

证券代码：002860

证券简称：星帅尔

公告编号：2020-028

杭州星帅尔电器股份有限公司 2019 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

董事、监事、高级管理人员无异议。

所有董事均亲自出席了审议本次年报的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

是否以公积金转增股本

是 否

公司经本次董事会审议通过的普通股利润分配预案为：以 117,168,020 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.1 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 7 股。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	星帅尔	股票代码	002860
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	陆群峰	田碧华	
办公地址	杭州市富阳区受降镇祝家村交界岭 99 号 (2、3、4、5 幢)	杭州市富阳区受降镇祝家村交界岭 99 号 (2、3、4、5 幢)	
电话	0571-63413898	0571-63413898	
电子信箱	zq@hzstarshuaier.com	zq@hzstarshuaier.com	

2、报告期主要业务或产品简介

公司的主营业务为各种类型的制冷压缩机用热保护器、起动机、密封接线柱，以及小家电用温度控制器和中小型、微型电机产品的研发、生产和销售。

公司主要从事各种类型的热保护器、起动机和密封接线柱的研发、生产和销售，产品主要应用于冰箱、冷柜、空调、制冷饮水机等领域的制冷压缩机以及带烘干功能的洗衣机上。目前，公司产品已覆盖国内外主要压缩机生产厂家，包括华意系公司、东贝系公司、美的系公司、钱江公司、四川丹甫、LG电子、尼得科电机、恩布拉科等，终端客户为海尔、海信、美的、美菱、奥马、惠而浦、西门子、夏普、伊莱克斯、三星、LG电子等国内和国际知名企业，深得客户信赖。上市以来，公司在巩固和强化自有业务的同时，积极开展产业链整合，通过对新都安、浙特电机的收购，切入小家电温度控制器、电机领域，

拓宽了公司在家电产业链的战略布局，进一步提升了公司的持续经营能力。

公司全资子公司华锦电子主要产品为电机压缩机密封接线插座、光通信组件、光传感器组件，主要应用于冰箱、冷柜、空调、制冷饮水机等领域的制冷压缩机上，以及新能源汽车、通信等领域，主要客户为东贝系公司、华意系公司、美的系公司、万宝系公司、湖州骏能电器科技股份有限公司、芜湖奇点新能源科技有限公司、重庆航伟光电科技有限公司等。华锦电子不断加强在新兴领域的研发投入与市场布局，其产品已成功进入新能源、光通信组件、光传感器组件等领域，与客户建立了良好的沟通、供货等关系。华锦电子将在现有空调、冰箱、冷柜等压缩机市场的基础上，进一步拓展产品应用领域，丰富产品结构。

公司控股子公司新都安专业从事于温度控制器的研发、生产和销售，主要应用于变压器、微波炉、饮水机、咖啡机、热水器、吸尘器等小家电领域，客户主要有美的、格兰仕、苏泊尔、利仁、科沃斯、方太、松下、夏普、惠而浦、三星、LG 等公司。近年，小家电行业在政策支持、宏观经济发展、居民对生活品质高要求的背景下，国内及国际市场的需求均出现明显增长，包括微波炉、干衣机、智能马桶盖等等。新都安一直致力于中高端客户（包括海外市场）的开发，力争为客户提供差异化的产品来满足不同应用环境下对温控器的特殊需求。报告期内新都安开始介入冰箱霜化器、空调压缩机等领域。

公司全资子公司浙特电机主要从事中小型电动机、微型电动机的研发、生产和销售，产品应用范围涵盖冰箱、空调、电梯、清洗机、新能源汽车、厨余粉碎机等领域，主要客户包括海立电器、瑞智（九江）精密机电有限公司、江苏白雪、上海江菱机电有限公司、上海福田机电有限公司、绿田机械股份有限公司、南京银茂压缩机有限公司、无锡众联能创动力科技有限公司、苏州众联能创新能源科技有限公司、海立新能源、曲阜天科电动科技有限公司、DIVERSEY EUROPE、NEW WORLD PRODUCTS LIMITED、浙江联宜电机有限公司等，相关产品在市场和技术研发方面均建立了一定的竞争优势。

