

北京城建投资发展股份有限公司

独立董事意见

作为公司独立董事，我们认真审阅了关于终止合作开发张仪村棚改项目的议案，发表独立意见如下：

同意公司提交的关于终止合作开发张仪村棚改项目的议案。该事项构成关联交易，第七届董事会第三十七次会议审议议案时，关联董事回避了表决。该事项有利于减少资金占用，提高资金使用效率，降低资金风险，并可有效控制负债规模，不存在损害公司及非关联股东利益的情形。

独立董事签字：

