

证券代码：300525

证券简称：博思软件

上市地点：深圳证券交易所

福建博思软件股份有限公司
发行股份购买资产并募集配套资金
暨关联交易报告书（草案）（修订稿）

发行对象/认购人	
交易对方	博思致新（平潭）股权投资合伙企业（有限合伙）、刘少华、白瑞、李先锋、查道鹏、吴季风、侯祥钦、柯丙军、李志国
交易标的	北京博思致新互联网科技有限责任公司
募集配套资金认购对象	陈航

独立财务顾问



签署日期：二〇二〇年十月

公司声明

本公司及全体董事、监事及高级管理人员保证本报告书及其摘要内容的真实、准确、完整，保证不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。如本次交易因涉嫌所提供或者披露的信息存在虚假记载，误导性陈述或重大遗漏，被司法机关立案侦查或者被中国证监会立案调查的，在案件调查结论明确之前，本公司全体董事、监事及高级管理人员将暂停转让其在本公司拥有权益的股份。

本公司负责人和主管会计工作的负责人、会计机构负责人保证本报告书及其摘要中财务会计资料真实、完整。

本次交易的生效和完成尚需取得有关审批机关的批准或注册。审批机关对于本次交易相关事项所做出的任何决定或意见，均不表明其对本公司股票的价值或投资者的收益做出实质性判断或保证，任何与之相反的声明均属虚假不实陈述。

本次交易完成后，公司经营与收益的变化由公司自行负责；因本次交易引致的投资风险，由投资者自行负责。

投资者在评价本次发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易时，除本报告书及摘要内容以及同时披露的相关文件外，还应认真考虑本报告书及摘要披露的各项风险因素。投资者若对本报告书及摘要存在任何疑问，应咨询自己的股票经纪人、律师、专业会计师或其他专业顾问。

交易对方声明

本次交易的交易对方均已出具承诺：

1、本人/本企业已向上市公司及为本次交易提供审计、评估、法律及财务顾问专业服务的中介机构提供了本人/本企业有关本次交易的相关信息和文件（包括但不限于原始书面材料、副本材料或口头证言等），本人/本企业保证：所提供的文件资料的副本或复印件与正本或原件一致，且该等文件资料的签字与印章都是真实的，该等文件的签署人已经合法授权并有效签署该文件；保证所提供信息和文件真实、准确和完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对所提供信息的真实性、准确性和完整性承担相应的法律责任。

2、在参与本次交易期间，本人/本企业将依照相关法律、法规、规章、中国证监会和证券交易所的有关规定，及时向上市公司披露有关本次交易的信息，并保证该等信息的真实性、准确性和完整性，如因提供的信息存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给上市公司或者投资者造成损失的，本人/本企业将依法承担赔偿责任。

3、如本次交易所提供或披露的信息涉嫌虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，被司法机关立案侦查或者被中国证监会立案调查的，在形成调查结论以前，本人/本企业不转让在上市公司拥有权益的股份，并于收到立案稽查通知的两个交易日内将暂停转让的书面申请和股票账户提交上市公司董事会，由董事会代本人/本企业向证券交易所和登记结算公司申请锁定；未在两个交易日内提交锁定申请的，授权董事会核实后直接向证券交易所和登记结算公司报送本人/本企业的身份信息和账户信息并申请锁定；董事会未向证券交易所和登记结算公司报送本人/本企业的身份信息和账户信息的，授权证券交易所和登记结算公司直接锁定相关股份。如调查结论发现存在违法违规情节，本人/本企业承诺锁定股份自愿用于相关投资者赔偿安排。

中介机构声明

本次交易的独立财务顾问华安证券股份有限公司、法律顾问北京市中伦律师事务所、审计机构大华会计师事务所（特殊普通合伙）、评估机构北京中天衡平国际资产评估有限公司同意《福建博思软件股份有限公司发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易报告书》及其摘要引用各中介机构出具的意见，并已对所引用的内容进行了审阅，确认不致因引用前述内容出现虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性和完整性承担相应的法律责任。

本次交易的中介机构作出承诺，如本次重组申请文件存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，中介服务机构未能勤勉尽责的，将承担连带赔偿责任。

目录

公司声明.....	2
交易对方声明	3
中介机构声明	4
目录	5
释义.....	10
重大事项提示.....	13
一、本次交易方案概述.....	13
二、发行股份情况.....	14
三、业绩承诺及补偿安排	18
四、业绩承诺的可实现性、业绩补偿机制的合规性、可行性.....	23
五、交易方案的合规性.....	34
六、标的资产与上市公司主营业务是否具有协同效应	38
七、交易实施的必要性.....	40
八、本次交易资产定价的合理性.....	42
九、标的资产过渡期间损益安排.....	46
十、本次交易不构成重大资产重组	47
十一、本次交易构成关联交易	48
十二、本次交易不构成重组上市.....	48
十三、本次交易对上市公司的影响	49
十四、本次交易决策过程	50
十五、本次交易相关方作出的重要承诺	52
十六、本次交易对中小投资者权益保护的安排.....	65
十七、上市公司控股股东、实际控制人对本次重组的原则性意见，控股股东、实际控制人与董事、监事、高级管理人员本次重组期间的股份减持计划	78
十八、独立财务顾问保荐资格	78
重大风险提示.....	80
一、与本次交易相关的风险.....	80
二、标的公司业务和经营风险	83
三、其他风险.....	86
第一节 本次交易概述	87
一、本次交易的背景和目的.....	87
二、本次交易的决策过程	90
三、本次交易的具体方案	91
四、股份发行情况.....	93
五、股份锁定承诺.....	96
六、业绩承诺及补偿安排	97
七、本次交易评估作价情况.....	113
八、标的资产过渡期间损益安排.....	114
九、本次交易不构成重大资产重组	114

十、本次交易构成关联交易.....	115
十一、本次交易不构成重组上市.....	115
十二、本次交易对上市公司的影响.....	116
第二节 上市公司基本情况.....	118
一、上市公司概况.....	118
二、上市公司设立及股本变动情况.....	118
三、控股股东和实际控制人概况.....	123
四、上市公司最近六十个月控制权变动情况.....	124
五、上市公司最近三年重大资产重组情况.....	124
六、上市公司主营业务情况.....	124
七、公司主要财务数据及财务指标.....	126
八、最近三年合法合规情况.....	127
第三节 交易对方基本情况.....	129
一、本次交易对方基本情况.....	129
二、交易对方与上市公司之间的关联关系说明.....	152
三、交易对方向上市公司推荐董事、监事或者高级管理人员的情况.....	154
四、交易对方最近五年内未受到处罚的情况.....	154
五、交易对方及其主要管理人员最近五年的诚信情况.....	154
六、各交易对方之间是否存在一致行动关系的说明.....	154
七、各交易对方之间的关联关系或在产权、业务、资产、债权债务、人员等方面存在其他关系的情况.....	154
八、交易对手方 2017 年度取得标的公司股权的原因及合理性、是否属于上市公司的股权激励计划，本次高溢价收购是否涉嫌利益输送，是否损害上市公司及中小股东利益.....	155
第四节 标的公司基本情况.....	161
一、基本情况.....	161
二、下属公司基本情况.....	175
三、员工情况.....	176
四、标的公司的主要资产、负债状况、抵质押情况、对外担保及其他.....	176
五、标的公司主营业务发展情况.....	181
六、标的公司报告期经审计的财务数据.....	254
七、债权债务转移情况.....	255
八、诉讼、仲裁及行政处罚情况.....	256
九、报告期的会计政策及相关会计处理.....	256
十、未决诉讼、非经营性资金占用、为关联方提供担保等其他事项.....	261
第五节 发行股份情况.....	262
一、本次发行股份方案概述.....	262
二、本次发行股份的价格、定价原则及合理性分析.....	262
三、募集配套资金情况.....	266
四、本次交易前后的上市公司股权结构变化.....	298
五、本次交易前后的上市公司主要财务指标变化.....	298
第六节 交易标的的评估情况.....	299

一、交易标的评估基本情况.....	299
二、评估假设.....	300
三、收益法评估情况.....	301
四、资产基础法评估情况.....	347
五、评估特别事项说明.....	348
六、董事会关于评估合理性及定价公允性分析.....	350
七、独立董事对本次交易评估事项发表的意见.....	357
八、中介机构对本次交易评估事项发表的意见.....	358
第七节 本次交易主要合同.....	374
一、合同主体及签订时间.....	374
二、交易价格及定价依据.....	374
三、对价支付方式.....	374
四、交割.....	374
五、未分配利润安排.....	375
六、过渡期安排.....	375
七、过渡期损益安排.....	376
八、业绩承诺、补偿和奖励.....	376
九、锁定期安排.....	380
十、陈述与保证.....	382
十一、标的公司治理.....	385
十二、标的公司核心人员竞业限制义务.....	385
十三、税费承担.....	391
十四、保密.....	391
十五、违约责任.....	392
十六、协议的生效、变更与终止.....	392
第八节 本次交易合规性分析.....	393
一、本次交易符合《重组管理办法》第十一条、《持续监管办法》第十八条和《重组审核规则》第七条规定.....	393
二、本次交易符合《重组管理办法》第四十三条规定.....	396
三、本次交易符合《重组管理办法》第四十四条及其适用意见要求.....	398
四、本次交易不适用《重组管理办法》第十三条规定.....	398
五、本次交易符合《重组管理办法》第十七条规定.....	399
六、本次交易符合《持续监管办法》第十九条的相关规定.....	399
七、本次交易符合《重组管理办法》第十二条及《持续监管办法》第二十条的相关规定.....	399
八、本次交易符合《发行管理办法》第五十六条、《持续监管办法》第二十一条、《重组审核规则》第九条的规定.....	399
九、本次交易符合《发行管理办法》的相关规定.....	400
十、本次交易符合《监管规则适用指引-上市类第1号》的相关规定.....	401
十一、中介机构核查意见.....	404
第九节 管理层讨论与分析.....	405
一、本次交易前上市公司财务状况和经营成果的讨论与分析.....	405

二、标的公司所处行业特点.....	416
三、标的公司经营情况的讨论与分析.....	431
四、本次交易对上市公司的财务状况、持续经营能力、未来业务发展前景的影响分析.....	468
五、本次交易对上市公司每股收益等财务指标和非财务指标影响的分析.....	471
第十节 财务会计信息.....	474
一、标的公司财务报表.....	474
二、上市公司备考财务报表.....	477
第十一节 同业竞争和关联交易.....	480
一、同业竞争.....	480
二、关联交易.....	482
第十二节 重大风险提示.....	505
一、与本次交易相关的风险.....	505
二、标的公司业务和经营风险.....	508
三、其他风险.....	509
第十三节 其他重要事项.....	512
一、保护投资者合法权益的相关安排.....	512
二、本次交易完成后，不存在上市公司资金、资产占用及被实际控制人或其他关联人占用的情形，不存在为实际控制人及其关联人提供担保的情形.....	516
三、本次交易对上市公司负债结构的影响.....	516
四、本次交易对上市公司治理结构的影响.....	517
五、最近十二个月内的资产交易情况.....	517
六、本次交易完成后上市公司的现金分红政策和相应安排.....	520
七、上市公司股票价格波动达到《关于规范上市公司信息披露及相关各方行为的通知》第五条相关标准.....	523
八、本次交易重组各方及相关人员买卖上市公司股票的自查情况.....	523
九、本次交易的相关主体和证券服务机构不存在依据《暂行规定》第十三条不得参与任何上市公司重大资产重组的情形的说明.....	533
十、本次交易聘请的中介机构具备相应资质.....	533
十一、独立董事对本次交易出具的独立意见.....	533
十二、独立财务顾问和法律顾问对本次交易出具的核查意见.....	537
第十四节 各中介机构及其联系方式.....	539
一、独立财务顾问.....	539
二、法律顾问.....	539
三、审计机构.....	539
四、资产评估机构.....	539
第十五节 上市公司全体董事、监事、高级管理人员及中介机构声明.....	541
董事声明.....	541
监事声明.....	542
高级管理人员声明.....	543
独立财务顾问声明.....	544
法律顾问声明.....	545

审计机构声明.....	546
评估机构声明.....	547
第十六节 备查文件.....	548
一、备查文件.....	548
二、备查地点.....	548

释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列简称具有如下含义：

公司、上市公司、本公司、博思软件	指	福建博思软件股份有限公司，如在股份公司设立之前使用“本公司”或“公司”，则指本公司前身福州博思软件开发有限公司
博思有限	指	福州博思软件开发有限公司，系博思软件前身
博思致新、标的公司、标的资产、目标公司、交易标的	指	北京博思致新互联网科技有限责任公司
致新投资	指	博思致新（平潭）股权投资合伙企业（有限合伙）
交易对方	指	博思致新股东刘少华、白瑞、吴季风、侯祥钦、柯丙军、查道鹏、李先锋、李志国和致新投资
本次交易、本次重组	指	上市公司发行股份购买交易对方持有的博思致新 49% 股权
林芝腾讯	指	林芝腾讯科技有限公司，系上市公司股东
电子信息集团	指	福建省电子信息（集团）有限责任公司，系上市公司股东
云易智能	指	福建博思云易智能科技有限公司，系上市公司控股子公司
博医同创	指	福州高新区博医同创智能科技合伙企业（有限合伙），系云易智能其他股东
博思赋能	指	北京博思赋能科技有限公司，系上市公司控股子公司
赋能投资	指	博思赋能（天津）企业管理合伙企业（有限合伙），系博思赋能股东
博思电子政务	指	福建博思电子政务科技有限公司，系上市公司全资子公司
博思广通	指	北京博思广通信息系统有限公司，系上市公司控股子公司
公采云	指	北京公采云信息技术有限公司，系上市公司控股子公司
天津博创	指	天津博创企业管理合伙企业（有限合伙），系公采云其他股东
安徽博思	指	安徽博思软件有限公司，系上市公司全资子公司
阳光公采	指	北京阳光公采科技有限公司，系上市公司控股子公司
成都思必得	指	成都思必得信息技术有限公司，系上市公司控股子公司
博思科技	指	天津博思科技发展有限公司，系上市公司控股子公司
博思信息	指	福建博思信息科技有限公司，系上市公司控股子公司
博思数采	指	博思数采科技发展有限公司，系上市公司全资子公司
博思数科	指	福建博思数字科技有限公司，系上市公司全资子公司
广东瑞联	指	广东瑞联科技有限公司，系上市公司控股子公司
博思财信	指	北京博思财信网络科技有限公司，系上市公司控股子公司

财信合创	指	天津财信合创科技中心（有限合伙），系博思财信其他股东
公易人人	指	北京公易人人信息技术有限公司
公易众创	指	天津公易众创科技中心（有限合伙），系公易人人控股股东
昆仑鑫能	指	克拉玛依昆仑鑫能创业投资基金合伙企业（有限合伙），系交易对手投资企业
昆仑星河	指	北京昆仑星河投资管理有限公司，系昆仑鑫能执行合伙人
昆仑万维	指	昆仑万维（福建）股权投资合伙企业（有限合伙），系广东瑞联、中友金审其他股东
大数元	指	北京大数元科技发展有限公司，系公司关联方
昆仑万众	指	克拉玛依昆仑万众创业投资基金合伙企业（有限合伙），系大数元股东
博思兴创	指	福州博思兴创信息科技有限公司，系上市公司全资子公司
支点国际	指	北京支点国际资讯投资有限公司，系上市公司控股子公司
博思创业园	指	福建博思创业园管理有限公司，系上市公司控股子公司
黑龙江博思	指	黑龙江博思软件有限公司，系上市公司全资子公司
福州兴博	指	福州兴博新中大软件有限公司，系上市公司控股子公司
内蒙金财	指	内蒙古金财信息技术有限公司，系上市公司控股子公司
博思兴华	指	北京博思兴华软件有限公司，系上市公司全资子公司
吉林金财	指	吉林省博思金财科技有限公司，系上市公司全资子公司
浙江美科	指	浙江美科科技有限公司，系上市公司全资子公司
中控普惠	指	福建中控普惠信息科技有限公司，系上市公司间接参股公司
福建博宇	指	福建博宇信息科技股份有限公司，系由福建易桥中软财税科技有限公司整体变更设立，为上市公司参股公司
博诺信息	指	福州市鼓楼区博诺信息科技有限公司，系福建博宇全资子公司，上市公司间接参股公司
同力科技	指	福州同力科技开发有限公司，系上市公司控股子公司
派斯内特	指	哈尔滨派斯内特科技发展有限公司，系博思致新参股公司，上市公司间接参股公司
慧舟信息	指	福建慧舟信息科技有限公司，系上市公司参股公司
中友金审	指	北京中友金审科技有限公司，曾系上市公司参股公司
泉州搏浪	指	泉州市搏浪信息科技有限公司，系上市公司参股公司
恰空网络	指	北京恰空网络科技有限公司，系上市公司参股公司
《公司章程》	指	《福建博思软件股份有限公司章程》
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
《重组管理办法》	指	《上市公司重大资产重组管理办法》

《暂行规定》	指	《关于加强上市公司重大资产重组相关股票异常交易监管的暂行规定》
《格式准则第 26 号》	指	《公开发行证券的公司信息披露内容与格式准则第 26 号-上市公司重大资产重组申请文件》
《上市规则》	指	《深圳证券交易所创业板股票上市规则（2020 年修订）》
《发行管理办法》	指	《创业板上市公司证券发行注册管理办法（试行）》
《持续监管办法》	指	《创业板上市公司持续监管办法（试行）》
《重组审核规则》	指	《深圳证券交易所创业板上市公司重大资产重组审核规则》
《创业板上市公司规范运作指引》	指	《深圳证券交易所创业板上市公司规范运作指引（2020 年修订）》
《审阅报告》	指	《福建博思软件股份有限公司审阅报告》
《评估报告》	指	《福建博思软件股份有限公司拟进行股权收购所涉及的北京博思致新互联网科技有限责任公司股东全部权益价值评估项目资产评估报告》
证监会、中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
财政部	指	中华人民共和国财政部
商务部	指	中华人民共和国商务部
独立财务顾问、华安证券	指	华安证券股份有限公司
中天衡平、评估机构	指	北京中天衡平国际资产评估有限公司
法律顾问、中伦所	指	北京市中伦律师事务所
审计机构、大华会计师事务所、大华所	指	大华会计师事务所（特殊普通合伙）
华兴所	指	福建华兴会计师事务所（特殊普通合伙）
深交所	指	深圳证券交易所
元	指	人民币元
报告期、最近两年一期	指	2018 年、2019 年及 2020 年 1-3 月
评估基准日	指	2019 年 12 月 31 日

除特别说明外，本报告书数值保留 2 位或 4 位小数，若出现总数与各分项数值之和尾数不符的情况，均为四舍五入原因造成。

重大事项提示

本部分所使用的简称与本报告书“释义”中所定义的简称具有相同含义。特别提醒投资者认真阅读本报告书全文，并特别注意下列事项：

一、本次交易方案概述

（一）总体方案

上市公司拟通过发行股份的方式购买致新投资、刘少华、白瑞、李先锋、查道鹏、吴季风、侯祥钦、柯丙军、李志国持有的博思致新 49% 股权，交易作价为 24,304 万元。

同时，上市公司拟向公司控股股东、实际控制人陈航定向发行股份募集配套资金 16,000 万元，用于支付本次交易费用、政务行业通用服务平台项目及上市公司补充流动资金，募集配套资金总额不超过本次交易中以发行股份方式购买资产的交易价格的 100%。

本次交易前，博思软件持有博思致新 51% 股权；本次交易完成后，博思软件持有博思致新 100% 股权。本次非公开发行股份募集配套资金以本次发行股份购买资产为前提条件，但募集配套资金成功与否不影响本次发行股份购买资产的实施。

（二）交易对价

根据中天衡平出具的《评估报告》，博思致新 100% 股权于评估基准日的收益法评估价值为 50,238.55 万元，经交易双方协商确定博思致新 100% 股权作价 49,600 万元，本次交易标的资产博思致新 49% 股权的交易价格为 24,304 万元。

本次交易中，上市公司全部以发行股份方式支付交易对价，具体如下：

交易对方	交易对价（万元）	股份数量（股）
致新投资	7,936.00	3,574,774
刘少华	6,448.00	2,904,504
白瑞	1,488.00	670,270

交易对方	交易对价（万元）	股份数量（股）
李先锋	1,488.00	670,270
查道鹏	1,488.00	670,270
吴季风	1,488.00	670,270
侯祥钦	1,488.00	670,270
柯丙军	1,488.00	670,270
李志国	992.00	446,846
合计	24,304.00	10,947,744

注：上表中“股份数量（股）”计算结果如出现不足1股的尾数舍去取整，下同。

（三）募集配套资金

上市公司拟向陈航定向发行股份募集配套资金，募集配套资金总额不超过16,000万元，不超过本次交易中以发行股份购买资产交易价格的100%；发行价格为22.20元/股，募集配套资金发行股份数量不超过720.7207万股，不超过上市公司本次交易前总股本的30%。

本次募集配套资金用于支付本次交易费用、政务行业通用服务平台项目及上市公司补充流动资金。本次发行实际募集资金若不能满足上述全部项目资金需要，资金缺口由公司自筹解决。

二、发行股份情况

（一）发行的种类、面值及上市地点

本次发行股份购买资产及发行股份募集配套资金所发行的股份为人民币普通股，每股面值人民币1.00元，上市地点为深交所创业板。

（二）定价基准日

1、发行股份购买资产定价基准日

本次交易涉及发行股份购买资产和募集配套资金两部分，发行股份购买资产定价基准日为博思软件第三届董事会第二十三次会议决议公告日，即2020年6月15日。

2、募集配套资金定价基准日

本次非公开发行股份募集配套资金定价基准日为第三届董事会第二十三次会议决议公告日。

（三）发行价格

1、发行股份购买资产的发行价格

根据《持续监管办法》第 21 条规定，上市公司发行股份购买资产的，发行股份的价格不得低于市场参考价的百分之八十。市场参考价为本次发行股份购买资产的董事会决议公告日前二十个交易日、六十个交易日或者一百二十个交易日的公司股票交易均价之一。

依据上述规定，经交易双方协商确定定价基准日前 20 个交易日的股票均价作为市场参考价，本次发行股份购买资产的发行价格不低于市场参考价的 80%，确定为 22.20 元 / 股。

2、募集配套资金的发行价格

本次发行股份募集配套资金的定价基准日为本次发行股份购买资产董事会决议公告日，发行价格为定价基准日前 20 个交易日公司股票交易均价的 80%，确定为 22.20 元/股。

定价基准日至发行日期间，上市公司如有派息、送股、资本公积金转增股本等除权除息事项，将根据深交所的相关规则对发行价格和发行数量进行相应调整。除此之外，公司董事会决议未设定其他发行价格调整方案。

本次发行股份定价严格按照相关法律规定确定，反映了市场定价的原则，定价合理，有利于保护上市公司公众股东的合法权益。最终发行价格尚需经公司股东大会批准。

（四）发行数量

1、发行股份购买资产

本次交易中，上市公司发行股份购买博思致新 49% 股权所需支付的对价总额为 24,304 万元，全部由上市公司以向交易对方发行股份的方式支付，发行股份

数量为 10,947,744 股。具体如下：

发行对象	发行数量（股）
致新投资	3,574,774
刘少华	2,904,504
白瑞	670,270
李先锋	670,270
查道鹏	670,270
吴季风	670,270
侯祥钦	670,270
柯丙军	670,270
李志国	446,846
合计	10,947,744

本次交易最终的发行数量经深交所审核通过并经中国证监会予以注册后确定。

在本次发行的定价基准日至发行日期间，上市公司如有派息、送股、资本公积金转增股本等除权、除息事项，将按照深交所的相关规则对上述发行数量作相应调整。

2、募集配套资金

上市公司拟以 22.20 元/股的价格向陈航定向发行不超过 720.7207 万股股票，不超过本次发行前上市公司总股本的 30%；募集配套资金不超过 16,000 万元，不超过本次交易以发行股份购买资产交易价格的 100%。

本次交易最终的发行数量经深交所审核通过并经中国证监会予以注册后确定。

在本次发行的定价基准日至发行日期间，上市公司如有派息、送股、资本公积金转增股本等除权、除息事项，将按照深交所的相关规则对上述发行数量作相应调整。

（五）募集配套资金用途

本次募集配套资金用于支付本次交易费用、政务行业通用服务平台项目及上

市公司补充流动资金。实际募集资金若不能满足上述全部项目资金需要，资金缺口由公司自筹解决。具体情况如下：

单位：万元

募集资金用途	拟投资金额	拟使用募集资金投资金额
支付本次交易费用	1,100.00	1,100.00
政务行业通用服务平台项目	10,441.81	6,900.00
上市公司补充流动资金	8,000.00	8,000.00
合计	19,541.81	16,000.00

（六）发行股份锁定期

1、对于致新投资、刘少华、李先锋、白瑞、查道鹏、柯丙军、侯祥钦、李志国因本次重组所获得的公司股份（包括在股份锁定期内因公司分配股票股利、资本公积转增等衍生取得的股份），自本次重组中公司发行的股份上市之日起 36 个月内不进行转让，锁定期满后，其可申请解锁时间及对应的可申请解锁股份数安排如下：

可申请解锁时间	可申请解锁股份
下列日期中最晚的日期为可申请解锁时间： （1）按《业绩承诺和补偿协议》的约定，由符合证券法规定的会计师事务所对标的资产在补偿期限内累计实际实现的净利润与承诺净利润的差异情况出具专项审核报告之后的第 5 日； （2）按《业绩承诺和补偿协议》的约定，履行完毕补偿义务（如需）之后的第 5 日； （3）自本次重组中公司发行的股份上市之日起已满 36 个月后的第 5 日。	可申请解锁股份=相应交易对方因本次重组所获得的公司股份总数－已补偿的股份总数（如需）－进行减值补偿的股份总数（如需）

2.对于吴季风因本次重组所获得的公司股份（包括在股份锁定期内因公司分配股票股利、资本公积转增等衍生取得的股份），自本次重组中公司发行的股份上市之日起 12 个月内不进行转让，锁定期满后，其可申请一次性解锁。

3.本次配套融资中陈航认购的公司股份（包括在股份锁定期内因公司分配股票股利、资本公积转增等衍生取得的股份），自股份发行结束之日起 18 个月内不转让，之后根据中国证监会和深交所的有关规定执行。

（七）陈航在本次交易前所持上市公司股份的转让安排

公司 2016 年上市后陈航持有公司股份比例为 20.98%，上市至今尚未减持过公司股份，但由于公司进行股权激励、非公开发行等，其持股比例被摊薄至本次交易前的 18.03%；本次交易陈航认购公司股份的数量不超过 720.7207 万股；本次交易后，陈航持有公司股份比例增加至 19.36%，公司控股股东及实际控制人对上市公司的控制权得到进一步巩固，将有利于公司长期、稳定发展。

根据《关于上市公司收购有关界定情况的函》（证监会上市部函〔2009〕171 号）的规定，上市公司收购是指“为了获得或者巩固对上市公司的控制权的行为”。因此本次交易构成上市公司控股股东及实际控制人陈航对上市公司的收购行为。

根据《证券法》第七十五条的规定，“在上市公司收购中，收购人持有的被收购的上市公司的股票，在收购行为完成后的十八个月内不得转让”。

根据上述相关规定，公司控股股东及实际控制人陈航补充承诺：本次交易前，所持上市公司股份的 18 个月内不进行转让。

三、业绩承诺及补偿安排

（一）业绩承诺

1、业绩承诺情况

业绩承诺方将承诺博思致新 2020 年、2021 年、2022 年经审计扣除非经常性损益后归属于母公司的净利润（本报告书非特指，标的公司业绩承诺相关的净利润均为上述口径净利润）分别为 2,350 万元、4,050 万元、6,000 万元。

如上市公司未能在 2020 年度取得深交所审核通过及中国证监会予以注册文件，则业绩承诺补偿义务人的利润承诺期限及承诺净利润应按照相关规定和中国证监会、深交所的要求在协商基础上进行调整，届时各方应就此事项另行签订补充协议。

上述业绩承诺的确定依据为不低于收益法下预测的标的资产净利润。

2、业绩承诺是否合理，是否存在异常增长，是否符合行业发展趋势和业务发展规律

本次交易业绩承诺方承诺业绩与同行业可比交易案例比较情况参见本报告书之“重大事项提示”之“四、业绩承诺的可实现性、业绩补偿机制的合规性、可行性”之“一、业绩承诺的可实现性”。

本次交易的业绩承诺合理，不存在异常增长，符合行业发展趋势和业务发展规律。

（二）补偿安排

《重大资产重组审核规则》第二十四条第二款的规定，本次交易交易对方与上市公司已签订明确可行的补偿协议，具体情况如下：

根据上市公司与致新投资、刘少华、白瑞、柯丙军、李先锋、查道鹏、侯祥钦、李志国签订的《业绩承诺和补偿协议》，上述交易对方作为业绩承诺补偿义务人。

业绩承诺期内，上市公司进行年度审计时，应聘请符合证券法规定的会计师事务所对博思致新当年度实际净利润与承诺净利润的差异情况进行审核，并由该会计师事务所对此出具专项审核意见。博思致新实际净利润与承诺净利润的差异情况根据该会计师事务所出具的专项审核意见确定。

在本次交易完成后，若在业绩承诺期内，博思致新任一会计年度实际实现的净利润未能达到当年承诺净利润的 80%，业绩承诺补偿义务人将优先以其自本次交易取得的股份进行补偿，业绩补偿方本次交易所获得的持股数量不足以补偿时，差额部分由补偿方另行以现金补偿。

在业绩承诺期届满时，若经审计，博思致新在利润承诺期内累计实现的净利润未能达到累计承诺净利润，上市公司将在业绩承诺期限中最后一个年度的年度报告披露后的 5 个交易日内以书面方式通知业绩补偿义务人。业绩补偿义务人应在接到上市公司通知后的 90 日内履行完毕对上市公司的业绩补偿义务。

在业绩承诺期届满后四个月内，由上市公司聘请具有符合证券法规定的会计师事务所对标的资产进行减值测试，出具博思致新减值测试报告。若期末减值额

大于业绩承诺年度内累计已补偿金额，业绩承诺补偿义务人应向公司另行以股份或现金补偿。

上述业绩补偿义务人补偿总额以本次交易中上市公司向全部交易对方支付的交易对价总额为限，各业绩补偿义务人补偿金额按其实际获得的交易对价占全部业绩补偿义务人获得的总交易对价比例进行补偿和承担。

（三）业绩奖励安排

承诺期内如业绩补偿义务人未出现违反《发行股份购买资产协议》和《业绩承诺和补偿协议》约定的情况，承诺期内标的公司在达到业绩承诺数的前提下，如果承诺期内博思致新累计实际实现的净利润总和超出承诺期内累计承诺净利润总和，超出部分的 20% 由博思软件奖励给本次交易对手方刘少华指定的博思致新经营管理团队。

上述业绩奖励安排应基于标的资产实际盈利数大于预测数的超额部分，且不超过本次交易总额的 20%。

如上市公司未能在 2020 年度取得深交所审核通过及中国证监会予以注册文件，则业绩奖励数额按照调整后（如有）的业绩补偿期间和业绩承诺数额计算，且业绩奖励金额不超过本次交易总额的 20%。

（四）补偿金额及股份的计算方法

根据上市公司与业绩补偿义务人签订的《业绩承诺和补偿协议》：若经审计，博思致新在利润承诺期限内任一会计年度实际实现的净利润未能达到当年承诺净利润的 80%，上市公司将在当年年度报告披露后的 5 个交易日内以书面方式通知业绩补偿义务人，业绩补偿义务人应在接到上市公司通知后的 90 日内履行完毕对上市公司的业绩补偿义务。

在业绩承诺期届满时，若经审计，博思致新在利润承诺期内累计实现的净利润未能达到累计承诺净利润，上市公司将在业绩承诺期限中最后一个年度的年度报告披露后的 5 个交易日内以书面方式通知业绩补偿义务人。业绩补偿义务人应在接到上市公司通知后的 90 日内履行完毕对上市公司的业绩补偿义务。

业绩补偿义务人先以持有的上市公司股份补偿，股份补偿不足时，以现金补

偿；业绩补偿义务人在各承诺年度的应补偿金额、具体股份补偿数额、现金补偿金额的计算方式如下：

(1) 任一会计年度实际实现的净利润未能达到当年承诺净利润的 80%

当期应当补偿金额=（截至当期期末累积承诺净利润数－截至当期期末累积实现净利润数）÷利润承诺期限内累积承诺净利润数×标的资产交易价格－累积已补偿金额

当期应当补偿股份数量=当期应当补偿金额/本次交易中发行股份购买资产的股份发行价格

当期应当补偿现金金额=（当期应当补偿股份数量－已补偿股份数量）×本次交易中认购股份的发行价格

(2) 承诺期满累计实际实现的净利润未能达到承诺期承诺净利润数

承诺期满补偿金额=（承诺期累积承诺净利润数－承诺期累积实现净利润数）÷补偿期限内各年的承诺净利润数总和×标的资产交易价格－累积已补偿金额

承诺期满应当补偿股份数量=承诺期满应当补偿金额/本次交易中认购股份的发行价格

承诺期满应当补偿现金金额=（承诺期满应当补偿股份数量－已补偿股份数量）×本次交易中认购股份的发行价格

此外，在补偿期限届满时，上市公司应当对拟购买资产进行减值测试，如：标的资产期末减值额>补偿期限内已补偿股份总数×本次交易中认购股份的发行价格+补偿期内已经补偿的现金总额，则业绩补偿义务人需另行补偿股份，补偿的股份数量为：期末减值额/每股发行价格－补偿期限内已补偿股份总数

若业绩补偿义务人按照上述约定以股份回购方式不足以补偿当期应当补偿金额的，应以现金方式补足差额部分。计算公式如下：

承诺期满应当补偿现金金额=（承诺期满应当补偿股份数量－已补偿股份数量）×本次交易中认购股份的发行价格

上述补偿义务触发后，上市公司将以总价人民币 1 元的价格按照业绩补偿义务人各自的补偿责任承担比例定向回购其持有的一定数量上市公司股份并予以注销。

业绩补偿义务人在业绩承诺期内各期应补偿金额、补偿股份数量的计算方法符合《监管规则适用指引-上市类第1号》的规定。

（五）对上市公司未来三年业绩承诺

本次交易对手之一、上市公司董事、总经理刘少华先生对上市公司未来三年业绩进行承诺，承诺内容如下：

“1、本人承诺，博思软件在2020年至2022年期间（以下简称“利润承诺期间”）各年实现的净利润（指博思软件合并报表中归属于母公司所有者的净利润数，下同）较前一年实现的净利润增长率（2020年较2019年，依此类推）不低于30%，具体如下：

单位：万元

历史年度	利润承诺期间			
2019年	2020年度	2021年度	2022年度	累计承诺净利润
10,683.39	13,888.41	18,054.93	23,471.41	55,414.75

2、如经博思软件聘请的符合证券法规定的会计师事务所审计，博思软件在利润承诺期限内累计实现的净利润（以下简称“累计实现净利润”）不足累计承诺净利润的，本人将在收到博思软件书面通知后90日内，配合博思软件以总价1元的价格回购本人持有的一定数量的博思软件股份并予以注销。本人应当补偿的股份数量按照以下公式进行计算：

应当补偿股份数量=（累计承诺净利润-累计实现净利润）÷累计承诺净利润×本人在本次交易中取得的博思软件股份的总量

应当补偿金额=应当补偿股份数量*本人在本次交易中取得的博思软件股份的发行价格

前述应补偿股份数量不超过本人在本次交易中取得的博思软件股份的总量；如博思软件在补偿期限内实施送股、公积金转增股本的，则在计算“应当补偿股份数量”时，应将送股、公积金转增股本实施行权时本人获得的股份数包括在内。

3、业绩补偿期限届满后，本人应向博思软件累计支付的补偿金额按照如下金额孰高计算，无需重复补偿：（1）根据本承诺函计算的应补偿金额；（2）

根据本人与博思软件签署的《关于北京博思致新互联网科技有限责任公司的业绩承诺和补偿协议》中约定的累计应对博思软件补偿的金额。

4、如违反上述承诺，本人愿意承担由此产生的全部责任，充分赔偿或补偿由此给博思软件造成的所有直接或间接损失。

本承诺函持续有效，且不可变更或撤销。”

四、业绩承诺的可实现性、业绩补偿机制的合规性、可行性

（一）业绩承诺的可实现性

1、标的公司所处行业发展趋势及行业竞争地位

（1）标的公司所处行业发展前景良好

标的公司所处的软件及信息技术服务行业在产业升级及政策支持下呈现加速发展的态势，随着经济转型、产业升级、“两化融合”、“互联网+”行动计划、建设网络强国等国家战略深入推进以及新一代信息技术的快速演进，各行业的信息化需求不断得到激发，软件行业需求应运而生。近年来，我国软件行业增速保持在 10%-16% 之间水平。根据工信部数据显示，2019 年，我国软件行业规模以上企业超 4 万家，累计完成软件业务收入 71,768 亿元，同比增长 15.4%。

我国电子政务建设起步于 20 世纪 80 年代，进入 21 世纪后，得益于互联网、软件等信息技术的发展，我国电子政务取得了长足进步，但是根据《2018 联合国电子政务调查报告》显示，中国的电子政务发展指数（EGDI）仅为 0.6811，世界排名第 65 位，与发达国家相比仍具有较大差距。

随着电子政务的协调发展，云计算、大数据、物联网等新兴技术在政府领域的广泛应用，以及基础信息资源库、信息安全基础设施、重要信息系统等重大工程项目的建设不断深入，我国政府 IT 应用产业规模继续保持高速增长态势，根据赛迪顾问《2018 中国政府 IT 应用产业发展及投资价值》数据，预计到 2020 年，我国政府 IT 应用产业规模将达到 2,894.80 亿元。

随着基础设施建设的不断完善，政府 IT 应用中硬件占比将逐年下降，IT 服务和软件占比逐年上升。同时，政府 IT 应用多数采用外包运营模式，因此对 IT

运营服务及综合解决方案能力的重视度不断加强，IT 服务占比也将逐年上升。预计到 2020 年，IT 服务占比将达到 41.1%，硬件占比下降到 32.4%。因此，电子政务服务需求的快速增长为非税收入电子化行业提供了广阔市场。

（2）非税收入信息化产业持续增长

近年来，公司由政府非税收入收缴管理电子化领域延伸的统一支付平台业务呈现快速发展的态势。根据 2017 年财政部发布的《关于加快推进地方政府非税收入收缴电子化管理工作的通知》，省级财政部门都应于 2017 年启动实施收缴电子化管理工作；地市级财政部门应于 2018 年逐步开展收缴电子化管理工作；地方各级财政部门应于 2020 年全面推行收缴电子化管理工作。因此，随着各级地方政府非税收入收缴管理电子化建设的加大投入，未来公司非税收入收缴管理电子化业务将具备可持续发展能力。

当前，国务院各部门、各级地方政府正在进行新一轮的政府职能改革，政府职能正向公共服务和社会管理领域倾斜，为提高执政效率和科学化水平必定产生政府信息化的新需求，加大对包括财政票据电子化管理及非税收入管理应用领域在内的电子政务市场的投入。

公司报告期内以政府非税收入收缴管理电子化业务为切入点，大力发展统一支付平台业务，向企事业用户和个人用户进行渗透，丰富公司的产品结构，保证未来业务的持续发展。

（3）公司在非税收入电子化行业具有具备较强竞争地位

非税收入电子化管理业务紧贴各级财政管理部门非税收入信息化体系建设的步伐，财政管理部门与供应商建立合作关系具有较强的延续性和不可替代性，对新进入企业具有较高的门槛。政府部门在建立信息系统并推广应用的过程中，所付出的总成本不仅包括购置硬件设施、软件系统所付出的显性成本，而且包括在工作规范、管理制度、业务改造、职员培训等方面的隐性成本，产品转换成本较高，新的进入者很难抢夺先入者的市场份额。此外，产品具有开发周期长，研发人员和管理人员投入大，人力成本较高等特点，产品交付之后还需要根据客户出现的新需求、新问题投入资源为之进行后续运维，因此这个市场的先行者具备先发优势。

近年来，公司稳步扩大业务规模，在提升现有业务盈利能力的同时，积极把握住行业发展的契机，拓展服务领域、扩张销售和服务渠道，已逐步发展成为我国非税收缴电子化软件行业的龙头企业之一，具有较强的市场竞争地位。

本次交易完成后，标的公司成为上市公司全资子公司，有利于扩大标的公司在电子政务领域的产品及技术优势，进一步提高客户黏性，充分利用和巩固现有主营业务的优势，增强公司的核心竞争力，保持公司在行业内的竞争地位。

2、业绩预测及业绩承诺设置符合标的公司业务发展趋势

根据《业绩承诺和补偿协议》，业绩承诺方承诺博思致新 2020 年、2021 年、2022 年实现净利润金额分别不低于 2,350.00 万元、4,050.00 万元、6,000.00 万元。如上市公司未能在 2020 年度取得深交所审核通过及中国证监会予以注册文件，则业绩承诺补偿义务人的利润承诺期限及承诺净利润应按照相关规定和中国证监会、深交所的要求在协商基础上进行调整，届时各方应就此事项另行签订补充协议。该业绩承诺与博思致新报告期内营业收入和净利润对比情况如下：

单位：万元

项目	2018 年	2019 年	2020 年	2021 年	2022 年	2023 年
实现收入	8,389.52	12,585.52	-	-	-	-
预测收入	-	-	18,110.26	25,891.00	32,481.44	37,028.84
收入增长率	-	50.01%	43.90%	42.96%	25.45%	14.00%
实现净利润	822.50	1,484.51	-	-	-	-
实现净利润率	9.80%	11.80%	-	-	-	-
预测净利润	-	-	2,012.34	4,024.84	5,153.47	6,332.58
预测净利润率	-	-	11.11%	15.55%	15.87%	17.10%
净利润增长率	-	80.49%	35.56%	100.01%	28.04%	22.88%
承诺净利润	-	-	2,350.00	4,050.00	6,000.00	6,332.58
承诺净利润增长率	-	-	58.30%	72.34%	48.15%	5.54%

标的公司成立于 2016 年，2017 年业务开始起步，2018-2019 年进入业绩成长期，2019 年度较前一年营业收入增长 50.01%，净利润增长 80.49%，增长较高主要是因为标的公司业务从初创期阶段进入了成长期阶段，上述业务增长情况符合标的公司业务生命周期。

根据《评估报告》业绩承诺期内，标的公司主营业务收入增长率较 2019 年收入增长率呈逐年下降趋势，主要是因为标的公司业务随着进一步拓展，业务从成长期阶段进入成熟期阶段。该收入增长率的测算考虑到了标的公司业务拓展的趋势，并且符合通用商业逻辑，该预测较为合理。

标的公司报告期内 2018 年、2019 年净利润率分别为 9.80% 和 11.80%，业绩预测期净利润率较报告期呈上升趋势，主要系随着标的公司业务模式逐渐成熟和业务规模效应形成，相应的提升了业务净利润率。

标的公司预测期预测净利润增长率与承诺净利润增长率呈下降趋势，符合一般商业规律，2021 年预测净利润及承诺净利润较 2020 年增长幅度较大，主要是因为 2020 年预测净利润及承诺净利润基数较小，结合相应年份的预测收入增长率和预测净利润率，以及业绩预测期整体净利润增长趋势来看，该预测净利润及承诺净利润增长水平是合理的。

3、业绩预测及业绩承诺设置与可比交易案例相比

根据近年来资本市场已完成的电子政务、政府信息服务及政府网络安全信息服务等领域的收购案例可比交易情况，采用收益法对收购标的进行评估的可比交易中相关收购标的报告期毛利率及预测期毛利率情况如下：

重组事件	业绩承诺第一年 毛利率	业绩承诺第二年 毛利率	业绩承诺第三 年毛利率	业绩承诺期平 均毛利率
国农科技发股购买智游网安 100%股权	90.13%	89.61%	89.57%	89.77%
兴源环境发行股份购买源泰 环保 100%股权 ^注	42.45%	47.18%	46.31%	45.31%
拓尔思发行股份购买科韵大 数据 35.43%股权	71.59%	71.24%	70.89%	71.24%
航天发展发行股份购买锐安 科技 43.34%股权	46.66%	46.43%	46.06%	46.38%
航天发展发行股份购买航天 开元 100%股权	38.05%	37.60%	37.56%	37.74%
平均值	57.78%	58.41%	58.08%	58.09%
博思软件发行股份购买博思	38.18%	39.14%	39.31%	38.88%

致新 49% 股权				
-----------	--	--	--	--

注：兴源环境发行股份购买源泰环保股权案例中相关数据选取源泰环保的环境监测软件与信息系统建设业务的相关数据。

博思致新业绩承诺期主营业务毛利率低于可比交易案例中标的公司业绩承诺期毛利率的平均水平，主要系公司外协采购软件实施运维服务比例较大；业绩承诺期内博思致新毛利率预测较为谨慎，且预测毛利率水平符合博思致新业务发展阶段和实际情况。

根据近年来资本市场已完成的电子政务、公共信息服务，政府网络安全信息服务领域标的资产可比交易情况，采用收益法对收购标的进行评估的可比交易中相关收购标的预测期净利润增长率及预测期承诺净利润增长率情况如下：

重组事件	承诺第一年净利润增长率	承诺第二年净利润增长率	承诺第三年净利润增长率	承诺期平均净利润增长率
国农科技发股购买智游网安 100% 股权	58.19%	30.00%	30.00%	39.40%
兴源环境发行股份购买源泰环保 100% 股权	290.47%	23.68%	21.28%	111.81%
拓尔思发行股份购买科韵大数据 35.43% 股权	23.22%	25.40%	19.30%	22.64%
航天发展发行股份购买锐安科技 43.34% 股权	67.12%	23.19%	17.71%	36.00%
航天发展发行股份购买航天开元 100% 股权	241.17%	25.33%	55.85%	107.45%
平均值	136.03%	25.52%	28.83%	63.46%
博思软件发行股份购买博思致新 49% 股权	58.30%	72.34%	48.15%	59.60%

博思致新业绩承诺期平均净利润增长率较可比交易案例中标的公司业绩承诺期平均净利润的增长率略低，且博思致新评估时对营业收入增长率、毛利率、净利润增长率的预测较为合理。

综上所述，博思致新承诺业绩具有可实现性。

4、2020 年一季度业绩完成与在手订单情况

(1) 2020 年一季度标的公司业绩完成情况

根据本次交易标的的审计报告，截至 2020 年 3 月 31 日，标的公司业绩完成情况与全年预测业绩及承诺业绩情况比较如下：

单位：万元

项目	2020 年一季度实现情况	2020 年预测情况	实现数较预测数比例	2020 年承诺情况	实现数较承诺数比例
营业收入	997.63	18,110.26	5.51%	-	-
净利润	-352.38	2,012.34	-17.51%	2,350.00	-14.99%

标的公司的主要客户为财政部门及各级预算单位与财政中间业务代理银行等，因此标的公司业务收入呈现较为明显的季节性特征，用户订单高峰通常出现在下半年，并且主要集中在第四季度验收交付并确认收入。标的公司报告期各季度签订合同及实现收入比例情况如下：

单位：万元

项目	2018 年一季度	2018 年全年	2018 年一季度占全年比例	2019 年一季度	2019 年全年	2019 年一季度占全年比例
合同数	11	193	5.70%	47	348	13.51%
合同金额	119.73	11,626.16	1.03%	679.16	11,407.82	5.95%
实现收入	76.32	8,389.52	0.91%	541.46	12,585.52	4.30%
实现净利润	-261.55	822.50	-31.80%	-279.50	1,484.51	-18.83%

由上表可见，标的公司业务的季节性特征较为明显，2020 年一季度已实现的营业收入占 2020 年全年预测数的比例较 2018 年度及 2019 年度标的公司一季度业绩完成情况更好，标的公司各年一季度业绩完成情况符合标的公司业务的季节性特征。

(2) 2020 年一季度标的公司经营业绩与同行业上市公司对比情况

2020 年一季度，标的公司业绩情况与同行业上市公司业绩预测的对比情况如下：

单位：万元

项目	博思致新	用友网络	东华软件	中国软件	东软集团
2020 年一季度实现	997.63	108,868.65	172,703.86	60,211.64	90,608.41

收入					
2020 预测收入	18,110.26	1,011,233.35	1,131,506.75	1,025,725.25	837,900.00
占比	5.51%	10.77%	15.26%	5.87%	10.81%
2020 年一季度实现净利润	-352.38	-23,781.91	15,847.15	-16,146.54	-6,390.95
2020 预测净利润	2,012.34	109,036.91	114,337.25	37,208.00	-3,000.00
占比	-17.51%	-21.81%	13.86%	-43.40%	213.03%

数据来源：业绩预测金额来自 Wind 资讯，不代表上市公司观点

由上表可见，软件及信息技术服务业可比上市公司业绩的季节性特征较为明显。

(3) 截至 2020 年 3 月 31 日标的公司在手订单与业绩实现情况

标的公司截至 2020 年 3 月 31 日在手订单主要分为 2020 年一季度新签合同、往年签订但尚未全部确认收入的合同，具体情况如下：

序号	项目	数量或金额
1	2020 年一季度新签合同数量 (个)	37
2	2020 年一季度新签合同对应的合同金额 (万元)	480.76
3	2020 年一季度新签合同已确认收入金额 (万元)	250.29
4	2020 年一季度新签合同尚待确认收入金额 (万元) (2-3)	230.47
5	往年签订未全部确认收入的合同数量 (个)	52
6	往年已签订尚未全部确认收入对应的合同总收入金额 (万元)	16,988.04
7	往年已签订合同尚待确认收入的金额 (万元)	5,398.01
8	截至 2020 年 3 月 31 日在手订单对应的收入 (万元) (4+7)	5,628.48

结合标的公司 2020 年一季度新签订订单金额以及往年签订尚待确认收入情况，标的公司目前在手订单金额 5,628.48 万元，占 2020 年度预测收入 18,110.26 万元的比例为 31.08%。具体情况如下：

单位：万元

序号	项目	金额	2020 年全年预测营业收入	在手订单预计收入占全年预测收入的比例
1	2020 年一季度已实现收入	997.63	18,110.26	27.45%

序号	项目	金额	2020 年全年预测 营业收入	在手订单预计 收入占全年预 测收入的比例
2	2020 年一季度新签合同对应的收入金额	480.76		
3	2020 年一季度新签合同已确认收入金额	250.29		
4	往年已签订合同未全部确认收入订单预计 2020 年一季度期后确认收入金额	3,742.95		
5	预计可实现收入合计 (1+2-3+4)	4,971.05		

结合标的公司 2020 年一季度在手订单情况，截至 2020 年 3 月 31 日，标的公司预计可实现收入占 2020 年度全年预测营业收入的比例为 27.45%，鉴于标的公司业务具有较为明显的季节性特征，其 2020 年业绩具有较高可实现性。

（二）业绩补偿机制的合规性、可行性、交易对方的履约能力与履约保障措施

1、业绩补偿机制的合规性

根据《业绩承诺和补偿协议》，本次补偿测算期间为本次重组实施完毕后三个会计年度（以下简称“业绩补偿期间”），即若本次交易于 2020 年实施完毕，则本次交易业绩承诺方对上市公司的业绩补偿期间为 2020 年、2021 年、2022 年，承诺净利润分别不低于 2,350 万元、4,050 万元、6,000 万元，不低于本次交易标的收益法评估结果所对应的当年预测净利润。

如上市公司未能在 2020 年度取得深交所审核通过及中国证监会予以注册文件，则业绩承诺补偿义务人的利润承诺期限及承诺净利润应按照相关规定和中国证监会、深交所的要求在协商基础上进行调整，届时各方应就此事项另行签订补充协议。

该业绩补偿期间及承诺补偿金额符合《监管规则适用指引-上市类第 1 号》以及《重组管理办法》第三十五条的规定。

2、业绩补偿机制的可行性、交易对方的履约能力与履约保障措施

(1) 业绩补偿机制的可行性

根据上市公司与致新投资、刘少华、白瑞、柯丙军、李先锋、查道鹏、侯祥钦、李志国签订的《业绩承诺和补偿协议》，上述交易对方作为业绩承诺补偿义务人。上述业绩承诺补偿义务人依据自己获得的本次交易对价的比例共同承担对上市公司本次支付的全部交易对价的业绩承诺补偿义务。业绩承诺补偿义务人承担的补偿责任比例如下：

单位：万元

序号	补偿责任承担方	承担比例	承担的对价金额	本次交易获得的对价	本次交易所获对价与所承担补偿义务的差额
1	致新投资	34.78%	8,452.93	7,936.00	516.93
2	刘少华	28.26%	6,868.31	6,448.00	420.31
3	白瑞	6.52%	1,584.62	1,488.00	96.62
4	柯丙军	6.52%	1,584.62	1,488.00	96.62
5	李先锋	6.52%	1,584.62	1,488.00	96.62
6	查道鹏	6.52%	1,584.62	1,488.00	96.62
7	侯祥钦	6.52%	1,584.62	1,488.00	96.62
8	李志国	4.35%	1,057.22	992.00	65.22
	合计	100%	24,304.00	22,816.00	1,488.00

由于本次交易中交易对方吴季风属于外部财务投资者，不参与博思致新日常经营也不在博思软件及其子公司任职，除了持有博思致新股权外，与博思软件及其实际控制人、董事、监事、高管亦无其他关联关系，经交易各方协商确定，吴季风不承担业绩承诺补偿义务，其他业绩补偿义务人按照各自获得的对价比例承担吴季风所获对价的业绩承诺补偿义务。因此业绩承诺补偿义务人本次交易所获得的对价与承担的业绩承诺补偿义务存在差额。

考虑到本次交易的业绩承诺补偿义务人或其合伙人均在博思软件及其子公司以及博思致新担任职务，除本次交易获得的上市公司支付对价所向其发行的股份外，还通过股权激励、员工持股计划、二级市场买入等方式持有上市公司流通股、限售股或者期权等。截至本报告书签署日，本次交易业绩承诺补偿义务人已持有上市公司股份情况如下：

单位：万元

序号	补偿责任承担方	已持有的股份数(股)	以本次发行股份发行价格计算的价值	本次交易所获对价与所承担补偿义务的差额
1	致新投资全体合伙人	1,091,805	2,423.81	516.93
2	刘少华	1,365,000	3,030.30	420.31
3	白瑞	136,890	303.90	96.62
4	柯丙军	136,890	303.90	96.62
5	李先锋	297,810	661.14	96.62
6	查道鹏	185,016	410.74	96.62
7	侯祥钦	380,452	844.60	96.62
8	李志国	167,570	372.01	65.22
	合计	3,761,433	8,350.38	1,488.00

若出现业绩承诺补偿义务人本次交易所获股份对价不足以覆盖补偿义务的时候，按照本次交易发行股份购买资产的发行价格以及业绩承诺补偿义务人持股数量，业绩承诺补偿义务人所持股份价格可以覆盖本次交易所获得的对价与承担的业绩承诺补偿义务之间的差额。

根据《发行股份购买资产协议》以及本次业绩承诺补偿义务人作出承诺：其在本次交易所获得的上市公司所发行股份至少锁定 36 个月，且未经上市公司书面同意不得设定质押或任何可能影响股份补偿实施的权利限制行为。

业绩承诺方保证对价股份优先用于履行业绩补偿承诺，不通过质押股份等方式逃废补偿义务；未来质押对价股份时，将书面告知质权人根据业绩补偿协议上述股份具有潜在业绩承诺补偿义务情况，并在质押协议中就相关股份用于支付业绩补偿事项等与质权人作出明确约定。

上市公司发布股份质押公告时，应当明确披露拟质押股份是否负担业绩补偿义务，质权人知悉相关股份具有潜在业绩补偿义务的情况，以及上市公司与质权人就相关股份在履行业绩补偿义务时处置方式的约定。

若业绩承诺方承诺净利润未实现，则业绩承诺方在应补偿股份数量确定之日起至该等股份注销前，对该等股份不拥有表决权且不享有股利分配的权利；在补偿期限届满后，若根据减值测试业绩承诺方需另行补偿股份，则业绩承诺方在减

值测试应补偿股份数量确定之日起至该等股份注销前,对该等股份不拥有表决权且不享有股利分配的权利。

致新投资合伙人按照其各自持有有限合伙企业财产份额承担致新投资对标的公司的业绩补偿义务,业绩补偿义务的具体分担比例如下:

合伙人名称	合伙财产份额比例	承担的补偿义务的比例
张奇	56.25%	56.25%
王庆刚	3.75%	3.75%
张浩	3.13%	3.13%
罗亮	0.63%	0.63%
冯建强	3.75%	3.75%
吴开兵	3.75%	3.75%
丁旋	3.75%	3.75%
王鑫磊	3.75%	3.75%
李铮	3.75%	3.75%
周忠芳	3.13%	3.13%
汪碧峰	2.50%	2.50%
芦岩	3.13%	3.13%
包立新	0.63%	0.63%
张广厚	1.88%	1.88%
林保丞	1.25%	1.25%
王怀志	2.50%	2.50%
许峰华	2.50%	2.50%
合计	100%	100%

根据致新投资合伙人出具的《承诺函》:本人就致新投资依据《业绩承诺和补偿协议》对博思软件所负的业绩补偿义务,本人按照截至本承诺函出具之日对致新投资的出资比例对该等义务承担连带担保责任。

综上,本次交易的业绩补偿机制具有可行性。

(2) 交易对方的履约能力与履约保障措施

根据《发行股份购买资产协议》对股份锁定期的安排,在本次交易业绩承诺

期届满并完成专项审计及资产减值测试前，本次交易所获得的上市公司股份不得解锁。

若出现业绩承诺补偿义务人本次交易所获股份对价不足以覆盖补偿义务的时候，按照本次交易发行股份购买资产的发行价格以及业绩承诺补偿义务人持股数量，业绩承诺补偿义务人所持股份价格可以覆盖本次交易所获得的对价与承担的业绩承诺补偿义务之间的差额。

因此，交易对方具备相应的履约能力，在承诺期内具有明确的履约保障措施。

五、交易方案的合规性

（一）本次重组符合《重组管理办法》、《持续监管办法》和《重组审核规则》的相关规定

根据《重组管理办法》第十二条和第十四条及《持续监管办法》第二十条的规定，本次重组不构成上市公司重大资产重组。

本次重组不会导致博思软件实际控制人发生变更，根据《重组管理办法》第十三条的规定，本次重组不构成重组上市。

本次重组涉及发行股份购买资产。经逐项核查，本次重组符合《重组管理办法》、《持续监管办法》和《重组审核规则》的相关规定，具体如下：

1.博思致新的主营业务为软件产品的开发、销售与服务，与博思软件属于同行业。根据《产业结构调整指导目录（2019 年本）》，标的公司的主营业务不属于该目录规定的限制类或淘汰类产业，符合国家产业政策。

本次重组符合国家产业政策和有关环境保护、土地管理等相关法律和行政法规的规定，符合《重组管理办法》第十一条第（一）项的要求；博思致新与博思软件属于同行业，且所属行业符合创业板的定位，符合《持续监管办法》第十八条和《重组审核规则》第七条的要求。

2.本次交易完成后，博思软件的社会公众股东合计持股比例大于 25%。本次交易完成后，博思软件的股本总额和股权分布仍符合《证券法》和《上市规则》

的规定，本次交易不会导致博思软件不符合股票上市条件，符合《重组管理办法》第十一条第（二）项的要求。

3. 本次重组涉及的标的资产的交易价格均在评估值的基础上由交易各方协商确定。本次重组的评估机构具有独立性，评估假设前提合理，评估方法合理、与评估目的的相关性一致，标的资产定价合理、公允。本次重组定价公允，不存在损害博思软件和其股东利益的情形，符合《重组管理办法》第十一条第（三）项的要求。

4. 本次重组拟注入博思软件的标的资产为博思致新 49% 股权，截至本报告书出具日，标的资产的权属清晰，不存在纠纷或潜在纠纷，按照《发行股份购买资产协议》的约定办理完毕权属转移手续不存在实质性障碍；本次重组不涉及相关债权债务处理。本次重组符合《重组管理办法》第十一条第（四）项以及《重组管理办法》第四十三条第一款第（四）项规定的要求。

5. 本次交易有利于博思软件增强持续经营能力，不存在可能导致博思软件在本次重组后主要资产为现金或者无具体经营业务的情形，符合《重组管理办法》第十一条第（五）项的要求。

6. 本次重组完成后，博思软件的实际控制人未发生变更。交易对方及博思软件控股股东、实际控制人陈航已出具承诺，保证博思软件在本次重组完成后在业务、资产、财务、人员、机构等方面继续保持独立性。本次重组完成后，博思软件在业务、资产、财务、人员、机构等方面将与实际控制人陈航及其关联人保持独立，符合中国证监会关于上市公司独立性的相关规定，符合《重组管理办法》第十一条第（六）项的要求。

7. 博思软件已经按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》等法律法规和规范性文件的规定，设置了股东大会、董事会、监事会等组织机构，制定了相应的组织管理制度，组织机构健全。本次重组完成后，博思软件仍可保持其健全有效的法人治理结构。本次重组符合《重组管理办法》第十一条第（七）项的要求。

8. 博思软件控股股东、实际控制人陈航就规范与博思软件的关联交易、避免与博思软件同业竞争及保持博思软件独立性所出具的承诺，本次重组有利于提高博思软件资产质量、改善博思软件的财务状况和增强持续盈利能力，减少关联交易和避免同业竞争，增强独立性，符合《重组管理办法》第四十三条第一款第（一）项规定的条件。

9. 博思软件最近一年财务会计报告已经大华所审计，并出具了大华审字[2020]007285号标准无保留意见的审计报告，符合《重组管理办法》第四十三条第一款第（二）项规定的条件。

10.截至本报告书出具日，博思软件及其现任董事、高级管理人员不存在因涉嫌犯罪正被司法机关立案侦查或涉嫌违法违规正被中国证监会立案调查的情形，符合《重组管理办法》第四十三条第一款第（三）项规定的条件。

11. 根据《发行股份购买资产协议》，本次重组的股份发行价格为22.20元/股，该发行价格不低于博思软件审议本次交易的首次董事会决议公告日前20个交易日股票交易的均价的80%，在定价基准日至发行日期间，博思软件如有派息、送股、资本公积金转增股本等除权、除息事项，本次重组的股份发行价格亦将作相应调整，符合《重组管理办法》第四十五条第一款、《持续监管办法》第二十一条和《重组审核规则》第九条第一款的规定。

12. 根据《发行股份购买资产协议》及交易对方出具的承诺，交易对方已就其在本次重组中认购的博思软件股份的锁定和解锁事宜作出安排。该等股份锁定和解锁事宜的安排符合《重组管理办法》第四十六条的规定，符合《重组审核规则》第十二条第一款的规定。

13.本次发行股份购买资产符合《重组管理办法》关于发行股份购买资产的规定，股份发行价格符合《持续监管办法》第二十一条的相关规定，符合《重组审核规则》第九条的相关规定。

14. 本次交易涉及上市公司发行股份购买资产，由深交所审核通过后报中国证监会予以注册，本次交易符合《持续监管办法》第十九条的相关规定。

15. 本次交易不构成重大资产重组，其认定标准符合《重组管理办法》第十二条及《持续监管办法》第二十条的相关规定。

(二) 本次配套融资符合《发行管理办法》的相关规定

1、本次交易符合《发行管理办法》第十一条的规定

博思软件不存在下列情形：

(1) 擅自改变前次募集资金用途未作纠正，或者未经股东大会认可；

(2) 最近一年财务报表的编制和披露在重大方面不符合企业会计准则或者相关信息披露规则的规定；最近一年财务会计报告被出具否定意见或者无法表示意见的审计报告；最近一年财务会计报告被出具保留意见的审计报告，且保留意见所涉及事项对上市公司的重大不利影响尚未消除。本次发行涉及重大资产重组的除外；

(3) 现任董事、监事和高级管理人员最近三年受到中国证监会行政处罚，或者最近一年受到证券交易所公开谴责；

(4) 上市公司及其现任董事、监事和高级管理人员因涉嫌犯罪正在被司法机关立案侦查或者涉嫌违法违规正在被中国证监会立案调查；

(5) 控股股东、实际控制人最近三年存在严重损害上市公司利益或者投资者合法权益的重大违法行为；

(6) 最近三年存在严重损害投资者合法权益或者社会公共利益的重大违法行为。

综上，本次交易符合《发行管理办法》第十一条的规定。

2、本次交易符合《发行管理办法》第十二条的规定

本次募集配套资金使用符合下列规定：

(1) 符合国家产业政策和有关环境保护、土地管理等法律、行政法规规定；

(2) 除金融类企业外，本次募集资金使用不得为持有财务性投资，不得直接或者间接投资于以买卖有价证券为主要业务的公司；

(3) 募集资金项目实施后，不会与控股股东、实际控制人及其控制的其他

企业新增构成重大不利影响的同业竞争、显失公平的关联交易，或者严重影响公司生产经营的独立性。

博思软件本次配套融资金额不超过本次拟以发行股份方式购买资产交易价格的 100%，所募集资金将用于支付本次交易费用、政务行业通用服务平台项目及上市公司补充流动资金；募集资金使用符合国家产业政策和有关环境保护、土地管理等法律、行政法规规定；不存在持有财务性投资、直接或者间接投资于以买卖有价证券为主要业务的公司；募集资金项目实施后，不会与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业新增构成重大不利影响的同业竞争、显失公平的关联交易，或者严重影响公司生产经营的独立性。

综上，本次交易符合《发行管理办法》第十二条的规定。

3、本次交易符合《发行管理办法》第五十五条的相关规定

本次募集配套资金向陈航定向发行，特定对象符合股东大会决议规定的条件，且发行对象不超过三十五名。

因此，本次交易符合《发行管理办法》第五十五条的规定。

4、本次交易符合《发行管理办法》第五十九条的相关规定

《发行管理办法》第五十六条规定：向特定对象发行的股票,自发行结束之日起六个月内不得转让。发行对象属于本办法第五十七条第一款规定情形的，其认购的股票自发行结束之日起十八个月内不得转让。

本次交易中，上市公司拟向陈航发行股份募集配套资金，定价基准日为董事会决议公告日，发行价格为定价基准日前二十个交易日公司股票均价的百分之八十，自股份上市之日起 18 个月内不得转让。

综上，本次交易符合《发行管理办法》第五十九条的规定。

六、标的资产与上市公司主营业务是否具有协同效应

（一）是否具有协同效应

本次交易标的博思致新与上市公司同属于软件与信息技术服务业，且所属行

业符合创业板的定位，且在本次交易前，已属于上市公司控股子公司，双方已充分利用各自的差异化竞争优势，在各自专长领域和解决方案中按照打造优势品牌、协作互补共赢的原则进行销售协作，形成了互为伙伴的协同关系。

本次交易后，博思致新的全部资产和股权将全部并入上市公司，上市公司将集中现有的地区渠道和运维资源提升博思致新的客户开发维护能力，同时利用博思致新的差异化产品和研发迭代能力补足原有财政信息化客户的细分需求短板，整合产品资源和客户资源，充分发挥协同效应，实现交叉营销和更大范围的客户覆盖。

因此，本次交易只是对博思致新与上市公司原协同效应的提升，不涉及新增交易双方的协同效应。

（二）协同效应的影响

博思致新管理团队具有长期服务北京及周边地区财政信息化业务以及参与财政部财政信息化管理顶层设计的丰富经验，契合上市公司业务发展的战略需求。通过本次交易，博思致新管理及销售运维支撑团队将持有上市公司股份并依法作出股份锁定及业绩承诺安排，团队利益与上市公司利益实现了紧密绑定，上市公司得以将博思致新现有业务、渠道、技术优势等全面整合进现有业务体系，助力上市公司整体发展战略。

通过本次交易，上市公司将加强对子公司的管理与控制力，提升公司整体的运营效率；加强对博思致新的资源整合，深化公司财政信息化核心技术在财政财务领域和非税收入管理领域的应用，与上市公司在财政信息化行业的其他细分领域形成良好的协同效应，助力上市公司成为财政信息化领域第一品牌。

从对公司业绩影响角度，本次交易前，上市公司持有博思致新 51% 的股权，2019 年为上市公司股东贡献 757.10 万元的净利润；本次交易后，上市公司持有博思致新 100% 的股权，业绩承诺方承诺博思致新 2020 年、2021 年、2022 年净利润分别为 2,350 万元、4,050 万元、6,000 万元，若实现该承诺效应，将显著提升未来上市公司归属于母公司股东的净利润，有利于保护上市公司股东利益。

（三）交易定价是否考虑协同效应

根据中天衡平出具的《评估报告》，本次交易定价中未考虑标的资产对上市公司的协同效应。

七、交易实施的必要性

（一）是否具有明确可行的发展战略

上市公司一直以来的战略重心是利用自身核心技术，拓展财政信息化领域的行业应用，聚焦于财政票据、政府非税收入及其延伸业务、财政财务业务和公共采购业务三大领域。

在财政票据、政府非税收入及其延伸业务领域，本次收购的博思致新致力于非税电子化在政府财政部门、政府事业单位及银行端的拓展和应用，实现非税票据管理系统、执收单位业务系统和银行中间业务系统的互联互通；同时，自主开发统一公共支付平台系统，实践流量收费模式实现聚合支付产品功能的覆盖，向公共缴费和具体业务服务场景领域延伸。

