

公司代码：603195

公司简称：公牛集团

公牛集团股份有限公司

GONGNIU GROUP CO., LTD



2019 年年度报告

二〇二〇年四月

我们一直在前进

——致全体股东

2019年，风雨兼程。全球主要经济体在这一年都面临着不同程度的挑战，中国经济增速也进一步放缓，大部分行业都已进入残酷的存量竞争阶段。对于外部环境的重大变化，我们迎难而上，克服了种种不利因素的影响，使公司的业绩保持了较好的增长。2019年，公司的营业收入达到100.40亿元，比上年同期增长10.76%，净利润为23.04亿元，比上年同期增长38.38%。

我们的努力也获得了外界的认可。2019年，公牛连续第三年入围《中国500最具价值品牌排行榜》，荣获浙江省成长性最快百强企业，还首次入选了中国制造业企业500强榜单。此外，公牛集团IPO也在2019年获证监会审核通过，掀开了企业发展的新篇章。

2019年，我们初心不改，继续秉持“专业专注”的理念，专注于民用电工及照明领域，精雕细琢，努力把每一件产品都做到极致，以满足客户需求为导向，不断推出深受消费者喜爱和信赖的产品，持续巩固转换器市场的领先地位，不断扩大墙壁开关市场的竞争优势，新培育的LED照明、数码配件业务也有非常好的发展势头。同时，我们还孵化了断路器、嵌入式产品、浴霸等新业务，并在智能开关、智能灯饰等智能家居领域做了初步的布局，为未来可持续发展奠定了坚实的基础。

不积跬步，无以致千里。2019年，我们怀着“走远路”的理念，持续提升公司的整体能力。我们不断学习先进的经营管理理念和方法论，努力打造有公牛特色的业务管理体系。我们在战略规划、营销精细化管理、精益及自动化、信息化、智能化等方面均取得了明显的进步，也培育了一大批专业管理人才，为公司的长远发展注入了源源不断的动力。

在推动业务发展的同时，我们还积极履行社会责任。在新冠疫情爆发之际，我们第一时间向湖北、浙江和慈溪捐赠了1,000万元用于疫情防控；我们向员工承诺不裁员、不降薪；我们积极响应政府号召，及时复产复工，推动经营正常化，努力回报社会。

2020年，不管形势如何变化，我们将始终坚持“专业专注、只做第一、走远路”的理念，不念过往，不惧将来，朝着成为“国际民用电工行业领导者”的目标继续前进。

公牛集团股份有限公司董事会
二〇二〇年四月二十三日

重要提示

一、 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、 公司全体董事出席董事会会议。

三、 天健会计师事务所（特殊普通合伙） 为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、 公司负责人阮立平、主管会计工作负责人张丽娜及会计机构负责人（会计主管人员）罗月波声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

根据天健会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司 2019 年度实现归属于上市公司股东的净利润 2,303,722,676.44 元，截至 2019 年 12 月 31 日，母公司累计可供分配利润为 2,713,402,492.85 元。

公司 2019 年度利润分配方案如下：以 2020 年 2 月 6 日公司首次公开发行上市后的总股本 600,000,000 股为基数，拟向全体股东每 10 股派发现金红利 38.00 元（含税），合计派发现金红利 2,280,000,000.00 元。

本议案需提交公司股东大会审议批准。

六、 前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本年度报告中涉及的未来计划、发展战略等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者及相关人士对此保持足够的风险认识，并理解计划、预测与承诺之间的差异。

七、 是否存在被控股股东及其关联方非经营性占用资金情况

否

八、 是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况？

否

九、 重大风险提示

公司已在本年度报告中描述可能存在的相关风险，敬请投资者查阅“经营情况讨论与分析”中“可能面对的风险”部分的内容。

十、 其他

适用 不适用

目录

第一节	释义	5
第二节	公司简介和主要财务指标	6
第三节	公司业务概要	13
第四节	经营情况讨论与分析	18
第五节	重要事项	35
第六节	普通股股份变动及股东情况	54
第七节	优先股相关情况	61
第八节	董事、监事、高级管理人员和员工情况	62
第九节	公司治理	72
第十节	公司债券相关情况	76
第十一节	财务报告	77
第十二节	备查文件目录	204

第一节 释义

一、释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
公司、本公司、公牛集团	指	公牛集团股份有限公司
报告期	指	2019年1月1日至2019年12月31日
良机实业	指	宁波良机实业有限公司，为公司控股股东
晓舟投资	指	深圳市晓舟投资有限公司，为公司股东
高瓴道盈	指	珠海高瓴道盈投资合伙企业（有限合伙），为公司股东
凝晖投资	指	宁波凝晖投资管理合伙企业（有限合伙），为公司股东
穗元投资	指	宁波穗元投资管理合伙企业（有限合伙），为公司股东
伯韦投资	指	慈溪市伯韦投资合伙企业（有限合伙），为公司股东
齐源宝	指	宁波齐源宝投资管理合伙企业（有限合伙），为公司股东
慈溪公牛	指	慈溪市公牛电器有限公司
上海公牛	指	上海公牛电器有限公司
宁波公牛	指	宁波公牛电器有限公司
班门电器	指	宁波班门电器有限公司
公牛光电	指	宁波公牛光电科技有限公司
公牛精密	指	宁波公牛精密制造有限公司
公牛数码	指	宁波公牛数码科技有限公司
公牛营销	指	宁波公牛营销有限公司
公牛国贸	指	宁波公牛国际贸易有限公司
星罗贸易	指	宁波星罗贸易有限公司
电工销售	指	宁波公牛电工销售有限公司
香港公牛	指	公牛国际贸易（香港）有限公司
公牛低压	指	宁波公牛低压电气有限公司
百缔电器	指	上海百缔电器有限公司
杭牛五金	指	杭州杭牛五金机电有限公司
亮牛五金	指	杭州亮牛五金机电有限公司
飞牛五金	指	杭州飞牛五金机电有限公司
牛唯旺贸易	指	苏州牛唯旺贸易有限公司
利波电器	指	慈溪市匡堰利波电器经营部

慈溪利波	指	慈溪市利波电器有限公司
彦辉电器	指	慈溪市彦辉电器经营部
耀牛商贸	指	宜昌耀牛商贸有限公司
耀阳贸易	指	宜昌耀阳贸易有限公司
幻天贸易	指	湖北幻天贸易有限公司
坚科贸易	指	常德坚科贸易有限公司
宸皓电子	指	北京宸皓电子科技有限公司
《公司章程》	指	《公牛集团股份有限公司章程》
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
A 股	指	人民币普通股
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
财政部	指	中华人民共和国财政部
专利复审部	指	国家知识产权局专利局复审和无效审理部
国金证券	指	国金证券股份有限公司
天健、天健会计师、会计师	指	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
元、千元、万元、亿元	指	人民币元、人民币千元、人民币万元、人民币亿元

二、专业术语

民用电工	指	通常由消费者决策购买的、适合在家庭和办公等场合使用的用于电源连接、传输、存储、转换、控制等作用的产品，如转换器、墙壁开关插座、断路器、配电箱、LED 灯等
转换器	指	按照 GB/T 2099.3-2015《家用和类似用途插头插座 第 2-5 部分：转换器的特殊要求》、GB/T 2099.7-2015《家用和类似用途插头插座 第 2-7 部分：延长线插座的特殊要求》、GB/T 2099.1-2008《家用和类似用途插头插座 第 1 部分：通用要求》和国外同类标准生产的产品，在本公司习惯上统称为转换器。 消费者或同行业公司常称插排、插线板、移动式插座、延长线插座、电源转换器等。
墙壁开关插座、墙开	指	包括墙壁开关和墙壁插座。其中：墙壁开关是一种安装在墙壁上使用的、用来接通和分断一个或多个电路里的电流的装置，通常用于控制照明灯具的开和关；墙壁插座是一种安装在墙壁上使用的、具有与插头的插销插合的插套并装有用于连接软缆和硬导线的端子的电器附件，又称固定式插座，通常用来为电器产品提供电源接口
LED	指	英语 Light-Emitting Diode 的缩写，即发光二极管，是一种能够将电能转化为可见光的固态的半导体电子元件
LED 照明	指	利用发光二极管生产的光源（如 LED 球泡灯），或利用 LED 作为光源生产的灯具
球泡灯	指	一种球形的，类似于传统白炽灯泡的 LED 灯

灯具	指	能透光、分配和改变光源光分布的器具，包括除光源外所有用于固定和保护光源所需的全部零部件，以及与电源连接所必需的线路附件
筒灯	指	一种嵌入到天花板内光线下射的照明灯具
数码精品	指	数码产品使用时直接或间接用到的附件，如数据线、充电器、移动电源等
断路器	指	一种能接通、承载和分断正常电路条件下的电流，也能在规定的非正常电路条件（例如短路）下接通、承载和分断电流的一种机械开关电器，又称自动开关，广泛使用于家庭、工厂等配电电路
嵌入式产品	指	一种嵌装在家具等物品上，用于提供取电，用电、照明、信号传输等解决方案的产品。
配送访销	指	一种使用专车并沿规划好的固定路线，定期对终端网点进行配货、送货、拜访服务和上门销售的销售方法

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	公牛集团股份有限公司
公司的中文简称	公牛集团
公司的外文名称	GONGNIU GROUP CO., LTD
公司的外文名称缩写	GONGNIU
公司的法定代表人	阮立平

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	刘圣松	黄少鹏
联系地址	上海市徐汇区田林路487号宝石大楼20号	上海市徐汇区田林路487号宝石大楼20号
电话	021-33561091	021-33561091
传真	021-33561091	021-33561091
电子信箱	liushengsong@gongniu.cn	huangsp@gongniu.cn

三、基本情况简介

公司注册地址	浙江省慈溪市观海卫镇工业园东区
公司注册地址的邮政编码	315314
公司办公地址	浙江省慈溪市观海卫镇工业园东区
公司办公地址的邮政编码	315314
公司网址	http://www.gongniu.cn
电子信箱	ir@gongniu.cn

四、信息披露及备置地点

公司选定的信息披露媒体名称	《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》《证券时报》
登载年度报告的中国证监会指定网站的网址	http://www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司证券部

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称

A股	上海证券交易所	公牛集团	603195	/
----	---------	------	--------	---

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	杭州市江干区钱江路 1366 号华润大厦 B 座
	签字会计师姓名	姚本霞、陈慧
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	国金证券股份有限公司
	办公地址	上海市浦东新区芳甸路 1088 号紫竹国际大厦 23 楼
	签字的保荐代表人姓名	杜纯静、冯冰
	持续督导的期间	2020 年 2 月 6 日至 2022 年 12 月 31 日

七、近三年主要会计数据和财务指标

（一）主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2019年	2018年	本期比上年同期增减(%)	2017年
营业收入	10,040,439,724.07	9,064,998,017.37	10.76	7,240,072,446.82
归属于上市公司股东的净利润	2,303,722,676.44	1,676,862,243.49	37.38	1,285,428,479.45
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	2,223,572,707.11	1,555,740,287.04	42.93	1,201,314,597.85
经营活动产生的现金流量净额	2,297,332,006.05	1,910,158,768.71	20.27	1,163,785,701.20
	2019年末	2018年末	本期末比上年同期末增减(%)	2017年末
归属于上市公司股东的净资产	5,551,303,841.96	3,247,574,661.99	70.94	1,570,718,184.22
总资产	7,416,562,760.11	5,164,106,650.08	43.62	3,956,656,204.48

（二）主要财务指标

主要财务指标	2019年	2018年	本期比上年同期增减(%)	2017年
基本每股收益（元/股）	4.27	3.11	37.30	2.38
稀释每股收益（元/股）	4.27	3.11	37.30	2.38
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元/股）	4.12	2.88	43.06	2.22

加权平均净资产收益率 (%)	52.36	69.60	减少17.24个百分点	59.75
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率 (%)	50.54	64.58	减少14.04个百分点	55.84

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一)同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二)同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三)境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

九、2019年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	2,224,136,914.84	2,747,274,621.93	2,560,115,891.15	2,508,912,296.15
归属于上市公司股东的净利润	402,678,706.76	663,559,287.26	686,395,945.13	551,088,737.29
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	387,633,966.81	674,960,399.02	658,522,720.92	502,455,620.36
经营活动产生的现金流量净额	1,033,277,316.94	878,578,340.05	118,910,304.85	266,566,044.21

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

非经常性损益项目	2019 年金额	附注（如适用）	2018 年金额	2017 年金额
非流动资产处置损益	-3,929,202.33		-2,956,693.79	1,393,387.55
越权审批，或无正式批准文件，或偶发性的税收返还、减免			1,846,812.29	2,832,008.16
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	65,476,712.73		54,883,509.26	53,947,706.00
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	1,032,715.90		1,101,442.36	7,654,948.88
委托他人投资或管理资产的损益	105,161,168.16		97,015,125.62	103,618,855.81
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益			-3,787.43	33,434,291.46
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、交易性金融负债和可供出售金融资产取得的投资收益	-129,159.06			22,036.69
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	-129,159.06			
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-73,067,799.01		-7,846,325.33	-18,522,871.38
其他符合非经常性损益定义的损益项目			256,849.32	-89,248,666.85
少数股东权益影响额				
所得税影响额	-14,394,467.06		-23,174,975.85	-11,017,814.72
合计	80,149,969.33		121,121,956.45	84,113,881.60

十一、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产		856,600,000.00	856,600,000.00	
合计		856,600,000.00	856,600,000.00	

其他

适用 不适用

第三节 公司业务概要

一、报告期内公司所从事的主要业务、经营模式及行业情况说明

(一) 报告期内公司所从事的主要业务、经营模式

1. 主要业务

报告期内，公司专注于以转换器、墙壁开关插座为核心的民用电工产品的研发、生产和销售，主要包括转换器、墙壁开关插座、LED 照明、数码配件等电源连接和用电延伸性产品，广泛应用于家庭、办公等用电场合。

自 1995 年创立以来，公司始终坚持以消费者需求为导向，以产品品质为根本，从“插座”这一细分领域开始，不断推动功能、技术与设计的创新，开发出了大批受消费者喜爱的新产品，并在多年的发展过程中逐步拓展、形成了“安全插座”、“装饰开关”、“护眼 LED”、“数码精品”等品类定位鲜明的业务组合，“公牛”已成为一个家喻户晓的公众品牌。

同时，公司充分发挥在产品研发、营销、供应链及品牌方面形成的综合领先优势，逐步培育智能门锁、断路器、嵌入式产品、浴霸等新业务，公牛已围绕民用电工及照明领域形成了长期可持续发展的产业布局。

2. 经营模式

(1) 采购模式：公司的采购业务主要包括塑料、铜材等生产物料采购和 IT 物资、行政等非生产物料采购两大类。公司确立了以品质为核心的采购策略，通过严格的供应商准入、定期考核及审查机制优选主要供应商，并与主要供应商建立战略合作关系，确保品质与交付。公司在集团层面设立采购共享平台，配备专职人员，通过集中采购的方式提升议价能力、降低采购成本。此外，公司借助供应商管理系统、ERP 系统、制造执行及仓储管理等系统不断提升采购效率。

(2) 生产模式：公司采用“市场预测+安全库存”的模式组织生产，以自制为主，部分新品和配套类产品采取 OEM 生产方式。各工厂负责相应产品和部件的生产组织，在确保产品品质、有效管控成本的同时保证按时交货。同时，公司持续推进生产模式创新，通过不断提高的精益化、自动化水平来不断加强产品的品质保证、提高生产效率和降低成本。

(3) 销售模式：公司销售模式为经销为主、直销为辅。公司在民用电工领域内创新性地推行线下“配送访销”的销售方式，并持续开展渠道精细化管理，有效的组

织、调动了全国经销商的资源，经过长期的积累，公司已建立了覆盖全国城乡、近 100 万家终端网点的线下销售网络和专业的线上销售渠道，同时也积极拓展海外市场，加快全球布局。

（二）公司所属行业的发展阶段、周期性特点及公司所处的行业地位

1. 行业发展阶段与周期性特点

根据中国证监会 2012 年修订的《上市公司行业分类指引》，公司从事的业务属于“C38 电气机械和器材制造业”；按国家统计局《国民经济行业分类》（GB/T 4754—2017），公司从事的业务所处行业大类为“C38 电气机械和器材制造业”，其中转换器、墙壁开关插座和数码配件产品属于“3899 其他未列明电气机械及器材制造”小类，LED 照明属于“3872 照明灯具制造”小类。

随着我国居民可支配收入和消费水平的不断增长，推动了家用电器、消费电子、房地产、装修等行业的持续快速增长，从而带动了转换器、墙壁开关插座、LED 照明和数码配件产品市场需求的持续提升。当前，我国已成为世界转换器产品的主要生产基地，墙壁开关插座在我国市场上形成了民族品牌、国际知名品牌并存的局面，在照明领域我国已成为世界工厂，产品远销 220 个国家和地区。总体来看，转换器、墙壁开关插座、LED 照明已进入产业发展的成熟期，智能化成为新的发展趋势。与此不同的是，数码配件是近年来以智能手机为代表的消费电子产业快速增长带来的巨大需求，国内数码配件行业仍处于前期导入和快速成长阶段，产品行业标准制定较晚或无对应标准，竞争厂商众多，尚未出现具有明显规模和品牌优势的企业，市场集中度相对较低。

转换器、墙壁开关插座、LED 照明和数码配件与居民生活密切相关，无明显的行业周期性特征和区域性特征。其中，转换器、墙壁开关插座、LED 照明行业受春节期间大部分零售终端网点（如五金店、专业市场等）停业休息以及住宅装修减少等因素影响，第一季度通常成为产品全年销量最小的季节。

2. 公司所处的行业地位

公司深耕民用电工领域，品牌知名度、美誉度及销量领先，2018 年 11 月，公司转换器产品（移动插座）被工信部和中国经济工业联合会确定为制造业单项冠军产品。

报告期内，公司转换器产品、墙壁开关插座产品在天猫市场线上销售排名均为第一。

产品类别	本公司产品天猫线上销售排名	本公司产品天猫市场占有率
转换器	1	65.27%
墙壁开关插座	1	28.06%

注：数据来源情报通。转换器在情报通对应的产品类别为“电子/电工-接线板/插头-接线板”，墙壁开关插座在情报通对应的产品类别为“电子/电工-开关”和“电子/电工-插座”。

二、报告期内公司主要资产发生重大变化情况的说明

适用 不适用

三、报告期内核心竞争力分析

适用 不适用

公司始终秉持“忠信诚和、专业专注”的核心价值观，通过在产品研发、品质管控、渠道开拓、营销推广与供应链建设等方面持续的、全方位的创新与变革，逐步形成了较强的综合性竞争优势，报告期内公司的核心优势仍在不断强化。

（一）建立了以消费者需求为导向的产品研发创新优势，产品不断推陈出新

长期以来，公司十分重视消费者需求研究、产品策划与产品研发创新工作，始终坚持以提升消费者使用体验作为产品研发创新的首要目标。公司构建了前瞻性研究、产品策划、研发三位一体的产品创新体系和团队，创新应用各种新技术、新材料与新工艺，并通过持续不断的微创新叠加，围绕“安全插座”、“装饰开关”、“护眼 LED 灯”、“数码精品”推出了一大批设计、外观、技术、性能等方面充满特点的产品。公司多年来参与起草国家标准、行业标准和团体标准 40 多项，是中国电器工业协会电器附件及家用控制器分会副理事长单位，全国电器附件标准化技术委员会副主任委员单位，也是行业第一家承担“浙江制造”标准起草并取得认证的电工企业。

截至 2019 年末，公司拥有的有效专利授权为 940 项，报告期内，公司申请专利 400 项，获得专利授权 249 项。同时，公司在报告期内获评工业及信息化部认可的国家级工业设计中心。

（二）始终坚持以质取胜的质量理念，形成了有效、系统的质量管理和控制体系

公司自创立初期即定位于制造高品质产品，以质取胜的质量理念在公司内部深入人心，通过可靠的产品品质，公司在市场上建立起了良好的品牌形象和口碑。

公司在原材料选用、采购、研发及生产过程控制、产品检测、售后服务等方面都严格按国家标准、相关法律法规及企业标准要求执行，建立了产品策划——产品设计——采购——批量生产——售后全过程、完善的质量管理体系。为确保质量管理体系

的高效运行，公司配备了 700 余名从事质量管理、实验测试、检验分析与品管的专职人员，配置了 2,000 余台实验及产线自动化检测设备，建立了 7 个行业内高标准的检测实验室，相关实验室获得 CNAS 国家实验室认证、美国 UL WTDP 实验室认证以及 CCC、VDE、UL、NF、CE 等相关产品认证，为产品质量管控提供了坚实的资源保证。

经过长期积淀，公司已形成了有效、系统的质量管控体系，通过了 ISO9001、ISO14001 及 OHSAS18001 管理体系认证，并先后获得了“全国质量稳定合格产品”、“质量可信产品”、“中国出口质量安全示范企业”、“浙江名牌产品”、“宁波市市长质量奖”等 20 多项质量相关奖项。

（三）依托覆盖全国城乡、近 100 万家网点的线下实体营销网络和专业的线上电商营销网络，在民用电工领域形成了线下、线上协同发展的强大营销体系

公司在民用电工领域内创新性地推行线下“配送访销”的销售模式，已在全国范围内建立了近 73 万个五金渠道售点（含五金店、日杂店、办公用品店、超市等）、近 10 万个专业建材及灯饰渠道售点及 12 万多个数码配件渠道售点，这些渠道将销售网点拓展到城市、乡村的门店、卖场、专业市场等各种场所，形成了较难复制的线下营销网络。同时，公司已建立了专业化的电商直销业务运营团队和具有较强实力的线上经销商体系，目前公司已全面入驻天猫、淘宝、京东、唯品会等领先电商平台，有效开拓了数十家线上授权经销商，情报通数据显示，2019 年度公司转换器、墙壁开关插座两个品类天猫市场占有率均为第一。

线下、线上渠道高质量的协同发展，使公司建立起全覆盖、多层次、立体化的营销网络，成为支撑公司持续发展及在行业内持续保持竞争力的独特渠道优势。同时，公司多年来始终坚持渠道的精细化管理，在渠道开发、管理、运营等方面形成了成熟的体系，公司具备快速开拓新渠道的能力优势。

（四）形成了以售点广告为核心的立体化品牌传播模式，使“公牛”品牌家喻户晓

二十多年来，公司坚持以售点为核心的品牌传播模式，持续不断地大力支持经销商在终端售点投放“公牛”店头招牌、店内店外陈列展示和宣传物品等广告资源，成功的把“公牛”品牌传播到大小城市及各级乡镇，形成了简单却又行之有效、独具特色的品牌传播推广模式，公司品牌知名度、美誉度不断提升，“公牛”已成为一个家喻户晓的公众品牌。同时，公司借助多样化、智能化、年轻化的新品以及互联网新媒体宣传推广方式持续丰富品牌内涵，提升品牌在不同消费群体中的粘性。

报告期内，公牛品牌再次跻身世界品牌实验室发布的《中国 500 最具价值品牌排行榜》，品牌价值较 2018 年增长 25.41 亿元，达 138.36 亿元。同时，公司入选中国制造业企业 500 强榜单，荣获了 2019 年浙江省成长性最快百强企业、2019 浙江省消费品行业数字化领军企业等荣誉。

（五）形成了具备先进制造技术能力和自动化生产能力的供应链系统，使公司在品质、效率、成本方面始终保持竞争力

公司将制造技术能力作为供应链核心竞争力的重要载体，设有专门的模具工厂，采用高精度公差等级、先进的自动浇注技术、3D 打印技术等模具技术，为公司产品配套设计、开发、制造各类高精度模具，同时采用机械手、免后加工模具技术等，实现注塑生产自动化、模塑一体化，大幅提升了产品品质、生产效率以及产品创新能力。

公司不断提升精益化、自动化、智能制造水平，建立了集研发、设计、制造为一体的工业自动化团队，自动化设备和智能组装设备的自主研发设计和组装应用能力持续提升，“人机结合”的柔性生产模式得到快速推广。借助业内领先的自动化立体仓库及智能分拣出货系统，公司实现了仓库作业的机械化和自动化，大大提高了配货发货速度和客户响应能力，自动化立体仓库有效衔接前端自动化生产，构建了进料——生产——仓储——出货端到端全流程的智能制造体系，为公司业务的持续发展提供了坚实的支持。

第四节 经营情况讨论与分析

一、经营情况讨论与分析

2019年，伴随着复杂的经济形势，行业竞争更加激烈。城镇化推动消费重心进一步下移，同时互联、物联技术的发展也推动了智能家居产业的快速发展。公司把握经济形势和消费趋势的新变化，积极推动战略部署调整升级，紧密围绕客户需求精耕细作，实现了主营业务的稳健增长。

2019年，公司实现营业收入100.40亿元，较上年同比增长10.76%，实现归属于上市公司股东的净利润23.04亿元，较上年同期增长37.38%。同时，公司专注于全屋智能电工领域，积极推动产业布局和智能化升级，为未来发展奠定了良好的基础。

2019年，公牛品牌再次跻身世界品牌实验室《中国500最具价值品牌排行榜》，品牌价值较2018年增长25.41亿元，达138.36亿元。公司入选中国制造业企业500强榜单，同时荣获了2019年浙江省成长性最快百强企业、2019年浙江省消费品行业数字化领军企业等荣誉。

2019年，公司在以下几个方面的工作取得了不错的成效：

（一）通过对产品和技术的持续创新，不断提升市场竞争力

截至报告日，公司累计获得德国红点、德国iF、IDEA、中国红星、艾普兰、中国设计智造等国内外设计大奖41项。截至2019年底，公司累计获得专利授权940项，其中2019年申请专利400项，获得专利授权249项。2019年，公司获评工业和信息化部认可的国家级工业设计中心。

1. 转换器

公司坚持以用户为中心，通过不断的迭代创新，提升产品使用体验，家居收纳盒插座、Mini家用型卷线插座、定时器系列等创新产品荣获德国红点、德国iF、IDEA等6项国际设计大奖。

2019年，公司针对国际差旅用户推出的一体式多国旅行转换器，采用业内首创的真接地插销折叠技术，在体积极尽小巧的同时，全面保障用户取电安全；同时创新设计自恢复式超功率保护功能，避免了采用保险丝设计而给用户带来的使用体验困扰。在该项目中，公司作为国标委会成员单位积极推动建立该品类团体标准，并获得4项发明专利授权。

