

股票代码：300785

股票简称：值得买



北京值得买科技股份有限公司

与

第一创业证券承销保荐有限责任公司

关于

北京值得买科技股份有限公司申请
向特定对象发行股票的审核问询函的回复

保荐机构（主承销商）



第一创业证券承销保荐有限责任公司

住所：北京市西城区武定侯街6号卓著中心10层

二〇二〇年七月

深圳证券交易所：

贵所于 2020 年 7 月 10 日出具的《关于北京值得买科技股份有限公司申请向特定对象发行股票的审核问询函》（以下简称“《问询函》”）收悉。在收悉《问询函》后，北京值得买科技股份有限公司（以下简称“值得买”、“公司”或“发行人”）会同第一创业证券承销保荐有限责任公司（以下简称“保荐机构”）、北京市中伦律师事务所（以下简称“律师”）与中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）（以下简称“会计师”），就《问询函》所列问题逐一进行落实，现将《问询函》有关问题的落实情况汇报如下：

本问询函回复所用字体对应内容如下：

问询函所列问题	黑体
对问询函所列问题的回复	宋体

目 录

问题一、关于本次募投项目的综合性问题	5
问题二、关于前次募投资金投资项目	34
问题三、关于理财产品	38
问题四、关于本次募投项目的效益测算	54
问题五、关于客户集中度	68

释 义

在本问询函回复中，除非文义另有所指，下列简称具有以下涵义：

一般名词释义		
发行人、公司、值得买	指	北京值得买科技股份有限公司
什么值得买	指	发行人旗下的消费内容平台（www.smzdm.com）及相应的移动端
本次发行、本次非公开发行	指	发行人本次以非公开发行股票的方式向不超过三十五名特定对象发行股票
问询函回复、本问询函回复	指	《北京值得买科技股份有限公司与第一创业证券承销保荐有限责任公司关于北京值得买科技股份有限公司申请向特定对象发行股票的审核问询函的回复》
募集说明书	指	《北京值得买科技股份有限公司 2020 年度非公开发行股票募集说明书（申报稿）》
控股股东、实际控制人	指	隋国栋
国脉创新	指	北京国脉创新投资管理中心（有限合伙）
星罗创想	指	发行人子公司青岛星罗创想网络科技有限公司，主要运营 LinkStars（www.linkstars.com）
股东大会	指	北京值得买科技股份有限公司股东大会
董事会	指	北京值得买科技股份有限公司董事会
本次募集资金	指	本次非公开发行股票所募集的资金
深交所	指	深圳证券交易所
中国证监会、证监会	指	中国证券监督管理委员会
保荐机构（主承销商）	指	第一创业证券承销保荐有限责任公司
元、万元、亿元	指	人民币元、万元、亿元
专业名词或术语释义		
App、移动客户端	指	应用程序（Application，简称 App），指智能手机的第三方应用程序
确认 GMV	指	净交易额（Net Gross Merchandise Volume，简称确认 GMV），指统计周期内与联盟平台数据接口对接或电商导购客户结算时，扣除用户下单后未支付或退换货等因素影响后的交易金额
新媒体	指	涵盖所有数字化的媒体形式。包括所有数字化的传统媒体、网络媒体、移动端媒体、数字电视、数字报刊杂志等
新媒体营销	指	利用新媒体平台进行营销的模式
互联网营销	指	基于互联网平台，利用信息技术与工具满足公司与客户之间

		交换概念、产品及服务的过程，通过在线活动创造、宣传、传递客户价值，并对客户关系进行管理，以达到一定营销目的的新型营销活动。其实质是将产品信息广告化与信息化，并以数字的形式呈现在网上
互联网广告	指	广告主基于互联网所投放的广告
精准营销	指	充分利用各种新媒体，将营销信息推送到比较准确的受众群体中，从而既节省营销成本，又能起到最大化的营销效果
广告主	指	为推销自身的商品或服务，自行或者委托他人设计、制作、投放广告的企业、其他经济组织或个人
IP	指	Intellectual Property 的缩写，指知识产权，是权利人对其在科学技术、文化艺术等领域所创造的智力劳动成果依法享有的所有权
MCN	指	Multi-Channel Network 的简称，MCN 模式源于国外成熟的网络达人经济运作，其本质是一个多频道网络的产品形态，将 PGC（专业内容生产）内容联合起来，在资本的有力支持下，保障内容的持续输出，从而最终实现商业的稳定变现
KOL	指	关键意见领袖（Key Opinion Leader，简称 KOL）是营销学上的概念，通常被定义为：拥有更多、更准确的产品信息，且为相关群体所接受或信任，并对该群体的购买行为有较大影响力的人
大数据	指	一种规模大到在获取、存储、管理、分析方面大大超出了传统数据库软件工具能力范围的数据集合，具有海量的数据规模、快速的数据流转、多样的数据类型和价值密度低四大特征
UGC	指	用户贡献内容（User-Generated Content，简称 UGC）
单篇内容平均互动次数	指	单篇内容产生的互动量的年平均值（互动的类型包含点值、点不值、评论、收藏、点赞、打赏及分享）

本问询函回复任何表格中若出现总数与表格所列数值总和不符，均为采取四舍五入所致。

问题一、关于本次募投项目的综合性问题

本次募集资金拟投向内容平台升级项目、多元化消费类 MCN 项目、消费互联网研究院项目以及补充流动资金项目，其中内容平台升级项目、多元化消费类 MCN 项目拟募集资金金额 9,240.81 万元。

请发行人补充说明或披露：（1）说明本次募投项目具体投资数额安排明细，投资数额的测算依据和测算过程，各项投资构成是否属于资本性支出，使用募集资金投入的金额和比例；（2）披露本次募投项目的募集资金使用和项目建设的进度安排，本次募集资金是否包含本次发行相关董事会决议日前已投入资金；（3）披露项目是否符合国家产业政策，是否存在经营视频节目的情形，相关业务是否需要办理《信息网络传播视听节目许可证》或履行相关备案程序；（4）请结合行业发展特点、行业风险、公司行业地位、主要竞争对手、项目的准备和进展情况、资源储备情况、实施障碍或风险，说明发行人是否具备实施内容平台升级项目、多元化消费类 MCN 项目的的能力；（5）说明多元化消费类 MCN 项目与发行人主营业务的联系，是否存在经营模式转变或者开拓新业务的情况，并充分披露相关风险。

请保荐人、会计师和发行人律师核查并发表明确意见。

回复：

1-1 说明本次募投项目具体投资数额安排明细，投资数额的测算依据和测算过程，各项投资构成是否属于资本性支出，使用募集资金投入的金额和比例

本次发行拟募集资金总额不超过 100,000.00 万元（含本数），募集资金具体投资项目及拟使用的募集资金金额如下表所示：

单位：万元

序号	项目名称	预计投资总额	拟使用募集资金金额
1	内容平台升级项目	71,153.15	53,763.03
2	多元化消费类 MCN 项目	18,288.85	9,240.81
3	消费互联网研究院项目	15,696.35	14,635.65
4	补充流动资金项目	22,360.51	22,360.51
合计		127,498.86	100,000.00

以上各募投项目具体投资数额安排明细等情况如下：

（一）内容平台升级项目

公司建设内容平台升级项目，拟对什么值得买平台（包括什么值得买网站和移动端）进行升级，在保持现有频道和产品功能的基础上，在内容平台展现形式和业务层面进行升级，增设直播、短视频频道和功能，通过更加优质、丰富、专业、深度的消费内容提升流量变现效果，继续扩大公司业务规模和盈利水平，提升公司在行业的影响力。

本项目投资由软硬件设备及配套投入、办公场地购入及装修、人工费用、营销推广费、技术服务费及充值手续费、预备费及铺底流动资金构成，项目具体投资构成情况如下：

金额单位：万元

序号	投资类别	投资金额	占总投资额比例	是否资本化支出	拟使用募集资金投资额	募集资金投入比例
1	软硬件设备及配套投入	35,287.99	49.59%	-	35,287.99	100.00%
1.1	服务器与配套设备费用	26,241.60	36.88%	是	26,241.60	100.00%
1.2	网络环境设备与配套服务	8,330.00	11.71%	否	8,330.00	100.00%
1.3	其他办公设备	327.89	0.46%	是	327.89	100.00%
1.4	应用软件	388.50	0.55%	否	388.50	100.00%
2	人工费用	7,660.04	10.77%	否	7,660.04	100.00%
3	办公场地购入及装修	10,815.00	15.20%	是	10,815.00	100.00%
4	营销推广费	12,439.27	17.48%	否	-	0.00%
5	技术服务费及充值手续费	1,562.60	2.20%	否	-	0.00%
6	预备费及铺底流动资金	3,388.25	4.76%	否	-	0.00%
合计		71,153.15	100.00%	-	53,763.03	75.56%

本项目投资数额的测算依据和测算过程如下：

1、软硬件设备及配套投入

由于本项目旨在什么值得买平台增设直播、短视频频道，而直播、短视频的数据量较目前平台以传统图文为主的数据量将大幅度增长，尤其是在“618”、“双十一”、“双十二”等电商促销活动中数据量进一步快速提升，公司现有服务器及

所采购的云服务器远不能满足平台直播、短视频功能的需求，因此，本项目软硬件设备及配套投入主要投资于服务器、配套设备及 IT 资源的配套支出（包括服务器机柜租赁费、带宽费、安全产品和安全服务费、云点播/云直播/云存储服务、内容审核服务费、CDN 费用等），此外还有部分办公室设备投入和软件使用费用。公司根据服务器需求量、服务器单价、配套设备需求量及市场单价、IT 资源的配套支出市场一般价格等情况测算本项目的软硬件设备及配套投入金额，具体投入构成情况如下：

设备/软件类别	名称	单价 (万元)	数量	拟投入金额 (万元)
服务器与配套设备	应用服务器	15.00	1,600	24,000.00
	数据库服务器	10.00	160	1,600.00
	管理服务器	4.00	16	64.00
	交换机	5.00	80	400.00
	光纤、模块、网线等配套设备	0.10	1,776	177.60
网络环境设备与配套服务	服务器机柜租赁费	10.00	248	2,480.00
	带宽费（万元/年）	200.00	3	600.00
	安全产品和安全服务费（万元/年）	300.00	3	900.00
	云直播服务费（万元/年）	500.00	3	1,500.00
	云点播服务费（万元/年）	150.00	3	450.00
	云存储服务（万元/年）	250.00	3	750.00
	内容审核服务费（万元/年）	50.00	3	150.00
	CDN ¹ 费用（万元/年）	500.00	3	1,500.00
其他办公设备	主要包括办公电脑、打印机、投影仪，相机、摄像机、电视、电话等			327.89
应用软件	CRM 及其配套系统软件使用费（万/年）	87.50	3	262.50
	Google Analytics 软件使用费（万/年）	42.00	3	126.00
合计金额（万元）				35,287.99

¹内容分发网络（Content Delivery Network），其基本思路是尽可能避开互联网上有可能影响数据传输速度和稳定性的瓶颈和环节，使内容传输的更快、更稳定

除软硬件设备及配套投入外，本项目其他投入包括场地、人工、推广费用等。该等投入均是基于项目需求量及市场价格水平测算：

2、人工费用

本项目拟新增 143 名员工，公司根据对直播短视频部门业务岗位的设立计划，及各岗位的市场薪酬水平对人工费用测算如下：

项目	第一年	第二年	第三年
员工数量（人）	85	143	143
人工费用金额(万元)	1,701.00	2,892.74	3,066.30

注：各岗位员工平均薪酬以 6%的同比增长率增长

本项目三年建设期内人力资源投入总额 7,660.04 万元。

3、办公场地购入及装修

本项目场地投入基于拟购置场地面积和场地购置、装修的市场价格水平确定。具体而言，本项目拟购置 2,100 平方米办公场地，每平米价格 4.75 万元，购置费用合计 9,975.00 万元；装修费用每平米 0.4 万元，装修费用合计 840.00 万元，场地投入金额总计 10,815.00 万元。

公司 2018 年度所购买的北京市丰台区汽车博物馆东路 1 号院 3 号楼 32 层、33 层，以及 2019 年度所购买的 34 层面积均为 2,153.79 平方米，购置金额分别为 9,608.06 万元、9,666.86 万元和 9,995.43 万元，本次办公场地购买单价与公司前次购买单价无明显差异。

4、其他费用

营销推广费：营销推广费主要包括线上和线下的广告费用，其中以线上广告费用为主。公司以 2018 年度线上、线下广告费用发生额为基础测算，建设期内线下广告费用保持不变，线上广告费用以 15%的增长率增长，本项目营销推广费用预测如下：

金额单位：万元

费用类别	第一年	第二年	第三年
线下广告费用	366.85	366.85	366.85
线上广告费用	3,265.29	3,755.08	4,318.35

合计	3,632.14	4,121.93	4,685.20
----	----------	----------	----------

本项目在三年建设期内营销推广费用合计总额 12,439.27 万元。

技术服务费及充值手续费：由于阿里妈妈对公司的电商导购收入收取 10% 左右的技术服务费；微信、支付宝等支付平台对直播、短视频的付费充值收取 1% 左右的充值手续费。该部分费用根据相关收入预测乘以费率测算。本项目建设期内技术服务费及充值手续费合计总额 1,562.60 万元。

预备费及铺底流动资金：以本项目前述各项费用支出总额的 5% 作为项目预备费和铺底流动资金，本项目预备费及铺底流动资金金额 3,388.25 万元。

（二）多元化消费类 MCN 项目

公司建设多元化消费类 MCN 项目，通过孵化和签约优秀 KOL 在国内主要电商、短视频平台进行消费内容推广，从而实现多元化优质专业的消费内容到内容电商的流量变现，提升公司在行业的影响力和地位，扩大公司业务规模和盈利水平。

本项目投资由人工费用、办公场地购入及装修、软硬件设备及配套投入、新媒体推广费、技术服务费、预备费及铺底流动资金构成，项目具体投资构成情况如下：

金额单位：万元

序号	投资类别	投资金额	占总投资额比例	是否资本化支出	拟使用募集资金投资额	募集资金投入比例
1	人工费用	8,313.96	45.46%	否	2,944.94	35.42%
1.1	KOL 直接人工费用	2,956.27	16.16%	否	-	0.00%
1.2	KOL 培训费用	2,412.75	13.19%	否	-	0.00%
1.3	其他员工费用	2,944.94	16.10%	否	2,944.94	100.00%
2	办公场地购入及装修	5,665.00	30.98%	是	5,665.00	100.00%
3	软硬件设备及配套投入	630.87	3.45%	-	630.87	100.00%
3.1	硬件设备采购费	420.87	2.30%	是	420.87	100.00%
3.2	软件使用费	210.00	1.15%	否	210.00	100.00%
4	新媒体推广费	2,381.90	13.02%	否	-	0.00%
5	技术服务费	426.23	2.33%	否	-	0.00%
6	预备费及铺底流动资金	870.90	4.76%	否	-	0.00%

合计	18,288.85	100.00%	-	9,240.81	50.53%
----	-----------	---------	---	----------	--------

本项目投资数额的测算依据和测算过程如下：

1、人工费用

本项目人工费用包括 KOL 直接人工费用、KOL 培训费用和其他员工费用，人工费用具体构成情况如下：

金额单位：万元

序号	投资项目	投入金额			
		第一年	第二年	第三年	总计
1	KOL 直接人工费用	485.00	759.20	1,712.07	2,956.27
2	KOL 培训费用	370.50	798.00	1,244.25	2,412.75
3	其他员工费用	567.00	1,154.34	1,223.60	2,944.94
人工费用合计		1,422.50	2,711.54	4,179.92	8,313.96

本项目人员招募计划如下：项目建设期第一年，公司计划签约 2 名头部 KOL 和 45 名腰部 KOL²，同时招募 100 名素人³作为培训、孵化对象，预计其中 25 名素人于年末转化为腰部 KOL。建设期第二年和第三年，公司计划分别招募 230 名素人、350 名素人作为孵化对象，并分别在年末完成向腰部 KOL 转化 58 人、87 人的目标。同时，随着项目建设，公司将逐步完成创作岗位、运营岗位、商务及市场岗位人员招募。本项目建设期内人员投入详细情况如下：

人员类别	第一年人数	第二年人数	第三年人数
头部 KOL	2	2	2
腰部 KOL	45	70	128
孵化期 KOL（素人）	100	230	350
其他员工（创作、运营等岗位）	32	69	69

本项目人工费用测算以项目人员投入计划为基础，具体测算方面：

KOL 直接人工费用是指对于 KOL 实现的电商导购佣金收入、内容广告收入，公司与 KOL 按照一定分成比例分配给 KOL 的部分。根据市场一般水平预计，公

² 头部KOL指粉丝量在500万以上的KOL，腰部KOL指粉丝量在500万以下并且已经实现商业变现的KOL

³ 素人，指没有从业经验的普通人

公司对头部 KOL（指粉丝量超过 500 万的 KOL）的收入分成比例为 40%，对腰部 KOL（指 500 万以下粉丝并且已经实现商业变现的 KOL）的收入分成比例为 30%。KOL 直接人工费用以 KOL 实现的相关业务收入乘以相应分成比例测算。

金额单位：万元

项目	计算方式说明	建设期		
		第一年	第二年	第三年
头部 KOL 人数（人）	A1	2	2	2
腰部 KOL 人数（人）	A2	45	70	128
每名头部 KOL 电商导购收入	B1	60.00	60.00	78.00
每名腰部 KOL 电商导购收入	B2	12.00	12.00	19.50
KOL 电商导购收入分成支出	$R1 = A1 * B1 * 40\% + A2 * B2 * 30\%$	210.00	300.00	808.28
每名头部 KOL 内容广告收入	C1	40.00	44.80	50.18
每名腰部 KOL 内容广告收入	C2	18.00	20.16	22.58
KOL 内容广告收入分成支出	$R2 = A1 * C1 * 40\% + A2 * C2 * 30\%$	275.00	459.20	903.80
KOL 直接人工费用	R1+R2	485.00	759.20	1,712.07

上述测算中，有关 KOL 人均收入的假设及合理性详见本问询函回复之“问题 4-1”之“（二）多元化消费类 MCN 项目效益测算分析”相关内容。

KOL 培训费用包括公司对所招募素人的孵化培训费用，以及对头部、腰部 KOL 的日常培训费用，根据行业一般水平预计，孵化期 KOL 培训费用每年每人 3 万元，腰部和头部 KOL 培训费用每年每人 1.5 万元。本项目 KOL 培训费用根据人均培训费用和各年度各类别 KOL 人数测算。

单位：万元

费用类别	第一年	第二年	第三年
孵化期 KOL 培训费用	300.00	690.00	1,050.00
腰部 KOL 培训费用	67.50	105.00	191.25
头部 KOL 培训费用	3.00	3.00	3.00
合计	370.50	798.00	1,244.25

其他员工费用指公司为本项目所聘用的创作人员、运营人员、商务及市场人

员的薪酬，根据人员投入计划和各岗位的市场薪酬水平测算。

经测算，本项目于建设期内 KOL 直接人工费用合计 2,956.27 万元，KOL 培训费用合计 2,412.75 万元、其他员工费用合计 2,944.94 万元，人工费用总金额 8,313.96 万元。

