

证券代码：002931

证券简称：锋龙股份

公告编号：2020-014

浙江锋龙电气股份有限公司 2019 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

董事、监事、高级管理人员异议声明

姓名	职务	内容和原因
----	----	-------

声明

除下列董事外，其他董事亲自出席了审议本次年报的董事会会议

未亲自出席董事姓名	未亲自出席董事职务	未亲自出席会议原因	被委托人姓名
-----------	-----------	-----------	--------

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

是否以公积金转增股本

是 否

公司经本次董事会审议通过的普通股利润分配预案为：以 88,880,000 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.5 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 6 股。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	锋龙股份	股票代码	002931
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	王思远	罗冰清	
办公地址	浙江省绍兴市上虞区梁湖工业园区倪禄路 5 号	浙江省绍兴市上虞区梁湖工业园区倪禄路 5 号	
电话	0575-82436756	0575-82436756	
电子信箱	dsb@fenglong-electric.com	dsb@fenglong-electric.com	

2、报告期主要业务或产品简介

（一）主营业务及主要产品

公司主要从事园林机械零部件及汽车零部件的研发、生产和销售，产品主要包括点火器、飞轮、汽缸等园林机械关键零部件和多种品规的汽车精密铝压铸零部件，广泛应用于割草机、油锯、绿篱机等园林机械终端产品和汽车传动、制动、调温系统及新能源汽车领域。依靠着点火控制技术和铝压铸、机加工制造工艺方面十几年的开拓与积累，并长年严格遵照 IATF16949、ISO9001 质量管理和 ISO14001 环境管理体系的规范运营。公司始终坚持过程控制，确保客户需求及时响应，大

批量生产高质稳定。



图一：园林机械主要产品及其应用主要整机类别图



图二：汽车零部件主要产品分类图

报告期内，公司收购了杜商精机51%股权，该公司始终致力于工程机械液压零部件和汽车零部件的研发、生产和销售，拥有专业且精干的技术研发、生产管理与市场经营团队，产品主要包括比例式电磁阀、开关阀、溢流阀、单向阀、阀总成控制系统等各类精密液压阀零组件、液压泵与泵马达等，是国内少数具备提供世界一流液压零部件能力的企业，主要是为卡特彼勒（Caterpillar）、博世力士乐（BoschRexroth）、林德（Linde）、派克（Parker）等工程机械世界级巨头供货，实现该领域产品的进口替代。通过控股杜商精机，公司将在原有园林机械零部件和汽车零部件业务基础上，实现相近技术和生产工艺下的产业延伸，将业务拓展至液压零部件领域，产业布局更加完善，产品得到进一步丰富。



图三：液压零部件产品分类图

除此以外，报告期内，公司主营业务及主要产品并未发生重大变化。

（二）经营模式

公司经营模式可以根据不同类别的产品来看：

1、园林机械零部件经营模式

全球经济一体化加速了园林机械产业产能的转移，部分发达国家和地区的园林机械厂商已经开始将产能向发展中国家和地区转移。现阶段，国内大部分园林机械生产厂商主要以OEM的方式为国外企业提供贴牌生产，少数具有自主品牌和自主知识产权的企业通过多年的技术积累和创新，成功实现了由OEM向ODM的转型，同时开始致力于OBM经营。

公司主要为整机生产厂商配套生产相关零部件，整机生产厂商通常会长时间严格考察和选择其合格供应商。零部件企业必须持续、稳定地符合整机生产厂商在产品质量、性能和产能等方面制定的标准和要求才能正式成为其合格供应商。但双方合作关系一旦确立，通常能长时间保持稳定，相互依存。公司主要是先与客户签订框架协议，再根据客户后期陆续下达的定期预测订单及正式订单，来安排研发、设计、送样，再到小批量试生产、量产。

2、汽车零部件经营模式

汽车零部件生产企业的业务内容及经营模式更多受到整车行业发展状况的影响。在汽车零部件压铸领域，规模较大的企业主要有两类：一类是汽车整车生产企业的配套企业，从属于下游的集团公司，市场化程度相对不高；另一类是独立的汽车铸件生产企业，专门从事汽车精密铸件的生产，与下游客户建立了较为稳定的长期合作关系，特点是适应多个客户对铸件采购的不同需求、铸件品种多、产量及品种都受客户订单影响。公司便是这类独立企业的代表，经营模式主要是订单式生产，根据订单来安排研发、设计、采购及生产，竞争力相对较强。同时，无论是公司及原有子公司，还是报告期内新加入的杜商精机，主要面对的均为合作多年的一级供应商及整车企业客户，也都实现了ODM经营，在新品环节便与客户共同研发、同步开发。

3、液压零部件经营模式

液压零部件的经营模式与园林机械零部件及汽车零部件的类似。杜商精机设置有专门负责采购原材料、辅料等物资的采购部。采购部负责收集并分析原材料和辅料的市场价格，控制采购成本，对供应商进行评估、筛选、考核，并建立和完善供应商管理制度。