通过对现代家庭用电痛点的研究而推出的家居收纳盒插座，是业内首创将家居用品收纳整理需求和插座相结合的创新概念，以“方寸之间、净显生活”为核心诉求，既解决了传统插座因插头大小参差不齐、电线缠绕凌乱不易整理和清洁而导致的美观性差的问题，又从专业设计的角度合理布置插孔、避免插头间干涉，同时设置了散热及超功率保护功能。

通过产品生命周期管理，在原有常规形态与规格的基础上，公司充分研究用户及市场反馈，不断迭代、改进一多系列产品，进一步提升产品使用体验，扩充开发了包含大功率电器专用、独立控制、USB 扩展等功能的“品字形”、“竖式”创新形态产品，不仅解决了部分用户在产品使用时墙壁插座孔位干涉的问题，同时满足了多种体验型功能需求。该系列产品在上市后迅速抢占市场份额并带动了行业整体需求扩容。

2. 墙壁开关插座

公司通过与国际顶级设计大师合作，持续强化“装饰化”品牌定位，同时加快产品的智能化升级。公司 PIANO 系列、E-Link 智能开关、卧室智能管家开关等产品荣获德国红点、iF 等 4 项国际设计大奖，其中定位于中高端的 PIANO 系列装饰开关，创造性推出金属款、玻璃款以及智能款，全新结构设计实现多材质、多工艺的兼容性和可拓展性；开关采用铜柱结构，大银点设计实现 16A 大电流负载升级；插座采用专利“四柱卡位接线端子”设计，接线更便携牢固。

2019 年，公司紧跟智能化大潮，深化智能产品布局。创造性提出“原位替换”的产品概念，聚焦单火进行技术攻关。通过结构大按钮、无死角轻触开关结构创新，实现了开关按钮全方位良好的操作体验；通过可拆卸结构设计实现电池易更换；创造性的结构设计实现塑料与金属支架的融合，质感、强度双提升，目前已获得 2 项结构发明专利授权、2 项实用新型专利授权。公司已完成公牛第一代智能墙壁开关产品规划及立项开发，推动智能墙壁开关走进大众，走进生活。

同时，公司还结合大面板、色彩发展趋势，基于平台化概念开发出线下款 G25 安居大板系列、线上 G12 大板系列、G28 灰色、G07 黑色产品并成功上市。公司还以工程类客户需求为抓手，突破产品开发零售思维，以渠道特点为基础构建 ToB 市场产品体系，以 G33 全景系列为代表，创造性开发出联板产品，聚焦平台化、模块化结构设计，实现各品类自由组合和搭配，极大的提升基础产品的产品力和可拓展性；同时引入 G12 大板系列加入，并规划 G25 系列大板联框产品立项，匹配现有 G06 连框、G28 连框系列，形成公牛 To B 市场基础性产品的合力，为 To B 市场的开拓奠定基础。

3. LED 照明

2019 年，公司以“全屋照明——把好光带回家”、“爱眼就是爱家人”重新定义照明的价值与品牌理念，快速拓展产品线。

2019 年，公司在家居照明领域，以用户为核心开展全屋照明产品的研究与开发，从前期用户家居空间行为、用户用光需求研究，到终端门店购买形式、消费习惯及用户关注点研究，最后匹配不同层级市场需求，全方位立体化地开展策划研发，逐步完成了家居全屋照明产品布局，同时产品在配套性、用户使用体验上都有显著提升，进一步拉升“全屋”及“爱眼”产品形象。2019 年公司新品上市共计 49 款，其中灯饰吸顶灯产品 31 款。对于灯饰吸顶灯产品，公司建立电源与底盘共用平台，快速填补公牛吸顶灯产品空缺，抢占市场份额，提升公司整体竞争力。

作为行业“防频闪”概念的积极倡导者，公司在五金渠道先后推出了家居场景下替换类产品，配备防频闪技术的 LED 灯泡、筒灯、天花灯、灯带、阅读灯等一系列“爱眼 LED”产品。2019 年公司还专门针对办公场景下用户对替换类光源产品的需求，陆续开发了办公平板灯、直筒灯等一系列产品，为应对办公场景下电流易出现不稳定情况，公司全面升级所有产品，均配备“抗电涌”技术，向消费者传递公牛“关爱、信赖、陪伴”的品牌理念。

4. 数码精品

公司以客户体验为导向，快速迭代创新，推出了一系列“精品、时尚、年轻化”等特色鲜明的产品，行业影响力不断提升。

公司基于用户研究体系，深挖用户痛点，推出快充系列产品线，包括快充移动电源、PD 快充充电器、防过充快充充电器等，其中防过充产品采用公牛拥有自主知识产权的防过充技术，可有效避免因过度充电带来的手机等终端设备电池使用寿命缩减的问题；根据用户使用习惯，推出多合一移动电源（集成充电线、充电头、移动电源技术）、应急充电器（集成充电头、移动电源技术）、贴合式移动电源、充电坞（集成强电、弱电和信息传输）等创新型产品。

公司重视以用户需求为导向的技术储备和革新，2019 年公司深入研究协议快充、过充保护、过流保护、充放电过程中差异化的温度保护技术，同时围绕 A-IOT 为核心，发展以 Wi-Fi、蓝牙 BLE、无线通信为载体、语音交互为方向的智能产品，推出了“图兰朵”、“智能电计量”等系列共计 10 个型号的产品，实现了从硬件到软件、从电源到无线通信全部自主设计、开发、制造的转变。

针对行业产品参差不齐的现状，本着安全用电的理念，公司积极参与国标、行业标准制定和企业认证，推动行业共同进步。公司的企业标准 Q/GP-J021001-2017《数据线及接口技术规范》被中国标准化研究院评选为“企业标准领跑者”，公司为全国第一批获得移动电源新国标 CQC 认证、OBJ 认证的企业。此外，公司还参与《音视频、信息技术和通信技术设备 第 1 部分：安全要求》、《多媒体设备电源适配器技术要求和测试方法》等 5 项国家标准及《车内用直流电源适配器技术规范》等十余项行业标准、团体标准的起草。

5. 智能电工

2019 年，公司围绕家庭装修环境，精心培育公牛智能电工生态系统，为消费者提供家庭电工智能化系统解决方案。公牛通过建立统一的协议标准，将不同产品线不同品类的智能设备和服务互联，成功上线了“云-边-管-端”一体化智能 IoT 平台，申请了 39 项物联网专利，在智能家居前装领域取得了阶段性的成果。

公司从安装场景、使用场景、维保场景三个维度深度优化用户体验。在智能墙壁开关产品中运用边缘计算技术，实现原位替换和离线配置的技术创新，构建了公牛智能墙壁开关的前装领域技术壁垒。公牛智家 APP 以用户为中心，创新性地以统一的入口、一致性的交互作为设计思路，实现了线上线下无缝切换的用户体验。

（二）精细化营销，充分发挥 100 万家网点多渠道专业分工及相互协同优势，并加快新核心渠道的开拓与建设

报告期内，公司通过营销微创新和精细化管理持续夯实渠道优势。

公司加大转换器五金渠道超级售点的培育力度，提高单店效率及产出，并借助遍布全国的经销商开拓超市、单位工程售点，终端售点结构不断优化；墙壁开关插座依托品牌优势进一步深耕乡镇市场，通过乡镇品牌计划全面布局高性价比产品；LED 照明在充分发挥五金渠道、专业建材渠道协同优势的同时成功开拓近 5 万家灯饰售点，新增 3.2 万块售点店招，并对灯饰售点进行综合升级，打造 8,000 余家店中店，实现消费者场景化体验式购物，为全屋照明业务的发展构建新的渠道优势；数码精品一方面持续拓展手机渠道、数码配件店渠道、积分商城及礼赠品渠道，加大与品牌手机厂商的渠道合作，另一方面借助售点店招等广告、新媒体推广模式，持续提升品牌知名度与美誉度；同时，公司大力拓展 ToB 渠道，坚持以客户为中心，与融创集团、金地集团等多家大型房地产企业达成战略合作，在嵌入式产品领域与索菲亚、欧派、曲美家居等企业达成合作。

电商渠道以精准定位的产品满足线上消费人群的不同需求，通过差异化管理和精准扶持提升各店铺推广效率，促进全品类协同发展。情报通数据显示，2019 年度公司转换器、墙壁开关插座两个品类天猫市场占有率均为第一，分别达 65.27%、28.06%。

为提升经销商团队运营管理能力，公司持续开展经销商赋能培训活动，从经销商管理制度健全、业务绩效设定、职业经理人培训、仓库管理、促销指引、人员选用育留、盈利水平提升等多方面进行培训指引，全方位提升综合运营管理水平，打造优秀的经销商团队。

（三）持续提升工厂精益化、自动化、数字化水平，强化品质、成本优势

报告期内，公司持续推进精益改善，转换器工厂成功导入了价值流线，实现注塑与组装连续流生产模式，同步配套开发 SW 柔性自动化设备，实现精益转换，大幅度降低制造周期，消除了物流及仓储等周转浪费；墙壁开关插座工厂通过标准作业的持续推进，导入融合 LCIA 的 U 型精益线，大幅度改善生产效率与柔性；数码工厂通过标准作业、TPM 等精益生产工具实现产品生产效率的提升；模塑五金等关键部装工厂全面推广快速换模 SMED 和全员设备维护 TPM，换模时间由原来的 2 小时左右降低到了 0.5 小时，有效提升了设备 OEE。

同时，公司持续推进自动化升级改造，转换器工厂完成了第三代无线产品全线自动化线的改造，并建成 17 条插头部件自动化线，通过模块化设计提升自动化线的生产换产柔性；墙壁开关插座工厂自主设计上线自动化机台 301 台，实现了模塑-五金-装饰部件-组装关键工序自动化全覆盖，依托 MES 组网，实现设备在线实时监测，智能排程；LED 工厂导入了自动插线机、自动上下老化机器人、自动打标扫码等行业内领先的自动化设备，打造的球泡灯自动化装配生产线实现了球泡灯全品类自动化生产，极大提高了工厂自动化程度；数码工厂成功导入 13 项工序自动化项目，覆盖移动电源、电源适配器等主要产品，同时创新数据线产品自动化生产模式，将原有分段式生产模式优化为单件流生产模式，配套开发 Type C 自动化标准件、激光焊接等工序一体自动化生产线，制程直通率、生产效率大幅提升；模塑五金工厂投入 81 台自动化组装设备，效率提升 50%以上。

此外，几个主要工厂均大力推进 MES 生产管理系统，基本实现了生产作业全环节的数字化。各工厂精益化、自动化、数字化水平的不断提升，进一步增强了公司的品质、成本优势。

（四）向世界级企业学习先进的管理方法论，并不断加强人才、组织及信息化建设，提升公司的学习与成长能力

报告期内，公司以世界级企业为标杆，持续推动公牛业务管理体系的建设，不断学习先进的管理理念和方法论，进一步完善战略规划、战略部署、精益研发管理体系，推动全价值链的流程能力构建和精益转换落地，公司自我成长及发展的能力不断提升，同时也培养了一大批专业管理人才，为未来的发展注入了源源不断的动力。

公司积极开展组织变革，大胆推动组织架构和业务流程的创新，持续孵化新的业务并独立经营，构建以客户为中心快速反应的组织结构，进一步激发组织活力。

此外，公司大力推进信息化建设，围绕产品、订单、采购、生产、库存、交付、管理，构建了PLM产品生命周期管理、SRM供应商管理、MES生产管理、QMS质量管理、WMS仓储管理、CRM客户管理、SAP大营销、BI智慧管理等信息系统，有效提升了公司的信息化和运营管理水平。

二、报告期内主要经营情况

报告期，公司实现营业收入 100.40 亿元，较上年同期增长 10.76%，归属于上市公司股东的净利润 23.04 亿元，较上年同期增长 37.38%。

（一） 主营业务分析

1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	10,040,439,724.07	9,064,998,017.37	10.76
营业成本	5,882,487,287.73	5,744,738,438.07	2.40
销售费用	725,481,678.94	746,568,120.61	-2.82
管理费用	379,413,972.35	341,875,226.37	10.98
研发费用	393,094,962.55	350,811,909.41	12.05
财务费用	-17,261,599.75	5,223,392.72	-430.47
经营活动产生的现金流量净额	2,297,332,006.05	1,910,158,768.71	20.27
投资活动产生的现金流量净额	-1,792,285,872.89	-1,281,102,341.97	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-5,000,000.00	-484,411,523.42	不适用

2. 收入和成本分析

√适用 □不适用

2019 年公司传统核心业务转换器、墙壁开关产品平稳增长，LED 照明新业务发展迅速，公司具有明显的品牌优势及渠道优势，且近年来公司创建研发平台旨在提升研发优势，因而，对于目前相对分散的民用电工制造行业，公司仍有持续增长市场份额的空间。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区情况

单位:元 币种:人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
民用电工	10,029,005,310.84	5,879,605,117.35	41.37	10.87	2.56	增加 4.7 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
转换器	5,052,907,651.54	3,118,158,850.55	38.29	4.24	-3.62	增加 5.0 个百分点
墙壁开关插座	3,208,601,887.21	1,551,487,210.22	51.65	14.72	4.16	增加 4.9 个百分点
LED 照明	983,613,753.39	638,759,978.26	35.06	32.82	22.01	增加 5.7 个百分点
数码配件	355,593,403.53	267,745,005.66	24.70	28.39	24.78	增加 2.2 个百分点
其他	428,288,615.17	303,454,072.66	29.15	11.50	12.42	增加 0.6 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
境内	9,839,734,351.17	5,711,769,602.71	41.95	11.10	2.35	增加 5.0 个百分点
境外	189,270,959.67	167,835,514.64	11.33	-0.14	10.13	减少 8.3 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区情况的说明

(1)LED 照明主营业务收入 9.84 亿元，同比增长 32.82%，本期主营业务成本 6.39 亿元，同比增长 22.01%。LED 照明作为公司新业务增长迅速，公司借助于我国照明电器行业处于由传统照明向 LED 照明深化发展的转型升级的契机，用已有成熟渠道开拓市场，促进了产品销售的增长。

(2) 数码配件本期主营业务收入 3.56 亿元，同比增长 28.39%，本期主营业务成本 2.67 亿元，同比增长 24.78%。数码配件行业竞争较为激烈，产品毛利率在公司各产品线中偏低，公司旨在通过产品定位的调整来带动销量的上升。

(2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减 (%)	销售量比上年增减 (%)	库存量比上年增减 (%)
转换器	万件	37,354.20	34,486.60	3,870.50	16.23	2.81	40.35
墙壁开关插座	万件	48,062.64	44,968.38	4,547.72	24.92	15.68	34.41
LED 照明	万件	9,697.62	9,431.41	809.27	25.62	21.46	31.21
数码配件	万件	3,171.49	3,121.15	344.21	38.52	50.13	-6.25

(3). 成本分析表

单位：元

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
民用电工	直接材料	4,691,561,446.00	79.75	4,746,266,300.00	82.62	-1.15	
	直接人工	426,522,879.52	7.25	385,441,600.00	6.71	10.66	
	制造费用	761,520,791.83	12.95	601,162,700.00	10.46	26.67	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
转换器	直接材料	2,518,954,919.54	42.82	2,736,597,500.00	47.64	-7.95	
	直接人工	234,717,119.24	3.99	220,306,000.00	3.83	6.54	
	制造费用	364,486,811.77	6.20	278,417,800.00	4.85	30.91	
墙壁开关插座	直接材料	1,128,917,483.72	19.19	1,113,215,200.00	19.38	1.41	
	直接人工	128,242,549.13	2.18	121,070,000.00	2.11	5.92	
	制造费用	294,327,177.36	5.00	255,248,100.00	4.44	15.31	
LED 照明	直接材料	521,784,210.68	8.87	437,376,400.00	7.61	19.30	
	直接人工	46,500,323.80	0.79	33,136,700.00	0.58	40.33	
	制造费用	70,475,443.78	1.20	52,996,600.00	0.92	32.98	

数码配件	直接材料	237,025,917.67	4.03	205,095,900.00	3.57	15.57	
	直接人工	10,732,913.41	0.18	4,652,900.00	0.08	130.67	
	制造费用	19,986,174.58	0.34	4,820,200.00	0.08	314.63	
其他	直接材料	284,878,914.40	4.84	253,981,404.47	4.42	12.17	
	直接人工	6,329,973.92	0.11	6,276,089.02	0.11	0.86	
	制造费用	12,245,184.34	0.21	9,679,906.64	0.17	26.50	

成本分析其他情况说明

(1) 公司本期直接材料成本较上期有所下降，主要受益于大宗物资价格的下降，主要为铜及 PC 材料；

(2) 本期直接人工成本较上期有所上升，主要系职工人数及平均工资的上升所致；

(3) 本期制造费用较上期有所上升，主要系公司由 OEM 逐步转自制产品所致。

(4). 主要销售客户及主要供应商情况

√适用 □不适用

前五名客户销售额 77,119.22 万元，占年度销售总额 7.69%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 0 万元，占年度销售总额 0 %。

前五名供应商采购额 147,297.99 万元，占年度采购总额 28.77%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 0 万元，占年度采购总额 0%。

3. 费用

√适用 □不适用

单位：元

项目	本期数	上年同期数	变动额	变动幅度
销售费用	725,481,678.94	746,568,120.61	-21,086,441.67	-2.82%
管理费用	379,413,972.35	341,875,226.37	37,538,745.98	10.98%
研发费用	393,094,962.55	350,811,909.41	42,283,053.14	12.05%
财务费用	-17,261,599.75	5,223,392.72	-22,484,992.47	-430.47%

(1) 管理费用：主要系本期公司行政人员工资增加所致。

(2) 研发费用：主要系公司加大研发投入所致。

(3) 财务费用：主要系本期公司银行存款（大额存单及通知性存款）较多，利息收入较上期增长较多。

4. 研发投入

(1). 研发投入情况表

√适用 □不适用

单位：元

本期费用化研发投入	393,094,962.55
本期资本化研发投入	-
研发投入合计	393,094,962.55
研发投入总额占营业收入比例（%）	3.92
公司研发人员的数量	1,297
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	9.34
研发投入资本化的比重（%）	-

(2). 情况说明

√适用 □不适用

公司持续推动创新工作，通过建立领先的科研创新平台，聚焦行业基础及关键共性技术研究，进一步提升产品开发和技术创新能力；公司继续加强标准化体系建设及知识产权战略布局，不断推进开放式创新，进一步加强创新支持与服务，持续提升行业创新能力；公司重视人才的培养与引进，坚持以市场需求为导向，利用大数据技术进一步强化了消费者潜在需求洞察和研究，并将研究结果应用于产品开发、技术创新及创新支持与服务，不断拓宽研究领域，推出满足消费者需求的电工产品，引领行业发展。

5. 现金流

√适用 □不适用

单位：元

项目	本期数	上年同期数	变动额	增减变动幅度
经营活动产生的现金流量净额	2,297,332,006.05	1,910,158,768.71	387,173,237.34	20.27%
投资活动使用的现金流量净额	-1,792,285,872.89	-1,281,102,341.97	-511,183,530.92	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-5,000,000.00	-484,411,523.42	479,411,523.42	不适用

(1) 经营活动产生的现金流量净额：主要系本期销售收款增长幅度高于采购付款增长幅度，经营性现金的净流入基本为净利润的增加所致。

(2) 投资活动使用的现金流量净额：主要系本期购买理财金额增加，投资活动现金流出增加所致。

(3) 筹资活动产生的现金流量净额：主要系本期借款减少所致。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

(三) 资产、负债情况分析

适用 不适用

1. 资产及负债状况

单位：元

项目名称	本期期末数	本期期末数 占总资产的 比例 (%)	上期期末数	上期期末数 占总资产的 比例 (%)	本期期末金额 较上期期末变 动比例 (%)	情况 说明
货币资金	733,785,549.08	9.89	217,937,969.13	4.22	236.69	
交易性金融资产	856,600,000.00	11.55	-	0.00	不适用	
其他流动资产	2,821,090,714.98	38.04	2,231,171,652.85	43.21	26.44	
在建工程	237,609,466.63	3.20%	70,493,601.68	1.37%	237.07%	

其他说明

(1) 货币资金：主要系本期正常经营活动现金流入所致。

(2) 交易性金融资产：主要系本期依据会计准则将浮动收益的理财投入以交易性金融资产科目核算所致。

(3) 其他流动资产：主要系本期结构性存款较上期增长较多所致。

(4) 在建工程：本期增加厂房投入所致。

2. 截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

所有权或使用权受到限制的资产

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	14,462,873.64	不能随时支取的保证金
合计	14,462,873.64	

3. 其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

√适用 不适用

详见“第四节 经营情况讨论与分析”之“三、公司关于公司未来发展的讨论与分析”之“（一）行业格局和趋势”

(五) 投资状况分析

1、对外股权投资总体分析

适用 不适用

(1) 重大的股权投资

适用 不适用

(2) 重大的非股权投资

适用 不适用

报告期内，公司的重大项目情况如下：

单位：万元 币种：人民币

项目名称	项目金额	本年度投入
年产4.1亿套墙壁开关插座生产基地建设项目	120,452.86	11,297.75
年产4亿套转换器自动化升级建设项目	99,903.63	8,901.34
合计	220,356.49	20,199.09

(3) 以公允价值计量的金融资产

适用 不适用

详见“第二节 公司简介和主要财务指标”的“十一、采用公允价值计量的项目”。

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

1. 主要子公司情况

单位：万元 币种：人民币

子公司全称	主营业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	净利润
宁波公牛电器有限公司	家用电力器具、配电开关控制设备、电线、电缆、五金工具、电工器材、电器配件、接插件、塑料制品、五金配件、照明灯具、电光源、灯用电器附件及其他照明器具制造、加工。	10,000	275,577.08	112,032.35	360,821.11	100,757.57
宁波公牛光电科技有限公司	光电技术研究、开发；光电产品、配电开关控制设备、电光源、计算机网络设备、通信设备、电子产品、电子设备制造、加工、批发。	1,000	52,065.26	31,522.10	98,617.20	16,810.52
宁波公牛数码科技有限公司	计算机、通信设备研究、开发；计算机、通信设备、电线、电缆、电子元器件、塑料制品、电器配件、配电开关控制设备、模具、移动电源、车载充电器、数据线制造、加工。	1,000	36,934.01	17,276.76	75,047.37	9,631.13
宁波公牛精密制造有限公司	模具、塑料制品、五金配件、电子元器件制造、加工及销售。	10,000	49,728.26	12,147.36	137,171.51	1,599.08
宁波公牛电工销售有限公司	电工器材、电子产品、五金产品、家用电器、通讯设备、灯具、日用品的批发、零售及网上销售。	10,000	39,128.61	6,339.67	414,279.69	4,637.13

2. 新增子公司情况

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	主营业务	取得方式	注册资本	期末净资产	本期净利润
宁波公牛低压电气有限公司	低压电器及配件、小型断路器、电器开关、稳压器、插座、插头、插座转换器、低压开关柜、高低压成套电气设备的制造、加工、研究、开发、销售及技术服务。	投资设立	2,000	-67.77	-167.77

（八） 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

三、公司关于公司未来发展的讨论与分析

（一） 行业格局和趋势

适用 不适用

国家统计局数据显示，2019 年全国商品房销售面积 171,558 万平方米，比上年下降 0.1%，全国商品房销售额 159,725 亿元，增长 6.5%；2019 年全国居民人均可支配收入达到 30,733 元，同比增长 8.9%，全国居民人均消费支出 21,559 元，同比增长 8.6%；中国照明电器协会数据显示，2019 年中国照明电器行业产业规模达到 6,000 亿元，市场容量大，行业较为分散，具有较大的发展潜力。房地产行业的稳定、居民购买力的逐步提升，将为企业发展提供相对稳定的经营环境，我们预计公司转换器、墙壁开关插座、LED 照明、数码精品等主营业务，长期来看将呈现变中趋稳、稳中向好的发展态势。

奥维云网数据显示，2019 年中国智能音箱市场销量为 3,682.2 万台，同比增长 126.6%。智能音箱庞大的数量规模和强劲的发展势头，反映出家居智能化的快速发展和其中孕育的巨大市场机会，加快智能化升级和智能生态业务开拓是公司未来重点发展方向。

（二） 公司发展战略

适用 不适用

公司以“成为国际民用电工行业领导者”为愿景，专注于民用电工及照明领域，通过持续的变革创新，不断提升产品研发、营销、供应链及品牌的综合优势，为客户、员工、股东、社会创造持续增长的价值。

公司坚持“业务领先战略”，围绕民用电工及照明领域，选择产品创新潜力大、市场集中度低、尚未出现绝对领先者的细分业务，并结合自身优势，适时切入布局并专心经营，致力于成为所进入领域的领先者。在 20 多年的发展历程中，公司在转换器、墙壁开关插座业务均取得了较高市场地位，并不断提升 LED 照明、数码精品等成长业务的市占率。

在产业发展方向上，公司稳步推进“智能电工生态战略”，围绕家庭装修场景，推动现有产业的智能化升级，加快智能开关、智能门锁等新品类的拓展，为消费者提供安全、舒适、便利、智能的电工及照明解决方案，力争成为家装智能电工及照明领域的引领者。同时，公司将大力推进国际化。

(三) 经营计划

适用 不适用

为圆满完成 2020 年经营目标，公司计划重点开展以下工作：

1. 转换器围绕“精致小巧、家居装饰”的核心诉求，全面推动“产品焕新”、“细分长尾产品领先”工程，为用户提供更加安全、时尚的优质产品，巩固插座专家与领导者的地位。