在财政财务领域，本次收购的博思致新致力于政府客户提供财政核心业务一体化，对标财政部业务规范和技术标准，聚焦重点省份，打造覆盖财政资金全面预算管理、国库支付管理、绩效管理以及收支分析等核心业务一体化应用标杆案例。

本次交易完成后，上市公司将集中现有的地区渠道和运维资源提升博思致新的客户开发维护能力，同时利用博思致新的差异化产品和研发迭代能力补足原有财政信息化客户的细分需求短板，整合产品资源和客户资源，充分发挥协同效应，实现交叉营销和更大范围的客户覆盖。

通过本次交易，博思致新管理及销售运维支撑团队将持有上市公司股份并依法作出股份锁定及业绩承诺安排，团队利益与上市公司利益实现了紧密绑定，上市公司得以将博思致新现有业务、渠道、技术优势等全面整合进现有业务体系，助力上市公司整体发展战略。

（二）是否存在不当市值管理行为

除上市公司已披露的股权激励及相关人员的股权质押外，本次交易的交易对手方、配套募集认购方陈航及上市公司的其他董事、监事、高级管理人员不存在对公司业绩、市值作出超出相关规定及正常情形、未按规定披露的承诺和保证，不存在通过本次交易进行不当市值管理的行为。

（三）上市公司的控股股东、实际控制人、董事、监事、高级管理人员在本次交易披露前后是否存在股份减持情形或者大比例减持计划

本次交易披露前 6 个月内，公司董事、监事、高级管理人员郑升尉、毛时敏、肖勇、叶章明、余双兴和张奇存在股份减持计划或股份减持情形，并分别于 2019 年 10 月 16 日/2020 年 5 月 26 日、2019 年 12 月 10 日、2019 年 12 月 18 日、2019 年 12 月 18 日、2019 年 9 月 19 日/2020 年 5 月 7 日和 2019 年 8 月 30 日对外披露《股份减持计划预披露公告》，预计减持数量分别为 35 万股/104 万股、45.5 万股、52 万股、58.5 万股、35 万股/65 万股和 10 万股（该股份数量为公司实施 2019 年度权益分派转增前股份数量，2020 年 5 月公司股东大会审议通过后向全体股东以资本公积每 10 股转增 3 股，减持数量同比例增加），占公司总股本的 0.5371%、0.1635%、0.1868%、0.2102%、0.3970%和 0.0467%，合计占比为 1.5413%。

截至本报告书出具日，郑升尉、毛时敏、肖勇、余双兴、叶章明和张奇已分别减持 136.3399 万股、45.4940 万股、52 万股、97 万股、58.4999 万股和 7.4 万股，占公司总股本的 0.5371%、0.1635%、0.1868%、0.3830%、0.2102%和 0.0346%，合计占比为 1.5152%，其他人员暂时未实施减持计划。

本次交易披露后，公司控股股东、实际控制人、董事、监事、高级管理人员除上述已披露的减持计划外，无任何其他减持博思软件股份的计划。

上述人员均出具承诺，承诺在自博思软件复牌之日起至本次交易实施完毕期间，如拟减持博思软件股份的，将严格按照有关法律法规及规范性文件的规定操作。

因此，上市公司的控股股东、实际控制人、董事、监事、高级管理人员在本次交易披露前后存在股份减持情形，不存在大比例减持计划，且均按照相关规定披露和操作。

（四）本次交易是否具有商业实质，是否存在利益输送的情形

本次交易对手方真实、合法的拥有本次交易标的资产，交易定价符合市场化原则并经交易双方充分博弈，且经具有证券法规定的相关专业机构审计、评估；通过本次交易，上市公司可进一步加强公司控股子公司的资源整合，深化公司财政信息化核心技术在财政财务领域和非税收入管理领域的应用，提升上市公司在相关领域的影响力，进一步落实交叉销售拓展产品服务，在市场、技术、管理、财务等方面深化协同效应；本次交易后，还将显著增强上市公司的收入和利润规模，提升公司盈利能力的持续性和稳定性，有利于保护上市公司股东利益。

因此，本次交易具有商业实质，不存在利益输送的情形。

（五）是否违反国家相关产业政策

本次交易的标的资产博思致新主要为各级财政部门提供信息化产品和服务，属于软件和信息技术服务业，不属于《产业结构调整指导目录》所列的限制或淘汰类的产业，亦不属于高能耗、高污染的行业，不涉及环境保护问题，亦不存在违反国家环境保护相关法规的情形。

因此，本次交易不存在违反国家相关产业政策的情形。

八、本次交易资产定价的合理性

1、本次交易评估作价基本情况

本次交易的评估基准日为2019年12月31日，中天衡平根据标的资产特性、价值类型以及评估准则的要求，确定资产基础法和收益法两种方法对标的资产进行评估，最终采用收益法评估结果作为本次交易标的资产的评估结论。

截止评估基准日2019年12月31日，经收益法评估，博思致新的股东全部权益价值的评估值为50,238.55万元，评估值较账面净资产增值46,718.89万元，

增值率 1,327.37%。

经交易双方协商，以收益法评估结果为依据，确定博思致新 100%股权作价 49,600 万元，本次交易标的资产博思致新 49% 股权的交易价格为 24,304 万元。

2、资产定价过程是否经过充分的市场博弈，交易价格是否显失公允

本次交易资产定价过程中，交易双方以具有证券期货业务资格的独立资产评估机构出具的《评估报告》为依据，充分考虑了标的资产的盈利能力，业绩承诺补偿义务人做出的业绩承诺以及同行业可比交易案例的定价情况，经交易双方充分讨论并协商，制定了本次交易资产价格。具体情况参见本报告书“第六节 交易标的的评估情况”之“六、董事会关于评估合理性及定价公允性分析”之“（三）评估定价的公允性分析”。

本次交易中发行股份购买资产部分的发行价格，按照《持续监管办法》、《重组审核规则》和《发行管理办法》的相关规定，选择与本次募集配套资金的发行价格相同的定价基准日和 20 日均价 80% 的标准，为《持续监管办法》规定的三个可选择均价的最高价格，是在遵守相关规则的基础上经交易双方充分沟通和协商确定。

因此，本次交易资产定价过程经过交易双方充分市场博弈，交易价格公允。

3、所选取的评估或者估值方法与标的资产特征的匹配度，评估或者估值参数选取的合理性

（1）所选取的评估或者估值方法与标的资产特征的匹配度

本次交易采取了资产基础法与收益法两种评估方法，最终选取收益法评估结果为本次交易标的资产的估值依据。

资产基础法为从资产重置的角度间接地评价资产的公平市场价值，资产基础法运用在整体资产评估时不能合理体现各项资产综合的获利能力及企业的成长性。

收益法则是从决定资产现行公平市场价值的基本依据——资产的预期获利能力的角度评价资产，符合市场经济条件下的价值观念，从理论上讲，收益法的

评估结论能更好体现股东全部权益价值。

资产基础法评估是以博思致新资产负债表为基础，而收益法评估的价值中体现了博思致新资产负债表中未记录的无形资产价值，如专利技术、软件著作权、品牌价值、客户资源、稳定的销售网络等。

本次交易标的资产博思致新属于软件及信息服务行业，固定资产及净资产金额较小，采用资产基础法评估结果作为估值依据无法反映其实际经营能力。标的公司作为软件及信息技术服务企业，其自身的研发与经营团队、技术研发能力与相关无形资产以及客户资源与销售服务网络作为其持续经营及发展的能力主要支撑，其自身价值由其未来盈利能力决定，且基于未来预计净现金流折现的收益法评估方法是软件及信息技术行业等轻资产公司惯用的估值方法。因此，本次交易中标的资产估值方法的选取与标的资产特征具有较强匹配度。

(2) 评估或者估值参数选取的合理性

根据中天衡平出具的《评估报告》及后附资产评估说明，本次收益法评估对博思致新 2020 年及以后期间的营业收入、营业成本、净利润、毛利率、净利率、折现率等参数进行了预测及选取，相关评估参数的选取参见本报告书之“第六节 交易标的的评估情况”之“三、收益法的评估情况”之“（三）评估计算及分析过程”。

上述评估参数的选取结合标的公司历史运营情况，充分考虑到标的公司的业务发展规划以及同行业并购案例及同行业可比上市公司的估值情况。因此估值参数的选取具有合理性。具体情况参见本报告书“第六节 交易标的的评估情况”之“六、董事会关于评估合理性及定价公允性分析”之“（二）评估依据的合理性分析”。

4、标的资产交易作价与历史交易作价是否存在重大差异及存在重大差异的合理性

(1) 标的资产在本次交易前的历史交易情况

①2017 年 2 月股权转让及增资

2017 年 2 月 10 日，博思致新召开股东会，决议原股东李钊、吴季风和陈刚

分别将其持有的博思致新 18%、16% 和 5% 的出资额转让给致新投资。

同时，博思致新股东会决议通过除原股东吴季风外，博思软件与致新投资、刘少华、白瑞、李先锋、侯祥钦、李志国共同对博思致新进行增资，本次增资完成后博思致新注册资本由 300 万元增加至 1,000 万元，博思软件仍持有博思致新 51% 出资额，仍为博思致新控股股东。

本次股权转让及增资时，博思致新业务刚起步，尚未开始盈利，且并无明确的盈利前景。根据华兴所出具的闽华兴所（2018）审字 I-025 号《审计报告》，博思致新截至 2016 年 12 月 31 日账面未分配利润为-168.26 万元，所有者权益合计为 131.74 万元，低于实收资本 300 万元，处于亏损状态。本次增资以 1 元/1 元注册资本为作价依据，增资价格高于每股净资产账面价值，具有合理性。

②2017 年 5 月股权转让

2017 年 5 月 8 日，博思致新召开股东会决议通过股东白瑞将其持有的 30 万元出资额作价 30 万元转让给柯丙军，股东李先锋将其持有的 30 万元出资额作价 30 万元转让给查道鹏。

本次股权转让为代持股份的还原行为，转让价格为代为出资时的价格，具有合理性。

（2）标的资产交易作价与历史交易作价是否存在重大差异及存在重大差异的合理性

上述增资及股权转让均发生在 2017 年上半年，价格均为 1 元/股，距离本次交易时间较长；且博思致新 2017 年上半年仍然处于持续亏损阶段，2019 年度净利润已达到 1,420.09 万元；因此上述转让对应估值 1,000 万元与本次交易对应公司估值 50,238.55 万元差异合理。本次交易博思致新股权估值的合理性参见“本报告书”之“第六节交易标的的评估情况”之“七董事会关于评估合理性及定价公允性的分析”的相关内容。

5、相同或类似资产在可比交易中的估值水平

从近年通过证监会审核的 A 股上市公司收购案例来看，软件及信息服务业收购案例较多，但在非税收收入电子化细分市场博思软件及其子公司无可比上市公

公司及收购案例，因此，从客户类型、业务流程、服务模式等方面的相似性选取近年来上市公司收购电子政务、政府信息服务，政府网络安全信息服务等领域标的资产的收购案例作为可比交易，并对其评估值、交易价格、评估增值率、市盈率情况统计如下：

序号	上市公司	标的公司	评估基准日	100%股权评估值（万元）	评估增值率（%）	静态市盈率	动态市盈率 ¹	动态市盈率 ²
1	国农科技	智游网安	2018.12.31	128,196.01	849.94	22.52	14.23	10.70
2	兴源环境	源泰环保	2016.12.31	56,081.89	1,417.78	57.63	14.76	11.85
3	拓尔思	科韵大数据	2017.12.31	18,020.00	262.37	17.62	14.30	11.44
4	航天发展	锐安科技	2018.2.28	220,035.56	573.55	22.98	13.75	11.21
5	航天发展	航天开元	2018.2.28	22,621.82	180.63	51.45	13.84	10.76
6	平均值				656.854	34.44	14.18	11.19
7	博思软件	博思致新	2019.12.31	50,140.48	1,324.58	33.78	21.34	12.13

注 1：为统一比较口径，评估增值率=标的资产评估值÷（合并报表口径）评估基准日标的资产归属于母公司所有者权益-1

注 2：静态市盈率=标的资产交易价格÷评估基准日标的资产最近一年净利润，动态市盈率¹=标的资产交易价格÷利润承诺期第一年净利润，动态市盈率²=标的资产交易价格÷利润承诺期净利润平均值；其中，净利润为扣除非经常性损益后归属于母公司所有者的净利润

本次交易标的资产估值水平与相同或类似资产在可比交易中的估值水平接近，本次交易标的资产评估具有公允性。

6、商誉确认是否符合会计准则的规定，是否足额确认可辨认无形资产

本次交易标的资产为上市公司新设成立的控股子公司，属于上市公司合并报表范围内子公司，本次交易上市公司以发行股份的方式购买交易对方持有的标的公司少数股东股权，因此本次交易完成后不涉及商誉确认。

九、标的资产过渡期间损益安排

自评估基准日（不含当日）至交割日（含当日）期间为本次交易标的资产的过渡期。过渡期间内，标的公司盈利的，盈利部分由上市公司享有；标的公司亏损的，亏损部分由交易对手方按照其在本次交易中向上市公司转让的标的公司股权比例以现金方式向上市公司补偿。

十、本次交易不构成重大资产重组

根据《重组管理办法》的规定，上市公司在 12 个月内连续对同一或者相关资产进行购买、出售的，以其累计数分别计算相应数额。已按照本办法的规定编制并披露重大资产重组报告书的资产交易行为，无须纳入累计计算的范围。交易标的资产属于同一交易对方所有或控制，或者属于相同或相近的业务范围，或者中国证监会认定的其他情形下，可以认定为同一或者相关资产。

根据《持续监管办法》的规定，上市公司实施重大资产重组的标准，按照《重组管理办法》第十二条予以认定，但其中营业收入指标执行下列标准：购买、出售的资产在最近一个会计年度所产生的营业收入占上市公司同期经审计的合并财务会计报告营业收入的比例达到百分之五十以上，且超过五千万人民币。

博思软件于 2020 年 6 月 15 日召开董事会审议关于发行股份购买博思致新 49% 股权并募集配套资金的相关议案。截至本次董事会召开日之前十二个月内，博思软件及其控股子公司进行相同或者相近业务的资产交易或投资情况为与本次交易对手方刘少华、张奇以及本次标的资产法定代表人肖勇、监事余双兴所设立的合伙企业（博医同创）共同投资设立云易智能，具体情况如下：

上市公司于 2020 年 3 月 27 日召开第三届董事会第二十一次会议，审议通过了《关于对外投资设立控股子公司暨关联交易的议案》，同意公司与博医同创签订《股东出资协议》，共同投资设立云易智能。

云易智能的注册资本为人民币 1,000.00 万元，其中公司出资 510.00 万元，占注册资本的比例为 51.00%；博医同创出资 490.00 万元，占注册资本的比例为 49.00%。

公司董事、副总经理肖勇先生为博医同创执行事务合伙人，持有博医同创 32.00% 的份额，公司副总经理余双兴先生持有博医同创 14.00% 份额，公司董事、总经理刘少华先生持有博医同创 10.00% 份额，公司副总经理张奇先生持有博医同创 8.40% 份额。

根据上市公司、标的公司及云易智能已经审计的 2019 年度财务数据及标的公司交易作价的情况，本次交易相关财务比例计算如下：

单位：万元

项目	博思致新	云易智能	上市公司	合计占比
资产总额/交易价格孰高	24,304	510	180,945.17	13.71%
资产净额/交易价格孰高	24,304	510	131,383.01	18.89%
营业收入	12,585.52	-	89,876.82	14.00%

根据上述测算，本次交易需合并计算的相关财务指标均未超过 50%，不构成重大资产重组。此外，由于本次交易涉及发行股份购买资产，需提交深交所审核通过并经中国证监会予以注册。

十一、本次交易构成关联交易

本次交易的交易对手方刘少华担任上市公司董事、总经理，交易对手方致新投资执行事务合伙人张奇担任上市公司副总经理，募集配套资金认购方为上市公司实际控制人陈航，与上市公司存在关联关系，交易对方的具体关联关系参见本报告书“第三节交易对方基本情况”之“二、交易对方与上市公司之间的关联关系说明”相关内容。因此，本次交易构成关联交易，本次交易在提交董事会审议之前已经独立董事事前认可，前次发行保荐机构国金证券股份有限公司发表了核查意见；本次交易方案在提交董事会讨论时，独立董事就该事项发表了独立意见；在董事会审议本次交易相关议案时，关联董事需回避表决。

刘少华、白瑞、李先锋、柯丙军、查道鹏等交易对手入职后，上市公司出于人员发挥最大化效用的原则，将其任命为上市公司关键岗位管理人员而未选择任命为标的公司管理人员，上述人事安排有助于上市公司和标的公司的整体业务发展；上述人员在上市公司取得的薪水，符合上市公司薪酬管理制度，并与其对上市公司的贡献相匹配，不存在通过向前述相关人员支付不合理薪酬奖励福利或安排持有标的公司股权进行利益输送的情形。

十二、本次交易不构成重组上市

上市公司自上市以来，控股股东和实际控制人未发生变更。本次交易前后，本公司控股股东和实际控制人均为陈航。本次交易完成后，本公司控股股东、实

际控制人不会发生变化，因此，本次交易不构成《重组管理办法》第十三条规定的重组上市。

十三、本次交易对上市公司的影响

(一) 本次交易对上市公司股权结构的影响

本次交易中，不考虑募集配套资金，上市公司合计发行 10,947,744 股股份；若考虑募集配套资金，上市公司预计合计发行 18,154,951 股股份，本次交易前后公司的股本结构变化如下表所示：

股东名称	发行前持股数量(股)	比例(发行前)	发行后(不考虑募集配套资金)		发行后(考虑募集配套资金)	
			持股数量(股)	持股比例	持股数量(股)	持股比例
陈航	50,177,739	18.03%	50,177,739	17.35%	57,384,946	19.36%
林芝腾讯	23,674,561	8.51%	23,674,561	8.18%	23,674,561	7.99%
电子信息集团	19,588,165	7.04%	19,588,165	6.77%	19,588,165	6.61%
肖勇	8,183,939	2.94%	8,183,939	2.83%	8,183,939	2.76%
余双兴	7,073,665	2.54%	7,073,665	2.45%	7,073,665	2.39%
郑升尉	5,923,043	2.13%	5,923,043	2.05%	5,923,043	2.00%
原主要股东合计	114,621,112	41.18%	114,621,112	39.63%	121,828,319	41.09%
致新投资及合伙人	1,091,805	0.39%	4,666,579	1.61%	4,666,579	1.57%
刘少华	1,365,000	0.49%	4,269,504	1.48%	4,269,504	1.44%
白瑞	136,890	0.05%	807,160	0.28%	807,160	0.27%
李先锋	297,810	0.11%	968,080	0.33%	968,080	0.33%
查道鹏	185,016	0.07%	855,286	0.30%	855,286	0.29%
吴季风	13	0.00%	670,283	0.23%	670,283	0.23%
侯祥钦	380,452	0.14%	1,050,722	0.36%	1,050,722	0.35%
柯丙军	136,890	0.05%	807,160	0.28%	807,160	0.27%
李志国	167,570	0.06%	614,416	0.21%	614,416	0.21%
交易对方合计	3,761,446	1.35%	14,709,190	5.09%	14,709,190	4.96%
其他股东	159,928,226	57.46%	159,928,226	55.29%	159,928,226	53.94%
总股本	278,310,784	100%	289,258,528	100%	296,465,735	100%

注：本次交易前后的股东情况系根据截至 2020 年 6 月 1 日公司登记在册的股东持股数据，结合本次交易预计增加股份数量计算

（二）本次交易对上市公司主要财务指标的影响

根据大华会计师事务所出具的大华核字[2020]005584 号《审阅报告》，本次交易前后公司主要财务数据、财务指标及变动情况如下：

项目	实现数	备考数	变动率
2020年3月31日 / 2020年1-3月			
总资产（万元）	166,694.20	166,694.20	-
归属于母公司所有者权益（万元）	117,235.26	118,800.32	1.33%
营业收入（万元）	7,204.15	7,204.15	-
利润总额（万元）	-5,943.17	-5,943.17	-
净利润（万元）	-5,760.34	-5,760.34	-
归属于母公司股东净利润（万元）	-4,607.47	-4,780.14	3.75%
基本每股收益（元/股）	-0.2214	-0.2183	-1.40%
项目	实现数	备考数	变动率
2019年12月31日 / 2019年			
总资产（万元）	180,945.17	180,945.17	-
归属于母公司所有者权益（万元）	121,550.53	123,270.07	1.41%
营业收入（万元）	89,876.82	89,876.82	-
利润总额（万元）	14,178.56	14,178.56	-
净利润（万元）	13,154.44	13,154.44	-
归属于母公司股东净利润（万元）	10,683.39	11,410.80	6.81%
基本每股收益（元/股）	0.5470	0.5533	1.15%

注：每股收益计算不考虑期后除权因素的影响。

十四、本次交易决策过程

（一）已履行的相关决策程序

1、上市公司决策程序

2020年6月15日，博思软件独立董事出具了《福建博思软件股份有限公司独

立董事关于公司第三届董事会第二十三次会议相关事项的事前认可意见》，同意将本次交易提交博思软件董事会审议。

2020年6月15日，博思软件第三届董事会第二十三次会议审议通过了《福建博思软件股份有限公司发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易报告书(草案)》等本次交易的相关议案，同意本次交易。关联董事陈航、刘少华回避表决。

2020年6月15日，博思软件独立董事出具了《福建博思软件股份有限公司独立董事关于公司发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易的独立意见》，同意本次交易。

2020年6月15日，博思软件第三届监事会第十九次会议审议通过了《福建博思软件股份有限公司发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易报告书(草案)》等本次交易的相关议案，同意本次交易。

2、交易对方决策程序

2020年5月25日，致新投资召开合伙人会议，全体合伙人一致同意将其持有的博思致新16%股权转让给上市公司。

3、标的公司决策程序

2020年5月26日，博思致新召开股东会，同意致新投资、刘少华、李先锋、吴季风、白瑞、查道鹏、柯丙军、侯祥钦、李志国将其合计持有的博思致新49%股权转让给博思软件，该等转让方之间就前述股权转让互相放弃优先购买权。

(二) 尚需履行的批准程序

根据《重组管理办法》、《重组审核规则》相关规定，本次交易尚需获得上市公司股东大会审议通过以及深交所审核通过并经中国证监会予以注册，上述审议及审核为本次交易的前提条件，取得上述审核通过前不得实施本次重组方案。本次交易能否获得股东大会审议通过及深交所审核通过并经中国证监会予以注册的时间均存在不确定性，公司将及时公告本次交易的最新进展，提请广大投资者注意投资风险。

十五、本次交易相关方作出的重要承诺

序号	承诺事项	承诺人	承诺主要内容
1	提供资料真实、准确和完整的承诺	上市公司及其董事、监事、高级管理人员；标的公司执行董事、监事、总经理；全体交易对方	本次交易的信息披露和申请文件不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性和完整性承担相应的法律责任。
2	无违法违规的承诺	上市公司全体董事、监事、高级管理人员	<p>不存在以下情形：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.无民事行为能力或者限制民事行为能力；因贪污、贿赂、侵占财产、挪用财产或者破坏社会主义市场经济秩序，被判处刑罚，执行期满未逾五年，或者因犯罪被剥夺政治权利，执行期满未逾五年；担任破产清算的公司、企业的董事或者厂长、经理，对该公司、企业的破产负有个人责任的，自该公司、企业破产清算完结之日起未逾三年；担任因违法被吊销营业执照、责令关闭的公司、企业的法定代表人，并负有个人责任的，自该公司、企业被吊销营业执照之日起未逾三年；个人所负数额较大的债务到期未清偿； 2.被中国证监会采取证券市场禁入措施尚在禁入期的； 3.最近 36 个月内受到中国证监会行政处罚，或者最近 12 个月内受到证券交易所公开谴责； 4.因涉嫌犯罪被司法机关立案侦查或者涉嫌违法违规被中国证监会立案调查，尚未有明确结论意见； 5.尚未了结的或可以合理预见的重大诉讼、仲裁事项； 6.其他可能影响向博思软件履行忠实和勤勉义务的不利情形。 7.《关于加强上市公司重大资产重组相关股票异常交易监管的暂行规定》第十三条及其他相关法律法规和监管规则中规定的不得参与上市公司重大资产重组的情形。
		自然人交易对方	<ol style="list-style-type: none"> 1、本人最近五年内未受过行政处罚、刑事处罚，未涉及与经济纠纷有关的重大民事诉讼或者仲裁。 2、本人最近五年内不存在未按期偿还大额债务、未履行承诺、被中国证监会采取行政监管措施或受到证券交易所纪律处分的情况。

序号	承诺事项	承诺人	承诺主要内容
			<p>3、本人不存在泄露本次交易内幕信息以及利用本次交易信息进行内幕交易的情形，不存在因涉嫌内幕交易被立案调查或者立案侦查的情况，也不存在被中国证监会作出行政处罚或者司法机关依法追究刑事责任的情况。</p> <p>4、本人不存在《关于加强上市公司重大资产重组相关股票异常交易监管的暂行规定》第十三条及其他相关法律法规和监管规则中规定的不得参与上市公司重大资产重组的情形。</p>
		有限合伙企业交易对方	<p>1.本企业及现任董事、监事、高级管理人员或主要负责人最近五年内未受过行政处罚、刑事处罚，未涉及与经济纠纷有关的重大民事诉讼或者仲裁，不存在未按期偿还大额债务、未履行承诺、被中国证监会采取行政监管措施或受到证券交易所纪律处分的情形。</p> <p>2.本企业及现任董事、监事、高级管理人员或主要负责人不存在泄露本次交易内幕信息以及利用本次交易信息进行内幕交易的情形，也不存在因涉嫌内幕交易被立案调查或者立案侦查的情形。</p> <p>3.本企业为依法设立并有效存续的有限合伙企业，不存在依据中国法律规定或合伙协议约定需要终止的情形，亦不存在合伙人会议决议解散、合伙人申请解散、被依法吊销营业执照、责令关闭或被撤销的情形。</p> <p>4.本企业不存在《关于加强上市公司重大资产重组相关股票异常交易监管的暂行规定》第十三条及其他相关法律法规和监管规则中规定的不得参与上市公司重大资产重组的情形。</p>
3	关于持有标的公司股权合法、完整、有效性的承诺	自然人交易对方	<p>1、本人已经依法履行对博思致新的出资义务，不存在任何虚假出资、延期出资、抽逃出资等违反作为股东所应当承担的义务及责任的行为。</p> <p>2、本人对持有的博思致新股权享有完整的所有权，该等股权不存在信托、委托持股或者其他任何类似的安排，不存在质押等任何担保权益，不存在冻结、查封或者其他任何被采取强制保全措施的情形，亦不存在任何可能导致该等股权被有关司法机关或行政机关查封、冻结、征用或限制转让的未决或潜在的诉讼、仲裁以及任何其他行政或司法程序，并保证前述状态持续至本次交易的标的资产交割之日。</p> <p>3、如违反上述承诺，本人愿意承担由此产生的全部责任，充分赔偿或补偿由此给博思软件造成的所有直接或间接损失。</p>

序号	承诺事项	承诺人	承诺主要内容				
		有限合伙企业交易对方	<p>1、本企业已经依法履行对博思致新的出资义务，不存在任何虚假出资、延期出资、抽逃出资等违反作为股东所应当承担的义务及责任的行为。</p> <p>2、本企业对所持有的博思致新股权享有完整的所有权，该等股权不存在信托、委托持股或者其他任何类似的安排，不存在质押等任何担保权益，不存在冻结、查封或者其他任何被采取强制保全措施的情形，亦不存在任何可能导致该等股权被有关司法机关或行政机关查封、冻结、征用或限制转让的未决或潜在的诉讼、仲裁以及任何其他行政或司法程序，并保证前述状态持续至本次交易的标的资产交割之日。</p> <p>3、如违反上述承诺，本企业愿意承担由此产生的全部责任，充分赔偿或补偿由此给博思软件造成的所有直接或间接损失。</p> <p>本承诺函持续有效，且不可变更或撤销。</p>				
4	本次认购的上市公司股份锁定的承诺	除吴季风外的自然人交易对方	<p>1、对于本人在本次发行股份购买资产中取得的博思软件股份（包括锁定期内因博思软件分配股票股利、资本公积转增等衍生取得的博思软件股份），自本次发行股份购买资产中博思软件发行的股份上市之日起 36 个月内不进行转让，锁定期满后，可申请对所持博思软件股份解锁，解锁时间及对应的可申请解锁股份数安排如下：</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>可申请解锁时间</th> <th>可申请解锁股份</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> <p>下列日期中最晚的日期为可申请解锁时间：</p> <p>1. 按《关于北京博思致新互联网科技有限责任公司的业绩承诺和补偿协议》的约定，由符合证券法规定的会计师事务所对北京博思致新互联网科技有限责任公司 49% 股权在补偿期限内累计实际实现的净利润与承诺净利润的差异情况出具专项审核报告之后的第 5 日；</p> <p>2. 按《关于北京博思致新互联网科技有限责任公司的业绩承诺和补偿协议》的约定，履行完毕补偿义务（如需）之后的第 5 日；</p> <p>3. 自本次发行股份购买资产中博思软件发行的股份上市之日起已满 36 个</p> </td> <td> <p>可申请解锁股份=本人因本次发行股份购买资产所获得的博思软件股份总数－已补偿的股份总数（如需）－进行减值补偿的股份总数（如需）</p> </td> </tr> </tbody> </table>	可申请解锁时间	可申请解锁股份	<p>下列日期中最晚的日期为可申请解锁时间：</p> <p>1. 按《关于北京博思致新互联网科技有限责任公司的业绩承诺和补偿协议》的约定，由符合证券法规定的会计师事务所对北京博思致新互联网科技有限责任公司 49% 股权在补偿期限内累计实际实现的净利润与承诺净利润的差异情况出具专项审核报告之后的第 5 日；</p> <p>2. 按《关于北京博思致新互联网科技有限责任公司的业绩承诺和补偿协议》的约定，履行完毕补偿义务（如需）之后的第 5 日；</p> <p>3. 自本次发行股份购买资产中博思软件发行的股份上市之日起已满 36 个</p>	<p>可申请解锁股份=本人因本次发行股份购买资产所获得的博思软件股份总数－已补偿的股份总数（如需）－进行减值补偿的股份总数（如需）</p>
可申请解锁时间	可申请解锁股份						
<p>下列日期中最晚的日期为可申请解锁时间：</p> <p>1. 按《关于北京博思致新互联网科技有限责任公司的业绩承诺和补偿协议》的约定，由符合证券法规定的会计师事务所对北京博思致新互联网科技有限责任公司 49% 股权在补偿期限内累计实际实现的净利润与承诺净利润的差异情况出具专项审核报告之后的第 5 日；</p> <p>2. 按《关于北京博思致新互联网科技有限责任公司的业绩承诺和补偿协议》的约定，履行完毕补偿义务（如需）之后的第 5 日；</p> <p>3. 自本次发行股份购买资产中博思软件发行的股份上市之日起已满 36 个</p>	<p>可申请解锁股份=本人因本次发行股份购买资产所获得的博思软件股份总数－已补偿的股份总数（如需）－进行减值补偿的股份总数（如需）</p>						

序号	承诺事项	承诺人	承诺主要内容				
			<p>月后的第 5 日。</p> <p>2、若证券监管部门的监管意见或相关规定要求的锁定期长于前述锁定期的，本人将根据相关证券监管部门的监管意见和相关规定调整上述锁定期。</p>				
		吴季风	<p>1、对于本人在本次发行股份购买资产中取得的博思软件股份（包括锁定期内因博思软件分配股票股利、资本公积转增等衍生取得的博思软件股份），自本次发行股份购买资产中博思软件发行的股份上市之日起 12 个月内不进行转让，锁定期满后，可申请一次性解锁。</p> <p>2、若证券监管部门的监管意见或相关规定要求的锁定期长于前述锁定期的，本人将根据相关证券监管部门的监管意见和相关规定调整上述锁定期。</p>				
		有限合伙企业交易对方	<p>1、对于本企业在本次发行股份购买资产中取得的博思软件股份（包括锁定期内因博思软件分配股票股利、资本公积转增等衍生取得的博思软件股份），自本次发行股份购买资产中博思软件发行的股份上市之日起 36 个月内不进行转让，锁定期满后，可申请对所持博思软件股份解锁，解锁时间及对应的可申请解锁股份数安排如下：</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>可申请解锁时间</th> <th>可申请解锁股份</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> <p>下列日期中最晚的日期为可申请解锁时间：</p> <p>1. 按《关于北京博思致新互联网科技有限责任公司的业绩承诺和补偿协议》的约定，由符合证券法规定的会计师事务所对北京博思致新互联网科技有限责任公司 49% 股权在补偿期限内累计实际实现的净利润与承诺净利润的差异情况出具专项审核报告之后的第 5 日；</p> <p>2. 按《关于北京博思致新互联网科技有限责任公司的业绩承诺和补偿协议》的约定，履行完毕补偿义务（如需）之后的第 5 日；</p> <p>3. 自本次发行股份购买资产中博思软件发行的股份上市日起已满 36 个月后的第 5 日。</p> </td> <td> <p>可申请解锁股份=本企业因本次发行股份购买资产所获得的博思软件股份总数－已补偿的股份总数（如需）－进行减值补偿的股份总数（如需）</p> </td> </tr> </tbody> </table>	可申请解锁时间	可申请解锁股份	<p>下列日期中最晚的日期为可申请解锁时间：</p> <p>1. 按《关于北京博思致新互联网科技有限责任公司的业绩承诺和补偿协议》的约定，由符合证券法规定的会计师事务所对北京博思致新互联网科技有限责任公司 49% 股权在补偿期限内累计实际实现的净利润与承诺净利润的差异情况出具专项审核报告之后的第 5 日；</p> <p>2. 按《关于北京博思致新互联网科技有限责任公司的业绩承诺和补偿协议》的约定，履行完毕补偿义务（如需）之后的第 5 日；</p> <p>3. 自本次发行股份购买资产中博思软件发行的股份上市日起已满 36 个月后的第 5 日。</p>	<p>可申请解锁股份=本企业因本次发行股份购买资产所获得的博思软件股份总数－已补偿的股份总数（如需）－进行减值补偿的股份总数（如需）</p>
可申请解锁时间	可申请解锁股份						
<p>下列日期中最晚的日期为可申请解锁时间：</p> <p>1. 按《关于北京博思致新互联网科技有限责任公司的业绩承诺和补偿协议》的约定，由符合证券法规定的会计师事务所对北京博思致新互联网科技有限责任公司 49% 股权在补偿期限内累计实际实现的净利润与承诺净利润的差异情况出具专项审核报告之后的第 5 日；</p> <p>2. 按《关于北京博思致新互联网科技有限责任公司的业绩承诺和补偿协议》的约定，履行完毕补偿义务（如需）之后的第 5 日；</p> <p>3. 自本次发行股份购买资产中博思软件发行的股份上市日起已满 36 个月后的第 5 日。</p>	<p>可申请解锁股份=本企业因本次发行股份购买资产所获得的博思软件股份总数－已补偿的股份总数（如需）－进行减值补偿的股份总数（如需）</p>						

序号	承诺事项	承诺人	承诺主要内容
			2、若证券监管部门的监管意见或相关规定要求的锁定期长于前述锁定期的，本企业将根据相关证券监管部门的监管意见和相关规定调整上述锁定期。
5	避免同业竞争的承诺	上市公司控股股东、实际控制人陈航	<p>1、截至本承诺函出具日，本人及本人所控制的其他企业不存在与博思软件的主营业务有任何直接或间接竞争的业务或活动。</p> <p>2、本人作为博思软件股东期间，将不以直接或间接的方式从事与博思软件（包括博思软件控制的企业，下同）相同或相似的业务，以避免与博思软件的生产经营构成直接或间接的业务竞争；保证将采取合法及有效的措施，促使本人拥有控制权的其他企业（不包括博思软件控制的企业，下同）不从事或参与与博思软件的生产经营相竞争的任何业务。</p> <p>3、如本人及本人拥有控制权的其他企业有任何商业机会可从事或参与任何可能与博思软件的生产经营构成竞争的业务，则立即将上述商业机会书面通知博思软件，如在书面通知中所指定的合理期间内，博思软件书面作出愿意利用该商业机会的肯定答复，则本人及本人拥有控制权的其他企业尽力将该商业机会优先提供给博思软件。</p> <p>4、如违反上述承诺给博思软件造成损失的，本人将及时、足额地向博思软件作出补偿或赔偿。上述承诺在本人对博思软件具有重大影响期间持续有效，且不可变更或撤销。</p>
		除吴季风之外的自然人交易对方	<p>1、截至本承诺函出具日，除履行本人在博思软件及其下属公司的职务（如有）外，本人及本人所控制的其他企业不存在与博思软件的主营业务有任何直接或间接竞争的业务或活动。</p> <p>2、本人承诺，自本次交易的交割日起在博思软件或其下属公司持续任职不得少于 36 个月，且在博思软件及其下属公司任职期间及离职后 24 个月内，未经博思软件书面同意，不得以任何直接或间接的方式从事与博思软件及其下属公司相同或类似的业务，也不得在博思软件及其下属公司之外的与博思软件及其下属公司构成同业竞争关系的任何单位或组织中任职、兼职或领取薪酬。</p> <p>3、如本人及本人拥有控制权的其他企业有任何商业机会可从事或参与任何可能与博思软件的生产经营构成竞争的业务，则立即将上述商业机会书面通知博思软件，如在书面通知中所指定的合理期间内，博思软件书面作出愿意利用该商业机会的肯定答复，则本人及本人拥有控制权的其他企业尽力将该商业机会优先提供给博思软件。</p>

序号	承诺事项	承诺人	承诺主要内容
		<p>有限合伙企业交易对方</p>	<p>4、如违反上述承诺给博思软件造成损失的，本人将及时、足额地向博思软件作出补偿或赔偿。上述承诺持续有效，且不可变更或撤销。</p> <p>1、截至本承诺函出具日，本企业及本企业所控制的其他企业不存在与博思软件的主营业务有任何直接或间接竞争的业务或活动。</p> <p>2、本企业作为博思软件股东期间，将不以直接或间接的方式从事与博思软件（包括博思软件控制的企业，下同）相同或相似的业务，以避免与博思软件的生产经营构成直接或间接的业务竞争；保证将采取合法及有效的措施，促使本企业拥有控制权的其他企业（不包括博思软件控制的企业，下同）不从事或参与与博思软件的生产经营相竞争的任何业务。</p> <p>3、如本企业及本企业拥有控制权的其他企业有任何商业机会可从事或参与任何可能与博思软件的生产经营构成竞争的业务，则立即将上述商业机会书面通知博思软件，如在书面通知中所指定的合理期间内，博思软件书面作出愿意利用该商业机会的肯定答复，则本企业及本企业拥有控制权的其他企业尽力将该商业机会优先提供给博思软件。</p> <p>4、本企业将促使本企业的执行事务合伙人张奇自本次交易的交割日起在博思软件或其下属公司（包括博思致新，下同）持续任职不得少于 36 个月，并促使本企业的其他合伙人自本次交易的交割日起在博思软件或其下属公司持续任职不得少于 36 个月；将促使本企业的合伙人在博思软件及其下属公司任职期间及离职后 24 个月内，未经博思软件书面同意，不得以任何直接或间接的方式从事与博思软件及其下属公司相同或类似的业务，也不得在博思软件及其下属公司之外的与博思软件及其下属公司构成同业竞争关系的任何单位或组织中任职、兼职或领取薪酬。</p> <p>5、如违反上述承诺给博思软件造成损失的，本企业将及时、足额地向博思软件作出补偿或赔偿。上述承诺持续有效，且不可变更或撤销。</p>
6	规范与上市公司关联交易的承诺	上市公司控股股东、实际控制人陈航	<p>1、本人将依法行使有关权利和履行有关义务，充分尊重博思软件的独立法人地位，保障博思软件独立经营、自主决策。</p> <p>2、保证本人以及本人拥有控制权的企业今后原则上不与博思软件（包括博思软件控制的企业，下同）发生关联交易。</p>

序号	承诺事项	承诺人	承诺主要内容
			<p>3、如果博思软件在今后的经营活动中必须与本人或本人拥有控制权的企业发生不可避免的关联交易，本人将促使此等交易严格按照国家有关法律、法规和规范性文件以及博思软件公司章程等的有关规定履行有关程序，与博思软件依法签订协议，及时依法进行信息披露；保证按照正常的商业条件进行，且本人以及本人拥有控制权的企业不会要求或接受博思软件给予比在任何一项市场公平交易中第三者更优惠的条件，保证不通过关联交易损害博思软件及博思软件其他股东的合法权益。</p> <p>4、本人以及本人拥有控制权的企业将严格和善意地履行其与博思软件签订的各种关联交易协议。本人以及本人拥有控制权的企业将不会向博思软件谋求任何超出该等协议规定以外的利益或收益。</p> <p>5、如违反上述承诺给博思软件造成损失的，本人将及时、足额地向博思软件作出补偿或赔偿。上述承诺在本人作为博思软件的关联方期间持续有效，且不可变更或撤销。</p>
		除吴季风之外的自然人交易对方	<p>1、本人将依法行使有关权利和履行有关义务，充分尊重博思软件的独立法人地位，保障博思软件独立经营、自主决策。</p> <p>2、保证本人以及本人拥有控制权的企业今后原则上不与博思软件（包括博思软件控制的企业，下同）发生关联交易。</p> <p>3、如果博思软件在今后的经营活动中必须与本人或本人拥有控制权的企业发生不可避免的关联交易，本人将促使此等交易严格按照国家有关法律、法规和规范性文件以及博思软件公司章程等的有关规定履行有关程序，与博思软件依法签订协议，及时依法进行信息披露；保证按照正常的商业条件进行，且本人以及本人拥有控制权的企业不会要求或接受博思软件给予比在任何一项市场公平交易中第三者更优惠的条件，保证不通过关联交易损害博思软件及博思软件其他股东的合法权益。</p> <p>4、本人以及本人拥有控制权的企业将严格和善意地履行其与博思软件签订的各种关联交易协议。本人以及本人拥有控制权的企业将不会向博思软件谋求任何超出该等协议规定以外的利益或收益。</p> <p>5、如违反上述承诺给博思软件造成损失的，本人将及时、足额地向博思软件作出补偿或赔偿。上述承诺在本人作为博思软件的关联方期间持续有效，且不可变更或撤销。</p>
		有限合伙企业交易对方	<p>1、本企业将依法行使有关权利和履行有关义务，充分尊重博思软件的独立法人地位，保障博思软件独立经营、自主决策。</p>

序号	承诺事项	承诺人	承诺主要内容
			<p>2、保证本企业以及本企业拥有控制权的企业今后原则上不与博思软件（包括博思软件控制的企业，下同）发生关联交易。</p> <p>3、如果博思软件在今后的经营活动中必须与本企业或本企业拥有控制权的企业发生不可避免的关联交易，本企业将促使此等交易严格按照国家有关法律、法规和规范性文件以及博思软件公司章程等的有关规定履行有关程序，与博思软件依法签订协议，及时依法进行信息披露；保证按照正常的商业条件进行，且本企业以及本企业拥有控制权的企业不会要求或接受博思软件给予比在任何一项市场公平交易中第三者更优惠的条件，保证不通过关联交易损害博思软件及博思软件其他股东的合法权益。</p> <p>4、本企业以及本企业拥有控制权的企业将严格和善意地履行其与博思软件签订的各种关联交易协议。本企业以及本企业拥有控制权的企业将不会向博思软件谋求任何超出该等协议规定以外的利益或收益。</p> <p>5、如违反上述承诺给博思软件造成损失的，本企业将及时、足额地向博思软件作出补偿或赔偿。</p> <p>上述承诺在本企业作为博思软件的关联方期间持续有效，且不可变更或撤销。</p>
7	关于保持上市公司独立性的承诺	上市公司控股股东、实际控制人陈航	<p>（一）人员独立</p> <p>1、保证博思软件（包括博思软件控制的企业，下同）的总经理、副总经理、财务总监、董事会秘书等高级管理人员在博思软件专职工作，不在本人控制的其他企业（不包括博思软件控制的企业，下同）中担任除董事以外的其他职务，且不在本人控制的其他企业中领薪。</p> <p>2、保证博思软件的财务人员独立，不在本人控制的其他企业中兼职或领取报酬。</p> <p>3、保证博思软件拥有完整独立的劳动、人事及薪酬管理体系，该等体系和本人控制的其他企业之间完全独立。</p> <p>（二）资产独立</p> <p>1、保证博思软件具有独立完整的资产，博思软件的资产全部能处于博思软件的控制之下，并为博思软件所独立拥有和运营；保证本人及本人控制的其他企业不以任何方式违法违规占有博思软件的资金、资产。</p> <p>2、保证不以博思软件的资产为本人及本人控制的其他企业的债务提供担保。</p>

序号	承诺事项	承诺人	承诺主要内容
			<p>(三) 财务独立</p> <ol style="list-style-type: none"> 1、保证博思软件建立和维持独立的财务部门和独立的财务核算体系。 2、保证博思软件具有规范、独立的财务会计制度和对分公司、子公司的财务管理制度。 3、保证博思软件独立在银行开户，不与本人及本人控制的其他企业共用银行账户。 4、保证博思软件能够作出独立的财务决策，本人及本人控制的其他企业不通过违法违规的方式干预博思软件的资金使用调度。 5、保证博思软件依法独立纳税。 <p>(四) 机构独立</p> <ol style="list-style-type: none"> 1、保证博思软件建立健全股份公司法人治理结构，拥有独立、完整的组织机构。 2、保证博思软件的股东大会、董事会、独立董事、监事会、总经理等依照法律、法规和公司章程独立行使职权。 3、保证博思软件拥有独立、完整的组织机构，与本人控制的其他企业间不发生机构混同的情形。 <p>(五) 业务独立</p> <ol style="list-style-type: none"> 1、保证博思软件拥有独立开展经营活动的资产、人员、资质和能力，具有面向市场独立自主持续经营的能力。 2、保证本人除通过合法程序行使股东权利和履行相关任职职责之外，不对博思软件的业务活动进行干预。 3、保证尽量减少本人及本人控制的其他企业与博思软件的关联交易，无法避免的关联交易则按照“公开、公平、公正”的原则依法进行。 <p>(六) 保证博思软件在其他方面与本人及本人控制的其他企业保持独立。</p> <p>本承诺函持续有效，且不可变更或撤销，直至本人对博思软件不再有重大影响为止。</p> <p>如违反上述承诺，并因此给博思软件造成经济损失的，本人将向博思软件进行赔偿。</p>
8	关于发行股份购买资产期间减持	上市公司实际控制人、董事、监事、高	截至本承诺函出具之日，本人无任何减持博思软件股份的计划。本次交易中，自博思软件复牌之日起至本次交易实施完毕期间，如本人拟减持博思软件股份的，本人届时将严格按照有关法律法规及规范

序号	承诺事项	承诺人	承诺主要内容
	计划的承诺	级管理人员	性文件的规定操作。 本承诺函自签署之日起对本人具有法律约束力，本人愿意对违反上述承诺给博思软件造成的直接、间接的经济损失、索赔责任及额外的费用支出承担个别和连带的法律责任。
9	关于填补即期回报措施能够得到切实履行的承诺	上市公司董事、高级管理人员	<p>一、承诺本人将忠实、勤勉地履行职责，维护公司和全体股东的合法权益。</p> <p>二、对于博思软件相关股东大会审议通过的《关于本次交易摊薄即期回报情况及填补措施的议案》中所述的填补即期回报措施的切实履行，承诺：</p> <p>1、不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；</p> <p>2、对职务消费行为进行约束；</p> <p>3、不动用公司资产从事与履行职责无关的投资、消费活动；</p> <p>4、由董事会或薪酬与考核委员会制订的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；</p> <p>5、若公司后续推出股权激励政策，则拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；</p> <p>6、切实履行公司制订的有关填补回报措施以及本承诺，若违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对公司、投资者的补偿责任。</p> <p>三、如本人未能履行上述承诺而导致公司或公众投资者遭受经济损失的，公司有权扣留应付本人的薪酬、津贴和直接或间接的现金分红（如届时直接或间接持有公司股份）用于做出补偿或赔偿。</p> <p>四、本承诺函所述承诺事项已经本人确认，为本人的真实意思表示，对本人具有法律约束力。本人自愿接受监管机关、社会公众及投资者的监督，积极采取合法措施履行本承诺，并依法承担相应责任。</p>
		上市公司控股股东、实际控制人陈航	<p>一、承诺本人将不越权干预公司经营管理活动，不得侵占公司利益。</p> <p>二、如本人未能履行上述承诺而导致公司或公众投资者遭受经济损失的，公司有权扣留应付本人的薪酬、津贴和直接或间接的现金分红用于做出补偿或赔偿。</p> <p>三、本承诺函所述承诺事项已经本人确认，为本人的真实意思表示，对本人具有法律约束力。本人自愿接受监管机关、社会公众及投资者的监督，积极采取合法措施履行本承诺，并依法承担相应责任。</p>

序号	承诺事项	承诺人	承诺主要内容															
10	无其他协议安排的声明与承诺	上市公司控股股东、实际控制人陈航	<p>1、本次交易中，除博思软件与本次交易的交易对方签订的《福建博思软件股份有限公司发行股份购买资产协议》及博思软件与除吴季风以外的其他交易对方签订的《关于北京博思致新互联网科技有限责任公司业绩承诺和补偿协议》外，本人、博思软件与本次交易的交易对方之间不存在任何其他明示或默示的协议安排。</p> <p>2、博思软件已就本次交易履行了法定的信息披露义务，不存在应当披露而未披露的与交易对方签署的合同、协议、安排或其他事项的情况。</p>															
11	本次交易前所持上市公司股份的转让安排	上市公司控股股东、实际控制人陈航	本次交易前，所持上市公司股份的18个月内不进行转让。															
12	业绩承诺	本次交易对手之一、上市公司董事、总经理刘少华	<p>1、本人承诺，博思软件在2020年至2022年期间（以下简称“利润承诺期间”）各年实现的净利润（指博思软件合并报表中归属于母公司所有者的净利润数，下同）较前一年实现的净利润增长率（2020年较2019年，依此类推）不低于30%，具体如下：</p> <p style="text-align: right;">单位：万元</p> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>历史年度</th> <th colspan="4">利润承诺期间</th> </tr> <tr> <th>2019年</th> <th>2020年度</th> <th>2021年度</th> <th>2022年度</th> <th>累计承诺净利润</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>10,683.39</td> <td>13,888.41</td> <td>18,054.93</td> <td>23,471.41</td> <td>55,414.75</td> </tr> </tbody> </table> <p>2、如经博思软件聘请的符合证券法规定的会计师事务所审计，博思软件在利润承诺期限内累计实现的净利润（以下简称“累计实现净利润”）不足累计承诺净利润的，本人将在收到博思软件书面通知后90日内，配合博思软件以总价1元的价格回购本人持有的一定数量的博思软件股份并予以注销。本人应当补偿的股份数量按照以下公式进行计算：</p> <p>应当补偿股份数量=（累计承诺净利润-累计实现净利润）÷累计承诺净利润×本人在本次交易中取得的博思软件股份的总量</p> <p>应当补偿金额=应当补偿股份数量*本人在本次交易中取得的博思软件股份的发行价格</p>	历史年度	利润承诺期间				2019年	2020年度	2021年度	2022年度	累计承诺净利润	10,683.39	13,888.41	18,054.93	23,471.41	55,414.75
历史年度	利润承诺期间																	
2019年	2020年度	2021年度	2022年度	累计承诺净利润														
10,683.39	13,888.41	18,054.93	23,471.41	55,414.75														

序号	承诺事项	承诺人	承诺主要内容
			<p>前述应补偿股份数量不超过本人在本次交易中取得的博思软件股份的总量；如博思软件在补偿期限内实施送股、公积金转增股本的，则在计算“应当补偿股份数量”时，应将送股、公积金转增股本实施行权时本人获得的股份数包括在内。</p> <p>3、业绩补偿期限届满后，本人应向博思软件累计支付的补偿金额按照如下金额孰高计算，无需重复补偿：（1）根据本承诺函计算的应补偿金额；（2）根据本人与博思软件签署的《关于北京博思致新互联网科技有限责任公司的业绩承诺和补偿协议》中约定的累计应对博思软件补偿的金额。</p> <p>4、如违反上述承诺，本人愿意承担由此产生的全部责任，充分赔偿或补偿由此给博思软件造成的所有直接或间接损失。</p> <p>本承诺函持续有效，且不可变更或撤销。”</p>
13	《业绩考核及费用管理办法》中涉及标的公司的业务及结算条款	上市公司	业绩承诺期内，除博思致新现有业务外，上市公司集团体系内的其他产品线不转移给博思致新；博思致新存在使用上市公司集团外协服务情况时，维持现有的结算标准不变。

十六、本次交易对中小投资者权益保护的安排

为保护投资者尤其是中小投资者的合法权益，公司在本次重组中采取以下安排和措施：

（一）严格履行上市公司信息披露的义务

公司严格按照《证券法》、《上市公司信息披露管理办法》、《重组管理办法》等相关法律、法规的要求对本次交易方案采取严格的保密措施，切实履行信息披露义务，公平地向所有投资者披露可能对上市公司股票交易价格产生较大影响的重大事件。本报告书披露后，公司将继续严格按照相关法律法规的要求，及时、准确地披露公司本次交易的进展情况。

（二）严格履行相关程序

公司在本次交易过程中严格按照相关规定履行相关程序。公司已聘请具有符合证券法规定的审计机构、资产评估机构对标的资产进行审计和评估，已聘请独立财务顾问和法律顾问对本次交易所涉及的资产定价和股份定价、标的资产的权属状况等情况进行核查，并将对实施过程、相关协议及承诺的履行情况和相关后续事项的合规性及风险进行核查，发表明确意见，确保本次交易公允、公平、合法、合规，不损害上市公司股东利益。

本次交易构成关联交易。本次交易在提交董事会审议之前已经独立董事事前认可，前次发行保荐机构国金证券股份有限公司发表了核查意见；本次交易方案在提交董事会讨论时，独立董事就该事项发表了独立意见；在董事会审议本次交易相关议案时，关联董事需回避表决。

（三）股东大会及网络投票安排和落实情况

公司在发出召开股东大会的通知后，在股东大会召开前将以公告方式提请全体股东参加本次股东大会。

在审议本次交易的股东大会时，公司通过交易所交易系统和互联网投票系统

向全体股东提供网络形式的投票平台，以切实保护中小股东的合法权益。

根据中国证监会相关规定，本次交易在股东大会审议时，除上市公司的董事、监事、高级管理人员、单独或者合计持有上市公司5%以上股份的股东以外，其他股东的投票情况进行单独统计并予以披露。

（四）资产定价公允性

本次交易中，公司已聘请具有证券、期货相关业务资格的评估机构对标的资产进行评估。评估机构在评估过程中实施了相应的评估程序，遵循了客观性、独立性、公正性、科学性原则，运用了合规且符合评估对象实际情况的评估方法，选用的参照数据、资料可靠。评估方法选用恰当，评估方法与评估目的具有较好的相关性。评估结果客观、公正地反映了评估基准日 2019 年 12 月 31 日评估对象的实际情况。同时，结合市场可比交易的定价水平、可比上市公司的估值水平、博思软件的估值水平，以及从本次交易对上市公司盈利能力、持续发展能力的影响角度分析，本次资产定价公允、合理，保护了中小投资者的合法权益。公司独立董事对本次交易资产评估定价的公允性发表了独立意见。关于资产定价公允性的具体分析详见报告书“第六节交易标的的评估情况”之“七、董事会关于评估合理性及定价公允性分析”。

（五）本次交易摊薄当期每股收益的影响及填补回报安排

1、本次交易对每股收益的影响

根据大华所出具的大华核字[2020]005584 号《审阅报告》和大华审字[2020]007285 号《审计报告》，博思致新自成立以来即纳入上市公司合并范围，不考虑募集配套资金发行的股份数，本次交易完成前后上市公司每股收益的变动情况如下：

项目	2020年 1-3月			2019年		
	交易前	备考数	变化率	交易前	备考数	变化率
营业收入（万元）	7,204.15	7,204.15	-	89,876.82	89,876.82	-
归属于母公司所有者的	-4,607.47	-4,780.14	3.75%	10,683.39	11,410.80	6.81%

项目	2020年1-3月			2019年		
	交易前	备考数	变化率	交易前	备考数	变化率
净利润（万元）						
基本每股收益（元/股）	-0.2214	-0.2183	-1.40%	0.5470	0.5533	1.15%

注：每股收益计算不考虑期后除权因素的影响。

因此，本次交易将提高上市公司归属于母公司所有者的净利润水平，增厚上市公司每股收益，不涉及摊薄每股收益的填补回报安排。

2、填补回报并增强上市公司持续回报能力的具体措施

本次交易实施后，公司总股本规模将扩大，虽然本次交易收购的标的资产预期将为公司带来一定收益，但并不能完全排除标的公司未来盈利能力不及预期的可能。若发生前述情形，则存在公司每股收益下降的风险。

为了充分保护公司股东特别是中小股东的利益，公司拟采取不限于：

（1）加快与标的公司的整合，增强综合竞争优势和持续盈利能力

本次交易完成后，上市公司将加快对标的公司的整合，充分发挥上市公司与标的公司之间的协同效应，共同增强综合竞争优势，从而提升上市公司及全体股东的长远利益，提高上市公司的可持续发展能力及盈利能力。

（2）切实履行《业绩承诺和补偿协议》

根据《业绩承诺和补偿协议》，利润承诺方承诺标的公司2020年、2021年和2022年的经审计的标的公司合并财务报表中扣除非经常性损益后的净利润数额分别不低于2,350万元、4,050万元和6,000万元。

当标的公司出现业绩承诺期内实现净利润低于承诺净利润的情形，上市公司将严格按照上述协议的相关约定，督促交易对方严格遵照协议履行补偿义务，对上市公司进行补偿，切实维护上市公司广大投资者的利益。

（3）严格遵守并不断完善上市公司利润分配政策，强化投资者分红回报

上市公司已在《公司章程》中对利润分配进行了明确约定，充分考虑对投资者的回报，每年按当年实现的可供分配利润的一定比例向股东进行利润分配。未来上市公司将继续按照证监会《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通

知》、《上市公司监管指引第3号—上市公司现金分红》等相关文件规定，结合公司实际经营状况和公司章程的规定，严格执行现行分红政策，在符合条件的情况下积极推动对广大股东的利润分配以及现金分红，提升股东回报水平。

（4）继续完善公司治理，提高公司运营效率

本次交易前，上市公司已经根据《公司法》、《上市公司治理准则》、《企业内部控制基本规范》等法律法规，建立了较为完善、健全的公司法人治理结构和内部控制制度管理体系，初步形成了设置合理、运行有效、权责分明、运作良好的公司治理与经营框架，保证了上市公司各项经营活动的正常有序进行。本次交易完成后，公司将进一步完善治理结构，进一步提高经营和管理水平，完善并强化投资决策、内部控制程序，加强成本管控，强化执行监督，全面有效地提高公司运营效率。

（六）关于标的资产利润补偿的安排

根据《重组管理办法》和中国证监会的相关规定，标的资产采用收益法进行评估并作为定价依据的，交易对方应当对标的资产未来三年的盈利进行承诺并作出可行的补偿安排。关于标的资产利润补偿的具体安排详见报告书“第七节本次交易主要合同”之“八、业绩承诺、补偿和奖励”的主要内容。

（七）新增股份锁定期安排

1、发行股份购买资产所涉股份的锁定期

根据上市公司与交易对方签订的《发行股份购买资产协议》，本次交易对方以其持有的博思致新股权认购而取得的上市公司股份均按《重组管理办法》的规定进行了锁定期安排，锁定期届满后按照中国证监会及深交所规定办理。

2、募集配套资金所涉股份的锁定期

本次配套融资中陈航认购的公司股份（包括在股份锁定期内因公司分配股票股利、资本公积转增等衍生取得的股份），自股份发行结束之日起18个月内不转让，之后根据中国证监会和深交所的有关规定执行。

3、交易对方的具体锁定期安排

(1) 对于致新投资、刘少华、李先锋、白瑞、查道鹏、柯丙军、侯祥钦、李志国因本次重组所获得的公司股份（包括在股份锁定期内因公司分配股票股利、资本公积转增等衍生取得的股份），自本次重组中公司发行的股份上市之日起36个月内不进行转让，锁定期满后，其可申请解锁时间及对应的可申请解锁股份数安排如下：

可申请解锁时间	可申请解锁股份
下列日期中最晚的日期为可申请解锁时间： (1) 按《业绩承诺和补偿协议》的约定，由符合证券法规定的会计师事务所对标的资产在补偿期限内累计实际实现的净利润与承诺净利润的差异情况出具专项审核报告之后的第5日； (2) 按《业绩承诺和补偿协议》的约定，履行完毕补偿义务（如需）之后的第5日； (3) 自本次重组中公司发行的股份上市日起已满36个月后的第5日。	可申请解锁股份=相应交易对方因本次重组所获得的公司股份总数－已补偿的股份总数（如需）－进行减值补偿的股份总数（如需）

(2) 对于吴季风因本次重组所获得的公司股份（包括在股份锁定期内因公司分配股票股利、资本公积转增等衍生取得的股份），自本次重组中公司发行的股份上市之日起12个月内不进行转让，锁定期满后，其可申请一次性解锁。

4、交易对方的锁定期的合规性

(1) 根据交易对方出具的调查表、承诺函并经核查，交易对方不属于《重组管理办法》第四十六条第一款第（一）项、第（二）项规定的特定对象；根据核查，博思软件自在创业板上市以来，控制权未发生变更，不存在《重组管理办法》第十三条规定的情形。

(2) 根据工商档案、出资凭证、验资报告查询，并经财务顾问核查，吴季风持有的用于认购博思软件股份的博思致新股权时间超过12个月，不属于《重组管理办法》第四十六条第一款第（三）项规定的特定对象，在本次交易中取得的股份需遵从自股份上市之日起12个月内不得转让的规定。

(3) 除吴季风外的其他交易对方承诺其在本次交易中取得的新增股份自上

市之日起36个月内不得转让,上述交易对方对锁定期的承诺符合《重组管理办法》第四十六条第二款的规定。

(八) 上市公司已制定和拟采取的防止利润操纵风险的具体措施,以及相关措施是否可行、有效

1、标的公司业务开展对上市公司的依赖情况,标的公司收入、成本、费用核算方式及承诺期内经营业绩情况

(1) 标的公司业务开展对上市公司的依赖情况

标的公司作为上市公司出资设立的控股子公司,在上市公司业务体系中负责财政核心业务信息化、非税收入电子化银行服务及统一支付平台业务。

1) 标的公司的业务开展符合公司的战略布局

博思软件上市以来,资本实力得到扩充的同时加强营销体系建设,建设服务全国客户的运维及支撑团队,通过对自身产品不断的研发和迭代来满足客户不断提高的需求,同时也希望通过外延式并购来强化或拓展在财政信息化领域的其他细分产品市场的影响力。

上市公司在财政核心领域、非税收入电子化银行服务领域和公共采购领域深度布局,组建相关业务子公司,给与专业研发团队较强的激励政策;同时在业务职能分工上,让部分子公司专注于核心产品的研发迭代和核心大客户的定制化服务,将长尾客户市场拓展、项目实施及后期运维职能交由总部商务和运维团队负责,形成紧密联系和内部交易频繁的各司其职又相互合作的分工管理模式。

公司基于战略和市场环境定期制定或调整统一的《考核管理办法》,根据各业务主体优势的产品种类,约定不同业务的对外承揽签约主体,在具体业务实施中根据需要统一协调总部及产品子公司的销售、运维及产品等资源来进行辅助配合,并进行内部结算。业务涉及使用集团内其他主体资源的(包括模块或系统产品、销售渠道以及外协人员等),签约主体在按照合同约定收到客户的结算依据后,依照《考核管理办法》规定的比例留存收入,同时与各合作方

结算分成款并计入成本（按合同分割业务明细，再结算各方分成）。

上市公司的上述业务发展策略和职能分工模式使得各业务与产品子公司不需要逐步培养和建立独立的销售、实施与运维团队，从而能集中资源在重点领域进行快速发展，但同时也不可避免地会与上市公司（产品和服务）及其他业务子公司（产品）发生大量且频繁的关联交易。

2) 标的公司与上市公司在业务领域各具优势

上市公司市场优势主要集中于财政信息化领域的细分领域财政票据及电子票据、政府非税收入管理及公共采购领域，且拥有较强的行业市场知名度、完整的销售团队、畅通的全国销售渠道及成熟稳定、分工明确的专业项目实施和运维团队；而博思致新的主要优势在于拥有长期专注于财政核心业务信息化的财政部及总行金融机构客户经营、业务规划、售前、方案、产品和研发交付团队，在非税收入电子化银行服务领域及统一支付在线缴费领域、财政核心一体化领域的产品优势，该类领域都属于上市公司业务主体之外的新领域创新和突破，填补了上市公司的业务空白和市场空间。具体情况如下：

项目	上市公司	标的公司
技术优势	(1) 非税票据电子化管理(电子票据)； (2) 公共采购电子化管理； (3) 智慧城市（园区）管理系统；	(1) 非税收入电子化银行服务领域； (2) 统一公共支付平台； (3) 财政核心一体化；
渠道优势	遍布全国的销售团队、分支机构	中央部委、金融机构总部及其他重点客户服务人员
运维优势	总部强大的实施、运维支撑团队，各分支机构技术人员可快速响应	重点客户项目开发阶段专属人员和互联网运营及技术支持
主要产品	(1) 财政电子票据管理系统 (2) 公共采购网上公开信息系统 (3) 财政大数据、财务内控及预算单位一体化和绩效管理相关系统 (4) 政企通、蜂巢宝、社区公共服务自助终端	(1) 非税收入电子化（适配器）系统及银行中间业务系统 (2) 统一公共支付平台 (3) 财政核心一体化系统
客户群体	(1) 国家机关、事业单位、卫生教育部门、具有公共管理或者公共服务职能的社会团体及其他组织； (2) 公共采购监管部门、公共资源交易中心、社会代理机构、国营企业、高等	(1) 各级财政部门； (2) 具有政府非税收入收单资质的金融机构； (3) 具有政府非税收入执收职能的国家机关、事业单位等

	院校等公共采购主体；	
--	------------	--

双方在客户群体上存在交集，又分别在不同的业务领域各自拥有独特的优势产品。双方在合作中互相吸收对方产品优势，扩大各自销售产品线，确立和维护其在各自领域的影响力，并合力向客户提供统一、完整的解决方案，从而提升客户体验。

因此，上市公司与标的公司能利用各自的差异化特点，在各自专长领域和解决方案中按照打造优势品牌、协作互补共赢的原则进行销售协作，形成了互为伙伴的协同关系。

3) 标的公司对于提升上市公司财政核心业务具有核心价值

标的公司作为财政核心业务系统（预算以及支付系统为主体）信息化、银行对政府资金管理信息化建设的产品软件提供商，开展财政核心业务的核心能力在于核心技术团队沉浸行业多年，对财政核心体系及业务的深刻理解及衍生的持续产品迭代、市场方案配套及重点客户定制化服务能力，该领域在标的公司未引入核心技术团队前属于几乎空白产品领域。

标的公司引入核心技术团队并搭建业务发展体系后，凭借对财政核心业务的理解，参与财政部财政核心一体化业务规范和技术标准的制定工作。参与政府相关部门标准的制定后，其产品及服务一旦被财政管理部门及行政事业预算单位用户所采用，将使用户产生一定依赖性和客户粘性；产品经客户应用及完善后，具有较强通用型，能满足各地财政部门的主要管理需求，同时支持个性化扩展，使得标的公司的产品能在多个地区快速推广和销售。

报告期内标的公司通过陕西省财政厅的财政核心一体化项目的实施，树立了良好的示范效应，截至本报告出具日，标的公司已中标陕西省财政厅财政核心一体化后续项目以及广东省财政厅、吉林省财政厅的相关业务，并通过该业务在省级财政部门的实施进一步拉动非税收入电子化银行服务及统一支付平台业务在该省份落地。

4) 标的公司对上市公司外协服务的依赖性

标的公司作为财政核心业务系统（预算以及支付系统为主体）信息化、银行对政府资金管理信息化建设的产品软件提供商，在搭建销售和服务团队方面

依据行业惯例一般会采用自建独立的售前支持和核心销售团队，将在软件服务实施地区的业务推广、业务信息收集、标书制作等销售辅助及客户维护、软件运维实施等标准化售后服务外包给上市公司在全国各地的软件实施服务团队，聚焦于核心产品的研发迭代和核心大客户的定制化服务，提升运营效率降低成本。

