综合载运率	指	运输总周转量与可用吨公里之比
客座率	指	旅客周转量与可用座公里之比
货邮载运率	指	货邮周转量与可用货邮吨公里之比
收入吨公里收益	指	运输及相关收入之和与运输总周转量之比
客运人公里收益	指	客运及相关收入之和与旅客周转量之比
货运吨公里收益	指	货邮及相关收入之和与货邮周转量之比
货邮载运量	指	实际装载的货邮重量
天合联盟	指	SkyTeam Alliance，是全球三大国际航空公司联盟之一，天合联盟详情请参见官网 <a href="http://www.skyteam.com/">http://www.skyteam.com/</a>
代号共享	指	一种被全球各航空公司普遍采用的营销安排，根据与其他航空公司签订的代号共享协议，一家航空公司可以将其他航空公司经营的代号共享航班的座位作为其自有产品进行销售
IATA	指	International Air Transport Association，国际航空运输协会，由世界各国航空公司所组成的大型国际组织，主要作用是通过航空运输企业来协调和沟通政府间的政策，并解决实际运作的问题。详情请参见官网 <a href="http://www.iata.org/">http://www.iata.org/</a>
TMC	指	Travel Management Companies，差旅管理公司
OTA	指	Online Travel Agency，在线旅行社
OD	指	Original and Destination，出发地和目的地，即全航程
报告期	指	2019年1月1日至12月31日
报告期末	指	2019年12月31日

## 第二节 公司简介和主要财务指标

公司总部位于上海，作为中国国有控股三大航空公司之一，前身可追溯到1957年1月原民航上海管理处成立的第一支飞行中队。公司于1997年分别在纽约、香港、上海证券交易所成功挂牌上市，是中国民航首家三地上市的航空公司。

截至2019年末，公司运营着734架客运飞机（其中包括托管公务机11架）组成的现代化机队，主力机型平均机龄约6.4年，在全球大型航空公司中拥有机龄最年轻的机队、技术最先进的机型。2019年旅客运输量超过1.3亿人次。“东方万里行”常旅客可享受天合联盟19家航空公司会员权益及全球750余间机场贵宾室优质服务。

公司致力于建设一个“员工热爱、顾客首选、股东满意、社会信任”的世界一流现代航空综合服务集成商。“世界品位，东方魅力”，公司正以“精准、精致、精细”的服务为全球旅客不断创造精彩的旅行体验。

### ✦ 公司信息

公司的中文名称	中国东方航空股份有限公司
公司的中文简称	东方航空
公司的外文名称	China Eastern Airlines Corporation Limited
公司的外文名称缩写	CEA
公司的法定代表人	刘绍勇

### ✦ 联系人和联系方式

董事会秘书	汪健
联系地址	上海市闵行区虹翔三路36号中国东方航空股份有限公司董事会办公室
电话	021-22330929
传真	021-62686116
电子信箱	ir@ceair.com

证券事务代表	杨辉
--------	----



联系地址	上海市闵行区虹翔三路 36 号中国东方航空股份有限公司董事会办公室
电话	021-22330920
传真	021-62686116
电子信箱	ir@ceair.com

## ✈ 基本情况简介

公司注册地址	上海市浦东新区国际机场机场大道 66 号
公司注册地址的邮政编码	201202
公司办公地址	上海市闵行区虹翔三路 36 号
公司办公地址的邮政编码	201100
公司网址	www.ceair.com
移动应用客户端 (APP)	东方航空
移动网址(M 网站)	m.ceair.com
电子信箱	ir@ceair.com
服务热线	+86 95530
新浪微博	http://weibo.com/ceair
微信公众订阅号	东方航空订阅号
微信号	donghang_gw
微信二维码	

## ✈ 信息披露及备置地点

公司选定的信息披露报纸名称	《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》
中国证监会指定网站的网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	上海市闵行区虹翔三路 36 号中国东方航空股份有限公司董事会办公室

## ✈ 公司股票简况

A 股上市地：上海证券交易所	股票简称：东方航空	股票代码：600115
H 股上市地：香港联合交易所	股票简称：东方航空	股票代码：00670
ADR 上市地：纽约证券交易所	股票简称：China Eastern	股票代码：CEA

## ✦ 其他有关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	中国北京市东城区东长安街1号东方广场安永大楼16层
	签字会计师姓名	孟冬、郑健友
公司聘请的会计师事务所（境外）	名称	安永会计师事务所
	办公地址	香港中环添美道1号中信大厦22楼
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	中信证券股份有限公司
	办公地址	广东省深圳市福田区中心三路8号卓越时代广场（二期）北座
	签字的保荐代表人姓名	张阳、陈淑绵
	持续督导的期间	2019年8月31日-2020年12月31日

## 一、近三年主要会计数据和财务指标

### (一) 主要会计数据

单位：人民币百万元

主要会计数据	2019 年	2018 年	本期比上年 同期增减 (%)	2017 年
营业收入	120,860	114,930	5.16	101,721
归属于上市公司股东的 净利润	3,195	2,709	17.94	6,352
归属于上市公司股东的 扣除非经常性损益的净 利润	2,567	1,934	32.73	4,493
经营活动产生的现金流 量净额	28,972	22,338	29.70	19,572
	2019 年末	2018 年末	本期末比上年 同期末增减 (%)	2017 年末
归属于上市公司股东的 净资产	66,765	55,765	19.73	53,106
总资产	282,936	236,765	19.50	227,464

### (二) 主要财务数据

主要财务数据	2019 年	2018 年	本期比上年 同期增减 (%)	2017 年
基本每股收益 (元 / 股)	0.2115	0.1873	12.92	0.4391
稀释每股收益 (元 / 股)	0.2115	0.1873	12.92	0.4391
扣除非经常性损益后的基本每 股收益 (元 / 股)	0.1700	0.1337	27.15	0.3106
加权平均净资产收益率 (%)	5.43	4.93	增加 0.50 个百分点	12.64
扣除非经常性损益后的加权平 均净资产收益率 (%)	4.36	3.52	增加 0.84 个百分点	8.94

#### 报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明：

1. 公司每股收益是按母公司发行在外普通股的加权平均数计算；
2. 母公司发行在外普通股的加权平均数，2019 年为 15,104,893,522 股，2018 年为 14,467,585,682 股。

## 二、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际财务报告准则与按中国企业会计准则披露的财务报告中归属于上市公司股东的净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

单位：人民币百万元

科目	归属于上市公司股东的净利润		归属于上市公司股东的净资产	
	本期数	上期数	期末数	期初数
按中国企业会计准则	3,195	2,709	66,765	55,765
按国际财务报告准则调整的项目及金额：				
无形资产（商誉）（a）	-	-	2,242	2,242
由于不同折旧年限而造成飞机、发动机折旧费用及减值准备的差异(b)	-3	-11	7	10
其他	-	-	-	-3
少数股东权益/损益(c)	-	-	-6	-6
按国际财务报告准则	3,192	2,698	69,008	58,008

### (二) 境内外会计准则差异的说明

(a) 在国际财务报告准则及中国企业会计准则下，对吸收合并上海航空股份有限公司（简称“上航股份”）的收购成本的公允价值及上航股份于收购日的净资产的公允价值的确认计量方法不同，因而就本次吸收合并所确认的无形资产（商誉）的价值有所不同；

(b) 在中国企业会计准则下，于 2001 年 6 月 30 日前，飞机及发动机的折旧以其成本减去 3% 的残值后按 10 至 15 年之预计可使用年限以直线法计提折旧；自 2001 年 7 月 1 日起，飞机及发动机的折旧以成本减去 5% 残值后，按预计可使用年限 15 至 20 年计提折旧，此变更采用未来适用法处理。由于国际财务报告准则下飞机及发动机折旧年限一直为 15 至 20 年，以致在执行上述变更当年相关飞机及发动机在中国企业会计准则下的账面净值与国际财务报告准则的账面净值不同；

(c) 为以上项目对少数股东损益、权益之影响。

### 三、二零一九年分季度主要财务数据

单位：人民币百万元

科目	第一季度 1-3 月份	第二季度 4-6 月份	第三季度 7-9 月份	第四季度 10-12 月份
营业收入	30,053	28,731	34,616	27,460
归属于上市公司股东的净利润	2,006	-63	2,424	-1,172
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	1,935	-373	2,331	-1,326
经营活动产生的现金流量净额	5,335	7,416	7,952	8,269

### 四、非经常性损益项目和金额

单位：人民币百万元

非经常性损益项目	2019 年	2018 年	2017 年
非流动资产处置损益	22	477	18
处置长期投资取得的收益	-	5	12
处置子公司产生的收益	64	-	1,754
处置可供出售金融资产的收益	-	-	4
应收款项减值准备转回	-6	7	10
持有交易性金融资产/负债产生的公允价值变动	25	-27	-
除上述各项之外的其他营业外收支净额	722	615	714
所得税影响额	-176	-265	-598
少数股东损益影响额	-23	-37	-55
合计	628	775	1,859

### 五、采用公允价值计量的项目

单位：人民币千元

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
利率互换合约	222,839	17,660	-205,179	51,043
外汇远期合约	-29,135	29,691	58,826	88,763
合计	193,704	47,351	-146,353	139,806

### 第三节 公司业务概要

#### 一、报告期公司所从事的主要业务、经营模式和行业情况

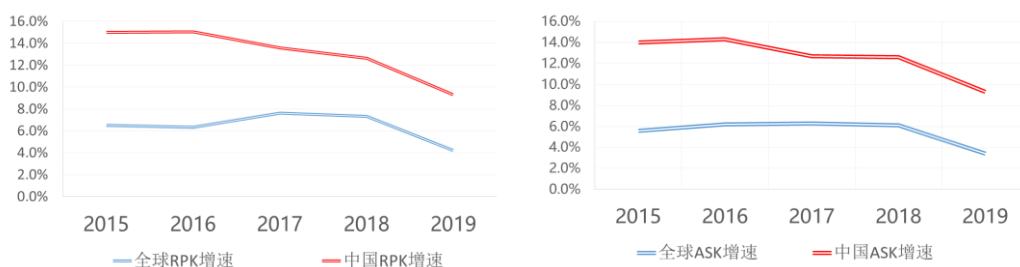
##### 1. 公司的主要业务和经营模式

公司主要业务范围为国内和经批准的国际、地区航空客、货、邮、行李运输业务及延伸服务。此外，公司还获准开展以下业务经营：通用航空业务；航空器维修；航空设备制造与维修；国内外航空公司的代理业务；与航空运输有关的其他业务；保险兼业代理服务；电子商务；空中超市；商品批发、零售。

公司以全面深化改革为主线，以国际化、互联网化为引领，围绕转型发展、品牌建设、能力提升，致力于实现“打造世界一流、建设幸福东航”的发展愿景，加快从传统航空承运人向现代航空综合服务集成商转型。公司打造精简高效的现代化机队，通过运营 734 架（其中包括托管公务机 11 架）平均机龄约 6.4 年的客运飞机，围绕上海、北京核心枢纽和昆明、西安区域枢纽，为全球旅客和客户提供优质便捷的航空运输及延伸服务。

##### 2. 行业现状

根据国际航空运输协会（IATA）公布的预估数据，受到全球经济增速下滑、贸易摩擦和地缘政治局势紧张等因素影响，2019 年全球航空客运增速明显放缓，旅客运输量约 45.4 亿人次，同比增长 3.7%；客运运力投入（以 ASK 计算）同比增长 3.4%，增速下降 2.7 个百分点；旅客周转量（以 RPK 计算）同比增长 4.2%，增速下降 3.1 个百分点<sup>1</sup>。根据民航局发布的数据，2019 年中国民航运输业年完成运输总周转量 1,297.7 亿吨公里，同比增长 7.1%；旅客运输量 6.6 亿人次，同比增长 7.9%；旅客周转量（以 RPK 计算）11,705.1 亿人公里，同比增长 9.3%。



2020 年初，受到新型冠状病毒肺炎疫情（以下简称“新冠疫情”）影响，全球航空业需求大幅萎缩，全球航司纷纷大幅削减运力，收入锐减、甚至出现流动

<sup>1</sup> 详情请参见 IATA 报告 <https://www.iata.org/en/iata-repository/publications/economic-reports/air-passenger-monthly---dec-2019/>

性危机。国际航空运输协会（IATA）呼吁各国政府采取行动，帮助全球航空业度过疫情危机。

## 二、核心竞争力分析

### 1. 地处上海及长三角发达经济带的区位优势

公司具有较强的区位优势。作为国有控股三大航空公司之一，公司总部和运营主基地位于国际特大型城市上海。作为中国重要的经济中心和国际航运中心，上海一直与亚太和欧美地区有着十分紧密的经贸联系，从上海飞往亚洲主要城市时间约 2 至 5 小时，飞往欧洲和北美西海岸航行时间约为 10 至 12 小时；2 小时飞行圈资源丰富，涵盖中国 80% 的前 100 大城市、54% 的国土资源、90% 的人口、93% 的 GDP 产出地和东亚大部分地区。2019 年，上海浦东机场及虹桥机场旅客吞吐量突破 1.22 亿人次，是中国最大的航空市场。

公司在上海虹桥机场和浦东机场拥有最大市场份额，主基地区位优势明显；公司旗下东航江苏和浙江分公司分别在江苏、浙江两省具有基地运营优势和较强的品牌影响力。本公司的发展，将受惠于国家实施“京津冀一体化”战略、“长三角一体化”战略和上海推进国际“经济、金融、航运、贸易、科创”五个中心建设。公司积极打造上海核心枢纽，优化完善航线网络结构，2019 年 9 月上海浦东国际机场 S1 卫星厅启用，开启了“T1 航站楼+S1 卫星厅”枢纽新模式，进一步提升了公司在浦东机场的运营效率和服务能力，提升在上海乃至长三角航空运输市场的影响力。

### 2. 京沪“两市四场”双核心枢纽运营优势

北京大兴国际机场定位为大型国际枢纽机场、国家发展新动力源。北京大兴国际机场于 2019 年 9 月 25 日正式通航，开启了大兴运营新时代。公司把握京津冀协同发展的机遇，统筹规划京沪战略枢纽布局，积极推进北京大兴国际机场东航基地建设及运营各项工作，成为大兴机场第一个通过竣工验收的基地航空公司。公司旗下中联航从南苑机场整体搬迁进驻大兴，成为在大兴机场首家正式运营的航空公司。作为天合联盟在大兴唯一的主基地航空公司，公司将充分发挥主场优势，提前规划航线和时刻资源配置，把大兴机场打造成为天合联盟的亚太核心枢纽。同时公司将精品商务快线-京沪线保留在首都机场运营。

### 3. 具有独特优势的枢纽与网络布局

公司以经济高度发达、出行需求旺盛的上海、北京为核心枢纽，以地处东南

亚门户的昆明、国家“一带一路”倡议西北门户的西安为区域枢纽，通过与天合联盟成员合作，公司构建并完善了覆盖全国、通达全球的航空运输网络。

国内航线方面，公司在上海、北京、云南、陕西、江苏、浙江、安徽、江西、山东、湖北、山西、甘肃、四川、河北、广东等 15 个省市设有分子公司，公司航线网络可通达中国全部省会城市和重要城市；国际航线方面，公司航线网络可直接通达港澳台、日韩、东南亚的主要知名城市和旅游目的地以及欧洲的巴黎、伦敦、法兰克福、罗马、莫斯科、布拉格、阿姆斯特丹、马德里、圣彼得堡、斯德哥尔摩、布达佩斯，美洲的纽约、洛杉矶、旧金山、芝加哥、夏威夷、温哥华、多伦多，大洋洲的悉尼、墨尔本、奥克兰等知名国际都市。此外，公司还通过与天合联盟内外成员的合作以增加联程中转机会，拓展国际航线布局，在北美、欧洲、澳洲分别与全球知名航空公司达美、法荷航、澳航、日航等加强了以航线联营、代号共享和中转联程等为核心的业务合作。

#### 4. 精简高效的机队结构

公司始终致力于机队结构的更新优化，践行绿色发展理念，持续引进新飞机，淘汰老旧机型。截至 2019 年末，公司机队平均机龄 6.4 年，机龄优势位列世界前列，成为全球大型航空公司中拥有最精简高效机队的航空公司之一。公司将远程 B777 系列飞机主要投入跨太平洋航线，将中远程 A350 系列、B787 系列宽体客机和 A330 系列飞机投入中欧航线、中澳航线和国内商务干线，将 A320 系列和 B737 系列飞机投入国内及周边国家和地区航线，不断提高机型与航线、运力与市场的匹配程度。

#### 5. 信息化引领不断提升经营管理及改革创新能力

公司围绕“互联网化”战略，树立“IT 引领”的经营理念，使 IT 与业务深度融合，逐步打造以智能化营销服务、智能化业务运营管控和智能化企业治理为核心要素的智慧航空。

2019 年，公司借助 5G、AI 等先进技术，助力上海浦东国际机场枢纽建设，全力保障北京大兴国际机场顺利投运，驱动公司提升运营安全和效率。推进新一代运行控制系统建设，保障生产运行安全；完善营销与服务管理基础系统支持，新分销能力（NDC）建设获得 IATA 最高级别 Level 4 认证；重构空中 WiFi 运营管理平台，已具备商业化空中上网产品销售的技术支持能力；实现线上线下、国内国外、机上机下客户体验基本一致的支付体系，提升支付成功率；打造新产品，



创造新体验，推出人脸识别值机、静音贵宾室等服务。

## 6. 具有浓郁东方特色的品牌及优质服务

公司紧密围绕“世界一流”战略目标，不断提升服务品质，优化客户体验，打造“安静、安心、安逸”的服务系统，营造“温暖”客舱；落实餐饮服务安全要求，创新改进餐饮产品，实现服务精准定位。

公司不断致力于推进品牌形象管理、传播推广、品牌维护等相关工作。大力发挥新媒体优势，推动融合传播，一批自营平台获评中央企业最具影响力新媒体账号等荣誉；公司高标准保障第二届中国国际进口博览会，以企业实践展现了央企品牌形象；公司积极融入“一带一路”建设，搭建与“空中丝绸之路”相匹配的航线枢纽网络，在空中丝绸之路中取得新拓展，致力于打造具有全球影响力的世界一流品牌。

## 7. 高品质的客户群体和卓越的合作伙伴

公司一直以来保持着良好的安全记录和服务水准，旅客忠诚度不断提升，“东方万里行”常旅客会员 4,268 万人，活跃集团客户数量达 4,668 家。

在行业内，面向国际知名航企，公司通过资本联姻和业务合作与达美、法荷航建立更加稳固和紧密的全面战略合作关系，搭建了连接亚洲、北美洲、欧洲的航空运输黄金三角；与澳航、日航在运力投放、联合营销等领域的合作也更加广泛和深入；在国内航空界，吉祥航空是优秀民营航空公司的代表，与东航同处上海主基地，公司与吉祥航空通过“股权+业务”模式开展战略合作，增强在上海主基地的市场影响力。

在航空产业链上下游，公司积极拓展与全球知名企业的品牌合作。以资本为纽带，与携程建立起“航空+互联网”合作模式，实现品牌运价等辅营产品的技术对接；与上海迪士尼深化战略合作，积极打造官网专区营销，不断推出“机票+酒店+门票”打包旅游度假产品；与中国银联、汇丰银行等知名企业进行了跨界合作，开展联合营销活动，实现资源共享。

## 第四节 经营情况讨论与分析

### 一、经营情况讨论与分析

#### (一) 运营数据摘要

客运数据	截至十二月三十一日止		
	二零一九年	二零一八年	变动幅度
可用座公里 (ASK) (百万)	<b>270,254.00</b>	<b>244,841.00</b>	<b>10.38%</b>
—国内航线	171,684.04	154,059.34	11.44%
—国际航线	92,162.42	84,408.13	9.19%
—地区航线	6,407.53	6,373.52	0.53%
客运人公里 (RPK) (百万)	<b>221,779.11</b>	<b>201,485.95</b>	<b>10.07%</b>
—国内航线	142,921.41	128,906.39	10.87%
—国际航线	73,811.75	67,290.26	9.69%
—地区航线	5,045.95	5,289.30	-4.60%
载运旅客人次 (千)	<b>130,297.36</b>	<b>121,199.70</b>	<b>7.51%</b>
—国内航线	109,006.37	101,226.48	7.69%
—国际航线	17,581.34	16,104.28	9.17%
—地区航线	3,709.64	3,868.94	-4.12%
客座率 (%)	<b>82.06</b>	<b>82.29</b>	<b>-0.23pts</b>
—国内航线	83.25	83.67	-0.42pts
—国际航线	80.09	79.72	0.37pts
—地区航线	78.75	82.99	-4.24pts
客运人公里收益 (人民币元) <sup>注</sup>	<b>0.522</b>	<b>0.538</b>	<b>-2.97%</b>
—国内航线	0.539	0.560	-3.75%

—国际航线	0.473	0.482	-1.87%
—地区航线	0.744	0.730	1.92%

货运数据	截至十二月三十一日止		
	二零一九年	二零一八年	变动幅度
可用货邮吨公里 (AFTK) (百万)	<b>9,132.69</b>	<b>7,900.78</b>	<b>15.59%</b>
—国内航线	3,215.85	2,740.72	17.34%
—国际航线	5,727.63	4,968.72	15.27%
—地区航线	189.21	191.34	-1.11%
货邮载运吨公里 (RFTK) (百万)	<b>2,971.40</b>	<b>2,588.34</b>	<b>14.80%</b>
—国内航线	951.33	886.08	7.36%
—国际航线	1,991.28	1,667.08	19.45%
—地区航线	28.78	35.19	-18.22%
货邮载运量 (百万公斤)	<b>976.57</b>	<b>915.12</b>	<b>6.71%</b>
—国内航线	672.62	644.89	4.30%
—国际航线	279.44	240.00	16.43%
—地区航线	24.51	30.23	-18.92%
货邮吨公里收益 (人民币元) <sup>注</sup>	<b>1.288</b>	<b>1.401</b>	<b>-8.07%</b>
—国内航线	1.048	1.116	-6.09%
—国际航线	1.340	1.465	-8.53%
—地区航线	5.559	5.570	-0.20%

综合数据	截至十二月三十一日止		
	二零一九年	二零一八年	变动幅度

可用吨公里 (ATK) (百万)	<b>33,455.55</b>	<b>29,936.47</b>	<b>11.76%</b>
—国内航线	18,667.41	16,606.06	12.41%
—国际航线	14,022.25	12,565.46	11.59%
—地区航线	765.88	764.96	0.12%
收入吨公里 (RTK) (百万)	<b>22,518.00</b>	<b>20,358.36</b>	<b>10.61%</b>
—国内航线	13,559.38	12,267.28	10.53%
—国际航线	8,485.44	7,590.43	11.79%
—地区航线	473.19	500.65	-5.48%
综合载运率 (%)	<b>67.31</b>	<b>68.01</b>	<b>-0.70pts</b>
—国内航线	72.64	73.87	-1.23pts
—国际航线	60.51	60.41	0.10pts
—地区航线	61.78	65.45	-3.67pts
收入吨公里收益 (人民币元) <sup>注</sup>	<b>5.309</b>	<b>5.508</b>	<b>-3.61%</b>
—国内航线	5.758	5.968	-3.52%
—国际航线	4.426	4.591	-3.59%
—地区航线	8.272	8.105	2.06%

注：1.在计算单位收益指标时相应的收入包含合作航线收入和燃油附加费；  
 2. 公司在以往年度列示各项不含燃油附加费的单位收益情况；目前燃油附加费在收入中占比较小，对单位收益指标影响较小，因此公司不再单独列示不含燃油附加费的单位收益情况。

## （二）机队结构

近年来，公司持续践行绿色发展理念，优化机队结构。2019年，公司围绕主力机型共引进飞机合计44架，退出飞机1架。随着A350-900、B787-9、A320NEO等新机型的引进，公司机队机龄结构始终保持年轻化。

截至2019年12月31日，公司共运营734架飞机，其中客机723架，托管公务机11架。

### 截至 2019 年 12 月 31 日机队情况

单位：架

序号	机型	自有	融资租赁	经营租赁	小计	平均机龄 (年)
1	B777-300ER	10	10	0	20	3.9
2	B787-9	3	7	0	10	0.9
3	A350-900	1	6	0	7	0.8
4	A330-300	7	14	5	26	5.4
5	A330-200	17	13	0	30	6.6
<b>宽体客机合计</b>		<b>38</b>	<b>50</b>	<b>5</b>	<b>93</b>	<b>4.6</b>
6	A321	44	33	0	77	6.4
7	A320	69	45	66	180	9.0
8	A319	17	16	2	35	6.7
9	A320NEO	6	30	0	36	0.8
10	B737-800	49	67	117	233	5.0
11	B737-700	36	9	10	55	10.5
12	B737 MAX 8 <sup>注</sup>	2	12	0	14	1.7
<b>窄体客机合计</b>		<b>223</b>	<b>212</b>	<b>195</b>	<b>630</b>	<b>6.6</b>
<b>客机合计</b>		<b>261</b>	<b>262</b>	<b>200</b>	<b>723</b>	<b>6.4</b>
<b>托管公务机总数</b>					<b>11</b>	
<b>飞机总数</b>					<b>734</b>	

注：公司自 2019 年 3 月起暂时停飞 B737 MAX 8 机型，截至年报发布日，仍处于停飞状态；公司将密切关注 B737 MAX 8 恢复运行方面的工作进度，该机型的复飞时间存在较大不确定性。

## 2. 经营情况讨论与分析

2019 年，全球经济增长放缓，影响经济发展的各种不稳定不确定因素明显增加。中国经济下行压力加大，但经济运行总体平稳，保持了较快速度的增长，全年 GDP（国内生产总值）增长 6.1%。受宏观经济不景气影响，全球民航业增速放缓，2019 年全球航空业旅客运输总周转量同比仅增长 4.2%；中国民航业增速也有所放缓，全年旅客运输总周转量同比增长 7.9%，仍高于全球平均水平。

公司秉持对旅客和员工安全高度负责的态度，基于谨慎的经营理念和专业的分析判断，始终坚持将安全运行放在各项工作的首位，在经营上保持战略定力、坚持深化改革、聚焦精细化运营，强化风险管控，把握发展机遇，实现了经营业绩的合理增长。

2019年，公司运输旅客13,029.7万人次，同比增长7.5%；实现营业收入人民币1,208.60亿元，同比增长5.16%。2019年，公司实现归属于母公司股东净利润人民币31.95亿元，同比增长17.94%。

### → 安全运营

公司坚守民航安全生命线，对安全隐患零容忍，全年安全形势保持平稳。风险管控方面，科学分析并妥善处置737MAX8机型安全隐患，暂停该机型商业运营；提前研究新机型、新航线风险；加快航行新技术的验证试飞，不断夯实安全发展基础。制度建设方面，完善安全生产责任制相关规章制度及实施细则，进一步压实安全责任；开展CCAR121-R5（《大型飞机公共航空运输承运人运行合格审定规则》第五次修订）新规培训和运行手册修订。系统建设方面，搭建地空支持平台，提供百余次飞行专业支援；建立发动机健康管理平台；推动空防安全信息化建设。安全监管方面，积极开展安全生产应急预案演练；加强飞行、空防、机务、网络信息等方面的安全监察。

2019年，公司累计安全飞行239.4万小时，同比增长8.5%；起降98.8万架次，同比增长7.0%。

### → 枢纽网络

公司持续强化枢纽网络战略，统筹规划京沪两大核心枢纽，顺利开启京沪“两市四场双核心枢纽”<sup>2</sup>运营发展的新纪元。围绕“京津冀一体化”战略，公司高质量完成北京大兴国际机场东航基地建设投运，成为首家通过竣工验收的基地航空公司；旗下低成本航空中联航从南苑机场整体搬迁进驻大兴国际机场，成为首家正式运营的航空公司；公司重点打造的京沪快线（上海虹桥-北京首都）继续在北京首都国际机场运营。围绕“长三角一体化”国家战略，公司持续加强上海核心枢纽建设，积极争取运营资源，服务上海“五个中心”建设和区域经济协调发展；浦东国际机场S1卫星厅正式投运，中转衔接效率大幅提升，旅客出行体验大幅改善；优化虹桥国际机场辐射国内主要商务城市的网络布局，提升商务快线、

<sup>2</sup> “两市”指北京、上海两个核心枢纽城市，“四场”指北京大兴国际机场、北京首都国际机场、上海浦东国际机场和上海虹桥国际机场。

准快线的运营品质。京沪两大核心枢纽协同呼应，公司将形成面向全球的“双龙出海”航线网络新布局。

围绕京沪核心枢纽和西安、昆明区域枢纽，公司持续优化网络布局和运力配置，不断巩固提升市场份额和影响力。2019年，公司在上海、北京、昆明、西安枢纽的市场份额分别为40.6%、18.3%、37.2%、29.4%。通过科学匹配航线运力，优化中转衔接流程，枢纽网络效应不断显现。上海浦东、西安和昆明枢纽的OD（全航程）衔接数增幅明显，分别增长11.6%、34.4%、9.9%；上海浦东、昆明和西安枢纽中转旅客分别为348.8万人次、165.8万人次、58.0万人次，同比分别增长11.1%、3.0%、7.8%。此外，公司积极把握青岛和成都建设新机场的机会，提前部署生产设施，提前规划航线网络，为公司在青岛和成都市场拓宽发展空间。

截至2019年末，通过与天合联盟伙伴航线网络对接，公司航线网络通达175个国家、1,150个目的地；在“一带一路”沿线65个国家中已通航18个国家的40个城市，共经营“一带一路”航线137条。

#### → 精细运行和精益管理

公司强化精细运行，坚持以改善客户体验为中心，以航班正常率为牵引，统一调配和管理运行资源，提升航班运行品质。完善航班正常管理制度建设和机构建设，加强服务体系建设；实现航班运行可视化跟踪和不正常航班快速处置，全面提升航班运行数字化管理水平。2019年，公司航班正常率为81.84%，同比上升1.65个百分点，高于全民航平均水平。

公司通过精益管理，持续降低单位运营成本，提高运行效率。从引进新机型、航路设计、飞行操作、起落滑行、飞机维护、培训激励等各个环节降低燃油成本，全年ATK（可用吨公里）油耗同比下降4.4%，模拟测算累计节油19.55万吨；客机日利用率9.55小时/架，同比增长0.12小时/架；加强增收节支精细化管控，严格管控大项成本，2019年营业成本增幅低于运力和收入增幅。

#### → 产品营销和客户管理

公司积极拓展辅营产品，优化销售渠道，开发和维护客户资源，实现了客运收入的稳定增长。

设计和投放各类辅营和非航产品。积极构建品牌运价产品体系，完成东南亚

和港澳地区共 63 条直达航线品牌运价产品发布工作；拓展升舱、优选座位、逾重行李等辅营产品，新增官网预付费行李产品；定制和增投个性化隔夜中转产品和预售航线产品；丰富东航会员积分兑换产品，优化积分付费功能。其中，升舱、选座等辅营收入呈快速增长态势，同比分别增长 44.5% 和 35.0%。

优化和拓宽销售渠道。加强客户差旅行为分析及销售政策优化，加强各渠道销售政策协同性；在公司官方网站和主要 OTA 渠道实现优选座位等辅营产品的销售；推进各类积分营销活动，将积分销售与多元化出行产品及服务相结合。

积极开发和维护集团客户资源，加强面向集团客户的专业服务队伍建设，集团客户销售收入同比增加 14.3%；深化与 TMC（商旅管理公司）等渠道合作，三方集团客户数量同比增长 38.7%；积极维护和发展常旅客会员，截至 2019 年末，公司“东方万里行”常旅客会员人数已达 4,268 万人，同比增长 7.7%。

2019 年，公司共完成座公里投放 2,702.54 亿，同比增长 10.38%；实现客运收入人民币 1,102.92 亿元，同比增长 6.09%。

## → 旅客服务和品牌建设

为服务做“加法”，在北京大兴国际机场和浦东 S1 卫星厅逐步推行“100% 靠桥、100% 通程、100% 自动行李分拣、MCT60 分钟”的“360”服务；在虹桥和浦东机场东航爱心柜台推出国内首款“航空手语 APP”<sup>3</sup>，为听障旅客提供便捷的服务体验；161 个国内站点可支持白金卡移动端自助升舱。

为服务做“减法”，首发应用无源永久电子行李牌，大幅降低行李不正常运输差错率；全渠道投诉万分率同比下降 12.1%；优化高端会员旅客服务标准，优化机上配餐标准，倡导安全和安静的客舱服务，减少资源浪费；修订航班正常性管理办法，减少自身原因引起的航班延误。

为品牌做“乘法”，全力保障中国第二届进口博览会，圆满完成第二届“一带一路”高峰论坛保障任务；公司“凌燕”品牌荣获新一批“上海品牌”<sup>4</sup>认证；公司连续八年获评全球品牌传播集团 WPP（Wire & Plastic Products Group）“最具价值中国品牌 50 强”，连续在第五届“TTG 中国旅游大奖”评选中荣获“最

3 听障旅客在上海浦东、上海虹桥的东航爱心柜台可以使用柜台前的手语同声翻译 APP，通过点击“一键使用视频手语翻译”按钮，即可迅速接通后台专业翻译团队，实现手语实时在线翻译。

4 “上海品牌”认证是上海市按照“市场主导、企业主体、国际互认”原则，以《上海品牌评价通用要求》地方标准为基础，自主制定的品牌标准体系。



佳中国航空公司”奖，获评“2019 中国品牌强国盛典榜样品牌”、“中国企业海外形象 20 强”，英国品牌评级机构 Brand Finance“全球品牌价值 500 强”和 2019 BrandZ“最具价值中国品牌 100 强”。

2020 年 1 月，公司发布“东方万里行”新会员体系，常旅客积分累计制度由里程制转为收益制，推出“积分+现金”混合支付的“东航钱包”，将常旅客账户、东航积分、银行账户绑定，旅客可通过东航钱包支付其购买的东航和其他商户产品，丰富了东航会员积分的使用场景、提升东航积分的价值。

### ➔ 对外合作和战略协同

加强与战略伙伴及核心伙伴的全面合作，提高国际航线经营能力，提升合作品质。

在上海和北京核心市场，公司借助浦东国际机场 S1 卫星厅和北京大兴国际机场投入运营的契机，与天合联盟成员及其他重要合作伙伴共同谋划航班网络优化衔接、地面服务流程和标准的建设，探索地面运营合作机会，设计旅客出行方案组合产品，持续扩大代号共享范围。截至 2019 年末，公司代号共享合作航点 347 个，航线 1,007 条，航班 4,617 班。

北美市场方面，与达美航空（Delta Air Lines, Inc.）在浦东 S1 卫星厅实现同航站楼运营，双方扩大互售收入、SPA 特殊比例分摊协议收入等合作收入，合作收入同比增长约 17%。

欧洲市场方面，与法荷航集团（Air France KLM）拓展联营航线，新增昆明、武汉至巴黎航线进入联营范围，在通程值机中转模式、集团客户、联合销售等方面加深合作；与法航（Air France）、荷航（KLM）、维珍航空（Virgin Atlantic Airways Limited）在中欧航线开启四方联营合作，优势互补、资源共享，优化在各自枢纽机场的中转衔接和服务流程；新增与西班牙欧罗巴航空（Air Europa）的代号共享。

澳洲市场方面，与澳航（Qantas Airways）在代号共享、运力投放、联合营销、资源共享和人员交流等领域开展深入合作，推动合作互售收入的增长。

亚太市场方面，推进与日航（Japan Airlines Co., Ltd）联营合作的反垄断审批，加强双方在航线网络、运力共享等领域的合作，巩固日本航线市场地位；与吉祥航空拓展互售、SPA 合作、扩大代号共享范围等业务。

## → 改革发展

公司重视变革，积极推动体制机制改革和低成本航空业务发展，不断提升改革转型对生产经营的促进作用。

股权改革方面，公司及东航集团顺利完成了与吉祥航空及均瑶集团的交叉持股，东航集团下属全资子公司东航产投持有吉祥航空 15% 股份，吉祥航空和均瑶集团合计持有本公司约 10% 股份。本公司和吉祥航空互派董事进入对方的董事会和专门委员会，建立了“股权+业务”的全面战略合作伙伴关系，有利于两家企业进一步深化合作、加强协同、优势互补、融合发展，有利于共同打造上海航空枢纽和服务上海“五个中心建设”。

体制机制及机构改革方面，公司持续加强机制和机构改革的系统性和关联性，立足于确保安全运行、满足客户需求和创造更好经营效益，推行营销服务和运行服务一体化改革，提高业务整合和资源配置能力；健全完善基于价值创造的考核机制；公司旗下全资子公司中联航被列入国家混合所有制改革试点企业；另一家全资子公司公务航转型组建“一二三”航空，通过运营国产 ARJ21 飞机，满足支线市场客户需求，进一步丰富东航运营品牌体系。

## → 企业管治和社会责任

公司以负责任和可持续的方式运营，积极履行社会、经济和环境责任，推动自身的可持续发展，促进与利益相关方形成更稳固的合作关系。

公司严格按照境内外上市规则和法律法规要求，着力提升公司治理水平。系统修订了《公司章程》《股东大会议事规则》《监事会议事规则》等重要规章，加强董事会议事决策制度建设，充分发挥党建引领作用，将党的领导融入公司治理，为公司生产经营和改革发展提供坚强的政治保证。

围绕污染防治，推广应用节能减排新技术；加快推进机场场内“油改电”（电动车辆替代油气车辆）项目建设，大力推广飞机辅助动力装置（APU）替代专项工作；优化航路设计和飞行操作；模拟测算全年减少碳排放约 61 万吨。

围绕“世界一流、幸福东航”的发展愿景，公司持续推进企业文化建设，提倡企业和员工共建共享，通过解决关系员工切身利益的诸多实事，体现对员工的关心关爱。

2019 年，公司通过项目对接、航线和航班、以及选派优秀青年干部到贫困村

挂职，从资本、交通、教育、医疗、产业、人才等各方面开展扶贫工作。脱贫攻坚成效显著，定点扶贫的云南沧源、双江两县提前脱贫摘帽。

#### → 风险内控和法治建设

聚焦航空主业，防范重大风险。公司重视全面风险管理工作，通过对重点业务领域开展专项审计，深化风险内控体系建设。强化资金资产管理，防范资金回收、海外经营、金融市场波动等重点风险；防范网络安全风险，打造信息安全闭环；安全监控覆盖营销、服务、运行、机务等核心系统应用；加强各类数据信息保护工作，建立旅客信息保护委员会，建立健全旅客信息保护队伍。

稳步推进“法治东航”建设，为公司生产经营和深化改革各项任务落地提供法治保障和有力支撑。持续强化法治制度建设，提升法治意识，加强法治监督；加强法律风险防范，强化法律合规管理，以法治工作支撑保障企业改革发展；加强法治工作人员队伍建设，加强法律事务机构建设，开展法治宣传教育和业务培训。

## 二、报告期内主要经营情况

### (一) 主营业务分析

#### 1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：人民币百万元

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	120,860	114,930	5.16%
营业成本	107,200	102,407	4.68%
税金及附加	307	347	-11.53%
销售费用	6,348	6,058	4.79%
管理费用	3,784	3,220	17.52%
研发费用	160	135	18.52%
财务费用	6,332	5,908	7.18%
资产减值损失	4	318	-98.74%
信用减值损失	16	27	-40.74%
公允价值变动收益	25	284	-91.20%
投资收益	368	238	54.62%
资产处置收益	38	496	-92.34%
其他收益	6,324	5,430	16.46%
营业利润	3,464	2,958	17.11%
营业外收入	876	977	-10.34%
营业外支出	38	68	-44.12%
利润总额	4,302	3,867	11.25%
经营活动产生的现金流量净额	28,972	22,338	29.70%
投资活动产生的现金流量净额	-4,899	-12,780	-61.67%
筹资活动产生的现金流量净额	-23,375	-13,558	72.41%

#### 2. 收入和成本分析

##### (1) 主营业务分行业情况

单位：人民币百万元

分行业	营业收入	营业收入比上年增减(%)	营业成本	营业成本比上年增减(%)	毛利率 (%)	毛利率比上年增减
航空运输业务	116,602	6.21%	104,036	5.71%	10.78	0.42pts
其他业务	4,258	-17.21%	3,164	-20.74%	25.69	3.31pts
合计	120,860	5.16%	107,200	4.68%	11.30	0.40pts

航空运输业务收入分类 (百万元)						
客运业务收入		客运业务收入 同比增减 (%)	货邮业务收 入	货邮业务收入同 比增减 (%)	其他相关 业务收入	其他相关业务收入 同比增减 (%)
国内	72,722	6.04				
国际	33,883	7.37	3,826	5.49	2,485	13.01
地区	3,686	-3.53				
合计				116,602		

公司航空运输业务收入包括客运收入、货邮运输收入以及其他收入。

- 2019年，公司客运收入为人民币1,102.91亿元，同比增长6.09%，占公司航空运输收入的94.59%；旅客运输周转量为221,779.11百万客公里，同比增长10.07%。

其中：国内航线旅客运输周转量为142,921.41百万客公里，同比增长10.87%；收入为人民币727.22亿元，同比增长6.04%，占客运收入的65.94%；

国际航线旅客运输周转量为73,811.75百万客公里，同比增长9.69%；收入为人民币338.83亿元，同比增长7.37%，占客运收入的30.72%；

地区航线旅客运输周转量为5,045.95百万客公里，同比减少4.60%；收入为人民币36.86亿元，同比减少3.53%，占客运收入的3.34%。

- 2019年，公司货邮运输收入为人民币38.26亿元，同比增长5.49%，占公司航空运输收入的3.28%。货邮载运周转量为2,971.40百万吨公里，同比增加14.80%。
- 2019年，公司其他收入为24.85亿元，同比增加13.01%，占公司航空运输收入的2.13%。

## (2) 航空运输业务收入分地区情况

单位：人民币百万元

主营业务分地区情况		
地区	营业收入	营业收入比上年增减 (%)
国内	75,674	6.08%
国际	37,082	7.69%
港澳台地区	3,846	-4.26%
合计	116,602	6.21%

## (3) 其他业务收入

单位：人民币百万元

业务分类	其他业务收入	比上年增减 (%)
------	--------	-----------

	2019 年	2018 年	
地面服务	1,180	1,005	17.41%
旅游服务	878	2,173	-59.60%
其他	2,200	1,965	11.96%
合计	4,258	5,143	-17.21%

#### (4) 成本分析表

单位：人民币百万元

项目名称	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)
航空油料消耗	34,191	31.90	33,680	32.89	1.52
机场起降费	16,457	15.35	14,914	14.56	10.35
餐食及供应品	3,667	3.42	3,383	3.30	8.39
职工薪酬	19,742	18.42	17,624	17.21	12.02
飞发及高周件折旧	19,704	18.38	13,496	13.18	46.00
飞发修理	3,380	3.15	3,738	3.65	-9.58
经营性租赁费	24	0.02	4,306	4.21	-99.44
其他营运成本	6,871	6.41	7,274	7.10	-5.54
其他业务支出	3,164	2.95	3,992	3.90	-20.74
营业成本合计	107,200	100.00	102,407	100.00	4.68

2019 年，受公司运营规模进一步扩大，旅客周转量和旅客载运人次增长影响，公司航油、薪酬、起降等主要成本项同比增加。航油成本是公司最大的运营成本。

2019 年，公司飞机燃油成本为人民币 341.91 亿元，同比增长 1.52%，主要是由于公司加油量同比增长 6.80%，增加航油成本 22.89 亿元；平均油价同比降低 4.94%，降低航油成本 17.78 亿元。

机场起降费、餐食及供应品费用增长，主要是由于公司运营规模扩大，飞机起降架次及旅客运输量增加等所致；

职工薪酬增长，主要是由于公司规模扩大，运行保障人员适当增加和飞行小时数增长导致相关的薪酬增加所致；

飞发及高周件折旧增加、经营性租赁费和飞发修理费用减少，主要是由于公司执行财政部颁布了修订的《企业会计准则第 21 号—租赁》影响所致；

其他营运成本减少，主要是由于民航发展基金减半征收所致；

其他业务支出减少，主要是由于公司出售子公司上航国旅 65% 股权，相应减少其他业务支出所致。

### (5) 主要销售客户及主要供应商情况

主要销售客户	金额 (百万元)	占营业收入比例 (%)
销售客户 1	7,807	6.46
销售客户 2	5,580	4.62
销售客户 3	3,633	3.01
销售客户 4	3,073	2.54
销售客户 5	2,956	2.45
<b>合计</b>	<b>23,049</b>	<b>19.07</b>

主要供应商	金额(百万元)	占营业成本比例(%)
航油供应商 1	10,581	9.87%
航油供应商 2	6,236	5.82%
起降供应商 3	2,188	2.04%
修理供应商 4	1,762	1.64%
航油供应商 5	1,243	1.16%
<b>合计</b>	<b>22,009</b>	<b>20.53%</b>

前五名销售客户中无关联方；前五名主要供应商中无关联方。

### (6) 研发投入

研发投入情况表

单位：人民币百万元

本期费用化研发投入	160
本期资本化研发投入	-
研发投入合计	160
研发投入总额占营业收入比例 (%)	0.13

### 3. 费用

2019年，公司财务费用为人民币63.32亿元，同比增长7.18%，主要是由于2019年1月1日公司开始执行财政部颁布的《企业会计准则第21号—租赁》，增加租赁负债利息支出，同时2019年汇兑损失较2018年减少10.50亿元所致；

2019年，公司管理费用为人民币37.84亿元，同比增加人民币5.64亿元，主要是由于一些主要运营基地保障设施投入使用产生的折旧及租赁费增加所致。

### 4. 投资收益

2019年，公司投资收益为人民币3.68亿元，同比增长54.62%，主要是由于联营和合营投资企业收益增加，以及处置上航国旅所产生的投资收益所致。

## 5. 资产处置收益

2019年，公司资产处置收益为人民币0.38亿元；同比下降92.34%，主要是由于2018年公司搬迁至新办公地址，处置原办公地址土地产生收益，而2019年没有此项收益所致。

## 6. 现金流

2019年，公司经营现金净流入为人民币289.72亿元，同比增加29.70%，主要是由于公司执行《企业会计准则第21号—租赁》，偿还租赁负债本金和利息所致。

### (二) 资产、负债情况分析

#### 1. 资产负债主要情况分析表

单位：人民币百万元

资产科目	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)
货币资金	1,356	0.48	662	0.28	104.83
应收账款	1,717	0.61	1,432	0.60	19.90
预付款项	175	0.06	765	0.32	-77.12
其他应收款	5,883	2.08	5,203	2.20	13.07
存货	2,407	0.85	1,950	0.82	23.44
其他流动资产	8,006	2.83	5,790	2.45	38.27
其他权益工具投资	1,274	0.45	1,247	0.53	2.17
长期股权投资	2,604	0.92	2,273	0.96	14.56
固定资产	95,573	33.78	175,675	74.20	-45.60
使用权资产	127,361	45.01	-	-	-
在建工程	20,130	7.11	26,554	11.22	-24.19
商誉	9,028	3.19	9,028	3.81	0
递延所得税资产	853	0.30	207	0.09	312.08
其他非流动资产	1,739	0.61	1,345	0.57	29.29
负债科目	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)



短期借款	2,200	0.78	8,120	3.43	-72.91
应付账款	12,879	4.55	12,162	5.14	5.90
合同负债	10,178	3.60	8,811	3.72	15.51
应付职工薪酬	2,794	0.99	2,854	1.21	-2.10
其他应付款	7,932	2.80	7,581	3.20	4.63
一年内到期的非流动负债	21,101	7.46	16,551	6.99	27.49
其他流动负债	18,914	6.68	14,878	6.28	27.13
长期借款	3,823	1.35	8,490	3.59	-54.97
应付债券	22,781	8.05	17,377	7.34	31.10
长期应付款	1,318	0.47	69,355	29.29	-98.10
租赁负债	94,685	33.47	-	-	-
预计负债	6,659	2.35	2,761	1.17	141.18
递延收益	152	0.05	1,294	0.55	-88.25
递延所得税负债	22	0.01	84	0.04	-73.81
其他非流动负债	2,054	0.73	2,169	0.92	-5.30

## 2.科目变动幅度分析

截至 2019 年 12 月末，货币资金余额为人民币 13.56 亿元，较 2018 年末增加 104.83%，主要是由于公司根据外部资金市场态势，预留资金用于支付飞机及发动机预付款所致。

截至 2019 年 12 月末，预付款项余额为人民币 1.75 亿元，较 2018 年末减少 77.12%，主要是由于公司执行新租赁准则，预付融资租赁租金的摊销调整至使用权资产所致。

截至 2019 年 12 月末，其他流动资产余额为人民币 80.06 亿元，较 2018 年末增长 38.27%，主要是由于公司运营规模扩大，增值税留底税额增加所致。

截至 2019 年 12 月末，固定资产余额为 955.73 亿元，较 2018 年年末减少 45.60%，主要原因是公司执行新租赁准则，将融资租赁资产转入使用权资产所致。

截至 2019 年 12 月末，递延所得税资产余额为人民币 8.53 亿元，较 2018 年末增长 312.08%，主要是由于公司执行新租赁准则，调整期初留存收益并调整递延所得税所致。

截至 2019 年 12 月末，短期借款为 22.00 亿元，较 2018 年年末减少 72.91%，其他流动负债余额为人民币 189.14 亿元，较 2018 年末增长 27.13%，长期借款约为人民币 38.23 亿元，较 2018 年末减少 54.97%，应付债券余额为人民币 227.81 亿元，较 2018 年末增长 31.10%，主要是由于公司根据金融市场情况，减少短期借款和长期借款筹资，增加超短融资券、发行公司债筹资所致。

截至 2019 年 12 月末，长期应付款余额为 13.18 亿元，较 2018 年末同比减少 98.10%，主要原因是公司执行新租赁准则，将应付融资租赁款转入租赁负债所致；

截至 2019 年 12 月末，预计负债余额为人民币 66.59 亿元，较 2018 年末增加 141.18%，主要是公司执行新租赁准则，经营租赁飞机退租检准备确认使用权资产和预计负债所致；

截至 2019 年 12 月末，递延收益余额为人民币 1.52 亿元，较 2018 年末减少 88.25%，主要是由于公司执行新租赁准则，将飞机售后回租的递延收益调整至使用权资产所致；

截至 2019 年 12 月末，递延所得税负债余额为人民币 0.22 亿元，较 2018 年末减少 73.81%，主要是由于公司执行新租赁准则，调整期初留存收益并调整递延所得税所致。

### 3. 资产结构分析

截至 2019 年 12 月 31 日，公司资产总额为人民币 2,829.36 亿元，较 2018 年末增长 19.50%；资产负债率为 75.12%，较 2018 年末增加 0.19 个百分点。

其中，流动资产总额为人民币 197.43 亿元，占资产总额 6.98%，较 2018 年末增长 23.92%，非流动资产为人民币 2,631.93 亿元，占总资产 93.02%，较 2018 年末增长 19.18%。

### 4. 负债结构分析

截至 2019 年 12 月 31 日，公司负债总额为人民币 2,125.39 亿元，其中流动负债为人民币 783.63 亿元，占负债总额的 36.87%；非流动负债为人民币 1,341.76 亿元，占负债总额的 63.13%。

流动负债中，带息负债（短期借款、超短期融资券、一年内到期的长期借款、一年内到期的应付债券以及一年内到期的租赁负债）折合人民币 408.18 亿元，较 2018 年末增加 5.67%。

非流动负债中，带息负债（长期借款、应付债券以及租赁负债）折合人民币 1,213.29 亿元，较 2018 年末增长 29.14%。

2019 年，公司为应对汇率波动风险，积极调整债务结构。截至 2019 年 12 月 31 日，公司的带息债务按照币种分类明细如下：

单位：人民币百万元

币种	折合人民币				变幅(%)
	2019 年末		2018 年末		
	金额	占比(%)	金额	占比(%)	
美元	46,542	28.70	28,515	21.51	63.22
人民币	103,822	64.03	92,497	69.77	12.24
其他	11,783	7.27	11,567	8.72	1.87
合计	162,147	100	132,579	100	22.30

截至 2019 年 12 月 31 日，公司带息负债中的长、短期借款折合人民币 79.71 亿元，较 2018 年 12 月 31 日的人民币 176.83 亿元减少 54.92%，按照币种分类明细如下：