2、办公场地购入及装修

公司拟购置 1,100 平米办公场地满足项目实施场地需求。根据场地购置、装修市场价格测算，本项目办公场地购入及装修费用合计为 5,665.00 万元。

3、软硬件设备及配套投入

本项目硬件设备投入主要包括单反相机、摄像机、办公电脑、投影仪、打印机、音响等日常拍摄、办公设备，软件包括 CRM 及其配套系统、日常办公软件、图片及视频处理软件等。本项目软硬件均为市场常见产品，根据软硬件投入数量及市场价格测算，本项目软硬件设备及配套投入金额为 630.87 万元，其中硬件设备投入 420.87 万元，软件使用费 210 万元。

4、新媒体推广费

新媒体推广费为公司在国内知名电商平台、短视频平台为推广本项目孵化、签约的 KOL 而投入的费用，该部分费用根据市场一般水平测算如下：

单位：万元

平台类别	第一年推广费	第二年推广费	第三年推广费
阿里系平台	150.00	195.00	273.00
头条系平台	135.00	202.50	283.50
快手平台	110.00	143.00	185.90
其他平台，如：京东，微博等	200.00	240.00	264.00
合计	595.00	780.50	1,006.40

本项目在建设期内新媒体推广费用合计总额 2,381.90 万元。

5、其他费用

技术服务费：目前各大电商平台、直播短视频平台一般会对电商导购收入收取 10%左右的技术服务费，该部分费用根据相关收入乘以费率测算。经测算，

本项目建设期内技术服务费 426.23 万元。

预备费及铺底流动资金：以本项目前述各项费用支出总额的 5%作为项目预备费和铺底流动资金，本项目预备费及铺底流动资金 870.90 万元。

（三）消费互联网研究院项目

消费互联网研究院项目致力于消费互联网领域的深度研究，提升什么值得买在行业的品牌影响力，同时联合行业内互联网公司、大数据公司、人工智能公司、运营商等不同领域佼佼者，共同打造消费互联网智库平台。

本项目投资由人工费用、软硬件设备及配套投入、办公场地租金及装修费、媒体活动费构成，项目具体投资构成情况如下：

金额单位：万元

序号	投资类别	投资金额	占总投资额比例	是否资本化支出	拟使用募集资金投资额	募集资金投入比例
1	人工费用	5,395.25	34.37%	否	5,395.25	100.00%
2	软硬件设备及配套投入	9,130.40	58.17%	-	9,130.40	100.00%
2.1	硬件设备采购费	3,417.90	21.78%	是	3,417.90	100.00%
2.2	配套服务费和软件使用费	1,712.50	10.91%	否	1,712.50	100.00%
2.3	数据合作费	4,000.00	25.48%	是	4,000.00	100.00%
3	办公场地租金及装修费	620.71	3.95%	-	110.00	17.72%
3.1	场地租金	510.71	3.25%	否	-	0.00%
3.2	装修费	110.00	0.70%	是	110.00	100.00%
4	媒体活动费	550.00	3.50%	否	-	0.00%
合计		15,696.35	100.00%	-	14,635.65	93.24%

本项目投资数额的测算依据和测算过程如下：

1、人工费用

人工费用：本项目拟新增 90 名员工，公司根据消费互联网研究院的岗位设立计划，及各岗位的市场薪酬水平对人工费用测算如下：

项目	第一年	第二年	第三年
员工数量（人）	55	90	90
人工费用金额（万元）	1,194.00	2,039.44	2,161.81

注：各岗位员工平均薪酬以 6%的年增长率增长

本项目三年建设期内人力资源投入总额 5,395.25 万元。

2、软硬件设备及配套投入

本项目拟对软硬件及相关配套设备、服务投入 9,130.40 万元，主要投入包括服务器及配套设备采购费用、网络环境设备与配套服务费、办公设备采购费、项目所需软件使用费、数据合作费等。详细构成如下：

设备/软件类别	名称	单价 (万元)	数量	拟投入金额 (万元)
服务器与配套设备	应用服务器	15.00	200	3,000.00
	数据库服务器	10.00	20	200.00
	管理服务器	4.00	2	8.00
	交换机	5.00	10	50.00
	光纤、模块、网线等配套设备	0.10	222	22.20
网络环境设备与配套服务	服务器机柜租赁费	10.00	29	290.00
	带宽费（万元/年）	50.00	3	150.00
	安全产品和安全服务费（万元/年）	50.00	3	150.00
	云存储服务（万元/年）	100.00	3	300.00
其他办公设备	主要包括办公电脑、打印机、投影仪、电视、电话等			137.70
软件使用费	IBM SPSS 全套统计软件（万/年/人）	3.50	235	822.50
数据合作费	第三方数据采买			4,000.00
合计金额（万元）				9,130.40

上述费用中，数据合作费为公司向第三方互联网数据平台的数据采购费用。结合互联网数据公司产品售卖情况，每家数据公司合作或采购价格在每年 100 万元-250 万元不等，公司计划在建设期首年统一与 5 家数据公司签署长期合作协议并一次性支付 5 家供应商合作费用总共 4,000 万，折合每家每年费用为 133.33 万元，以提供公司合作数据使用权 6 年。

3、办公场地租金及装修费

公司拟租赁办公场地满足项目实施场地需求。根据场地租赁、装修市场价格测算，本项目办公场地租金及装修费合计 620.71 万元。

4、媒体活动费

该项费用包括消费互联网研究院所发布的研究报告、数据榜单等成果的媒体投放费用，以及举办媒体活动所需的费用。根据本项目媒体活动和投放计划，预计建设期内媒体活动费预算分别为 160.00 万元，180.00 万元和 210.00 万元，媒体活动费用总额为 550.00 万元。

（四）补充流动资金项目

为满足公司业务发展对流动资金的需求，公司拟使用本次非公开发行募集资金 22,360.51 万元补充流动资金。补充流动资金金额测算依据和测算过程如下：

1、基本假设

假设公司经营性流动资产、经营性流动负债与销售收入存在稳定的百分比关系。根据销售增长与资产、负债增长之间的关系，预测未来营运资金需求。

2、测算步骤与计算公式

（1）确定随收入变动的经营性流动资产和经营性流动负债项目。

（2）以 2019 年度为基期，计算各经营性流动资产项目和经营性流动负债项目的销售百分比。

（3）确定需要增加的营运资金总量：

预计的各项经营性流动资产=预计销售收入×各项目销售百分比

预计的各项经营性流动负债=预计销售收入×各项目销售百分比

需补充的营运资金总量=(预计的各项经营性流动资产合计-基期各项经营性流动资产合计) — (预计的各项经营性流动负债合计-基期各项经营性流动负债合计)

3、具体测算过程

公司 2017、2018、2019 三年营业收入复合增长率为 34.31%，假设 2020 至 2022 年度公司营业收入保持该增长率，根据营业收入增长与经营性流动资产、经营性流动负债增长之间的关系，对公司未来三年营运资金需求量测算如下：

单位：万元

项目	2019 年末/ 年度实际 数	经营性资 产、负债 占营业收 入比例	2020 年末/ 年度预测数	2021 年末/ 年度预测数	2022 年末/ 年度预测数	2022 年末/年度 预测数-2019 年末/年度
营业收入	66,202.92	-	88,917.15	119,424.62	160,399.21	94,196.28
应收票据及应收账款	20,202.06	30.52%	27,133.39	36,442.86	48,946.40	28,744.34
预付款项	218.68	0.33%	293.71	394.48	529.83	311.15
存货	484.66	0.73%	650.95	874.29	1,174.26	689.60
经营性流动资产合计	20,905.40	31.58%	28,078.05	37,711.63	50,650.49	29,745.08
应付票据及应付账款	3,852.91	5.82%	5,174.84	6,950.32	9,334.98	5,482.07
预收款项	116.86	0.18%	156.96	210.81	283.13	166.27
经营性流动负债合计	3,969.77	6.00%	5,331.79	7,161.13	9,618.12	5,648.35
流动资金占用额（经营 资产-经营负债）	16,935.64	25.58%	22,746.26	30,550.50	41,032.37	24,096.73

根据上述计算，未来三年，随着公司业务的逐渐扩张，公司需补充的营运资金总量为 24,096.73 万元，超过本次公司拟以非公开发行募集资金补充流动资金的规模。公司以 22,360.51 万元募集资金补充流动资金具备合理性。

1-2 披露本次募投项目的募集资金使用和项目建设的进度安排，本次募集资金是否包含本次发行相关董事会决议日前已投入资金

（一）本次募投项目的募集资金使用和项目建设的进度安排

1、内容平台升级项目

（1）项目建设进度安排

本项目已于 2020 年 5 月启动建设，项目建设期为三年，公司计划在建设期内完成产品设计与开发、产品测试及上线、办公场地购入和装修、软硬件设备购置、员工招聘、营销推广等工作。实施过程中，公司会根据实际需求情况，动态调整项目实施进度。

实施内容	T+1	T+2	T+3
产品设计与开发			
产品测试及上线			
办公场地购入和装修			
软硬件设备采购			

员工招聘			
营销推广			

(2) 项目的募集资金使用进度安排

根据本次募投项目的投资规划，该项目投资资金的总体使用进度安排如下表：

金额单位：万元

项目	建设期第一年	建设期第二年	建设期第三年	合计
项目投资额	30,507.39	21,355.30	19,290.46	71,153.15
投资比例	42.88%	30.01%	27.11%	100.00%
其中：拟使用募集资金	24,901.65	15,695.58	13,165.80	53,763.03
募集资金投资比例	46.32%	29.19%	24.49%	100.00%

2、多元化消费类 MCN 项目

(1) 项目建设进度安排

本项目已于 2020 年 5 月启动建设，项目建设期为三年，公司计划在建设期内完成办公场地购入和装修、软硬件设备购置、KOL 招募及孵化、员工招聘、营销推广等工作。实施过程中，公司会根据实际需求情况，动态调整项目实施进度。

实施内容	T1	T2	T3
办公场地购入与装修			
软硬件设备采购			
KOL 招募及孵化			
员工招聘			
营销推广			

(2) 项目的募集资金使用进度安排

根据本次募投项目的投资规划，该项目投资资金的总体使用进度安排如下表：

金额单位：万元

项目	建设期第一年	建设期第二年	建设期第三年	合计
项目投资额	8,391.72	4,029.69	5,867.45	18,288.86
投资比例	45.88%	22.03%	32.08%	100.00%
其中：拟使用募集资金	6,475.61	1,404.10	1,361.10	9,240.81
募集资金投资比例	70.08%	15.19%	14.73%	100.00%

3、消费互联网研究院项目

(1) 项目建设进度安排

本项目建设期为三年，公司计划在建设期内完成软硬件设备采购、办公场地租赁和装修、人员招聘、数据合作、媒体活动推广等工作。实施过程中，公司会根据实际需求情况，动态调整项目建设进度。

截至本问询函回复日，本项目尚未启动建设。公司将结合行业竞争态势、公司战略规划及人员储备情况，选取适当时机启动本项目。

实施内容	T1	T2	T3
办公场地租赁与装修			
员工招募			
软硬件设备采购			
数据合作			
业务开展			

(2) 项目的募集资金使用进度安排

根据本次募投项目的投资规划，该项目投资资金的总体使用进度安排如下表：

金额单位：万元

项目	建设期第一年	建设期第二年	建设期第三年	合计
项目投资额	7,295.05	4,240.69	4,160.61	15,696.35
投资比例	46.48%	27.02%	26.51%	100.00%
其中：拟使用募集资金	6,973.05	3,890.59	3,772.01	14,635.65
募集资金投资比例	47.64%	26.58%	25.77%	100.00%

4、补充流动资金项目

本项目将于本次发行募集资金到位后实施。

（二）本次募集资金是否包含本次发行相关董事会决议日前已投入资金

截至 2020 年 4 月 30 日，公司召开第二届董事会第十八次会议审议本次非公开发行股票事项，本次募投项目尚未启动建设，未发生资金支出，因此，本次募投项目不存在董事会决议日前已投入资金的情况。

1-3 披露项目是否符合国家产业政策，是否存在经营视频节目的情形，相关业务是否需要办理《信息网络传播视听节目许可证》或履行相关备案程序

（一）本次募投项目符合国家产业政策

本次募投项目围绕公司主营业务展开，以直播、短视频为主要载体进行消费内容的营销与推广，有利于挖掘和释放用户消费潜力，增强流量变现效果；建立消费互联网研究院为公司洞悉最新消费趋势、了解消费新需求提供必要的智力支持；补充流动资金满足公司现有业务发展和未来业务拓展的资金需求。本次募投项目符合国家产业政策，原因如下：

2013 年国务院颁布了《关于促进信息消费扩大内需的若干意见》，明确提出了“围绕挖掘消费潜力、增强供给能力、激发市场活力、改善消费环境，加强信息基础设施建设，加快信息产业优化升级，大力丰富信息消费内容，提高信息网络安全保障能力，建立促进信息消费持续稳定增长的长效机制，推动面向生产、生活和管理的消费快速健康增长”。

2020 年 3 月，国家发改委、中宣部、工信部、财政部、商务部、人民银行等 23 个部门联合印发《关于促进消费扩容提质加快形成强大国内市场的实施意见》（以下简称《实施意见》），明确提出完善“互联网+”消费生态体系，促进线上线下互动，促进消费新业态、新模式、新场景的普及应用，大力发展“互联网+社会服务”消费模式等政策举措。同时根据国家发改委有关负责人就《实施意见》答记者问：“今年新冠肺炎疫情爆发以来，习近平总书记多次强调消费的重要性，扩大消费是对冲疫情影响的重要着力点之一。要把被抑制、被冻结的消费释放出来，把在疫情防控中催生的新型消费、升级消费培育壮大起来，使实物消费和服务消费得到回补。”“以网络购物为代表的消费新业态、新模式在这

次疫情中展示出强劲的发展潜力。2019年实物商品网上零售额占社会消费品零售总额的比重为20.70%，约为8.52万亿，如果加上网上服务性消费，网络消费的规模将更大。”

相关支持政策的出台凸显了“互联网+”消费的重要性，也支持更多企业投入到开展和升级互联网信息消费业务中，为经济增长增添新的活力。公司对本次募投项目的投入，符合国家产业政策导向。

（二）是否存在经营视频节目的情形，相关业务是否需要办理《信息网络传播视听节目许可证》或履行相关备案程序

1、公司拟增设短视频营销模式的方式及性质，公司是否存在经营视频节目的情形

公司实施“内容平台升级项目”增设短视频营销模式，主要拟采取以下两种方式：一是在公司网站或移动端登载、播放广告类视频，如产品介绍、服务推介、企业形象宣传等视频；二是公司与特定的拥有《信息网络传播视听节目许可证》资质的第三方网络平台（如抖音、快手、爱奇艺、优酷视频等）合作，签署相关的服务或合作协议，将其他非广告类视频上传、存储至特定的有资质的第三方网络平台，公司通过链接、嵌入方式播放来自特定的有资质的第三方网络平台的视频。

公司通过自有网站或移动端登载、播放广告类视频或者以链接、嵌入方式播放来自特定的有资质的第三方网络平台的视频，主要为了提升平台活跃度和交易量，提高客户对公司的信任感和认同度，增强公司在新媒体营销服务领域的竞争力。公司增设视频营销方式，本质是新增一种互联网营销模式，不属于开展视频服务的网络平台，公司除在自有网站或移动端登载、播放广告类视频外，不存在经营视频节目的行为。

2、公司增设短视频营销模式，相关业务是否需要办理《信息网络传播视听节目许可证》或履行相关备案程序

（1）广告类视频无需办理《信息网络传播视听节目许可证》或履行与此相关的备案手续

依据《关于加强互联网证券期货讯息、广告宣传等专业性视听节目服务管理的通知》的规定，互联网站登载、播放产品介绍、服务推介、企业形象宣传等视听节目，按国家关于广告管理的相关法规、规范实施管理，无需办理《信息网络传播视听节目许可证》。

公司未来拟增设短视频营销模式方式之一是拟在自有网站或移动端登载、播放广告类视频，如产品介绍、服务推介、企业形象宣传等，依据上述规定，公司无需办理《信息网络传播视听节目许可证》或履行与此相关的备案手续。

(2) 以链接、嵌入等方式播放特定的有资质第三方网络平台的视频，无需办理《信息网络传播视听节目许可证》或履行与此相关的备案手续

依据《互联网视听节目服务业务分类目录（试行）》（下称“分类目录”）“三、第三类互联网视听节目服务之（一）聚合网上视听节目的服务”的规定，如果提供聚合网上视听节目服务，需要办理《信息网络传播视听节目许可证》。依据《分类目录》的业务界定，聚合网上视听节目服务，是指将互联网上的视听节目信息编辑、排列到同一网站上，并向公众提供节目的查找、收看服务的业务活动。经咨询国家广电总局，此处的“聚合”是指公司链接或检索指向不特定且量级巨大的其他网站，如百度网站，属于提供聚合网上视听节目服务，需要办理《信息网络传播视听节目许可证》；如果公司与特定的拥有《信息网络传播视听节目许可证》的网站基于相关服务协议，链接或检索来自特定的网站的视听节目的，则不属于提供聚合网上视听节目服务，无需办理《信息网络传播视听节目许可证》。因此，如果公司与特定的拥有《信息网络传播视听节目许可证》的第三方网络平台（如抖音、快手、爱奇艺、优酷视频等，下称“持证主体”或“有资质的网络平台”）签署相应的服务或合作协议，公司以链接或嵌入方式播放特定的有资质的网络平台的视频（相关视频上传、存储于持证主体），无需办理《信息网络传播视听节目许可证》。