标的公司作为上市公司控股子公司，在成立之初，为避免重复建设、发挥协同效应，即制定充分利用上市公司完善的销售服务网络及覆盖全国的运维实施团队进行辅助销售、项目实施及后期运维等功能的经营策略，但对上市公司的上述合作业务未构成不可替代性，标的公司完全可通过自建销售网络和服务团队，或通过采购上市公司以外的软件服务商的外协服务方式满足业务开展需求。

(2) 标的公司收入、成本、费用核算方式及承诺期内经营业绩情况

1) 标的公司收入、成本、费用核算方式

标的公司收入按照合同约定依据项目实施情况与客户结算，并按照实际执行的合同金额核算销售收入。

上市公司基于战略和市场环境定期制定或调整统一的业务管理办法，根据各业务主体优势的产品种类，约定不同业务的对外承揽签约主体，在具体业务实施中根据需要统一协调总部及产品子公司的销售、运维及产品等资源来进行辅助配合，并进行内部结算。业务涉及使用集团内其他主体资源的（包括模块或系统产品、销售渠道以及外协人员等），签约主体在按照合同约定收到客户的结算依据后，依照集团统一管理办法规定的比例留存收入，同时与各合作方结算分成款并计入成本（按合同分割业务明细，再结算各方分成）。

具体到标的公司的财务核算上，标的公司按与客户签订的合同金额总额确认收入，按合同中明确由第三方软件产品提供商（主要为上市公司及其产品子公司的软件产品）提供的由标的公司向第三方采购（对上市公司产品子公司的采购根据分成办法分别向产品子公司、上市公司结算）并将采购金额计入业务成本，并将因该合同产生的硬件购置、第三方软件及测试、云服务租赁、通信服务等直接采购支出计入业务成本，若合同执行中发生向上市公司及其他自公

司采购外协服务的，扣除直接采购成本的合同剩余金额按照前述外协服务业务管理办法与上市公司进行分配（表现为标的公司留存比例），向上市公司的外协服务支出计入业务成本。

标的公司的业务开展费用主要为管理费用、销售费用和研发费用，其主体为标的公司在职管理人员、销售人员和研发人员的薪酬及人员开展业务发生的差旅费、办公费用，均按照实际发生情况记入相应费用科目。

2) 承诺期内经营业绩情况

业绩承诺期内的经营业绩依据上述收入、成本、费用的核算方式进行核算。销售收入按照标的公司业务规划参考历史经营业绩制定，其中标的公司的非税收入缴纳电子化业务已具备产品标准化和规范化方面的先进性，报告期内已形成成熟的业务产品线，具备快速向不同行业非税收缴行政事业单位用户以及全国其他省市区域快速推广的能力，并在用户数量基础上提升数据流量的应用，为统一支付平台业务的深化推广打下基础；报告期内标的公司的财政核心一体化业务通过陕西省财政厅试点项目的成功实施，完成了该业务与财政部管理规范的对标，在业绩预测期该业务具备了向其他省份拓展的能力，并通过该业务在省级财政部门的实施进一步拉动非税收入电子化银行服务及统一支付平台业务在该省份落地；此外，标的公司在报告期已完成统一支付平台业务的开发和行业应用，具备了向各行业非税收入收缴、商业缴费等领域推广和扩展的能力，并围绕非税缴付服务拓展周边衍生，聚集用户流量培养用户使用习惯，建设围绕非税缴费业务的支付生态圈。

业绩承诺期内，标的公司根据报告期内上述业务的开展情况以及未来发展规划制定了相应业务的收入规划，并以此为依据制定了业绩承诺期内的营业收入。

业绩承诺期相应的成本、费用参照报告期内的核算方式、分成比例以及直接采购成本、外协分成成本以及其他成本及费用占主营业务收入的比例制定，并以此确定业绩承诺期内标的公司拟实现的经营业绩。

(3) 标的公司如何合理有效地核算其收入、成本、费用及承诺期内经营业绩情况，避免上市公司通过调整业务分派、分担成本费用等方式帮助标的公司

实现业绩承诺

1) 标的公司与上市公司形成了互为伙伴的协同关系

标的公司采购上市公司的外协服务是标的公司的经营特点及成立之初的经营策略的选择，业务开展符合公司的战略布局；在业务领域上与上市公司各具优势，有助于提升上市公司财政核心业务具有核心价值，且有利于在各自专长领域和解决方案中按照打造优势品牌、协作互补共赢的原则进行销售协作，形成了互为伙伴的协同关系。

2) 上市公司业务分配清晰明确

上市公司各地分公司及大区服务部门在开展销售业务时，依据上市公司《考核管理办法》所划分的母公司及各业务产品子公司所负责的产品类型，针对客户需求由相应的主体与客户签订业务合同。其中，由于部分合同涉及多项软件产品的提供和后期服务，《考核管理办法》规定由合同中涉及的主要服务内容或软件产品为相应合同的签约主体和总负责单位，订单执行中涉及需要外协采购的产品或服务时，优先向内部其他主体进行采购，并按照《考核管理办法》约定各主体间内部结算的比例进行分配，业务分配方法清晰、明确。

同时，上市公司及产品子公司（包含标的公司）分工明确，各类财政信息化软件产品具有高度的专业性和专业壁垒，各产品子公司在上市公司体系内均是其细分产品的唯一提供商（如上市公司的电子票据业务、标的公司的财政核心业务、广东瑞联的财政绩效管理业务等），其他产品子公司承接或研发不属于自身专长的业务不具有可操作性和经济价值。

3) 标的公司成本费用核算准确合理

在成本和费用的分配和核算上，充分考虑标的公司、上市公司及产品子公司在业务服务中的角色、权利和义务，分配方案合理、公允且在报告期及未来承诺期内保持一贯性和稳定性，费用核算真实、准确、完整，具有可对应性和可验证性。

4) 承诺期内业绩实现具有一贯性

业绩承诺期内标的公司收入预测是基于其核心产品和服务的市场发展情况、核心竞争力做出的规划，标的公司在上述业务实施过程中若涉及向上市公司销

售渠道获取业务或向上市公司采购外协服务的情形，则将继续按照《考核管理办法》向上市公司按照约定的比例进行销售收入分成，并以此核算相关主营业务成本。

因此，标的公司在报告期内能够合理有效地核算其收入、成本、费用，在未来的业绩承诺期亦不存在上市公司通过调整业务分配、分担成本费用等方式帮助标的公司实现业绩承诺的情况。

2、上市公司已制定和拟采取的防止上述因素引起的利润操纵风险的具体措施，以及相关措施是否可行、有效

(1) 已制定的防止上述因素引起的利润操纵风险的措施

本次交易前，标的公司作为上市公司控股子公司，上市公司与标的公司严格执行《考核管理办法》所规定的业务主体划分对外承接业务主体；标的公司作为上市公司体系内专门从事非税收入电子化银行服务业务的平台，与上市公司结算的成本、费用严格按照《考核管理办法》的规定执行。

(2) 拟采取的防止上述因素引起的利润操纵风险的措施

①上市公司对维持现有业务分配、结算政策承诺

本次交易完成后，标的公司将成为上市公司全资子公司，上市公司与标的公司将继续严格执行《考核管理办法》的相关规定。同时，由于本次交易的交易对手、业绩承诺方之一的刘少华为上市公司董事及总经理、张奇为上市公司副总经理，为防止上市公司通过调整业务分配、分担成本费用等方式帮助标的公司实现业绩承诺，导致利润操纵风险，上市公司承诺“业绩承诺期内，除博思致新现有业务外，上市公司集团体系内的其他产品线不转移给博思致新；博思致新存在使用上市公司集团外协服务情况时，维持现有的结算标准不变”。

②交易对手对上市公司未来三年业绩承诺

交易对手之一、上市公司董事兼总经理刘少华先生对上市公司整体未来三年业绩进行承诺，承诺内容如下：

“1、本人承诺，博思软件在2020年至2022年期间（以下简称“利润承诺期间”）各年实现的净利润（指博思软件合并报表中归属于母公司所有者的净利

润数，下同）较前一年实现的净利润增长率（2020年较2019年，依此类推）不低于30%，具体如下：

单位：万元

历史年度	利润承诺期间			
2019年	2020年度	2021年度	2022年度	累计承诺净利润
10,683.39	13,888.41	18,054.93	23,471.41	55,414.75

2、如经博思软件聘请的符合证券法规定的会计师事务所审计，博思软件在利润承诺期限内累计实现的净利润（以下简称“累计实现净利润”）不足累计承诺净利润的，本人将在收到博思软件书面通知后90日内，配合博思软件以总价1元的价格回购本人持有的一定数量的博思软件股份并予以注销。本人应当补偿的股份数量按照以下公式进行计算：

应当补偿股份数量=（累计承诺净利润-累计实现净利润）÷累计承诺净利润×本人在本次交易中取得的博思软件股份的总量

应当补偿金额=应当补偿股份数量*本人在本次交易中取得的博思软件股份的发行价格

前述应补偿股份数量不超过本人在本次交易中取得的博思软件股份的总量；如博思软件在补偿期限内实施送股、公积金转增股本的，则在计算“应当补偿股份数量”时，应将送股、公积金转增股本实施行权时本人获得的股份数包括在内。

3、业绩补偿期限届满后，本人应向博思软件累计支付的补偿金额按照如下金额孰高计算，无需重复补偿：（1）根据本承诺函计算的应补偿金额；（2）根据本人与博思软件签署的《关于北京博思致新互联网科技有限责任公司的业绩承诺和补偿协议》中约定的累计应对博思软件补偿的金额。

4、如违反上述承诺，本人愿意承担由此产生的全部责任，充分赔偿或补偿由此给博思软件造成的所有直接或间接损失。

本承诺函持续有效，且不可变更或撤销。”

（3）上市公司已制定和拟采取的具体措施是否可行、有效

上市公司针对上述因素引起的利润操纵风险制定和采取了相应措施，能够

有效避免上市公司在业绩承诺期内通过调整业务分配、分担成本费用等方式帮助标的公司实现业绩承诺，具有可行性。

十七、上市公司控股股东、实际控制人对本次重组的原则性意见，控股股东、实际控制人与董事、监事、高级管理人员本次重组期间的股份减持计划

（一）上市公司控股股东、实际控制人对本次重组的原则性意见

截至本报告书出具日，上市公司控股股东、实际控制人陈航出具如下意见：本次交易有利于改善博思软件财务状况、增强持续盈利能力，有利于博思软件增强抗风险能力，有利于增强独立性、减少关联交易、避免同业竞争，符合博思软件及其股东的长远利益和整体利益，本人原则同意本次交易。

（二）控股股东、实际控制人和上市公司董事、监事、高级管理人员本次重组期间的股份减持计划

截至本报告书出具日，上市公司控股股东、实际控制人陈航和上市公司董事、监事和高级管理人员已出具如下承诺：“截至本承诺函出具之日，本人除已披露的减持计划外，无任何其他减持博思软件股份的计划。本次交易中，自博思软件复牌之日起至本次交易实施完毕期间，如本人拟减持博思软件股份的，本人届时将严格按照有关法律法规及规范性文件的规定操作。

本承诺函自签署之日起对本人具有法律约束力，本人愿意对违反上述承诺给博思软件造成的直接、间接的经济损失、索赔责任及额外的费用支出承担个别和连带的法律责任。”

十八、独立财务顾问保荐资格

本公司聘请华安证券担任本次交易的独立财务顾问。华安证券经中国证监会批准依法设立，具备保荐机构资格。

重大风险提示

一、与本次交易相关的风险

（一）本次交易可能终止的风险

本次交易方案需要获得深交所审核通过并经中国证监会予以注册，从本报告书披露至本次交易实施完成需要一定时间。本次交易可能因下列事项的出现而发生交易暂停、终止或取消的风险：

1、公司制定了严格的内幕信息管理制度，公司与交易对方在协商确定本次交易的过程中，尽可能缩小内幕信息知情人员的范围，减少内幕信息的传播。在本次交易的筹划及实施过程中，交易双方采取了严格的保密措施。但仍不排除有关机构和个人利用关于本次交易内幕信息进行内幕交易的行为，如在未来的重组工作进程中出现本次重组相关主体涉嫌内幕交易被立案调查或立案侦查的情形，公司存在可能涉嫌内幕交易而暂停、终止或取消本次重组的风险。

2、在本次交易的推进过程中，市场环境可能会发生变化，监管机构的审核要求也可能对交易方案产生影响，鉴于本次重组工作的复杂性，相关政府部门的审批进度等均可能对本次重组工作的时间进度产生重大影响。由于取得深交所审核通过并经中国证监会予以注册具有不确定性，以及在本次交易审核过程中，交易各方可能需根据市场环境变化及监管机构的审核要求完善交易方案。如交易各方无法就完善交易方案的措施达成一致，则本次交易存在取消的风险。

（二）本次交易的审批风险

本次交易尚需提交公司股东大会审议批准。本次交易是否获得公司股东大会的批准存在不确定性。

根据《重组管理办法》、《重组审核规则》相关规定，本次交易尚需获得深交所审核通过并经中国证监会予以注册，上述审核为本次交易的前提条件，取得审核通过前不得实施本次重组方案。本次交易能否获得深交所审核通过并经中国证监会予以注册的时间均存在不确定性，公司将及时公告本次交易的最新进展，

提请广大投资者注意投资风险。

（三）本次交易拟注入资产评估增值较大的风险

在评估基准日 2019 年 12 月 31 日，博思致新股东全部权益价值收益法评估值为 50,238.55 万元，较其净资产账面值增值 46,718.89 万元，增值率为 1,327.37%。本次交易标的资产的评估值较净资产账面价值增值较高。

本次交易中，资产评估机构采用收益法和资产基础法对博思致新股东全部权益价值进行了评估，并采用收益法评估值作为本次交易标的资产的作价依据。由于收益法评估是基于一系列假设并基于对标的资产未来盈利能力的预测而作出的，因此，受政策环境、市场需求以及博思致新自身经营状况等多种因素的影响，可能导致标的资产评估值与实际情况不符的风险，提请投资者注意本次交易标的资产盈利能力不能达到预期进而影响标的资产估值的风险。

（四）标的公司无法实现承诺业绩的风险

根据业绩承诺补偿义务方与上市公司签订的《业绩承诺和补偿协议》，业绩承诺方承诺博思致新 2020 年、2021 年、2022 年经审计扣除非经常性损益后归属于母公司净利润分别为 2,350 万元、4,050 万元、6,000 万元。

交易对方和标的公司管理层将勤勉经营，尽最大努力确保上述盈利承诺实现。但是，业绩承诺期内经济环境和产业政策及意外事件等诸多因素的变化可能给标的公司的经营管理造成不利影响。如果标的公司经营情况未达预期，可能导致业绩承诺无法实现，进而影响上市公司的整体经营业绩和盈利水平，提请投资者关注标的公司承诺业绩无法实现的风险。

（五）业绩补偿实施风险

为充分维护上市公司及中小股东的利益，在本次交易方案的设计中设定了业绩承诺补偿义务方的业绩补偿义务。本次交易方案通过股份锁定安排对业绩补偿义务人可能出现的业绩补偿情况作出了切实有效的安排。本次交易业绩补偿义务方获得交易对价占本次交易总对价的 93.88%，但在业绩承诺期间出现实际实现

的净利润大幅未达到承诺净利润的情况，仍然可能会发生业绩补偿义务方无法履行全部补偿义务的情况，提请投资者关注相关业绩补偿实施风险。

（六）配套融资未能实施或融资金额低于预期的风险

公司拟向陈航发行股份募集配套资金，募集配套资金总额不超过 16,000.00 万元，拟用于支付本次交易相关的费用、政务行业通用服务平台项目以及补充上市公司流动资金。

如本次募集配套资金无法通过深交所审核并经中国证监会予以注册或审核要求减少募集配套资金金额，或者受公司股价波动、市场环境变化的影响，可能导致本次募集配套资金金额不足乃至募集失败，将给公司带来一定的财务风险和融资风险。

如果募集配套资金未能实施或融资金额低于预期，上市公司将以自有资金、债务融资及其他形式解决流动资金需求。本次交易不涉及现金支付对价，因此不会影响本次交易的实施，但公司需要通过外部融资的方式补充流动资金，并产生财务费用，可能会削弱本次交易对上市公司盈利增厚的效果。提请投资者关注配套融资未能实施或融资金额低于预期的风险。

（七）本次重组可能会摊薄公司即期回报的风险

本次发行股份购买资产产生预期效益需要一定时间，公司每股收益在交易完成后的一定期间内可能将会被摊薄。虽然公司董事会已经制定相应填补回报措施，并且公司全体董事及高级管理人员已对填补回报措施能够得到切实履行作出承诺，但填补回报措施及承诺并不等于对公司未来利润做出保证，提请投资者关注本次发行股份购买资产将摊薄上市公司即期回报的风险。

（八）上市公司重组停牌前股价异动情况及产生的风险

因筹划本次交易事项，公司股票自 2020 年 6 月 2 日开市起停牌。本次交易事项公布前 20 个交易日内（即为 2020 年 4 月 30 日至 2020 年 6 月 1 日期间），公司股价上涨 29.81%，同期创业板综指、软件与服务指数分别上涨 4.88%、5.35%；

在剔除大盘因素和行业板块因素影响后，公司股票在停牌前 20 个交易日内累计涨跌幅超过 20%；股票价格波动达到《关于规范上市公司信息披露及相关各方行为的通知》（证监公司字[2007]128 号）第五条相关标准。本公司股票在可能影响股价的敏感信息公布前 20 个交易日内累计涨跌幅构成股价异动。

本公司就本次重组事宜采取了必要且充分的保密措施，制定了严格有效的保密制度，严格限定相关信息的知悉范围，并贯穿于本次交易的过程始终，且对相关内幕知情人在本次停牌前 6 个月内的买卖公司股票情况进行自查，均未发现内幕信息知情人利用本次交易的内幕信息进行交易的行为，因此公司股价在敏感信息前异动不会构成本次重组的法律障碍，但仍存在因此被中国证监会立案调查或者被司法机关立案侦查的，可能导致本次重组进程被暂停或者被终止的风险。

二、标的公司业务和经营风险

（一）市场竞争风险

标的公司作为财政政务信息化领域的高新技术企业，客户对产品质量和性能的要求很高。标的公司必须对行业发展趋势做出准确预测，前瞻性地开发适合市场发展趋势和客户需求的 product 和技术解决方案，才能在行业竞争中保持持续领先。未来，标的公司若不能把握市场发展趋势，持续开发出适合市场需求的产品，将面临市场竞争风险。

（二）标的公司税收优惠风险

报告期内，标的公司及其子公司享受的税收优惠主要包括企业所得税税率优惠、研发费用税前加计扣除、增值税加计抵减和软件销售增值税即征即退政策。

若相关税收优惠政策出现变化，或标的公司高新技术企业或者软件企业无法续期，则标的公司税收优惠存在不确定性风险，并存在影响标的公司本次资产评估价值的风险。提请投资者关注标的公司税收优惠风险。

（三）核心人才流失风险

软件及信息技术行业属于技术密集型行业，对专业人才的依赖性较强。引进专业人才并保持核心人员稳定是标的公司生存和发展的根本，是标的公司的核心竞争力所在。公司已与核心人员签署协议，对标的公司核心人员的从业期限、竞业禁止进行了明确约定。本次交易后上市公司将对博思致新进行充分整合，进一步完善激励和约束机制，留住和吸引人才。若公司的激励和约束机制未能持续吸引人才，将对公司经营带来不利影响。

（四）应收账款风险

报告期各期末，博思致新的应收账款占当期资产总额的比例分别为69.95%、42.30%和61.49%。报告期内，随着博思致新收入规模的扩大，博思致新的应收账款余额也会增长。虽然标的公司下游客户主要是各级财政管理部门、预算事业单位以及代理财政中间业务的商业银行，客户信用较好，但也不排除存在应收账款回收周期过长甚至逾期导致发生坏帐的情况。如果未来标的公司采取的收款措施不力或客户信用发生重大不利变化，使得标的公司应收账款不能按期收回，标的公司将面临流动资金短缺、盈利能力下滑的可能，提请投资者注意应收账款相关风险。

（五）经营季节性风险

标的公司所处的行业的最终用户主要是各级财政主管部门以及预算事业单位，通常采取预算管理制度，一般下半年制定次年年度预算和投资计划，审批通常集中在次年的上半年，因此，公司每年上半年销售较少，销售主要集中在下半年尤其是第四季度，公司销售呈现较明显的季节性分布，并由此使得公司营业收入在第四季度集中实现。提请投资者注意标的公司存在经营季节性风险。

（六）标的公司取得及实施业务合同模式发生重大变化的风险

标的公司主要客户的合同取得来自公开招投标、竞争性磋商、商务谈判等，

依托于标的公司核心运营团队的专业能力及行业经验、核心人员的研发能力、符合行业标准的业务产品以及良好的市场口碑。标的公司作为业务策划和软件产品提供商，按照既定营销策略，考虑到业务专注专精发展、人员效益和效能等多方面因素，在业务实施团队、销售配合和运营支持方面向上市公司采购外协服务。

标的公司存在签约主体和实施主体不一致的情形，若未来经营环境、客户要求发生重大变化，将使标的公司取得或实施业务合同依赖于上市公司，导致目前的分工业务模式发生重大变化，从而对公司未来经营业绩产生重大不利影响。

（七）上市公司提供业务协作对标的公司业务开展构成重要影响的风险

标的公司具备获取业务订单、参与市场竞争的核心要素，在业务承揽、业务承接环节中发挥核心作用，在业务实施、销售配合和运营支持等方面充分借助上市公司已有的销售渠道和售后服务网络，构成紧密合作、充分协同的业务模式。

在未来一定期间内，标的公司的业务开展仍需要上市公司提供协作，业务发展受到上市公司外协服务的重要影响。

若未来上市公司不再向标的公司提供外协服务或提供服务的质量大幅下降，将对标的公司业务开展产生重大不利影响，标的公司存在业务停滞、业务成本大幅上升及用户体验下降，甚至丢失重要客户，影响持续经营能力的风险。

（八）上市公司内部交易结算定价合理性缺陷导致的利益输送风险

报告期内，标的公司基于自身业务需要向上市公司采购外协服务并根据集团《考核管理办法》中规定的分成比例进行相互业务结算。上市公司在制定分成比例时主要参照其对外的销售定价、结合行业特点及集团内部实际情况，规定各业务主体间的结算采用按年度业务总量综合设置分成比例的方式。该模式便于实务操作，在行业内被广泛采用，但由于未细化到明细结算项目，存在因

明细结算项目定价方式不合理导致上市公司与标的公司内部交易结算的不公允形成的向标的公司利益输送风险。

三、其他风险

（一）股票价格波动风险

股票价格不仅取决于公司的盈利水平及发展前景，也受到市场供求关系、国家相关政策、利率、投资者心理预期以及各种不可预测因素的影响，从而使公司股票的价格偏离其价值。本次交易需要有关部门审批且需要一定的时间方能完成，在此期间股票市场价格可能出现波动，从而给投资者带来一定的风险。

（二）新型冠状病毒疫情影响

由于新型冠状病毒疫情导致全国各地春节假期后均采取了延期复工的措施，标的公司的主要客户、主要供应商的生产经营均受到一定程度的影响。虽然我国境内疫情情况基本得到了有效控制，但国外疫情形势依旧不容乐观，我国境内防疫形势依旧面临着严峻挑战。

因此，若新型冠状病毒疫情持续扩散，将会对公司经营环境产生不利影响，并对标的公司 2020 年度的经营业绩带来一定程度的影响，请投资者关注相关投资风险。

（三）其他不可控风险

本次交易不排除因政治、经济、自然灾害等其他不可控因素带来不利影响的可能性，提请投资者注意投资风险。

第一节 本次交易概述

一、本次交易的背景和目的

（一）本次交易背景

1、软件和信息技术服务行业持续升级转型

软件和信息技术服务行业作为国家基础性、战略性产业，在促进国民经济和社会发展中具有重要作用。中国信息化消费市场总量近年来保持快速增长趋势，根据 2018 年工业和信息化部和国家发展与改革委员会发布的《扩大和升级信息消费三年行动计划（2018—2020 年）》，到 2020 年，我国信息化消费市场规模将达 6 万亿元，年均增长 11% 以上，信息技术拉动相关领域产出达到 15 万亿。

软件和信息技术服务业在产业升级及政策支持下呈现加速发展的态势随着经济转型、产业升级、“两化融合”、“互联网+”行动计划、大数据战略、建设网络强国等国家战略深入推进以及新一代信息技术的快速演进，传统产业的信息化需求不断得到激发，强劲的软件和信息技术服务需求应运而生；与此同时，伴随着人力资源成本的持续上涨和提升核心竞争力的压力，软件和信息技术服务的价值日益凸显，中国的软件和信息技术服务业将呈现加速发展的态势。

2、财政信息化需求持续提升

随着上市公司面向财政管理部门财政数据应用工作全面开展，财政内生数据分析利用工作扎实推进，外部数据资源不断丰富，数据应用取得初步成果。信息技术创新应用稳步推进，上市公司目前立足于财政管理部门电子化管理需求的各类产品及服务在国库支付、非税收入等业务上广泛应用，上市公司“业务专网+电子政务”的工作格局基本形成。

随着财政行业信息化逐步进入 IT 与业务的整合阶段，IT 合作伙伴对业务理解程度成为财政行业用户最为关注的因素。IT 系统将越来越集成化、大型化，因此对方案的落地能力和系统的易维护性也成为用户关注的重点。用户也从单纯

的看系统自身的价格水平逐步转向开始关注包括后期运维成本的综合价格水平。同时随着应用的深入，用户对相关的培训也越来越重视。

因此，财政用户对于业务合作伙伴的选择主要看重以下几种能力和素质：服务水平、业务理解程度、需求把握能力、技术水平和公司实力。其中，提升服务水平是财政行业用户对合作伙伴最大的期望。用户认为服务水平体现在服务的技术水平、响应速度、服务的主动性和积极性、与系统相关的培训服务的全面性、服务的本地化、主动回访用户的意识等方面。

作为财政部核心应用软件指定开发商，上市公司显示出很强的财政软件综合实力，在财政管理软件市场保持绝对优势。其主要产品及服务，能够基本覆盖财政核心业务流程，能真正实现一体化财政管理，解决财政信息化管理的需求。

3、并购是上市公司外延式发展的重要手段

上市公司外延式发展战略的实现途径主要是通过横向并购具有自身销售渠道和技术优势，并能够和公司现有业务产生协同效应的标的公司来实现，也通过与特定区域及特定财政信息化业务领域具有优势的专业团合作成立合资控股子公司，在特定区域和特定产品及服务领域开展业务。通过整合上市公司及专业团对各自的优势资源培育市场及相关业务，在成熟时机通过收购少数股东权益将相关业务全面整合进上市公司。

本次上市公司收购博思致新剩余部分股权，可进一步加强公司控股子公司的资源整合，深化公司财政信息化核心技术在财政财务领域和非税收入管理领域的应用，提升上市公司在相关领域的影响力，进一步落实交叉销售拓展产品服务，在市场、技术、管理、财务等方面深化协同效应，提升持续盈利能力。

（二）本次交易目的

1、深化财政信息化行业细分领域应用

上市公司一直以来的战略重心是利用自身核心技术，拓展财政信息化领域的行业应用，聚焦于财政票据、政府非税收入及其延伸业务、财政财务业务和公共采购业务三大领域。

在财政票据、政府非税收入及其延伸业务领域，本次收购的博思致新致力于非税电子化在政府财政部门、政府事业单位及银行端的拓展和应用，实现非税票据管理系统、执收单位业务系统和银行中间业务系统的互联互通；同时，自主开发统一公共支付平台系统，实践流量收费模式实现聚合支付产品功能的覆盖，向公共缴费和具体业务服务场景领域延伸。

在财政财务领域，本次收购的博思致新致力于政府客户提供财政核心业务一体化，对标财政部业务规范和技术标准，聚焦重点省份，打造覆盖财政资金全面预算管理、国库支付管理、绩效管理以及收支分析等核心业务一体化应用标杆案例。

上述业务的发展不仅提升博思致新的业绩水平和品牌形象，也与上市公司在财政信息化行业的其他细分领域形成良好的协同效应，助力上市公司成为财政信息化领域第一品牌。因此，收购剩余股权将进一步深化公司在财政信息化领域的布局。

2、深化协同效应，促进业务发展

博思致新的产品和服务已在全国范围内得到广泛使用，其中核心一体化业务已在陕西省取得突破，建设全国唯一全面云化的省级核心一体化财政财务系统，并陆续在吉林、广东、福建、重庆等十余个省级财政单位拓展；非税电子化业务也处于全国推广阶段，非税电子化政府端已覆盖全国三分之二的省级单位，非税电子化银行端市场蓬勃发展，已陆续代理或服务于数十家银行总行和数百家银行分支行中间业务或联调业务；统一支付平台商业模式形成，覆盖多个省份，成功服务十余家省级和地市级客户，同时实践流量收费模式培养行业消费习惯。

本次交易完成后，上市公司将集中现有的地区渠道和运维资源提升博思致新的客户开发维护能力，同时利用博思致新的差异化产品和研发迭代能力补足原有财政信息化客户的细分需求短板，整合产品资源和客户资源，充分发挥协同效应，实现交叉营销和更大范围的客户覆盖。

3、有助于上市公司整体战略发展

博思致新管理团队具有长期服务北京及周边地区财政信息化业务以及参与

财政部财政信息化管理顶层设计的丰富经验，契合上市公司业务发展的战略需求。通过本次交易，博思致新管理及销售运维支撑团队将持有上市公司股份并依法作出股份锁定及业绩承诺安排，团队利益与上市公司利益实现了紧密绑定，上市公司得以将博思致新现有业务、渠道、技术优势等全面整合进现有业务体系，助力上市公司整体发展战略。

4、提升上市公司业务规模和盈利能力

本次交易前，上市公司持有博思致新 51% 的股权，博思致新经过多年的发展，积累了稳定的客户资源，具有良好的可持续盈利能力，2019 年为上市公司股东贡献 757.10 万元的净利润。

本次交易后，上市公司持有博思致新 100% 的股权，业绩承诺方承诺博思致新 2020 年、2021 年、2022 年净利润分别为 2,350 万元、4,050 万元、6,000 万元。

本次交易有利于增强上市公司的收入和利润规模，提升公司盈利能力的持续性和稳定性，有利于保护上市公司股东利益。

二、本次交易的决策过程

（一）已履行的相关决策程序

1、上市公司决策程序

2020 年 6 月 15 日，博思软件独立董事出具了《福建博思软件股份有限公司独立董事关于公司第三届董事会第二十三次会议相关事项的事前认可意见》，同意将本次交易提交博思软件董事会审议。

2020 年 6 月 15 日，博思软件第三届董事会第二十三次会议审议通过了《福建博思软件股份有限公司发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易报告书（草案）》等本次交易的相关议案，同意本次交易。关联董事陈航、刘少华回避表决。

2020 年 6 月 15 日，博思软件独立董事出具了《福建博思软件股份有限公司独立董事关于公司发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易的独立意见》，同意本次交易。

2020年6月15日，博思软件第三届监事会第十九次会议审议通过了《福建博思软件股份有限公司发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易报告书(草案)》等本次交易的相关议案，同意本次交易。

2、交易对方决策程序

2020年5月25日，致新投资召开全体合伙人会议，全体合伙人一致同意将其所持有的博思致新16%股权转让给上市公司。

3、标的公司决策程序

2020年5月26日，博思致新召开股东会，同意致新投资、刘少华、李先锋、吴季风、白瑞、查道鹏、柯丙军、侯祥钦、李志国将其合计持有的博思致新49%股权转让给博思软件，该等转让方之间就前述股权转让互相放弃优先购买权。

(二) 尚需履行的批准程序

根据《重组管理办法》、《重组审核规则》等相关法律、法规的规定，本次交易尚需获得上市公司股东大会审议批准及深交所审核通过并经中国证监会予以注册，上述审议及审核为本次交易的前提条件，取得审核通过前不得实施本次重组方案。本次交易能否获得上述审核通过以及最终获得注册的时间均存在不确定性，公司将及时公告本次交易的最新进展，提请广大投资者注意投资风险。

三、本次交易的具体方案

(一) 总体方案

1、总体方案概况

上市公司拟通过发行股份的方式购买致新投资、刘少华、白瑞、李先锋、查道鹏、吴季风、侯祥钦、柯丙军、李志国持有的博思致新49%股权，交易作价为24,304万元。

同时，上市公司拟向陈航定向发行股份募集配套资金16,000万元，用于支付本次交易费用、政务行业通用服务平台项目及上市公司补充流动资金，募集配

套资金总额不超过本次交易中以发行股份方式购买资产的交易价格的 100%。

本次交易完成后，博思软件持有博思致新 100% 股权。本次非公开发行股份募集配套资金以本次发行股份购买资产为前提条件，但募集配套资金成功与否不影响本次发行股份购买资产的实施。本次发行实际募集资金若不能满足上述全部项目资金需要，资金缺口由公司自筹解决。

根据《业绩承诺和补偿协议》的约定，本次交易除吴季风不参与业绩补偿外，其他交易对手方均为业绩承诺补偿义务人，补偿总额以本次交易中上市公司向全部交易对方支付的交易对价总额为限。

（二）交易对价

根据中天衡平出具的《评估报告》，博思致新 100% 股权于评估基准日的评估价值为 50,238.55 万元，经交易双方协商确定博思致新 100% 股权作价 49,600 万元，本次交易标的资产博思致新 49% 股权的交易价格为 24,304 万元。

本次交易中，上市公司发行股份购买资产支付的对价全部以发行股份方式支付，具体如下：

交易对方	交易对价（万元）	股份数量（股）
致新投资	7,936.00	3,574,774
刘少华	6,448.00	2,904,504
白瑞	1,488.00	670,270
李先锋	1,488.00	670,270
查道鹏	1,488.00	670,270
吴季风	1,488.00	670,270
侯祥钦	1,488.00	670,270
柯丙军	1,488.00	670,270
李志国	992.00	446,846
合计	24,304.00	10,947,744

（三）募集配套资金

上市公司拟向公司控股股东实际控制人陈航定向发行股份募集配套资金，募

集配套资金总额不超过 16,000 万元，不超过本次交易中发行股份购买资产交易价格的 100%；发行股份数量为 720.7207 万股，不超过本次交易前总股本的 30%。

本次募集配套资金用于支付本次交易费用、政务行业通用服务平台项目及上市公司补充流动资金。本次发行实际募集资金若不能满足上述全部项目资金需要，资金缺口由公司自筹解决。具体情况如下：

单位：万元

募集资金用途	拟投资金额	拟使用募集资金投资金额
支付本次交易费用	1,100.00	1,100.00
政务行业通用服务平台项目	10,441.81	6,900.00
上市公司补充流动资金	8,000.00	8,000.00
合计	19,541.81	16,000.00

本次发行股份购买资产不以募集配套资金的成功实施为前提，最终配套融资发行成功与否不影响发行股份购买资产行为的实施。若本次交易募集配套资金未能成功，则由上市公司自筹资金向交易对方支付。

（四）标的资产评估情况

本次交易的评估基准日为 2019 年 12 月 31 日，中天衡平根据标的资产特性、价值类型以及评估准则的要求，确定资产基础法和收益法两种方法对标的资产进行评估，最终采用收益法评估结果作为本次交易标的资产的评估结论。

根据中天衡平出具的中天衡平评字[2020]11021 号《评估报告》和大华审字[2020]0010989 号《审计报告》；截至 2019 年 12 月 31 日，博思致新股东全部权益价值收益法评估值为 50,238.55 万元，较经审计的净资产账面值 3,519.66 万元评估增值 46,718.89 万元，增值率为 1,327.37%。

经交易双方协商确定博思致新 100% 股权作价 49,600 万元，本次交易标的资产博思致新 49% 股权的交易价格为 24,304 万元。

四、股份发行情况

（一）定价基准日

1、发行股份购买资产定价基准日

本次交易涉及发行股份购买资产和募集配套资金两部分，发行股份购买资产定价基准日为博思软件第三届董事会第二十三次会议决议公告日，即 2020 年 6 月 15 日。

2、募集配套资金定价基准日

本次募集配套资金定价基准日为本次发行股份购买资产董事会决议公告日。

（二）发行价格

1、发行股份购买资产的发行价格

根据《创业板上市公司持续监管办法（试行）》第 21 条规定，上市公司发行股份购买资产的，发行股份的价格不得低于市场参考价的百分之八十。市场参考价为本次发行股份购买资产的董事会决议公告日前二十个交易日、六十个交易日或者一百二十个交易日的公司股票交易均价之一。

依据上述规定，经交易双方协商确定定价基准日前 20 个交易日的股票均价作为市场参考价，本次发行股份购买资产的发行价格不低于市场参考价的 80%。定价基准日前 20 个交易日均价为 27.74 元，本次发行价格确定为 22.20 元 / 股。

2、募集配套资金的发行价格

本次发行股份募集配套资金的定价基准日为本次发行股份购买资产董事会决议公告日，发行价格为定价基准日前 20 个交易日公司股票交易均价的 80%。定价基准日前 20 个交易日均价为 27.74 元，本次发行价格确定为 22.20 元 / 股。

定价基准日至发行日期间，上市公司如有派息、送股、资本公积金转增股本等除权除息事项，将根据深交所的相关规则对发行价格和发行数量进行相应调整。

本次发行股份定价严格按照相关法律规定确定，反映了市场定价的原则，定价合理，有利于保护上市公司公众股东的合法权益。最终发行价格尚需经公司股

东大会批准。

（三）发行数量

1、发行股份购买资产

本次交易中，上市公司发行股份购买博思致新 49% 股权所需支付的对价总额为 24,304 万元，全部由上市公司以向交易对方发行股份的方式支付，发行股份数量为 10,947,744 股。具体如下：

发行对象	发行数量（股）
致新投资	3,574,774
刘少华	2,904,504
白瑞	670,270
李先锋	670,270
查道鹏	670,270
吴季风	670,270
侯祥钦	670,270
柯丙军	670,270
李志国	446,846
合计	10,947,744

本次交易最终的发行数量经深交所审核通过并经中国证监会予以注册后确定。

在本次发行的定价基准日至发行日期间，上市公司如有派息、送股、资本公积金转增股本等除权、除息事项，将按照深交所的相关规则对上述发行数量作相应调整。

2、募集配套资金

上市公司拟以 22.20 元/股的价格向陈航定向发行 720.7207 万股股票，用于募集配套资金，募集配套资金发行的股份数不超过本次发行前上市公司总股本的 30%。

在本次发行的定价基准日至发行日期间，上市公司如有派息、送股、资本公

积金转增股本等除权、除息事项，将按照深交所的相关规则对上述发行数量作相应调整。

五、股份锁定承诺

1、对于致新投资、刘少华、李先锋、白瑞、查道鹏、柯丙军、侯祥钦、李志国因本次重组所获得的公司股份（包括在股份锁定期内因公司分配股票股利、资本公积转增等衍生取得的股份），自本次重组中公司发行的股份上市之日起 36 个月内不进行转让，锁定期满后，其可申请解锁时间及对应的可申请解锁股份数安排如下：

可申请解锁时间	可申请解锁股份
下列日期中最晚的日期为可申请解锁时间： （1）按《业绩承诺和补偿协议》的约定，由符合证券法规定的会计师事务所对标的资产在补偿期限内累计实际实现的净利润与承诺净利润的差异情况出具专项审核报告之后的第 5 日； （2）按《业绩承诺和补偿协议》的约定，履行完毕补偿义务（如需）之后的第 5 日； （3）自本次重组中公司发行的股份上市日起已满 36 个月后的第 5 日。	可申请解锁股份=相应交易对方因本次重组所获得的公司股份总数－已补偿的股份总数（如需）－进行减值补偿的股份总数（如需）

2.对于吴季风因本次重组所获得的公司股份（包括在股份锁定期内因公司分配股票股利、资本公积转增等衍生取得的股份），自本次重组中公司发行的股份上市之日起 12 个月内不进行转让，锁定期满后，其可申请一次性解锁。

3.本次配套融资中陈航认购的公司股份（包括在股份锁定期内因公司分配股票股利、资本公积转增等衍生取得的股份），自股份发行结束之日起 18 个月内不转让，之后根据中国证监会和深交所的有关规定执行。

4. 陈航在本次交易前所持上市公司股份的转让安排

公司 2016 年上市后陈航持有公司股份比例为 20.98%，上市至今尚未减持过公司股份，但由于公司进行股权激励、非公开发行等，其持股比例被摊薄至本次交易前的 18.03%；本次交易陈航认购公司股份的数量不超过 720.7207 万股；本次交易后，陈航持有公司股份比例增加至 19.36%，公司控股股东及实际控制人对上市公司的控制权得到进一步巩固，将有利于公司长期、稳定发展。

根据《关于上市公司收购有关界定情况的函》（证监会上市部函〔2009〕

171号)的规定,上市公司收购是指“为了获得或者巩固对上市公司的控制权的行为”。因此本次交易构成上市公司控股股东及实际控制人陈航对上市公司的收购行为。

根据《证券法》第七十五条的规定,“在上市公司收购中,收购人持有的被收购的上市公司的股票,在收购行为完成后的十八个月内不得转让”。

根据上述相关规定,公司控股股东及实际控制人陈航补充承诺:本次交易前,所持上市公司股份的18个月内不进行转让。

六、业绩承诺及补偿安排

业绩承诺方将承诺博思致新2020年、2021年、2022年经审计扣除非经常性损益后归属于母公司的净利润分别为2,350万元、4,050万元、6,000万元。

如上市公司未能在2020年度取得深交所审核通过及中国证监会予以注册文件,则业绩承诺补偿义务人的利润承诺期限及承诺净利润应按照相关规定和中国证监会、深交所的要求在协商基础上进行调整,届时各方应就此事项另行签订补充协议。

上述业绩承诺的确定依据为不低于收益法下预测的标的资产净利润。

(一) 业绩补偿安排

1、业绩补偿安排

根据上市公司与致新投资、刘少华、白瑞、柯丙军、李先锋、查道鹏、侯祥钦、李志国签订的《业绩承诺和补偿协议》,上述交易对方作为业绩承诺补偿义务人。

业绩承诺期内,上市公司进行年度审计时,应聘请符合证券法规定的会计师事务所对博思致新当年度实际净利润与承诺净利润的差异情况进行审核,并由该会计师事务所对此出具专项审核意见。博思致新实际净利润与承诺净利润的差异情况根据该会计师事务所出具的专项审核意见确定。

在本次交易完成后,若在业绩承诺期内,博思致新任一会计年度实际实现的净利润未能达到当年承诺净利润的80%,业绩承诺补偿义务人将优先以其自本次

交易取得的股份进行补偿，业绩补偿方本次交易所获得的持股数量不足以补偿时，差额部分由补偿方另行以现金补偿；若任一会计年度实际实现的净利润达到当年承诺净利润的 80%但未达到 100%，业绩承诺补偿义务人在当年度暂不补偿，待承诺期完成后计算累计实现的净利润未达到累计净利润承诺数，业绩承诺补偿义务人将优先以其自本次交易取得的股份进行补偿，业绩补偿方本次交易所获得的持股数量不足以补偿时，差额部分由补偿方另行以现金补偿；过往已补偿金额计入业绩实现数，不再冲回。

在业绩承诺期届满时，若经审计，博思致新在利润承诺期内累计实现的净利润未能达到累计承诺净利润，上市公司将在业绩承诺期限中最后一个年度的年度报告披露后的 5 个交易日内以书面方式通知业绩补偿义务人。业绩补偿义务人应在接到上市公司通知后的 90 日内履行完毕对上市公司的业绩补偿义务。

在业绩承诺期届满后四个月内，由上市公司聘请具有符合证券法规定的会计师事务所对标的资产进行减值测试，出具博思致新减值测试报告。若期末减值额大于业绩承诺年度内累计已补偿金额，业绩承诺补偿义务人应向公司另行以股份或现金补偿。

2、设置业绩补偿的原因、依据及合规性

业绩补偿义务人补偿总额以本次交易中上市公司向全部交易对方支付的交易对价总额为限，各业绩补偿义务人补偿金额按其实际获得的交易对价占全部业绩补偿义务人获得的总交易对价比例进行补偿和承担。

上述补偿安排能够对上市公司本次交易的全部交易对价进行补偿，且各业绩补偿义务人补偿分担方式及金额明确，在整个业绩承诺期内发行的上市公司股份均无法实现转让；补偿方案具有充分性和可实现性，有效提高了业绩补偿措施的可行性。

3、业绩承诺的可实现性

(1) 标的公司所处行业发展趋势及行业竞争地位

① 标的公司所处行业发展前景良好

标的公司所处的软件及信息技术服务行业在产业升级及政策支持下呈现加

速发展的态势，随着经济转型、产业升级、“两化融合”、“互联网+”行动计划、建设网络强国等国家战略深入推进以及新一代信息技术的快速演进，各行业的信息化需求不断得到激发，软件行业需求应运而生。近年来，我国软件行业增速保持在 10%-16% 之间水平。根据工信部数据显示，2019 年，我国软件行业规模以上企业超 4 万家，累计完成软件业务收入 71,768 亿元，同比增长 15.4%。

我国电子政务建设起步于 20 世纪 80 年代，进入 21 世纪后，得益于互联网、软件等信息技术的发展，我国电子政务取得了长足进步，但是根据《2018 联合国电子政务调查报告》显示，中国的电子政务发展指数（EGDI）仅为 0.6811，世界排名第 65 位，与发达国家相比仍具有较大差距。

随着电子政务的协调发展，云计算、大数据、物联网等新兴技术在政府领域的广泛应用，以及基础信息资源库、信息安全基础设施、重要信息系统等重大工程项目建设的不断深入，我国政府 IT 应用产业规模继续保持高速增长态势，根据赛迪顾问《2018 中国政府 IT 应用产业发展及投资价值》数据，预计到 2020 年，我国政府 IT 应用产业规模将达到 2,894.80 亿元。

随着基础设施建设的不断完善，政府 IT 应用中硬件占比将逐年下降，IT 服务和软件占比逐年上升。同时，政府 IT 应用多数采用外包运营模式，因此对 IT 运营服务及综合解决方案能力的重视度不断加强，IT 服务占比也将逐年上升。预计到 2020 年，IT 服务占比将达到 41.1%，硬件占比下降到 32.4%。因此，电子政务服务需求的快速增长为非税收入电子化行业提供了广阔市场。

②非税收入信息化产业持续增长

近年来，公司由政府非税收入收缴管理电子化领域延伸的统一支付平台业务呈现快速发展的态势。根据 2017 年财政部发布的《关于加快推进地方政府非税收入收缴电子化管理工作的通知》，省级财政部门都应于 2017 年启动实施收缴电子化管理工作；地市级财政部门应于 2018 年逐步开展收缴电子化管理工作；地方各级财政部门应于 2020 年全面推行收缴电子化管理工作。因此，随着各级地方政府非税收入收缴管理电子化建设的加大投入，未来公司非税收入收缴管理电子化业务将具备可持续发展能力。

当前，国务院各部门、各级地方政府正在进行新一轮的政府职能改革，政府

职能正向公共服务和社会管理领域倾斜，为提高执政效率和科学化水平必定产生政府信息化的新需求，加大对包括财政票据电子化管理及非税收入管理应用领域在内的电子政务市场的投入。

公司报告期内以政府非税收入收缴管理电子化业务为切入点，大力发展统一支付平台业务，向企事业用户和个人用户进行渗透，丰富公司的产品结构，保证未来业务的持续发展。

③公司在非税收入电子化行业具有具备较强竞争地位

非税收入电子化管理业务紧贴各级财政管理部门非税收入信息化体系建设的步伐，财政管理部门与供应商建立合作关系具有较强的延续性和不可替代性，对新进入企业具有较高的门槛。政府部门在建立信息系统并推广应用的过程中，所付出的总成本不仅包括购置硬件设施、软件系统所付出的显性成本，而且包括在工作规范、管理制度、业务改造、职员培训等方面的隐性成本，产品转换成本较高，新的进入者很难抢夺先入者的市场份额。此外，产品具有开发周期长，研发人员和管理人员投入大，人力成本较高等特点，产品交付之后还需要根据客户出现的新需求、新问题投入资源为之进行后续运维，因此这个市场的先行者具备先发优势。

近年来，公司稳步扩大业务规模，在提升现有业务盈利能力的同时，积极把握住行业发展的契机，拓展服务领域、扩张销售和服务渠道，已逐步发展成为我国非税收缴电子化软件行业的龙头企业之一，具有较强的市场竞争地位。

本次交易完成后，标的公司成为上市公司全资子公司，有利于扩大标的公司在电子政务领域的产品及技术优势，进一步提高客户黏性，充分利用和巩固现有主营业务的优势，增强公司的核心竞争力，保持公司在行业内的竞争地位。

(2) 业绩预测及业绩承诺设置符合标的公司业务发展趋势

根据《业绩承诺和补偿协议》，业绩承诺方承诺博思致新 2020 年、2021 年、2022 年实现净利润金额分别不低于 2,350.00 万元、4,050.00 万元、6,000.00 万元。如上市公司未能在 2020 年度取得深交所审核通过及中国证监会予以注册文件，则业绩承诺补偿义务人的利润承诺期限及承诺净利润应按照规定和中国证监会、深交所的要求在协商基础上进行调整，届时各方应就此事项另行签订补充

协议。该业绩承诺与博思致新报告期内营业收入和净利润对比情况如下：

单位：万元

项目	2018年	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年
实现收入	8,389.52	12,585.52	-	-	-	-
预测收入	-	-	18,110.26	25,891.00	32,481.44	37,028.84
收入增长率	-	50.01%	43.90%	42.96%	25.45%	14.00%
实现净利润	822.50	1,484.51	-	-	-	-
实现净利润率	9.80%	11.80%	-	-	-	-
预测净利润	-	-	2,012.34	4,024.84	5,153.47	6,332.58
预测净利润率	-	-	11.11%	15.55%	15.87%	17.10%
净利润增长率	-	80.49%	35.56%	100.01%	28.04%	22.88%
承诺净利润	-	-	2,350.00	4,050.00	6,000.00	6,332.58
承诺净利润增长率	-	-	58.30%	72.34%	48.15%	5.54%

标的公司成立于 2016 年，2017 年业务开始起步，2018-2019 年进入业绩成长期，2019 年度较前一年营业收入增长 50.01%，净利润增长 80.49%，增长较高主要是因为标的公司业务从初创期阶段进入了成长期阶段，上述业务增长情况符合标的公司业务生命周期。

根据《评估报告》业绩承诺期内，标的公司主营业务收入增长率较 2019 年收入增长率呈逐年下降趋势，主要是因为标的公司业务随着进一步拓展，业务从成长期阶段进入成熟期阶段。该收入增长率的测算考虑到了标的公司业务拓展的趋势，并且符合企业的一般发展规律，该预测较为合理。

标的公司 2018 年和 2019 年净利润率分别为 9.80% 和 11.80%，业绩预测期净利润率较报告期呈上升趋势，主要系随着标的公司业务模式逐渐成熟和业务规模效应形成，相应的提升了业务净利润率。

标的公司预测期预测净利润增长率与承诺净利润增长率呈下降趋势，符合企业的一般发展规律，2021 年预测净利润及承诺净利润较 2020 年增长幅度较大，主要是因为 2020 年预测净利润及承诺净利润基数较小，结合相应年份的预测收入增长率和预测净利润率，以及业绩预测期整体净利润增长趋势来看，该预测净利润及承诺净利润增长水平是合理的。

(3) 业绩预测及业绩承诺设置与可比交易案例相比

根据近年来资本市场已完成的电子政务、政府信息服务及政府网络安全信息服务等领域的收购案例可比交易情况，采用收益法对收购标的进行评估的可比交易中相关收购标的报告期毛利率及预测期毛利率情况如下：

重组事件	业绩承诺第一年毛利率	业绩承诺第二年毛利率	业绩承诺第三年毛利率	业绩承诺期平均毛利率
国农科技发股购买智游网安100%股权	90.13%	89.61%	89.57%	89.77%
兴源环境发行股份购买源泰环保100%股权注	42.45%	47.18%	46.31%	45.31%
拓尔思发行股份购买科韵大数据35.43%股权	71.59%	71.24%	70.89%	71.24%
航天发展发行股份购买锐安科技43.34%股权	46.66%	46.43%	46.06%	46.38%
航天发展发行股份购买航天开元100%股权	38.05%	37.60%	37.56%	37.74%
平均值	57.78%	58.41%	58.08%	58.09%
博思软件发行股份购买博思致新49%股权	38.18%	39.14%	39.31%	38.88%

注：兴源环境发行股份购买源泰环保股权案例中相关数据选取源泰环保的环境监测软件与信息系统建设业务的相关数据。

博思致新业绩承诺期主营业务毛利率低于可比交易案例中标的公司业绩承诺期毛利率的平均水平，主要系公司外协采购软件实施运维服务比例较大；业绩承诺期内博思致新毛利率预测较为谨慎，且预测毛利率水平符合博思致新业务发展阶段和实际情况。

根据近年来资本市场已完成的电子政务、公共信息服务，政府网络安全信息服务领域标的资产可比交易情况，采用收益法对收购标的进行评估的可比交易中相关收购标的预测期净利润增长率及预测期承诺净利润增长率情况如下：

重组事件	承诺第一年净利润增长率	承诺第二年净利润增长率	承诺第三年净利润增长率	承诺期平均净利润增长率
国农科技发股购买智游网安100%股权	58.19%	30.00%	30.00%	39.40%

重组事件	承诺第一年净利润增长率	承诺第二年净利润增长率	承诺第三年净利润增长率	承诺期平均净利润增长率
兴源环境发行股份购买源泰环保 100% 股权	290.47%	23.68%	21.28%	111.81%
拓尔思发行股份购买科韵大数据 35.43% 股权	23.22%	25.40%	19.30%	22.64%
航天发展发行股份购买锐安科技 43.34% 股权	67.12%	23.19%	17.71%	36.00%
航天发展发行股份购买航天开元 100% 股权	241.17%	25.33%	55.85%	107.45%
平均值	136.03%	25.52%	28.83%	63.46%
博思软件发行股份购买博思致新 49% 股权	58.30%	72.34%	48.15%	59.60%

博思致新业绩承诺期平均净利润增长率较可比交易案例中标的公司业绩承诺期平均净利润的增长率略低，且博思致新评估时对营业收入增长率、毛利率、净利润增长率的预测较为合理。

综上所述，博思致新承诺业绩具有可实现性。

(4) 2020 年一季度业绩完成与在手订单情况

①2020 年一季度标的公司业绩完成情况

根据本次交易标的的审计报告，截至 2020 年 3 月 31 日，标的公司业绩完成情况与全年预测业绩及承诺业绩情况比较如下：

单位：万元

项目	2020 年一季度实现情况	2020 年预测情况	实现数较预测数比例	2020 年承诺情况	实现数较承诺数比例
营业收入	997.63	18,110.26	5.51%	-	-
净利润	-352.38	2,012.34	-17.51%	2,350.00	-14.99%

标的公司主要客户为财政部门及各级预算单位与财政中间业务代理银行等，标的公司一季度净利润为负，呈现较为明显的季节性，用户订单高峰通常出现在下半年，并且主要集中在第四季度验收交付并确认收入。标的公司报告期各季度签订合同及实现收入比例情况如下：

单位：万元

项目	2018年 一季度	2018年全 年	2018年一季度 占全年比例	2019年 一季度	2019年全 年	2019年一 季度占全 年比例
合同数	11	193	5.70%	47	348	13.51%
合同金额	119.73	11,626.16	1.03%	679.16	11,407.82	5.95%
实现收入	76.32	8,389.52	0.91%	541.46	12,585.52	4.30%
实现净利润	-261.55	822.50	-31.80%	-279.50	1,484.51	-18.83%

由上表可见，标的公司业务的季节性较为明显，标的公司各年一季度业绩完成情况符合标的公司业务的季节性特点。

②2020年一季度标的公司经营业绩与同行业上市公司对比情况

2020年一季度，标的公司业绩情况与同行业上市公司业绩预测的对比情况如下：

单位：万元

项目	博思致新	用友网络	东华软件	中国软件	东软集团
2020年一季度实现收入	997.63	108,868.65	172,703.86	60,211.64	90,608.41
2020预测收入	18,110.26	1,011,233.35	1,131,506.75	1,025,725.25	837,900.00
占比	5.51%	10.77%	15.26%	5.87%	10.81%
2020年一季度实现净利润	-352.38	-23,781.91	15,847.15	-16,146.54	-6,390.95
2020预测净利润	2,012.34	109,036.91	114,337.25	37,208.00	-3,000.00
占比	-17.51%	-21.81%	13.86%	-43.40%	213.03%

数据来源：业绩预测金额来自 Wind 资讯，不代表上市公司观点

由上表可见，软件及信息技术服务业可比上市公司业绩的季节性特征较为明显。

③截至2020年3月31日标的公司在手订单与业绩实现情况

标的公司截至2020年3月31日在手订单主要分为2020年一季度新签合同、往年签订但尚未全部确认收入的合同，具体情况如下：

序号	项目	数量或金额
1	2020年一季度新签合同数量(个)	37
2	2020年一季度新签合同对应的合同金额(万元)	480.76

序号	项目	数量或金额
3	2020 年一季度新签合同已确认收入金额 (万元)	250.29
4	2020 年一季度新签合同尚待确认收入金额 (万元) (2-3)	230.47
5	往年签订未全部确认收入的合同数量 (个)	52
6	往年已签订尚未全部确认收入对应的合同总收入金额 (万元)	16,988.04
7	往年已签订合同尚待确认收入的金额 (万元)	5,398.01
8	截至 2020 年 3 月 31 日在手订单对应的收入 (万元) (4+7)	5,628.48

结合标的公司 2020 年一季度新签订订单金额以及往年签订尚待确认收入情况,标的公司目前在手订单金额 5,628.48 万元,占 2020 年度预测收入 18,110.26 万元的比例为 31.08%。具体情况如下:

单位:万元

序号	项目	金额	2020 年全年预测 营业收入	在手订单预计 收入占全年预 测收入的比例
1	2020 年一季度已实现收入	997.63	18,110.26	27.45%
2	2020 年一季度新签合同对应的收入金额	480.76		
3	2020 年一季度新签合同已确认收入金额	250.29		
4	往年已签订合同未全部确认收入订单预计 2020 年一季度期后确认收入金额	3,742.95		
5	预计可实现收入合计 (1+2-3+4)	4,971.05		

结合标的公司 2020 年一季度在手订单情况,截至 2020 年 3 月 31 日,标的公司预计可实现收入占 2020 年度全年预测营业收入的比例为 27.45%,鉴于标的公司业务具有较为明显的季节性特征,其 2020 年业绩具有较高可实现性。

4、业绩补偿机制的合规性

根据《业绩承诺和补偿协议》,本次补偿测算期间为本次重组实施完毕后三个会计年度(以下简称“业绩补偿期间”),即若本次交易于 2020 年实施完毕,则本次交易业绩承诺方对上市公司的业绩补偿期间为 2020 年、2021 年、2022

年，承诺净利润分别不低于 2,350 万元、4,050 万元、6,000 万元，不低于本次交易标的收益法评估结果所对应的当年预测净利润。

如上市公司未能在 2020 年度取得深交所审核通过及中国证监会予以注册文件，则业绩承诺补偿义务人的利润承诺期限及承诺净利润应按照相关规定和中国证监会、深交所的要求在协商基础上进行调整，届时各方应就此事项另行签订补充协议。

该业绩补偿期间及承诺补偿金额符合《监管规则适用指引-上市类第 1 号》以及《重组管理办法》第三十五条的规定。

5、业绩补偿机制的可行性

根据上市公司与致新投资、刘少华、白瑞、柯丙军、李先锋、查道鹏、侯祥钦、李志国签订的《业绩承诺和补偿协议》，上述交易对方作为业绩承诺补偿义务人。上述业绩承诺补偿义务人依据自己获得的本次交易对价的比例共同承担对上市公司本次支付的全部交易对价的业绩承诺补偿义务。业绩承诺补偿义务人承担的补偿责任比例如下：

单位：万元

序号	补偿责任承担方	承担比例	承担的对价金额	本次交易获得的对价	本次交易所获对价与所承担补偿义务的差额
1	致新投资	34.78%	8,452.93	7,936.00	516.93
2	刘少华	28.26%	6,868.31	6,448.00	420.31
3	白瑞	6.52%	1,584.62	1,488.00	96.62
4	柯丙军	6.52%	1,584.62	1,488.00	96.62
5	李先锋	6.52%	1,584.62	1,488.00	96.62
6	查道鹏	6.52%	1,584.62	1,488.00	96.62
7	侯祥钦	6.52%	1,584.62	1,488.00	96.62
8	李志国	4.35%	1,057.22	992.00	65.22
合计		100%	24,304.00	22,816.00	1,488.00

由于本次交易中交易对方吴季风属于外部财务投资者，不参与博思致新日常经营也不在博思软件及其子公司任职，除了持有博思致新股权外，与博思软件及

其实际控制人、董事、监事、高管亦无其他关联关系，经交易各方协商确定，吴季风不承担业绩承诺补偿义务，其他业绩补偿义务人按照各自获得的对价比例承担吴季风所获对价的业绩承诺补偿义务。因此业绩承诺补偿义务人本次交易所获得的对价与承担的业绩承诺补偿义务存在差额。

考虑到本次交易的业绩承诺补偿义务人或其合伙人均在博思软件及其子公司以及博思致新担任职务，除本次交易获得的上市公司支付对价所向其发行的股份外，还通过股权激励、员工持股计划、二级市场买入等方式持有上市公司流通股、限售股或者期权等。截至本报告书签署日，本次交易业绩承诺补偿义务人已持有上市公司股份情况如下：

单位：万元

序号	补偿责任承担方	已持有的股份数(股)	以本次发行股份发行价格计算的价值	本次交易所获对价与所承担补偿义务的差额
1	致新投资全体合伙人	1,091,805	2,423.81	516.93
2	刘少华	1,365,000	3,030.30	420.31
3	白瑞	136,890	303.90	96.62
4	柯丙军	136,890	303.90	96.62
5	李先锋	297,810	661.14	96.62
6	查道鹏	185,016	410.74	96.62
7	侯祥钦	380,452	844.60	96.62
8	李志国	167,570	372.01	65.22
合计		3,761,433	8,350.38	1,488.00

若出现业绩承诺补偿义务人本次交易所获股份对价不足以覆盖补偿义务的时候，按照本次交易发行股份购买资产的发行价格以及业绩承诺补偿义务人持股数量，业绩承诺补偿义务人所持股份价格可以覆盖本次交易所获得的对价与承担的业绩承诺补偿义务之间的差额。

根据《发行股份购买资产协议》以及本次业绩承诺补偿义务人作出承诺：其在本次交易中获得的上市公司所发行股份至少锁定 36 个月，且未经上市公司书面同意不得设定质押或任何可能影响股份补偿实施的权利限制行为。

业绩承诺方保证对价股份优先用于履行业绩补偿承诺，不通过质押股份等方

式逃废补偿义务；未来质押对价股份时，将书面告知质权人根据业绩补偿协议上述股份具有潜在业绩承诺补偿义务情况，并在质押协议中就相关股份用于支付业绩补偿事项等与质权人作出明确约定。

上市公司发布股份质押公告时，应当明确披露拟质押股份是否负担业绩补偿义务，质权人知悉相关股份具有潜在业绩补偿义务的情况，以及上市公司与质权人就相关股份在履行业绩补偿义务时处置方式的约定。

若业绩承诺方承诺净利润未实现，则业绩承诺方在应补偿股份数量确定之日起至该等股份注销前，对该等股份不拥有表决权且不享有股利分配的权利；在补偿期限届满后，若根据减值测试业绩承诺方需另行补偿股份，则业绩承诺方在减值测试应补偿股份数量确定之日起至该等股份注销前，对该等股份不拥有表决权且不享有股利分配的权利。

致新投资合伙人按照其各自持有有限合伙企业财产份额承担致新投资对标的公司的业绩补偿义务，业绩补偿义务的具体分担比例如下：

合伙人名称	合伙财产份额比例	承担的补偿义务的比例
张奇	56.25%	56.25%
王庆刚	3.75%	3.75%
张浩	3.13%	3.13%
罗亮	0.63%	0.63%
冯建强	3.75%	3.75%
吴开兵	3.75%	3.75%
丁旋	3.75%	3.75%
王鑫磊	3.75%	3.75%
李铮	3.75%	3.75%
周忠芳	3.13%	3.13%
汪碧峰	2.50%	2.50%
芦岩	3.13%	3.13%
包立新	0.63%	0.63%
张广厚	1.88%	1.88%
林保丞	1.25%	1.25%
王怀志	2.50%	2.50%

许峰华	2.50%	2.50%
合计	100%	100%

根据致新投资合伙人出具的《承诺函》：本人就致新投资依据《业绩承诺和补偿协议》对博思软件所负的业绩补偿义务，本人按照截至本承诺函出具之日对致新投资的出资比例对该等义务承担连带担保责任。

综上，本次交易的业绩补偿机制具有可行性。

（二）业绩奖励安排

1、业绩奖励安排

承诺期内如业绩补偿义务人未出现违反《发行股份购买资产协议》和《业绩承诺和补偿协议》约定的情况，承诺期内标的公司在达到业绩承诺数的前提下，如果承诺期内博思致新累计实际实现的净利润总和超出承诺期内累计承诺净利润总和，超出部分的 20% 由博思软件奖励给刘少华指定的博思致新经营管理团队。

上述业绩奖励安排应基于标的资产实际盈利数大于预测数的超额部分，且不超过本次交易总额的 20%。

如上市公司未能在 2020 年度取得深交所审核通过及中国证监会的注册文件，则业绩奖励数额按照调整后（如有）的业绩补偿期间和业绩承诺数额计算，且业绩奖励金额不超过本次交易总额的 20%。

2、设置业绩奖励的原因、依据及合规性

（1）设置业绩奖励的原因

设置业绩奖励主要是为了保证标的公司经营管理团队的稳定性，调动其经营管理的积极性，为标的公司实现预期甚至更高的盈利水平打下坚实的基础，保障上市公司和广大投资者的利益。

（2）设置业绩奖励的依据及合规性

本次交易中业绩奖励的设置以交易各方在证监会相关政策法规的规定基础上协商并签订的《业绩承诺和补偿协议》为依据。奖励的内容为业绩承诺期内标的公司累积实现净利润大于累积承诺数的超额部分的 20%，且不超过交易对价的

20%，符合《关于并购重组业绩奖励有关问题与解答》的要求。

3、相关会计处理及对上市公司可能造成的影响

根据上市公司与标的公司业绩承诺补偿义务人签署的《业绩承诺和补偿协议》，超额业绩奖励应在业绩承诺补偿义务人业绩承诺期届满并在标的资产减值测试完成后计算并支付。

此次业绩奖励在标的公司超额业绩完成后才会支付，可视为上市公司为标的公司经营管理团队在本次收购后提供的服务而支付的报酬。根据《企业会计准则9号-职工薪酬》，上述奖励为上市公司对标的公司经营管理团队的职工薪酬，应计入上市公司管理费用。具体会计处理方式如下：

在业绩承诺期的第一年，如标的公司超额完成业绩承诺，拟按超额完成金额的20%计提长期应付职工薪酬，会计处理如下：

借：管理费用（工资薪酬）

贷：长期应付款-应付职工薪酬

在业绩承诺期的第二年，如超额完成业绩承诺，会计处理同上；如未完成，则冲回上述计提的奖励。

在业绩承诺期的最后一年，根据三年超额完成的总金额，计算出奖励金额，按上述两年的差额进行补提，待确认后支付。其会计处理如下：

借：管理费用（工资薪酬）

贷：长期应付款-应付职工薪酬

借：长期应付款-应付职工薪酬

贷：现金（或其他类似科目）

超额业绩奖励金额为业绩承诺期间各年度累计净利润实现额与净利润承诺数之差额的20%且不超过本次交易对价的20%。若标的公司承诺期内累计实现的净利润超过累计承诺利润，承诺期各年上市公司的管理费用将有所增加。由于业绩奖励是在标的公司完成承诺业绩的基础上对超额利润的分配，超额业绩奖励也意味着上市公司可以获得更多超额利润，有利于保障上市公司的利益。

（三）补偿金额及股份的计算方法

根据上市公司与业绩补偿义务人签订的《业绩承诺和补偿协议》：若经审计，博思致新在利润承诺期限内任一会计年度实际实现的净利润未能达到当年承诺净利润的 80%，上市公司将在当年年度报告披露后的 5 个交易日内以书面方式通知业绩补偿义务人，业绩补偿义务人应在接到上市公司通知后的 90 日内履行完毕对上市公司的业绩补偿义务。

在业绩承诺期届满时，若经审计，博思致新在利润承诺期内累计实现的净利润未能达到累计承诺净利润，上市公司将在业绩承诺期中最后一个年度的年度报告披露后的 5 个交易日内以书面方式通知业绩补偿义务人。业绩补偿义务人应在接到上市公司通知后的 90 日内履行完毕对上市公司的业绩补偿义务。