杜商精机也主要是以OEM的模式，在与客户签订框架协议的前提下，根据客户需求预测和陆续下达的订单，严格按照行业体系和规范准则，安排研发、设计和生产、销售，为工程机械整机客户提供高质稳定的液压零部件产品。杜商精机已通过了IATF16949体系认证，一般会在客户验厂通过后，接受客户提出的产品开发要求，再对产品进行试制、小批量试生产。在批量认可合格后，客户会进一步扩大订单并要求公司开始批量供货。杜商精机主要采取订单驱动的生产模式，按照客户订单实行以销定产，可以根据生产计划来制定原材料采购计划，有效控制原材料的库存量和采购价格。按照和客户所签的合同和采购计划，杜商精机的生产计划部会按照客户仓库剩余产品和在途产品数量，计算下一批产品的出货时间，进而编排生产计划，保证客户仓库有合理的库存。部分客户会提供未来18个月的订单预测，根据客户的实际需求波动提前批量计划，确认100%达成客户要求。

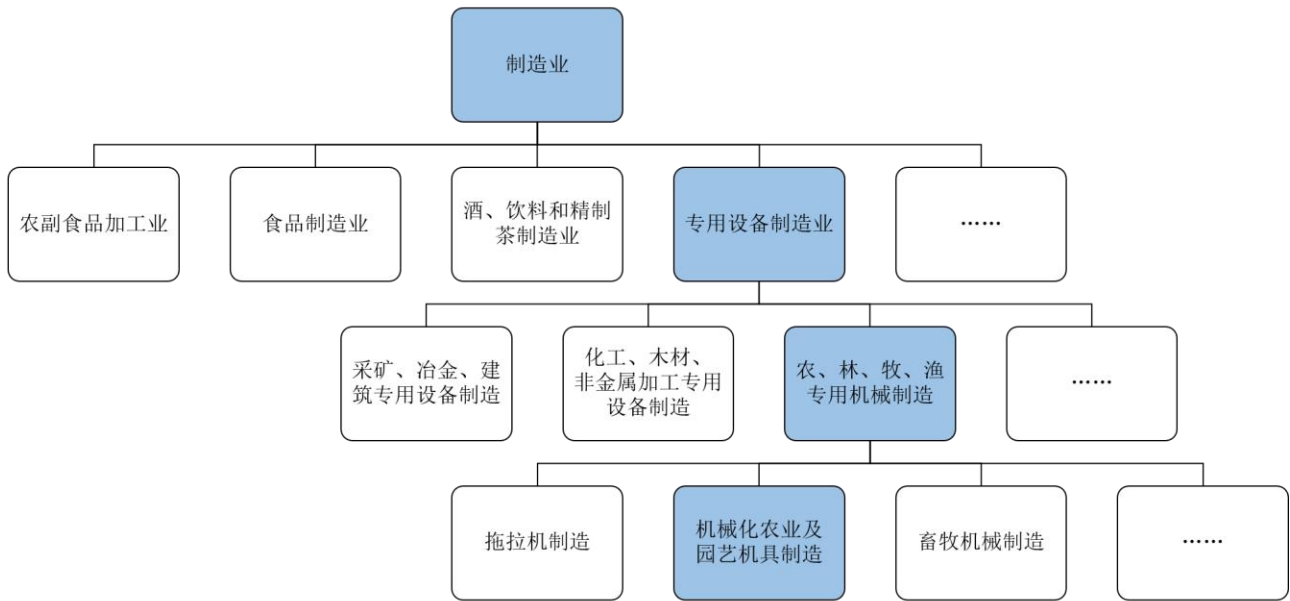
报告期内，公司及子公司的经营模式未发生重大变化。

（三）行业发展状况

公司行业发展也需根据不同类别的产品来看：

1、园林机械零部件行业发展状况

公司的主要产品点火器、飞轮和汽缸是园林机械整机产品的关键零部件，故公司的主营业务之一为园林机械零部件的研发、生产和销售，属于园林机械行业。根据国家统计局2017年修订的《国民经济行业分类与代码》（GB/T4754-2017）最新标准，园林机械行业属于专用设备制造业（C35）中的机械化农业及园艺机具制造业（C3572）；根据中国证监会发布的《上市公司行业分类指引》（2012年修订），园林机械行业属于专用设备制造业（C35）。



图四：公司园林机械零部件所属行业分类图

园林机械行业发展至今已有超过百年的历史，多种不同类型的用于园林绿化和养护的机械设备相继出现。随着人们生活水平的不断提高，小型园林绿化和养护机械逐渐成为欧美等发达国家和地区家庭常备机具。到了20世纪末，各国主要城市的绿地建设和养护作业也基本实现机械化。进入21世纪以后，随着世界经济持续增长和机械制造技术的不断进步，行业进入了快速发展时期。