2. 墙壁开关插座继续强化“装饰化”品牌定位，在与国际顶级工业设计大师合作中打造轻奢、时尚的产品，加快产品智能化升级，扩大产品领先优势。

3. LED 照明坚持以用户为核心，以解决用户空间、行为用光需求为导向，推动装饰灯、光效设计领域的开拓创新，实现家居领域全屋照明产品套装开发。充分利用现有五金渠道、专业建材市场及灯饰渠道优势，继续推动光源和基础灯具业务的快速增长。

4. 数码精品坚持快速迭代创新，持续为用户带来更精致、更时尚的产品体验。同时加快培育小超市便利店等新渠道，为消费者提供更贴身的购物体验。

5. 加快新业务培育，推动断路器、嵌入式产品、浴霸等业务的健康发展。加快推动开关、照明业务的智能化升级，加速智能门锁推广以及公牛智能电工生态系统的建设。

6. 进一步向世界级企业学习，建设领先的公牛业务管理系统，持续开展战略部署，全面推动精益变革、组织变革与机制创新，不断提升公司的业务创新能力和价值创造能力。

(四) 可能面对的风险

适用 不适用

1. 宏观经济增速放缓的风险

公司主要产品为转换器、墙壁开关插座、LED 照明和数码配件等电源连接和用电延伸性产品，均属于民用消费品，广泛应用于家庭、办公等用电场合。经济周期性波

动将直接影响消费者的实际可支配收入水平、消费者收入结构以及消费者信心指数，进而影响消费者对包括民用电工产品在内的消费品的需求。在国内宏观经济出现增速放缓或下滑的情况下，会导致居民可支配收入和消费能力的下降，将降低消费者对民用电工产品的需求和购买能力，从而影响到公司的业务发展和业绩增长。

2. 市场竞争加剧的风险

民用电工领域市场竞争充分，参与者既有国内的众多企业，又有国际知名品牌，同时其中的转换器、墙壁开关插座等产品作为未来智能家居的重要控制入口，也吸引了许多实力雄厚的新企业加入竞争行列。未来，民用电工行业市场预计将保持较为激烈的竞争状态，市场竞争格局的演变存在不确定性，如公司不能适应新的竞争形势，不能巩固和扩大原有竞争优势，将会面临市场份额损失的风险。

3. 新业务发展不达预期的风险

在巩固和扩大原有竞争优势的同时，公司围绕家庭装修场景，开拓断路器、嵌入式产品、浴霸等新兴业务，但考虑到相关领域市场竞争、消费偏好变化等不确定性因素，不排除未来新业务存在发展不达预期的可能性。

4. 新渠道开拓不达预期的风险

公司针对消费者购买习惯的不同和变化持续完善渠道布局，大力开拓大客户、B端业务渠道，但该渠道与现有优势渠道的重合度相对较低，不排除未来存在开拓不达预期的可能性。

5. 主要原材料价格波动的风险

公司生产所需要的原材料主要为铜材、塑料、组件、五金件、包材、电子件等，原材料采购价格与铜材、塑料等大宗商品价格存在一定相关性。原材料的采购价格对公司主营业务成本存在较大影响。若未来原材料采购价格大幅上涨或发生大幅波动，将不利于公司的成本控制，进而影响公司业绩。

(五) 其他

适用 不适用

四、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第五节 重要事项

一、普通股利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

根据中国证监会、上海证券交易所及其他相关法律法规规定，以充分保障股东的合法投资权益，并兼顾股东的现时分红需求与公司的持续、健康发展需要为原则，结合实际经营状况、未来发展规划以及外部融资环境等因素。公司已在《公司章程》规定了明确的现金分红政策。目前，公司现金分红政策的制定及执行情况符合《公司章程》的规定，分红标准和比例明确清晰。公司利润分配方案经董事会审议通过后，须提交公司股东大会审议批准后方可实施，决策程序完整，机制完备。公司于2018年4月27日召开2018年第一次临时股东大会，审议通过了《公司上市后三年股东回报规划》。

公司2019年实现归属于上市公司股东的净利润2,303,722,676.44元，母公司累计可供分配利润为2,713,402,492.85元。根据《中华人民共和国公司法》和《公司章程》的规定，2019年度利润分配方案如下：以2020年2月6日公司发行上市后的总股本600,000,000股为基数，拟向全体股东每10股派发现金红利38.00元(含税)，派发现金红利总额2,280,000,000.00元。

(二) 公司近三年（含报告期）的普通股股利分配方案或预案、资本公积金转增股本方案或预案

单位：元 币种：人民币

分红年度	每10股送红股数(股)	每10股派息数(元)(含税)	每10股转增数(股)	现金分红的数额(含税)	分红年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率(%)
2019年	0	38.00	0	2,280,000,000.00	2,303,722,676.44	98.97
2018年	0	0	0	0	1,676,862,243.49	0
2017年	0	40.74	0	2,200,000,000.00	1,285,428,479.45	171.15

(三) 以现金方式回购股份计入现金分红的情况

适用 不适用

(四) 报告期内盈利且母公司可供普通股股东分配利润为正，但未提出普通股现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

二、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间及期限	是否有履行期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	良机实业、凝晖投资、穗元投资	自公司股票上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理其直接或间接持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购该等股份。所持股票在锁定期满后两年内减持的，其减持价格不低于首次公开发行股票的发行价（若公司股票有派息、送股、资本公积金转增股本等除权、除息事项的，发行价格将进行除权、除息调整，以下同）；公司上市后6个月内如公司股票连续20个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后6个月期末收盘价低于发行价，持有公司股票的锁定期限自动延长至少6个月。	自公司股票上市之日起三十六个月内	是	是	不适用	不适用
	股份限售	齐源宝	自公司股票上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理其直接或间接持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购该等股份。	自公司股票上市之日起三十六个月内	是	是	不适用	不适用
	股份限售	高瓴道盈、晓舟投资、伯韦投资、孙荣飞	自公司股票上市之日起十二个月内，不转让或者委托他人管理其直接或间接持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购该等股份。	自公司股票上市之日起十二个月内	是	是	不适用	不适用
	股	阮立平、阮	自公司股票上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理其直	自公司	是	是	不适用	不适用

	限售	学平、蔡映峰、刘圣松、周正华、李国强、张丽娜	接或间接持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购该等股份。其直接或间接持有的公司股票在锁定期满后两年内减持的，其减持价格不低于发行价（若公司股票有派息、送股、资本公积金转增股本等除权、除息事项的，发行价格将进行除权、除息调整，以下同）；公司上市后6个月内如公司股票连续20个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后6个月期末收盘价低于发行价，持有公司股票的锁定期限自动延长至少6个月。在上述承诺锁定期满后，在本人担任公司的董事、监事、高级管理人员期间，以及本人在任期届满前离职的，在本人就任时确定的任期内和任期届满后6个月内：① 每年转让的股份不超过本人直接或间接持有公司股份总数的25%；② 离职后6个月内，不转让本人直接或间接持有的公司股份；③ 遵守法律、行政法规、部门规章、规范性文件以及证券交易所业务规则对董事、监事、高级管理人员股份转让的其他规定。	股票上市之日起三十六个月内				
	股份限售	申会员、官学军、李雨	自公司股票上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理其直接或间接持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购该等股份。在上述承诺锁定期满后，在本人担任公司的董事、监事、高级管理人员期间，以及本人在任期届满前离职的，在本人就任时确定的任期内和任期届满后6个月内：① 每年转让的股份不超过本人直接或间接持有公司股份总数的25%；② 离职后6个月内，不转让本人直接或间接持有的公司股份；③ 遵守法律、行政法规、部门规章、规范性文件以及证券交易所业务规则对董事、监事、高级管理人员股份转让的其他规定。	自公司股票上市之日起三十六个月内	是	是	不适用	不适用
其他承诺	其他	良机实业	宁波良机实业有限公司将严格按照《公司上市三年内稳定股价的预案》的规定，全面且有效地履行在该预案项下的各项义务和责任，并将极力敦促股份公司及相关各方严格按照该预案的规定全面且有效地履行其在该预案项下的各项义务和责任。公司股东大会按照该预案的规定对回购股份作出决议时，宁波良机实业有限公司承诺就该回购事项议案在股东大会中投赞成票。	自公司股票上市之日起三年	是	是	不适用	不适用
其他承诺	其他	阮立平、阮学平	本人将严格按照《公司上市三年内稳定股价的预案》的规定，全面且有效地履行在该预案项下的各项义务和责任，并将极力敦促公司及各方严格按照该预案的规定全面且有效地履行其在该预案项下的各	自公司股票上市之日起三	是	是	不适用	不适用

			项义务和责任。公司股东大会按照该预案的规定对回购股份作出决议时，本人承诺本人及一致行动人就该回购事项议案在股东大会中投赞成票。	年				
其他承诺	其他	蔡映峰、刘圣松、周正华、曹伟、张泽平、何浩、谢韬、李国强、张丽娜	本人将严格按照《公司上市三年内稳定股价的预案》的规定，全面且有效地履行在该预案项下的各项义务和责任，并将极力敦促公司及各方严格按照该预案的规定全面且有效地履行其在该预案项下的各项义务和责任。	自公司上市之日起三年	是	是	不适用	不适用
其他承诺	其他	良机实业	<p>(1) 承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害发行人利益。</p> <p>(2) 承诺不越权干预发行人经营管理活动，不侵占发行人利益。</p> <p>(3) 承诺依法行使法律、法规及规范性文件规定的股东权利，不损害发行人及其他股东的合法权益。</p> <p>若违反上述承诺，本公司同意按照中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构制定或发布的有关规定、规则，对本公司作出相关处罚或采取相关管理措施，给发行人和投资者造成损失的，由本公司向发行人和投资者承担个别和连带的法律责任。</p>		否	是	不适用	不适用
其他承诺	其他	阮立平、阮学平	<p>(1) 承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；</p> <p>(2) 承诺对董事和高级管理人员的职务消费行为进行约束；</p> <p>(3) 承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动；</p> <p>(4) 承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；</p> <p>(5) 承诺拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；</p> <p>(6) 承诺不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益；</p> <p>(7) 承诺依法行使法律、法规及规范性文件规定的实际控制人权利，不损害公司及其股东的合法权益。</p> <p>本承诺出具日至公司完成首次公开发行股票并上市前，若中国证监</p>		否	是	不适用	不适用

			会或证券交易所对首发上市摊薄即期回报有关事项作出新的规定或要求的，本人承诺届时将按照前述最新规定或要求出具补充承诺。 如本人违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人应在股东大会及中国证监会指定报刊公开作出解释并道歉；如本人违反上述承诺给公司或者股东造成损失的，本人将依法承担补偿责任。					
其他承诺	其他	蔡映峰、刘圣松、周正华、曹伟、张泽平、何浩、谢韬、李国强、张丽娜	(1) 承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益； (2) 承诺对董事和高级管理人员的职务消费行为进行约束； (3) 承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动； (4) 承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩； (5) 承诺拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。 本承诺出具日后至公司完成首次公开发行股票并上市前，若中国证监会或证券交易所对首发上市摊薄即期回报有关事项作出新的规定或要求的，本人承诺届时将按照前述最新规定或要求出具补充承诺。 如本人违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人应在股东大会及中国证监会指定报刊公开作出解释并道歉；如本人违反上述承诺给公司或者股东造成损失的，本人将依法承担补偿责任。		否	是	不适用	不适用
其他承诺	其他	良机实业、阮立平、阮学平	(1) 公司股票上市后三十六个月内不减持发行人股份。 (2) 减持方式包括但不限于交易所集中竞价交易方式、大宗交易方式、协议转让方式等。 (3) 减持股份时，提前将减持数量和减持方式等信息以书面方式通知公司，并由公司及时予以公告，自公司公告之日起3个交易日后，实施股份减持。	上市后三十六个月内	是	是	不适用	不适用
其他承诺	解决同业竞争	良机实业	(1) 本公司及本公司控制的公司或其他组织中，不存在从事与发行人及其子公司相同或相似的业务，不存在同业竞争。 (2) 本公司及本公司控制的公司或其他组织将不在中国境内外以任何形式从事与发行人及其子公司现有相同或相似业务，包括不在中国境内外投资、收购、兼并与发行人及其子公司现有主要业务有直接竞争的公司或者其他经济组织。		否	是	不适用	不适用

			<p>(3) 若发行人及其子公司今后从事新的业务领域, 则本公司及本公司控制的公司或其他组织将不在中国境内外以控股方式, 或以参股但拥有实质控制权的方式从事与发行人及其子公司新的业务领域有直接竞争的业务活动, 包括在中国境内外投资、收购、兼并与发行人及其子公司今后从事的新业务有直接竞争的公司或者其他经济组织。</p> <p>(4) 如若本公司及本公司控制的法人出现与发行人及其子公司有直接竞争的经营业务情况时, 发行人及其子公司有权以优先收购或委托经营的方式将相竞争的业务集中到发行人及其子公司经营。</p> <p>(5) 本公司承诺不以发行人及其子公司股东的地位谋求不正当利益, 进而损害发行人及其子公司其他股东的权益。</p> <p>如因本公司及本公司控制的公司或其他组织违反上述声明与承诺而导致发行人及其子公司的权益受到损害的, 则本公司同意向发行人及其子公司承担相应的损害赔偿责任。</p>					
其他承诺	解决同业竞争	阮立平、阮学平	<p>(1) 本人及本人控制的公司或其他组织中, 不存在从事与发行人及其子公司相同或相似的业务, 不存在同业竞争。</p> <p>(2) 本人及本人控制的公司或其他组织将不在中国境内外以任何形式从事与发行人及其子公司现有相同或相似业务, 包括不在中国境内外投资、收购、兼并与发行人及其子公司现有主要业务有直接竞争的公司或者其他经济组织。</p> <p>(3) 若发行人及其子公司今后从事新的业务领域, 则本人及本人控制的公司或其他组织将不在中国境内外以控股方式, 或以参股但拥有实质控制权的方式从事与发行人及其子公司新的业务领域有直接竞争的业务活动, 包括在中国境内外投资、收购、兼并与发行人及其子公司今后从事的新业务有直接竞争的公司或者其他经济组织。</p> <p>(4) 如若本人及本人控制的法人出现与发行人及其子公司有直接竞争的经营业务情况时, 发行人及其子公司有权以优先收购或委托经营的方式将相竞争的业务集中到发行人及其子公司经营。</p> <p>(5) 本人承诺不以发行人及其子公司股东的地位谋求不正当利益, 进而损害发行人及其子公司其他股东的权益。</p> <p>如因本人及本人控制的公司或其他组织违反上述声明与承诺而导致发行人及其子公司的权益受到损害的, 则本人同意向发行人及其子公司</p>	否	是	不适用	不适用	

			承担相应的损害赔偿责任。					
其他承诺	解决关联交易	良机实业	本公司将尽可能减少和规范与公牛集团股份有限公司及其全资或控股子公司之间的关联交易；对于无法避免或者因合理原因发生的关联交易，将严格遵守有关法律、法规及公司章程的规定，遵循等价、有偿、公平交易的原则，履行合法程序，交易价格将按照市场公认的合理价格确定，保证关联交易的公允性；不利用股东地位，促使公司股东大会或者董事会做出侵害公司和其他股东合法权益的决议；在经营决策中，严格按照公司法及公司章程的有关规定，执行关联股东回避制度，以维护全体股东的合法权益。	否	是	不适用	不适用	
其他承诺	解决关联交易	阮立平、阮学平	本人将尽可能减少和规范与公牛集团股份有限公司及其全资或控股子公司之间的关联交易；对于无法避免或者因合理原因发生的关联交易，将严格遵守有关法律、法规及公司章程的规定，遵循等价、有偿、公平交易的原则，履行合法程序，交易价格将按照市场公认的合理价格确定，保证关联交易的公允性；不利用股东地位，促使公司股东大会或者董事会做出侵害公司和其他股东合法权益的决议；在经营决策中，严格按照公司法及公司章程的有关规定，执行关联股东回避制度，以维护全体股东的合法权益。	否	是	不适用	不适用	
其他承诺	其他	良机实业	若公司及控股子公司因产品侵害江苏通领科技有限公司拥有的专利号为 ZL201010297882.4 的‘支撑滑动式安全门’的发明专利及专利号为 ZL201020681902.3 的‘电源插座安全保护装置’的实用新型专利而导致任何费用支出、经济赔偿等损失，则由良机实业无条件全额承担赔偿责任。	否	是	不适用	不适用	
其他承诺	其他	良机实业	就江苏通领科技有限公司提起的专利号为 ZL201010297882.4 的“支撑滑动式安全门”的发明专利及专利号为 ZL201020681902.3 的“电源插座安全保护装置”的实用新型侵犯专利专利权纠纷案，如法院判决公牛集团股份有限公司及其控股子公司、分公司承担任何费用支出、经济赔偿等损失，则由本公司无条件全额承担补偿责任，或在公司及其控股子公司、分公司必须先行支付该等费用的情况下，及时向公司及其控股子公司、分公司给予全额补偿，以保证不因上述费用致使公司及其控股子公司、分公司和公司未来上市后的公众股东遭受任何损失。	否	是	不适用	不适用	

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目

是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

适用 不适用

三、报告期内资金被占用情况及清欠进展情况

适用 不适用

四、公司对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

（一）公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

详见本年报“第十一节 财务报告”之“五、重要会计政策及会计估计”之“41. 重要会计政策及会计估计的变更”。

（二）公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

（三）与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

（四）其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	158.00
境内会计师事务所审计年限	7

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	天健会计师事务所（特殊普通合伙）	50.00
保荐人	国金证券股份有限公司	0

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

七、面临暂停上市风险的情况

(一)导致暂停上市的原因

适用 不适用

(二)公司拟采取的应对措施

适用 不适用

八、面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

九、破产重整相关事项

适用 不适用

十、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

(一)诉讼、仲裁事项已在临时公告披露且无后续进展的

适用 不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的诉讼、仲裁情况

适用 不适用

单位:万元 币种:人民币

报告期内:									
起诉(申请)方	应诉(被申请人)方	承担连带责任方	诉讼仲裁类型	诉讼(仲裁)基本情况	诉讼(仲裁)涉及金额	诉讼(仲裁)是否形成预计负债及金额	诉讼(仲裁)进展情况	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况
深圳蓝色飞舞科技有限公司	宁波公牛		发明专利权纠纷诉讼	2017年11月以及2018年3月,深圳蓝色飞舞科技有限公司以宁波公牛为被告提起侵害发明专利权纠纷诉讼,案号分别为(2017)粤73民初4526号和(2018)粤03民初222号。涉及的发明专利为“用于需复位的自供电的电子装置的控制方法和设备”(专利号:ZL201280076997.8)			审理中		

(三)其他说明

适用 不适用

十一、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人、收购人处罚及整改情况

适用 不适用

十二、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

十三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

十四、重大关联交易

(一)与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额	占同类交易金额的比例(%)	关联交易结算方式	市场价格	交易价格与市场参考价格差异较大的原因
圣保龙电器	其他	购买商品	电线加工、成品加工	市场价		55,286,667.75		转账结算		
高品塑料	其他	购买商品	主要系包装材料	市场价		43,322,818.18		转账结算		
亮牛五金	其他	销售商品	转换器、墙开、LED、数码	市场价		34,103,589.84		转账结算		
杭牛五金	其他	销售商品	转换器、墙开、LED、数码	市场价		37,443,513.70		转账结算		
飞牛五金	其他	销售商品	转换器、数码	市场价		1,830,960.12		转账结算		
牛唯旺贸易	其他	销售商品	转换器、LED	市场价		17,842,007.97		转账结算		
幻天贸易	其他	销售商品	转换器、LED、数码	市场价		10,417,677.33		转账结算		
耀阳贸易	其他	销售商品	转换器、墙开、LED、数码	市场价		127,549.02		转账结算		
坚科贸易	其他	销售商品	转换器、LED、数码	市场价		11,218,889.70		转账结算		
慈溪利波	其他	销售商品	转换器、LED、数码	市场价		10,969,380.46		转账结算		
宸皓电子	其他	销售商品	数码、转换器	市场价		1,604,252.89		转账结算		
阮舒泓	其他	租入租出	房屋	市场价		764,104.78		转账结算		
合计					/	224,931,411.74		/	/	/
大额销货退回的详细情况					无					
关联交易的说明					无					

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

□适用 √不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五)其他

适用 不适用

十五、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、托管情况

适用 不适用

2、承包情况

适用 不适用

3、租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

适用 不适用

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1. 委托理财情况

(1) 委托理财总体情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

类型	资金来源	发生额	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	自有资金	125,226.00	85,660.00	
结构性存款	自有资金	304,100.00	280,220.00	

其他情况

□适用 √不适用

(2) 单项委托理财情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

受托人	委托理财类型	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金来源	资金投向	报酬确定方式	年化收益率	预期收益(如有)	实际收益或损失	实际收回情况	是否经过法定程序	未来是否有委托理财计划	减值准备计提金额(如有)
广发银行慈溪支行	结构性存款	17,000.00	2019-10-14	2020-03-02	自有资金		到期收回一次计息	3.95%或4%			未到期	是	是	
交通银行宁波观城支行	结构性存款	20,100.00	2019-08-16	2020-06-08	自有资金		到期收回一次计息	1.6%、3.75%或3.90%			未到期	是	是	
交通银行宁波新城支行	结构性存款	87,120.00	2019-07-05	2020-06-08	自有资金		到期收回一次计息	1.6%、3.75%、3.80%、3.90%或3.95%			未到期	是	是	
中国民生银行股份有限公司慈溪支行	结构性存款	72,000.00	2019-11-05	2020-05-29	自有资金		到期收回一次计息	3.3-3.9%或3.75%			未到期	是	是	

招商银行宁波市杭州湾新区支行	结构性存款	84,000.00	2019-07-09	2020-03-12	自有资金		到期收回一次计息	3.75%、3.80%、3.83%、3.84%、3.89%、3.95%或4%			未到期	是	是	
中国民生银行股份有限公司慈溪支行	银行理财产品	5,040.00	2019-12-17	无固定到期日	自有资金		到期收回一次计息	3.03%			未到期	是	是	
中国农业银行慈溪掌起支行	银行理财产品	100.00	2019-07-11	无固定到期日	自有资金		到期收回一次计息	2.90%			未到期	是	是	
中国农业银行慈溪师桥支行	银行理财产品	68,900.00	2019-12-11	无固定到期日	自有资金		到期收回一次计息	2.75%或2.90%			未到期	是	是	
招商银行宁波市杭州湾新区支行	银行理财产品	8,170.00	2019-07-09	无固定到期日	自有资金		到期收回一次计息	2.78%			未到期	是	是	
工商银行上海市莘庄工业区支行	银行理财产品	2,000.00	2019-09-16	无固定到期日	自有资金		到期收回一次计息	3.11%			未到期	是	是	
中国建设银行上海漕河泾支行	银行理财产品	1,450.00	2019-10-31	无固定到期日	自有资金		到期收回一次计息	3.00%			未到期	是	是	

其他情况

适用 不适用

(3) 委托理财减值准备

适用 不适用

2. 委托贷款情况

(1) 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2) 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3) 委托贷款减值准备

适用 不适用

3. 其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十六、其他重大事项的说明

适用 不适用

十七、积极履行社会责任的工作情况

(一) 上市公司扶贫工作情况

适用 不适用

(二) 社会责任工作情况

适用 不适用

《公司 2019 年度社会责任报告》详见上海证券交易所网站（<http://www.see.com.cn>）

(三) 环境信息情况

1. 属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其重要子公司的环保情况说明

√适用 不适用

(1) 排污信息

√适用 不适用

宁波公牛电器有限公司为宁波市土壤环境污染重点监管单位，2019 年危险废弃物委托处置量为 556.70 吨。报告期内，公司严格按照执行的污染物排放标准要求进行排放，无环境污染事故，未受到环境保护部门处罚。

公司除宁波公牛电器有限公司以外的其他单位均非环境保护部门公布的重点排污单位。

(2) 防治污染设施的建设和运行情况

√适用 不适用

宁波公牛电器有限公司配套建设污染防治处理设备设施，2019 环保设备运行费用总计投入：506.00 万元。配套污染防治处理设备设施正常运行，各项指标达标排放。公司计划 2020 年完成新基地搬迁，废气污染治理设施由“活性炭吸附+催化燃烧”升级为“沸石转轮+RTO”，已于 2019 年年底完成技术方案评审。

(3) 建设项目环境影响评价及其他环境保护行政许可情况

√适用 不适用

公司所有建设项目，均按国家环境保护法律法规的要求履行了环境影响评价及其他环境保护行政许可手续。

(4) 突发环境事件应急预案

√适用 不适用

宁波公牛电器有限公司为建立健全环境污染事故应急机制，提高企业应对环境污染事故的能力，按照《中华人民共和国环境保护法》等相关法律法规的要求，结合实际，制定了《宁波公牛电器有限公司突发环境事件应急预案》，用于规范、指导公司突发环境污染事故的应急救援行动，备案编号 330282-2018-001-L。

(5) 环境自行监测方案

适用 不适用

宁波公牛电器按照环保自行监测要求开展自行监测工作,2019年委托有资质的第三方检测单位对喷涂废气、厂界噪声、生活污水、土壤、地下水进行了检测,检测结果均符合排放标准。

(6) 其他应当公开的环境信息

适用 不适用

2. 重点排污单位之外的公司的环保情况说明

适用 不适用

除宁波公牛电器有限公司以外,集团其他单位均非重点排污单位,均严格执行环保相关法律法规,根据环评要求对产生环境污染的工艺加装环保设备,并验收通过,达标排放。三废均达标排放,无环境污染事故,未受到环境保护部门处罚。

3. 重点排污单位之外的公司未披露环境信息的原因说明

适用 不适用

4. 报告期内披露环境信息内容的后续进展或变化情况的说明

适用 不适用

(四) 其他说明

适用 不适用

十八、可转换公司债券情况

适用 不适用

第六节 普通股股份变动及股东情况

一、普通股股本变动情况

(一) 普通股股份变动情况表

1、普通股股份变动情况表

报告期内，公司普通股股份总数及股本结构未发生变化。

2、普通股股份变动情况说明

适用 不适用

3、普通股股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响 (如有)

适用 不适用

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

中国证券监督管理委员会于 2019 年 12 月 31 日核发《关于核准公牛集团股份有限公司首次公开发行股票批复》（证监许可〔2019〕3001 号），公司获准向社会公众公开发行人民币普通股（A 股）股票不超过 6,000 万股。公司于 2020 年 2 月 6 日挂牌上市，发行人民币普通股（A 股）股票 6,000 万股，本次发行后，公司总股本由发行前的 540,000,000 股变为 600,000,000 股。

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司普通股股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、 股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截止报告期末普通股股东总数(户)	10
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	31,098
截止报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	不适用
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	不适用