业绩补偿义务人先以持有的上市公司股份补偿，股份补偿不足时，以现金补偿；业绩补偿义务人在各承诺年度的应补偿金额、具体股份补偿数额、现金补偿金额的计算方式如下：

（1）任一会计年度实际实现的净利润未能达到当年承诺净利润的 80%

当期应补偿金额=（截至当期期末累积承诺净利润数－截至当期期末累积实现净利润数）÷利润承诺期限内累积承诺净利润数×标的资产交易价格－累积已补偿金额

当期应当补偿股份数量=当期应当补偿金额/用于支付本次交易对价的股份发行价格

当期应当补偿现金金额=（当期应当补偿股份数量－已补偿股份数量）×本次交易中认购股份的发行价格

（2）承诺期满累计实际实现的净利润未能达到承诺期承诺净利润数

承诺期满补偿金额=（承诺期累积承诺净利润数－承诺期累积实现净利润数）÷补偿期限内各年的承诺净利润数总和×标的资产交易价格－累积已补偿金额

承诺期满应当补偿股份数量=承诺期满应当补偿金额/用于支付本次交易对价的股份发行价格

承诺期满应当补偿现金金额=（承诺期满应当补偿股份数量－已补偿股份数

量) ×本次交易中认购股份的发行价格

此外，在补偿期限届满时，上市公司应当对拟购买资产进行减值测试，如：期末减值额/交易总额>补偿期限内已补偿股份总数/认购股份总数，则业绩补偿义务人需另行补偿股份，补偿的股份数量为：期末减值额/每股发行价格－补偿期限内已补偿股份总数

若业绩补偿义务人按照上述约定以股份回购方式不足以补偿当期应当补偿金额的，应以现金方式补足差额部分。计算公式如下：

承诺期满应当补偿现金金额=（承诺期满应当补偿股份数量－已补偿股份数量）×本次交易中认购股份的发行价格

上述补偿义务触发后，上市公司将以总价人民币 1 元的价格按照业绩补偿义务人各自的补偿责任承担比例定向回购其持有的一定数量上市公司股份并予以注销。

业绩补偿义务人在业绩承诺期内各期应补偿金额、补偿股份数量的计算方法符合《监管规则适用指引-上市类第 1 号》的规定。

（四）对上市公司未来三年业绩承诺

本次交易对手之一、上市公司董事兼总经理刘少华先生对上市公司未来三年业绩进行承诺，承诺内容如下：

“1、本人承诺，博思软件在2020年至2022年期间（以下简称“利润承诺期间”）各年实现的净利润（指博思软件合并报表中归属于母公司所有者的净利润数，下同）较前一年实现的净利润增长率（2020年较2019年，依此类推）不低于30%，具体如下：

单位：万元

历史年度	利润承诺期间			
2019年	2020年度	2021年度	2022年度	累计承诺净利润
10,683.39	13,888.41	18,054.93	23,471.41	55,414.75

2、如经博思软件聘请的符合证券法规定的会计师事务所审计，博思软件在利润承诺期限内累计实现的净利润（以下简称“累计实现净利润”）不足累计

承诺净利润的，本人将在收到博思软件书面通知后90日内，配合博思软件以总价1元的价格回购本人持有的一定数量的博思软件股份并予以注销。本人应当补偿的股份数量按照以下公式进行计算：

应当补偿股份数量=（累计承诺净利润-累计实现净利润）÷累计承诺净利润×本人在本次交易中取得的博思软件股份的总量

应当补偿金额=应当补偿股份数量*本人在本次交易中取得的博思软件股份的发行价格

前述应补偿股份数量不超过本人在本次交易中取得的博思软件股份的总量；如博思软件在补偿期限内实施送股、公积金转增股本的，则在计算“应当补偿股份数量”时，应将送股、公积金转增股本实施行权时本人获得的股份数包括在内。

3、业绩补偿期限届满后，本人应向博思软件累计支付的补偿金额按照如下金额孰高计算，无需重复补偿：（1）根据本承诺函计算的应补偿金额；（2）根据本人与博思软件签署的《关于北京博思致新互联网科技有限责任公司的业绩承诺和补偿协议》中约定的累计应对博思软件补偿的金额。

4、如违反上述承诺，本人愿意承担由此产生的全部责任，充分赔偿或补偿由此给博思软件造成的所有直接或间接损失。

本承诺函持续有效，且不可变更或撤销。”

七、本次交易评估作价情况

本次交易的评估基准日为2019年12月31日，中天衡平根据标的资产特性、价值类型以及评估准则的要求，确定资产基础法和收益法两种方法对标的资产进行评估，最终采用收益法评估结果作为本次交易标的资产的评估结论。

截止评估基准日2019年12月31日，经收益法评估，博思致新的股东全部权益价值的评估值为50,238.55万元，评估值较账面净资产增值46,718.89万元，增值率1,327.37%。

经交易双方协商确定博思致新100%股权作价49,600万元，本次交易标的资产博思致新49%股权的交易价格为24,304万元。

八、标的资产过渡期间损益安排

自评估基准日（不含当日）至交割日（含当日）期间为本次交易标的资产的过渡期。过渡期间内，标的公司盈利的，盈利部分由上市公司享有；标的公司亏损的，亏损部分由交易对手方按照其在本次交易中向上市公司转让的标的公司股权比例以现金方式向上市公司补偿。

九、本次交易不构成重大资产重组

根据《重组管理办法》的规定，上市公司在 12 个月内连续对同一或者相关资产进行购买、出售的，以其累计数分别计算相应数额。已按照本办法的规定编制并披露重大资产重组报告书的资产交易行为，无须纳入累计计算的范围。交易标的资产属于同一交易对方所有或控制，或者属于相同或相近的业务范围，或者中国证监会认定的其他情形下，可以认定为同一或者相关资产。

根据《持续监管办法》的规定，上市公司实施重大资产重组的标准，按照《重组管理办法》第十二条予以认定，但其中营业收入指标执行下列标准：购买、出售的资产在最近一个会计年度所产生的营业收入占上市公司同期经审计的合并财务会计报告营业收入的比例达到百分之五十以上，且超过五千万元人民币。

博思软件于 2020 年 6 月 15 日召开董事会审议关于发行股份购买博思致新 49% 股权并募集配套资金的相关议案。截至本次董事会召开日之前十二个月内，博思软件及其控股子公司进行相同或者相近业务的资产交易或投资情况为与本次交易对手方刘少华、张奇，本次标的资产法定代表人肖勇、监事余双兴成立的合伙企业（博医同创）共同投资设立云易智能，具体情况如下：

上市公司于 2020 年 3 月 27 日召开第三届董事会第二十一次会议，审议通过了《关于对外投资设立控股子公司暨关联交易的议案》，同意公司与博医同创签订《股东出资协议》，共同投资设立云易智能。

云易智能的注册资本为人民币 1,000.00 万元，其中公司出资 510.00 万元，占注册资本的比例为 51.00%；博医同创出资 490.00 万元，占注册资本的比例为 49.00%。

公司董事、副总经理肖勇先生为博医同创执行事务合伙人，持有博医同创 32.00% 的股权，公司副总经理余双兴先生持有博医同创 14.00% 股权，公司董事、总经理刘少华先生持有博医同创 10.00% 股权，公司副总经理张奇先生持有博医同创 8.40% 股权。

根据《上市规则》及《公司章程》的有关规定，博医同创为公司关联法人，因此本次对外投资事项构成关联交易，需提交董事会审核，无需提交股东大会批准。

根据上市公司、标的公司及云易智能已经审计的 2019 年度财务数据及标的公司交易作价的情况，本次交易相关财务比例计算如下：

单位：万元

项目	博思致新	云易智能	上市公司	合计占比
资产总额/交易价格孰高	24,304	510	180,945.17	13.71%
资产净额/交易价格孰高	24,304	510	131,383.01	18.89%
营业收入	12,585.52	-	89,876.82	14.00%

根据上述测算，本次交易合并计算的相关财务指标均未超过 50%，不构成重大资产重组。本次交易涉及发行股份购买资产，需取得深交所审核通过并经中国证监会予以注册后方可实施。

十、本次交易构成关联交易

本次交易的交易对方刘少华担任上市公司董事、总经理，交易对方致新投资执行事务合伙人张奇担任上市公司副总经理，募集配套资金的认购方陈航为公司实际控制人，与上市公司存在关联关系，交易对方的具体关联关系参见本报告书“第三节交易对方基本情况”之“二、交易对方与上市公司之间的关联关系说明”相关内容。因此，本次交易构成关联交易，本次交易在提交董事会审议之前已经独立董事事前认可，前次发行保荐机构国金证券股份有限公司发表了核查意见；本次交易方案在提交董事会讨论时，独立董事就该事项发表了独立意见；在董事会审议本次交易相关议案时，关联董事需回避表决。

十一、本次交易不构成重组上市

上市公司自上市以来，控股股东和实际控制人未发生变更。本次交易前后，本公司控股股东和实际控制人均为陈航。本次交易完成后，本公司控股股东、实际控制人不会发生变化，因此，本次交易不属于《重组管理办法》第十三条规定的重组上市。

十二、本次交易对上市公司的影响

（一）本次交易对上市公司股权结构的影响

本次交易中，不考虑募集配套资金，上市公司合计发行 10,947,744 股股份；若考虑募集配套资金，上市公司预计合计发行 18,154,951 股股份，本次交易前后公司的股本结构变化如下表所示：

股东名称	发行前持股数量（股）	比例（发行前）	发行后（不考虑募集配套资金）		发行后（考虑募集配套资金）	
			持股数量（股）	持股比例	持股数量（股）	持股比例
陈航	50,177,739	18.03%	50,177,739	17.35%	57,384,946	19.36%
林芝腾讯	23,674,561	8.51%	23,674,561	8.18%	23,674,561	7.99%
电子信息集团	19,588,165	7.04%	19,588,165	6.77%	19,588,165	6.61%
肖勇	8,183,939	2.94%	8,183,939	2.83%	8,183,939	2.76%
余双兴	7,073,665	2.54%	7,073,665	2.45%	7,073,665	2.39%
郑升尉	5,923,043	2.13%	5,923,043	2.05%	5,923,043	2.00%
原主要股东合计	114,621,112	41.18%	114,621,112	39.63%	121,828,319	41.09%
致新投资及合伙人	1,091,805	0.39%	4,666,579	1.61%	4,666,579	1.57%
刘少华	1,365,000	0.49%	4,269,504	1.48%	4,269,504	1.44%
白瑞	136,890	0.05%	807,160	0.28%	807,160	0.27%
李先锋	297,810	0.11%	968,080	0.33%	968,080	0.33%
查道鹏	185,016	0.07%	855,286	0.30%	855,286	0.29%
吴季风	13	0.00%	670,283	0.23%	670,283	0.23%
侯祥钦	380,452	0.14%	1,050,722	0.36%	1,050,722	0.35%
柯丙军	136,890	0.05%	807,160	0.28%	807,160	0.27%
李志国	167,570	0.06%	614,416	0.21%	614,416	0.21%
交易对方合计	3,761,446	1.35%	14,709,190	5.09%	14,709,190	4.96%

股东名称	发行前持股数量(股)	比例(发行前)	发行后(不考虑募集配套资金)		发行后(考虑募集配套资金)	
			持股数量(股)	持股比例	持股数量(股)	持股比例
其他股东	159,928,226	57.46%	159,928,226	55.29%	159,928,226	53.94%
总股本	278,310,784	100%	289,258,528	100%	296,465,735	100%

注：本次交易前后的股东情况系根据截至 2020 年 6 月 1 日公司登记在册的股东持股数据，结合本次交易预计增加股份数量计算

(二) 本次交易对上市公司主要财务指标的影响

根据大华所出具的大华核字[2020]005584 号《审阅报告》，本次交易前后公司主要财务数据、财务指标及变动情况如下：

项目	实现数	备考数	变动率
2020 年 3 月 31 日 / 2020 年 1-3 月			
总资产(万元)	166,694.20	166,694.20	-
归属于母公司所有者权益(万元)	117,235.26	118,800.32	1.33%
营业收入(万元)	7,204.15	7,204.15	-
利润总额(万元)	-5,943.17	-5,943.17	-
净利润(万元)	-5,760.34	-5,760.34	-
归属于母公司股东净利润(万元)	-4,607.47	-4,780.14	3.75%
基本每股收益(元/股)	-0.2214	-0.2183	-1.40%
项目	实现数	备考数	变动率
2019 年 12 月 31 日 / 2019 年			
总资产(万元)	180,945.17	180,945.17	-
归属于母公司所有者权益(万元)	121,550.53	123,270.07	1.41%
营业收入(万元)	89,876.82	89,876.82	-
利润总额(万元)	14,178.56	14,178.56	-
净利润(万元)	13,154.44	13,154.44	-
归属于母公司股东净利润(万元)	10,683.39	11,410.80	6.81%
基本每股收益(元/股)	0.5470	0.5533	1.15%

注：每股收益计算不考虑期后除权因素的影响。

第二节 上市公司基本情况

一、上市公司概况

公司名称	福建博思软件股份有限公司
英文名称	Fujian Boss Software Corp.
曾用名	福州博思软件开发有限公司
股票简称	博思软件
股票代码	300525
法定代表人	陈航
注册资本	212,543,701 元
成立日期	2001 年 9 月 5 日
上市日期	2016 年 7 月 26 日
上市地点	深交所
统一社会信用代码	91350100731844207Y
注册地址	福建省闽侯县上街镇高新大道 5 号
邮政编码	350108
公司网站	http://www.bossoft.com.cn
经营范围	电子计算机软、硬件开发、销售；电子计算机网络工程技术咨询、技术服务；第二类增值电信业务中的信息服务业务（仅限互联网信息服务）；信息系统集成服务；测绘服务；自有房屋租赁；计算机科学技术研究服务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）

二、上市公司设立及股本变动情况

（一）公司设立

博思软件前身福州博思软件开发有限公司由陈航、林初可、毛时敏、王俊煌、肖勇、郑金春、吴正松、余双兴、卓勇、郑升尉、龚玉松等 11 名自然人共同出资成立，注册资本为 100 万元，其中陈航出资 45 万元，占注册资本的 45%；林初可出资 17 万元，占注册资本的 17%；毛时敏出资 7 万元，占注册资本的 7%；王俊煌出资 7 万元，占注册资本的 7%；肖勇出资 6.5 万元，占注册资本的 6.5%；

郑金春出资 3.5 万元，占注册资本的 3.5%；吴正松出资 3 万元，占注册资本的 3%；余双兴出资 3.2 万元，占注册资本的 3.2%；卓勇出资 2.9 万元，占注册资本的 2.9%；郑升尉出资 2.9 万元，占注册资本的 2.9%；龚玉松出资 2 万元，占注册资本的 2%。上述出资均为货币资金，并经福建闽瑞有限责任会计师事务所于 2001 年 8 月 21 日出具的“闽瑞会验【2001】第 86 号”《验资报告》验证出资到位。

2001 年 9 月 5 日，博思有限在福州市工商行政管理局办理了工商注册登记手续，并领取注册号为“3501002008185”的《企业法人营业执照》。法定代表人为陈航；经营范围为电子计算机软、硬件开发、销售；电子计算机网络工程技术咨询、技术服务。

博思有限设立时的股权结构如下：

序号	股东名称	出资金额（元）	出资比例（%）
1	陈航	450,000.00	45.00
2	林初可	170,000.00	17.00
3	毛时敏	70,000.00	7.00
4	王俊煌	70,000.00	7.00
5	肖勇	65,000.00	6.50
6	郑金春	35,000.00	3.50
7	吴正松	30,000.00	3.00
8	余双兴	32,000.00	3.20
9	卓勇	29,000.00	2.90
10	郑升尉	29,000.00	2.90
11	龚玉松	20,000.00	2.00
合计		1,000,000.00	100.00

（二）首次发行上市时的股本变动情况

经中国证券监督管理委员会证监许可【2016】1457 号文核准，并经深交所《关于福建博思软件股份有限公司人民币普通股股票在创业板上市的通知》（深证上【2016】476 号）同意，公司首次公开发行人民币普通股 1,710 万股，公司股票于 2016 年 7 月 26 日起上市交易，股票简称为“博思软件”，股票代码为

“300525”。

公司该次股票发行前的股本总额为 5,103.90 万股，发行后的股本为 6,813.90 万股，每股面值人民币 1 元。

（三）首次发行上市后的股本变动情况

1、2017 年 7 月，向激励对象定向发行 A 股

2017 年 5 月 2 日，公司召开第二届董事会第十三次会议，会议审议通过了《关于审议公司〈2017 年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》、《关于审议公司〈2017 年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》以及《关于提请公司股东大会授权董事会办理股权激励相关事宜的议案》。

2017 年 5 月 18 日，公司 2016 年年度股东大会审议并通过了《关于审议公司〈2017 年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》、《关于审议公司〈2017 年限制性股票激励计划实施考核办法〉的议案》、《关于提请公司股东大会授权董事会办理股权激励相关事宜的议案》。

2017 年 5 月 31 日，公司第二届董事会第十四次会议审议通过了《关于调整限制性股票激励计划相关事项的议案》、《关于向激励对象授予限制性股票的议案》，确定当日为授予日，对具备激励对象资格的 195 人授予限制性股票，授予价格为 33.33 元/股，授予限制性股票总数为 389.8 万股。由于在资金缴纳过程中，有 1 名激励对象因个人原因放弃认购所授予的限制性股票 5,000 股，最终激励对象为 194 人，授予完成的限制性股票数量为 389.3 万股。

华兴所于 2017 年 7 月 7 日出具了《验资报告》（闽华兴所【2017】验字 I-004 号），确认公司已收到 194 位激励对象认购 389.30 万股限制性股票缴纳的货币资金出资款。

2017 年 8 月 7 日，公司召开 2017 年第二次临时股东大会，审议通过《关于修订〈公司章程〉的议案》，根据公司限制性股票激励计划的实施进展，向 194 名激励对象授予限制性股票 389.30 万股的授予登记工作已经完成，公司总股本由 6,813.90 万股变更为 7,203.20 万股。

2、2018年5月，资本公积转增股本

2018年4月23日，公司召开第二届董事会第十九次会议，会议审议通过了《关于审议2017年度利润分配预案的议案》。

2018年5月16日，公司召开2017年年度股东大会，审议通过了《关于审议2017年度利润分配预案的议案》，以总股本7,203.2万股为基数，向全体股东每10股派2.10元人民币现金（含税），同时，以资本公积金向全体股东每10股转增8股。

2018年5月18日，公司披露了《福建博思软件股份有限公司2017年年度权益分派实施公告》，本次资本公积转增股本完成后，公司总股本由7,203.20万股变更为12,965.76万股。

3、2018年7月，回购注销部分限制性股票

2018年6月15日，公司召开第二届董事会第二十次会议，会议审议通过了《关于调整2017年限制性股票激励计划回购价格并回购注销部分限制性股票的议案》。因公司5名激励对象离职，按照激励计划的规定，并根据2017年度利润分配实施情况决定对部分已获授但尚未解除限售的限制性股票合计21,600股，以18.40元/股进行回购注销。公司独立董事对此发表了独立意见，律师出具了相应的法律意见书。

2018年7月2日，公司召开2018年第一次临时股东大会，会议审议通过了《关于调整2017年限制性股票激励计划回购价格并回购注销部分限制性股票的议案》，同意对相关限制性股票进行回购注销。

本次回购注销完成后，公司总股本由12,965.76万股减少至12,963.60万股。

4、2019年4月，资本公积转增股本

2019年3月18日，公司召开第三届董事会第十次会议，会议审议通过了《关于审议2018年度利润分配预案的议案》。

2019年4月9日，公司召开2018年年度股东大会，审议通过了《关于审议2018年度利润分配预案的议案》，以总股本129,636,000股为基数，向全体股东

每 10 股派 2.00 元人民币现金（含税），同时，以资本公积金向全体股东每 10 股转增 5 股。

2019 年 5 月 24 日，公司披露了《福建博思软件股份有限公司 2018 年年度权益分派实施公告》，本次资本公积转增股本完成后，公司总股本由 12,963.60 万股变更为 19,445.40 万股。

5、2019 年 9 月，非公开发行股份

根据 2018 年第三届董事会第六次会议决议、2018 年度第三次临时股东大会决议，及 2019 年 5 月 13 日中国证券监督管理委员会证监许可〔2019〕899 号核准，本公司通过向特定对象非公开发行 18,211,201 股，每股发行价 24.71 元，实际募集资金总额为人民币 449,998,776.71 元。

发行完成后，公司总股本由 19,445.40 万股增至 21,266.5201 万股。

6、2019 年 10 月，回购注销部分限制性股票

2019 年 7 月 4 日，公司召开第三届董事会第十四次会议，会议审议通过了《关于调整 2017 年限制性股票激励计划回购价格并回购注销部分限制性股票的议案》，同意对部分离职激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票合计 121,500 股，以 12.1333 元/股进行回购注销。公司独立董事对此发表了独立意见，律师出具了相应的法律意见书。

2019 年 7 月 23 日，公司召开 2019 年第二次临时股东大会，会议审议通过了《关于调整 2017 年限制性股票激励计划回购价格并回购注销部分限制性股票的议案》，同意对相关限制性股票进行回购注销。

2019 年 10 月 24 日完成本次回购注销后，公司总股本由 21,266.5201 万股减少至 21,254.3701 万股。

7、2019 年 10 月，2018 年股票期权第一期行权

2019 年 10 月 29 日，公司召开第三届董事会第十九次会议及第三届监事会第十五次会议审议通过了《关于 2018 年股票期权激励计划第一个行权期可行权的议案》，鉴于公司第一期股票期权激励计划首次授予部分第一个行权期行权条

件已经成就，本次可行权的股票期权数量为 1,725,168 份，占公司总股本的比例为 0.81%。本次行权采用自主行权模式，行权期限为 2019 年 11 月 6 日至 2020 年 11 月 5 日。

截至 2020 年 5 月，已行权 154.1518 万股，公司总股本由 21,254.3701 万股增加至 21,408.5219 万股。

8、2020 年 5 月，资本公积转增股本

2020 年 5 月 18 日，公司召开了 2019 年度股东大会，审议并通过了《关于审议 2019 年度利润分配预案的议案》，以公司 2020 年 3 月 31 日的总股本 214,085,219 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利人民币 1.10 元(含税)，合计派发现金股利人民币 23,549,374.09 元（含税），同时向全体股东以资本公积每 10 股转增 3 股，分配完成后公司总股本由 21,408.5219 万股增至 27,831.0784 万股。

9、2020 年 10 月，2018 年股票期权第一期行权

2020 年 5 月资本公积转增股本后，2018 年股票期权第一期行权 23.8745 万股，截至本报告书签署日，公司总股本由 27,831.0784 万股增加至 27,854.9529 万股。

三、控股股东和实际控制人概况

截至本报告书出具日，陈航先生持有上市公司股票 5,017.7739 万股，占公司总股本的 18.03%，为公司控股股东、实际控制人，其基本情况如下：

陈航先生，上市公司董事长，1968 年出生，中国国籍，无境外居留权，本科学历，工程师。1989 年 9 月至 2001 年 6 月，任职于财税信息中心，1996 年 4 月至 2001 年 5 月兼任华兴科技副总经理；2001 年 9 月至 2012 年 6 月，任博思有限董事长兼总经理；2012 年 6 月至 2016 年 10 月任博思软件总经理，2012 年 6 月至 2018 年 3 月任博思电子政务（原华兴科技）执行董事兼总经理；2012 年 6 月至今任博思软件董事长，兼任博思赋能董事长、数采科技执行董事兼经理。陈航先生拥有多年项目管理及技术研发经验，主持研发出国内早期的财务软件、

华兴通用财会电算化软件以及财政票据电子化改革管理软件等多项产品。其中，“华兴通用财会电算化软件”获得 1994 年全国财政部财政系统优秀软件一等奖，“财政票据电子化改革管理系统”曾获得福建省科技进步二等奖、中国软件行业协会授予的“中国优秀软件产品”称号、福建省科技厅授予的“福建省自主创新产品”称号、并被科技部列入“国家火炬计划项目”、“科技型中小企业创新基金”项目。

四、上市公司最近六十个月控制权变动情况

公司控股股东、实际控制人均为陈航先生，最近六十个月公司控制权均未发生变动。

五、上市公司最近三年重大资产重组情况

2018 年 9 月 7 日，公司第三届董事会第五次会议、第三届监事会第四次会议审议通过了《关于审议公司<重大资产购买报告书（草案）>及其摘要的议案》等重大资产购买相关的议案，同意公司以自有资金 11,413.413 万元收购钟勇锋、钟伟锋、昆仑嘉能合计持有的广东瑞联 78% 股权。2018 年 10 月 16 日，公司召开 2018 年第三次临时股东大会审议通过此次重大资产购买相关事项。

广东瑞联已完成了工商变更登记，并于 2018 年 10 月 23 日取得广州市天河区工商行政管理局核发的《营业执照》（社会统一信用代码：914401067267925294）。本次变更后，广东瑞联 78% 股权已过户至博思软件名下，广东瑞联成为博思软件的控股子公司。

六、上市公司主营业务情况

（一）上市公司业务发展情况

公司主营业务为软件产品的开发、销售与服务，软件产品主要应用于财政信息化领域，并聚焦于财政票据、政府非税收入及其延伸业务、财政财务和公共采购三大领域。

在财政票据、政府非税收入及其延伸业务领域，主要面向财政票据电子化管

理、财政电子票据管理、政府非税收入管理信息化及公共缴费服务领域，为财政票据用票单位、各级财政部门提供财政票据电子化管理及政府非税收入信息化管理相关的软件产品和服务，在此基础上，结合互联网+政务的改革需要，通过公司自主研发的统一公共支付平台，实现与执收单位业务系统、非税票据管理系统和银行中间业务系统的互联互通，为社会公众提供“开单、缴费、开票”的一站式网上业务办理服务。此外，在原 E 缴通公共缴费网基础上升级研发缴费云，以统一身份认证为基础，提供了“实名”、“实人”、“实证”能力，聚合多种支付能力，除政务服务外拓展到更多如公共交通、文旅景点、校园教育、社区管理等公共服务领域，为各级政府实现“数字政府一网通办”、“智慧城市一码通行”的数字城市建设赋能。

在财政财务领域，主要是为政府客户提供财政核心业务一体化、财政大数据、财务内控及预算单位一体化和绩效管理相关的软件产品和服务。

在公共采购领域，以提升单位的采购性价比为使命，为参与政府采购、高校采购和国企采购等采购人提供交易、信息和服务一体化综合管理平台，并为供应商提供智能化营销工具、仓储及物流信息和金融科技等增值服务。

（二）上市公司主要产品及服务结构

主要产品、服务分类	服务对象	代表产品
非税票据电子化管理（电子票据）	国家机关、事业单位、卫生教育部门、具有公共管理或者公共服务职能的社会团体及其他组织	财政电子票据管理系统
非税收入信息化管理	国家机关、事业单位、具有公共管理或者公共服务职能的社会团体及其他组织及银行中间业务端（财政收缴）	非税收入信息化管理系统
统一公共支付平台系统	缴纳财政非税支出的单位与个人	缴费云、电子缴费公共服务平台
政府采购电子化管理	政府采购监管部门、公共资源交易中心、社会代理机构、行政事业单位、国营企业、高等院校等领域	政府采购网上公开信息系统
智慧城市	社会公众、国家机关、事业单位、卫生教育部门、具有公共管理或者公共服务职能的社会团体及其他	政企通、蜂巢宝、社区公共服务自助终端

	组织	
财政管理信息化软件	国家机关、事业单位、卫生教育部门、具有公共管理或者公共服务职能的社会团体及其他组织	财政核心业务一体化、财政大数据、财务内控及预算单位一体化和绩效管理相关系统等

七、公司主要财务数据及财务指标

上市公司 2017 年度、2018 年度和 2019 年度的财务报告分别经华兴所和大华所审计，并分别出具了闽华兴所（2018）审字 I-018 号、闽华兴所（2019）审字 I-002 号和大华审字[2020]007285 号的标准无保留意见审计报告；2020 年 1-3 月的财务数据未经审计。

上市公司 2017 年、2018 年、2019 年和 2020 年 1-3 月主要财务数据如下：

（一）合并资产负债表主要数据

单位：万元

项目	2020年3月31日	2019年12月31日	2018年12月31日	2017年12月31日
资产总额	166,694.20	180,945.17	106,869.74	80,456.13
负债总额	40,689.39	49,562.16	39,657.56	29,763.44
所有者权益合计	126,004.81	131,383.01	67,212.17	50,692.69
归属于母公司所有者权益合计	117,235.26	121,550.53	60,975.91	48,127.56

（二）合并利润表主要数据

单位：万元

项目	2020年1-3月	2019年	2018年	2017年
营业收入	7,204.15	89,876.82	55,859.47	30,988.24
利润总额	-5,943.17	14,178.56	10,572.56	6,349.31
净利润	-5,760.34	13,154.44	9,784.87	5,692.62
归属于母公司所有者的净利润	-4,607.47	10,683.39	8,534.92	5,468.51

（三）合并现金流量表主要数据

单位：万元

项目	2020年1-3月	2019年	2018年	2017年
经营活动现金流量净额	-21,842.95	11,493.72	9,168.11	5,618.79
投资活动现金流量净额	4,417.91	-34,448.98	-9,315.00	-14,563.87
筹资活动现金流量净额	4,937.66	55,488.11	-1,349.29	13,051.25
现金及现金等价物净增加额	-12,487.39	32,532.85	-1,496.18	4,106.17

(四) 报告期主要财务指标

项目	2020年1-3月	2019年	2018年	2017年
综合毛利率	45.68%	64.48%	64.54%	68.57%
基本每股收益(元/股)	-0.22	0.55	0.46	0.45
加权平均净资产收益率	-3.86%	14.08%	16.29%	12.13%
资产负债率(合并)	24.41%	27.39%	37.11%	36.99%

八、最近三年合法合规情况

(一) 上市公司及其现任董事、监事、高级管理人员因涉嫌犯罪正被司法机关立案侦查或涉嫌违法违规正被中国证监会立案调查情况的说明

截至本报告书签署日，上市公司及其现任董事、监事、高级管理人员不存在因涉嫌犯罪正被司法机关立案侦查或涉嫌违法违规正被中国证监会立案调查的情况。

(二) 上市公司及其控股股东、实际控制人，以及上市公司现任董事、监事、高级管理人员最近 12 个月内受到证券交易所公开谴责或其他重大失信行为情况的说明

最近 12 个月内，上市公司及其控股股东、实际控制人以及上市公司现任董事、监事、高级管理人员，不存在受到证券交易所公开谴责的情况，也不存在其

他重大失信行为的情况。

(三)上市公司及其控股股东、实际控制人,以及上市公司现任董事、监事、高级管理人员最近三年受到行政处罚或刑事处罚情况的说明

最近三年,上市公司及其控股股东、实际控制人以及上市公司现任董事、监事、高级管理人员,不存在受到行政处罚且情节严重或者受到刑事处罚的情况。

第三节 交易对方基本情况

本次交易的标的资产为博思致新 49% 股权。本次交易发行股份购买资产的交易对方为：致新投资、刘少华、白瑞、李先锋、查道鹏、吴季风、侯祥钦、柯丙军、李志国。

一、本次交易对方基本情况

(一) 致新投资

1、基本情况

公司名称	博思致新（平潭）股权投资合伙企业（有限合伙）
企业性质	有限合伙企业
注册地	平潭综合实验区金井湾片区商务营运中心 6 号楼 303-11
主要办公地点	平潭综合实验区金井湾片区商务营运中心 6 号楼 303-11
执行事务合伙人	张奇
注册资本	160 万元
成立日期	2017 年 1 月 4 日
统一社会信用代码	91350128MA2XXLG50F
经营范围	受托对非证券类股权投资及与股权投资有关的咨询服务(不含金融、证券、期货等需要审批的项目)(依法须经批准的项目,经相关部门批准后方可开展经营活动)

2、历史沿革

(1) 2017 年 1 月有限合伙企业设立

2017 年 1 月，致新投资设立，根据设立时的《合伙协议》以及工商登记资料，致新投资设立时的合伙人及出资情况如下：

序号	合伙人名称	合伙人类型	认缴出资额 (万元)	出资比例 (%)
1	张奇	普通合伙人	98	61.25
2	张学锋	有限合伙人	8	5.00
3	冯建强	有限合伙人	6	3.75

序号	合伙人名称	合伙人类型	认缴出资额 (万元)	出资比例 (%)
4	吴开兵	有限合伙人	6	3.75
5	丁旋	有限合伙人	6	3.75
6	王鑫磊	有限合伙人	6	3.75
7	李铮	有限合伙人	6	3.75
8	周忠芳	有限合伙人	5	3.125
9	张浩	有限合伙人	4	2.50
10	武纪昀	有限合伙人	4	2.50
11	李祥	有限合伙人	3	1.875
12	马海廷	有限合伙人	3	1.875
13	张广厚	有限合伙人	3	1.875
14	林保丞	有限合伙人	2	1.25
合计			160	100

(2) 2019年10月合伙人变更

2019年10月，经致新投资全体合伙人一致同意：

原合伙人张学锋将所持有的占合伙企业 3.75% 的财产份额对应 6 万元出资额以 6 万元的价格转让给新合伙人王庆刚；

原合伙人张学锋将所持有的合伙企业 0.625% 的财产份额对应 1 万元出资额以 1 万元的价格转让给新合伙人张浩；

原合伙人张学锋将所持有的合伙企业 0.625% 的财产份额对应 1 万元出资额以 1 万元的价格转让给新合伙人罗亮；

原合伙人李祥将所持有的合伙企业 1.875% 的财产份额对应 3 万元出资额以 3 万元的价格转让给新合伙人芦岩；

原合伙人马海廷将所持有的合伙企业 1.25% 的财产份额对应 2 万元出资额以 2 万元的价格转让给新合伙人芦岩；

原合伙人马海廷将所持有的合伙企业 0.625% 财产份额对应 1 万元出资额以 1 万元的价格转让给新合伙人包立新；

原合伙人武纪昀将所持有的合伙企业 2.5% 财产份额对应 4 万元出资额以 4

万元的价格转让给新合伙人汪碧峰；

原合伙人张奇将所持有的合伙企业 2.5%财产份额对应 4 万元出资额以 4 万元的价格转让给新合伙人王怀志；

原合伙人张奇将所持有的合伙企业 2.5%财产份额对应 4 万元出资额以 4 万元的价格转让给新合伙人许峰华。

根据变更后全体合伙人签署的《合伙协议》及《认缴出资确认书》，变更后致新投资合伙人及出资情况如下：

序号	合伙人名称	合伙人类型	认缴出资额 (万元)	出资比例 (%)
1	张奇	普通合伙人	90	56.25
2	王庆刚	有限合伙人	6	3.75
3	张浩	有限合伙人	5	3.125
4	罗亮	有限合伙人	1	0.625
5	冯建强	有限合伙人	6	3.75
6	吴开兵	有限合伙人	6	3.75
7	丁旋	有限合伙人	6	3.75
8	王鑫磊	有限合伙人	6	3.75
9	李铮	有限合伙人	6	3.75
10	周忠芳	有限合伙人	5	3.125
11	汪碧峰	有限合伙人	4	2.5
12	芦岩	有限合伙人	5	3.125
13	包立新	有限合伙人	1	0.625
14	张广厚	有限合伙人	3	1.875
15	林保丞	有限合伙人	2	1.25
16	王怀志	有限合伙人	4	2.5
17	许峰华	有限合伙人	4	2.5
合计			160	100

致新投资为博思致新核心员工设立的员工持股平台，且除了持有博思致新股权外不存在其他对外投资，因此，根据《证券投资基金法》、《私募投资基金管理人登记和基金备案方法（试行）》、《私募投资基金监督管理暂行办法》的规定，不属于私募投资基金，无需办理私募投资基金备案手续。

3、合伙人基本信息

张奇为致新投资执行事务合伙人，持有 56.25% 合伙企业财产份额，其基本情况如下：

(1) 基本情况

姓名	张奇
曾用名	无
性别	男
国籍	中国
身份证号	3624211980****0012
住址	北京市海淀区****
通讯地址	北京市海淀区****
是否取得其他国家或者地区的居留权	无

(2) 最近三年的职业职务及任职单位产权关系

任职单位	任职时间	职务	持有任职单位股权比例 (%)
博思致新	2017年2月至今	总经理	-
博思软件	2018年4月至今	副总经理	0.22
公易人人	2017年2月至今	董事	7.52

(3) 对外投资及关联企业的基本情况

截至本报告书签署日，除持有致新投资 56.25% 合伙份额外，张奇其他对外投资情况如下：

企业名称	注册资本 (万元)	持股比例 (%)	经营范围
公易人人	212.766	7.52	技术开发、技术推广、技术转让、技术咨询、技术服务；计算机系统服务；销售自行开发后的产品、计算机、软件及辅助设备；基础软件服务；应用软件开发；软件开发；火车票销售代理；飞机票销售代理；互联网信息服务。

(4) 其他合伙人在博思致新和上市公司及子公司任职情况

序号	合伙人名称	任职单位	任职职务	任职时间
----	-------	------	------	------

序号	合伙人名称	任职单位	任职职务	任职时间
1	王庆刚	博思致新	副总经理	2017年2月至今
2	张浩	博思致新	经理	2016年9月至今
3	罗亮	博思致新	经理	2017年1月至今
4	冯建强	博思致新	市场经理	2017年9月至2019年6月
		博思广通	副总经理	2019年6月至今
5	吴开兵	博思致新	产品总监	2016年6月至今
6	丁旋	博思致新	产品经理	2016年6月至2019年2月
7	王鑫磊	博思致新	互联网研发部经理	2016年4月至今
8	李铮	博思致新	副总经理	2016年8月至今
9	周忠芳	博思致新	互联网业务发展部经理	2017年2月至今
10	汪碧峰	博思致新	研发经理	2017年4月至今
11	芦岩	博思致新	实施部经理	2017年5月至今
12	包立新	博思致新	需求经理	2017年3月至今
13	张广厚	博思致新	研发经理	2016年10月至今
14	林保丞	博思致新	研发经理	2016年4月至今
15	王怀志	博思致新	研发经理	2016年4月至2017年7月
		博思软件	行业产品部经理	2017年7月至今
16	许峰华	博思软件	政府采购研发中心副总经理	2017年10月至今

4、有限合伙相关协议安排

各合伙人用于认购合伙份额的资金均为自有资金，不存在结构化安排，亦不存在委托持股、代他人持有等情形。

5、最近三年主营业务发展概况

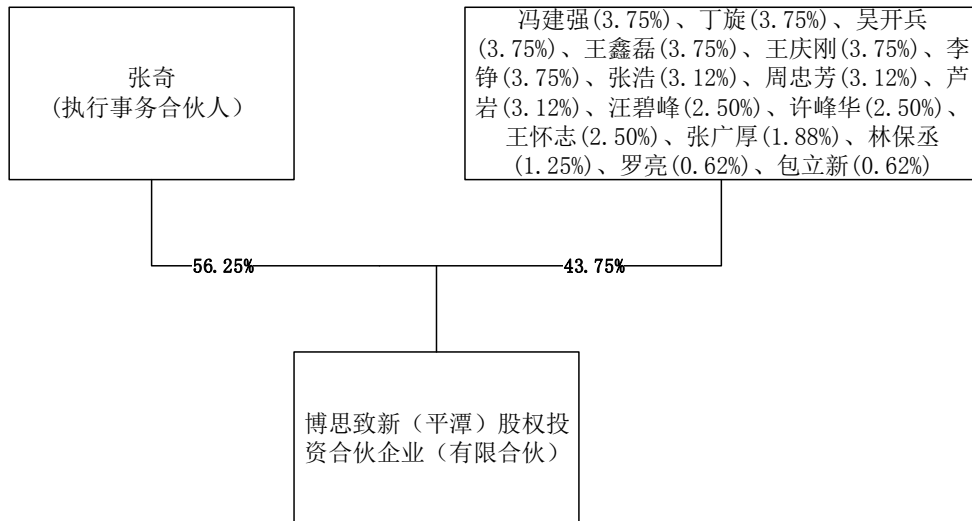
最近三年致新投资仅持有博思致新股权，不存在其他经营业务。

6、下属企业情况

截至本报告书签署日，除持有博思致新 16% 股权外，致新投资无其他对外股权投资。

7、股权结构及控制关系

(1) 致新投资股权结构图



(2) 致新投资合伙人与博思致新关联关系

致新投资执行事务合伙人张奇同时担任博思致新经理、博思软件副总经理、公易人人董事并持有其 7.52% 股权，公易人人为博思致新股东刘少华实际控制公司，同时博思致新股东白瑞持有其 4.70% 股权。

致新投资其他普通合伙人均均为标的公司或博思软件及其子公司员工，除此之外上述有限合伙人无其他对外投资及任职。

8、最近两年主要财务数据和财务指标

单位：万元

项目	2019年	2018年
资产总计	151.17	132.12
负债总计	1.00	1.00
所有者权益总计	150.17	131.12
营业收入	-	-
净利润	0.05	0.06

以上数据未经审计。

9、致新投资历史沿革中有限合伙份额代持还原情况

致新投资设立时，芦岩、汪碧峰、罗亮、张浩、王庆刚分别委托张奇代其持有 5 万元、4 万元、1 万元、1 万元、6 万元致新投资财产份额（合计 17 万元）；

2017年至2018年期间，包立新、王怀志和许峰华分别自张奇处受让致新投资1万元、4万元和4万元财产份额，并委托张奇代为持有该等财产份额（合计9万元）。具体如下：

序号	代持人	被代持人	数量（万元）	比例
1	张奇	王庆刚	6	3.75%
2		张浩	1	0.63%
3		罗亮	1	0.63%
4		卢岩	5	3.13%
5		包立新	1	0.63%
6		汪碧峰	4	2.50%
7		王怀志	4	2.50%
8		许峰华	4	2.50%
合计			26	16.25%

2017年至2018年期间，由于张学锋、李祥、马海廷、武纪昀陆续从博思致新离职，其所持合计18万元财产份额均由张奇回购。在办理张学锋、李祥、马海廷、武纪昀转让财产份额涉及的工商变更登记手续时，相关方拟一并完成前述财产份额代持关系的还原。

为简化办理程序，2019年10月10日，致新投资合伙人作出决议，同意张学锋、李祥、马海廷、武纪昀、张奇直接向王庆刚、罗亮、卢岩、包立新、汪碧峰、王怀志及许志峰等被代持人转让所持的致新投资部分财产份额，具体如下：

序号	被代持人	数量（万元）	代持还原方式
1	王庆刚	6	张学峰向其转让6万元出资份额
2	张浩	1	张学峰向其转让1万元出资份额
3	罗亮	1	张学峰向其转让1万元出资份额
4	卢岩	5	李祥向其转让3万元出资份额，马海廷向其转让2万元出资份额
5	包立新	1	马海廷向其转让1万元出资份额
6	汪碧峰	4	武纪昀向其转让4万元出资份额
7	王怀志	4	张奇向其转让4万元出资份额
8	许峰华	4	张奇向其转让4万元出资份额

（1）王庆刚持有的有限合伙财产份额代持还原情况

根据对王庆刚、张奇的访谈，并查阅相关银行资金往来凭证，2017年3月1日，王庆刚向张奇转账6万元，用于认购致新投资有限合伙财产份额，并由张奇代持相关财产份额。张奇已于2017年3月6日将上述出资款缴纳至致新投资账户。

2017年4月，致新投资原合伙人张学锋离职，经致新投资全体合伙人一致同意张学锋退伙，并将张学锋持有的6万元有限合伙财产份额转让给王庆刚。

由于张学锋截至本次转让时相关财产份额并未实际缴纳，因此本次转让并未实际支付转让款。本次有限合伙财产份额转让实质为王庆刚被代持的有限合伙财产份额的代持还原。

根据对王庆刚与张奇访谈，双方已确认代持关系解除，并于2019年10月办理完成工商变更登记，相关产权关系已明晰，不存在任何纠纷。

张学锋针对上述财产份额转让事项出具了承诺函，承诺：其曾持有的致新投资财产份额系其本人真实持有，且上述财产份额转让系真实转让，不存在任何代持安排；由于其本人离职时尚未对致新投资实际出资，故相关方无需就该等财产份额转让向其本人支付转让价款。其本人与王庆刚、张浩、罗亮或其他任何主体就上述财产份额转让事宜不存在任何纠纷或潜在纠纷。

（2）张浩持有的有限合伙份额代持还原情况

根据对张浩、张奇的访谈，并查阅相关银行资金往来凭证，2017年3月2日，张浩向张奇转账1万元，用于认购致新投资有限合伙财产份额，并由张奇代持相关财产份额。张奇已于2017年3月6日将上述出资款缴纳至致新投资账户。

2017年4月，致新投资原合伙人张学锋离职，经致新投资全体合伙人一致同意张学锋退伙，并将张学锋持有的1万元财产份额转让给张浩。

由于张学锋截至本次转让时相关出资份额并未实际缴纳，因此本次转让并未实际支付转让款。本次有限合伙财产份额转让实质为张浩被代持的有限合伙财产份额代持还原。

根据对张浩与张奇访谈，双方已确认代持关系解除，并于2019年10月办理完成工商变更登记，相关产权关系已明晰，不存在任何纠纷。

张学锋针对上述财产份额转让事项出具了承诺函，承诺：其曾持有的致新投资财产份额系其本人真实持有，且上述财产份额转让系真实转让，不存在任何代持安排；由于其本人离职时尚未对致新投资实际出资，故相关方无需就该等财产份额转让向其本人支付转让价款。其本人与王庆刚、张浩、罗亮或其他任何主体就上述财产份额转让事宜不存在任何纠纷或潜在纠纷。

（3）罗亮持有的有限合伙份额代持还原情况

根据对罗亮、汪碧峰、张奇的访谈，并查阅相关银行资金往来凭证，2017年2月23日，罗亮通过汪碧峰向张奇转账1万元，用于认购致新投资有限合伙财产份额，并由张奇代持相关财产份额。张奇已于2017年3月6日将上述出资款缴纳至致新投资账户。

根据对罗亮、汪碧峰的访谈，2017年2月对致新投资出资时，罗亮在外地暂时无法履行出资义务，便与汪碧峰商议先由汪碧峰代为缴纳出资款项，后续待罗亮返回再向汪碧峰偿还相关出资款，罗亮及汪碧峰对上述代为出资事项确认真实、有效，并不存在未决事宜或相关纠纷及潜在纠纷。

2017年4月，由于致新投资原合伙人张学锋离职，经致新投资全体合伙人一致同意张学锋退伙，并将其持有的1万元出资额转让给罗亮。

由于张学锋截至本次转让时相关财产份额并未实际缴纳，因此本次转让并未实际支付转让款。本次有限合伙份额转让实质为罗亮被代持的出资份额代持还原。

根据对罗亮与张奇访谈，双方已确认代持关系解除，并于2019年10月办理完成工商变更登记，相关产权关系已明晰，不存在任何纠纷。

张学锋针对上述财产份额转让事项出具了承诺函，承诺：本人曾持有的致新投资财产份额系本人真实持有，且上述财产份额转让系真实转让，不存在任何代持安排；由于本人离职时尚未对致新投资实际出资，故相关方无需就该等财产份额转让向其本人支付转让价款。本人与王庆刚、张浩、罗亮或其他任何主体就上述财产份额转让事宜不存在任何纠纷或潜在纠纷。

（4）汪碧峰持有的有限合伙份额代持还原情况

根据对汪碧峰、张奇的访谈，并查阅相关银行资金往来凭证，2017年2月23日，汪碧峰向张奇转账4万元，用于认购致新投资有限合伙财产份额，并由

张奇代持相关财产份额。张奇已于 2017 年 3 月 6 日将上述出资款缴纳至致新投资账户。

2018 年 10 月，由于致新投资原合伙人武纪昀离职，经致新投资全体合伙人一致同意武纪昀退伙，并将其持有的 4 万元出资额转让给汪碧峰。

根据对武纪昀、张奇的访谈，以及查阅相关银行资金往来凭证，武纪昀于 2018 年 10 月离职时其出资份额已由张奇于 2018 年 10 月 16 日向武纪昀支付，但并未办理工商变更登记。因此本次转让中，汪碧峰并未实际支付转让款。本次有限合伙份额转让实质为汪碧峰由张奇代持的出资份额还原。

根据对汪碧峰与张奇访谈，双方已确认代持关系解除，并于 2019 年 10 月办理完成工商变更登记，相关产权关系已明晰，不存在任何纠纷。

武纪昀针对上述财产份额转让事项出具了承诺函，承诺：本人曾持有的致新投资财产份额系本人真实持有，且上述财产份额转让系真实转让，不存在任何代持安排；张奇已及时、足额向本人支付财产份额转让价款。本人对上述财产份额的转让安排无异议，且与张奇、汪碧峰或其他任何主体就上述财产份额转让事宜不存在任何纠纷或潜在纠纷。

（5）芦岩持有的有限合伙份额代持还原情况

根据对芦岩、张奇的访谈，并查阅相关银行资金往来凭证，2017 年 3 月 3 日，芦岩向张奇转账 5 万元，用于认购致新投资有限合伙份额，并由张奇代持相关出资份额。张奇已于 2017 年 3 月 6 日将上述出资款缴纳至致新投资账户。

2017 年 8 月，致新投资原合伙人李祥离职；2018 年 7 月，致新投资原合伙人马海廷离职。经致新投资全体合伙人一致同意，李祥、马海廷退伙，并将其各自持有的共计 5 万元出资额转让给芦岩。

根据对李祥、马海廷、张奇、芦岩的访谈，以及查阅相关银行资金往来凭证，李祥、马海廷于 2017 年 8 月、2018 年 7 月离职时相关出资份额已由张奇于 2017 年 9 月 18 日、2018 年 10 月 16 日向李祥、马海廷分别支付，因此本次转让中，芦岩并未实际支付转让款。本次有限合伙份额转让实质为芦岩由张奇代持的出资份额还原。

根据对芦岩与张奇访谈，双方已确认代持关系解除，并于 2019 年 10 月办理

完成工商变更登记，相关产权关系已明晰，不存在任何纠纷。

李祥、马海廷针对上述财产份额转让事项出具了承诺函，承诺：本人曾持有的致新投资财产份额系本人真实持有，且上述财产份额转让系真实转让，不存在任何代持安排；张奇已及时、足额向本人支付财产份额转让价款。本人对上述财产份额的转让安排无异议，且与张奇、芦岩或其他任何主体就上述财产份额转让事宜不存在任何纠纷或潜在纠纷。

（6）包立新持有的有限合伙份额代持还原情况

根据对包立新、张奇的访谈，并查阅相关银行资金往来凭证，2018年8月13日，包立新向张奇转账1万元，用于认购致新投资有限合伙财产份额，并由张奇代持相关财产份额。张奇已于2017年3月6日将上述出资款缴纳至致新投资账户。

2018年7月，致新投资原合伙人马海廷离职，经致新投资全体合伙人一致同意马海廷退伙，并将其持有的1万元出资额转让给包立新。

根据对马海廷、张奇、包立新的访谈，各自出具的确认函以及查阅相关银行资金往来凭证，马海廷于2018年7月离职时相关出资份额已由张奇于2018年10月16日向马海廷支付。因此本次转让中，包立新并未实际支付转让款。本次有限合伙份额转让实质为包立新由张奇代持的出资份额还原。

根据对包立新与张奇访谈，双方已确认代持关系解除，并于2019年10月办理完成工商变更登记，相关产权关系已明晰，不存在任何纠纷。

马海廷针对上述财产份额转让事项出具了承诺函，承诺：本人曾持有的致新投资财产份额系本人真实持有，且上述财产份额转让系真实转让，不存在任何代持安排；张奇已及时、足额向本人支付财产份额转让价款。本人对上述财产份额的转让安排无异议，且与张奇、包立新或其他任何主体就上述财产份额转让事宜不存在任何纠纷或潜在纠纷。

（7）王怀志持有的有限合伙份额代持还原情况

根据对王怀志、张奇的访谈，并查阅相关银行资金往来凭证，2017年9月11日，王怀志向张奇转账4万元，用于认购致新投资有限合伙财产份额，并由张奇代持相关财产份额。张奇已于2017年3月6日将上述出资款缴纳至致新投

资账户。

2018年10月，经致新投资全体合伙人一致同意张奇将其持有的4万元有限合伙财产份额转让给王怀志。

根据对张奇、王怀志的访谈，各自出具的确认函以及查阅相关银行资金往来凭证，王怀志已于2017年9月11日将出资款转给了张奇，因此本次转让中，王怀志并未实际支付转让款。本次有限合伙份额转让实质为王怀志由张奇代持的出资份额还原。

根据对王怀志与张奇访谈，双方已确认代持关系解除，并于2019年10月办理完成工商变更登记，相关产权关系已明晰，不存在任何纠纷。

（8）许峰华持有的有限合伙份额代持还原情况

根据对许峰华、张奇的访谈，并查阅相关银行资金往来凭证，2017年10月24日，许峰华向张奇转账4万元，用于认购致新投资有限合伙财产份额，并由张奇代持相关财产份额。张奇已于2017年3月6日将上述出资款缴纳至致新投资账户。

2018年10月，经致新投资全体合伙人一致同意张奇将其持有的4万元有限合伙出资份额转让给许峰华。

根据对张奇、许峰华的访谈，各自出具的确认函以及查阅相关银行资金往来凭证，许峰华已于2017年10月24日将出资款转给了张奇，因此本次转让中，许峰华并未实际支付转让款。本次有限合伙份额转让实质为许峰华由张奇代持的财产份额还原。

根据对许峰华与张奇访谈，双方已确认代持关系解除，并于2019年10月办理完成工商变更登记，相关产权关系已明晰，不存在任何纠纷。

10、对标的公司和上市公司发展的贡献

上述人员在标的公司及上市公司担任重要职位，且在标的公司发展初期即担任其重要职位，部分人员目前已在或同时兼任上市公司及其子公司的重要职位，职责范围覆盖标的公司市场拓展、售前服务、产品规划设计、产品研发交付等方面，对标的公司的业务快速发展做出了较大贡献。

(二) 刘少华

1、基本情况

姓名	刘少华
曾用名	无
性别	男
国籍	中国
身份证号	1501021963****2038
住址	北京市海淀区****
通讯地址	北京市海淀区****
是否取得其他国家或者地区的居留权	无

2、最近三年的职业职务及任职单位产权关系

任职单位	任职时间	职务	持有任职单位股权比例 (%)
博思软件	2017年9月至今	董事	0.49
	2016年10月至今	总经理	
博思广通	2019年6月至今	执行董事	-
北京支点	2017年1月至今	董事长	-
内蒙金财	2017年9月至今	董事	-
广东瑞联	2018年11月至今	董事长	-
公易人人	2017年1月至今	董事长	25.85
公易众创	2017年1月至今	执行事务合伙人	86.00

3、对外投资及关联企业的的基本情况

截至本报告书签署日，除持有博思致新 13% 股权外，刘少华其他对外投资情况如下：

企业名称	注册资本 (万元)	持股比例 (%)	经营范围
公易众创	500	86	计算机技术开发、技术推广、技术转让、技术咨询、技术服务；信息技术咨询服务；企业管理咨询；计算机系统服务；基础软件服务、应用软件开发；互联网信息服务。

公易人人	212.766	25.85	技术开发、技术推广、技术转让、技术咨询、技术服务;计算机系统服务;销售自行开发后的产品、计算机、软件及辅助设备;基础软件服务;应用软件开发;软件开发;火车票销售代理;飞机票销售代理;互联网信息服务。
珠海超新星燕园投资管理中心(有限合伙)	11,200	8.93	合伙协议记载的经营范围:投资管理;资产管理;投资咨询;企业管理咨询。

4、对标的公司和上市公司发展的贡献

刘少华作为上市公司的总经理，同时担任上市公司子公司的重要职位，对上市公司战略制定、业务规划有重大贡献；同时以前作为行业其他公司的总经理管理过多年财政核心业务一体化业务，参与并主导标的公司业务战略制定和业务发展策略，对标的公司及上市公司的业务发展具有较大贡献。

(三) 白瑞

1、基本情况

姓名	白瑞
曾用名	无
性别	男
国籍	中国
身份证号	1422311979****0053
住址	山西省奇岚县岚漪镇****
通讯地址	山西省奇岚县岚漪镇****
是否取得其他国家或者地区的居留权	无

2、最近三年的职业职务及任职单位产权关系

任职单位	任职时间	职务	持有任职单位股权比例(%)
博思软件	2016年9月至今	副总裁、北京区总经理	0.05
博思广通	2019年6月至今	监事	-
广东瑞联	2018年11月至今	监事	-
公易人人	2017年1月至今	董事	4.7

3、对外投资及关联企业的基本情况

截至本报告书签署日，除持有博思致新 3% 股权外，白瑞其他对外投资情况如下：

企业名称	注册资本 (万元)	持股比例 (%)	经营范围
昆仑鑫能	11,300	30.09	接受委托管理股权投资项目；参与股权投资；为非上市公司及上市公司提供直接融资相关业务。
公易众创	-	10	计算机技术开发、技术推广、技术转让、技术咨询、技术服务；信息技术咨询服务；企业管理咨询；计算机系统服务；基础软件服务、应用软件开发；软件开发；互联网信息服务。
财信合创	490	6.12	计算机技术开发、技术推广、技术转让、技术咨询、技术服务；信息技术咨询服务；企业管理咨询；软件开发；软件咨询；计算机系统服务；数据处理；基础软件服务；应用软件开发；互联网信息服务；组织文化艺术交流活动；承办展览展示活动；会议服务。
公易人人	212.766	4.7	技术开发、技术推广、技术转让、技术咨询、技术服务；计算机系统服务；销售自行开发后的产品、计算机、软件及辅助设备；基础软件服务；应用软件开发；软件开发；火车票销售代理；飞机票销售代理；互联网信息服务。
博思财信	1,000	3	技术开发、技术推广、技术转让、技术咨询、技术服务；软件开发；软件咨询；销售自行开发后的产品、计算机、软件及辅助设备；包装装潢设计、电脑动画设计；计算机系统服务；数据处理(数据处理中的银行卡中心、PUE值在1.5以上的云计算数据中心除外)；基础软件服务、应用软件开发；组织文艺艺术交流活动(不含营业性演出)；承办展览展示活动；会议服务。

4、对标的公司和上市公司发展的贡献

白瑞担任上市公司的副总裁、北京区总经理职务，同时担任上市公司子公司的监事职务，对上市公司所负责的区域及业务每年承担业绩任务，近年来任务完成度均较好，对上市公司业务拓展有较大贡献；同时之前从事多年财政核心业务一体化业务，对标的公司的产品设计、市场规划、协助市场开发给出了很多建议、帮助，对标的公司的业务发展具有较大贡献。

(四) 李先锋

1、基本情况

姓名	李先锋
曾用名	无
性别	男
国籍	中国
身份证号	4123251980****0015
住址	北京市石景山区****
通讯地址	北京市石景山区****
是否取得其他国家或者地区的居留权	无

2、最近三年的职业职务及任职单位产权关系

任职单位	任职时间	职务	持有任职单位股权比例（%）
博思软件	2016年9月	副总裁、 西南区总经理、 医疗票据推广 事业部总经理	0.0354
博思广通	2019年6月至今	经理	10
广东瑞联	2018年11月至今	董事	-

3、对外投资及关联企业的的基本情况

截至本报告书签署日，除持有博思致新 3% 股权外，李先锋其他对外投资情况如下：

企业名称	注册资本 (万元)	持股比例 (%)	经营范围
博思广通	500	10	计算机系统服务；软件开发；基础软件服务；应用 软件服务；设计、制作、代理、发布广告；承办展 览展示活动；会议服务；包装装潢设计；模型设计； 技术开发、技术推广、技术转让、技术咨询、技术 服务。
财信合创	490	6.12	计算机技术开发、技术推广、技术转让、技术咨询、 技术服务；信息技术咨询服务；企业管理咨询；软 件开发；软件咨询；计算机系统服务；数据处理；

企业名称	注册资本 (万元)	持股比例 (%)	经营范围
			基础软件服务；应用软件开发；互联网信息服务；组织文化艺术交流活动；承办展览展示活动；会议服务。
昆仑鑫能	11,300	4.6	接受委托管理股权投资项目；参与股权投资；为非上市公司及上市公司提供直接融资相关业务。
博思财信	1,000	3	技术开发、技术推广、技术转让、技术咨询、技术服务；软件开发；软件咨询；销售自行开发后的产品、计算机、软件及辅助设备；包装装潢设计、电脑动画设计；计算机系统服务；数据处理(数据处理中的银行卡中心、PUE值在1.5以上的云计算数据中心除外)；基础软件服务、应用软件开发；组织文艺交流活动(不含营业性演出)；承办展览展示活动；会议服务。

4、对标的公司和上市公司发展的贡献

李先锋担任上市公司的副总裁、西南区总经理、医疗票据推广事业部总经理职务，同时担任上市公司子公司的重要职位，对上市公司所负责的区域及业务每年承担业绩任务，近年来任务完成度均较好，对上市公司业务拓展有较大贡献；同时之前从事多年财政核心业务一体化业务，对标的公司的产品设计、市场规划、协助市场开发给出了很多建议、帮助，对标的公司的业务发展具有较大贡献。

(五) 查道鹏

1、基本情况

姓名	查道鹏
曾用名	无
性别	男
国籍	中国
身份证号	3408221980****1112
住址	北京市海淀区****
通讯地址	北京市海淀区****
是否取得其他国家或者地区的居留权	无

2、最近三年的职业职务及任职单位产权关系

任职单位	任职时间	职务	持有任职单位股权比例（%）
博思软件	2017年3月至今	高级副总裁	0.01
公采云	2018年10月至今	经理、执行董事	4
博思赋能	2018年8月至今	经理、董事	-
安徽博思	2018年9月至今	执行董事	-
阳光公采	2018年8月至今	董事长	17
思必得	2018年11月至今	董事长	-
同力科技	2020年4月至今	董事	-
中控普惠	2020年3月至今	董事	-
博思数采	2020年3月至今	总裁	-

3、对外投资及关联企业的的基本情况

截至本报告书签署日，除持有博思致新 3% 股权外，查道鹏其他对外投资情况如下：

企业名称	注册资本（万元）	持股比例（%）	经营范围
赋能投资	1,000	60	企业管理服务；商务信息服务；计算机软硬件技术开发、技术转让、技术咨询、技术服务。
天津博创	450	38.93	企业管理服务；商务信息咨询；计算机软硬件技术开发、技术转让、技术咨询、技术服务。
公采云	1,500	4	技术服务、技术转让、技术开发、技术推广、技术咨询；销售电子产品、计算机、软件及辅助设备；承办展览展示活动；软件开发；应用软件服务；计算机系统服务；数据处理（数据处理中的银行卡中心、PUE值在1.4以上的云计算数据中心除外）；电脑动画设计；软件咨询；产品设计；基础软件服务。
阳光公采	1,051.054	17	销售食品；技术开发、技术转让、技术咨询、技术服务、技术推广；计算机技术培训；自然科学研究与试验发展；工程和技术研究与试验发展；数据处理（数据处理中的银行卡中心、PUE值在1.5以上的云计算数据中心除外）；投资咨询；经济贸易咨询；企业管理咨询；企业策划、设计；文化咨询；会议服务；承办展览展示活动；设计、制作、代理、发布广告；销售日用品、文化用品、体育用品、化妆

企业名称	注册资本 (万元)	持股比例 (%)	经营范围
			品、服装、鞋帽、针纺织品、工艺品、珠宝首饰、电子产品、计算机、软件及辅助设备、照相器材、机械设备、通讯设备、仪器仪表、五金交电（不从事实体店经营）、建筑材料（不从事实体店经营）、装饰材料、化工产品（不含易制毒化学品及危险化学品）、饲料、食用农产品、眼镜、玩具、汽车、摩托车零配件。

4、对标的公司和上市公司发展的贡献

查道鹏担任上市公司的高级副总裁职务，同时担任上市公司子公司的重要职位，对上市公司所负责的业务每年承担业绩任务，近年来任务完成度均较好，对上市公司业务拓展有较大贡献；同时之前从事多年财政核心业务一体化业务，对标的公司的产品设计、市场规划、协助市场开发给出了很多建议、帮助，对标的公司的业务发展具有较大贡献。

（六）吴季风

1、基本情况

姓名	吴季风
曾用名	无
性别	男
国籍	3501021955****0432
身份证号	福建省福州市鼓楼区****
住址	福建省福州市鼓楼区****
通讯地址	3501021955****0432
是否取得其他国家或者地区的居留权	无

2、最近三年的职业职务及任职单位产权关系

任职单位	任职时间	职务	持有任职单位股权比例（%）
福建畅云安鼎信息科技有限公司	2018年3月至今	执行董事、总经理	29.25
福州思迈古德信息技术	2017年1月至今	监事	29.89

任职单位	任职时间	职务	持有任职单位股权比例（%）
有限公司			

3、对外投资及关联企业的基本情况

截至本报告书签署日，除持有博思致新 3% 股权外，吴季风其他对外投资情况如下：

企业名称	注册资本 (万元)	持股比例 (%)	经营范围
福建畅云安鼎信息科技有限公司	500	29.25	计算机、智能控制软件销售和研发；电力设备、安防设备、消防设备、传感器、通讯设备、照明设备的研发及代购、代销；计算机信息安全技术、电力技术、安防技术、消防技术咨询与服务；计算机系统集成；电力、安防、消防工程设计与施工（以资质证书为准）。
福州思迈古德信息技术有限公司	101	29.89	计算机软件开发、销售；计算机系统集成；计算机技术咨询服务；电子产品、通讯产品、消防监控设备的开发及销售；楼宇综合布线工程施工。
北京科泰世纪科技有限公司	2,000	1.75	技术开发、技术转让、技术咨询、技术服务、技术培训；销售开发后的产品；承接计算机网络系统工程；经济信息咨询（除中介服务）

4、对标的公司和上市公司发展的贡献

毕业于清华大学计算机系，是资深的电子政务系统的技术专家。标的公司成立时作为标的公司创始股东，在标的公司成立时及发展初期作为技术顾问，参与标的公司技术标准制定、技术人员录用考核、软件及系统的测试、客户服务方案咨询等工作，对公司业务体系建立、技术标准制定、在较短时间内形成较为成熟的技术研发能力等方面具有较大贡献。

（七）侯祥钦

1、基本情况

姓名	侯祥钦
曾用名	无
性别	男

国籍	中国
身份证号	3501041979****4051
住址	福建省福州市晋安区****
通讯地址	福建省福州市晋安区****
是否取得其他国家或者地区的居留权	无

2、最近三年的职业职务及任职单位产权关系

任职单位	任职时间	职务	持有任职单位股权比例（%）
博思软件	2015年4月	副总裁、总部二区总经理	0.07
博思数科	2020年2月	副总经理	-
搏浪信息	2018年7月至今	董事、总经理	-

3、对外投资及关联企业的的基本情况

截至本报告书签署日，除持有博思致新 3% 股权外，侯祥钦其他对外投资情况如下：

企业名称	注册资本（万元）	持股比例（%）	经营范围
昆仑鑫能	11,300	6.9	接受委托管理股权投资项目；参与股权投资；为非上市公司及上市公司提供直接融资相关业务。

4、对标的公司和上市公司发展的贡献

侯祥钦担任上市公司的副总裁、总部二区总经理职务，同时担任上市公司子公司的重要职位，对上市公司所负责的区域及业务每年承担业绩任务，近年来任务完成度均较好，对上市公司业务拓展有较大贡献；协助标的公司市场开发给出了很多建议、帮助，对标的公司的业务发展具有较大贡献。

（八）柯丙军

1、基本情况

姓名	柯丙军
曾用名	无

性别	男
国籍	中国
身份证号	4221301978****281X
住址	湖南省石门县壶瓶山镇****
通讯地址	湖南省石门县壶瓶山镇****
是否取得其他国家或者地区的居留权	无

2、最近三年的职业职务及任职单位产权关系

任职单位	任职时间	职务	持有任职单位股权比例 (%)
博思软件	2017年4月至今	高级副总裁	0.05
天津博思	2019年6月至今	执行董事	10
博思财信	2018年7月至今	执行董事	9
黑龙江博思	2017年7月至今	执行董事、总经理	-
内蒙金财	2017年9月至今	董事	-
吉林金财	2017年10月	执行董事	-

3、对外投资及关联企业的基本情况

截至本报告书签署日，除持有博思致新 3% 股权外，柯丙军其他对外投资情况如下：

企业名称	注册资本 (万元)	持股比例 (%)	经营范围
财信合创	490	18.37	计算机技术开发、技术推广、技术转让、技术咨询、技术服务；信息技术咨询服务；企业管理咨询；软件开发；软件咨询；计算机系统服务；数据处理；基础软件服务；应用软件开发；互联网信息服务；组织文化艺术交流活动；承办展览展示活动；会议服务。
天津博思	500	10	科学研究和技术服务业；计算机系统服务、软件开发；计算机软硬件及辅助设备批发兼零售。
博思财信	1,000	9	技术开发、技术推广、技术转让、技术咨询、技术服务；软件开发；软件咨询；销售自行开发后的产品、计算机、软件及辅助设备；包装装潢设计、电脑动画设计；计算机系统服务；数据处理(数据处理中的银行卡中心、PUE值在1.5以上的云计算数据中心除外)；基础软件服务、应用软件开发；组织文化艺术交流活动。