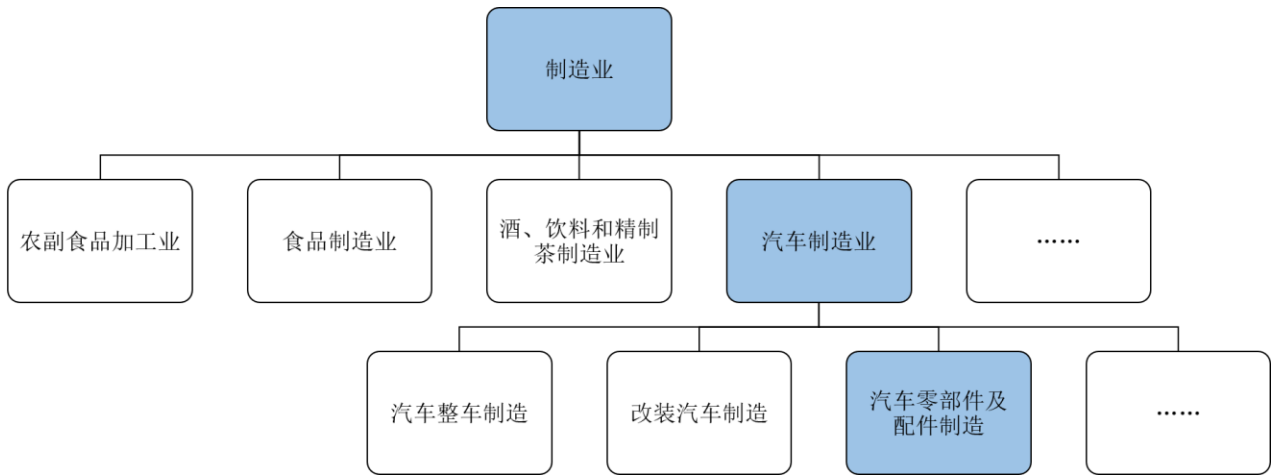
从市场分布来看，目前欧美等发达国家和地区是园林机械产品的主要消费区域。而对于大部分发展中国家而言，园林机械行业正处于持续发展阶段。受益于经济的增长和人口基数的巨大，未来亚洲等发展中国家的市场份额将不断扩大，所扮演的角色也将愈发重要。

我国园林机械行业的发展起步较晚，但随着经济的发展、居民生活水平的提高以及城市化进程的加快而不断向前追赶。从20世纪80年代开始，美国MTD、德国STIHL、瑞典HUSQVARNA等国际知名园林机械生产厂商开始进入我国市场，将各类园林机械产品引入我国，同时也促进了国内相关行业的发展。我国改革开放进入新的时期后，经济快速发展，城市化进程不断加快，城市公共绿化面积逐年增长；同时，居民收入水平显著提高，对居住环境的要求也不断上升，生活小区、别墅以及城市公共绿地的绿化建设不断完善，越来越多的家庭开始在自家阳台、屋前空地以及屋顶等位置开展各种园艺活动，并添置了众多园林机械产品。在此背景下，我国的园林机械行业迎来了发展的契机，涌现出众多规模不一的园林机械生产企业。

在园林机械零部件这一细分行业领域，由于人力成本、运营成本不断上升，欧美等发达国家和地区的园林机械生产厂商纷纷将产能向具有成本优势的发展中国家和地区转移，采购由当地企业生产的零部件产品进行组装或者与当地的生产厂商进行包括OEM、ODM等在内的多种形式的合作。随着技术进步和自动化水平的逐步提升，以公司为代表的国内园林机械零部件供应商正靠着自身成长，跨越性能认证、客户认证、资金实力等壁垒与阻碍，逐步具备与国外竞争对手一较高下的能力。而随着国内园林机械零部件企业十几年如一日的持续改善与技术积累，我国企业的竞争力已逐步从最初的产品成本优势提升至产业链配套完善优势、大批量质量稳定优势，已日益成为园林机械零部件产品在世界范围内的主力提供方。

2、汽车零部件行业发展状况

公司汽车零部件产品主要为多种品规的精密铝压铸件。从应用范围看，公司汽车零部件产品用作汽车制造，根据国家统计局2017年修订的《国民经济行业分类与代码》（GB/T4754-2017）最新标准，汽车零部件行业属于汽车制造业（C36）中的汽车零部件及配件制造业（C3660）；根据中国证监会发布的《上市公司行业分类指引》（2012年修订），汽车零部件行业属于汽车制造业（C36）。