单位：人民币百万元

币种	折合人民币		
	2019 年末	2018 年末	变幅(%)
美元	870	3,139	-72.28
欧元	3,073	3,566	-13.83
人民币	4,028	10,978	-63.31
合计	7,971	17,683	-54.92

截至 2019 年 12 月 31 日，公司带息负债中的租赁负债折合人民币 1,102.75 亿元，较 2018 年 12 月 31 日的人民币 774.27 亿元，增长了 42.42%，按照币种分类明细如下：

单位：人民币百万元

币种	折合人民币		
	2019 年末	2018 年末	变幅(%)
美元	45,672	25,376	79.98
新加坡币	392	514	-23.74
日币	183	226	-19.03
港币	486	592	-17.91
其他币种	46	-	-
人民币	63,496	50,719	25.19
合计	110,275	77,427	42.42

## 5. 资产抵押及或有负债

截至 2018 年 12 月 31 日，公司部分银行贷款对应的抵押资产值折合人民币为 117.52 亿元；截至 2019 年 12 月 31 日，公司部分银行贷款对应的抵押资产值折合人民币为 108.19 亿元，较 2018 年 12 月 31 日减少 7.94%。

### (三) 航空运输业经营性信息分析

#### 1. 主要经营情况

机型	旅客运输量 (万人)	客座率 (%)	综合载运率 (%)	日利用率 (小时)
B777-300ER	300.23	84.15	61.07	14.79
B787-9	169.54	82.29	56.19	12.62
A350-900	80.63	80.74	60.24	13.17
A330 系列	1,225	80.47	54.64	11.6
A320 系列	6,008.56	82.33	73.52	9.46
B737 系列	5,245.78	81.93	76.38	8.71

#### 2. 运力投入、客座率及单位收益水平

	本期	上期	比上年增减 (%)
可用座位公里 (单位: 百万)	270,254.00	244,841.00	10.38
客座率 (%)	82.06	82.29	-0.23pts
每客公里收益	0.522	0.538	-2.97

#### 3. 机队情况

截至 2019 年 12 月 31 日，公司共运营 734 架客机（其中包括托管公务机 11 架），各机型数据明细如下：

机型	B777-300ER				
	保有形式	飞机数量 (期末)	平均机龄	日利用率 (小时)	收入飞行小时数
自有		9	4.0	15.22	49,998.52
融资租赁		11	3.8	14.47	58,099.96
合计		20	3.9	14.81	108,098.48

机型	B787-9			
保有形式	飞机数量 (期末)	平均机龄	日利用率 (小时)	收入飞行小时数
自有	3	1.3	12.58	13,778.97
融资租赁	7	0.7	12.65	20,728.28
合计	10	0.9	12.62	34,507.25

机型	A350-900			
保有形式	飞机数量 (期末)	平均机龄	日利用率 (小时)	收入飞行小时数
自行保有	1	1.1	13.37	4,881.61
融资租赁	6	0.7	13.11	19,539.74
合计	7	0.8	13.17	24,421.35

机型	A330 系列			
保有形式	飞机数量 (期末)	平均机龄	日利用率 (小时)	收入飞行小时数
自有	24	7.9	11.14	101,564.27
融资租赁	27	5.2	12.28	116,491.27
经营租赁	5	1.4	10.41	18,993.37
合计	56	6.0	11.60	237,048.91

注：A330 系列飞机包括 A330-200 飞机和 A330-300 飞机

机型	A320 系列			
保有形式	飞机数量 (期末)	平均机龄	日利用率 (小时)	收入飞行小时数
自有	136	9.3	9.23	457,974.21
融资租赁	124	4.3	9.65	389,978.14
经营租赁	68	8.8	9.62	238,672.67
合计	328	7.3	9.46	1,086,625.02

注：A320 系列飞机包括 A319 飞机、A320 飞机、A320NEO 和 A321 飞机

机型	B737 系列			
保有形式	飞机数量 (期末)	平均机龄	日利用率 (小时)	收入飞行小时数
自有	87	7.4	8.73	272,011.19
融资租赁	88	3.9	8.91	253,910.50
经营租赁	127	6.3	8.56	377,792.38
合计	302	5.9	8.71	903,714.07

注：B737 系列飞机包括 B737-700、B737-800、B737 MAX 8 飞机

#### 4.合作航线收入及补贴和奖励收入

单位：人民币百万元

项目	计入当期损益的补贴		当期收到补贴收入		当期应收补贴收入	
	本期	上期	本期	上期	本期	上期
合作航线收入	5,436	4,536	5,436	4,536	5,436	4,536
补贴收入合计	888	894	888	894	888	894
航线补贴	353	441	353	441	353	441
政府专项补贴	426	375	426	375	426	375
其他	109	78	109	78	109	78

注：合作航线收入系公司为支持地方经济发展，加强和地方政府合作，根据双方协议约定，合作经营相关航线所获得的收入。

#### 5.报告期内飞机及相关设备的引进和融资计划：

##### (1) 报告期内引进飞机及相关设备的资金安排

2019年，公司通过营运收入、现有银行信贷额度、银行贷款、租赁安排及其他外部融资方式来满足引进飞机及相关设备的需求，通过自购、融资租赁、经营性租赁方式或售后回租净增飞机43架。

##### (2) 未来3年飞机及相关设备的资本开支计划

根据已签订的飞机及发动机协议，截至2019年12月31日，公司预计未来飞机及发动机的资本开支总额约为人民币478.22亿元，其中2020-2022年预计资本开支分别为约人民币183.88亿元、124.42亿元、119.56亿元。

公司资金需求可能因新签署飞机、发动机及其他飞行设备采购合同，原有合同变更以及物价指数变化等因素而变化。

##### (3) 报告期内飞机的保养政策、费用及折旧成本

2019年，公司飞发修理费用为人民币33.80亿元，飞机及发动机折旧成本为人民币197.04亿元。

公司飞机保养政策详情请参见公司财务报表附注“三、重要会计政策和会计估计”之“30.飞机及发动机维修”。

## 6.报告期内公司飞行员培养及变动情况:

2019年,公司新增机长304人,新增副驾驶329人,机长年均飞行901小时,副驾驶年均飞行834小时。

## 7.航线网络

2019年,公司主要新开上海至布达佩斯、上海经成都至布达佩斯、西安至迪拜、青岛至巴黎、青岛至迪拜等航线;主要加密了上海至伦敦盖特威克、昆明经合肥至威海、济南至运城、青岛经吕梁至兰州、青岛至东京、南昌至大阪、南昌至静冈等航线。

2020年,公司计划新开北京大兴至巴黎、北京大兴至莫斯科等远程航线,加密上海浦东至巴黎、北京大兴至香港等现有航线。后续,公司将结合新冠疫情的发展变化情况,加强对市场需求的分析研判,审慎评估开航时机。

### (四) 投资状况分析

#### 1.重大股权投资

##### (1) 证券投资情况

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资金额(元)	持有数量(股)	期末账面价值(元)	占期末证券投资总额比例(%)	报告期损益(元)
股票	00696	中国民航信息网络	18,503,000	29,055,000	495,031,408	80.34	-
股票	600000	浦发银行	122,144,004	9,790,691	121,110,848	19.66	25,162,076
期末持有的其他证券投资			/	/	/	/	
报告期已出售证券投资损益			/	/	/	/	/
合计			140,647,004	/	616,142,256	100.00	25,162,076

##### (2) 持有非上市金融企业股权情况

单位:人民币千元

所持对象名称	最初投资金额	持有数量(股)	占该公司股权比例	期末账面价值	报告期损益	报告期所有者权益变动	会计核算科目	股份来源
东航集团财务有限责任公司	486,902	-	25%	627,800	28,587	-31,706	长期股权投资	投资
合计	486,902	-	25%	627,800	28,587	-31,706	/	/

## 2. 公允价值计量资产、主要资产计量属性变化相关情况说明

单位：人民币千元

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
利率互换合约	222,839	17,660	-205,179	51,043
外汇远期合约	-29,135	29,691	58,826	88,763
合计	193,704	47,351	-146,353	139,806

### (1) 利率变动

公司带息债务包括短期带息债务和长期带息债务，其中长期带息债务中大部分为浮动利率债务，上述两部分债务均受现行市场利率波动影响。同时，公司带息债务以美元及人民币债务为主，美元以及人民币利率的变化对公司财务成本的影响较大。公司通过利率互换合约，降低美元债务中浮动利率的风险。

截至 2018 年 12 月 31 日，公司持有的尚未交割的利率互换合约的名义金额约为 11.02 亿美元，截至 2019 年 12 月 31 日为 8.88 亿美元，将于 2020 年至 2025 年间期满。

### (2) 汇率波动

截至 2019 年 12 月 31 日，公司外币带息债务总额折合人民币为 583.24 亿元，其中美元负债占全部外币带息负债的比例为 79.80%。因此在美元汇率大幅波动情况下，由外币负债折算产生的汇兑损益金额较大，从而会影响公司的盈利状况和发展。公司以外汇套期合约来降低因机票销售外汇收入及需以外汇支付的费用而导致的汇率风险。

截至 2018 年 12 月 31 日，公司持有尚未平仓的外汇套期合约的名义金额为 6.55 亿美元，截至 2019 年 12 月 31 日为 7.76 亿美元，并将于 2020 年至 2021 年期满。

## 3. 与航空主业相关的子公司、参股公司分析

单位：人民币百万元

子公司、参股公司名称	营业收入	同比增长 (%)	净利润	同比增长 (%)	总资产	净资产	资产负债率 (%)
东航江苏	9,774	4.95	308	0.98	13,736	3,860	71.90



东航武汉	4,743	4.04	319	45.66	8,288	3,780	54.39
东航云南	11,634	10.56	524	54.12	19,785	7,302	63.09
上海航空	13,293	-5.29	-86	-114.33	28,849	1,537	94.67
中联航	5,657	-0.05	658	-25.40	16,643	4,594	72.40
上海飞培	891	1.83	411	3.53	2,334	1,307	44
东航技术	8,353	8.37	52	183.87	6,210	3,991	35.73

### (1) 东航江苏

公司下属控股子公司东航江苏成立于 1993 年，注册资本为人民币 20 亿元。2019 年，东航江苏实现营业收入人民币 97.74 亿元，同比增长 4.95%，实现净利润人民币 3.08 亿元，同比增长 0.98%；旅客运输周转量为 18,882.92 百万客公里，同比增长 11.80%，承运旅客 1,364.7 万人次，同比增长 7.38%。截至 2019 年末，东航江苏共运营 A320 系列机型飞机合计 67 架。

### (2) 东航武汉

公司下属控股子公司东航武汉成立于 2002 年，注册资本人民币 17.5 亿元。2019 年，东航武汉实现营业收入人民币 47.43 亿元，同比增长 4.04%，实现净利润人民币 3.19 亿元，同比增长 45.66%；旅客运输周转量为 7,885.8 百万客公里，同比增长 13.71%，承运旅客 677.74 万人次，同比增长 9.53%。截至 2019 年末，东航武汉共运营 B737 系列机型飞机合计 33 架。

### (3) 东航云南

公司下属控股子公司东航云南成立于 2010 年，注册资本人民币 36.62 亿元。2019 年，东航云南实现营业收入人民币 116.34 亿元，同比增长 10.56%，实现净利润人民币 5.24 亿元，同比增长 54.12%；旅客运输周转量为 19,701.39 百万客公里，同比增长 14.39%，承运旅客 1,472.23 万人次，同比增长 9.96%。截至 2019 年末，东航云南共运营 B787-9 和 B737 系列机型飞机合计 83 架。

### (4) 上海航空

公司下属全资子公司上海航空成立于 2010 年，注册资本为人民币 5 亿元。2019 年，上海航空实现营业收入人民币 132.93 亿元，同比减少 5.29%，亏损 0.86 亿元，同比下降 114.33%；旅客运输周转量为 23,452.14 百万客公里，同比减少

5.39%，承运旅客 1,625.6 万人次，同比减少 5.39%。截至 2019 年末，上海航空共运营 B787-9、A330 系列和 B737 系列机型飞机合计 105 架。

### （5）中联航

公司下属全资低成本航空中联航成立于 1984 年，注册资本为人民币 13.20 亿元。2019 年，中联航实现营业收入人民币 56.57 亿元，同比减少 0.05%，实现净利润人民币 6.58 亿元，同比下降 25.40%；旅客运输周转量为 11,435.63 百万客公里，同比增长 11.68%，承运旅客 917.65 万人次，同比增长 10.54%。截至 2019 年末，中联航共运营 B737 系列机型飞机合计 53 架。

## 三、公司关于未来发展的讨论与分析

公司在此提醒各位读者，公司在本报告中包括一些预期性描述，例如对国际和国内经济形势及航空市场的某些预期性描述，对公司二零二零年乃至未来的工作计划的描述。这些预期性描述受限于诸多不确定因素和风险，实际发生的情况可能与公司的预期性描述存在较大差异，不构成公司对未来经营业绩的承诺。

### （一）公司发展战略

公司以全面深化改革为主线，以国际化、互联网化为引领，围绕转型发展、品牌建设、能力提升，致力于实现“打造世界一流、建设幸福东航”的发展愿景。公司深入推进“枢纽网络、成本控制、品牌经营、精细化管理、信息化”五大战略，充分运用互联网思维、客户经营理念和大数据分析手段，优化客户体验，加快从传统航空运输企业向现代航空集成服务商转型。

### （二）行业竞争格局和发展趋势

“十三五”以来，国家推进“一带一路”倡议、京津冀一体化战略、粤港澳大湾区发展规划、长三角一体化战略、长江经济带等对外开放和区域发展新战略，居民人均可支配收入持续增长、民航业保持较好的安全记录、航空运输保持较快增长、基础设施保障能力不断增强、航班正常率大幅提升、民航科教建设步伐加快、行业深化改革全面推进。

目前，中国民航业已经形成了以本公司、中国国际航空股份有限公司、中国南方航空股份有限公司等三大航空公司为主，多家航空公司并存的竞争格局。根

据民航局报告，截至 2019 年底，国内共有民航运输企业 62 家，机队规模 3,818 架，国内、国际航线约 5,155 条。

国内外航空运输业竞争合作方式持续演变，亚太航空市场竞争日趋激烈。在中短程航线方面，过去快速成长的低成本航空公司积极抢占市场份额。日韩高收益市场航权放开，区域市场竞争将更加激烈。面临全球经济下行、外部不确定性因素同频共振，不仅影响航空客、货市场需求，也引发了油价宽幅震荡、人民币汇率波动加大。

2020 年初，新冠疫情爆发加大了全球经济下行压力，全球航空业面临严峻的挑战。多国出台旅行限制措施，旅客出行的需求和意愿大幅降低，全球航司航班运力大幅削减，一些航空公司面临生存危机。截至年报发布日，世界各地疫情的持续时间仍存在较大不确定性，或将放大和延迟对差旅出行需求恢复的影响。本次疫情也许将催化全球航空运输业的格局发生新的变化。

### （三）经营计划

面对新冠疫情来袭，公司快速反应，在全力做好国家、社会和公司防疫抗疫工作、确保员工和旅客健康安全的同时，采取谨慎的运营策略，及时暂停或调整了部分航班运行；积极争取和响应各级政府、监管单位、行业组织和其他外部机构的政策支持和呼吁；实施严格的成本管控措施；优化机队管理方式，与供应商和合作方进行谈判；调整飞机引进进度、优化付款方式；削减或延迟投资计划；加快融资步伐，确保运营现金流稳定。截至 2020 年 3 月 25 日，公司累计执行疫情防疫专项包机 154 班，运送医护人员 15,937 人次，运送疫情防控应急物资 3,634.54 吨；公司还运送防疫医疗专家和物资援助意大利、捷克等国；本公司控股股东东航集团捐赠 1,000 万元用于疫情防控。

和行业内大部分航空公司一样，新冠疫情对本公司国际、国内等业务的冲击和影响存在重大不确定性，对公司全年运营和财务状况的整体影响目前尚无法准确预估。公司将首要确保员工及旅客的身心健康，全力保障运营安全，密切关注疫情变化，紧密跟踪市场需求变化，努力降低疫情带来的不利影响。2020 年，在持续做好安全运行、市场营销、服务提升、加强党建等工作的基础上，公司还将重点做好以下工作：

1. 进一步完善和强化各项疫情防控举措，切实保障员工安全和旅客利益，确保疫情时期生产运行安全平稳。

2. 密切跟踪疫情和市场的变化, 加强市场的分析研究和科学预判, 积极为后疫情时期市场需求和航班运营恢复做好各方面准备; 提高精细运营能力, 细化并严格落实各项增收节支措施, 努力降低各项运营成本。

3. 科学把握外部环境和行业发展趋势, 合理编制“十四五”规划; 持续深化体制机制改革, 扎实推进各项重点改革任务。

4. 坚持可持续发展, 积极履行社会和环境责任; 坚持绿色发展理念, 加强能源管理、环境保护和节能减排体系建设; 打好精准扶贫攻坚战, 切实巩固扶贫脱贫成果。

5. 强化风险意识, 重点防范化解重大风险, 持续完善安全风险、财务风险、法律风险、网络安全风险、突发性公共卫生事件风险等防范机制和应急预案, 提升风险防范能力。

## → 机队规划

### 2020年至2022年飞机引进及退出计划

(单位: 架)

机型	2020年		2021年		2022年	
	引进	退出	引进	退出	引进	退出
B787 系列	5	-	-	-	-	-
A350 系列	4	-	7	-	2	-
A330 系列	-	-	-	-	-	-
A320 系列	34	1	-	6	-	5
ARJ 系列	3	-	6	-	8	-
合计	46	1	13	6	10	5

注: 1. 截至 2019 年末, 公司原计划引进 11 架 737 MAX 8 飞机, 其中有 10 架尚未交付; 公司原计划 2020 年和 2021 年分别引进 34 架和 12 架 737 MAX 8 飞机, 分别退出 12 架和 8 架 737-800 或 737-700 飞机; 目前公司正在和波音公司进行商谈, 737 MAX 8 飞机恢复运营和交付的时间存在较大不确定性;

2. 根据已确认的订单, 公司在 2023 年计划引进 9 架飞机, 退出 16 架飞机;

3. 因新冠疫情影响, 公司和供应商积极协商调整飞机引进进度, 后续公司将根据外部环境和市场情况的变化以及公司运力规划适时调整飞机引进和退出计划。

## (四) 可能面对的风险

### 1. 经贸环境风险

航空运输业是与经济、贸易环境状况密切相关的行业。民航运输业受宏观经济景气度的影响较大，宏观经济景气度直接影响经济活动的开展、居民可支配收入和进出口贸易额的增减，进而影响航空客货运需求。同时，公司的国际航空运输业务比重较大，国际经济贸易形势，将较大影响公司航空客货运需求。如未来国内外宏观经济景气度下降或贸易关系紧张进一步加剧，可能会对公司的经营业绩和财务状况造成不利影响。

公司密切关注国际和国内宏观经济形势的变化，主动把握国家推进“京津冀”一体化、长三角区域一体化、“一带一路”倡议等国家战略和北京大兴国际机场投入运营、上海浦东国际机场 S1 卫星厅启用等带来的机遇，优化运力投放、生产组织和市场销售，力争实现良好的经营业绩。

## 2.政策法规风险

航空运输业是受政策法规影响较大的行业，而且随着国内外经济环境的变化、民航业的不断发展，相关的法律法规和产业政策可能会进行相应的调整，这些变化给公司未来的业务发展和经营业绩带来一定的不确定性。

公司积极参与行业政策法规制定完善的各种研讨，研究政策法规的最新变化，把握政策法规修订带来发展机遇，审慎应对政策法规变动带来的不确定性。

## 3.飞行安全风险

安全飞行是航空公司维持正常运营和良好声誉的前提和基础。恶劣天气、机械故障、人为差错、飞机缺陷以及其他不可抗力事件等都可能对公司的飞行安全造成不利影响。

公司定期召开飞行安全会议，及时分析通报公司安全运行状态，部署飞行安全管理工作，通过强化安全责任落实和作风建设、开展安全管理体系有效性评估，完善飞行训练监控机制等有效措施，强化飞行安全风险防范能力，确保公司持续安全运营。

## 4.恐怖袭击风险

以航空器和航空机场为袭击目标的国内外恐怖主义活动，直接威胁航空公司的飞行安全、空防安全、运行安全及海外机构和员工安全，还将对旅客以恐怖活动发生地为起始、途径和终点的出行需求带来持续不利影响。

建立健全公司空中安保制度标准体系，提升公司空中反恐怖、反劫机、反炸机、防袭击和防破坏实战能力；提高公司空保队伍勤务质量，增强对突发事件的应急处置能力；推动航空安保情报信息系统建设，提升空防安全信息化水平。

## 5.核心资源风险

随着行业快速发展,造成了航空公司在关键岗位管理人员与专业技术人员等核心人力资源、航权资源以及时刻资源上的竞争。若公司核心资源储备不足以无法匹配公司经营规模扩大的速度,将可能会对公司的生产经营造成不利影响。

公司推进“幸福东航”企业文化建设,进一步优化核心技术人才激励方案,并实施多层次后备管理人员培养计划和核心技术人才招收计划,积极储备核心后备人才。同时,公司就航权与时刻资源积极协调行业监管机构,积极参与时刻资源市场化竞争。

## 6.竞争风险

随着国内航空市场开放、低成本航空发展以及国际航空企业对中国市场加大运力投入,未来国内外航空运输业的竞争可能更趋激烈,对公司的航权时刻资源、票价水平、市场份额等带来不确定性,进而对公司经营业绩造成影响。

铁路、公路及邮轮运输与航空运输在部分市场存在一定的替代性。随着铁路、公路及邮轮运输对国内民航市场的冲击呈现常态化、网络化态势,公司未来在部分航线上可能面临较大的竞争压力。

公司积极应对行业竞争,主动争取枢纽市场和核心市场新增航权和时刻资源,稳步提升飞机利用率和重点市场占有率,巩固扩大四大枢纽及核心市场份额;依托天合联盟合作平台,深入推进与达美、法荷航战略合作,巩固与澳航等天合联盟外合作伙伴合作关系,建立了辐射全国、通达全球的高效便捷的航空运输网络。

面对其他运输方式冲击,公司围绕四大枢纽及核心、重点市场,优化航线网络,加强全网全通及国际中转联程产品营销,提供安静、安心、安逸的客舱服务,优化机上配餐标准,积极开发和维护集团客户以及常旅客群体,发挥航空服务品牌优势;围绕航班准点率,提升精细化运行水平,发挥航空运输速度优势。

## 7.航油价格波动风险

航油成本是航空公司最主要的成本支出。国际油价水平大幅波动将对航油价格水平和公司燃油附加费收入产生较大影响,进而影响公司经营业绩。

2019年,在不考虑燃油附加费等因素调整的情况下,如平均航油价格上升或下降5%,公司航油成本将上升或下降约人民币17.10亿元。

公司优化运力投向和生产组织,加强市场营销,努力提升客座率和单位收益水平。为了对冲航油价格波动的风险,董事会授权公司谨慎决策是否和如何开展航油套期保值业务。公司指定专门工作小组密切跟踪分析油价走势,2019年末

进行航油套期保值业务。

## 8. 汇率波动风险

公司外币负债主要以美元负债为主，在美元兑人民币汇率大幅波动情况下，美元负债将因此产生较大金额的汇兑损益，直接影响公司当期利润，对公司经营业绩造成较大影响。

截至 2019 年 12 月 31 日，如美元兑人民币升值或贬值 1%，其他因素不变，则公司净利润及其他综合收益受到的影响如下：

单位：人民币百万元

	对净利润的影响		对其他综合收益的影响	
	升值	贬值	升值	贬值
美元汇率	-328	328	41	-41

2019 年，公司拓宽融资渠道，通过发行超短期融资券、人民币贷款等方式开展人民币融资，积极优化公司债务币种结构。未来，公司将进一步加强对汇率市场的研判，拓宽人民币等各类融资工具，持续优化公司债务币种结构，降低汇率波动对公司经营的不利影响。

## 9. 利率变动风险

公司主要负债是由于引进飞机、发动机及航材等所产生的美元负债和人民币负债。美元利率以及人民币利率变化可能造成公司现有浮动利率贷款成本和未来融资成本变动，从而影响公司财务费用。

截至 2019 年 12 月 31 日，在其他变量保持稳定的前提下，如利率上升或下降 25 个基点，则公司净利润及其他综合收益受到的影响如下：

单位：人民币百万元

	对净利润的影响		对其他综合收益的影响	
	上升	下降	上升	下降
浮动利率工具	-98	98	12	-12

未来公司拟通过开展衍生品交易，进一步优化公司美元债务中浮动利率债务比例；同时积极把握超短期融资券、公司债券的发行时机，降低人民币融资成本。

## 10. 信息安全风险

公司运营过程中各项业务的开展与信息网络系统密切相关，对公司传统的管理方式和 workflows 提出了新的要求。如公司网络信息系统存在设计缺陷、运行故障或者中断、内部人员的法律合规培训和教育不足以及遭遇外部网络攻击等情况，

都可能会影响公司的生产运营或造成客户数据泄露，对公司品牌形象产生不利影响。信息系统的不断更新将对公司发展提出新的挑战。

启动信息安全项目建设，针对欧盟 GDPR 法规实施，任命“数据保护官”，采取了纵深防御、重点保护策略，通过联合外部权威机构，与知名安全厂商战略合作，共同应对高速发展的技术带来的风险；升级在线渠道客户隐私条款，排查第三方平台风险，强化旅客信息保护防火墙；公司推进西安数据中心和灾备中心建设，搭建全球化基础保障与服务体系。

## 11. 发展及转型风险

公司开拓国际新市场、对外开展投资并购项目，以及对现有业务、资产进行结构调整等过程中可能面临包括决策、法律、管控、竞争对手干扰等在内的一系列风险，对公司发展战略的实施效果造成影响。

公司在转型过程中开拓电子商务市场，探索低成本航空经营，创新资产管理模式，开展现有业务或资产结构调整，对公司经营管理整体能力提出了新的要求，公司未来可能存在部分转型项目或业务调整未能达到预期目标的风险。

公司不断完善对外投资全流程监控与管理等制度，在未来开拓国际新市场、对外实施投资并购，以及对现有业务、资产进行结构调整过程中通过开展尽职调查、资产评估等举措，加强项目的研究论证，严格监管各项投资活动，完善风险防控体系。

## 12. 供应商风险

航空运输业具有高技术要求和高运营成本的特点。包括飞机、发动机、航材、航油及信息技术服务等关键运营资源的可选供应商有限，同时航空公司为降低运营成本，通常采取集中采购的方式获取运营资源。如公司主要供应商、主要销售渠道运营商、主要大客户出现经营异常，可能对公司的生产经营造成不利影响。

公司重点关注与生产运营高度关联的供应商，由供应商管理团队负责分析供应商的履约能力，定期开展供应商评估；持续关注与生产运营高度关联的物资品类市场变动情况，由业务采购部门负责收集、分析价格波动情况。

## 13. 证券市场波动风险

公司股票价格不仅取决于公司当前业绩和未来经营预期，还受政策环境、宏观经济、市场资金流向及投资者心理等多种因素影响。公司股票价格可能因上述因素出现较大幅度变动，直接或间接对投资者造成损失，也可能影响公司资本运作项目的实施。



公司持续优化公司治理水平，切实履行信息披露义务，不断提升经营管理能力，争取创造良好的经营业绩。同时，公司加强与资本市场和各类投资者的交流沟通，密切关注公司的股价表现和媒体报道，及时回应市场的关切。

#### **14.其他不可抗力及不可预见风险**

航空运输业受外部环境影响较大，自然灾害、突发性公共卫生事件及其引致相关国家颁发通航或人员往来限制政策、国际地缘政治动荡以及公司主要业务市场所在的地区局势问题等因素都会影响市场的需求和航空公司的正常运营，包括航班中断、客运量和收入减少、安全和保险成本上升等，可能会对公司的生产经营造成不利影响。

## 第五节 重要事项

### 一、普通股利润分配或资本公积金转增预案

#### (一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

《公司章程》中明确规定实施现金分红的比例为最近三年以现金方式累计分配的利润不少于最近三年年均合并报表归属于母公司股东当年实现的可供分配利润的百分之三十。详情请参见《公司章程》第 160 条、第 160 (A) 条、第 160 (D) 条、第 160 (E) 条和第 160 (F) 条。

#### 公司 2019 年度利润分配预案

2020 年 3 月 31 日，公司董事会 2020 年第 2 次例会审议通过《公司 2019 年度利润分配预案》。为了让广大投资者特别是中小投资者分享公司经营成果，董事会建议公司 2019 年度向股东分配现金红利每股人民币 0.05 元（含税）；按照公司 2019 年 12 月 31 日已发行总股本 16,379,509,203 股计，合计派发现金红利约人民币 8.19 亿元；以人民币向 A 股股东支付，以等值港币向 H 股股东支付。公司留存的未分配利润将主要用于补充日常运营资金及债务偿还，该部分资金的运用将有助于公司优化债务结构，保障公司经营业务的正常开展。

详情请参见公司 2020 年 4 月 1 日在上海证券交易所网站披露的公告。预案尚需提交公司 2019 年度股东大会审议；待股东大会审议通过后，公司计划在 2020 年 8 月 31 日或之前向股东支付现金红利。

#### (二) 公司近三年（含报告期）的普通股股利分配方案或预案、资本公积金转增股本方案或预案

单位：人民币百万元

分红年度	每 10 股送红股数 (股)	每 10 股派息数(元) (含税)	每 10 股转增数 (股)	现金分红的数额 (含税)	分红年度合并报表中归属于上市公司股东的净利润	占合并报表中归属于上市公司股东的净利润的比率(%)
2019 年	-	0.50	-	818.98	3,195	25.63
2018 年	-	-	-	-	2,709	-
2017 年	-	0.51	-	740.25	6,352	11.65

## 二、承诺事项履行情况

公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间及期限	是否有履行期限	是否及时严格履行
其他承诺	股份限售	吉祥香港	吉祥香港承诺其持有的本公司517,677,777股H股股票自2019年8月29日起36个月内不减持。	承诺时间为2019年8月；期限为2019年8月29日至2022年8月28日	是	是
其他承诺	股份限售	均瑶集团/吉祥航空/上海吉道航	均瑶集团、吉祥航空和上海吉道航承诺其分别持有的本公司311,831,909股、219,400,137股和589,041,096股A股股票自2019年8月30日起36个月内不减持。	承诺时间为2019年8月；期限为2019年8月30日至2022年8月29日	是	是
其他承诺	股份限售	中国国有企业结构调整基金股份有限公司	中国国有企业结构调整基金股份有限公司承诺其持有的本公司273,972,602股A股股票自2019年8月30日起36个月内不减持。	承诺时间为2019年8月；期限为2019年8月30日至2022年8月29日。	是	是

均瑶集团为吉祥航空控股股东，吉祥香港和上海吉道航为吉祥航空下属全资子公司。

## 三、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：人民币千元

会计师事务所	现聘任
境内会计师事务所名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	9,750
境内会计师事务所审计年限	7
境外会计师事务所名称	安永会计师事务所
境外会计师事务所报酬	4,000
境外会计师事务所审计年限	7
内部控制审计会计师事务所名称	报酬
安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）	3,000

## 聘任、解聘会计师事务所情况说明

公司董事会 2019 年第 2 次例会及 2018 年度股东大会审议通过关于聘任安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2019 年度国内财务报告审计师、2019 年度内部控制审计师和 2019 年度美国财务报告审计师，聘任安永会计师事务所为公司 2019 年度香港财务报告审计师。详情请参加公司于 2019 年 3 月 30 日、5 月 23 日在《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》和上海证券交易所网站披露的公告。

## 四、重大关联交易

### （一）与日常经营相关的关联交易

公司发生的日常关联交易是公司开展航空运输业务中与东航集团、东航集团下属控股子公司及其他关联方发生的关联交易，该等关联交易是按一般商业条款达成，符合公司和全体股东的整体利益，对公司股东而言公平合理。

2019 年公司发生的日常关联交易情况如下：

单位：人民币千元

交易项目	2019 年全年发生额	2019 年关联交易年度上限
金融服务（期末余额）		
—存款余额	1,121,968	13,000,000
—贷款余额	0	13,000,000
航空配餐服务	1,471,415	1,900,000
航空配套服务	471,145	810,000
外贸进出口服务	141,580	570,000
物业租赁服务	40,315	90,000
广告委托代理服务	29,036	85,000
航空信息技术服务	752,822	1,155,000
航材保障服务	142,814	530,000
飞机融资租赁服务 <sup>注1</sup>	14,155,545	26.16 亿美元
飞机经营租赁服务 <sup>注2</sup>	346,874	1,400,000
飞机经营租赁服务 <sup>注3</sup>	1,781,138	8,000,000
货运物流业务保障服务（本公司向东航物流提供的服务）	134,513	470,000
货站业务保障服务（东航物流向本公司提供的服务）	481,461	750,000
客机腹舱承包经营服务		
—收取承包费	3,825,804	4,000,000
—支付运营费	310,273	353,000
AFK 航空运输合作保障服务		
—收取金额	593,041	1,230,000

—支付金额	537,173	1,200,000
-------	---------	-----------

注 1：飞机融资租赁服务 2019 年全年发生额是 2019 年新签订融资租赁飞机的租金总额（本金和利息）加手续费

注 2：飞机经营租赁服务 2019 年全年发生额是 2019 年新签订经营租赁飞机及发动机当年所支付的租金金额

注 3：飞机经营租赁服务 2019 年全年发生额是 2019 年新签订经营租赁飞机及发动机所有租期租金总额

## （二）其他重大关联交易

事项概述	查询索引
2019 年 2 月 21 日，本公司与东航租赁设立的全资项目子公司签署了《飞机购买权转让协议》及《飞机租赁协议》，本公司向东航租赁项目子公司转让 2 架 B737-800 飞机购买权。未来本公司以经营性租赁形式向东航租赁项目子公司租用该 2 架飞机。	详情请参见公司 2019 年 2 月 22 日在《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》和上海证券交易所网站披露的公告。
2019 年 4 月 12 日，本公司与东航租赁设立的全资项目子公司签署了《飞机购买权转让协议》及《飞机租赁协议》，本公司向东航租赁项目子公司转让 3 架 B737-800 飞机购买权。未来本公司以经营性租赁形式向东航租赁项目子公司租用该 3 架飞机。	详情请参见公司 2019 年 4 月 13 日在《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》和上海证券交易所网站披露的公告。
2019 年 8 月 30 日，本公司董事会审议通过了《关于 2020-2022 年度日常关联交易的议案》，批准了本公司与关联方之间金融服务、外贸进出口服务、航空配餐和其他服务、航空配套服务、物业租赁服务、广告委托代理服务、飞机融资租赁服务、飞机经营租赁服务、货运物流业务保障服务、客机腹舱承包经营服务、AFK 航空运输合作及保障服务、航空信息技术服务等持续性关连交易项目及其 2020-2022 年交易金额上限。上述日常关联交易项目已于 2019 年 12 月 31 日通过本公司第一次临时股东大会审议。	详情请参见公司 2019 年 8 月 31 日、2020 年 1 月 2 日在《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》和上海证券交易所网站披露的公告。

## 五、重大合同及其履行情况

### （一）托管、承包、租赁事项

#### 1. 托管情况

√不适用

#### 2. 承包情况

出包方名称	公司及指定的下属全资及控股子公司
承包方名称	中货航
承包资产情况	客机腹舱业务
承包起始日至终止日	2018年4月1日起至2032年12月31日
承包收益	2019年和2020年公司客机腹舱承包经营收入金额预估上限分别为人民币40亿元和45亿元
承包收益确定依据	承包费以双方按照约定的原则与方法评估的腹舱年度货运收入为准
承包收益对公司影响	该交易有利于进一步较为彻底的解决同业竞争；能够满足公司对客机腹舱专业化经营的需求，有利于提升公司客机腹舱整体经营效益；有利于公司专注从事航空客运业务
关联交易及关联关系	中货航是公司控股股东东航集团下属全资子公司东航产投的控股子公司东航物流的控股子公司，中货航为公司关联方，交易构成关联交易

详情请参见公司2018年3月2日、2019年8月31日在《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》和上海证券交易所网站披露的公告。

#### 3. 租赁情况

√不适用

### （二）担保情况

单位：人民币千元

公司及其子公司对子公司的担保情况	
报告期内对子公司担保发生额合计	4,009,518
报告期末对子公司担保余额合计	6,596,468
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）	
担保总额	6,596,468
担保总额占公司净资产的比例（%）	9.37%
其中：	
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额	-

直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保金额	6,596,468
担保总额超过净资产 50% 部分的金额	-
<b>上述三项担保金额合计</b>	<b>6,596,468</b>

注：1. 以上公司直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保人民币 65.96 亿元，系公司为下属全资子公司东航海外（公司的海外融资平台）所提供的担保，担保金额在股东大会批准的授权额度内。

2. 2019 年 1 月 18 日，公司董事会 2019 年第 1 次例会审议批准公司自董事会决议生效之日起至 2019 年 12 月 31 日，为中联航、上海飞培、公务航和东航技术等四家全资子公司或其下属全资子公司提供合计上限为 10 亿元人民币的担保总额度，上航国旅（公司全资控股子公司）为其全资子公司上航东美航空旅行社有限公司提供上限为人民币 1,000 万元的担保额度，担保期限与被担保主债务的期限一致，最长不超过 10 年。详情请参见公司 2019 年 1 月 19 日在《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》及上海证券交易所网站刊发的公告。

3. 2019 年 12 月 31 日，公司第九届董事会第 1 次普通会议审议批准公司自董事会决议生效之日起至 2020 年 12 月 31 日，为中联航、上海飞培和东航技术等三家全资子公司或其下属全资子公司提供合计上限为 10 亿元人民币的担保总额度。担保期限与被担保方主债务的期限一致，最长不超过 10 年。详情请参见公司 2020 年 1 月 2 日在《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》及上海证券交易所网站刊发的公告。

## 六、积极履行社会责任的工作情况

### （一）上市公司扶贫工作情况

#### 1. 精准扶贫规划

2019 年，公司及控股股东东航集团结合行业特点和自身优势，紧紧围绕交通、产业、教育、健康等方面精准帮扶，特别是在定点扶贫地区云南省双江县和沧源县宣布脱贫摘帽后，持续做好扶贫工作，巩固扶贫成果；同时充分发挥大型国有企业的综合优势，动员、融合和凝聚本公司各类资源，协同、组织和带动国内外各方面社会力量，努力为当地脱贫致富和经济社会发展积极贡献，彰显中央企业的责任担当。2018 年获得国家在扶贫工作方面的最高评价。

#### 2. 年度精准扶贫概要

公司和控股股东东航集团整体部署，统一组织精准扶贫工作。2019 年，东航

在完善贫困地区基础设施建设、推动特色产业发展、提升基础教育水平、引导贫困就业、强化医疗扶贫以及救灾帮困、公益慈善等方面做了大量工作，为定点扶贫地区云南省双江县和沧源县的脱贫工作做出了积极贡献。2019年，东航直接投入扶贫资金人民币1,825.17万元，累计投入扶贫物资约3.8亿元，引入社会资金2亿元；经过持续努力，目前东航对口帮扶的云南沧源、双江两县和公司下属分子公司对口帮扶的9个村，现已全部脱贫摘帽。2019年，东航主要扶贫工作开展如下：

一是航空及网络扶贫。东航积极利用航空公司优势助推当地产业发展。利用东航在航空食品、广告传媒、票务旅游、金融、酒店等相关领域的优势为当地旅游产业进行宣传和推广；整合消费市场、投资商、技术支持等各类资源，牵线鼓励当地果、林、种植、养殖等特色产业发展。东航增加扶贫航线运力投放，执行昆明至沧源的航班由每周10班增至14班，并开通临沧经昆明至深圳的每日固定航线。截至2019年，东航已飞抵68个贫困地区机场，辐射352个贫困县，累计起降航班59万次，为贫困地区建立了有效的空中交通通道，促进了当地经济的发展。

二是产业帮扶。东航与李宁体育用品公司开展合作，为东航援助的残疾人创业基地—沧源县巴饶民族服饰公司提供硬件与技术支持，助推佧乡服装产业走出大山；东航在定点县创建帮扶机制，产业带动贫困茶农8746人；东航对接上海证券交易所，实施沧源橡胶“期货+保险”项目，共有胶农1155户4613人直接受益。

三是医疗扶贫。东航协调中国扶贫基金会，2019年继续在沧源、双江两县实施18-60岁建档立卡贫困人口住院医疗补充保险“顶梁柱计划”，共有47421名建档立卡贫困人口直接受益；东航积极对接优质医疗资源和设施等，在沧源开展义诊和带教活动；东航合作牵线中国扶贫志愿服务促进会，将“光明扶贫工程”引入沧源县，为沧源县建档立卡贫困白内障患者提供免费救治，提高当地居民生活质量，改善总体健康水平；在安全饮用水方面，沧源班洪乡原饮用水源枯竭，供水管道严重毁坏，群众和学校用水都需要从5公里外运送。为此，东航投入共计1077.92万元，实施村民饮用水工程建设，预计2020年5月完工，635户3862人将直接受益。

四是教育扶贫。东航凝聚社会各方面的资源和力量，邀请国外知名商业合作伙伴发挥各自优势，联手开展扶贫活动。“大山梦想，荷兰研学”项目资助沧源、



双江两县各 10 名学生，2 名教师赴荷兰开展研学活动，帮助孩子们走出大山和国门，开拓国际化视野。“爱在东航·圆梦助学”项目基金 20 万元，帮助建档立卡贫困学生；“大山梦想·东航双江宏志班”项目投入 870 万元，援建双江一中教学楼，引进专业的教育机构和教育专家进行精准帮扶，组织两校学生、教师之间的双向交流，激发双江学生内在学习动力，提升双江一中教学水平；东航联合其他社会力量在两县开展多项教育公益活动；东航为沧源、双江共计 65 名县乡村三级干部和产业致富带头人在浙江组织开办了乡村产业扶贫培训班，挖掘发展潜能，取得了积极成效。

五是人才和就业扶贫。东航与双江县、沧源县整体开展就业扶贫计划，将东航云南公司、东航食品公司作为就业帮扶示范点，在原来定向招收飞行员、空乘人员、地面服务人员的基础上，为当地就业扶贫开辟一条新通道，由当地政府有组织地实施招收、选拔、培训符合东航就业标准的建档立卡贫困户、贫困家庭务工人员。东航选派优秀扶贫干部 71 人，将先进的理念和工作方法带到扶贫一线，帮助扶贫地区解决脱贫和发展等问题。东航员工深入帮扶点，给沧源民族小学捐赠图书 3000 本，建立“云上东方校园书屋”，大批东航员工与贫困学生“一对一”结对。

### 3、上市公司 2019 年精准扶贫工作成效

单位：人民币万元

指标	数量及开展情况
一、总体情况	
1.资金	1,825.17
2.物资折款	
3.帮助建档立卡贫困人口脱贫数（人）	11,343
二、分项收入	
1.产业发展脱贫	
1.1 产业扶贫项目类型	农林产业扶贫
1.2 产业扶贫项目个数（个）	3
1.4 帮助建档立卡贫困人口脱贫数（人）	10,045
2.转移就业脱贫	
2.2 职业技能培训人数（人/次）	583
4.教育脱贫	
4.1 资助贫困学生投入金额	82
4.2 资助贫困学生人数（人）	155
4.3 改善贫困地区教育资源投入金额	870
9.其他项目	

9.1.项目个数（个）	1
9.2 投入金额	877.92
9.3.帮助建档立卡贫困人口脱贫数（人）	729
9.4.其他项目说明	实施沧源县班洪乡饮用水工程项目，解决农村饮水安全问题
三、所获奖项： 2018 年度中央单位定点扶贫工作考核中获得最高等次评价	

#### 4、后续精准扶贫计划

2020 年是决胜全面建成小康社会、打赢精准扶贫攻坚战、实现“十三五”规划的收官之年。脱贫攻坚收官之年遭遇新冠疫情，东航将高度关注对口帮扶地区因疫情影响可能出现的返贫、失业等问题，最大限度降低疫情对脱贫攻坚工作成效的影响。

东航将继续坚持精准扶贫、精准脱贫，在“高质量、高水平、可持续”上发力，使扶贫项目向深、细、实上发展。将扶贫和扶志、扶智相结合，重点聚焦航空产业扶贫、教育资源扶贫、健康医疗扶贫、贫困户住房安全、脱贫内生动力等方面，持续开展基层干部和技术人员培训，围绕巩固脱贫成效、高质量完成脱贫任务，实现可持续稳固脱贫。形成有成效、有亮点、有特色、可复制的东航扶贫模式，并进行推广和宣传，为国家扶贫攻坚和世界减贫事业做出应有的贡献。

#### （三）社会责任工作情况

公司社会责任工作情况请参见 2020 年 4 月 1 日在上海证券交易所网站上披露的《2019 年度社会责任报告》。

## 七、其他重大事项的说明

### （一）与上一会计期间相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况、原因及其影响

根据财政部有关关于修订印发《企业会计准则第 21 号——租赁》的通知，公司自 2019 年 1 月 1 日开始执行上述经修订的企业会计准则。对于首次执行上述准则的累积影响数，公司调整了 2019 年期初总资产、总负债和股东权益，增加期初总资产 32,576 百万元，增加期初总负债 34,334 百万元，减少期初股东权益 1,758 百万元。

## （二）报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况、更正金额、原因及其影响

不适用

## （三）其他

1.2019年6月14日，本公司非公开发行A股股票申请获得中国证监会核准；8月1日，本公司非公开发行H股股票申请获得中国证监会核准；8月29日，本公司完成非公开发行H股公告；9月3日，本公司顺利完成向吉祥航空及其控股股东均瑶集团和中国国有企业结构调整基金股份有限公司等非公开发行A股1,394,245,744股，引入吉祥航空及其控股股东均瑶集团为战略投资者。本公司控股股东东航集团全资附属公司东航产投认购吉祥航空非公开发行A股相关工作也已顺利完成。详情请参见本公司于2019年6月15日、8月2日、8月30日、9月4日在《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》上海证券交易所网站刊发的公告。

2.2019年8月20日，本公司完成面向合格投资者公开发行人民币30亿元公司债券，票面利率3.60%，债券期限5年；8月28日，公开发行的公司债券在上海证券交易所上市。详情请参见公司于2019年8月15日、8月19日、8月27日在上海证券交易所网站刊发的公告。

3.2019年8月30日，本公司董事会、股东大会审议通过了《关于修订〈公司章程〉等公司规章制度部分条款的议案》，修订了《公司章程》《股东大会议事规则》《审计和风险管理委员会工作细则》《提名与薪酬委员会工作细则》《规划发展委员会工作细则》《航空安全与环境委员会工作细则》。同日，本公司监事会审议通过了《关于修订〈监事会议事规则〉部分条款的议案》，修订了本公司《监事会议事规则》。上述《公司章程》、《股东大会议事规则》及《监事会议事规则》的修订已于2019年12月31日举行的2019年第一次股东特别大会上审议通过。详情请参见公司于2019年8月31日、2020年1月2日在《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》及上海证券交易所网站刊发的公告。

4.2019年8月30日，本公司董事会审议通过了《关于2020-2022年度日常关联交易的议案》，批准了本公司与关联方之间金融服务、外贸进出口服务、航空配餐和其他服务、航空配套服务、物业租赁及代建代管服务、广告委托代理服

务、飞机融资租赁服务、飞机及发动机经营租赁服务、货运物流业务保障服务、客机腹舱承包经营服务、Air France-KLM 航空运输合作及保障服务、航空信息技术服务、航材保障服务等持续性关联交易项目及其 2020-2022 年交易金额上限。上述日常关联交易项目已于 2019 年 12 月 31 日通过本公司第一次临时股东大会审议。详情请参见本公司于 2019 年 8 月 31 日、2020 年 1 月 2 日在《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》及上海证券交易所网站刊发的公告。

5. 2019 年 12 月 12 日，本公司董事会逐项审议通过《关于提名第九届董事会董事候选人的议案》《关于提名第九届董事会独立董事候选人的议案》，本公司监事会逐项审议通过《关于提名第九届监事会监事候选人的议案》，上述议案已于 2019 年 12 月 31 日通过本公司 2019 年第一次临时股东大会审议。2019 年 12 月 31 日第六届职工代表大会第六次会议通过了选举袁骏先生为本公司第九届董事会职工董事的议案和选举高峰先生为本公司第九届监事会职工监事的议案。详情请参见本公司于 2019 年 12 月 13 日、2020 年 1 月 2 日在《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》及上海证券交易所网站刊发的公告。

## 第六节 普通股股份变动及股东情况

### 一、普通股股本变动情况

#### (一) 股份变动情况表

单位：股	本次变动前		本次变动增减 (+, -)	本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	-	-	1,911,923,521	1,911,923,521	11.67
1、国家法人持股	0	0	273,972,602	273,972,602	1.67
2、其他内资持股	0	0	1,120,273,142	1,120,273,142	6.84
3、其他外资持股	0	0	517,677,777	517,677,777	3.16
二、无限售条件流通股	14,467,858,682	100	0	14,467,858,682	88.33
1、人民币普通股	9,808,485,682	67.80	0	9,808,485,682	59.88
2、境外上市的外资股	4,659,100,000	32.20	0	4,659,100,000	28.44
三、股份总数	14,467,585,682	100	1,911,923,521	16,379,509,203	100

2019年8月，公司向上海吉祥航空股份有限公司、上海吉道航企业管理有限公司、上海均瑶（集团）有限公司、中国国有企业结构调整基金股份有限公司合计发行1,394,245,744股A股。2019年8月，公司向上海吉祥航空香港有限公司非公开发行517,677,777股H股。

#### (二) 限售股份变动情况

股东名称	期初限售股数	报告期解除限售股数	报告期增加限售股数	报告期末限售股数	限售原因	解除限售日期
上海吉祥航空股份有限公司	0	0	219,400,137	219,400,137	参与公司A股定向增发认购新股	2022年8月30日
上海均瑶（集团）有限公司	0	0	311,831,909	311,831,909	参与公司A股定向增发认购新股	2022年8月29日

上海吉道航企业管理有限公司	0	0	589,041,096	589,041,096	参与公司A股定向增发认购新股	2022年8月29日
中国国有企业结构调整基金股份有限公司	0	0	273,972,602	273,972,602	参与公司A股定向增发认购新股	2022年8月29日
上海吉祥航空香港有限公司		0	517,677,777	517,677,777	参与公司H股定向增发认购新股	2022年8月29日
合计			1,911,923,521	1,911,923,521	/	/

## 二、证券发行与上市情况

### (一) 截至报告期末近3年历次证券发行情况

单位：元/股

股票及其衍生证券的种类	发行日期	发行价格(或利率)	发行数量	上市日期
人民币普通股(A股)	2016年6月30日	6.44人民币	1,327,406,822	2017年7月3日
2016年公司债券(第一期)	2016年10月24日	3.03%	1,500,000,000	2016年11月8日
		3.30%	1,500,000,000	
2019年公司债券	2019年8月19日	3.60%	3,000,000,000	2019年8月19日
非公开发行A股	2019年8月30日	5.35人民币	1,394,245,744	2019年8月30日
非公开发行H股	2019年8月29日	4.29港币	517,677,777	2019年8月29日

### (二) 公司资产和负债结构的变动情况

#### (1) 资产结构分析

截至2019年12月31日，公司资产总额为人民币2,829.36亿元，较2018年末增长19.50%；资产负债率为75.12%，较2018年末增加了0.19个百分点。

其中，流动资产总额为人民币197.43亿元，占资产总额6.98%，较2018年末增加23.92%，非流动资产为人民币2,631.93亿元，占总资产93.02%，较2018年末增长19.18%。

## (2) 负债结构分析

截至 2019 年 12 月 31 日，公司负债总额为人民币 2,125.39 亿元，其中流动负债为人民币 783.63 亿元，占负债总额的 36.87%；非流动负债为人民币 1,341.76 亿元，占负债总额的 63.13%。