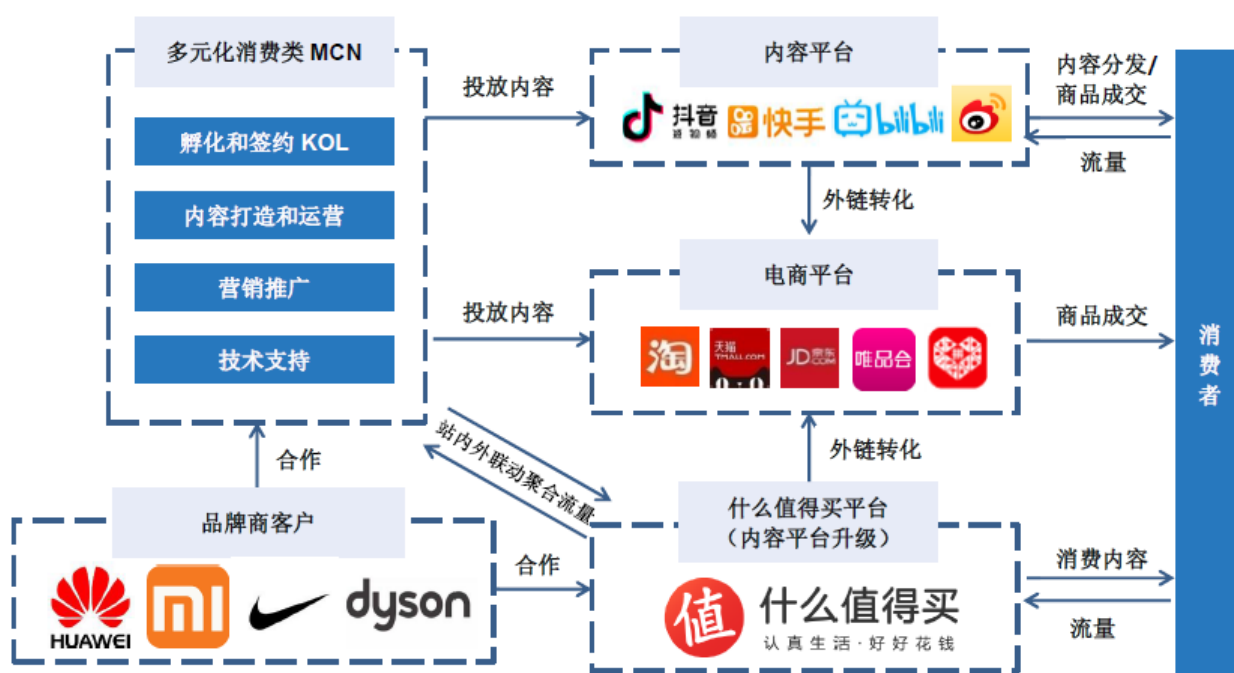
公司未来拟增设短视频营销模式方式之二是拟以链接或嵌入方式播放特定的有资质的网络平台的视频，由于链接、嵌入播放的视频是由特定的有资质的网络平台经营、管理，且公司链接、嵌入播放特定有资质的网络平台视频的行为不

属于提供聚合网上视听节目服务。因此，公司无需办理《信息网络传播视听节目许可证》或履行与此相关的备案手续。

综上，公司不属于开展视频服务的网络平台，公司除在自有网站或移动端登载、播放广告类视频外，不存在经营视频节目的行为；公司开展相关业务无需办理《信息网络传播视听节目许可证》或履行与此相关的备案手续。

1-4 请结合行业发展特点、行业风险、公司行业地位、主要竞争对手、项目的准备和进展情况、资源储备情况、实施障碍或风险，说明发行人是否具备实施内容平台升级项目、多元化消费类MCN项目的能力

以直播、短视频为主要载体的内容营销是值得买内容生态体系建设中的重要一环，也是公司本次募投项目的主旨所在。为此，一方面公司拟实施内容平台升级项目，在什么值得买平台增设直播、短视频频道和功能，通过更加优质、丰富、专业、深度的消费内容提升流量变现效果，另一方面拟实施多元化消费类 MCN 项目，孵化和签约优秀 KOL 在国内主要电商、短视频平台进行消费内容推广，实现多元化消费内容到内容电商的流量变现，最终建成以什么值得买平台为根基，面向全网做大消费 IP，连接多样化媒体资源，站内外联动聚合流量的内容营销与推广体系。



结合行业发展特点、行业风险、公司行业地位、主要竞争对手、项目的准备和进展情况、资源储备情况、实施障碍或风险等多层面分析，公司具备实施内容平台升级项目、多元化消费类 MCN 项目的能力，具体如下：

（一）行业发展特点

什么值得买是一个以电商导购、内容广告展示为主要业务的消费内容营销平台。内容类平台作为连接用户和品牌商、电商的重要渠道，通过多元化的优质内容推广引发用户的互动和情感连接，影响用户的消费意愿和消费行为，从而提升用户的活跃度、留存率和购买转化率，并最终实现商业变现。对于内容平台而言，内容质量、内容生产可持续性以及内容分发推广形式，是影响用户消费行为、获取行业竞争优势地位的关键。

近年来，随着移动互联网的迅速普及以及社交网络的全方位渗透，人人在当下的时代中都可成为内容的生产者和转译者，这也使得媒介从传统中心化的渠道走向普泛化，其中相当重要的一种媒介力量即“商业 KOL”。KOL 最重要的营销价值是其稳定且忠诚度较高的关系链，基于这样的关系链，KOL 能够同时提升消费者的关注度并获得消费者的信任感，为商业变现奠定基础。

与之同时，随着 4G、5G 通信技术发展进程加快，网络直播、短视频迎来爆发和繁荣，用户规模持续快速增长。根据 CNNIC 发布的第 45 次《中国互联网络发展状况统计报告》，截至 2020 年 3 月，我国短视频用户规模达到 7.73 亿，较 2018 年底增长 1.25 亿，占网民整体的 85.6%；短视频用户使用率达到 85.6%，较 2018 年底增加 7.4%。截至 2020 年 3 月，我国直播用户规模达到 5.60 亿，较 2018 年底增长 1.63 亿，占网民整体的 62.0%；直播用户使用率达到 62.0%，较 2018 年底增加 14.1%。

直播、短视频平台的 KOL 拥有具备不同特点的粉丝群，可以做到“点对点”的精准营销，快速实现目标群体的覆盖；直播和短视频的互动功能保障了 KOL 的实时反馈，加上直播和短视频工具能够更直观提供产品和服务的真实信息以及实际体验和测试评价等，快速引发用户购物的转化，缩短用户决策时间；直播和短视频使电商营销从“人找货”模式演化为“货找人”模式，实现商品与内容的同步流通与转化，提高用户粘性和转化率，从而提升电商营销效果。

公司经过多年发展，一直致力于用优质的消费类内容、创新的多元化互动方式和持续改进的产品运营机制为用户提供多品类、一站式的消费决策支持，现已积累了一批受教育程度高、消费能力强、忠诚度和活跃度很高的用户群体。为顺应内容平台行业发展趋势，应对日益激烈的行业竞争环境，公司需要拓展更丰富的内容展现形式，建设以“直播/短视频+KOL”为载体的内容营销体系，有利于提高公司用户留存率与转化率，有利于公司业务的长远持续发展。

（二）行业风险

公司实施本次募投项目，面临的主要行业风险及拟采取的应对措施如下：

1、网络直播、短视频行业政策风险

（1）风险描述

公司本次发行募投项目中涉及的短视频、直播、MCN行业目前我国属于新兴行业，盈利模式中涉及到的互联网广告、直播带货、视频内容制作等行为均面临一定的行业政策监管。2016年11月国家互联网信息办公室发布《互联网直播服务管理规定》，2019年1月中国网络视听节目服务协会发布了《网络短视频平台管理规范》及《网络短视频内容审核标准细则》，上述法规的发布体现了国家对于直播和短视频行业运营内容的规范化及行业监管的严格化。随着行业的规范制度、业务资质、网络信息安全等相关法律实践和监管要求不断更新，若未来行业政策发生不利变化，将会对公司经营产生不利影响。

（2）应对措施

直播电商、短视频营销有利于释放消费潜力，促进国民经济增长，符合相关国家产业政策。国家对直播、短视频行业的规范和监管是为了引导行业长期健康发展。在募投项目实施过程中，公司将密切关注网络直播、短视频行业监管政策导向，严格遵守法律法规要求，依法合规经营。

2、内容营销平台竞争加剧的风险

（1）风险描述

目前，内容营销尚处于快速发展阶段，行业竞争者的不断涌入使得对用户流量的竞争更为激烈，留住用户的难度不断加大。此外，随着流量成本的增加，很

多电商、品牌商都在加强内容营销，并开始自建内容平台。这些因素的存在将进一步加剧行业的竞争。公司未来将面临行业竞争可能进一步加剧的市场风险，如果公司不能适应市场竞争状况的变化，可能无法保持目前的行业地位与市场份额。

（2）应对措施

内容营销平台竞争加剧是行业蓬勃发展过程中不可避免的风险。针对该风险，一方面公司作为行业参与者进一步加强同电商平台的内容生态共建，并通过本次募投项目的实施丰富内容创作和展现形式，引入“短视频/直播+KOL”作为内容营销的重要载体；另一方面，公司将持续加强产品创新，提升构建场景化消费类内容的能力，以吸引更多用户。

3、MCN 行业市场竞争加剧的风险

（1）风险描述

根据克劳锐调查数据，2019 年末中国 MCN 机构数量已经达到 6,500 家，对比 2018 年底增长 12.07%。目前该行业存在着优质内容创意匮乏，内容同质化严重，契约制度不完善引发网红出走等问题。随着未来新的市场参与者不断地加入这个行业，市场竞争将更加激烈，如果公司不能持续创作优质内容、获取优质客户、开发流量渠道资源、引进优秀人才、扩大业务规模和增强资本实力，则可能面临竞争优势被削弱、盈利空间被压缩的风险。

（2）应对措施

目前国内 MCN 机构数量众多，行业马太效应加剧，头部 MCN 机构在分发渠道、内容创作、运营及 KOL 资源方面都具备显著优势。在此背景下，中小型 MCN 机构更加偏好深耕垂直领域内容变现，进而谋求差异化发展。MCN 机构以内容生产和运营为内核，而垂直领域内容创作门槛相对较高，容易形成一定的竞争壁垒。凭借公司多年优质内容积累、用户群体积累和专业的运营能力，本次公司拟实施的多元化消费类 MCN 项目将深耕数码产品、家用电器、家居家装等细分垂直优势领域，在市场上快速形成突破。

（三）公司行业地位及主要竞争对手

1、行业竞争格局、公司市场地位

公司运营消费内容平台什么值得买网站（www.smzdm.com）及相应的移动端，为电商、品牌商等提供信息推广服务，并以此为延伸提供互联网效果营销平台服务。

目前，伴随着城市化进程的加快和中产阶级的快速崛起，居民消费需求持续增长，互联网消费内容营销行业处于快速发展阶段，行业竞争者的不断涌入使得对用户流量的竞争更为激烈，很多知名电商、品牌商都在加强内容营销布局，并自建内容营销平台。另外，随着移动互联网不断变革和 5G 技术加速发展，近年来直播、短视频行业迎来爆发期，成为吸引主要流量的内容载体，各大直播和短视频平台已成为内容营销行业的重要参与者。公司未来将面临进一步加剧的行业竞争。

公司提供信息推广服务的合作伙伴主要包括阿里巴巴、京东、亚马逊全球、苏宁易购等电商企业或零售商，以及耐克、戴森、西门子、宝洁、华为等国内外品牌商。2019 年，什么值得买导向电商、品牌商的净交易额（确认 GMV）达到 151.07 亿元，较 2018 年度增幅达到 47.92%。

公司运营的什么值得买现已成为国内用户数量最为庞大、活跃度领先的消费内容平台之一。2019 年度，什么值得买移动客户端单个活跃用户平均每日启动次数达到 8.66 次、移动客户端用户平均每日停留时长达到 14.30 分钟、单篇内容平均互动次数达到 130.59 次，较 2018 年度增幅分别达到 23.19%、8.47%和 15.61%。

2、主要竞争对手概况

公司的主要竞争对手包括小红书、蘑菇街、返利网、一淘网、淘粉吧等。其中，小红书、蘑菇街与公司同属内容营销类导购平台（小红书、蘑菇街同时自营部分电商业务），主要通过优质消费类内容吸引用户；返利网、一淘网、淘粉吧为比价类导购平台，主要通过比价、返利等方式吸引用户。公司主要竞争对手业务概况列示如下：

平台类型	公司名称	服务内容简介
内容营销类导购	小红书	小红书是主要针对女性消费者的社区化导购和电商品

平台类型	公司名称	服务内容简介
		台，主要构成部分包括自营跨境电商、第三方品牌授权/直营、UGC（用户创造内容）的分享社区。平台通过明星入驻方式吸引用户，用户通过短视频、图文等形式记录生活，内容覆盖时尚穿搭、彩妆护肤、美食、运动、读书、电影、母婴等
	蘑菇街	蘑菇街是主要针对女性消费者的电商及导购平台，通过形式多样的时尚内容，种类丰富的时尚商品服务形式为用户提供服务
比价类导购	返利网	返利网主要从事返利导购业务，主要栏目包括商城返利、发现好物、值爆料、超级返、9块9等
	一淘网	一淘网是阿里巴巴集团旗下的导购平台，成立于2010年。一淘网立足淘宝网、天猫等阿里巴巴集团旗下的电商，为用户提供返利、红包、优惠券等服务
	淘粉吧	淘粉吧主要从事返利导购业务，提供服务产品包括超高返&品牌特卖、9块9包邮、淘宝返利、商城返利等

3、主要竞争对手直播、短视频营销开展情况

直播电商、短视频营销本质属于消费内容的分发与推广。因此，相较于比价类导购平台，内容营销类导购平台在直播、短视频营销方面更具优势。

早在2016年，蘑菇街就已经上线了直播功能，此后蘑菇街直播业务发展迅速，所贡献GMV在总GMV中占比不断提升，根据蘑菇街公布的2020财年（2019年4月1日-2020年3月31日）未经审计财务报告，蘑菇街直播业务继续保持快速增长态势。2020财年蘑菇街坚持以直播为核心的电商战略，平台总GMV为170.57亿元，同比保持稳定；其中，直播业务GMV同比增长91.6%至78.8亿元，占平台总GMV的比重达46.2%。2020财年四季度（2020年1月1日-2020年3月31日），蘑菇街直播业务表现尤为亮眼，当季度直播GMV已达到15.81亿元，占同期平台总GMV的比重达65.4%。

小红书直播目前处于公测期，并未正式上线。现在小红书App中已有部分主播参与直播公测，小红书官方也在App中发布主播招募广告及奖励政策，并向主播达人发出直播体验邀请，合理推断不久的将来，小红书直播将正式上线运行。

目前返利网、一淘网、淘粉吧等比价类导购平台目前尚未正式开展直播、短视频营销业务。

为顺应行业发展形势，应对日益激烈的内容营销平台竞争，公司通过本次募投项目开展以直播、短视频为主要载体的内容营销具备合理性和必要性。公司自成立以来就非常重视内容生态体系的建设，持续提升优质内容的数量和质量，优质的消费内容是公司长期以来培育的核心竞争优势，也是公司引入“直播/短视频+KOL”内容营销的重要根基。同时公司在用户群体规模、用户使用频率、用户粘性等主要运营数据方面均位居同行业前列，公司庞大且高质量的用户群体，以及领先的用户活跃度和互动性为募投项目的顺利实施创造了有利条件。

（四）项目的准备和进展情况

内容平台升级项目、多元化消费类 MCN 项目均已于 2020 年 5 月份启动建设，目前项目准备和进展情况如下：

1、内容平台升级项目

公司现已组建 20 人左右的短视频&直播团队，团队成员包括内容创作人员、产品开发人员、用户运营人员、商务及市场人员。公司将根据项目工作量及推进情况持续动态增加团队成员规模，以保障项目顺利、高效实施。

内容创作：短视频方面，数码、时尚、美妆等细分品类的编辑团队首先启动了视频文章内容测试，后期其他品类也将陆续参与到视频项目中。在视频文章的分发手段、题材、时长、发布时段等方面，团队已积累了初步的运营经验，未来将继续深化短视频项目的精细化运营工作，不断提升短视频内容的价值。直播方面，编辑团队已经启动了直播 IP 的打造，如日百、食品编辑团队推出了《卖爆了超市君》IP，着力打造食品、日百品类的站内口碑。未来数码、美妆等多个编辑团队均将自主建设直播 IP，各编辑直播团队将从小规模试播入手，逐步打造出成熟的直播 IP 栏目。

产品开发：直播方面，目前直播基础功能已初具雏形，实现了站内资源与直播业务的打通，后续直播功能将不断优化升级，评论互动、礼物赠送等工具也将陆续开发上线。短视频方面，未来产品端将更多专注于短视频工具的优化以及短视频内容的分发，帮助用户更便捷地产出短视频内容。

用户运营：针对达人用户，推出头部达人征集活动，吸引网络视频达人参与到“晒物”频道视频内容制作中；针对普通用户，推出主题晒物视频内容征集活动，引导普通用户广泛参与到视频创作中来。

商务及市场：根据项目商业需求灵活安排。

2、多元化消费类 MCN 项目

目前公司已组建了 40 余人团队的 MCN 项目部门，拥有制作人、编导、策略运营、电商运营以及后期团队等相对成熟架构，现已有 6 名全职主播投入到直播、短视频和运营工作中。MCN 部门以什么值得买品牌账号的全域运营作为基础，利用什么值得买资源以及品牌优势，在国内主要电商、短视频平台进行有效曝光以及增粉，扩大值得买在消费领域的品牌影响力，同时为带货直播和视频进行供货和渠道建设。

在 KOL 孵化及签约方面，什么值得买平台拥有超过大量各行业的专业编辑和生活家（站内头部达人），构成了 KOL 孵化的基础池。MCN 部门计划扶植有能力的小编打造相关行业 IP，并针对什么值得买站内的优秀专业达人设计孵化机制，帮助图文达人进行视频化转型。同时，部门也在积极推进外部 KOL 的联系、签约工作。

综上，内容平台升级项目、多元化消费类 MCN 项目的相关准备和进展情况良好，公司具备实施募投项目的能力。

（五）资源储备情况

公司从事本次募投项目在人员、技术、市场等方面储备充分，公司具备募投项目的实施能力，具体如下：

人员方面，公司一直以来高度重视人才队伍建设。在发展壮大过程中，公司聚集了一批互联网、计算机、大数据、信息技术等多领域的专业人才，具备丰富的项目开发和运营经验，形成了一整套完善的技术研发管理体系，随着募投项目的开展，公司将根据业务发展需要继续招募所需相关专业的人才不断增强技术人员储备，保证项目高效研发、实施和后续业务发展。

技术方面，公司已初步建成并持续升级大数据平台，增加了存储设备和用于计算海量数据的计算资源，已经储备了海量的用户画像数据、用户购买行为数据、商品品类数据等用于数据分析、研究和精准营销。公司通过前期的技术和人才储备，能够顺利保障什么值得买平台直播、短视频频道上线，并为多元化消费类 MCN 项目、消费互联网研究院项目提供必要的技术和数据支持，同时公司利用大数据工具分析用户行为以及用户偏好，可以为直播、短视频的内容创作和推荐分发提供精准化支持。

市场方面，公司作为电商、品牌商与用户之间的连接平台，在长期经营发展中积累了丰富的客户和用户资源。客户资源方面，公司与海内外知名电商、品牌商客户始终保持着长期稳定的合作关系，包括阿里巴巴、京东、亚马逊全球、苏宁易购等电商或零售商，以及耐克、戴森、西门子、宝洁、华为等知名品牌商，公司的客户资源优势可以为募投项目创造更多的业务合作机会。用户资源方面，公司持续不断地向用户推荐高性价比的商品、高质量的消费类内容，已成为什么值得买用户信赖的消费参谋和消费决策工具，树立了良好的用户口碑，公司用户规模不断扩大，2019 年度什么值得买网站及其各类移动端平均月活跃用户数达到 2,951.28 万。募投项目实施后，公司可以直接利用平台现有流量积累转化变现，并逐步形成新的流量入口，凭借口碑再传播和差异化优势，继续吸引更多优质流量的加入。