图五：公司汽车零部件所属行业分类图

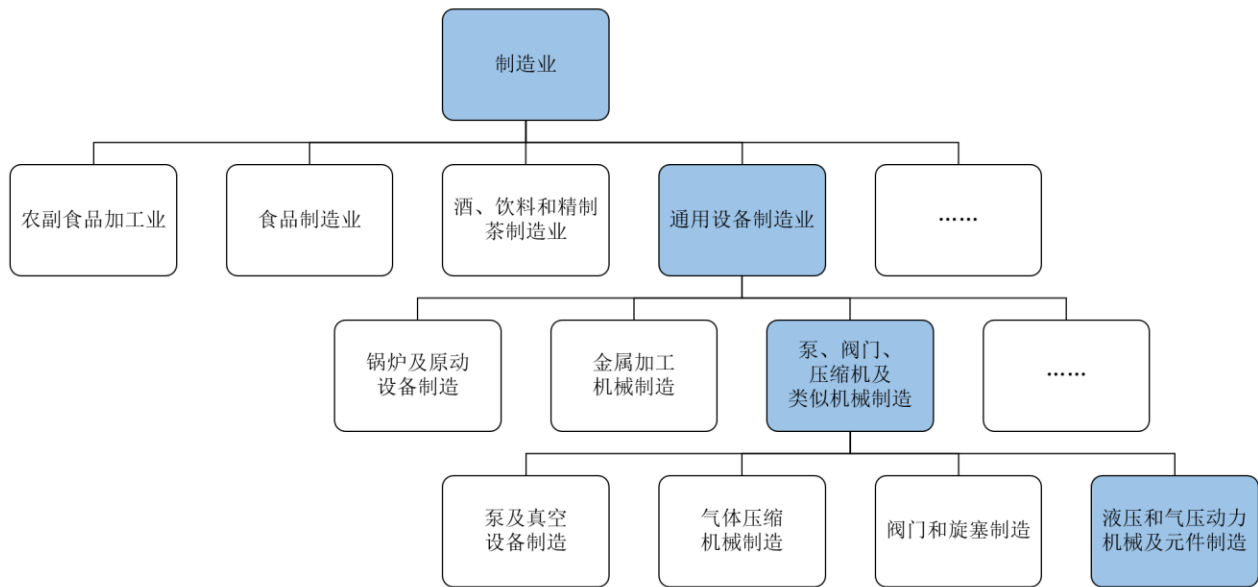
汽车发动机、变速箱、传动转向系统、电子控制系统等汽车零部件中采用了大量精密压铸件，因此汽车行业的需求情况将在很大程度上影响压铸行业整体的发展前景。随着人们对汽车节能环保性能的愈发重视，汽车产业呈现了以铝代钢、以铝代铁、轻量化生产制造的趋势。目前全球汽车零部件中铝合金压铸件市场整体呈现持续发展趋势，根据北美压铸协会在2016年的预测，预计汽车行业中铝合金压铸件的用量将在2025年上涨50%。方正证券2014年出具的题为《车用铝材的春天，风从北美来》研报指出，汽车各个主要部件用铝渗透率提高已经成为汽车行业发展的趋势。具体反映在平均单车用铝量上，1980年北美地区每辆车平均用铝量为54千克，到2010年这一数值增长到154千克，预计到2025年这一数值将会接近325千克。而2016年10月中国汽车工程学会发布的《节能与新能源汽车技术路线图》对我国车辆整备质量和单车铝合金用量也制定了未来的发展目标，具体如下：

项目	2020年	2025年	2030年
车辆整备质量	较2015年减重10%	较2015年减重20%	较2015年减重35%
单车用铝量	达到190Kg	超过250Kg	超过350Kg

工信部和中国汽车工业协会预测，到2020年国内传统汽车年产量将达到2,800万辆至3,000万辆，新能源汽车年产量将达到200万辆。如果国内汽车市场平均每辆车用铝量达到190kg，新能源汽车平均每辆车用铝量达到250kg，到2020年我国汽车市场的铝合金零部件需求量大约为620万吨。按照汽车铝合金零部件4万元/吨的价格计算，至2020年中国汽车铝合金零部件的市场空间将达到2,500亿元人民币。因此，汽车零部件产业对铝合金压铸件的需求未来仍将保持较快的增长趋势，行业发展前景较为乐观。

3、液压零部件行业发展状况

杜商精机致力于开发主要用于建筑机械及工程机械的液压零部件，主要包括液压阀、液压阀组件、泵/马达零组件及其他各类阀件，根据国家统计局2017年修订的《国民经济行业分类与代码》（GB/T4754-2017）最新标准，该产品属于通用设备制造业（C4）中泵、阀门、压缩机及类似机械制造品类下的液压和气压动力机械及元件制造（C3444）；根据中国证监会发布的《上市公司行业分类指引》（2012年修订），液压零部件行业属通用设备制造业（C34）。