(二) 截止报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况							
股东名称 (全称)	报告期内增减	期末持股数量	比例 (%)	持有有限售条 件股份数量	质押或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	
宁波良机实业有限公司	0	324,000,000	60.00	324,000,000	无	0	境内非国有法人
阮立平	0	96,864,199	17.94	96,864,199	无	0	境内自然人
阮学平	0	96,864,199	17.94	96,864,199	无	0	境内自然人
珠海高瓴道盈投资合伙企业（有限合伙）	0	12,067,042	2.23	12,067,042	无	0	境内非国有法人
宁波凝晖投资管理合伙企业（有限合伙）	0	4,072,954	0.75	4,072,954	无	0	境内非国有法人
宁波穗元投资管理合伙企业（有限合伙）	0	1,787,442	0.33	1,787,442	无	0	境内非国有法人
深圳市晓舟投资有限公司	0	1,508,385	0.28	1,508,385	无	0	境内非国有法人
慈溪市伯韦投资合伙企业（有限合伙）	0	1,357,544	0.25	1,357,544	无	0	境内非国有法人
宁波齐源宝投资管理合伙企业（有限合伙）	0	1,025,712	0.19	1,025,712	无	0	境内非国有法人
孙荣飞	0	452,523	0.08	452,523	无	0	境内自然人
前十名无限售条件股东持股情况							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量			股份种类及数量			
				种类	数量		
无	无						
上述股东关联关系或一致行动的说明				不适用			
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明				不适用			

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

√适用 □不适用

单位：股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	宁波良机实业有限公司	324,000,000	2023-2-6	0	首次公开发行限售三十六个月
2	阮立平	96,864,199	2023-2-6	0	首次公开发行限售三十六个月
3	阮学平	96,864,199	2023-2-6	0	首次公开发行限售三十六个月
4	珠海高瓴道盈投资合伙企业（有限合伙）	12,067,042	2021-2-6	0	首次公开发行限售十二个月
5	宁波凝晖投资管理合伙企业（有限合伙）	4,072,954	2023-2-6	0	首次公开发行限售三十六个月
6	宁波穗元投资管理合伙企业（有限合伙）	1,787,442	2023-2-6	0	首次公开发行限售三十六个月
7	深圳市晓舟投资有限公司	1,508,385	2021-2-6	0	首次公开发行限售十二个月
8	慈溪市伯韦投资合伙企业（有限合伙）	1,357,544	2021-2-6	0	首次公开发行限售十二个月
9	宁波齐源宝投资管理合伙企业（有限合伙）	1,025,712	2023-2-6	0	首次公开发行限售三十六个月
10	孙荣飞	452,523	2021-2-6	0	首次公开发行限售十二个月
上述股东关联关系或一致行动的说明		阮立平、阮学平兄弟为一致行动人，二人共同控制公司控股股宁波良机实业有限公司，二人共同控制的宁波梅山保税港区铄今投资管理有限公司，为公司股东宁波凝晖投资管理合伙企业（有限合伙）、宁波穗元投资管理合伙企业（有限合伙）的执行事务合伙人，公司股东宁波齐源宝投资管理合伙企业（有限合伙）为阮立平近亲属阮舒泓、朱赴宁控制的企业。此外，前十名股东之间不存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人情况。			

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、 控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1 法人

适用 不适用

名称	宁波良机实业有限公司
单位负责人或法定代表人	阮立平
成立日期	2011 年 11 月 23 日
主要经营业务	投资管理
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无
其他情况说明	不适用

2 自然人

适用 不适用

3 公司不存在控股股东情况的特别说明

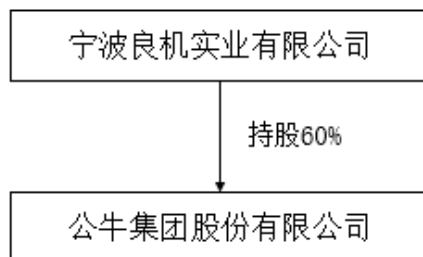
适用 不适用

4 报告期内控股股东变更情况索引及日期

适用 不适用

5 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1 法人

适用 不适用

2 自然人

适用 不适用

姓名	阮立平	阮学平
国籍	中国	中国
是否取得其他国家或地区居留权	是	
主要职业及职务	公牛集团股份有限公司董事长兼总裁	公牛集团股份有限公司副董事长、上海公牛电器有限公司总经理
过去10年曾控股的境内外上市公司情况	无	无

3 公司不存在实际控制人情况的特别说明

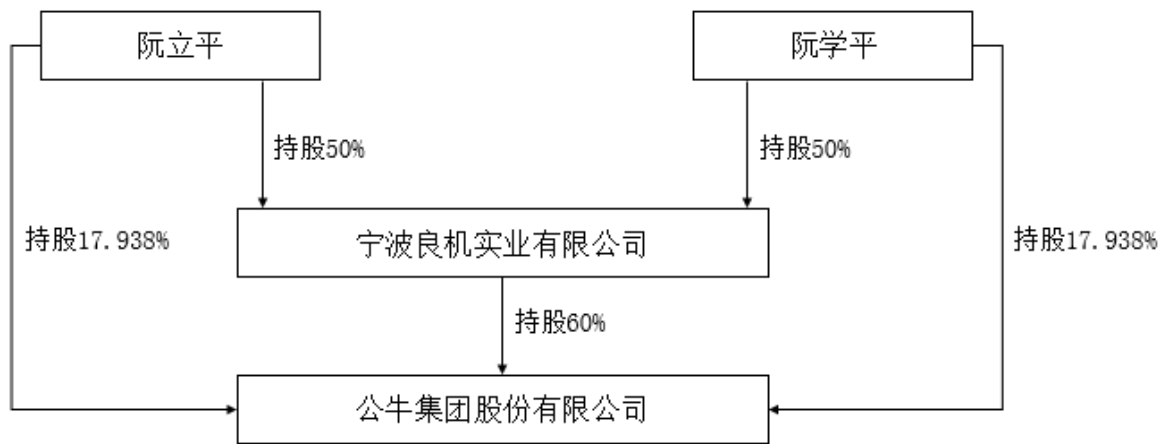
适用 不适用

4 报告期内实际控制人变更情况索引及日期

适用 不适用

5 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、 其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

六、 股份限制减持情况说明

适用 不适用

第七节 优先股相关情况

适用 不适用

第八节 董事、监事、高级管理人员和员工情况

一、持股变动情况及报酬情况

(一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务(注)	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前报酬总额(万元)	是否在公司关联方获取报酬
阮立平	董事长、总裁	男	56	2017-12-23	2020-12-22	96,864,199	96,864,199	0	不适用	301.57	否
阮学平	副董事长	男	48	2017-12-23	2020-12-22	96,864,199	96,864,199	0	不适用	248.62	否
蔡映峰	董事、副总裁	男	57	2017-12-23	2020-12-22	0	0	0	不适用	230.25	否
刘圣松	董事、副总裁、董事会秘书	男	50	2017-12-23	2020-12-22	0	0	0	不适用	221.66	否
周正华	董事、副总裁	男	48	2017-12-23	2020-12-22	0	0	0	不适用	238.74	否
曹伟	董事	男	42	2017-12-23	2020-12-22	0	0	0	不适用	0	否
张泽平	独立董事	男	47	2017-12-23	2020-12-22	0	0	0	不适用	10.00	否
何浩	独立董事	女	44	2017-12-23	2020-12-22	0	0	0	不适用	10.00	否
谢韬	独立董事	男	57	2017-12-23	2020-12-22	0	0	0	不适用	10.00	否
申会员	监事会主席	男	56	2017-12-23	2020-12-22	0	0	0	不适用	247.68	否
官学军	监事	男	42	2017-12-23	2020-12-22	0	0	0	不适用	143.04	否
李雨	职工监事	男	37	2017-12-23	2020-12-22	0	0	0	不适用	81.03	否

李国强	副总裁	男	53	2017-12-23	2020-12-22	0	0	0	不适用	247.71	否
张丽娜	副总裁、财务总监	女	60	2017-12-23	2020-12-22	0	0	0	不适用	131.89	否
合计	/	/	/	/	/	193, 728, 398	193, 728, 398	0	/	2, 122. 19	/

姓名	主要工作经历
阮立平	1964年出生，本科学历，中国国籍，拥有新加坡永久居留权、香港居民身份证。曾任水电部杭州机械研究所工程师，公牛集团有限公司董事长兼总裁等。现任公牛集团董事长、总裁，浙江省十三届人大代表，主要兼任宁波公牛执行董事兼总经理，公牛数码执行董事兼总经理，公牛精密执行董事兼总经理，公牛营销执行董事兼总经理，慈溪公牛总经理，公牛国贸执行董事兼总经理，公牛低压执行董事兼总经理，良机实业执行董事。
阮学平	1972年出生，初中学历，中国国籍，拥有新加坡永久居留权、香港居民身份证。曾任慈溪公牛生产经理、公牛集团有限公司副董事长等。现任公牛集团副董事长，主要兼任慈溪公牛执行董事，上海公牛总经理，良机实业监事。
蔡映峰	1963年出生，本科学历，教授级高级工程师，中国国籍，拥有新加坡永久居留权。曾任电力部杭州机械设计研究所起重机室主任工程师，Portek International Pte. Ltd (新加坡) 高级工程师，公牛集团有限公司副总裁、总工程师。现任公牛集团董事、副总裁。
刘圣松	1970年出生，本科学历，工程师，中国国籍，无境外永久居留权。曾任猴王集团科学技术部主任助理，美的集团股份有限公司高级经理，奥克斯集团有限公司战略运营总监、事业部副总经理，江西正邦科技股份有限公司总裁助理、事业部总经理，公牛集团有限公司副总裁。现任公牛集团董事、副总裁、董事会秘书。
周正华	周正华先生，1972年出生，本科学历，中国国籍，无境外永久居留权。曾任中山嘉华电子(集团)有限公司进料品质控制(IQC)技术员，合一集团有限公司质量控制(QC)主管，美的集团股份有限公司产品公司总经理，公牛集团有限公司副总裁。现任公牛集团董事、副总裁、墙开事业部总经理。
曹伟	1978年出生，硕士研究生学历，中国国籍，无境外永久居留权。曾任波士顿咨询公司咨询师，美国华平投资集团执行董事。现任高瓴雅礼(北京)投资咨询有限公司董事总经理及合伙人，公牛集团董事等职。
张泽平	1973年出生，博士研究生学历，中国国籍，无境外永久居留权。曾任上海工程技术大学基础教育学院教师，华东政法大学国际法学院教师，中国驻马其顿共和国大使馆领事部主任。现任华东政法大学国际法学院教授，华东政法大学国际税法研究中心主任，上海国际经济贸易仲裁委员会仲裁员，上海捷铭律师事务所兼职律师，昆山协孚新材料股份有限公司独立董事，上海拉夏贝尔服饰股份有限公司独立董事，深圳宜搜天下科技股份有限公司独立董事，公牛集团独立董事。
何浩	1976年出生，硕士研究生学历，注册会计师，中国国籍，无境外永久居留权。曾任安达信会计师事务所高级审计员，普华永道会计师事务所审计经理，德意志银行中国有限公司副总裁，渣打银行中国有限公司企业客户部财务总监。现任红星美凯龙控股集团有限公司总裁，公牛集团独立董事等职。
谢韬	1963年出生，本科学历，英国注册会计师协会会员，新加坡国籍。曾任普华永道会计师事务所合伙人，Agria Corporation 首席执行官，安永会计师事务所合伙人，湖南大康国际农业食品股份有限公司首席执行官。现任 China Yuchai International Limited 独立董事，公牛集团独立

	董事。
申会员	1964年出生，本科学历，中国国籍，无境外永久居留权。曾任TCL集团股份有限公司国际电工开发部项目组长，惠州爱帝威电工科技有限公司电工研发部部长，公牛集团有限公司电器附件部负责人，宁波公牛电器有限公司常务副总兼研发副总，公牛集团有限公司研究院院长。现任公牛集团监事会主席，公牛集团研发与技术管理中心负责人、研究院院长。
官学军	1978年出生，本科学历，中国国籍，无境外永久居留权。曾任佛山市顺德区顺达电脑厂有限公司采购科长，宁波方太厨具有限公司高级采购经理，全友家私有限公司高级采购经理，公牛集团有限公司新业务管理中心总监。现任公牛集团监事，LED事业部总经理。
李雨	1983年出生，本科学历，中级审计师，国际注册内部审计师，中国国籍，无境外永久居留权。曾任苏州华品电子有限公司稽核员，吴江中达电子有限公司稽核员，苏州汉扬精密电子有限公司稽核专员，宁波方太厨具有限公司审计师，公牛集团有限公司审计部经理，公牛集团有限公司运营部经理，公牛集团股份有限公司人力资源总监。现任公牛集团职工监事，断路器事业部总经理，兼任公牛低压监事、公牛精密监等职。
李国强	李国强先生，1967年出生，大专学历，中国国籍，无境外永久居留权。曾任TCL国际电工（惠州）有限公司区域经理，爱帝威国际电工（惠州）有限公司营销总监，公牛集团有限公司营销副总裁。现任公牛集团副总裁。
张丽娜	1960年出生，大专学历，中国国籍，无境外永久居留权。曾任中国电信股份有限公司慈溪分公司财务主任，宜昌耀牛商贸有限公司监事，公牛集团有限公司财务经理、财务总监。现任公牛集团副总裁、财务总监。

其它情况说明

适用 不适用

(二)董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

二、现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况

(一)在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
阮立平	宁波良机实业有限公司	执行董事	2011年11月	至今
阮学平	宁波良机实业有限公司	监事	2011年11月	至今

在股东单位任职情况的说明	无
--------------	---

(二)在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
阮立平	宁波公牛电器有限公司	执行董事兼总经理	2008年12月	至今
阮立平	慈溪市公牛电器有限公司	总经理	2008年1月	至今
阮立平	宁波公牛数码科技有限公司	执行董事兼总经理	2016年10月	至今
阮立平	宁波公牛精密制造有限公司	执行董事兼总经理	2015年9月	至今
阮立平	宁波公牛国际贸易有限公司	执行董事兼总经理	2017年3月	至今
阮立平	宁波公牛营销有限公司	执行董事兼总经理	2016年12月	至今
阮立平	宁波公牛电工销售有限公司	执行董事	2017年8月	至今
阮立平	宁波星罗贸易有限公司	执行董事	2017年8月	至今
阮立平	宁波公牛光电科技有限公司	执行董事兼总经理	2014年6月	至今
阮立平	宁波公牛低压电气有限公司	执行董事兼经理	2019年6月	至今
阮立平	上海民申置业有限公司	董事长	1999年7月	至今
阮立平	武汉公牛资产管理股份有限公司	董事长	2011年8月	至今
阮立平	慈溪市盛汇电子有限公司	执行董事	2016年1月	至今
阮立平	宁波公牛置业有限公司	执行董事	2010年6月	至今
阮立平	宁波金芒果生态庄园有限公司	执行董事	2013年12月	至今
阮立平	武汉公牛创业投资有限公司	董事长	2011年10月	至今

阮立平	宁波丰谷置业有限公司	董事	2011年4月	至今
阮立平	慈溪市金芒果小额贷款股份有限公司	董事长	2012年6月	至今
阮立平	青岛海力商用电器有限公司	董事	2009年5月	至今
阮立平	武汉奋进电气科技有限公司	执行董事	2006年12月	至今
阮立平	宁波梅山保税港区铄今投资管理有限公司	执行董事	2017年11月	至今
阮立平	武汉中珈弘毅科技信息产业园有限公司	董事	2019年1月	至今
阮学平	宁波梅山保税港区铄今投资管理有限公司	监事	2017年11月	至今
阮学平	慈溪市公牛电器有限公司	执行董事	1995年1月	至今
阮学平	上海民申置业有限公司	董事	1999年7月	至今
阮学平	上海都民置业有限公司	董事长	2006年3月	至今
阮学平	武汉公牛资产管理股份有限公司	监事	2011年8月	至今
阮学平	上海民申物业管理有限公司	董事	2005年8月	至今
曹伟	杭州乐刻网络技术有限公司	董事	2017年8月	至今
曹伟	深圳点猫科技有限公司	董事	2017年11月	至今
曹伟	良品铺子股份有限公司	董事	2017年12月	至今
曹伟	人民网股份有限公司	独立董事	2017年12月	至今
曹伟	孩子王儿童用品股份有限公司	董事	2018年2月	至今
曹伟	宁波义格泰德信息科技有限公司	董事	2017年12月	至今
曹伟	北京优鼎优餐饮股份有限公司	董事	2016年8月	2019年8月
曹伟	杭州魔购科技有限公司	董事	2018年5月	至今
曹伟	宁波梅山保税港区义格泰盛信息科技有限公司	董事	2018年5月	至今

曹伟	珠海高瓴天成投资管理有限公司	董事	2018年6月	至今
曹伟	珠海高瓴股权投资管理有限公司	董事	2018年8月	至今
曹伟	全美在线(北京)教育科技股份有限公司	董事	2018年10月	至今
曹伟	EliteK-12Education Group	董事	2017年10月	至今
曹伟	Faria Education Group	董事	2018年2月	至今
曹伟	名创优品(广州)有限责任公司	董事	2018年12月	至今
曹伟	永辉彩食鲜发展有限公司	董事	2019年1月	至今
曹伟	重庆江小白酒业有限公司	董事	2019年5月	至今
曹伟	深圳前海新心数字科技有限公司	董事	2016年3月	至今
曹伟	珠海瓴峰融格股权投资管理有限公司	董事	2019年8月	至今
曹伟	北京魔晶图灵科技发展有限公司	董事	2018年5月	至今
曹伟	珠海毓秀投资管理有限公司	董事	2019年12月	至今
曹伟	新瑞鹏宠物医疗集团有限公司	董事	2019年12月	至今
曹伟	Ruipeng Ret Group Inc.	董事	2019年12月	至今
曹伟	上海高顿教育科技有限公司	董事	2019年12月	至今
张泽平	昆山协孚新材料股份有限公司	独立董事	2015年6月	至今
张泽平	上海拉夏贝尔服饰股份有限公司	独立董事	2017年5月	至今
张泽平	深圳宜搜天下科技股份有限公司	独立董事	2019年5月	至今
何浩	红星美凯龙控股集团有限公司	总裁	2018年9月	至今
何浩	上海星铎企业管理合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人	2018年7月	至今
何浩	深圳市红星美凯龙高盛产城发展有限公司	董事长	2019年3月	至今

何浩	上海星宇信商业管理有限公司	执行董事	2018年8月	至今
何浩	上海星山投资管理有限公司	董事长	2019年2月	至今
何浩	上海星敦科技有限公司	执行董事	2018年3月	至今
何浩	西藏奕盈企业管理有限公司	监事	2017年6月	至今
何浩	常州盈鸿投资有限公司	监事	2017年5月	至今
何浩	上海家金所金融信息服务有限公司	监事	2017年5月	至今
何浩	上海美珑互动娱乐科技有限公司	董事	2017年7月	至今
何浩	上海星琴品牌管理有限公司	监事	2018年8月	至今
何浩	上海爱琴海奥莱商业管理有限公司	监事	2018年9月	至今
何浩	重庆美技融资租赁有限公司	董事	2017年11月	至今
何浩	南通星龙房地产开发有限公司	董事	2017年12月	2019年10月
何浩	北京星浩凯瑞科技有限公司	执行董事、经理	2018年12月	至今
何浩	上海星朵酒店管理有限公司	董事	2019年5月	至今
何浩	上海丽浩创意设计有限公司	执行董事	2019年7月	至今
谢韬	China Yuchai International Limited	独立董事	2019年4月	至今
李雨	宁波公牛电器有限公司	监事	2017年12月	至今
李雨	慈溪市公牛电器有限公司	监事	2017年12月	至今
李雨	宁波公牛低压电气有限公司	监事	2019年6月	至今
李雨	宁波班门电器有限公司	监事	2017年12月	至今
李雨	宁波公牛数码科技有限公司	监事	2017年12月	至今
李雨	宁波公牛国际贸易有限公司	监事	2017年12月	至今

李雨	宁波公牛营销有限公司	监事	2017年12月	至今
李雨	宁波公牛光电科技有限公司	监事	2017年12月	至今
李雨	上海公牛电器有限公司	监事	2017年12月	至今
李雨	宁波公牛精密制造有限公司	监事	2019年11月	至今
在其他单位任职情况的说明	无			

三、董事、监事、高级管理人员报酬情况

适用 不适用

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	董事、监事的报酬由股东大会审议确定。高级管理人员的报酬由董事会审议确定。
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	内部董事、监事、高级管理人员根据在公司担任的具体管理职务，结合公司经营情况、相关薪酬制度以及绩效考核结果，支付其薪酬。独立董事薪酬采用津贴制，董事未在公司任职的，不领取薪酬。
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	报告披露的收入情况为董监事及高管人员的实际报酬。
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计	2,122.19万元。

四、公司董事、监事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
张丽娜	副总裁、财务总监	聘任	董事会聘任

五、近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

六、母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	4,686
主要子公司在职员工的数量	9,198
在职员工的数量合计	13,884
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	9,590
销售人员	1,559
技术人员	1,468
财务人员	130
行政人员	1,137
合计	13,884
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
本科及以上学历	1,977
大专	1,990
中专及以下	9,917
合计	13,884

(二) 薪酬政策

适用 不适用

公司通过制定薪酬福利相关管理制度，建立起较完善、体系化、具有竞争力的薪酬管理与激励机制。公司根据业绩发展情况，结合岗位价值、个人绩效表现等维度对员工进行全面客观评价，以绩效为导向，综合运用并持续完善考核、培养、晋升、激励等体系，充分调动员工的创造性和积极性，促进员工持续成长与发展，实现个人职业发展与薪酬福利待遇的同步提升。

(三) 培训计划

适用 不适用

公司持续加强人才发展与能力构建，开展旨在提升运营领导力及决策力的高层干部培养计划、提升团队领导力及高理解力的中层干部培养计划、个人贡献转向团队贡

献的高执行力的基层干部培养计划和新员工融入、应届大学生培养计划、学历提升计划、技能人才自主评价等系统性的能力提升项目，全力推动学习型组织的建设。在公司内部基础培训和岗位技能培训的同时，为员工提供更多的内外部学习与交流机会，并开设云学堂，打造了线上自主学习平台，为员工提供丰富、实用、有趣的课程。通过多渠道多层的赋能培训，激发员工个人潜能，全面提高员工素质。

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

七、其他

适用 不适用

第九节 公司治理

一、 公司治理相关情况说明

√适用 □不适用

公司按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等国家有关法律法规的要求，结合企业发展情况，建立了由股东大会、董事会、监事会和高级管理层组成的治理架构，形成了权力机构、决策机构、监督机构、管理层之间的相互协调与制衡机制，推动现代企业治理及制度建设工作的。

根据相关法律法规及《公司章程》，公司制定了《股东大会议事规则》《董事会议事规则》《监事会议事规则》及《独立董事工作制度》《董事会秘书工作细则》《总经理（总裁）工作细则》《关联交易管理制度》《对外投资管理制度》《对外担保管理制度》等规章制度，并在报告期内修订了《公司章程》，以符合最新法律法规要求，进一步提升管理水平。

（一） 关于股东大会

公司股东大会职责清晰，有明确的议事规则并得到切实执行。公司股东大会的召集、召开、提案程序符合法律法规及公司内部制度等相关规定。

（二） 关于董事与董事会

公司董事会职责清晰，全体董事能够认真、负责地履行职责。董事会的召集、召开程序符合相关法律法规及制度的规定。

各位董事任职期间勤勉尽责，能够以认真、负责的态度出席董事会，并熟悉有关法律法规，能够充分行使和履行作为董事的权利、义务和责任，维护了公司和全体股东的合法权益。

为适应公司发展的需要，公司设立了战略委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会、审计委员会等董事会专门委员会。除战略委员会外，其他专门委员会主任委员均由独立董事担任，独立董事在董事会履行重大决策以及监控职能等方面发挥了重要作用，使公司的决策更加高效、规范与科学。

（三） 关于监事与监事会

公司监事会职责清晰，全体监事能够认真、负责地履行职责。监事会的召集、召开程序符合相关法律法规及制度的规定。

各位监事任职期间勤勉尽责，能够积极参加公司监事会会议并能认真履行职责，本着为股东负责的态度，对公司财务、公司董事及高级管理人员履行职责的合法性和合规性进行监督，维护了公司和全体股东的合法权益。

另外，公司已经建立起较为完善的内部管理和控制体系，在技术研发、采购管理、安全生产、销售管理、质量控制、财务会计等方面制定了相关管理制度；对子公司的组织管理、经营活动、财务收支、经济效益等进行内部审计监督，并定期对其内部控制制度的建立和执行情况进行检查和评价，保证内控执行有效性。

公司治理与中国证监会相关规定的要求是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、 股东大会情况简介

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的查询索引	决议刊登的披露日期
2018 年度股东大会	2019 年 4 月 27 日	不适用	不适用
2019 年第一次临时股东大会	2019 年 8 月 23 日	不适用	不适用

股东大会情况说明

适用 不适用

2018 年度股东大会、2019 年第一次临时股东大会的召开时间发生在公司上市之前。

相关股东大会的召集和召开程序、召集人资格、出席会议人员资格、表决程序等均符合《公司法》、《上市公司股东大会规则》等法律法规及《公司章程》的规定，会议决议合法有效。

三、 董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东大会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东大会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东大会的次数
阮立平	否	3	3	0	0	0	否	2
阮学平	否	3	3	0	0	0	否	2
蔡映峰	否	3	3	0	0	0	否	2

刘圣松	否	3	3	0	0	0	否	2
周正华	否	3	3	0	0	0	否	2
曹伟	否	3	3	1	0	0	否	2
张泽平	是	3	3	1	0	0	否	2
何浩	是	3	3	1	0	0	否	2
谢韬	是	3	3	1	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	3
其中：现场会议次数	2
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	1

(二) 独立董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

四、 董事会下设专门委员会在报告期内履行职责时所提出的重要意见和建议，存在异议事项的，应当披露具体情况

适用 不适用

五、 监事会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

六、 公司就其与控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面存在的不能保证独立性、不能保持自主经营能力的情况说明