（二）主要产品及用途

1、热保护器

热保护器主要用于制冷压缩机中电机的过流、过温保护，一般被串联在压缩机回路中，当回路中运行的电流或温度超过规定值时，热保护器中的热敏元件—双金属片，将变形翻转，使电路断开，从而起到防止电机因温度过高或电流过大而烧毁的作用。

2、起动机

起动机主要用于辅助压缩机完成起启动作。由于压缩机在起启动时需要较大的电流和转矩，而正常工作时需要的电流和转矩则大幅下降。因此，为了达到节能效果，通过给压缩机的电动机加上一组辅助线圈，并利用起动机的工作原理来达到连通或切断辅助线圈的作用，从而有效控制压缩机起启动和运行时的电流和转矩，保证家电使用过程中的安全性。

公司自主研发了超低功耗PTC起动机，功耗低于0.4W，节能优势明显，并且在正常工作时起启动芯片不发热，使用寿命也大为延长。公司的超低功耗PTC起动机电路设计简单，主要元器件为触发芯片、起启动芯片和可控硅，具有安全性好、可靠性高、防短路、抗电磁干扰性强等特点。

3、组合式起启动热保护器

公司生产的组合式起启动热保护器，是通过工艺改进和设计，将起动机和热保护器组合起来，一方面能够有效缩小产品的占用空间，适应压缩机不断小型化的趋势；另一方面，在组合式起启动热保护器上增加多个接线端，实现压缩机内外部不同功能部件的电路连接，保证压缩机的工作安全。

4、密封接线柱

密封接线柱主要用于实现压缩机内外电源线的连接、绝缘和密封等功能，保证压缩机在内外气压差较大的环境中工作的稳定性和可靠性，对气密性、绝缘强度、耐腐蚀性和安全性的要求较高。

5、光通信、光传感器组件系列

光通信、传感器组件与专用芯片封装，通过光电转换，起到信号放大与滤波作用。该系列产品市场上多达100种以上，各个厂家生产的产品不同，经过各个工序的封装装配基本分为低端、中端、高端及军工系列。低端系列产品主要应用于儿童玩具车、照明、开关等，中端系列主要应用于电极启动、消磁电路、限流元件、过热保护、恒温发热、超高频电视等，高端

产品主要应用于汽车全球定位系统、移动通信、微波通讯、高速公路电子不停车收费系统（ETC）混合集成电路、片式元件、安防产品热释电红外传感器PIR、线性光耦、红外线传感器透视、人体红外线感应模块等，军工系列广泛应用于航天、导弹、飞船等。

6、温度控制器

双金属片突跳式温控器是一种将定温后的双金属片作为热敏感反应组件，当产品主件温度升高时所产生的热量传递到双金属圆片上，达到动作温度设定时迅速动作，通过机构作用使触点断开或闭合；当温度下降到复位温度设定时，双金属片迅速回复原状，使触点闭合或断开，达到接通或断开电路的目的，从而控制电路。

7、中小型电动机及微型电动机

中小型电动机主要包括三相异步电动机、高效节能永磁同步电机和高效节能微型电机，永磁同步电梯曳引机电机、电梯门电机、新能源汽车驱动电机、新能源汽车空调压缩机电机；微型电动机主要包括家用、商用空调压缩机三相/单相交流电机和永磁无刷直流电机、冰箱压缩机交流和无刷直流电机、高压清洗泵电机、粉碎机电机。

（三）主要经营模式

1、销售模式

公司采取直销为主的销售模式，向国内外主要的压缩机厂商、小家电生产企业、电梯生产企业、清洗机生产企业、新能源汽车配套生产企业、厨余粉碎机企业等销售产品。

在新产品的市场开拓初期，研发、技术、生产等部门全力配合商务部，与客户就产品技术、性能、参数匹配、安全性、质量认证的多方面进行深入沟通，获得客户认可后确立合作关系。程序上，首先在确定潜在目标客户后，商务部、研发部共同与客户洽谈，了解客户需求和重点关注问题，并给出针对性解决方案和建议；其次，客户来现场考察，在研发、技术和生产等部门配合下，了解技术研发实力和生产工艺水平；然后根据客户要求设计、送样、试验并初步报价；在送样、试验都通过的情况下，进行整机VDE、UL、CQC等各种产品认证；在通过所有认证并获得客户最终满意后再签订合同。