图六：公司液压零部件所属行业分类图

国外液压件行业发展历史较长，行业较为成熟，产业集中度较高。经过长期的发展与完善，液压技术已经发展成为包括传动、控制和检测在内的一门完整的自动化技术，液压技术的应用程度已成为衡量一个国家工业发展水平的重要标志。发达国家90%的数控加工中心、95%以上的自动生产线以及95%的工程机械都采用了液压技术，并且随着液压技术不断向高压、大流量、集成化发展，其应用的范围还将不断得到扩展。

我国液压件行业起步于20世纪50年代，最初主要应用于仿苏的磨床、拉床等机床行业，随后又逐渐推广到工程机械、农业机械等行走机械领域。随着国民经济以及装备制造业的快速发展，目前我国液压件行业已成为一个具有专业化生产体系、产品门类比较齐全、基本能满足下游各行业配套需要的产业。

我国液压行业虽然起步较晚，和国外先进技术水平相比仍存在较大差距但在我国经济的持续快速增长和装备制造业转型升级的需求带动下，液压技术在工业各个领域的应用不断得到拓展。

自2006年2月《国务院关于加快振兴装备制造业的若干意见》实施以来，我国液压件行业连续多年保持较大幅度增长。据中国液压气动密封件工业协会统计，“十二五”以来，我国液压件行业受国内外经济的影响，增幅出现较大震荡。

国内液压产业格局大而不强，中高端液压产品长期依赖进口，国内优质企业面临良好机遇。我国液压技术起步较晚，技术积累相对薄弱，国内外企业在液压元件技术积累与制造经验方面存在一定差距，客观上造成了国内中高端液压元件长期以来依赖进口的局面。中高端液压件运用领域广泛，拥有超过100亿元市场空间以及产品高附加值、高毛利率的特征，对于国内优质液压元件企业意味着广阔的增量市场与良好的成长机遇。

按下游分类，工程机械是液压市场最大下游，是液压元件需求增长的重要驱动力。国内液压行业的下游应用主要包括各类行走机械、工业机械与大型装备，其中，工程机械占比最高，达到41.9%。根据工程机械行业相关数据显示，中国的挖掘机销量继2017年实现99.5%的巨幅增长后，2018年增长依然强劲，同比增幅达45%，203,420台的年度总销量更是刷新了历史最高记录，市场呈现出“旺季很旺、淡季不淡”的新特征。根据中国工程机械行业协会统计数据，2018年中国工程机械销售量达到了203,420台，成为全球范围内最大的工程机械市场。即便今后的工程机械行业整机增速在经历数年高速增长后期后将相对放缓，但在高端化和智能化产品及现有产品的维修及售后市场上，对高端液压零部件的需求将持续提升。

从产品结构来看，我国液压件行业的发展严重滞后于主机，研发、创新能力也远不能满足主机越来越高的配套要求，呈现出低端产品结构性过剩与高端产品结构性短缺共存的局面：一方面，国内企业中低端产品产能过剩，产品同质化竞争严重；另一方面，高端产品尤其是高端控制元件研发生产水平不足，无法形成有效的供给，导致高端产品大量依赖进口。同时，这些高端产品中，90%的液压零部件受制于国外，70-80%的利润被国外液压产品制造商获取。高端液压零部件的国产化和进口替代已经成为了必然的抉择，此类产品不但有着巨大的进口替代需求，也有着非常广阔的发展空间。杜商精机等高端液压零部件制造企业，也将顺应着这股时代的潮流，应运发展、成长壮大。

（四）行业地位

在园林机械零部件行业方面，公司是我国该行业主要的零部件生产销售企业之一，是MTD、TTI、HUSQVARNA、EMAK等国际知名园林机械整机厂商的长期业务合作伙伴。公司的主要园林机械零部件产品点火器、飞轮以外销为主。根据海关信息中心数据，公司主要产品在近三年内出口金额（以美元计算）排名位居行业前列。未来，公司将在稳固现有行业地位的同时，进一步在技术与产品领域积极拓展，力争满足客户更加多样化和自动化的零部件产品需求，巩固消费级市场的同时，加大专业级、商用级整机领域的推进，并持续关注行业新兴产品及发展方向，深耕主业，与客户一同探索行业未来的新增长点。

在汽车零部件行业方面，公司汽车零部件方面业务在近三年中，在营业收入方面呈现出三成以上的年均复合增长，相应

毛利率水平也有着稳步提升，正实现着行业领域内的后来居上，已成为国内商用车制动产品领域的中坚力量，在传动、调温等零部件领域则继续提升着技术与经验，同时也涉足新能源汽车领域并实现量产供应。未来，公司将进一步提高技术水平、扩大生产能力，提高市场份额，大力发展汽车零部件领域业务，深化与现有国内外知名汽车零部件客户的合作，优化产品结构、丰富产品种类，拓宽产品线。同时，公司将大力拓展新客户，向国内外知名汽车零部件配套厂商拓展，为客户提供质量更加优异、附加值更高的产品，不断提高公司产品在国内外市场的份额。