（六）实施障碍或风险

本次募投项目已经公司董事会、股东大会审议通过，并已获得必要的外部批复文件，内容平台升级项目、多元化消费类 MCN 项目已于 2020 年 5 月启动实施，募投项目的实施不存在明显障碍。

除本 1-4 问题之“（二）行业风险”所述风险外，本次募投项目相关主要风险如下：

1、项目实施风险

本次募集资金投资项目充分考虑了公司经营发展战略与公司的技术、市场等因素，进行了充分的论证，募投项目均符合国家产业政策和行业发展趋势，具备良好的发展前景。但在项目投资的实施过程中，可能会受到外部政策环境变化、

行业景气度等不可预见因素的影响，造成项目实施不能按期进行、投资超支等风险的发生。

2、项目达不到预期效益风险

本次募集资金投资项目的效益测算是基于项目行业政策以及市场环境、市场需求等因素合理预计业务收入而做出的。实际经营中，项目的行业政策、市场环境可能发生变化，因此，本次募集资金投资项目存在预期效益不能完全实现的风险。如果募投项目无法实现预期收益，则募投项目折旧、费用支出的增加可能导致公司利润出现一定程度的下滑。

3、公司即期回报被摊薄的风险

本次非公开发行完成后，公司募集资金总额不超过 100,000.00 万元，总股本和净资产将比发行前增加。由于募投项目需要一定的建设周期，项目产生效益需要一定的时间，在公司总股本和净资产均增加的情况下，如果未来公司业务规模和净利润未能产生相应幅度的增长，每股收益和加权平均净资产收益率等指标将出现一定程度的下降，本次募集资金到位后公司即期回报存在被摊薄的风险。

为应对上述风险，并结合当前内容营销平台不断加剧的竞争态势，公司将加快推进募投项目实施进度，争取募投项目早日投产并实现预期效益。同时，募集资金到位后，公司将开设募集资金专项账户，保证募集资金规范、有效、专款专用。

（七）结论

综合以上多层面分析，公司具备实施内容平台升级项目、多元化消费类 MCN 项目的能力。

1-5 说明多元化消费类MCN项目与发行人主营业务的联系，是否存在经营模式转变或者开拓新业务的情况，并充分披露相关风险。

公司现已在京东、淘宝、抖音、快手等直播电商、短视频平台运营什么值得买品牌账号及其他垂直领域孵化账号，覆盖粉丝量数百万，用户互动规模大，形成了公司站外获取流量的基础，并使公司积累了一定的账号运营管理经验。本次公司建设多元化消费类 MCN 项目，是公司“直播/短视频+KOL”内容营销方式

的重要一环，有利于巩固和增强公司的主营业务，提升公司的行业竞争力，并不改变公司经营模式，亦不属于新业务开拓。具体分析如下：

公司自成立之初即从事内容营销业务，以高质量消费类内容向用户介绍高性价比、好口碑的商品及服务，为用户提供高效、精准、中立、专业的消费决策支持。近年来，内容营销平台之间的竞争在“直播/短视频+KOL”营销模式的催化下愈加激烈，很多电商、品牌商都在主动加强内容营销，并开始自建内容平台。为顺应行业发展趋势变化，应对日益激烈的行业竞争环境，并丰富公司内容营销的展现形式，提高用户留存率与转化率，公司拟实施“内容平台升级项目”和“多元化消费类 MCN 项目”，形成站内站外联动的直播、短视频内容营销体系。其中多元化消费类 MCN 项目的建设内容，即通过孵化和签约优秀 KOL 在国内主要电商、短视频平台进行消费内容推广，从而实现多元化优质专业的消费内容到内容电商的流量变现。因此多元化消费类 MCN 项目属于公司内容营销的重要方式和手段，并非一项独立的业务。

此外，从收入类型来看，多元化消费类 MCN 项目实现的收入包括电商导购佣金收入和内容广告收入，与公司现主营业务收入类型相一致。

公司实施多元化消费类 MCN 项目的主要风险为当前国内 MCN 行业市场竞争加剧的风险。根据克劳锐调查数据，2019 年末我国 MCN 机构数量已经达到 6,500 家，比 2018 年底增长 12.07%。目前该行业存在着优质内容创意匮乏，内容同质化严重，契约制度不完善引发网红出走等问题。随着未来新的市场参与者不断地加入这个行业，市场竞争将更加激烈，在本项目实施过程中，如果公司不能持续创作优质内容、获取优质客户、开发流量渠道资源、引进优秀人才、扩大业务规模和增强资本实力，则可能面临竞争优势被削弱、盈利空间被压缩的风险。公司已在募集说明书“第五节 与本次发行相关的风险因素”对本风险进行充分披露，此外募投项目建设还存在进度、效益不达预期、摊薄公司即期回报等风险，公司也已在募集说明书本章节进行了充分披露。

1-6 中介机构核查程序及核查意见

（一）核查程序

保荐机构、发行人律师、会计师执行了如下核查程序：

1、查阅了本次非公开发行股票募投项目的可行性研究报告及项目投资效益测算表，复核了项目的具体投资构成，检查各项投资构成是否属于资本性支出，复核项目的建设进度、募集资金投入进度安排等内容；

2、查阅了本次非公开发行股票发行人董事会决议、股东大会决议、以及非公开发行股票预案等公告文件；

3、取得了发行人出具的相关文件；对国家广播电视总局网络视听节目管理司进行电话咨询；

4、查阅了国家相关产业政策，以及对直播、短视频监管的法律法规，查阅了发行人的相关业务资质；

5、针对本次募投项目准备和进展情况、资源储备情况、实施障碍或主要风险、多元化消费类 MCN 项目与发行人主营业务的联系等问题访谈了发行人高级管理人员；

6、查阅了行业研究资料以及行业内主要竞争对手的相关信息。

（二）核查意见

经核查，保荐机构、发行人律师、会计师认为：

1、本次募投项目投资数额的测算依据和测算过程谨慎、合理。

2、公司为本次募投项目制定了明确、合理的建设进度计划和资金使用计划，本次发行相关董事会决议日前本次募投项目尚未启动，不存在董事会决议日前已投入资金的情况。

3、本次募投项目符合国家产业政策；公司不属于开展视频服务的网络平台，公司除在自有网站或移动端登载、播放广告类视频外，不存在经营视频节目的行为；公司开展相关业务无需办理《信息网络传播视听节目许可证》或履行与此相关的备案手续。

4、结合行业发展特点、行业风险、公司行业地位、主要竞争对手、项目的准备和进展情况、资源储备情况、实施障碍或风险等多层面分析，公司具备实施内容平台升级项目、多元化消费类 MCN 项目的能力。

5、建设多元化消费类 MCN 项目，是公司“直播/短视频+KOL”内容营销方式的重要一环，有利于巩固和增强公司的主营业务，提升公司的行业竞争力，并不改变公司经营模式，亦不属于新业务开拓。

1-7 补充披露情况

公司已按要求，在募集说明书“第三节 董事会关于本次募集资金使用的可行性分析”补充披露如下内容：本次募投项目的募集资金使用和项目建设的进度安排，本次募集资金是否包含本次发行相关董事会决议日前已投入资金，募投项目是否符合国家产业政策，是否存在经营视频节目的情形，相关业务是否需要办理《信息网络传播视听节目许可证》或履行相关备案程序等内容。

问题二、关于前次募投资金投资项目

截至 2019 年末，发行人前次募集资金投资项目尚处于前期建设阶段，未达到预定可使用状态，投入进度为 23.79%。

请发行人补充说明：（1）本次募投项目和前次募投项目的区别与联系；（2）结合招股说明书中披露的募集资金情况，说明前次募投项目是否存在进展不及预期及造成迟延的情形，如是，请说明原因，发行人是否及时履行相关审议决策程序和信息披露义务，并说明推进上述募投项目的具体措施。

请保荐人和发行人律师核查并发表明确意见。

回复：

2-1 本次募投项目和前次募投项目的区别与联系

本次公司拟实施的“内容平台升级项目”和“多元化消费类 MCN 项目”属于公司内容分发、推广形式和营销方式的升级。内容平台升级项目在保持现有频道和产品功能的基础上，在内容平台展现形式和业务层面进行升级，增设直播、短视频频道和功能，通过更加优质、丰富、专业、深度的消费内容提升流量变现效果，继续扩大公司业务规模和盈利水平，提升公司在行业的影响力；多元化消费类 MCN 项目通过孵化和签约优秀 KOL 在国内主要电商、短视频平台进行消费内容推广，实现多元化优质专业的消费内容到内容电商的流量变现，提升公司

在行业的影响力和地位，扩大公司业务规模和盈利水平。这两个募投项目的主要收入仍为佣金类收入和广告展示收入，因此公司主营业务不会因为募投项目实施而发生变化。消费互联网研究院项目主要为公司业务发展提供智力支持，并通过研究报告、数据榜单的发布提升公司的行业影响力，增强公司业务核心竞争力。

公司前次募投项目“基于大数据的个性化技术平台改造与升级项目”旨在通过对所收集的用户数据进行技术处理和分析，挖掘用户个性化需求，实现内容精准分发，达到“千人千面”的效果。个性化精准营销的实现将对商品推荐与广告推荐的效率均有提升，从而增加公司的佣金类收入和广告展示收入。

前次募投项目也将对内容平台升级项目和多元化消费类MCN项目的内容创作和分发提供有力支持，并为消费互联网研究院项目提供海量用户数据储备。因此，前次募投项目的建设和实施，将为公司现有业务及本次募投项目实施提供良好的支持。

2-2 结合招股说明书中披露的募集资金情况，说明前次募投项目是否存在进展不及预期及造成迟延的情形，如是，请说明原因，发行人是否及时履行相关审议决策程序和信息披露义务，并说明推进上述募投项目的具体措施

（一）前次募投项目基本情况

根据中国证券监督管理委员会《关于核准北京值得买科技股份有限公司首次公开发行股票的批复》（证监许可[2019]1117号文），北京值得买科技股份有限公司获准向社会公众发行人民币普通股 1,333.3334 万股，每股发行价人民币 28.42 元，募集资金总额人民币 37,893.34 万元，扣除发行费用人民币 4,893.35 万元，实际募集资金净额为人民币 32,999.99 万元。

公司前次募集资金投资项目情况如下表所示：

单元：万元

项目名称	项目投资总额	募集资金投入
基于大数据的个性化技术平台改造与升级项目	33,000.00	33,000.00

（二）前次募投项目投资进度

根据公司首发上市招股说明书，前次募投项目建设期为三年，2019 年为公司首次公开发行募投项目建设期第一年，预计 2021 年 12 月 31 日达到预定可使用状态。公司前次募投项目投资进度如下表所示：

单元：万元

项目名称	募集资金投资总额	截至2019年12月31日		截至2020年6月30日	
		累计投入金额	进度	累计投入金额	进度
基于大数据的个性化技术平台改造与升级项目	33,000.00	7,849.89	23.79%	14,385.83	43.59%

注：公司 2020 年 1-6 月募集资金使用情况未经审计。

根据前次募投项目的可行性研究报告，各年度规划投入金额与实际投资金额的比较情况如下表所示：

单元：万元

投资项目	2019 年			2020 年 1-6 月		
	计划投入	实际投入	差异率	计划投入	实际投入	差异率
基于大数据的个性化技术平台改造与升级项目	10,887.00	7,849.89	-27.90%	5,180.00	6,535.94	26.18%

注：根据公司首发上市招股说明书，募投项目建设期第二年规划投入资金 10,360.00 万元，2020 年 1-6 月计划投入金额为 $10,360.00/2=5,180.00$ 万元。

2019 年，由于公司大数据技术平台项目处于初期建设以及算法调试阶段，公司根据实际情况，在不影响募投项目实施效果的前提下，从成本节约角度选择使用云服务器，因此暂未大批量购买物理服务器，导致实际投入金额未达预期。2020 年上半年，由于公司大数据平台的实际建设进度快于规划进度，目前已基本配齐项目所需人员，同时考虑近年来人员薪酬上涨等因素影响，公司募集资金实际投入金额与原规划金额相比较为高。

公司前次募投项目资金投入进度因结合实际项目实施进度、技术迭代、公司整体运营安排等情况，较可行性研究报告的规划金额有合理差异。

（三）前次募集资金使用效果已达到可行性分析报告规划的效果

根据前次募投项目可行性分析报告的规划，前募项目建设期为三年，公司计划在建设期内完成设备购置、安装调试、软件采买、人员招聘、系统开发与测试、

产品推广等工作。实施过程中，公司会根据实际需求情况，动态调整项目建设进度。

具体而言，项目建设期前六个月，公司将对项目最终产出的产品需求以及公司业务对于大数据平台的功能需求进行分析，并根据分析结果对整体系统架构进行详细部署。需求分析完成后，将于建设期内第一年下半年开始，进行系统开发，并持续进行至项目期第三年的上半年。同时，自建设期第二年开始，会对开发的系统进行测试工作。大数据平台搭建所需主要设备、软件的购置与调试工作将于项目建设期的第一年开始，并持续至第三年上半年；项目相关人员招聘与培训将于建设初期开始，陆续进行至第二年上半年。项目建设期间，公司将于第一年下半年开始，持续对项目产生的企业端及消费者端产品进行推广。推广方式主要为线上广告投放、线下峰会、展会等。

在前次募投项目实际实施过程中，为应对消费互联网的快速发展变化，公司加快了各环节的建设流程。目前，前次募投项目所需人员已经配齐，项目所需硬件设备、软件及配套服务投入随着项目进行而采购，公司大数平台系统开发已取得一定进展，并逐步开始在一些应用场景中进行测试和算法优化、更新。

综上，公司前次募集资金的使用效果已达到可行性分析报告规划的效果，前次募投项目不存在进展不及预期及造成迟延的情形。

2-3 中介机构核查程序及核查意见

（一）核查程序

保荐机构、发行人律师执行了如下核查程序：

1、获取本次募投项目和前次募投项目的可行性研究报告，了解公司本次募投项目的未来发展规划和实施安排，确认本次募投项目和前次募投项目的区别与联系；

2、查阅公司首次发行招股说明书及会计师出具的前次募集资金使用情况鉴证报告；

3、获取公司前次募集资金银行账户对账单及募集资金使用明细表，核查募集资金具体使用情况。

（二）核查意见

经核查，保荐机构、发行人律师认为：

1、本次公司拟实施的“内容平台升级项目”和“多元化消费类 MCN 项目”属于公司内容分发、推广形式和营销方式的升级，旨在通过在公司平台增设直播和短视频频道和功能、以及孵化和签约优秀 KOL 在国内主要电商和短视频平台进行消费内容推广，提升公司平台流量变现效果，继续扩大公司业务规模和盈利水平。而公司前次募投项目“基于大数据的个性化技术平台改造与升级项目”旨在通过对所收集的用户数据进行技术处理和分析，挖掘用户个性化需求，实现内容精准分发。

前次募投项目也将对内容平台升级项目和多元化消费类 MCN 项目的内容创作和分发提供有力支持，并为消费互联网研究院项目提供海量用户数据储备。

2、公司前次募投项目不存在进展不及预期及造成迟延的情形，前次募集资金的使用效果已达到可行性分析报告规划的效果。

问题三、关于理财产品

截至 2019 年末，发行人持有的未到期理财产品金额为 41,351.38 万元。

请发行人补充说明：（1）相关理财产品的具体情况，是否属于财务性投资；（2）自本次发行相关董事会前六个月至今，公司实施或拟实施的财务性投资及类金融业务的具体情况，并结合公司主营业务，说明公司最近一期末是否存在持有金额较大的财务性投资（包括类金融业务）情形，并将财务性投资总额与本次募集资金、净资产规模对比说明本次募集资金的必要性和合理性。

请保荐人和会计师核查并发表明确意见。

回复：

3-1 相关理财产品的具体情况，是否属于财务性投资

（一）财务性投资（包括类金融业务）的认定依据

1、《关于上市公司监管指引第 2 号有关财务性投资认定的问答》

根据中国证监会 2016 年 3 月发布的《关于上市公司监管指引第 2 号有关财务性投资认定的问答》，财务性投资包括以下情形：（1）《上市公司监管指引第 2 号——上市公司募集资金管理和使用的监管要求》中明确的持有交易性金融资产和可供出售金融资产、借予他人款项、委托理财等；（2）对于上市公司投资于产业基金以及其他类似基金或产品的，同时属于以下情形的，应认定为财务性投资：上市公司为有限合伙人或其投资身份类似于有限合伙人，不具有该基金（产品）的实际管理权或控制权；上市公司以获取该基金（产品）或其投资项目的投资收益为主要目的。

2、《发行监管问答》的相关规定

根据中国证监会 2020 年 2 月发布的《发行监管问答——关于引导规范上市公司融资行为的监管要求（修订版）》，上市公司申请再融资时，除金融类企业外，原则上最近一期末不得存在持有金额较大、期限较长的交易性金融资产和可供出售的金融资产、借予他人款项、委托理财等财务性投资的情形。

3、《再融资业务若干问题解答》的相关规定

根据中国证监会于 2020 年 6 月发布的《再融资业务若干问题解答》（2020 年 6 月修订），财务性投资包括但不限于：类金融；投资产业基金、并购基金；拆借资金；委托贷款；以超过集团持股比例向集团财务公司出资或增资；购买收益波动大且风险较高的金融产品；非金融企业投资金融业务等。

其中，除人民银行、银保监会、证监会批准从事金融业务的持牌机构为金融机构外，其他从事金融活动的机构均为类金融机构。类金融业务包括但不限于：融资租赁、商业保理和小贷业务等。

围绕产业链上下游以获取技术、原料或渠道为目的的产业投资，以收购或整合为目的的并购投资，以拓展客户、渠道为目的的委托贷款，如符合公司主营业务及战略发展方向，不界定为财务性投资。

金额较大指的是，公司已持有和拟持有的财务性投资金额超过公司合并报表归属于母公司净资产的 30%（不包括对类金融业务的投资金额）。期限较长指的是，投资期限或预计投资期限超过一年，以及虽未超过一年但长期滚存。

4、《深圳证券交易所创业板上市公司证券发行上市审核问答》的相关规定

根据深圳证券交易所于 2020 年 6 月发布的《深圳证券交易所创业板上市公司证券发行上市审核问答》，财务性投资的类型包括不限于：类金融；投资产业基金、并购基金；拆借资金；委托贷款；以超过集团持股比例向集团财务公司出资或增资；购买收益波动大且风险较高的金融产品；非金融企业投资金融业务等。

围绕产业链上下游以获取技术、原料或渠道为目的的产业投资，以收购或整合为目的的并购投资，以拓展客户、渠道为目的的委托贷款，如符合公司主营业务及战略发展方向，不界定为财务性投资。

金额较大指的是，公司已持有和拟持有的财务性投资金额超过公司合并报表归属于母公司净资产的 30%（不包含对类金融业务的投资金额）。

除人民银行、银保监会、证监会批准从事金融业务的持牌机构为金融机构外，其他从事金融活动的机构均为类金融机构。类金融业务包括但不限于：融资租赁、商业保理和小贷业务等。