企业名称	注册资本 (万元)	持股比例 (%)	经营范围
			动(不含营业性演出);承办展览展示活动;会议服务。

4、对标的公司和上市公司发展的贡献

柯丙军担任上市公司的高级副总裁职务，同时担任上市公司子公司的重要职位，对上市公司所负责的区域及业务每年承担业绩任务，近年来任务完成度均较好，对上市公司业务拓展有较大贡献；同时之前从事多年财政核心业务一体化业务，对标的公司的产品设计、市场规划、协助市场开发给出了很多建议、帮助，对标的公司的业务发展具有较大贡献。

（九）李志国

1、基本情况

姓名	李志国
曾用名	无
性别	男
国籍	中国
身份证号	1521021969****2073
住址	内蒙古呼伦贝尔市海拉尔区****
通讯地址	内蒙古呼伦贝尔市海拉尔区****
是否取得其他国家或者地区的居留权	无

2、最近三年的职业职务及任职单位产权关系

任职单位	任职时间	职务	持有任职单位股权比例（%）
博思软件	2016年11月至今	高级副总裁	0.06
博思数科	2020年2月至今	副总经理	-
北京支点	2016年11月至今	董事	-
思必得	2018年11月至今	董事	-
天津博思	2019年6月至今	经理	-

3、对外投资及关联企业的的基本情况

截至本报告书签署日，除持有博思致新 2% 股权外，李志国无其他对外投资。

4、对标的公司和上市公司发展的贡献

李志国担任上市公司的高级副总裁职务，同时担任上市公司子公司的重要职位，对上市公司所负责的业务每年承担业绩任务，近年来任务完成度均较好，对上市公司业务拓展有较大贡献；同时之前从事多年财政核心业务一体化业务，对标的公司的产品设计、市场规划、协助市场开发给出了很多建议、帮助，对标的公司的业务发展具有较大贡献。

二、交易对方与上市公司之间的关联关系说明

（一）刘少华与上市公司之间的关联关系

截至本报告书签署日，刘少华担任博思软件董事、总经理，同时担任博思软件控股子公司博思广通执行董事、支点国际董事长、内蒙金财董事、广东瑞联董事长。

（二）致新投资与上市公司之间的关联关系

截至本报告书签署日，致新投资执行事务合伙人张奇担任博思软件副总经理，其他有限合伙人均在博思软件或其子公司任职。

（三）白瑞与上市公司之间的关联关系

截至本报告书签署日，白瑞担任博思软件副总裁、北京区总经理，博思软件控股子公司博思广通监事、广东瑞联监事；同时白瑞持有博思软件控股子公司博思广通 10% 股权。

（四）李先锋与上市公司之间的关联关系

截至本报告书签署日，李先锋担任博思软件副总裁、西南区总经理、医疗票据推广事业部总经理，博思软件控股子公司博思广通经理，担任博思软件控股子公司广东瑞联董事；同时李先锋持有博思软件控股子公司博思广通 10% 股权。

（五）查道鹏与上市公司之间的关联关系

截至本报告书签署日，查道鹏分别担任博思软件高级副总裁，博思软件控股子公司公采云执行董事、经理，博思软件控股公司博思赋能董事、经理，博思软件全资子公司安徽博思执行董事，博思软件控股子公司阳光公采董事长，博思软件控股子公司思必得董事长，博思软件控股子公司同力科技董事，博思软件参股公司中控普惠董事；同时持有赋能投资 60% 份额，赋能投资持有博思软件控股公司博思赋能 19% 股权，持有天津博创 37.33% 份额，天津博创持有博思软件控股子公司公采云 37.5% 股权，持有阳光公采 17% 的股权及持有公采云 4% 的股权。

（六）侯祥钦与上市公司之间的关联关系

截至本报告书签署日，侯祥钦担任博思软件副总裁、总部二区总经理，博思软件全资子公司博思数科副总经理，博思软件参股子公司搏浪信息董事、总经理。

（七）柯丙军与上市公司之间的关联关系

截至本报告书签署日，柯丙军分别担任博思软件高级副总裁，博思软件全资子公司博思科技执行董事，博思软件控股子公司博思财信执行董事，博思软件全资子公司黑龙江博思执行董事、总经理，博思软件控股子公司内蒙金财董事，博思软件全资子公司吉林金财执行董事；同时柯丙军持有博思软件全资子公司博思科技 10% 股权，持有博思软件控股子公司博思财信 9% 股权，持有财信合创 18.37% 合伙份额，财信合创持有博思软件控股子公司博思财信 31% 股权。

（八）李志国与上市公司之间的关联关系

截至本报告书签署日，李志国分别担任博思软件副总裁，博思软件全资子公司博思数科副总经理，博思软件控股子公司北京支点董事、担任博思软件控股子公司思必得董事、担任博思软件全资子公司博思科技经理。

除上述关联关系外，本次交易对方与上市公司无其他关联关系。本次交易构成关联交易。上市公司在召集董事会、股东大会审议相关议案时，关联方需要回避表决。

三、交易对方向上市公司推荐董事、监事或者高级管理人员的情况

截至本报告书签署日，本次发行股份购买资产的交易对方未向上市公司推荐董事、监事及高级管理人员。

四、交易对方最近五年内未受到处罚的情况

截至本报告书签署日，本次发行股份购买资产的交易对方均已出具承诺函，承诺其本人或本企业及其董事、监事、高级管理人员、主要负责人最近五年内未受过行政处罚、刑事处罚，未涉及与经济纠纷有关的重大民事诉讼或者仲裁；最近五年内不存在未按期偿还大额债务、未履行承诺、被中国证监会采取行政监管措施或受到证券交易所纪律处分的情况；不存在泄露本次交易内幕信息以及利用本次交易信息进行内幕交易的情形，不存在因涉嫌内幕交易被立案调查或者立案侦查的情况，也不存在被中国证监会作出行政处罚或者司法机关依法追究刑事责任的情况。

五、交易对方及其主要管理人员最近五年的诚信情况

截至本报告书签署日，本次交易对方及其董事、监事、高级管理人员或主要负责人不存在未按期偿还的大额债务，不存在尚未了结的可预见的诉讼、仲裁或行政处罚的情况，最近五年内不存在未履行承诺、被中国证监会采取监管措施或受到证券交易所纪律处分的情况。

六、各交易对方之间是否存在一致行动关系的说明

截至本报告书签署日，本次交易标的资产博思致新 49% 股权交易对方及其董事、监事、高级管理人员、股东之间不存在一致行动关系。

七、各交易对方之间的关联关系或在产权、业务、资产、债权债务、人员等方面存在其他关系的情况

截至本报告书签署日，本次交易对方之间的关联关系如下：

（一）刘少华、白瑞之间关联关系

刘少华担任公易众创执行事务合伙人，并持有 86% 合伙份额；白瑞持有公易众创 10% 合伙份额。

（二）刘少华、张奇、白瑞、李先锋之间关联关系

刘少华实际控制的公易众创持有公易人人 47% 股权，此外，刘少华直接持有公易人人 25.85% 股权并担任董事长；致新投资执行事务合伙人张奇持有公易人人 7.52% 股权并担任董事；白瑞持有公易人人 4.7% 股权并担任董事；李先锋担任公易人人董事。

（三）刘少华、白瑞、李先锋、侯祥钦之间关联关系

白瑞持有昆仑鑫能 30.09% 合伙份额，李先锋持有昆仑鑫能 4.6% 合伙份额，侯祥钦持有昆仑鑫能 6.9% 合伙份额。

昆仑鑫能的执行事务合伙人昆仑星河同时担任昆仑万众执行事务合伙人，昆仑万众持有 20% 股权的大数元为刘少华配偶陈月惠实际控制的公司。

（四）白瑞、李先锋、柯丙军之间关联关系

柯丙军持有财信合创 18.37% 合伙份额、白瑞持有财信合创 6.12% 合伙份额、李先锋持有财信合创 6.12% 合伙份额。

八、交易对手方 2017 年度取得标的公司股权的原因及合理性、是否属于上市公司的股权激励计划，本次高溢价收购是否涉嫌利益输送，是否损害上市公司及中小股东利益

（一）交易对手 2017 年度取得标的公司股权的原因及合理性、是否属于上市公司的股权激励计划

1、2016 年标的公司设立时，除上市公司外其他股东取得标的公司股权的原

因及合理性

2016年6月，标的公司设立时，除上市公司持有51%的股权外，陈刚、李钊、吴季风持有剩余49%的标的公司的股权，具有真实性、合理性，具体情况如下：

标的公司设立时，上市公司未在国内A股市场上市，设立目的主要为在财政部及核心客户所在区域建立分支机构，未明确采取独立经营模式，业务发展模式也未确定。其中，吴季风为标的公司合作的技术顾问，参与标的公司技术标准制定、技术人员录用考核、软件及系统的测试、客户服务方案咨询等工作；陈刚、李钊均为上市公司员工，负责标的公司筹建、初期业务拓展等工作，且设立时注册资本较小（300万元），上述人员分别认缴78万元、54万元和15万元标的公司注册资本，成为标的公司少数股东。

2、交易对手2017年取得标的公司股权的原因及合理性

2017年2月及5月，上述交易对手方通过股权转让及增资方式取得标的公司的股权具有真实性、合理性，具体情况如下：

(1) 2017年2月致新投资、刘少华、白瑞、李先锋、侯祥钦、李志国等取得标的公司股权的原因及合理性

该次股权转让及增资时，标的公司处于发展初期，业务尚未成型及规模尚未扩大，其2017年上半年仍然处于持续亏损阶段，原自然人股东基于未来发展的不确定性及上市公司拟引进财政核心业务专业团队打造财政核心一体化业务、非税收入电子化银行服务及统一支付在线缴费管理体系的战略考虑，经相关方协商，以标的公司核心员工共同出资成立的致新投资受让原股东持有的权益，由有助于标的公司业务推广的部分专业人才作为自然人股东对标的公司进行增资，通过上述交易或增资取得标的公司股权的行为符合交易双方意愿及标的公司业务发展需要；同时，通过货币增资方式增加注册资本为标的公司业务发展补充了流动资金。

(2) 2017年5月查道鹏、柯丙军等取得标的公司股权的原因及合理性

该次股权转让系根据交易双方意愿为代持股份行为进行还原，上述股权代

持形成的原因为被代持人在标的公司增资时尚未正式入职上市公司及其子公司，不存在因被代持人身份不合法而不能持股的情况；本次股权转让不存在影响相关股权转让、决议及审批效力的情况，经代持关系各方的书面确认，代持关系已通过本次股权转让彻底解除，股权转让后交易对方均对其持有的标的公司股权享有完整的所有权。

3、致新投资合伙人取得致新投资合伙份额从而间接取得标的公司股权的原因及合理性

如前所述，致新投资合伙人在标的公司入职后即担任重要职位，职责范围覆盖标的公司市场拓展、售前服务、产品规划设计、产品研发交付等方面，对标的公司的业务快速发展具有重要作用，且对致新投资真实出资，取得致新投资合伙份额从而间接取得标的公司股权具有合理性。

2017年至2018年期间，由于部分合伙人陆续从标的公司离职需要转让合伙份额，同时致新投资为对其他新进重要岗位人员进行合伙份额的激励，及致新投资设立初期合伙份额存在部分代持关系需要还原，相关方于2019年10月一并完成前述财产份额的转让和代持关系的还原。

上述合伙份额的转让和代持关系的还原系根据交易双方意愿及合伙协议的约定，不存在因被代持人身份不合法而不能持有合伙份额的情况，不存在影响相关合伙份额转让、决议及审批效力的情况；经交易各方的书面确认，通过本次合伙份额的转让，致新投资中的代持关系已通过本次合伙份额转让彻底解除，相关离职、入职人员的合伙份额均得到真实、合理的分配或安排，交易各方就上述财产份额转让事宜不存在任何纠纷或潜在纠纷。

4、是否属于上市公司的股权激励计划

(1) 取得股权的行为属于上市公司的股权安排

交易对手2017年度取得博思致新股权主要基于上市公司引进财政核心业务专业团队、打造财政核心一体化业务、非税收入电子化银行服务及统一支付在线缴费管理体系的战略考虑，属于上市公司对子公司的股权安排。

(2) 取得股权的行为不属于上市公司的股权激励计划

根据《创业板上市公司业务办理指南第 5 号—股权激励》第一条第（二）款：“本指南所称股权激励是指上市公司以本公司股票为标的，采用限制性股票、股票期权或者本所认可的其他方式，对董事、高级管理人员及其他员工（以下简称“激励对象”）进行的长期性激励。”

2017 年标的公司股权安排的标的为子公司的股权，而非上市主体的股票，故相关交易对手方取得博思致新股权的行为不属于上市公司的股权激励计划。

（3）取得股权的行为属于股份支付范畴但无需实际确认费用

根据《企业会计准则解释第 4 号》第七条规定，企业集团（由母公司和其全部子公司构成）内发生的股份支付交易，接受服务企业没有结算义务但授予本企业职工的是其本身权益工具的，应当将该股份支付交易作为权益结算的股份支付处理。

本次股权转让及增资，标的公司自身没有结算义务，但作为接受激励对象所提供服务的企业，交易标的是标的公司自身的权益工具（股份）；对于标的公司而言，应作为权益结算的股份支付进行会计处理。

2017 年股权转让及增资时，标的公司尚处于公司成立和业务发展初期，尚未建立成熟的业务体系及形成一定的销售规模，处于持续投入和亏损阶段，净资产低于注册资本；股权转让及增资价格为 1 元/股，为标的公司该时点的公允价值，因此对交易对手方 2017 年取得标的公司股权时无需实际确认股份支付费用。

（二）本次高溢价收购是否涉嫌利益输送，是否损害上市公司及中小股东利益

报告期内，交易对手方作为标的公司开展财政核心业务领域的核心人员，为标的公司及上市公司业务发展做出较大贡献，主要体现在凭借对财政核心体系及业务的深刻理解、深厚的行业经验及产品迭代、市场方案配套及重点客户定制化服务能力通过对标的公司的经营管理和与上市公司的密切合作，实现标的公司业务规模稳步增长，在提升现有业务盈利能力的同时，积极把握住行业发展的契机，拓展服务领域、扩张销售和服务渠道，已逐步发展成为我国公共

财政非税收缴电子化及统一支付在线缴费、银行代理财政业务、财政核心一体化业务领域的龙头企业之一，形成较强的市场竞争地位。

本次交易与从客户类型、业务流程、服务模式等方面具有相似性的市场交易案例进行比较，本次交易标的资产估值水平与相同或类似资产在可比交易中的估值水平接近，交易定价具有公允性和市场可比性。标的公司及可比案例的估值的具体情况如下：

序号	上市公司	标的公司	评估基准日	100%股权评估值(万元)	评估增值率(%)	静态市盈率	动态市盈率 ¹	动态市盈率 ²
1	国农科技	智游网安	2018.12.31	128,196.01	849.94	22.52	14.23	10.70
2	兴源环境	源泰环保	2016.12.31	56,081.89	1,417.78	57.63	14.76	11.85
3	拓尔思	科韵大数据	2017.12.31	18,020.00	262.37	17.62	14.30	11.44
4	航天发展	锐安科技	2018.2.28	220,035.56	573.55	22.98	13.75	11.21
5	航天发展	航天开元	2018.2.28	22,621.82	180.63	51.45	13.84	10.76
6	平均值				656.854	34.44	14.18	11.19
7	博思软件	博思致新	2019.12.31	50,140.48	1,324.58	33.78	21.34	12.13

注 1：为统一比较口径，评估增值率=标的资产评估值÷（合并报表口径）评估基准日标的资产归属于母公司所有者权益-1

注 2：静态市盈率=标的资产交易价格÷评估基准日标的资产最近一年净利润，动态市盈率¹=标的资产交易价格÷利润承诺期第一年净利润，动态市盈率²=标的资产交易价格÷利润承诺期净利润平均值；其中，净利润为扣除非经常性损益后归属于母公司所有者的净利润

本次交易对标的公司少数股权的收购，是建立在交易对手方在标的公司业务发展具有重要作用的基础上，并根据标的公司的未来预期获利能力、同行业可比并购案例等角度进行价值评估和价格协商；因此，评估及交易价格相对于原账面价值具有较高溢价具有合理性，不存在通过高溢价收购进行利益输送、损害上市公司及中小股东利益的情形。

（三）本次交易部分交易对手未在标的公司任职的原因

刘少华、白瑞、李先锋、柯丙军、查道鹏等人入职后，上市公司出于人员发挥最大化效用的原则，将其任命为上市公司关键岗位管理人员而未选择任命为标的公司管理人员，上述人事安排有助于上市公司和标的公司的整体业务发

展；上述人员在上市公司取得的薪水，符合上市公司薪酬管理制度，并与其对上市公司的贡献相匹配，不存在通过向前述相关人员支付不合理薪酬奖励福利或安排持有标的公司股权进行利益输送的情形。

第四节 标的公司基本情况

一、基本情况

(一) 基本信息

名称	北京博思致新互联网科技有限责任公司
成立时间	2016年6月8日
注册资本	1,000万元
企业类型	其他有限责任公司
注册地址	北京市海淀区西北旺东路10号院东区10号楼4层4-02室
法定代表人	肖勇
统一社会信用代码	91110108MA0063G851
经营范围	技术开发、技术推广、技术转让、技术咨询、技术服务；计算机系统服务；基础软件服务；应用软件开发；销售计算机、软件及辅助设备。（企业依法自主选择经营项目，开展经营活动；依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动；不得从事本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）

(二) 历史沿革

1、2016年6月，博思致新成立

2016年6月，由博思软件、陈刚、李钊、吴季风共同出资博思致新，注册资本300万元人民币，其中博思软件出资153万元占注册资本比例为51%、吴季风出资78万元占注册资本比例为26%、李钊出资54万元占注册资本比例为18%、陈刚出资15万元占注册资本比例为5%。

2017年2月28日，北京永恩力合会计师事务所有限公司出具了永恩验字[2017]第17A123398号验资报告，对上述出资事项予以验资确认。

2016年6月8日，博思致新获北京市工商行政管理局海淀分局核发的营业执照，其设立时股权结构如下：

序号	股东名称	出资额（万元）	实缴额（万元）	出资比例	出资方式
1	博思软件	153	0	51%	货币

序号	股东名称	出资额（万元）	实缴额（万元）	出资比例	出资方式
2	吴季风	78	0	26%	货币
3	李钊	54	0	18%	货币
4	陈刚	15	0	5%	货币
合计		300	0	100%	货币

2、2017年4月，增资及第一次股权转让

2017年2月10日，博思致新召开股东会，决议原股东李钊将其持有的博思致新出资额54万元、吴季风将其持有的博思致新出资额48万元、陈刚将其持有的博思致新出资额15万元分别转让给致新投资，本次转让完成后博思软件持有博思致新出资额153万元占注册资本的比例为51%、致新投资持有博思致新出资额117万元占注册资本的比例为39%、吴季风持有博思致新的出资额30万元占注册资本的比例为10%。

同时决议将博思致新注册资本增加至1,000万元人民币，其中博思软件出资510万元占注册资本的比例为51%、致新投资出资160万元占注册资本的比例为16%、刘少华出资130万元占注册资本的13%、白瑞出资60万元占注册资本的6%、李先锋出资60万元占注册资本的6%、侯祥钦出资30万元占注册资本的3%、吴季风出资30万元占注册资本的3%、李志国出资20万元占注册资本的2%。

上述增资事项未经会计师验资，财务顾问通过核查上述股东增资的银行汇款单和公司的银行对账单、银行回单和财务部门账套记录等凭证，确认了上述增资实缴情况。

2017年4月12日，博思致新获北京市工商行政管理局海淀分局换发的营业执照，本次股权转让及增资完成后，博思致新股权结构如下：

序号	股东名称	出资额（万元）	实缴额（万元）	出资比例	出资方式
1	博思软件	510	510	51%	货币
2	致新投资	160	117	16%	货币
3	刘少华	130	100	13%	货币
4	白瑞	60	60	6%	货币

序号	股东名称	出资额(万元)	实缴额(万元)	出资比例	出资方式
5	李先锋	60	60	6%	货币
6	侯祥钦	30	30	3%	货币
7	吴季风	30	30	3%	货币
8	李志国	20	20	2%	货币
合计		1,000	927	100%	货币

3、2017年5月，第二次股权转让

2017年5月8日，博思致新召开股东会议，决议股东白瑞将其持有的博思致新30万元出资额转让给柯丙军，股东李先锋将其持有的博思致新30万元出资额转让给查道鹏。

2017年8月9日，博思致新获北京市工商行政管理局海淀分局换发的营业执照，本次转让完成后，博思致新股权结构如下：

序号	股东名称	出资额(万元)	实缴额(万元)	出资比例	出资方式
1	博思软件	510	510	51%	货币
2	致新投资	160	117	16%	货币
3	刘少华	130	100	13%	货币
4	白瑞	30	30	3%	货币
5	李先锋	30	30	3%	货币
6	侯祥钦	30	30	3%	货币
7	吴季风	30	30	3%	货币
8	柯丙军	30	30	3%	货币
9	查道鹏	30	30	3%	货币
10	李志国	20	20	2%	货币
合计		1,000	927	100%	货币

财务顾问通过核查博思致新提供的银行对账单、银行回单和财务部门账套记录，致新投资已于2019年12月至2020年3月期间缴纳注册资本共计43万元，刘少华已于2019年11月缴纳注册资本30万元。前述实缴出资完成后，博思致新各股东的注册资本均已缴足。

4、标的公司股权代持及解除情况、对本次交易的影响

(1) 标的公司历史上的股权代持情况

2017年2月10日，博思致新股东会作出决议，同意公司注册资本增加至1,000万元，新增注册资本由博思软件认缴357万元，致新投资认缴43万元，白瑞认缴60万元，侯祥钦认缴30万元，李先锋认缴60万元，李志国认缴20万元，刘少华认缴130万元；均以货币出资。本次增资涉及的工商登记手续于2017年4月12日办理完毕。

根据独立财务顾问、律师对白瑞、李先锋、柯丙军和查道鹏的访谈，本次增资中，白瑞受柯丙军委托代其认购博思致新的30万元出资并代其持有该等股权，李先锋受查道鹏委托代其认购博思致新的30万元出资并代其持有该等股权。

2017年5月8日，博思致新股东会作出决议，同意白瑞将其持有的博思致新30万元出资转让给柯丙军，李先锋将其持有的博思致新30万元出资转让给查道鹏。同日，白瑞、李先锋分别就上述股权转让事宜与柯丙军、查道鹏签订《转让协议》。2017年8月9日，北京市工商局海淀分局核准博思致新的本次变更。

根据独立财务顾问、律师对白瑞、李先锋、柯丙军和查道鹏的访谈，本次股权转让系前述股权代持关系的还原；本次股权转让完成后，白瑞和李先锋代持的博思致新股权均已登记在相关被代持人名下，白瑞和柯丙军之间及李先锋和查道鹏之间关于博思致新股权的代持关系得以解除，且不存在纠纷或潜在纠纷。

(2) 代持情况是否存在因被代持人身份不合法而不能直接持有股份的情况，解除代持关系是否彻底，被代持人退出时是否有签署解除代持的文件，是否存在经济纠纷或法律风险，以及对本次交易的影响

①代持情况是否已全部披露

根据本次交易的交易对方填写的调查问卷及独立财务顾问、律师对本次交易的自然人交易对方的访谈，本次交易的交易对方均已确认，除上述代持情形外，其不存在以委托持股、信托持股或其他类似方式代他人持有博思致新股权的情形，也不存在以委托持股、信托持股或其他方式通过他人持有博思致新股权的情形。

②是否存在因被代持人身份不合法而不能直接持有股份的情况

根据被代持人白瑞和查道鹏填写的调查问卷，其不存在相关法律法规规定不得担任公司股东的情形。根据独立财务顾问、律师对白瑞和查道鹏的访谈及其出具的书面确认文件，其对博思致新投资及持有博思致新的股权不会导致其违反法律、法规和规范性文件的规定或所任职的单位的的规定，其不存在因身份不合法而不能直接持有博思致新股权的情况。

③解除代持关系是否彻底，被代持人退出时有无签署解除代持的文件，是否存在经济纠纷或法律风险

经核查，被代持人白瑞和查道鹏在代持关系解除时与相关代持人签署了股权转让协议，但未专门签署解除代持的书面文件。白瑞、查道鹏、柯丙军和李先锋等上述股权代持关系的相关方已补充出具确认文件，确认白瑞与柯丙军及李先锋与查道鹏之间关于博思致新的股权代持关系已完全解除，相关代持关系的建立及解除事宜自愿、真实、有效，不存在任何争议和纠纷，也不存在任何潜在的争议和纠纷。

④对本次交易影响

本次交易的交易对方所持标的公司股权所涉代持情况已全部解除并披露，相关被代持人不存在因身份不合法而不能直接持有标的公司股权的情况，不存在经济纠纷或法律风险，不会对本次交易产生重大影响。

（三）最近三年股权转让、增减资、改制及资产评估情况，与本次交易评估、作价的差异及其他相关说明

1、2017年2月股权转让及增资

（1）2017年2月股权转让及增资的原因及合理性

2017年2月10日，博思致新召开股东会，决议原股东李钊、吴季风和陈刚分别将其持有的博思致新18%、16%和5%的出资额转让给致新投资。

同时，博思致新股东会决议通过除原股东吴季风外，博思软件与致新投资、刘少华、白瑞、李先锋、侯祥钦、李志国共同对博思致新进行增资，本次增资完

成后博思致新注册资本由 300 万元增加至 1,000 万元，博思软件仍持有博思致新 51% 出资额，仍为博思致新控股股东。

本次股权转让是由于原股东意愿退出，并以博思致新核心员工共同出资成立的致新投资受让原股东持有的权益，符合交易双方意愿及公司发展需要；本次增加注册资本为博思致新业务发展需要补充资金。综上，本次股权转让及增资具有合理性。

(2) 2017 年 2 月增资的作价依据及合理性

本次增资以博思致新的注册资本为作价依据。根据华兴所出具的闽华兴所 (2018) 审字 I-025 号《审计报告》，博思致新截至 2016 年 12 月 31 日账面未分配利润为-168.26 万元，所有者权益合计为 131.74 万元，低于实收资本 300 万元，属于亏损状态，因此本次增资以 1 元/1 元注册资本为作价依据，增资价格高于截至 2016 年 12 月 31 日博思致新每 1 元注册资本对应的净资产账面价值，具有合理性。

(3) 本次股权转让及增资各方关联关系

本次股权转让中的转让方李钊、陈刚为博思软件员工，吴季风与博思软件及其它股权转让与增资认购各方无关联关系。除上述关联关系外，本次股权转让方之间以及与增资各方之间无其他关联关系。

本次增资的认购各方中，致新投资、刘少华、白瑞、李先锋、侯祥钦、李志国的关联关系及与上市公司的关联关系参见本报告书“第三节交易对方基本情况”之“二、交易对方与上市公司之间的关联关系说明”及“七、各交易对方之间的关联关系或在产权、业务、资产、债权债务、人员等方面存在其他关系的情况”。

(4) 本次股权转让及增资履行的审议及批准程序

2017 年 1 月 10 日、2017 年 1 月 25 日博思软件分别召开第二届董事会第十次会议、第二届监事会第七次会议、2017 年第一次临时股东大会审议通过《对控股子公司其他股东转让股权放弃优先购买权并参与增资暨关联交易的议案》2017 年 2 月 10 日，博思致新召开股东会，审议批准了本次股权转让与增资。本次股权转让及增资履行了必要的审议和批准程序。

公司本次股权转让及增资符合相关法律、法规及公司章程的规定，履行了必

要的审议和批准程序，不存在违反限制或禁止性规定而转让的情形。

(5) 本次股权转让及增资不涉及股份支付

本次股权转让与增资过程中，致新投资及其合伙人与其它增资各方并未约定股权激励，博思致新与致新投资及其合伙人与其它增资各方之间也未签订将股权受让或增资行为与服务期限进行绑定的协议。

博思致新成立于 2016 年 6 月，本次股权转让及增资行为发生在 2017 年 2 月，博思致新业务处于起步阶段，尚未开始盈利处于亏损状态，本股权转让及增资出于原股东退出及博思致新自身发展需要，本次股权转让及增资均以 1 元/1 元注册资本为作价依据并经股权转让及增资各方协商确定，具有合理性。

本次股权转让及增资并未约定股权激励或与员工服务期限进行绑定的协议，不以股权激励或获取员工服务为目的，且作价均以 1 元/1 元注册资本为依据，高于股权转让及增资时点时博思致新每股净资产价格，本次股权转让及增资行为不涉及股份支付。

2、2017 年 5 月股权转让

(1) 2017 年 5 月股权转让的原因及合理性

2017 年 5 月 8 日，博思致新召开股东会决议通过股东白瑞将其持有的 30 万元出资额作价 30 万元转让给柯丙军，股东李先锋将其持有的 30 万元出资额作价 30 万元转让给查道鹏。

本次转让中白瑞向柯丙军转让的 30 万元出资额为白瑞为柯丙军代持股份，根据对白瑞及柯丙军访谈、并查阅相关银行账户资金往来凭证，股东白瑞出资时，柯丙军尚未正式入职博思软件，相关手续正在办理中，因此由白瑞代为向博思致新出资 30 万元。

本次转让中李先锋向查道鹏转让的 30 万元出资额为李先锋为查道鹏代持股份，根据对李先锋及查道鹏访谈、并查阅相关银行账户资金往来凭证，股东李先锋出资时，查道鹏尚未正式入职博思软件，相关手续正在办理中，因此由李先锋代为向博思致新出资 30 万元。

上述股权代持形成的原因为被代持人在博思致新增资时尚未正式入职博思软件及其子公司，不存在因被代持人身份不合法而不能持股的情况。

本次股权转让体现交易双方意愿，为代持股份还原行为，经双方访谈确认以及查阅资金往来记录，本次股权转让不存在影响相关股权转让、决议及审批效力的情况，经过对代持关系各方的访谈确认及各方出具的承诺函：上述代持关系已彻底解除，交易对方对持有的博思致新股权享有完整的所有权，该等股权不存在信托、委托持股或者其他任何类似的安排，本次股权转让具有合理性。

(2) 2017年5月股权转让作价依据及合理性

由于本次股权转让属于股权代持还原行为，股权受让方已按照1元/1元注册资本实际缴纳了出资款，因此本次股权转让不涉及股权转让款的实际支付。

(3) 本次股权转让各方关联关系

本次股权转让中转让方白瑞、李先锋，受让方柯丙军、查道鹏关联关系及与上市公司的关联关系参见本报告书“第三节交易对方基本情况”之“二、交易对方与上市公司之间的关联关系说明”及“七、各交易对方之间的关联关系或在产权、业务、资产、债权债务、人员等方面存在其他关系的情况”。

(4) 本次股权转让履行的审议及批准程序

2017年5月8日，博思致新召开股东会，审议批准了本次股权转让。同日，本次股权转让各方签署了股权转让协议。2017年8月9日，博思致新完成了上述股权转让的工商变更登记并取得了北京市工商局海淀分局换发的《营业执照》。

公司本次股权转让符合相关法律、法规及公司章程的规定，履行了必要的审议和批准程序，不存在违反限制或禁止性规定而转让的情形。

(5) 本次股权转让不涉及股份支付

本次转让行为是对2017年2月股东增资代持行为的还原，转让价格按照代为出资时的价格1元/1元注册资本，且经股权转让双方协商确定，具有合理性，不涉及股份支付。

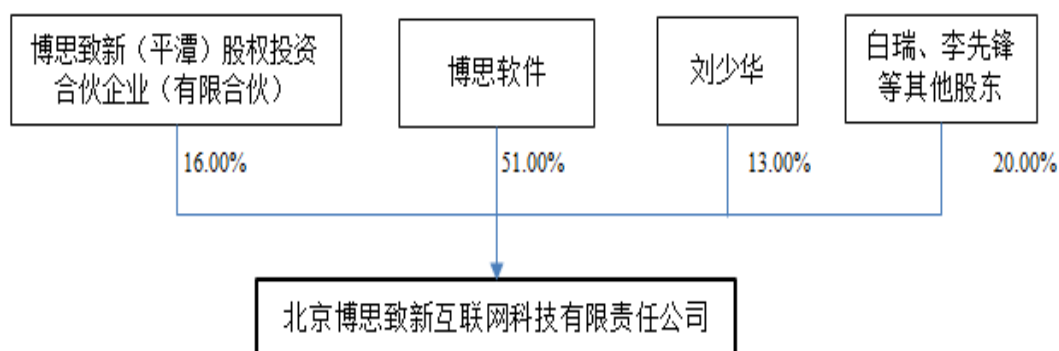
3、与本次交易评估、作价的差异及其他相关说明

上述增资及股权转让均发生在2017年上半年，价格均为1元/股，距离本次交易时间较长；且博思致新2017年上半年仍然处于持续亏损阶段，2019年度净利润已达到1,420.09万元；因此上述转让对应估值1,000万元与本次交易对应公

司估值 50,238.55 万元差异合理。本次交易博思致新股权估值的合理性参见“本报告书”之“第六节交易标的的评估情况”之“七董事会关于评估合理性及定价公允性的分析”的相关内容。

（四）产权控制关系

截至本报告书签署日，博思致新的产权控制关系如下：



截至本报告书签署日，博思致新不存在可能对本次交易产生影响的公司章程内容或相关投资协议、不存在影响该资产独立性的协议或其他安排。

（五）核心人员情况

1、人员具体情况

姓名	职务
肖勇	法定代表人、执行董事
张奇	经理
余双兴	监事
王庆刚	副总经理
李铮	副总经理

（1）肖勇先生

肖勇，历任福建华兴科技有限责任公司市场二部经理，博思有限董事、副总经理，现任博思软件董事、副总经理，博思致新执行董事，博思兴华执行董事、

总经理，博医同创执行事务合伙人，博思云易执行董事、经理。

(2) 张奇先生

张奇，历任北京方正春元科技有限公司开发骨干、开发经理、研发部经理，用友政务财政产品中心总经理，用友政务助理总裁、副总裁，2016年8月至今任博思致新经理、公易人人董事，博思软件技术架构部负责人、非税票据研发中心负责人，博思软件副总经理。

(3) 余双兴先生

余双兴，历任福建华兴科技有限责任公司市场部副经理、博思有限副总经理、监事、博思兴华执行董事兼经理、青海欣财监事，现任博思软件副总经理，博思致新监事，慧舟信息董事兼执行总裁，广东瑞联董事。

(4) 王庆刚先生

王庆刚，历任北京方正春元科技发展有限公司开发经理，用友政务开发经理，总设计师、研发中心总经理，2017年加入博思致新，现任博思致新副总经理。

(5) 李铮先生

李铮，历任职用友政务项目经理、实施经理、售前经理、方案市场部经理，博思致新市场部经理，2018年1月至今，任博思致新副总经理。

2、核心人员对公司的影响

博思致新核心管理团队和技术人员在战略规划、技术研发、客户资源、公司治理及财务管理等方面形成了完整的互补关系，并充分发挥各自的专业能力，在产品研发、客户资源开拓、技术资源积累、产品及服务运营和财务管理等方面形成了自身的核心竞争力，有利于增强博思致新的持续盈利能力。

3、未来保持博思致新核心管理团队、技术人员稳定的具体措施

博思致新的核心管理人员和核心技术人员均在公司任职多年。为确保未来标的公司的稳定经营和实现业绩承诺，上市公司、交易对方及标的公司采取了一系列措施，保证核心管理人员和核心技术人员的稳定性，具体如下：

(1) 任职期限、竞业禁止安排及相关违约责任

上市公司、交易对方及标的公司签署的《发行股份购买资产协议》约定了任

职期限和竞业禁止承诺及相关违约责任及违约赔偿安排。具体安排参见本报告书“第七节本次交易主要合同”之“十二、标的公司核心人员竞业限制义务”的相关内容。

(2) 业绩奖励机制

业绩奖励机制使得在业绩承诺期内，标的公司核心人员能够专注企业的经营和业务的拓展，保障标的公司核心管理团队和核心技术人员的稳定性。具体业绩奖励安排参见本报告书“第七节本次交易主要合同”之“八业绩承诺、补偿和奖励”之“（四）业绩奖励安排”的相关内容。

(3) 股份锁定安排

上市公司以股份作为支付对价，同时明确了股份锁定安排，使得博思致新核心管理团队和核心人员与上市公司利益保持一致，有利于保持博思致新管理团队的稳定性。具体股份锁定安排参见本报告书“第七节本次交易主要合同”之“九锁定期安排”相关内容。

(六) 核心技术人员情况

1、标的公司核心技术人员构成及其履历

(1) 标的公司核心技术人员构成

姓名	职务
王庆刚	副总经理
李铮	副总经理
吴开兵	产品总监
王鑫磊	研发经理
林保丞	研发经理
张浩	实施经理
周忠芳	部门经理
芦岩	实施经理
汪碧峰	研发经理
张广厚	研发经理
罗亮	开发经理
包立新	需求经理

(2) 标的公司核心技术人员简历

1) 王庆刚

王庆刚，历任北京方正春元科技发展有限公司项目管理、实施经理、产品经理，用友政务产品总监、研发总监，2017年加入博思致新，现任博思致新副总经理。

2) 李铮

李铮，历任用友政务项目经理、实施经理、售前经理、市场总经理，博思致新市场部经理，2016年加入博思致新，现任博思致新副总经理。

3) 吴开兵

吴开兵，历任用友政务、博思致新产品经理、总设计与咨询师、产品总监，2016年加入博思致新，现任博思致新产品总监。

4) 王鑫磊

王鑫磊，历任东软集团研发人员、用友政务研发经理，2017年加入博思致新，现任博思致新研发经理。

5) 林保丞

林保丞，历任用友政务开发经理，2016年加入博思致新，现任博思致新研发经理。

6) 张浩

张浩，历任用友政务项目经理、博思致新项目经理、实施经理、技术支持总监，2016年加入博思致新，现任博思致新实施经理。

7) 周忠芳

周忠芳，历任用友政务、博思致新开发经理、产品经理、市场部门经理等职务工作，2016年加入博思致新，现任博思致新部门经理。

8) 芦岩

芦岩，历任用友政务、博思致新项目交付经理、实施部经理等职务工作，2017年加入博思致新，现任博思致新实施经理。

9) 汪碧峰

汪碧峰，历任用友政务、博思致新开发总监、研发部经理等职务工作，2017

年加入博思致新，现任博思致新研发部经理。

10) 张广厚

张广厚，历任用友政务、博思致新财政产品中心人员、研发部经理等职务工作，2016年加入博思致新，现任博思致新研发经理。

11) 罗亮

罗亮，历任用友政务、博思致新软件开发工程师、开发经理等职务工作，2017年加入博思致新，现任博思致新开发经理。

12) 包立新

包立新，历任用友政务、博思致新开发工程师、开发经理、需求经理等职务工作，2017年加入博思致新，现任博思致新需求经理。

2、本次交易相关协议约定

上述核心技术人员均为本次交易对方之一的致新投资的有限合伙人，根据《发行股份购买资产协议》的约定，致新投资若应促使上述合伙人自交割日起在上市公司或其子公司持续任职不得少于 36 个月；上述合伙人在上市公司及其子公司任职期间及离职后 24 个月内，未经上市公司书面同意，不得以任何直接或间接的方式从事与上市公司及其子公司相同或类似的业务，也不得在上市公司及其子公司之外的与上市公司及其子公司构成同业竞争关系的任何单位或组织中任职、兼职或领取薪酬。若致新投资未能促使上述人员遵守相关服务期限及竞业禁止约定，致新投资将按照《发行股份购买资产协议》的约定向上市公司承担赔偿责任。

包括上述核心技术人员在内的致新投资全体有限合伙人出具承诺函，承诺其自本次交易的交割日起在上市公司或其下属公司（包括标的公司）持续任职不得少于 36 个月；其在上市公司及其下属公司任职期间及离职后 24 个月内，未经上市公司书面同意，不得以任何直接或间接的方式从事与上市公司及其下属公司相同或类似的业务，也不得在上市公司及其下属公司之外的与上市公司及其下属公司构成同业竞争关系的任何单位或组织中任职、兼职或领取薪酬。如其违反前述承诺，将按照其取得致新投资财产份额的成本价格向致新投资的

其他合伙人按比例转让其所持全部财产份额；如其违反前述承诺导致致新投资需依据《发行股份购买资产协议》对上市公司承担违约责任的，其将对该等违约责任承担连带担保责任，且致新投资在承担相关违约责任后有权向其追偿。

根据《业绩承诺和补偿协议》，致新投资应承担对标的公司业绩承诺的补偿义务，在补偿义务完成前，致新投资本次交易获得的上市公司股份不得解锁、转让、设定质押或任何可能影响股份补偿实施的权利限制等。同时，致新投资合伙人做出承诺：就致新投资依据《业绩承诺和补偿协议》对标的公司所负的业绩补偿义务，其按照截至本承诺函出具之日对致新投资的出资比例对该等义务承担连带担保责任。

上述协议安排有效的将包括标的公司核心技术人员在内的主要经营管理团队的利益与上市公司及标的公司进行绑定，有利于主要经营人员与核心技术人员与上市公司及标的公司建立稳固的关系、保持主要经营团队及核心技术人员的稳定。

3、标的公司未来生产经营安排

未来标的公司将继续以财政核心一体化业务为基石、作为上市公司开展财政非税收入电子化银行服务业务、统一支付在线缴费的唯一平台，并助力提升上市公司财政信息化业务的全面服务能力。上述核心技术人员从产品设计、产品研发、产品实施、市场服务等各方面全面参与了标的公司现有产品及市场的开发与经营，未来将继续以标的公司为平台专注于标的公司的相关业务发展。

本次交易完成后，标的公司将成为上市公司全资子公司，上市公司将在管理、考核、资源支持等方面保持标的公司现状，不改变标的公司现有核心管理团队及核心技术人员人员与结构，给予核心技术人员足够发展空间，并提供有竞争力的薪酬体系，并根据上市公司与标的公司发展情况与市场情况适时对现有薪酬体系进行审核、合理调整，持续完善绩效考核体系，从而增强对核心技术人员的吸引力，保障核心技术人员的稳定性。

4、本次交易完成后保证标的公司核心技术人员稳定性的措施

标的公司核心人员从产品设计、产品研发、产品实施、市场服务等各方面全面参与了标的公司现有产品及市场的开发与经营，未来将继续以标的公司为

平台专注于标的公司的相关业务发展。同时，为保证标的公司核心技术人员的稳定性，标的公司股权设置上给与上述人员作为有限合伙人入股致新投资，充分分享标的公司业务发展的良好回报。

同时，标的公司核心人员作为间接交易对手方在《发行股份购买资产协议》中约定了服务期限、竞业禁止及违约追偿责任；在《业绩承诺和补偿协议》中约定了对标的公司的业绩承诺补偿责任及份额权利限制义务；此外，通过签署承诺函对合伙人的任职期限、竞业禁止、业绩补偿义务的实现进行约束。

本次交易采取的上述相关措施有利于保持标的公司在本次交易后核心技术人员的稳定性，尽量避免因本次交易导致标的公司管理团队及核心技术人员不稳定导致的标的公司的经营风险，以保障上市公司股东权益。

二、下属公司基本情况

截至本报告书签署日，博思致新有一家参股公司，其具体情况如下：

公司名称	哈尔滨派斯内科技发展有限公司			
成立时间	2007年1月10日			
注册资本	200万人民币			
实收资本	200万人民币			
住所	哈尔滨高新技术产业开发区科技创新城创新创业广场14号楼(明月街174号)火炬电子商务大厦302-15室			
法定代表人	杜泽主			
公司类型	其他有限责任公司			
经营范围	技术开发、技术咨询、技术转让、技术服务；计算机系统集成；企业管理咨询；批发兼零售：计算机软硬件及辅助设备、办公设备、办公用品、网络设备、仪器仪表、教学设备、电子产品；货物进出口、技术进出口；计算机维修服务；计算机网络工程、机房工程、监控工程、消防工程设计及施工。			
股东结构	股东名称	认缴出资 (万元)	实缴出资 (万元)	持股比例(%)
	博思致新	40.00	40.00	20.00
	天津派斯内特科技发展有限公司	160.00	160.00	80.00
	合计	200.00	200.00	100.00
主要财务数据	根据截至2019年12月31日经审计的财务报表			

(单位: 万元)	项目	2019-12-31	项目	2019年
	资产总计	587.91	营业收入	1,606.00
	负债合计	86.74	利润总额	226.19
	所有者权益合计	501.17	净利润	215.11

三、员工情况

报告期内，博思致新员工人数变化情况如下：

项目	2020年3月31日	2019年1月31日	2018年12月31日
员工人数	174	161	116

截至2020年3月31日，博思致新人员结构如下表所示：

	项目	员工人数	比例 (%)
专业构成	行政管理人员	7	4.02
	研发及项目开发人员	127	72.99
	销售人员	13	7.47
	技术服务人员	25	14.37
	财务人员	2	1.15
	合计	174	100.00
学历构成	本科及以上学历	150	86.21
	大专	24	13.79
	合计	174	100.00
年龄构成	25岁以下	15	8.62
	25-35岁	132	75.86
	35-45岁	24	13.79
	45岁以上	3	1.72
	合计	174	100.00
区域构成	北京	131	75.29
	陕西	30	17.24
	广东	13	7.47
	合计	174	100.00

四、标的公司的主要资产、负债状况、抵质押情况、对外担保及

其他

(一) 主要资产及其权属情况

根据大华所出具的大华审字[2020]0010989号《审计报告》，截至2020年3月31日，博思致新主要资产情况如下：

项目	2020年3月31日	
	金额(万元)	占资产总额比例
货币资金	2,915.73	28.53%
应收账款	6,285.19	61.49%
预付款项	57.70	0.56%
其他应收款	128.91	1.26%
存货	89.15	0.87%
其他流动资产	51.41	0.50%
流动资产合计	9,528.08	93.22%
长期股权投资	72.02	0.70%
固定资产	30.14	0.29%
长期待摊费用	14.60	0.14%
递延所得税资产	576.45	5.64%
非流动资产合计	693.21	6.78%
资产总计	10,221.30	100.00%

博思致新账面资产主要包括应收账款和货币资金。

1、固定资产权属情况

截至2020年3月31日，博思致新固定资产账面价值为301,439.60元，占资产总额比例较小。博思致新未有自有产权房屋，主要经营场所为租赁取得，具体情况如下表所示：

承租人	出租人	坐落	租金(元/年)	面积(M ²)	租赁期限	产权证明
博思致新	北京蓝创汇科技服务有限公司	中关村软件园	前两年： 551,855.10元 第三年： 553,166.40元	274.95	2017.5.1至 2022.4.30	京(2016)海淀区不动产权第0028271号

承租人	出租人	坐落	租金（元/年）	面积（M ² ）	租赁期限	产权证明
			592,104.83元		2020.5.1至 2022.4.30	

2、无形产权属情况

（1）软件著作权

截至本报告书签署日，博思致新拥有25项软件著作权，具体如下：

序号	著作权人	登记号	著作权名称	权利范围	首次发表日期
1	博思致新	2016SR312525	财政电子缴款通用接口（适配器）V1.5	全部权利	2016-7-1
2	博思致新	2017SR164451	公务卡管理系统 V1.0	全部权利	未发表
3	博思致新	2017SR164438	国库集中支付系统 V1.0	全部权利	未发表
4	博思致新	2017SR164429	国库集中支付银行端系统 V1.0	全部权利	未发表
5	博思致新	2017SR164446	通用缴款支撑服务 V1.0	全部权利	未发表
6	博思致新	2016SR312486	银行代理财政中间业务系统 V1.0	全部权利	2016-8-1
7	博思致新	2017SR500778	财政专户管理系统 V1.0	全部权利	未发表
8	博思致新	2017SR500789	单位账户管理系统 V1.0	全部权利	未发表
9	博思致新	2018SR335562	博思致新大数据可视化分析平台 V1.0	全部权利	2017-12-30
10	博思致新	2018SR874569	基础信息库管理信息系统 V1.2	全部权利	2018-8-1
11	博思致新	2018SR231713	民生工程一卡通资金发放监管系统 V1.0	全部权利	2018-3-1
12	博思致新	2018SR314523	人大预算联网监督系统 V1.0	全部权利	2017-12-30
13	博思致新	2018SR169220	统一公共支付平台 V1.0	全部权利	2017-9-15
14	博思致新	2018SR800424	项目库管理信息系统 V1.2	全部权利	2018-8-1
15	博思致新	2018SR874516	预算变动管理信息系统 V1.2	全部权利	2018-8-1
16	博思致新	2018SR875838	预算管理信息系统 V1.2	全部权利	2018-8-1
17	博思致新	2018SR874563	预算指标管理信息系统 V1.2	全部权利	2018-8-1

序号	著作权人	登记号	著作权名称	权利范围	首次发表日期
18	博思致新	2018SR874677	中期规划管理信息系统 V1.2	全部权利	2018-8-1
19	博思致新	2019SR0982313	事业单位收费目录清单公布信息系统 V1.0	全部权利	2019-6-6
20	博思致新	2019SR0763061	银行代理财政非税中间业务系统 V2.0	全部权利	2019-4-30
21	博思致新	2019SR0763070	银行代理财政集中支付柜面业务系统 V2.0	全部权利	2019-4-30
22	博思致新	2019SR0760217	银行代理财政一体化业务系统 V2.0	全部权利	2019-4-30
23	博思致新	2019SR0763066	预算单位自助柜面系统	全部权利	2019-4-30
24	博思致新	2019SR1447787	预算管理系统 V1.0	全部权利	2019-3-1
25	博思致新	2019SR0982316	政府非税收入全国统一执收项目库系统 V1.0	全部权利	2017-9-30

各项软件著作权均为博思致新在不同时期尝试开展各类新产品、新业务的技术上的重要支持。随着业务的更新发展，不断会有新的软件著作权产生和部分旧的软件著作权停止使用。

(2) 域名

截至本报告书签署日，博思致新拥有2项域名，具体如下：

序号	审核日期	网站名称	网站首页	域名	网站备案/许可证号
1	2019/10/23	非税收缴云服务	www.zxepay.com	zxepay.com	京 ICP 备 19047763 号-1
2	2019/10/23	非税收缴云服务	www.zxepay.cn	zxepay.cn	京 ICP 备 19047763 号-2

(二) 主要负债状况

1、主要负债情况

根据大华所出具的大华审字[2020]0010989号《审计报告》，截至2020年3月31日，博思致新主要负债情况如下：

项目	2020年3月31日	
	金额(万元)	占负债总额比例
应付账款	6,532.72	93.23%

预收款项	200.27	2.86%
应付职工薪酬	258.49	3.69%
应交税费	4.25	0.06%
其他应付款	6.22	0.09%
其他流动负债	4.93	0.07%
流动负债合计	7,006.88	100.00%
非流动负债合计	-	-
负债合计	7,006.88	100.00%

博思致新账面负债主要为应付账款。

2、对外担保情况

截至2020年3月31日，博思致新不存在对外担保情况。

(三) 许可他人使用自己所有的资产，或者作为被许可方使用他人资产

1、截至本报告书签署日，博思致新不存在许可他人使用自己所有的资产的情况，存在使用他人资产情形为办公场所租赁。

2、标的公司报告期内办公场所面积与员工数量匹配性情况

截至2020年3月31日，标的公司北京人员使用租赁的办公场所使用情况如下：

项目	员工人数/个数	办公面积 (m ²)	人均面积 (m ² /人)
行政管理人員	7	21.00	3.00
研发及项目开发人員	84	171.45	2.04
销售人员	13	14.30	1.10
技术服务人員	25	31.25	1.25
财务人员	2	7.00	3.50
会议室	3	29.95	-
在京人員合计：	131	274.95	2.10
非在京人員合计：	43	-	-
合计	174	274.95	-

报告期内，标的公司员工增长较快，在办公场所保持现有规模 274.95 平方米的情况下，人均办公面积有所减少，截至 2020 年 3 月 31 日人均使用面积降低至 2.10 平米/人。独立财务顾问在标的公司现场尽职调查时发现，标的公司办公场所位于北京中关村软件园，实际办公时间人员密度较大；另外，标的公司北京区域员工构成中以研发及项目开发人员、技术服务人员和销售人员为主，上述员工中约 70%的研发及项目开发人员和技术服务人员多数时间在项目现场办公，标的公司未为上述人员保留固定工位，仅保留面积较小的公用工位。目前，标的公司办公工位共有 70 个，其中行政、财务、研发等部门使用固定工位 43 个，剩余 27 个工位用作公用工位，供长期出差人员回公司临时办公使用。因此上述办公场所可以基本满足标的公司日常运营需要。

现有办公场所与目前业务发展阶段、业务发展规模相匹配；随着公司未来业务规模和人员规模进一步增加，标的公司将新增租赁或购买办公场地以增加办公面积，满足员工办公需要。

（四）资产抵押、质押及对外担保情况

截至本报告书签署日，博思致新的资产不存在抵押、质押及对外担保情况。

（五）主要合法合规情况

截至本报告书签署日，博思致新不存在因涉嫌犯罪被司法机关立案侦查或者涉嫌违法违规被中国证监会立案调查的情形。

五、标的公司主营业务发展情况

（一）所处行业及监管

1、所处行业

根据中国证监会《上市公司行业分类指引》，博思致新所属行业为“I 信息传输、软件和信息技术服务业-65 软件和信息技术服务业”。

根据《国民经济行业分类》（GB/T4754-2017），博思致新所属行业为“I 信息传输、软件和信息技术服务业-65 软件和信息技术服务业-651 软件开发-1”。

6513 应用软件开发”。

2、监管部门

博思致新所属行业行政主管部门是工业和信息化部。工业和信息化部负责研究制定国家信息产业发展战略、方针政策和总体规划；拟定本行业的法律法规，发布行政规章；组织制定本行业的技术政策、体制和标准等；指导行业技术创新和技术进步；拟定并组织实施软件、系统集成及服务的技术规范和标准；推进软件服务外包；推动软件公共服务体系建设；指导、协调信息安全技术开发；推动运维服务体系建设等。

软件行业的行业自律组织是中国软件行业协会及各地方协会、各领域分会，其主要职能是受政府主管部门委托，对各地软件企业认定机构的认定工作进行业务指导、监督和检查，并负责软件行业的市场研究、信息交流、行业统计、政策研究等方面的工作；从事产业及市场研究；对会员单位的公共服务；对行业自律进行管理；代表会员向政府部门提出产业发展建议等。

（二）监管法律法规及行业政策

1、软件行业相关法规及政策

序号	名称	时间	主要内容
1	《软件和信息技术服务业发展规划（2016—2020年）》（工信部规【2016】425号）	2016年	规划明确提出，产业发展的目标是到2020年，业务收入突破8万亿元，占信息产业比重超过30%，年均增长13%以上。在技术创新、融合支撑、企业培育、产业集聚方面提出了明确的发展目标。
2	《国务院关于印发“十三五”国家科技创新规划的通知》（国发【2016】43号）	2016年	提出“十三五”科技创新的总体目标是：国家科技实力和创新能力大幅跃升，创新驱动发展成效显著，国家综合创新能力世界排名进入前15位，迈进创新型国家行列，有力支撑全面建成小康社会目标实现。
3	《软件企业认定管理办法》（工信部联软【2013】64号）	2013年	确定软件企业认定条件和程序，取得软件企业认定证书的软件企业，可向有关部门申请办理相应手续并按相关规定享受鼓励政策相关规定享受鼓励政策。
4	《关于软件产品增值税政	2011年	继续实施对增值税一般纳税人销售自行开发

序号	名称	时间	主要内容
	策的通知》（财税【2011】100号）		生产的软件产品，按的法定税率收缴增值税后，对其增值税实际税负超过3%的部分实行即征即退政策。
5	《进一步鼓励软件产业和集成电路产业发展的若干政策》（国发【2011】4号）	2011年	从财税政策、投融资政策、研究开发政策、进出口政策、人才政策、知识产权政策、市场政策和政策落实等8个方面具体明确了优惠的政策以及今后优惠政策的方向。
6	《鼓励软件产业和集成电路产业发展的六项措施》（国务院常务会议）	2011年	会议确定了强化投融资支持、加大对研发开发的支持力度、实施税收优惠、加强人才培养和引进、严格落实知识产权保护制度和加强市场引导，规范市场秩序等六项措施。
7	《当前优先发展的高技术产业化重点领域指南（2011年度）》（国家发展改革委、科技部、工业和信息化部、商务部、知识产权局公告2011年第10号）	2011年	将电子政务、信息安全以及基于Web服务的核心软件平台、面向应用的中间件平台等软件列为当前优先发展的高科技产业化重点领域。

2、电子政务领域相关法规及政策

序号	名称	时间	主要内容
1	《国务院关于在线政务服务的若干规定》（国令第716号）	2019年	提出“加快建设全国一体化在线政务服务平台，推进各地区、各部门政务服务平台规范化、标准化、集约化建设和互联互通，推动实现政务服务事项全国标准统一、全流程网上办理，促进政务服务跨地区、跨部门、跨层级数据共享和业务协同，并依托一体化在线平台推进政务服务线上线下深度融合。”
2	《“十三五”国家政务信息化工程建设规划》（发改高技术【2017】1449号）	2017年	作为“十三五”期间统筹安排国家政务信息化工程投资的重要依据，提出了以下目标：到“十三五”末期，政务信息化工程建设总体实现以下目标：基本形成满足国家治理体系与治理能力现代化要求的政务信息化体系，构建形成层大平台共享、大数据慧治、大系统共治的顶层架构，建成全国一体化的国家大数据中心，有力促进网络强国建设，显著提升宏观调控科学化、政府治理精准化、公共服务便捷化、基础设施集约化水平，总体满足国家治理创新需要和社会公众服务期望。
3	国务院办公厅关于印发“互联网+政务服务”技术体系	2016年	2017年底前，各省（区、市）人民政府，国务院有关部门普遍建成网上政府服务平台；2020

序号	名称	时间	主要内容
	建设指南的通知（国办函【2016】108号）		年底前，建成覆盖全国的整体联动、部门协同、省级统筹、一网办理的“互联网+政务服务”技术和服务体系。
4	国务院办公厅关于促进电子政务协调发展的指导意见（国办发【2014】66号）	2014年	利用5年左右时间，统一规范的国家电子政务网络全面建成；网络信息安全保障能力显著增强；信息共享、业务协同和数据开放水平大幅提升；服务政府决策和管理的信息化能力明显提高；政府公共服务网上运行全面普及；电子政务协调发展环境更加优化。
5	《财政部信息化建设管理办法》及配套管理办法（财政部）	2008年	明确了财政信息化建设的原则、司局职责分工和总体管理要求；7个配套管理办法则具体明确了应用系统需求审核管理、合同管理、组织实施、项目验收、网络建设、资金管理、监督检查等方面的工作规范，从而构建了一套比较完整的信息化建设管理制度体系。
6	《国家电子政务工程建设项目管理暂行办法》（国家发展和改革委员会令 第55号）	2007年	为全面加强国家电子政务工程建设项目管理，保证工程建设质量，提高投资效益，根据《国务院关于投资体制改革的决定》及相关规定而制定的，适用于使用中央财政性资金的国家电子政务工程建设项目。

3、财政非税收入管理领域相关法规及政策

序号	名称	时间	主要内容
1	《关于全面推行医疗收费电子票据管理改革的通知》（财综〔2019〕29号）	2019年	在充分总结财政电子票据改革试点经验的基础上，在2020年底前全面推行医疗收费电子票据管理改革，推广运用医疗收费电子票据。
2	《关于促进政府采购公平竞争优化营商环境的通知》（财库〔2019〕38号）	2019年	要求全面清理政府采购领域妨碍公平竞争的规定和做法，严格执行公平竞争审查制度，加强政府采购执行管理，加快推进电子化政府采购，提升政府采购透明度，完善政府采购质疑投诉和行政裁决机制。
3	《关于全面推开财政电子票据管理改革的通知》（财综〔2018〕62号）	2018年	为深化“放管服”改革部署，贯彻“互联网+政务服务”要求，保障个人所得税改革顺利实施，提升财政票据监管效能，决定全面推开财政电子票据管理改革。
4	《财政部关于加快推进地方政府非税收入收缴电子化管理工作的通知》（财库【2017】	2017年	明确实施政府非税收入收缴电子化管理，是建立现代财政国库管理制度的一项重要基础性工作，提出地方各级财政部门应当积

序号	名称	时间	主要内容
	7号)		极创造条件，加快推进收缴电子化管理工作。
5	《财政部关于印发〈关于稳步推进财政电子票据管理改革的试点方案〉的通知》(财综【2017】32号)	2017年	提出充分运用计算机和信息网络技术，着力建设科学完善的财政电子票据管理系统，实现财政电子票据开具、管理、传输、查询、存储、报销入账和社会化应用等全流程无纸化电子控制；着力建立全国财政电子票据信息共享和运用机制，打破信息壁垒，实现全国财政票据信息共享，全面提高财政票据社会需求便捷度，切实达到便民利民的服务目标；着力构建更加科学、高效、便捷的财政票据管理体系，为推进行政事业单位收费管理网络化、政府非税收入征缴电子化和会计电算化管理奠定坚实基础。
6	《财政部关于做好财政电子票据管理改革第二批试点有关工作的通知》(财综【2017】66号)	2017年	为进一步推进财政电子票据管理改革，经研究决定启动财政电子票据管理改革第二批试点工作。
7	《关于进一步加强中央单位财政票据核销管理的通知》(财办综【2017】77号)	2017年	提出清理以前年度未核销的财政票据，全面推行财政票据电子化管理系统。
8	《关于开展电子票据管理系统建设应用的通知》(财信办【2017】9号)	2017年	提出相关单位应全力做好财政电子票据管理系统的建设应用工作，确保财政电子票据管理改革工作按计划进行。
9	《关于印发〈政府非税收入管理办法〉的通知》(财税【2016】33号)	2016年	规范政府收支行为，健全公共财政职能，保护公民、法人和其他组织的合法权益，对设立和征收非税收入管理、票据管理、资金管理、监督管理提出了要求。
10	《关于中央部门和单位开展财政票据电子化改革试点工作的通知》(财综【2013】46号)	2013年	从2013年开始，在中央部门和单位实施财政票据电子化改革试点工作，并确定第一批试点单位名单。
11	《关于印发〈关于推进财政票据电子化改革的方案〉的通知》(财综【2012】104号)	2012年	根据“金财工程”建设规划，按照规范政府非税收入和财政票据管理的要求，依托计算机和网络技术手段，完善和推广运用财政票据电子化管理系统(即非税收入管理系统票据管理子系统)，实现电子开票、自动核销、全程跟踪、源头控制、信息共享，充分发挥财政票据“以票控费、以票促收”的作用，为构建规范、高效、科学的政府非税收入管理

序号	名称	时间	主要内容
			体系奠定坚实基础。
12	《财政票据管理办法》（中华人民共和国财政部令2012年第70号）	2012年	财政部门应当积极推进财政票据电子化改革，依托计算机和网络技术手段，实行电子开票、自动核销、全程跟踪、源头控制，提高财政票据管理水平。
13	《医疗收费票据使用管理办法》（财综【2012】73号）	2012年	为加强非营利性医疗卫生机构医疗收费票据使用管理，强化医疗收入监督检查，对医疗收费票据的印制、领购、核发、使用、保管、核销、销毁、稽查等活动进行规范管理。
14	《财政部关于进一步加强和规范财政资金管理的通知》（财办【2011】1号）	2011年	进一步优化非税收入收缴流程，逐步推行非税收入电子缴款，提高信息化技术在收入收缴管理方面的应用水平。
15	《财政部关于印发<公益事业捐赠票据使用管理暂行办法>的通知》（财综【2010】112号）	2010年	为规范公益事业捐赠票据使用行为，加强公益事业捐赠收入财务监督管理，对捐赠票据的领购和核发、使用与保管的管理进行规范。
16	《关于印发<行政事业单位资金往来结算票据使用管理暂行办法>的通知》（财综【2010】1号）	2010年	为规范行政事业单位资金往来结算票据使用和管理，加强行政事业单位财务监督，对资金往来结算票据的印制、领购、核发、使用、保管、核销、稽查等行为的进行管理进行规范。
17	《财政部关于深化地方非税收入收缴管理改革的指导意见》（财库【2009】1号）	2009年	要求各级财政部门全面推进非税收入收缴管理改革，深化财政票据电子化改革，完善通过非税收入收缴管理系统收缴非税收入的方式，并将其作为非税收入收缴的主要方式。健全非税收入收缴管理制度，规范账户管理和进一步完善非税收入收缴管理系统建设，充分利用现代信息网络技术和银行先进支付结算工具，研究建立以电子信息为基础的非税收入收缴管理信息系统，支持POS机刷卡缴款、网上银行缴款等新型缴款方式。
18	《财政部信息化应用系统需求管理办法》	2008年	为规范财政部信息化应用系统的需求管理，提高项目建设规范化、科学化水平，确保应用系统开发质量，对财政部信息化应用系统需求提出管理办法。
19	《财政部关于加强政府非税收入管理的通知》（财综【2004】53号）	2004年	明确要求各级部门加快推进非税收入管理改革，完善非税收入收缴及管理方式，实现各级部门与代收银行间非税收入收缴信息联网，加强政府非税收入票据管理，推进财

序号	名称	时间	主要内容
			政票据电子化改革，健全政府非税收入监督检查机制。

4、财政一体化领域相关法规及政策

序号	名称	时间	主要内容
1	国务院关于落实《政府工作报告》重点工作部门分工的意见（国发【2018】9号）	2018年	深化财税体制改革，全面实施绩效管理，使财政资金花得其所、用得安全。
2	关于全面实施预算绩效管理的意见	2018年	全面实施预算绩效管理是政府治理方式的深刻变革，突出绩效导向，落实主体责任；党的十九大对加快建立现代财政制度作出重要部署，明确提出要建立全面规范透明、标准科学、约束有力的预算制度，全面实施绩效管理。
3	关于印发《地方财政预算执行支出进度考核办法》的通知	2018年	考核对象为省（自治区、直辖市、计划单列市，以下统称省）级财政部门。地方财政预算执行支出进度考核为月度考核，考核月份为每年4月至12月。考核内容包括一般公共预算支出进度、政府性基金预算支出进度、盘活一般公共预算结转结余、盘活政府性基金预算结转结余、盘活部门预算结转结余以及地方财政运行分析。
4	国务院关于深化预算管理制度改革的决定（国发【2014】45号）	2014年	贯彻落实党的十八届三中全会精神和国务院决策部署，深化预算管理制度改革，实施全面规范、公开透明的预算制度。
5	财政部关于推进预算绩效管理的指导意见（财预【2011】416号）	2011年	推进预算绩效管理，要将绩效理念融入预算管理全过程，使之与预算编制、预算执行、预算监督一起成为预算管理的有机组成部分，逐步建立“预算编制有目标、预算执行有监控、预算完成有评价、评价结果有反馈、反馈结果有应用”的预算绩效管理机制。
6	财政部关于印发《金财工程建设项目管理暂行办法》（财办【2007】31号）	2007年	金财工程项目建设和管理应坚持统一领导、统一规划、统一技术标准、统一数据运用和统一组织实施的原则。各级财政部门应按照国家大型基本建设项目管理的要求，进一步完善项目审核审批程序，规范项目资金申请和分配管理办法，强化各个环节的相互监督、相互制约作用，建立健全项目和资金管理的监督机制，实现项目建设与管理的制度化、规范化和程序化。

序号	名称	时间	主要内容
7	财政部关于加快金财工程建设的实施意见（财办【2006】45号）	2006年	构建以一个应用支撑平台（即数据库）、二级数据处理（即中央与地方分级数据处理）、三个网络（即内部涉密网、工作专网和外网）、四个系统（即预算编制系统、预算执行系统、决策支持系统和行政管理系统）、五个统一（即统一领导、统一规划、统一技术标准、统一数据库和统一组织实施）为主要内容和特征的，管理与技术有机融合的公开透明、服务便捷、安全可靠的政府财政管理信息系统。2006年下半年到2009年上半年，初步完成金财工程一期建设，基本建成业务标准统一、操作功能完善、网络安全可靠、覆盖所有财政性资金、辐射各级财政部门 and 预算单位的政府财政管理信息系统，进一步提高财政资金分配和使用的安全性、规范性和有效性。在此基础上，争取再经过两年或更长一点时间的补充完善，使政府财政管理信息系统更加现代化，全面支撑各级财政部门本级财政支出及对下转移支付资金的规范管理，实现全国预算自动汇编、收支及时汇总和决算即时生成。

（三）主营业务概况

博思致新的主营业务为软件产品的开发、销售与服务，主要面向财政业务一体化、政府非税收入电子化管理及统一支付领域，为各级财政部门提供财政一体化、非税收入收缴电子化管理相关的软件产品和服务，并在此基础上通过公司自主研发的统一支付平台与财政部门或执收单位业务系统对接，为社会公众提供各项缴费服务。