公司定期对客户满意度进行调查，向客户发出《顾客满意程度调查表》，由客户对产品质量、交货及时性、价格及售后服务情况进行评分，商务部根据客户的评分进行统计分析，得出客户满意率结果。公司管理层针对调查结果专题讨论，总结经验，提出提升客户满意度的措施，力争服务好每个客户。

2、采购模式

公司生产热保护器和起动器的主要原材料包括PTC芯片、银铜复合触点、锡青铜带、不锈钢带、塑胶件、双金属片、发热丝等，生产密封接线柱的主要原材料包括膨胀合金、成壳、冷板、玻璃粉等，生产温度控制器的主要原材料包括胶木制品、陶瓷制品、各类五金冲压制品等，生产电机产品的主要原材料包括硅钢片、漆包线、铝锭等，这些原材料市场供应充分，不存在供应商独家垄断情况。

公司主要原材料通常都会选择2家及以上合格供应商，通过比质比价采购，确保原材料采购价格、数量、交货期得到保证。公司部分零部件由金工（冲制）车间自行生产，在降低生产成本的同时，还缩短了产品的交货周期。

（1）供应商的选择

在确定合格供应商前，除了个别客户针对特定零部件对供应商进行指定外，对供应商进行详细调查，对其生产规模、生产及检测设备、工艺及技术水平、价格、服务、社会责任等由公司技术、质管、采购部门进行综合评价，并对样品和小批量进行确认合格后，才能成为合格供应商。公司通常与供应商签订年度购销合同、有害物资管控协议以及相关的质量协议、环境协议等，进行年度评价，成为确定下年度供应商重要参考标准；公司不定期对主要供应商进行现场审核，发现问题要求其进行整改；在进货过程中，发现有异常质量问题，由质管部开具《产品质量异常通知单》，要求供应商分析异常质量问题产生的原因，并提出纠正和预防措施，避免类似问题重复出现。

（2）采购流程

采购部门根据生产计划、库存材料以及采购周期等因素，编制月度采购计划，经生产副总审核、总经理批准后实施；再将各种采购材料填写下达到各个合格供应商，供应商根据通知单要求的数量和交货期，将材料送到仓库，经数量核实后，开

具送检单，由质管部等部门根据要求进行检验，检验合格后办理入库手续。

3、生产模式

公司生产是由生产、技术、质管、商务、供应等多个部门协调合作，共同实施的，以确保生产能够保质、保量完成。其中，生产部负责正确执行生产计划，组织、协调生产过程；生产过程设备的管理；监督质量计划的正确实施。商务部负责客户需求的识别与评审、产品交付和交付后的实施及顾客交流工作。质管部负责产品的监视和测量；产品状态标识的管理；负责监视和测量装置的管理；各生产车间、仓库负责按规定要求进行生产作业；实施和保护产品标识；保持良好的生产作业环境。技术部负责生产提供过程中必要的技术支持。供应部门负责采购供应工作。

由于不同客户对产品的性能、参数有不同的需求，因此，公司产品型号众多，属于个性化产品，以订单生产和备货生产相结合的方式安排具体的生产。公司产品销售存在一定的季节性，往往在淡季的时候适当增加备货，以应对销售旺季的需要。此外，客户除定期下订单外，也会提前给公司一些未来1-2个月的最低库存备货合同，公司以此为依据安排备货。

（四）公司所处行业的发展情况及市场竞争情况

公司主要从事制冷压缩机热保护器、起动机、密封接线柱，以及小家电温度控制器和中小型、微型电机产品的研发、生产和销售，按照中国证监会颁布的上市公司行业分类指引（2012年修订），公司所属行业为“C38电气机械和器材制造业”。

1、热保护器、起动机、密封接线柱和温度控制器等零部件行业

作为冰箱、冷柜、制冷饮水机家用电器领域的关键零部件，公司生产的起动机、热保护器、密封接线柱产品所处的行业随着国内家用电器市场的发展而不断变化。随着下游家用电器中的冰箱、冷柜、制冷饮水机以及压缩机等产业向我国转移，直接带动了上游热保护器、起动机、密封接线柱行业在我国的快速发展。国内优势企业在全世界市场已经拥有较高的知名度，不仅拥有自主知识产权，而且在产量规模、生产成本上也已经具有相当的优势，除了满足国内市场的需要之外，产品出口量也在逐步加大。