（二）截至 2019 年末，发行人持有的未到期理财产品具体情况

公司存在对暂时闲置资金进行现金管理的情况，截至 2019 年 12 月 31 日，公司持有的未到期银行理财产品余额为 41,351.38 万元，具体情况如下：

类别	银行名称	产品名称	产品类型	理财余额 (万元)	购买日期	产品期限	预计年化 收益率
自有资金 现金管理	招商银行股份有限公司青岛山东路支行	招商银行聚益生金系列公司(91天) A款理财计划(98091)	非保本浮动收益型, 银行 内部风险评级为稳健型	500.00	2019/12/25	91天	3.75%
	宁波银行股份有限公司北京中关村支行	智能定期理财(合格投资者专属) (610015)	非保本浮动收益型, 银行 内部风险评级为中低	1,019.00	2019/10/23	91天	3.90%
	招商银行股份有限公司北京首体支行	招商银行聚益生金系列公司(63天) A款理财计划(98063)	非保本浮动收益型, 银行 内部风险评级为稳健型	2,000.00	2019/11/15	63天	3.60%
	招商银行股份有限公司北京首体支行	中金招金常盈1号集合资产管理计 划(923017)	非保本浮动收益型, 银行 内部风险评级为稳健型	1,500.00	2019/12/25	98天	4.50%
	招商银行股份有限公司北京首体支行	招商银行聚益生金系列公司(35天) B款理财计划(99095)	非保本浮动收益型, 银行 内部风险评级为稳健型	7,000.00	2019/12/25	96天	3.75%
	招商银行股份有限公司北京首体支行	招商银行日日盈理财计划(7002)	非保本浮动收益型, 银行 内部风险评级为稳健型	500.00	2019/9/27	无固定期限, 实时赎回	2.88%
	招商银行股份有限公司北京首体支行	招商银行朝招金(多元稳健型)理 财计划(7007)	非保本浮动收益型, 银行 内部风险评级为稳健型	1,000.00	2019/11/13	无固定期限, 实时赎回	2.90%
	招商银行股份有限公司北京首体支行	招商银行朝招金(多元稳健型)理 财计划(7007)	非保本浮动收益型, 银行 内部风险评级为稳健型	1,500.00	2019/12/12	无固定期限, 实时赎回	2.80%

类别	银行名称	产品名称	产品类型	理财余额 (万元)	购买日期	产品期限	预计年化 收益率
	招商银行股份有限公司北京首体支行	招商银行朝招金（多元稳健型）理财计划（7007）	非保本浮动收益型，银行内部风险评级为稳健型	1,200.00	2019/12/20	无固定期限，实时赎回	2.78%
	中国工商银行股份有限公司北京菜市口支行	中国工商银行“e灵通”净值型法人无固定期限人民币理财产品（1701ELT）	非保本浮动收益型，银行内部风险评级为很低	1,400.00	2019/12/31	无固定期限，实时赎回	3.05%
	中国银行股份有限公司北京恒基中心支行	中银日积月累—美元乐享天天（进阶版）（AMHQLXTTUSD01）	非保本浮动收益型，银行内部风险评级为中低	2,232.38 （注 1）	2019/12/17	无固定期限，实时赎回	2.08%
募集 资金 现金 管理	北京银行股份有限公司万寿路支行	结构性存款	保本浮动收益	5,000.00	2019/12/27	244 天	3.80%
	招商银行股份有限公司北京首体支行	结构性存款（CBJ04976）	保本浮动收益	6,500.00	2019/12/3	31 天	3.45%
	中国银行股份有限公司北京恒基中心支行	挂钩型结构性存款（CSDP/CSDV）	保本保最低收益型	10,000.00	2019/12/30	95 天	3.80%
合计				41,351.38			

注：1、原币余额为美元 320.00 万元，按 2019 年 12 月 31 日中行折算汇率 6.9762 折算为人民币 2,232.38 万元；

2、上述理财产品的资金最终投向主要为债券、票据等固定收益产品；募集资金现金管理产品均为保本型产品。

上述理财产品系公司为提高自有资金和募集资金使用效率,经董事会及股东大会审议批准,在不影响正常生产经营、募集资金项目资金需要和募集资金安全的前提下,以部分暂时闲置自有资金和募集资金购买的银行理财产品,其中募集资金现金管理部分理财产品均为保本型产品。

上述理财产品期限大多为活期或在三个月以内,理财产品的资金最终投向主要为货币市场工具及债券、票据等固定收益产品,具有期限短、流动性好、风险低等特点,不影响公司主营业务的正常开展,有利于提高资金的使用效率,不属于收益波动大且风险较高的金融产品,不属于财务性投资。报告期内,公司理财产品本金和收益均按预期收回,不存在投资损失等风险事项。

3-2 自本次发行相关董事会前六个月至今,公司实施或拟实施的财务性投资及类金融业务的具体情况,并结合公司主营业务,说明公司最近一期末是否存在持有金额较大的财务性投资(包括类金融业务)情形,并将财务性投资总额与本次募集资金、净资产规模对比说明本次募集资金的必要性和合理性

(一) 自本次发行相关董事会前六个月至今,公司实施或拟实施的财务性投资及类金融业务的具体情况

2020年4月30日,公司召开了第二届董事会第十八次会议,审议通过了本次非公开发行的相关议案。自本次董事会决议日前六个月(2019年10月30日)至本问询函回复出具之日,公司不存在实施财务性投资及拟实施财务性投资及类金融业务的情形,具体分析如下:

1、类金融业务

自本次发行相关董事会决议日前六个月至本问询函回复出具之日,公司不存在实施或拟实施投资类金融业务的情况。

2、投资产业基金、并购基金

自本次发行相关董事会决议日前六个月至本问询函回复出具之日,公司不存在实际设立或投资的产业基金、并购基金的情形,存在拟实施的产业基金投资计划。

2020年4月30日，公司第二届董事会第十八次会议审议通过《关于拟申请政府引导基金的议案》，公司拟借助专业战略合作伙伴的经验和资源，围绕公司主业，加快公司产业升级和发展步伐，以自有资金出资人民币1亿元，与国海创新资本投资管理有限公司共同申请政府引导基金。

上述政府引导基金将关注电商导购行业及上下游的拓展，围绕大数据、人工智能、消费、电子商务、新媒体、新锐品牌等科创领域，开展对处于早期及成长期优质企业、公司的投资活动，有利于公司加快在相关领域的布局，优化产业结构，完善产业布局，增强综合竞争力和可持续发展能力，因此，上述政府引导基金属于围绕公司产业链上下游的产业投资，不以获取短期收益为目的，符合公司主营业务及战略发展方向，属于以战略整合或收购为目的而设立或投资的与公司主业相关的产业基金，不属于财务性投资。

截至本问询函回复出具之日，上述政府引导基金的规模及相关条款等事项尚未落实，实施过程存在不确定性，待协商落实后，发行人将另行召开董事会审议该事项。

3、拆借资金

自本次发行相关董事会决议日前六个月至本问询函回复出具之日，公司不存在实施借予他人款项、拆借资金的情形，不存在拆借资金余额。

4、委托贷款

自本次发行相关董事会决议日前六个月至本问询函回复出具之日，公司不存在实施或拟实施委托贷款情况。

5、以超过集团持股比例向集团财务公司出资或增资

自本次发行相关董事会决议日前六个月至本问询函回复出具之日，公司不存在实施或拟实施向集团财务公司出资或增资的情形。

6、购买收益波动大且风险较高的金融产品

自本次发行相关董事会决议日前六个月至本问询函回复出具之日，公司购买银行理财产品的具体情况如下：

类别	银行名称	产品名称	产品类型	购买金额 (万元)	购买日期	产品期限	年化收 益率	是否已 赎回
自有 资金 现 金 管 理	招商银行股份有限公司 青岛山东路支行	招商银行聚益生金系列公司(91 天) A 款理财计划 (98091)	非保本浮动收益型, 银行 内部风险评级为稳健型	500.00	2019/12/25	91 天	3.75%	是
	招商银行股份有限公司 北京首体支行	招商银行聚益生金系列公司(63 天) A 款理财计划 (98063)	非保本浮动收益型, 银行 内部风险评级为稳健型	2,000.00	2019/11/15	63 天	3.60%	是
	招商银行股份有限公司 北京首体支行	招商银行聚益生金系列公司(35 天) B 款理财计划 (99095)	非保本浮动收益型, 银行 内部风险评级为稳健型	7,000.00	2019/12/25	96 天	3.75%	是
	招商银行股份有限公司 北京首体支行	招商银行聚益生金系列公司(35 天) B 款理财计划 (99035)	非保本浮动收益型, 银行 内部风险评级为稳健型	2,000.00	2020/1/13	35 天	3.50%	是
	招商银行股份有限公司 北京首体支行	中金招金常盈 1 号集合资产管 理计划 (923017)	非保本浮动收益型, 银行 内部风险评级为稳健型	1,500.00	2019/12/25	98 天	4.50%	是
	招商银行股份有限公司 北京首体支行	招商银行朝招金 (多元稳健型) 理财计划 (7007)	非保本浮动收益型, 银行 内部风险评级为稳健型	1,000.00	2019/11/13	无固定期限, 实时赎回	2.90%	是
	招商银行股份有限公司 北京首体支行	招商银行朝招金 (多元稳健型) 理财计划 (7007)	非保本浮动收益型, 银行 内部风险评级为稳健型	1,500.00	2019/12/12	无固定期限, 实时赎回	2.80%	是
	招商银行股份有限公司 北京首体支行	招商银行朝招金 (多元稳健型) 理财计划 (7007)	非保本浮动收益型, 银行 内部风险评级为稳健型	1,200.00	2019/12/20	无固定期限, 实时赎回	2.78%	是

类别	银行名称	产品名称	产品类型	购买金额 (万元)	购买日期	产品期限	年化收 益率	是否已 赎回
	招商银行股份有限公司 北京首体支行	招商银行朝招金（多元稳健型） 理财计划（7007）	非保本浮动收益型，银行 内部风险评级为稳健型	500.00	2019/11/1	无固定期限， 实时赎回	2.91%	是
	招商银行股份有限公司 北京首体支行	结构性存款（CBJ05198）	保本浮动收益	3,000.00	2020/1/20	21 天	3.15%	是
	招商银行股份有限公司 北京首体支行	招商银行日日鑫理财计划 （80008）	非保本浮动收益型，银行 内部风险评级为稳健型	3,700.00	2020/1/3	无固定期限， 实时赎回	3.21%	是
	招商银行股份有限公司 北京首体支行	招商银行日日鑫理财计划 （80008）	非保本浮动收益型，银行 内部风险评级为稳健型	2,000.00	2020/2/13	无固定期限， 实时赎回	3.03%	是
	宁波银行股份有限公司 北京中关村支行	智能定期理财（合格投资者专 属）（610015）	非保本浮动收益型，银行 内部风险评级为中低	3,000.00	2020/1/23	63 天	3.80%	是
	宁波银行股份有限公司 北京中关村支行	智能定期理财（合格投资者专 属）（610015）	非保本浮动收益型，银行 内部风险评级为中低	1,000.00	2020/2/17	63 天	3.70%	是
	中国工商银行股份有限 公司北京菜市口支行	中国工商银行“e 灵通”净值型法 人无固定期限人民币理财产品 （1701ELT）	非保本浮动收益型，银行 内部风险评级为很低	1,400.00	2019/12/31	无固定期限， 实时赎回	3.05%	是
	中国工商银行股份有限	中国工商银行“e 灵通”净值型法	非保本浮动收益型，银行	500.00	2019/11/1	无固定期限，	2.94%	是

类别	银行名称	产品名称	产品类型	购买金额 (万元)	购买日期	产品期限	年化收 益率	是否已 赎回
	公司北京菜市口支行	人无固定期限人民币理财产品 (1701ELT)	内部风险评级为很低			实时赎回		
	中国工商银行股份有限公司北京菜市口支行	中国工商银行“e 灵通”净值型法人无固定期限人民币理财产品 (1701ELT)	非保本浮动收益型，银行内部风险评级为很低	600.00	2019/11/26	无固定期限，实时赎回	2.89%	是
	中国工商银行股份有限公司北京菜市口支行	中国工商银行“e 灵通”净值型法人无固定期限人民币理财产品 (1701ELT)	非保本浮动收益型，银行内部风险评级为很低	1,400.00	2020/1/23	无固定期限，实时赎回	2.72%	是
	中国银行股份有限公司北京恒基中心支行	中银日积月累—美元乐享天天（进阶版） (AMHQLXTTUSD01)	非保本浮动收益型，银行内部风险评级为中低	美元 320.00	2019/12/17	无固定期限，实时赎回	2.08%	是
	中国银行股份有限公司北京恒基中心支行	中银日积月累—美元乐享天天（进阶版） (AMHQLXTTUSD01)	非保本浮动收益型，银行内部风险评级为中低	美元 128.00	2020/1/22	无固定期限，实时赎回	1.95%	是
	中国银行股份有限公司北京恒基中心支行	中银日积月累-日计划 (AMRJYL01)	非保本浮动收益型，银行内部风险评级为中低	1,300.00	2020/1/13	无固定期限，实时赎回	2.80%	是

类别	银行名称	产品名称	产品类型	购买金额 (万元)	购买日期	产品期限	年化收 益率	是否已 赎回
募 集 资 金 现 金 管 理	北京银行股份有限公司 万寿路支行	结构性存款	保本浮动收益	5,000.00	2019/12/27	244 天	3.80%	否
	招商银行股份有限公司 北京首体支行	结构性存款 (CBJ04976)	保本浮动收益	6,500.00	2019/12/3	31 天	3.45%	是
	招商银行股份有限公司 北京首体支行	结构性存款 (CBJ04844)	保本浮动收益	7,500.00	2019/10/30	30 天	3.20%	是
	招商银行股份有限公司 北京首体支行	结构性存款 (CBJ05075)	保本浮动收益	3,000.00	2020/1/8	33 天	3.45%	是
	招商银行股份有限公司 北京首体支行	结构性存款 (CBJ06038)	保本浮动收益	6,000.00	2020/5/29	91 天	3.15%	否
	中国银行股份有限公司 北京恒基中心支行	挂钩型结构性存款 (CSDP/CSDV)	保本保最低收益型	10,000.00	2019/12/30	95 天	3.80%	是

注：上述理财产品的资金最终投向主要为债券、票据等固定收益产品；募集资金现金管理产品均为保本型产品。

截至本问询函回复出具日，上述银行理财产品中绝大部分已赎回，仅余两只保本浮动收益型结构性存款产品尚未到期赎回。

公司购买银行理财产品系公司对暂时闲置的资金进行短期现金管理，所购产品不属于收益波动大且风险较高的金融产品，不属于财务性投资范畴。

7、非金融企业投资金融业务

自本次发行相关董事会决议日前六个月至本问询函回复出具之日，公司不存在实施或拟实施投资金融业务的情况。

综上，自本次发行相关董事会决议日前六个月至本问询函回复出具之日，公司不存在实施或拟实施的财务性投资及类金融业务的情形。

（二）结合公司主营业务，说明公司最近一期末是否存在持有金额较大的财务性投资（包括类金融业务）情形

截至 2020 年 3 月 31 日，公司可能涉及财务性投资（包括类金融业务）的相关资产情况具体如下：

单位：万元

序号	科目	期末余额	期末财务性投资余额
1	交易性金融资产	22,526.17	-
	其中：银行理财产品	22,526.17	-
2	可供出售金融资产	-	-
3	长期股权投资	-	-
4	其他应收款	260.93	-

注：以上数据未经审计

1、交易性金融资产（含银行理财产品）

截至 2020 年 3 月 31 日，公司交易性金融资产余额为 22,526.17 万元，均为持有的银行理财产品，具体情况如下：

类别	银行名称	产品名称	产品类型	理财余额 (万元)	购买日期	产品期限	预计年化 收益率
自有资金 现金管理	宁波银行股份有限公司北京中关村支行	智能定期理财（合格投资者专属） （610015）	非保本浮动收益型，银行 内部风险评级为中低	1,000.00	2020/2/17	63 天	3.70%
	招商银行股份有限公司北京首体支行	招商银行日日盈理财计划（7002）	非保本浮动收益型，银行 内部风险评级为稳健型	500.00	2019/9/27	无固定期限， 实时赎回	2.88%
	招商银行股份有限公司北京首体支行	中金招金常盈 1 号集合资产管理 计划（923017）	非保本浮动收益型，银行 内部风险评级为稳健型	1,500.00	2019/12/25	98 天	4.50%
	招商银行股份有限公司北京首体支行	招商银行日日鑫理财计划 （80008）	非保本浮动收益型，银行 内部风险评级为稳健型	2,000.00	2020/2/13	无固定期限， 实时赎回	3.03%
	中国银行股份有限公司北京恒基中心支行	中银日积月累—美元乐享天天 （进阶版）（AMHQLXTTUSD01）	非保本浮动收益型，银行 内部风险评级为中低	906.89	2020/1/22	无固定期限， 实时赎回	1.95%
	中国工商银行股份有限公司北京菜市口支行	中国工商银行“e 灵通”净值型法人 无固定期限人民币理财产品 （1701ELT）	非保本浮动收益型，银行 内部风险评级为很低	1,400.00	2020/1/23	无固定期限， 实时赎回	2.72%
募集资金 现金管理	北京银行股份有限公司万寿路支行	结构性存款	保本浮动收益	5,000.00	2019/12/27	244 天	3.80%
	中国银行股份有限公司	挂钩型结构性存款	保本保最低收益型	10,000.00	2019/12/30	95 天	3.80%

类别	银行名称	产品名称	产品类型	理财余额 (万元)	购买日期	产品期限	预计年化 收益率
	司北京恒基中心支行	(CSDP/CSDV)					
合计				22,306.89			

注：1、原币余额为美元 128.00 万元，按 2020 年 3 月 31 日中行折算汇率 7.0851 折算为人民币 906.89 万元；

2、上述数据未经审计，截至 2020 年 3 月 31 日，公司购买的理财产品本金余额 22,306.89 万元，计提理财产品收益 219.27 万元；

3、上述理财产品的资金最终投向主要为债券、票据等固定收益产品；募集资金现金管理产品均为保本型产品。

如上文所述，公司购买该等理财产品主要系为提高资金使用效率，不属于收益波动大且风险较高的金融产品，不属于财务性投资范畴。

2、其他应收款

截至 2020 年 3 月 31 日，公司其他应收款为 260.93 万元，主要系应收的押金、员工社保及住房公积金、备用金等经营性往来款项，不存在借予他人款项的情形。

公司的主营业务是运营消费内容平台什么值得买网站（www.smzdm.com）及相应的移动端，为电商、品牌商等提供信息推广服务，并以此为延伸提供互联网效果营销平台服务。截至 2020 年 3 月 31 日，公司持有的理财产品系为提高自有资金和募集资金使用效率而进行的现金管理行为，不影响公司主营业务的正常开展，不属于收益波动大且风险较高的金融产品等财务性投资。综上，公司不存在持有金额较大的财务性投资（包括类金融业务）的情形。