## 三、股东和实际控制人情况

### (一) 股东数量和持股情况

单位：股

截至报告期末普通股股东总数		197,065 户	年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数		229,602 户	
<b>前十名股东持股情况</b>						
股东名称 (全称)	股东性质	比例(%)	期末持股数量	报告期内 增减	持有有限售 条件股份数 量	质押或冻结 的股份数量
中国东方航空集团有限公司	国有法人	30.97%	5,072,922,927	0	-	无
HKSCC NOMINEES LIMITED	境外法人	28.70%	4,701,626,955	517,765,776	517,677,777	未知
上海吉道航企业管理有限公司	境内非国有法人	3.60%	589,041,096	589,041,096	589,041,096	质押 589,041,096
中国航空油料集团有限公司	国有法人	3.07%	502,767,895	-2,000,000	-	无
DELTA AIR LINES INC	境外法人	2.84%	465,910,000	0	-	无
上海励程信息技术咨询有限公司	境内非国有法人	2.84%	465,838,509	0	-	质押 465,838,509
东航金控有限责任公司	国有法人	2.79%	457,317,073	0	-	无
中国证券金融股份有限公司	国有法人	2.62%	429,673,382	0	-	无
上海均瑶(集团)有限公司	境内非国有法人	1.90%	311,831,909	311,831,909	311,831,909	质押 311,831,909
中国国有企业结构调整基金股份有限公司	国有法人	1.67%	273,972,602	273,972,602	273,972,602	无
<b>前十名无限售条件股东持股情况</b>						
股东名称			股份种类及数量			

	持有无限售条件股份的数量	种类	数量
中国东方航空集团有限公司	5,072,922,927	人民币普通股	5,072,922,927
HKSCC NOMINEES LIMITED	4,183,949,178	境外上市外资股	4,183,949,178
中国航空油料集团有限公司	502,767,895	人民币普通股	502,767,895
DELTA AIR LINES INC	465,910,000	境外上市外资股	465,910,000
上海励程信息技术咨询有限公司	465,838,509	人民币普通股	465,838,509
东航金控有限责任公司	457,317,073	人民币普通股	457,317,073
中国证券金融股份有限公司	429,673,382	人民币普通股	429,673,382
中国远洋海运集团有限公司	232,919,254	人民币普通股	232,919,254
香港中央结算有限公司	163,478,864	人民币普通股	163,478,864
中央汇金资产管理有限责任公司	70,984,100	人民币普通股	70,984,100
上述股东关联关系或一致行动的说明	<p>东航集团拥有东航金控 100% 的权益；HKSCC NOMINEES LIMITED 持有的 4,701,626,955 股中，2,626,240,000 股由东航国际以实益持有人的身份持有，而东航集团则拥有东航国际 100% 权益。</p> <p>均瑶集团是吉祥航空的控股股东，HKSCC NOMINEES LIMITED 持有的 4,701,626,955 股中，517,677,777 股由吉祥香港以实益持有人的身份持有，而吉祥航空拥有吉祥香港 100% 权益。</p> <p>公司未知其他前十名无限售条件股东之间有关联或一致行动关系。</p>		

截至本报告期末，东航国际累计质押公司 H 股股份 14.5 亿股。

前十名有限售条件股东持股情况					
序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	上海吉道航企业管理有限公司	589,041,096	2022 年 8 月 30 日	589,041,096	非公开发行，锁定 36 个月
2	上海吉祥航空香港有限公司	517,677,777	2022 年 8 月 29 日	517,677,777	非公开发行，锁定 36 个月
3	上海均瑶（集团）有限公司	311,831,909	2022 年 8 月 30 日	311,831,909	非公开发行，锁定 36 个月
4	中国国有企业结构调整基金股份有限公司	273,972,602	2022 年 8 月 30 日	273,972,602	非公开发行，锁定 36 个月



5	上海吉祥航空股份有限公司	219,400,137	2022年8月30日	219,400,137	非公开发行, 锁定36个月
上述股东关联关系或一致行动的说明		吉祥航空系均瑶集团控股子公司, 吉祥香港和上海吉道航系吉祥航空下属全资子公司。均瑶集团、吉祥航空、吉祥香港和上海吉道航作为一致行动人, 合计共持有本公司约10%的股份。			

截至本报告期末, 上海吉祥航空香港有限公司累计质押公司H股股份2.32亿股。

## 四、控股股东及实际控制人情况

### (一) 控股股东情况

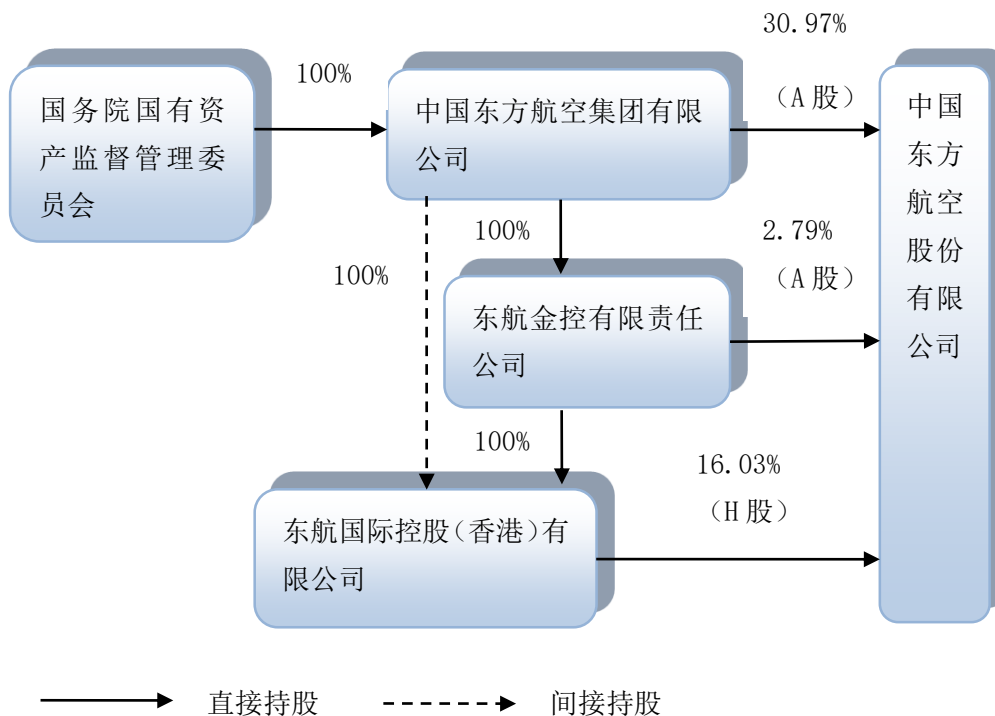
名称	中国东方航空集团有限公司
单位负责人或法定代表人	刘绍勇
成立日期	2002年8月3日
主要经营业务	经营集团公司及其投资企业中由国家投资形成的全部国有资产和国有股权
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无

### (二) 实际控制人情况

名称	国务院国有资产监督管理委员会
单位负责人或法定代表人	郝鹏

### (三) 公司与实际控制人、控股股东之间的产权及控制关系的方框图

以下为截至 2019 年 12 月 31 日情况：



### 五、其他持股在百分之十以上的法人股东

HKSCC 持有公司 4,701,626,955 股股票（全部为 H 股股票），其中包含了东航国际控股（香港）有限公司持有公司的 2,626,240,000 股 H 股。

## 第七节 董事、监事、高级管理人员和员工情况

### 一、持股变动及报酬情况

#### (一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数(股)	年末持股数(股)	年度内股份增减变动量	报告期内从公司获得的税前报酬总额(万元)	是否在关联方获取薪酬
刘绍勇	董事长	男	61	2019年12月31日	2022年12月31日	-	-	-	-	是
李养民	副董事长 总经理	男	56	2019年12月31日	2022年12月31日	3,960	3,960	-	-	是
唐兵	董事	男	53	2019年12月31日	2022年12月31日	-	-	-	-	是
王均金	董事	男	51	2019年12月31日	2022年12月31日	-	-	-	-	是
林万里	独立董事	男	58	2019年12月31日	2022年12月31日	-	-	-	-	否
邵瑞庆	独立董事	男	62	2019年12月31日	2022年12月31日	-	-	-	20	否
蔡洪平	独立董事	男	65	2019年12月31日	2022年12月31日	-	-	-	20	否
董学博	独立董事	男	66	2019年12月31日	2022年12月31日	-	-	-	0.5	否
袁骏	职工董事	男	60	2019年12月31日	2022年12月31日	-	-	-	-	是
席晟	监事会 主席	男	57	2019年12月31日	2022年12月31日	-	-	-	-	是
高峰	职工监事	男	56	2019年12月31日	2022年12月31日	-	-	-	66.54	否
方照亚	监事	男	52	2019年12月31日	2022年12月31日	-	-	-	-	是
吴永良	副总经理 财务总监	男	56	2019年12月31日	2022年12月31日	3,696	3,696	-	-	是
冯德华	副总经理	男	54	2019年12月31日	2022年12月31日	-	-	-	172.09	否

成国伟	副总经理	男	50	2020年1月15日	2022年12月31日						是
姜疆	副总经理	男	55	2019年12月31日	2022年12月31日	-	-	-	244.06		否
汪健	董事会秘书	男	46	2019年12月31日	2022年12月31日	-	-	-	156.09		否
田留文	副总经理	男	60	2016年6月15日	2019年11月29日	-	-	-	-		是
李若山	独立董事	男	71	2016年6月15日	2019年12月31日	-	-	-	20		否
马蔚华	独立董事	男	71	2016年6月15日	2019年12月31日	-	-	-	20		否
栗锦德	监事	男	59	2018年8月30日	2019年12月31日	-	-	-	-		是
冯亮	副总经理	男	55	2016年6月15日	2019年11月20日	-	-	-	166.07		否
马须伦	副董事长、总经理	男	55	2016年6月15日	2019年2月1日	-	-	-	-		是
<b>合计</b>	/	/	/	/	/	<b>7,656</b>	<b>7,656</b>	<b>0</b>	<b>885.35</b>		/

注：薪酬均按任职起始时间发放金额披露。

1. 副总经理姜疆系飞行员，其薪酬中包含空勤待遇；
2. 冯亮自2019年11月20日起不再担任本公司副总经理，披露薪酬日期自2019年1月1日至2019年11月30日；
3. 监事高峰的薪酬参照结构制薪酬政策发放，其余董事、监事、高管的薪酬均参照年薪制薪酬政策发放。

## （二）各位董事、监事、高管近五年的简历

刘绍勇先生现任本公司董事长、党委书记，东航集团董事长、党组书记。一九五八年十一月出生。刘先生于一九七八年加入民航业，曾任中国通用航空公司副总经理，中国民航山西省管理局副局长，本公司山西分公司总经理，中国民用航空总局飞行标准司司长。二〇〇〇年十二月至二〇〇二年十月任本公司总经理，二〇〇二年十月至二〇〇四年八月任中国民用航空总局副局长，二〇〇四年八月至二〇〇八年十二月任中国南方航空集团公司总经理，二〇〇四年十一月至二〇〇八年十二月任中国南方航空股份有限公司董事长，二〇〇八年十二月至二〇一六年十二月任东航集团总经理、党组副书记，二〇〇九年二月起任本公司董事长，二〇一六年十二月起任东航集团董事长、党组书记，二〇一七年十二月起任本公司党委书记。刘先生还担任中国人民政治协商会议第十三届全国委员会委员、国

际航空运输协会理事和复旦大学管理学院国际顾问委员会副主席。刘先生毕业于中国民航飞行学院，获得清华大学工商管理硕士学位，拥有特级（正高级）飞行员职称。

**李养民先生**现任本公司副董事长、总经理、党委副书记，东航集团董事、总经理、党组副书记。一九六三年八月出生。李先生于一九八五年加入民航业，曾任西北航空公司飞机维修基地副总经理兼航线部经理，中国东方航空西北公司飞机维修基地总经理、中国东方航空西北分公司副总经理。二〇〇五年十月至二〇一九年三月任本公司副总经理，二〇一〇年七月至二〇一二年十二月兼任本公司安全总监，二〇一一年五月起任东航集团党组成员，二〇一一年六月至二〇一八年八月任本公司董事，二〇一一年六月至二〇一七年十二月任本公司党委书记，二〇一六年八月起任东航集团党组副书记，二〇一六年八月至二〇一九年二月任东航集团副总经理，二〇一七年十二月起任本公司党委副书记，二〇一九年二月起任东航集团董事、总经理，二〇一九年三月起任本公司总经理，二〇一九年五月起任本公司副董事长，二〇一九年八月起任中国上市公司协会副会长，二〇一九年十一月起任上海吉祥航空股份有限公司董事。李先生先后毕业于中国民航大学、西北工业大学，获得硕士研究生学历，在复旦大学获得高级管理人员工商管理硕士学位，拥有教授级高级工程师职称。

**唐兵先生**现任本公司董事、党委副书记，东航集团董事、党组副书记。一九六七年二月出生。唐先生于一九九三年加入民航业，曾任珠海摩天宇发动机维修有限公司执行副总裁（中方总经理），中国南方航空集团公司办公厅主任，重庆航空有限公司总裁。二〇〇七年十二月至二〇〇九年五月任中国南方航空股份有限公司总工程师兼机务工程部总经理，二〇〇九年五月至二〇〇九年十二月任本公司北京分公司总经理，二〇一〇年一月至二〇一一年十二月任上海航空股份有限公司总经理，二〇一二年一月至二〇一八年一月任上海航空股份有限公司董事长、执行董事，二〇一〇年二月至二〇一九年三月任本公司副总经理，二〇一一年五月起任东航集团党组成员，二〇一二年六月至二〇一八年八月任本公司董事，二〇一六年十二月至二〇一九年二月任东航集团副总经理，二〇一九年二月起任东航集团董事、党组副书记，二〇一九年三月起担任本公司党委副书记，二〇一九年五月起任本公司董事。唐先生毕业于南京航空航天大学电气技术专业，获得中山大学管理学院工商管理硕士学位和清华大学经管学院高级管理人员工商管理

硕士学位以及中国社会科学院研究生院国民经济学博士学位，拥有高级工程师职称。

**王均金先生**现任上海均瑶（集团）有限公司董事长；上海吉祥航空股份有限公司董事长；上海爱建集团股份有限公司董事长；江苏无锡商业大厦集团有限公司董事长；上海世界外国语中小学董事长；中国光彩事业促进会副会长；上海市工商联（总商会）副主席（副会长）；上海市浙江商会会长。王先生曾任温州天龙包机实业有限公司经理、副总经理、总经理；均瑶集团航空服务有限公司总经理；上海均瑶（集团）有限公司副总裁、副董事长、总裁；第十一、十三届全国政协委员；第十二届全国人大代表。二零一八年十月二十四日，王先生入选中央统战部、全国工商联《改革开放 40 年百名杰出民营企业家名单》。王先生为工商管理硕士，具有研究生学历。

**林万里先生**现任本公司独立董事。一九六一年十二月出生，现任中央企业专职外部董事。林先生一九九五年十二月至二〇〇一年三月任铁道部隧道局党委副书记、纪委书记，二〇〇一年四月至二〇〇六年十二月任中铁隧道集团公司副董事长、党委书记，二〇〇七年一月至二〇一三年八月任中国北方机车车辆工业集团公司党委副书记、纪委书记、工会主席，二〇一三年八月至二〇一五年六月任中国铁路物资总公司总经理、党委书记，中国铁路物资股份有限公司董事长、党委书记，二〇一五年七月至二〇一六年十一月任中国航空油料集团公司董事、党委书记，二〇一五年八月至二〇一七年二月任中国航油（新加坡）股份有限公司董事长。二〇一六年十一月起任中央企业专职外部董事，二〇一七年二月起任中国农业发展集团有限公司外部董事，二〇一八年一月起任中国建设科技集团股份有限公司非执行董事，二〇一八年八月起任本公司独立董事。林先生毕业于山东大学经济系，在清华大学获得高级工商管理硕士学位，拥有研究员级高级政工师、高级经济师职称。

**邵瑞庆先生**现任本公司独立董事。一九五七年九月出生，现任上海立信会计学院会计学教授、博士生导师。邵先生曾任上海海事大学经济管理学院副院长、院长，上海立信会计学院副院长。邵先生于一九九五年获国务院政府特殊津贴，现任财政部政府会计准则委员会咨询专家与中国会计学会常务理事、交通运输部财会专家咨询委员与中国交通会计学会副会长。邵先生先后毕业于上海海事大学、上海财经大学与同济大学，获得经济学学士学位、管理学硕士学位和博士学位，并拥

有在英国、澳大利亚进修及做高级访问学者两年半时间的经历。邵先生自二〇一五年六月起任本公司独立董事。目前邵先生还兼任中国光大银行股份有限公司、上海国际港务（集团）股份有限公司、华域汽车系统股份有限公司与西藏城市发展投资股份有限公司的独立董事。

**蔡洪平先生**现任本公司独立董事。一九五四年十二月出生，现任 AGIC 汉德工业 4.0 促进资本主席，中国香港籍。蔡先生一九八七年至一九九三年在中国石化上海石油化工股份有限公司工作，并参与了中国第一家企业上海石化于香港和美国上市，为中国 H 股始创人之一，一九九二年至一九九六年任国务院国家体改委中国企业海外上市指导小组成员及中国 H 股公司董事会秘书联席会议主席，一九九六年至二〇〇六年任百富勤亚洲投行联席主管，二〇〇六年至二〇一〇年任瑞银投行亚洲区主席，二〇一〇年至二〇一五年任德意志银行亚太区主席，二〇一五年二月起任 AGIC 汉德工业 4.0 促进资本主席。蔡先生自二〇一六年六月起任本公司独立董事。目前蔡先生还兼任中远海运发展股份有限公司独立董事、上海浦东发展银行股份有限公司独立董事、中国机械工业集团有限公司外部董事。蔡先生毕业于复旦大学新闻学专业。

**董学博先生**现任本公司独立董事。于一九五四年二月出生，历任河南省洛阳市副市长，交通部综合计划司副司长、综合规划司司长，招商局集团总裁助理、华建交通经济开发中心总经理，招商局集团总裁助理，招商局公路常务副董事长、董事、CEO、党委书记，招商局集团总法律顾问。目前董先生还兼任中国机械工业集团有限公司外部董事。董先生拥有研究生学历。

**袁骏先生**现任本公司职工董事、工会主席，东航集团职工董事、工会主席。袁先生于一九九七年加入民航业，二〇〇七年五月至二〇一一年十月任本公司党委工作部副部长、部长；二〇一一年十月至二〇一六年五月任本公司人力资源部总经理；二〇一四年七月至二〇一八年三月任本公司人力资源总监；二〇一五年六月至二〇一六年九月兼任本公司地面服务部总经理、党委副书记；二〇一六年九月至二〇一八年十月兼任东航集团人力资源部部长；二〇一七年十二月起任东航集团职工董事；二〇一八年二月起任本公司职工董事；二〇一八年四月起任本公司工会主席；二〇一八年五月起任东航集团工会主席。袁骏先生还担任上海市技师协会副会长。袁骏先生拥有复旦大学高级管理人员工商管理硕士学位和高级政工

师职称。

**席晟先生**现任本公司监事会主席，东航集团副总经理、党组成员、总审计师、审计部总经理。席先生曾任审计署外资运用审计司外事二处副处长，外事司联络接待处处长，中国审计事务所副所长，审计署固定资产投资审计司副司长、司长，审计署驻哈尔滨特派员办事处党组书记、特派员。二〇〇七年一月至二〇〇九年九月任审计署人事教育司司长；二〇〇九年九月至二〇一二年十一月任东航集团审计部部长；二〇〇九年九月起任东航集团总审计师；二〇一二年六月起任本公司监事；二〇一六年六月起任本公司监事会主席；二〇一七年十二月至二〇一八年十一月兼任东航集团审计部部长；二〇一八年一月起任东航集团副总经理、党组成员；二〇一八年十一月起任东航集团审计部总经理。席先生还任中国内部审计协会常务理事、中国上市公司协会第二届监事会专业委员会副主任委员。席先生毕业于江西财经大学，获得大学本科学历，具有高级审计师职称，中国注册会计师（CPA），国际注册内部审计师（CIA）。

**高峰先生**现任本公司职工监事、工会常务副主席、工会办公室主任，东航集团工会副主席。高先生于一九八四年加入民航业，曾在中国通用航空公司工作，曾任本公司山西分公司党委副书记、纪委书记、工会主席。二〇〇九年七月至二〇一四年一月任本公司山西分公司党委书记；二〇一四年一月至二〇一五年十月历任中国联合航空有限公司党委书记、副总经理、执行副总裁；二〇一五年十月起任本公司工会常务副主席；二〇一六年六月起任本公司工会办公室主任；二〇一八年八月起任本公司职工监事；二〇一八年十一月起至二〇一九年十二月任东航集团工会副主席；二〇一九年十一月起任东航集团（东航股份）北京大兴国际机场建设运营指挥部党委委员、副总指挥。高先生毕业于中共中央党校经济管理专业，在复旦大学获得高级管理人员工商管理硕士学位，拥有高级政工师职称。

**方照亚先生**现任本公司监事，东航集团战略发展部部长。方先生于一九八九年七月加入民航业，历任西北航空维修基地生产计划处时控室主任，航线部 A310/300 车间主任，公司西北分公司维修基地航线部生产技术控制中心(TMCC)副主任，质量管理处副处长等职务。二〇〇六年九月至二〇〇九年八月任东航工程技术公司维修管理部生产计划中心经理；二〇〇九年八月至二〇一〇年七月任东航工程技术公司业务发展部经理；二〇一〇年八月至二〇一五年五月任东航工程技术公司飞机选型租售管理部经理；二〇一五年五月至二〇一七年六月任东航技术有限



公司副总经理；二〇一七年六月至二〇一九年四月任公司规划部总经理；二〇一九年四月起任东航集团战略发展部部长；二〇一九年十二月起任本公司监事。方先生毕业于中国民用航空学院航空机械系热能动力机械及装置专业，在西北工业大学获得航空工程硕士学位，拥有工程师职称。

**吴永良先生**现任本公司副总经理、财务总监，东航集团副总经理、总会计师、党组成员。吴先生于一九八四年加入民航业，曾任本公司财务处副处长、处长，本公司计划财务处处长，东航集团财务资金部部长。二〇〇一年四月至二〇〇九年三月任东航集团副总会计师兼财务资金部部长；二〇〇九年三月起任本公司财务总监；二〇一一年十二月起任本公司副总经理；二〇一七年十一月起任东航集团副总经理、党组成员；二〇一八年六月起任东航集团总会计师。吴先生毕业于中国民航大学经管系计财专业和复旦大学工商管理专业，拥有工商管理硕士学位和会计师职称。

**冯德华先生**现任本公司副总经理，东航集团副总经理、党组成员。冯先生于一九八九年加入民航业，先后在中国通用航空公司、本公司山西分公司、本公司营销系统工作。二〇〇九年五月至二〇〇九年八月任本公司客运营销委常务副总经理；二〇〇九年八月至二〇一一年十一月任本公司客运营销委党委书记、副总经理；二〇一一年十一月至二〇一四年八月任本公司北京分公司总经理、党委副书记；二〇一四年八月至二〇一七年十二月任本公司纪委书记；二〇一四年九月至二〇一九年一月任东航集团党组纪检组副组长；二〇一七年十二月起任本公司副总经理；二〇一九年十二月起任东航集团党组成员、副总经理。冯先生毕业于山西财经学院商业企业管理专业，在复旦大学获得高级管理工商管理硕士学位，拥有高级经济师职称。

**成国伟先生**现任本公司副总经理，东航集团副总经理、党组成员。成先生于一九九四年加入民航业，二〇〇五年四月至二〇一〇年三月历任上海航空股份有限公司副总工程师、总工程师、机务总监和机务工程部总经理，二〇一〇年三月至二〇一〇年十一月任上海航空有限公司副总经理，二〇一〇年十一月至二〇一一年八月任上海航空有限公司副总经理、安全总监，二〇一一年八月至二〇一三年七月任上海航空有限公司副总经理、安全总监、纪委书记，二〇一三年七月至二〇一六年九月任上海航空有限公司党委书记、副总经理，二〇一六年九月至二〇一七年八月任中国东方航空股份有限公司西北分公司党委书记、副总经理，二〇一

七年八月至二〇一八年十一月任中国东方航空股份有限公司西北分公司总经理、党委副书记，二〇一八年十一月至二〇一九年十二月任东方航空技术有限公司总经理、党委副书记，二〇一九年十二月至今任中国东方航空集团有限公司副总经理、党组成员，二〇二〇年一月至今任本公司副总经理，二〇二〇年二月至今任本公司安全总监、东航集团安全总监。成先生毕业于南京航空航天大学空气动力学专业，拥有北京工业大学与美国城市大学合作举办工商管理硕士学位，拥有高级工程师职称。

**姜疆先生**现任公司副总经理。姜先生于一九八六年加入民航业，先后在民航工业航空公司、中国通用航空公司工作。一九九九年六月至二〇〇五年四月历任本公司山西分公司飞行部副经理、经理；二〇〇五年四月至二〇一〇年七月任山西分公司副总经理；二〇一〇年七月至二〇一四年六月任山西分公司总经理、党委副书记；二〇一四年六月至二〇一六年十二月任中国东方航空武汉有限责任公司党委副书记；二〇一四年六月至二〇一七年四月任中国东方航空武汉有限责任公司董事、总经理；二〇一六年十二月至二〇一七年二月任本公司安全运行管理工作负责人；二〇一七年二月起任本公司副总经理；二〇一九年五月起任中国东方航空武汉有限责任公司董事长。姜先生毕业于中国民用航空飞行学院空中交通运输专业，拥有复旦大学高级管理工商管理硕士学位和正高级飞行员职称。

**汪健先生**现任本公司董事会秘书、董事会办公室主任。汪先生于一九九五年加入东航，曾任本公司办公室副主任、上海营业部副总经理。二〇〇六年九月至二〇〇九年五月任中国南方航空股份有限公司上海基地副总经理；二〇〇九年五月至二〇一二年四月任本公司董事会秘书室主任兼证券事务代表；二〇一二年四月起任本公司董事会秘书；二〇一四年四月至二〇一六年五月兼任本公司董事会秘书室主任；二〇一六年十一月至二〇一九年二月兼任东航产投董事、总经理；二〇一八年五月起兼任本公司董事会办公室主任；二〇一九年二月起兼任东航产投董事长。汪先生在担任董事会秘书及相关工作期间，曾设计并推动实施了本公司多个资本及战略项目。汪先生毕业于上海交通大学，拥有华东理工大学工商管理研究生学历及清华大学高级工商管理硕士学位。

**马须伦先生**报告期内任本公司副董事长、总经理、党委副书记，东航集团副董事长、总经理、党组副书记。马先生曾任中国物资储运总公司副总经理，中国民用航空总局财务司副司长，中国国际航空公司副总裁。二〇〇二年民航联合重组后

任中国国际航空公司常务副总裁，二〇〇四年九月至二〇〇七年一月任中国国际航空股份有限公司总裁，党委副书记，二〇〇四年十二月至二〇〇八年十二月任中国航空集团公司党组成员，二〇〇七年一月至二〇〇八年十二月任中国航空集团公司副总经理，二〇〇八年十二月至二〇一〇年二月任本公司总经理、党委副书记，二〇〇八年十二月至二〇一〇年十一月任东航集团党组副书记，二〇〇九年二月至二〇一〇年二月任本公司董事，二〇一〇年十一月至二〇一〇年二月任本公司副董事长，二〇一〇年十一月至二〇一六年十二月任东航集团党组书记、副总经理，二〇一六年十二月至二〇一〇年二月任东航集团副董事长、总经理、党组副书记。马先生还担任中国上市公司协会副会长。马先生毕业于山西财经大学、华中科技大学，获得硕士学位，拥有中国注册会计师资格。

**李若山先生**报告期内任本公司独立董事。李先生现任复旦大学管理学院会计系教授，博士生导师。李先生于二〇〇一年获上交所颁发的“中国十佳独立董事”称号。李先生毕业于厦门大学会计系，是中国第一位审计学博士学位获得者，曾先后留学比利时鲁汶大学、美国麻省理工学院等知名学府，曾任厦门大学经济学院会计系副主任、经济学院副院长，复旦大学管理学院副院长、会计系主任及金融系主任，上海证券交易所上市公司咨询专家委员会委员，财政部会计准则委员会咨询专家。李先生自二〇一三年六月至二〇一〇年十二月任本公司独立董事。目前李先生还兼任上海汽车集团股份有限公司、深圳盐田港股份有限公司、上海张江高科技园区开发股份有限公司和上海第一医药股份有限公司独立董事，以及兴业银行股份有限公司的监事。

**马蔚华先生**报告期内任本公司独立董事。马先生现任国家科技成果转化引导基金理事长、壹基金理事长。马先生曾任招商银行股份有限公司执行董事、行长兼首席执行官，香港永隆银行有限公司董事长，招商信诺人寿保险有限公司董事长、招商基金管理有限公司董事长。马先生拥有经济学博士学位，在北京大学、清华大学等多所高校任兼职教授。马先生自二〇一三年十月至二〇一〇年十二月任本公司独立董事。目前马先生还兼任中国国际贸易股份有限公司、中国邮政储蓄银行股份有限公司、联想控股股份有限公司等公司的独立董事、泰康人寿保险股份有限公司的监事长和贝森金融集团有限公司主席。

**栗锦德先生**报告期内任本公司监事，东航集团战略发展部部长。栗先生于一九八九年加入民航业，先后在中国民航西北管理局、东航集团所属投资公司工作。一

九九二年三月至一九九九年四月历任民航西北管理局生活服务中心副经理，开发公司总经理；一九九九年四月至二〇〇六年五月，任上海东航房地产经营公司总经理、上海东航房地产投资有限公司董事长、总经理；二〇〇六年五月至二〇一七年十二月先后任上海东航投资有限公司总经理、党委副书记，董事长、党委书记；二〇一七年十二月至二〇一九年四月任东航集团战略发展部部长；二〇一八年八月至二〇一九年十二月任本公司监事；二〇一九四月任东航国际融资租赁有限公司董事长。栗先生毕业于甘肃农业大学园艺系，在澳门科技大学获得工商管理硕士学位，拥有中级经济师职称。

**田留文先生**报告期内任本公司副总经理，东航集团副总经理、党组成员。田先生于一九八五年加入民航业。田先生曾任中国通用航空公司市场销售部北京营业部经理，本公司山西分公司总经办主任、工会主席、副总经理。二〇〇二年六月至二〇〇八年一月任本公司河北分公司副总经理、总经理；二〇〇五年四月至二〇〇七年五月兼任本公司北京基地总经理；二〇〇八年一月至二〇一一年十二月任中国东方航空江苏有限公司总经理；二〇一一年十二月至二〇一九年十一月任本公司副总经理；二〇一一年十二月至二〇一三年六月兼任上海航空总经理；二〇一四年六月起至二〇一九年十一月任东航集团党组成员；二〇一五年六月至二〇一八年八月任本公司董事；二〇一六年十二月至二〇一九年十一月任东航集团副总经理。田留文先生拥有南京大学高级管理人员工商管理硕士学位和高级经济师职称。

**冯亮先生**报告期内任本公司副总经理。冯先生于一九八六年加入民航业，曾在本公司飞机维修基地航线部工作，一九九九年至二〇〇六年历任本公司飞机维修基地工程技术处处长、基地总工程师、基地总经理；二〇〇六年九月至二〇一八年十一月任东航工程技术公司总经理；二〇一〇年八月至二〇一八年三月任本公司总工程师；二〇一二年十二月至二〇一四年十二月任本公司安全总监；二〇一三年八月至二〇一九年十一月任本公司副总经理。冯先生毕业于中国民航大学飞机电气设备维修专业，获得上海交通大学工商管理硕士学位。

**郭俊秀先生**报告期内任本公司总法律顾问。郭先生于二〇〇七年加入民航业，先后在山西财经学院、厦门大学工作。二〇〇七年四月起任东航集团总法律顾问，二〇一八年五月起任本公司数据保护官，二〇一八年八月起至二〇一九年二月任本公司总法律顾问，二〇一九年二月起任本公司法务总监。郭先生毕业于厦门大

学国际法专业，拥有法学博士学位，拥有副教授职称和律师资格。

## 二、现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况

### （一）在股东单位任职情况

姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
刘绍勇	东航集团	董事长、党组书记	2016年12月	
李养民	东航集团	副总经理	2016年8月	2019年2月
		党组副书记	2016年8月	
		董事、总经理	2019年2月	
唐兵	东航集团	副总经理	2016年12月	2019年2月
		党组成员	2011年5月	
		董事	2019年2月	
		党组副书记	2019年3月	
袁骏	东航集团	职工董事	2017年12月	
		工会主席	2018年5月	
席晟	东航集团	总审计师	2009年9月	
		副总经理、党组成员	2018年1月	
方照亚	东航集团	审计部总经理	2018年12月	
		战略发展部部长	2019年4月	
吴永良	东航集团	副总经理、党组成员	2017年11月	
		总会计师	2018年6月	
冯德华	东航集团	纪检组副组长	2014年9月	2019年1月
		副总经理、党组成员	2019年12月	
成国伟	东航集团	副总经理、党组成员	2019年12月	
		安全总监	2020年2月	
马须伦	东航集团	董事、总经理、党组副书记	2016年12月	2019年2月
田留文	东航集团	党组成员	2014年6月	2019年11月
		副总经理	2016年12月	
栗锦德	东航集团	战略发展部部长	2017年12月	2019年4月
高峰	东航集团	工会副主席	2018年4月	2019年12月
	东航集团	北京大兴国际机场建设运营指挥部 党委委员、副总指挥	2019年11月	
郭俊秀	东航集团	总法律顾问	2007年4月	

### （二）在其他单位任职情况

姓名	其他单位名称	担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
李养民	东航技术应用研发中心有限公司	执行董事	2018年1月	
	中央企业贫困地区产业投资基金股份有限公司	监事	2019年4月	2019年8月
	上海吉祥航空股份有限公司	董事	2019年11月	
唐兵	四川航空股份有限公司	副董事长	2010年8月	2019年8月
	中国民航信息网络有限公司	非执行董事	2018年8月	2019年9月
	东方航空(汕头)经济发展有限公司	董事长	2012年2月	2019年8月
	中国联合航空有限公司	执行董事	2014年3月	2019年8月
	上海东航投资有限公司	董事长	2018年1月	2019年7月
	Air France-KLM	董事	2017年10月	2019年7月
王均金	上海均瑶集团有限公司	董事长	2014年9月	
	上海爱建集团股份有限公司	董事长	2016年7月	
	江苏无锡商业大厦集团有限公司	董事长	2015年1月	
	均瑶集团航空服务有限公司	董事长	2000年1月	
	温州均瑶集团有限公司	副董事长	1995年8月	
	宜昌均瑶国际广场有限公司	董事	2003年2月	
	上海华瑞融资租赁有限公司	董事长	2014年8月	
	上海世外智慧教育科技股份有限公司	董事长	2014年11月	
	上海智邦创业投资有限公司	执行董事、 总经理	2004年1月	
	上海均瑶航空投资有限公司	执行董事、 总经理	2002年8月	
	上海世外教育服务发展有限公司	执行董事、 总经理	2012年1月	
	上海均瑶科创信息技术有限公司	执行董事	2017年5月	
	上海均瑶世外教育科技(集团)有限责任公司	董事长	2017年2月	
上海风寻科技有限公司	董事	2014年5月		
湖北均瑶大健康饮品股份有限公司	董事	2003年1月		
上海均葵企业管理有限公司	执行董事	2019年4月		
林万里	中国农业发展集团有限公司	外部董事	2017年2月	
	中国建设科技集团股份有限公司	非执行董事	2018年1月	
邵瑞庆	华域汽车系统股份有限公司	独立董事	2015年5月	
	西藏城市发展投资股份有限公司	独立董事	2015年5月	
	上海国际港务(集团)股份有限公司	独立董事	2019年5月	
	中国光大银行股份有限公司	独立董事	2019年8月	
蔡洪平	中泛控股有限公司	独立非执行董事	2014年11月	2019年10月
	AGIC 汉德工业 4.0 促进资本	主席	2015年2月	
	中国五矿集团公司	外部董事	2015年12月	2019年7月
	中远海运发展股份有限公司	独立董事	2016年7月	
	中国机械工业集团有限公司	外部董事	2019年12月	
董学博	上海浦东发展银行股份有限公司	独立董事	2019年12月	
袁骏	中国机械工业集团有限公司	外部董事	2019年12月	
	东方航空产业投资有限公司	董事	2016年11月	2019年1月

	东方航空物流股份有限公司	监事会主席	2018年12月		
	中国东方航空武汉有限责任公司	监事会主席	2018年7月		
席晟	东方航空食品投资有限公司	监事会主席	2010年3月	2019年8月	
	东方航空食品投资有限公司	董事长	2019年11月		
	中国民航信息网络有限公司	非执行董事	2019年9月		
	东方航空进出口有限公司	监事会主席	2010年3月	2019年6月	
	上海东航投资有限公司	监事	2010年3月	2019年7月	
	东航金控有限责任公司	监事	2010年4月	2019年6月	
	东方航空产业投资有限公司	董事长	2016年11月	2019年2月	
	东方航空物流有限公司	监事会主席	2017年6月	2018年12月	
	东方航空产业投资（香港）有限公司	董事长	2017年8月	2019年4月	
	民航快递有限责任公司	副董事长	2018年3月	2019年7月	
	上海畅联国际物流股份有限公司	董事	2018年3月	2019年7月	
	中国东方航空江苏有限公司	董事长	2020年1月		
	高峰	上海航空有限公司	监事	2019年1月	
		中国东方航空云南有限公司	监事	2018年7月	
方照亚	东方航空食品投资有限公司	董事	2019年7月		
	东方航空进出口有限公司	董事	2019年6月		
	上海东航投资有限公司	董事	2019年7月		
	东航金控有限责任公司	董事	2019年5月		
	东航实业集团有限公司	董事	2019年6月		
	东方航空产业投资有限公司	董事	2019年6月		
吴永良	东航海外（香港）有限公司	董事长	2011年6月		
	东方航空食品投资有限公司	副董事长	2012年2月	2019年12月	
	上海航空国际旅游（集团）有限公司	执行董事	2013年1月	2019年5月	
	上海航空有限公司	执行董事	2018年1月		
	中国东方航空云南有限公司	董事长	2018年4月		
	四川航空股份有限公司	副董事长	2019年8月		
	中国航空公司（香港）有限公司	副董事长	2018年6月		
冯德华	中国东方航空武汉有限责任公司	董事长	2018年4月	2019年5月	
	东方航空物流股份有限公司	董事长	2020年2月		
	中国联合航空有限公司	执行董事	2019年8月	2020年2月	
成国伟	东方航空技术有限公司	总经理	2018年11月	2019年11月	
		执行董事、党委书记	2020年3月		
	上海东方飞机维修有限公司	董事长	2019年10月		
	上海科技宇航有限公司	董事长	2020年1月		
姜疆	一二三航空有限公司	执行董事	2017年4月		
	中国东方航空武汉有限责任公司	董事长	2019年5月		
汪健	东方航空产业投资有限公司	董事、总经理	2016年11月	2019年2月	
		董事长	2019年2月		
	东方航空物流股份有限公司	董事	2017年6月		
	东方航空产业投资（香港）有限公司	董事、总经理	2017年7月	2019年4月	
		董事长	2019年4月		
	Air France-KLM	董事	2019年7月		
东方航空产业投资（卢森堡）有限公司	董事长	2017年7月			

李若山	上海张江高科技园区开发股份有限公司	独立董事	2014年6月	
	江苏中南建设集团股份有限公司	董事	2015年5月	2019年5月
	兴业银行股份有限公司	监事	2016年12月	
	深圳盐田港股份有限公司	独立董事	2017年11月	
	上海汽车集团股份有限公司	独立董事	2018年6月	
	上海第一医药股份有限公司	独立董事	2019年6月	
马蔚华	华宝投资有限公司	独立董事	2013年8月	
	中国邮政储蓄银行股份有限公司	独立董事	2014年1月	
	中国国际贸易股份有限公司	独立董事	2014年8月	
	联想控股股份有限公司	独立董事	2015年3月	
	泰康人寿保险股份有限公司	监事长	2015年9月	
	贝森金融集团有限公司	公司主席	2018年5月	
栗锦德	东方航空食品投资有限公司	董事	2018年8月	2019年7月
	东航国际融资租赁有限公司	董事长	2019年4月	
	东航金控有限责任公司	董事	2018年1月	2019年5月
	东航实业集团有限公司	董事	2018年1月	2019年5月
	东方航空产业投资有限公司	董事	2018年1月	2019年5月
	上海东航投资有限公司	董事	2018年1月	2019年5月
田留文	东方航空物流有限公司	董事长	2017年6月	2018年12月
	东方航空物流股份有限公司	董事长	2018年12月	2020年2月
	中国东方航空江苏有限公司	董事长	2018年1月	2020年1月
冯亮	东方航空进出口有限公司	副董事长	2010年5月	2019年12月
	上海东联航空机轮刹车大修工程有限公司	董事长	2012年1月	2019年10月
	上海东方飞机维修有限公司	董事长	2012年1月	2019年10月
	上海柯林斯航空维修服务有限公司	董事长	2012年1月	2019年10月
	上海科技宇航有限公司	董事长	2012年1月	2020年1月
	上海普惠飞机发动机维修有限公司	董事长	2012年1月	
	上海沪特航空技术有限公司	董事长	2012年2月	2019年10月
	上海波音航空改装维修工程有限公司	副董事长	2012年1月	2019年10月
	东方航空技术有限公司	执行董事	2014年12月	2020年3月
	西安东航赛峰起落架系统维修有限公司	董事长	2017年7月	2019年12月
	中国飞机服务有限公司	董事	2018年3月	2020年2月
	东方航空（汕头）经济发展有限公司	董事长	2019年8月	

### 三、董事、监事、高级管理人员报酬情况

<b>董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序</b>	董事会为公司董事、高级管理人员薪酬的管理、决策机构，董事会下设提名与薪酬委员会，具体负责指导年度综合考评工作。
<b>董事、监事、高级管理人员报酬确定依据</b>	根据国家有关法规政策及公司的《岗位薪酬体系方案》等相关制度确定。
<b>董事、监事和高级管理人员报酬的应付报酬情况</b>	2019年公司支付给董事、监事、高级管理人员的薪酬情况请见本报告第七节（一）“董事、监事和高级管人员持股变动及报酬情况”部分。



**报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计**

人民币 885.35 万元。详情请见第七节“董事、监事、高级管理人员及员工情况”，关于持股变动及报酬情况中“现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况表”。

#### 四、公司董事、监事、高级管理人员变动情况

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因	变动日期
李养民	总经理	聘任	董事会聘任	2019年3月15日
	董事	选举	股东大会选举	2019年5月22日
	副董事长	聘任	董事会聘任	2019年5月22日
	航空安全与环境委员会主席和委员	聘任	董事会聘任	2019年5月22日
唐兵	董事	选举	股东大会选举	2019年5月22日
	规划发展委员会主席和委员	聘任	董事会聘任	2019年5月22日
	副总经理	离任	工作安排	2019年3月15日
王均金	董事	选举	股东大会选举	2019年12月31日
	规划发展委员会委员	聘任	董事会聘任	2019年12月31日
	提名与薪酬委员会委员	聘任	董事会聘任	2019年12月31日
林万里	审计和风险管理委员会委员	聘任	董事会聘任	2019年12月31日
	提名与薪酬委员会委员	聘任	董事会聘任	2019年12月31日
	航空安全与环境委员会委员	离任	工作安排	2019年12月31日
董学博	独立董事	选举	股东大会选举	2019年12月31日
	规划发展委员会委员	聘任	董事会聘任	2019年12月31日
	提名与薪酬委员会委员	聘任	董事会聘任	2019年12月31日
邵瑞庆	航空安全与环境委员会委员	聘任	董事会聘任	2019年12月31日
	审计和风险管理委员会	聘任	董事会聘任	2019年12月31日
	规划发展委员会委员	离任	工作安排	2019年12月31日
袁骏	规划发展委员会委员	离任	届满离任	2019年12月31日
	航空安全与环境委员会委员	聘任	董事会聘任	2019年12月31日
方照亚	监事	选举	股东大会选举	2019年12月31日
成国伟	副总经理	聘任	董事会聘任	2020年1月15日
马须伦	董事、副董事长、总经理	离任	工作安排	2019年2月1日
	规划发展委员会主席			
	航空安全与环境委员会委员			
郭俊秀	总法律顾问	离任	工作安排	2019年2月15日
李若山	独立董事	离任	届满离任	2019年12月31日
	审计和风险管理委员会主席和委员			
	航空安全与环境委员会委员			

马蔚华	独立董事	离任	届满离任	2019年12月31日
	提名与薪酬委员会委员			
栗锦德	监事	离任	工作安排	2019年12月31日
田留文	副总经理	离任	退休	2019年12月2日
冯亮	副总经理	离任	工作安排	2019年11月20日

详情请参见公司于2019年2月2日、2月16日、3月16日、5月23日、11月21日、12月3日和2020年1月2日、1月16日在上海证券交易所网站发布的相关公告。

## 五、母公司和主要子公司的员工情况

### (一) 员工情况

在职员工的数量合计 (人)	81,136
母公司在职员工的数量 (人)	46,040
主要子公司在职员工的数量 (人)	35,096
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	7,645
专业构成	
专业构成类别 (归类)	专业构成人数 (人)
飞行员	8,284
乘务员及其他空勤人员	21,673
机务人员	12,960
地面其他人员	27,567
运控人员	1,877
信息人员	1,116
市场营销人员	4,009
管理人员	3,650
<b>合计</b>	<b>81,136</b>
教育程度	
教育程度类别 (归类)	数量 (人)
硕士及硕士以上	2,460
本科	36,227
大专	29,328
其他	13,121
<b>合计</b>	<b>81,136</b>

### (二) 薪酬政策

为配合公司战略发展需要，优化薪酬分配体系结构，完善薪酬的保障及激励作用，合理维护员工与公司的合法权益，根据《中华人民共和国劳动合同法》及

有关法律法规，公司建立了岗位薪酬体系，分为地面人员岗位薪酬体系及空勤人员岗位薪酬体系。地面人员薪酬由基础工资、工龄工资、岗位薪点工资、绩效薪点工资、各类津补贴等组成。空勤人员薪酬由基薪、飞行小时费、飞行补贴、其他奖励等组成。

### （三）培训计划

#### → 管理人员培训

公司以“让员工与公司获得共同发展”为宗旨，以打造“世界一流”人才队伍为目标，努力为员工成长搭建各类平台，倡导和鼓励员工立足本职岗位，实现工作能力和自我价值提升。

2019年，公司持续开展国际化战略研修班国内培训和安全管理人員履職能力提升培訓。按計劃完成“燕翔翼鷹”管理人才梯隊培訓項目、“揚帆計劃”、“星火計劃”、六西格瑪精益管理黑帶培養項目並開展輪崗。

#### → 核心技术人员培训

为满足公司布局全球航线网络、提升远程飞行能力的国际化发展需求，公司近年来连续引进包括 A320NEO、A350-900、B787-9 等先进机型，从客舱、地面、机务维修等方面人员开展全方位的培训工作，保障新机型的运行安全。

研发中心作为本公司全资子公司，负责培育民航业高技能人才，传承发扬民航工匠精神。2019年，研发中心开发《新开航线须知》《2020 机组演练 CRM 之 TEM》等精品课程，获得飞行签派员训练机构资质，成为华东地区涵盖机型最全、运营规模最大、设施设备最先进、教员数量最多的飞行签派员训练机构。

#### → 后备人才培养

公司着力加强人才队伍建设。畅通人才成长、成才、成功的通道，推行市场化薪酬，建立并完善了以“燕翼翔鹰”为主体的后备人才培养体系，在基层大力开展了“三长”队伍建设。公司通过东航技术应用研发中心的建设运营，为不同岗位、不同用工模式的员工提供专业化、多样化的培训，提升员工业务技能与管理能力。

#### → 学习平台优化

公司以研发引领培训，以业务驱动研发，在实际运行中探索研究课题和项目，通过技术合作、创新孵化、技术投资等形式，大力推动研究项目成果落地。通过对公司安全运行和飞行培训的综合分析，建立针对航班运行中“人-机-环”的三个研究分析平台，即航班运行人为因素（“人”）分析平台，机队（“机”）维修分析

平台，安全运行环境(“环”)分析平台，形成一套相互促进的闭环体系科研项目。

公司着力研发远程学习平台，融合线上、线下培训资源，加大教学研究团队建设，加强培训教学效果，形成立体化教学模式；加快已有培训研发项目成果转化，稳步推进课程体系建设，全面开展工作室项目以及各类培训课程研发工作；积极与外部科研院所和一流校院开展校企合作，引入外部专家学者，有效整合高端研发资源，提供科创项目基础理论研究支持。

## 第八节 公司治理

### 一、公司治理及内幕知情人登记管理等相关情况说明

#### （一）公司治理的情况

公司相信良好的公司治理对维护、提高公司价值和投资者信心至关重要。报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》和中国证监会发布的《上市公司治理准则》以及香港证券监管规则等一系列法律法规、规章制度、监管规定的要求，强化内部控制、信息披露和内幕信息管理工作，不断完善由股东大会、董事会、监事会和管理层构成的现代法人治理架构，形成权力机构、决策机构、监督机构和经营管理者之间的制衡机制。公司股东大会、董事会、监事会和管理层按照《公司章程》赋予的职责，依法独立运行，履行各自权利和义务。主要内容如下：

#### 1.关于股东与股东大会

公司严格遵照《公司章程》和《股东大会议事规则》的规定召集、召开股东大会，律师出席见证。涉及任何重大事项，公司通过股东大会网络投票等方式确保所有股东参与决策。同时，公司在规章中明确了中小投资者表决单独计票、公开征集股东投票权等内容，为中小投资者参与决策、充分行使自己的权利提供有利条件。

#### 2.关于控股股东与公司

公司通过制订并严格执行《防范控股股东及关联方资金占用管理办法》，明确了避免股东或实际控制人可能侵占上市公司资产的具体措施，从制度上防范股东或实际控制人侵占上市公司资产。报告期内，公司控股股东行为规范，没有超越股东大会直接或间接干扰公司经营行为的行为。公司董事会、监事会和内部机构能够独立运作。

根据关于深化央企改革的统一部署，公司控股股东东航集团持续推进深化改革、建设规范董事会工作，公司部分高级管理人员在东航集团担任高级管理人员职务。东航集团于2018年2月收到中国证券监督管理委员会《关于同意豁免中国东方航空集团有限公司高级管理人员兼职限制的函》（上市部函〔2018〕168号），同意豁免李养民、唐兵、田留文、吴永良作为东航集团高级管理人员在公司兼职的限制。独立董事一致认为，2019年度，公司及东航集团能严格要求和规

范李养民、唐兵、田留文、吴永良等公司高级管理人员的履职行为，确保其勤勉尽责，切实维护公司利益，避免因在东航集团兼职而损害公司及中小股东利益。李养民、唐兵、田留文、吴永良等高级管理人员能严格遵守承诺，严格按照《公司法》《证券法》及相关法律法规要求，将主要精力用于本公司，勤勉履职尽责，处理好本公司与控股股东东航集团之间的关系，不因上述兼职损害公司及中小股东利益。

### 3.关于董事与董事会

(1) 截至 2019 年 12 月 31 日，公司董事会由 9 名董事构成，其中包括 4 名独立董事，独立董事比例超过了三分之一。

(2) 公司董事会下设审计和风险管理委员会、规划发展委员会、提名与薪酬委员会、航空安全与环境委员会共 4 个专门委员会。

(3) 2019 年，公司董事严格按照有关法律、法规和《公司章程》以及各专门委员会工作细则的规定，诚信、勤勉地履行其相应的权利、义务和责任。公司独立董事能独立履行职责，对公司重大决策发表独立意见。

(4) 2019 年，董事长刘绍勇参加了中国证监会上市公司监管部、中国上市公司协会组织的 2019 年第 4 期董事长、总经理研修班培训；副董事长、总经理李养民参加了中国证监会上市公司监管部、中国上市公司协会组织的 2019 年第 9 期董事长、总经理研修班；独立董事林万里、蔡洪平参加了上海证券交易所组织的独立董事后续培训；董事会秘书汪健参加了香港特许秘书公会第五十期联席成员强化持续专业发展讲座；全体董监高参加了由专业律师进行的董监高履职培训。