公司通过多年的持续研发，积极开拓热保护器、起动机和密封接线柱市场，目前已覆盖了国内主要冰箱、冷柜等压缩机生产企业，包括华意系公司、东贝系公司、美芝系公司、钱江公司、四川丹甫、江苏白雪、LG电子、恩布拉科等知名厂商，市场份额处于行业领先地位，目前主要竞争对手是常熟市天银机电、森萨塔科技、广州森宝、艾默生富塞、三环集团等。

公司控股子公司新都安的产品方向集中在突跳式温控器的细分领域，新都安进入该领域时间较长，长期以来专注于该细分领域的技术研发及产品升级，形成了较好的商誉及品牌优势，荣获多家客户的优秀供应商称号，在该细分领域中拥有较强的竞争力。近年来由于消费者生活水平的提高，中国家电行业快速发展，特别是各类厨房小家电以及洗烘一体机的内销及外销需求量持续增长，温度控制器市场一直保持着供需两旺的发展态势，公司温度控制器业务将持续受益于小家电市场的发展。主要竞争对手是佛山通宝股份有限公司、佛山市天朋温控器有限公司等。

2、电机行业

电机行业经过多年发展在国内已经形成比较完整的产业体系，产品的品种、规格、性能和产量都已基本满足我国国民经济发展的需要。随着电机产业的国际转移，中国已经成为世界电机，特别是中小电机的主要生产制造基地，多家国际知名电机制造商如ABB、通用电气、西门子等均在中国设立了制造中心。电机是量大面广的产品，它广泛地应用于工业、农业、国防、公用设施和家用电器等各个领域，因此，电机行业的发展对国民经济建设、能源节约、环境保护和人民生活都起着重要的促进作用。

近年来，在全球降低能耗的背景下，高效节能电机成为全球电机产业发展的共识。在电机系统节能方面，中国相继出台了一些指导政策，特别是2008年以后，加快了淘汰低效电机及拖动设备的速度，加强了高效节能电机推广力度；2009年，财政部和国家发改委组织实施“节能产品惠民工程”，采取财政补贴方式，加快高效节能产品的推广；2010年又印发了《节能产品惠民工程高效电机推广实施细则》，将高效电机纳入惠民工程；2009年和2012年工业和信息化部也先后发布了两批“高耗能落后机电设备（产品）淘汰目录”。

在政策的大力支持下，电机行业不断向节能化方向发展，产业结构得以不断优化，促进了电机行业的健康发展。目前，中国电机行业已具备较大的市场规模，随着国民经济的进一步发展和人民物质生活水平的提高，对电机行业的需求将进一步

增长，为电机企业提供了广阔的发展空间。

浙特电机专注于中小型电动机、微型电动机的研发、生产和销售，产品应用范围涵盖冰箱、空调、电梯、新能源汽车等领域，主要竞争对手是杭州富生电器有限公司、浙江迪贝电器股份有限公司、浙江西子富沃德电机有限公司等。浙特电机经过在电机行业多年的积累与投入，在行业内积累了较高的品牌知名度，相关产品在市场和技术研发方面均建立了一定的竞争优势。伴随我国加快转变经济发展方式和经济结构调整的步伐，带动汽车、能源、石化、冶金、造船和交通等电机产品重要消费领域不断升级，为电机行业的发展提供了良好的基础。凭借浙特电机在电机领域多年的积累，公司电机业务有望实现稳步发展。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2019 年	2018 年	本年比上年增减	2017 年
营业收入	708,198,952.10	409,179,038.33	73.08%	354,798,547.91
归属于上市公司股东的净利润	131,396,533.59	95,412,383.97	37.71%	89,403,854.67
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	128,184,657.34	93,787,075.75	36.68%	84,806,532.39
经营活动产生的现金流量净额	189,485,262.92	93,394,808.08	102.89%	78,172,320.87
基本每股收益（元/股）	1.15	0.84	36.90%	0.7844
稀释每股收益（元/股）	1.15	0.84	36.90%	0.7844
加权平均净资产收益率	17.00%	14.27%	2.73%	17.26%
	2019 年末	2018 年末	本年末比上年末增减	2017 年末
资产总额	1,365,441,408.82	896,276,217.56	52.35%	812,386,410.15
归属于上市公司股东的净资产	839,269,398.94	710,385,322.80	18.14%	635,639,842.83