而在液压零部件方面，杜商精机自其原股东成立之日起便在行业内数十年如一日精益求精，与国际一线液压产品品牌客户如卡特彼勒、派克汉尼汾、博世力士乐及林德等都建立了长期合作伙伴关系，并连续多年获评“优秀供应商”、“优秀合作伙伴”，拥有着先进的加工装配设备、丰富的生产管理经验和完善的制造和质量控制体系，其产品已在工程、工业和建筑机械液压系统中表现卓越，且日益作为“高品质、可信赖”的代名词，成为相关领域“进口替代”的主力军。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2019 年	2018 年	本年比上年增减	2017 年
营业收入	410,073,506.12	315,165,711.35	30.11%	313,408,831.94
归属于上市公司股东的净利润	57,601,270.02	45,757,738.08	25.88%	47,810,860.41
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	49,862,158.94	38,162,498.72	30.66%	48,222,953.25
经营活动产生的现金流量净额	64,999,886.80	24,536,758.18	164.91%	57,060,435.06
基本每股收益（元/股）	0.65	0.55	18.18%	0.72
稀释每股收益（元/股）	0.65	0.55	18.18%	0.72
加权平均净资产收益率	11.19%	11.00%	0.19%	24.18%
	2019 年末	2018 年末	本年末比上年末增减	2017 年末
资产总额	789,044,013.08	614,269,412.65	28.45%	339,673,886.34
归属于上市公司股东的净资产	536,092,269.25	496,238,452.96	8.03%	221,568,061.48

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	86,178,050.68	88,320,733.11	119,199,188.95	116,375,533.38
归属于上市公司股东的净利润	10,110,328.03	19,984,401.47	15,411,495.79	12,095,044.73
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	9,018,535.96	16,396,740.71	15,978,234.07	8,468,648.20
经营活动产生的现金流量净额	5,017,825.41	15,718,473.78	22,948,087.24	21,315,500.37

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股	11,605	年度报告披露日前	11,082	报告期末表决权	0	年度报告披露日前一	0
----------	--------	----------	--------	---------	---	-----------	---

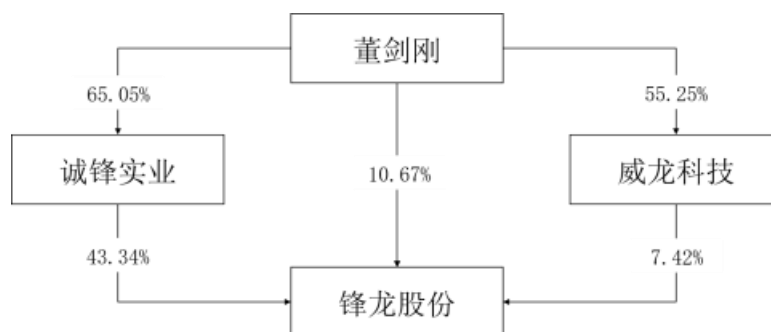
东总数		一个月末普通股股东总数		恢复的优先股股东总数		一个月末表决权恢复的优先股股东总数	
前 10 名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况		
					股份状态	数量	
绍兴诚锋实业有限公司	境内非国有法人	43.34%	38,517,540	38,517,540	质押	9,100,000	
董剑刚	境内自然人	10.67%	9,481,260	9,481,260			
绍兴上虞威龙科技有限公司	境内非国有法人	7.42%	6,591,660	6,591,660			
桐庐浙富桐君股权投资基金合伙企业(有限合伙)	境内非国有法人	3.75%	3,330,000	0			
宁波哥特投资合伙企业(有限合伙)	境内非国有法人	3.75%	3,330,000	3,330,000			
厉彩霞	境内自然人	2.03%	1,800,000	1,800,000			
李中	境内自然人	1.02%	902,480	902,385			
卢国华	境内自然人	1.02%	902,480	902,385			
雷德友	境内自然人	1.02%	902,480	902,385			
郑赟	境内自然人	0.33%	288,900	0			
上述股东关联关系或一致行动的说明	诚锋实业（本公司控股股东，实际控制人为董剑刚）、威龙投资（实际控制人为董剑刚）、厉彩霞（董剑刚配偶）为实际控制人董剑刚控制的一致行动人，哥特投资股东陈培元系董剑刚表叔。除此之外，未知其他股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于《上市公司持股变动信息披露管理办法》中规定的一致行动人。						

（2）公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

（3）以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、公司债券情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券
否