### 4.关于监事与监事会

公司监事会的人数符合法律、法规和《公司章程》的规定，公司监事本着对公司、对股东负责的精神，对公司重大事项发表独立意见，对公司财务以及董事、高级管理人员履行职责的合法性、合规性进行监督，以维护公司及股东的合法权益。

### 5.关于信息披露与透明度

公司设立专门机构并配备相应人员，按照《上海证券交易所股票上市规则》《香港联合交易所有限公司证券上市规则》《公司章程》《公司信息披露事务管

理制度》的规定，依法履行信息披露义务，接待股东来访和咨询，按照规定将公司应披露的信息通过指定报刊、网站等真实、准确、完整、及时地披露，保证公司股东平等地获得公司信息。

## 6.关于关联交易

公司关联交易的决策程序严格遵守《关联交易管理制度》《关联交易管理实施细则》，合法合规，关联交易公平合理，没有损害公司及非关联股东利益的情况发生，相关信息披露及时、准确和完整。

## 7.关于制度建设

公司重视内幕信息管理和制度建设工作，严格执行《信息披露事务管理制度》《内幕信息管理及保密措施》《对外报送信息管理规定》《年报信息披露重大差错责任追究机制》《内幕信息知情人登记管理制度》等内幕信息管理相关制度。

2019年，公司根据监管要求及工作需要修订完善了《公司章程》《股东大会议事规则》《董事会审计和风险管理委员会工作细则》《董事会提名与薪酬委员会工作细则》《董事会航空安全与环境委员会工作细则》《董事会规划发展委员会工作细则》。

## 8.关于投资者关系管理

公司注重与投资者的沟通，按照《投资者关系管理制度》及《投资者关系管理工作实施细则》，通过现场交流、电话、传真、网络等方式搭建与投资者沟通的桥梁，更好地促进了公司诚信自律、规范运作，切实保护投资者利益。

公司注重与投资者的沟通，承诺作公正的披露及提供全面而透明的报告。董事会与股东的日常接触，主要是通过董事会秘书、证券事务代表、投资者关系相关工作人员等进行。

公司制定并实施了《投资者关系管理制度》及《投资者关系管理工作实施细则》，明确了投资者关系管理的基本原则和机构设置、投资者关系的工作内容和工作职责，更好地促进公司诚信自律、规范运作，最终实现公司价值最大化和股东利益最大化，切实保护投资者利益。公司还制定并实施了《信息披露事务管理制度》，进一步完善公司的信息披露制度，确保公司对外披露信息的准确性、完整性和及时性。

2019年，公司董事会秘书及投资者关系部门全年接待20批146人次的分析

师、基金经理及相关中介的拜访，受邀派员参加境内外机构讨论会共 25 次，与 516 名投资者开展一对一或一对多的交流。组织定期业绩路演 2 次，召开定期业绩分析师电话会议 4 次，共与 525 人次投资者进行沟通交流。

2019 年 5 月 22 日，公司在上海举行 2018 年度股东大会；2019 年 12 月 31 日，公司在上海举行了 2019 年第一次临时股东大会。以上股东大会上每项事宜均以决议案个别提出，以投票方式进行表决。

投资者及公众可登陆公司网址（[www.ceair.com](http://www.ceair.com)），从网上数据库下载相关的文件资料，网址内载有关于公司各项业务的详细资料。公司发布的公告或其他文件也可在公司网址下载。

股东有意查询董事会资料，可通过联系电话 8621-22330929；电邮 [ir@ceair.com](mailto:ir@ceair.com) 联系董事会秘书，或在年度股东大会或临时股东大会上直接提问。关于股东在年度股东大会或临时股东大会及提呈决议案的程序，可通过上述途径向董事会秘书查询。

## （二）公司内幕知情人登记情况

为贯彻落实中国证监会、上海证券交易所和香港联合证券交易所的相关要求，进一步强化公司各相关部门、人员对公司内幕信息的保密及合规使用，根据中国证监会发布的《关于上市公司建立内幕信息知情人登记管理制度的规定》，2012 年 1 月公司通过《内幕信息知情人登记管理制度》，规定了内幕信息的定义、内幕信息知情人的范围、内幕信息知情人的保密责任、内幕信息知情人的登记管理及违规后的责任追究等内容，为公司进一步细化和加强内幕信息知情人的登记管理工作建立了制度依据。公司在披露 2018 年年度报告、2019 年第一季度报告、2019 年中期报告、2019 年第三季度报告时严格按照制度要求做好内幕信息知情人的登记管理及报备工作；另外，公司在实施非公开发行股票、发行公司债券等重大资本运作项目和签订重大对外投资协议时，同样要求有关部门及时进行内幕信息知情人的登记，提示内幕信息知情人做好信息保密工作，确保了项目的顺利开展。

## 二、股东大会情况简介

### （一）临时股东大会召集程序

公司股东召集临时股东大会、向董事会提出查询的程序以及在股东大会上提出议案的程序的规定如下：



根据公司的《公司章程》及《股东大会议事规则》的相关规定，股东可以自行召集股东大会，主要规则如下：

1. 独立或者合计持有公司 10% 以上股份的股东有权向董事会请求召开临时股东大会，并应当以书面形式向董事会提出。董事会应当根据法律、行政法规和公司章程的规定，在收到请求后 10 日内提出同意或不同意召开临时股东大会的书面反馈意见。

2. 董事会不同意召开临时股东大会，或者在收到请求后 10 日内未作出反馈的，单独或者合计持有公司 10% 以上股份的股东有权向监事会提议召开临时股东大会，并应当以书面形式向监事会提出请求。

3. 监事会同意召开临时股东大会的，应在收到请求 5 日内发出召开股东大会的通知，通知中对原请求的变更，应当征得相关股东的同意。

4. 监事会未在规定期限内发出股东大会通知的，视为监事会不召集和主持股东大会，连续 90 日以上单独或者合计持有公司 10% 以上股份的股东可以自行召集和主持。

5. 根据公司《公司章程》及公司《股东大会议事规则》的相关规定，股东有权查阅、复制公司章程、股东会会议记录、董事会会议决议、监事会会议决议和财务会计报告。股东可以向公司提出要求查阅公司会计账簿。股东要求查阅公司会计账簿的，应当向公司董事会办公室提出书面请求，说明目的。公司有合理根据认为股东查阅会计账簿有不正当目的，可能损害公司合法利益的，可以拒绝提供查阅，并应当自股东提出书面请求之日起十五日内书面答复股东并说明理由。公司拒绝提供查阅的，股东可以请求人民法院要求公司提供查阅。

6. 根据公司《公司章程》及公司《股东大会议事规则》的相关规定，股东在股东大会上提出议案的程序为：

(1) 单独或者合计持有公司发行在外有表决权股份总数百分之三以上股份的股东，可以在股东大会召开前提出临时提案并书面提交召集人。但受限于《香港联合交易所有限公司证券上市规则》规定，公司须在股东大会召开日前至少提前 14 日向股东寄发关于新的临时提案的补充通函及相关材料，因此提案人提出新的临时提案的时间不应晚于该等向股东寄发补充通函的时限，且应考虑并给予公司合理的时间准备并寄发补充通函。

(2) 公司董事会应对前款提案进行审查，提案中属于股东大会职权范围内事项的，应列入该次会议议程。召集人应当在收到提案后尽快发出股东大会补充通知，公告临时提案的内容。董事会认为提案内容不属于股东大会职权范围的，应当在该次股东大会上进行解释和说明，并将提案内容和董事会说明在股东大会结束后与股东大会决议一并公告。

(3) 董事会按以下原则对提案进行审核：

——关联性。董事会对股东提案进行审核，对于股东提案涉及事项与公司有直接关系，并且不超出法律、法规和《公司章程》规定的股东大会职权范围的，应提交股东大会讨论。对于不符合上述要求的，不提交股东大会讨论。

——程序性。董事会可以对股东提案涉及的程序性问题做出决定。如将提案进行分拆或合并表决，需征得原提案人同意；原提案人不同意变更的，股东大会会议主持人可就程序性问题提请股东大会做出决定，并按照股东大会决定的程序进行讨论。

股东查阅相关数据及提出临时提案的联系方式请参见本报告第二节公司简介。

## (二) 2018 年度股东大会

2019 年 5 月 22 日，公司召开了 2018 年度股东大会，会议审议通过了全部 8 项议案，本次会议决议公告已于 2019 年 5 月 23 日刊登于上海证券交易所网站（[www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn)）、香港联交所网站（[www.hkex.com.hk](http://www.hkex.com.hk)）和公司网站（[www.ceair.com](http://www.ceair.com)）上，会议议案如下：

序号	2018 年度股东大会议案
1	公司董事会 2018 年度工作报告
2	公司监事会 2018 年度工作报告
3	公司 2018 年度财务报告
4	公司 2018 年度利润分配预案
5	关于聘任公司 2019 年度国内和国际财务报告审计师及内部控制审计师
6	公司发行债券的一般性授权议案
7	公司发行股份的一般性授权议案
8	关于选举董事的议案
8.01	关于选举李养民为公司董事的议案

8.02 关于选举唐兵为公司董事的议案  
 公司独立董事 2018 年度述职报告

### （三）2019 年第一次临时股东大会

2019 年 12 月 31 日，公司召开了 2019 年第一次临时股东大会，会议审议通过了全部 23 项议案，本次会议决议公告已于 2020 年 1 月 2 日刊登于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）、香港联交所网站（www.hkex.com.hk）和公司网站（www.ceair.com）上，会议议案如下：

序号	2019 年第一次临时股东大会议案
1	关于修订《公司章程》部分条款的议案
2	关于修订《股东大会议事规则》部分条款的议案
3	关于修订《监事会议事规则》部分条款的议案
4	关于公司 2020-2022 年日常关联交易的议案
4.01	关于公司金融服务日常关联交易的议案
4.02	关于公司外贸进出口服务日常关联交易的议案
4.03	关于公司航空配套服务日常关联交易的议案
4.04	关于公司航空配餐服务日常关联交易的议案
4.05	关于公司物业租赁服务日常关联交易的议案
4.06	关于公司广告委托代理服务日常关联交易的议案
4.07	关于公司飞机融资租赁服务日常关联交易的议案
4.08	关于公司飞机及发动机经营性租赁服务日常关联交易的议案
4.09	关于公司货运物流业务保障服务及货站业务保障服务日常关联交易的议
4.10	关于公司客机腹舱承包经营服务日常关联交易的议案
5	关于选举公司第九届董事会董事的议案
5.01	关于选举刘绍勇先生为公司第九届董事会董事的议案
5.02	关于选举李养民先生为公司第九届董事会董事的议案
5.03	关于选举唐兵先生为公司第九届董事会董事的议案
5.04	关于选举王均金先生为公司第九届董事会董事的议案
6	关于选举公司第九届董事会独立董事的议案
6.01	关于选举林万里先生为公司第九届董事会独立董事的议案
6.02	关于选举邵瑞庆先生为公司第九届董事会独立董事的议案
6.03	关于选举蔡洪平先生为公司第九届董事会独立董事的议案
6.04	关于选举董学博先生为公司第九届董事会独立董事的议案

7	关于选举公司第九届监事会股东代表监事的议案
7.01	关于选举席晟先生为公司第九届监事会股东代表监事的议案
7.02	关于选举方照亚先生为公司第九届监事会股东代表监事的议案

### 三、董事履行职责情况

#### （一）董事组成

截至 2019 年 12 月 31 日，公司第八届董事会由 9 名董事组成，其中刘绍勇先生为董事长，李养民先生为副董事长、唐兵先生为董事，林万里先生、李若山先生、马蔚华先生、邵瑞庆先生、蔡洪平先生等 5 名为独立董事，袁骏先生为职工董事。2019 年 12 月 31 日，公司召开股东大会审议通过了《关于选举公司第九届董事会董事的议案》《关于选举公司第九届董事会独立董事的议案》，换届后的公司第九届董事会由 9 名董事组成，其中刘绍勇先生为董事长，李养民先生为副董事长，唐兵先生、王均金先生为董事，林万里先生、邵瑞庆先生、蔡洪平先生、董学博先生等 4 名为独立董事，袁骏先生为职工董事。各董事简历及任职情况详情请参见本报告第七节“董事、监事、高级管理人员和职工情况”。

公司独立董事具备专业的知识和经验，能充分发挥决策、监督和指导的重要作用，维护公司股东尤其是中小股东的利益。董事会认为他们能有效地作出独立判断，符合独立性的要求。

#### （二）董事会的权利

董事会对股东大会负责，行使下列职权：

- 1.负责召集股东大会，并向股东大会报告工作；
- 2.执行股东大会的决议；
- 3.决定公司的经营计划和投资方案；
- 4.制定公司的年度财务预算方案、决算方案；
- 5.制定公司的利润分配方案和弥补亏损方案；
- 6.制定公司增加或减少注册资本的方案以及发行公司债券的方案；
- 7.拟定公司合并、分立、解散的方案；
- 8.决定公司内部管理机构的设置；
- 9.聘任或者解聘公司总经理、董事会秘书；根据总经理的提名，聘任或者解聘公司副总经理和财务总监，决定其报酬事项；
- 10.制定公司的基本管理制度；

- 11.制定公司章程修改方案；  
 12.股东大会授予的其他职权。

公司董事会一直致力于建立和持续完善公司治理，除制定包括《股东大会议事规则》《董事会议事规则》《总经理工作制度》和《独立董事工作制度》等在内的公司治理制度外，还针对具体业务制定了《信息披露事务管理制度》《关联交易管理制度》《对外担保管理制度》等。

### （三）董事参加董事会和股东大会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会出席情况						参加股东大会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	委托出席次数	以通讯方式参加次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东大会的次数
刘绍勇	否	14	5	0	9	0	否	2
李养民	否	8	3	0	5	0	否	1
唐兵	否	8	3	0	5	0	否	1
王均金	否	1	1	0	0	0	否	0
林万里	是	14	5	0	9	0	否	2
邵瑞庆	是	14	5	0	9	0	否	2
蔡洪平	是	14	3	0	11	0	否	2
董学博	是	1	1	0	0	0	否	0
袁骏	否	14	3	0	11	0	否	2
李若山	是	13	2	0	11	0	否	2
马蔚华	是	13	0	0	13	0	否	2
马须伦	否	1	1	0	0	0	否	0
年内召开董事会会议次数						14		
其中：现场会议次数						1		
通讯方式召开会议次数						9		
现场结合通讯方式召开会议次数						4		

以上参会情况统计数据期间为 2019 年 1 月 1 日至 2019 年 12 月 31 日。

### （四）独立董事对公司有关事项提出异议的情况

2019 年，公司独立董事未对公司董事会议案及其他事项提出异议。

#### (五) 董事培训情况

发展技能和培训相关内容	参加董事
2019年第4期董事长、总经理研修班（证监会上市公司监管部、中国上市公司协会）	刘绍勇
2019年第9期董事长、总经理研修班（证监会上市公司监管部、中国上市公司协会）	李养民
2019年12月董监高履职培训（北京市通商律师事务所）	全体董事
2019年3月独立董事后续培训（上海证券交易所）	林万里、蔡洪平

公司董事会办公室负责组织安排和核对董事和高级管理人员的培训及持续专业发展。

### 四、董事会下设专门委员会在报告期内履行职责时所提出的重要意见和建议

公司董事会下设审计和风险管理委员会、规划发展委员会、提名与薪酬委员会、航空安全与环境委员会。各专门委员会根据委员会章程或工作细则的要求认真履行职责，全面、审慎地审议各项议案，为董事会决策提出了科学、合理的专业意见和建议。

#### (一) 审计和风险管理委员会

截至2019年12月31日，公司第八届董事会审计和风险管理委员会由李若山先生、邵瑞庆先生和蔡洪平先生组成，其中李若山先生、邵瑞庆先生和蔡洪平先生均为独立董事，李若山先生为委员会主席。2019年12月31日，公司第九届董事会聘任邵瑞庆先生、蔡洪平先生、林万里先生担任审计和风险管理委员会委员，邵瑞庆先生为委员会主席。审计和风险管理委员会主要职责如下：

1. 审计和风险管理委员主要职责是检查及监督公司的财务报告及内部控制，检查、评估公司整体风险管理，特别是重大决策、重大事件和重要业务的风险管理及风险控制制度，并监督实施。

2. 各委员出席审计和风险管理委员会会议的出席率如下：

委员	出席次数/应出席次数	出席率
李若山	11/11	100%
邵瑞庆	12/12	100%
蔡洪平	12/12	100%
林万里	1/1	100%

附注：审计和风险管理委员会各委员均亲自出席相关审计和风险管理委员会会议。

### 3. 审计和风险管理委员会履职情况

审计和风险管理委员会在 2019 年共召开 12 次会议，会议邀请公司高级管理人员、外聘审计师及内部审计人员出席。审计和风险管理委员会就外聘审计师和内部审计人员的报告结果、公司采纳之会计原则与常规、内部监控、是否符合上市规则的规定进行审核，对审核、内部监控、风险管理及财务报表事宜进行检讨，公司的 2019 年第一季度、半年度、第三季度及 2018 全年业绩经审计和风险管理委员会开会讨论后才建议交由董事会通过。

审计和风险管理委员会的履职情况请参见公司于 2020 年 4 月 1 日在上海证券交易所网站上披露的《2019 年度审计和风险管理委员会履职报告》。

4. 审计和风险管理委员会工作细则载于公司网址 [www.ceair.com](http://www.ceair.com)。

## （二）规划发展委员会

截至 2019 年 12 月 31 日，本公司第八届董事会规划发展委员会由唐兵先生、邵瑞庆先生、袁骏先生三位董事组成，其中唐兵先生为委员会主席。2019 年 12 月 31 日，公司第九届董事会聘任唐兵先生、王均金先生、董学博先生担任规划发展委员会委员，唐兵先生为委员会主席。

### 1. 规划发展委员会主要职责如下：

- (1) 审议公司年度经营目标，并向董事会提出建议；
- (2) 审议公司年度投资方案，并向董事会提出建议；
- (3) 审议公司年度投资方案外的重大投资事项，并向董事会提出建议；
- (4) 审议公司发展规划，并向董事会提出建议；
- (5) 研究和审议公司机队发展计划和购机计划，并向董事会提交独立报告；
- (6) 对其他影响公司发展的重大事项进行研究并提出建议；
- (7) 监督以上事项的执行情况，并对以上事项的实施进行检查；
- (8) 审议董事会授权的其他事项，并监督实施。

### 2. 各委员出席规划发展委员会会议的情况如下：

委员	出席次数/应出席次数	出席率
唐兵	4/4	100%
邵瑞庆	4/4	100%
袁骏	4/4	100%
王均金	0/0	/

董学博	0/0	/
-----	-----	---

附注：规划发展委员会各委员均亲自出席相关规划发展委员会会议

### 3. 规划发展委员会履职情况

规划发展委员会负责对本公司长期发展规划和重大投资决策进行研究、审议、提出方案或建议并监督实施，规划发展委员会委员在 2019 年主要完成以下几项工作：

（一）依法合规召开委员会会议。2019 年，委员会依法合规召开了 4 次会议，审议通过 7 项议案，包括公司 2019 年度投资方案、公司引进 35 架 ARJ 飞机的议案等涉及股权投资处置、重大固定资产投资等重大事项，为董事会决策提供了支持。

（二）严格审核投资计划，合理控制投资规模。2019 年，委员会严格审核固定资产投资计划，合理控制基建项目投资规模，关注重大投资项目实施进展，认真把关公司年度投资方案，确保北京大兴国际机场高质量完成建设投运，中联航从南苑机场整建制搬迁进驻大兴机场，推动公务航空转型组建“一二三”航空，并提出了可行的意见和建议。

（三）优化公司飞机及备发资产管理，推动公司飞机引进工作。根据公司飞机引进计划，委员会审议了公司引进 35 架 ARJ 飞机项目、处置了 16 台退役备发项目。

（四）持续优化产权结构，加大监督管控力度。推动“互联网化东航”建设，委员会审议了东方航空电子商务有限公司开展增值电信业务的议案，为电商公司拓展空中 WIFI 等方面的业务提供了决策支持；稳步推进国企改革“双百行动”试点企业-中联航的混合改制工作。

4. 规划发展委员会工作细则载于公司网址 [www.ceair.com](http://www.ceair.com)。

### （三）提名与薪酬委员会

截至 2019 年 12 月 31 日，本公司第八届董事会提名与薪酬委员会由刘绍勇先生、马蔚华先生、蔡洪平先生三位董事组成，凡审议通过有关提名事宜，由刘绍勇先生出任主席；凡审议通过有关薪酬事宜，由马蔚华先生出任主席。2019 年 12 月 31 日，公司第九届董事会聘任刘绍勇先生、林万里先生、王均金先生、蔡



洪平先生、董学博先生担任提名与薪酬委员会委员，凡审议通过有关提名事宜，由刘绍勇先生出任主席；凡审议通过有关薪酬事宜，由林万里先生出任主席。

### 1. 董事会提名与薪酬委员会的主要职责包括：

(1) 根据《公司法》的相关规定，结合公司股权结构的特点等具体情况对董事会的规模和构成向董事会提出建议；

(2) 研究董事、高级管理人员的选择标准和程序，并向董事会提出建议；

(3) 遴选合格的董事人选和高级管理人员人选；

(4) 对董事候选人和高级管理人员人选进行审核并提出建议；

(5) 对须提请董事会聘任的其他高级管理人员进行审查并提出建议；

(6) 研究和审查董事、高级管理人员的薪酬政策和方案；

(7) 研究董事、高级管理人员的考核标准，进行考核并提出建议；

(8) 根据公司的实际经营情况，对董事、高级管理人员进行绩效考评并提出建议；

(9) 负责对公司薪酬制度的执行情况进行监督；

(10) 董事会授权的其他事宜。

### 2. 各委员出席提名与薪酬委员会会议的出席情况如下：

委员	出席次数/应出席次数	出席率
刘绍勇	7/7	100%
马蔚华	7/7	100%
蔡洪平	7/7	100%
林万里	0/0	/
王均金	0/0	/
蔡洪平	0/0	/
董学博	0/0	/

附注：提名与薪酬委员会各委员均亲自出席相关提名与薪酬委员会会议

### 3. 提名与薪酬委员会履职情况

提名与薪酬委员会在董事会的领导下，为规范公司董事和高级管理人员的选任，建立和健全公司董事、高级管理人员的激励与考核机制，促进公司长远目标的实现，勤勉履职。2019年主要完成了以下几项工作：

2019年，提名与薪酬委员会合规组织召开了7次委员会会议。

2019年1月8日，委员会第9次会议审议通过《第八届董事会提名与薪酬

委员会 2018 年工作情况和 2019 年工作计划》

2019 年 3 月 28 日，委员会第 11 次会议审议通过了《2018 年度公司董事、监事和高级管理人员 2018 年度薪酬情况》，并要求公司按相关规则要求在公司 2018 年度报告中进行披露。

2019 年 3 月 15 日，委员会第 10 次会议审议了第八届董事会董事及高管辞任、聘任相关事宜。根据有关工作安排，经公司控股股东中国东方航空集团有限公司推荐，通过了《关于提名董事会董事候选人的议案》《关于提名公司总经理的议案》《关于公司副总经理辞任的议案》，提名李养民、唐兵为公司董事会董事候选人，提名李养民为公司总经理，并同意唐兵辞去公司副总经理职务。

2019 年 12 月 12 日，委员会第 14 次会议审议了提名第九届董事会董事及独立董事候选人事宜，提名刘绍勇、李养民、唐兵、王均金为公司第九届董事会董事候选人，提名林万里、邵瑞庆、蔡洪平、董学博为公司第九届董事会独立董事候选人，并将该提名提交至董事会和股东大会审议。

2019 年 12 月 31 日，为确保董事会、各专门委员会及公司高管层的合规运作，根据上市公司有关规定，委员会第 15 次会议审议通过了第九届董事会换届以及专门委员会成员调整的相关议案，有效推进了董事会换届工作的顺利开展。

4.提名与薪酬委员会工作细则载于公司网址 [www.ceair.com](http://www.ceair.com)。

#### （四）航空安全与环境委员会

截至 2019 年 12 月 31 日，本公司第八届董事会航空安全与环境委员会由李养民先生、林万里先生、李若山先生三位董事组成，其中李养民先生为委员会主席。2019 年 12 月 31 日，公司第九届董事会聘任李养民先生、邵瑞庆先生、袁骏先生担任航空安全与环境委员会委员，李养民先生为委员会主席。

1.董事会航空安全与环境委员会的主要职责是贯彻和落实国家航空安全及环境保护相关法律法规，对公司航空安全管理进行检查和监督，对公司航空安全工作规划及有关安全工作的重大问题进行研究、审议、提出建议并监督实施，对国内、国际与航空碳排放相关的环境保护重大问题进行研究、审议、提出建议并监督实施。

2.各委员出席航空安全与环境委员会会议的出席情况如下：

委员	出席次数/应出席次数	出席率
李养民	2/2	100%
林万里	2/2	100%
李若山	2/2	100%
邵瑞庆	0/0	/
袁骏	0/0	/

附注：航空安全与环境委员会各委员均亲自出席相关航空安全与环境委员会会议。

### 3.航空安全与环境委员会履职情况

航空安全与环境委员会在董事会领导下，根据《董事会航空安全与环境委员会工作细则》（简称“工作细则”）的要求认真履职，指导公司相关职能部门积极贯彻和落实国家有关航空安全及环境保护的法律法规，确保公司安全运营、绿色运营，为公司可持续发展奠定了基础。委员会按照《工作细则》的规定，贯彻和落实国家有关航空安全及环境保护的法律法规，进一步加强对公司航空安全工作的规划和指导，对国内、国际与航空碳排放相关的环境保护重大问题进行研究、导。2019年主要完成以下几项工作：

2019年，委员会加强对公司安全工作、航空碳排放相关的环境保护重大问题指导，依法合规地组织召开2次会议。

（一）指导航空安全管理工作。2019年，委员会坚持以习近平总书记关于民航安全工作的重要指示批示精神为引领，坚持安全生产和运营的发展理念，秉持安全第一，牢牢把握安全红线，全面构筑安全防线，切实落实安全责任；积极探索大机队安全运行管理；完成中央巡视整改任务，不断改进和提高安全管理水平；推动全过程安全管理，着力提升安全生产效能。

委员会于2019年5月组织了关于航空安全与环保等方面的专题调研，林万里委员专程前往欧洲围绕飞行安全与航空碳排放、航班安全运行和保障、海外经营管理、风险内控、环境保护合规、服务保障等主题进行实地调研和工作检查，并给出务实建议。

（二）指导公司环境保护工作。委员会对公司的节能减排、环境保护、可持续发展方面的工作进行了具体指导。

1.积极应对气候变化，落实市场化减排机制。持续关注全球气候治理进程，公司参加了国际航协（IATA）理事会年会，围绕国际航空业碳减排抵消机制的决

议草案进行研究,及时传达中国航空公司的诉求和国家立场。同时积极推进碳排放交易工作,按期提交 2018 年上海市碳交易监测计划和碳排放报告,完成国家 2018 年温室气体监测计划以及排放报告的编制工作,配合相关单位完成国家 2018 年的温室气体排放报告的核查工作,按期向欧盟监管当局提交碳排放报告并完成履约清缴工作,公司碳排放数据管理规定,开发碳排放航油监测系统,参与中国民航碳排放注册登记系统的测试,启动 2019 年民航二氧化碳排放核查工作,持续关注全球航空碳减排相关规则制定的进展。

2.全面开展污染防治攻坚战。2019 年公司积极落实民航蓝天保卫战首轮和第二轮专项督查工作;实施地方环保督察和自查工作;拓展能耗监测平台功能;全面开展节能环保宣传活动。

3.推进节能减排。一是持续优化机队,引进更环保、节油效果更突出的 B787-9、A350-900、A320neo 飞机等,整体提升公司机队燃油效率。二是持续推进节油举措,2019 年累计节油约 19.55 万吨,减少二氧化碳排放约 61 万吨;三是组织开展节能减排专项扶持资金工作,公司积极参与申报获得补贴金额约 212 万元。

4.完善公司能源环保体系建设。一是完善组织架构,成立全面推进公司能源节约与生态环境保护领导小组和办公室;二是强化节能环保考核问责制,完善日常监督管理指标考核;三是夯实节能环保工作基础,启动体系建设评价工作。

5.航空安全与环境委员会工作细则载于公司网址 [www.ceair.com](http://www.ceair.com)。

## 五、监事会工作情况

2019 年度,公司监事会依据《中华人民共和国公司法》《上市公司治理准则》《中国东方航空股份有限公司章程》及其他有关法律法规及规范性文件的要求,对公司财务及公司董事、总经理和其他高级管理人员履行职责的合法合规性进行监督,维护公司及股东的合法权益。

### (一) 监事会 2019 年度工作情况

#### 1.认真履行监督职能

2019 年度,监事会共召开 10 次会议,审议通过《公司 2019 年度预算方案》《公司 2018 年度财务报告》《公司 2020-2022 年日常关联交易的议案》在内的 47 项议案,重点对依法运作、财务、关联交易情况进行了监督。此外,监事还出

席股东大会、列席董事会所有会议和高级管理层重要会议，听取重大议案的审议，对相关会议召开、表决和披露程序进行了监督。

#### 2.修订《监事会议事规则》调整监事会成员

2019年12月12日第八届监事会第30次会议审议通过《关于提名公司第九届监事会监事候选人的议案》，2019年12月31日召开第九届监事会第1次会议，审议通过《关于选举公司第九届监事会主席的议案》《关于为部分全资子公司提供担保的议案》和《关于公司2019年度国内及国际审计师酬金的议案》。

#### 3.增强信息沟通，提高监管有效性

监事会与外部监管机构、中国上市公司协会、公司董事会、公司外聘律师、公司内控审计师等保持着良好的沟通和联系，及时了解最新监管规定，随时接受监管部门监督指导，协调落实监管意见，确保监事会工作能够更好地满足监管要求。

#### 4.强化协同机制，完善“三位一体”

强化内部监督协同机制，着力整合监事会监督、内部审计和风险内控监督资源。听取《年度内部控制评价报告》，聚焦监管关键领域，从制度设计到组织管理、从业务流程到控制环节、从总部管控模式到基层项目单元，推动内控体系建设；听取重大投资项目内控建设、信息系统及网络资源安全性专项评估、高风险业务专项检查汇报，加强公司重大风险管控。

### (二) 监事会独立意见

#### 1.对公司依法运作情况的意见

2019年，监事会对公司股东大会、董事会的召开程序、决议事项、对董事会执行股东大会决议的情况、对管理层执行董事会决议的情况进行了监督，认为公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上海证券交易所股票上市规则》、《香港联合交易所有限公司证券上市规则》、《公司章程》及其他规章制度进行经营决策，依法规范运作，不断完善内部控制制度，公司治理水平有进一步提升。本公司董事及高级管理人员均能从维护股东及公司整体利益的角度出发，勤勉尽责，监事会没有发现其违反法律、法规、公司章程或损害公司利益的情况。

#### 2. 对公司财务情况的意见

监事会认真审核了公司2018年度财务报告，公司2018年度利润分配预案、公司2018年度报告、公司境内外审计师出具的无保留意见的2018年度财务审计报告等有关材料。监事会认为：公司2018年度财务报告真实反映了报告期内公司的财务状况和经营成果。监事会同意审计师出具的公司2018年度财务审计报

告、同意公司 2018 年度利润分配预案。

### 3.对公司关联交易情况的意见

2019 年，公司监事会审核了公司关联交易的相关议案。监事会对 2019 年度公司的所有关联交易事项进行了审查，认为本年度内公司所有涉及关联交易的合同、协议、以及其他相关文件，符合法律程序，交易条款对公司及全体股东而言是公平合理的，关联交易严格按照“公平、公正、公开”的原则进行处理，并无发现内幕交易或存在董事会违反诚信原则决策、签署协议和信息披露等情形。

### 4.对公司内部控制情况的意见

监事会本着严谨审慎的态度审阅了公司 2018 年度内部控制评价报告，对董事会自我评价报告无异议，同时认真审核了审计师出具的内部控制审计报告。监事会认为公司已建立比较完善的内部控制规范体系，实际执行情况较好。

## 六、报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

董事会每年听取公司董事会聘任的高级管理人员（总经理、副总经理、财务总监和董事会秘书）上一年度的述职报告并打分评价。同时，公司董事会下设的提名与薪酬委员会，积极推进建立公正、透明的高级管理人员的绩效评价标准与激励约束机制。

## 七、内部控制责任声明及内部控制制度建设情况

作为上海、香港、美国三地上市的公司，本公司在内部控制体系建设方面属于起步较早的公司之一，最早在 2004 年，本公司为满足美国萨班斯法案的要求启动内部控制建设。2006 年，财政部等五部委陆续下发了《企业内部控制基本规范》及其配套指引，要求企业建立符合监管要求规范的内部控制体系。本公司于 2010 年 3 月启动全面风险管理与内部控制体系建设项目。

本公司已按照《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定和其他内部控制监管要求，结合本公司内部控制制度和评价办法，在内部控制日常监督和专项监督的基础上，对财务报告和非财务报告内部控制有效性进行了评价，并认为在 2019 年 12 月 31 日（内部控制评价报告基准日），公司内部控制整体有效。本公司不存在财务报告内部重大缺陷，未发现非财务报告相关的内部控制重大缺陷。

---

内部控制评价报告请参见公司于 2020 年 4 月 1 日在上海证券交易所网站披露的《内部控制评价报告》。

## 八、内部控制审计报告的相关情况说明

公司聘请的安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）已对公司相关内部控制的有效性进行了审计，出具了无保留审计意见。

内部控制审计报告请参见公司于 2020 年 4 月 1 日在上海证券交易所网站披露的《内部控制审计报告》。

## 第九节 公司债券

### 一、公司债券基本情况

债券名称	中国东方航空股份有限公司 2012年公司债券（第一期）	中国东方航空股份有限公司 2016年公司债券（第一期）		中国东方航空股份有限公司 2019年公司债券（第一期）
简称	12东航01	16东航01	16东航02	19东航01
代码	122241	136789	136790	155618
发行日	2013年3月18日	2016年10月24日	2016年10月24日	2019年8月19日
到期日	2023年3月17日	2026年10月24日，若本期债券的投资人行使回售选择权，则本期债券回售部分债券的到期日为2021年10月24日。		2024年8月20日
债券余额	人民币48亿元	人民币15亿元	人民币15亿元	人民币30亿元
年利率	5.05%	3.03%	3.30%	3.60%
还本付息方式	采用单利按年计息，不计复利。每年付息一次，到期一次还本，最后一期利息随本金的兑付一起支付。债券于每年的付息日向投资者支付的利息金额为投资者截至利息登记日收市时所持有的债券票面总额与对应的票面年利率的乘积；于兑付日向投资者支付的本息金额为投资者截至兑付登记日收市时所持有的债券最后一期利息及所持有的债券票面总额的本金。			
交易场所	上海证券交易所			

2019年3月18日，公司支付了“12东航01”自2018年3月18日至2019年3月17日期间的利息。

2019年10月24日，公司支付了“16东航01”和“16东航02”自2018年10月24日至2019年10月23日期间的利息。

详情请参见公司2019年3月9日、2019年10月17日在《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》及上海证券交易所网站披露的公告。

### 二、债券受托管理人与资信评级机构

债券受托管理人	名称	光大证券股份有限公司
	办公地址	上海市静安区新闻路1508号
	联系人	徐璜
	联系电话	021-68870114



资信评级机构	名称	大公国际资信评估有限公司
	办公地址	北京市朝阳区霄云路 26 号鹏润大厦 A 座 29 层

### 三、公司债券募集资金使用情况

截至报告期末，公司债券募集资金已全部按照募集说明书中披露的用途使用完毕。

### 四、公司债券资信评级情况

公司委托信用评级机构大公国际资信评估有限公司（以下简称“大公国际”）对 2012 年公司债券（第一期）（债券简称为“12 东航 01”）、2016 年发行 2016 年公司债券（第一期）（该期公司债券中两个品种的债券简称分别为“16 东航 01”和“16 东航 02”）、2016 年第一期中期票据（简称“16 东航股 MTN001”）、2016 年第二期中期票据（简称“16 东航股 MTN002”）和 2016 年第三期中期票据（简称“16 东航股 MTN003”）进行了跟踪信用评级。大公国际在对公司经营状况进行综合分析评估的基础上，出具了《中国东方航空股份有限公司主体与相关债项 2019 年度跟踪评级报告》，维持公司主体信用等级为 AAA，评级展望为稳定，维持“12 东航 01”“16 东航 01”“16 东航 02”“16 东航股 MTN001”“16 东航股 MTN002”和“16 东航股 MTN003”债券信用等级为 AAA。

公司委托信用评级机构中诚信国际信用评级有限责任公司（以下简称“中诚信国际”）对公司 2019 年第一期中期票据（简称“19 东航股 MTN001”）和 2019 年公开发行公司债券（第一期）（简称“19 东航 01”）进行了跟踪信用评级。中诚信国际在对公司经营状况进行综合分析评估的基础上，出具了《中国东方航空股份有限公司 2019 年度跟踪评级报告》和《东方航空 2019 年公开发行公司债券（第一期）信用评级报告》，维持公司主体信用等级为 AAA，评级展望为稳定，维持“19 东航股 MTN001”和“19 东航 01”信用等级为 AAA。

### 五、公司债券增信机制情况

公司控股股东东航集团为公司所发行的部分公司债券的还本付息提供全额无条件不可撤销的连带责任保证担保。

东航集团 2018 年度经审计之财务报告详情请参见 [http://www.shclearing.com/xxpl/cwbg/nb/201904/t20190430\\_515695.html](http://www.shclearing.com/xxpl/cwbg/nb/201904/t20190430_515695.html)。

## 六、公司债券受托管理人履职情况

公司债券受托管理人 2018 年度履职情况请参见公司于 2019 年 6 月 28 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）刊发的《公司债券 2018 年度受托管理事务报告》《2012 年公司债券（第一期）受托管理事务报告（2018 年）》。

## 七、截至报告期末公司近 2 年的会计数据和财务指标

单位:人民币百万元

主要指标	2019 年	2018 年	本期比上年同期增减 (%)
息税折旧摊销前利润	31,548	22,896	37.79
投资活动产生的现金流量净额	-4,899	-12,780	-61.67
筹资活动产生的现金流量净额	-23,375	-13,558	72.41
期末现金及现金等价物余额	1,350	646	108.98
流动比率	0.25	0.22	13.64
速动比率	0.12	0.10	20.00
资产负债率	75.12%	74.93%	上升 0.19 个百分点
EBITDA 全部债务比	6.74	7.75	-13.03
利息保障倍数	1.73	1.84	-5.98
现金利息保障倍数	6.15	6.25	-1.60
EBITDA 利息保障倍数	5.39	5.00	7.80
贷款偿还率	100%	100%	-
利息偿还率	100%	100%	-

## 八、报告期内公司获得银行授信情况

截至报告期末，公司已签约但尚未使用的银行授信额度达人民币 500.61 亿元。

## 九、公司其他债券和债务融资工具的付息兑付情况

### 1. 中期票据基本情况

债券名称	中国东方航空股份有限公司 2016 年度第一期中期票据	中国东方航空股份有限公司 2016 年度第二期中期票据	中国东方航空股份有限公司 2016 年度第三期中期票据	中国东方航空股份有限公司于 2019 年度第一期中期票据
简称	16 东航股 MTN001	16 东航股 MTN002	16 东航股 MTN003	19 东航股 MTN001
代码	101651032	101662056	101660054	101900281

起息日	2016年6月15日	2016年7月14日	2016年7月20日	2019年3月7日
到期日	2019年6月15日	2021年7月14日	2019年7月20日	2022年3月7日
债券余额	人民币30亿元	人民币40亿元	人民币15亿元	人民币30亿元
年利率	3.15%	3.39%	3.00%	3.7%
还本付息方式	按年付息			
交易场所	银行间债券市场			

## 2. 超短期融资券发行和兑付情况

中国东方航空股份有限公司 2019 年度超短期融资券								
期数	债券简称	债券代码	发行总额 (亿元)	债券期限 (天)	计息期 年利率	发行日	兑付日	是否完成 兑付
第一期	19 东航股 SCP001	011900048	30	180	2.8%	2019/1/8	2019/7/8	是
第二期	19 东航股 SCP002	011900325	30	178	2.59%	2019/1/28	2019/7/26	是
第三期	19 东航股 SCP003	011900558	20	183	2.3%	2019/3/11	2019/9/10	是
第四期	19 东航股 SCP004	011900617	35	267	2.6%	2019/3/13	2019/12/6	是
第五期	19 东航股 SCP005	011900776	20	239	2.6%	2019/3/27	2019/11/22	是
第六期	19 东航股 SCP006	011900974	30	179	2.6%	2019/4/19	2019/10/18	是
第七期	19 东航股 SCP007	011901233	30	180	2.3%	2019/5/24	2019/11/20	是
第八期	19 东航股 SCP008	011901258	20	267	3.1%	2019/5/29	2020/2/21	否
第九期	19 东航股 SCP009	011901348	30	266	3.15%	2019/6/13	2020/3/6	否
第十期	19 东航股 SCP010	011901361	10	150	2.75%	2019/6/17	2019/11/15	是
第十一期	19 东航股 SCP011	011901489	30	267	2.98%	2019/7/3	2020/3/27	否
第十二期	19 东航股 SCP012	011902518	30	179	2.00%	2019/10/25	2020/4/24	否
第十三期	19 东航股 SCP013	011902678	30	270	2.00%	2019/11/15	2020/8/14	否
第十四期	19 东航股 SCP014	011902777	20	177	1.70%	2019/11/26	2020/5/22	否
第十五期	19 东航股 SCP015	011902918	25	270	2.00%	2019/12/6	2020/9/4	否

### 3. 外币债基本情况

#### (1) 日元债

债券种类	发行总额 (亿日元)	单位面值 (亿日元)	债券余额 (亿日元)	计息期限	计息期 年利率	起息日	兑付日	付息日
信用增强债券（有担保）	100	1	100	3 年	0.33%	2018 年 3 月 16 日	2021 年 3 月 16 日	每年 3 月 16 日和 9 月 16 日
信用增强债券（中行信用证）	200	1	200		0.64%			
信用增强债券（工行信用证）	200	1	200		0.64%			

#### (2) 韩元债

债券种类	发行总额 (亿韩元)	单位面值 (亿韩元)	债券余额 (亿韩元)	计息期限	计息期 年利率	起息日	兑付日	付息日
银行担保私募债	1200	50	1200	3 年	2.05%	2016 年 9 月 28 日	2019 年 9 月 28 日	每年 3 月 28 日和 9 月 28 日
优先私募债	550	50	550	3 年	2.85%			
无担保私募债	3000	50	3000	3 年	2.40%	2019 年 12 月 6 日	2022 年 12 月 6 日	每年 12 月 6 日

#### (3) 新元债

债券种类	发行总额 (亿新元)	单位面值 (万新元)	债券余额 (亿新元)	计息期限	计息期 年利率	起息日	兑付日	付息日
有担保债券	5	25	5	3 年	2.80%	2017 年 11 月 16 日	2020 年 11 月 16 日	每年 5 月 16 日和 11 月 16 日

---

## 第十节 备查文件目录

- 一、载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表
- 二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件
- 三、报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿
- 四、在其它证券市场公布的年度报告

董事长：刘绍勇  
中国东方航空股份有限公司  
董事会批准报送日期：2020年3月31日

**中国东方航空股份有限公司**

**已审财务报表**

**2019年度**

## 中国东方航空股份有限公司

---

### 目 录

	页 次
一、 审计报告	1 - 7
二、 已审财务报表	
合并及公司资产负债表	1 - 3
合并及公司利润表	4 - 5
合并股东权益变动表	6
公司股东权益变动表	7
合并及公司现金流量表	8 - 9
财务报表附注	10 - 143
补充资料	
1.非经常性损益明细表	1
2.净资产收益率和每股收益	2
3.中国与国际财务报告准则编报差异调节表	3



Ernst & Young Hua Ming LLP  
Level 16, Ernst & Young Tower  
Oriental Plaza  
No. 1 East Chang An Avenue  
Dong Cheng District  
Beijing, China 100738

安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）  
中国北京市东城区东长安街1号  
东方广场安永大楼16层  
邮政编码：100738

Tel 电话: +86 10 5815 3000  
Fax 传真: +86 10 8518 8298  
ey.com

## 审计报告

安永华明（2020）审字第61056687\_B01号  
中国东方航空股份有限公司

中国东方航空股份有限公司全体股东：

### 一、 审计意见

我们审计了中国东方航空股份有限公司的财务报表，包括2019年12月31日的合并及公司资产负债表，2019年度的合并及公司利润表、股东权益变动表和现金流量表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的中国东方航空股份有限公司的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了中国东方航空股份有限公司2019年12月31日的合并及公司财务状况以及2019年度的合并及公司经营成果和现金流量。

### 二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于中国东方航空股份有限公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

### 三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们对下述每一事项在审计中是如何应对的描述也以此为背景。

我们已经履行了本报告“注册会计师对财务报表审计的责任”部分阐述的责任，包括与这些关键审计事项相关的责任。相应地，我们的审计工作包括执行为应对评估的财务报表重大错报风险而设计的审计程序。我们执行审计程序的结果，包括应对下述关键审计事项所执行的程序，为财务报表整体发表审计意见提供了基础。



## 审计报告（续）

安永华明（2020）审字第61056687\_B01号  
中国东方航空股份有限公司

### 三、关键审计事项（续）

关键审计事项:	该事项在审计中是如何应对:
<b>与常旅客奖励计划相关的合同负债的确认</b>	
<p>如财务报表附注三、24，附注三、25，附注三、35，附注五、26所示，中国东方航空股份有限公司及其子公司（简称“贵集团”）实行常旅客奖励计划，向会员发放里程用于未来兑换。贵集团按照单独售价的相对比例，将客运收入中归属于里程的部分予以递延，并在里程被兑换且履约义务被履行时，或在里程失效时确认收入。里程的单独售价根据可兑换航班和商品的历史价格估算，并根据里程的预计兑换率进行调整。于2019年12月31日，贵集团与常旅客奖励计划相关的合同负债共计人民币2,057百万元。</p> <p>对贵集团此项估计的审计是复杂的，主要由于在确定里程的估计单独售价时使用重大假设和估计，这些假设和估计包括可兑换航班和商品的历史价格以及里程的预计兑换率。不同的假设和估计对与常旅客奖励计划相关的合同负债余额及经营成果有着重大影响。</p>	<p>我们了解、评价了贵集团与常旅客奖励计划会计核算有关的内部控制的设计，并测试了其运行有效性，相关的内部控制包括管理层对重要假设和估计的复核以及与所使用数据的完整性和准确性有关的内部控制。</p> <p>我们的审计程序主要包括评价贵集团估计里程单独售价的方法，包括对预计兑换率的估计。我们测试了里程可兑换航班和商品的历史价格的计算，包括计算中所使用的基础数据的完整性和准确性。我们亦将里程的预计兑换率与历史兑换模式进行了比较，并进一步考虑了当前的行业和经济趋势以及其他可能导致估计发生变化的相关因素。此外，我们测试了贵集团估计方法中所使用的基础里程数据的完整性和准确性，并通过执行敏感性分析评估了预计兑换率的变化可能导致的对贵集团合同负债的影响。</p>

## 审计报告（续）

安永华明（2020）审字第61056687\_B01号  
中国东方航空股份有限公司

### 三、关键审计事项（续）

关键审计事项:	该事项在审计中是如何应对:
<p><b>飞机及发动机退租检修准备</b></p> <p>于2019年12月31日，贵集团租赁飞机及发动机退租检修准备账面余额为人民币7,178百万元。如财务报表附注三、30，附注三、35，附注五、37所示，根据部分租赁协议中的相关条款，贵集团有义务保证飞机及发动机在租赁期届满时达到约定的状态。贵集团根据预计的飞机和发动机的使用模式、历史的实际退租检修成本和预计的退租检修成本，估计了飞机及发动机的退租检修成本。上述退租检修成本在合并财务报表中被确认为使用权资产的一部分。</p> <p>由于管理层在计算上述退租检修准备时，所用的预计的飞机和发动机的使用模式和预计的退租检修成本存在估计的不确定性，对贵集团的飞机及发动机退租检修准备的审计涉及复杂的审计判断。</p>	<p>我们了解、评价了贵集团与退租检修准备计量有关的内部控制的设计，并测试了其运行有效性，相关的内部控制包括管理层对预计的飞机和发动机的使用模式和对退租检修成本所做的估计的复核。</p> <p>为测试贵集团的退租检修准备，我们的审计程序包括通过复核有退租检修条款的飞机租赁协议来评价贵集团对退租检修准备的估计方法。我们将管理层对飞机和发动机的未来使用计划和历史的使用模式进行了比较。此外，我们通过比较贵集团以往年度对预计的退租检修成本的估计和实际的退租检修成本，评价了贵集团对预计的退租检修成本估计的合理性。</p>

## 审计报告（续）

安永华明（2020）审字第61056687\_B01号

中国东方航空股份有限公司

### 三、关键审计事项（续）

关键审计事项:	该事项在审计中是如何应对:
<p><b>商誉减值测试</b></p> <p>于2019年12月31日，贵集团商誉的账面价值为人民币9,028百万元，其与贵集团的航空营运业务相关。如财务报表附注三、4，附注三、35，附注五、17所示，贵集团至少每年测试商誉是否发生减值。这要求贵集团对可收回金额进行估计，可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与其预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。对于分配了商誉的资产组，管理层按照资产组的预计未来现金流量现值确定其可收回金额。管理层需要预计未来资产组产生的现金流量，同时选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。</p> <p>对贵集团的商誉减值测试的审计是复杂的，主要由于确定资产组的预计未来现金流量现值涉及重大估计。资产组的预计未来现金流量现值对一些重要的假设尤其敏感，这些假设包括收入增长率、永续增长率和折现率，其可能会受到未来市场或经济状况不可预见的变化的影响。</p>	<p>我们了解、评价了贵集团与商誉减值测试流程有关的内部控制的设计，并测试了其运行有效性，相关的内部控制包括管理层对上述重大假设和估值中所使用数据的复核。</p> <p>为测试资产组的预计未来现金流量现值，我们的审计程序包括评价估值方法，并对上述重大假设和估值中所使用的基础数据进行测试。我们邀请了我们的内部评估专家协助评价贵集团的估值方法，并对永续增长率和折现率进行评估。我们将管理层使用的重大假设与行业现状、经济趋势及其他相关因素进行了比较。我们亦通过比较贵集团历史的估计和实际的经营成果，评价了贵集团对预计的现金流量估计的合理性。此外，我们通过对重要假设执行敏感性分析，评估了假设的变化可能导致的对预计未来现金流量现值的影响。</p>

## 审计报告（续）

安永华明（2020）审字第61056687\_B01号  
中国东方航空股份有限公司

### 四、其他信息

中国东方航空股份有限公司管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

### 五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估中国东方航空股份有限公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督中国东方航空股份有限公司的财务报告过程。

### 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

## 审计报告（续）

安永华明（2020）审字第61056687\_B01号  
中国东方航空股份有限公司

### 六、注册会计师对财务报表审计的责任（续）

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

- (1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。
- (2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。
- (3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。
- (4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对中国东方航空股份有限公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致中国东方航空股份有限公司不能持续经营。
- (5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容（包括披露），并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。
- (6) 就中国东方航空股份有限公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