（三）将财务性投资总额与本次募集资金、净资产规模对比说明本次募集资金的必要性和合理性

截至 2020 年 3 月 31 日，公司不存在财务性投资和类金融业务。公司本次非公开发行股票拟募集资金总额不超过 100,000.00 万元（含本数），扣除发行费用后的募集资金净额将用于投资以下项目，具体项目及拟使用的募集资金金额如下表所示：

单位：万元

序号	项目名称	预计投资总额	拟使用募集资金金额
1	内容平台升级项目	71,153.15	53,763.03
2	多元化消费类 MCN 项目	18,288.85	9,240.81
3	消费互联网研究院项目	15,696.35	14,635.65
4	补充流动资金项目	22,360.51	22,360.51
合计		127,498.86	100,000.00

本次募集资金投资项目符合国家相关的产业政策以及公司整体发展战略方向，具有良好的市场发展前景和经济效益。本次募投项目是公司业务开拓及响应市场需求的必要基础，且项目所需的资金总额超过发行人目前可使用的资金金

额，项目具备必要性及可行性。与此同时，公司拟使用部分募集资金用于补充流动资金，资金到位后将支持公司经营业务发展，有效提高公司整体经营效益。因此本次通过非公开发行股票方式募集资金具有必要性和合理性。

3-3 中介机构核查程序及核查意见

（一）核查程序

保荐机构执行了如下核查程序：

1、查阅《上市公司监管指引第 2 号——上市公司募集资金管理和使用的监管要求》《关于上市公司监管指引第 2 号有关财务性投资认定的问答》《发行监管问答——关于引导规范上市公司融资行为的监管要求（2020 年修订）》《再融资业务若干问题解答（2020 年修订）》关于财务性投资的定义；

2、查阅发行人报告期内的审计报告、财务报表、公告文件，取得发行人对外投资明细表，了解发行人实施和拟实施的对外投资背景及目的；

3、获取发行人购买理财产品明细表及理财产品协议，检查理财产品类型，判断理财产品风险；

4、查阅发行人与产业基金设立有关的三会文件、临时公告等了解关于产业基金设立的背景和实施情况。

（二）核查意见

经核查，保荐机构、会计师认为：

1、截至 2019 年 12 月 31 日及 2020 年 3 月 31 日，发行人持有的未到期理财产品不属于财务性投资；

2、自本次发行相关董事会决议日前六个月至本问询函回复出具之日，发行人不存在已实施或拟实施的财务性投资情况，发行人不涉及类金融业务；

3、发行人最近一期末不存在持有金额较大的财务性投资（包括类金融业务）的情形，本次非公开发行募集资金投资项目围绕公司主营业务展开，符合公司战略发展方向，本次募集资金具有必要性和合理性。

问题四、关于本次募投项目的效益测算

本次募投项目内容平台升级项目、多元化消费类 MCN 项目的项目税后财务内部收益率分别为 21.52%、21.12%。

请发行人补充披露：（1）结合可行性研究报告等有关文件，披露上述项目效益预测的假设条件、测算基础及测算过程；（2）在预计效益测算的基础上，与现有业务的经营情况进行纵向对比，披露增长率、毛利率、预测净利率等收益指标的谨慎性和合理性。

请保荐人和会计师核查并发表明确意见。

回复：

4-1 结合可行性研究报告等有关文件，披露上述项目效益预测的假设条件、测算基础及测算过程

（一）内容平台升级项目效益测算分析

为测算本项目内部收益率，需分别测算项目现金流入部分（收入）、现金流出部分（成本费用），以项目现金净流量代入内部收益率计算公式可得。

1、现金流入部分（收入）的假设条件、测算基础及测算过程

本项目实施后，什么值得买平台将增加直播、短视频功能，预计平台确认 GMV（净交易额，Net Gross Merchandise Volume，简称确认 GMV）将相应增加，确认 GMV 增量部分所带来的电商导购佣金收入，以及假设同比例增长的广告展示收入为本项目实现的主要收入。此外，在 KOL 直播带货过程中还将产生少量直播业务平台净收入。以上各类收入具体计算方式如下：

（1）电商导购佣金收入

电商导购佣金收入=年新增确认 GMV×公司前十大电商导购佣金收入的综合佣金比例

①年新增确认 GMV 预测

公司以 2018 年度确认 GMV 为 102.13 亿元基数,预计在本项目建设期及运营期内,每年新增确认 GMV 固定为 102.13 亿元的 30%,即 30.64 亿元,确认 GMV 测算结果具体如下:

项目	建设期			运营期		
	第一年	第二年	第三年	第四年	第五年	第六年
确认 GMV (亿元)	132.77	163.41	194.05	224.69	255.33	285.97
确认 GMV 增长率	30.00%	23.08%	18.75%	15.79%	13.64%	12.00%

为测算什么值得买平台上线直播、短视频功能后确认 GMV 增长情况,公司一方面考虑了公司最近三年确认 GMV 及业务收入增长情况,另一方面参考了与公司具有可比性的美股上市公司蘑菇街相关数据,同时还结合了公司用户群体特点、项目实施对公司用户群体多元化的促进作用等综合性因素考量:

A、公司最近三年确认 GMV、相关业务收入增长情况

当前公司处于业务快速发展时期,2017年、2018年、2019年公司确认 GMV、营业收入、电商导购佣金收入增长情况如下:

指标类别	2019 年	2018 年	2017 年	三年复合增长率
确认 GMV (亿元)	151.07	102.13	61.33	56.95%
主营业务收入 (万元)	66,202.92	50,759.38	36,700.43	34.31%
电商导购佣金收入 (万元)	34,311.48	19,799.52	13,341.61	60.37%

注:上表中所列电商导购佣金收入为还原后的收入。因公司将部分客户业务转移至子公司星罗创想,由星罗创想在平台上发布广告需求,目前该部分广告需求大部分由母公司承接推广。该部分业务收入在合并报表层面体现的最终形式为互联网效果营销平台服务收入,其实质与信息推广业务中的电商导购佣金收入一致。该部分收入还原后的结果是电商导购佣金收入更准确的反映。

公司确认 GMV、电商导购佣金收入最近三年复合增长率都在 55%~60%左右,公司主营业务收入三年复合增长率为 34.31%。公司预计本项目建设期和运营期每年新增的确认 GMV 固定为 102.13 亿元的 30%,确认 GMV 增长率在 30%-12%区间内呈逐年下降状态是谨慎的。

B、可比公司蘑菇街 GMV 增长情况

蘑菇街是一个专注于女性消费者的电子商务网站。蘑菇街自 2016 年起即上线了直播电商功能,此后蘑菇街直播业务发展迅速,对总 GMV 的贡献占比不断

提升。根据蘑菇街招股说明书及 2019 财年、2020 财年财务报告，2016 年以来蘑菇街 GMV 增长情况如下：

时间	GMV（亿元）	较上年同比增长
2017 财年（2016 年 4 月 1 日至 2017 年 3 月 31 日）	118	-
2018 财年（2017 年 4 月 1 日至 2018 年 3 月 31 日）	147	24.58%
2019 财年（2018 年 4 月 1 日至 2019 年 3 月 31 日）	174	18.37%
2020 财年（2019 年 4 月 1 日至 2020 年 3 月 31 日）	170.57	-1.97%

注：根据蘑菇街 2020 财年未经审计的财务报告，主要受新冠肺炎疫情影响，蘑菇街 2020 财年 4 季度（2020 年 1 月 1 日至 2020 年 3 月 31 日）GMV 同比下降 33.8%，佣金收入同比下降 43.0%，并导致蘑菇街 2020 财年 GMV 相比 2019 财年出现下降。

2017 至 2020 财年，蘑菇街 GMV 复合增长率为 13.07%。考虑到由于蘑菇街 2020 财年数据受新冠肺炎疫情影响同比下滑，存在一定特殊性，如考察 2017 至 2019 财年，蘑菇街 GMV 复合增长率为 21.43%。

本项目建设期及运营期内，预测确认 GMV 同比增长率由 30%逐年下滑至 12%，建设期及运营期六年期间内确认 GMV 复合增长率为 16.59%，与蘑菇街 GMV 增长情况大体一致，公司对本项目确认 GMV 增长情况的预测具备合理性和谨慎性。

C、用户群体因素考量

目前公司用户群体以男性用户、一二线城市用户为主。直播、短视频功能上线，有利于扩大公司用户群体规模，增强女性用户、三线及以下用户群体比重，促进公司用户群体多元化：

QuestMobile 2020 女性新消费趋势报告显示，女性用户最常用 App 集中在社交、视频和电商领域，尤其对短视频兴趣突出，女性用户因内容平台“种草”、社交推荐下单的情形越来越普遍，而直播卖货是一种尤受女性欢迎的营销方式，直播卖货形式下的支付率显著高于电商平台用户平均支付率。因此，直播、短视频功能上线，有利于公司增加对女性用户群体的渗透，扩大女性用户群体规模。

QuestMobile 2019 年数据显示，三线及以下城市消费者互联网使用时长更多，日均上网时间可高达 340-360 分钟，其中短视频/直播类 App 广受三线及以

下城市用户群体认可，三四线用户观看短视频/直播后的付费比例相较一二线用户也更高（无论是打赏还是购物）。直播、短视频功能上线，有利于公司争夺三线及以下城市用户群体的注意力，增加下沉市场用户规模。

综合上述分析，公司对本项目确认 GMV 增长情况的预测具备合理性和谨慎性。

②公司前十大电商导购佣金收入的综合佣金比例

本指标取 2018 年度公司实际数据，并假设在项目建设期、运营期内保持不变。

③电商导购佣金收入测算过程

项目	计算说明	建设期			运营期		
		第一年	第二年	第三年	第四年	第五年	第六年
确认 GMV (亿元)	A	132.77	163.41	194.05	224.69	255.33	285.97
年新增确认 GMV (亿元)	B	30.64	30.64	30.64	30.64	30.64	30.64
公司前十大电商导购佣金收入的综合佣金比例	C	3.40%	3.40%	3.40%	3.40%	3.40%	3.40%
电商导购佣金收入 (万元)	B*C	10,417.36	10,417.36	10,417.36	10,417.36	10,417.36	10,417.36

(2) 广告展示收入

以 2018 年公司广告展示收入为基础，假设未来广告展示收入与确认 GMV 增长率相同，并以每年新增的广告展示收入作为本项目广告展示收入。2016 至 2019 年度，公司广告展示收入复合增长率为 46.10%。

本项目广告展示收入测算过程如下：

项目	计算说明	建设期			运营期		
		第一年	第二年	第三年	第四年	第五年	第六年
广告展示收入增长率	与确认 GMV 增长率相同	30.00%	23.08%	18.75%	15.79%	13.64%	12.00%
广告展示收入总额 (万元)	建设期首年广告展示收入以 2018 年为基数增长 30%	39,872.03	49,073.26	58,274.50	67,475.74	76,676.98	85,878.21
本项目广告展示收入 (万元)	广告展示收入的每年新增部分为本项目收入	9,201.24	9,201.24	9,201.24	9,201.24	9,201.24	9,201.24

(3) 直播业务平台净收入

直播业务平台净收入分为直播电商带货平台净收入和直播打赏平台净收入。其中直播电商带货平台净收入=平台确认销售额×佣金率×(1-KOL分成比例)，直播打赏平台净收入=年平均充值用户数×年人均充值金额×(1-KOL分成比例)。

直播业务平台净收入在本项目收入总额中占比不超过 10%，非项目主要收入。本项目直播业务平台净收入测算假设参考行业一般水平确定，具体如下：

直播平台确认销售额	建设期平台每年完成销售额为 1000 万元，2000 万，3000 万；运营期每年完成销售额 5000 万，7000 万，1 亿元
佣金率	参考行业一般水平，建设期为 13%，运营期为 16%
KOL 分成比例	参考行业一般水平，直播电商带货 KOL 分成比例为 30%，直播打赏 KOL 分成比例为 50%
年平均充值用户数	以活跃账户数的 1%估计
年人均充值金额	建设期充值用户数人均充值金额 10 元作为打赏费用，运营期人均充值金额 15 元

直播业务平台净收入测算过程如下：

项目	建设期			运营期		
	第一年	第二年	第三年	第四年	第五年	第六年
直播平台确认销售额(万元)(A)	1,000.00	2,000.00	3,000.00	5,000.00	7,000.00	10,000.00
佣金率(B)	13%	13%	13%	13%	13%	13%
直播电商带货 KOL 分成比例(C)	30%	30%	30%	30%	30%	30%
直播电商带货平台净收入(万元) (R1=A*B*(1-C))	91.00	182.00	273.00	560.00	784.00	1,120.00
年平均充值用户数(万人)(D)	34.51	42.47	50.43	58.40	66.36	74.32
年人均充值金额(元)(E)	10.00	10.00	10.00	15.00	15.00	15.00
直播打赏 KOL 分成比例(F)	50%	50%	50%	50%	50%	50%
直播打赏平台净收入(万元) (R2=D*E*(1-F))	172.54	212.35	252.17	437.98	497.71	557.43
直播业务平台收入(万元) (R1+R2)	263.54	394.35	525.17	997.98	1,281.71	1,677.43

(4) 现金流入部分(收入)测算汇总

项目	建设期			运营期		
	第一年	第二年	第三年	第四年	第五年	第六年
电商导购佣金收入	10,417.36	10,417.36	10,417.36	10,417.36	10,417.36	10,417.36
广告展示收入	9,201.24	9,201.24	9,201.24	9,201.24	9,201.24	9,201.24
直播业务平台收入	263.54	394.35	525.17	997.98	1,281.71	1,677.43

现金流入总额	19,882.13	20,012.95	20,143.77	20,616.58	20,900.30	21,296.03
--------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------

2、现金流出部分（成本费用）的假设条件、测算基础及测算过程

本项目现金流出部分包括：人工费用、办公场地购入及装修、软硬件设备及配套投入、营销推广费、技术服务费及充值手续费、所得税费用，具体列示如下：

项目	建设期			运营期		
	第一年	第二年	第三年	第四年	第五年	第六年
人工费用	1,701.00	2,892.74	3,066.30	3,250.28	3,445.30	3,652.02
办公场地购入及装修	10,815.00	-	-	-	-	-
软硬件设备及配套投入	12,385.65	12,802.84	10,099.50	3,305.88	3,310.47	3,315.29
营销推广费	3,632.14	4,121.93	4,685.20	5,332.95	6,077.86	6,934.51
技术服务费及充值手续费	520.87	520.87	520.87	520.87	520.87	520.87
所得税费用	1,085.20	444.51	-	390.54	759.51	983.57
现金流出总额	30,139.85	20,782.89	18,371.87	12,800.52	14,114.00	15,406.26

上述各现金流出部分假设条件、测算基础和测算过程如下：

人工费用：根据对直播短视频部门业务岗位的设立计划，及各岗位的市场薪酬水平对人工费用测算。

办公场地购入及装修：根据拟购置场地面积和场地购置、装修的市场价格水平测算。

软硬件设备及配套投入：根据本项目硬件设备、软件及 IT 资源需求量，结合相关软硬件设备市场单价、IT 资源的配套支出市场一般价格等情况测算。

营销推广费：根据公司 2018 年度线上、线下广告费用发生额为基础测算，建设期内线下广告费用保持不变，线上广告费用以 15% 的增长率增长。

技术服务费及充值手续费：根据预测的相关业务收入乘以费率测算。

以上费用的具体测算过程详见本问询函回复之“问题 1-1”之“（一）内容平台升级项目”的有关内容。

所得税费用：公司以本项目营业利润乘以税率测算，税率取公司现适用的高新技术企业税率 15%。

3、内部收益率测算

基于现金流入、流出金额测算，本项目内部收益率测算如下：

单位：万元

项目	建设期			运营期		
	第一年	第二年	第三年	第四年	第五年	第六年
现金流入总额	19,882.13	20,012.95	20,143.77	20,616.58	20,900.30	21,296.03
现金流出总额	30,139.85	20,782.89	18,371.87	12,800.52	14,114.00	15,406.26
现金净流入总额	-10,257.72	-769.94	1,771.90	7,816.06	6,786.30	5,889.76
内部收益率	21.52%					

(二) 多元化消费类 MCN 项目效益测算分析

本项目基本测算逻辑与内容平台升级项目相似，为测算项目内部收益率，需分别测算项目现金流入部分（收入）、现金流出部分（成本费用），以项目现金净流量代入内部收益率计算公式可得。

1、现金流入部分（收入）的假设条件、测算基础及测算过程

本项目收入包括电商导购佣金收入和内容广告收入，收入来源于项目所孵化和签约的 KOL 直播带货。

本项目建设期及运营期内计划签约和孵化 KOL 数量如下：

项目	建设期			运营期		
	第一年	第二年	第三年	第四年	第五年	第六年
孵化期 KOL（人）	100	230	350	-	-	-
腰部 KOL（人）	45	70	128	215	215	215
头部 KOL（人）	2	2	2	3	3	3

注：头部 KOL 指粉丝量在 500 万以上的 KOL，腰部 KOL 指粉丝量在 500 万以下并且已经实现商业变现的 KOL。

本项目建设期第一年，公司计划签约 2 名头部 KOL 和 45 名腰部 KOL，同时招募 100 名素人作为培训、孵化对象，并预计其中 25 人于年末转化为腰部 KOL。建设期第二年和第三年，公司计划分别招募 230 名素人、350 名素人作为孵化对象，并分别在年末完成腰部 KOL 转化 58 人、87 人的目标。进入运营期，本项目将形成 215 名腰部 KOL、3 名头部 KOL 的布局。

本项目收入测算方式如下：

(1) 电商导购佣金收入测算

根据行业一般水平，腰部 KOL 年人均带货销售量约 100 万~300 万元，头部 KOL 人均带货销售量约 500~1000 万元，KOL 带货成交佣金率目前市场情况在 10%-20%不等，同时部分内容平台还会对该佣金收入收取 20%-50%左右的佣金分成。

出于谨慎性，本项目收入测算中，腰部 KOL 人均带货销售量预估区间为 100 万~200 万元，头部 KOL 区间为 500 万~700 万元，扣除平台分成后的佣金率区间为 12%~15%，KOL 带货能力及佣金率均随着项目建设、运营逐渐提升，具体如下：

项目	计算方式说明	建设期			运营期		
		第一年	第二年	第三年	第四年	第五年	第六年
腰部 KOL (人)	A1	45	70	128	215	215	215
头部 KOL (人)	A2	2	2	2	3	3	3
腰部 KOL 年人均销售量(万元/人)	B1	100.00	100.00	150.00	150.00	200.00	200.00
头部 KOL 年人均销售量(万元/人)	B2	500.00	500.00	600.00	600.00	600.00	700.00
扣除平台分成后的佣金率 (%)	C	12%	12%	13%	13%	14%	15%
电商导购收入 (万元)	$(A1*B1+A2*B2)*C$	660.00	960.00	2,642.25	4,426.50	6,272.00	6,765.00