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	156,201,115.71	183,501,039.78	175,572,704.98	192,924,091.63
归属于上市公司股东的净利润	24,466,416.18	26,205,787.81	63,002,080.54	17,722,249.06
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	26,949,671.30	22,588,540.70	68,485,229.10	10,161,216.24
经营活动产生的现金流量净额	13,404,996.43	638,890.55	118,346,126.20	57,095,249.74

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

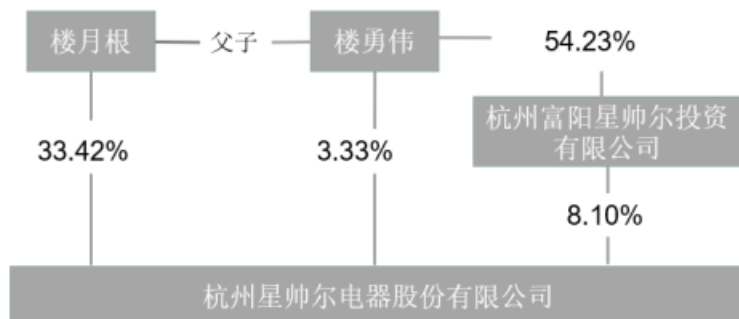
报告期末普通股股东总数	11,966	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	12,251	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况		
					股份状态	数量	
楼月根	境内自然人	33.42%	39,152,915	39,152,915	质押	11,000,000	
星帅尔投资	境内非国有法人	14.94%	17,502,001	17,502,001	质押	10,000,000	
楼勇伟	境内自然人	3.33%	3,900,000	3,900,000	质押	740,300	
孙华民	境内自然人	1.78%	2,089,499	2,073,959			
夏启逵	境内自然人	1.65%	1,939,022	1,939,022			
卢文成	境内自然人	1.04%	1,216,887	1,075,790			
深圳市华晟达投资控股有限公司	境内非国有法人	1.02%	1,200,000	0			
钮建华	境内自然人	0.73%	856,749	844,462			
车宝根	境内自然人	0.66%	770,000	0			
赵其祥	境内自然人	0.60%	700,050	0			
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司第一大股东楼月根、第三大股东楼勇伟为本公司实际控制人，系父子关系。公司股东楼月根为星帅尔投资股东邵宏的配偶的姐妹的配偶，系连襟关系。除上述情况外，上述公司股东间有关联关系的情况为公司股东楼月根、楼勇伟、孙华民、卢文成、夏启逵、车宝根、钮建华持有公司的法人股东星帅尔投资的股权。						
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	无						

（2）公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

（3）以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、公司债券情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券

否

三、经营情况讨论与分析

1、报告期经营情况简介

2019年公司立足于压缩机热保护器、起动机、密封接线柱、光通信组件、温度控制器以及电机产品的主营业务，继续践行“诚信为本，共同发展”的理念竭诚为广大客户服务，推动各项事业的稳步增长，以“创行业一流、铸世界品牌”为公司的发展目标，以“不断提升品质、保护准确可靠、产品经久耐用、满足顾客需求”为公司的质量方针，积极开拓国内外市场。2019年公司的各项经营指标包括销售与利润，同比都取得了稳定的增长，较好的完成了年度的各项目标任务。

报告期内，公司完成的主要工作情况如下：

1、经营业绩方面

报告期内，公司及子公司实现营业收入70,819.90万元、归属母公司净利润13,139.65万元，分别较去年同期增长73.08%、37.71%，完成了年初制定的经营目标。