适用 不适用

存在同业竞争的，公司相应的解决措施、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

七、 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

公司高级管理人员的薪酬根据公司的实际经营情况，按照公司相关规定实施。

八、 是否披露内部控制自我评价报告

适用 不适用

《公司 2019 年度内部控制评价报告》具体内容详见上海证券交易所网站 (<http://www.sse.com.cn>)。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

九、 内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

天健会计师事务所（特殊普通合伙）为公司出具了标准无保留意见的内部控制审计报告，《公司 2019 年度内部控制审计报告》详见上海证券交易所 (<http://www.sse.com.cn>)。

是否披露内部控制审计报告：是

十、 其他

适用 不适用

第十节 公司债券相关情况

适用 不适用

第十一节 财务报告

一、 审计报告

√适用 □不适用

审 计 报 告

天健审〔2020〕2458号

公牛集团股份有限公司全体股东：

一、 审计意见

我们审计了公牛集团股份有限公司（以下简称公牛集团）财务报表，包括 2019 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2019 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了公牛集团 2019 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况，以及 2019 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于公牛集团，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

收入确认

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注。

公牛集团收入主要来源于转换器、墙壁开关、LED 和数码配件的销售。2019 年度，公牛集团实现营业收入为人民币 10,040,439,724.07 元。公牛集团针对不同销售方式确定了不同的收入确认具体方法。

由于收入确认时点和方法不同，且营业收入是公牛集团关键业绩指标之一。因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对收入确认，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制运行的有效性；

(2) 检查主要的销售合同，识别与商品所有权上的主要风险和报酬转移相关的条款，评价收入确认政策是否符合企业会计准则的规定；

(3) 对营业收入及毛利率按月度、产品、客户等实施实质性分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并分析波动原因；

(4) 对于内销收入，以抽样方式检查与收入确认相关的支持性文件，包括销售合同、订单、销售发票、出库单、发货单、运输单及客户签收单等；对于出口收入，获取电子口岸信息并与账面记录核对，并以抽样方式检查销售合同、出口报关单、货运提单、销售发票等支持性文件；

(5) 结合应收账款函证，以抽样方式向主要客户函证本期销售额；

(6) 以抽样方式对资产负债表日前后确认的营业收入核对至出库单、发货单、客户签收单、货运提单等支持性文件，评价营业收入是否在恰当期间确认；

(7) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

四、其他信息

公牛集团管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估公牛集团的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

公牛集团治理层（以下简称治理层）负责监督公牛集团的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对公牛集团持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致公牛集团不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就公牛集团中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

天健会计师事务所（特殊普通合伙） 中国注册会计师：姚本霞
（项目合伙人）

中国·杭州

中国注册会计师：陈慧

二〇二〇年 月 日

二、 财务报表

合并资产负债表

2019年12月31日

编制单位：公牛集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2019年12月31日	2018年12月31日
流动资产：			
货币资金		733,785,549.08	217,937,969.13
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产		856,600,000.00	
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款		197,206,377.70	211,295,437.41
应收款项融资			
预付款项		26,418,174.80	20,415,176.01
其他应收款		27,081,465.46	31,191,325.89
其中：应收利息			256,849.32
应收股利			
买入返售金融资产			
存货		979,271,338.13	811,510,850.13
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		2,821,090,714.98	2,231,171,652.85
流动资产合计		5,641,453,620.15	3,523,522,411.42
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资		10,325,665.55	
可供出售金融资产			
其他债权投资			
持有至到期投资			10,000,000.00
长期应收款			

长期股权投资			
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		1,153,294,056.66	1,203,057,242.81
在建工程		237,609,466.63	70,493,601.68
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产		310,374,226.52	305,701,566.53
开发支出			
商誉			
长期待摊费用			
递延所得税资产		51,375,900.86	41,516,982.60
其他非流动资产		12,129,823.74	9,814,845.04
非流动资产合计		1,775,109,139.96	1,640,584,238.66
资产总计		7,416,562,760.11	5,164,106,650.08
流动负债：			
短期借款			
交易性金融负债		147,750.00	
以公允价值计量且其变动 计入当期损益的金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款		1,164,331,449.90	1,272,818,253.88
预收款项		130,032,804.90	124,695,017.26
应付职工薪酬		211,712,531.50	166,082,732.78
应交税费		114,616,240.25	118,068,112.25
其他应付款		208,809,264.84	200,599,340.61
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债			
其他流动负债			

流动负债合计		1,829,650,041.39	1,882,263,456.78
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		4,000,000.00	
递延所得税负债		31,608,876.76	34,268,531.31
其他非流动负债			
非流动负债合计		35,608,876.76	34,268,531.31
负债合计		1,865,258,918.15	1,916,531,988.09
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		540,000,000.00	540,000,000.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		310,256,119.20	310,256,119.20
减：库存股			
其他综合收益		9,811.86	3,308.33
专项储备			
盈余公积		302,797,998.73	87,679,628.28
一般风险准备			
未分配利润		4,398,239,912.17	2,309,635,606.18
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		5,551,303,841.96	3,247,574,661.99
少数股东权益			
所有者权益（或股东权益）合计		5,551,303,841.96	3,247,574,661.99
负债和所有者权益（或股东权益）总计		7,416,562,760.11	5,164,106,650.08

法定代表人：阮立平

主管会计工作负责人：张丽娜

会计机构负责人：罗月波

母公司资产负债表

2019年12月31日

编制单位:公牛集团股份有限公司

单位:元 币种:人民币

项目	附注	2019年12月31日	2018年12月31日
流动资产:			
货币资金		221,716,900.97	33,001,521.17
交易性金融资产		370,400,000.00	
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款		5,478,136.83	64,560,109.88
应收款项融资			
预付款项		9,875,470.66	8,332,014.81
其他应收款		1,212,668,822.66	22,462,613.96
其中: 应收利息			256,849.32
应收股利		1,200,000,000.00	
存货		422,983,776.98	348,730,728.92
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		1,071,200,000.00	863,235,706.57
流动资产合计		3,314,323,108.10	1,340,322,695.31
非流动资产:			
债权投资		10,325,665.55	
可供出售金融资产			
其他债权投资			
持有至到期投资			10,000,000.00
长期应收款			
长期股权投资		392,651,644.86	391,651,644.86
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			

固定资产		349,381,944.71	355,886,568.80
在建工程		224,028,715.58	45,319,877.90
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产		270,089,390.93	264,293,564.29
开发支出			
商誉			
长期待摊费用			
递延所得税资产		1,316,601.44	8,766,403.52
其他非流动资产		7,357,969.14	6,109,872.04
非流动资产合计		1,255,151,932.21	1,082,027,931.41
资产总计		4,569,475,040.31	2,422,350,626.72
流动负债：			
短期借款			
交易性金融负债		147,750.00	
以公允价值计量且其变动 计入当期损益的金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款		366,054,897.38	458,671,704.27
预收款项		209,260,606.50	68,415,869.52
应付职工薪酬		80,801,516.50	69,740,479.76
应交税费		21,844,268.92	11,612,839.29
其他应付款		13,754,840.34	101,012,767.98
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债			
其他流动负债			
流动负债合计		691,863,879.64	709,453,660.82
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			

其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		4,000,000.00	
递延所得税负债		11,653,973.55	2,123,483.27
其他非流动负债			
非流动负债合计		15,653,973.55	2,123,483.27
负债合计		707,517,853.19	711,577,144.09
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		540,000,000.00	540,000,000.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		305,756,695.54	305,756,695.54
减：库存股			
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积		302,797,998.73	87,679,628.28
未分配利润		2,713,402,492.85	777,337,158.81
所有者权益（或股东权益）合计		3,861,957,187.12	1,710,773,482.63
负债和所有者权益（或股东权益）总计		4,569,475,040.31	2,422,350,626.72

法定代表人：阮立平

主管会计工作负责人：张丽娜

会计机构负责人：罗月波

合并利润表

2019年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2019年度	2018年度
一、营业总收入		10,040,439,724.07	9,064,998,017.37

其中：营业收入		10,040,439,724.07	9,064,998,017.37
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		7,438,628,526.63	7,258,316,677.28
其中：营业成本		5,882,487,287.73	5,744,738,438.07
税金及附加		75,412,224.81	69,099,590.10
销售费用		725,481,678.94	746,568,120.61
管理费用		379,413,972.35	341,875,226.37
研发费用		393,094,962.55	350,811,909.41
财务费用		-17,261,599.75	5,223,392.72
其中：利息费用			7,173,973.95
利息收入		16,864,657.40	2,603,193.63
加：其他收益		66,182,957.84	57,325,283.21
投资收益（损失以“-”号填列）		106,179,759.10	97,271,974.94
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		-147,750.00	
信用减值损失（损失以“-”号填列）		23,657.64	
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-1,371,769.05	1,570,897.51
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-3,929,202.33	-2,956,693.79
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		2,768,748,850.64	1,959,892,801.96
加：营业外收入		4,615,186.49	4,964,119.42
减：营业外支出		78,389,230.61	13,405,406.41
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		2,694,974,806.52	1,951,451,514.97
减：所得税费用		391,252,130.08	274,589,271.48
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		2,303,722,676.44	1,676,862,243.49

(一) 按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润(净亏损以“—”号填列)		2,303,722,676.44	1,676,862,243.49
2. 终止经营净利润(净亏损以“—”号填列)			
(二) 按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润(净亏损以“-”号填列)		2,303,722,676.44	1,676,862,243.49
2. 少数股东损益(净亏损以“-”号填列)			
六、其他综合收益的税后净额		6,503.53	2,261.78
(一) 归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		6,503.53	2,261.78
1. 不能重分类进损益的其他综合收益			
(1) 重新计量设定受益计划变动额			
(2) 权益法下不能转损益的其他综合收益			
(3) 其他权益工具投资公允价值变动			
(4) 企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		6,503.53	2,261.78
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益			
(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 可供出售金融资产公允价值变动损益			
(4) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(5) 持有至到期投资重分类为可供出售金融资产损益			
(6) 其他债权投资信用减值准备			
(7) 现金流量套期储备(现金流量套期损益的有效部分)			
(8) 外币财务报表折算差额		6,503.53	2,261.78
(9) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		2,303,729,179.97	1,676,864,505.27
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		2,303,729,179.97	1,676,864,505.27

(二) 归属于少数股东的综合收益总额			
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		4.27	3.11
(二) 稀释每股收益(元/股)		4.27	3.11

法定代表人：阮立平

主管会计工作负责人：张丽娜

会计机构负责人：罗月波

母公司利润表

2019年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2019年度	2018年度
一、营业收入		5,029,526,343.38	5,098,831,158.06
减：营业成本		3,462,401,953.23	3,752,453,123.44
税金及附加		26,793,815.68	31,269,986.76
销售费用		91,060,605.34	171,461,882.62
管理费用		212,966,904.41	201,067,068.32
研发费用		175,475,665.00	163,735,637.24
财务费用		-6,151,316.58	2,396,863.12
其中：利息费用		140,400.00	2,459,973.49
利息收入		6,631,651.25	739,342.13
加：其他收益		33,899,109.18	20,310,936.96
投资收益（损失以“-”号填列）		1,262,178,653.23	59,129,677.19
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		-147,750.00	
信用减值损失（损失以“-”号填列）		3,004,389.07	
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-534,294.63	9,129,277.47
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-1,133,964.66	-2,776,252.35
二、营业利润（亏损以“-”号填		2,364,244,858.49	862,240,235.83

列)			
加：营业外收入		2,220,089.29	1,064,457.14
减：营业外支出		67,331,218.56	11,655,156.21
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		2,299,133,729.22	851,649,536.76
减：所得税费用		147,950,024.73	112,190,152.36
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		2,151,183,704.49	739,459,384.40
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		2,151,183,704.49	739,459,384.40
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动			
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 可供出售金融资产公允价值变动损益			
4. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
5. 持有至到期投资重分类为可供出售金融资产损益			
6. 其他债权投资信用减值准备			
7. 现金流量套期储备（现金流量套期损益的有效部分）			
8. 外币财务报表折算差额			
9. 其他			
六、综合收益总额		2,151,183,704.49	739,459,384.40
七、每股收益：			
（一）基本每股收益（元/股）			

(二) 稀释每股收益(元/股)			
-----------------	--	--	--

法定代表人：阮立平

主管会计工作负责人：张丽娜

会计机构负责人：罗月波

合并现金流量表

2019年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2019年度	2018年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		11,463,632,300.73	10,413,576,748.11
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		16,656,293.30	21,958,725.28
收到其他与经营活动有关的现金		106,922,164.93	132,469,171.93
经营活动现金流入小计		11,587,210,758.96	10,568,004,645.32
购买商品、接受劳务支付的现金		5,897,579,927.82	5,863,733,087.75
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		1,482,060,672.93	1,225,617,350.13
支付的各项税费		1,073,593,043.56	825,084,984.10
支付其他与经营活动有关的现金		836,645,108.60	743,410,454.63

经营活动现金流出小计		9,289,878,752.91	8,657,845,876.61
经营活动产生的现金流量净额		2,297,332,006.05	1,910,158,768.71
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金		106,110,942.87	101,372,017.80
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		6,604,973.80	11,877,874.46
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		24,926,860,000.00	22,006,202,764.58
投资活动现金流入小计		25,039,575,916.67	22,119,452,656.84
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		448,605,026.56	485,268,781.73
投资支付的现金			10,000,000.00
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			8,027.50
支付其他与投资活动有关的现金		26,383,256,763.00	22,905,278,189.58
投资活动现金流出小计		26,831,861,789.56	23,400,554,998.81
投资活动产生的现金流量净额		-1,792,285,872.89	-1,281,102,341.97
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金			391,650,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金			39,205,200.00
筹资活动现金流入小计			430,855,200.00
偿还债务支付的现金			731,248,800.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金			184,017,923.42
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金		5,000,000.00	
筹资活动现金流出小计		5,000,000.00	915,266,723.42
筹资活动产生的现金流量净额		-5,000,000.00	-484,411,523.42
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		1,651,572.91	2,076,544.86
五、现金及现金等价物净增加额		501,697,706.07	146,721,448.18

加：期初现金及现金等价物余额		217,624,969.37	70,903,521.19
六、期末现金及现金等价物余额		719,322,675.44	217,624,969.37

法定代表人：阮立平

主管会计工作负责人：张丽娜

会计机构负责人：罗月波

母公司现金流量表

2019年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2019年度	2018年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		5,877,282,579.87	5,882,770,539.55
收到的税费返还			582,625.89
收到其他与经营活动有关的现金		58,529,122.57	75,935,776.00
经营活动现金流入小计		5,935,811,702.44	5,959,288,941.44
购买商品、接受劳务支付的现金		3,726,411,767.62	4,185,820,240.76
支付给职工及为职工支付的现金		547,055,362.34	514,399,149.41
支付的各项税费		353,000,173.39	389,248,256.22
支付其他与经营活动有关的现金		314,647,782.94	254,932,433.15
经营活动现金流出小计		4,941,115,086.29	5,344,400,079.54
经营活动产生的现金流量净额		994,696,616.15	614,888,861.90
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金		62,109,837.00	60,870,257.06
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		76,561,362.42	51,650,247.73
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		7,952,850,000.00	10,213,652,764.58
投资活动现金流入小计		8,091,521,199.42	10,326,173,269.37
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		359,552,632.66	187,244,170.04
投资支付的现金		1,000,000.00	122,608,027.50
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		8,545,306,763.00	10,363,838,189.58
投资活动现金流出小计		8,905,859,395.66	10,673,690,387.12

投资活动产生的现金流量净额		-814,338,196.24	-347,517,117.75
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金			300,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计			300,000,000.00
偿还债务支付的现金			366,500,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金			178,583,863.90
支付其他与筹资活动有关的现金		5,000,000.00	
筹资活动现金流出小计		5,000,000.00	545,083,863.90
筹资活动产生的现金流量净额		-5,000,000.00	-245,083,863.90
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		196.89	
五、现金及现金等价物净增加额		175,358,616.80	22,287,880.25
加：期初现金及现金等价物余额		32,901,521.17	10,613,640.92
六、期末现金及现金等价物余额		208,260,137.97	32,901,521.17

法定代表人：阮立平

主管会计工作负责人：张丽娜

会计机构负责人：罗月波

合并所有者权益变动表

2019年1—12月

单位:元 币种:人民币

项目	2019年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减:库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
优先股		永续债	其他												
一、上年期末余额	540,000,000.00				310,256,119.20		3,308.33		87,679,628.28		2,309,635,606.18		3,247,574,661.99		3,247,574,661.99
加:会计政策变更															
前期差错更正															
同一控制下企业合并															
其他															
二、本年期初余额	540,000,000.00				310,256,119.20		3,308.33		87,679,628.28		2,309,635,606.18		3,247,574,661.99		3,247,574,661.99
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)							6,503.53		215,118,370.45		2,088,604,305.99		2,303,729,179.97		2,303,729,179.97
(一)综合收益总额							6,503.53				2,303,722,676.44		2,303,729,179.97		2,303,729,179.97
(二)所有者投入和减少资本															
1.所有者投入的普通股															
2.其他权益工具持有者投入资本															

3. 股份支付计入所有者权益的金额														
4. 其他														
(三) 利润分配							215,118,370.45	-215,118,370.45						
1. 提取盈余公积							215,118,370.45	-215,118,370.45						
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或股东)的分配														
4. 其他														
(四) 所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本(或股本)														
2. 盈余公积转增资本(或股本)														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
(五) 专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
(六) 其他														
四、本期期末余额	540,000,000.00			310,256,119.20		9,811.86	302,797,998.73	4,398,239,912.17		5,551,303,841.96				5,551,303,841.96

项目	2018 年度												
	归属于母公司所有者权益										少数股东	所有者权益合计	

	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计	权益
		优先股	永续债	其他										
一、上年期末余额	540,000,000.00				310,264,146.70		1,046.55		13,733,689.84		706,719,301.13		1,570,718,184.22	1,570,718,184.22
加：会计政策变更														
前期差错更正														
同一控制下企业合并														
其他														
二、本年期初余额	540,000,000.00				310,264,146.70		1,046.55		13,733,689.84		706,719,301.13		1,570,718,184.22	1,570,718,184.22
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					-8,027.50		2,261.78		73,945,938.44		1,602,916,305.05		1,676,856,477.77	1,676,856,477.77
（一）综合收益总额							2,261.78				1,676,862,243.49		1,676,864,505.27	1,676,864,505.27
（二）所有者投入和减少资本														
1.所有者投入的普通股														
2.其他权益工具持有者投入资本														
3.股份支付计入所有者权益的金额														
4.其他														
（三）利润分								73,945,938.44		-73,945,938.44				

配															
1. 提取盈余公 积								73,945,938.44		-73,945,938.44					
2. 提取一般风 险准备															
3. 对所有 者（或股 东）的 分配															
4. 其他															
（四）所有者 权益内部结转															
1. 资本公积转 增资本（或股 本）															
2. 盈余公积转 增资本（或股 本）															
3. 盈余公积弥 补亏损															
4. 设定受益计 划变动额结转 留存收益															
5. 其他综合收 益结转留存收 益															
6. 其他															
（五）专项储 备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
（六）其他														-8,027.50	-8,027.50
四、本期期末 余额	540,000,000.00				310,256,119.20		3,308.33	87,679,628.28		2,309,635,606.18				3,247,574,661.99	3,247,574,661.99

法定代表人：阮立平

主管会计工作负责人：张丽娜

会计机构负责人：罗月波

母公司所有者权益变动表

2019年1—12月

单位:元 币种:人民币

项目	2019年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减:库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年期末余额	540,000,000.00				305,756,695.54				87,679,628.28	777,337,158.81	1,710,773,482.63
加: 会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	540,000,000.00				305,756,695.54				87,679,628.28	777,337,158.81	1,710,773,482.63
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)									215,118,370.45	1,936,065,334.04	2,151,183,704.49
(一) 综合收益总额										2,151,183,704.49	2,151,183,704.49
(二) 所有者投入和减少资本											
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
(三) 利润分配									215,118,370.45	-215,118,370.45	
1. 提取盈余公积									215,118,370.45	-215,118,370.45	
2. 对所有者(或股东)的分配											
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											

2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	540,000,000.00				305,756,695.54				302,797,998.73	2,713,402,492.85	3,861,957,187.12

项目	2018年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减:库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年期末余额	540,000,000.00				305,764,723.04				13,733,689.84	111,823,712.85	971,322,125.73
加: 会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	540,000,000.00				305,764,723.04				13,733,689.84	111,823,712.85	971,322,125.73
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)					-8,027.50				73,945,938.44	665,513,445.96	739,451,356.90
(一) 综合收益总额										739,459,384.4	739,459,384.40
(二) 所有者投入和减少资本											
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
(三) 利润分配									73,945,938.44	-73,945,938.44	
1. 提取盈余公积									73,945,938.44	-73,945,938.44	
2. 对所有者(或股东)的分配											
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											

6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他						-8,027.50					-8,027.50
四、本期期末余额	540,000,000.00					305,756,695.54			87,679,628.28	777,337,158.81	1,710,773,482.63

法定代表人：阮立平

主管会计工作负责人：张丽娜

会计机构负责人：罗月波

三、 公司基本情况

1. 公司概况

适用 不适用

公牛集团股份有限公司（以下简称公司或本公司）前身系原公牛集团有限公司（以下简称公牛有限），公牛有限系由慈溪市公牛电器有限公司、自然人阮立平、阮学平共同出资组建，于2008年1月18日在宁波市工商行政管理局慈溪分局登记注册，取得注册号为330282000030252的企业法人营业执照，公牛有限成立时的注册资本2,500万元。公牛有限以2017年8月31日为基准日整体变更为股份有限公司，于2017年12月27日在宁波市市场监督管理局登记注册，总部位于浙江省宁波市。公司现持有统一社会信用代码为91330282671205242Y的营业执照，截至2019年12月31日，公司注册资本54,000.00万元，股份总数54,000万股（每股面值1元）。

公司股票已于2020年2月6日在上海证券交易所挂牌交易，发行后注册资本60,000.00万元，股份总数60,000万股（每股面值1元）。其中，有限售条件的流通股份：A股54,000万股；无限售条件的流通股份A股6,000万股。

本公司属电气机械和器材制造行业。主要经营活动为转换器、墙壁开关插座、LED照明和数码配件等电源连接和用电延伸性产品的研发、生产和销售。产品主要有：转换器、墙壁开关插座、LED照明和数码配件等。

本财务报表业经公司2020年4月23日第一届董事会第十一次会议批准对外报出。

2. 合并财务报表范围

适用 不适用

本公司将宁波公牛电器有限公司、慈溪市公牛电器有限公司和上海公牛电器有限公司等13家子公司纳入申报期合并财务报表范围，情况详见本年度报告“第十一节 财务报告”之“八、合并范围的变更”和“九、在其他主体中的权益”之说明。

四、 财务报表的编制基础

1. 编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2. 持续经营

适用 不适用

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

五、 重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

1. 遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2. 会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3. 营业周期

适用 不适用

公司经营业务的营业周期较短，以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

4. 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

(1) 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及

合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

6. 合并财务报表的编制方法

适用 不适用

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

7. 合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

8. 现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

9. 外币业务和外币报表折算

适用 不适用

(1) 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

(2) 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

10. 金融工具

√适用 □不适用

(1) 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：①以摊余成本计量的金融资产；②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；③以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；②金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；③不属于上述①或②的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；④以摊余成本计量的金融负债。

(2) 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

①金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

②金融资产的后续计量方法

A. 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

B. 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

C. 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

D. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

③金融负债的后续计量方法

A. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

B. 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

C. 不属于上述 1) 或 2) 的财务担保合同，以及不属于上述 1) 并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：① 按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；② 初始确认金额扣除按照相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

D. 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

④金融资产和金融负债的终止确认

A. 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

a. 收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

b. 金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第23号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

B. 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

（3）金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：（1）未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；（2）保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：（1）所转移金融资产在终止确认日的账面价值；（2）因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：（1）终止确认部分的账面价值；（2）终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

（4）金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

①第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

②第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

③第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

（5）金融工具减值

①金融工具减值计量和会计处理

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于不含重大融资成分或者公司不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收账款，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

②按组合评估预期信用风险和计量预期信用损失的金融工具

项 目	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
其他应收款——账龄组合	账龄组合	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
债权投资——债券组合	债券组合	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失

③按组合计量预期信用损失的应收款项

A. 具体组合及计量预期信用损失的方法

项 目	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收账款——账龄组合	账龄组合	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失

B. 应收账款——信用风险特征组合的账龄与整个存续期预期信用损失率对照表

账 龄	应收账款预期信用损失率(%)
1年以内(含,下同)	5.00
1-2年	10.00
2-3年	30.00
3年以上	100.00

(6) 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：①公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；②公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

11. 应收票据

应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

12. 应收账款

应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

13. 应收款项融资

适用 不适用

14. 其他应收款

其他应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

15. 存货

适用 不适用

(1) 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

(2) 发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

(3) 存货可变现净值的确定依据

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照单个存货成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要

经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

(4) 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

(5) 低值易耗品和包装物的摊销方法

①低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

②包装物

按照一次转销法进行摊销。

16. 持有待售资产

适用 不适用

17. 债权投资

(1). 债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

18. 其他债权投资

(1). 其他债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

19. 长期应收款

(1). 长期应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

20. 长期股权投资

适用 不适用

(1) 共同控制、重要影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营

政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

（2）投资成本的确定

①同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

②非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

A. 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

B. 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

③除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初

始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第 12 号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

（3）后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

（4）通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

①个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

②合并财务报表

A. 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权，且不属于“一揽子交易”的

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

B. 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权，且属于“一揽子交易”的

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

21. 固定资产

(1). 确认条件

适用 不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

(2). 折旧方法

适用 不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20	3	4.85
机器设备	年限平均法	4-10	3	9.70-24.25
运输工具	年限平均法	2-10	3	9.70-48.50
电子及其他设备	年限平均法	2-10	3	9.70-48.50
固定资产装修	年限平均法	5	0	20

(3). 融资租入固定资产的认定依据、计价和折旧方法

适用 不适用

22. 在建工程

适用 不适用

(1) 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

(2) 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

23. 借款费用

适用 不适用

(1) 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

(2) 借款费用资本化期间

①当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：A. 资产支出已经发生；B. 借款费用已经发生；C. 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