审计报告（续）

安永华明（2020）审字第61056687\_B01号  
中国东方航空股份有限公司

（本页无正文）



中国 北京



中国注册会计师：孟冬  
（项目合伙人）



中国注册会计师：郑健友

2020年3月31日

中国东方航空股份有限公司

合并及公司资产负债表

2019年12月31日

人民币百万元

资产	附注	2019年 12月31日 合并	2018年 12月31日 合并	2019年 12月31日 公司	2018年 12月31日 公司 (经重述)
<b>流动资产</b>					
货币资金	五、1	1,356	662	1,112	400
交易性金融资产	五、2	121	96	121	96
套期工具	五、64	43	1	43	1
应收票据	五、3	-	4	-	-
应收账款	五、4, 十四、1	1,717	1,432	1,355	1,177
预付款项	五、5	175	765	72	242
其他应收款	五、6, 十四、2	5,883	5,203	14,781	11,413
存货	五、7	2,407	1,950	31	29
持有待售资产	五、8	6	11	-	-
一年内到期的非流动资产		29	18	3	4
其他流动资产	五、9	8,006	5,790	7,224	5,224
流动资产合计		19,743	15,932	24,742	18,586
<b>非流动资产</b>					
长期股权投资	五、10, 十四、3	2,604	2,273	16,032	15,174
其他权益工具投资	五、11	1,274	1,247	1,160	1,149
套期工具	五、64	27	222	27	222
投资性房地产	五、12	653	724	189	181
固定资产	五、13	95,573	175,675	63,650	113,116
在建工程	五、14	20,130	26,554	19,736	26,214
使用权资产	五、15	127,361	-	77,248	-
无形资产	五、16	1,771	1,726	1,168	1,140
商誉	五、17	9,028	9,028	9,028	9,028
长期待摊费用	五、18	2,180	1,832	1,841	1,531
递延所得税资产	五、19	853	207	315	-
其他非流动资产	五、20	1,739	1,345	1,950	1,411
非流动资产合计		263,193	220,833	192,344	169,166
资产总计		282,936	236,765	217,086	187,752

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

中国东方航空股份有限公司  
合并及公司资产负债表(续)  
2019年12月31日  
人民币百万元

负债和股东权益	附注	2019年 12月31日 合并	2018年 12月31日 合并	2019年 12月31日 公司	2018年 12月31日 公司 (经重述)
<b>流动负债</b>					
短期借款	五、22	2,200	8,120	9,240	16,357
套期工具	五、64	13	29	13	29
应付票据	五、23	-	4	-	4
应付账款	五、24	12,879	12,162	10,325	9,950
预收款项	五、25	18	6	2	6
合同负债	五、26	10,178	8,811	9,477	8,123
应付职工薪酬	五、27	2,794	2,854	1,768	1,663
应交税费	五、28	2,334	2,065	945	928
其他应付款	五、29	7,932	7,581	11,529	9,084
一年内到期的非流动负债	五、30	21,101	16,551	11,171	12,755
其他流动负债	五、31	18,914	14,878	18,854	14,821
<b>流动负债合计</b>		<b>78,363</b>	<b>73,061</b>	<b>73,324</b>	<b>73,720</b>
<b>非流动负债</b>					
长期借款	五、32	3,823	8,490	3,693	5,131
应付债券	五、33	22,781	17,377	20,990	14,880
套期工具	五、64	10	-	10	-
租赁负债	五、34	94,685	-	57,191	-
长期应付款	五、35	1,318	69,355	617	44,368
长期应付职工薪酬	五、36	2,672	2,822	2,081	2,206
预计负债	五、37	6,659	2,761	2,846	777
递延收益	五、38	152	1,294	142	1,132
递延所得税负债	五、19	22	84	-	63
其他非流动负债	五、39	2,054	2,169	1,160	1,245
<b>非流动负债合计</b>		<b>134,176</b>	<b>104,352</b>	<b>88,730</b>	<b>69,802</b>
<b>负债合计</b>		<b>212,539</b>	<b>177,413</b>	<b>162,054</b>	<b>143,522</b>

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分





中国东方航空股份有限公司

合并及公司资产负债表（续）

2019年12月31日

人民币百万元

负债和股东权益	附注	2019年 12月31日 合并	2018年 12月31日 合并	2019年 12月31日 公司	2018年 12月31日 公司 (经重述)
股东权益					
股本	五、40	16,379	14,467	16,379	14,467
资本公积	五、41	34,298	26,760	35,000	27,470
其他综合收益	五、42	(2,264)	(2,213)	(1,608)	(1,550)
盈余公积	五、43	782	570	780	568
未分配利润	五、44	17,570	16,181	4,481	3,275
归属于母公司股东权益合计		66,765	55,765	55,032	44,230
少数股东权益		3,632	3,587	-	-
股东权益合计		70,397	59,352	55,032	44,230
负债和股东权益总计		282,936	236,765	217,086	187,752

本财务报表由以下人士签署：

法定代表人：刘绍勇

主管会计工作负责人：李养民

会计机构负责人：吴永良



后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

中国东方航空股份有限公司

合并及公司利润表

2019年度

人民币百万元

	附注	2019年 合并	2018年 合并	2019年 公司	2018年 公司 (经重述)
营业收入	五、45, 十四、4	120,860	114,930	76,969	69,703
减：营业成本	五、45, 十四、4	107,200	102,407	68,698	63,084
税金及附加	五、46	307	347	116	143
销售费用	五、47	6,348	6,058	4,797	4,356
管理费用	五、48	3,784	3,220	2,453	2,015
研发费用	五、49	160	135	114	97
财务费用	五、50	6,332	5,908	4,146	4,629
其中：利息费用		5,169	3,727	3,350	2,783
利息收入		96	110	85	106
加：其他收益	五、51	6,324	5,430	2,951	2,758
投资收益	五、52, 十四、5	368	238	1,899	651
其中：对联营和合营企业的投资收益		282	204	292	224
公允价值变动收益	五、53	25	284	25	284
资产减值损失		(4)	(318)	-	-
信用减值损失	五、54	(16)	(27)	(6)	7
资产处置收益	五、55	38	496	13	385
营业利润		3,464	2,958	1,527	(536)
加：营业外收入	五、56	876	977	650	802
减：营业外支出	五、57	38	68	20	42
利润总额		4,302	3,867	2,157	224
减：所得税费用	五、59	819	926	21	(65)
净利润		<u>3,483</u>	<u>2,941</u>	<u>2,136</u>	<u>289</u>
按经营持续性分类					
持续经营净利润		3,483	2,941		
按所有权归属分类					
归属于母公司股东的净利润		3,195	2,709		
少数股东损益		288	232		

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

中国东方航空股份有限公司

合并及公司利润表 (续)

2019年度

人民币百万元

	附注	2019年 合并	2018年 合并	2019年 公司	2018年 公司 (经重述)
其他综合收益的税后净额					
不能重分类进损益的其他综合收益					
重新计量设定受益计划变动额		40	(115)	37	(75)
权益法下不能转损益的					
其他综合收益		7	(24)	7	(24)
其他权益工具投资公允价值变动		16	(247)	8	(249)
将重分类进损益的其他综合收益					
现金流量套期储备		(110)	43	(110)	43
其他综合收益的税后净额		(47)	(343)	(58)	(305)
其中:					
归属于母公司股东的					
其他综合收益的税后净额	五、42	(51)	(340)		
归属于少数股东的					
其他综合收益的税后净额	五、42	4	(3)		
综合收益总额		3,436	2,598	2,078	(16)
其中:					
归属于母公司股东的综合收益总额		3,144	2,369		
归属于少数股东的综合收益总额		292	229		
每股收益					
基本每股收益(人民币元)	五、60	0.21	0.19		
稀释每股收益(人民币元)	五、60	0.21	0.19		

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

中国东方航空股份有限公司

合并股东权益变动表

2018年度和2019年度

人民币百万元

	股本	归属于母公司股东权益			未分配利润	少数股东权益	股东权益合计
		资本公积	其他综合收益	盈余公积			
2018年1月1日余额	14,467	26,760	(1,873)	540	14,240	3,415	57,549
2018增减变动金额							
综合收益总额	-	-	(340)	-	2,709	229	2,598
利润分配-提取盈余公积	-	-	-	30	(30)	-	-
利润分配-对股东的分配	-	-	-	-	(738)	(57)	(795)
2018年12月31日余额	14,467	26,760	(2,213)	570	16,181	3,587	59,352
加：会计政策变更	-	-	-	-	(1,595)	(163)	(1,758)
2019年1月1日余额	14,467	26,760	(2,213)	570	14,586	3,424	57,594
2019增减变动金额							
综合收益总额	-	-	(51)	-	3,195	292	3,436
利润分配-提取盈余公积	-	-	-	212	(212)	-	-
利润分配-对股东的分配	-	-	-	-	-	(84)	(84)
股东投入资本	1,912	7,530	-	-	-	-	9,442
其他	-	8	-	-	1	-	9
2019年12月31日余额	16,379	34,298	(2,264)	782	17,570	3,632	70,397

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

中国东方航空股份有限公司

公司股东权益变动表

2018年度和2019年度

人民币百万元

	股本	资本公积	其他综合收益	盈余公积	未分配利润	股东权益合计
2018年1月1日余额(经重述)	14,467	27,470	(1,245)	538	3,752	44,982
2018年增减变动额						
综合收益总额	-	-	(305)	-	297	(8)
利润分配-提取盈余公积	-	-	-	30	(30)	-
利润分配-对股东的分配	-	-	-	-	(738)	(738)
上航国旅追溯调整	-	-	-	-	(6)	(6)
2018年12月31日余额(经重述)	14,467	27,470	(1,550)	568	3,275	44,230
加: 会计政策变更	-	-	-	-	(718)	(718)
2019年1月1日余额	14,467	27,470	(1,550)	568	2,557	43,512
2019年增减变动额						
综合收益总额	-	-	(58)	-	2,136	2,078
利润分配-提取盈余公积	-	-	-	212	(212)	-
利润分配-对股东的分配	-	-	-	-	-	-
股东投入资本	1,912	7,530	-	-	-	9,442
2019年12月31日余额	16,379	35,000	(1,608)	780	4,481	55,032

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

中国东方航空股份有限公司

合并及公司现金流量表

2019年度

人民币百万元

	附注	2019年 合并	2018年 合并	2019年 公司	2018年 公司
<b>一、经营活动产生的现金流量</b>					
销售商品、提供劳务					
收到的现金		129,292	125,615	81,489	79,121
收到的税费返还		109	78	24	25
收到的其他与经营活动有关的现金	五、61(a)	17,525	14,647	14,022	10,998
经营活动现金流入小计		146,926	140,340	95,535	90,144
购买商品、接受劳务					
支付的现金		(79,922)	(82,143)	(55,185)	(55,655)
支付给职工以及为职工支付的现金		(24,763)	(22,649)	(14,202)	(12,414)
支付的各项税费		(4,837)	(5,733)	(1,896)	(2,033)
支付的其他与经营活动有关的现金	五、61(b)	(8,432)	(7,477)	(10,325)	(10,895)
经营活动现金流出小计		(117,954)	(118,002)	(81,608)	(80,997)
经营活动产生的现金流量净额	五、62(a), 十四、6(a)	28,972	22,338	13,927	9,147
<b>二、投资活动产生的现金流量</b>					
收回投资收到的现金		5	-	25	15
取得投资收益收到的现金		241	252	1,814	645
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		160	5,652	207	3,238
处置子公司收到的现金净额	五、62(b)	(90)	(11)	-	-
收到的其他与投资活动有关的现金	五、61(c)	2,485	7,557	2,963	7,567
投资活动现金流入小计		2,801	13,450	5,009	11,465
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		(7,590)	(26,194)	(5,609)	(20,308)
投资支付的现金		(110)	(16)	(702)	(211)
支付的其他与投资活动有关的现金	五、61(d)	-	(20)	-	-
投资活动现金流出小计		(7,700)	(26,230)	(6,311)	(20,519)
投资活动产生的现金流量净额		(4,899)	(12,780)	(1,302)	(9,054)

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

中国东方航空股份有限公司  
合并及公司现金流量表（续）  
2019年度  
人民币百万元

	附注	2019年 合并	2018年 合并	2019年 公司	2018年 公司
<b>三、筹资活动产生的现金流量</b>					
吸收投资所收到的现金		9,442	-	9,442	-
取得借款所收到的现金		54,041	71,775	53,785	77,186
收到的其他与筹资活动有关的现金	五、61(e)	<u>82</u>	<u>6</u>	<u>82</u>	<u>6</u>
筹资活动现金流入小计		<u>63,565</u>	<u>71,781</u>	<u>63,309</u>	<u>77,192</u>
偿还债务支付的现金		(57,468)	(70,158)	(56,962)	(69,398)
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		(5,577)	(5,154)	(3,824)	(4,188)
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		(83)	(57)	-	-
支付其他与筹资活动有关的现金	五、61(f)	<u>(23,895)</u>	<u>(10,027)</u>	<u>(14,439)</u>	<u>(7,204)</u>
筹资活动现金流出小计		<u>(86,940)</u>	<u>(85,339)</u>	<u>(75,225)</u>	<u>(80,790)</u>
筹资活动产生的现金流量净额		<u>(23,375)</u>	<u>(13,558)</u>	<u>(11,916)</u>	<u>(3,598)</u>
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>					
		<u>6</u>	<u>30</u>	<u>5</u>	<u>16</u>
<b>五、现金及现金等价物净增加/(减少)额</b>					
加：期初现金及现金等价物余额	五、62(c), 十四、6(b)	704	(3,970)	714	(3,489)
		<u>646</u>	<u>4,616</u>	<u>393</u>	<u>3,882</u>
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>					
	五、62(c)	<u>1,350</u>	<u>646</u>	<u>1,107</u>	<u>393</u>

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

# 中国东方航空股份有限公司

## 财务报表附注

2019年度

人民币百万元

### 一、 基本情况

中国东方航空股份有限公司（“本公司”）是由中国东方航空集团有限公司于1995年4月独家发起设立的股份有限公司，注册地址为上海市浦东新区国际机场大道66号。本公司所发行的H股股票，于1997年分别在香港联合交易所有限公司和纽约证券交易所上市，本公司所发行的A股股票，于1997年在上海证券交易所上市。

本公司及子公司（以下合称“本集团”）主要经营国内和经批准的地区、国际航空客、货、邮、行李运输业务及延伸服务；通用航空业务；航空器维修；航空设备制造与维修；国内外航空公司的代理业务；行业相关材料、设备与技术进出口业务；旅游服务；宾馆业务及与航空运输有关的其他业务。本公司之子公司的详细经营范围见附注七、1。

本公司的母公司和最终母公司为于中国成立的中国东方航空集团有限公司（“东航集团”）。

本财务报表业经本公司董事会于2020年3月31日决议批准。根据本公司章程，本财务报表将提交股东大会审批。

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，本年变化情况参见附注六。

### 二、 财务报表的编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则—基本准则》以及其后颁布及修订的具体会计准则、应用指南、解释以及其他相关规定（统称“企业会计准则”）编制。

于2019年12月31日，本集团的流动负债超过流动资产人民币58,620百万元。编制本财务报表时，本公司董事会结合目前的财务和营运状况，对本集团的持续经营能力进行了评估。本公司董事会综合考虑了本集团如下情况和可获得的资金来源：

- (1) 于2019年12月31日，本集团未利用的银行机构的授信额度约为人民币500.61亿元；及
- (2) 本集团以往良好的信誉、与银行及金融机构的合作历史。
- (3) 本集团预计自本报告期末起不短于12个月的经营活动为净现金流入；

本公司董事会相信本集团拥有充足的资金来源保证自本报告期末起不短于12个月的可预见未来期间内持续经营。因此，本公司董事会继续以持续经营为基础编制本集团2019年度财务报表。

编制本财务报表时，除某些金融工具外，均以历史成本为计价原则。持有待售的处置组，按照账面价值与公允价值减去出售费用后的净额孰低计价。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。



# 中国东方航空股份有限公司

## 财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

### 三、 重要会计政策和会计估计

本集团根据实际生产经营特点制定了具体会计政策和会计估计，主要体现在固定资产折旧方法、收入的确认、租赁飞机及发动机的退租检修准备等。

#### 1. 遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司及本集团于2019年12月31日的财务状况以及截至2019年12月31日期间的经营成果和现金流量。

#### 2. 会计期间

本集团会计年度采用公历年度，即每年自1月1日起至12月31日止。

#### 3. 记账本位币

本集团记账本位币和编制本财务报表所采用的货币均为人民币。除有特别说明外，均以人民币百万元为单位表示。

本集团下属子公司、合营企业和联营企业，根据其经营所处的主要经济环境自行决定其记账本位币，编制财务报表时折算为人民币。

#### 4. 企业合并

企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

##### 同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。同一控制下的企业合并，在合并日取得对其他参与合并企业控制权的一方为合并方，参与合并的其他企业为被合并方。合并日，是指合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

合并方在同一控制下企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按合并日在最终控制方财务报表中的账面价值为基础进行相关会计处理。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价的账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价及原制度资本公积转入的余额，不足冲减的则调整留存收益。

# 中国东方航空股份有限公司

## 财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

### 三、 重要会计政策和会计估计（续）

#### 4. 企业合并（续）

##### 非同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。非同一控制下的企业合并，在购买日取得对其他参与合并企业控制权的一方为购买方，参与合并的其他企业为被购买方。购买日，是指为购买方实际取得对被购买方控制权的日期。

非同一控制下企业合并中所取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。

支付的合并对价的公允价值（或发行的权益性证券的公允价值）与购买日之前持有的被购买方的股权的公允价值之和大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉，并以成本减去累计减值损失进行后续计量。支付的合并对价的公允价值（或发行的权益性证券的公允价值）与购买日之前持有的被购买方的股权的公允价值之和小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及支付的合并对价的公允价值（或发行的权益性证券的公允价值）及购买日之前持有的被购买方的股权的公允价值的计量进行复核，复核后支付的合并对价的公允价值（或发行的权益性证券的公允价值）与购买日之前持有的被购买方的股权的公允价值之和仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

#### 5. 合并财务报表

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，包括本公司及全部子公司的财务报表。子公司，是指被本公司控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及本公司所控制的结构化主体等）。

编制合并财务报表时，子公司采用与本公司一致的会计年度和会计政策。本集团内部各公司之间的所有交易产生的资产、负债、权益、收入、费用和现金流量于合并时全额抵销。

子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额的，其余额仍冲减少数股东权益。

对于通过非同一控制下的企业合并取得的子公司，被购买方的经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表，直至本集团对其控制权终止。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

# 中国东方航空股份有限公司

## 财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

### 三、重要会计政策和会计估计（续）

#### 5. 合并财务报表（续）

对于通过同一控制下的企业合并取得的子公司，被合并方的经营成果和现金流量自合并当期期初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对前期财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始实施控制时一直存在。

如果相关事实和情况的变化导致对控制要素中的一项或多项发生变化的，本集团重新评估是否控制被投资方。

不丧失控制权情况下，少数股权发生变化作为权益性交易。丧失控制权的，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量；处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期损益；存在对该子公司的商誉的，在计算确定处置子公司损益时，扣除该项商誉的金额；与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时采用与子公司直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因原有子公司相关的除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他股东权益变动而确认的股东权益，在丧失控制权时转为当期损益。

#### 6. 合营安排分类及共同经营

合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

合营方确认其与共同经营中利益份额相关的下列项目：确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

#### 7. 现金及现金等价物

现金，是指本集团的库存现金以及可以随时用于支付的存款；现金等价物，是指本集团持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

# 中国东方航空股份有限公司

## 财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

### 三、重要会计政策和会计估计（续）

#### 8. 外币业务和外币报表折算

本集团对于发生的外币交易，将外币金额折算为记账本位币金额。

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币金额。于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为记账本位币。由此产生的结算和货币性项目折算差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的差额按照借款费用资本化的原则处理之外，均计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其记账本位币金额。

对于境外经营，本集团在编制财务报表时将其记账本位币折算为人民币：对资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生当期平均汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，确认为其他综合收益。处置境外经营时，将与该境外经营相关的其他综合收益转入处置当期损益，部分处置的按处置比例计算。

外币现金流量，采用现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

#### 9. 金融工具

金融工具，是指形成一个企业的金融资产，并形成其他单位的金融负债或权益工具的合同。

##### 金融工具的确认和终止确认

本集团于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的，终止确认金融资产（或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分），即从其账户和资产负债表内予以转销：

- (1) 收取金融资产现金流量的权利届满；
- (2) 转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且（a）实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或（b）虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

# 中国东方航空股份有限公司

## 财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

### 三、 重要会计政策和会计估计（续）

#### 9. 金融工具（续）

##### 金融工具的确认和终止确认（续）

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满，则对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款几乎全部被实质性修改，则此类替换或修改作为终止确认原负债和确认新负债处理，差额计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。常规方式买卖金融资产，是指按照合同条款的约定，在法规或通行惯例规定的期限内收取或交付金融资产。交易日，是指本集团承诺买入或卖出金融资产的日期。

##### 金融资产分类和计量

本集团的金融资产于初始确认时根据本集团管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产、以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、被指定为有效套期工具的衍生工具。当且仅当本集团改变管理金融资产的业务模式时，才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是初始确认应收账款未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格确认。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类：

##### 以摊余成本计量的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，其终止确认、修改或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

---

三、 重要会计政策和会计估计（续）

9. 金融工具（续）

金融资产分类和计量（续）

*以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资*

本集团不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入（明确作为投资成本部分收回的股利收入除外）计入当期损益，公允价值的后续变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入留存收益。

*以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产*

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动计入当期损益。

金融负债分类和计量

本集团的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、其他金融负债、被指定为有效套期工具的衍生工具。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，其他金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

*其他金融负债*

对于此类金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

金融工具减值

本集团以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产进行减值处理并确认损失准备。

对于不含重大融资成分的应收款项以及合同资产，本集团运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述采用简化计量方法以外的金融资产，本集团在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本集团按照相当于未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

---

三、 重要会计政策及会计估计（续）

9. 金融工具（续）

金融工具减值（续）

如果初始确认后发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。对于资产负债表日只具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后未显著增加。

本集团基于单项和组合评估金融工具的预期信用损失。本集团考虑了不同客户的信用风险特征，以账龄组合为基础评估金融工具的预期信用损失。

关于本集团对信用风险显著增加判断标准、已发生信用减值资产的定义、预期信用损失计量的假设等披露参见附注八、2。

当本集团不再合理预期能够全部或部分收回金融资产合同现金流量时，本集团直接减记该金融资产的账面余额。

金融工具抵销

同时满足下列条件的，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

财务担保合同

财务担保合同，是指特定债务人到期不能按照债务工具条款偿付债务时，发行方向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。财务担保合同在初始确认时按照公允价值计量，除指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的财务担保合同外，其余财务担保合同在初始确认后按照资产负债表日确定的预期信用损失准备金额和初始确认金额扣除按照收入确认原则确定的累计摊销额后的余额两者孰高者进行后续计量。

衍生金融工具

本集团使用衍生金融工具，例如以外汇远期合同和利率互换，分别对汇率风险和利率风险进行套期。衍生金融工具初始以衍生交易合同签订当日的公允价值进行计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。

除与套期会计有关外，衍生工具公允价值变动产生的利得或损失直接计入当期损益。

# 中国东方航空股份有限公司

## 财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

### 三、重要会计政策及会计估计（续）

#### 9. 金融工具（续）

##### 金融资产转移

本集团已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

#### 10. 存货

存货包括航材消耗件、普通器材及机供品等，按成本与可变现净值孰低列示。

存货按照成本进行初始计量。存货成本包括采购成本和其他成本。发出存货，采用加权平均法确定其实际成本。周转材料包括低值易耗品等，低值易耗品采用一次转销法进行摊销。

存货的盘存制度采用永续盘存制。

于资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。如果以前计提存货跌价准备的影响因素已经消失，使得存货的可变现净值高于其账面价值，则在原已计提的存货跌价准备金额内，将以前减记的金额予以恢复，转回的金额计入当期损益。

可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

#### 11. 持有待售的非流动资产或处置组

主要通过出售而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，划分为持有待售类别。同时满足下列条件的，划分为持有待售类别：根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；出售极可能发生，即企业已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成（有关规定要求本公司相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，已经获得批准）。



# 中国东方航空股份有限公司

## 财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

### 三、 重要会计政策及会计估计（续）

#### 11. 持有待售的非流动资产或处置组（续）

因出售对子公司的投资等原因导致丧失对子公司控制权的，无论出售后是否保留部分权益性投资，满足持有待售划分条件的，在个别财务报表中将对子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并财务报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。

持有待售的非流动资产或处置组（除金融资产和递延所得税资产外），其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产，不计提折旧或摊销。

#### 12. 长期股权投资

长期股权投资包括对子公司和合营联营企业的权益性投资。

子公司是指本公司能够对其实施控制的被投资单位；合营企业是指本集团能够与其他方对其实施共同控制的被投资单位；联营企业是指本集团能够对其财务和经营决策具有重大影响的被投资单位。

控制是指拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响回报金额。

共同控制是指按照相关约定对某项安排所享有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。

对子公司的投资，在公司财务报表中采用成本法核算，在编制合并财务报表时按权益法调整后合并；对合营企业和联营企业投资在编制公司及合并财务报表时均采用权益法核算。

##### 投资成本确定

长期股权投资在取得时以初始投资成本计量。对于企业合并形成的长期股权投资：通过同一控制下企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为初始投资成本。通过非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本。对于以企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资：支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本；发行权益性证券取得的长期股权投资，以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

---

三、 重要会计政策和会计估计（续）

12. 长期股权投资（续）

后续计量及损益确认方法

采用成本法核算的对子公司长期股权投资，按照初始投资成本计量。追加或收回投资的，调整长期股权投资的成本。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为投资收益计入当期损益。

采用权益法核算的对合营企业和联营企业长期股权投资，初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，以初始投资成本作为长期股权投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，并相应调增长期股权投资成本。

采用权益法核算的长期股权投资，本集团按应享有或应分担的被投资单位的净损益和其他综合收益的份额，分别确认当期投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认资产等的公允价值为基础，按照本集团的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益按照应享有的比例计算归属于投资方的部分（但内部交易损失属于资产减值损失的，应全额确认），对被投资单位的净利润进行调整后确认。确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，但本集团负有承担额外损失义务的除外。被投资单位分派的利润或现金股利于宣告分派时按照本集团应分得的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外股东权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入股东权益。

长期股权投资的处置

处置对子公司股权投资导致丧失控制权的，在个别财务报表中，对于剩余股权，处置后的剩余股权能够对原有子公司实施共同控制或重大影响的，确认为长期股权投资，按有关成本法转为权益法的相关规定进行会计处理；否则，确认为金融工具，在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。

# 中国东方航空股份有限公司

## 财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

### 三、重要会计政策和会计估计（续）

#### 13. 投资性房地产

投资性房地产，是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的建筑物。

投资性房地产按照成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠地计量，则计入投资性房地产成本。否则，于发生时计入当期损益。

本集团采用成本模式对投资性房地产进行后续计量。

#### 14. 固定资产

固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。与固定资产有关的后续支出，符合该确认条件的，计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值；否则，在发生时计入当期损益。

固定资产按照成本进行初始计量。购置固定资产的成本包括购买价款、相关税费、使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该项资产的其他支出。

除与发动机大修相关的部分组件按飞行小时以工作量法计提折旧外，其他固定资产折旧采用年限平均法计提，各类固定资产的使用寿命、预计净残值率及年折旧率如下：

	预计使用年限/ 预计飞行小时	预计 净残值率	年折旧率/ 千小时折旧率
飞机及发动机核心件	20年	0%或5%	4.75%至5.00%
与飞机及发动机大修相关的替换件			
- 年限平均法部分	5-7.5年	0%	13.33%至20.00%
- 工作量法部分	9-32千小时	0%	3.13%至11.11%
高价周转件	10年	0%	10.00%
房屋及建筑物	8-45年	3%至5%	2.11%至11.88%
其他设备	3-20年	3%至5%	4.85%至31.67%

对固定资产的预计使用年限、预计净残值和折旧方法于每年年度终了进行复核并在必要时作适当调整。

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

---

三、 重要会计政策和会计估计（续）

15. 在建工程

在建工程按实际发生的工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产。

16. 借款费用

借款费用，是指本集团因借款而发生的利息及其他相关成本，包括借款利息、折价或者溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。

可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，予以资本化，其他借款费用计入当期损益。符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

借款费用同时满足下列条件的，才能开始资本化：

- （1） 资产支出已经发生；
- （2） 借款费用已经发生；
- （3） 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。之后发生的借款费用计入当期损益。

在资本化期间内，每一会计期间的利息资本化金额，按照下列方法确定：

- （1） 专门借款以当期实际发生的利息费用，减去暂时性的存款利息收入或投资收益后的金额确定。
- （2） 占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均利率计算确定。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中，发生除达到预定可使用或者可销售状态必要的程序之外的非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，暂停借款费用的资本化。在中断期间发生的借款费用确认为费用，计入当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

# 中国东方航空股份有限公司

## 财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

### 三、重要会计政策和会计估计（续）

#### 17. 使用权资产（自2019年1月1日起适用）

本集团使用权资产类别主要包括飞机及发动机、房屋建筑物、其他设备。

在租赁期开始日，本集团将其可在租赁期内使用租赁资产的权利确认为使用权资产，包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；承租人发生的初始直接费用；承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。除与发动机大修相关的部分组件按飞行小时以工作量法计提折旧外，本集团后续采用年限平均法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本集团在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本集团在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值时，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本集团将剩余金额计入当期损益。

#### 18. 无形资产

无形资产仅在与有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认，并以成本进行初始计量。但非同一控制下企业合并中取得的无形资产，其公允价值能够可靠地计量的，即单独确认为无形资产并按照公允价值计量。

无形资产按照其能为本集团带来经济利益的期限确定使用寿命，无法预见其为本集团带来经济利益期限的作为使用寿命不确定的无形资产。

各项无形资产的使用寿命如下：

	使用寿命
土地使用权	10-60年
电脑软件	5年

本集团取得的土地使用权，通常作为无形资产核算。自行开发建造厂房等建筑物，相关的土地使用权和建筑物分别作为无形资产和固定资产核算。外购土地及建筑物支付的价款在土地使用权和建筑物之间进行分配，难以合理分配的，全部作为固定资产处理。

使用寿命有限的无形资产，在其使用寿命内采用直线法摊销。本集团至少于每年年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核，必要时进行调整。

---

**三、 重要会计政策和会计估计（续）**

**18. 无形资产（续）**

本集团将内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出，只有在同时满足下列条件时，才能予以资本化，即：完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。不满足上述条件的开发支出，于发生时计入当期损益。

**19. 资产减值**

本集团对除存货、递延所得税、金融资产、持有待售资产外的资产减值，按以下方法确定：

本集团于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本集团将估计其可收回金额，进行减值测试。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少于每年末进行减值测试。对于尚未达到可使用状态的无形资产，也每年进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本集团以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或者资产组的可收回金额低于其账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

就商誉的减值测试而言，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本集团确定的报告分部。

对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，首先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

---

三、 重要会计政策和会计估计（续）

20. 长期待摊费用

长期待摊费用包括飞行员养成费及其他已经发生但应由本年和以后各期负担的、受益期限在一年以上的各项费用，并在预计受益期间内平均摊销，并以实际支出减去累计摊销后的净额列示。

飞行员养成费指由本集团承担的与飞行员养成相关的支出。这些支出的目的为保证飞行员于本集团服务一定期限，并自飞行员加入本集团之日起按5年的预期受益期以直线法摊销。

21. 职工薪酬

职工薪酬，是指本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。本集团提供给职工配偶、子女、受赡养人、已故员工遗属及其他受益人等的福利，也属于职工薪酬。

短期薪酬

在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

离职后福利（设定提存计划）

本集团的职工参加由当地政府管理的养老保险及失业保险。此外，本公司以及部分下属子公司亦实施企业年金计划，员工可自愿参加，本集团按照上一年度职工工资总额的一定比例向第三方受托人缴款。设定提存计划下的相应支出在发生时计入当期损益或相关资产成本。

离职后福利（设定受益计划）

本集团运作一项设定受益计划，该设定受益计划下提供的退休后福利的成本采用预期累积福利单位法确定。

设定受益计划引起的重新计量，包括精算利得或损失，均在资产负债表中立即确认，并在其发生期间通过其他综合收益计入股东权益，后续期间不转回至损益。

在下列日期孰早日将过去服务成本确认为当期费用：修改设定受益计划时；本集团确认相关重组费用或辞退福利时。

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

---

三、 重要会计政策和会计估计（续）

21. 职工薪酬（续）

离职后福利（设定受益计划）（续）

利息净额由设定受益计划净负债或净资产乘以折现率计算而得。本集团在利润表的营业成本、管理费用、研发费用、销售费用、财务费用中确认设定受益计划净义务的变动：服务成本，包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失；利息净额，包括计划义务的利息费用。

辞退福利

本集团向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：企业不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；企业确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

其他长期职工福利

向职工提供的其他长期职工福利，适用离职后福利的有关规定确认和计量其他长期职工福利净负债或净资产，但变动均计入当期损益或相关资产成本。

22. 租赁负债（自2019年1月1日起适用）

在租赁期开始日，本集团将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债，短期租赁和低价值资产租赁除外。在计算租赁付款额的现值时，本集团采用租赁内含利率作为折现率；无法确定租赁内含利率的，采用承租人增量借款利率作为折现率。本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

23. 预计负债

除了非同一控制下企业合并中的或有对价及承担的或有负债之外，当与或有事项相关的义务同时符合以下条件，本集团将其确认为预计负债：

- （1） 该义务是本集团承担的现时义务；
- （2） 该义务的履行很可能导致经济利益流出本集团；
- （3） 该义务的金额能够可靠地计量。



中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

---

三、 重要会计政策和会计估计（续）

23. 预计负债（续）

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。每个资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

24. 与客户之间的合同产生的收入

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务的控制权，是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。

(i) 提供服务

运输收入

客运、货运与邮运收入于提供运输服务时确认为收入。尚未提供运输服务的票款或预收款，作为负债计入合同负债。

佣金收入

佣金收入包括由本集团作为代理人为其他航空公司售票而收取的佣金。佣金收入于出售机票时确认。

旅游服务收入

在相关旅游服务已经提供，收到价款或取得收取价款的证据时，确认相关服务收入。

其他业务收入

其他业务收入包括提供地面服务的收入及货运处理服务的收入等，此等收入均在提供服务当期确认。

(ii) 常旅客奖励计划

本集团在提供承运服务同时会授予客户常旅客奖励里程，常旅客奖励里程可以兑换免费或折扣商品或服务。该奖励里程计划向客户提供了一项重大权利，本集团将其作为单项履约义务，按照提供商品或服务或奖励里程的单独售价的相对比例，将部分交易价格分摊至奖励里程，并在客户取得兑换商品或服务控制权时或里程失效时确认收入。

(iii) 商品销售收入

当客户取得商品控制权时，本集团确认商品销售收入。

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

---

三、 重要会计政策和会计估计（续）

24. 与客户之间的合同产生的收入（续）

(iv) 合同变更

本集团与客户之间的服务合同发生合同变更时：

- (1) 如果合同变更增加了可明确区分的服务及合同价款，且新增合同价款反映了新增服务单独售价的，本集团将该合同变更作为一份单独的合同进行会计处理；
- (2) 如果合同变更不属于上述第（1）种情形，且在合同变更日已转让的服务与未转让的服务之间可明确区分的，本集团将其视为原合同终止，同时，将原合同未履约部分与合同变更部分合并为新合同进行会计处理；
- (3) 如果合同变更不属于上述第（1）种情形，且在合同变更日已转让的服务与未转让的服务之间不可明确区分，本集团将该合同变更部分作为原合同的组成部分进行会计处理，由此产生的对已确认收入的影响，在合同变更日调整当期收入。

(v) 客户未行使的合同权利

当本集团出售的机票款项无需退回，且客户可能会放弃其全部或部分合同权利时，本集团预期将有权获得与客户所放弃的合同权利相关的金额的，按照客户行使合同权利的模式按比例将上述金额确认为收入；否则，本集团只有在客户要求其履行剩余履约义务的可能性极低时，才能将上述负债的相关余额转为收入。

25. 合同资产与合同负债

本集团根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本集团将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

合同资产

合同资产是指已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。

本集团对合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见附注三、9。

合同负债

合同负债是指已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务，如企业在转让承诺的商品或服务之前已收取的款项。

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

三、 重要会计政策和会计估计（续）

26. 租赁（自2019年1月1日起适用）

租赁的识别

在合同开始日，本集团评估合同是否为租赁或者包含租赁，如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。为确定合同是否让渡了在一定期间内控制已识别资产使用的权利，本集团评估合同中的客户是否有权获得在使用期间内因使用已识别资产所产生的几乎全部经济利益，并有权在该使用期间主导已识别资产的使用。

租赁期的评估

租赁期是本集团有权使用租赁资产且不可撤销的期间。本集团有续租选择权，即有权选择续租该资产，且合理确定将行使该选择权的，租赁期还包含续租选择权涵盖的期间。本集团有终止租赁选择权，即有权选择终止租赁该资产，但合理确定将不会行使该选择权的，租赁期包含终止租赁选择权涵盖的期间。发生本集团可控范围内的重大事件或变化，且影响本集团是否合理确定将行使相应选择权的，本集团对其是否合理确定将行使续租选择权、购买选择权或不行使终止租赁选择权进行重新评估。

租赁和非租赁部分的分拆

合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本集团作为出租人和承租人时，将租赁和非租赁部分分拆后进行会计处理。

作为承租人

本集团作为承租人的一般会计处理见附注三、17和附注三、22。

短期租赁和低价值资产租赁

本集团将在租赁期开始日，租赁期不超过12个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值不超过5,000美元或35,000元人民币的租赁认定为低价值资产租赁。本集团转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。本集团对短期租赁和低价值资产租赁选择不确认使用权资产和租赁负债。在租赁期内各个期间按照直线法计入相关的资产成本或当期损益。

作为出租人

租赁开始日实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

作为经营租赁出租人

经营租赁的租金收入在租赁期内各个期间按直线法确认为当期损益，未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

三、 重要会计政策和会计估计（续）

26. 租赁（自2019年1月1日起适用）（续）

售后租回交易

本集团按照附注三、24评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

*作为承租人*

售后租回交易中的资产转让属于销售的，本集团作为承租人按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失；售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本集团作为承租人继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，按照附注三、9对该金融负债进行会计处理。

*作为出租人*

售后租回交易中的资产转让属于销售的，本集团作为出租人对资产购买进行会计处理，并根据前述规定对资产出租进行会计处理；售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本集团作为出租人不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产，并按照附注三、9对该金融资产进行会计处理。

27. 租赁（适用于2018年度）

实质上转移了与资产所有权有关的全部风险和报酬的租赁为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

经营租赁

经营租赁的租金支出，在租赁期内各个期间按照直线法计入相关资产成本或当期损益。

融资租赁

以租赁资产的公允价值与最低租赁付款额的现值两者中较低者作为租入资产的入账价值，租入资产的入账价值与最低租赁付款额之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期内按实际利率法摊销。最低租赁付款额扣除未确认融资费用后的余额作为长期应付款列示。

售后租回

售后租回交易认定为融资租赁的，本集团继续确认相关资产并将收到的对价作为金融负债进行核算。

售后租回交易认定为经营租赁的，在有确凿证据表明售后租回交易是按照公允价值达成的，售价与资产账面价值的差额计入当期损益。售后租回交易如果不是按照公允价值达成的，售价低于公允价值的差额，计入当期损益；但若该损失将由低于市价的未来租赁付款额补偿时，有关损失应予以递延并计入递延收益，并按与确认租金费用相一致的方法在租赁期内进行分摊；如果售价大于公允价值，其大于公允价值的部分计入递延收益，并在租赁期内分摊。

# 中国东方航空股份有限公司

## 财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

### 三、重要会计政策和会计估计（续）

#### 28. 政府补助

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的，作为与资产相关的政府补助；政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助，除此之外的作为与收益相关的政府补助。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值；或确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益（但按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益），相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

#### 29. 所得税

所得税包括当期所得税和递延所得税。除由于企业合并产生的调整商誉，或与直接计入股东权益的交易或者事项相关的计入股东权益外，均作为所得税费用或收益计入当期损益。

本集团对于当期和以前期间形成的当期所得税负债或资产，按照税法规定计算的预期应交纳或返还的所得税金额计量。

本集团根据资产与负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法计提递延所得税。

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

三、 重要会计政策和会计估计（续）

29. 所得税（续）

各种应纳税暂时性差异均据以确认递延所得税负债，除非：

- （1） 应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：商誉的初始确认，或者具有以下特征的交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损。
- （2） 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非：

- （1） 可抵扣暂时性差异是在以下交易中产生的：该交易不是企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损。
- （2） 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列条件的，确认相应的递延所得税资产：暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

本集团于资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，依据税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债方式的所得税影响。

于资产负债表日，本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。于资产负债表日，本集团重新评估未确认的递延所得税资产，在很可能获得足够的应纳税所得额可供所有或部分递延所得税资产转回的限度内，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件时，递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一应纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

---

三、 重要会计政策和会计估计（续）

30. 飞机及发动机维修

符合固定资产与使用权资产确认条件的自购、租赁飞机及发动机的大修费用作为飞机及发动机的替换件进行资本化，并按预计大修周期年度以直线法或按飞行小时以工作量法计提折旧。

本集团部分租赁持有的飞机及发动机根据租赁合同需在退租时对约定项目进行指定检修，以达到合同约定的退租条件，其估计的退租检修费用经折现后作为使用权资产的初始成本计量，并按直线法在相关租赁期间内计提折旧。

其他日常维修费用于发生时计入当期损益。

31. 套期会计

就套期会计方法而言，本集团的套期分类为：

- （1） 公允价值套期，是指对已确认资产或负债，尚未确认的确定承诺（除汇率风险外）的公允价值变动风险进行的套期。
- （2） 现金流量套期，是指对现金流量变动风险进行的套期，此现金流量变动源于与已确认资产或负债、很可能发生的预期交易有关的某类特定风险，或一项未确认的确定承诺包含的汇率风险。

在套期关系开始时，本集团对套期关系有正式指定，并准备了关于套期关系、风险管理目标和风险管理策略的正式书面文件。该文件载明了套期工具、被套期项目，被套期风险的性质，以及本集团对套期有效性评估方法。套期有效性，是指套期工具的公允价值或现金流量变动能够抵销被套期风险引起的被套期项目公允价值或现金流量的程度。此类套期在初始指定日及以后期间被持续评价符合套期有效性要求。

如果套期工具已到期、被出售、合同终止或已行使（但作为套期策略组成部分的展期或替换不作为已到期或合同终止处理），或因风险管理目标发生变化，导致套期关系不再满足风险管理目标，或者该套期不再满足套期会计方法的其他条件时，本集团终止运用套期会计。

套期关系由于套期比率的原因不再符合套期有效性要求的，但指定该套期关系的风险管理目标没有改变的，本集团对套期关系进行再平衡。

本集团对套期有效性的评估方法，风险管理策略以及如何应用该策略来管理风险的详细信息，参见附注五、64。

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

---

三、 重要会计政策和会计估计（续）

31. 套期会计（续）

满足套期会计方法条件的，按如下方法进行处理：

公允价值套期

套期工具产生的利得或损失计入当期损益。被套期项目因套期风险敞口形成利得或损失，计入当期损益，同时调整未以公允价值计量的被套期项目的账面价值。

就与按摊余成本计量的债务工具有关的公允价值套期而言，对被套期项目账面价值所作的调整，在套期剩余期间内采用实际利率法进行摊销，计入当期损益。按照实际利率法的摊销可于账面价值调整后随即开始，并不得晚于被套期项目终止根据套期风险而产生的公允价值变动而进行的调整。被套期项目为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，按照同样的方式对累积已确认的套期利得或损失进行摊销，并计入当期损益，但不调整金融资产账面价值。如果被套期项目终止确认，则将未摊销的公允价值确认为当期损益。

被套期项目为尚未确认的确定承诺的，该确定承诺的公允价值因被套期风险引起的累计公允价值变动确认为一项资产或负债，相关的利得或损失计入当期损益。套期工具的公允价值变动亦计入当期损益。

现金流量套期

套期工具利得或损失中属于套期有效的部分，直接确认为其他综合收益，属于套期无效的部分，计入当期损益。

如果被套期的预期交易随后确认为非金融资产或非金融负债，或非金融资产或非金融负债的预期交易形成适用公允价值套期的确定承诺时，则原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入该资产或负债的初始确认金额。其余现金流量套期在被套期的预期现金流量影响损益的相同期间，如预期销售发生时，将其他综合收益中确认的现金流量套期储备转出，计入当期损益。

本集团对现金流量套期终止运用套期会计时，如果被套期的未来现金流量预期仍然会发生的，则以前计入其他综合收益的金额不转出，直至预期交易实际发生或确定承诺履行；如果被套期的未来现金流量预期不再发生的，则累计现金流量套期储备的金额应当从其他综合收益中转出，计入当期损益。

32. 分部信息

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。



中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

---

三、 重要会计政策和会计估计（续）

32. 分部信息（续）

经营分部是指本集团内同时满足下列条件的组成部分：（i）该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；（ii）本集团管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；（iii）本集团能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

33. 利润分配

本公司的现金股利，于股东大会批准后确认为负债。

34. 公允价值计量

本集团于每个资产负债表日以公允价值计量衍生金融工具和权益工具投资。公允价值，是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。本集团以公允价值计量相关资产或负债，假定出售资产或者转移负债的有序交易在相关资产或负债的主要市场进行；不存在主要市场的，本集团假定该交易在相关资产或负债的最有利市场进行。主要市场（或最有利市场）是本集团在计量日能够进入的交易市场。本集团采用市场参与者在对该资产或负债定价时为实现其经济利益最大化所使用的假设。

以公允价值计量非金融资产的，考虑市场参与者将该资产用于最佳用途产生经济利益的能力，或者将该资产出售给能够用于最佳用途的其他市场参与者产生经济利益的能力。

本集团采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，优先使用相关可观察输入值，只有在可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值，相关资产或负债的不可观察输入值。

每个资产负债表日，本集团对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

# 中国东方航空股份有限公司

## 财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

### 三、 重要会计政策和会计估计（续）

#### 35. 重大会计判断和估计

编制财务报表要求管理层作出判断、估计和假设，这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的列报金额及其披露，以及资产负债表日或有负债的披露。这些假设和估计的不确定性所导致的结果可能造成对未来受影响的资产或负债的账面金额进行重大调整。

##### 判断

在应用本集团的会计政策的过程中，管理层作出了以下对财务报表所确认的金额具有重大影响的判断：

##### *单项履约义务的确定*

本集团在销售商品的同时会授予客户常旅客奖励里程，常旅客奖励里程可以兑换为本集团提供的免费或折扣后的商品和服务。由于客户能够从该常旅客奖励里程中单独受益或与其他易于获得的资源一起使用中受益，且该常旅客奖励里程与其他商品或服务承诺可单独区分，该常旅客奖励里程构成单项履约义务。

##### *业务模式*

金融资产于初始确认时的分类取决于本集团管理金融资产的业务模式，在判断业务模式时，本集团考虑包括企业评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。在评估是否以收取合同现金流量为目标时，本集团需要对金融资产到期日前的出售原因、时间、频率和价值等进行分析判断。

##### *合同现金流量特征*

金融资产于初始确认时的分类取决于金融资产的合同现金流量特征，需要判断合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金为基础的利息的支付时，包含对货币时间价值的修正进行评估时，需要判断与基准现金流量相比是否具有显著差异、对包含提前还款特征的金融资产，需要判断提前还款特征的公允价值是否非常小等。

##### *估计的不确定性*

以下为于资产负债表日有关未来的关键假设以及估计不确定性的其他关键来源，可能会导致未来会计期间资产和负债账面金额重大调整。

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

---

三、 重要会计政策和会计估计（续）

35. 重大会计判断和估计（续）

估计的不确定性（续）

*金融工具减值*

本集团采用预期信用损失模型对金融工具的减值进行评估，应用预期信用损失模型需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出这些判断和估计时，本集团根据历史还款数据结合经济政策、宏观经济指标、行业风险等因素推断债务人信用风险的预期变动。不同的估计可能会影响减值准备的计提，已计提的减值准备可能并不等于未来实际的减值损失金额。

*存货跌价准备*

本集团定期评估存货的可变现净值，并对存货成本高于可变现净值的差额确认存货跌价损失。本集团在估计存货的可变现净值时，考虑存货的持有目的，并以可得到的资料作为估计的基础，其中包括存货的预计使用情况和预计销售价格。存货的可变现净值可能随市场价格或存货实际用途的改变而发生变化，因此存货跌价准备的金额可能会随上述原因而发生变化，进而影响损益。

*除金融资产之外的非流动资产减值（除商誉外）*

本集团于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象，当存在迹象表明其账面金额不可收回时，进行减值测试。当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。预计未来现金流量现值时，管理层必须估计该项资产或资产组的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

*商誉减值*

本集团至少每年测试商誉是否发生减值。这要求对分配了商誉的资产组或者资产组组合的未来现金流量的现值进行预计。对未来现金流量的现值进行预计时，本集团需要预计未来资产组或者资产组组合产生的现金流量，同时选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

*税项*

本集团确认税务亏损及可抵扣暂时性差异产生的递延所得税资产在很大程度上取决于本集团很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税项抵减的未来应纳税所得额，而计算该未来应纳税所得额需要运用大量的判断及估计，同时结合税务筹划策略。不同的判断及估计会影响确认的递延所得税资产的金额。

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

三、 重要会计政策和会计估计（续）

35. 重大会计判断和估计（续）

估计的不确定性（续）

*固定资产与使用权资产折旧*

对与自购和租赁飞机及发动机大修相关的替换件，本集团根据预计的大修费用以及大修之间的时间间隔、飞行小时或飞行循环计提折旧，该等估计是根据以往相同或相似型号的飞机及发动机的飞行及大修历史经验进行的。对于其他固定资产，本集团按其预计使用年限计提折旧。本集团对固定资产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法于每年年度终了进行复核并作适当调整，不同的估计可能会影响其折旧金额进而影响当期损益。

*租赁飞机及发动机的退租检修准备*

本集团部分租赁持有的飞机及发动机根据租赁合同需在退租时对约定项目进行指定检修，以达到合同约定的退租条件，其估计的退租检修费用经折现后作为使用权资产的初始成本计量，并按直线法在相关租赁期间内计提折旧。管理层对于退租检修费用的估计在相当大程度上是根据过去相同或类似飞机及发动机型号的退租经验、实际发生的退租检修费用，以及飞机及发动机使用状况的历史数据进行的。不同的判断或估计对预计的退租检修准备有重大影响。

*常旅客奖励里程的单独售价及预期兑换率*

本集团综合考虑客户兑换常旅客奖励里程所能获得免费商品和服务以及客户行使该兑换权的可能性等全部相关信息后，对常旅客奖励里程单独售价予以合理估计。估计客户行使该兑换权的可能性时，本集团根据里程兑换的历史数据、当前里程兑换情况并考虑客户未来变化、市场未来趋势等因素综合分析确定。

*评估可变对价的限制*

本集团对可变对价进行估计时，考虑能够合理获得的所有信息，包括历史信息、当前信息以及预测信息，在合理的数量范围内估计各种可能发生的对价金额以及概率。包含可变对价的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。本集团在每一资产负债表日，重新评估可变对价金额，包括重新评估对可变对价的估计是否受到限制，以反映报告期末存在的情况以及报告期内发生的情况变化。

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

---

三、 重要会计政策和会计估计（续）

35. 重大会计判断和估计（续）

估计的不确定性（续）

*预计超期票证收入*

根据附注三、24所述的会计政策，本集团于提供运输服务时确认客运、货运与邮运收入。本集团预期将有权获得与客户所放弃的合同权利相关的金额的，按照客户行使合同权利的模式按比例将上述金额确认为收入。本集团基于历史数据预期客户行使合同权利的模式估计超期票证的收入。不同判断及估计可能会影响本集团当期收入的确认金额。

*设定受益计划*

本集团实施及保持的设定受益计划包括为符合条件的退休职工提供交通津贴、社交活动津贴以及其他福利。提供的上述设定受益计划下的福利费用根据各种精算假设按预期累计福利单位法计算。这些假设包括但不限于折现率、人均福利的年增长率及死亡率等。折现率是在管理层对国债审阅的基础上确定的，人均福利的年增长率取决于当地经济状况。关于设定受益计划的其他情况见附注五、36。

*套期工具及非上市权益投资的公允价值*

本集团对套期工具和非上市权益投资采用估值技术确定其公允价值，估值技术包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、参照实质上近似其他金融工具的当前公允价值和现金流量折现法等。建立定价模型时，需对流动风险、信用风险以及波动性等参数进行估计，不同的估计可能会影响公允价值的金额并影响当期损益。

