

公司代码：603915

公司简称：国茂股份

江苏国茂减速机股份有限公司
2019 年年度报告摘要

一 重要提示

- 1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读年度报告全文。
- 2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3 公司全体董事出席董事会会议。
- 4 立信会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案
以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，拟向全体股东每股派发现金红利 0.20 元（含税），不实施送股和资本公积转增股本。

二 公司基本情况

1 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	国茂股份	603915	不适用



联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	陆一品	冉艳
办公地址	江苏省常州市武进高新技术产业开发区龙潜路98号	江苏省常州市武进高新技术产业开发区龙潜路98号
电话	0519-69878020	0519-69878020
电子信箱	contact@guomaoreducer.com	contact@guomaoreducer.com

2 报告期公司主要业务简介


2.1. 主要业务、主要产品及其用途

公司的主营业务为减速机的研发、生产和销售。公司的主要产品为减速机。减速机在原动机和工作机之间起着匹配转速和传递扭矩的作用。绝大多数工作机负载大、转速低，不适宜用原动机直接驱动，需通过减速机来降低转速、增加扭矩，因此绝大多数的工作机均需要配用减速机。作为工业动力传动不可缺少的重要基础部件之一，减速机广泛应用于环保、建筑、电力、化工、食品、物流、塑料、橡胶、矿山、冶金、石油、水泥、船舶、水利、纺织、印染、饲料、制药等

行业。公司的减速机产品根据结构和原理不同，可以分为两大类：齿轮减速机、摆线针轮减速机。

产品类别	图示	产品特点
齿轮减速机		<ol style="list-style-type: none"> 1、传动效率高 2、传递功率范围较广 3、结构灵活，可以满足各种工况要求
摆线针轮减速机		<ol style="list-style-type: none"> 1、结构紧凑体积小 2、单级传动比大 3、运转平稳噪声低，拆装方便，易维修

其中，齿轮减速机可细分为两类产品，如下表所示：

产品类别	图示	主要特点	应用领域
模块化减速机		<ol style="list-style-type: none"> 1、所有零部件均按高度模块化技术设计 2、传递功率覆盖 0.12-200kW，广泛应用于中小功率工业传动领域 3、结构中包含减速机与电机的快速接口，便于电机的安装 4、传动比划分细，安装形式几乎不受限制，因此，应用范围非常广泛，是公司在目标市场中最受欢迎的产品之一 	广泛应用于环保、建筑、电力、化工、食品、物流、塑料、橡胶、矿山、冶金、水利、饲料、纺织、印染等领域
大功率减速机		<ol style="list-style-type: none"> 1、传递功率较大，最高可达 5100kW，承载能力高 2、结构中不包含减速机与电机的快速接口，电机可以根据客户需求灵活配置 3、使用寿命长，易于拆装，传动效率高，运转平稳 	广泛应用于冶金、矿山、化工、环保、水泥、建筑、电力、石油、船舶、水利、塑料、橡胶等领域

2.2 经营模式

(1) 采购模式

公司依据下一年度业务情况的预测制定年度采购规划。每年年初，公司与主要供应商签订年度采购框架合同。公司实际发生采购需求时，向供应商发送采购订单。

公司的采购定价模式以核价采购为主，询价采购为辅。核价采购指的是通过成本核算及合理利润加成的方式确定采购价格。每月，公司都会根据原材料价格行情判断采购价格是否需要调整。询价采购指的是向多个符合条件的供应商进行询价，综合性价比确定采购对象和价格。通过核价采购的产品包括铸件、锻件等。通过询价采购的产品包括轴承、电机等。

(2) 生产模式

从生产流程来看，公司采取零部件生产环节适当备库、装配环节以销定产的生产模式。从生产的组织形式来看，公司以自主生产为主、外协生产为辅。

(3) 销售模式

公司的销售模式根据公司是否将产品直接销售给终端客户，划分为直销、经销。公司的所有销售模式均为买断式销售，不存在代销的情况。

公司的客户中，贸易型企业称为经销商，归类为经销客户；使用公司产品的客户，称为终端客户，归类为直销客户。经销模式是指公司与经销商签署买断式经销合同，将产品销售给经销商，经销商再将产品自行销售。直销模式是指公司直接与使用公司产品的企业签署销售合同，该类企业为公司的终端客户。