1、软件开发与销售业务概况

软件开发与销售业务是根据不同用户的业务需求，以公司自有的标准化软件产品为主要构件，有针对性地为客户端开发各种定制软件，使系统更符合客户端实际的业务需求。公司根据与客户端签订的技术开发合同，组成专门的项目小组，对客户端的业务流程、运用环境特点等进行充分理解，结合信息技术手段，根据用户的

个性化需求进行专门的软件或系统的设计与开发。在为客户进行定制化软件开发的同时，向客户销售部分配套的标准化软件产品。

报告期内，博思致新软件开发与销售业务主要包括：财政核心一体化、统一支付平台和非税收入电子化的相关技术开发。

（1）财政核心一体化软件开发与销售业务

财政核心一体化业务直接对接各省级财政管理部门，为各省级财政管理部门构建符合财政部业务规范及技术规范并支持省级财政部门对下属市、县财政管理部门及预算单位的财政信息集中管理的财政核心一体化管理系统及配套设施，涵盖基础信息库、项目库、绩效管理、预算编制、预算调整、国库支付、账务处理等业务处理能力的构建，并解决其本地化运维管理需求。并且，基于标准产品构建平台，为不同级别的省、市、县财政管理部门实现个性化的定制。

（2）统一支付平台软件开发与销售业务

统一支付平台基于非税收入电子化系统建设，基于政府非税收入电子化管理及行业收费单位特点，向缴款人、公共事业单位、代理银行、财政单位提供包括缴费、开票、资金管理的全方位的统一业务办理入口。满足缴费用户财政管理部门提升缴库效率，规避资金风险的需求，以及重点行业的“互联网+政务”以及互联网便捷缴费需求。

（3）非税收入电子化软件开发与销售业务

非税收入电子化开发业务以各级财政部门、行政机关、事业单位及其他使用财政非税收入的组织、社会团体的财政非税收入管理与服务需求为核心，以非税票据为载体，以收费项目、银行收款、会计核算为主要管理内容，以数据集中、统一平台为实现手段，实现非税收入和票据业务的全面管理，满足业务分析和决策要求。

2、技术服务业务概况

博思致新报告期内技术服务业务以软件开发与销售为依托，主要是为客户提供软件开发服务或软件产品的后续维护和技术支持业务。按照客户对相关软件系统集成运营的后续维护要求，组建专业运营支持团队为用户提供包括软件功能

维护、硬件故障巡视排查、系统功能障碍消除、用户反馈意见处理、相关参数及配置修改、用户使用指导等技术服务。

3、硬件及耗材销售业务概况

报告期内博思致新业务构成中，软件开发与销售以及技术服务是核心业务，硬件及耗材销售业务是作为公司核心业务的补充，报告期内销售收入占比较小。公司软硬件及耗材等销售业务是在技术开发或后续运营维护中向客户提供外购的通用硬件及耗材产品以满足产品和服务的正常使用功能，提升综合服务能力。

（四）主要产品及其用途

公司的主要产品和服务的具体情况如下：

主要产品	服务对象
非税收入收缴电子化管理系统	国家机关、事业单位、具有公共管理或者公共服务职能的社会团体及其他组织及银行中间业务端（财政收缴）
统一公共支付平台系统	缴款人、财政、公共事业单位和金融机构
财政核心业务一体化管理系统	国家机关、事业单位、卫生教育部门、具有公共管理或者公共服务职能的社会团体及其他组织

（1）财政业务一体化管理系统

项目	内容
产品名称	财政核心业务一体化管理系统
产品概述	财政核心业务一体化管理系统以财政部统一印发的规范和技术标准为基础、全面拥抱全省集中式、云化、微服务化、国产化、大数据等技术创新应用实践，精准把握新预算法、预算绩效管理、财务内控监督、财政大数据管理等财政核心业务领域改革热点，全新规划设计预算编制和预算执行、内部控制管理、数据流管控以及数据分析利用，集决策、监督、业务办理于一体的财政信息化系统，是博思软件对财政核心业务和新技术应用的战略布局。主要包括基础信息管理、项目库管理、预算编制、预算批复、预算调整和调剂、预算执行、会计核算、决算财报等。
主要功能	技术中台： 采用业界先进、稳定的技术及整合公司成熟的平台组件，实现了统一认证、用户中心、数据中心、权限管理、报表中心、流程中心、日志中心、文件中心、消息中心、任务调度中心等服务，为业务模块实现提供技术支撑。 基础信息管理： 按照财政部《规范》要求，将预算管理各环节使用的基础信息集中管理，保证各业务模块的基础信息一致性。 项目库管理： 遵循全部预算支出以预算项目的形式纳入储备项目库原则，按照人员类项目、运转类项目、特定目标类项目进行分类管理，实现项目的申报、

项目	内容
	<p>评审、审批，实现项目随时、动态入库。结合绩效目标、跨年滚存，实行项目全生命周期管理，全流程动态记录和反映项目信息变化情况。</p> <p>预算编制：满足财政部门预算编审工作需要，在内容上覆盖政府预算、部门预算和转移支付预算。政府预算要包括一般公共预算、政府性基金预算、国有资本经营预算和社保基金预算。</p> <p>预算批复：满足政府预算批准、转移支付预算下达、部门预算批复、政府和部门预算公开等预算批复工作需要，将管理流程和规则固化到系统中，确保及时批复下达、自动登记指标账、以及公开。</p> <p>预算调整和调剂：对预算执行中的预算调整和调剂（转移支付调剂和部门预算调剂）提供功能支撑，实现指标调整、指标调整明细等预算信息的管理。</p> <p>预算执行：通过完善国库集中支付运行管理，严格预算指标对资金支付的控制，构建高效的资金支付机制,对收入预算执行、部门支出预算执行、转移支付执行、预算执行动态监控、预算执行报表等预算执行环节业务提供功能支撑。实现了国家金库收入日报、电子缴库信息、入库流水、非税收入一般缴款书库存表、单位资金收入等收入信息与支付申请、国库集中支付凭证、预算拨付凭证、划款清算凭证、公务卡消费记录等收支执行信息的管理。</p> <p>会计核算：包括总预算会计核算、单位会计核算、预算指标会计核算，引入了管理会计的理念和方法，建立了指标账本，实现预算指标的会计核算与总预算会计、单位会计三者之间的相互衔接、相互印证与相互制衡,实现了记账凭证、账套、总预算会计账、单位会计账、总账额度控制、预算指标账等核算信息的管理。</p> <p>决算财报：包括财政总决算、部门决算、部门财务报告、政府综合财务报告等，相关数据从预算指标账、总预算会计账和单位会计账获取，提高了决算和报告编制效率和数据准确性,实现了一般公共预算收支决算、部门支出总体情况等决算报告与资产负债、收入费用等财务报告的管理。</p>
技术特点	采用应用全面云化、微服务化的容器机制，保障各业务模块功能可以热插拔式部署及迁移，在国产化方面已支持国产数据库；采用技术中台统一了业务模块的实现，统计基础信息管理，最大程度的保障了技术标准与规范的一致性，实现数据业务一体，充分发掘财政数据价值，促进大数据应用创新；在业务管理上首次把监督融合到所有业务模块的管理，大大的提高了财政各层人员的审批效率、保障了资金安全；采用省级统筹统建模式，多租户，支持横向一体、纵向集中，简化日常运维调整。
知识产权	已获得相关产品著作权和软件产品登记证书
应用领域	财政一体化业务管理领域
销售对象	各级财政部门

(2) 非税收入收缴电子化管理系统

项目	内容
产品名称	非税收入收缴电子化管理系统

项目	内容
产品概述	非税收入收缴电子化管理系统是通过全国标准的“两码一渠道”，即全国统一的执收项目识别码、全国统一的缴款识别码和全国统一的缴款渠道，贯通财政、执收单位、代理银行及第三方支付机构，实现非税业务的一体化管理、集中式控制和电子化收缴。其中，项目识别码通过非税收入全国统一执收项目库进行管理，是收费项目在全国统一执收项目库中的唯一标识。缴款识别码是控制与追踪每笔政府非税收入执收业务的全国统一标识，每一笔非税收入收缴业务都自动对应全国唯一的、有财政管理级次标识的缴款识别码，由财政电子缴款通用接口（适配器）生成和管理。全国统一缴款渠道是由各家商业银行基于统一的接口报文规范、信息交换控制机制建立的全国统一的收缴电子化缴费通道，是解决缴款渠道条块分割、规范收缴行为、加快资金缴库速度、方便缴款人缴款的有效抓手，又称非税收入电子缴费“国道”。财政电子缴款通用接口（适配器）是一个通用接口软件，是非税电子化重要的组成部分，核心作用是完成不同财政部门非税管理系统与各家代理银行系统间信息交换。
主要功能	<p>系统管理：管理接入银行的编码、服务财政的区划、收款账户规则、缴款渠道规则、银行 TOKEN、银行访问地址端口等</p> <p>缴款码管理：进行统一缴款码的生成、管理、赋码等操作</p> <p>虚拟账号管理：进行虚拟账号池的维护、虚拟账号的生成、销毁等操作</p> <p>缴款业务处理：衔接银行与财政，完成各种缴款业务、退付业务的处理</p> <p>清分缴库处理：衔接银行与财政，完成各种清分业务、缴库业务的处理</p> <p>自动对账处理：衔接银行与财政，完成各种交易流水、资金到账、账户资金、单位监管账户的自动对账处理</p> <p>运维监测：进行收缴电子化全流程、完整生命周期的业务运行监测，自动进行异常预警及处理</p> <p>票据管理：财政及预算单位对非税票据的日常管理。实现票据全生命周期管理</p> <p>银行接口管理：非税系统银行系统进行对接完成非税资金的收缴、对账、入库。完成非税与银行对接，实现资金收缴入库安全。</p> <p>报表管理：提供单位和财政的相关报表查询</p> <p>系统管理：提供财政的日常系统管理。涵盖财政拨付全过程</p>
技术特点	<p>采用 MVC 多层分布式架构，界面、数据和控制逻辑三层分离，清晰明了，程序容易维护，容易扩展。B/S 结构、客户端无需安装软件、大大减少了应用安装和应用运维的成本；</p> <p>中间件层使用 J2EE 组件技术（包括 EJB、JSP、Servlet、JavaBean、WebService、JNDI）实现关键业务逻辑，可运行在符合 J2EE 规范的 App 容器上面；此外中间层还负责管理数据库连接，实现数据访问，调用安全平台的服务，保证电子政务应用的安全等。</p>
知识产权	已获得相关产品软件著作权和软件产品登记证书
应用领域	财政非税收入收缴管理、银行代理财政非税电子化业务管理
销售对象	各级财政部门、代理银行

（3）统一公共支付平台系统

项目	内容
产品名称	统一公共支付平台系统
产品概述	<p>统一公共支付平台系统是连接缴款人、财政、公共事业单位和金融机构的桥梁。统一支付平台基于非税电子化建设，支持非税电子化的改革核心标准“双码一通道”，是非税电子化的高级阶段。统一支付平台不仅为缴款人连通了各缴费场景，同时还集成了微信、支付宝、银联、银行支付等各缴费渠道。通过统一支付平台与财政或执收单位业务系统对接，缴款人可以轻松完成教育、医疗、交通罚款、考试报名等各项缴费，实现业务办理、缴费、获取电子票据一站式服务流程，实现“数据多跑路，群众不跑腿”的目标。</p>
主要功能	<p>在线缴款：在线缴款实现与业务办理平台（政务服务网、行政服务大厅业务系统、单位业务网站、单位业务系统等）的快速对接，可供网站、微信公众号、手机 APP 等多种应用形态嵌入或调用，帮助业务办理平台快速实现非税资金的在线收缴。</p> <p>二维码缴款：缴款二维码模块是通用缴款支撑服务的特色模块，将根据缴款信息提供缴款二维码的生成、跳转等功能。基于缴款二维码服务可以帮助财政、单位和第三方应用实现扫码缴款的功能。</p> <p>非税生单：非税生单模块是对生成非税订单及非税生单接口开发的管理，实现对非税系统生单接口报文封装、非税系统生单接口报文发送、非税单据生成后合并处理、非税生单信息解析、非税生单信息转发等。</p> <p>支付交易处理：支付交易处理模块用于对缴款订单生成、展示处理信息的管理，实现处理记录商户订单；依据商户订单生成对应渠道缴款订单；实现分发缴款订单至对应渠道；实现组装渠道展现内容至前端。</p> <p>非税缴款业务：非税缴款业务模块实现与财政适配器对接缴款查询、缴款确认等。</p> <p>支付渠道对接：支付渠道对接模块实现与金融机构、第三方支付平台(微信、支付宝)渠道接口对接、结果通知对接，提供交易报文封装、冲红报文封装、渠道加密、交易报文发送、交易表单接收、渠道解密、交易表单处理、商户加密、交易表单跳转处理、交易异常处理、前端通知接收、前端通知渠道解密、后端通知接收、后端通知渠道解密等功能。</p> <p>支付账务处理：支付账务处理模块提供账务引擎功能，处理非税业务核心账务，实现缴款订单记账、缴款结果记账、账务异常处理。</p> <p>电子票据对接：票据对接模块将实现与单位数字签名设备、财政电子票据管理系统等电子票据相关系统的对接，按照财政电子票据业务规范、编码和数据规范进行财政电子票据的开具、红冲和获取。</p> <p>交易结果通知：交易结果通知实现缴款结果前端、后端通知，提供渠道前端通知处理、商户前端通知封装、商户前端通知加密、商户前端通知发送等功能。</p> <p>支付渠道对账：支付渠道对账模块提供自动对账、手动对账两种对账方式。自动对账采用定时服务方式，将统一支付平台与支付渠道实收情况进行自动对账，核对每笔缴款订单，确保缴款数据的一致性。手动对账采用手动方式，将统一支付平台与支付渠道实收情况进行手动，核对缴款订单，确保缴款数据的一致性。此方式一般在自动对账出现异常时使用。</p>

项目	内容
	<p>统一对账：统一对账模块用于平台后台统一对账管理，实现与银联交易对账、支付宝交易对账、微信支付交易对账，并将对账结果汇总生成统一对账单。并在必要时进行差错处理，确保收缴信息流与资金流的匹配。统一对账主要提供汇总二轮对账生成数据、清洗统一对账数据、统一对账数据固化等功能。</p> <p>非税对账：非税对账模块用于管理与非税适配器交易数据对账、与非税适配器资金对账。</p> <p>非税退付：非税退付模块用于非税适配器资金退付，当发生误缴、多缴等技术性差错或因业务规定、政策调整等原因需要退付的非税收入，需按照规定的程序审核确认后，由财政部门下达退付指令，将相应资金从国库单一账户或财政专户退还缴款人或执收单位。按照退付业务性质的不同分为技术性差错退付和其他退付。</p> <p>非税清分划转：资金清算模块提供缴款资金清算，负责清分划转、清分划转结果、清分资金到账等相关报文的传递，帮助支付渠道按照收缴电子化要求完成资金清分处理。</p> <p>支付渠道清分划转：渠道清分模块提供支付渠道清分，包括支付宝、微信、银联渠道清分，提供资金清分指定报文封装、渠道加密、资金清分指令报文上传等功能。</p> <p>商户后台管理：商户管理后台用于平台后台商户管理功能，提供商户管理后台框架、商户身份认证、商户分级管理、缴款订单查询、交易对账单查询、缴款挂件管理等功能。</p>
技术特点	<p>订单式管理：优化收款单位缴费业务管理流程，收款单位业务系统根据统一规则生成缴费订单，凭缴费订单进行缴费，确保先有信息后有资金，实现资金和信息的自动匹配，提高收款单位收入管理的效率和质量。</p> <p>集中式控制：建立集中式控制系统，将缴费平台、收款单位、支付机构等都整合到一个流程中，所有信息高度集中，实现自动对账、自动纠错、自动监控，管理与监督贯穿全生命周期。</p> <p>支持全国部署：以标准化为手段，建立全国统一的缴款渠道，统一缴费订单号、收款单位标识，推进公共服务收费全国自由缴纳。</p> <p>先有缴费信息后进行扣款支付：统一公共服务资金缴费模式，先有缴费订单号、明细等缴费信息，然后再通过各个金融渠道进行缴款。</p> <p>一码通用模式：平台付款码集支付与标识个人信息的特性于一体，在各类付款场景中均执行同一操作打开并出示二维码，真正实现“一码通”模式的用户缴费体验。</p>
知识产权	已获得相关产品软件著作权和软件产品登记证书
应用领域	公安、教育、医疗、考试报名、不动产、法院、K12 学校等行政事业性单位、企业等
销售对象	行政机关、事业单位及其他使用缴费服务的组织、社会团体

（五）主要产品的工艺流程图或主要服务的流程图

1、软件开发与销售业务流程

（1）标准化软件产品的开发与销售流程

标准化软件产品是指已获得软件产品登记证书，具有较强的行业通用性、无差异化，并且可批量复制的软件产品，无需根据用户需求进行定制。

标准化软件产品的开发，由公司自行组织需求调研，在总结众多客户的业务性质的基础上，针对客户的共性需求进行开发。主要经历以下两个阶段：

第一阶段，在项目前期，重点完成系统概念模型论证、系统技术方案和可行性研究等工作，在市场、销售、业务、技术、财务和外部专家充分论证的基础上，确定是否进行软件开发。主要工作内容包括：

①制定系统概念模型、可行性研究报告、完成项目前期论证。

②制定标准化软件开发规划、进度计划性方案等，用于指导项目后期运作方式和开发步骤。

③制定软件规格说明书、系统架构设计、概要设计等说明书，为后期的产品开发实现提供依据。

第二阶段，在软件开发规划、系统架构设计及概要设计等说明书的指导下，进行软件编程、功能测试及性能测试等，主要工作内容包括：

①软件开发与功能测试、性能测试与调优、系统评审等，保证软件质量。

②制定软件使用操作手册、部署方案等，为系统发布与系统操作提供有力保证。

③软件开发成果内部验收。

（2）定制化软件的开发与销售流程

定制软件开发的重点是在项目前期定义项目预算和实施目标，组建项目团队，项目组在公司已有通用型软件系统的平台上，进行需求分析和开发，提交符合质量目标要求的、可在既定软硬件支撑平台上运行的应用软件以及文档。主要业务流程及工作内容包括：

①产品立项。公司在市场调研和可行性分析的基础上成立产品开发项目组，

明确项目组管理方式、项目组分工、产品开发计划等事项。

②需求分析。公司产品部负责人与客户进行沟通,详细了解客户的业务需求,组织项目组成员对客户需求进行具体分析,进行需求转换,将业务需求转换为系统功能需求。

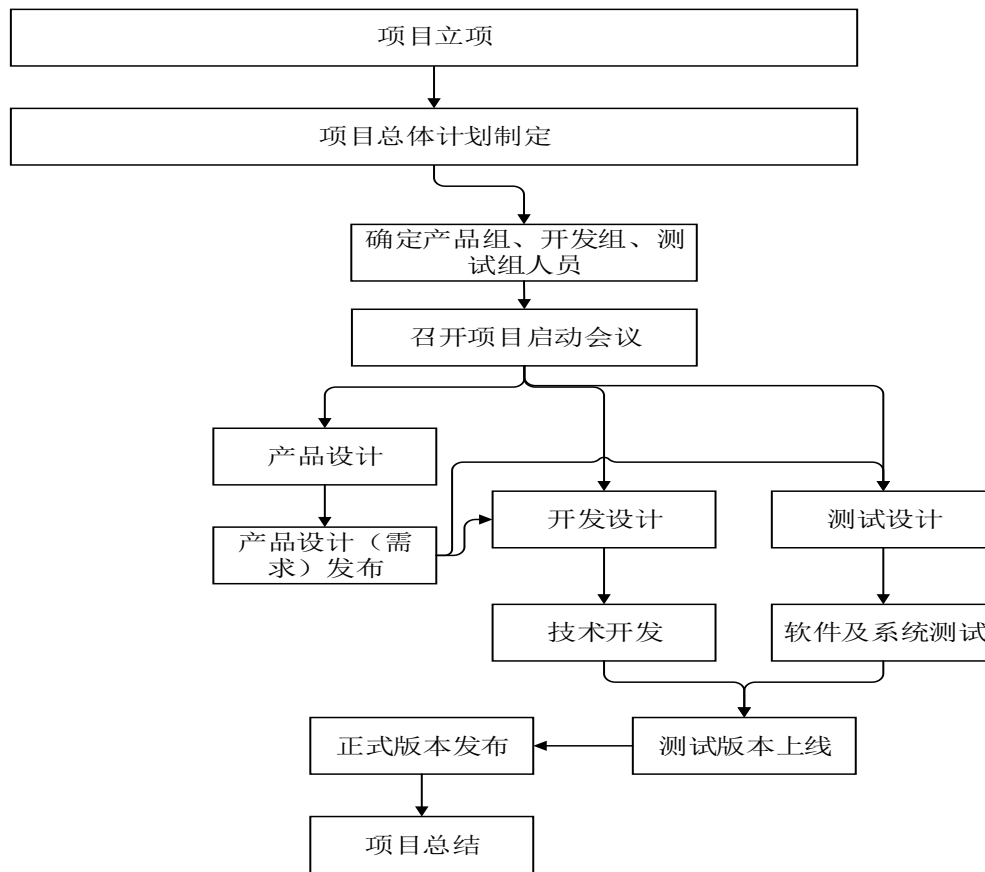
③产品功能模块设计。项目组成员在需求分析的基础上,列出系统的大功能模块,定义每个大功能模块需要实现的具体功能,进行层层分解。

④产品开发与测试。在公司召开计划会,细化产品开发的具体流程,并将开发各阶段的任务进行分配,由项目组主管总负责,并组织应用构架师、研发工程师、测试工程师、数据工程师与运维工程师进行产品的开发工作,定时例会讨论产品研发进展阶段和阶段性成果,不断进行修改和完善。在完成产品的基本开发后,进行核心功能模块、复杂模块等测试。

⑤产品评审。产品的开发和测试完成后,提交评审会审核,提出修改意见,总结产品的初步成果和不足,进一步完善和提高产品各项功能和稳定性。

⑥产品终验,并正式交付/发布。软件产品经过改进、测试证明达到要求后,组织各方终验并正式交付/发布,投入运营。

软件开发与销售总体流程图如下:



2、技术服务业务流程

为客户提供各类应用程序的维护，包括整体软件检测与咨询，对已有功能的质量维护、易用性完善、细节及配置修改，功能缺陷的消除；第三方软件维护、产品功能扩展等服务，主要以如下方式开展工作：

①驻场服务：公司派遣相关技术人员进驻客户现场，在现场解决问题、排除故障和系统实时监测；

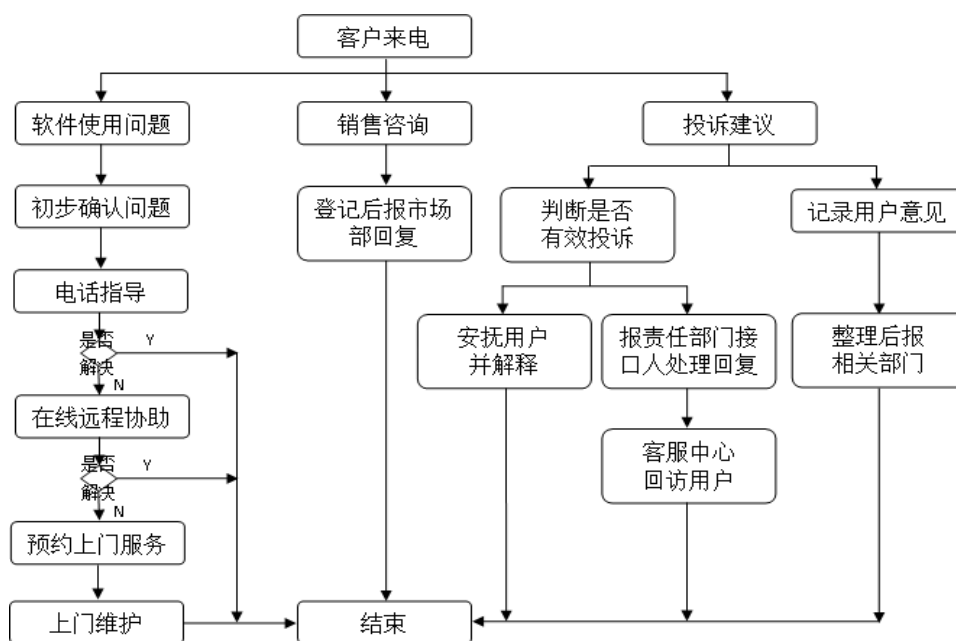
②电话支持：通过电话对客户进行咨询、系统故障或问题做出基本故障判定、故障排除、操作指导的服务；

③远程服务：通过远程通讯工具，提供实时、在线服务及监测系统运行性能情况；

④临时现场服务：通过电话支持、远程服务等方式无法解决客户使用故障时，提供的上门服务；

⑤定期访问：技术人员定期或根据客户要求的时间对客户方进行系统访问，

以提前发现可能的故障和问题，进行预防性维护。



（六）主要经营模式、盈利模式与结算模式

1、销售模式

标的公司根据其业务特点，依靠博思软件在全国各地的营销网络以及自身业务团队，对客户的招投标信息、业务需求及时作出反应，获取销售机会。通常，标的公司通过参加招投标或直接与客户商务谈判的方式直接获取订单。

标的公司主要采用“基准定价+定制开发因素+市场因素”的方法确定销售价格：对于软件开发与销售业务，标的公司参考工作量制订相应的基准价格，再根据客户个性化需求，参考工作量及产品特性，在基准价格的基础上浮动，最后根据销售地相应产品及服务的推广程度、市场竞争态势，结合交易数量，最终确定销售价格；对于技术服务业务，按照约定的服务内容，确定初步价格，而后综合考虑服务方式、客户对象及服务期限等因素最终确定价格。

2、采购模式

标的公司的采购内容主要是外协服务及少量的通用软硬件及耗材产品。标的公司将主要资源集中于软件产品的技术开发，而投入于项目实施和服务运维的人

员较少。博思致新充分发挥集团业务的协同效应，在项目实施及运维服务中会与博思软件及其子公司分布在各地的实施团队互相协作。

此外，博思致新亦会根据实际需要向外部第三方采购外协服务，与其独立签订协议并以市场方式协商定价，约定结算条款，在付款条件成就时以转账方式支付价款。

3、服务模式

标的公司已建立了一支专业技术服务队伍，通过驻点、上门服务、远程服务、电话服务等多种方式，为客户提供运行维护服务、实施部署、运行环境适配维护服务、软件数据维护服务及软件升级和使用咨询服务等。标的公司软件产品在安装实施完成后一定期间内提供免费维护服务，此后对技术服务收取一定的服务费。

4、盈利模式

标的公司主要为各级财政部门、行政机关、事业单位及其他使用财政非税收入的组织、社会团体提供财政非税收入信息化管理、财政业务一体化管理及统一支付相关的软件产品和服务。报告期内，标的公司的销售规模不断提高，盈利能力不断增强。

5、收入结算模式

(1) 对于财政业务一体化、非税收入电子化业务合同，货款结算方式一般为合同生效后预付合同金额的20%-50%，设备安装调试完成、试运行并验收合格后累计支付合同金额的90%左右，合同金额的5%-10%作为质保金，待质保期结束后支付，质保期一般为软件产品验收之日起1年。

(2) 对于统一支付业务合同，货款结算方式较为灵活，由交易双方协商确定。

(七) 主营产品销售情况

1、主营产品销售收入和价格变动情况

报告期内标的公司主营业务实现的销售收入及价格变动情况如下：

(1) 主营业务销售收入

单位：万元

项目	2020年1-3月	2019年	2018年
软件开发与销售	410.93	3,051.82	2,792.65
技术服务	586.49	9,529.17	5,491.02
硬件及耗材销售	0.21	4.53	105.85
合计	997.63	12,585.52	8,389.52

(2) 销售价格的变动情况

标的公司属于软件类企业，和传统的工业企业不同，没有固定的单一产品定价而是项目综合定价。具体的定价原则是，首先根据客户的需求和特别要求，明确可能涉及的软件模块，大致的人员投入规模、周期等，参考当地市场价格水平、竞争对手情况，根据公司的战略意图合理定价。对于政府部门的招投标项目，还要参考客户的预算区间，满足其预算要求。由于产品、需求以及项目方案不同，标的公司中标项目的合同金额也有所差异，使得标的公司产品及服务价格不具可比性。

2、主要客户销售情况

标的公司报告期内向前五大客户的销售额及其占营业收入的比例情况如下：

单位：万元

期间	客户名称	金额	比例
2020年1-3月	陕西省财政厅	592.66	59.41%
	中国农业银行	72.45	7.26%
	泸州银行股份有限公司	61.37	6.15%
	抚顺银行股份有限公司	42.45	4.26%
	葫芦岛农村商业银行股份有限公司	33.96	3.40%
	合计	802.89	80.48%
2019年	陕西省财政厅	4,418.10	35.10%
	吉林省吉林祥云信息技术有限公司	1,236.79	9.83%
	博思软件	1,004.70	7.98%

期间	客户名称	金额	比例
	甘肃省公安厅	463.21	3.68%
	中国农业银行	423.63	3.37%
	合计	7,546.43	59.96%
2018年	陕西省财政厅	1,993.08	23.76%
	博思软件	1,250.39	14.90%
	天津市财政厅	684.63	8.16%
	中国建设银行	371.98	4.43%
	北京思源政通科技集团有限公司	258.62	3.08%
	合计	4,558.70	54.33%

注：博思软件的收入金额包括博思软件及其控股子公司的销售金额；中国农业银行和中国建设银行的收入金额包括下属分行及其支行的销售金额。

除 2020 年一季度收入较少导致客户集中度不可比外，标的公司向单个客户的销售额占当期销售总额的百分比均小于 50%，不存在严重依赖于少数客户的情况。报告期内，标的公司向博思软件销售的产品或服务已最终实现销售。

3、标的公司获取主要客户的情况

3.1 标的公司报告期主营业务合同的取得方式和途径

3.1.1 标的公司获取客户信息的主要方式

标的公司作为财政核心业务系统（预算以及支付系统为主体）信息化、银行对政府资金管理信息化建设的产品软件提供商，参与财政部核心业务系统如《国库集中支付电子化管理接口报文规范》、《政府非税收入收缴电子化管理接口报文规范》、核心预算一体化技术标准等多项业务规范和技术标准的制定，是财政部大数据应用、全国财政信息化标准化技术委员会成员单位，标的公司核心运营团队具有多年的行业经验，并积极参与各种行业论坛和学术会议，到各省进行方案、业务和技术的宣讲和交流，保持与财政部门、银行等客户就行业发展趋势、公司产品或服务等方面的联系和沟通，以及时了解客户的业务需求和获取客户。

3.1.2 标的公司获取客户合同的方式和途径

标的公司客户的采购可分为政府采购和非政府采购，具体明细情况如下：单位：万元

项目	2020年1-3月		2019年		2018年	
	合同金额	比例	合同金额	比例	合同金额	比例
政府采购	-	-	9,780.30	56.81%	5,900.55	52.17%
公开招标	-	-	8,951.00	52.00%	4,255.52	37.62%
竞争性磋商	-	-	199.94	1.16%	825.90	7.30%
单一来源采购	-	-	418.50	2.43%	199.57	1.76%
商务谈判	-	-	210.86	1.22%	619.57	5.48%
非政府采购	459.66	100.00%	7,434.28	43.19%	5,410.28	47.83%
公开招标	-	-	286.80	1.67%	-	-
单一来源采购	40.00	8.70%	202.50	1.18%	1,633.50	14.44%
商务谈判	419.66	91.30%	6,944.98	40.34%	3,776.78	33.39%
合计	459.66	100.00%	17,214.58	100.00%	11,310.84	100.00%

3.1.2.1 政府采购

根据《政府采购法》的相关规定，政府采购为“各级国家机关、事业单位和团体组织（以下简称“政府采购单位”）使用财政性资金采购依法制定的集中采购目录以内的或者采购限额标准以上的货物、工程和服务的行为”。

政府采购单位在采购过程中，视采购金额的大小，存在不同的采购模式：

①采购金额达到相关政府公布的采购限额标准且达到公开招标金额的，应当根据《政府采购法》的规定，实施公开招标采购；②采购金额达到采购限额标准但未达到公开招标金额标准的，应当按照《政府采购法》规定的采购方式（公开招标、邀请招标、竞争性谈判、单一来源采购、询价等）并结合实际情况进行采购，并应严格遵循《招标投标法》、《政府采购法》对于该等采购方式的特定程序要求；③对于采购金额未达到政府公布的采购限额标准的采购，因不属于《政府采购法》所规范的采购行为，采购单位可选择采用《政府采购法》规定的采购方式或其他方式（如商务谈判）。

3.1.2.2 非政府采购

非政府采购单位向标的公司采购时，可根据具体情况采用招标、竞争性磋商、单一来源采购和商务谈判等方式。

标的公司主要客户为各级财政部门、银行及其他单位，财政部门客户的采

购金额较大，获取客户的方式以公开招投标、竞争性磋商为主；银行客户以单一来源采购、商务谈判等方式为主，其他单位以商务谈判为主。

3.1.3 标的公司成为客户单一来源采购方名单的原因

报告期内，标的公司获得的单一来源采购的合同主要为银行代理财政中间业务合同。具体情况如下：

客户名称	合同项目名称	合同谈判主体	合同金额 (万元)
中国农业银行股份有限公司大连市分行	中国农业银行股份有限公司大连市分行代理银行非税业务合同	标的公司	40.00
中国建设银行股份有限公司黑龙江省分行	地方财政非税电子化相关软件实施联调与培训及维保服务	标的公司	476.00
江西银行股份有限公司	江西银行代理财政非税收入收缴电子化业务管理系统项目	标的公司	465.00
中国银行股份有限公司江西省分行	财政非税收入收缴系统推广项目	标的公司	415.00
抚顺银行股份有限公司	抚顺银行代理财政非税业务系统项目	标的公司	162.00
黑龙江省公安厅	黑龙江省公安厅出入境、户政非税票据、在线支付和收缴平台合同	标的公司	125.00
长安银行股份有限公司	长安银行股份有限公司代理财政非税业务系统项目	标的公司	116.50
辽宁省农村信用社联合社	辽宁农村信用社代理财政非税收入收缴业务系统建设项目	标的公司	72.00
陕西丝路金融信息发展有限公司	陕西信合财政非税收入电子化系统建设项目	标的公司	68.00
昆明市官渡区住房保障局	昆明市官渡区住房保障局官渡区保障性住房管理系统	标的公司	49.60
大庆经济技术开发区管理委员会财政局	经开区财政局国库管理系统一体化运维服务项目合同	标的公司	27.90
中国邮政储蓄银行股份有限公司黑龙江省分行	中国邮政储蓄银行黑龙江省分行代理财政非税收入收缴电子化管理系统接入服务项目	标的公司	238.00
黑龙江省财政厅	黑龙江省财政厅非税处对完善全省政府非税收入收缴电子化系统功能升级改造项目	标的公司	199.57
中国农业银行股份有限公司吉林省分行	中国农业银行股份有限公司吉林省分行代理财政非税业务接入服务采购项目	标的公司	39.00

上述客户作为当地省级财政主管部门对口的非税收入代理银行，按照财政非税收缴电子化改革的规划，承担为缴款人提供快捷缴款渠道、为财政部门提供收缴代理服务，并按照当地财政主管部门推进非税收缴电子化工作的规划安排，利用自身营业网点扩展对应的财政区划，配合财政部门完成与财政非税电子化标准接口（适配器）的联调测试与日常运营。

上述合同中的产品及服务主要是标准化程度较高的非税收入收缴电子化银行代理端口的开发、安装、调试、运行维护等工作。因为该类合同与财政端非税电子改革紧密相关，需要实时和非税电子化标准接口（适配器）进行互联互通且单价较财政核心一体化等业务相比合同单价较低，业务技术标准且实施周期短。因此客户通常直接选择符合要求的供应商签订合同。

代理非税收入收缴的银行客户对于收缴端口产品的最核心要求就是能够顺利与财政主管部门的非税电子化标准接口（适配器）系统顺利对接并稳定运行，并且在运维中能够及时解决运行中由于系统兼容性而出现各类问题，从而保证财政部门非税业务的稳定运行。

标的公司具备较强的实施财政非税收入核心一体化以及非税电子化标准接口（适配器）系统的成熟产品与丰富的实施经验，相较于单纯提供银行代理业务端口，标的公司具有更稳定顺畅的为代理银行端口及与财政管理部门核心系统按照业务流程进行对接、联调的优势，因此具备成为上述客户单一来源采购供应商名单的资格。

3.1.4 是否依赖关键股东或高管

报告期内，标的公司政府客户和非政府客户采用招标、竞争性磋商、商务谈判等方式获取业务合同的金额及其占比如下：

单位：万元

项目	2020年1-3月		2019年		2018年	
	合同金额	比例	合同金额	比例	合同金额	比例
政府采购	-	-	9,780.30	56.81%	5,900.55	52.17%
公开招投标	-	-	8,951.00	52.00%	4,255.52	37.62%
竞争性磋商	-	-	199.94	1.16%	825.90	7.30%
单一来源采购	-	-	418.50	2.43%	199.57	1.76%

项目	2020年1-3月		2019年		2018年	
	合同金额	比例	合同金额	比例	合同金额	比例
商务谈判	-	-	210.86	1.22%	619.57	5.48%
非政府采购	459.66	100.00%	7,434.28	43.19%	5,410.28	47.83%
公开招投标	-	-	286.80	1.67%	-	-
单一来源采购	40.00	8.70%	202.50	1.18%	1,633.50	14.44%
商务谈判	419.66	91.30%	6,944.98	40.34%	3,776.78	33.39%
合计	459.66	100.00%	17,214.58	100.00%	11,310.84	100.00%

由于标的公司客户主要为各级财政部门 and 银行，获取业务的方式以公开招标方式、单一来源采购和商务谈判等市场化方式，标的公司能否获取业务主要取决于技术水平、行业经验、成功案例和后期的技术服务质量等方面，不存在依赖关键股东或高管的情况。

3.1.5 是否与主要客户签订合作协议

标的公司主要客户为各级财政部门、银行及其他行业单位，财政部门主要客户的采购金额较大，获取客户的方式以公开招标、竞争性磋商为主；主要银行客户以单一来源采购、商务谈判等方式为主，其他单位以商务谈判为主，标的公司与主要客户直接签订销售合同，未签订合作协议。

3.2 主要客户及订单的取得主体及签约主体，主要合同及业务的实施主体，主要合同取得及实施是否高度依赖上市公司

3.2.1 主要客户及订单的取得主体及签约主体，主要合同及业务的实施主体

报告期各期，标的公司前十大业务合同占当期取得的合同总金额的比例分别为 63.87%、64.62%、75.06%，标的公司前十大业务合同及订单的取得方式和途径、取得主体、签约主体及实施主体，以及合同金额、累计确认收入金额、上市公司及其子公司开发实施金额占含税收入比例，如下表所示：

单位：万元

期间	客户名称	合同项目名称	取得方式、途径	取得主体、签约主体	合同金额	合同金额占比	截止 2020 年 3 月 31 日累计确认含税收入	上市公司及子公司开发实施金额占含税收入比例
2020 年 1-3 月	泸州银行股份有限公司	泸州银行股份有限公司软件委托开发合同	商务谈判	博思致新	98.00	21.32%	69.35	50.00%
	中国农业银行股份有限公司大连市分行	中国农业银行股份有限公司大连市分行代理银行非税业务合同	单一来源采购	博思致新	40.00	8.70%	25.00	50.00%
	中国光大银行股份有限公司大连分行	中国光大银行股份有限公司大连分行代理财政非税业务接入服务项目技术服务合同	商务谈判	博思致新	36.00	7.83%	-	-
	葫芦岛农村商业银行股份有限公司	葫芦岛农村商业银行股份有限公司代理财政非税业务接入服务项目	商务谈判	博思致新	36.00	7.83%	36.00	50.00%
	重庆三峡银行股份有限公司	优化重庆市规划和自然资源局非税收缴系统项目	商务谈判	博思致新	18.00	3.92%	18.00	50.00%
	上海浦东发展银行股份有限公司南昌分行	代理财政非税收入收缴电子化项目之软件采购合同	商务谈判	博思致新	55.00	11.97%	55.00	50.00%
	兴业银行股份有限公司重庆分行	兴业银行关于重庆财政非税区县系统软件采购项目	商务谈判	博思致新	18.00	3.92%	18.00	50.00%
	吉安农村商业银行股份有限公司	银行非税电子化实施技术服务合同	商务谈判	博思致新	15.00	3.26%	15.00	50.00%
	辽宁大石桥农村商业银行股份有限公司	辽宁大石桥农村商业银行股份有限公司代理财政非税业务接入服务项目	商务谈判	博思致新	15.00	3.26%	-	-
	银联商务股份有限公司大连分公司	银联商务大连分公司云闪付 APP 统一支付平台技术服务合同	商务谈判	博思致新	14.00	3.05%	14.00	45.00%
	合计	-	-	-	345.00	75.06%	250.35	49.72%
2019 年	陕西省财政厅	陕西财政云核心业务应用系统市县推广项目	公开招标	博思致新	5,063.00	29.41%	3,526.00	37.30%
	吉林省吉林祥云信息技术有限公司	吉林省统一支付平台项目	公开招标	博思致新	2,622.00	15.23%	1,311.00	50.65%
	陕西省财政厅	陕西省财政厅统一支付平台项目	公开招标	博思致新	775.00	4.50%	607.24	63.86%
	博思软件	非税收入收缴推广、实施运维服务项目	商务谈判	博思软件	623.53	3.62%	623.53	-

期间	客户名称	合同项目名称	取得方式、途径	取得主体、签约主体	合同金额	合同金额占比	截止 2020 年 3 月 31 日累计确认含税收入	上市公司及子公司开发实施金额占含税收入比例
	甘肃省公安厅	甘肃公安厅非税收入管理平台采购项目	公开招标	博思致新	491.00	2.85%	491.00	17.35%
	中国银联股份有限公司	中国银联 2019 年财政支付平台开发服务采购合同	商务谈判	博思致新	412.00	2.39%	-	-
	中国农业银行股份有限公司黑龙江省分行	中国农业银行黑龙江省分行市县(区)非税收入收缴电子化系统上线服务采购项目	商务谈判	博思致新	324.00	1.88%	324.00	52.00%
	中国银联股份有限公司	中国银联行业场景建设非税服务商合作协议书	商务谈判	博思致新	300.00	1.74%	-	-
	中国邮政储蓄银行股份有限公司辽宁省分行	中国邮政储蓄银行股份有限公司辽宁省分行代理财政非税业务接入服务项目	商务谈判	博思致新	276.00	1.60%	48.00	50.82%
	哈尔滨银行股份有限公司佳木斯分行	佳木斯高新区财政金融局国库一体化系统项目合同	商务谈判	博思致新	236.74	1.38%	236.74	22.56%
	合计	-	-	-	11,123.27	64.62%	7,167.51	37.65%
2018 年	陕西省财政厅	陕西财政云(一期)预算管理一体化系统项目	公开招标	博思致新	3,467.80	30.66%	3,120.46	45.16%
	天津市财政局	天津市财政局财税数据综合应用系统建设	竞争性磋商	博思致新	761.90	6.74%	705.71	47.42%
	中国建设银行股份有限公司黑龙江省分行	地方财政非税电子化相关软件实施联调与培训及维保服务	单一来源采购	博思致新	476.00	4.21%	440.30	50.66%
	江西银行股份有限公司	江西银行代理财政非税收入收缴电子化业务管理系统项目	单一来源采购	博思致新	465.50	4.12%	421.40	52.24%
	中国银行股份有限公司江西省分行	财政非税收入收缴系统推广项目	单一来源采购	博思致新	415.00	3.67%	415.00	52.64%
	黑龙江博思软件有限公司	非税收入收缴电子化相关软件推广、实施与运维服务服务项目合作协议	商务谈判	博思软件	465.25	4.11%	465.25	-
	赤峰市财政局	赤峰市财政局政府采购合同	公开招标	博思致新	300.81	2.66%	300.81	66.09%
	北京思源政通科技集团有限公司	北京市移动公共服务平台项目移动支付系统”项目	商务谈判	博思致新	300.00	2.65%	300.00	53.00%
	珠海市香洲区财政局	珠海市香洲区财政局财政综合业务平台升级服务采购项目	公开招标	博思致新	299.00	2.64%	269.10	15.05%

期间	客户名称	合同项目名称	取得方式、途径	取得主体、签约主体	合同金额	合同金额占比	截止2020年3月31日累计确认含税收入	上市公司及子公司开发实施金额占含税收入比例
	吉林银行股份有限公司	吉林银行非税电子化项目技术服务合同	商务谈判	博思致新	273.00	2.41%	273.00	43.19%
	合计	-	-	-	7,224.26	63.87%	6,711.03	43.54%

上述主要业务合同的产品主体、标的公司与上市公司及其子公司的实施分工情况如下表：

单位：万元

期间	客户名称	合同项目名称	合同金额	产品主体	实施主体及实施内容	
					博思致新	博思软件及其子公司
2020年1-3月	泸州银行股份有限公司	泸州银行股份有限公司软件委托开发合同	98.00	博思致新	1、与银行核心系统接口开发对接，支持银行渠道开发对接； 2、技术支持； 3、系统培训、配合完成各类技术文档整理、编写。	1、主要实施内容：泸州市本级、四县三区及高新区财政业务系统银行中间业务系统实施、联调。 2、按照合同主体方要求配合项目实施过程中问题解决、客户沟通相关事宜； 3、共同完成项目方案沟通、制定及调整、实施计划制定、测试运行、上线、验收交付； 4、项目上线后的升级、突发应急事项解决、问题解决； 5、配合后期运维支持服务等。
	中国农业银行股份有限公司大连市分行	中国农业银行股份有限公司大连市分行代理银行非税业务合同	40.00	博思致新	1、组织人员与客户沟通，解决客户相关问题； 2、项目实施团队完成项目前期1-2个地区的实施工作，按照实施计划进行项目的实施、测试、上线工作； 3、提供技术支持。	1、实施人员全程参与5个区县级端口的实施工作，解答银行方提出的疑问及系统出现的问题； 2、按照合同主体方要求配合项目实施过程中问题解决，客户沟通相关事宜； 3、及时解决项目现场应急问题； 4、配合后期运维支持服务等。

期间	客户名称	合同项目名称	合同金额	产品主体	实施主体及实施内容	
					博思致新	博思软件及其子公司
	中国光大银行股份有限公司大连分行	中国光大银行股份有限公司大连分行代理财政非税业务接入服务项目技术服务合同	36.00	博思致新	1、组织人员与客户沟通，解决客户相关问题； 2、项目实施团队完成项目前期 1-2 个地区的实施工作，按照实施计划进行项目的实施、测试、上线工作； 3、提供技术支持。	1、实施人员全程参与 8 个市辖区县级财政非税业务系统接入的实施工作，解答银行方提出的疑问及系统出现的问题； 2、按照合同主体方要求配合项目实施过程中问题解决，客户沟通相关事宜； 3、及时解决项目现场应急问题； 4、配合后期运维支持服务等。
	葫芦岛农村商业银行股份有限公司	葫芦岛农村商业银行股份有限公司代理财政非税业务接入服务项目	36.00	博思致新	1、与银行核心系统接口开发对接，支持银行渠道开发对接； 2、技术支持； 3、系统培训、配合完成各类技术文档整理、编写。	1、主要实施内容：3 个市辖区银行中间业务系统实施、联调； 2、按照合同主体方要求配合项目实施过程中问题解决，客户沟通相关事宜； 3、共同完成项目方案沟通、制定及调整、实施计划制定、测试运行、上线、验收交付； 4、项目上线后的升级、突发应急事项解决、问题解决； 5、配合后期运维支持服务等。
	重庆三峡银行股份有限公司	优化重庆市规划和自然资源局非税收缴系统项目	18.00	博思致新	1、与银行核心系统接口开发对接，支持银行渠道开发对接。 2、技术支持； 3、系统培训、配合完成各类技术文档整理、编写。	1、主要实施内容：重庆市自然资源局非税收缴系统实施、联调； 2、按照合同主体方要求配合项目实施过程中问题解决，客户沟通相关事宜； 3、共同完成项目方案沟通、制定及调整、实施计划制定、测试运行、上线、验收交付； 4、项目上线后的升级、突发应急事项解决、问题解决； 5、配合后期运维支持服务等。
	上海浦东发展银行股份有限公司南昌分行	代理财政非税收入收缴电子化项目之软件采购合同	55.00	博思致新	1、与银行核心系统接口开发对接，支持银行渠道开发对接。 2、技术支持； 3、系统培训、配合完成各类技术文档整理、编写。	1、主要实施内容：上海浦发银行南昌分行银行中间业务系统实施、联调； 2、按照合同主体方要求配合项目实施过程中问题解决，客户沟通相关事宜； 3、共同完成项目方案沟通、制定及调整、实施计划制定、测试运行、上线、验收交付； 4、项目上线后的升级、突发应急事项解决、问题解决； 5、配合后期运维支持服务等。

期间	客户名称	合同项目名称	合同金额	产品主体	实施主体及实施内容	
					博思致新	博思软件及其子公司
	兴业银行股份有限公司重庆分行	兴业银行关于重庆财政非税区县级系统软件采购项目	18.00	博思致新	1、与银行核心系统接口开发对接，支持银行渠道开发对接。 2、技术支持； 3、系统培训、配合完成各类技术文档整理、编写。	1、主要实施内容：兴业银行重庆分行银行中间业务系统实施、联调。 2、按照合同主体方要求配合项目实施过程中问题解决，客户沟通相关事宜。 3、共同完成项目方案沟通、制定及调整、实施计划制定、测试运行、上线、验收交付。 4、项目上线后的升级、突发应急事项解决、问题解决。 5、配合后期运维支持服务等。
	吉安农村商业银行股份有限公司	银行非税电子化实施技术服务合同	15.00	博思致新	1、组织人员与客户沟通，解决客户相关问题； 2、项目实施团队完成项目前期 1-2 个地区的实施工作，按照实施计划进行项目的实施、测试、上线工作； 3、提供技术支持。	1、实施人员全程参与吉安 3 个区县级非税电子化的实施工作，解答银行方提出的疑问及系统出现的问题。 2、按照合同主体方要求配合项目实施过程中问题解决，客户沟通相关事宜； 3、及时解决项目现场应急问题； 4、配合后期运维支持服务等。
	辽宁大石桥农村商业银行股份有限公司	辽宁大石桥农村商业银行股份有限公司代理财政非税业务接入服务项目	15.00	博思致新	1、与银行核心系统接口开发对接，支持银行渠道开发对接。 2、技术支持； 3、系统培训、配合完成各类技术文档整理、编写。	1、主要实施内容：大石桥市本级非税业务的银行中间业务系统实施、联调； 2、按照合同主体方要求配合项目实施过程中问题解决，客户沟通相关事宜； 3、共同完成项目方案沟通、制定及调整、实施计划制定、测试运行、上线、验收交付； 4、项目上线后的升级、突发应急事项解决、问题解决； 5、配合后期运维支持服务等。
	银联商务股份有限公司大连分公司	银联商务大连分公司云闪付 APP 统一支付平台技术服务合同	14.00	博思致新	1、主要建设内容：银联云闪付 APP 统一支付平台开发对接； 2、技术支持、系统培训； 3、组织人员与客户沟通，解决客户相关问题。	1、主要实施内容：银联大连分公司云闪付 APP 统一支付平台实施、联调。 2、按照合同主体方要求配合项目实施过程中问题解决，客户沟通相关事宜。 3、共同完成项目方案沟通、制定及调整、实施计划制定、测试运行、上线、验收交付。 4、项目上线后的升级、突发应急事项解决、问题解决。 5、配合后期运维支持服务等。

期间	客户名称	合同项目名称	合同金额	产品主体	实施主体及实施内容	
					博思致新	博思软件及其子公司
	合计	-	345.00	-	-	
2019年	陕西省财政厅	陕西财政云核心业务应用系统市县推广项目	5,063.00	博思致新	1、主要建设内容：政府预算编制、部门综合预算编制、预算指标管理、国库集中支付、公务卡、总预算会计核算管理、预算单位账务核算、预算执行监控应用、公共服务类应用及门户接入； 2、项目方案沟通、制定及调整、实施计划制定、测试运行、上线、验收交付； 3、技术支持、系统培训、运维支持等； 4、配合完成各类技术文档整理、编写。	1、陕西省11个市137区县财政局财政云核心业务应用系统和31,000家预算单位账务核算系统的主要实施工作； 2、按照合同主体方要求配合项目实施过程中问题解决，客户沟通相关事宜； 3、配合合同主体方共同完成项目测试、试运行、上线验收等工作； 4、及时解决项目现场突发、应急问题； 5、配合项目本地后期运维等相关工作。
	吉林省吉林祥云信息技术有限公司	吉林省统一支付平台项目	2,622.00	博思致新	1、主要建设内容：统一支付平台建设、数据库建设、省政务服务网站对接研发、外部系统对接建设； 2、项目方案沟通、制定及调整、实施计划制定、测试运行、上线、验收交付； 3、系统培训、技术支持等； 4、配合完成各类技术文档整理、编写。	1、配合合同主体方提供合适技术开发人员和实施人员；共同完成吉林省本级、省级45个部门及70个市县级财政微信、银联、支付等第三方支付系统接入实施、联调工作； 2、按照合同中应承担的子系统模块，进行开发、测试、上线； 3、按照合同主体方要求配合项目开发过程中问题解决，客户沟通相关事宜； 4、配合合同主体共同完成项目测试、试运行、上线验收等工作； 5、及时解决项目现场突发、应急问题； 6、配合项目本地后期运维等相关工作。
	陕西省财政厅	陕西省财政厅统一支付平台项目	775.00	博思致新	1、统一支付平台开发、交罚、车驾管业务系统与统一支付平台的对接联调；财政厅本级的应用系统的实施； 2、项目方案沟通、制定及调整、实施计划制定； 3、系统培训、技术支持等； 4、完成各类技术文档整理、编写。	1、非税收入收缴电子化系统开发和实施； 2、配合合同主体方提供合适的技术开发人员和实施人员；共同完成市县级应用系统的实施； 3、按照合同中应承担的子系统模块，进行开发、测试、上线； 4、按照合同主体方要求配合项目开发过程中问题解决，客户沟通相关事宜； 5、配合合同主体共同完成项目测试、试运行、上线验收等工作；

期间	客户名称	合同项目名称	合同金额	产品主体	实施主体及实施内容	
					博思致新	博思软件及其子公司
						6、及时解决项目现场突发、应急问题； 7、配合项目本地后期运维等相关工作。
	博思软件	非税收入收缴推广、实施运维服务项目	623.53	博思致新	1、组织人员与客户沟通，解决客户相关问题； 2、项目实施团队完成项目前期 1-2 个地区的实施工作，按照实施计划进行项目的实施、测试、上线工作； 3、提供技术支持。	1、提供合适的项目实施人员，配合合同主体方完成非税收入收缴推广、实施运维服务； 2、按照合同主体方要求配合项目开发过程中问题解决，客户沟通相关事宜； 3、配合合同主体共同完成项目测试、试运行、上线验收等工作； 4、及时解决项目现场突发、应急问题； 5、配合项目本地后期运维等相关工作。
	甘肃省公安厅	甘肃公安厅非税收入管理平台采购项目	491.00	博思致新、博思软件	1、非税收缴系统、适配器实施、统一支付平台建设、数据分析、等保测评、商用密码及安全测评、第三方接口开发； 2、项目方案沟通、制定及调整、实施计划制定； 3、系统培训、技术支持等； 4、完成各类技术文档整理、编写。	1、电子票据系统开发与实施； 2、配合合同主体方提供合适的技术开发和实施人员； 3、按照合同中应承担的子系统模块，配合开发、测试、上线与验收工作； 4、按照合同主体方要求配合项目开发过程中问题解决，客户沟通相关事宜； 5、配合合同主体方共同完成项目测试、试运行、上线验收等工作； 6、及时解决项目现场突发、应急问题。
	中国银联股份有限公司	中国银联 2019 年财政支付平台开发服务采购合同	412.00	博思致新	1、主要建设内容：统一支付平台建设、单位接入服务； 2、项目方案沟通、制定及调整、实施计划制定、测试运行、上线、验收交付； 3、项目组成员安排、整体部署、问题沟通； 4、项目上线后的升级、突发应急事项解决、问题解决。 5、系统培训、运维支持等； 6、配合完成各类技术文档整理、编写。	无
	中国农业银行股份	中国农业银行黑龙	324.00	博思致新	1、组织人员与客户沟通，解决客户相关问题；	1、实施人员全程参与 24 个市区县级财政非税业务系统接

期间	客户名称	合同项目名称	合同金额	产品主体	实施主体及实施内容	
					博思致新	博思软件及其子公司
	有限公司黑龙江省分行	江省分行市县(区)非税收入收缴电子化系统上线服务采购项目			2、项目实施团队完成项目前期 1-2 个地区的实施工作,按照实施计划进行项目的实施、测试、上线工作; 3、提供技术支持。	入的实施工作,解答银行方提出的疑问及系统出现的问题; 2、按照合同主体方要求配合项目实施过程中问题解决,客户沟通相关事宜; 3、及时解决项目现场应急问题; 4、配合后期运维支持服务等。
	中国银联股份有限公司	中国银联行业场景建设非税服务商合作协议	300.00	博思致新	1、接口联调实施服务; 2、安排关键人员组成实施团队,按照实施计划进行项目的实施、测试、上线工作; 3、组织人员与客户沟通,解决客户相关问题; 4、配合完成各类技术文档整理、编写。	无
	中国邮政储蓄银行股份有限公司辽宁省分行	中国邮政储蓄银行股份有限公司辽宁省分行代理财政非税业务接入服务项目	276.00	博思致新	1、组织人员与客户沟通,解决客户相关问题; 2、项目实施团队完成项目前期 1-2 个地区的实施工作,按照实施计划进行项目的实施、测试、上线工作; 3、提供技术支持。	1、实施人员全程参与 19 个市区县级财政非税业务系统接入的实施工作,解答银行方提出的疑问及系统出现的问题。 2、按照合同主体方要求配合项目实施过程中问题解决,客户沟通相关事宜; 3、及时解决项目现场应急问题; 4、配合后期运维支持服务等。
	哈尔滨银行股份有限公司佳木斯分行	佳木斯高新区财政金融局国库一体化系统项目合同	236.74	博思致新	1、主要建设内容:国库集中支付系统产品部署; 2、项目方案沟通、制定及调整、实施计划制定; 3、系统培训、技术支持等; 4、配合完成各类技术文档整理、编写。	1、配合合同主体方提供合适的技术开发和实施人员;共同完成国库集成支付系统的实施; 2、按照合同主体方要求配合项目开发过程中问题解决,客户沟通相关事宜; 3、配合合同主体共同完成项目测试、试运行、上线验收等工作; 4、及时解决项目现场突发、应急问题; 5、配合项目本地后期运维等相关工作。
	合计	-	11,123.27	-	-	-
2018 年	陕西省财政厅	陕西财政云(一期)预算管理一体化系统项目	3,467.80	博思致新、博思软件、博思财信、	1、预算指标管理应用、国库集中支付、公务卡应用、预算执行监控应用、统一用户应用等系统的开发; 2、项目总体方案的沟通、制定及调整、实施计划制	1、博思软件:预算管理工作流引擎数据流项目开发、实施服务;预算管理工作流全面监控系统开发、实施、测试运行、上线、验收交付工作;技术文档的整理和编写;后期

期间	客户名称	合同项目名称	合同金额	产品主体	实施主体及实施内容	
					博思致新	博思软件及其子公司
				广东瑞联	定、测试运行、上线、验收交付； 3、项目上线后的升级、突发应急事项解决、问题解决。 4、系统培训、运维支持等； 5、配合完成各类技术文档整理、编写。	的运维和技术支持工作等。 2、博思财信：预算单位财务核算管理模块，包括标准（规范）管理、账务管理、出纳管理、会计平台、集中查询监管、政府会计报表（报告）管理、决算报表管理、审计数据输出等；系统实施、测试运行、上线、验收工作；交付技术文档的整理和编写；后期的运维和技术支持工作等。 3、广东瑞联：预算绩效管理子系统，包括绩效目标管理、绩效运行监控、绩效评价、评价结果反馈和运用、辅助管理功能等；系统实施、测试运行、上线、验收工作；技术文档的整理和编写；后期的运维和技术支持工作等。
	天津市财政局	天津市财政局财税数据综合应用系统建设	761.90	博思致新	1、财税数据综合应用系统的技术开发； 2、项目方案沟通、制定及调整、实施计划制定； 3、系统培训、技术支持； 4、完成各类技术文档整理、编写。	1、配合合同主体方提供合适的技术开发人员、实施人员； 2、按照合同主体方要求配合项目开发过程中问题解决，客户沟通相关事宜； 3、配合合同主体方共同完成项目测试、试运行、上线验收等工作； 4、项目上线后的系统升级、及时解决项目现场突发、应急问题； 5、配合项目本地后期运维等相关工作。
	中国建设银行股份有限公司黑龙江省分行	地方财政非税电子化相关软件实施联调与培训及维保服务	476.00	博思致新	1、组织人员与客户沟通，解决客户相关问题； 2、项目实施团队完成项目前期 1-2 个地区的实施工作，按照实施计划进行项目的实施、测试、上线工作； 3、提供技术支持。	1、实施人员全程参与 40 个市区县级财政非税电子化的主要实施工作，解答银行方提出的疑问及系统出现的问题。 2、按照合同主体方要求配合项目实施过程中问题解决，客户沟通相关事宜； 3、及时解决项目现场应急问题； 4、配合后期运维支持服务等。
	江西银行股份有限公司	江西银行代理财政非税收入收缴电子化业务管理系统项目	465.50	博思致新	1、与银行核心系统接口开发对接，支持银行渠道开发对接； 2、技术支持； 3、系统培训、配合完成各类技术文档整理、编写。	1、实施人员全程参与 95 个分支行代理财政非税电子化系统的主要实施工作，解答银行方提出的疑问及系统出现的问题。 2、按照合同主体方要求配合项目实施过程中问题解决，客户沟通相关事宜； 3、及时解决项目现场应急问题；

期间	客户名称	合同项目名称	合同金额	产品主体	实施主体及实施内容	
					博思致新	博思软件及其子公司
						4、配合后期运维支持服务等。
	中国银行股份有限公司江西省分行	财政非税收入收缴系统推广项目	415.00	博思致新	1、与银行核心系统接口开发对接，支持银行渠道开发对接。 2、技术支持； 3、系统培训、配合完成各类技术文档整理、编写。	1、实施人员全程参与 82 个分支行代理财政非税电子化系统的主要实施工作，解答银行方提出的疑问及系统出现的问题。 2、按照合同主体方要求配合项目实施过程中问题解决，客户沟通相关事宜； 3、及时解决项目现场应急问题； 4、配合后期运维支持服务等。
	黑龙江博思软件有限公司	非税收入收缴电子化相关软件推广、实施与运维服务服务项目合作协议	465.25	博思致新	1、主要实施内容：银行中间业务系统实施、联调； 2、项目方案沟通、制定及调整、实施计划制定； 3、系统培训、远程技术支持等。 4、配合完成各类技术文档整理、编写。	1、配合合同主体方提供合适的技术、实施人员； 2、按照合同主体方要求配合项目开发过程中问题解决，客户沟通相关事宜； 3、配合合同主体共同完成项目测试、试运行、上线验收等工作； 4、及时解决项目现场突发、应急问题； 5、配合项目本地后期运维等相关工作。
	赤峰市财政局	赤峰市财政局政府采购合同	300.81	博思致新	1、赤峰市本级统一支付平台系统开发，与第三方支付平台对接实现线上缴费； 2、项目方案沟通、制定及调整、实施计划制定； 3、系统培训、远程技术支持； 4、完成各类技术文档整理、编写。	1、提供合适的技术开发人员和实施人员； 2、配合合同主体方进行开发、测试、上线工作； 3、按照合同主体方要求配合项目开发过程中问题解决，客户沟通相关事宜； 4、配合合同主体方共同完成项目测试、试运行、上线验收等工作； 5、及时解决项目现场突发、应急问题； 6、配合项目本地后期运维等相关工作。

期间	客户名称	合同项目名称	合同金额	产品主体	实施主体及实施内容	
					博思致新	博思软件及其子公司
	北京思源政通科技集团有限公司	北京市移动公共服务平台项目移动支付系统”项目	300.00	博思致新	1、统一支付平台系统开发； 2、项目方案沟通、制定及调整、实施计划制定； 3、系统培训、技术支持等； 4、完成各类技术文档整理、编写。	1、提供合适的技术开发人员和实施人员； 2、按照合同中约定配合合同主体方进行开发、测试、上线； 3、按照合同主体方要求配合项目开发过程中问题解决，客户沟通相关事宜； 4、配合合同主体共同完成项目测试、试运行、上线验收等工作； 5、及时解决项目现场突发、应急问题； 6、配合项目本地后期运维等相关工作。
	珠海市香洲区财政局	珠海市香洲区财政局财政综合业务平台升级服务采购项目	299.00	博思致新	1、财政综合业务平台系统升级，包括预算编制管理、预算执行管理、历史数据迁移与省厅预算执行动态监控系统等财政系统数据共享； 2、项目方案沟通、制定及调整、实施计划制定； 3、系统培训、技术支持等； 4、完成各类技术文档整理、编写。	1、提供合适的技术开发和实施人员； 2、按照合同中应承担的财务核算模块，包括财务核算业务支撑平台、财务账务系统、政府会计报表系统政府部门综合财务报表系统、固定资产管理、财务核算信息综合查询等，进行开发、测试、试运行、上线； 3、按照合同主体方要求配合项目开发过程中问题解决，客户沟通相关事宜； 4、及时解决项目现场突发、应急问题；
	吉林银行股份有限公司	吉林银行非税电子化项目技术服务合同	273.00	博思致新	1、组织人员与客户沟通，解决客户相关问题； 2、项目实施团队完成项目前期 1-2 个地区的实施工作，按照实施计划进行项目的实施、测试、上线工作； 3、提供技术支持。	1、实施人员全程参与 21 个分支行代理财政非税电子化系统的主要实施工作，解答银行方提出的疑问及系统出现的问题。 2、按照合同主体方要求配合项目实施过程中问题解决，客户沟通相关事宜； 3、及时解决项目现场应急问题； 4、配合后期运维支持服务等。
	合计	-	7,224.26	-	-	-

报告期内，标的公司的主要客户及订单的取得主体及签约主体为标的公司自身，省级重点项目交付的管理团队和研发技术团队为标的公司自身，按照省级财政部门确定的流程和规范所进行的配置、实施以及运维支持工作等偏标准化的推广实施和运维则由标的公司总体牵头负责、由上市公司及其子公司负责具体业务实施，由此产生标的公司向上市公司及其子公司采购外协服务；标的公司少量销售合同订单系由上市公司及其子公司作为签约主体，由标的公司向上市公司提供财政核心一体化、非税收入电子化银行服务及统一支付平台软件产品，由此产生标的公司向上市公司及其子公司提供软件产品的情形，2018年、2019年和2020年1-3月相应业务合同金额分别为1,414.77万元、1,102.58万元和2.45万元，占当期业务合同总金额的比重分别为12.51%、6.40%和0.53%，占比均较低。

3.2.2 合同获取方式是否高度依赖于上市公司的营销服务体系

报告期内，标的公司通过招投标、商务谈判、竞争性磋商、单一来源采购等方式获取的合同，其参与招投标、商务谈判与竞争性磋商，以及合同具体内容的谈判主体均为标的公司，谈判主导人员也均为标的公司核心人员，在合同执行中方案需求设计、项目管理、研发管理均由标的公司负责，并投入部分核心实施人员共同参与工作，其中部分实施及运维服务尤其是标准化的对下级财政和银行机构复制推广的工作由上市公司人员参与，但项目主导以及最终责任方为标的公司，因此报告期标的公司主要客户及合同的获取与执行不依赖于上市公司的营销服务体系。

3.2.3 主要合同取得及实施是否高度依赖上市公司

上市公司主要优势在于财政信息化领域的细分领域财政票据及电子票据、政府非税收入管理及公共采购领域，且拥有较强的行业市场知名度、完整的销售团队、畅通的全国销售渠道及成熟稳定、分工明确的专业项目实施和运维团队；而标的公司的主要优势在于拥有长期专注于财政核心业务信息化的财政部及总行金融机构客户经营、业务规划、售前、方案、产品和研发交付团队，在非税电子化银行服务、统一支付平台及财政核心一体化系统领域的产品优势，这些领域都属于上市公司业务主体之外的新领域创新和突破，既填补了上市公

司的业务空白，又实现了新的业务范围和市场空间。

由于财政信息化领域的主要客户群体为对服务专业性、系统使用稳定性要求较高的政府部门、银行系统和社会大众等，标的公司和上市公司在主要合同的取得和实施上均基于自身的专业优势，从而保证客户服务质量，提升客户口碑。