三、经营情况讨论与分析

1、报告期经营情况简介

2019年，国内外经济、政治形势复杂多变，全球经济增速放缓，中美贸易摩擦，种种外部环境变化对许多企业的经营发展造成了一定的挑战。公司在董事会的带领下，勇敢面对，勤奋刻苦，努力克服以上变化带来的不利影响，在研发、生产、销售的每一个环节中稳抓落实，切实推行“开源节流”，在稳定发展园林机械零部件业务，尤其是协调好美国客户的同时，加大汽车零部件业务的推进力度，坚持客户需求及时响应，各道环节层层关注，抓住大发展的机遇，并同时坚定地踏入工程机械液压零部件领域，积极实现相近生产工艺及技术下的产业延伸，优化和丰富产业布局。此外，公司还一如既往地坚持创新驱动，强化人才培养与队伍建设，优化内部管理与考核机制，深化成本核算控制。整体而言，2019年是充满挑战的一年，也是公司积极应对，稳中有进的一年。

报告期内，公司实现营业收入41,007.35万元，较上年同期增长30.11%，实现归属上市公司股东的净利润5,760.13万元，较上年同期上升25.88%。公司报告期末总资产为78,904.40万元，较上年同期增长28.45%，归属于上市公司股东的净资产为53,609.23万元，较上年同期增长8.03%。

2019年度公司董事会及管理層主要工作回顾如下：

1、收购杜商精机，布局液压零部件行业

报告期内，公司完成了对杜商精机控股权的收购。杜商精机是国内少数具备提供精密液压阀组产品能力的企业之一，并为诸多以卡特彼勒（Caterpillar）、博世力士乐（Bosch Rexroth）、派克汉尼汾（Parker）和林德（Linde）为代表的全球知名工程机械整机企业提供能实现进口替代的液压零部件产品。通过控股杜商精机，公司将在原有园林机械零部件和汽车零部件业务基础上，实现相近技术和生产工艺下的产业延伸，将业务拓展至液压零部件领域，产业布局更加完善，产品得到进一步丰富。

杜商精机具备较强的研发和技术优势，尤其在液压零部件方面，在精度和品质方面有着数十年的经验积累。公司紧跟高端制造业的发展趋势，以高端零部件制造为发展重点，通过控股杜商精机，公司将加快向高端制造企业转型升级和创新发展，发挥杜商精机在成套液压阀组研发制造和高精度机加工方面的优势，利用上市公司良好的融资平台，加快公司转型升级步伐，在高端零部件制造领域不断深耕，进一步增强公司产品的设计、研发、制造和系统集成能力，提升公司项目开发能力和客户需求满足能力，为公司寻求发展新空间、实现转型升级夯实基础。同时，杜商精机也将在资金、平台、人才等方面获得全方位的支持，全面增强企业竞争力，在液压阀等液压零部件市场取得更大的发展，实现与公司现有业务的优势互补。

2、坚持创新驱动，持续加强研发投入

2019年，公司一如既往地自主研发与工艺创新作为改善重点，完善公司技术研发体系，吸纳和培养研发团队，提高技术开发效率，同时公司不断提高设备装备水平及自动化程度，加大对现有技术的改进和升级，进一步提高产品质量和工艺水平，提高产品综合竞争力，实现可持续的快速发展。2019年，公司及子公司全年研发费用累计投入2,098.43万元，较去年同期增加496.63万元，同比增长31%。公司及子公司全年累计获得授权专利34项，其中发明专利7项，实用新型专利27项。截止2019年12月31日，公司已拥有专利106项，其中发明专利18项，实用新型专利88项。

3、巩固并深耕主业，优化管理降本提效

报告期内，公司继续加大市场开发力度，积极调整和优化产品结构，强化新产品开发，加强供应链管理，加强成本费用控制管理，凭借高质稳定的产品表现和及时可靠的客户服务，获得广大客户和市场的认可，实现主营业务收入和盈利规模稳步增长，尤其是汽车零部件业务，连续三年实现快速发展。

不断地完善内控制度体系建设和考核体系建设，能为企业健康快速发展提供制度保障，也能为今后对外发展提供支持。2019转眼进入公司上市第二年，公司进一步完善落实内控制度及相关治理制度，继续完善原有考核体系，严格落实了关于成本控制的月度考评机制，使得各部门负责人能每月及时了解本部门的各项成本及费用支出情况，中层及以上干部充分参与降本讨论，全体员工成本观念得到进一步加强。

4、持续关注主业相关前沿优质项目，设立股权投资基金

2019年，公司经专业中介机构引荐并走访了诸多与主业相关的项目及标的，在自身发展和未来战略规划上的方向进一步明确，也更加坚定了公司立足主业的决心和信心。为满足企业长远发展需求，紧跟行业发展趋势，布局与主营相关的前沿项目，获取投资回报，公司作为有限合伙人，与其他合伙人一同发起并设立了股权投资基金，拟在不影响公司现有主营业务的前提下，对与公司主营业务密切相关的智能园林机器人和电动园林工具等高成长性细分领域进行投资布局，力求助推公司转型升级，巩固和提升公司在园林机械行业的领先地位。