(2) 内容广告收入测算

根据行业情况，公司在测算中将首年腰部 KOL 与头部 KOL 人均内容广告收入设定为 18 万/人、40 万/人，内容广告收入保持 12%的年增速，具体如下：

项目	计算方式说明	建设期			运营期		
		第一年	第二年	第三年	第四年	第五年	第六年
腰部 KOL (人)	A1	45	70	128	215	215	215
头部 KOL (人)	A2	2	2	2	3	3	3
腰部 KOL 年人均广告收入 (万元/人)	B1	18.00	20.16	22.58	25.29	28.32	31.72
头部 KOL 年人均广告收入 (万元/人)	B2	40.00	44.80	50.18	56.20	62.94	70.49

内容广告收入（万元）	A1*B1+A2*B2	890.00	1,500.80	2,979.20	5,605.66	6,278.34	7,031.74
------------	--------------------	---------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------

（3）现金流入合计

项目	建设期			运营期		
	第一年	第二年	第三年	第四年	第五年	第六年
电商导购佣金收入	660.00	960.00	2,642.25	4,426.50	6,272.00	6,765.00
内容广告收入	890.00	1,500.80	2,979.20	5,605.66	6,278.34	7,031.74
现金流入总额	1,550.00	2,460.80	5,621.45	10,032.16	12,550.34	13,796.74

2、现金流出部分（成本费用）的假设条件、测算基础及测算过程

本项目现金流出部分包括：人工费用、办公场地购入及装修、软硬件设备及配套投入、新媒体推广费、技术服务费、所得税费用，具体列示如下：

项目	建设期			运营期		
	第一年	第二年	第三年	第四年	第五年	第六年
人工费用	1,422.50	2,711.54	4,179.92	4,346.92	5,184.02	5,649.00
办公场地购入及装修	5,665.00	-	-	-	-	-
软硬件设备及配套投入	243.61	249.76	137.50	73.50	77.18	81.03
新媒体推广费	595.00	780.50	1,006.40	-	-	-
技术服务费	66.00	96.00	264.23	442.65	627.20	676.50
所得税费用	-	-	-	738.77	971.24	1,083.69
现金流出总额	7,992.11	3,837.80	5,588.05	5,601.85	6,859.64	7,490.22

上述各现金流出部分假设条件、测算基础和测算过程如下：

人工费用：（1）KOL 直接人工费用：以 KOL 实现的电商导购佣金收入、内容广告收入乘以相应分成比例测算，公司对头部 KOL 的收入分成比例为 40%，对腰部 KOL 的收入分成比例为 30%。（2）KOL 培训费用：根据本项目各年度 KOL 的孵化、签约计划数量以及行业培训费用一般水平测算。（3）其他员工费用：根据本项目人员投入计划及各岗位的市场薪酬水平测算。

办公场地购入及装修：根据拟购置场地面积和场地购置、装修的市场价格水平测算。

软硬件设备及配套投入：根据本项目硬件设备、软件需求量，结合相关软件、硬件设备市场单价测算。

新媒体推广费：根据本项目拟合作的国内主要电商平台、短视频平台推广费市场报价水平测算。

技术服务费：根据预测的相关业务收入乘以费率测算。

以上费用的具体测算过程详见本问询函回复之“问题 1-1”之“（二）多元化消费类 MCN 项目”的有关内容。

所得税费用：公司以本项目营业利润乘以税率测算，税率取公司现适用的高新技术企业税率 15%。

3、内部收益率测算

基于现金流入、流出金额测算，本项目内部收益率测算如下：

单位：万元

项目	建设期			运营期		
	第一年	第二年	第三年	第四年	第五年	第六年
现金流入总额	1,550.00	2,460.80	5,621.45	10,032.16	12,550.34	13,796.74
现金流出总额	7,992.11	3,837.80	5,588.05	5,601.85	6,859.64	7,490.22
现金净流入总额	-6,442.11	-1,377.00	33.40	4,430.32	5,690.70	6,306.52
内部收益率	21.12%					

4-2 在预计效益测算的基础上，与现有业务的经营情况进行纵向对比，披露增长率、毛利率、预测净利率等收益指标的谨慎性和合理性。

（一）内容平台升级项目相关收益指标的谨慎性和合理性

本项目主要财务指标情况如下：

单位：万元

项目	建设期			运营期		
	第一年	第二年	第三年	第四年	第五年	第六年
营业收入	19,882.13	20,012.95	20,143.77	20,616.58	20,900.30	21,296.03
营业成本	7,859.15	12,611.44	15,261.23	12,363.81	9,442.87	7,488.18
其中：人工成本	1,701.00	2,892.74	3,066.30	3,250.28	3,445.30	3,652.02

硬件设备折旧费	3,127.78	6,248.33	8,414.56	5,286.78	2,166.23	-
IT 资源使用费	2,380.00	2,820.00	3,130.00	3,130.00	3,130.00	3,130.00
软件使用费	129.50	129.50	129.50	175.88	180.47	185.29
技术服务费及充值手续费	520.87	520.87	520.87	520.87	520.87	520.87
营销推广费	3,632.14	4,121.93	4,685.20	5,332.95	6,077.86	6,934.51
办公场地折旧费用、装修费用	1,156.21	316.21	316.21	316.21	316.21	316.21
营业利润	7,234.64	2,963.37	-118.87	2,603.61	5,063.37	6,557.13
所得税费用	1,085.20	444.51	-	390.54	759.51	983.57
净利润	6,149.45	2,518.87	-118.87	2,213.07	4,303.86	5,573.56

1、增长率比较

由于在本项目收入预测中，公司结合最近三年确认 GMV 及业务收入增长情况，参考可比公司蘑菇街相关数据，同时还结合了公司用户群体特点、募投项目特点等并出于谨慎考虑，将年新增确认 GMV 假设为固定数值，并假设广告展示收入增长率与确认 GMV 增长率相同，因此本项目建设期及运营期内营业收入基本稳定。有关本项目收入预测谨慎性和合理性的分析详见本问询函回复之“问题 4-1”之“（一）内容平台升级项目效益测算分析”之“1、现金流入部分（收入）的假设条件、测算基础及测算过程”的有关内容。

2、毛利率、净利率比较

在项目建设期及运营期内，项目测算年平均营业收入、毛利润、净利润情况如下所示：

金额单位：万元

年平均营业收入	20,475.29
年平均毛利润	9,637.51
年平均毛利率	47.07%
年平均净利润	3,439.99
年平均净利率	16.80%

本项目测算的毛利率、净利率与公司最近一年一期毛利率、净利率对比如下：

财务指标	内容平台升级项目 测算值	2020 年一季度公司 实际值	2019 年度公司 实际值
毛利率	47.07%	71.89%	71.57%

净利率	16.80%	15.01%	17.98%
-----	--------	--------	--------

经对比，本项目毛利率低于公司现有业务毛利率，净利率与公司现有业务净利率大体一致。

造成本项目毛利率与公司目前毛利率差异的主要原因在于硬件设备折旧费用差异。目前公司在日常业务运营中广泛使用云服务器，并未大量采购物理服务器，因此营业成本中设备折旧费用偏低。本项目实施后，什么值得买平台将增设直播、短视频频道，直播、短视频的数据量较目前平台传统图文为主的数据量将大幅度增长，尤其是在“618”、“双十一”、“双十二”等电商促销活动中数据量进一步快速提升，因此，本项目对硬件设备、尤其是服务器的投资额较大，硬件设备的折旧费用反映在本项目营业成本中。

综上，对比内容平台升级项目相关收益指标与公司现有业务的经营情况，二者净利率指标基本一致，毛利率以及收入增长率存在一定差异，该差异具备充分、合理的原因。公司对内容平台升级项目相关收益指标的预测是谨慎、合理的。

（二）多元化消费类 MCN 项目相关收益指标的谨慎性和合理性

本项目主要财务指标情况如下：

单位：万元

项目	建设期			运营期		
	第一年	第二年	第三年	第四年	第五年	第六年
营业收入	1,550.00	2,460.80	5,621.45	10,032.16	12,550.34	13,796.74
营业成本	1,613.48	2,989.45	4,647.44	4,941.38	5,909.78	6,406.53
其中：人工成本	1,422.50	2,711.54	4,179.92	4,346.92	5,184.02	5,649.00
硬件设备折旧费	54.98	111.91	133.29	78.31	21.38	-
软件使用费	70.00	70.00	70.00	73.50	77.18	81.03
技术服务费	66.00	96.00	264.23	442.65	627.20	676.50
新媒体推广费	595.00	780.50	1,006.40	-	-	-
办公场地折旧费用、装修费用	605.63	165.63	165.63	165.63	165.63	165.63
营业利润	-1,264.11	-1,474.78	-198.02	4,925.15	6,474.93	7,224.58
所得税费用	-	-	-	738.77	971.24	1,083.69
净利润	-1264.11	-1474.78	-198.02	4,186.38	5,503.69	6,140.89

1、增长率比较

建设期内，本项目孵化和签约的 KOL 数量逐年快速增加，预测营业收入增长较快。进入运营期，本项目营业收入三年复合增长率为 17.27%，低于公司最近三年营业收入复合增长率 34.31%。

2、毛利率、净利率比较

在项目建设期及运营期内，项目测算年平均营业收入、毛利润、净利润情况如下所示：

金额单位：万元

年平均营业收入	7,668.58
年平均毛利润	3,250.57
年平均毛利率	42.39%
年平均净利润	2,149.01
年平均净利率	28.02%

本项目测算的毛利率、净利率与公司最近一年一期毛利率、净利率对比如下：

财务指标	内容平台升级项目 测算值	2020 年一季度公司 实际值	2019 年度公司 实际值
毛利率	42.39%	71.89%	71.57%
净利率	28.02%	15.01%	17.98%

经对比，本项目毛利率低于公司现有业务毛利率，净利率高于公司现有业务净利率。

多元化消费类 MCN 项目与公司现有业务毛利率、净利率方面的差异主要因二者在成本费用构成方面的差异所引起。多元化消费类 MCN 项目的主要成本为人工成本，其中包括 KOL 的收入分成、KOL 的培训费用以及职能岗位员工薪酬。除人工成本外，本项目其他成本费用较少，这也与 MCN 机构的经营特点相符。与本项目具备较强可比性的企业为婉锐（上海）电子商务有限公司（简称“上海婉锐”）。上海婉锐为国内知名 MCN 机构，根据 2020 年 3 月 2 日三五互联（300051）公告的《发行股份及支付现金购买资产并配套募集资金暨关联交易预案（修订稿）》，三五互联拟以发行股份及支付现金的方式购买上海婉锐 100% 股权，重组预案披露的上海婉锐 2018 年、2019 年收入利润情况如下：

金额单位：万元

项目	2019 年度	2018 年度
营业收入	12,622.15	12,121.55
营业成本	6,324.66	6,875.85
毛利润	6,297.49	5,245.70
毛利率	49.89%	43.28%
净利润	3,156.38	2,756.12
净利率	25.01%	22.74%

经对比，多元化消费类 MCN 项目的毛利率、净利率与上海婉锐相关数据不存在重大差异，公司对多元化消费类 MCN 项目相关收益指标预测是谨慎、合理的。

4-3 中介机构核查程序及核查意见

（一）核查程序

保荐机构、会计师执行了如下核查程序：

- 1、查阅了本次非公开发行股票募投项目的可行性研究报告及项目投资效益测算表，对募投项目预计效益的测算过程、测算依据进行了复核分析；
- 2、查阅了蘑菇街等本次募投项目效益测算中所参考公司的招股说明书、年度报告；查阅了三五互联收购上海婉锐的重组预案。
- 3、将募投项目测算效益与公司现有业务的经营情况作对比，分析有关财务指标差异原因及合理性。

（二）核查意见

经核查，保荐机构、会计师认为：内容平台升级项目、多元化消费类 MCN 项目的预计效益测算依据充分，测算结果谨慎合理。

4-4 补充披露情况

公司已按要求，在募集说明书“第三节 董事会关于本次募集资金使用的可行性分析”补充披露了内容平台升级项目、多元化消费类 MCN 项目效益预测的假设条件、测算基础及测算过程，并在预计效益测算的基础上，与现有业务的经

营情况进行纵向对比，披露了增长率、毛利率、预测净利率等收益指标的谨慎性和合理性。

问题五、关于客户集中度

2019 年度，发行人向前五名客户的销售金额占年度销售总额的比例为 68.47%。

请发行人补充说明：（1）客户集中度较高是否与行业情况相符，是否存在对主要客户的重大依赖；（2）发行人与前五大客户的合作方式及合作历史，是否存在长期的业务合作协议或特殊利益安排或关联关系，是否存在随时被取代的风险，如是，请充分披露相关风险。

请保荐人和发行人律师核查并发表明确意见。

回复：

5-1 客户集中度较高是否与行业情况相符，是否存在对主要客户的重大依赖

（一）客户集中度较高是否与行业情况相符

公司是国内首家电商导购类上市公司，目前 A 股市场尚不存在与公司业务完全相同的上市公司，金山办公（688111.SH）主营业务之一的“互联网广告推广服务”与公司经营模式较为相似。

2020 年 3 月 19 日，ST 昌九发布重大资产重组预案，拟发行股份及支付现金购买中彦科技 100% 股份，该交易预计将构成重组上市。中彦科技的主营业务是运营第三方在线导购移动客户端“返利网”App 及其网站，主要提供电商导购服务、广告展示服务和商家会员服务，是值得买的电商导购行业的主要竞争对手之一。

因此，公司选取金山办公（互联网广告推广服务）以及中彦科技作为同行业可比公司。

1、公司报告期内前五大客户情况

报告期内，按同一实际控制人口径统计，公司向前五大客户的销售情况如下：

单位：万元

序号	客户名称	销售金额	收入占比
----	------	------	------

序号	客户名称	销售金额	收入占比
2019 年度前五大客户			
1	京东集团	重庆京东海嘉电子商务有限公司 江苏京东信息技术有限公司	17,886.99 27.02%
2	阿里巴巴集团	杭州阿里妈妈软件服务有限公司 考拉海购（杭州）科技有限公司 浙江天猫技术有限公司 浙江天猫供应链管理有限公司 淘宝中国控股有限公司 浙江阿里巴巴通信技术有限公司 阿里巴巴（中国）网络技术有限公司 支付宝(中国)网络技术有限公司	14,378.08 21.72%
3	蓝标集团	天津蓝标博众文化传媒有限公司 多盟睿达科技（中国）有限公司 北京蓝色光标数据科技股份有限公司 蓝色光标电子商务（上海）有限公司 霍尔果斯博众文化传媒有限公司	7,551.87 11.41%
4	上海络程网络技术有限公司		2,886.01 4.36%
5	阳狮集团	上海李奥贝纳广告有限公司 盛世长城国际广告有限公司 北京明思力公关顾问有限公司	2,623.71 3.96%
合计		45,326.66	68.47%
2018 年度前五大客户			
1	蓝标集团	霍尔果斯博众文化传媒有限公司 天津蓝标博众文化传媒有限公司 上海蓝色光标品牌顾问有限公司 北京数聚智连科技股份有限公司	9,906.79 19.52%
2	阿里巴巴集团	杭州阿里妈妈软件服务有限公司 浙江天猫技术有限公司 浙江天猫供应链管理有限公司 淘宝中国控股有限公司 浙江阿里巴巴通信技术有限公司 支付宝（中国）网络技术有限公司 魅力惠（上海）贸易有限公司	9,888.55 19.48%
3	京东集团	重庆京东海嘉电子商务有限公司 北京京东世纪信息技术有限公司 南京拍拍蓝天信息技术有限公司 宿迁钧腾信息科技有限公司 江苏京东信息技术有限公司 天津东方启明科技发展有限公司	9,175.73 18.08%
4	网易集团	网易无尾熊（杭州）科技有限公司 杭州网易严选贸易有限公司	2,176.95 4.29%

序号	客户名称		销售金额	收入占比
		网易（杭州）网络有限公司		
5	阳狮广告	上海李奥贝纳广告有限公司 上海际恒品牌管理有限公司 盛世长城国际广告有限公司 北京明思力公关顾问有限公司	1,971.92	3.88%
合计			33,119.95	65.25%
2017 年度前五大客户				
1	阿里巴巴集团	杭州阿里妈妈软件服务有限公司 浙江天猫技术有限公司 魅力惠（上海）贸易有限公司 阿里健康大药房医药连锁有限公司	9,474.13	25.81%
2	蓝标集团	霍尔果斯博众文化传媒有限公司 多盟睿达科技（中国）有限公司 上海蓝色光标品牌顾问有限公司 北京蓝色光标公关顾问有限公司 北京蓝色光标品牌管理顾问股份有限公司 上海蓝色光标公关服务有限公司	6,205.96	16.91%
3	京东集团	重庆京东海嘉电子商务有限公司 天津东方启明科技发展有限公司 纽海电子商务（上海）有限公司	3,683.16	10.04%
4	亚马逊集团	亚马逊（中国）投资有限公司 Amazon Japan K.K. Amazon Services LLC Amazon Europe Core S.A.R.L.	2,033.09	5.54%
5	阳狮集团	上海李奥贝纳广告有限公司 盛世长城国际广告有限公司	1,380.58	3.76%
合计			22,776.92	62.06%

由上表可见，报告期内公司前五大集团客户主要为国内各大电商平台以及知名的广告代理公司，包括阿里巴巴集团、京东集团、亚马逊集团、国内知名跨境电商考拉海购，以及蓝标集团、阳狮集团和上海络程网络技术有限公司。蓝标集团主要代理京东集团的广告投放，阳狮集团主要代理宝洁及其旗下各品牌、联想、Visa 的广告投放，上海络程网络技术有限公司主要代理苏宁、Dior、网易严选、拼多多等品牌广告投放。报告期内公司前五大客户占营业收入的比例在 60%-70%之间。

2、中彦科技（返利网）2017 年至 2019 年前五大客户情况

单位：万元

序号	客户名称	销售金额	收入占比
2019年度前五大客户			
1	杭州阿里妈妈软件服务有限公司、支付宝（中国）网络技术有限公司、考拉海购（杭州）科技有限公司	35,342.62	57.85%
2	重庆京东海嘉电子商务有限公司	8,306.33	13.60%
3	上海寻梦信息技术有限公司（拼多多）	2,039.68	3.34%
4	广州唯品会电子商务有限公司、唯品会（中国）有限公司	1,707.70	2.80%
5	天津蓝标博众文化传媒有限公司	1,666.22	2.73%
合计		49,062.56	80.31%
2018年度前五大客户			
1	杭州阿里妈妈软件服务有限公司、支付宝（中国）网络技术有限公司	41,177.54	57.58%
2	重庆京东海嘉电子商务有限公司	8,538.18	11.94%
3	HQG,Limited、杭州网易严选贸易有限公司、杭州网易再顾科技有限公司、杭州再顾科技有限公司	2,111.80	2.95%
4	上海乐指网络科技有限公司	1,355.78	1.90%
5	华为软件技术有限公司	826.59	1.16%
合计		54,009.89	75.52%
2017年度前五大客户			
1	杭州阿里妈妈软件服务有限公司、支付宝（中国）网络技术有限公司	44,512.72	48.03%
2	重庆京东海嘉电子商务有限公司	9,751.55	10.52%
3	HQG,Limited、杭州网易严选贸易有限公司、杭州网易再顾科技有限公司、杭州再顾科技有限公司	3,161.88	3.41%
4	上海你我贷金融信息服务有限公司	2,099.41	2.27%
5	杭州投融谱华互联网金融服务有限公司	1,545.41	1.67%
合计		61,070.97	65.90%