3.2.3.1 主要合同取得不依赖上市公司

标的公司作为财政核心业务系统（预算以及支付系统为主体）信息化、银行对政府资金管理信息化建设的软件提供商，开展财政核心业务的核心能力在于核心技术团队沉浸行业多年，对财政核心体系及业务的深刻理解及衍生的持续产品迭代、市场方案配套及重点客户定制化服务能力，该领域在标的公司未引入核心技术团队前属于上市公司及子公司的几乎空白产品领域。

标的公司已自建独立的核心销售、业务推广和售前支持团队，在软件实施地区制定了清晰的营销策略，即面向省级客户及省级重点项目，标的公司以自身团队为主，借助上市公司在全国各地的软件实施服务团队的营销能力，响应客户建设需求、策划市场机会、继而主导后续的招投标和项目交付工作，从而获取销售机会和行业口碑。在省级以下，将业务推广、业务信息收集、标书制作等销售辅助及客户维护、软件运维实施等标准化售后服务外包给上市公司在全国各地的软件实施服务团队，聚焦于核心产品的研发迭代和核心大客户的定制化服务，提升运营效率降低成本。

报告期内，标的公司主要客户与合同取得的主要方式为标的公司参与公开招标、单一来源采购、商务谈判等，其获取订单的能力主要依托于标的公司核心运营团队的专业能力及行业经验、核心人员的研发能力、符合行业标准的业务产品以及良好的市场口碑等，上述能力在标的公司建立及运营以来逐渐取得，因此标的公司在主要合同取得方面对上市公司不存在依赖。

3.2.3.2 主要合同实施不依赖上市公司

标的公司作为上市公司控股子公司，在成立之初，为避免重复建设、发挥协同效应，即制定充分利用上市公司完善的销售服务网络及覆盖全国的运维实施团队进行辅助销售、合同实施及后期运维等功能的经营策略，但对上市公司

的上述合作业务未构成不可替代性，标的公司完全可通过自建销售网络和服务团队，或通过采购上市公司以外的软件服务商的外协服务方式满足合同实施的需求，报告期内标的公司在上市公司实施人员不足、项目周期要求高等情况下采购陕西鑫众为、珠海唯道、黑龙江能安等区域软件服务公司的外协服务。

由于主要合同实施也可由行业内其他优质外协单位（每个省基本都有对财政业务熟悉的实施服务伙伴）完成，标的公司的合同实施主体选择空间较大，故标的公司在主要合同实施方面不依赖上市公司。

3.3 上市公司及其控制的不同主体与标的公司所从事的具体业务范围、上市公司在上述主体间对客户订单及业务分派的具体原则，对不同主体的分工协作安排、对标的公司提供外协服务的情况及定价依据

上市公司根据《业绩考核及费用管理办法》(以下简称“《考核管理办法》”),对集团内各主体从事的具体业务范围、业务分配具体原则、分工协作安排、外协服务的定价依据进行约定，具体情况如下：

3.3.1 上市公司及其控制的不同主体与标的公司所从事的具体业务范围

业务主体	业务范围
上市公司	非税、票据、电子票据；其它业务
标的公司	非税电子缴款（适配器）、银行接口联调、银行中间业务、财政及行政事业单位非税统一支付平台、财政核心业务一体化、财政部平台实施等建设及运维服务。
博思财信	财务软件、部委厅局财务管理、内控系统、行政事业单位绩效业务等
思必得	高校采购及资产业务
数采科技	阳光公采、浙江美科、公采云、支点国际、博思赋能的公共采购（除高校）的业务
广东瑞联	财政绩效业务
博思咨询	咨询服务业务
数字科技	智慧城市业务：通缴云平台（原e缴通平台）、惠民资金监督平台、维修资金平台、社区自助服务平台、教育缴费平台

上市公司及其控制的不同主体主要聚焦于财政信息化、政府资金管理系统、智慧城市等领域，产品主要包括财政票据、电子票据、非税收缴；财政核心业务信息化、非税收入电子化银行服务及统一支付平台；财务及内控；政府采购、高校采购、企业采购等公共采购；一码通行智慧城市系统等。

上述产品在不同的主体中有明确分工，其中财政票据、电子票据、非税收缴由母公司负责；财政核心业务信息化、非税收入电子化银行服务及统一支付平台业务由博思致新负责；财务软件、政府行政事业单位财务内控主要由博思财信负责；高校采购及资产业务由思必得负责；公共采购由数采科技负责；财政绩效由广东瑞联负责；咨询业务由博思咨询负责；智慧城市、通缴云平台、惠民资金监督平台等平台项目由数字科技负责。

除产品线明确区分外，在职能上也有明确划分。母公司及收购的区域公司如内蒙金财、广东瑞联等有完整的销售及实施职能，其他子公司只有部分产品及部分高端客户销售实施职能。

3.3.2 上市公司在不同主体间对客户订单及业务分派的具体原则

上市公司在不同主体间对客户订单及业务分配的具体原则为以母公司的销售与服务网络为依托，各产品子公司专注于自身专业的产品及服务领域，并作为相应的订单签约主体对外开展业务。其中，由于部分合同涉及多项软件产品的提供和后期服务，《考核管理办法》规定由合同中涉及的主要服务内容或软件产品为相应合同的签约主体和总负责单位，订单执行中涉及需要外协采购的产品或服务时，优先向内部其他主体进行采购，并按照《考核管理办法》约定各主体间内部结算的比例进行分配。具体分配情况如下：

(1) 非税、票据、电子票据业务的签约主体为博思总部；

(2) 非税电子缴款（与银行适配器）、银行接口联调、银行中间业务、财政及行政事业单位非税统一支付平台、财政核心业务一体化、财政部平台实施等建设及运维服务业务的签约主体为博思致新；

(3) 财务软件、部委厅局财务管理、内控系统等的签约主体为博思财信；

(4) 财政绩效业务签约主体为广东瑞联；

(5) 在特殊情况下不能以规定的签约主体签订合同的，业绩归属于承担产品研发的主体机构。

3.3.3 对不同主体的分工协作安排

上市公司根据各业务主体优势的产品种类，约定不同业务的对外承揽签约主体，如果涉及包含多种产品的重大合同，则以主要产品的对应公司作为对外

签约主体总体承揽，再从其他产品公司分项采购。具体业务实施中上市公司负责根据需要统一协调总部及产品子公司的销售、运维及产品等资源来进行辅助配合，并进行内部结算。

3.3.4 对子公司（包含标的公司）提供外协服务的定价依据

（1）集团内外协服务的定价基本原则

根据《考核管理办法》的相关约定，上市公司对子公司（包含标的公司）提供外协服务的定价依据的基本原则为：

博思软件一线销售机构负责销售支持、实施工作，承担销售费用、实施服务费用以及外包成本，产品子公司负责研发、方案市场、高端售前、高端销售及销售推动、典型客户项目经理等工作，子公司通过一线销售机构实行的收入按以下原则结算：

1) 子公司通过博思软件一线销售机构实现的行业收入（含税、扣除采购成本）按 50% 结算给总部，按季度进行财务结算。

2) 子公司通过博思软件一线销售机构实现的互联网收入（含税扣除 10% 云资源采购成本）合同新签第一年按 50% 结算给总部，签订后第二年开始按 40% 结算给总部，按季度进行财务结算。总部购买的云资源，按子公司实际使用量分摊给子公司。

根据《考核管理办法》的相关规定，“一线销售机构”是指“博思销售平台的分公司及大区”；“考核收入”是指“销售收入扣除采购成本（包括硬件成本、第三方软件成本、云服务的租赁成本、通信成本等）、中标服务费、加密狗成本后的收入。”因此，“通过上市公司一线销售机构实现收入”是指上市公司销售机构（地区分公司、销售大区）负责销售配合、实施工作，承担销售费用、实施服务费用以及外包成本，产品公司负责研发、方案市场、高端售前、典型客户项目经理等工作，共同实现销售的行为。从实际财务结算角度，对于集团内的产品子公司（包括标的公司）来说，只要在任一业务环节中涉及使用或接受上市公司集团内其他主体的产品或服务的，均应当同上市公司进行收入分成结算。

（2）对标的公司结算比例的设置及调整的依据

报告期内，上市公司向标的公司提供的外协服务内容主要包括销售支持、项目基础实施及运维服务。

1) 销售支持定价依据

报告期内，上市公司向标的公司提供的销售支持服务包括业务推广、补充调研和推介宣传等。2018年和2019年标的公司及同行业可比上市公司销售费用占收入比的情况如下：

证券简称	2019年度(%)	2018年度(%)
博思软件	16.96	15.31
用友网络	19.20	21.40
东华软件	3.89	3.47
中国软件	3.73	4.72
东软集团	6.91	8.31
均值	10.14	10.64
标的公司	3.18	3.67

根据上表所示，2018年和2019年内标的公司的销售费用占收入比重分别为3.67%和3.18%，相较于同行业上市公司均值以及具有相同业务特点和结算模式的母公司明显偏低，原因主要系标的公司集中核心销售资源于省级政府部门、银行分行等核心客户及标杆项目的开发及维护，对市县区级政府部门、银行支行等区域客户外包给外协服务商的发展战略所致。

目前行业市场内，销售支持服务没有相对统一的单独费用率区间，上市公司结合自身业务经验、上市公司与标的公司销售费用率差异，经与各业务子公司充分协商讨论后议定的费用率为最终销售合同金额（待分配金额，下同）的8%-11%，该费用率与标的公司同上市公司、同行业公司平均销售费用占收入比的差异数（7%-13%）相近。

2) 项目实施定价依据

报告期内，上市公司向标的公司提供的项目实施服务，包括提供符合要求的技术人员，接受标的公司现场负责人的指导和监督，完成硬件架设、软件安装、调试、用户一般需求响应等工作，以满足终端客户的要求。

根据查阅相关合同和访谈业务人员，行业内提供项目实施服务的报价方式

包括根据预估工作量按金额直接报价和根据最终客户销售总额按比例报价两种方式，后者多见于合同总额较大、资源耗费及工作量计算较困难的大型项目中，根据服务周期、人员数量不同，大致的市场区间为 25%-35%。报告期内，上市公司及标的公司涉及的部份外协服务合同如下：

最终客户合同		陕西财政云核心业务应用系统 市县推广项目 ^{注1}	福建各级财政、银行电 子支付合同
签约方		标的公司	外部客户 A ^{注2}
外协服务商	公司名称	博思软件	博思软件
	业务内容	销售支持、项目实施及运维服 务	销售支持、项目实施及 运维服务
	结算比例	最终销售收入的 52% (最终结算 时要扣除第三方外包)	单独项目实施：35%； 综合外协服务：50%
实施环节服务商	公司名称	陕西鑫众为软件有限公司	-
	业务内容	项目实施	
	结算比例	最终销售收入的 25%	

注 1：该合同系报告期内标的公司最大的第三方外协采购合同，2019 年实际结算 1,265.75 万元，占当年全部第三方采购金额的 44.68%；

注 2：该客户与公司签署的协议中存在保密条款，故未披露其公司名称。

①标的公司向第三方采购项目实施服务

报告期内，标的公司主要从上市公司采购外协服务，并根据实际需要从第三方补充采购。2019 年由于陕西财政一期、二期项目周期重合，上市公司外协实施人员临时性短缺，标的公司将二期项目中市县级项目的主要实施工作交由第三方陕西鑫众为完成，上市公司配合标的公司进行现场统筹指导和技术支持，结算原则为最终客户销售收入的 25%。标的公司实际的外包总成本为最终销售收入的 52%，其中第三方供应商鑫众为项目实施费 25%，上市公司综合外协费（主要负责销售支持、运维服务及少量实施工作）27%。

②上市公司向外部第三方提供实施服务

2019 年上市公司向外部客户 A 提供外协服务支持，双方在框架合同中约定具体服务内容为“福建省各级财政、各人民银行、各级代理银行的电子支付实施服务及后续运维服务”，结算价格包括单独项目实施的费用为最终客户销售收入的 35%，综合外协服务为 50%。

实务中，客户 A 负责主要产品的提供、省厅级核心客户的开拓、项目现场的统筹（主要是省厅级项目）以及关键技术的更新维护支持；上市公司负责支持性的推广宣传、省厅级项目的配合支持、市县级客户项目的具体实施以及售后的日常维护。

上市公司根据行业惯例、自身业务经验、实际业务中标的公司的参与程度，在制定集团内外协服务定价时，认定虽然其提供的外协实施服务的业务量随具体项目不同存在单体差异，但总体定价区间为 25%-35%。

3) 运维服务定价依据

报告期内，标的公司涉及的运维服务以标的公司运维团队为主导，并负责系统漏洞、软件升级等核心技术服务与技术支持，上市公司及其他第三方软件服务公司以本地化服务团队提供基础运维服务和客户需求响应工作。

根据行业惯例，运维服务合同通常以年度为周期直接以具体金额报价，报价依据通常为初始项目金额的 12-15%。报告期内，上市公司在向标的公司提供外协服务时通常会在项目验收后主要负责质保期（一般为一年期或截至完工当年年末）内的运维服务，该服务不会在最终销售合同中单独报价，但上市公司根据行业惯例、自身业务经验，结合实际业务中标的公司的参与程度并经与各业务公司充分协商讨论后，议定的运维服务费用率为最终销售合同金额的 10%-15%。

报告期内，标的公司对外签订的部分运维服务销售合同如下：

客户名称	运维服务价格	初始业务合同价格	费用率
中国农业银行股份有限公司锦州分行	1.8 万/年	代理财政非税业务接入服务项目；含税 12 万元	15%
青海西宁农村商业银行股份有限公司	1.8 万/年	青海省省级非税收入收缴管理系统银行接口调试服务；12 万元	15%
中国工商银行股份有限公司双鸭山分行	3.6 万/年	工行双鸭山市、集贤县财政非税业务接口调试服务；24 万元	15%

4) 上市公司向标的公司提供外协服务的综合定价及调整原因

①外协服务的综合定价

上市公司结合各分项服务的行业价格区间，参考其向外部客户提供相应服务的报价，结合自身业务实际，认定报告期内各分项业务费用率为销售支持

8%-11%，项目实施 25%-35%，运维服务 10%-15%，综合上述三类分项服务，市场报价区间约为 43%-61%。因此，上市公司制定集团内外协服务的综合价格为最终客户销售金额的 50%-53%，如果有额外向第三方补充采购的情况则相应在总额中扣除。

②报告期内比例调整的原因

标的公司成立于 2016 年，业务自 2017 年起步并快速发展，其自身的核心优势是非税收入电子化银行服务、统一公共支付平台和财政核心一体化等产品及核心研发团队。早期受限于公司人员数量，标的公司在产品推广、产品及服务落地实施和后期运营维护方面需要上市公司及其子公司的协作，特别是其面向全国范围的业务开拓，较其他子公司需要利用上市公司更多的资源。故上市公司在 2017 年和 2019 年制定分成结算标准时，为规范上市公司内部协作行为以及内部结算体系，结合具体情况给标的公司设置的外协服务费用比例（主要是销售支持部分）较其它产品子公司略高。各年具体情况如下表所示：

内容	2020 年	2019 年	2017-2018 年
销售支持	8-11%	9-12%	10-13%
项目实施	25-35%	25-35%	25-35%
运维服务	10-15%	10-15%	10-15%
费用合计区间	43-61%	44-62%	45-63%
最终价格比例	50%	52%	53%

报告期内，标的公司努力加强自身核心销售团队建设，各年度核心销售团队人数变化情况如下：

员工	2020 年 6 月末	2019 年末	2018 年末
销售支持及商务人数	14	13	8

2020 年初，上市公司结合标的公司管理层、各大区经理、主要产品子公司的意见并结合现实情况，认定标的公司的核心销售团队建设、对于核心客户的开发和维护都已较为成熟，在实际业务开展中对比其他产品子公司无需额外的销售支持和资源投入，销售支持的费用率由上年的 9-12% 下调至 8-11%，并据此制定新的结算政策将对其提供综合外协服务的结算比例下调至 50%。自 2020 年

起标的公司集团内传统业务的分成结算比例与其他产品公司保持一致。

3.3.5 对标的公司提供外协服务的情况

上市公司在财政核心领域、非税收入电子化及统一支付在线缴费领域和公共采购领域深度布局，组建相关业务子公司，给予专业研发团队较强的激励政策；同时在业务职能分工上，让部分子公司专注于核心产品的研发迭代和核心大客户的定制化服务，将长尾客户市场拓展、项目实施及后期运维职能交由总部商务和运维团队负责，形成紧密联系和内部交易频繁的各司其职又相互合作的分工管理模式。

标的公司成立于 2016 年，业务自 2017 年开始起步并快速发展，其自身的核心优势是非税收入电子化银行服务、统一公共支付平台和财政核心一体化等高端客户经营、政策引导、业务规划、产品及核心研发团队和客户定制化服务能力，按照创办之初的营销策略，考虑到业务专注专精发展、人员效益和效能等多方面因素，在业务实施团队、销售配合和运营支持方面向上市公司采购外协服务。

报告期内，上市公司及其子公司向标的公司提供外协服务的情况如下表：

单位：万元

名称	交易内容	2020 年 1-3 月	2019 年	2018 年
北京支点	服务费	-	-	100.00
博思软件	服务费	555.57	3,180.79	3,029.02
博思财信	服务费	-	618.32	128.06
吉林金财	服务费	9.81	788.17	16.51
内蒙金财	服务费	-	-	23.11
广东瑞联	服务费	-	176.17	-
合计	-	565.38	4,763.45	3,296.70

3.3.6 少量销售合同由上市公司及其子公司作为签约主体的原因及合理性

报告期内，存在由上市公司及其子公司作为主体对外签约再向标的公司采购对应产品服务的情况，具体如下：

客户	合同主要内容	2019 年		2018 年		主要终端客户
		确认收入	结算比例	确认收入	结算比例	

客户	合同主要内容	2019年		2018年		主要终端客户
		确认收入	结算比例	确认收入	结算比例	
博思软件	非税电子化收缴、非税统一支付平台等	831.91	48.00%	659.60	47.00%	吉林、甘肃、贵州、四川、陕西、福建等省财政厅和财信中心，重庆、天津、无锡、大连等地财政局
黑龙江博思	非税电子化缴款、银行代理财政中间业务	77.94	48.00%	430.05	47.00%	黑龙江省境内各市县级财政局、银行支行、农信社
内蒙金财	银行代理财政中间业务	91.07	50.00%	160.74	50.00%	内蒙古自治区境内各区、旗财政局，银行
博思财信	统一支付项目	3.77	-	-	-	4所职业学校

(1) 上市公司作为对外签约主体

报告期内，由上市公司作为签约主体对外签订销售合同再向标的公司采购相关产品服务的情况主要发生于已与上市公司发生过业务往来的少量客户。

该类客户主要为各省级财政厅、征管中心、财政信息中心等政府单位，合同内容涉及多个软件产品和模块，客户偏向于由过往形成相关业务案例的供应商提供一揽子服务方案参与竞标，为便于获取业务机会通常由上市公司作为竞标和签约主体，由其同客户签约再向标的公司及上市公司其他产品子公司采购涉及的产品服务满足客户的整体需求。

(2) 其他子公司作为签约主体

报告期内存在由黑龙江博思、内蒙金财同客户直接签约再向标的公司采购的情况，最终客户均为其各自所属省份的市县级财政局、政府机关和银行支行等单位。

黑龙江博思和内蒙金财为软件服务提供商，在所在区域扎根多年，对客户情况和业务环境较为熟悉，同时拥有优质的业务实施和运维团队、丰富的项目推广经验和较高的当地知名度，基于本地化竞争策略，标的公司在黑龙江省和

内蒙古自治区范围内的产品销售主要通过黑龙江博思和内蒙金财作为竞标和签约主体，由其同客户签约再向标的公司、上市公司及其他产品子公司采购涉及的产品服务以满足客户的整体需求。

3.4 是否存在由上市公司及其关联方分担标的公司成本费用的情形，对标的公司报告期内经营业绩的影响

报告期内，标的公司和上市公司及其子公司之间的协作分成金额已按照《考核管理办法》规定的分成比例计算并按季度进行结算、支付，不同主体之间均建立了独立的财务核算体系，各主体应确认的营业收入及营业成本或费用均由专职财务人员按照权责发生制原则计入相应期间，上市公司审计部门及会计师均定期对各主体财务核算完整性进行审计监督。

因此，标的公司成本费用核算完整，不存在由上市公司及其关联方分担标的公司成本费用的情形，能够真实、准确的反映标的公司报告期内的经营业绩。

3.5 标的公司与上市公司承担的具体职责、通过上市公司一线销售机构实现收入占标的公司收入的情况、标的公司是否存在借助上市公司销售机构实现收入的情形、是否存在上市公司及其子公司将业务分摊给标的公司的情形

3.5.1 标的公司与上市公司承担的具体职责

上市公司在标的公司成立前不具备自主向终端客户即各级财政部门、预算单位及代理财政业务银行提供财政核心一体化及相关业务的产品资源及研发能力。标的公司成立后，形成了以标的公司产品资源及研发能力为核心，上市公司承担部分非核心的销售及服务职能的合作模式。

具体到标的公司与上市公司的合作业务上，标的公司借助多年行业经验和产品开发经验，及时了解客户的业务需求和获取潜在客户信息，重点投入产品研发并集中核心资源于部级或省厅级核心客户的宣传拓展，建立了专项团队负责地方各省的商机的管理和跟进、竞争应对、方案产品的汇报演示、参与客户采购流程如招投标、竞争性谈判等。

上市公司则凭借其健全的销售团队和丰富的全国网络，协同跟踪业务机会、进行持续补充调研等辅助性支持工作，配合标的公司省厅级项目在市区县实施交付、运维服务。

标的公司与上市公司分别承担的具体职责如下：

项目	商业机会开发	竞争应对	方案产品汇报演示	参与客户采购流程	产品实施交付	运维服务
上市公司职责	通过当地服务网点对各地财政管理部门进行日常沟通维护，了解财政客户信息化需求并与体系内产品和服务资源匹配	无具体职责	无具体职责	无具体职责	服务架构、软件安装、咨询等基础实施	线路及服务器日常维护、客户日常使用过程中的咨询响应
标的公司职责	参与相关产品的技术标准制定，通过各级财政部门相关产品标准的实施契机主导产品及服务在各级财政部门和预算单位的商业机会开发	主动获取并分析行业、财政主管部门及竞争对手动态、优化产品服务，提升竞争力	向客户演示汇报产品，听取客户意见再由技术开发团队进行开发、优化满足客户需求	负责投标、竞争性谈判响应的文件制作，参与投标及竞争性谈判	技术开发、核心技术支持、实施质量负责	产品及服务正常运行的技术保障，重要漏洞补丁，版本更迭开发

3.5.2 标的公司涉及总部结算收入的情况

标的公司在任一业务环节中涉及使用或接受上市公司集团内其他主体的产品或服务的，均应当同上市公司进行收入分成结算。报告期内，标的公司该类收入的占比情况如下所示：

单位：万元

项目	2020年1-3月	2019年	2018年
营业收入	997.63	12,585.52	8,389.52
涉及总部结算的收入	980.08	12,131.27	8,389.52
占比	98.24%	96.39%	100.00%

报告期内，标的公司作为上市公司的控股子公司，充分发挥与集团公司的协同协议，充分利用上市公司成熟健全、覆盖全国的营销、实施网络，提升运营效率并降低成本，故上市公司对标的公司的业务参与程度较高。

3.5.3 标的公司不存在借助上市公司销售机构实现收入或上市公司及其子公司将业务分摊给标的公司的情形

3.5.3.1 上市公司制定的内部管理制度避免了体系内各主体随意分配业务或收入

自2017年以来，公司制定《考核管理办法》对集团内各主体从事的具体业务范围、业务分配具体原则、分工协作安排、外协服务的定价依据进行约定，

同时也对一线销售机构的考核方式进行约定，并于2019年、2020年对《考核管理办法》进行微调，其中对一线销售机构的考核方式具体规定如下：

根据《考核管理办法》第十四条的规定，“1、一线销售机构销售总部及控股公司产品，不论是博思签约，还是控股公司签约，都按含税销售收入扣除采购成本做为一线销售机构的全口径考核收入……”；其中，“净收入”是指考核收入减去外包成本，省内大区销售子公司产品，净收入按销售收入减采购成本和外包成本计算，不扣除子公司结算成本。……”

由于上市公司各产品子公司提供的软件产品和服务不具有重合性和可替代性，各产品子公司从专业性和成本效益的考量下专注于自身的产品迭代和核心客户服务能力。

根据《考核管理办法》的相关规定，一线销售机构在销售业绩考核中对于向内部自公司采购产品无需扣减其考核收入，其将尽量在体内采购相关产品和服务并根据产品子公司的业务专长合理分配业务订单以满足客户需求。

因此，标的公司与上市公司的业务分配及合作模式是基于自身的业务专长，标的公司不存在借助上市公司销售机构实现收入的情形或上市公司及其子公司因非专业分工原因将业务分配给标的公司的情形。

3.5.3.2 上市公司不具备向标的公司转移标的公司现有业务、客户资源和对应收入的客观能力

标的公司的主营业务包括软件产品的开发、销售与服务，主要面向财政核心一体化、非税收入电子化银行服务及统一公共支付平台领域，为各级财政部门、财政执收单位、银行等客户提供相关服务。

上市公司在标的公司成立前，上述业务尚未开展或仅能提供基础实施、运维服务，不具备直接产品销售和研发能力，不存在将前期存续业务划拨、分配给标的公司的情形，不具备向标的公司转移现有业务、客户资源和对应收入的客观能力。

（1）财政核心一体化

① 标的公司成立前

在标的公司成立前，上市公司主要通过联合深圳市龙图软件有限公司、北

京用友政务软件有限公司、北京市太极华青信息系统有限公司共同拓展福建省财政管理一体化业务在福建省财政厅本级及全省实施推广业务。具体的合作方式为上述产品类公司负责提供核心产品，上市公司提供实施和运维服务。

上述业务合作以来的收入情况如下：

单位：万元

采购方	采购内容	中标时间	中标人	中标金额	上市公司接受分包金额	上市公司分成比例	确认收入期间	确认收入金额
								不含税
福建省财政信息中心	福建省财政管理一体化信息系统一期建设项目	2010.09.13	博思软件；深圳市龙图软件有限公司	566.10	147.19	26%	2014年	124.97
							2016年	13.89
福建省财政信息中心	福建省财政管理一体化信息系统建设项目包	2012.02.27	博思软件；深圳市龙图软件有限公司；北京用友政务软件有限公司	1,934.77	970.11	50%	2016年	996.02
福建省财政信息中心	福建省财政管理一体化信息系统推广实施服务	2015.02.10	博思软件；北京市太极华青信息系统有限公司	2,274.00	748.14	33%	2016年	598.6
							2017年	149.55
福建省财政信息中心	财政管理一体化信息系统维护服务费	2017.06.01	博思软件；北京市太极华青信息系统有限公司	372.00	186	50%	2017年	87.74
							2018年	87.74

②标的公司成立后

上市公司前期不具备财政核心一体化的产品资源和研发能力，故在同其他公司的合作中一直承担项目具体实施与运维工作，随着标的公司成立后补齐了上市公司在该类业务软件产品、研发能力和高端客户资源开拓方面的不足，上市公司具备了财政核心一体化业务的全链条服务交付能力。

标的公司成立前后，其与上市公司财政核心一体化业务的销售情况如下所示：

单位：万元

项目	2019年	2018年	2017年	2016年
上市公司	-	87.74	237.28	1,578.50
上市公司集团内外协服务收入	1,148.42	1,051.38	492.18	-
标的公司	5,201.91	3,237.95	1,545.93	-

③主要客户情况

年份	财政核心一体化	
	标的公司主要客户	上市公司主要客户
2016年	-	福建省财政信息中心
2017年	贵州省财政厅	福建省财政信息中心
	中国工商银行股份有限公司伊春分行	
	招商银行股份有限公司大庆分行	
2018年	天津市财政局	福建省财政信息中心
	陕西省财政厅	
	珠海市香洲区财政局	
2019年	陕西省财政厅	-
	哈尔滨银行股份有限公司佳木斯分行	
	哈尔滨市财政国库支付中心	

标的公司成立前，上市公司财政核心一体化业务的主要客户为福建省财政信息中心，由于本身不具备一体化业务的产品资源和研发能力，其在全国市场中并不具备较强的竞争优势；标的公司成立后，由于其具备该业务的产品资源、独立市场策划、产品研发和高端客户营销能力，其在全国市场上业务拓展情况

良好，获取了大量新增客户，故不存在上市公司将原有客户资源转移给标的公司的情形。

(2) 非税收入电子化银行服务

标的公司成立前，上市公司未涉及非税收入电子化银行服务业务，仅涉及财税端非税收入业务。

标的公司成立后，该类业务作为非税收入业务中细分的新兴增量业务由标的公司开发并主要负责，传统的财政端非税收入业务仍由上市公司负责，不存在上市公司向标的公司转移业务的情形。

标的公司成立前后，上市公司非税收入电子化银行服务开展情况如下：

单位：万元

项目	2019年	2018年	2017年	2016年
上市公司	-	-	-	-
标的公司	4,426.68	3,503.14	1,600.30	166.55

(3) 统一公共支付平台

该类业务作为增量业务由标的公司开发并主要负责，上市公司的自身战略主要以在全国范围内大力推广财政电子票据和财政领域非税收入收缴电子化管理系统为主，双方在产品线上分工明确，不存在混业或业务转移的情形。

标的公司成立前后，统一公共支付平台业务开展情况如下：

单位：万元

项目	2019年	2018年	2017年	2016年
上市公司	-	-	-	-
标的公司	2,956.93	1,648.43	245.91	-

4、标的公司与陕西省财政厅签订合同具体情况

4.1 陕西财政云（一期）预算管理一体化系统项目情况

(1) 招投标情况

2018年9月17日，陕西省财政厅委托陕西开源招标有限公司就陕西财政云（一期）预算管理一体化系统进行公开招标。

2018年10月8日，标的公司提交投标文件对陕西财政云（一期）预算管理一体化系统进行投标。

2018年10月9日，标的公司收到陕西开源招标有限公司的中标通知书，博思致新为该项目的中标人，中标金额为3,467.80万元。

(2) 签约主体

标的公司为该项目签约主体，2018年12月28日，标的公司与陕西省财政厅就陕西财政云（一期）预算管理一体化系统项目签订《开发合同》（合同编号：BSZX-RKF201812177），合同总金额为3,467.80万元。

(3) 具体销售内容

标的公司向陕西省财政厅签订合同所约定的销售内容主要包括：预算编制管理、预算执行管理、绩效监督管理、领导驾驶舱应用、扶贫项目资金管控应用、公共服务类、数据流管控等软件及系统的开发、销售与实施。

(4) 服务期限、执行情况、收入确认

上述合同有效期限为2018年12月28日至2019年12月31日。根据项目开发实施验收情况确认收入。截至2020年3月31日止，该项目已基本实施完成并确认收入3,120.46万元，尚待确认收入347.34万元。预计该笔合同将于2020年全部执行完毕。

(5) 可持续性

该笔合同为陕西省财政厅省一级的财政核心一体化基础项目，为单项合同，执行完毕即完结，不具有可持续性。但通过该项目的成功执行，有助于标的公司在此基础上获取陕西省地市县级财政核心一体化推广业务及后续维护服务等相关业务，并持续产生收入。

同时，上述核心一体化业务已在陕西省取得突破，建设完成全国唯一全面云化的省级核心一体化财政财务系统，将有利于其他省份使用博思致新的产品及服务推行一体化财政财务系统，有助于标的公司产生持续的业务来源，如2020年6月30日，标的公司联合腾讯云计算（北京）有限责任公司与数字广东网络建设有限公司就广东省“数字政府”公共财政综合管理平台（一期）项目-包1签订《技术开发服务合同》，合同总金额为2,608.00万元，其中标的公司享有1,822.23万合同收入。

4.2 陕西财政云核心业务应用系统市县推广项目

(1) 招投标情况

2019年12月5日，陕西省财政厅委托西安普迈项目管理有限公司就陕西财政云核心业务应用系统市县推广项目进行公开招标。

2019年12月26日，标的公司提交投标文件对陕西财政云核心业务应用系统市县推广项目进行投标。

2019年12月26日，标的公司收到西安普迈项目管理有限公司的成交通知书，标的公司为该项目的中标人，中标金额为5,063.00万元。

(2) 签约主体

该笔合同签约主体为标的公司，2019年12月28日，标的公司与陕西省财政厅就陕西财政云核心业务应用系统市县推广项目签订合同（合同编号：BSZX-RFW201912302），合同总金额为5,063.00万元。

(3) 具体销售内容

该笔合同具体销售内容为陕西财政云核心业务的推广实施销售，包含11个市137个区县财政局的实施和31,000家预算单位的财务云核心业务系统的开发、销售和实施。

(4) 服务期限、执行情况、收入确认

该笔合同交付时间为2020年12月31日前。根据项目实施验收情况，截至2020年3月31日止，该合同已履行完成3,526.00万元，部分市县未实施验收结算，尚有2,043.00万元未验收及确认收入。预计2020年执行完毕并全部确认收入。

(5) 可持续性

该笔合同为陕西省地市县级的财政核心业务项目，为单项合同，执行完毕即完结，不具有可持续性。但通过该项目的成功执行，有助于标的公司在此基础上获取非税收入管理、统一支付平台对接、其他衍生业务及后续维护服务等相关业务，并持续产生收入。

4.3 陕西省财政厅非税暨票据管理一体化平台建设项目

(1) 招投标情况

2019年11月26日，陕西省财政厅委托陕西至铭招标代理有限公司就陕西

省财政厅非税暨票据管理一体化平台建设项目进行公开招标。

2019年12月17日，标的公司提交投标文件对陕西省财政厅非税暨票据管理一体化平台建设项目进行投标。

2019年12月18日，标的公司收到陕西至铭招标代理有限公司的成交通知书，博思致新为该项目的中标人，中标金额为775.00万元。

(2) 签约主体

该笔合同的签约主体为标的公司，2019年12月27日，标的公司与陕西省财政厅就非税暨票据管理一体化平台建设项目签订《采购合同》(BSZX-RKF201912307)，合同总金额为775.00万元。

(3) 具体销售内容

该笔合同的具体销售内容包括：财政非税收入收缴电子化管理系统；统一支付平台；交罚、车驾管业务系统与统一支付平台对接联调。

(4) 服务期限、执行情况、收入确认

该笔合同工期为合同签订之日起120日。根据项目开发及实施验收情况，截至2020年3月31日止，该合同已履行完成607.242万元，尚有部分市县未实施验收并确认收入。

(5) 可持续性

该笔合同为非税收入收缴与支付应用业务项目，为单项合同，执行完毕即完结，不具有可持续性。但通过该项目的成功执行，有助于标的公司在此基础上将非税收入银行服务及统一支付平台服务向其他行业应用例如教育、城市管理、公共服务等领域进行推广，并有助于获取后续运营维护服务并持续产生收入。

5、标的公司客户集中度较高的原因及合理性

5.1 同行业可比公司情况

根据可比上市公司公开披露的年度报告，同行业可比上市公司的前五大客户的销售收入及其占当期营业收入的比例情况如下：

单位：万元

证券代码	证券简称	2019年	2018年
------	------	-------	-------

		营业收入	前五大客户占营业收入的比例	营业收入	前五大客户占营业收入的比例
002065.SZ	东华软件	884,901.27	13.36%	847,059.11	18.35%
600588.SH	用友网络	850,965.97	1.60%	770,349.50	2.30%
600718.SH	东软集团	836,577.81	17.69%	717,052.01	15.29%
600536.SH	中国软件	581,959.22	16.71%	461,316.14	17.03%
标的公司		12,585.52	59.96%	8,389.52	54.33%

标的公司 2018 年和 2019 年对前五大客户营业收入占比显著高于同行业上市公司，主要由于标的公司主要面向财政核心一体化、政府非税收入电子化银行服务及统一支付领域，提供财政一体化、非税收入电子化银行服务相关的软件产品和服务，产品用户主要为各级财政管理部门、各级财政预算单位以及代理财政业务的商业银行等，属于电子政务下的财政信息化细分行业。而可比上市公司的产品更为多元化、通用化，面向的下游客户类型及开展的业务种类多样化，业务体量较大，从而导致其客户集中度较低。

5.2 报告期内新客户拓展及销售情况

2020年1-3月较2019年新增客户27家，新增客户的收入金额合计191.78万元，占当期营业收入的比例为19.22%，其中收入金额前五名的新增客户如下：

单位：万元

序号	客户名称	2020年1-3月收入金额	所属地区
1	泸州银行股份有限公司	61.37	四川省
2	葫芦岛农村商业银行股份有限公司	33.96	辽宁省
3	重庆三峡银行股份有限公司	16.98	重庆市
4	兴业银行股份有限公司重庆分行	16.98	重庆市
5	吉安农村商业银行股份有限公司	14.15	江西省
新增前五名客户占新增客户收入的比例		74.79%	

2019年较2018年新增客户279家，新增客户的收入金额合计4,811.00万元，占当期营业收入的比例为38.23%，其中收入金额前五名的新增客户如下：

单位：万元

序号	客户名称	2019年收入金额	所属地区
1	吉林省吉林祥云信息技术有限公司	1,236.79	吉林省

序号	客户名称	2019年收入金额	所属地区
2	甘肃省公安厅	463.21	甘肃省
3	哈尔滨银行股份有限公司佳木斯分行	212.85	黑龙江省
4	锦州银行股份有限公司	154.28	辽宁省
5	哈尔滨派斯内特科技发展有限公司	150.94	黑龙江省
新增前五名客户占新增客户收入的比例		46.10%	

2018年较2017年新增客户134家，新增客户的收入金额合计5,609.37万元，占当期营业的比例为66.86%，其中收入金额前五名的新增客户如下：

单位：万元

序号	客户名称	2018年收入金额	所属地区
1	陕西省财政厅	1,993.08	陕西省
2	天津市财政局	684.63	天津市
3	黑龙江博思软件有限公司	430.05	黑龙江省
4	北京思源政通科技集团有限公司	258.62	北京市
5	赤峰市财政局	255.40	内蒙古自治区
新增前五名客户占新增客户收入的比例		64.57%	

报告期内标的公司新增前五名客户收入占当期新增客户收入的占比均较为集中，符合标的公司客户销售收入结构。

5.3 标的公司销售集中度较高的原因及合理性，是否符合行业惯例

根据“受同一控制人控制的客户视为同一客户”的列示原则，2018年、2019年和2020年标的公司前五大客户销售收入合计占当期营业收入比例分别为54.33%、59.96%和80.48%，客户集中度较高。报告期内，标的公司客户集中度较高主要因其自身业务以及产品服务的用户群体特点所致，具有商业合理性。

标的公司以财政一体化业务为基础，并延伸出非税收入电子化银行服务系统和统一支付平台，凭借自身技术优势，顺应行业发展趋势，积极承接了陕西财政云（一期）预算管理一体化系统项目、陕西财政云核心业务应用系统市县推广项目、陕西省财政厅非税暨票据管理一体化平台建设项目、天津市财政局财税数据综合应用系统建设项目等业务，上述业务具有单个项目规模大、项目周期长、收入贡献高的特点，因而导致客户集中度较高。与标的公司同等业务规模的可比公司的前五大客户营业收入占比均较高，符合细分行业的行业惯例。

5.4 是否存在特定客户依赖

报告期内，标的公司来自陕西省财政厅的业务收入分别为 1,993.08 万元、4,418.10 万元和 592.66 万元，占当期营业收入的比重分别为 23.76%、35.10% 和 59.41%，标的公司对陕西省财政厅的销售集中度较高。

标的公司承接的陕西财政云核心业务应用系统市县推广项目是《财政信息化三年重点工作规划》出台后第一个全省上线运行的“省级应用大集中案例”，该项目在全国起到了良好的示范效应。

2020 年以来，标的公司陆续中标了广东省“数字政府”公共财政综合管理平台（一期）项目和吉林省财政一体化平台项目，中标金额分别为 1,822.23 万元和 1,508.80 万元；随着标的公司业务和技术的不断发展，标的公司在陕西省财政厅外的客户预计将不断增加，客户集中度将进一步降低，所以不存在对特定客户依赖的情况。

（八）主要原材料的供应情况

1、主要原材料和能源供应情况

公司主要采购博思软件及子公司的软件产品和外协服务，在博思软件及子公司无法覆盖的领域向第三方采购部分软件产品和外协服务。此外，公司还购买少量的通用软硬件产品。

公司主要能源需求为办公用水、电，均由市政供应，价格稳定，且消耗量较小，占标的公司采购额的比例较低。

2、主要供应商的采购情况

标的公司报告期内向前五大供应商的采购额及其占营业成本的比例情况如下：

（1）2020年1-3月

序号	供应商名称	采购内容	采购金额(万元)	占同期营业成本比例(%)
1	博思软件	外协服务	568.62	83.02%
2	上海浩鸣电子科技有限公司	外协服务	38.87	5.67%

3	北京胜运亨通科技有限公司	服务器	4.84	0.71%
4	吉林省雨桓科技有限公司	外协服务	3.28	0.56%
5	黑龙江能安科技有限公司	外协服务	3.07	0.45%
小计		--	618.68	90.41%

(2) 2019年

序号	供应商名称	采购内容	采购金额 (万元)	占同期营业成本比例(%)
1	博思软件	外协服务	4,771.19	62.17%
2	陕西鑫众为软件有限公司	外协服务	1,209.70	15.76%
	西安鑫众为博创软件科技有限公司			
3	甘肃慧瑞融智管理咨询有限公司	项目咨询	228.45	2.98%
4	黑龙江能安科技有限公司	外协服务	121.57	1.58%
5	黑龙江同未网络科技有限公司	外协服务	78.10	1.02%
小计		--	6,409.01	83.51%

(3) 2018年

序号	供应商名称	采购内容	采购金额 (万元)	占同期营业成本比例(%)
1	博思软件	外协服务	3,296.70	66.32%
2	陕西鑫众为软件有限公司	外协服务	313.19	6.30%
	西安鑫众为博创软件科技有限公司			
3	珠海唯道科技有限公司	外协服务	261.63	5.26%
4	黑龙江省派观科技发展有限公司	外协服务	166.47	3.35%
5	天津审易科技发展有限公司	外协服务	113.13	2.28%
小计		--	4,151.12	83.51%

注：博思软件的采购金额包括博思软件及其控股子公司的外协服务采购金额；陕西鑫众为软件有限公司和西安鑫众为博创软件科技有限公司为同一实际控制人控制的企业，相关的外协服务采购金额合并计算。

报告期内，标的公司向博思软件的外协服务采购金额占当期营业成本的比例均高于 50%，主要系标的公司为博思软件的控股子公司，聚焦于财政信息化领域，为发挥集团协同效应，标的公司和博思软件及其下属子公司在产品、服务领域深度分工，标的公司以自身名义与客户签署销售合同，并向博思软件及其下属子公

司采购专有软件产品和外协服务，满足客户整体需求。

3、标的公司是否对上市公司外协服务存在重大依赖

3.1 标的公司主要业务的经营模式、外协服务内容、同行业可比公司情况等，外协服务占主营业务成本比重较高的原因及是否符合行业惯例

3.1.1 标的公司主要业务的经营模式

(1) 销售模式

标的公司根据其业务特点，以自身营销和业务拓展团队为主牵头，借助博思软件在全国各地的营销网络，对客户的招投标信息、业务需求及时作出反应，获取客户需求信息及销售机会。标的公司通过参加招投标或与客户商务谈判的方式直接获取订单。

标的公司主要采用“基准定价+定制开发因素+市场因素”的方法确定销售价格：对于软件开发与销售业务，标的公司参考工作量制订相应的基准价格，再根据客户个性化需求，参考工作量及产品特性，在基准价格的基础上浮动，最后根据销售地相应产品及服务的推广程度、市场竞争态势，结合交易数量，最终确定销售价格；对于技术服务业务，按照约定的服务内容，确定初步价格，而后综合考虑服务方式、客户对象及服务期限等因素最终确定价格。

(2) 采购模式

标的公司的采购内容主要是外协服务及少量的通用软硬件及耗材产品。标的公司将主要资源集中于业务策划和政策的引导、方案规划、软件产品的技术开发，项目实施和服务运维的人员主要投入到重点省级项目案例中且数量相对较少。标的公司充分发挥集团业务的协同效应，在项目实施及运维服务中会与上市公司及其子公司分布在各地的实施团队互相协作。

此外，标的公司亦会根据实际需要向外部第三方采购外协服务，与其独立签订协议并以市场方式协商定价，约定结算条款，在付款条件成就时以转账方式支付价款。

(3) 内部采购模式

标的公司控股股东博思软件基于战略和市场环境定期制定或调整业务管理办法，根据各业务主体优势的产品种类，约定不同业务的对外承揽签约主体和

销售结算政策。在具体业务实施中总部根据业务主体的需要，统一协调集团内的产品、销售、运维等资源来进行辅助配合，并相互结算。

标的公司开展业务中涉及使用集团内其他主体资源的（包括模块或系统产品、销售服务以及运维实施人员等），在按照销售合同约定收到客户的结算款项后，依照集团统一管理办法规定的比例留存收入，同时与各合作方结算分成款并计入成本（按合同分割业务明细，再结算各方分成）。

3.1.2 外协服务内容

报告期内标的公司向上市公司及其子公司采购的外协服务主要包括相关软件服务及其他相关财政信息化软件产品。

标的公司在客户服务中起主导作用，主要承担项目实施期间的产品的开发、测试、调试与漏洞、补丁等核心工作以及项目运维服务中的系统漏洞、软件升级等核心技术服务与技术支持。采购上市公司的外协服务主要包含销售支持、项目实施和运维服务，具体对应项目前期对终端客户需求的补充调研、推介宣传，实施中的硬件架设、软件安装、调试、用户一般需求响应，以及项目完成后的运维服务中的基础运维服务和客户需求响应等工作。

标的公司以自身为谈判主体、签约主体和实施主体的合同主要服务内容为财政核心一体化、非税电子化银行服务及统一支付平台，该类业务涉及的软件产品均为标的公司自身研发并具有完整的知识产权。因此，向采购上市公司的软件产品主要为合同要求软件产品主要功能外需要配套的标的公司未开发的其他软件产品或系统，包含上市公司及其子公司的财政非税电子票据系统、公共采购系统及财政绩效管理系统等。

此外，标的公司还在上市公司及其子公司外协资源临时性不足或区域受限时向第三方采购部分软件产品和软件服务。

上述外协服务的采购中，标的公司根据实际需要在具体的业务合同中明确约定涉及的具体服务内容。

3.1.3 同行业可比公司

同行业可比上市公司大多进入行业成熟阶段，通过完成经营模式的闭环建设，已在各自细分领域形成明显的护城河，与标的公司初级发展阶段的商业模

式不具有可比性；且销售体量多在标的公司的百元左右，业务数据信息也不具有参考性。

3.1.4 外协服务占主营业务成本比重较高的原因及是否符合行业惯例

(1) 软件产品提供商外协服务占比高符合行业惯例

主要产品的软件企业通常在成立初期和快速成长期，会集中资源于核心技术研发及关键销售渠道拓展，而对于具体项目的客户宣传、业务实施和后期维护，特别涉及新拓展区域的项目，通常有两种主要策略：

- ①随落地项目在当地自建实施、服务及运维团队；
- ②与具备资质能力、信誉良好的当地服务商合作。

前种方式注重夯实基础，能把控业务链条，对服务质量和项目进程有更好的把控能力，并且在达到一定规模后能实现规模经济和发挥协同效应；劣势为前期自建团队需要花费大量资源，发展进程相对缓慢。

后一种方式能为终端客户提供更为及时高效的现场服务和售后支持，能在前期帮助企业以较小成本实现业务的快速发展，但比较考虑合作的第三方服务商的技术能力、员工素质、项目经验以及合作顺畅度等因素，具有一定的外部风险。

行业内很多公司会选择在发展前中期使用大量采购第三方外协服务的战略，以集中资源于优势领域，从而获得高速发展；达到一定规模后，再考虑逐步建立及健全自身销售、实施及运营团队，从而更好的保障产品服务质量，发挥品牌优势，实现协同利用资源并降低经营风险。

(2) 标的公司业务模式决定其外协服务占比较高具有合理性

标的公司作为财政核心业务系统（预算以及支付系统为主体）信息化、银行对政府资金管理信息化建设的软件产品提供商，在搭建销售和服务团队方面依据行业惯例一般会采用自建独立的售前支持和核心销售团队，将在软件服务实施地区的业务推广、业务信息收集、标书制作等销售辅助及客户维护、软件运维实施等标准化售后服务外包给专门的外协服务供应商，聚焦于核心产品的研发迭代和核心大客户的定制化服务，提升运营效率降低成本。

标的公司作为上市公司控股子公司，在成立之初，为避免重复建设、发挥

协同效应，即制定充分利用上市公司完善的销售服务网络及覆盖全国的运维实施团队进行辅助销售、项目实施及后期运维等功能的经营策略，因此其外协服务占比较高具有商业合理性，符合行业惯例。

3.2 标的公司是否对上市公司外协服务存在重大依赖

标的公司作为财政核心业务系统（预算以及支付系统为主体）信息化、银行对政府资金管理信息化建设的产品软件提供商，自创立以来，选择自建独立的售前支持和核心销售团队，将在软件服务实施地区的业务推广、业务信息收集、标书制作等销售辅助及客户维护、软件运维实施等标准化售后服务外包给上市公司，集中主要资源投入关键核心领域，符合行业惯例，实现了标的公司业务快速发展。

标的公司在外协服务商的选择中，技术能力、员工素质、项目经验以及合作顺畅度等因素是重要的考虑因素。

上市公司多年来深耕于财政信息化领域，通过自身发展、股权并购等方式在全国形成了较为完备的销售支持、业务实施及运维服务团队或分支机构。上市公司作为标的公司的母公司相比其他外部第三方，在业务管理、人员调配、资源协调、财务核算及合作顺畅度等方面与标的公司有着天然的契合度，是市场上标的公司最理想的业务合作伙伴和外协服务提供商，双方在标的公司成立以来的合作过程中充分协同。

但标的公司对上市公司的上述合作业务并未形成不可替代性，标的公司可通过自建销售网络和服务团队，或通过采购上市公司以外的软件服务商的外协服务来满足业务开展需求。

未来，标的公司将延续目前的经营策略，聚焦于核心产品的研发迭代和核心大客户的定制化服务，提升运营效率降低成本，对实施、运维服务等采用外协服务方式。对于外协服务供应商的选择上，具有天然同源性、信誉良好且协作基础深厚的上市公司及其子公司，仍系标的公司的优先选择；对于上市公司现有资源和产品没有覆盖的区域市场或客户，标的公司选择其他当地优质服务商以满足自身业务需求。

随着标的公司业务的不断发展和成熟，标的公司自身的产品研发迭代和核

心大客户的定制化服务能力也丰富了上市公司的产品线和业务领域，有助于上市公司成为我国政府信息化和互联网+服务的龙头企业。

因此，标的公司在业务发展初期和快速成长期内主要向上市公司采购外协服务，符合行业惯例和公司的业务发展实际及成立以来预定的经营策略；双方在产品销售、实施和运维服务上的深度协作是双方业务持续发展的理性选择，标的公司对上市公司外协服务不存在重大依赖。

4、上市公司同为标的公司客户和供应商的合理性

4.1 标的公司具体销售及采购内容

报告期内，标的公司的销售内容主要包括财政核心一体化、统一支付平台和非税收入电子化银行服务系统等软件产品；将在软件服务实施地区的业务推广、业务信息收集、标书制作等销售辅助及客户维护、软件运维实施等标准化售后服务外包给软件服务提供商。此外，公司还购买少量的通用软硬件产品。

4.2 行业惯例及同行业可比公司

4.2.1 行业惯例

软件行业中，向同行业企业采购产品或服务的现象较为常见，主要原因包括：

(1) 软件行业中除了规模较大、实力雄厚、业务链条完整的大型公司，很多小型软件企业在业务发展的中前期会选择专注自身优势技术研发和关键销售渠道拓展，而对于具体项目实施、支持性服务则选择向质量可靠、资源丰富的外协服务商采购。

(2) 终端客户在采购软件类产品和服务时，通常根据合同主要标的内容选择合同签约主体，部分客户又偏好采用一揽子打包的方式将全部业务发包给总包方，再由其分包。

通常情况下，提供关键产品服务的公司与终端客户签订销售合同，再根据需要向行业内其他公司采购补充性产品或支持性服务。

4.2.2 同行业可比公司

(1) 博思软件

上市公司业务发展早期曾向用友政务采购外协服务，使其成为供应商；后

期又在部分区域向其提供服务，使其成为客户。

近年来，上市公司在财政核心领域、非税收入电子化管理领域和公共采购领域深度布局，组建相关业务子公司，给与专业研发团队较强的激励政策；同时在业务职能分工上，让部分子公司专注于核心产品的研发迭代和核心大客户的定制化服务，将长尾客户市场拓展、项目实施及后期运维职能交由总部商务和运维团队负责，形成紧密联系和内部交易频繁的各司其职又相互合作的分工管理模式。

除了标的公司，上市公司同为子公司博思财信、广东瑞联、北京支点的重要客户和供应商。

（2）拓尔思

拓尔思于2017年收购其控股子公司科韵大数据少数股东股权，科韵大数据主营业务为公共安全和政府领域大数据开发、技术服务和系统集成，其母公司及该次重组的收购方拓尔思，主要从事网络安全、互联网营销服务领域的大数据技术及数据服务提供商，在重叠应用领域拓尔思为科韵大数据提供外协服务，科韵大数据为拓尔思提供软件产品。

根据拓尔思披露的重组报告书显示，被收购方科韵大数据（标的公司）2016年第二大供应商、2017年第四大供应商和2018年一季度第三大供应商均为拓尔思；而标的公司2016年第二大客户、2017年第四大客户也均为拓尔思。

拓尔思作为科韵大数据的控股股东，同时为科韵大数据的主要客户和供应商。

4.3 上市公司同为标的公司客户和供应商的合理性

（1）上市公司作为标的公司供应商的合理性

上市公司制定《考核管理办法》，根据各产品子公司专注的产品及服务领域，作为相应的客户订单签约主体对外开展业务。订单的签约主体作为订单执行的总负责单位，订单执行中涉及需要外协采购的产品或服务时，优先向内部其他主体（包含上市公司自身）进行采购，形成上市公司内部不同主体互为供应商和客户的业务关系。

标的公司选择集中资源重点投入于财政核心一体化、统一支付平台和非税收入电子化银行服务系统等软件产品的研发迭代和核心大客户的定制化服务，

对于销售支持、业务实施及后期运维服务则采用外购外协服务的经营策略。

上市公司在全国具有健全的销售支持、项目实施及运维服务团队或分公司，且在财政票据及电子票据、政府非税收入管理及公共采购领域具有竞争优势，信誉良好，与标的公司具有天然的同源性且协作基础深厚，标的公司选择上市公司作为其产品及服务主要供应商具有商业合理性。

(2) 上市公司作为标的公司客户的合理性

上市公司市场优势主要集中于财政信息化领域的细分领域财政票据及电子票据、政府非税收入管理及公共采购领域，且拥有较强的行业市场知名度、完整的销售团队、畅通的全国销售渠道及成熟稳定、分工明确的专业项目实施和运维团队；而标的公司的主要优势在于拥有长期专注于财政核心业务信息化的财政部及总行金融机构客户经营、业务规划、售前、方案、产品和研发交付团队，在非税收入电子化银行服务领域及统一支付在线缴费领域、财政核心一体化领域的产品优势，该类领域属于上市公司业务主体之外的新领域创新和突破，填补了上市公司的业务空白与市场空间。

上市公司在对外销售时，需向客户提供包含财政核心一体化产品的财政信息化整体解决方案，涉及使用标的公司的产品服务，会与标的公司签订采购合同向其采购，标的公司成为上市公司的供应商。

因此，上市公司作为标的公司客户具有商业合理性。

(3) 上市公司同为标的公司客户和供应商的合理性

标的公司成立于 2016 年 6 月，于 2017 年实际开展业务，成立时间较短，核心发展战略就是集中资源于关键销售领域和核心技术开发，对于相关外协服务则主要从上市公司及第三方采购。上市公司基于集团整体发展战略，制定了不同业务品种的对外签约主体规则，该制度能帮助上市公司在不同细分领域分别打造优势品牌，在战略上构建阵列并覆盖更广的业务领域。上市公司致力于按业务产品种类由各业务公司独立签约的模式以促进子品牌的树立和发展，但在实际业务拓展中，部分客户会要求由单一公司打包提供一揽子服务，此时就由上市公司根据主要产品构成、品牌打造或竞标策略等协调安排签约主体，再由签约主体分别向各业务单位进行采购。

在不同的签约主体下，标的公司与上市公司各自担任的角色会发生互换，但其业务实质和在集团内定位并不会发生变化，其与上市公司进行结算的定价分成依据也不会变化。综上，基于上市公司的整体发展战略，其同时成为标的公司的客户和供应商是合理的，符合商业逻辑。

（九）报告期内，董事、监事、高级管理人员和核心技术人员，其他主要关联方或持有拟购买资产 5%以上股份的股东在前五名供应商或客户中所占的权益

经核查，报告期内标的公司控股股东博思软件均为公司前五名供应商和客户，且标的公司执行董事肖勇、监事余双兴和总经理张奇在博思软件均持有权益。此外，无其他相关方在公司前五名供应商或客户中持有权益的情形。

（十）安全生产和环境保护

博思致新属于软件行业，不属于存在高危险、重污染的行业。公司的安全生产与环境保护具体情况如下：

1、安全生产

博思致新严格遵守国家关于安全生产的要求，报告期内，博思致新未发生重大安全生产事故，未因违反安全生产法律、法规受到相关部门的处罚。

2、环境保护

博思致新属于软件行业，日常生产经营活动不会对周围环境造成污染。博思致新在日常经营过程中严格遵守国家和地方相关法律法规的规定，不存在因环境保护方面的严重违法行为而遭到重大处罚的情形。

（十一）主要产品及服务的质量控制情况

1、质量控制标准

博思致新严格按照《软件产品管理办法》、《计算机软件保护条例》等国家有关的法律、法规和ISO9001:2015质量标准实施质量控制，同时参考CMMI（能力成熟度模型集成）规范，并结合公司实际情况，制定了一系列质量控制规范及

标准程序进行标准化操作，使产品开发和项目实施等质量得到有效管理和控制。

博思致新质量管理体系符合GB/T19001-2016/ISO9001:2015标准，并持有北京恒标质量认证有限公司颁发的《质量管理体系认证证书》（注册号：06719Q20812R0S），认证范围为“计算机应用软件研发及技术服务”。

2、质量控制措施

博思致新按照 ISO9001:2015 质量标准制定质量管理手册，建立并完善符合公司产品及服务特点的质量管理组织体系，将质量控制职能、质量目标分解至具体的部门及相关人员，并编制相应的程序文件和作业指导书，全面覆盖公司各部门及各工作程序。

3、质量纠纷情况

博思致新一贯重视产品与服务的质量，报告期内未发生过任何重大产品质量纠纷问题。博思致新的产品符合国家关于产品质量标准和技术监督标准的要求，近三年内未发生因违反有关产品质量和技术监督方面的法律、法规而受到处罚的情况。

（十二）公司经营许可及相关资质情况

博思致新经营许可及相关资质情况如下：

序号	资质	证书编号	发证机关	发证日期	有效期
1	高新技术企业	GR201711003794	北京市科学技术委员会、北京市财政局、北京市国家税务局、北京市地方税务局	2017-10-25	2020-10-24
2	软件企业证书 注	京RQ-2019-0624	北京软件和信息服务业协会	2019-7-31	2020-7-30
3	CMMIMaturityLevel3 注	29805	CMMI Insitute Certified SCAMPI Lead Appraiser	2017-6-10	2020-6-14
4	信息技术服务运行维护标准	ITSS-YW-3-110020180216	中国电子工业标准技术协会	2018-8-8	2021-8-7
5	Attestation of Compliance for PCIDSS Assessments	--	北京三思网安科技有限公司	2019-12-30	2020-12-29

序号	资质	证书编号	发证机关	发证日期	有效期
6	信息技术服务管理体系认证	0392019ITS M42R0CM N	北京埃尔维质量认证中心	2019-4-28	2022-4-27
7	质量管理体系认证	06719Q208 12R0S	北京恒标质量认证有限公司	2019-9-17	2022-9-16
8	信息安全管理 体系认证	016619IS	北京埃尔维质量认证中心	2020-1-13	2023-1-12
9	企业信用登记证书 (AAA)	2018088111 01017	中国软件行业协会	2018-11-30	2021-11-29

注：《软件企业证书》和《CMMI Maturity Level3》证书已完成换证工作。

(十三) 主要产品生产技术及所处的阶段

1、主要的研发成果、技术先进性及生产所处的阶段

技术名称	技术说明	技术来源	所处阶段
财政电子缴款通用接口 (适配器)	适配器作为各金融机构与财政非税系统的全国性统一标准接口系统，统一了各金融机构与财政的交互语言、逻辑。通过各省分点部署、银行统一接入的方式，在完成本地非税收缴业务的同时，为各银行搭建了统一的非税收缴高速通道。	原始创新	批量生产
银行代理 财政业务系统	银行代理财政业务系统，通过整合财政业务与金融机构核心、渠道系统，为各金融机构提供了代理财政业务的快捷通道。通过与财政电子缴款通用接口 (适配器) 及财政电子凭证库对接整合，实现了银行与财政的系统交互与业务整合处理。	原始创新	批量生产
统一公共 支付平台	平台基础为聚合支付业务与财政、政府单位的相结合。衔接各金融机构、聚合各类支付收缴接口，打通财政、政府单位业务系统，形成统一的公共支付平台。平台提供各种支付方式实现各业务一站式缴费，同时包含风控系统、路由系统等金融监控手段，保障资金安全。	原始创新	批量生产
在线自助 缴费系统	在线自助缴费系统使用 saas 模式，为各政府单位提供统一的在线支付及业务处理入口，同时为不同单位提供常规业务的定制化服务。系统后向连接统一公共支付平台，在聚焦 saas 业务的同时，进一步提升了自身一站式缴费能力。	原始创新	批量生产
事业单位收费目 录清单系统	通过收费目录清单的集中式在线动态管理，实现事业单位收费项目面向全社会公开，为规范事业单位收费行为，强化财政监管职能，构建阳光型政府提供系统支撑。	原始创新	批量生产
一种标准 XML 与 任意 POJO 对象互 相转换的工具和	该技术用于 XML 数据解析及多系统通讯环境下，使用 XML 作为传输数据结构的场景，能够快速解决多系统通讯数据传输问题，降低技	原始创新	批量生产

技术名称	技术说明	技术来源	所处阶段
方法	术人员开发成本，提升系统对接效率。		
基于内存的事件分发机制及组件	该组件主要解决同一服务内跨模块调用的循环依赖问题，解除不同模块间的强耦合关系，与其他基于消息队列的事件机制相比，减少了对第三方中间件的依赖，从而提升了业务处理效率。	原始创新	批量生产
预算管理信息系统	预算管理信息系统，提供丰富贴合实际工作的预算表，提供“两上两下”的标准流程及自定义流程，来提升财政部门及预算单位编制预算的效率，提升其信息化水平，处理财政预算资金收支信息。	原始创新	批量生产
基础信息库管理信息系统	基础信息库管理信息系统，通过管理财政部门及预算单位的单位信息、人员信息、支出标准等信息，使财政部门的基础信息数据信息化，同时为预算管理系统提供统一的数据源头。	原始创新	批量生产
中期规划管理信息系统	中期规划管理信息系统，符合财政业务发展趋势，使预算的管理更加科学，更加符合现代财政制度。主要从编制内容、流程等方面进行信息化管理。	原始创新	批量生产
预算变动管理信息系统	在预算经过人大批复后，预算变动管理信息系统将预算变动的业务搬到线上，融合、集成先进的理论、方法、技术来创新预算管理,实现预算的动态管理和预算变动管理。	原始创新	批量生产
预算指标管理信息系统	预算指标管理信息系统，将预算批复后的预算转换为指标，用于财政预算的执行和控制。分为总指标、处室指标、可执行指标三大标准化流程管理。	原始创新	批量生产
项目库管理信息系统	项目库管理是预算管理的基础，预算项目是预算管理的基本单元。项目库管理系统将财政的全部预算支出以预算项目的形式纳入项目库，在系统中对项目实行全生命周期管理，融入“先谋事后排钱”对理念。	原始创新	批量生产
大数据可视化分析平台	大数据可视化分析平台，聚焦财政数据领域，通过聚合外延内生的数据，使用财政数据模型，将收支信息、地方债务、基层风险、库款管理等十几个主题分析可视化，使财政领导对本级财政数据一目了然，为政策决策提供更高的支撑。	原始创新	批量生产
民生工程一卡通资金发放监控系统	民生工程一卡通资金发送监控系统，将民生资金装进系统，放在阳光下，使服务民生、发放给百姓的钱快速、直接、准确的进到百姓自己的账户上。	原始创新	批量生产
单位账户管理系统	单位账户管理系统，与代理银行系统互联互通，为单位账户线上的开立、审批、变更、撤销提供信息化管理。	原始创新	批量生产

技术名称	技术说明	技术来源	所处阶段
财政专户管理系统	财政专户管理系统，将财政部门设立在银行的预算资金专门账户进行集中管理，用于预算资金统一核算。	原始创新	批量生产
公务卡管理系统	公务卡管理系统，与公务卡发卡行系统进行衔接，包括公务卡开卡、销户、变更，公务卡报销等功能，将以公务卡为核心的业务信息化，使行政事业单位人员的公务卡事务更加便捷，资金统一管理。	原始创新	批量生产
财政云授权中心	当前财政系统云化、集中化成为趋势，授权中心将财政各系统的用户进行统一，权限进行统一管理，基础数据统一管理。对财政系统管理进行“分层分级”管理授权。使几十个财政系统更加统一、不在分散管理，集约资源，统一数据。	原始创新	批量生产
预算管理一体化系统（云版本）	预算管理一体化系统，是部署在自建云或私有云平台上，采用先进的云计算技术，微服务技术，国产数据库技术等主流的技术，符合财政信息化发展趋势，资源利用率更加高效，系统高可用、高可靠值提升更高。	原始创新	批量生产
一种代码多云适配的技术方案	该技术方案是以注解为中心，使一套程序代码，基本不经过改动，就可以打包部署在不同的云平台上的技术。目前支持腾讯云、华为云、阿里云等。	原始创新	批量生产

2、目前正在研发的产品

项目名称	项目描述	项目目标	进展情况
政付通云平台	平台聚合各政府单位收缴能力，对外提供统一的接入方式，让三方系统一次对接即可实现全国政务业务的收缴能力。同时集成 C 端云缴费、自助缴费等系统，为公众缴费提供了更快捷的缴费方案。	1、政付通云平台对三方提供全国性收缴能力； 2、云缴费、自助缴费等完成公众缴费的 C 端布局。	已完成产品设计及初步 C 端探索。
预算管理一体化系统（对标、中台版本）	预算管理一体化系统的对标、中台版本。涵盖基础信息、项目库、预算编制、预算批复、预算调整与调剂、预算执行、会计核算、决算和报告等标准模块，符合财政部发布的业务规范与技术标准。同时构建预算管理的技术中台、业务中台、数据中台架构，快速支撑业务发展与业务创新，使系统更加的智能化。	1、符合财政部业务规范与技术标准； 2、为财政业务规范改革的省份提供产品支撑。	已发布内部测试版本。

（十四）最近两年及一期研发投入情况、占当期营业收入的比重及其会计处理

博思致新报告期研发投入情况如下表所示：

单位：万元

项目	2020年1-3月	2019年	2018年
职工薪酬	451.28	1,775.97	1,287.02
折旧费用	3.25	10.51	6.89
合计	454.53	1,786.49	1,293.91
营业收入	997.63	12,585.52	8,389.52
占营业收入的比重	45.56%	14.19%	15.42%

报告期内，博思致新按照研发项目归集各项目研发费用，包括研发人员工资、社会保险、住房公积金及设备折旧费用等。各项目研发费用于实际发生时，直接计入当期损益。

六、标的公司报告期经审计的财务数据

根据大华所出具的《审计报告》，博思致新经审计的2018年度、2019年度和2020年1-3月财务数据和指标如下：

（一）资产负债表主要数据

单位：万元

项目	2020年3月31日	2019年12月31日	2018年12月31日
流动资产	9,528.08	14,055.31	6,617.44
非流动资产	693.21	579.51	155.63
资产总额	10,221.30	14,634.83	6,773.07
流动负债	7,006.88	11,115.17	5,002.34
非流动负债	-	-	-
负债总额	7,006.88	11,115.17	5,002.34
所有者权益合计	3,214.41	3,519.66	1,770.73