②若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

③当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

(3) 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

24. 生物资产

适用 不适用

25. 油气资产

适用 不适用

26. 使用权资产

适用 不适用

27. 无形资产

(1). 计价方法、使用寿命、减值测试

适用 不适用

①无形资产包括土地使用权、专利权及非专利技术等，按成本进行初始计量。

②使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体年限如下：

项 目	摊销年限(年)
土地使用权	土地使用年限
软件	2-5

(2). 内部研究开发支出会计政策

适用 不适用

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：①完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；②具有完成该无形资产并使用或出售的意图；③无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；④有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；⑤归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

28. 长期资产减值

适用 不适用

对长期股权投资、固定资产、在建工程、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

29. 长期待摊费用

适用 不适用

30. 职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 不适用

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

①在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

②对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

A. 根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

B. 设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；

C. 期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分，其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

(3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 不适用

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：①公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；②公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 不适用

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

31. 租赁负债

适用 不适用

32. 预计负债

适用 不适用

(1) 因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，公司将该项义务确认为预计负债。

(2) 公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

33. 股份支付

适用 不适用

(1) 股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

(2) 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

①以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

②以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

③修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

34. 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

35. 收入

适用 不适用

（1）收入确认原则

①销售商品

销售商品收入在同时满足下列条件时予以确认：A. 将商品所有权上的主要风险和报酬转移给购货方；B. 公司不再保留通常与所有权相联系的继续管理权，也不再对已售出的商品实施有效控制；C. 收入的金额能够可靠地计量；D. 相关的经济利益很可能流入；E. 相关的已发生或将发生的成本能够可靠地计量。

②提供劳务

提供劳务交易的结果在资产负债表日能够可靠估计的（同时满足收入的金额能够可靠地计量、相关经济利益很可能流入、交易的完工进度能够可靠地确定、交易中已发生和将发生的成本能够可靠地计量），采用完工百分比法确认提供劳务的收入，并按经发生的成本占估计总成本的比例确定提供劳务交易的完工进度。提供劳务交易的结果在资产负债表日不能够可靠估计的，若已经发生的劳务成本预计能够得到补偿，按已经发生的劳务成本金额确认提供劳务收入，并按相同金额结转劳务成本；若已经发生的劳务成本预计不能够得到补偿，将已经发生的劳务成本计入当期损益，不确认劳务收入。

③让渡资产使用权

让渡资产使用权在同时满足相关的经济利益很可能流入、收入金额能够可靠计量时，确认让渡资产使用权的收入。利息收入按照他人使用本公司货币资金的时间和实际利率计算确定；使用费收入按有关合同或协议约定的收费时间和方法计算确定。

（2）收入确认的具体方法

公司主要销售转换器、墙壁开关插座、LED 和数码配件等产品。公司收入确认除应满足总体原则外，不同销售情形下的产品销售一般在符合以下条件后确认收入。

①公司内销各销售方式收入确认的具体时点如下：

A. 经销方式：在将产品送至指定地点、经销商收货时确认收入。

B. 直销方式：对商超、电商的直接销售，在购货方收到货物并在其供应商平台发布收货数量与金额的信息，公司完成对账时确认收入；对于在电商平台开设网店销售的，于客户收到货物并在电商平台确认时确认收入；对房地产商或装修公司的销售，在购货方已收货、双方完成对账时确认收入；对于上海区域等线下直销在将货物交付给购买方时确认收入。

C. 代销方式：在收到代销清单时确认收入。

②公司外销在已办理完货物报关手续，取得提单时确认收入。

36. 政府补助

适用 不适用

（1）政府补助在同时满足下列条件时予以确认：①公司能够满足政府补助所附的条件；②公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金

额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

(2) 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

(3) 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

(4) 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

37. 递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

(1) 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

(2) 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

(3) 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

(4) 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：①企业合并；②直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

38. 租赁

(1). 经营租赁的会计处理方法

适用 不适用

公司为承租人时，在租赁期内各个期间按照直线法将租金计入相关资产成本或确认为当期损益，发生的初始直接费用，直接计入当期损益。或有租金在实际发生时计入当期损益。

公司为出租人时，在租赁期内各个期间按照直线法将租金确认为当期损益，发生的初始直接费用，除金额较大的予以资本化并分期计入损益外，均直接计入当期损益。或有租金在实际发生时计入当期损益。

(2). 融资租赁的会计处理方法

适用 不适用

(3). 新租赁准则下租赁的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

39. 其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

40. 重要会计政策和会计估计的变更

(1). 重要会计政策变更

适用 不适用

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注(受重要影响的报表项目名称和金额)
企业会计准则变化引起的会计政策变更	2020年4月23日，公司第一节董事会第十一次会议，公司第一届监事会第十一次会议审议并通过了《关于会计政策变更的议案》	参见其他说明

其他说明

本公司根据财政部《关于修订印发 2019 年度一般企业财务报表格式的通知》(财会〔2019〕6 号)、《关于修订印发合并财务报表格式(2019 版)的通知》(财会〔2019〕16 号)和企业会计准则的要求编制 2019 年度财务报表,此项会计政策变更采用追溯调整法。

(2). 重要会计估计变更

适用 不适用

(3). 2019 年起执行新金融工具准则、新收入准则或新租赁准则调整执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

合并资产负债表

单位:元 币种:人民币

项目	2018 年 12 月 31 日	2019 年 1 月 1 日	调整数
交易性金融资产		1,170,760,000.00	1,170,760,000.00
其他应收款	31,191,325.89	30,934,476.57	-256,849.32
其他流动资产	2,231,171,652.85	1,060,411,652.85	-1,170,760,000.00
债权投资		10,256,849.32	10,256,849.32
持有至到期投资	10,000,000.00		-10,000,000.00

各项目调整情况的说明:

适用 不适用

母公司资产负债表

单位:元 币种:人民币

项目	2018 年 12 月 31 日	2019 年 1 月 1 日	调整数
流动资产:			
交易性金融资产		415,000,000.00	415,000,000.00
其他应收款	22,462,613.96	22,205,764.64	-256,849.32
其他流动资产	863,235,706.57	448,235,706.57	-415,000,000.00
债权投资		10,256,849.32	10,256,849.32
持有至到期投资	10,000,000.00		-10,000,000.00

各项目调整情况的说明:

适用 不适用

(4). 2019年起执行新金融工具准则或新租赁准则追溯调整前期比较数据说明

√适用 □不适用

2019年1月1日，公司金融资产和金融负债按照新金融工具准则和按原金融工具准则的规定进行分类和计量结果对比如下表：

①合并财务报表

原金融工具准则			新金融工具准则		
列报项目	计量类别	账面价值	修改后	计量类别	账面价值
货币资金	摊余成本	217,937,969.13	货币资金	摊余成本	217,937,969.13
应收账款	摊余成本	211,295,437.41	应收账款	摊余成本	211,295,437.41
其他应收款	摊余成本	31,191,325.89	其他应收款	摊余成本	30,934,476.57
			债权投资	摊余成本	256,849.32
其他流动资产	摊余成本	2,231,171,652.85	其他流动资产	摊余成本	1,060,411,652.85
			交易性金融资产	以公允价值计量且其变动计入当期损益	1,170,760,000.00
持有至到期投资	摊余成本	10,256,849.32	债权投资	摊余成本	10,256,849.32
应付账款	摊余成本	1,272,818,253.88	应付账款	摊余成本	1,272,818,253.88
其他应付款	摊余成本	200,599,340.61	应付账款	摊余成本	200,599,340.61

②母公司财务报表

原金融工具准则			新金融工具准则		
列报项目	计量类别	账面价值	修改后	计量类别	账面价值
货币资金	摊余成本	33,001,521.17	货币资金	摊余成本	33,001,521.17
应收账款	摊余成本	64,560,109.88	应收账款	摊余成本	64,560,109.88
其他应收款	摊余成本	22,462,613.96	其他应收款	摊余成本	22,205,764.64
			债权投资	摊余成本	256,849.32
其他流动资产	摊余成本	863,235,706.57	其他流动资产	摊余成本	448,235,706.57
			交易性金融资产	以公允价值计量且其变动计入当期损益	415,000,000.00
持有至到期投资	摊余成本	10,256,849.32	债权投资	摊余成本	10,256,849.32
应付账款	摊余成本	458,671,704.27	应付账款	摊余成本	458,671,704.27
其他应付款	摊余成本	101,012,767.98	其他应付款	摊余成本	101,012,767.98

(3) 2019年1月1日，公司原金融资产和金融负债账面价值调整为按照新金融工具准则的规定进行分类和计量的新金融资产和金融负债账面价值的调节表如下：

①合并财务报表

项 目	按原金融工具准则列示的账面价值（2018年12月31日）	重分类	重新计量	按新金融工具准则列示的账面价值（2019年1月1日）
A. 金融资产				
摊余成本				
货币资金				
按照原金融工具准则和新准则列示的余额	217,937,969.13			217,937,969.13
应收账款				
按照原金融工具准则和新准则列示的余额	211,295,437.41			211,295,437.41
其他应收款				
按照原金融工具准则和新准则列示的余额	31,191,325.89	-256,849.32		30,934,476.57
其他流动资产				
按照原金融工具准则列示的余额	2,231,171,652.85			
减：转至以公允价值计量且其变动计入当期损益		-1,170,760,000.00		
按照新金融工具准则列示的余额：				1,060,411,652.85
持有至到期投资				
按照原金融工具准则和新准则列示的余额	10,000,000.00	-10,000,000.00		
债权投资				
加：其他应收款转入		256,849.32		
加：持有至到期投资转入		10,000,000.00		
按照金融工具准则列示的余额				10,256,849.32
以摊余成本计量的总金融资产	2,701,596,385.28	-1,170,760,000.00		1,530,836,385.28
以公允价值计量且其变动计入当期损益				
交易性金融资产				

加：其他流动资产转入		1,170,760,000.00		
按照金融工具准则列示的余额				1,170,760,000.00
B. 金融负债				
摊余成本				
应付账款				
按照原金融工具准则和新准则列示的余额	1,272,818,253.88			1,272,818,253.88
其他应付款				
按照原金融工具准则和新准则列示的余额	200,599,340.61			200,599,340.61
以摊余成本计量的总金融资产	1,473,417,594.49			1,473,417,594.49

②母公司财务报表

项 目	按原金融工具准则列示的账面价值（2018年12月31日）	重分类	重新计量	按新金融工具准则列示的账面价值（2019年1月1日）
A. 金融资产				
摊余成本				
货币资金				
按照原金融工具准则和新准则列示的余额	33,001,521.17			33,001,521.17
应收账款				
按照原金融工具准则和新准则列示的余额	64,560,109.88			64,560,109.88
其他应收款				
按照原金融工具准则和新准则列示的余额	22,462,613.96	-256,849.32		22,205,764.64
其他流动资产				
按照原金融工具准则列示的余额	863,235,706.57			
减：转至以公允价值计量且其变动计入当期损益		-415,000,000.00		
按照新金融工具准则列示的余额				448,235,706.57
持有至到期投资				
按照原金融工具准则和新准则列示的余额	10,000,000.00	-10,000,000.00		/
债权投资				

加：其他应收款转入		256,849.32		
加：持有至到期投资转入		10,000,000.00		
按照金融工具准则列示的余额				10,256,849.32
以摊余成本计量的总金融资产	1,451,931,655.85	-415,000,000.00		1,036,931,655.85
以公允价值计量且其变动计入当期损益				
交易性金融资产				
加：其他流动资产转入		415,000,000.00		
按照金融工具准则列示的余额				415,000,000.00
B. 金融负债				
摊余成本				
应付账款				
按照原金融工具准则和新准则列示的余额	458,671,704.27			458,671,704.27
其他应付款				
按照原金融工具准则和新准则列示的余额	101,012,767.98			101,012,767.98
以摊余成本计量的总金融资产	559,684,472.25			559,684,472.25

(4) 2019年1月1日，公司原金融资产减值准备期末金额调整为按照新金融工具准则的规定进行分类和计量的新损失准备的调节表如下：

①合并财务报表

项 目	按原金融工具准则计提损失准备/按或有事项准则确认的预计负债（2018年12月31日）	重分类	重新计量	按新金融工具准则计提损失准备（2019年1月1日）
应收账款	11,151,735.39			11,151,735.39
其他应收款	4,099,422.78			4,099,422.78

②母公司财务报表

项 目	按原金融工具准则计提损失准备/按或有事项准则确认的预计负债（2018年12月31日）	重分类	重新计量	按新金融工具准则计提损失准备（2019年1月1日）
应收账款	3,397,900.52			3,397,900.52
其他应收款	2,384,646.23			2,384,646.23

41. 其他

适用 不适用

六、 税项

1. 主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	销售货物或提供应税劳务	16%、13%、11%、10%、9%、6%、5%[注 1]
消费税		
营业税		
城市维护建设税	应缴流转税税额	5%、7%[注 2]
企业所得税	应纳税所得额	25%、20%、15%、16.5%、8.25%
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除 30%后余值的 1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的 12%计缴	1.2%、12%
教育费附加	应缴流转税税额	3%
地方教育附加	应缴流转税税额	2%

注 1：利息收入按 6%税率计缴增值税，本公司及子公司班门电器、宁波公牛不动产租赁收入按简易办法计缴增值税，税率为 5%；上海公牛不动产租赁收入按 11%税率计缴增值税。慈溪公牛及上海公牛天猫积分返点收入按 6%税率计缴增值税。2019 年 4 月 1 日之前纳税人发生增值税应税销售行为，原适用 16%和 10%税率的，2019 年 4 月 1 日之后税率分别调整为 13%、9%。

注 2：电工销售及星罗贸易的税率为 7%，其他公司为 5%。

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率 (%)
本公司	15
宁波公牛	15
公牛光电	15
香港公牛	8.25
星罗贸易	20
公牛国贸	20
除上述以外的其他纳税主体	25

2. 税收优惠

适用 不适用

(1)根据宁波市高新技术企业认定管理工作领导小组2020年1月15日发布的《关于公布宁波市2019年高新技术企业名单的通知》(甬高企认领(2020)1号),本公司被认定为宁波市2019年高新技术企业,资格有效期3年。从2019年至2021年,本公司企业所得税享受15%的优惠税率。

(2)根据宁波市高新技术企业认定管理工作领导小组2019年1月15日发布的《关于公布宁波市2018年度高新技术企业名单的通知》(甬高企认领(2019)1号),宁波公牛和公牛光电被认定为宁波市2018年高新技术企业,资格有效期3年。从2018年至2020年,宁波公牛和公牛光电企业所得税享受15%的优惠税率。

(3)根据财政部、税务总局《关于实施小微企业普惠性税收减免政策的通知》(财税(2019)13号)、国家税务总局《关于实施小型微利企业普惠性所得税减免政策有关问题的公告》(国家税务总局公告2019年第2号),自2019年1月1日至2021年12月31日,对小型微利企业年应纳税所得额不超过100万元的部分,减按25%计入应纳税所得额,按20%的税率缴纳企业所得税,对年应纳税所得额超过100万元但不超过300万元的部分,减按50%计入应纳税所得额,按20%的税率缴纳企业所得税。

公牛国贸、星罗贸易符合小型微利企业确认标准,按小型微利优惠税率预申报所得税。

3. 其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	1,149.30	608.50
银行存款	699,530,640.91	212,971,045.94
其他货币资金	34,253,758.87	4,966,314.69
合计	733,785,549.08	217,937,969.13

其中：存放在境外的款项总额	292,191.55	735,773.95
---------------	------------	------------

其他说明

其他货币资金期末余额中包括期货保证金 13,356,763.00 元，保函保证金 901,110.64 元，第三方支付平台账户保证金 105,000.00 元和履约保证金 100,000.00 元。

2、交易性金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	856,600,000.00	1,170,760,000.00
其中：		
银行理财产品	856,600,000.00	1,170,760,000.00
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		
其中：		
合计	856,600,000.00	1,170,760,000.00

其他说明：

适用 不适用

期初数与上期期末余额(2018年12月31日)差异详见本财务报表附注五41(3)之说明。

3、衍生金融资产

适用 不适用

4、应收票据

(1) 应收票据分类列示

适用 不适用

(2) 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

(4). 期末公司因出票人未履约而将其转应收账款的票据

适用 不适用

(5). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备, 请参照其他应收款披露:

适用 不适用

(6). 坏账准备的情况

适用 不适用

(7). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

5、应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中: 1 年以内分项	
1 年以内小计	207,584,333.43
1 至 2 年	1,401.05
2 至 3 年	
3 年以上	
3 至 4 年	
4 至 5 年	

5年以上	
合计	207,585,734.48

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	207,585,734.48	100.00	10,379,356.78	5.00	197,206,377.70	222,447,172.80	100.00	11,151,735.39	5.01	211,295,437.41
其中：										
合计	207,585,734.48	/	10,379,356.78	/	197,206,377.70	222,447,172.80	/	11,151,735.39	/	211,295,437.41

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
按组合计提坏账准备	207,585,734.48	10,379,356.78	5.00
合计	207,585,734.48	10,379,356.78	5.00

按组合计提坏账的确认标准及说明：

□适用 √不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

□适用 √不适用

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额	期末余额
----	------	--------	------

		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备						
按组合计提坏账准备	11,151,735.39	-772,378.61				10,379,356.78
合计	11,151,735.39	-772,378.61				10,379,356.78

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	账面余额	占应收账款余额的比例(%)	坏账准备
北京京东世纪贸易有限公司	43,898,229.51	21.15	2,194,911.48
ALPHA LTD.	17,374,210.47	8.37	868,710.52
康成投资（中国）有限公司	8,921,123.75	4.30	446,056.19
浙江天猫技术有限公司	6,776,457.00	3.26	338,822.85
家乐福（上海）供应链管理有限公司	5,847,744.49	2.82	292,387.22
小计	82,817,765.22	39.90	4,140,888.26

(6). 因金融资产转移而终止确认的应收账款

适用 不适用

(7). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

6、应收款项融资

适用 不适用

7、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	25,654,900.44	97.11	19,916,453.01	97.56
1至2年	763,274.36	2.89	498,723.00	2.44
2至3年				
3年以上				
合计	26,418,174.80	100.00	20,415,176.01	100.00

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位名称	账面余额	占预付款项余额的比例(%)
天健会计师事务所(特殊普通合伙)	5,000,000.00	18.93
杭州阿里妈妈软件服务有限公司	2,394,925.07	9.07
重庆京东海嘉电子商务有限公司	1,760,469.38	6.66
中国通信工业协会	1,400,000.00	5.30
宁波东汇新材料有限公司	1,210,532.10	4.58
小计	11,765,926.55	44.54

其他说明

□适用 √不适用

8、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	27,081,465.46	30,934,476.57

合计	27,081,465.46	30,934,476.57
----	---------------	---------------

注：期初数与上期期末余额（2018年12月31日）差异详见本年度报告之“第十一节 财务报告”之“五、重要会计政策及会计估计”之“41. 重要会计政策及会计估计的变更”之说明。

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(4). 应收股利

适用 不适用

(5). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(6). 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(7). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
1 年以内小计	16,317,722.97
1 至 2 年	9,673,962.45
2 至 3 年	5,746,124.94
3 年以上	191,798.85
3 至 4 年	
4 至 5 年	
5 年以上	
合计	31,929,609.21

(8). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
员工购房借款	22,146,368.15	23,641,782.87
押金保证金	7,928,226.47	7,730,936.37
应收出口退税	1,323,387.40	1,742,252.65
其他	531,627.19	1,918,927.46
合计	31,929,609.21	35,033,899.35

(9). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2019年1月1日余额	1,032,571.26	1,132,561.45	1,934,290.07	4,099,422.78
2019年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				

本期计提	-216,685.12	-165,165.19	1,130,571.27	748,720.96
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2019年12月31日余额	815,886.15	967,396.26	3,064,861.34	4,848,143.75

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(10). 坏账准备的情况

适用 不适用

(11). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

(12). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
国家税务总局宁波市税务局	出口退税	1,323,387.40	1年内	4.14	66,169.37
北京京东世纪贸易有限公司	押金保证金	802,000.00	1年内	2.51	40,100.00
上海漕河泾开发区高科技园发展有限公司	押金保证金	675,735.54	1年内	2.12	33,786.78
李胜彬	员工购房借款	390,168.55	1-2年	1.22	39,016.86
湖州苏萌贸易有限公司	其他	355,652.01	1年内	1.11	17,782.60
合计		3,546,943.50	/	11.10	196,855.61

(13). 涉及政府补助的应收款项

适用 不适用

(14). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

适用 不适用

(15). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债的金额

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

9、存货

(1). 存货分类

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	跌价准备	账面价值	账面余额	跌价准备	账面价值
原材料	95,391,911.80		95,391,911.80	79,460,284.22		79,460,284.22
在产品	109,542,348.71		109,542,348.71	67,624,257.66		67,624,257.66
库存商品	653,389,055.87	1,387,157.34	652,001,898.53	498,707,716.60	2,000,297.26	496,707,419.34
周转材料						
消耗性生物资产						
建造合同形成的已完工未结算资产						
发出商品	57,689,350.26		57,689,350.26	87,732,465.64		87,732,465.64
委托加工物资	50,183,586.60		50,183,586.60	65,760,609.78		65,760,609.78
包装物	4,774,315.13		4,774,315.13	4,037,562.19		4,037,562.19
低值易耗品	9,687,927.10		9,687,927.10	10,188,251.30		10,188,251.30
合计	980,658,495.47	1,387,157.34	979,271,338.13	813,511,147.39	2,000,297.26	811,510,850.13

(2). 存货跌价准备

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料						
在产品						
库存商品	2,000,297.26	1,371,769.05		1,984,908.97		1,387,157.34

周转材料					
消耗性生物资产					
建造合同形成的已完工未结算资产					
合计	2,000,297.26	1,371,769.05		1,984,908.97	1,387,157.34

其他说明

确定可变现净值的具体依据、本期转回或转销存货跌价准备的原因

项 目	确定可变现净值的具体依据	转回存货跌价准备的原因	转销存货跌价准备的原因
库存商品	估计售价减去估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值		本期已将期初计提存货跌价准备的存货售出

(3). 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

适用 不适用

(4). 期末建造合同形成的已完工未结算资产情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

10、持有待售资产

适用 不适用

11、一年内到期的非流动资产

适用 不适用

12、其他流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
结构性存款	2,802,200,000.00	1,045,000,000.00
待抵扣增值税进项税额	14,388,181.15	13,537,427.24
预缴企业所得税	4,502,533.83	1,874,225.61
合计	2,821,090,714.98	1,060,411,652.85

其他说明

注：期初数与上期期末余额（2018年12月31日）差异详见本年度报告之“第十一节 财务报告”之“五、重要会计政策及会计估计”之“41. 重要会计政策及会计估计的变更”之说明。

13、债权投资

(1). 债权投资情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
公司债	10,325,665.55		10,325,665.55	10,256,849.32		10,256,849.32
合计	10,325,665.55		10,325,665.55	10,256,849.32		10,256,849.32

注：期初数与上期期末余额（2018年12月31日）差异详见本年度报告之“第十一节 财务报告”之“五、重要会计政策及会计估计”之“41. 重要会计政策及会计估计的变更”之说明。

(2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额				期初余额			
	面值	票面利率	实际利率	到期日	面值	票面利率	实际利率	到期日
融创2018非公开发行公司债券	10,000,000.00	10%	10%	2021年8月28日	10,000,000.00	10%	10%	2021年8月28日
合计	10,000,000.00	/	/	/	10,000,000.00	/	/	/

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

14、其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

15、长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

(2). 坏账准备计提情况

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(3). 因金融资产转移而终止确认的长期应收款

适用 不适用

(4). 转移长期应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

16、长期股权投资

适用 不适用

17、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

适用 不适用

(2). 非交易性权益工具投资的情况

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

18、其他非流动金融资产

适用 不适用

19、投资性房地产

(1). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

20、固定资产

项目列示

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子及其他设备	固定资产装修	合计
一、账面原值：						
1. 期初余额	744,066,759.20	690,813,842.39	32,177,606.28	80,910,890.98	40,005,893.92	1,587,974,992.77
2. 本期增加金额	10,615,243.27	127,011,460.88	4,088,306.55	20,053,174.29	13,690,070.26	175,458,255.25
(1) 购置		40,042,598.15	3,170,497.48	12,724,076.38		55,937,172.01
(2) 在建工程转入	10,615,243.27	86,968,862.73	917,809.07	7,329,097.91	13,690,070.26	119,521,083.24
(3) 企业合并增加						
3. 本期减少金额	21,552,076.08	52,719,445.06	2,220,249.93	4,279,102.13		80,770,873.20
(1) 处置或报废		52,719,445.06	2,220,249.93	4,279,102.13		59,218,797.12
(2) 其他减少[注]	21,552,076.08					21,552,076.08

4. 期末余额	733,129,926.39	765,105,858.21	34,045,662.90	96,684,963.14	53,695,964.18	1,682,662,374.82
二、累计折旧						
1. 期初余额	119,327,305.67	175,070,909.83	19,143,724.18	56,511,214.92	14,864,595.36	384,917,749.96
2. 本期增加金额	33,258,450.50	105,092,851.99	7,211,540.52	22,580,441.89	8,731,141.13	176,874,426.03
(1) 计提	33,258,450.50	105,092,851.99	7,211,540.52	22,580,441.89	8,731,141.13	176,874,426.03
3. 本期减少金额	268,860.34	26,582,125.77	2,018,688.11	3,554,183.61		32,423,857.83
(1) 处置或报废		26,582,125.77	2,018,688.11	3,554,183.61		32,154,997.49
(2) 其他减少	268,860.34					268,860.34
4. 期末余额	152,316,895.83	253,581,636.05	24,336,576.59	75,537,473.20	23,595,736.49	529,368,318.16
三、减值准备						
1. 期初余额						
2. 本期增加金额						
(1) 计提						
3. 本期减少金额						
(1) 处置或报废						
4. 期末余额						
四、账面价值						
1. 期末账面价值	580,813,030.56	511,524,222.16	9,709,086.31	21,147,489.94	30,100,227.69	1,153,294,056.66
2. 期初账面价值	624,739,453.53	515,742,932.56	13,033,882.10	24,399,676.06	25,141,298.56	1,203,057,242.81