2、技术研发方面

2019年公司研发项目的开发完成情况如下：

序号	类别	项目名称	项目进展情况	目的	拟达到目标	技术来源
1	产品类	防短路型PTC起动机	研发已完成	新产品	行业领先	自主研发
2		智能型启动保护装置	研发已完成	新产品	行业领先	自主研发
3		制冷机组用重锤式启动继电器	研发已完成	新产品	行业领先	自主研发
4		家用制冷机用一体型控制器	研发已完成	新产品	行业领先	自主研发
5		密封接线柱的连接装置	研发已完成	新产品	国内领先	自主研发
6		带NL接线端子型PTC起动机	研发已完成	新产品	行业领先	自主研发
7		安全型多端子PTC起动机	研发已完成	新产品	行业领先	自主研发
8		交流压缩机控制器	研发中	新产品	行业领先	自主研发
9		直流压缩机控制器	研发已完成	新产品	行业领先	自主研发
10		复合型启动热保护器	研发中	新产品	行业领先	自主研发
11		微型启动热保护器	研发中	新产品	行业领先	自主研发
12		带PTC式电流型启动继电器	研发已完成	新产品	行业领先	自主研发
13		圆形热保护器定位装置	研发中	新产品	行业领先	自主研发
14		电动或混动汽车空调接线板	研发已完成	新产品	国内领先	自主研发
15		商用制冷压缩机密封接线柱	研发已完成	新产品	国内领先	自主研发
16		一种光电传感器玻封组件的研发	研发中	新产品	国内领先	自主研发
17		防爆型温控器	研发已完成	新产品	行业领先	自主研发
18		清洗泵SF04-2.1铝线电机	研发已完成	降低成本	行业领先	自主研发
19		清洗泵SF04-2.2铝线电机	研发已完成	降低成本	行业领先	自主研发
20		MZD139三相交流涡旋式压缩机电机	样机已完成	新产品	行业领先	自主研发
21		TE160系列空调压缩机用三相异步电动机	可以批量	新产品	行业领先	自主研发
22		IHT163空调压缩机用三相异步电动机	样品已完成	新产品	行业领先	自主研发
23		TSY85车用空调压缩机电动机	小批量完成	新产品	行业领先	自主研发
24		CYJ105系列车用涡旋式空调压缩机用永磁同步电动机	小批量完成	新产品	行业领先	自主研发
25		威特RF系列电梯电机	小批量完成	新产品	行业领先	自主研发
26		威特SF系列电梯电机	可以批量	新产品	行业领先	自主研发

27		威特MF系列电梯电机	可以批量	新产品	行业领先	自主研发
28		众联EV51系列汽车电机	小批量完成	新产品	行业领先	自主研发
29		众联EV31系列汽车电机	小批量完成	新产品	行业领先	自主研发
30	工艺类	光电器件-光窗烧结工艺	研发已完成	新工艺	国内领先	自主研发
31		激光多极管高气密性封装工艺	研发中	新工艺	国内领先	自主研发
32		密封接线座高精密度玻璃熔化密封新工艺	研发中	新工艺	国内领先	自主研发
33		组装CCD	研发中	提高质量	行业领先	合作开发

3、营销方面

报告期内，公司在保持现有产品和客户稳定增长的基础上，不断开发新产品、新客户。例如华锦电子与上海本菱涡旋压缩机有限公司、汝州市裕丰电子有限公司、武汉市观达科技有限责任公司、海宁久达光电科技股份有限公司等建立了合作关系，浙特电机开发了海立新能源、曲阜天科电动科技有限公司、威特电梯部件（苏州）有限公司、永大（电梯）中国有限公司等优质客户。

4、资本运作方面

公司分别于2017年11月和2019年1月完成对浙特电机24.99%和21.77%股权的收购，合计持有浙特电机46.76%的股权，成为其控股股东，其中收购其21.77%股权的交易构成重大资产重组。经过约两年的合作后，公司认为扩大合作对于双方都具有更高的价值，已通过发行可转换公司债券的方式募集资金用于收购浙特电机剩余53.24%股权。公司向证监会报送的公开发行可转债申请于2019年11月29日获得审核通过，2020年1月22日完成了28,000万元可转换公司债券的发行工作，并于2020年2月19日在深交所上市，现已完成对浙特电机剩余股权的交割过户工作。本次交易完成后，浙特电机将成为公司的全资子公司，整合与协同效应将进一步显现，有利于推进公司战略布局，拓展产业链布局，增强公司的持续盈利能力，为公司实现跨越式发展提供有利契机，符合全体股东的利益。