数据来源：ST 昌九对《关于对江西昌九生物化工股份有限公司重大资产置换、发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金暨关联交易预案信息披露的问询函》的回复公告。

由上表可见，2017年至2019年中彦科技前五大客户主要为阿里巴巴集团、京东集团、拼多多、考拉海购、唯品会等电商平台，以及广告代理商天津蓝标博众文化传媒有限公司等。作为国内知名的电商导购平台，返利网与值得买在经营

模式和客户结构上较为相似，其客户集中度也相对较高，前五大客户占营业收入的比例达到 65%-80%。

3、金山办公互联网广告推广服务 2016 年至 2018 年前五大客户情况

单位：万元

序号	客户名称	销售金额	收入占比
2018 年度前五大客户			
1	杭州阿里妈妈软件服务有限公司、浙江天猫技术有限公司、淘宝（中国）软件有限公司	15,664.15	41.09%
2	北京壹捌零数字技术有限公司	6,599.02	17.31%
3	广州晟让信息技术有限公司	2,539.75	6.66%
4	深圳市腾讯计算机系统有限公司、腾讯科技（北京）有限公司	2,045.43	5.37%
5	邑盟信息技术（上海）有限公司	846.16	2.22%
合计		27,694.51	72.65%
2017 年度前五大客户			
1	杭州阿里妈妈软件服务有限公司、浙江天猫技术有限公司、淘宝（中国）软件有限公司	13,022.70	44.02%
2	北京壹捌零广告有限公司	5,251.25	17.75%
3	百度在线网络技术（北京）有限公司、百度时代网络技术（北京）有限公司	1,307.18	4.42%
4	Facebook Ireland Limited	881.29	2.98%
5	北京金山安全软件有限公司	811.97	2.74%
合计		21,274.38	71.90%
2016 年度前五大客户			
1	杭州阿里妈妈软件服务有限公司、浙江天猫技术有限公司、淘宝（中国）软件有限公司	8,625.21	35.52%
2	百度在线网络技术（北京）有限公司、百度时代网络技术（北京）有限公司、Baidu（Hong Kong） Limited	2,785.78	11.47%
3	北京派瑞威行广告有限公司	2,328.20	9.59%
4	北京金山安全软件有限公司、北京金山云网络技术有限公司	2,244.48	9.24%
5	北京创意麦奇教育信息咨询有限公司	822.92	3.39%
合计		16,806.59	69.21%

数据来源：金山办公（688111.SH）招股说明书。

由上表可见，2016年至2018年金山办公互联网广告推广服务前五大客户主要为阿里巴巴集团、百度、以及广告代理商北京壹捌零广告有限公司和广州晟让信息技术有限公司等，客户集中度情况与公司也较为接近，前五大客户占营业收入的比例达到69%-73%。

综上所述，公司与同行业可比公司前五大客户均主要为国内知名电商平台及广告代理商，前五大客户占营业收入比例均在60%-80%的较高水平，公司客户集中度较高与行业情况相符。

（二）是否存在对主要客户的重大依赖

报告期内，公司前三大客户均为阿里巴巴集团、京东集团和蓝标集团，由于蓝标集团代理京东广告投放的金额占公司对于蓝标集团收入的65%以上，使得最近三年公司实质上来自于阿里和京东的收入分别达到47.42%、51.63%和59.19%，因此以下主要论述公司对阿里巴巴集团和京东集团是否存在重大依赖。

1、公司对阿里和京东收入占比逐年上升，符合目前国内电商市场阿里和京东市场占有率占主导地位的竞争格局，该竞争格局导致公司对上述客户存在依赖

项目	2017年度	2018年度	2019年度
中国网络零售B2C市场：天猫和京东市场占有率合计	85.23%	81.30%	76.61%
公司来自于阿里和京东的主营业务收入占比	47.42%	51.63%	59.19%

数据来源：网经社电子商务研究中心

注：公司来自于阿里和京东的主营业务收入包括：公司对阿里巴巴集团收入+公司对京东集团收入+蓝标集团代理京东广告收入

根据网经社电子商务研究中心数据显示，2017年至2019年，中国网络零售B2C市场天猫和京东合计市场占有率分别为85.23%、81.30%和76.61%。虽然由于拼多多近两年的快速崛起（拼多多2019年市场占有率已达到12.80%），天猫和京东的市场占有率略有下降，但两者依然在中国电商市场占据主导地位。公司作为电商行业内消费内容平台，主营业务收入主要集中于阿里巴巴和京东的客户客户结构与电商行业的市场结构相匹配。

因此，公司对阿里巴巴和京东两家主要客户存在一定依赖，但本质上是中国目前电商市场的竞争格局所导致的。阿里巴巴集团和京东集团均为国内主流电

商，且为上市公司，信誉良好，合作风险较低。

2、实质影响公司业务发展的电商整体的交易规模稳定增长，公司商业模式基础稳固，公司客户结构会根据电商行业竞争格局的发展而变化

国家统计局数据显示，2019年全国社会消费品零售总额为41.16万亿元，全国网络零售交易规模达到10.63万亿元。全国网络零售交易规模占全国社会消费品零售总额的比例从2017年的19.59%上升至2019年的25.83%，占比持续提升。

公司服务的是通过互联网进行商品交易的商家，服务客户的类型会随着市场的发展发生变化，但只要电子商务整体的交易规模继续稳定增长，公司商业模式的基础就较为稳固。根据近年来的发展趋势，未来电子商务市场仍将稳定增长，不仅创新型电商企业将不断涌现，而且越来越多的传统品牌也开始涉足在线交易，这都会使得公司商业模式的市场基础更加稳定，业务规模和客户数量不断增多。例如，2015年初考拉海购成立后迅速发展，公司对考拉海购的营业收入也快速上升，2018年网易集团成为了公司第四大客户；另外，随着最近两年拼多多快速成长，公司也正在逐渐与拼多多建立合作关系，2019年公司导向拼多多的GMV呈快速增长态势。

5-2 发行人与前五大客户的合作方式及合作历史，是否存在长期的业务合作协议或特殊利益安排或关联关系，是否存在随时被取代的风险，如是，请充分披露相关风险

（一）从合作历史来看，公司与前五大客户保持多年良好合作，合作关系稳定可持续

公司与前五大客户的合作方式、合作历史、业务合作协议及关联关系情况具体如下：

集团客户名称	建立合作时间	合作方式	业务合作协议情况	是否存在关联关系
京东集团	2011年	电商导购、广告展示、互联网效果营销平台服务	公司与京东集团旗下联盟平台签订合作协议，协议内容遵循联盟平台的规则而定，为联盟平台标准化协议	否

集团客户名称	建立合作时间	合作方式	业务合作协议情况	是否存在关联关系
阿里巴巴集团	2013年	电商导购、广告展示、互联网效果营销平台服务	公司与阿里巴巴集团旗下联盟平台签订合作协议，协议内容遵循联盟平台的规则而定，为联盟平台标准化协议	否
蓝标集团	2014年	广告展示服务：主要代理京东的广告投放，代理的其他品牌包括戴森、飞利浦、施耐德等	每年签订年度框架协议，客户实际进行广告投放时，双方签订单笔广告合同；双方不存在特殊利益安排	否
上海络程网络技术有限公司	2017年	广告展示服务：主要代理苏宁、Dior、网易严选、拼多多等品牌广告投放	每年签订年度框架协议，客户实际进行广告投放时，双方签订单笔广告合同；双方不存在特殊利益安排	否
阳狮集团	2016年	广告展示服务：主要代理宝洁旗下各品牌、联想、Visa 的广告投放	每年签订年度框架协议，客户实际进行广告投放时，双方签订单笔广告合同；双方不存在特殊利益安排	否

由上表可见，公司与前五大集团客户均保持了稳定良好的合作关系：公司与主要电商平台客户京东集团和阿里巴巴集团的合作可追溯至公司成立不久的2011年和2013年；自2014年末公司初步开始发展广告业务时，公司便开始与国内知名广告代理商蓝标集团进行合作，在公司广告业务迅速发展的2016年和2017年，公司开始与广告代理商阳狮集团和上海络程网络技术有限公司的合作，公司主要广告代理客户的最终广告主为京东、戴森、苏宁、宝洁等知名品牌。公司与前五大客户通常每年签订年度框架协议，不存在特殊利益安排或关联关系

公司与前五大客户的合作关系稳定可持续，不存在重大不确定性风险。自发行人与其建立合作关系以来，并未出现任何影响合作以及后续合作的事项。

（二）从市场竞争角度来看，电商导购企业与电商平台之间是互利共赢的关系，合作大于竞争

总体而言，电商导购企业与电商平台之间是互利共赢的关系，合作大于竞争。在电商平台原有流量的基础上，电商导购企业充分发挥其各自的特点和优势，为电商平台提供大量较低成本的站外流量支持，进一步转化为电商平台的成交，电商导购企业则获取了导购佣金、以及电商和品牌商的广告投放。双方互利共赢的

合作关系具体体现在以下方面：

1、导购平台满足了用户不同场景下的购物需求，是电商交易中不可缺少的环节

导购平台满足了用户在有明确购物需求时通过比价、用户评价等信息选择购物渠道，以及在无明确购物需求时浏览海量促销信息、阅读购物攻略等内容，查看用户评价或者与达人沟通等需求，具有广泛的用户基础，是电商交易中不可缺少的环节。

2、导购平台具有不同于电商平台的独特价值，是电商产业链中的重要补充

导购平台汇聚各家交易平台信息，信息的丰富度大于任何单一的交易平台，精选优质购物信息，深度内容辅助用户决策，用户可以在导购平台沟通与互动，因此很多用户消费前愿意先到导购平台浏览内容，导购平台因此成为消费的前置入口。

3、互联网流量红利逐步消失，电商平台对导购平台的需求度日益增加

随着人口红利的逐步消失，新用户获取成本日益提升。拥有优质、精准流量的导购平台成为各大电商希望争取的重要合作伙伴。优质的导购平台不仅可以为电商提供高质量且精准的购物流量，降低营销成本，而且可以提升电商平台对消费行为和消费趋势的引导能力，还可以帮助电商平台共建内容生态，提升用户的购买转化率。

(三) 从行业发展趋势来看，中国网络消费市场持续扩张，公司未来发展前景广阔

从行业发展趋势来看，根据中国互联网络信息中心发布的第 45 次《中国互联网络发展状况统计报告》显示，截至 2020 年 3 月末，中国网络购物用户规模为 7.10 亿，较 2018 年末增加 1.00 亿人，增幅 16.39%，占整体网民的比例达到 78.6%。根据国家统计局统计，2019 年全国网络零售交易额达到 10.63 万亿元，同比增长 16.5%，占全国社会消费品零售总额的 25.83%，占比持续提升，2019 年网络零售对社会消费品零售总额增长的贡献率达 45.6%。国内网络零售市场规模的不断增长为电商导购行业的发展奠定了坚实基础。另外，随着近年来

移动互联网的普及，除零售商品外，涉及美食、旅游、美容等其他生活类消费服务领域亦不断扩张，导购行业在此类服务类电子商务市场拥有更广阔的发展空间，电商导购行业外延不断扩大。基于中国网络消费市场持续扩张的行业发展趋势，公司未来发展前景广阔，盈利能力具有可持续性。

（四）从行业内的竞争地位来看，公司在电商导购行业具有较强竞争优势，是电商产业链中优质的流量入口

1、优质内容优势

自创办以来，公司非常重视内容体系的建设，不仅通过创新的产品设计和系统的运营手段鼓励越来越多的用户贡献内容，而且建立了严格的内容审核和发布标准，保证平台内容的质量。目前，什么值得买上沉淀了大量的内容，不仅包括来源于优惠内容的商品信息和用户平均，还包括很多用户的购物攻略、商品评测、商品晒单等。2019年用户贡献优惠信息和原创好文达到432.00万篇，近三年复合增长率达到115.49%。什么值得买独特的UGC内容运营模式和海量的优质内容成为公司区别于其他竞争对手的核心优势。

2、用户群体优势

自创办以来，公司一直致力于用优质的消费类内容、创新的多元化互动方式和持续改进的产品运营机制为用户提供多品类、一站式的消费决策支持。经过多年的用心经营和耐心积累，公司已经拥有了一批受教育程度高、消费能力强，而且忠诚度和活跃度也都很高的用户群体。他们通过什么值得买获得消费决策支持，同时也积极参与消费内容的生产和互动环节，助力什么值得买建立良性的内容生态和氛围。2019年度什么值得买网站及各类移动端平均月活跃用户数达到2,951.28万，2017年至2019年，月活跃用户数复合增长率为10.85%。

3、技术优势

通过多年的实践和积累，公司已经研发并储备了多项核心技术和自主知识产权。截至本问询函回复日，本公司及下属子公司共拥有102项软件著作权、24项经登记的作品著作权。公司的技术研发保障了网站整体运营、数据处理效率方面的稳定性，并能保障内部信息系统的持续优化与完善，以及用户体验的不断提

升，同时不断探索人工智能、大数据等前沿互联网技术在公司的应用。目前公司已初步建立了包含多个维度的商品内容和用户行为的大数据库及用于千人千面推荐算法的精准用户画像，“千人千面”推荐算法不断迭代并进一步在全站推行，效果显著。

4、客户优势

自 2011 年什么值得买网站正式运作以来，坚持“价值驱动”的经营理念，持续不断地向用户推荐高性价比的商品、高质量的消费类内容，逐渐成为值得用户信赖的消费参谋和消费决策工具。凭借在用户中的良好口碑，公司的用户规模和消费领域的影响力日益提高。与此同时，公司用户基数大、用户质量高等优势已经获得了众多电商、品牌商的认可。公司已经与众多国内外知名电商、品牌商达成了友好的长期合作伙伴关系，主要包括阿里巴巴、京东、拼多多、考拉海购、苏宁易购、亚马逊全球等电商企业或零售商，以及耐克、戴森、西门子、宝洁、华为等国内外品牌商。

上述核心竞争力保证了公司的持续经营与业务快速发展，2017 年至 2019 年公司营业收入复合增长率达到 34.31%。在公司主要业务数据方面，2019 年度，什么值得买导向电商、品牌商的净交易额（确认 GMV）达到 151.07 亿元，较 2018 年增幅达到 47.92%；什么值得买移动客户端单个活跃用户平均每日启动次数达到 8.66 次、移动客户端用户平均每日停留时长达到 14.30 分钟、单篇内容平均互动次数达到 130.59 次，较 2018 年度同比增长分别达到 23.19%、8.47%和 15.61%。公司主要业务数据均处于行业前列，是电商产业链中优质的流量入口，公司在获得电商平台导购佣金的同时，各大电商平台和品牌商（主要通过蓝标集团等广告代理商）也更有意愿在公司平台投放广告。

（五）公司与主要客户的合作被取代的风险较低

综上所述，公司与前五大客户已保持多年良好合作，合作关系稳定可持续。公司与电商平台之间是互利共赢的关系，是为电商平台提供站外流量支持的合作伙伴，公司在电商导购行业已经积累了较强竞争优势，是电商产业链中优质的流量入口，公司在获得电商平台导购佣金的同时，各大电商和品牌商也更有意愿在公司平台投放广告；在中国网络消费市场持续扩张的行业发展趋势下，公司未来

发展前景广阔。因此，公司与主要客户的合作被取代的风险较低。

5-3 中介机构核查程序及核查意见

（一）核查程序

保荐机构、发行人律师执行了如下核查程序：

1、获取公司报告期内主营业务收入明细表、前五大客户收入明细表，查阅了金山办公招股说明书、中彦科技重大资产重组董事会预案，确认公司与同行业可比公司前五大客户合作金额及收入集中度情况；

2、获取公司与前五大客户的合作协议，了解公司与前五大客户的合作历史、合作内容，通过查询全国企业信用信息公示系统确认是否存在关联关系等情况；

3、通过查询国家统计局网站、获取中国互联网行业、电商行业及网络零售相关行业报告，了解中国电商市场竞争格局，分析公司与同行业可比公司客户集中度较高的原因、以及公司在电商产业链中作用和地位；

（二）核查意见

经核查，保荐机构、发行人律师认为：

1、公司客户集中度较高与行业情况相符。公司对阿里巴巴集团和京东集团存在一定依赖，主要是由于国内电商市场阿里和京东市场占有率占主导地位的竞争格局而造成的。由于实质影响公司业务发展的电商整体的交易规模稳定增长，公司商业模式基础较为稳固，公司客户结构会根据电商行业竞争格局的发展而变化。

2、公司与前五大客户已保持多年良好合作，合作关系稳定可持续，不存在特殊利益安排或关联关系。公司与电商平台之间是互利共赢的关系，是为电商平台提供站外流量支持的合作伙伴，公司在电商导购行业已经积累了较强竞争优势，是电商产业链中优质的流量入口，公司在获得电商平台导购佣金且交易额日趋增长的同时，各大电商和品牌商也更有意愿在公司平台投放广告。在中国网络消费市场持续扩张的行业发展趋势下，公司未来发展前景广阔。因此，公司与主要客户的合作被取代的风险较低。

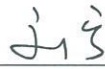
(本页无正文，为北京值得买科技股份有限公司关于《北京值得买科技股份有限公司申请向特定对象发行股票的审核问询函的回复》之盖章页)

北京值得买科技股份有限公司

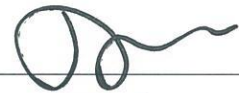


(本页无正文，为第一创业证券承销保荐有限责任公司关于《北京值得买科技股份有限公司申请向特定对象发行股票的审核问询函的回复》之签章页)

保荐代表人:



刘 宁



罗 浩



第一创业证券承销保荐有限责任公司

2020年7月21日

保荐机构（主承销商）声明

第一创业证券承销保荐有限责任公司首席执行官王勇承诺声明：

本人已认真阅读第一创业证券承销保荐有限责任公司关于《北京值得买科技股份有限公司申请向特定对象发行股票的审核问询函的回复》的全部内容，了解报告涉及问题的核查过程、本公司的内核和风险控制流程，确认本公司按照勤勉尽责原则履行核查程序，第一创业证券承销保荐有限责任公司关于《北京值得买科技股份有限公司申请向特定对象发行股票的审核问询函的回复》不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对上述文件的真实性、准确性、完整性、及时性承担相应法律责任。

总经理：



王 勇



第一创业证券承销保荐有限责任公司

2020年7月21日