5、完善员工福利，提升员工幸福感

2019年度，公司依然严格按照国家劳动法律法规政策的相关规定进行企业劳动关系管理，注重员工劳动权益保护，并综合考量经营业绩状况、内外部环境等多方因素，通过工序完善、生产提效逐步提升员工薪酬水平。同时，在辛苦工作之外，想员工所想，急员工所急，于年中统一为全体员工提供全套较高规格体检服务，时刻关心员工在工作之余注意身体，并对原有各个食堂进行整改，改进管理模式，提升菜品品质及种类数量，同时继续免费提供餐食，让广大员工在全身心投入工作之余，能够吃得开心、安心、放心。此外，公司还通过各种途径积极探索对各类人才有持久吸引力的激励机制，同时借助好当地政府对人才引进的好政策，营造了“引得进、用得好、留得住”的人才发展环境，使公司人力资源储备充足，可满足后续发展和开拓所需。

2、报告期内主营业务是否存在重大变化

是 否

3、占公司主营业务收入或主营业务利润 10%以上的产品情况

适用 不适用

单位：元

产品名称	营业收入	营业利润	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业利润比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
园林机械零部件	210,953,034.44	77,865,278.52	36.91%	5.22%	9.20%	1.34%
汽车零部件	123,655,685.73	31,778,754.71	25.70%	44.11%	72.39%	4.22%
液压零部件	50,101,229.83	11,416,185.66	22.79%	100.00%	100.00%	22.79% ¹

注：1 液压零部件系公司 2019 年度因收购杜商精机（嘉兴）有限公司而新增的业务。

4、是否存在需要特别关注的经营季节性或周期性特征

是 否

5、报告期内营业收入、营业成本、归属于上市公司普通股股东的净利润总额或者构成较前一报告期发生重大变化的说明

适用 不适用

报告期公司营业收入和营业成本较上期分别增长30.11%和30.02%，归属于母公司的净利润较上期增长25.88%；主要原因系：(1)公司加大市场开发力度，积极调整和优化产品结构，强化新产品开发，加强供应链管理，加强成本费用控制管理，实现主营业务收入和盈利规模稳步增长；(2)公司主营业务中，因产品高品质稳定，获相关客户认可，汽车零部件产品订单逐年递进增多，该类产品营业收入和毛利率持续快速增长；(3)报告期内公司收购杜商精机（嘉兴）有限公司51%股权，实现对该公司业务的并表；(4)2019年度美元对人民币的汇率波动也对公司业绩产生一定正向影响。

6、面临暂停上市和终止上市情况

适用 不适用

7、涉及财务报告的相关事项

(1) 与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

适用 不适用

1. 本公司根据财政部《关于修订印发2019年度一般企业财务报表格式的通知》(财会〔2019〕6号)、《关于修订印发合并财务报表格式(2019版)的通知》(财会〔2019〕16号)和企业会计准则的要求编制2019年度财务报表，此项会计政策变更采用追溯调整法。

2. 本公司自2019年6月10日起执行经修订的《企业会计准则第7号——非货币性资产交换》，自2019年6月17日起执行经修订的《企业会计准则第12号——债务重组》。该项会计政策变更采用未来适用法处理。

3. 本公司自2019年1月1日起执行财政部修订后的《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》《企业会计准则第23号——金融资产转移》《企业会计准则第24号——套期保值》以及《企业会计准则第37号——金融工具列报》(以下简称新金融工具准则)。根据相关新旧准则衔接规定，对可比期间信息不予调整，首次执行日执行新准则与原准则的差异追溯调整本报告期初留存收益或其他综合收益。

新金融工具准则改变了金融资产的分类和计量方式，确定了三个计量类别：摊余成本；以公允价值计量且其变动计入其他综合收益；以公允价值计量且其变动计入当期损益。公司考虑自身业务模式，以及金融资产的合同现金流特征进行上述分类。权益类投资需按公允价值计量且其变动计入当期损益，但非交易性权益类投资在初始确认时可选择按公允价值计量且其变动计入其他综合收益(处置时的利得或损失不能回转到损益，但股利收入计入当期损益)，且该选择不可撤销。

新金融工具准则要求金融资产减值计量由“已发生损失模型”改为“预期信用损失模型”，适用于以摊余成本计量的金融资

产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、租赁应收款。

(2) 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

适用 不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

(3) 与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

1、报告期内，公司以现金方式（1,096.5万美元）收购TUSON CORPORATION持有的杜商精机（嘉兴）有限公司51%的股权，购买日为2019年6月30日，本期将该新增控股子公司纳入合并报表范围。

2、报告期内，公司以自有资金出资设立全资子公司杭州锋龙科技有限公司，注册资本为1,000万元，本期将该新增全资子公司纳入合并报表范围。

浙江锋龙电气股份有限公司
法定代表人、董事长：董剑刚
2020年4月23日