2019年12月公司筹划收购控股子公司常熟新都安电器股份有限公司34%股权，目前已完成标的资产的交割过户。通过本次交易实现对少数股东权益的收购，更加有利于提高公司对子公司的决策效率，促进双方的业务发展，助力公司打开新的成长空间。

5、生产管理方面

公司完成多项模具的改善提升，多项自制设备、外购设备安装调试并投产，随着募投项目的结束，自动化设备的投入使用，成本节约、产品品质及生产效率方面均有显著成效。浙特电机自年初纳入星帅尔管理体系后，在生产管理方面更加规范高效，严格按照营销部订单排产，清理公司积压库存，盘活资金；加大设备投入，提高公司产能；重新核定产品工时定额，提高工作效率。

6、质量管理方面

公司及子公司建立了完整的质量控制体系，将质量目标考核纳入各级人员绩效考核的重要内容，通过层层分解质量目标，将各级管理人员的业绩考核与个人收入挂钩，分月度、季度、年度进行考核，以确保产品质量。2019年质量管理方面主要取得以下成果：

（1）不断提升检验队伍素质，定期对检验人员进行技能培训，对整个检验过程实行有效管理；

（2）抓源头质量管理，对供应商定期走访，灌输质量就是企业生命的理念，让供应商和公司一起成长；

(3) 冲压件加工是公司强项，也是产品的质量源头，公司细抓模具设计和制作、冲压过程管控，现场6S管理，零件质量有大的提升，成品质量合格率进一步提高；

(4) 公司产品规格较多，对客户个性化服务是公司的特点，公司组织技术、质管人员针对不同客户进行点对点服务，取得客户认同；公司在生产过程抓精细化管理，确保产品质量可靠；

(5) 成品检验采用自动检测判断，杜绝人工误判，确保出厂质量稳定可靠；

(6) 取得压缩机行业标杆加西贝拉的QC成果二等奖；

7、标准制定方面

2019年公司及子公司在标准制定方面取得了以下主要成绩：

(1) 参与了《空气源热泵控制器使用要求技术规范》团体标准起草工作；

(2) 参与制定全国家用电器标准化技术委员会家用电器用主要零部件分技术委员会主办的《家用电器专用智能功率模块技术规范》和《家用电器专用智能控制单元技术规范》；

(3) 参与起草了《正温度系数(PTC)电热元件》标准；

(4) 参与起草了T/CEEIA 356-2019《智能坐便器加热器》标准，已于2019年6月3日发布；

(5) 公司组织起草的T/ZZB 0982—2019《全封闭电动机—压缩机用外置式圆形热保护器》标准已于2019年2月22日发布；

(6) 参与GB/T 1029-XXXX《三相同步电动机检验方法》的国家标准修订，以及《中小型电机节能监察技术规范》、《电机数字化车间运行管理的一般要求 第1部分：总则》、《生态设计产品评价技术规范 三相交流异步电动机》、《电机产品生命周期评价技术规范》等行业标准的制定。

2、报告期内主营业务是否存在重大变化

是 否

3、占公司主营业务收入或主营业务利润 10%以上的产品情况

适用 不适用

4、是否存在需要特别关注的经营季节性或周期性特征

是 否

5、报告期内营业收入、营业成本、归属于上市公司普通股股东的净利润总额或者构成较前一报告期发生重大变化的说明

适用 不适用

公司于2019年2月合并浙特电机，主营业务新增电机产品，使得2019年营业收入、营业成本、净利润等指标较去年实现较大幅度增长。

6、面临暂停上市和终止上市情况

适用 不适用

7、涉及财务报告的相关事项

(1) 与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

适用 不适用

详见第十二节财务报告“五、重要会计政策及会计估计—36、重要会计政策和会计估计变更”。

(2) 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

适用 不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

(3) 与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

详见第十二节财务报告“八、合并范围的变更”。

杭州星帅尔电器股份有限公司

董事长：楼月根