2.3 行业情况说明

2019年，我国通用设备制造行业的发展情况总体良好。根据国家统计局发布数据显示，2019年度，全国规模以上工业企业中，通用设备制造业营业收入同比增长3.9%，营业成本同比增长3.6%，利润总额同比增长3.7%。公司所属行业为通用减速机行业，近年来行业市场规模稳步增长。随着我国本土企业技术研发实力增强，减速机产品性能有了快速提升，与国际领先企业的差距逐步缩小，国产化替代明显。同时，在下游客户质量要求提升以及环保等因素多重作用下，中小企业盈利呈下降趋势，行业集中度进一步提升。公司的经营规模在国内通用减速机企业中处于领先地位，在技术、销售、品牌及质量方面积累了较大优势。

3 公司主要会计数据和财务指标

3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2019年	2018年	本年比上年 增减(%)	2017年
总资产	3,342,937,353.41	2,174,893,498.65	53.71	1,835,076,898.45
营业收入	1,895,725,969.13	1,766,631,836.73	7.31	1,478,407,039.52
归属于上市公司股东的净利润	283,759,082.76	218,051,535.35	30.13	133,678,547.01
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	263,554,179.60	208,633,280.49	26.32	127,827,492.04
归属于上市公司股东的净资产	2,249,993,167.66	1,165,961,256.38	92.97	947,899,143.35
经营活动产生的现金流量净	300,220,899.91	272,089,742.96	10.34	171,635,082.47

额				
基本每股收益 (元/股)	0.67	0.58	15.52	0.35
稀释每股收益 (元/股)	0.67	0.58	15.52	0.35
加权平均净资产 收益率(%)	16.61	20.63	减少4.02个百分 点	15.17

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	448,728,944.70	495,729,884.53	480,018,935.81	471,248,204.09
归属于上市公司股 东的净利润	49,458,500.78	71,109,666.59	73,885,311.42	89,305,603.97
归属于上市公司股 东的扣除非经常性 损益后的净利润	47,857,096.43	69,499,815.91	68,552,408.47	77,644,858.79
经营活动产生的现 金流量净额	-113,086,323.52	39,130,804.68	129,515,766.75	244,660,652.00

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4 股本及股东情况

4.1 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

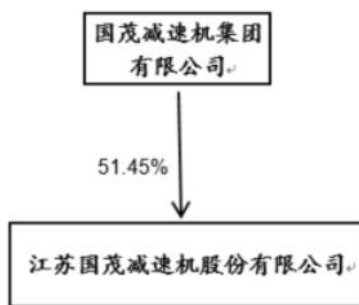
单位：股

截止报告期末普通股股东总数(户)					26,923		
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)					24,446		
前 10 名股东持股情况							
股东名称 (全称)	报告期内 增减	期末持股数量	比例 (%)	持有有限售条 件的股份数量	质押或冻结 情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
国茂减速机集团有限公司	0	238,400,000	51.45	238,400,000	无	0	境内非国有法人
徐彬	0	45,000,000	9.71	45,000,000	无	0	境内自然人
徐国忠	0	32,600,000	7.04	32,600,000	无	0	境内自然人
徐玲	0	14,400,000	3.11	14,400,000	无	0	境内自然人
常州市国恒企业管理咨询中心 (有限合伙)	0	10,800,000	2.33	10,800,000	无	0	境内非国有法人
何慧清	8,806,501	8,806,501	1.90	0	无	0	境内自然人
上海祥禾涌安股权投资合伙企 业(有限合伙)	0	8,120,300	1.75	8,120,300	无	0	境内非国有法人