*承租人增量借款利率*

对于无法确定内含利率的租赁，本集团采用承租人增量借款利率作为折现率计算租赁付款额的现值。增量借款利率是指本集团在相似的经济环境下，为获得价格相近的使用权资产，借入期限相近的借款，所需支付的资金利率。因此增量借款利率反映了当不存在可观察到利率或者为反映租赁的期限和条件时，本集团所需支付的资金成本。本集团通常使用可观察到的市场利率来估计增量借款利率，在必要时，以此为基础根据租赁协议的条款进行调整。

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

---

三、 重要会计政策和会计估计（续）

36. 会计政策和会计估计变更

会计政策变更

*新租赁准则*

2018年，财政部颁布了修订的《企业会计准则第21号——租赁》（简称“新租赁准则”），新租赁准则采用与现行融资租赁会计处理类似的单一模型，要求承租人对除短期租赁和低价值资产租赁以外的所有租赁确认使用权资产和租赁负债，并分别确认折旧和利息费用。本集团自2019年1月1日开始按照新修订的租赁准则进行会计处理，并根据衔接规定，对可比期间信息不予调整，首次执行日新租赁准则与现行租赁准则的差异追溯调整2019年年初留存收益：

- (1) 对于首次执行日之前的融资租赁，本集团按照融资租入资产和应付融资租赁款的原账面价值，分别计量使用权资产和租赁负债；
- (2) 对于首次执行日之前的经营租赁，本集团根据剩余租赁付款额按首次执行日的增量借款利率折现的现值计量租赁负债，并根据不同的租赁资产类别，基于单个合同分别按照以下方式计量使用权资产：(a) 对于除飞机及发动机类之外的租赁资产，每项租赁按照与租赁负债相等的金额，并根据预付租金进行必要调整计量使用权资产；(b) 对于飞机及发动机类租赁资产，假设自租赁开始日即采用新租赁准则，采用首次执行日的本集团作为承租方的增量借款利率作为折现率的账面价值计量使用权资产；
- (3) 本集团按照附注三、17对使用权资产进行减值测试并进行相应的会计处理。

本集团对首次执行日之前租赁资产属于低价值资产的经营租赁或将于12个月内完成的经营租赁，采用简化处理，未确认使用权资产和租赁负债。此外，本集团对于首次执行日之前的经营租赁，采用了下列简化处理：

- (1) 计量租赁负债时，具有相似特征的租赁可采用同一折现率；使用权资产的计量可不包含初始直接费用；
- (2) 存在续租选择权或终止租赁选择权的，本集团根据首次执行日前选择权的实际行使及其他最新情况确定租赁期；
- (3) 作为使用权资产减值测试的替代，本集团根据附注三、24评估包含租赁的合同在首次执行日前是否为亏损合同，并根据首次执行日前计入资产负债表的亏损准备金额调整使用权资产；
- (4) 首次执行日前的租赁变更，本集团根据租赁变更的最终安排进行会计处理。

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

三、 重要会计政策和会计估计（续）

36. 会计政策和会计估计变更（续）

会计政策变更（续）

*新租赁准则（续）*

首次执行日前划分为经营租赁且在首次执行日后仍存续的转租赁，本集团作为转租出租人在首次执行日基于原租赁和转租赁的剩余合同期限和条款进行重新评估并做出分类。对于重分类为融资租赁的，本集团将其作为一项新的融资租赁进行处理。除此之外，本集团未对作为转租出租人的租赁进行调整。

对于首次执行日前已存在的售后租回交易，本集团不重新评估资产转让是否符合附注三、24作为销售进行会计处理的规定。对于首次执行日前作为销售和经营租赁进行会计处理的售后租回交易，本集团卖方（承租人）按照与存在的其他经营租赁相同的方法对租回进行会计处理，并根据首次执行日前计入资产负债表的相关递延收益或损失调整使用权资产。

对于2018年财务报表中披露的重大经营租赁尚未支付的最低租赁付款额，本集团按2019年1月1日本集团作为承租人的增量借款利率折现的现值，与2019年1月1日计入资产负债表的租赁负债的差异调整过程如下：

2018年12月31日重大经营租赁最低租赁付款额	37,278
减：采用简化处理的最低租赁付款额	207
其中：剩余租赁期少于12个月的租赁	206
剩余租赁期超过12个月的低价值资产租赁	1
加权平均增量借款利率	4.09%
2019年1月1日经营租赁付款额现值	31,879
加：2018年12月31日应付融资租赁款	<u>77,427</u>
2019年1月1日租赁负债	<u>109,306</u>

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

三、 重要会计政策和会计估计（续）

36. 会计政策和会计估计变更（续）

会计政策变更（续）

新租赁准则（续）

执行新租赁准则对2019年1月1日资产负债表项目的影响如下：

合并资产负债表	报表数	假设 按原准则	影响
预付账款	362	765	(403)
固定资产	81,259	175,675	(94,416)
使用权资产	126,925	-	126,925
递延所得税资产	<u>677</u>	<u>207</u>	<u>470</u>
资产合计	<u>209,223</u>	<u>176,647</u>	<u>32,576</u>
一年内到期的非流动负债	21,716	16,551	5,165
租赁负债	94,777	-	94,777
长期应付款	1,292	69,355	(68,063)
预计负债	6,415	2,761	3,654
递延收益	179	1,294	(1,115)
递延所得税负债	<u>-</u>	<u>84</u>	<u>(84)</u>
负债合计	<u>124,379</u>	<u>90,045</u>	<u>34,334</u>
未分配利润	14,586	16,181	(1,595)
少数股东权益	<u>3,424</u>	<u>3,587</u>	<u>(163)</u>
股东权益合计	<u>18,010</u>	<u>19,768</u>	<u>(1,758)</u>
公司资产负债表		假设 按原准则	影响
预付账款	74	242	(168)
固定资产	52,232	113,116	(60,884)
使用权资产	75,934	-	75,934
递延所得税资产	<u>176</u>	<u>-</u>	<u>176</u>
资产合计	<u>128,416</u>	<u>113,358</u>	<u>15,058</u>



中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

三、 重要会计政策和会计估计（续）

36. 会计政策和会计估计变更（续）

会计政策变更（续）

新租赁准则（续）

公司资产负债表（续）：

	报表数	假设 按原准则	影响
一年内到期的非流动负债	14,994	12,755	2,239
租赁负债	56,349	-	56,349
长期应付款	566	44,368	(43,802)
预计负债	2,420	777	1,643
递延收益	542	1,132	(590)
递延所得税负债	-	63	(63)
负债合计	<u>74,871</u>	<u>59,095</u>	<u>15,776</u>
未分配利润	<u>2,557</u>	<u>3,275</u>	<u>(718)</u>
股东权益合计	<u>2,557</u>	<u>3,275</u>	<u>(718)</u>

此外，首次执行日开始本集团将偿还租赁负债本金和利息所支付的现金在现金流量表中计入筹资活动现金流出，支付的采用简化处理的短期租赁付款额和低价值资产租赁付款额仍然计入经营活动现金流出。

财务报表列报方式变更

根据《关于修订印发2019年度一般企业财务报表格式的通知》（财会[2019]6号）和《关于修订印发合并财务报表格式（2019版）的通知》（财会[2019]16号）要求，资产负债表中，“应收票据及应收账款”项目分拆为“应收票据”及“应收账款”，“应付票据及应付账款”项目分拆为“应付票据”及“应付账款”；“其他应收款”项目中的“应收利息”改为仅反映相关金融工具已到期可收取但于资产负债表日尚未收到的利息（基于实际利率法计提的金融工具的利息包含在相应金融工具的账面余额中），“其他应付款”项目中的“应付利息”改为仅反映相关金融工具已到期应支付但于资产负债表日尚未支付的利息（基于实际利率法计提的金融工具的利息包含在相应金融工具的账面余额中）利润表中，“研发费用”项目除反映进行研究与开发过程中发生的费用化支出外，还包括了原在“管理费用”项目中列示的自行开发无形资产的摊销；本集团相应追溯调整了比较数据。该会计政策变更对合并及公司净利润和所有者权益无影响。

# 中国东方航空股份有限公司

## 财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

### 四、 税项

#### 1. 企业所得税

除下述子公司和部分本公司的分公司外，本公司及其子公司适用的企业所得税税率为25%。

公司名称	所得税税率
东航海外(香港)有限公司(“东航香港”)	16.5%
东方航空云南有限公司(“东航云南”)	15%
东方航空电子商务有限公司(“东航电商”)	15%

根据财税【2011】58号文《财政部、海关总署、国家税务总局关于深入实施西部大开发战略有关税收优惠政策问题的通知》，自2011年1月1日至2020年12月31日，对设在西部地区的鼓励类产业企业减按15%的税率征收企业所得税。上述鼓励类产业企业是指以《西部地区鼓励类产业目录》中规定的产业项目为主营业务，且其主营业务收入占企业收入总额70%以上的企业。根据国家税务总局《关于深入实施西部大开发战略有关企业所得税问题的公告》(2012年第12号)的规定和主管税务机关审核确认后，东航云南、本公司的甘肃分公司、西北分公司及四川分公司可减按15%税率缴纳企业所得税。

本公司的全资子公司东航电商于2018年取得相关部门颁发的高新技术企业证书（No. GR201831003647），经相关的税务机关批准，自2018年1月1日起，减按15%税率缴纳企业所得税。

#### 2. 增值税

本集团于2019年4月1日前在全国范围内发生的国内运输收入、物流辅助服务收入、飞机维修收入及商品销售收入等，分别按10%、6%或16%的增值税税率计算销项税额。根据《财政部、税务总局、海关总署关于深化增值税改革有关政策的公告》(财政部、税务总局、海关总署公告2019年第39号)，本集团自2019年4月1日起，对如上收入分别按9%、6%或13%的增值税税率计算销项税额。

根据财税【2000】102号文的相关规定，对飞机维修劳务增值税实际税负超过6%的部分实行由税务机关即征即退的政策。

根据《关于全面推开营业税改征增值税试点的通知》(财税【2016】36号)，本集团提供的国际运输服务、向境外单位提供的研发服务和设计服务适用增值税零税率。国际运输服务包括在境内承运旅客或者货物出境、在境外承运旅客或者货物入境及在境外承运旅客或者货物。根据《国家税务总局关于发布<适用增值税零税率应税服务退(免)税管理办法>的公告》(国家税务总局公告2014年第11号)，国际及地区运输服务的国内段部分同样适用增值税零税率。

本公司的增值税应纳税额为当期销项税额抵减可抵扣的进项税额后的余额。

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

---

四、 税项（续）

3. 城市维护建设税

本集团按照实际缴纳的增值税的1%、5%或7%计缴城市维护建设税。

4. 教育费附加

本集团按照实际缴纳的增值税的3%计缴教育费附加。

5. 民航发展基金

根据财政部财综【2012】17号《民航发展基金征收使用管理暂行办法》，航空公司按照飞行航线分类、飞机最大起飞全重、飞行里程以及适用的征收标准缴纳民航发展基金。根据财税【2019】46号文《财政部关于调整部分政府性基金有关政策的通知》，2019年7月1日起，财政部将民航基础建设基金缴纳标准下调50%。对于旅客，民航发展基金征收的标准为：乘坐国内航班的旅客每人每次人民币50元；乘坐国际和地区航班出境的旅客每人每次人民币90元(含旅游发展基金人民币20元)。旅客应缴纳的民航发展基金，由航空公司或者销售代理机构在旅客购买机票时一并代征，在机票价格外单列项目反映。

6. 关税

根据国务院税则委员会公布的2017年《中华人民共和国海关进出口税则》，空载重量超过15000千克但不超过45000千克的飞机及其它航空器(税号8802.4010)，适用5%的最惠国进口关税税率；空载重量超过45000千克的飞机及其它航空器(税号8802.4020)，适用1%的最惠国进口关税税率。

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

五、 合并财务报表的项目注释

1. 货币资金

	2019年	2018年
现金	1	1
银行存款	1,324	618
其他货币资金	<u>31</u>	<u>43</u>
	<u>1,356</u>	<u>662</u>

其他货币资金包括：

	2019年	2018年
在途资金	25	27
其他保证金	<u>6</u>	<u>16</u>
	<u>31</u>	<u>43</u>

于2019年12月31日，本集团存放于境外的货币资金折合人民币142百万元（2018年12月31日：折合人民币184百万元）。

银行活期存款按照银行活期存款利率取得利息收入。短期定期存款的存款期分为7天至12个月不等，依本集团的现金需求而定，并按照相应的银行定期存款利率取得利息收入。

于2019年12月31日，本集团非现金及现金等价物性质的定期存款和限制性银行存款计人民币6百万元（2018年12月31日：人民币16百万元）。

2. 交易性金融资产

	2019年
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	
权益工具投资	<u>121</u>

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

五、 合并财务报表的项目注释（续）

3. 应收票据

	2019年	2018年
银行承兑汇票	<u>-</u>	<u>4</u>

于2019年12月31日，本集团无质押、无已背书或已贴现但尚未到期的应收票据。

4. 应收账款

应收账款信用期按个别客户厘定。应收账款并不计息。应收账款的账龄分析如下：

	2019年	2018年
1年以内	1,690	1,424
1年至2年	20	14
2年至3年	14	2
3年以上	<u>69</u>	<u>85</u>
	1,793	1,525
减：应收账款坏账准备	<u>76</u>	<u>93</u>
	<u>1,717</u>	<u>1,432</u>

应收账款坏账准备的变动如下：

	年初 余额	本年 计提	本年 转回	本年 核销	处置 子公司	转入持有 待售资产	年末 余额
2019年	<u>93</u>	<u>2</u>	<u>(8)</u>	<u>(4)</u>	<u>(7)</u>	<u>-</u>	<u>76</u>
2018年	<u>119</u>	<u>30</u>	<u>(51)</u>	<u>(5)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>93</u>

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

五、 合并财务报表的项目注释（续）

4. 应收账款（续）

	2019年			
	账面余额		坏账准备	
	金额	比例 (%)	金额	计提 比例(%)
单项计提坏账准备	185	10.32	53	28.65
按信用风险特征组合计提坏账准备	<u>1,608</u>	<u>89.68</u>	<u>23</u>	<u>1.43</u>
	<u>1,793</u>	<u>100.00</u>	<u>76</u>	
	2018年			
	账面余额		坏账准备	
	金额	比例 (%)	金额	计提 比例(%)
单项计提坏账准备	78	5.11	58	74.36
按信用风险特征组合计提坏账准备	<u>1,447</u>	<u>94.89</u>	<u>35</u>	<u>2.42</u>
	<u>1,525</u>	<u>100.00</u>	<u>93</u>	

于2019年12月31日，单项计提坏账准备的应收账款情况如下：

	账面余额	坏账准备	预期信用 损失率(%)	理由
应收机票销售款	31	31	100	(1)
应收其他款项	<u>154</u>	<u>22</u>	14.32	
	<u>185</u>	<u>53</u>		

(1) 本集团部分机票销售代理人出现财务困难等情况，本集团认为该等应收款项难以收回，因此根据预计损失金额计提相应的坏账准备。

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

五、 合并财务报表的项目注释（续）

4. 应收账款（续）

于2018年12月31日，单项计提坏账准备的应收账款情况如下：

	账面余额	坏账准备	预期信用 损失率(%)	理由
应收机票销售款	30	30	100.00	(1)
应收其他款项	<u>48</u>	<u>28</u>	58.33	
	<u>78</u>	<u>58</u>		

(1) 本集团部分机票销售代理人出现财务困难等情况，本集团认为该等应收款项难以收回，因此根据预计损失金额计提相应的坏账准备。

本集团采用账龄分析法计提坏账准备的应收账款情况如下：

	2019年			2018年		
	估计发生违约 的账面余额	预期信用 损失率(%)	整个存续期 预期信用损失	估计发生违约 的账面余额	预期信用 损失率(%)	整个存续期 预期信用损失
1年以内	1,576	0.06	1	1,412	0.50	7
1至2年	8	25.00	2	6	33.33	2
2至3年	6	33.33	2	2	50.00	1
3至4年	2	100.00	2	13	84.62	11
4至5年	8	100.00	8	5	100.00	5
5年以上	<u>8</u>	100.00	<u>8</u>	<u>9</u>	100.00	<u>9</u>
	<u>1,608</u>		<u>23</u>	<u>1,447</u>		<u>35</u>

2019年计提坏账准备2百万元（2018年：人民币30百万元），收回或转回坏账准备人民币8百万元（2018年：51百万元）。

2019年实际核销的应收账款为人民币4百万元（2018年：人民币5百万元）。

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

五、 合并财务报表的项目注释（续）

4. 应收账款（续）

于2019年12月31日，应收账款金额前五名如下：

	与本集团关系	金额	账龄	坏账准备	占应收账款 总额比例(%)
第一名	第三方	404	一年以内	-	22.53
第二名	第三方	69	一年以内	-	3.85
第三名	第三方	34	一年以内	-	1.90
第四名	第三方	36	一年以内	-	2.01
第五名	第三方	17	一年以内	-	0.95
		<u>560</u>		<u>-</u>	<u>31.24</u>

于2018年12月31日，应收账款金额前五名如下：

	与本集团关系	金额	账龄	坏账准备	占应收账款 总额比例(%)
第一名	第三方	314	一年以内	1	20.59
第二名	第三方	94	一年以内	1	6.17
第三名	第三方	85	一年以内	-	5.57
第四名	第三方	51	一年以内	-	3.34
第五名	第三方	32	一年以内	-	2.10
		<u>576</u>		<u>2</u>	<u>37.77</u>

5. 预付款项

(a) 预付款项账龄分析如下：

	2019年		2018年	
	账面余额	比例(%)	账面余额	比例(%)
一年以内	164	93.71	757	98.96
一到二年	8	4.57	4	0.52
二到三年	3	1.72	4	0.52
	<u>175</u>	<u>100.00</u>	<u>765</u>	<u>100.00</u>



中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

五、 合并财务报表的项目注释（续）

5. 预付款项（续）

(b) 于2019年12月31日，预付款项金额前五名如下：

	与本集团关系	金额	占预付账款 总额比例(%)	预付时间	未结算原因
东方航空进出口 有限公司(“东 航进出口”)	联营公司	46	26.29	一年以内	航材尚未收到
第二名	第三方	11	6.29	一年以内	预付电费
第三名	第三方	9	5.14	一年以内	预付飞行员失能险
第四名	第三方	9	5.14	一年以内	预付燃料费
第五名	第三方	9	5.14	一年以内	预付机场税
		<u>84</u>	<u>48.00</u>		

于2018年12月31日，预付款项金额前五名如下：

	与本集团关系	金额	占预付账款 总额比例(%)	预付时间	未结算原因
第一名	第三方	58	7.58	一年以内	预付飞机租金
第二名	第三方	53	6.93	一年以内	预付飞机租金
东方航空进出口 有限公司(“东 航进出口”)	联营公司	45	5.88	一年以内	航材尚未收到
第四名	第三方	25	3.27	一年以内	预付飞机租金
第五名	第三方	19	2.48	一年以内	预付飞机租金
		<u>200</u>	<u>26.14</u>		

6. 其他应收款

	2019年	2018年
应收股利	29	94
其他应收款	<u>5,854</u>	<u>5,109</u>
	<u>5,883</u>	<u>5,203</u>

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

五、 合并财务报表的项目注释（续）

6. 其他应收款（续）

其他应收款

其他应收款的账龄分析如下：

	2019年	2018年
1年以内	4,416	3,934
1年至2年	751	667
2年至3年	323	92
3年以上	<u>627</u>	<u>662</u>
	6,117	5,355
减：其他应收款坏账准备	<u>263</u>	<u>246</u>
	<u><u>5,854</u></u>	<u><u>5,109</u></u>

其他应收款按照12个月预期信用损失及整个存续期预期信用损失分别计提的坏账准备的变动如下：

2019年

	第一阶段 未来12个月 预期信用损失	第二阶段 整个存续期 预期信用损失	第三阶段 已发生信用 减值金融资产 (整个存续期 预期信用损失)	合计
年初余额	16	108	122	246
年初余额在本年				
—转入第二阶段	(1)	1	-	-
本年计提	18	4	-	22
本年转回	-	-	-	-
本年核销	-	-	-	-
处置子公司	-	(5)	-	(5)
年末余额	<u>33</u>	<u>108</u>	<u>122</u>	<u>263</u>

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

五、 合并财务报表的项目注释（续）

6. 其他应收款（续）

2018年

	第一阶段 未来12个月 预期信用损失	第二阶段 整个存续期 预期信用损失	第三阶段 已发生信用 减值金融资产 (整个存续期 预期信用损失)	合计
年初余额	4	72	122	198
年初余额在本年				
—转入第二阶段	(1)	1	-	-
本年计提	13	36	-	49
本年转回	-	(1)	-	(1)
年末余额	<u>16</u>	<u>108</u>	<u>122</u>	<u>246</u>

本年影响损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动如下：

2019年

	第一阶段 未来12个月 预期信用损失	第二阶段 整个存续期 预期信用损失	第三阶段 已发生信用 减值金融资产 (整个存续期 预期信用损失)	合计
年初余额	2,298	557	122	2,977
年初余额在本年				
—转入第二阶段	(160)	160	-	-
本年计提	1,066	(265)	-	801
本年转回	-	-	-	-
处置子公司	(26)	(17)	-	(43)
年末余额	<u>3,178</u>	<u>435</u>	<u>122</u>	<u>3,735</u>

2018年

	第一阶段 未来12个月 预期信用损失	第二阶段 整个存续期 预期信用损失	第三阶段 已发生信用 减值金融资产 (整个存续期 预期信用损失)	合计
2018年1月1日余额	2,394	25	122	2,541
2018年1月1日余额在本年				
—转入第二阶段	(399)	399	-	-
本年计提	303	138	-	441
本年转回	-	(5)	-	(5)
年末余额	<u>2,298</u>	<u>557</u>	<u>122</u>	<u>2,977</u>

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

五、 合并财务报表的项目注释（续）

6. 其他应收款（续）

2019年计提坏账准备人民币22百万元（2018年：49百万元），收回或转回坏账准备人民币0.2百万元（2018年：人民币1百万元）。

本集团于2019年度依据本集团坏账核销政策实际核销的其他应收款人民币0百万元（2018年：0.1百万元）。

其他应收款按性质分类如下：

	2019年	2018年
应收航线补贴	2,072	2,092
应收购买飞机及发动机回扣款	1,582	1,399
应收出口退税	800	979
租赁押金	376	249
其他	1,287	636
	<u>6,117</u>	<u>5,355</u>
减：其他应收款坏账准备	<u>263</u>	<u>246</u>
	<u>5,854</u>	<u>5,109</u>

于2019年12月31日，其他应收款金额前五名如下：

	与本集团关系	年末余额	账龄	坏账准备	占其他应收款 年末余额 总额比例(%)
客户甲	第三方	784	一年以内	-	12.82
客户乙	第三方	660	一至五年	-	10.79
客户丙	第三方	544	一至三年	-	8.89
客户丁	第三方	508	一至五年	-	8.30
客户戊	第三方	<u>239</u>	一至两年	-	<u>3.91</u>
		<u>2,735</u>		<u>-</u>	<u>44.71</u>

于2018年12月31日，其他应收款金额前五名如下：

	与本集团关系	年末余额	账龄	坏账准备	占其他应收款 年末余额 总额比例(%)
客户甲	第三方	933	一年以内	-	17.42
客户乙	第三方	666	一至四年	-	12.44
客户丙	第三方	597	一至两年	-	11.15
客户丁	第三方	376	一至八年	-	7.02
客户戊	第三方	<u>189</u>	一至六年	-	<u>3.53</u>
		<u>2,761</u>		<u>-</u>	<u>51.56</u>

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

7. 存货

	2019年	2018年
航材消耗件	2,619	2,666
普通器材	70	76
其他	<u>43</u>	<u>36</u>
	2,732	2,778
减：存货跌价准备	<u>325</u>	<u>828</u>
	<u>2,407</u>	<u>1,950</u>

存货跌价准备变动如下：

2019年	年初余额	本年计提	本年转销	处置子公司	年末余额
航材消耗件	<u>828</u>	<u>-</u>	<u>(503)</u>	<u>-</u>	<u>325</u>
2018年	年初余额	本年计提	本年转销	处置子公司	年末余额
航材消耗件	<u>531</u>	<u>301</u>	<u>(4)</u>	<u>-</u>	<u>828</u>

8. 持有待售资产

	2019年	2018年
持有待售资产：		
高价周转件	7	13
减：持有待售减值准备	<u>(1)</u>	<u>(2)</u>
	<u>6</u>	<u>11</u>

根据本集团与中国航空器材有限责任公司签订的航材转让协议，航材转让预计将于2020年完成。

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

9. 其他流动资产

	2019年	2018年
增值税留抵税额	6,991	5,484
预缴所得税	608	306
其他	407	-
	<u>8,006</u>	<u>5,790</u>

10. 长期股权投资

	2019年	2018年
合营企业(a)	627	577
联营企业(b)	1,977	1,696
	<u>2,604</u>	<u>2,273</u>

(a) 合营企业

2019年	初始投资成本	年初余额	本年增减变动				年未余额
			追加投资	减少投资	权益法下投资损益	宣告现金股利	
上海科技宇航有限公司 （“科技宇航”）	261	310	-	-	20	(30)	300
上海民航华东凯亚系统集成 有限公司（“民航华东凯亚”）	4	113	-	-	13	-	126
上海东联航空机轮刹车大修 工程有限公司（“上海东联航空”）	7	49	-	-	12	(39)	22
上海沪特航空技术有限公司 （“上海沪特航空”）	22	39	-	-	-	-	39
CAE MELBOURNE FLIGHT TRAINING PTY LIMITED （“墨尔本飞培”）	58	41	-	-	(5)	-	36
西安东航赛峰起落架系统 维修有限公司（“西安赛峰”）	135	25	102	-	(23)	-	104
	<u>487</u>	<u>577</u>	<u>102</u>	<u>-</u>	<u>17</u>	<u>(69)</u>	<u>627</u>

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

10. 长期股权投资（续）

(a) 合营企业（续）

2018年	初始投资成本	年初余额	本年增减变动				年末余额
			追加投资	减少投资	权益法下投资损益	宣告现金股利	
上海科技宇航有限公司 （“科技宇航”）	261	300	-	-	34	(24)	310
上海民航华东凯亚系统集成 有限公司（“民航华东凯亚”）	4	109	-	-	10	(6)	113
上海东联航空机轮刹车大修 工程有限公司（“上海东联航空”）	7	44	-	-	5	-	49
上海沪特航空技术有限公司 （“上海沪特航空”）	22	38	-	-	1	-	39
CAE MELBOURNE FLIGHT TRAINING PTY LIMITED （“墨尔本飞培”）	58	51	-	-	(10)	-	41
西安东航赛峰起落架系统 维修有限公司（“西安赛峰”）	33	15	16	-	(6)	-	25
	<u>385</u>	<u>557</u>	<u>16</u>	<u>-</u>	<u>34</u>	<u>(30)</u>	<u>577</u>

(b) 联营企业

2019年	初始投资成本	年初余额	本年增减变动					年末余额
			新增投资	权益法下投资损益	其他权益变动	宣告现金股利	处置投资	
东方航空食品投资 有限公司（“东航食品”）	158	266	-	61	-	-	-	327
东航集团财务有限 责任公司（“东航财务”）	487	631	-	29	7	(38)	-	629
东航进出口	56	134	-	83	-	-	-	217
上海普惠飞机发动机 维修有限公司（“上海普惠”）	144	315	-	51	-	-	-	366
新上海国际大厦 有限公司（“新上海大厦”）	52	58	-	6	-	(9)	-	55
东方航空传媒股份 有限公司（“东航传媒”）	49	174	-	25	-	(28)	-	171
上海柯林斯航空维修服务 有限公司（“柯林斯维修”）	21	38	-	6	-	(8)	-	36
上海航空国际旅游（集团） 有限公司（“上航国旅”）	95	-	95	4	-	-	-	99
其他	61	80	-	-	8	(2)	(9)	77
	<u>1,123</u>	<u>1,696</u>	<u>95</u>	<u>265</u>	<u>15</u>	<u>(85)</u>	<u>(9)</u>	<u>1,977</u>

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

10. 长期股权投资（续）

(b) 联营企业（续）

2018年	初始投资成本	年初余额	本年增减变动				处置投资	年末余额
			新增投资	权益法下投资损益	其他权益变动	宣告现金股利		
东方航空食品投资有限公司(“东航食品”)	158	252	-	16	-	(2)	-	266
东航集团财务有限责任公司(“东航财务”)	487	632	-	42	(24)	(19)	-	631
东航进出口	56	125	-	41	-	(32)	-	134
上海普惠飞机发动机维修有限公司(“上海普惠”)	144	269	-	46	-	-	-	315
新上海国际大厦有限公司(“新上海大厦”)	52	57	-	10	-	(9)	-	58
东方航空传媒股份有限公司(“东航传媒”)	49	174	-	24	-	(24)	-	174
上海柯林斯航空维修服务有限公司(“柯林斯维修”)	21	42	-	6	-	(10)	-	38
其他	149	103	-	(15)	-	(8)	-	80
	<u>1,116</u>	<u>1,654</u>	<u>-</u>	<u>170</u>	<u>(24)</u>	<u>(104)</u>	<u>-</u>	<u>1,696</u>

11. 其他权益工具投资

截至2019年12月31日

	成本	累计计入其他综合收益的公允价值	公允价值	本年股利收入		指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
				本年终止确认的权益工具	仍持有的权益工具	
中国民航信息网络股份有限公司	19	477	496	-	8	非交易性
四川航空股份有限公司	35	301	336	-	2	非交易性
民航数据通信公司	9	235	244	-	5	非交易性
其他	74	124	198	-	4	非交易性
	<u>137</u>	<u>1,137</u>	<u>1,274</u>	<u>-</u>	<u>19</u>	



中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

11. 其他权益工具投资（续）

截至2018年12月31日

	成本	累计计入其他 综合收益的 公允价值	公允价值	本年股利收入		指定为以公允价 值计量且其变动 计入其他综合 收益的原因
				本年终止确认 的权益工具	仍持有的 权益工具	
中国民航信息网络 股份有限公司	19	491	510	-	8	非交易性
四川航空股份有限公司	35	403	438	-	14	非交易性
民航数据通信公司	9	152	161	-	-	非交易性
其他	68	70	138	-	1	非交易性
	<u>131</u>	<u>1,116</u>	<u>1,247</u>	<u>-</u>	<u>23</u>	

由于被投资单位经营期满原因，本集团处置了人民币2百万元的其他权益工具投资，无其他综合收益转入留存收益（2018年无其他权益工具投资被处置）。

12. 投资性房地产

采用成本模式进行后续计量：

2019年	房屋及建筑物	土地使用权	合计
原价			
年初余额	842	98	940
固定资产转入	35	-	35
无形资产转入	-	13	13
转出至固定资产	(101)	-	(101)
转出至无形资产	-	(4)	(4)
年末余额	<u>776</u>	<u>107</u>	<u>883</u>
累计折旧			
年初余额	(196)	(20)	(216)
计提	(24)	(1)	(25)
固定资产转入	(12)	-	(12)
无形资产转入	-	(3)	(3)
转出至固定资产	25	-	25
转出至无形资产	-	1	1
年末余额	<u>(207)</u>	<u>(23)</u>	<u>(230)</u>
账面价值			
年末余额	<u>569</u>	<u>84</u>	<u>653</u>
年初余额	<u>646</u>	<u>78</u>	<u>724</u>

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

12. 投资性房地产（续）

2018年	房屋及建筑物	土地使用权	合计
原价			
年初余额	392	-	392
固定资产转入	474	-	474
无形资产转入	-	98	98
转出至固定资产	(24)	-	(24)
年末余额	<u>842</u>	<u>98</u>	<u>940</u>
累计折旧			
年初余额	(90)	-	(90)
计提	(24)	(2)	(26)
固定资产转入	(88)	-	(88)
无形资产转入	-	(18)	(18)
转出至固定资产	6	-	6
年末余额	<u>(196)</u>	<u>(20)</u>	<u>(216)</u>
账面价值			
年末余额	<u>646</u>	<u>78</u>	<u>724</u>
年初余额	<u>302</u>	<u>-</u>	<u>302</u>

该投资性房地产以经营租赁的形式租给第三方。

于2019年12月31日，账面价值为人民币451百万元的投资性房地产尚未办妥房产证。本公司管理层认为上述房产证未办妥事宜不会对本集团的营运产生重大不利影响。

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

13. 固定资产

2019年

	飞机及发动机	高价周转件	房屋及建筑物	其他设备	合计
原价					
2018年12月31日余额	219,991	6,838	10,689	9,462	246,980
会计政策变更	(117,829)	-	-	-	(117,829)
2019年1月1日余额	102,162	6,838	10,689	9,462	129,151
购置	3,637	500	(41)	716	4,812
在建工程转入	335	-	3,523	523	4,381
使用权资产转入	19,023	-	-	-	19,023
投资性房地产转入	-	-	101	-	101
转出至投资性房地产	-	-	(35)	-	(35)
处置子公司	-	-	(10)	(48)	(58)
处置或报废	(1,593)	(23)	(74)	(436)	(2,126)
2019年12月31日余额	123,564	7,315	14,153	10,217	155,249
累计折旧					
2018年12月31日余额	(58,730)	(4,618)	(2,159)	(5,288)	(70,795)
会计政策变更	23,413	-	-	-	23,413
2019年1月1日余额	(35,317)	(4,618)	(2,159)	(5,288)	(47,382)
本年计提	(7,418)	(391)	(363)	(903)	(9,075)
使用权资产转入	(4,759)	-	-	-	(4,759)
投资性房地产转入	-	-	(25)	-	(25)
转出至投资性房地产	-	-	12	-	12
处置子公司	-	-	2	30	32
处置或报废	1,493	8	34	395	1,930
2019年12月31日余额	(46,001)	(5,001)	(2,499)	(5,766)	(59,267)
减值准备					
2018年12月31日余额	(340)	(170)	-	-	(510)
会计政策变更	-	-	-	-	-
2019年1月1日余额	(340)	(170)	-	-	(510)
计提	-	-	-	(4)	(4)
处置或报废	-	105	-	-	105
2019年12月31日余额	(340)	(65)	-	(4)	(409)
账面价值					
2019年12月31日	77,223	2,249	11,654	4,447	95,573
2018年12月31日	160,921	2,050	8,530	4,174	175,675

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

13. 固定资产（续）

2018年	飞机及发动机	高价周转件	房屋及建筑物	其他设备	合计
原价					
2017年12月31日余额	207,018	7,117	8,809	7,934	230,878
购置	15,348	530	31	1,193	17,102
在建工程转入	11,520	-	2,909	907	15,336
投资性房地产转入	-	-	24	-	24
转出至投资性房地产	-	-	(474)	-	(474)
处置或报废	(13,895)	(81)	(610)	(572)	(15,158)
划分为持有待售资产	-	(728)	-	-	(728)
2018年12月31日余额	<u>219,991</u>	<u>6,838</u>	<u>10,689</u>	<u>9,462</u>	<u>246,980</u>
累计折旧					
2017年12月31日余额	(54,868)	(4,967)	(2,331)	(5,015)	(67,181)
本年计提	(13,122)	(374)	(318)	(791)	(14,605)
投资性房地产转入	-	-	(6)	-	(6)
转出至投资性房地产	-	-	88	-	88
处置或报废	9,260	71	408	518	10,257
划分为持有待售资产	-	652	-	-	652
2018年12月31日余额	<u>(58,730)</u>	<u>(4,618)</u>	<u>(2,159)</u>	<u>(5,288)</u>	<u>(70,795)</u>
减值准备					
2017年12月31日余额	(340)	(227)	-	-	(567)
计提	-	(15)	-	-	(15)
处置或报废	-	9	-	-	9
划分为持有待售资产	-	63	-	-	63
2018年12月31日余额	<u>(340)</u>	<u>(170)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(510)</u>
账面价值					
2018年12月31日	<u>160,921</u>	<u>2,050</u>	<u>8,530</u>	<u>4,174</u>	<u>175,675</u>
2017年12月31日	<u>151,810</u>	<u>1,923</u>	<u>6,478</u>	<u>2,919</u>	<u>163,130</u>

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

13. 固定资产（续）

(a) 本集团所有权受到限制的固定资产账面价值如下：

	2019年		2018年	
	原值	账面价值	原值	账面价值
飞机及发动机				
-用于借款抵押	10,819	7,243	11,752	8,391
-融资租赁	-	-	117,828	94,416
	<u>10,819</u>	<u>7,243</u>	<u>129,580</u>	<u>102,807</u>

(b) 未办妥产权证书的固定资产

于2019年12月31日，账面价值为人民币9,206百万元的房屋建筑物尚未办妥房产证。本公司管理层认为上述房产证未办妥事宜不会对本集团的营运产生重大不利影响。

14. 在建工程

	2019年			2018年		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
购买及改装飞机预付款	16,222	-	16,222	21,942	-	21,942
虹桥西区航食楼改造	67	-	67	2	-	2
青岛新机场项目	577	-	577	177	-	177
咸阳机场东航基地项目	6	-	6	171	-	171
购买模拟机预付款	51	-	51	193	-	193
北京大兴机场东航基地	2,359	-	2,359	3,635	-	3,635
机务三期	-	-	-	20	-	20
北京大兴机场公租房	354	-	354	147	-	147
天河机场东航基地北区	238	-	238	77	-	77
其他	256	-	256	190	-	190
	<u>20,130</u>	<u>-</u>	<u>20,130</u>	<u>26,554</u>	<u>-</u>	<u>26,554</u>

于2019年12月31日，本集团管理层认为无需计提在建工程减值准备。

于2019年12月31日，本集团在建工程余额主要为购买飞机预付款，该等飞机将根据合同约定分期交付。

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

14. 在建工程（续）

(a) 重要在建工程2019年变动如下：

工程名称	预算	年初余额	本年增加	本年转入 固定资产	本年		年末余额	工程投入 占预算 的比例 (iii)	利息/汇兑 资本化 累计金额	其中：		资金 来源
					其他转出 (i)	其他减少 (ii)				本年利息/ 汇兑资本 化金额	本年利息 资本化率	
购买及改装飞机预付款	64,044	21,942	6,841	(335)	-	(12,226)	16,222	不适用	965	646	3.51%	借款+自筹
虹桥西区航食楼改造	121	2	65	-	-	-	67	61%	-	-	不适用	自筹
青岛新机场项目	1,871	177	400	-	-	-	577	34%	-	-	不适用	自筹
咸阳机场东航基地项目	738	171	74	(239)	-	-	6	100%	-	-	不适用	自筹
购买模拟机预付款	547	193	167	(309)	-	-	51	不适用	-	-	不适用	自筹
北京大兴机场东航基地	13,191	3,635	1,978	(3,254)	-	-	2,359	47%	-	-	不适用	自筹
机务三期	31	20	11	-	(31)	-	-	100%	-	-	不适用	自筹
北京大兴机场公租房	841	147	207	-	-	-	354	46%	-	-	不适用	自筹
天河机场东航基地北区	440	77	161	-	-	-	238	60%	-	-	不适用	自筹
其他		190	346	(244)	(36)	-	256	不适用	-	-	不适用	自筹
		<u>26,554</u>	<u>10,250</u>	<u>(4,381)</u>	<u>(67)</u>	<u>(12,226)</u>	<u>20,130</u>		<u>965</u>	<u>646</u>		

(i) 本年其他转出分别为转入无形资产人民币36百万元和长期待摊费用人民币31百万元。

(ii) 本年其他减少是飞机的引进方式转变所致。

(iii) 该工程投入占预算比例根据累计工程投入与预算款计算所得。

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

14. 在建工程（续）

(b) 重要在建工程2018年变动如下：

工程名称	预算	年初余额	本年增加	本年转入 固定资产	本年其 他转出 (i)	处置 子公司	年末余额	工程投入 占预算 的比例 (ii)	其中：			资金 来源
									利息/汇兑 资本化 累计金额	本年利息/ 汇兑资本 化金额	本年利息 资本化率	
购买及改装飞机预付款	99,420	24,752	8,710	(11,520)	-	-	21,942	不适用	1,019	1,001	3.54%	借款+自筹
北京空港物流开发中心	437	154	6	(160)	-	-	-	100%	-	-	不适用	自筹
咸阳机场东航基地项目	738	101	70	-	-	-	171	92%	-	-	不适用	自筹
东航西区扩建二期项目	3,784	1,716	805	(2,521)	-	-	-	78%	-	-	不适用	自筹
购买模拟机预付款	320	323	229	(359)	-	-	193	不适用	-	-	不适用	自筹
北京大兴机场东航基地	13,191	1,222	2,413	-	-	-	3,635	30%	-	-	不适用	自筹
成都新机场东航基地	520	103	5	-	-	-	108	21%	-	-	不适用	自筹
北京大兴机场公租房	841	-	147	-	-	-	147	19%	-	-	不适用	自筹
天河机场东航基地南区	703	265	343	(608)	-	-	-	100%	-	-	不适用	自筹
其他		144	392	(168)	(10)	-	358	不适用	-	-	不适用	自筹
		<u>28,780</u>	<u>13,120</u>	<u>(15,336)</u>	<u>(10)</u>	<u>-</u>	<u>26,554</u>		<u>1,019</u>	<u>1,001</u>		

(i) 本年其他转出分别为转入无形资产人民币7百万元和长期待摊费用人民币3百万元。

(ii) 该工程投入占预算比例根据累计工程投入与预算款计算所得。

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

15. 使用权资产

	飞机及发动机	房屋及建筑物	其他设备	合计
<b>成本</b>				
2018年12月31日余额	-	-	-	-
会计政策变更	<u>166,122</u>	<u>496</u>	<u>12</u>	<u>166,630</u>
2019年1月1日余额	166,122	496	12	166,630
购置	26,315	622	73	27,010
转出至固定资产	(19,023)	-	-	(19,023)
处置子公司	-	(10)	-	(10)
处置或报废	<u>(724)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(724)</u>
2019年12月31日余额	<u>172,690</u>	<u>1,108</u>	<u>85</u>	<u>173,883</u>
<b>累计折旧</b>				
2018年12月31日余额	-	-	-	-
会计政策变更	<u>(39,705)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(39,705)</u>
2019年1月1日余额	(39,705)	-	-	(39,705)
本年计提	(11,964)	(284)	(12)	(12,260)
转出至固定资产	4,759	-	-	4,759
处置或报废	<u>684</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>684</u>
2019年12月31日余额	<u>(46,226)</u>	<u>(284)</u>	<u>(12)</u>	<u>(46,522)</u>
<b>账面价值</b>				
2019年12月31日	<u>126,464</u>	<u>824</u>	<u>73</u>	<u>127,361</u>
2019年1月1日	<u>126,417</u>	<u>496</u>	<u>12</u>	<u>126,925</u>



中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

16. 无形资产

2019年	土地使用权	电脑软件	其他*	合计
原价				
年初余额	1,670	1,077	98	2,845
购置	1	199	-	200
在建工程转入	-	36	-	36
投资性房地产转入	4	-	-	4
处置子公司	-	(2)	-	(2)
转出至投资性房地产	(13)	-	-	(13)
处置或报废	-	(9)	-	(9)
年末余额	<u>1,662</u>	<u>1,301</u>	<u>98</u>	<u>3,061</u>
累计摊销				
年初余额	(283)	(738)	(98)	(1,119)
本年计提	(38)	(143)	-	(181)
投资性房地产转入	(1)	-	-	(1)
处置子公司	-	2	-	2
转出至投资性房地产	3	-	-	3
处置或报废	-	6	-	6
年末余额	<u>(319)</u>	<u>(873)</u>	<u>(98)</u>	<u>(1,290)</u>
账面价值				
年末	<u>1,343</u>	<u>428</u>	<u>-</u>	<u>1,771</u>
年初	<u>1,387</u>	<u>339</u>	<u>-</u>	<u>1,726</u>
2018年				
	土地使用权	电脑软件	其他*	合计
原价				
年初余额	2,132	904	98	3,134
购置	33	166	-	199
在建工程转入	-	7	-	7
转出至投资性房地产	(98)	-	-	(98)
处置或报废	(397)	-	-	(397)
年末余额	<u>1,670</u>	<u>1,077</u>	<u>98</u>	<u>2,845</u>
累计摊销				
年初余额	(415)	(611)	(65)	(1,091)
本年计提	(43)	(127)	(33)	(203)
转出至投资性房地产	18	-	-	18
处置或报废	157	-	-	157
年末余额	<u>(283)</u>	<u>(738)</u>	<u>(98)</u>	<u>(1,119)</u>
账面价值				
年末	<u>1,387</u>	<u>339</u>	<u>-</u>	<u>1,726</u>
年初	<u>1,717</u>	<u>293</u>	<u>33</u>	<u>2,043</u>

\*其他指航班时刻使用权，为本集团购买上海浦东国际机场和广州白云国际机场航班时刻资源的支出。

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

17. 商誉

于2019年12月31日及于2018年12月31日，商誉的账面价值为本公司吸收合并上海航空股份有限公司（“上航股份”）时所产生的商誉。商誉主要体现为增加本公司的竞争力，通过资源整合实现协同效应以及促进上海国际航运中心的建设。

在进行减值测试时，商誉被分配至受益于上述收购的主要营运资产组。该资产组主要由飞机及发动机、高价周转件及房屋建筑物等长期资产构成。该资产组的可收回金额是以管理层批准的财务预算为基准计算出的预计未来现金流量的现值确定。现金流量预测所用税后的折现率是9.5%(2018年：10%)，用于推断5年以后的该资产组现金流量的增长率是3%(2018年：3%)，此增长率不高于航空业的长期平均增长率。

该资产组未来现金流量现值采用了假设。以下详述了管理层为进行商誉的减值测试，在确定现金流量预测时作出的关键假设：

- 收入增长率 — 在历史年度实现的平均收入增长率的基础上，根据预计未来的营运计划和生产数据做适当调整。
- 折现率 — 采用的折现率是反映相关资产组特定风险的税后折现率。

18. 长期待摊费用

2019年	年初余额	本年增加	本年摊销	年末余额
飞行员养成费	1,536	753	415	1,874
其他	<u>296</u>	<u>131</u>	<u>121</u>	<u>306</u>
	<u>1,832</u>	<u>884</u>	<u>536</u>	<u>2,180</u>
2018年	年初余额	本年增加	本年摊销	年末余额
飞行员养成费	1,288	571	323	1,536
其他	<u>255</u>	<u>186</u>	<u>145</u>	<u>296</u>
	<u>1,543</u>	<u>757</u>	<u>468</u>	<u>1,832</u>

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

19. 递延所得税资产/负债

未经抵销的递延所得税资产和递延所得税负债：

	2019年		2018年	
	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异及可抵扣亏损	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异及可抵扣亏损
预计负债	1,075	4,435	-	-
资产减值准备	230	922	304	1,216
应付职工薪酬	71	283	89	355
未弥补税务亏损	66	296	-	-
递延收益	35	142	48	193
套期工具的				
公允价值变动	6	23	7	29
长账龄应付未付款	1	6	2	16
交易性金融资产的				
公允价值变动	-	1	6	26
	<u>1,484</u>	<u>6,108</u>	<u>456</u>	<u>1,835</u>

	2019年		2018年	
	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异
使用权资产/				
租赁负债	352	1,441	-	-
其他权益工具投资的				
公允价值变动	283	1,137	278	1,212
套期工具的				
公允价值变动	18	70	55	223
	<u>653</u>	<u>2,648</u>	<u>333</u>	<u>1,435</u>

递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：

	2019年		2018年	
	抵销金额	抵销后余额	抵销金额	抵销后余额
递延所得税资产	<u>631</u>	<u>853</u>	<u>249</u>	<u>207</u>
递延所得税负债	<u>631</u>	<u>22</u>	<u>249</u>	<u>84</u>

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

19. 递延所得税资产/负债（续）

(a) 本集团未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异及可抵扣亏损分析如下：

	2019年	2018年
可抵扣暂时性差异	30	126
可抵扣亏损	<u>217</u>	<u>267</u>
	<u>247</u>	<u>393</u>

(b) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期：

	2019年	2018年
2019年	-	1
2020年	14	19
2021年	8	34
2022年	74	100
2023年	59	113
2024年	<u>62</u>	<u>-</u>
	<u>217</u>	<u>267</u>

20. 其他非流动资产

	2019年	2018年
记账折扣	42	55
经营租入飞机保证金	156	177
购买长期资产预付款	1,044	661
其他	<u>497</u>	<u>452</u>
	<u>1,739</u>	<u>1,345</u>

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

21. 资产减值准备

2019年	年初余额	本年计提	本年减少				年末余额
			转回	转销/ 核销	处置 子公司	转入持有 待售资产	
坏账准备	339	24	(8)	(4)	(12)	-	339
其中：应收账款坏账准备	93	2	(8)	(4)	(7)	-	76
其他应收款坏账准备	246	22	-	-	(5)	-	263
存货跌价准备	828	-	-	(503)	-	-	325
固定资产减值准备	510	4	-	(105)	-	-	409
持有待售资产减值准备	2	-	-	(1)	-	-	1
商誉减值准备	305	-	-	-	-	-	305
	<u>1,984</u>	<u>28</u>	<u>(8)</u>	<u>(613)</u>	<u>(12)</u>	<u>-</u>	<u>1,379</u>
2018年	年初余额	本年计提	本年减少				年末余额
			转回	转销/ 核销	处置 子公司	转入持有 待售资产	
坏账准备	317	79	(52)	(5)	-	-	339
其中：应收账款坏账准备	119	30	(51)	(5)	-	-	93
其他应收款坏账准备	198	49	(1)	-	-	-	246
存货跌价准备	531	301	-	(4)	-	-	828
固定资产减值准备	567	15	-	(9)	-	(63)	510
持有待售资产减值准备	3	2	-	(3)	-	-	2
商誉减值准备	305	-	-	-	-	-	305
	<u>1,723</u>	<u>397</u>	<u>(52)</u>	<u>(21)</u>	<u>-</u>	<u>(63)</u>	<u>1,984</u>

22. 短期借款

	2019年	2018年
信用借款	-	4,920
担保借款	<u>2,200</u>	<u>3,200</u>
	<u>2,200</u>	<u>8,120</u>

于2019年12月31日，上述借款的年利率为3.30%(2018年12月31日：2.97%至4.48%)。

于2019年12月31日，本集团不存在已到期但未偿还的短期借款(2018年12月31日：无)。

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

23. 应付票据

	2019年12月31日	2018年12月31日
商业承兑汇票	-	4

于2019年12月31日，本集团无到期未付的应付票据（2018年12月31日：无）。

24. 应付账款

应付账款不计息。

	2019年	2018年
应付起降费	3,117	2,910
应付飞机及发动机修理费	2,405	1,798
应付航油费	2,462	2,699
应付系统服务费	1,051	940
应付餐食费	785	569
应付航材采购款	516	674
应付其他租赁费	590	510
其他	1,953	2,062
	<u>12,879</u>	<u>12,162</u>

25. 预收款项

	2019年	2018年
其他	18	6
	<u>18</u>	<u>6</u>

于2019年12月31日，预收款项中无账龄超过一年的大额款项(2018年12月31日：无)。

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

26. 合同负债

	2019年	2018年
票证结算(a)	8,754	7,638
预收机票款	669	327
常旅客奖励计划(b)	668	585
预收旅游款	-	160
媒体资源使用费	14	14
其他	73	87
	<u>10,178</u>	<u>8,811</u>

(a) 票证结算

票证结算是指本集团预售机位所得票款。于2019年12月31日，本集团没有账龄超过2年的票证结算款。

(b) 常旅客奖励计划

	2019年
2018年12月31日	2,286
本年增加	1,613
结转收入	<u>(1,654)</u>
2019年12月31日	2,245
减：待转销项税	<u>188</u>
	2,057
减：其他非流动负债部分	<u>1,389</u>
	<u>668</u>