注：本期其他减少系公司部分工程项目已于前期达到预定可使用状态，但尚未办理竣工决算，按照暂估价值确定其成本并计提折旧，本期办理竣工决算后按实际成本调减原来的暂估价值合计 18,239,827.80 元。公牛集团西区部分职工宿舍楼层转租给公牛光电以及公牛精密，相关税费从原值转到进项税金额为 3,312,248.28 元，相应累计折旧 268,860.34 元。

(2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

(3). 通过融资租赁租入的固定资产情况

适用 不适用

(4). 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	3,383,124.38
小计	3,383,124.38

(5). 未办妥产权证书的固定资产情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

固定资产清理

适用 不适用

21、在建工程

项目列示

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

年产 4.1 亿套 墙壁开关插座 生产基地建设 项目	132,012,867.38		132,012,867.38	19,035,320.91		19,035,320.91
年产 4 亿套转 换器自动化升 级建设项目	85,174,928.25		85,174,928.25	9,516,118.70		9,516,118.70
待安装设备	19,074,717.97		19,074,717.97	40,639,540.85		40,639,540.85
其他零星工程	1,346,953.03		1,346,953.03	1,302,621.22		1,302,621.22
合计	237,609,466.63		237,609,466.63	70,493,601.68		70,493,601.68

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
年产 4.1 亿套墙壁开关插座生产基地建设项目	1,204,528,600.00	19,035,320.91	112,977,546.47			132,012,867.38	10.96	10.96				自有资金
年产 4 亿套转换器自动化升级建设项目	999,036,300.00	9,516,118.70	89,013,361.98	13,354,552.43		85,174,928.25	9.86	9.86				自有资金
待安装设备		40,639,540.85	81,503,200.75	99,575,054.01	3,492,969.62	19,074,717.97						自有资金
其他零星工程		1,302,621.22	6,635,808.61	6,591,476.80		1,346,953.03						自有资金
合计	2,203,564,900.00	70,493,601.68	290,129,917.81	119,521,083.24	3,492,969.62	237,609,466.63	/	/			/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

工程物资

(4). 工程物资情况

□适用 √不适用

22、生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

23、油气资产

适用 不适用

24、使用权资产

适用 不适用

25、无形资产

(1). 无形资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	307,066,997.57			45,213,716.39	352,280,713.96
2. 本期增加金额	4,692,226.50			19,700,905.94	24,393,132.44
(1) 购置	4,692,226.50			16,301,827.54	20,994,054.04
(2) 内部研发					
(3) 企业合并增加					
(4) 在建工程转入				3,399,078.40	3,399,078.40
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额	311,759,224.07			64,914,622.33	376,673,846.40
二、累计摊销					
1. 期初余额	21,282,645.21			25,296,502.22	46,579,147.43
2. 本期增加金额	6,316,336.43			13,404,136.02	19,720,472.45
(1) 计提	6,316,336.43			13,404,136.02	19,720,472.45

3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额	27,598,981.64			38,700,638.24	66,299,619.88
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面价值	284,160,242.43			26,213,984.09	310,374,226.52
2. 期初账面价值	285,784,352.36			19,917,214.17	305,701,566.53

(2). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

26、开发支出

适用 不适用

27、商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

(2). 商誉减值准备

适用 不适用

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

适用 不适用

(4). 说明商誉减值测试过程、关键参数（例如预计未来现金流量现值时的预测期增长率、稳定期增长率、利润率、折现率、预测期等，如适用）及商誉减值损失的确认方法

适用 不适用

(5). 商誉减值测试的影响

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

28、长期待摊费用

适用 不适用

29、递延所得税资产/ 递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	1,387,157.34	291,821.04	13,152,032.65	2,849,665.92
内部交易未实现利润	111,277,471.36	25,861,257.25	78,372,205.93	18,309,260.12
可抵扣亏损			13,274,449.73	3,318,612.43
预提销售折扣	119,689,510.12	22,055,299.11	103,312,315.18	17,039,444.13
递延收益	4,000,000.00	600,000.00		
信用减值损失	10,379,356.78	2,545,360.96		
公允价值变动损益	147,750.00	22,162.50		
合计	246,881,245.60	51,375,900.86	208,111,003.49	41,516,982.60

(2). 未经抵销的递延所得税负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值				

其他债权投资公允价值变动				
其他权益工具投资公允价值变动				
固定资产折旧政策与税法差异	197,997,882.04	31,608,876.76	211,640,830.50	34,268,531.31
合计	197,997,882.04	31,608,876.76	211,640,830.50	34,268,531.31

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

适用 不适用

(4). 未确认递延所得税资产明细

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	4,848,143.75	4,099,422.78
可抵扣亏损	370,652.60	
合计	5,218,796.35	4,099,422.78

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2024年	370,652.60		
合计	370,652.60		/

其他说明：

适用 不适用

30、其他非流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预付设备购置款	12,129,823.74	9,814,845.04
合计	12,129,823.74	9,814,845.04

31、短期借款

(1). 短期借款分类

适用 不适用

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

32、交易性金融负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
交易性金融负债				
其中：				
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债		147,750.00		147,750.00
其中：				
衍生金融负债-商品期货合约		147,750.00		147,750.00
合计		147,750.00		147,750.00

其他说明：

适用 不适用

此衍生金融负债系签订的商品期货合约，以公允价值计量。其公允价值变动对应的收益或损失计入当期损益。

33、衍生金融负债

适用 不适用

34、应付票据

(1). 应付票据列示

适用 不适用

35、应付账款

(1). 应付账款列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
货款	1,043,060,557.64	1,115,718,969.09
工程设备款	74,952,978.77	125,826,863.84
费用款	46,317,913.49	31,272,420.95
合计	1,164,331,449.90	1,272,818,253.88

(2). 账龄超过1年的重要应付账款

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

36、预收款项

(1). 预收账款项列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收货款	130,032,804.90	124,695,017.26
合计	130,032,804.90	124,695,017.26

(2). 账龄超过1年的重要预收款项

适用 不适用

(3). 期末建造合同形成的已结算未完工项目情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

37、应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	159,753,849.87	1,452,642,289.36	1,408,211,989.88	204,184,149.35
二、离职后福利-设定提存计划	6,328,882.91	80,528,732.03	79,329,232.79	7,528,382.15

三、辞退福利				
四、一年内到期的其他福利				
合计	166,082,732.78	1,533,171,021.39	1,487,541,222.67	211,712,531.50

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	154,227,243.72	1,300,196,333.34	1,254,612,413.65	199,811,163.41
二、职工福利费		48,476,103.92	48,476,103.92	
三、社会保险费	1,446,510.04	43,627,373.71	43,952,992.24	1,120,891.51
其中：医疗保险费	965,119.17	37,820,974.35	38,022,664.75	763,428.77
工伤保险费	267,239.65	3,293,017.96	3,225,369.65	334,887.96
生育保险费	214,151.22	2,513,381.40	2,704,957.84	22,574.78
四、住房公积金	1,880,096.11	41,769,095.16	40,397,096.84	3,252,094.43
五、工会经费和职工教育经费	2,200,000.00	18,573,383.23	20,773,383.23	
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	159,753,849.87	1,452,642,289.36	1,408,211,989.88	204,184,149.35

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	6,125,762.18	77,526,508.78	76,381,970.84	7,270,300.12
2、失业保险费	203,120.73	3,002,223.25	2,947,261.95	258,082.03
3、企业年金缴费				
合计	6,328,882.91	80,528,732.03	79,329,232.79	7,528,382.15

其他说明：

□适用 √不适用

38、应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	15,451,324.04	35,987,179.07
消费税		
营业税		
企业所得税	84,481,089.49	71,041,402.67
个人所得税	1,293,721.21	1,308,467.46
城市维护建设税	898,601.86	2,015,063.21
房产税	6,332,621.91	2,812,294.85
土地使用税	4,584,404.41	2,307,292.09
教育费附加	493,938.15	1,190,990.46
地方教育附加	329,292.11	776,494.85
残保金	418,089.97	269,302.90
印花税	333,157.10	359,624.69
合计	114,616,240.25	118,068,112.25

39、其他应付款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款		
预提销售折扣	119,689,510.12	103,312,315.18
押金保证金	61,526,519.03	64,618,728.81
预提费用	24,413,202.08	28,284,528.85
应付暂收及代垫款	3,180,033.61	4,383,767.77
合计	208,809,264.84	200,599,340.61

其他说明：

适用 不适用

应付利息

(1). 分类列示

适用 不适用

应付股利

(2). 分类列示

适用 不适用

其他应付款

(1). 按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

(2). 账龄超过 1 年的重要其他应付款

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

40、持有待售负债

适用 不适用

41、1 年内到期的非流动负债

适用 不适用

42、其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

短期应付债券的增减变动:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

43、长期借款

(1). 长期借款分类

适用 不适用

其他说明，包括利率区间：

适用 不适用

44、应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的增减变动：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的转股条件、转股时间说明

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

45、租赁负债

适用 不适用

46、长期应付款

项目列示

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

适用 不适用

专项应付款

(2). 按款项性质列示专项应付款

适用 不适用

47、长期应付职工薪酬

适用 不适用

48、预计负债

适用 不适用

49、递延收益

递延收益情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助		4,000,000.00		4,000,000.00	
合计		4,000,000.00		4,000,000.00	/

涉及政府补助的项目：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

负债项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期计入其他收益金额	其他变动	期末余额	与资产相关/与收益相关
智能工厂智能引擎开发		4,000,000.00				4,000,000.00	与收益相关
合计		4,000,000.00				4,000,000.00	

其他说明：

适用 不适用

50、其他非流动负债

适用 不适用

51、股本

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	540,000,000						540,000,000

其他说明：

本公司于2019年12月31日获中国证券监督管理委员会《关于核准公牛集团股份有限公司首次公开发行股票批复》（证监许可〔2019〕3001号）核准，向社会公开发行人民币普通股6,000万股（每股面值1元）。截至2020年1月22日止，本公司实际已向社会公开发行人民币普通股（A股）股票6,000万股，公司股票于2020年2月6日在上海证券交易所挂牌交易。

52、其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

53、资本公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	216,516,056.19			216,516,056.19
其他资本公积	93,740,063.01			93,740,063.01
合计	310,256,119.20			310,256,119.20

54、库存股

适用 不适用

55、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益								
其中：重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动								
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	3,308.33	6,503.53				6,503.53		9,811.86
其中：权益法下可转损益的其他综合收益								
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期损益的有效部分								
外币财务报表折算差额	3,308.33	6,503.53				6,503.53		9,811.86
其他综合收益合计	3,308.33	6,503.53				6,503.53		9,811.86

56、专项储备

适用 不适用

57、盈余公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	87,679,628.28	215,118,370.45		302,797,998.73
任意盈余公积				
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	87,679,628.28	215,118,370.45		302,797,998.73

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期按照母公司净利润的10%提取法定盈余公积215,118,370.45元。

58、未分配利润

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润		
调整期初未分配利润合计数(调增+, 调减-)		
调整后期初未分配利润	2,309,635,606.18	706,719,301.13
加：本期归属于母公司所有者的净利润	2,303,722,676.44	1,676,862,243.49
减：提取法定盈余公积	215,118,370.45	73,945,938.44
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利		
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	4,398,239,912.17	2,309,635,606.18

59、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	10,029,005,310.84	5,879,605,117.35	9,045,932,251.03	5,732,870,662.48
其他业务	11,434,413.23	2,882,170.38	19,065,766.34	11,867,775.59
合计	10,040,439,724.07	5,882,487,287.73	9,064,998,017.37	5,744,738,438.07

60、税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税		
营业税		
城市维护建设税	30,493,185.82	27,086,147.72
教育费附加	17,873,415.34	16,229,910.25
资源税		
房产税	6,698,081.42	6,167,516.65
土地使用税	4,596,064.77	4,456,975.60
车船使用税	34,586.76	-
印花税	3,825,729.16	4,397,489.37
地方教育附加	11,891,161.54	10,761,550.51
合计	75,412,224.81	69,099,590.10

61、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	221,747,224.21	177,997,238.16
运输费	206,911,045.16	167,816,036.17
市场推广费	175,372,123.98	187,999,857.37
办公费用	25,937,393.07	20,177,604.90

广告费	38,677,785.72	142,884,758.05
差旅费	40,500,522.34	32,914,254.57
租赁费	11,777,194.21	8,700,810.61
其他	4,558,390.25	8,077,560.78
合计	725,481,678.94	746,568,120.61

62、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	169,935,450.04	172,641,622.49
折旧和摊销	60,207,055.54	51,218,817.68
办公费用	51,093,023.16	31,331,951.12
房屋及设备维护费	36,656,467.93	38,571,437.75
咨询服务费	34,124,031.50	22,688,128.63
租赁费	13,464,035.79	9,585,685.96
业务招待费	6,892,806.79	6,588,954.16
物资报废损失	1,916,137.52	2,030,118.08
税费	2,470,507.19	3,234,900.54
其他	2,654,456.89	3,983,609.96
合计	379,413,972.35	341,875,226.37

63、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
转换器研发	187,499,600.56	191,956,267.79
墙壁开关插座研发	127,611,620.50	105,520,824.40
LED 研发	43,625,137.70	24,425,436.94
数码配件研发	34,358,603.79	28,909,380.28
合计	393,094,962.55	350,811,909.41

64、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出		7,173,973.95
利息收入	-16,864,657.40	-2,603,193.63
汇兑损益	1,514,044.50	-1,537,006.38
手续费	-1,910,986.85	2,189,618.78
合计	-17,261,599.75	5,223,392.72

65、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
与收益相关的政府补助	65,476,712.73	56,730,321.55
代扣个人所得税手续费返还	706,245.11	594,961.66
合计	66,182,957.84	57,325,283.21

66、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益		
处置长期股权投资产生的投资收益		
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产在持有期间的投资收益	18,590.94	
处置以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产取得的投资收益		
银行理财等投资收益	105,161,168.16	97,015,125.62
持有至到期投资在持有期间的投资收益		256,849.32
处置持有至到期投资取得的投资收益		
可供出售金融资产在持有期间取得的投资收益		
处置可供出售金融资产取得的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入	1,000,000.00	
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		

处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
合计	106,179,759.10	97,271,974.94

67、净敞口套期收益

适用 不适用

68、公允价值变动收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产		
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		
交易性金融负债	-147,750.00	
按公允价值计量的投资性房地产		
合计	-147,750.00	

69、信用减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
坏账损失	23,657.64	
合计	23,657.64	

70、资产减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、坏账损失		3,571,194.77
二、存货跌价损失	-1,371,769.05	-2,000,297.26
三、可供出售金融资产减值损失		
四、持有至到期投资减值损失		
五、长期股权投资减值损失		
六、投资性房地产减值损失		
七、固定资产减值损失		

八、工程物资减值损失		
九、在建工程减值损失		
十、生产性生物资产减值损失		
十一、油气资产减值损失		
十二、无形资产减值损失		
十三、商誉减值损失		
十四、其他		
合计	-1,371,769.05	1,570,897.51

71、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	-3,929,202.33	-2,956,693.79
合计	-3,929,202.33	-2,956,693.79

72、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计			
其中：固定资产处置利得			
无形资产处置利得			
债务重组利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助			
经销商违约收入[注 1]	1,809,652.07	380,021.27	1,809,652.07
供应商违约收入[注 2]	1,274,416.46	2,600,907.83	1,274,416.46
无需支付款项	329,740.24	104,144.61	329,740.24
侵权赔偿款[注 3]	800,288.25	1,699,707.00	800,288.25
其他	401,089.47	179,338.71	401,089.47
合计	4,615,186.49	4,964,119.42	4,615,186.49

注 1：系指公司的经销商未按照双方签订的经销合同履行时，公司向其收取的违约金。

注 2：系指公司对供应商在履约时不符合合同要求而给予的罚款以及因物流公司丢件处以的罚款。

注 3：侵权赔偿款主要系公司因商标、产品外观、名誉等侵权维权而获得的赔偿。

计入当期损益的政府补助

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

73、营业外支出

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	21,251,858.51	340,202.14	21,251,858.51
其中：固定资产处置损失	21,251,858.51	340,202.14	21,251,858.51
无形资产处置损失			
债务重组损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠	54,066,931.64	10,457,800.00	54,066,931.64
赔偿支出	2,933,290.06		2,933,290.06
税收滞纳金		2,444,541.54	
其他	137,150.40	162,862.73	137,150.40
合计	78,389,230.61	13,405,406.41	78,389,230.61

其他说明：

对外捐赠明细

单位：元 币种：人民币

项目	本期数	上年同期数
武汉大学教育发展基金会	20,000,000.00	
宁波大学科技学院公牛学院	20,000,000.00	
慈溪市红十字会	7,500,000.00	6,300,000.00
慈溪市慈善总会	6,466,931.64	4,130,000.00

其他小额捐赠	100,000.00	27,800.00
合计	54,066,931.64	10,457,800.00

74、所得税费用

(1). 所得税费用表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	403,770,702.89	244,313,506.68
递延所得税费用	-12,518,572.81	30,275,764.80
合计	391,252,130.08	274,589,271.48

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	2,694,974,806.52
按法定/适用税率计算的所得税费用	404,246,220.98
子公司适用不同税率的影响	24,395,492.47
调整以前期间所得税的影响	2,436,714.87
非应税收入的影响	
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	815,731.88
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-890,232.39
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	507,949.53
研发加计扣除的影响	-40,259,747.26
所得税费用	391,252,130.08

其他说明：

适用 不适用

75、其他综合收益

适用 不适用

参见本财务报告之“第十一节 财务报告”之“七、合并财务报表项目注释”之“55、其他综合收益”之说明。

76、现金流量表项目

(1). 收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助收入	69,476,712.73	55,478,470.92
利息收入	16,864,657.40	2,603,193.63
收取的保证金	13,415,946.96	61,722,304.15
员工归还购房借款	3,638,140.00	7,178,452.00
其他	3,526,707.84	5,486,751.23
合计	106,922,164.93	132,469,171.93

(2). 支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
付现销售费用及管理费用	752,721,046.51	698,267,423.36
捐赠支出	54,066,931.64	10,457,800.00
支付保证金	17,227,796.70	13,995,301.45
员工住房借款	7,360,000.00	12,781,000.00
其他	5,269,333.75	7,908,929.82
合计	836,645,108.60	743,410,454.63

(3). 收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
银行理财等投资赎回	24,926,860,000.00	21,991,888,189.58
收回购买土地的保证金		14,314,575.00
合计	24,926,860,000.00	22,006,202,764.58

(4). 支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

银行理财等投资支出	26,369,900,000.00	22,905,278,189.58
期货保证金	13,356,763.00	
合计	26,383,256,763.00	22,905,278,189.58

(5). 收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
借款保证金归还		39,205,200.00
合计		39,205,200.00

(6). 支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付上市费用	5,000,000.00	
合计	5,000,000.00	

77、现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	2,303,722,676.44	1,676,862,243.49
加：资产减值准备	1,348,111.41	-1,570,897.51
信用减值损失		
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	176,874,426.03	150,384,487.77
使用权资产摊销		
无形资产摊销	19,720,472.45	14,195,392.23
长期待摊费用摊销		
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	3,929,202.33	2,956,693.79
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	21,251,858.51	340,202.14
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	147,750.00	

财务费用（收益以“-”号填列）	-1,910,986.85	5,636,967.57
投资损失（收益以“-”号填列）	-106,179,759.10	-97,271,974.94
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-9,858,918.26	-3,992,766.51
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-2,659,654.55	34,268,531.31
存货的减少（增加以“-”号填列）	-169,132,257.05	149,152,367.30
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	12,306,813.79	-78,198,164.67
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	47,772,270.90	57,395,686.74
其他		
经营活动产生的现金流量净额	2,297,332,006.05	1,910,158,768.71
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	719,322,675.44	217,624,969.37
减：现金的期初余额	217,624,969.37	70,903,521.19
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	501,697,706.07	146,721,448.18

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

适用 不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

适用 不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	719,322,675.44	217,624,969.37
其中：库存现金	1,149.30	608.50
可随时用于支付的银行存款	699,530,640.91	212,971,045.94
可随时用于支付的其他货币资金	19,790,885.23	4,653,314.93
可用于支付的存放中央银行款项		

存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	719,322,675.44	217,624,969.37
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

其他说明：

适用 不适用

2019年12月31日货币资金余额为733,785,549.08元，现金及现金等价物余额为719,322,675.44元，差异14,462,873.64元，系不属于现金及现金等价物的期货保证金13,356,763.00元，保函保证金901,110.64元，第三方支付平台账户保证金105,000.00元和履约保证金100,000.00元。

2018年12月31日货币资金余额为217,937,969.13元，现金及现金等价物余额为217,624,969.37元，差异312,999.76元，系不属于现金及现金等价物的保函保证金107,999.76元，第三方支付平台账户保证金105,000.00元和履约保证金100,000.00元。

78、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

79、所有权或使用权受到限制的资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	14,462,873.64	不能随时支取的保证金
应收票据		
存货		
固定资产		
无形资产		
合计	14,462,873.64	/

80、外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	-	-	
其中：美元	573,058.49	6.9762	3,997,770.64
欧元			
港币	13,692.80	0.89578	12,265.74
应收账款	-	-	
其中：美元	3,956,527.39	6.9762	27,601,526.38
欧元			
港币			

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

√适用 □不适用

由于香港公牛在香港设立并开展经营活动，其记账本位币为港币。

81、套期

□适用 √不适用

82、政府补助

(1). 政府补助基本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	金额	列报项目	计入当期损益的金额
智能工厂智能引擎开发	4,000,000.00	其他收益	4,000,000.00
经信局 2018 年宁波工业投资奖励	15,927,900.00	其他收益	15,927,900.00
2018 年度宁波千亿级龙头培育企业奖励（慈溪部分）	13,442,000.00	其他收益	13,442,000.00
产业发展专项资金	5,889,000.00	其他收益	5,889,000.00
	4,050,000.00	其他收益	4,050,000.00
	3,500,000.00	其他收益	3,500,000.00

	100,000.00	其他收益	100,000.00
奖励款	1,329,000.00	其他收益	1,329,000.00
	386,700.00	其他收益	386,700.00
科技局研发投入后补助	5,019,200.00	其他收益	5,019,200.00
企业扶持补助	3,630,000.00	其他收益	3,630,000.00
企业股改上市奖励资金	2,600,000.00	其他收益	2,600,000.00
企业稳岗返还	2,078,075.03	其他收益	2,078,075.03
经信局 2018 年宁波企业信息化提升补助	2,000,000.00	其他收益	2,000,000.00
金融办下拨公牛集团奖励资金（凤凰行动）	1,000,000.00	其他收益	1,000,000.00
财政扶持款	530,000.00	其他收益	530,000.00
科技局高企奖励经费	500,000.00	其他收益	500,000.00
第 15 届中国慈溪家电博览会	440,900.00	其他收益	440,900.00
2018 年工业企业奖励	439,400.00	其他收益	439,400.00
人社局博士后资助经费	400,000.00	其他收益	400,000.00
劳动力社保补贴及就业扶贫岗位补贴	269,970.40	其他收益	269,970.40
经信局 2018 年宁波工业设计补助	359,800.00	其他收益	359,800.00
商务局宁波市信保补助	181,500.00	其他收益	181,500.00
2018 年服务业政策兑现	169,826.30	其他收益	169,826.30
智能电器特色小镇建设奖励	160,000.00	其他收益	160,000.00
科技局慈溪验收项目经费	150,000.00	其他收益	150,000.00
收到科技局宁波第三批项目经费	150,000.00	其他收益	150,000.00
商务局拨付商贸服务业扶持奖励补助	133,000.00	其他收益	133,000.00
2018 年度国内外知名工业设计竞赛获奖	100,000.00	其他收益	100,000.00
商务局出口名牌补助	100,000.00	其他收益	100,000.00
经济转型补助/匡堰人民政府	90,000.00	其他收益	90,000.00
其他小额补助	350,441.00	其他收益	350,441.00
合 计	69,476,712.73		69,476,712.73

(2). 政府补助退回情况

适用 不适用

83、其他

适用 不适用

八、 合并范围的变更

1、 非同一控制下企业合并

适用 不适用

2、 同一控制下企业合并

适用 不适用

3、 反向购买

适用 不适用

4、 处置子公司

是否存在单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额	出资比例
公牛低压	设立	2019年6月	100.00	100%

公牛低压于2019年6月12日办妥工商设立登记手续，取得统一社会信用代码为91330282MA2GR80X4M的营业执照，注册资本2,000万元，本公司持股比例为100%。截至2019年12月31日，本公司实缴出资额为100万元。自公牛低压成立之日起，将其纳入合并财务报表范围。

6、 其他

适用 不适用

九、 在其他主体中的权益

1、 在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

适用 不适用

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
				直接	间接	
宁波公牛	浙江宁波	浙江宁波	制造业	100.00		同一控制下合并
公牛光电	浙江宁波	浙江宁波	制造业	100.00		设立
公牛数码	浙江宁波	浙江宁波	制造业	100.00		设立
班门电器	浙江宁波	浙江宁波	制造业	100.00		设立
公牛精密	浙江宁波	浙江宁波	制造业	100.00		设立
电工销售	浙江宁波	浙江宁波	商业	100.00		同一控制下合并
慈溪公牛	浙江宁波	浙江宁波	商业	100.00		同一控制下合并
上海公牛	上海	上海	商业	100.00		同一控制下合并
公牛营销	浙江宁波	浙江宁波	商业	100.00		设立
公牛国贸	浙江宁波	浙江宁波	商业	100.00		设立
香港公牛	香港	香港	商业	100.00		同一控制下合并
星罗贸易	浙江宁波	浙江宁波	商业	100.00		同一控制下合并
公牛低压	浙江宁波	浙江宁波	商业	100.00		设立

(2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

4、重要的共同经营

适用 不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十、与金融工具相关的风险

适用 不适用

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

(一) 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

(1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

(2) 应收款项

本公司持续对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司仅与经认可的且信用良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户进行管理。截至 2019 年 12 月 31 日，本公司存在一定的信用集中风险，本公司应收账款的 39.90%(2018 年 12 月 31 日：44.76%)源于余额前五名客户。本公司对应收账款余额未持有任何担保物或其他信用增级。