上海国悦君安股权投资基金管理有限公司—上海国悦君安企业投资管理中心（有限合伙）	0	8,120,300	1.75	8,120,300	无	0	境内非国有法人
沈惠萍	0	8,000,000	1.73	8,000,000	无	0	境内自然人
常州市正德企业管理咨询中心（有限合伙）	0	4,106,900	0.89	4,106,900	无	0	境内非国有法人
上述股东关联关系或一致行动的说明	<p>1、公司股东徐国忠与沈惠萍为夫妻关系，徐彬为徐国忠与沈惠萍之子，徐玲为徐国忠之女。徐国忠、徐彬、沈惠萍组成的徐氏家族为公司实际控制人，股东徐玲为实际控制人之一致行动人。</p> <p>2、正德咨询、恒茂咨询为公司员工持股平台。</p> <p>3、徐国忠、徐彬、沈惠萍分别持有国茂集团 47%、45%、8%的股份。</p> <p>4、未知其他股东是否存在关联关系或一致行动关系。</p>						

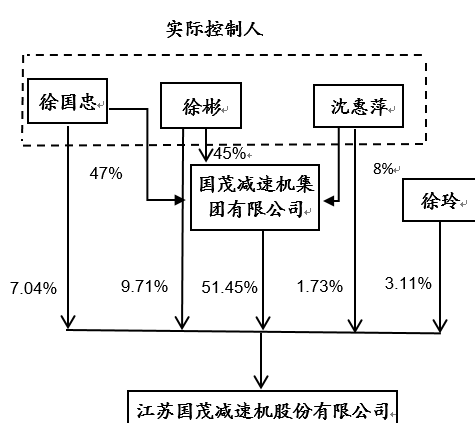
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5 公司债券情况

适用 不适用

三 经营情况讨论与分析

1 报告期内主要经营情况

2019年,伴随着国家对基础建设政策力度的加大、“一带一路”战略实施以及工业自动化进程的推行,我国固定资产投资同比增长5.4%(数据来源于国家统计局),催生出庞大的机械设备需求,为减速机制造企业创造了良好的宏观环境。报告期内,我国减速机企业整体技术研发实力进一步增强,与国际领先企业的差距逐步缩小,国产化替代明显。同时,在下游客户对于质量要求的提升以及环保等因素的多重作用下,行业出清已经开始,头部减速机企业的竞争优势更加明显。

作为国内通用减速机领域规模领先的企业,公司紧抓发展机遇,对内坚持以研发创新为核心,狠抓市场开拓,践行智能制造;对外以上市为契机,加快外延式投资步伐,全面推进战略规划的实施。2019年公司营业收入及利润规模稳步增长,实现营业收入189,572.60万元,同比增长7.31%;归属于上市公司股东的净利润28,375.91万元,同比增长30.13%;归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润26,355.42万元,同比增长26.32%。

(一) 研发紧扣市场,市场带动研发,相辅相成共促进

公司始终将研发创新作为核心竞争力,以市场为导向,以客户需求为中心,持续开展行业前沿的新技术、新工艺研究,成功开发出技术含量高、市场竞争力强的传动产品。2019年公司研发的新产品主要有:高承载挤出机JE系列减速机开发试制完成,并实现了小批量生产和销售,该产品性能可比肩国外同类产品;配套于建筑行业的塔机回转减速机试制成功,通过技术攻关,解决了高速运转下的噪音问题,已小批量生产和销售,标志着公司产品进军工程机械市场已取得初步成功;完成公司第一台平行双螺杆挤出机的设计,目前该产品已投入使用,且迎来了客户的第二次订单。此外,冶金轧机减速机、大型行星减速机,薄板、厚板、辊压磨减速机等新产品填补了公司重载齿轮业务的空白,为后续行业拓展提供了有竞争力的产品支撑。

报告期内,公司取得专利12项,其中发明专利1项,实用新型专利11项。此外,由公司作为主起草单位的《模块化电动减速机通用技术要求》团体标准已获中国通用机械工业协会批准,为行业高质量发展贡献了一份力量。