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

27. 应付职工薪酬

2019年

	年初余额	本年增加	本年减少	处置 子公司	年末余额
短期薪酬	2,487	21,908	21,677	5	2,713
离职后福利(设定提存计划)	367	2,623	2,905	4	81
	<u>2,854</u>	<u>24,531</u>	<u>24,582</u>	<u>9</u>	<u>2,794</u>

2018年

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
短期薪酬	2,876	20,077	20,466	2,487
离职后福利(设定提存计划)	158	2,350	2,141	367
	<u>3,034</u>	<u>22,427</u>	<u>22,607</u>	<u>2,854</u>

短期薪酬如下：

2019年

	年初余额	本年增加	本年减少	处置 子公司	年末余额
工资、奖金、津贴和补贴	2,289	18,521	18,216	1	2,593
职工福利费	3	143	129	-	17
医疗保险费	7	789	793	-	3
工伤保险费	-	41	41	-	-
生育保险费	-	81	81	-	-
住房公积金	13	1,056	1,064	1	4
工会经费和职工教育经费	61	423	449	3	32
其他短期薪酬	114	854	904	-	64
	<u>2,487</u>	<u>21,908</u>	<u>21,677</u>	<u>5</u>	<u>2,713</u>



中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

27. 应付职工薪酬（续）

短期薪酬如下（续）：

2018年

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
工资、奖金、津贴和补贴	2,581	16,484	16,776	2,289
职工福利费	6	170	173	3
医疗保险费	24	706	723	7
工伤保险费	2	44	46	-
生育保险费	4	67	71	-
住房公积金	69	948	1,004	13
工会经费和职工教育经费	57	427	423	61
其他短期薪酬	133	1,231	1,250	114
	<u>2,876</u>	<u>20,077</u>	<u>20,466</u>	<u>2,487</u>

设定提存计划如下：

2019年

	年初余额	本年增加	本年减少	处置子公司	年末余额
基本养老保险费	22	1,567	1,580	1	8
失业保险费	1	52	52	-	1
企业年金	344	1,004	1,273	3	72
	<u>367</u>	<u>2,623</u>	<u>2,905</u>	<u>4</u>	<u>81</u>

2018年

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
基本养老保险费	106	1,514	1,598	22
失业保险费	6	44	49	1
企业年金	46	792	494	344
	<u>158</u>	<u>2,350</u>	<u>2,141</u>	<u>367</u>

本集团于中国境内的在职员工，除参加由当地政府统一管理的养老保险，还自愿参加本集团委托独立第三方运作的一项年金计划。根据该退休金计划，企业缴费最高额度不超过国家规定，截至2018年1月31日止1个月期间内，企业缴费不超过员工上年同期工资总额的5%。自2018年2月1日起至2019年12月31日，企业缴费不超过职工上年同期工资总额的8%。

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

28. 应交税费

	2019年	2018年
民航发展基金	1,602	1,492
企业所得税	351	273
个人所得税	176	129
增值税	84	52
城市维护建设税	15	15
其他	106	104
	<u>2,334</u>	<u>2,065</u>

29. 其他应付款

	2019年	2018年
应付利息	1,249	1,189
其他应付款	<u>6,683</u>	<u>6,392</u>
	<u>7,932</u>	<u>7,581</u>

应付利息

	2019年	2018年
融资租赁飞机租机利息	664	645
应付超短期融资券利息	157	111
应付借款利息	6	67
应付债券利息(附注五、33)	<u>422</u>	<u>366</u>
	<u>1,249</u>	<u>1,189</u>

其他应付款

	2019年	2018年
票务销售代理人押金	507	502
代收航空税费	583	462
其他押金及质保金	570	576
长期资产购置款	3,454	2,783
其他	<u>1,569</u>	<u>2,069</u>
	<u>6,683</u>	<u>6,392</u>

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

29. 其他应付款（续）

其他应付款（续）

于2019年12月31日，账龄超过一年的其他应付款为人民币1,643百万元(2018年12月31日：人民币1,166百万元)，主要包括应付票务销售代理定金人民币304百万元、其他押金及保证金人民币470百万元和工程尾款487百万元。

30. 一年内到期的非流动负债

		2019年	2018年
一年内到期的长期借款	(附注五、32)	1,948	1,073
一年内到期的应付债券	(附注五、33)	2,585	5,566
一年内到期的租赁负债	(附注五、34)	15,590	-
一年内到期的长期应付款	(附注五、35)	252	9,553
一年内到期的长期应付职工薪酬	(附注五、36)	207	214
一年内到期的预计负债	(附注五、37)	519	145
		<u>21,101</u>	<u>16,551</u>

31. 其他流动负债

		2019年	2018年
待转销项税		414	378
超短期融资券		<u>18,500</u>	<u>14,500</u>
		<u>18,914</u>	<u>14,878</u>

于2019年12月31日，尚未到期兑付的本集团于本年内发行的超短期融资券如下：

	起息日	兑付日	金额	利率
2019年度第八期超短期融资券	2019年5月30日	2020年2月21日	2,000	3.10%
2019年度第九期超短期融资券	2019年6月14日	2020年3月6日	3,000	3.15%
2019年度第十一期超短期融资券	2019年7月4日	2020年3月27日	3,000	2.98%
2019年度第十二期超短期融资券	2019年10月28日	2020年4月24日	3,000	2.00%
2019年度第十三期超短期融资券	2019年11月18日	2020年8月14日	3,000	2.00%
2019年度第十四期超短期融资券	2019年11月27日	2020年5月22日	2,000	1.70%
2019年度第十五期超短期融资券	2019年12月9日	2020年9月4日	<u>2,500</u>	2.00%
			<u>18,500</u>	

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

31. 其他流动负债（续）

于2018年12月31日，尚未到期兑付的本集团于本年内发行的超短期融资券如下：

	起息日	兑付日	金额	利率
2018年度第七期超短期融资券	2018年7月23日	2019年4月19日	2,000	3.95%
2018年度第八期超短期融资券	2018年9月14日	2019年3月13日	3,000	3.20%
2018年度第九期超短期融资券	2018年9月20日	2019年5月30日	2,000	3.65%
2018年度第十一期超短期融资券	2018年10月26日	2019年4月24日	3,000	3.10%
2018年度第十三期超短期融资券	2018年11月29日	2019年5月28日	2,500	2.99%
2018年度第十四期超短期融资券	2018年12月17日	2019年6月15日	<u>2,000</u>	2.96%
			<u>14,500</u>	

32. 长期借款

	2019年	2018年
信用借款	1,837	1,555
担保借款 (i)	-	3,077
抵押借款 (ii)	<u>3,934</u>	<u>4,931</u>
	<u>5,771</u>	<u>9,563</u>
减：一年内到期的长期借款		
信用借款	1,009	18
担保借款	-	58
抵押借款	<u>939</u>	<u>997</u>
	<u>1,948</u>	<u>1,073</u>
	<u>3,823</u>	<u>8,490</u>

(i) 于2019年12月31日，担保借款是由本公司为本集团内子公司的长期借款提供担保。

(ii) 于2019年12月31日，长期借款中抵押借款人民币3,934百万元(2018年12月31日：人民币4,931百万元)系由本集团的固定资产作抵押(附注五、13(a))，将于2021年5月18日至2026年5月20日期间内偿还。

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

32. 长期借款（续）

(a) 长期借款(不包括一年内到期的部分)到期日分析如下:

	2019年	2018年
一到二年	907	4,972
二到五年	2,235	2,376
五年以上	<u>681</u>	<u>1,142</u>
	<u>3,823</u>	<u>8,490</u>

(b) 于2019年12月31日，长期借款的年利率为0.1100%至3.9150%(2018年12月31日：0.1910%至5.7256%)。

33. 应付债券

	2019年	2018年
应付债券	25,366	22,943
减：一年内到期的应付债券(附注五、30)	<u>2,585</u>	<u>5,566</u>
	<u>22,781</u>	<u>17,377</u>

于2019年12月31日，债券有关信息(包括一年内到期的部分)如下:

	起息日	期限	面值	利率
人民币公司债券(i)	2013年3月18日	10年	4,800	5.05%
人民币中期票据(ii)	2016年7月14日	5年	4,000	3.39%
人民币公司债券(vi)	2016年10月24日	10(5+5)年	1,500	3.03%
人民币公司债券(vi)	2016年10月24日	10年	1,500	3.30%
新加坡元公司债券(iii)	2017年11月16日	3年	新加坡元500	2.80%
日元债券(v)	2018年3月16日	3年	日元10,000	0.33%
日元债券(v)	2018年3月16日	3年	日元20,000	0.64%
日元债券(v)	2018年3月16日	3年	日元20,000	0.64%
人民币中期票据(ii)	2019年3月07日	3年	3,000	3.70%
人民币公司债券(vii)	2019年8月20日	5年	3,000	3.60%
韩元债券(viii)	2019年12月06日	3年	韩元300,000	2.40%

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

33. 应付债券（续）

于2018年12月31日，债券有关信息(包括一年内到期的部分)如下：

	起息日	期限	面值	利率
人民币公司债券(i)	2013年3月18日	10年	4,800	5.05%
人民币中期票据(ii)	2016年6月15日	3年	3,000	3.15%
人民币中期票据(ii)	2016年7月14日	5年	4,000	3.39%
人民币中期票据(ii)	2016年7月20日	3年	1,500	3.00%
韩元债券(iv)	2016年9月28日	3年	韩元55,000	2.85%
韩元债券(iv)	2016年9月28日	3年	韩元120,000	2.05%
人民币公司债券(vi)	2016年10月24日	10(5+5)年	1,500	3.03%
人民币公司债券(vi)	2016年10月24日	10年	1,500	3.30%
新加坡元公司债券(iii)	2017年11月16日	3年	新加坡元500	2.80%
日元债券(v)	2018年3月16日	3年	日元10,000	0.33%
日元债券(v)	2018年3月16日	3年	日元20,000	0.64%
日元债券(v)	2018年3月16日	3年	日元20,000	0.64%

于2019年12月31日，债券之应计利息分析(包括一年内到期的部分)如下：

	2018年 12月31日	本年 应计利息	本年 支付利息	2019年 12月31日
人民币公司债券 及中期票据	346	654	(595)	405
韩元公司债券	5	9	(12)	2
新加坡元公司债券	9	66	(66)	9
日元公司债券	6	17	(17)	6
	<u>366</u>	<u>746</u>	<u>(690)</u>	<u>422</u>

于2018年12月31日，债券之应计利息分析(包括一年内到期的部分)如下：

	2017年 12月31日	本年 应计利息	本年 支付利息	2018年 12月31日
人民币公司债券 及中期票据	346	606	(606)	346
韩元公司债券	5	24	(24)	5
新加坡元公司债券	9	67	(67)	9
日元公司债券	-	14	(8)	6
	<u>360</u>	<u>711</u>	<u>(705)</u>	<u>366</u>

(i) 该等债券采用单利按年计息，为固定利率，利息每年支付一次。该债券由东航集团提供全额无条件不可撤销的连带责任保证担保。

(ii) 这些中期票据采用单利按年计息，为固定利率，利息每年支付一次。

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

33. 应付债券（续）

- (iii) 该等债券由本公司全资子公司东航香港发行，采用单利按年计息，利息每半年支付一次。该等债券由本公司提供无条件及不可撤回担保。
- (iv) 该等债券采用单利按年计息，为固定利率，利息每半年支付一次。其中，韩元1,200亿元债券为银行担保私募债券，由韩国产业银行提供担保；韩元550亿元债券为优先私募债券；
- (v) 该等债券采用单利按年计息，为固定利率，利息每半年支付一次。其中，日元100亿元债券为银行担保信用增强债券，由株式会社三井住友香港分部提供担保；日元200亿元债券为银行备用信用证担保信用增强债券，分别由中国银行和工商银行提供担保；
- (vi) 该等债券采用单利按年计息，为固定利率，利息每年支付一次。该等债券由东航集团提供全额无条件不可撤销的连带责任保证担保。其中，人民币15亿元为10（5+5）年期债券，该债券附第五年末发行人调整票面利率选择权和投资者回售选择权。人民币15亿元为10年期固定利率债券。
- (vii) 该等债券采用单利按年计息，为固定利率，利息每年支付一次。
- (viii) 该等债券由本公司全资子公司东航香港发行，采用单利按年计息，利息每年支付一次。该等债券由本公司提供无条件及不可撤回担保。

34. 租赁负债

	2019年
应付租赁款 (a)	110,275
减：一年内到期的租赁负债	15,590
	94,685
(a) 应付租赁款	2019年
2019年1月1日	109,306
本年增加	24,023
本年减少	(23,895)
处置子公司	(10)
汇率变动的的影响	851
2019年12月31日	110,275

应付租赁款是指本集团应付租赁公司的款项，按租入使用权资产的最低租赁付款额扣除未确认融资费用后的余额确认。于2019年12月31日，该等租赁款的年利率为2.47%至5.54%。

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

35. 长期应付款

	2019年	2018年
应付融资租赁款	-	77,427
应付飞机及发动机关税	1,487	1,398
专项应付款	<u>83</u>	<u>83</u>
	<u>1,570</u>	<u>78,908</u>
减：一年内到期的应付融资租赁款	-	9,364
一年内到期的应付飞机及发动机关税	<u>252</u>	<u>189</u>
	<u>252</u>	<u>9,553</u>
	<u><u>1,318</u></u>	<u><u>69,355</u></u>

36. 长期应付职工薪酬

	2019年	2018年
设定受益计划净负债	2,584	2,712
内退福利	140	154
其他福利	<u>155</u>	<u>170</u>
减：一年内到期的长期应付职工薪酬 (附注五、30)	<u>207</u>	<u>214</u>
	<u><u>2,672</u></u>	<u><u>2,822</u></u>

设定受益计划

本集团为年金计划实施前的退休后人员提供包括生活补助、岗位工资、工龄工资以及离退休活动经费等退休后福利及医疗福利。退休后福利所产生的费用以数项假设及估值为基准进行估计，当中包括通胀率，折现率，工资及医疗福利总增长率和死亡率等。

本集团的退休后福利计划是一项设定受益计划，并未向独立的管理基金缴存费用。该设定受益计划受利率风险、受益人的预期寿命变动风险和债券市场风险的影响。

于2019年12月31日，该计划的设定受益义务的现值根据本集团聘请的第三方咨询机构使用预期累积福利单位法进行精算得出的结果确定。



中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

36. 长期应付职工薪酬（续）

设定受益计划（续）

(a) 下表为资产负债表日所使用的主要精算假设：

	2019年	2018年
各类人员退休后福利年贴现率(%)	3.40	3.50
各类人员养老福利增长率(%)	2.50	2.50
各类人员退休后医疗福利总增长率(%)	6.50	6.50
各类人员的预期寿命	根据中国人身保险业经验生命表，2010-2013，男性CL5，女性CL6	根据中国人身保险业经验生命表，2010-2013，男性CL5，女性CL6

(b) 下表为所使用的重大假设的定量敏感性分析：

2019年	增加 %	设定受益计划 义务增加/(减少)	减少 %	设定受益计划 义务增加/(减少)
各类人员退休后福利年贴现率	0.25	(74)	0.25	77
养老总福利增长率	1.00	260	1.00	(222)
医疗总福利增长率	1.00	36	1.00	(30)
2018年	增加 %	设定受益计划 义务增加/(减少)	减少 %	设定受益计划 义务增加/(减少)
各类人员退休后福利年贴现率	0.25	(80)	0.25	84
养老总福利增长率	1.00	288	1.00	(244)
医疗总福利增长率	1.00	41	1.00	(34)

上述敏感性分析，系根据关键假设在资产负债表日发生合理变动时对设定受益净额的影响的推断。敏感性分析，是在其他假设保持不变的前提下，根据重大假设的变动做出的。由于假设的变化往往并非彼此孤立，敏感性分析不代表设定受益计划义务的实际变化。

(c) 在利润表中确认的有关计划如下：

	2019年	2018年
利息净额及离职后福利成本净额	<u>92</u>	<u>106</u>
计入财务费用	<u>92</u>	<u>106</u>

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

36. 长期应付职工薪酬（续）

设定受益计划（续）

(d) 设定受益计划义务变动如下:

	<u>设定受益计划净负债</u>	
	2019年	2018年
年初余额	2,712	2,670
计入当期损益-利息净额	92	106
计入其他综合收益-精算利得或损失	(40)	115
已支付的福利	<u>(180)</u>	<u>(179)</u>
年末余额	<u><u>2,584</u></u>	<u><u>2,712</u></u>

(e) 未来预期将向设定受益计划支付的金额:

	2019年	2018年
一年以内	165	168
二至五年	661	678
六至十年	809	841
十年以上	<u>2,534</u>	<u>2,802</u>
预期支付总额	<u><u>4,169</u></u>	<u><u>4,489</u></u>

资产负债表日的设定受益计划义务的平均年限为13年(2018年12月31日: 13年)。

内退福利

本集团向符合条件的自愿接受内部退养安排的员工提供内退福利。本集团根据制定的内部退养计划承担对参加内部退养计划员工每月支付内退生活费的义务，并为这些员工按照当地政府的规定计提并缴纳五险一金。内退福利根据多项因素计算，包括自提前退休日期至正常退休日期之间的服务年数以及内部退养所享有的福利。本集团将预计的与履行该义务有关的未来现金流量现值确认为内退福利负债。

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

36. 长期应付职工薪酬（续）

内退福利（续）

	2019年	2018年
年初余额	154	166
计入当期损益	22	30
本年福利结算	<u>(36)</u>	<u>(42)</u>
年末余额	140	154
减：一年内到期的内退福利	<u>34</u>	<u>36</u>
	<u>106</u>	<u>118</u>

37. 预计负债

	2019年	2018年
飞机及发动机退租检准备	7,178	2,906
减：一年内到期的飞机及发动机 退租检准备(附注五、29)	<u>519</u>	<u>145</u>
	<u>6,659</u>	<u>2,761</u>

飞机及发动机退租检准备

2018年12月31日	2,906
会计政策变更	<u>3,654</u>
2019年1月1日	6,560
本年增加	702
本年减少	<u>84</u>
2019年12月31日	<u>7,178</u>

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

37. 预计负债（续）

飞机及发动机退租检准备

2018年1月1日	3,019
本年增加	402
本年减少	<u>515</u>
2018年12月31日	<u><u>2,906</u></u>

38. 递延收益

2019年

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
政府补助	<u>179</u>	<u>2</u>	<u>29</u>	<u>152</u>

2018年

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
售后回租(i)	-	308	28	280
购买权转让(ii)	-	851	16	835
政府补助	<u>144</u>	<u>65</u>	<u>30</u>	<u>179</u>
	<u>144</u>	<u>1,224</u>	<u>74</u>	<u>1,294</u>

- (i) 本集团对若干飞机进行售后回租安排。该交易认定为经营租赁，其产生的递延收益按有关租赁期摊销。本集团于2019年开始采用新租赁准则，该递延收益于首次执行日调整使用权资产。
- (ii) 本集团对若干尚未引进的飞机进行购买权转让并经营租赁安排，其产生的递延收益按有关租赁期摊销。本集团于2019年开始采用新租赁准则，该递延收益于首次执行日调整使用权资产。

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

38. 递延收益（续）

于2019年12月31日，涉及政府补助的负债项目如下：

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额	与资产/收益相关
航空安全员实训 设施设备项目	21	-	5	16	资产
民航乘务员实训 设施设备项目	68	-	17	51	资产
平视显示器加装补贴	60	-	3	57	资产
保卫部补贴	10	-	-	10	资产
其他	20	2	4	18	资产

于2018年12月31日，涉及政府补助的负债项目如下：

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额	与资产/收益相关
航空安全员实训 设施设备项目	26	-	5	21	资产
民航乘务员实训 设施设备项目	83	-	15	68	资产
平视显示器加装补贴	-	65	5	60	资产
保卫部补贴	10	-	-	10	资产
其他	25	-	5	20	资产

39. 其他非流动负债

	2019年	2018年
常旅客奖励计划(附注五、26(b))	1,389	1,461
媒体资源使用费	111	124
待转销项税	127	171
其他	427	413
	<u>2,054</u>	<u>2,169</u>

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

40. 股本

2019年

	年初余额	本年增加	限售股变动	年末余额
无限售条件股份				
人民币普通股(A股)	9,808	-	-	9,808
境外上市的外资股(H股)	<u>4,659</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>4,659</u>
	<u>14,467</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>14,467</u>
有限售条件股份				
人民币普通股(A股)	-	1,394	-	1,394
境外上市的外资股(H股)	<u>-</u>	<u>518</u>	<u>-</u>	<u>518</u>
	<u>-</u>	<u>1,912</u>	<u>-</u>	<u>1,912</u>
	<u>14,467</u>	<u>1,912</u>	<u>-</u>	<u>16,379</u>

2018年

	年初余额	本年增加	限售股变动	年末余额
无限售条件股份				
人民币普通股(A股)	9,808	-	-	9,808
境外上市的外资股(H股)	<u>4,659</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>4,659</u>
	<u>14,467</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>14,467</u>

根据中国证券监督管理委员会的批准，本公司于2019年8月29日完成了向上海吉祥航空香港有限公司非公开发行518百万股H股股票，募集资金人民币2,002百万元。于2019年8月30日完成了向上海吉祥航空股份有限公司等特定四名投资者非公开发行1,394百万股A股股票，共募集资金净额人民币7,440百万元。

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

41. 资本公积

2019年

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
股本溢价	26,552	7,530	-	34,082
原制度资本 公积转入	208	-	-	208
其他	-	8	-	8
	<u>26,760</u>	<u>7,538</u>	<u>-</u>	<u>34,298</u>

2018年

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
股本溢价	26,552	-	-	26,552
原制度资本 公积转入	208	-	-	208
其他	-	-	-	-
	<u>26,760</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>26,760</u>

42. 其他综合收益

合并资产负债表中归属母公司股东的其他综合收益累积余额：

	2019年 1月1日	增减变动	2019年 12月31日
不能重分类进损益的其他综合收益			
重新计量设定受益计划变动	(3,295)	39	(3,256)
权益法下不能转损益的其他综合收益	138	7	145
其他权益工具投资公允价值变动	810	13	823
	<u>(2,347)</u>	<u>59</u>	<u>(2,288)</u>
将重分类进损益的其他综合收益			
现金流量套期储备	134	(110)	24
	<u>134</u>	<u>(110)</u>	<u>24</u>
	<u>(2,213)</u>	<u>(51)</u>	<u>(2,264)</u>

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

42. 其他综合收益（续）

	2018年 1月1日	增减变动	2018年 12月31日
不能重分类进损益的其他综合收益			
重新计量设定受益计划变动	(3,184)	(111)	(3,295)
权益法下不能转损益的其他综合收益	162	(24)	138
其他权益工具投资公允价值变动	1,058	(248)	810
	<u>(1,964)</u>	<u>(383)</u>	<u>(2,347)</u>
将重分类进损益的其他综合收益			
现金流量套期储备	91	43	134
	<u>91</u>	<u>43</u>	<u>134</u>
	<u>(1,873)</u>	<u>(340)</u>	<u>(2,213)</u>

合并利润表中其他综合收益当期发生额：

2019年	税前 发生额	减：前期计 入其他综合 收益当期转 入损益	减：所 得税	归属于 母公司 股东	归属于 少数 股东
不能重分类进损益的其他综合收益：					
重新计量设定受益计划变动	40	-	-	39	1
权益法下不能转损益的其他综合收益	7	-	-	7	-
其他权益工具投资公允价值变动	21	-	5	13	3
将重分类进损益的其他综合收益：					
现金流量套期储备	40	186	(36)	(110)	-
	<u>108</u>	<u>186</u>	<u>(31)</u>	<u>(51)</u>	<u>4</u>
2018年					
不能重分类进损益的其他综合收益：					
重新计量设定受益计划变动	(115)	-	-	(111)	(4)
权益法下不能转损益的其他综合收益	(24)	-	-	(24)	-
其他权益工具投资公允价值变动	(330)	-	(83)	(248)	1
将重分类进损益的其他综合收益：					
现金流量套期储备	64	7	14	43	-
	<u>(405)</u>	<u>7</u>	<u>(69)</u>	<u>(340)</u>	<u>(3)</u>



中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

43. 盈余公积

2019年	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
法定盈余公积	<u>570</u>	<u>212</u>	<u>-</u>	<u>782</u>
2018年	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
法定盈余公积	<u>540</u>	<u>30</u>	<u>-</u>	<u>570</u>

根据公司法、本公司章程的规定，本公司按净利润的10%提取法定盈余公积金。法定盈余公积累计额为本公司注册资本50%以上，可不再提取。

44. 未分配利润

	2019年	2018年
调整前上年年末未分配利润	16,181	14,240
执行新准则追溯调整(附注三、36)	<u>(1,595)</u>	<u>-</u>
调整后年初未分配利润	14,586	14,240
归属于母公司股东的净利润	3,195	2,709
减：提取法定盈余公积	212	30
减：应付普通股现金股利	-	738
其他	<u>1</u>	<u>-</u>
年末未分配利润	<u>17,570</u>	<u>16,181</u>

45. 营业收入及营业成本

	2019年		2018年	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	116,602	104,036	109,787	98,415
其他业务	<u>4,258</u>	<u>3,164</u>	<u>5,143</u>	<u>3,992</u>
	<u>120,860</u>	<u>107,200</u>	<u>114,930</u>	<u>102,407</u>

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

45. 营业收入及营业成本（续）

营业收入列示如下：	2019年	2018年
客运服务收入	110,291	103,961
货运服务收入	3,826	3,627
旅游服务收入	878	2,173
地面服务收入	1,180	1,005
其他	<u>4,685</u>	<u>4,164</u>
	<u>120,860</u>	<u>114,930</u>
	2019年	2018年
客户合同收入	120,670	114,862
其他来源收入	<u>190</u>	<u>68</u>
	<u>120,860</u>	<u>114,930</u>

与客户之间合同产生的营业收入分解情况如下：

报告分部	航空营运分部		其他业务分部		合计	
	2019年	2018年	2019年	2018年	2019年	2018年
主要经营地区						
国内	78,122	73,710	1,620	2,702	79,742	76,412
国际	37,082	34,433	-	-	37,082	34,433
港澳台地区	<u>3,846</u>	<u>4,017</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>3,846</u>	<u>4,017</u>
	<u>119,050</u>	<u>112,160</u>	<u>1,620</u>	<u>2,702</u>	<u>120,670</u>	<u>114,862</u>
报告分部						
航空营运分部						
其他业务分部						
合计						
主要服务类型						
客运服务	110,291	103,961	-	-	110,291	103,961
货运服务	3,826	3,627	-	-	3,826	3,627
旅游服务	-	-	878	2,173	878	2,173
地面服务	1,180	1,005	-	-	1,180	1,005
其他	<u>3,753</u>	<u>3,567</u>	<u>742</u>	<u>529</u>	<u>4,495</u>	<u>4,096</u>
	<u>119,050</u>	<u>112,160</u>	<u>1,620</u>	<u>2,702</u>	<u>120,670</u>	<u>114,862</u>

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

46. 税金及附加

	2019年	2018年
城市维护建设税	98	104
房产税	93	67
教育费附加	69	72
印花税	25	66
土地使用税	15	22
其他	7	16
	<u>307</u>	<u>347</u>

47. 销售费用

	2019年	2018年
代理业务手续费	1,755	1,858
职工薪酬	1,642	1,558
系统服务费	1,635	1,557
折旧费	103	40
渠道销售服务费	841	567
租赁费	16	97
其他	356	381
	<u>6,348</u>	<u>6,058</u>

48. 管理费用

	2019年	2018年
职工薪酬	2,214	1,947
折旧费	425	279
无形资产摊销	164	203
运输费用	33	29
咨询费	54	46
租赁费	118	50
其他	776	666
	<u>3,784</u>	<u>3,220</u>

49. 研发费用

	2019年	2018年
职工薪酬	144	134
无形资产摊销	16	-
材料费	-	1
	<u>160</u>	<u>135</u>

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

50. 财务费用

	2019年	2018年
利息支出	5,856	4,577
其中：精算利息净额	92	106
减：利息资本化金额	687	850
减：利息收入	96	110
汇兑损益	949	2,191
减：汇兑损益资本化金额	(41)	151
其他	269	251
	<u>6,332</u>	<u>5,908</u>

借款费用资本化金额已计入在建工程。利息收入明细如下：

货币资金	<u>96</u>	<u>110</u>
------	-----------	------------

51. 其他收益

	2019年	2018年	计入2019年 非经常性损益
合作航线收入(a)	5,436	4,536	-
航线补贴(b)	353	441	-
补贴收入(c)	<u>535</u>	<u>453</u>	<u>324</u>
	<u>6,324</u>	<u>5,430</u>	<u>324</u>

(a) 合作航线收入系本公司为支持地方经济发展，加强和地方政府合作，根据双方协议约定开辟的合作航线，并依据协议所获得的收益。

(b) 航线补贴包含相关主管部门给予的若干国际国内航线的补贴资金。

(c) 计入当期损益的补贴收入如下：

	2019年	2018年	与资产/ 收益相关
航空枢纽港建设补贴	102	69	收益
税收返还(i)	109	78	收益
其他	<u>324</u>	<u>306</u>	收益
	<u>535</u>	<u>453</u>	

(i) 税收返还主要系本公司子公司东航技术根据财税【2000】102号文的相关规定，对飞机维修劳务增值税实际税负超过6%的部分实行由税务机关即征即退的政策。

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

52. 投资收益

	2019年	2018年
权益法核算的长期股权投资收益	282	204
交易性金融资产在持有期间取得的投资收益	3	6
持有的其他权益工具投资的股利收入	19	23
处置长期股权投资产生的投资损益	-	5
处置子公司产生的投资损益	64	-
	<u>368</u>	<u>238</u>

本集团不存在投资收益汇回的重大限制。

53. 公允价值变动收益/(损失)

	2019年	2018年
交易性金融资产	25	(27)
外汇远期合约	-	311
	<u>25</u>	<u>284</u>

54. 信用减值损失

	2019年	2018年
应收账款坏账损失	(6)	(21)
其他应收款坏账损失	22	48
	<u>16</u>	<u>27</u>

55. 资产处置收益

	2019年	2018年	计入2019年 非经常性损益
固定资产处置损益	38	286	38
无形资产处置损益	-	210	-
	<u>38</u>	<u>496</u>	<u>38</u>

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

56. 营业外收入

	2019年	2018年	计入2019年 非经常性损益
超出结算期的代收航空税费	125	348	-
非流动资产处置收益	2	1	2
无须支付的团体订票款项	331	349	-
其他	418	279	418
	<u>876</u>	<u>977</u>	<u>420</u>

57. 营业外支出

	2019年	2018年	计入2019年 非经常性损益
非流动资产报废损失	18	20	18
其他	20	48	20
	<u>38</u>	<u>68</u>	<u>38</u>

58. 费用按性质分类

本集团营业成本、销售费用、管理费用、研发费用按照性质分类的补充资料如下：

	2019年	2018年
飞机燃料支出	34,191	33,680
职工薪酬	24,152	22,134
固定资产折旧	9,075	14,605
使用权资产折旧	12,260	-
飞机起降费	16,457	14,914
飞机维修费	3,380	3,738
飞机经营性租赁租金支出	-	4,306
航空餐食供应支出	3,667	3,383
民航基础设施建设基金	1,831	2,235
系统服务费	1,635	1,557
代理业务手续费	1,755	1,858
未纳入租赁负债计量的租金	631	-
其他经营性租赁租金支出	-	928
渠道销售服务费	841	567
地面服务及相关费用	2,476	241
长期待摊费用摊销	536	468
无形资产摊销	181	203
投资性房地产折旧	25	26
其他	4,399	6,977
	<u>117,492</u>	<u>111,820</u>

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

59. 所得税费用

	2019年	2018年
当期所得税费用	942	1,220
递延所得税费用	<u>(123)</u>	<u>(294)</u>
	<u>819</u>	<u>926</u>

所得税费用和利润总额的关系列示如下：

	2019年	2018年
利润总额	4,302	3,867
按25%税率(2018年度：25%) 计算的所得税	1,076	967
子公司不同所得税税率的影响	(139)	(93)
对以前期间当期所得税的调整	(34)	61
无须纳税收益	(107)	(60)
使用以前年度未确认的可抵扣亏损 及暂时性差异	(19)	(61)
未确认的可抵扣亏损及暂时性差异	19	48
不可抵扣的费用	128	88
专用设备投资额抵免所得税	(78)	-
研发费用加计扣除	<u>(27)</u>	<u>(24)</u>
所得税费用	<u>819</u>	<u>926</u>

60. 每股收益

	2019年	2018年
归属于母公司普通股股东的合并净利润 持续经营	3,195	2,709
本公司发行在外普通股的加权平均数	<u>15,104</u>	<u>14,467</u>
基本每股收益(元/股) 持续经营	<u>0.2115</u>	<u>0.1873</u>

基本每股收益以归属于本公司普通股股东的合并净利润除以本公司发行在外普通股的加权平均数计算，新发行的普通股股数，以发行股份次月起计算确定。

于2019年度，本公司不存在具有稀释性的潜在普通股(2018年度：无)。

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

61. 现金流量表项目注释

(a) 收到的其他与经营活动有关的现金

	2019年	2018年
收到的代收民航机场管理建设费	7,029	6,718
收到的合作航线收益及政府补助	6,234	4,746
收到的押金及保证金	25	257
其他	4,237	2,926
	<u>17,525</u>	<u>14,647</u>

(b) 支付的其他与经营活动有关的现金

	2019年	2018年
支付的代收民航机场管理建设费	6,822	6,444
支付的银行手续费	269	251
其他	1,341	782
	<u>8,432</u>	<u>7,477</u>

(c) 收到的其他与投资活动有关的现金

	2019年	2018年
收到的飞机购买权转让款	2,366	7,483
收回的委托贷款	15	-
收到的定期存款及利息收入	-	73
套期工具交割	104	1
	<u>2,485</u>	<u>7,557</u>

(d) 支付的其他与投资活动有关的现金

	2019年	2018年
支付的委托贷款	-	20
	<u>-</u>	<u>20</u>

(e) 收到的其他与筹资活动有关的现金

	2019年	2018年
套期工具交割	82	6
	<u>82</u>	<u>6</u>



中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

61. 现金流量表项目注释（续）

(f) 支付的其他与筹资活动有关的现金

	2019年	2018年
支付的租赁款	23,895	9,629
套期工具交割	-	398
	<u>23,895</u>	<u>10,027</u>

62. 现金流量表补充资料

(a) 现金流量表补充资料

将净利润调节为经营活动现金流量

	2019年	2018年
净利润	3,483	2,941
加： 信用减值准备	16	27
资产减值准备	4	318
固定资产折旧	9,075	14,605
使用权资产折旧	12,260	-
投资性房地产折旧	25	26
无形资产摊销	181	203
长期待摊费用摊销	536	468
处置固定资产、无形资产 和其他长期资产的净收益	(22)	(477)
公允价值变动收益	(25)	(284)
财务费用	6,059	5,600
投资收益	(368)	(238)
递延所得税资产增加	(146)	(110)
递延所得税负债增加/(减少)	23	(184)
存货的增加	(457)	(66)
经营性应收项目的增加	(2,017)	(343)
经营性应付项目的增加/(减少)	345	(148)
经营活动产生的现金流量净额	<u>28,972</u>	<u>22,338</u>

## 中国东方航空股份有限公司

## 财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

## 五、 合并财务报表主要项目注释（续）

## 62. 现金流量表补充资料（续）

## (b) 处置子公司（附注六）

	2019年	2018年
处置子公司的价格	-	-
处置子公司收到的现金净额	-	-
减：取得子公司持有的 现金和现金等价物	90	11
处置子公司收到的现金净额	<u>(90)</u>	<u>(11)</u>

## (c) 现金及现金等价物变动情况

	2019年	2018年
现金及现金等价物的期末余额	1,350	646
减：现金及现金等价物期初余额	646	4,616
现金及现金等价物净增加/(减少)额	<u>704</u>	<u>(3,970)</u>

## (d) 不涉及现金的重大投资和筹资活动：

	2019年	2018年
使用权资产和租赁负债的增加	24,434	-
融资租入固定资产	-	7,945
	<u>24,434</u>	<u>7,945</u>

## (e) 现金及现金等价物

	2019年	2018年
库存现金	1	1
可随时用于支付的银行存款	1,349	645
现金及现金等价物余额	<u>1,350</u>	<u>646</u>

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

63. 外币货币性项目

	2019年			2018年		
	原币	汇率	折合人民币	原币	汇率	折合人民币
货币资金						
美元	91	6.9762	635	18	6.8632	124
港币	29	0.8958	26	57	0.8762	50
日元	152	0.0641	10	465	0.0619	29
欧元	8	7.8155	63	6	7.8473	47
新加坡元	1	5.1739	5	2	5.0062	10
其他			<u>70</u>			<u>58</u>
			<u>809</u>			<u>318</u>
应收账款						
美元	4	6.9762	28	11	6.8632	75
韩元	1,717	0.0060	10	4,037	0.0061	25
新加坡元	1	5.1739	5	1	5.0062	5
欧元	6	7.8155	47	7	7.8473	55
其他			<u>173</u>			<u>265</u>
			<u>263</u>			<u>425</u>
其他应收款						
美元	296	6.9762	2,065	-	6.8632	-
韩元	21,490	0.0060	130	21,490	0.0061	131
日元	200	0.0641	13	200	0.0619	12
其他			<u>25</u>			<u>27</u>
			<u>2,233</u>			<u>170</u>
其他非流动资产 (包括一年内到期的部分)						
美元	26	6.9762	<u>180</u>	28	6.8632	<u>190</u>
			<u>180</u>			<u>190</u>
短期借款						
美元	-	6.9762	-	243	6.8632	1,670
欧元	-	7.8155	-	-	7.8473	-
			<u>-</u>			<u>1,670</u>

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

63. 外币货币性项目（续）

	2019年			2018年		
	原币	汇率	折合人民币	原币	汇率	折合人民币
应付账款						
美元	3	6.9762	21	9	6.8632	62
其他			<u>48</u>			<u>11</u>
			<u>69</u>			<u>73</u>
其他应付款						
美元	12	6.9762	84	12	6.8632	82
港币	8	0.8958	7	13	0.8762	11
新加坡元	-	5.1739	-	1	5.0062	5
其他			<u>53</u>			<u>45</u>
			<u>144</u>			<u>143</u>
长期借款 (包括一年内到期的部分)						
美元	125	6.9762	870	214	6.8632	1,469
欧元	393	7.8155	<u>3,073</u>	454	7.8473	<u>3,566</u>
			<u>3,943</u>			<u>5,035</u>
应付债券						
韩元	300,000	0.0060	1,810	175,000	0.0061	1,072
新加坡元	500	5.1739	2,587	500	5.0062	2,503
日元	50,000	0.0641	<u>3,205</u>	50,000	0.0619	<u>3,094</u>
			<u>7,602</u>			<u>6,669</u>
租赁负债 (包括一年内到期的部分)						
美元	6,547	6.9762	45,674	3,697	6.8632	25,376
新加坡元	77	5.1739	397	103	5.0062	514
港币	543	0.8958	488	675	0.8762	592
日元	2,873	0.0641	183	3,654	0.0619	226
其他			<u>41</u>			<u>-</u>
			<u>46,783</u>			<u>26,708</u>

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

64. 套期

现金流量套期

本集团将部分外汇远期合同指定为以美元计价结算的未来采购的套期工具，本集团对这些未来采购有确定承诺及很可能发生的预期交易。这些外汇远期合同的余额随预期外币采购的规模以及远期汇率的变动而变化。本集团将利率互换合同指定为以美元计价结算的未来飞机租赁支付的套期工具，本集团对这些未来飞机租赁款支付有确定承诺。这些利率互换合同的余额随预期租金支付及远期利率的变动而变化。外汇远期及利率互换合同的关键条款已进行商议从而与所作承诺的条款相匹配，并无现金流量套期无效部分。

套期工具的名义金额的时间分布以及平均价格或利率如下：

	6个月内	6至12个月	1年以后	合计
美元远期合同名义金额(人民币百万元)	628	2,093	-	2,721
人民币兑美元的平均汇率				
-未确认的确定承诺	7.0151	6.9657	-	6.9771
美元远期合同名义金额(人民币百万元)	-	2,693	-	2,693
人民币兑美元的平均汇率				
-极可能发生的预期交易	-	6.9368	-	6.9368
美元远期利率互换合约名义金额	61	-	6,133	6,194
利率互换合约的平均换入利率(%)	1.9634	-	1.6803	1.6831

套期工具的账面价值以及公允价值变动如下：

现金流量套期	套期工具 的名义 金额	套期工具的账面价值		包含套期工具 的资产负债表 列示项目	2019年用作测试 套期无效性的套期 工具公允价值变动
		资产	负债		
汇率风险-远期购汇					
-未确认的确定承诺	2,721	17	9	套期工具	141
-很可能发生的 预期交易	2,693	26	4	套期工具	22
-债券利息本金支付	-	-	-	套期工具	14
利率风险					
-未来利息支出	6,194	27	10	套期工具	(137)

被套期项目的账面价值以及相关调整如下：

现金流量套期	包含被套期项目 的资产负债表 列示的项目	2019年用作测试套 期无效性的被套期 项目公允价值变动	现金流量 套期储备
汇率风险 - 未确认的确定承诺	无	(141)	8
汇率风险 - 很可能发生的预期交易	无	(22)	22

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

64. 套期（续）

现金流量套期（续）

被套期项目的账面价值以及相关调整如下（续）：

现金流量套期	包含被套期项目的资产负债表列示的项目	2019年用作测试套期无效性的被套期项目公允价值变动	现金流量套期储备
外汇风险 - 债券利息本金支付	无	(14)	-
利率风险 - 未来利息支出	无	163	17

套期工具公允价值变动在当期损益及其他综合收益列示如下：

现金流量套期	计入其他综合收益的套期工具的公允价值变动	计入当期损益的套期无效部分	包含已确认的套期无效部分的利润表列示项目	从现金流量套期储备重分类至当期损益的金额	包含重分类调整的利润表列示项目
汇率风险					
-未确认的确定承诺	141	-	无	(104)	财务费用
-很可能发生的预期交易	22	-	无	-	财务费用
-债券本金支付	14	-	无	(14)	财务费用
利率风险					
-未来利息支出	(137)	-	无	(68)	财务费用

六、 合并范围的变动

1. 处置子公司

	注册地	业务性质	本集团合计持股比例	本集团合计享有的表决权比例	不再成为子公司原因
上海航空国际旅游（集团）有限公司	上海	商务服务业	35%	35%	定向增资

注：2019年3月19日，本公司、上海航空国际旅游（集团）有限公司（简称“上航国旅”）与绿地控股集团有限公司（简称“绿地控股”）签订增资扩股协议，协议约定：绿地控股以北京产权交易所的公开挂牌价格人民币2.51亿元对上航国旅增资扩股。增资扩股完成后，本公司对上航国旅的持股比例从100%降为35%；绿地控股对上航国旅的持股比例为65%。上述增资业务已于2019年5月17日完成公司章程修改，并于2019年6月12日完成工商变更登记。于2019年5月17日，上航国旅变更为本公司的联营企业。

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

六、 合并范围的变动（续）

1. 处置子公司（续）

上航国旅的相关财务信息列示如下：

	2019年5月17日 账面价值	2018年12月31日 账面价值
流动资产	734	390
非流动资产	48	41
流动负债	741	394
非流动负债	10	-
处置损益	64	
剩余股权公允价值	95	
		2019年1月1日 至5月17日期间
营业收入		851
营业成本		776
净利润/(亏损)		(6)

七、 在其他主体中的权益

1. 在子公司中的权益

本公司子公司的情况如下：

(a) 通过设立或投资等方式取得的主要子公司

	主要经营地	注册地	注册资本	业务性质	子公司类型	是否合并报表
中国东方航空江苏有限公司 （“东航江苏”）	南京	南京	人民币2,000	航空客货运输业务 及地面服务业务	直接控股	是
上海东方飞行培训有限公司 （“飞培”）	上海	上海	人民币694	提供飞行人员及其他与航空 有关的各类人员的培训业务	直接控股	是
上海航空有限公司 （“上航有限”）	上海	上海	人民币500	航空客货运输、 航空公司间的代理业务	直接控股	是
东航大酒店有限公司（“东航大酒店”）	北京	北京	人民币70	提供酒店服务	直接控股	是
一二三航空有限公司 （“一二三航空”）	上海	上海	人民币1,500	公务航空服务、航空业务咨询等	直接控股	是
东方航空云南有限公司 （“东航云南”）	昆明	昆明	人民币3,662	航空客货运输业务 及地面服务业务	直接控股	是
东航海外(香港)有限公司 （“东航香港”）	香港	香港	港币280	进出口贸易、投资、 租赁、咨询服务	直接控股	是
中国联合航空有限公司 （“中联航”）	北京	北京	人民币1,320	航空客货运输业务 及地面服务业务	直接控股	是
东航技术应用研发中心有限公司 （“东航技术研发中心”）	上海	上海	人民币498	航空领域内的技术和产品的 研究开发服务	直接控股	是
东方航空技术有限公司（“东航技术”）	上海	上海	人民币4,300	工程服务、航器维修、机务培训	直接控股	是
东方航空电子商务有限公司 （“东航电商”）	上海	上海	人民币50	电子商务、票务代理	直接控股	是

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

七、 在其他主体中的权益（续）

1. 在子公司中的权益（续）

(b) 通过非同一控制下的企业合并取得的主要子公司

	主要 经营地	注册地	注册资本	业务性质	子公司 类型	是否 合并报表
中国东方航空武汉有限责任公司 （“东航武汉”）	武汉	武汉	人民币1,750	航空客货运输、 航空公司间的代理业务	直接控股	是

(c) 重大少数股东的权益

存在重大少数股东权益的子公司如下：

	2019年	2018年
--	-------	-------

少数股东持有的股东权益比例：

东航江苏	37.44%	37.44%
东航云南	9.64%	9.64%
东航武汉	<u>40.00%</u>	<u>40.00%</u>

	2019年	2018年
--	-------	-------

归属于少数股东的当期损益：

东航江苏	115	114
东航云南	50	33
东航武汉	<u>128</u>	<u>88</u>

	2019年	2018年
--	-------	-------

向少数股东支付的股利：

东航江苏	37	56
东航武汉	<u>45</u>	<u>-</u>

	2019年	2018年
--	-------	-------

年末累计少数股东权益：

东航江苏	1,445	1,471
东航云南	704	674
东航武汉	<u>1,511</u>	<u>1,483</u>



中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

七、 在其他主体中的权益（续）

1. 在子公司中的权益（续）

(c) 重大少数股东的权益（续）

下表列示了上述子公司主要财务信息，这些信息为本集团内各企业之间相互抵销前的金额：

2019年	东航江苏	东航云南	东航武汉
营业收入	9,774	11,634	4,743
净利润	308	524	319
综合收益总额	<u>309</u>	<u>524</u>	<u>328</u>
流动资产	1,116	575	369
非流动资产	<u>12,620</u>	<u>19,210</u>	<u>7,917</u>
资产合计	<u>13,736</u>	<u>19,785</u>	<u>8,286</u>
流动负债	2,486	3,623	1,611
非流动负债	<u>7,390</u>	<u>8,859</u>	<u>2,897</u>
负债合计	<u>9,876</u>	<u>12,482</u>	<u>4,508</u>
经营活动产生的 现金流量净额	<u>1,930</u>	<u>2,457</u>	<u>885</u>
2018年	东航江苏	东航云南	东航武汉
营业收入	9,313	10,523	4,559
净利润	305	340	219
综合收益总额	<u>297</u>	<u>340</u>	<u>217</u>
流动资产	1,338	379	237
非流动资产	<u>9,460</u>	<u>16,018</u>	<u>7,048</u>
资产合计	<u>10,798</u>	<u>16,397</u>	<u>7,285</u>
流动负债	2,116	3,213	1,634
非流动负债	<u>4,753</u>	<u>6,196</u>	<u>1,944</u>
负债合计	<u>6,869</u>	<u>9,409</u>	<u>3,578</u>
经营活动产生的 现金流量净额	<u>1,036</u>	<u>3,686</u>	<u>775</u>

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

七、 在其他主体中的权益（续）

2. 在合营企业和联营企业中的权益

	主要经营地	注册地	业务性质	注册资本	持股 比例(%)	会计处理
合营企业						
科技宇航	上海	上海	飞机维修	美元73	51.00	权益法
上海东联航空	上海	上海	零件维修	美元2	40.00	权益法
民航华东凯亚	上海	上海	提供电脑系统 发展服务	人民币10	41.00	权益法
上海沪特航空	上海	上海	航空器材	人民币30	50.00	权益法
墨尔本飞培	墨尔本	墨尔本	飞行培训	澳元11	50.00	权益法
西安赛峰	西安	西安	飞机维修	美元40	50.00	权益法
联营企业						
东航食品	上海	上海	航空餐食	人民币350	45.00	权益法
东航财务	上海	上海	金融机构	人民币2,000	25.00	权益法
东航进出口	上海	上海	航空器材	人民币80	45.00	权益法
上海普惠	上海	上海	飞发维修	美元40	51.00	权益法
新上海大厦	上海	上海	服务业	人民币167	20.00	权益法
东航传媒	上海	上海	航空广告	人民币200	45.00	权益法
柯林斯维修	上海	上海	航空维修	美元7	35.00	权益法
上航国旅	上海	上海	商务服务业	人民币143	35.00	权益法

下表列示了对本集团单项不重要的合营企业的汇总财务信息：

	2019年	2018年
投资账面价值合计	<u>627</u>	<u>577</u>
下列各项按照持股比例计算的合计数		
净利润	17	34
其他综合收益	<u>-</u>	<u>-</u>
综合收益总额	<u>17</u>	<u>34</u>

下表列示了对本集团单项不重要的联营企业的汇总财务信息：

	2019年	2018年
投资账面价值合计	<u>1,977</u>	<u>1,696</u>
下列各项按照持股比例计算的合计数		
净利润	265	170
其他综合收益	<u>7</u>	<u>(24)</u>
综合收益总额	<u>272</u>	<u>146</u>

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

八、 与金融工具相关的风险

1. 金融工具分类

资产负债表日的各类金融工具的账面价值如下：

2019年

金融资产	以摊余成本计量的金融资产	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	指定为套期工具的衍生金融工具	合计
货币资金	1,356	-	-	-	1,356
交易性金融资产	-	-	121	-	121
套期工具	-	-	-	70	70
应收账款	1,717	-	-	-	1,717
其他应收款	3,501	-	-	-	3,501
其他权益工具投资	-	1,274	-	-	1,274
其他非流动资产 (包括一年内到期的部分)	<u>180</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>180</u>
	<u>6.754</u>	<u>1.274</u>	<u>121</u>	<u>70</u>	<u>8.219</u>
金融负债				指定为套期工具的衍生金融工具	合计
短期借款			2,200	-	2,200
套期工具			-	23	23
应付账款			12,879	-	12,879
其他应付款			7,932	-	7,932
其他流动负债			18,500	-	18,500
长期借款 (包括一年内到期的部分)			5,771	-	5,771
应付债券 (包括一年内到期的部分)			25,366	-	25,366
租赁负债 (包括一年内到期的部分)			<u>110,275</u>	<u>-</u>	<u>110,275</u>
			<u>182,923</u>	<u>23</u>	<u>182,946</u>

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

八、 与金融工具相关的风险（续）

1. 金融工具分类（续）

资产负债表日的各类金融工具的账面价值如下（续）：

2018年

金融资产	以摊余成本计量的金融资产	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	指定为套期工具的衍生金融工具	合计
货币资金	662	-	-	-	662
交易性金融资产	-	-	96	-	96
套期工具	-	-	-	223	223
应收票据及应收账款	1,436	-	-	-	1,436
其他应收款	2,825	-	-	-	2,825
其他权益工具投资	-	1,247	-	-	1,247
其他非流动资产 (包括一年内到期的部分)	190	-	-	-	190
	<u>5,113</u>	<u>1,247</u>	<u>96</u>	<u>223</u>	<u>6,679</u>
金融负债			以摊余成本计量的金融负债	指定为套期工具的衍生金融工具	合计
短期借款			8,120	-	8,120
套期工具			-	29	29
应付票据及应付账款			12,166	-	12,166
其他应付款			7,581	-	7,581
其他流动负债			14,500	-	14,500
长期借款(包括一年内到期的部分)			9,563	-	9,563
应付债券(包括一年内到期的部分)			22,943	-	22,943
应付融资租赁款(包括一年内到期的部分)			<u>77,427</u>	-	<u>77,427</u>
			<u>152,300</u>	<u>29</u>	<u>152,329</u>