(二) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

本公司财务部门在现金流量预测的基础上，在公司层面持续监控短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备。同时持续监控是否符合银行融资的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

金融负债按剩余到期日分类

项 目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
应付账款	1,164,331,449.90	1,164,331,449.90	1,164,331,449.90		
其他应付款	208,809,264.84	208,809,264.84	208,809,264.84		
小 计	1,373,140,714.74	1,373,140,714.74	1,373,140,714.74		

(续上表)

项 目	期初数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
应付账款	1,272,818,253.88	1,272,818,253.88	1,272,818,253.88		
其他应付款	200,599,340.61	200,599,340.61	200,599,340.61		
小 计	1,473,417,594.49	1,473,417,594.49	1,473,417,594.49		

(三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。

截至2019年12月31日，本公司无银行借款，利率变动不会对本公司的利润总额和股东权益产生重大的影响。

2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司于中国内地经营，且主要活动以人民币计价。因此，本公司所承担的外汇变动市场风险不重大。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见本财务报表附注七 80 之说明。

十一、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产			856,600,000.00	856,600,000.00
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产			856,600,000.00	856,600,000.00
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（3）衍生金融资产				
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（二）其他债权投资				

(三) 其他权益工具投资				
(四) 投资性房地产				
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
持续以公允价值计量的资产总额			856,600,000.00	856,600,000.00
(六) 交易性金融负债				
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债	147,750.00			147,750.00
其他				
2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

本公司第一层次公允价值计量项目系衍生金融负债（期货合约），以期货市场公开报价为基础确定公允价值。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

本公司第三层次公允价值计量项目系银行理财产品，预期收益率较低，公允价值变动也较小，因此以初始确认成本作为其公允价值。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

9、其他

适用 不适用

十二、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
良机实业	浙江宁波	投资	100,000,000.00	60.00	60.00

本企业的母公司情况的说明

阮立平、阮学平为本公司共同实际控制人，两人合计持有良机实业 100%股权，此外直接持有公司 35.876%的股权，通过宁波凝晖投资管理合伙企业（有限合伙）间接持有公司 0.754%的表决权，通过宁波穗元投资管理合伙企业（有限合伙）间接持有公司 0.331%的表决权。

本企业最终控制方是阮立平、阮学平

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
				直接	间接	
宁波公牛	浙江宁波	浙江宁波	制造业	100.00		同一控制下合并
公牛光电	浙江宁波	浙江宁波	制造业	100.00		设立
公牛数码	浙江宁波	浙江宁波	制造业	100.00		设立
班门电器	浙江宁波	浙江宁波	制造业	100.00		设立
公牛精密	浙江宁波	浙江宁波	制造业	100.00		设立
电工销售	浙江宁波	浙江宁波	商业	100.00		同一控制下合并
慈溪公牛	浙江宁波	浙江宁波	商业	100.00		同一控制下合并
上海公牛	上海	上海	商业	100.00		同一控制下合并
公牛营销	浙江宁波	浙江宁波	商业	100.00		设立
公牛国贸	浙江宁波	浙江宁波	商业	100.00		设立
香港公牛	香港	香港	商业	100.00		同一控制下合并
星罗贸易	浙江宁波	浙江宁波	商业	100.00		同一控制下合并
公牛低压	浙江宁波	浙江宁波	商业	100.00		设立

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

4、其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
阮舒泓	实际控制人阮立平之女
应坚国	董事蔡映峰之妹夫
夏中桂	监事李雨配偶之兄
于寿福	董事蔡映峰之女蔡梦淑配偶的父亲
胡家荣	阮立平及阮学平的姐妹阮幼平的配偶
圣保龙电器	前监事陈菊英之弟弟陈沛棠控制的公司
高品塑料	前监事陈菊英之妹妹及妹夫陈菊儿、沈兆达控制的公司
百缔电器	实际控制人阮学平配偶孙小平控制的公司
亮牛五金	实际控制人阮立平之妻弟潘敏峰、徐奕蓉夫妇控制的公司
杭牛五金	实际控制人阮立平之妻弟潘敏峰、徐奕蓉夫妇控制的公司
飞牛五金	实际控制人阮立平之妻弟潘敏峰、徐奕蓉夫妇之子潘乾亮持股 100%的公司
牛唯旺贸易	董事蔡映峰之女配偶父亲于寿福控制的公司
彦辉电器	董事蔡映峰妹夫吴学江曾控制的主体，已注销
利波电器	董事蔡映峰之妹蔡利波曾控制的主体，已注销
慈溪利波	董事蔡映峰之妹蔡利波控制的主体
坚科贸易	董事蔡映峰之妹夫应坚国控制的公司
耀牛商贸	高管张丽娜之妹张美娜控制的公司，已注销
耀阳贸易	高管张丽娜之妹张美娜持股 40%、张美娜之子徐琰皓持股 60%
幻天贸易	高管张丽娜之妹张美娜持股 1.33%、张美娜之子徐琰皓持股 98.67%
宸皓电子	监事李雨配偶之兄长夏中桂及其配偶曾敏惠控制的公司

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
圣保龙电器	电线加工、成品加工	55,286,667.75	49,170,298.88
高品塑料	主要系包装材料	43,322,818.18	41,030,686.25
胡家荣	货物保管服务		297,000.00
合计		98,609,485.93	90,497,985.13

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
亮牛五金	转换器、墙开、LED、数码	34,103,589.84	38,604,655.70
杭牛五金	转换器、墙开、LED、数码	37,443,513.70	38,304,383.50
飞牛五金	转换器、数码	1,830,960.12	
杭牛五金小计[注 1]		73,378,063.66	76,909,039.20
牛唯旺贸易	转换器、LED	17,842,007.97	16,770,364.50
于寿福	转换器、LED		5,238.31
牛唯旺贸易小计[注 2]		17,842,007.97	16,775,602.81
幻天贸易	转换器、LED、数码	10,417,677.33	8,169,538.36
耀牛商贸	转换器、LED		1,734,202.13
耀阳贸易	转换器、墙开、LED、数码	127,549.02	411,119.10
耀牛贸易小计[注 3]		10,545,226.35	10,314,859.59
坚科贸易	转换器、LED、数码	11,218,889.70	8,620,739.87
应坚国	转换器、LED、数码		894,231.11
坚科贸易小计[注 4]		11,218,889.70	9,514,970.98
利波电器	转换器、LED、数码		7,442,798.06
彦辉电器	转换器、墙开、LED、数码		65,081.05
慈溪利波	转换器、LED、数码	10,969,380.46	2,653,233.51
利波电器小计[注 5]		10,969,380.46	10,161,112.62
夏中桂	数码		430,941.21
宸皓电子	数码、转换器	1,604,252.89	1,145,547.49
夏中桂小计[注 6]		1,604,252.89	1,576,488.70
合计		125,557,821.03	125,252,073.90

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

√适用 □不适用

注 1：杭牛五金包括杭牛五金、亮牛五金和飞牛五金。亮牛五金和杭牛五金均潘敏峰及其配偶徐奕蓉控制；飞牛五金系由潘敏峰儿子潘乾亮持股 100%。

注 2：牛唯旺贸易包括于寿福本人和同受于寿福控制的牛唯旺贸易。

注 3：耀牛贸易包括同受张美娜及其儿子徐琰皓控制的耀牛商贸、耀阳贸易和幻天贸易。

注 4：坚科贸易包括应坚国本人和同受应坚国控制的坚科贸易。

注 5：利波电器包括同受蔡利波、吴学江夫妇控制的利波电器、慈溪利波和彦辉电器。

注 6：夏中桂包括夏中桂本人和同受夏中桂、曾敏惠夫妇控制的宸皓电子。

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

本公司作为承租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁费	上期确认的租赁费
阮舒泓	房屋	764,104.78	832,645.08
百缔电器	房屋		325,714.29
合计		764,104.78	1,158,359.37

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	2,122.19	1,910.24

(8). 其他关联交易

适用 不适用

6、关联方应收应付款项

(1). 应收项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	幻天贸易			837,701.62	41,885.08
应收账款	宸皓电子	257,681.65	12,884.08	154,929.49	7,746.47
小计		257,681.65	12,884.08	992,631.11	49,631.55
预付款项	阮舒泓	63,384.61		77,654.12	
小计		63,384.61		77,654.12	

(2). 应付项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
预收款项	牛唯旺贸易	103,665.68	994,041.90
预收款项	慈溪利波	167,327.93	241,229.66
预收款项	亮牛五金	501,523.08	405,821.56

预收款项	杭牛五金	530,302.34	192,440.99
预收账款	飞牛五金	55,813.58	
预收款项	耀阳贸易	3,911.14	20,578.46
预收款项	坚科贸易	172,614.08	608,910.27
小 计		1,535,157.83	2,463,022.84
其他应付款	坚科贸易	50,000.00	50,000.00
其他应付款	牛唯旺贸易	50,000.00	50,000.00
其他应付款	杭牛五金	50,000.00	70,000.00
其他应付款	亮牛五金	20,000.00	20,000.00
其他应付款	飞牛五金	20,000.00	
其他应付款	利波电器		10,000.00
其他应付款	慈溪利波	60,000.00	60,000.00
其他应付款	耀阳贸易	30,000.00	30,000.00
其他应付款	幻天贸易	50,000.00	50,000.00
其他应付款	宸皓电子	10,000.00	10,000.00
小 计		340,000.00	350,000.00

7、关联方承诺

适用 不适用

8、其他

适用 不适用

十三、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

5、其他

适用 不适用

十四、 承诺及或有事项

1、 重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

截至 2019 年 12 月 31 日，本公司公开发行募集资金投资项目情况如下：

项目名称	投资总额(万元)	募集资金投资额(万元)	累计已投资(万元)
年产 4.1 亿套墙壁开关插座生产基地建设项目	120,452.86	75,452.86	10,432.94
年产 4 亿套转换器自动化升级建设项目	99,903.63	58,883.63	8,005.54
年产 1.8 亿套 LED 灯生产基地建设项目	74,381.05	44,381.05	20.41
研发中心及总部基地建设项目	70,822.56	70,822.56	202.93
信息化建设项目	24,035.00	16,035.00	4,723.23
渠道终端建设及品牌推广项目	99,065.00	84,745.75	6,047.66
合计	488,660.10	350,320.85	29,432.71

2、 或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

涉及深圳蓝色飞舞科技有限公司的诉讼情况

2017 年 11 月以及 2018 年 3 月，深圳蓝色飞舞科技有限公司以宁波公牛为被告提起侵害发明专利权纠纷诉讼，案号分别为（2017）粤 73 民初 4526 号和（2018）粤 03 民初 222 号。涉及的发明专利为“用于需复位的自供电的电子装置的控制方法和设备”（专利号：ZL201280076997.8）。2018 年 3 月 5 日，宁波公牛向国家知识产权局专利复审委员会（以下简称“专利复审委”）提起涉诉专利的无效宣告请求。2018 年 9 月 18 日，专利复审委作出《无效宣告请求审查决定书》（第 37223 号），宣告涉诉专利部分无效。宁波公牛已再次向专利复审委提出涉诉专利无效宣告请求，请求专利复审委宣告涉诉专利全部无效。截至本报告报出日，该请求处于审核状态中。

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、其他

适用 不适用

十五、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

适用 不适用

2、利润分配情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	2,280,000,000.00
经审议批准宣告发放的利润或股利	

根据 2020 年 4 月 23 日公司第一届董事会第十一次会议通过的 2019 年度利润分配预案，按 2019 年度母公司实现净利润的 10%提取法定盈余公积 21,511.84 万元，同时以 2020 年 2 月 6 日公司发行上市后的总股本 6,000 万股为基数，拟向全体股东每 10 股派发现金红利 38.00 元（含税），派发现金红利总额 228,000.00 万元（含税）。

3、销售退回

适用 不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

①开展期货业务事项

2020 年 3 月 6 日，公司第一届董事会第九次会议审议通过了《关于开展 2020 年大宗原材料期货业务的议案》，同意公司及下属子公司开展生产所需的大宗原材料期货业务。拟开展的大宗原材料期货业务品种为铜、塑料粒子等，且涉及的金额不超过 1.2 亿元。2020 年 3 月 22 日，公司第一届董事会第十次会议决议将开展期货业务流动性安排（保证金投入）额度从不超过人民币 1.2 亿元提高至不超过人民币 8 亿元。

②涉诉事项期后进展情况

2018年12月，江苏通领科技有限公司以南京中央金城仓储超市有限责任公司（被告一）和本公司（被告二）作为共同被告，向南京市中级人民法院提起侵害发明专利权纠纷诉讼，具体情况如下：

序号	涉案专利名称及专利号	诉讼金额（万元）	诉讼请求
(1)	实用新型 ZL201020681902.3（电源插座安全保护装置）	9,990.00	① 判令被告二立即停止侵害 ZL201020681902.3 的一切行为，即停止制造、使用、销售、许诺销售侵权产品，包括但不限于拆除用于制造侵权产品的生产线，销毁制造侵权产品的模具； ② 判令被告二披露本案侵权产品的销量和利润，并赔偿本案侵权产品给原告造成的经济损失及制止侵权行为所支付的合理开支，每个案件金额各 9,990 万元； ③ 判令两被告承担本案的全部诉讼费用。
(2)		9,990.00	
(3)		9,990.00	
(4)		9,990.00	
(5)		9,990.00	
(6)	发明 ZL201010297882.4（支撑滑动式安全门）	9,990.00	① 判令被告二立即停止侵害 ZL201010297882.4 的一切行为，即停止制造、使用、销售、许诺销售侵权产品，包括但不限于拆除用于制造侵权产品的生产线，销毁制造侵权产品的模具； ② 判令被告二披露本案侵权产品的销量和利润，并赔偿本案侵权产品给原告造成的经济损失及制止侵权行为所支付的合理开支，每个案件金额各 9,990 万元； ③ 判令两被告承担本案的全部诉讼费用。
(7)		9,990.00	
(8)		9,990.00	
(9)		9,990.00	
(10)		9,990.00	
合计		99,900.00	

公司收到立案通知后向专利复审委提起无效宣告请求，请求两项涉案专利全部无效。2019年7月3日，专利复审部出具了《无效宣告请求审查决定书》，宣告两项涉案专利的专利权全部无效。2019年9月18日，江苏通领向北京知识产权法院提起了关于两项涉案专利的行政诉讼，请求撤销国家知识产权局关于两项专利无效宣告请求决定书；2019年9月25日，北京知识产权法院受理了江苏通领的上述行政诉讼。

2019年7月3日，通领科技以涉案的第 ZL201010297882.4 号“支撑滑动式安全门”发明专利被专利复审委宣告无效向南京市中级人民法院申请撤诉，2019年7月5日，南京市中级人民法院作出《民事裁定书》，准许通领科技撤回起诉。

2019年7月21日，南京市中级人民法院作出《民事裁定书》，裁定涉案实用新型专利 ZL201020681902.3（电源插座安全保护装置）被宣告全部无效而驳回通领科技的诉讼请求。

2019年8月13日，通领科技就南京中院作出的《民事裁定书》，向最高人民法院提起上诉请求，请求撤销上述南京中院作出的《民事裁定书》并将本案发回重审。2020年3月6日，公司收到最高人民法院《上诉案件应诉通知书》（〔2020〕最高法

知民终 226-230 号)、《举证通知书》(〔2020〕最高法知民终 226-230 号), 最高院决定受理江苏通领科技有限公司关于实用新型专利涉及的五个案件的上诉请求。

2020年4月20日, 公司收到了最高人民法院《民事裁定书》(〔2020〕最高法知民终226~230号), 最高人民法院做出了终审裁定, 驳回江苏通领科技有限公司的上诉, 维持原裁定。

5、公司限制性股票计划和人才持股计划

(1) 根据2020年4月23日公司第一届董事会第十一次会议通过的限制性股票激励计划, 公司共计向452名激励对象按照一定价格授予限制性股票62.89万股, 该限制性股票激励计划需经公司股东大会审议通过后实施。公司将在股东大会审议通过之日起60日内, 按相关规定召开董事会对激励对象进行授予, 并完成登记、公告等相关程序。

激励计划授予的限制性股票, 在解除限售期分三个年度进行业绩考核并解除限售, 以达到业绩考核目标作为激励对象的解除限售条件。第一个解除限售期, 业绩考核目标为2020年度营业收入或归属于上市公司股东的净利润不低于前三个会计年度(即2017-2019年)的平均水平; 第二个解除限售期, 业绩考核目标为2021年度营业收入或归属于上市公司股东的净利润不低于前三个会计年度(即2018-2020年)的平均水平; 第三个解除限售期, 业绩考核目标为2022年度营业收入或归属于上市公司股东的净利润不低于前三个会计年度(即2019-2021年)的平均水平。

(2) 根据2020年4月23日公司第一届董事会第十一次会议通过的特别人才持股计划, 参加特别人才持股计划的人员不超过23人, 其中包括监事、特殊引进人才及特殊贡献人才。持股计划的资金来源为公司计提的持股计划专项基金, 持股计划的资金总额为5,000万元, 持股计划股票来源为二级市场购买的公司A股普通股股票。持股计划将在公司股东大会批准后6个月内实施。

本期持股计划项下公司业绩考核指标达成之后, 将会根据考核情况于归属年度分批次将持有人对应的标的股票权益归属至持有人。如存在剩余未分配标的股票及其对应的分红(如有)将全部归公司所有。

本次持股计划的存续期为60个月, 自公司公告完成标的股票购买之日起算。存续期届满前, 可由持股计划管理委员会提请董事会审议通过后延长。

本持股计划项下各批次标的股票的锁定期分别为12个月、24个月、36个月、48个月, 锁定期自公牛集团披露完成二级市场股票购买之日起算, 锁定期内不得进行交易。

锁定期届满后分四期归属，各批次具体归属安排如下：第一批次归属：自公司公告完成股票购买之日起满12个月，计划归属额度为本次持股计划标的股票总量的25%。第二批次归属：自公司公告完成股票购买之日起满24个月，计划归属额度为本次持股计划标的股票总量的25%。第三批次归属：自公司公告完成股票购买之日起满36个月，计划归属额度为本次持股计划标的股票总量的25%。第四批次归属：自公司公告完成股票购买之日起满48个月，计划归属额度为本次持股计划标的股票总量的25%。

持股计划项下各批次归属的考核指标为当年度营业收入或上市公司股东的净利润不低于前三个会计年度的平均水平。

十六、其他重要事项

1、前期会计差错更正

(1). 追溯重述法

适用 不适用

(2). 未来适用法

适用 不适用

2、债务重组

适用 不适用

3、资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、年金计划

适用 不适用

5、终止经营

适用 不适用

6、分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

本公司以地区分部为基础确定报告分部，主营业务收入、主营业务成本按最终实现销售地进行划分，资产和负债按经营实体所在地进行划分。

(2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	境内	境外		分部间抵销	合计
		境内公司	境外公司		
主营业务收入	9,857,608,931.22	170,681,294.28	747,211.62	32,126.28	10,029,005,310.84
主营业务成本	5,743,232,357.36	135,892,932.56	503,046.91	23,219.48	5,879,605,117.35
资产总额	7,416,270,568.56		292,191.55		7,416,562,760.11
负债总额	1,865,236,278.79		22,639.36		1,865,258,918.15

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

本公司于2019年12月31日获中国证券监督管理委员会《关于核准公牛集团股份有限公司首次公开发行股票的批复》（证监许可〔2019〕3001号）核准，向社会公开发行人民币普通股6,000万股（每股面值1元）。截至2020年1月22日止，本公司实际已向社会公开发行人民币普通股（A股）股票60,000,000股，募集资金总额为人民币3,567,000,000.00元，减除发行费用人民币63,791,500.00元（不含税）后，募集资金净额为人民币3,503,208,500.00元。其中，计入实收股本人民币陆仟万元（¥60,000,000.00），计入资本公积（股本溢价）3,443,208,500.00元。公司股票于2020年2月6日在上海证券交易所挂牌交易，股票代码603195。

8、其他

适用 不适用

十七、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
	1年以内
	其中：1年以内分项
1年以内小计	5,766,459.82
1至2年	
2至3年	
3年以上	
3至4年	
4至5年	
5年以上	
合计	5,766,459.82

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	5,766,459.82	100.00	288,322.99	5.00	5,478,136.83	67,958,010.40	100.00	3,397,900.52	5.00	64,560,109.88
其中：										
合计	5,766,459.82	/	288,322.99	/	5,478,136.83	67,958,010.40	/	3,397,900.52	/	64,560,109.88

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
应收账款组合	5,766,459.82	288,322.99	5.00
合计	5,766,459.82	288,322.99	5.00

按组合计提坏账的确认标准及说明:

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备, 请参照其他应收款披露:

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	3,397,900.52	-3,109,577.53				288,322.99
合计	3,397,900.52	-3,109,577.53				288,322.99

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

单位名称	账面余额	占应收账款余额的比例 (%)	坏账准备
公牛光电	3,972,026.22	68.88	198,601.31
公牛数码	1,121,310.83	19.45	56,065.54

宁波公牛	377,203.37	6.54	18,860.17
班门电器	173,449.71	3.01	8,672.49
公牛国贸	114,662.62	1.99	5,733.13
合计	5,758,652.75	99.86	287,932.64

(6). 因金融资产转移而终止确认的应收账款

适用 不适用

(7). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	1,200,000,000.00	
其他应收款	12,668,822.66	22,205,764.64
合计	1,212,668,822.66	22,205,764.64

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(4). 应收股利

适用 不适用

(5). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(6). 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
1 年以内小计	8,286,901.90
1 至 2 年	3,516,093.91
2 至 3 年	3,263,562.69
3 年以上	92,098.85
3 至 4 年	
4 至 5 年	
5 年以上	
合计	15,158,657.35

(2). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	9,973,676.91	2,849,692.52

员工购房借款	4,479,588.48	10,482,398.60
往来款		10,260,659.75
其他	705,391.96	997,660.00
合计	15,158,657.35	24,590,410.87

(3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2019年1月1日余额	924,117.03	438,501.50	1,022,027.71	2,384,646.23
2019年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	-509,771.93	-86,892.11	701,852.49	105,188.46
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2019年12月31日余额	414,345.10	351,609.39	1,723,880.20	2,489,834.69

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
上海漕河泾开发区高科技园发展有限公司	押金保证金	675,735.54	1年内	4.46	33,786.78
宁波公牛光电科技有限公司	往来款	499,175.51	1年内	3.29	24,958.78
李胜彬	员工购房借款	390,168.55	1-2年	2.57	39,016.86
郑湘洲	员工购房借款	320,838.43	2-3年	2.12	160,419.22
屈志均	员工购房借款	297,754.73	1年内	1.96	14,887.74
合计	/	2,183,672.76	/	14.40	273,069.38

(7). 涉及政府补助的应收款项

□适用 √不适用

(8). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

□适用 √不适用

(9). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	392,651,644.86		392,651,644.86	391,651,644.86		391,651,644.86
对联营、合营企业投资						
合计	392,651,644.86		392,651,644.86	391,651,644.86		391,651,644.86

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	本期计提减值准备	减值准备期末余额
宁波公牛	130,500,000.00			130,500,000.00		
公牛光电	10,000,000.00			10,000,000.00		
公牛数码	10,000,000.00			10,000,000.00		
班门电器	10,346,976.00			10,346,976.00		
公牛精密	100,000,000.00			100,000,000.00		
慈溪公牛	41,453,400.00			41,453,400.00		
上海公牛	38,765,600.00			38,765,600.00		
公牛营销	30,000,000.00			30,000,000.00		
公牛国贸	3,110,000.00			3,110,000.00		
电工销售	7,565,394.66			7,565,394.66		
星罗贸易	9,910,274.20			9,910,274.20		
低压电器	1,000,000.00			1,000,000.00		
合计	392,651,644.86			392,651,644.86		

(2). 对联营、合营企业投资

适用 不适用

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	4,986,678,931.14	3,428,292,746.40	4,813,073,421.59	3,479,517,237.71
其他业务	42,847,412.24	34,109,206.83	285,757,736.47	272,935,885.73
合计	5,029,526,343.38	3,462,401,953.23	5,098,831,158.06	3,752,453,123.44

5、投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	1,219,500,000.00	
权益法核算的长期股权投资收益		

处置长期股权投资产生的投资收益		
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产在持有期间的投资收益	1,000,000.00	
处置以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产取得的投资收益	18,590.94	
持有至到期投资在持有期间的投资收益		256,849.32
处置持有至到期投资取得的投资收益		
可供出售金融资产在持有期间取得的投资收益		
处置可供出售金融资产取得的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
理财信托等投资收益	41,660,062.29	58,872,827.87
合计	1,262,178,653.23	59,129,677.19

6、其他

√适用 □不适用

研发费用

单位：元 币种：人民币

项 目	本期数	上年同期数
职工薪酬	112,497,474.76	88,757,777.26
直接投入	45,819,940.36	63,717,774.43
折旧和摊销	4,651,023.39	3,945,496.86
其他	12,507,226.49	7,314,588.69
合 计	175,475,665.00	163,735,637.24

十八、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动资产处置损益	-3,929,202.33	
越权审批或无正式批准文件的税收返还、减免		
计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）	65,476,712.73	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	1,032,715.90	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
非货币性资产交换损益		
委托他人投资或管理资产的损益	105,161,168.16	
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而计提的各项资产减值准备		
债务重组损益		
企业重组费用，如安置职工的支出、整合费用等		
交易价格显失公允的交易产生的超过公允价值部分的损益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	-129,159.06	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		
对外委托贷款取得的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
根据税收、会计等法律、法规的要求对当期损益进行一次性调整对当期损益的影响		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-73,067,799.01	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
所得税影响额	-14,394,467.06	
少数股东权益影响额		
合计	80,149,969.33	

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率 (%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	52.36	4.27	4.27
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	50.54	4.12	4.12

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

第十二节 备查文件目录

备查文件目录	载有法定代表人、主管会计工作负责人和会计机构负责人签名并盖章的公司2019年度会计报表
备查文件目录	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的公司2019年度审计报告原件
备查文件目录	报告期内在中国证监会指定报纸和网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告原稿

董事长：阮立平

董事会批准报送日期：2020年4月23日

修订信息

适用 不适用