在市场营销方面,公司积极参加各类减速机行业及下游应用行业展会、交流会及论坛,现场对接客户,提升品牌知名度,助力市场开拓。同时,重点调研、开发了冶金机械、港口起重机械、环保机械等下游应用行业。冶金行业,公司新开发了浙江天马轴承集团有限公司、陕西紫兆装备制造有限公司等优质客户,此外,持续开展与山东钢铁股份有限公司、中天钢铁集团有限公司、山西太原重工股份有限公司、上海马钢机电科技有限责任公司、中冶南方工程技术有限公司等知名客户的项目合作;港口起重行业,公司与中国重型机械工业协会联合主办了“2019年港口起重机械技术交流会”,加强港口起重行业技术交流,促进国茂与下游客户高效沟通与合作;环保行业,公司作为全国工商联环境商会的副会长单位,生产的减速机广泛应用于各类环保设备,其中包括污水处理设备、废弃物管理和循环利用设备、大气污染控制设备等。2019年,公司下游客户中属于环保行业的约597家,全年销售金额约6,468万元。

(二) 借力“两化融合”赋能,加速智能制造

以信息化、智能化为内核,采用现代工业工程设计思路并融合智能制造理念的公司年产35万台减速机项目(该项目为公司首次公开发行募投项目)正在建设中。该项目将通过全参数配置模式,打通灵活多变的客户配置与复杂工业生产,力争实现大规模定制场景下的客户按需定制。同时,项目将建设集约、智能、实时的生产计划指挥平台、配备全自动立体库。项目未来的达产将较大程度缓解公司产能问题,进一步提高公司的行业竞争力。

报告期内，针对现有产品生产线的优化工作也在持续进行中。按照市场精准定位、先进设备的大力引进、工艺技术有步骤提升、精益生产协同并举的步骤，夯实转型升级的实践之路。全年按计划完成模块化减速机新版升级，各项性能指标均超越旧版产品。此外，公司积极响应国家环保号召，主动淘汰原有老旧喷漆房，新增两条现代化、智能化、符合国家环保要求的先进喷漆流水线，践行绿色“智”造的同时，产品外观质量亦得到显著提升。因在智能制造、环保节能领域的突出表现，公司被常州市工信局评为2019年常州市绿色工厂。

（三）向管理要效益，以管理促发展

近年来，随着公司资产规模、人员规模、业务范围的不断扩大，公司面临的管理压力也越来越大。报告期内，公司主要从以下几方面出发，大力强化管理。

（1）调整组织架构，提升管理效率

公司新成立了南京分公司及重载齿轮箱部，专门负责重载齿轮箱减速机的研发及生产；企业管理部新增多名专业人员，强化内部管理。通过建立、完善各部门、各层级以及分、子公司的内部控制流程与制度体系，达到风险防范的目的。

（2）大力推行精细化管理

公司大力推行以“深、严、细、实”为核心的精细化管理。按照“管理责任量化、管理制度刚性化、工作考核绩效化、员工行为规范化”的要求，全面细化工作目标、管理流程，推进各岗位标准化作业的具体执行。同时，通过加强员工培训、完善奖励机制等方式，增强员工提质增效的主管能动性，从而最大化提高企业经营运行效益。

（3）持续引进专业管理人才

2019年，公司引进各类专业管理人才16名，新进人才以其专业技能及管理能力，肩负起中层岗位领导职位，有效改善了公司的人力资源现状，进一步增强企业综合管理实力。

（四）以上市为契机，加大对外投资力度

报告期内，公司向江苏智马科技有限公司（以下简称“智马科技”）增资2,500万元，持有其20%股权。该企业为江苏省高新技术企业和常州市龙城英才计划企业，在伺服电机领域拥有成熟的技术，产品线覆盖伺服驱动器、伺服电机、变频器和永磁同步电机。其生产的永磁同步电机具备开环同步、高效节能的特点，生产的交流感应伺服电机具备低速大扭矩，动态响应快，定位精度高，转速平稳等优点。参股智马科技将进一步推动公司机电一体化战略的深入实施。

2 导致暂停上市的原因

适用 不适用

3 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

4 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

详见《江苏国茂减速机2019年年度报告报告》“第十一节财务报告之五、41重要会计政策和会计估计的变更”。

5 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

6 与上年度财务报告相比，对财务报表合并范围发生变化的，公司应当作出具体说明。

√适用□不适用

截至 2019 年 12 月 31 日止，本公司合并财务报表范围内子公司如下：

子公司名称
Acorn Industrial Corporation