# 中国东方航空股份有限公司

## 财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

### 八、与金融工具相关的风险（续）

#### 2. 金融工具风险

本集团在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险（包括汇率风险、利率风险和价格风险）。本集团的主要金融工具包括货币资金、股权投资、借款、应收账款、应付账款和应付债券等。与这些金融工具相关的风险，以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理策略如下所述。

##### 信用风险

本集团信用风险主要产生于货币资金、应收账款、其他应收款及衍生金融工具等。

本集团银行存款主要存放于国有银行、上市银行以及东航财务等信誉良好的金融机构，本集团认为其不存在重大的信用风险，不会产生因对方单位违约而导致的重大损失。

本集团对应收账款设定相关政策以控制信用风险敞口。本集团对客户信用质量的评价进行控制，已有既定政策仅将机票销售给具有良好信贷记录的销售代理人。此外，本集团大部分销售代理人均已参与各种结算计划或结算系统，这些系统对信贷均有严格的要求。

本集团的应收账款中大部分为应收参与“开账与结算计划”（BSP）的代理人的款项，BSP是国际航协建立的供航空公司和代理人之间使用的销售结算系统。除此以外，本集团并无集中的重大信用风险。

对于其他应收款，本集团基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其它因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本集团会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本集团会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。

本集团衍生金融工具仅通过信誉优良的金融机构进行交易，因此衍生金融工具信用风险较低。

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

八、 与金融工具相关的风险（续）

2. 金融工具风险（续）

流动性风险

本集团的主要现金需求来自于飞机、发动机及航材的购置等资本开支及日常营运所需。本集团通过营运业务、银行短期及长期借款、发行债券、融资租赁所得的综合资金来满足营运资金和资本支出的需求。

本集团内各子公司负责监控自身的现金流量预测，总部财务部门在汇总各子公司现金流量预测的基础上，在集团层面持续监控短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备；同时持续监控是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够授信的承诺，以满足营运和资本的资金需求。

于资产负债表日，本集团主要金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

	2019年			合计
	一年以内	一年至五年	五年以上	
金融负债				
短期借款	2,273	-	-	2,273
套期工具	23	-	-	23
应付账款	12,879	-	-	12,879
其他应付款	7,932	-	-	7,932
其他流动负债	18,807	-	-	18,807
长期借款(含一年内到期的部分)	2,016	3,245	682	5,943
应付债券(含一年内到期的部分)	3,326	21,433	3,190	27,949
租赁负债(含一年内到期的部分)	19,870	55,211	45,129	120,210
	<u>67,126</u>	<u>79,889</u>	<u>49,001</u>	<u>196,016</u>
	2018年			合计
	一年以内	一年至五年	五年以上	
金融负债				
短期借款	8,442	-	-	8,442
套期工具	29	-	-	29
应付账款	12,166	-	-	12,166
其他应付款	7,581	-	-	7,581
其他流动负债	14,768	-	-	14,768
长期借款(含一年内到期的部分)	1,308	7,511	1,146	9,965
应付债券(含一年内到期的部分)	6,295	16,063	3,285	25,643
应付融资租赁款(含一年内到期的部分)	11,974	42,032	36,974	90,980
	<u>62,563</u>	<u>65,606</u>	<u>41,405</u>	<u>169,574</u>

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

八、 与金融工具相关的风险（续）

2. 金融工具风险（续）

市场风险

汇率风险

本集团的主要经营位于中国境内，但业务跨越多个国家和地区，取得的收入包含美元、日元及欧元等多种货币；此外，本集团年末外币负债通常大于外币资产，本集团外币的负债项目主要源于以美元计价和结算的购买和租赁飞机以及为此而进行的融资。此外，汇率的波动还将影响本集团自境外采购飞机、航材、航油及机场起降费等成本。因此，本集团可能面临多种外币与人民币汇率变动风险。为此，本集团通过签订外汇远期合约以对冲部分外汇风险。有关外汇远期合约的详细情况参见财务报表附注五、64。

于资产负债表日，本集团持有的主要外币金融资产和外币金融负债见附注五、63。本集团持有的尚未实际交割的外汇远期合约的名义本金参见附注五、64。

对于本集团各类外币金融资产和外币金融负债，如果其他货币对人民币升值或贬值1%，其他因素保持不变，则本集团净利润及其他综合收益的影响列示如下：

	对净利润的影响				对其他综合收益的影响			
	2019年		2018年		2019年		2018年	
	升值	贬值	升值	贬值	升值	贬值	升值	贬值
美元	(328)	328	(178)	178	41	(41)	34	(34)
欧元	(22)	22	(26)	26	-	-	-	-
新加坡元	(22)	22	(23)	23	-	-	-	-
韩元	(12)	12	(7)	7	-	-	-	-

利率风险

本集团的利率风险主要产生于银行借款、应付债券及租赁负债等带息债务。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。

本集团总部财务部门持续监控集团利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本集团尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，进而影响本集团的经营业绩。本集团通过签订利率互换合约对冲利率风险，有关利率互换合约的详细情况参见附注五、64。

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

八、 与金融工具相关的风险（续）

2. 金融工具风险（续）

市场风险（续）

利率风险（续）

下表为利率风险的敏感性分析，反映了在所有其他变量保持不变的假设下，利率下降或上升25个基准点，则本集团净利润及其他综合收益的影响列示如下：

	对净利润的影响				对其他综合收益的影响			
	2019年		2018年		2019年		2018年	
	下降	上升	下降	上升	下降	上升	下降	上升
浮动利率工具	98	(98)	112	(112)	(12)	12	(14)	14

权益工具投资价格风险

权益工具投资价格风险，是指权益性证券的公允价值因股票指数水平和个别证券价值的变化而降低的风险。于2019年12月31日，本集团暴露于因归类为交易性权益工具投资（附注五、2）和其他权益工具投资（附注五、11）的个别权益工具投资而产生的权益工具投资价格风险之下。本集团持有的上市权益工具投资在上海和香港的证券交易所上市，并在资产负债表日以市场报价计量。

以下证券交易所的、在最接近资产负债表日的交易日的收盘时的市场股票指数，以及年度内其各自的最高收盘点和最低收盘点如下：

	2019年末	2019年 最高/最低	2018年末	2018年 最高/最低
上海——A股指数	3,196	3,426/2,580	2,611	3,728/ 2,600
香港——恒生指数	28,190	30,157/25,064	25,846	33,154/ 24,586

下表说明了，在所有其他变量保持不变的假设下，本集团的净损益和其他综合收益的税后净额对权益工具投资的公允价值的每10%的变动（以资产负债表日的账面价值为基础）的敏感性。



中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

八、与金融工具相关的风险（续）

2. 金融工具风险（续）

市场风险（续）

权益工具投资价格风险（续）

2019年

	权益工具投资 账面价值	净损益 增加/(减少)	其他综合收益 的税后净额 增加/(减少)	股东权益 合计 增加/(减少)
权益工具投资				
上海—交易性金融资产	121	9/(9)	-	9/(9)
香港—其他权益投资	496	-	37/(37)	37/(37)
以公允价值计量的未上市 权益工具投资				
—其他权益工具投资	778	-	58/(58)	58/(58)

2018年

	权益工具投资 账面价值	净损益 增加/(减少)	其他综合收益 的税后净额 增加/(减少)	股东权益 合计 增加/(减少)
权益工具投资				
上海—交易性金融资产	96	7/(7)	-	7/(7)
香港—其他权益投资	510	-	38/(38)	38/(38)
以公允价值计量的未上市 权益工具投资				
—其他权益工具投资	737	-	55/(55)	55/(55)

航油价格风险

航油为本集团主要的营运成本之一，因此本集团的业绩受航油价格波动的影响较大。国外航油价格主要受全球市场供求情况影响，而国内航油价格则受国家发展和改革委员会及民航总局等政府机关的监管。

于本报告期间，在其他变量保持不变的情况下，倘若平均航油价格上升或下降5%，本集团航油成本将上升或下降约人民币17.10亿元（截至2018年12月31日止12个月期间：上升或下降约人民币16.84亿元）。

3. 资本管理

本集团资本管理的主要目标是确保本集团持续经营的能力，并保持健康的资本比率，以支持业务发展并使股东价值最大化。

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

八、与金融工具相关的风险（续）

3. 资本管理（续）

本集团根据经济形势以及相关资产的风险特征的变化对其进行调整。为维持或调整资本结构，本集团可以调整对股东的利润分配、向股东归还资本或发行新股。本集团不受外部强制性资本要求的约束。2019年度和2018年度，本集团资本管理的目标、政策或程序未发生变化。

本集团通过资产负债率监控其资本，该比率按照总负债除以总资产计算。本集团于资产负债表日的资产负债率如下：

	2019年	2018年
总负债	212,539	177,413
总资产	<u>282,936</u>	<u>236,765</u>
资产负债率	<u>75%</u>	<u>75%</u>

九、公允价值的披露

1. 以公允价值计量的金融工具

本集团与多个交易对手(主要是有着较高信用评级的金融机构)订立了衍生金融工具合约。衍生金融工具，包括利率互换合约和外汇远期合约，采用类似于远期定价和互换模型以及现值方法的估值技术进行计量。模型涵盖了多个市场可观察到的输入值，包括即期及远期汇率和利率曲线。于2019年12月31日，衍生金融资产的公允价值，是抵销了归属于衍生交易对手违约风险的信用估值调整之后的净值。交易对手信用风险的变化，对于套期关系中指定衍生工具的套期有效性的评价和其他以公允价值计量的金融工具，均无重大影响。

下表列示了金融工具公允价值层次：

2019年

	公允价值计量使用的输入值			合计
	活跃市场报价 (第一层次)	重要可观察 输入值 (第二层次)	重要不可观察 输入值 (第三层次)	
金融资产				
交易性金融资产	121	-	-	121
套期工具				
-利率互换合约	-	70	-	70
其他权益工具投资	<u>496</u>	<u>-</u>	<u>778</u>	<u>1,274</u>
	<u>617</u>	<u>70</u>	<u>778</u>	<u>1,465</u>

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

九、 公允价值的披露（续）

1. 以公允价值计量的金融工具（续）

下表列示了金融工具公允价值层次（续）：

2019年

	公允价值计量使用的输入值			合计
	活跃市场报价 (第一层次)	重要可观察 输入值 (第二层次)	重要不可观察 输入值 (第三层次)	
金融负债				
套期工具				
-外汇远期合约	-	23	-	23
	-	23	-	23

于本报告期间，并无金融资产和金融负债公允价值计量在第一层次和第二层次之间的转移，亦无转入或转出第三层级的情况。

交易性金融资产及部分其他权益工具投资为A股及H股股票投资，公允价值根据2019年12月31日股票市场收盘价的市价确定。

本集团部分其他权益工具投资为非上市权益工具投资，对该等投资的公允价值主要采用可比公司价值乘法估计。

本集团对套期工具及其他衍生工具的公允价值主要采用适用的模型以及市场上可用的信息参数计算，并参考市场报价、交易商报价而确定。

2018年

	公允价值计量使用的输入值			合计
	活跃市场报价 (第一层次)	重要可观察 输入值 (第二层次)	重要不可观察 输入值 (第三层次)	
金融资产				
交易性金融资产	96	-	-	96
套期工具				
-利率互换合约	-	223	-	223
其他权益工具投资	510	-	737	1,247
	606	223	737	1,566
金融负债				
套期工具				
-外汇远期合约	-	29	-	29
	-	29	-	29

# 中国东方航空股份有限公司

## 财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

### 九、公允价值的披露（续）

#### 2. 公允价值估值

管理层已经评估了货币资金、应收账款、其他应收款、其他流动资产、短期借款、应付账款、其他应付款、其他流动负债等，因剩余期限不长，公允价值与账面价值相若。

长期借款、应付债券以及租赁负债，以合同规定的未来现金流量按照市场上具有可比信用等级并在相同条件下提供几乎相同现金流量的利率进行折现后的现值确定其公允价值。

上市的权益工具，以市场报价确定公允价值。非上市的权益工具投资，采用可比公司价值乘数法估计公允价值，采用的假设并非由可观察市场价格或利率支持。本集团需要就流动性折扣作出估计。本集团相信，以估值技术估计的公允价值及其变动，是合理的，并且亦是于资产负债表日最合适的价值。

以下是本集团除账面价值与公允价值差异很小的金融工具之外的各类别金融工具的账面价值与公允价值的比较：

	2019年12月31日		2018年12月31日	
	账面价值	公允价值	账面价值	公允价值
金融资产				
租赁飞机保证金	156	148	177	154
金融负债				
长期借款	3,823	3,785	8,490	8,422
应付债券	22,781	19,969	17,377	17,453
应付融资租赁款	-	-	68,063	64,521
租赁负债	94,685	89,491	-	-

#### 3. 不可观察输入值

如下为第三层次公允价值计量的重要不可观察输入值概述：

	年末公允价值 人民币百万元	估值技术	不可观察输入值	范围区间 加权平均
其他权益工具投资	2019年: 779 2018年: 737	可比公司 价值乘数法	流动性折扣	2019年:30% 2018年:31%

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

十、 关联方关系及其交易

1. 母公司

(a) 母公司基本情况

公司	企业类型	注册地	法人代表	业务性质	注册资本
东航集团	国有独资	上海市	刘绍勇	经营集团公司及其投资企业中国家投资形成的全部国有资产和国有股权	16,800

(b) 母公司对本公司的持股比例和表决权比例

	2019年12月31日			2018年12月31日		
	直接持股比例	间接持股比例	最终表决权比例	直接持股比例	间接持股比例	最终表决权比例
东航集团	<u>30.97%</u>	<u>18.83%</u>	<u>49.80%</u>	<u>35.06%</u>	<u>21.31%</u>	<u>56.37%</u>

2. 子公司情况

主要子公司的基本情况及相关信息见附注七、1。

3. 合营企业和联营企业情况

主要合营企业和联营企业的基本情况及相关信息见附注七、2。

4. 其他关联方情况

关联公司名称	关联方关系
香港中央结算有限公司(“香港中央结算”)	主要股东
东航实业集团有限公司及其下属公司 (“东航实业及其子公司”)	母公司控制的企业
东方航空物流有限公司及其下属公司 (“东航物流及其子公司”)	母公司控制的企业
上海东航投资有限公司及其下属公司 (“东航投资及其子公司”)	母公司控制的企业
东航国际融资租赁有限公司及其下属公司 (“东航租赁及其子公司”)	母公司控制的企业
东方航空产业投资有限公司(“东航产投”)	母公司控制的企业
东航金控有限责任公司(“东航金控”)	母公司控制的企业
东航国际控股(香港)有限公司(“东航国际”)	母公司控制的企业

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

十、 关联方关系及其交易（续）

4. 其他关联方情况（续）

关联公司名称	关联方关系
东方航空食品投资有限公司及其下属公司 （“东航食品及其子公司”）	联营企业
东方航空进出口有限公司及其下属公司 （“东航进出口及其子公司”）	联营企业
北京兴航空港置业有限公司（“北京兴航置业”）	联营企业
上海航空国际旅游(集团)有限公司及其下属公司 （“上航国旅及其子公司”）	联营企业
中国民航信息网络股份有限公司（“中航信”）	同一公司董事
中国航空器材有限责任公司及其下属公司 （“中航材及其子公司”）	同一公司董事
Air France - KLM 集团公司（“法荷航”）	同一公司董事
上海吉祥航空股份有限公司及其下属公司 （“吉祥航空及其子公司”）	同一公司董事

5. 关联交易

(a) 购销商品、提供和接受劳务

关联方	关联交易内容	2019年 金额	2018年 金额
<b>采购商品</b>			
东航食品及其子公司	采购餐食及机舱供应品	1,471	1,317
东航实业及其子公司	采购餐食及机舱供应品	-	78
东航进出口及其子公司	采购餐食及机舱供应品	56	60
		<u>1,527</u>	<u>1,455</u>
<b>接受劳务</b>			
东航进出口及其子公司	购买飞机、飞行设备、飞行设备零件及其他固定资产及飞机维修所支付的0.1%至2%的手续费	142	165
上海普惠	接受飞机及发动机的维修及保养服务	1,762	2,394
科技宇航	接受飞机及发动机的维修及保养服务	221	344
上海东联航空	接受飞机及发动机的维修及保养服务	144	129
上海沪特航空	接受飞机及发动机的维修及保养服务	88	74
西安赛峰	接受飞机及发动机的维修及保养服务	2	-
		<u>2,217</u>	<u>2,941</u>
东航传媒及其子公司	接受客舱清洁服务	22	20

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

十、 关联方关系及其交易（续）

5. 关联交易（续）

(a) 购销商品、提供和接受劳务（续）

关联方	关联交易内容	2019年 金额	2018年 金额
<u>接受劳务（续）</u>			
东航传媒及其子公司	接受广告服务	29	19
民航华东凯亚	接受系统服务	16	21
柯林斯维修 东航实业及其子公司	接受设备生产及维修服务 接受设备生产及维修服务	45 119	60 71
		164	131
东航实业及其子公司	接受汽车修理服务、飞机维修生产服务、供应运输生产车辆设备及机上供应品	13	13
东航实业及其子公司	接受物业管理及绿化养护服务	205	102
东航实业及其子公司 上航国旅及其子公司	接受酒店住宿服务 接受酒店住宿服务	134 23	127 -
		157	127
东航投资及其子公司	接受代建代管服务	14	18
中航信	接受民航信息网络服务	753	646
中航材及其子公司	接受航材保障服务	143	189
墨尔本飞培	接受飞行培训服务	70	75
法荷航	接受航空运输合作及保障服务	537	425
吉祥航空及其子公司	接受航空运输合作服务	2	-
法荷航	接受航材保障和部件维修服务	19	2
东航物流及其子公司	接受客机腹舱委托经营服务	-	32
东航物流及其子公司	客机腹舱承包经营服务-支付运营费*	310	246
东航物流及其子公司	接受飞行员转入	11	24
东航物流及其子公司	接受货站业务保障服务**	481	348
东航物流及其子公司	接受集装设备管理服务	13	11

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

十、 关联方关系及其交易（续）

5. 关联交易（续）

(a) 购销商品、提供和接受劳务（续）

关联方	关联交易内容	2019年 金额	2018年 金额
<u>接受劳务（续）</u>			
东航物流及其子公司	接受物流运输服务	53	-
东航进出口及其子公司	接受物流运输服务	49	142
		<u>102</u>	<u>142</u>
<u>提供劳务</u>			
东航物流及其子公司	客机腹舱承包经营服务-收取承包费*	<u>3,826</u>	<u>2,795</u>
东航物流及其子公司	货运物流业务保障服务**	<u>135</u>	<u>126</u>
东航物流及其子公司	提供软件系统及技术支持服务	<u>4</u>	<u>42</u>
东航物流及其子公司	转让货站资产及设备	<u>-</u>	<u>28</u>
东航传媒及其子公司	媒体资源独家经营使用费收入	<u>15</u>	<u>14</u>
法荷航	提供航空运输合作及保障服务	<u>593</u>	<u>728</u>
吉祥航空及其子公司	提供航空运输合作服务	<u>11</u>	<u>-</u>
吉祥航空及其子公司	提供航材保障和部件维修服务	<u>41</u>	<u>-</u>
<u>存款业务</u>			
东航财务	存款利息收入	<u>15</u>	<u>26</u>
<u>借款业务</u>			
东航财务	贷款利息支出	5	-
东航集团	贷款利息支出	<u>27</u>	<u>13</u>
		<u>32</u>	<u>13</u>



中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

十、 关联方关系及其交易（续）

5. 关联交易（续）

(a) 购销商品、提供和接受劳务（续）

\*根据本公司与中货航于2018年3月1日签署的《关于中国货运航空有限公司承包经营中国东方航空股份有限公司客机腹舱的协议》，本公司将客机腹舱的全部货运业务承包给中货航并向其收取货运收入承包费，承包期限至2032年12月31日。货运收入承包费以按照约定的原则与方法经具有资产评估资质的评估机构评估的腹舱年度货运收入（基准价）为准，年底依据协议约定，对实际腹舱货运收入（结算价）进行审计，并按照结算价与基准价差额的50%调整腹舱货运收入承包费。根据与中货航签订的《关于中国货运航空有限公司承包经营中国东方航空股份有限公司客机腹舱运营费用协议书》，费用率为客机腹舱经执行商定程序的最近三年相关运营费用发生额除以该等年度内经审计的结算价所得的比值，依据当年确定的承包费率乘以经调整后的腹舱货运收入承包费结算客机腹舱运营费用。2019年度，本公司获得货运收入承包费人民币3,826百万元，并相应支付客机腹舱运营费用人民币310百万元。

\*\*根据本公司与东航物流签署的《货运物流业务保障服务框架协议》，本公司向东航物流提供机务维修及其附属保障服务、信息技术保障服务、清洁服务、培训服务及其他日常性保障服务(统称“货运物流业务保障服务”)；东航物流向本公司提供机坪驳运服务、货站操作服务、安检服务及其他日常性保障服务(统称“货站业务保障服务”)。该协议自2017年2月8日起生效，有效期至2019年12月31日。2019年度，本公司发生货站业务保障支出人民币481百万元，获得货运物流业务保障收入人民币135百万元。

- (i) 本集团与关联方之间采购和接受/提供劳务的价格以市场价格为基础协商确定，并按本集团与关联方签订的条款和协议执行。
- (ii) 本集团的关联方之间的存款/贷款参照银行存款/贷款基准利率基础上经双方协商确定。

(b) 租赁

根据本公司与东航集团签订的租赁合同，东航集团向本公司出租位于西安的36项土地物业及位于太原、石家庄及甘肃的267项大厦物业及相关建设、基建及设施。租赁期限为2015年1月1日至2019年12月31日。2019年度租金为人民币40百万元(2018年度：人民币33百万元)。

东航投资及其子公司向本公司出租位于北京、四川及上海的土地物业及相关建设、基建及设施。2019年度租金为人民币83百万元(2018年度：无)。

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

十、 关联方关系及其交易（续）

5. 关联交易（续）

(b) 租赁（续）

根据本公司与东航租赁于2017年8月10日签署的《飞机经营性租赁协议》，本集团以经营租赁方式租入飞机5架，不含税租金为每月不超过1,706,461元/架。租赁期限为2017年8月21日至2029年12月13日。2019年度租金为人民币102百万元(2018年度：人民币195百万元)。

根据本公司与东航租赁于2017年12月22日签署的《2018-2019年度飞机及发动机经营性租赁框架协议》，本集团以经营租赁方式租入飞机12架，不含税租金为每月不超过574,643.99美元/架。租赁期限为2018年5月31日至2033年8月16日。2019年度租金为人民币245百万元。

根据本公司与东航租赁于2016年4月28日签署的《2017-2019年度飞机融资租赁框架协议》，本集团以融资租赁方式租入飞机100架。租赁期限为2016年9月6日至2029年12月27日。2019年度租金为人民币5,432百万元(2018年度租金：人民币3,789百万元)。

(c) 其他

本公司与东航租赁于2019年2月21日签署了《飞机购买权转让协议》及《飞机租赁协议》，本公司向东航租赁转让波音公司2架飞机购买权，并在未来本公司以经营租赁的形式向东航租赁租用该2架飞机。

本公司与东航租赁于2019年4月12日签署了《飞机购买权转让协议》及《飞机租赁协议》，本公司向东航租赁转让波音公司3架飞机购买权，并在未来本公司以经营租赁的形式向东航租赁租用该3架飞机。

(d) 关键管理人员薪酬

	2019年	2018年
关键管理人员薪酬	<u>9</u>	<u>10</u>

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

十、 关联方关系及其交易（续）

6. 关联方应收、应付款项余额

	2019年	2018年
应收账款		
东航物流及其子公司	295	-
中航材及其子公司	23	-
吉祥航空及其子公司	10	-
东航食品及其子公司	1	1
其他	<u>5</u>	<u>-</u>
	<u>334</u>	<u>1</u>
预付款项		
中航材及其子公司	-	2
东航进出口及其子公司	46	45
东航传媒及其子公司	-	4
东航食品及其子公司	<u>-</u>	<u>4</u>
	<u>46</u>	<u>55</u>
其他应收款		
东航进出口及其子公司	226	88
东航传媒及其子公司	28	24
中航材及其子公司	13	10
吉祥航空及其子公司	10	-
东航实业及其子公司	7	7
科技宇航	7	31
中航信	7	-
东航食品及其子公司	6	12
东航集团	-	25
东航国际	-	3
其他	<u>21</u>	<u>23</u>
	<u>325</u>	<u>223</u>
其他流动资产		
东航财务	<u>405</u>	<u>-</u>

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

十、 关联方关系及其交易（续）

6. 关联方应收、应付款项余额（续）

	2019年	2018年
应付账款		
东航进出口及其子公司	421	238
东航食品及其子公司	390	272
上海普惠	465	315
科技宇航	104	141
东航投资及其子公司	86	-
东航实业及其子公司	76	15
中航信	22	333
东航集团	18	13
上海东联航空	17	14
柯林斯维修	7	1
东航物流及其子公司	-	167
东航传媒及其子公司	-	3
上海沪特航空	13	15
中航材及其子公司	12	18
墨尔本飞培	-	311
上航国旅及其子公司	3	-
西安赛峰	2	-
北京兴航置业	101	-
其他	7	1
	<u>1,744</u>	<u>1,857</u>

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

十、 关联方关系及其交易（续）

6. 关联方应收、应付款项余额（续）

	2019年	2018年
预收账款		
中航材及其子公司	<u>5</u>	<u>-</u>
合同负债		
东航物流及其子公司	<u>-</u>	<u>6</u>
其他应付款		
东航租赁及其子公司	166	164
东航集团	111	104
东航进出口及其子公司	5	120
中航材及其子公司	2	2
东航食品及其子公司	2	1
东航实业及其子公司	1	49
东航投资及其子公司	-	10
民航华东凯亚	-	2
其他	<u>8</u>	<u>3</u>
	<u>295</u>	<u>455</u>
租赁负债		
东航租赁及其子公司	<u>42,848</u>	<u>-</u>
长期应付款		
东航租赁及其子公司	<u>-</u>	<u>30,190</u>

除应付东航租赁款外，所有应收及应付关联方款项，均为贸易性质、不带息并给与与贸易客户相同的正常还款期。

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

十、 关联方关系及其交易（续）

7. 关联方存款、贷款余额

	平均年利率		2019年	2018年
	2019年	2018年		
银行存款				
东航财务	<u>0.35%</u>	<u>0.35%</u>	<u>1,122</u>	<u>282</u>
长期借款				
东航集团	<u>3.86%</u>	<u>3.89%</u>	<u>828</u>	<u>528</u>
委托贷款				
墨尔本飞培	<u>3.74%</u>	<u>3.74%</u>	<u>15</u>	<u>20</u>

8. 关联方担保

担保方	被担保内容	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
东航集团	人民币债券	4,800	2013年3月18日	2023年3月18日	否
东航集团	人民币债券	1,500	2017年10月24日	2026年10月24日	否
东航集团	人民币债券	1,500	2017年10月24日	2026年10月24日	否

十一、 承诺及或有事项

1. 重要承诺事项

	2019年	2018年
已签约但尚未拨备：		
资本承诺		
- 飞机及发动机(a)	47,822	70,998
- 其他固定资产	4,917	6,481
投资承诺	<u>860</u>	<u>590</u>
	<u>53,599</u>	<u>78,069</u>

(a) 2019年3月11日，中国民用航空局发出通知，要求国内运输航空公司暂停波音737MAX-8飞机的商业运行。于2019年12月31日，本公司尚有46架未交付的737MAX-8飞机的确认订单。自暂停商业运行之日起，本公司中止了737MAX-8飞机的交付工作。由于交付计划尚不确定，有关737MAX-8飞机的资本承诺基于本公司的估计，与未来实际支付情况可能并不一致。

2. 或有事项

于2019年12月31日，本集团并无须作披露的重大或有事项。

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

十二、资产负债表日后事项

2020年1月开始，新型冠状病毒肺炎疫情在中国及随后在其他国家蔓延，相关的政府陆续出台了一系列交通限制及隔离措施以防止疫情的扩散，这些对本集团所处的交通运输行业产生了较大的不利影响。本集团为应对疫情，及时调整运营策略，暂停或调整了部分航班的运营，加强旅客和员工防疫保护，加强防疫物资运输。本集团后续将根据疫情防控工作进展和市场需求恢复情况，动态优化调整运力投放。中国及全球疫情的发展和演变在持续时间和严重程度仍存在较大的不确定性，可能会进一步放大和延迟对航空业和差旅出行需求恢复的影响。鉴于这些情况的不确定性，其对本集团2020年度的财务业绩和现金流量的不利影响尚不能最终确定。

2020年3月31日，本公司董事会审议通过《公司2019年度利润分配预案》，建议本公司2019年度派发现金红利每股人民币0.050元(含税)，根据本公司总股本16,379,509,203股计算，合计派发现金红利约人民币8.19亿元(含税)。本预案尚需提交本公司2019年度股东大会审议。

十三、其他重要事项

1. 租赁

(1) 作为出租人

经营租赁

租赁收入

与经营租赁有关的损益列示如下：

	2019年
租赁收入	<u>190</u>

根据与承租人签订的租赁合同，不可撤销租赁的最低租赁收款额如下：

	2019年
1年以内	165
1年至2年（含2年）	149
2年至3年（含3年）	144
3年至4年（含4年）	139
4年至5年（含5年）	138
5年以上	<u>221</u>
	<u>956</u>

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

十三、其他重要事项（续）

1. 租赁（续）

(2) 作为承租人

	2019年
租赁负债利息费用	3,894
计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用	623
计入当期损益的采用简化处理的低价值资产租赁费用（短期租赁除外）	8
转租使用权资产取得的收入	90
与租赁相关的总现金流出	<u>29,869</u>

本集团承租的租赁资产包括经营过程中使用的飞机及发动机、房屋及建筑物、和其他设备，飞机及发动机的租赁期通常为8-12年，房屋及建筑物的租赁期通常为2-10年，其他设备的租赁期通常为2-5年。租赁合同通常约定本集团不能将租赁资产进行转租，部分租赁合同要求本集团财务指标保持在一定水平。

未纳入租赁负债计量的未来潜在现金流出

于2019年12月31日，本集团已签订的不可撤销的短期租赁合同金额为人民币83百万元，将于一年以内支付。

2. 分部信息

出于管理目的，本集团根据产品和服务划分成业务单元，本集团有如下2个报告分部：

- 航空营运业务分部包括客运及货运服务；
- 其他业务分部包括旅游服务、酒店服务等个别非重大的经营分部，本集团将其合并为其他业务分部。

管理层出于配置资源和评价业绩的决策目的，对各业务单元的经营成果分开进行管理。分部业绩，以报告的分部收入为基础进行评价。

分部资产不包括长期股权投资、交易性金融资产、其他权益工具投资及套期工具，原因在于这些资产均由本集团统一管理。

经营分部间的转移定价，以市场价格为基础协商确定，并按本集团分部之间签订的条款和协议执行。



中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

十三、其他重要事项（续）

2. 分部信息（续）

(a) 报告分部的营业收入、利润总额、资产及负债等信息列示如下：

	航空营运分部		其他业务分部		分部抵销		未分配项目(i)		合计	
	2019年	2018年	2019年	2018年	2019年	2018年	2019年	2018年	2019年	2018年
对外交易收入	119,240	112,228	1,620	2,702	-	-	-	-	120,860	114,930
分部间交易收入	-	-	2,052	1,425	(2,052)	(1,425)	-	-	-	-
利息收入	108	118	1	1	(13)	(9)	-	-	96	110
利息费用	5,152	3,721	30	15	(13)	(9)	-	-	5,169	3,727
资产减值及信用减值损失	20	338	-	7	-	-	-	-	20	345
折旧和摊销费用	21,816	15,051	261	251	-	-	-	-	22,077	15,302
利润总额	<u>2,745</u>	<u>2,723</u>	<u>1,164</u>	<u>622</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>393</u>	<u>522</u>	<u>4,302</u>	<u>3,867</u>
资产总额	274,578	230,533	6,225	4,635	(1,943)	(2,248)	4,076	3,845	282,936	236,765
负债总额	211,035	176,836	3,146	2,712	(1,943)	(2,248)	301	113	212,539	177,413
资本性开支(ii)	<u>42,853</u>	<u>30,670</u>	<u>303</u>	<u>508</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>43,156</u>	<u>31,178</u>

(i) 未分配项目主要包括长期股权投资、交易性金融资产、其他权益工具投资、套期工具及其投资收益。

(ii) 资本性开支为投资性房地产、固定资产、无形资产、在建工程及长期待摊费用的本年增加额。

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

十三、其他重要事项（续）

2. 分部信息（续）

(b) 其他信息

地理信息

营业收入

	2019年	2018年
国内	79,932	76,480
国际	37,082	34,433
港澳台地区	<u>3,846</u>	<u>4,017</u>
	<u>120,860</u>	<u>114,930</u>

本集团主要收入来源于飞机资产，该等飞机均在中国注册。由于本集团的飞机可在不同航线中自由使用，没有将非流动资产在不同地区中合理分配的基础，因此并未按照地区来披露非流动资产。除飞机以外，本集团大部分非流动资产（不含金融工具）均位于中国。

截至2019年12月31日止12个月期间本集团无大于集团总收入10%的个别客户（截至2018年12月31日止12个月期间：无）。

十四、公司财务报表附注

1. 应收账款

	2019年	2018年
	<u>1,355</u>	<u>1,177</u>

应收账款信用期按个别客户厘定。应收账款并不计息。

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

十四、公司财务报表附注（续）

1. 应收账款（续）

应收账款的账龄分析如下：

	2019年	2018年
1年以内	1,349	1,133
1年至2年	8	2
2年至3年	2	-
3年以上	<u>38</u>	<u>90</u>
	1,397	1,225
减：应收账款坏账准备	<u>42</u>	<u>48</u>
	<u>1,355</u>	<u>1,177</u>

应收账款坏账准备的变动如下：

	年初 余额	本年 计提	本年 转回	本年 核销	处置 子公司	转入持有 待售资产	年末 余额
2019年	<u>48</u>	<u>-</u>	<u>(3)</u>	<u>(3)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>42</u>
2018年	<u>95</u>	<u>-</u>	<u>(43)</u>	<u>(4)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>48</u>

	2019年			
	账面余额		坏账准备	
	金额	比例 (%)	金额	计提 比例(%)
单项计提坏账准备	28	2.00	28	100.00
按信用风险特征组合计提坏账准备	<u>1,369</u>	<u>98.00</u>	<u>14</u>	<u>1.02</u>
	<u>1,397</u>	<u>100.00</u>	<u>42</u>	

	2018年			
	账面余额		坏账准备	
	金额	比例 (%)	金额	计提 比例(%)
单项计提坏账准备	30	2.45	30	100.00
按信用风险特征组合计提坏账准备	<u>1,195</u>	<u>97.55</u>	<u>18</u>	<u>1.51</u>
	<u>1,225</u>	<u>100.00</u>	<u>48</u>	

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

十四、公司财务报表附注（续）

1. 应收账款（续）

于2019年12月31日，单项计提坏账准备的应收账款情况如下：

	账面余额	坏账准备	预期信用损失率	理由
应收机票销售款	28	28	100.00	(1)

(1) 本集团部分机票销售代理人出现财务困难等情况，本集团认为该等应收款项难以收回，因此根据预计损失金额计提相应的坏账准备。

于2018年12月31日，单项计提坏账准备的应收账款情况如下：

	账面余额	坏账准备	预期信用损失率	理由
应收机票销售款	30	30	100.00	(1)

(1) 本集团部分机票销售代理人出现财务困难等情况，本集团认为该等应收款项难以收回，因此根据预计损失金额计提相应的坏账准备。

本集团采用账龄分析法计提坏账准备的应收账款情况如下：

	2019年			2018年		
	估计发生违约的账面余额	预期信用损失率(%)	整个存续期预期信用损失	估计发生违约的账面余额	预期信用损失率(%)	整个存续期预期信用损失
1年以内	1,353	0.15	2	1,132	0.27	3
1至2年	8	50.00	4	2	-	-
2至3年	2	100.00	2	-	-	-
3至4年	-	-	-	6	100.00	6
4至5年	2	100.00	2	50	8.00	4
5年以上	4	100.00	4	5	100.00	5
	<u>1,369</u>		<u>14</u>	<u>1,195</u>		<u>18</u>

应收关联方的应收账款如下：

	2019年	2018年
子公司	46	46
其他关联方	<u>236</u>	<u>-</u>
	<u>282</u>	<u>46</u>

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

十四、公司财务报表附注（续）

2. 其他应收款

	2019年	2018年
应收股利	29	94
其他应收款	<u>14,752</u>	<u>11,319</u>
	<u>14,781</u>	<u>11,413</u>

其他应收款

其他应收款的账龄分析如下：

	2019年	2018年
1年以内	13,489	10,422
1年至2年	580	403
2年至3年	311	85
3年以上	<u>576</u>	<u>604</u>
	14,956	11,514
减：其他应收款坏账准备	<u>204</u>	<u>195</u>
	<u>14,752</u>	<u>11,319</u>

其他应收款按照12个月预期信用损失及整个存续期预期信用损失分别计提的坏账准备的变动如下：

2019年

	第一阶段 未来12个月 预期信用损失	第二阶段 整个存续期 预期信用损失	第三阶段 已发生信用 减值金融资产 (整个存续期 预期信用损失)	合计
年初余额	11	83	101	195
年初余额在本年				
—转入第二阶段	-	-	-	-
本年计提	7	2	-	9
本年转回	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
年末余额	<u>18</u>	<u>85</u>	<u>101</u>	<u>204</u>

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

十四、公司财务报表附注（续）

2. 其他应收款（续）

其他应收款（续）

其他应收款按照12个月预期信用损失及整个存续期预期信用损失分别计提的坏账准备的变动如下（续）：

2018年

	第一阶段 未来12个月 预期信用损失	第二阶段 整个存续期 预期信用损失	第三阶段 已发生信用 减值金融资产 (整个存续期 预期信用损失)	合计
年初余额	-	58	101	159
年初余额在本年				
—转入第二阶段	-	-	-	-
本年计提	11	25	-	36
本年转回	-	-	-	-
年末余额	<u>11</u>	<u>83</u>	<u>101</u>	<u>195</u>

本年影响损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动如下：

2019年

	第一阶段 未来12个月 预期信用损失	第二阶段 整个存续期 预期信用损失	第三阶段 已发生信用 减值金融资产 (整个存续期 预期信用损失)	合计
年初余额	968	161	101	1,230
年初余额在本年				
—转入第二阶段	-	-	-	-
本年计提	960	(20)	-	940
本年转回	-	-	-	-
年末余额	<u>1,928</u>	<u>141</u>	<u>101</u>	<u>2,170</u>

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

十四、公司财务报表附注（续）

2. 其他应收款（续）

其他应收款（续）

本年影响损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动如下（续）：

2018年

	第一阶段 未来12个月 预期信用损失	第二阶段 整个存续期 预期信用损失	第三阶段 已发生信用 减值金融资产 (整个存续期 预期信用损失)	合计
年初余额	980	87	101	1,168
年初余额在本年				
—转入第二阶段	(64)	64	-	-
本年计提	52	10	-	62
本年转回	-	-	-	-
年末余额	<u>968</u>	<u>161</u>	<u>101</u>	<u>1,230</u>

其他应收款按性质分类如下：

	2019年	2018年
应收航线补贴	919	702
应收购买飞机及发动机回扣款	1,582	1,399
应收出口退税	800	969
租赁押金	151	160
应收关联方	10,404	7,916
其他	<u>1,100</u>	<u>368</u>
	14,956	11,514
减：坏账准备	<u>204</u>	<u>195</u>
	<u>14,752</u>	<u>11,319</u>

应收关联方的其他应收款分析如下：

	2019年	2018年
东航集团	-	24
子公司	10,155	7,792
合营及联营公司	216	66
其他关联方	<u>33</u>	<u>34</u>
	<u>10,404</u>	<u>7,916</u>

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

十四、公司财务报表附注（续）

3. 长期股权投资

	2019年12月31日	2018年12月31日 (经重述)
子公司(a)	13,460	12,860
合营企业(b)	591	536
联营企业(c)	<u>1,981</u>	<u>1,778</u>
	<u>16,032</u>	<u>15,174</u>

于2019年12月31日，本公司不存在长期股权投资变现的重大限制。

(a) 子公司

2019年	年初 余额 (经重述)	本年增加	本年减少	年末 余额	年初持股 比例(%)	年末持股 比例(%)	分派的 现金股利
东航江苏	1,441	-	-	1,441	62.56	62.56	63
东航武汉	1,708	-	-	1,708	60.00	60.00	117
飞培	701	-	-	701	100.00	100.00	354
上航有限	500	-	-	500	100.00	100.00	1,041
东方公务航空	50	600	-	650	100.00	100.00	-
东航云南	2,380	-	-	2,380	90.36	90.36	-
东航香港	230	-	-	230	100.00	100.00	-
中联航	1,285	-	-	1,285	100.00	100.00	-
东航大酒店	75	-	-	75	100.00	100.00	-
东航技术 研发中心	498	-	-	498	100.00	100.00	-
东航技术	3,888	-	-	3,888	100.00	100.00	-
东航电商	50	-	-	50	100.00	100.00	-
其他	54	-	-	54			3
	<u>12,860</u>	<u>600</u>	<u>-</u>	<u>13,460</u>			<u>1,578</u>



中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

十四、公司财务报表附注（续）

3. 长期股权投资（续）

(a) 子公司（续）

2018年	年初 余额 (经重述)	本年增加	本年减少	年末 余额	年初持股 比例(%)	年末持股 比例(%)	分派的 现金股利
东航江苏	1,441	-	-	1,441	62.56	62.56	94
东航武汉	1,708	-	-	1,708	60.00	60.00	-
飞培	701	-	-	701	100.00	100.00	301
上航有限	500	-	-	500	100.00	100.00	-
东方公务航空	50	-	-	50	100.00	100.00	-
东航云南	2,380	-	-	2,380	90.36	90.36	-
东航香港	230	-	-	230	100.00	100.00	-
中联航	1,285	-	-	1,285	100.00	100.00	-
东航大酒店	75	-	-	75	100.00	100.00	-
东航技术 研发中心	498	-	-	498	100.00	100.00	-
东航技术	3,888	-	-	3,888	100.00	100.00	-
东航电商	50	-	-	50	100.00	100.00	-
其他	54	-	-	54			-
	<u>12,860</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>12,860</u>			<u>395</u>

(b) 合营企业

2018年 12月31日	本年增减变动				2019年 12月31日
	追加或 减少投资	按权益法调 整的净损益	宣告分派 的现金股利	其他权 益变动	
科技宇航	310	-	20	(30)	300
民航华东凯亚	113	-	13	-	126
上海东联航空	49	-	12	(39)	22
上海沪特航空	39	-	-	-	39
西安赛峰	25	102	(23)	-	104
	<u>536</u>	<u>102</u>	<u>22</u>	<u>(69)</u>	<u>591</u>

2017年 12月31日	本年增减变动				2018年 12月31日
	追加或 减少投资	按权益法调 整的净损益	宣告分派 的现金股利	其他权 益变动	
科技宇航	300	-	34	(24)	310
民航华东凯亚	109	-	10	(6)	113
上海东联航空	44	-	5	-	49
上海沪特航空	38	-	1	-	39
西安赛峰	15	16	(6)	-	25
	<u>506</u>	<u>16</u>	<u>44</u>	<u>(30)</u>	<u>536</u>

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

十四、 公司财务报表附注（续）

3. 长期股权投资（续）

(c) 联营企业

	2018年 12月31日 (经重述)	本年增减变动					2019年 12月31日
		追加 投资	减少 投资	权益法下 投资损益	其他权 益变动	宣告现金 股利	
东航食品	266	-	-	61	-	-	327
东航财务	631	-	-	29	7	(38)	629
东航进出口	134	-	-	83	-	-	217
上海普惠	315	-	-	51	-	-	366
新上海大厦	58	-	-	6	-	(9)	55
东航传媒	174	-	-	25	-	(28)	171
柯林斯维修	38	-	-	6	-	(8)	36
上航国旅	97	11	-	2	-	-	110
其他	65	-	-	7	-	(2)	70
	<u>1.778</u>	<u>11</u>	<u>-</u>	<u>270</u>	<u>7</u>	<u>(85)</u>	<u>1.981</u>

	2017年 12月31日 (经重述)	本年增减变动					2018年 12月31日
		追加 投资	减少 投资	权益法下 投资损益	其他权 益变动	宣告现金 股利	
东航食品	252	-	-	16	-	(2)	266
东航财务	632	-	-	42	(24)	(19)	631
东航进出口	125	-	-	41	-	(32)	134
上海普惠	269	-	-	46	-	-	315
新上海大厦	57	-	-	10	-	(9)	58
东航传媒	174	-	-	24	-	(24)	174
柯林斯维修	42	-	-	6	-	(10)	38
上航国旅	104	-	-	(7)	-	-	97
其他	69	-	-	2	-	(6)	65
	<u>1.724</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>180</u>	<u>(24)</u>	<u>(102)</u>	<u>1.778</u>

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

十四、公司财务报表附注（续）

4. 营业收入和成本

	2019年		2018年	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	72,784	66,352	66,304	61,334
其他业务	<u>4,185</u>	<u>2,346</u>	<u>3,399</u>	<u>1,750</u>
	<u>76,969</u>	<u>68,698</u>	<u>69,703</u>	<u>63,084</u>

营业收入列示如下：

	2019年	2018年
客运服务收入	67,425	61,516
货运服务收入	3,168	2,901
地面服务收入	1,682	1,373
其他	<u>4,694</u>	<u>3,913</u>
	<u>76,969</u>	<u>69,703</u>

	2019年
客户合同收入	76,235
其他来源收入	<u>734</u>
	<u>76,969</u>

与客户之间合同产生的营业收入分解情况如下：

	2019年
主要经营地区	
国内	42,364
国际	31,471
港澳台地区	<u>2,400</u>
	<u>76,235</u>

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

十四、公司财务报表附注（续）

5. 投资收益

	2019年	2018年 (经重述)
权益法核算的长期股权投资收益	292	224
成本法核算的长期股权投资收益	1,578	395
交易性金融资产在持有期间取得的投资收益	3	6
仍持有的其他权益工具投资的股利收入	15	21
处置长期股权投资产生的投资收益	-	5
处置子公司产生的投资收益	11	-
	<u>1,899</u>	<u>651</u>

6. 现金流量表补充资料

(a) 现金流量表补充资料

	2019年	2018年
净利润	2,136	297
加：信用减值准备	6	(7)
固定资产折旧	5,942	9,171
投资性房地产折旧	8	5
使用权资产折旧	6,645	-
无形资产摊销	150	181
长期待摊费用摊销	398	363
处置固定资产、无形资产 和其他长期资产的净收益	(4)	(375)
公允价值变动收益	(25)	(284)
财务费用	3,817	4,217
投资收益	(1,899)	(658)
递延所得税的变动	105	(157)
存货的减少/(增加)	(2)	8
经营性应收项目的(增加)/减少	(4,537)	4,433
经营性应付项目的增加/(减少)	1,187	(8,047)
经营活动产生的现金流量净额	<u>13,927</u>	<u>9,147</u>

中国东方航空股份有限公司

财务报表附注（续）

2019年度

人民币百万元

---

十四、 公司财务报表附注（续）

6. 现金流量表补充资料（续）

(b) 现金及现金等价物净变动情况

	2019年	2018年
现金及现金等价物的期末余额	1,107	393
减：现金及现金等价物期初余额	<u>393</u>	<u>3,882</u>
现金及现金等价物净增加/(减少)额	<u>714</u>	<u>(3,489)</u>

# 中国东方航空股份有限公司

## 补充资料

2019年度

人民币百万元

### 一、 非经常性损益明细表

	2019年
非流动资产处置净收益	22
处置长期投资产生的收益	-
处置子公司产生的收益	64
计入当期损益的政府补助(与正常经营业务密切相关,符合国家政策规定、按照一定标准定量或定量持续享受的政府补助除外)	324
其他营业外收入	418
其他营业外支出	(20)
持有交易性金融资产产生的公允价值变动	25
应收款项减值准备转回	(6)
	827
所得税影响额	(176)
少数股东权益影响额(税后)	(23)
	<u>628</u>

非经常性损益明细表编制基础:

根据中国证监会《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益【2008】》的规定,非经常性损益是指与公司正常经营业务无直接关系,以及虽与正常经营业务相关,但由于其性质特殊和偶发性,影响报表使用人对公司经营业绩和盈利能力做出正确判断的各项交易和事项产生的损益。

本集团超过规定结算时限的代收航空税费是由本集团票证销售引起的,其与本集团无须返还和承运的团体订座预付款收入都与本集团业务密切相关并且为本集团持续的收入。因此,本集团将超过规定结算时限的代收航空税费收入和无须返还和承运的团体订座预付款收入界定为经常性损益项目。

本集团收到若干合作航线收入、航线补贴属于与本集团正常经营业务密切相关且符合国家政策规定的收入。因此,本集团将此类收入归类为经常性损益项目。

此外,本集团通过衍生工具以控制市场利率波动风险、汇率波动风险等风险对本集团经营的影响。本集团认为,该等业务与本公司正常经营业务直接相关且本公司于近年来一直从事该等业务,因此将该等业务产生的损益归类为经常性损益项目。

中国东方航空股份有限公司

补充资料（续）

2019年度

人民币百万元

---

二、 净资产收益率和每股收益

2019年

	加权平均净 资产收益率(%)	每股收益	
		基本	稀释
归属于公司普通股股东的净利润	5.43%	0.2115	0.2115
扣除非经常性损益后归属于公司 普通股股东的净利润	4.36%	0.1700	0.1700

2018年

	加权平均净 资产收益率(%)	每股收益	
		基本	稀释
归属于公司普通股股东的净利润	4.93%	0.1873	0.1873
扣除非经常性损益后归属于公司 普通股股东的净利润	3.52%	0.1337	0.1337

净资产收益率和每股收益根据中国证监会公告【2010】2号《公开发行证券的公司信息披露编报规则第9号—净资产收益率和每股收益的计算及披露》(2010年修订)的规定计算。

中国东方航空股份有限公司

补充资料（续）

2019年度

人民币百万元

三、 中国与国际财务报告准则编报差异调节表

按中国企业会计准则编制的财务报表与按国际财务报告准则编制的合并财务报表的主要差异如下：

	归属于母公司股东的净利润		归属于母公司股东的净资产	
	2019年	2018年	2019年	2018年
按中国企业会计准则列报金额	3,195	2,709	66,765	55,765
差异项目及金额				
无形资产(商誉)(a)	-	-	2,242	2,242
由于不同折旧年限而造成 飞机、发动机折旧费用及 减值准备的差异(b)	(3)	(11)	7	10
少数股东权益/损益(c)	-	-	(6)	(6)
其他	-	-	-	(3)
按国际财务报告准则列报金额	<u>3,192</u>	<u>2,698</u>	<u>69,008</u>	<u>58,008</u>

差异原因说明如下：

- (a) 在国际财务报告准则及中国企业会计准则下，对吸收合并上航股份的合并成本的公允价值及上航股份于收购日的净资产的公允价值的确认计量方法不同，因而就本次吸收合并所确认的无形资产(商誉)的价值有所不同。
- (b) 在中国企业会计准则下，于2001年6月30日前，飞机及发动机的折旧以其成本减去3%的残值后按10至15年之预计可使用年限以直线法计提折旧；自2001年7月1日起，飞机及发动机的折旧以成本减去5%残值后，按预计可使用年限15至20年计提折旧，此变更采用未来适用法处理。由于国际财务报告准则下飞机及发动机折旧年限一直为15至20年，以致在执行上述变更当年相关飞机及发动机在中国企业会计准则下的账面净值与国际财务报告准则的账面净值不同。
- (c) 为以上项目对少数股东损益、权益之影响。