（二）利润表主要数据

单位：万元

项目	2020年1-3月	2019年	2018年
营业收入	997.63	12,585.52	8,389.52
营业成本	684.91	7,674.06	4,970.87
营业利润	-469.50	1,420.09	784.00
利润总额	-469.50	1,420.09	784.00
净利润	-352.38	1,484.51	822.50

(三) 现金流量表主要数据

单位：万元

项目	2020年1-3月	2019年	2018年
经营活动产生的现金流量净额	-4,768.01	5,810.30	1,463.08
投资活动产生的现金流量净额	-9.12	-36.69	-19.51
筹资活动产生的现金流量净额	10.00	63.00	-
现金及现金等价物净增加额	-4,767.14	5,836.61	1,443.57

(四) 主要财务指标

项目	2020年1-3月	2019年	2018年
流动比率	1.36	1.26	1.32
速动比率	1.33	1.26	1.32
资产负债率	68.55%	75.95%	73.86%
应收账款周转率（次）	0.16	2.30	2.84

(五) 非经常性损益

单位：万元

项目	2020年1-3月	2019年	2018年
计入当期损益的政府补助 （与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）	0.24	76.96	-
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-	27.92	-
减：所得税影响额	0.04	15.73	-
合计	0.20	89.15	-

七、债权债务转移情况

本次交易不涉及债权债务的转移。

八、诉讼、仲裁及行政处罚情况

（一）重大诉讼、仲裁情况

截至报告期末，博思致新不存在尚未了结或可预见的可能对其经营造成重大不利影响的诉讼、仲裁案件。

（二）行政处罚情况

报告期内，博思致新不存在行政处罚情形。

九、报告期的会计政策及相关会计处理

（一）标的公司重大会计政策或会计估计与上市公司差异情况

报告期内，博思致新系博思软件的控股子公司，其重大会计政策、会计估计与上市公司保持一致，同时不存在按规定将要进行变更并对标的公司的利润产生较大影响的情况。

（二）标的公司重大会计政策或会计估计与同行业或同类资产的差异情况

截至本报告书签署日，标的公司的重大会计政策或会计估计与同行业或同类资产不存在重大差异。

（三）收入成本的确认原则和计量方法

1、2019年12月31日前适用的收入确认政策

（1）销售商品收入确认时间的具体判断标准

公司已将商品所有权上的主要风险和报酬转移给购买方；公司既没有保留与所有权相联系的继续管理权，也没有对已售出的商品实施有效控制；收入的金额能够可靠地计量；相关的经济利益很可能流入企业；相关的已发生或将发生的成本能够可靠地计量时，确认商品销售收入实现。

公司商品销售主要包括产品化软件销售收入和硬件及耗材销售收入，其收入

的具体确认原则如下：

①产品化软件销售收入是指本公司销售自主研发的软件产品收入。公司自主研发的软件产品是指获得了软件产品登记证书，具有较强的行业通用性，客户需求差异性较小，并且可以批量复制销售的应用软件。对于产品化软件销售，本公司在按照合同约定内容向购买方移交，并完成安装、调试工作，取得了购买方的确认单，并同时满足上述销售商品收入确认条件时确认软件产品销售收入。

②硬件及耗材销售收入是指公司应客户要求代其外购硬件系统及相关第三方软件等，并安装调试所获得的收入。硬件销售收入在按照合同约定内容向购买方移交了所提供的代购硬件设备或第三方软件的所有权，取得了购买方的验收单，并同时满足上述销售商品收入确认条件时确认硬件销售收入。

合同或协议价款的收取采用递延方式，实质上具有融资性质的，按照应收的合同或协议价款的公允价值确定销售商品收入金额。

（2）确认让渡资产使用权收入的依据

与交易相关的经济利益很可能流入企业，收入的金额能够可靠地计量时。分别下列情况确定让渡资产使用权收入金额：

①利息收入金额，按照他人使用本企业货币资金的时间和实际利率计算确定。

②使用费收入金额，按照有关合同或协议约定的收费时间和方法计算确定。

（3）提供劳务收入的确认依据和方法

在资产负债表日提供劳务交易的结果能够可靠估计的，采用完工百分比法确认提供劳务收入。提供劳务交易的完工进度，依据已完工作的测量确定。

提供劳务交易的结果能够可靠估计，是指同时满足下列条件：

①收入的金额能够可靠地计量；

②相关的经济利益很可能流入企业；

③交易的完工进度能够可靠地确定；

④交易中已发生和将发生的成本能够可靠地计量。

按照已收或应收的合同或协议价款确定提供劳务收入总额，但已收或应收的合同或协议价款不公允的除外。资产负债表日按照提供劳务收入总额乘以完工进度扣除以前会计期间累计已确认提供劳务收入后的金额，确认当期提供劳务收入；

同时,按照提供劳务估计总成本乘以完工进度扣除以前会计期间累计已确认劳务成本后的金额,结转当期劳务成本。

在资产负债表日提供劳务交易结果不能够可靠估计的,分别下列情况处理:

①已经发生的劳务成本预计能够得到补偿的,按照已经发生的劳务成本金额确认提供劳务收入,并按相同金额结转劳务成本。

②已经发生的劳务成本预计不能够得到补偿的,将已经发生的劳务成本计入当期损益,不确认提供劳务收入。

公司与其他企业签订的合同或协议包括销售商品和提供劳务时,销售商品部分和提供劳务部分能够区分且能够单独计量的,将销售商品的部分作为销售商品处理,将提供劳务的部分作为提供劳务处理。销售商品部分和提供劳务部分不能够区分,或虽能区分但不能够单独计量的,将销售商品部分和提供劳务部分全部作为销售商品处理。

公司提供劳务主要包括软件开发收入和技术服务收入,其收入的具体确认原则如下:

①软件开发收入是指公司接受客户委托,针对客户提出的软件需求进行研究开发所获得的收入。公司在劳务已经提供,收到价款或取得收款的依据,获取了开发项目服务成果确认资料后确认收入的实现。

②技术服务收入是指公司向客户提供专业的技术服务实现的收入。本公司的技术服务收入通常包含但不限于向客户提供的与IT运维管理相关的技术支持、技术咨询、系统维护、运营管理等服务内容。公司根据与客户签订的相关合同约定的合同总额与服务期间,按提供劳务的进度确认收入。合同明确约定服务成果需经客户验收确认的,根据取得的客户验收单据确认收入。

2、2020年1月1日后适用的收入确认政策

公司的收入主要来源于如下业务类型:产品化软件销售收入和硬件及耗材销售收入;软件开发收入和技术服务收入。

(1) 收入确认的一般原则

公司在履行了合同中的履约义务,即在客户取得相关商品或服务控制权时,按照分摊至该项履约义务的交易价格确认收入。

履约义务，是指合同中本公司向客户转让可明确区分商品或服务的承诺。

取得相关商品控制权，是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

公司在合同开始日即对合同进行评估，识别该合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是某一时点履行。满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行的履约义务，本公司按照履约进度，在一段时间内确认收入：（1）客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益；（2）客户能够控制本公司履约过程中在建的商品；（3）本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。否则，本公司在客户取得相关商品或服务控制权的时点确认收入。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司根据商品和劳务的性质，采用投入法确定恰当的履约进度。投入法是根据公司为履行履约义务的投入确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

（2）特定交易的收入处理原则

①附有销售退回条款的合同

在客户取得相关商品控制权时，按照因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额（即，不包含预期因销售退回将退还的金额）确认收入，按照预期因销售退回将退还的金额确认负债。

销售商品时预期将退回商品的账面价值，扣除收回该商品预计发生的成本（包括退回商品的价值减损）后的余额，在“应收退货成本”项下核算。

②附有质量保证条款的合同

评估该质量保证是否在向客户保证所销售商品符合既定标准之外提供了一项单独的服务。公司提供额外服务的，则作为单项履约义务，按照收入准则规定进行会计处理；否则，质量保证责任按照或有事项的会计准则规定进行会计处理。

③附有客户额外购买选择权的销售合同

公司评估该选择权是否向客户提供了一项重大权利。提供重大权利的，则作

为单项履约义务，将交易价格分摊至该履约义务，在客户未来行使购买选择权取得相关商品控制权时，或者该选择权失效时，确认相应的收入。客户额外购买选择权的单独售价无法直接观察的，则综合考虑客户行使和不行使该选择权所能获得的折扣的差异、客户行使该选择权的可能性等全部相关信息后，予以合理估计。

④向客户授予知识产权许可的合同

评估该知识产权许可是否构成单项履约义务，构成单项履约义务的，则进一步确定其是在某一时段内履行还是在某一时点履行。向客户授予知识产权许可，并约定按客户实际销售或使用情况收取特许权使用费的，则在下列两项孰晚的时点确认收入：客户后续销售或使用行为实际发生；公司履行相关履约义务。

⑤售后回购

因与客户的远期安排而负有回购义务的合同：这种情况下客户在销售时点并未取得相关商品控制权，因此作为租赁交易或融资交易进行相应的会计处理。其中，回购价格低于原售价的视为租赁交易，按照企业会计准则对租赁的相关规定进行会计处理；回购价格不低于原售价的视为融资交易，在收到客户款项时确认金融负债，并将该款项和回购价格的差额在回购期间内确认为利息费用等。公司到期未行使回购权利的，则在该回购权利到期时终止确认金融负债，同时确认收入。

应客户要求产生的回购义务的合同：经评估客户具有重大经济动因的，将售后回购作为租赁交易或融资交易，按照本条1)规定进行会计处理；否则将其作为附有销售退回条款的销售交易进行处理。

(3) 收入确认的具体方法

①本公司商品销售主要包括产品化软件销售收入和硬件及耗材销售收入，其收入的具体确认原则如下：

1) 产品化软件销售收入是指本公司销售自主研发的软件产品收入。公司自主研发的软件产品是指获得了软件产品登记证书，具有较强的行业通用性，客户需求差异性较小，并且可以批量复制销售的应用软件。对于产品化软件销售，本公司在按照合同约定内容向购买方移交，并完成安装、调试工作，取得了购买方的确认单，并同时满足上述销售商品收入确认条件时确认软件产品销售收入。

2) 硬件及耗材销售收入是指公司应客户要求代其外购硬件系统及相关第三方软件等,并安装调试所获得的收入。硬件销售收入在按照合同约定内容向购买方移交了所提供的代购硬件设备或第三方软件的所有权,取得了购买方的验收单,并同时满足上述销售商品收入确认条件时确认硬件销售收入。

②本公司提供劳务主要包括软件开发收入和技术服务收入,其收入的具体确认原则如下:

1) 软件开发收入是指公司接受客户委托,针对客户提出的软件需求进行研究开发所获得的收入。公司在劳务已经提供,收到价款或取得收款的依据,获取了开发项目服务成果确认资料,正式投入运营后确认收入的实现。

2) 技术服务收入是指公司向客户提供专业的技术服务实现的收入。本公司的技术服务收入通常包含但不限于向客户提供的与IT运维管理相关的技术支持、技术咨询、系统维护、运营管理等服务内容。公司根据与客户签订的相关合同约定的合同总额与服务期间,按提供劳务的进度确认收入。合同明确约定服务成果需经客户验收确认的,根据取得的客户验收单据确认收入。

十、未决诉讼、非经营性资金占用、为关联方提供担保等其他事项

(一) 诉讼情况

报告期内博思致新无诉讼情况。截止本报告书签署日,博思致新无未决诉讼。

(二) 非经营性资金占用

报告期内,博思致新不存在非经营性资金占用的情形。

(三) 为关联方提供担保

报告期内,博思致新不存在为关联方提供担保的情形。

第五节 发行股份情况

一、本次发行股份方案概述

上市公司拟通过发行股份的方式购买致新投资、刘少华、白瑞、李先锋、查道鹏、吴季风、侯祥钦、柯丙军、李志国持有的博思致新49%股权。本次交易发行股份购买资产的发行股份价格为22.20元/股，不低于董事会决议公告日（购买资产的股票发行定价基准日）前20个交易日公司股票交易均价的80%。

为建设政务行业通用服务平台项目、支付本次交易费用及上市公司补充流动资金，上市公司拟向陈航定向发行股份募集配套资金不超过16,000万元，发行价格为22.20元/股，为董事会决议公告日前20个交易日公司股票交易均价的80%。

二、本次发行股份的价格、定价原则及合理性分析

（一）发行方式及发行对象

本次发行股份购买资产的发行方式为非公开发行，发行对象为致新投资、刘少华、白瑞、李先锋、查道鹏、吴季风、侯祥钦、柯丙军、李志国。

本次发行股份募集配套资金的发行方式为非公开发行，发行对象为陈航。

上述股份发行行为在深交所审核通过并经中国证监会予以注册后12个月内实施完毕。

（二）发行股票的种类和面值

上市公司本次发行股票种类为人民币普通股（A股），每股面值为人民币1.00元。

（三）股份发行价格、定价原则及合理性

1、发行股份购买资产的发行价格

根据《创业板上市公司持续监管办法（试行）》第21条规定，上市公司发行股份购买资产的，发行股份的价格不得低于市场参考价的百分之八十。市场参考价为本次发行股份购买资产的董事会决议公告日前二十个交易日、六十个交易日

或者一百二十个交易日公司股票交易均价之一。

依据上述规定，经交易双方协商确定定价基准日前20个交易日的股票均价作为市场参考价，本次发行股份购买资产的发行价格不低于市场参考价的80%。定价基准日前20个交易日均价为27.74元，本次发行价格确定为22.20元/股。

2、募集配套资金的发行价格

本次发行股份募集配套资金的定价基准日为董事会决议公告日，根据《发行办法》、《实施细则》的相关规定，本次上市公司非公开发行股票，其价格为定价基准日前二十个交易日公司股票均价的80%，即22.20元/股。

定价基准日至发行日期间，上市公司如有派息、送股、资本公积金转增股本等除权除息事项，将根据深交所的相关规则对发行价格和发行数量进行相应调整。除此之外，公司董事会决议未设定其他发行价格调整方案。

本次发行股份定价严格按照相关法律规定确定，反映了市场定价的原则，定价合理，有利于保护上市公司公众股东的合法权益。

（四）发行数量

1、发行股份购买资产

本次交易中，上市公司发行股份购买资产的交易对价全部由上市公司以向交易对方发行股份的方式支付，发行股份数量为 10,947,744股。具体如下：

交易对方	股份数量（股）
致新投资	3,574,774
刘少华	2,904,504
白瑞	670,270
李先锋	670,270
查道鹏	670,270
吴季风	670,270
侯祥钦	670,270
柯丙军	670,270
李志国	446,846
合计	10,947,744

本次交易最终的发行数量经深交所审核通过并经中国证监会予以注册后确定。

2、募集配套资金

上市公司拟向陈航定向发行股份募集配套资金不超过16,000万元，发行股份数量不超过720.7207万股。

在本次发行的定价基准日至发行日期间，上市公司如有派息、送股、资本公积金转增股本等除权、除息事项，将按照深交所的相关规则对上述发行数量作相应调整。

（五）过渡期损益的归属

自评估基准日（不含当日）至交割日（含当日）期间为本次交易标的资产的过渡期。过渡期间内，标的公司盈利的，盈利部分由上市公司享有；标的公司亏损的，亏损部分由交易对手方按照其在本次交易中向上市公司转让的标的公司股权比例以现金方式向上市公司补偿。

（六）上市地点

本次发行的股份将在深交所创业板上市。

（七）本次发行决议有效期限

与本次交易有关的决议自股东大会审议通过之日起12个月内有效。如果上市公司于该有效期内取得中国证监会对本次交易的注册文件，则该有效期自动延长至本次交易完成之日。

（八）滚存未分配利润的处置方案

本次交易完成后，上市公司本次交易完成前的滚存未分配利润由上市公司新老股东按照本次交易完成后所持有的上市公司股权比例共同享有。

（九）发行股份锁定期

1、对于致新投资、刘少华、李先锋、白瑞、查道鹏、柯丙军、侯祥钦、李志国因本次重组所获得的公司股份（包括在股份锁定期内因公司分配股票股利、资本公积转增等衍生取得的股份），自本次重组中公司发行的股份上市之日起36

个月内不进行转让，锁定期满后，其可申请解锁时间及对应的可申请解锁股份数安排如下：

可申请解锁时间	可申请解锁股份
下列日期中最晚的日期为可申请解锁时间： （1）按《业绩承诺和补偿协议》的约定，由符合证券法规定的会计师事务所对标的资产在补偿期限内累计实际实现的净利润与承诺净利润的差异情况出具专项审核报告之后的第 5 日； （2）按《业绩承诺和补偿协议》的约定，履行完毕补偿义务（如需）之后的第 5 日； （3）自本次重组中公司发行的股份上市日起已满 36 个月后的第 5 日。	可申请解锁股份=相应交易对方因本次重组所获得的公司股份总数－已补偿的股份总数（如需）－进行减值补偿的股份总数（如需）

2.对于吴季风因本次重组所获得的公司股份（包括在股份锁定期内因公司分配股票股利、资本公积转增等衍生取得的股份），自本次重组中公司发行的股份上市之日起12个月内不进行转让，锁定期满后，其可申请一次性解锁。

3.本次配套融资中陈航认购的公司股份（包括在股份锁定期内因公司分配股票股利、资本公积转增等衍生取得的股份），自股份发行结束之日起18个月内不转让，之后根据中国证监会和深交所的有关规定执行。

4. 陈航在本次交易前所持上市公司股份的转让安排

公司 2016 年上市后陈航持有公司股份比例为 20.98%，上市至今尚未减持过公司股份，但由于公司进行股权激励、非公开发行等，其持股比例被摊薄至本次交易前的 18.03%；本次交易陈航认购公司股份的数量不超过 720.7207 万股；本次交易后，陈航持有公司股份比例增加至 19.36%，公司控股股东及实际控制人对上市公司的控制权得到进一步巩固，将有利于公司长期、稳定发展。

根据《关于上市公司收购有关界定情况的函》（证监会上市部函〔2009〕171号）的规定，上市公司收购是指“为了获得或者巩固对上市公司的控制权的行为”。因此本次交易构成上市公司控股股东及实际控制人陈航对上市公司的收购行为。

根据《证券法》第七十五条的规定，“在上市公司收购中，收购人持有的被收购的上市公司的股票，在收购行为完成后的十八个月内不得转让”。

根据上述相关规定，公司控股股东及实际控制人陈航补充承诺：本次交易前，所持上市公司股份的 18 个月内不进行转让。

（十）独立财务顾问具有保荐机构资格

上市公司聘请华安证券担任本次交易的独立财务顾问，华安证券经证监会批准依法设立，具备保荐机构资格。

三、募集配套资金情况

（一）募集配套资金概况

上市公司拟向陈航定向发行股份募集配套资金不超过 16,000 万元，不超过本次交易中以发行股份方式购买资产的交易价格的 100%，发行股份的价格为 22.20 元/股，发行股份数量为 720.7207 万股，募集配套资金发行股票数量不超过本次发行前上市公司总股本的 30%，用于支付本次交易费用、政务行业通用服务平台项目及上市公司补充流动资金。本次发行实际募集资金若不能满足上述全部项目资金需要，资金缺口由公司自筹解决。具体情况如下：

单位：万元

募集资金用途	拟投资金额	拟使用募集资金投资金额
支付本次交易费用	1,100.00	1,100.00
政务行业通用服务平台项目	10,441.81	6,900.00
上市公司补充流动资金	8,000.00	8,000.00
合计	19,541.81	16,000.00

本次发行股份购买资产不以募集配套资金的成功实施为前提，最终配套融资发行成功与否不影响发行股份购买资产行为的实施。

（二）前次募集资金的使用情况

1、前次募集资金总体使用情况

（1）2016 年首次公开发行股票募集资金使用情况

经中国证券监督管理委员会证监许可字[2016]1457 号文核准，于 2016 年 7 月 26 日采取网上按市值申购向公众投资者直接定价发行的方式向社会公众发行人民币普通股 1,710 万股，每股发行价格为 11.68 元。本次发行募集资金共计 199,728,000.00 元，扣除相关的发行费用 30,810,000.00 元，实际募集资金 168,918,000.00 元。

截至 2018 年 6 月 30 日，公司首次公开发行全部募投项目均已达到预定可使用状态，累计投入募集资金 14,348.92 万元。公司于 2018 年 8 月 13 日召开第三届董事会第三次会议、第三届监事会第二次会议，审议通过了《关于使用节余募集资金永久性补充流动资金的议案》，公司拟将首次公开发行募投项目节余资金（含利息收入）永久性补充公司流动资金，用于与公司主营业务相关的生产经营活动。2018 年 9 月 7 日公司披露了《关于注销募集资金专户的进展公告》（2018-092），公司已将存储在募集资金专项账户中的 3,079.61 万元（含尚未置换的 368.20 万元以及期间利息收入）节余募集资金全部转出，并办理完成相关专户的注销手续。节余资金占首发募集资金总额的 16.05%。

截至 2020 年 3 月 31 日，公司首次公开发行募集资金使用情况如下：

首次公开发行募集资金使用情况对照表

单位：元

募集资金总额：168,918,000.00						已累计使用募集资金总额：168,918,000.00				
						各年度使用募集资金总额：168,918,000.00				
变更用途的募集资金总额：0.00						2016年：53,685,302.29				
变更用途的募集资金总额比例：0.00%						2017年：54,857,913.08				
						2018年：60,374,784.63				
投资项目			募集资金投资总额			截止日募集资金累计投资额				项目达到预定可使用状态日期（或截止日项目完工程度）
序号	承诺投资项目	实际投资项目	募集前承诺投资金额	募集后承诺投资金额	实际投资金额	募集前承诺投资金额	募集后承诺投资金额	实际投资金额	实际投资金额与募集后承诺投资金额的差额	
1	非税收入管理及公共缴费服务平台项目	非税收入管理及公共缴费服务平台项目	83,229,400.00	8,322,940.00	67,323,200.00	83,229,400.00	8,322,940.00	67,323,200.00	15,906,200.00	2018年6月
2	运维服务体系建设项目	运维服务体系建设项目	44,312,600.00	4,431,260.00	39,172,400.00	44,312,600.00	4,431,260.00	39,172,400.00	5,140,200.00	2018年6月
3	技术研究中心建设项目	技术研究中心建设项目	22,797,000.00	2,168,770.00	16,994,800.00	22,797,000.00	2,168,770.00	16,994,800.00	4,692,900.00	2018年6月
4	补充流动资金	补充流动资金	20,000,000.00	2,000,000.00	19,998,800.00	20,000,000.00	2,000,000.00	19,998,800.00	1,200.00	2018年6月
5		节余募集资金永久补充流动资金			25,428,800.00			25,428,800.00	-25,428,800.00	不适用
	合计		170,339,000.00	169,229,700.00	168,918,000.00	170,339,000.00	169,229,700.00	168,918,000.00	311,700.00	

首次公开发行募集资金投资项目实现效益情况对照表

单位：元

实际投资项目		截止日投资项目累计产能利用率	承诺效益			最近三年实际效益			截止日累计实现效益	是否达到预计效益
序号	项目名称		2018年	2019年	2020年一季度 ^{注3}	2018年	2019年	2020年一季度		
1	非税收入管理及公共缴费服务平台项目	不适用	31,598,700.00	32,641,600.00	8,160,400.00	24,825,300.00	16,647,074.33	3,764,366.17	104,730,357.02	否 ^{注1}
2	运维服务体系建设项目	不适用	32,254,000.00	36,351,400.00	9,087,850.00	7,396,430.04	46,048,189.56	-7,434,334.62	51,504,046.93	否 ^{注2}
3	技术研究中心建设项目	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用
4	补充流动资金	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用
5	节余募集资金永久补充流动资金	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

注 1：由于公司业务发展过程中该项目的运营模式、客户需求发生较大变化，公司 2019 年通过研发部门和运维部门加大投入满足该项目发展需要，相应将该项目部分收入向上述部门结算，相应增加了其他合作部门的产出和效益，但导致该项目口径核算的利润未达预期。

注 2：项目于 2018 年 6 月达产，2018 年处于达产初期，未实现承诺的经济效益。2019 年已实现承诺的经济效益，2020 年一季度属于公司经营淡季，故该项目的实际效益低于承诺的经济效益。

注 3：因可行性研究报告对承诺效益只预估至 2019 年度，故 2020 年一季度效益采用 2019 年承诺效益的四分之一为基准。

(2) 2019 年非公开发行股票募集资金使用情况

①2019 年非公开发行股票募集资金基本情况

经中国证券监督管理委员会证监许可字[2019]899 号文核准，于 2019 年 9 月 23 日采取全部向特定投资者非公开发行股票的方式向不超过 5 名（含 5 名）特定投资者发行人民币普通股 18,211,201.00 股，每股发行价格为 21.12 元。本次发行募集资金共计 449,998,776.71 元，扣除相关的发行费用 13,719,302.71 元，实际募集资金 436,279,474.00 元。

②2019 年非公开发行股票募集资金变更情况

2020 年 3 月 27 日公司第三届董事会第二十一次会议、第三届监事会第十七次会议审议通过了《关于募投项目变更实施主体及实施地点、调整投资总额及实施方式等事项的议案》，并将此议案提交公司临时股东大会审议。具体情况如下：

A. 项目变更实施主体及实施地点的具体情况

a. 基本情况

根据《福建博思软件股份有限公司非公开发行 A 股股票预案（修订稿）》，公司募集资金投资项目之“政府采购平台开发项目”原计划实施主体为母公司博思软件，实施地点为福州市闽侯县上街镇高新大道 5 号，现拟变更实施主体为全资子公司博思数采，本次变更实施地点为福州市长乐区数字福建产业园东湖路 33 号 2 号研发楼；公司募集资金投资项目之“智慧城市电子缴款平台开发项目”原计划实施主体为母公司博思软件，实施地点为福州市闽侯县上街镇高新大道 5 号，本次变更实施主体为全资子公司博思数科，变更实施地点为福州市长乐区数字福建产业园东湖路 33 号 2 号研发楼。

本次变更后，公司募投项目实施主体和地点如下：

序号	项目名称	实施主体	实施地点
1	财政电子票据应用系统开发项目	博思软件	福州市闽侯县上街镇高新大道 5 号
2	政府采购平台开发项目	博思数采	福州市长乐区数字福建产业园东湖路 33 号 2 号研发楼
3	智慧城市电子缴款平台开发项目	博思数科	福州市长乐区数字福建产业园东湖路 33 号 2 号研发楼

4	财政及公共服务大数据应用平台开发项目	博思软件	福州市闽侯县上街镇 高新大道5号
---	--------------------	------	---------------------

b. 变更原因

为进一步优化公司组织架构,提高公司经营管理效率,实现经营集团化管控,同时为适应公司未来业务发展需要,公司设立全资子公司博思数采、博思数科分别开展公共采购业务和智慧城市业务。将募投项目政府采购平台开发项目、智慧城市电子缴款平台开发项目实施主体分别变更为博思数采、博思数科,有利于推进募投项目的建设进度、提高项目建设效率以及后期的项目运营,实现资源的优化配置。

c. 变更程序及批准机构

本次项目变更实施主体、实施地点由上市公司第三届董事会第二十一次会议以及2020年第一次临时股东大会审议通过,并进行了公告。本次变更符合《上市公司监管指引第2号——上市公司募集资金管理和使用的监管要求》、《上市规则》、《创业板上市公司规范运作指引》等相关规定。

d. 变更影响

本次变更“政府采购平台开发项目”、“智慧城市电子缴款平台开发项目”实施主体及实施地点,不属于募集资金投资项目的实质性变更,未改变募集资金的投资方向和项目建设内容,不会对项目实施造成实质性影响,同时符合公司的长远规划和发展战略,优化资源配置,提高管理效率,降低管理成本,保证募集资金投资项目的稳步推进,不存在损害公司和中小股东利益的情形。

B. 项目调整投资总额、实施方式及投资结构的具体情况

a. 基本情况

公司第三届董事会第二十一次会议、第三届监事会第十七次会议审议通过了《关于募投项目变更实施主体及实施地点、调整投资总额及实施方式等事项的议案》,同意将公司募投项目的投资总额、实施方式及投资结构进行调整,并将此议案提交公司临时股东大会审议。

本次募投项目投资总额、实施方式及投资结构调整的具体情况如下:

序号	项目名称	投资总额 (调整前)	投资总额 (调整后)	变动金额	拟使用募集 资金金额
1	财政电子票据应用系统开发项目	21,700.54	19,010.01	-2,690.53	19,010.01
2	政府采购平台开发项目	12,498.86	10,613.20	-1,885.66	10,613.20
3	智慧城市电子缴款平台开发项目	10,000.09	8,536.63	-1,463.46	8,536.63
4	财政及公共服务大数据应用平台开发项目	5,874.71	5,468.11	-406.60	5,468.11
合计		50,074.20	43,627.95	-6,446.25	43,627.95

b. 变更原因

本次募集资金投资项目原计划通过自建云平台，研发与之匹配的产品和服务，推广云模式产品和服务运用。自建云平台需自购服务器、数据库、存储、网络、安全设备、虚拟化软件、云管平台等软硬件设施及配套机房环境，存在资产投入大、运营费用高、部署周期长和成本投入高等问题。而随着云服务、大数据技术及产业的发展，国内公共云、云计算服务市场逐步成熟，云服务租赁市场迅猛发展。针对技术环境的最新变化，并结合公司自身需求，公司计划尝试先期租用部分第三方云服务来满足项目需求，降低云平台硬件设备及软件投入。若租用的云服务能够对原规划自建云有效替代，保证运行效率和信息安全性，满足公司对云服务器安全性、可靠性的需求，公司募投项目中的云平台建设将逐步采用公共云，进一步减少项目建设成本。

c. 变更程序及批准机构

本次项目变更实施主体、实施地点由上市公司第三届董事会第二十一次会议以及 2020 年第一次临时股东大会审议通过，并进行了公告。；本次变更符合《上市公司监管指引第 2 号——上市公司募集资金管理和使用的监管要求》、《上市规则》、《创业板上市公司规范运作指引》等相关规定

d. 变更影响

为提高募集资金使用效率，争取股东利益最大化，公司根据生产经营的实际情况对该项目的实施方式、投资结构进行适当调整，从而调整募投项目总投资金额。调整后的募投项目与原募投项目相比，主要是投资总额和实施方式变化，项目最终用途以及目的均未发生变化，项目实施必要性、可行性与原项目相比没有

变化。本次募投项目的调整是根据公司发展战略进行的，进一步优化了项目的投资结构，有利于项目顺利推进，更加符合公司的现实需要，更加有利于提高公司核心竞争力，因此上述变更不会对募集资金投资项目的顺利完成产生不利影响，也不存在改变或变相改变募集资金投向和其他损害股东利益的情形。

目前上市公司 2019 年非公开发行募集资金投资项目尚处于建设期，正按计划有序推进中，尚未正式投产也未产生任何效益。

截至 2020 年 3 月 31 日，公司 2019 年非公开发行募集资金使用情况如下：

2019 年非公开发行募集资金使用情况对照表

单位：元

募集资金总额：436,279,474.00						已累计使用募集资金总额：47,261,615.96				
						各年度使用募集资金总额：47,261,615.96				
变更用途的募集资金总额：0.00						2020 年 1 月-3 月：14,953,232.47				
变更用途的募集资金总额比例：0.00%						2019 年：32,308,383.49				
投资项目			募集资金投资总额			截止日募集资金累计投资额				项目达到预定可使用状态日期（或截止日项目完工程度）
序号	承诺投资项目	实际投资项目	募集前承诺投资金额	募集后承诺投资金额	实际投资金额	募集前承诺投资金额	募集后承诺投资金额	实际投资金额	实际投资金额与募集后承诺投资金额的差额	
1	财政电子票据应用系统开发项目	财政电子票据应用系统开发项目	193,805,300.00	193,805,300.00	23,002,656.61	193,805,300.00	193,805,300.00	23,002,656.61	194,002,743.39	2021 年 3 月
2	政府采购电子化管理平台开发项目	政府采购电子化管理平台开发项目	109,198,000.00	109,198,000.00	10,415,121.75	109,198,000.00	109,198,000.00	10,415,121.75	114,573,478.25	2021 年 3 月
3	智慧城市电子缴款平台开发项目	智慧城市电子缴款平台开发项目	89,248,400.00	89,248,400.00	10,403,104.42	89,248,400.00	89,248,400.00	10,403,104.42	89,597,795.58	2021 年 3 月
4	财政及公共服务大数据应用平台开发项目	财政及公共服务大数据应用平台开发项目	57,747,100.00	57,747,100.00	3,440,733.18	57,747,100.00	57,747,100.00	3,440,733.18	55,306,366.82	2021 年 9 月
	合计		449,998,800.00	449,998,800.00	47,261,615.96	449,998,800.00	449,998,800.00	47,261,615.96	453,480,384.04	

2019 年非公开发行募集资金投资项目实现效益情况对照表

单位：元

实际投资项目		截止日投资项目 累计产能利用率	承诺效益	最近三年实际效益			截止日累计实现 效益	是否达到预计 效益 ^注
序号	项目名称			2020 年一季度	2019 年			
1	财政电子票据应用系统开发项目	不适用		不适用	不适用			
2	政府采购电子化管理平台开发项目	不适用		不适用	不适用			
3	智慧城市电子缴款平台开发项目	不适用		不适用	不适用			
4	财政及公共服务大数据应用平台开发项目	不适用		不适用	不适用			

注：项目预计至 2021 年一季度或三季度开始投产，至报告截止日尚未投产，故无相关效益。

③2019年非公开发行股份募集资金使用情况

截至2020年3月31日，2019年募集资金使用情况如下：

单位：万元

序号	项目名称	投资总额 (调整后)	实际使用金额	实际使用进度	预计完成时间
1	财政电子票据应用系统开发项目	19,010.01	2,300.27	12.10%	2021年3月
2	政府采购平台开发项目	10,613.20	1,041.51	9.81%	2021年3月
3	智慧城市电子缴款平台开发项目	8,536.63	1,040.31	12.19%	2021年3月
4	财政及公共服务大数据应用平台开发项目	5,468.11	344.07	6.29%	2021年9月
合计		43,627.95	4,726.16	10.83%	

上述募集资金投资项目中，募投项目1-3为2019年4月投资建设，建设期为2年；募投项目4为2019年4月投资者建设，建设期为2年半。

1、募集资金使用未达预期的原因

募集资金使用进度未达到预期使用进度，主要原因为：

(1) 2019年4月上市公司实施募集资金投资项目建设时，本次非公开发行募集资金尚未到账（2019年9月到账），公司使用自有资金投入建设，由于公司自有资金有限，建设进度较为缓慢；

(2) 上述四个募投项目中，原计划均有通过自建云平台实施项目，基础设施及硬件、软件的投入金额超过项目总投资额60%以上，存在资产投入大、运营费用高、部署周期长和成本投入高等问题。而随着云服务、大数据技术及产业的发展，国内公共云、云计算服务市场逐步成熟，云服务租赁市场迅猛发展。公司尝试先期租用部分第三方云服务来满足项目需求，放缓原自建云平台基础设施及硬件、软件的投入，导致募集资金使用进度未达到预期使用进度；

(3) 2020年一季度受春节假期、新冠疫情影响，为保证公司运营资金流动性安全和对外业务开展的人员优先配套，公司相应减缓了募集资金投资项目建设进度。

2、未来具体进度安排

针对公司2019年非公开募集资金使用未达预期的问题，上市公司将采取以下措施加快募集资金使用及募集资金投资项目建设：

(1) 公司紧密跟踪和分析募集资金投资项目租用部分第三方云服务在满足项目和客户需求的成熟度及性价比，尽快选择是否采用云租赁方式模式满足业务需要；

(2) 公司积极招聘各募集资金投资项目应用方向人才，并在目前业务条线上做好相关人才的业务培训和实操经验提升，保证募集资金投资项目建设完成后相应人员快速达到项目运营工作要求。

(三) 本次募集配套资金的必要性

1、上市公司报告期末货币资金已有明确用途

单位：万元

序号	项目	2020年3月31日
1	货币资金余额注1	48,617.38
2	募集资金余额注2	39,358.12
3	银行结构性存款	16,000.00
4	自由资金余额小计(1-2+3)	25,259.26
5	短期借款	14,405.29
6	应付账款	6,481.99
7	应付职工薪酬	3,330.99
8	一年内到期的非流动负债	5,568.46
9	资金安全需求注3	18,000.00
10	资金需求小计(5+6+7+8+9)	47,786.73
11	资金缺口小计(10-4)	22,527.47

注1：上市公司截至2020年3月31日货币资金余额主要由银行存款构成

注2：募集资金余额为2019年非公开发行募集资金，相关资金已有明确安排将严格用于募投项目

注3：资金安全需求为上市公司预留6个月的人员工资以及其他正常开展经营活动所需的固定支出

为了保证主营业务能持续稳定开展，上市公司需要保有适度规模的货币资金。在货币资金规模有限的情况下，使用募集配套资金支付本次交易费用、补充流动资金以及用于募投项目建设有利于上市公司业务开展，能够提高本次交易的整合效果。

2、完成并购后的财务状况

上市公司通过发行股份购买资产方式完成本次重组，不考虑募集配套资金的影响，不会对公司的财务状况产生重大影响，其截至最近一期末财务情况如下：

单位：万元

合并资产负债表	2020年3月31日
流动资产	106,714.93
非流动资产	59,979.27
总资产	166,694.20
流动负债	38,671.47
非流动负债	2,017.92
负债合计	40,689.39
股东权益	126,004.81
归属于母公司股东权益	117,235.26

从公司截至报告期末的货币资金用途分析看，公司货币资金余额在2020年3月末为48,617.38万元，考虑到该货币资金中包含前次募集资金账户中39,358.12万元需要投入到特定的募投项目、其他短期负债的偿还需要及6个月的运营资金安全需求，尚存在22,527.47万元运营资金缺口。

3、经营现金流

报告期内，上市公司经营活动现金流情况如下：

单位：万元

合并现金流量表	2020年1-3月	2019年	2018年
经营活动产生的现金流量净额	-21,842.95	11,493.72	9,168.11

从上表可知，公司经营活动产生的现金流量净额从整个年度看呈上升趋势，与公司业务的良好发展、销售规模扩大而使得销售商品、提供劳务收到的现金大幅增加并很好的覆盖了相应增加的成本相关，形成了良性循环；但从2020年一季度经营活动现金流净额看，因公司业务和回款存在较大的季节性波动，特别是2020年受疫情影响一季度客户订单延迟，回款规模较小但公司刚性支付因业务发展扩展需要仍持续增长，导致经营活动现金流为负。

4、资产负债率与同行业的对比情况

博思软件同行业可比上市公司的资产负债率情况及对比如下：

证券简称	2019年	2018年
用友网络	52.71%	49.73%
东华软件	42.98%	42.08%
中国软件	59.05%	54.54%
东软集团	39.13%	33.30%
均值	48.47%	44.91%
博思软件	27.39%	37.11%

与同行业可比公司相比，博思软件资产负债率较低，主要系公司相对可比上市公司资产规模、业务规模偏小（10%左右），需要进一步提升权益资本规模带动收购后公司资产和业务规模快速增长。

单位：万元

证券简称	2019年		2018年	
	总资产	营业收入	总资产	营业收入
用友网络	1,753,838.27	850,965.97	1,522,089.66	770,349.50
东华软件	1,683,500.24	884,901.27	1,600,565.09	847,059.11
中国软件	674,372.21	581,959.22	569,042.21	461,316.14
东软集团	1,453,230.27	836,577.81	1,357,990.77	717,052.01
均值	1,391,235.25	788,601.07	1,262,421.93	698,944.19
博思软件	180,945.17	89,876.82	106,869.74	55,859.47

5、融资渠道

除通过A股市场进行股权融资外，公司的融资渠道主要为银行借款。

6、授信额度

截至2020年3月31日，上市公司及子公司与银行签署授信合同如下：

单位：万元

序号	所属公司	银行名称	授信方式	授信额度
1	博思软件	兴业银行	信用贷	10,000
2	博思软件	招商银行	信用贷	10,000
3	博思软件	招商银行	并购贷	3,700
4	博思软件	民生银行	并购贷	5,000
	合计	-	-	28,700

截至2020年3月31日，公司已使用银行借款额度18,320.27万元，剩余

信用额度为 10,379.03 万元。

综上，综合考虑上市公司的货币资金用途、完成并购后的财务状况、经营现金流、资产负债率与同行业的对比情况、融资渠道、授信额度等情况，上市公司本次发行股份募集配套资金具有必要性。

（四）本次募集资金投资项目概况

1、项目概况

博思致新为政务行业通用服务平台项目的实施主体，项目建设期为 2 年。

项目的实施符合公司长远规划与战略布局，公司将在原有统一支付平台业务的基础上向业务前沿 C 端延伸，为政务行业提供业务办理、缴款、获取票据等一站式服务，创新“互联网+政务服务”新模式。

项目的主要建设内容为对办公场地与机房进行购置与装修，购买并安装相应硬件设备和软件系统，招聘专业技术研发人员，加大产品的市场宣传和推广。

项目的顺利实施有助于公司进一步增强技术积累和竞争优势，提高收入规模和盈利水平，提升核心竞争力；同时也将进一步促进互联网技术同政务行业的深度融合，促进政务行业信息化产业的整体发展。

2、项目投资构成情况

政务行业通用服务平台项目具体建设内容包括办公场地与机房的购置与装修，购买并安装相应硬件设备和软件系统，招聘专业技术研发人员，加大产品的市场宣传和推广等。

项目的总投资为 10,441.81 万元，其中建设投资 9,782.70 万元，占总投资金额的 93.69%，具体投资构成如下：

序号	名称	金额（万元）	投资比例
1	建设投资	9,782.70	93.69%
1.1	工程费用	7,019.20	67.22%
1.1.1	建筑工程费	2,971.00	28.45%
1.1.2	设备购置安装费-硬件支出	3,570.20	34.19%
1.1.3	设备购置安装费-软件支出	478.00	4.58%
1.2	研发费用	2,412.54	23.10%

1.3	基本预备费	350.96	3.36%
2	铺底流动资金	659.11	6.31%
3	项目总投资	10,441.81	100.00%

3、项目实施的必要性

(1) 丰富公司产品结构，保证未来持续发展的需要

近年来，公司由政府非税收入收缴管理电子化领域延伸的统一支付平台业务呈现快速发展的态势。根据 2017 年财政部发布的《关于加快推进地方政府非税收入收缴电子化管理工作的通知》，省级财政部门都应于 2017 年启动实施收缴电子化管理工作；地市级财政部门应于 2018 年逐步开展收缴电子化管理工作；地方各级财政部门应于 2020 年全面推行收缴电子化管理工作。因此，随着各级地方政府非税收入收缴管理电子化建设的逐步完成，未来公司非税收入收缴管理电子化业务将以实施运维收入为主。公司报告期内主要收入和利润来源是软件开发与销售收入和技术服务费收入，近三年两项收入占全年总收入 90% 以上份额，在软件开发与销售收入构成中，非税收入收缴管理电子化收入占比较大。通过本项目的实施，公司将以政府非税收入收缴管理电子化业务为切入点，大力发展统一支付平台业务，向企事业单位和个人用户进行渗透，丰富公司的产品结构，保证未来业务的持续发展。

(2) 增强公司核心竞争力，巩固行业竞争地位的需要

近年来，公司稳步扩大业务规模，在提升现有业务盈利能力的同时，积极把握住行业发展的契机，拓展服务领域、扩张销售和服务渠道，已逐步发展成为我国非税收缴电子化软件行业的龙头企业之一。本项目通过扩大和改善研发场地，增加和升级专业设备，招募和培训技术人员，进一步增强公司的技术研发能力和水平，可以扩大公司在电子政务领域的产品及技术优势，进一步提高客户黏性，充分利用和巩固现有主营业务的优势，增强公司的核心竞争力，保持公司在行业内的竞争地位。

(3) 推进数字政府建设，提升公共服务水平的需要

一方面，在过去数字政府建设中，各部门的信息化建设重硬件、轻软件问题严重，未重视以人为本的服务理念。另一方面，我国财政、税务、海关等部门从

中央到地方已经建立了较为完善的电子政务系统，但地方其他部门或事业单位的电子政务系统发展水平较低，不能很好的满足地方群众的切实需求。建设数字政府的本质是提升政府、社会治理体系和治理能力，更好地为人民服务。本项目的统一支付平台不仅帮助各地财政部门 and 执收单位快速接入全国统一缴款渠道实现收缴电子化，而且还为缴款人提供了更丰富的缴款选择，让缴款更方便，实现群众办事、缴费、生成电子票据“一站式”服务，打通群众非税缴费和公共服务缴费的最后一公里，实现“让数据多跑腿、让群众少走路”的目标，提高地方相关部门和公共服务机构的线上线下办事能力，切实提高公共服务水平。

4、项目实施的可行性

(1) 国家政策的鼓励与支持为项目的实施营造了良好的宏观环境

2016年，《中华人民共和国国民经济和社会发展第十三个五年规划纲要》中明确提出要“牢牢把握信息技术变革趋势，实施网络强国战略，加快建设数字中国，推动信息技术与经济社会发展深度融合，加快推动信息经济发展壮大”，将“数字中国”上升为国家战略。2016年国务院印发的《国务院关于进一步推进“互联网+政务服务”工作的指导意见》、同年国务院办公厅印发的《“互联网+政务服务”技术体系建设指南的通知》、2018年国务院印发的《关于加快推进全国一体化在线政务服务平台建设的指导意见》以及同年国务院办公厅印发的《进一步深化“互联网+政务服务”推进政务服务“一网、一门、一次”改革实施方案》等政策文件明确要实现互联网与政务服务深度融合，建成覆盖全国的整体联动、部门协同、省级统筹、一网办理的“互联网+政务服务”体系，大幅提升服务智慧化水平，让政府服务更聪明，让企业和群众办事更方便、更快捷、更有效率。在统筹实施数字中国战略、“互联网+”战略，以信息化推进国家治理体系和治理能力现代化的背景下，党政机关和事业单位正积极向“互联网+”转型升级，电子政务领域的社会信息化手段将得到更为广泛的应用。因此，国家政策的鼓励与支持为本项目的实施营造了良好的宏观环境。

(2) 充分的技术储备和业务经验为项目的实施提供了基本保障

公司在电子政务领域以优化政府服务链条为导向，以“群众少跑腿，数据多跑路”为目标，为财政以及相关事业单位提供非税收入收缴管理电子化等解决方

案。作为行业领先厂商，公司持续研究行业发展动向，积极关注产业政策，不断进行技术研发投入和人才结构优化，坚持以技术研发作为公司长期发展的原动力。经过多年的积累，公司已经拥有了一支专业的技术研发和实施运维团队，团队成员技术水平过硬、实施经验丰富、管理能力突出、对客户需求充分了解，能够在短时间内基于公司基础软件产品，针对客户的实际需求设计一体化解决方案，能够在为公司节省成本的同时为客户创造价值。因此，公司充分的技术储备和业务经验为项目的实施提供了基本保障。

（3）电子政务服务需求的快速增长为项目的实施提供了广阔市场

从 20 世纪末开始，世界各国均将建设电子政务作为改革政府服务方式与提高行政效率的重要途径。目前，英国、法国、韩国等 20 余个国家均建设了统一的政府公共网络平台，推动电子政务集约化发展。我国电子政务建设起步于 20 世纪 80 年代，进入 21 世纪后，得益于互联网、软件等信息技术的发展，我国电子政务取得了长足进步，但是根据《2018 联合国电子政务调查报告》显示，中国的电子政务发展指数（EGDI）仅为 0.6811，世界排名第 65 位，与发达国家相比仍具有较大差距。随着电子政务的协调发展，云计算、大数据、物联网等新兴技术在政府领域的广泛应用，以及基础信息资源库、信息安全基础设施、重要信息系统等重大工程项目建设的不深入，我国政府 IT 应用产业规模继续保持高速增长态势，根据赛迪顾问《2018 中国政府 IT 应用产业发展及投资价值》数据，预计到 2020 年，我国政府 IT 应用产业规模将达到 2,894.80 亿元。其中，随着基础设施建设的不断完善，政府 IT 应用中硬件占比将逐年下降，IT 服务和软件占比逐年上升。同时，政府 IT 应用多数采用外包运营模式，因此对 IT 运营服务及综合解决方案能力的重视度不断加强，IT 服务占比也将逐年上升。预计到 2020 年，IT 服务占比将达到 41.1%，硬件占比下降到 32.4%。因此，电子政务服务需求的快速增长为项目的实施提供了广阔市场。

5、项目投资构成明细

（1）工程费用-建筑工程费

本次募投项目拟在北京市中关村软件园购置办公用房 500 平方米，机房 80 平方米，作为项目平台开发、测试、运营的办公场地，购置费为 2,900 万元，装

修费预算为 71.00 万元，合计 2,971.00 万元。具体情况如下：

序号	场地名称	总面积 (m ²)	面积 (m ²)	购置单价 (万元/m ²)	装修单价 (万元/m ²)
			建设期第 1 年		
1	办公场地	500	500	5	0.11
2	机房	80	80	5	0.20
合计		580	580	2,900	71.00

(2) 工程费用-设备购置安装费

设备购置安装费包括采购的硬件及软件，其中硬件支出 3,570.20 万元，软件支出 478.00 万元；具体情况如下：

硬件支出明细：

序号	类别	设备名称	型号	供应商	单位	单价 (万元)	数量		金额 (万元)
							建设期第 1 年	建设期第 2 年	合计
1	研发硬件	接入层交换机	H3CS5800-56C	H3C	台	3.5	8	0	28.00
2		三层交换机	S12704	华为	台	10	2	0	20.00
3		负载均衡器	F5	F5	台	70	2	0	140.00
4		VPN	SAG-6000-1600	启明星辰	台	20	2	0	40.00
5		SAN 交换机	BR-6505-12-8G-R	博科	台	10	2	0	20.00
6		双线网络	100M 直连 5 线	网络运营商	项	120	1	1	240.00
7		防火墙	天清汉马 USG 防火墙	启明星辰	台	20	2	0	40.00
8		应用防火墙	WAF6000-S	启明星辰	台	60	2	0	120.00
9		IPS 入侵防御	NGIPS500 0-C-S	启明星辰	台	25	2	0	50.00
10		日志审计系统	日志审计系统 V3.0 TSOC-SA5 100N	启明星辰	台	30	1	0	30.00
11		网管平台	Esight60 节点	华为	台	10	2	0	20.00
12		漏洞扫描	天镜漏洞扫描系统	启明星辰	台	30	1	0	30.00
13		应用服务器	戴尔 R940	戴尔	台	30	15	30	1,350.00
14		数据库服务器	戴尔 R940	戴尔	台	55	4	8	660.00
15		分布式	星辰天河	星辰天合	项	230	1	0	230.00

序号	类别	设备名称	型号	供应商	单位	单价 (万元)	数量		金额(万元)
							建设期 第1年	建设期 第2年	合计
		存储系统	分布式存储系统						
16		供配电设备	定制	施耐德	项	10	1	0	10.00
17		空气调节系统	定制	霍尼韦尔	项	30	1	0	30.00
18		智能监控系统	定制	海康威视	项	10	1	0	10.00
19		屏蔽机柜	定制	长城	个	2.5	8	10	45.00
20		配线柜	定制		项	1.5	4	0	6.00
21		接地系统	定制		项	6	1	0	6.00
22		消防系统	定制		项	12	1	0	12.00
23		研发应用服务器	戴尔 R740	戴尔	台	12	6	0	72.00
24		研发数据库服务器	戴尔 R740	戴尔	台	18	2	0	36.00
25		研发负载均衡器	F5	F5	台	75	1	0	75.00
小结							73.00	49.00	3,320.00
1	管理硬件	台式机	联想扬天 M5900d	联想	台	0.9	5	0	4.50
2		笔记本	联想 thinkpadE14	联想	台	0.7	45	15	42.00
3		笔记本	MacBookPro	Apple	台	2	5	0	10.00
4		工作站	Apple iMac Pro	Apple	台	4	5	0	20.00
5		投影仪	爱普生 CB-X05	爱普生	台	0.4	5	0	2.00
6		打印机	惠普 HPm72630dn	惠普	台	2.5	1	0	2.50
7		交换机	H3CS5800-56C	H3C	台	3	5	0	15.00
8		路由器	RG-NBR6215-E	锐捷	台	3	1	0	3.00
9		AC	RG-EG210G-P	锐捷	台	0.2	1	0	0.20
10		AP	RG-RAP220	锐捷	台	0.2	5	0	1.00
11		办公网络	300M 企业宽带	网络运营商	项	50	1	1	100.00
12		其他		其他	个	50	1	0	50.00
小结							80	16	250.2

序号	类别	设备名称	型号	供应商	单位	单价 (万元)	数量		金额(万元)
							建设期 第1年	建设期 第2年	合计
合计									3,570.20

软件支出明细:

序号	类别	软件名称	型号	供应商	单位	单价(万 元/套)	数量		金额(万元)
							建设 期第1 年	建设 期第2 年	合计
1	研发 软件	研发 代码 软件	IntelliJIDEA	JetBrains	套	1.2	40	15	66.00
2		文件 代码 比较 软件	beyondcompaer 4	苏州苏杰 思网络有 限公司	套	0.05	40	15	2.75
3		服务 器虚 拟化 软件	VMwarevSphere	VMware	套	3.5	4	2	21.00
4		文件 编辑 软件	ultraedit18	IDM	套	0.3	50	15	19.50
5		研发 使用 数据 库软 件	oracle	甲骨文	套	25	2	0	50.00
6		测试 使用 软件	loadrunner	惠普	套	110	1	0	110.00
7		研发 管理 软件	禅道	青岛易企 天创管理 咨询有限 公司	套	4	1	0	4.00
8		服务 器操 作软 件	XshellPlus	苏州苏杰 思网络有 限公司	套	0.2	40	10	10.00
9		服务 器操 作系 统	windowserver	微软	套	0.8	20	0	16.00
小结									299.25
1	管理 软件	操作 系统	win10 专业版	微软	套	0.15	50	15	9.75
2		文档 编辑 软件	office2019	微软	套	0.8	50	15	52.00
3		项目 管理	Project2019	微软	套	0.7	50	15	45.50

序号	类别	软件名称	型号	供应商	单位	单价(万元/套)	数量		金额(万元)
							建设期第1年	建设期第2年	合计
		软件							
4		文档编辑软件	visio2019	微软	套	0.8	50	15	52.00
5		文档编辑软件	adobeacrobatpro V10	adobe	套	0.3	50	15	19.50
小结									178.75
合计									478.00

(3) 研发费用投入

项目研发投入主要是研发及管理人员人力资源支出，建设期内投入 2,412.54 万元，具体情况如下：

序号	系统名称	子系统	岗位名称	工作量（人月）		人员工资（万元/月）	金额（万元）		
				建设期第1年	建设期第2年		建设期第1年	建设期第2年	合计
1	行业应用系统	公租房行业系统	产品总监	2	0.5	4.2	8.40	2.10	10.50
			产品经理	6	2	3	18.00	6.00	24.00
			质量经理	2	2	2.4	4.80	4.80	9.60
			测试经理	1.5	4	3	4.50	12.00	16.50
			系统测试	14	36	1.44	20.16	51.84	72.00
			研发总监	1.5	1	4.2	6.30	4.20	10.50
			研发经理	0.5	6	3	1.50	18.00	19.50
			研发工程师	58	62	2.16	125.28	133.92	259.20
2	行业应用系统	殡葬服务行业系统	产品总监	0	2	4.2	0.00	8.40	8.40
			产品经理	0	7	3	0.00	21.00	21.00
			质量经理	0	4	2.4	0.00	9.60	9.60
			测试经理	0	4	3	0.00	12.00	12.00
			系统测试	0	40	1.44	0.00	57.60	57.60
			研发总监	0	2	4.2	0.00	8.40	8.40
			研发经理	0	10	3	0.00	30.00	30.00
			研发工程师	0	65	2.16	0.00	140.40	140.40
3	业务支撑	核心交易子系统	产品总监	0.5	0.5	4.2	2.10	2.10	4.20

序号	系统名称	子系统	岗位名称	工作量（人月）		人员工资（万元/月）	金额（万元）		
				建设期第1年	建设期第2年		建设期第1年	建设期第2年	合计
	服务系统		产品经理	2	1	3	6.00	3.00	9.00
			质量经理	1	1	2.4	2.40	2.40	4.80
			测试经理	2	1	3	6.00	3.00	9.00
			系统测试	12	5	1.44	17.28	7.20	24.48
			研发总监	1	0.5	4.2	4.20	2.10	6.30
			研发经理	3	1	3	9.00	3.00	12.00
			研发工程师	30	20	2.16	64.80	43.20	108.00
4		用户会员中心子系统	产品总监	1	0.5	4.2	4.20	2.10	6.30
			产品经理	3	1	3	9.00	3.00	12.00
			质量经理	1	1	2.4	2.40	2.40	4.80
			测试经理	1.5	1	3	4.50	3.00	7.50
			系统测试	14	6	1.44	20.16	8.64	28.80
			研发总监	1	0.5	4.2	4.20	2.10	6.30
			研发经理	3.5	1.5	3	10.50	4.50	15.00
5		电子票据管理子系统	产品总监	1	0.5	4.2	4.20	2.10	6.30
			产品经理	2	1	3	6.00	3.00	9.00

序号	系统名称	子系统	岗位名称	工作量（人月）		人员工资（万元/月）	金额（万元）		
				建设期第1年	建设期第2年		建设期第1年	建设期第2年	合计
6			质量经理	1	0.5	2.4	2.40	1.20	3.60
			测试经理	2	1.5	3	6.00	4.50	10.50
			系统测试	14	6	1.44	20.16	8.64	28.80
			研发总监	1	0.5	4.2	4.20	2.10	6.30
			研发经理	4	1.5	3	12.00	4.50	16.50
			研发工程师	25	5	2.16	54.00	10.80	64.80
			产品总监	1	0.5	4.2	4.20	2.10	6.30
		产品经理	2	1	3	6.00	3.00	9.00	
		质量经理	1	0.5	2.4	2.40	1.20	3.60	
		测试经理	2	0.5	3	6.00	1.50	7.50	
		系统测试	14	6	1.44	20.16	8.64	28.80	
		研发总监	1	0.5	4.2	4.20	2.10	6.30	
		研发经理	3	1.5	3	9.00	4.50	13.50	
研发工程师	20	5	2.16	43.20	10.80	54.00			
7		支付渠道管理子系统	产品总监	0.5	0.5	4.2	2.10	2.10	4.20
			产品经理	3	1	3	9.00	3.00	12.00
			质量经理	1	1	2.4	2.40	2.40	4.80

序号	系统名称	子系统	岗位名称	工作量（人月）		人员工资（万元/月）	金额（万元）		
				建设期第1年	建设期第2年		建设期第1年	建设期第2年	合计
8		子系统	测试经理	2	1	3	6.00	3.00	9.00
			系统测试	10	5	1.44	14.40	7.20	21.60
			研发总监	1	0.5	4.2	4.20	2.10	6.30
			研发经理	4	1.5	3	12.00	4.50	16.50
			研发工程师	50	15	2.16	108.00	32.40	140.40
			产品总监	0	1	4.2	0.00	4.20	4.20
		产品经理	0	6	3	0.00	18.00	18.00	
		质量经理	0	0.5	2.4	0.00	1.20	1.20	
		测试经理	0	0.5	3	0.00	1.50	1.50	
		系统测试	0	6	1.44	0.00	8.64	8.64	
		研发总监	0	0.5	4.2	0.00	2.10	2.10	
		研发经理	0	3	3	0.00	9.00	9.00	
		研发工程师	0	43	2.16	0.00	92.88	92.88	
9		在线客服子系统	产品总监	0	0.5	4.2	0.00	2.10	2.10
			产品经理	0	3	3	0.00	9.00	9.00
			质量经理	0	0.5	2.4	0.00	1.20	1.20
			测试经理	0	0.5	3	0.00	1.50	1.50

序号	系统名称	子系统	岗位名称	工作量（人月）		人员工资（万元/月）	金额（万元）		
				建设期第1年	建设期第2年		建设期第1年	建设期第2年	合计
10			系统测试	0	6	1.44	0.00	8.64	8.64
			研发总监	0	0.5	4.2	0.00	2.10	2.10
			研发经理	0	1.5	3	0.00	4.50	4.50
			研发工程师	0	36	2.16	0.00	77.76	77.76
		营销中心子系统	产品总监	0	0.5	4.2	0.00	2.10	2.10
			产品经理	0	4	3	0.00	12.00	12.00
			质量经理	0	0.5	2.4	0.00	1.20	1.20
			测试经理	0	0.5	3	0.00	1.50	1.50
			系统测试	0	6	1.44	0.00	8.64	8.64
			研发总监	0	0.5	4.2	0.00	2.10	2.10
资产管理子系统	研发经理	0	3	3	0.00	9.00	9.00		
	研发工程师	0	48	2.16	0.00	103.68	103.68		
	产品总监	0	0.5	4.2	0.00	2.10	2.10		
	产品经理	0	1.5	3	0.00	4.50	4.50		
	质量经理	0	0.5	2.4	0.00	1.20	1.20		
11			测试经理	0	0.5	3	0.00	1.50	1.50
			系统测试	0	6	1.44	0.00	8.64	8.64

序号	系统名称	子系统	岗位名称	工作量（人月）		人员工资（万元/月）	金额（万元）		
				建设期第1年	建设期第2年		建设期第1年	建设期第2年	合计
12			研发总监	0	0.5	4.2	0.00	2.10	2.10
			研发经理	0	1.5	3	0.00	4.50	4.50
			研发工程师	0	30	2.16	0.00	64.80	64.80
		电子合约子系统	产品总监	0	0.5	4.2	0.00	2.10	2.10
			产品经理	0	2.5	3	0.00	7.50	7.50
			质量经理	0	0.5	2.4	0.00	1.20	1.20
			测试经理	0	0.5	3	0.00	1.50	1.50
			系统测试	0	6	1.44	0.00	8.64	8.64
研发总监	0	0.5	4.2	0.00	2.10	2.10			
研发经理	0	1.5	3	0.00	4.50	4.50			
研发工程师	0	30	2.16	0.00	64.80	64.80			
13	基础技术平台	OpenAPI 网关 / 移动网关	测试经理	0.5	0	3	1.50	0.00	1.50
			系统测试	1	0	1.44	1.44	0.00	1.44
			研发总监	0.5	0	4.2	2.10	0.00	2.10
			研发经理	0.5	0.5	3	1.50	1.50	3.00
			研发工程师	12	7	2.16	25.92	15.12	41.04
14		批量任务作业中心	测试经理	0.5	0	3	1.50	0.00	1.50

序号	系统名称	子系统	岗位名称	工作量（人月）		人员工资（万元/月）	金额（万元）		
				建设期第1年	建设期第2年		建设期第1年	建设期第2年	合计
			系统测试	1	0	1.44	1.44	0.00	1.44
			研发总监	0.5	0	4.2	2.10	0.00	2.10
			研发经理	0.5	0.5	3	1.50	1.50	3.00
			研发工程师	16	7	2.16	34.56	15.12	49.68
			测试经理	0.5	0	3	1.50	0.00	1.50
15		微服务管理平台	系统测试	1	0	1.44	1.44	0.00	1.44
			研发总监	0.5	0	4.2	2.10	0.00	2.10
			研发经理	0.5	0.5	3	1.50	1.50	3.00
			研发工程师	12	7	2.16	25.92	15.12	41.04
			测试经理	0.5	0	3	1.50	0.00	1.50
16		分布式监控系统	系统测试	1	0	1.44	1.44	0.00	1.44
			研发总监	0.5	0	4.2	2.10	0.00	2.10
			研发经理	0.5	0.5	3	1.50	1.50	3.00
			研发工程师	10	5	2.16	21.60	10.80	32.40
			测试经理	0.5	0	3	1.50	0.00	1.50
17		分布式数据库 Proxy	系统测试	1	0	1.44	1.44	0.00	1.44
			研发总监	0.5	0	4.2	2.10	0.00	2.10
			测试经理	0.5	0	3	1.50	0.00	1.50

序号	系统名称	子系统	岗位名称	工作量（人月）		人员工资（万元/月）	金额（万元）		
				建设期第1年	建设期第2年		建设期第1年	建设期第2年	合计
18			研发经理	1	1	3	3.00	3.00	6.00
			研发工程师	10	7	2.16	21.60	15.12	36.72
			测试经理	0.5	0	3	1.50	0.00	1.50
		认证鉴权中心	系统测试	1	0	1.44	1.44	0.00	1.44
			研发总监	0.5	0	4.2	2.10	0.00	2.10
			研发经理	1	1	3	3.00	3.00	6.00
			研发工程师	14	8	2.16	30.24	17.28	47.52
			合计		447.5	656.5		984.78	1,427.76

（4）项目基本预备费

项目基本预备是指在项目投资建设过程中，因为不可预估的调整额外增加的投资以及为了解决议外事件而采取措施的项目预备费用。根据第三版《建设项目经济评价方法与参数》，基本预备费率通常按项目投资额的 3%-5% 计取，结果公司具体建设情况，本次测算选取项目投资额的 5% 作为预备费率，即 350.96 万元。

6、项目经济效益

本项目的顺利实施将为标的公司带来营业收入和利润增量，提升标的公司的收入规模和盈利水平。项目自建设期第 2 年起可实现营业收入，此后每年实现的收入呈现递增趋势。经测算，该项目所得税后内部收益率为 19.55%，以行业基准折现率 12% 测算的所得税后财务净现值为 3,181.68 万元，所得税后静态投资回收期为 5.93 年（含建设期 2 年）。

7、项目审批及环境评估情况

标的公司于 2020 年 8 月 5 日取得北京市海淀区出具的编号为京海淀发改(备)〔2020〕96 号的固定资产投资建设项目备案证明，本项目无需审批及不涉及环境影响评估事项。

（五）本次募集资金管理和使用的内部控制制度

为规范公司募集资金管理，提高募集资金使用效率，根据《公司法》、《证券法》、《上市规则》等有关法律、法规和规范性文件的规定以及《公司章程》的规定，制定了《募集资金管理制度》等相关制度，形成了规范有效的内部控制体系，明确了募集资金使用的分级审批权限、决策程序、风险控制措施及信息披露程序，并对募集资金存储、使用、变更、监督和责任追究等内容进行了明确规定。

（六）本次募集配套资金失败的补救措施

发行股份购买资产不以募集配套资金的成功实施为前提，本次交易标的全部对价由上市公司向交易对方发行股份支付，不涉及现金支付对价的情形，若本次募集资金失败将不会影响发行股份购买资产的实施。

若本次交易募集配套资金失败上市公司将主要依靠自有资金、回收应收账款为等手段为主，并采用债务性融资方式为补充，以应对本次募集配套资金失败或募集配套资金低于预期的情况。

报告期内，公司货币资金、应收账款情况如下：

单位：万元

科目	2020年3月31日	2019年12月31日	2018年12月31日
货币资金	48,617.38	61,104.76	28,694.03
应收账款	32,392.08	29,975.79	20,733.58
合计	81,009.46	91,080.55	49,427.61

报告期内，上市公司货币资金和应收账款余额较大。本公司的货币资金除日常所需营运资金外，已规划明确用途。考虑到部分货币资金使用受限以及应收账款回收情况，公司使用货币资金及回收应收账款等方式可以部分应对本次交易募集配套资金失败或募集配套资金低于预期的情况。

(七)本次交易收益法评估过程中标的公司预测的未来现金流不包含募集配套资金投入带来的影响

本次收益法评估是基于标的公司评估基准日的资产和经营能力进行预测，不以本次交易拟募集配套资金的投入为前提，预测的未来现金流不包含募集配套资金投入带来的影响。

(八)本次交易业绩承诺不包含募集配套资金投入带来的收益，盈利预测及承诺中剔除募集配套资金对其融资成本的影响

本次对标的公司进行收益法评估时，没有考虑募集配套资金的影响。本次盈利预测是假设未来企业以自有资金进行运营，不涉及利息收入及利息支出的预测，因此本次交易业绩承诺不包含募集配套资金投入带来的收益。

为了剔除募集配套资金对标的公司融资成本的影响，募集资金投入所产生的利息收入以及所节约的资金成本将不计入标的公司在业绩承诺期间的实际净利润。

在利润承诺期间内，募集配套资金投入所带来的收益按以下方法确定：

(1) 募集资金投入使用前，募集资金存储在募集资金专户所产生的利息收入；

(2) 募集资金投入使用后，因募集资金投入而节约的相关借款利息等收益。计算该等借款利息时，利率将参考同期借款利率水平确定。

上述(1)和(2)对应的收益在扣除所得税的影响后，不计入标的资产在业绩承诺期间内的实际净利润。

本次募集资金拟投入的募投项目将独立核算，产生的收益不包含在交易对方对博思致新所做的业绩承诺之内，不影响博思致新业绩承诺实现情况。评估机构在对博思致新未来收入和现金流的预测时，都是基于其现有业务的预测，没有预测募投项目的效益。因此，募投项目不影响博思致新业绩承诺实现情况。

四、本次交易前后的上市公司股权结构变化

本次交易前后公司的股本结构变化参见本报告书“重大事项提示”之“十三、本次交易对上市公司的影响”之“（一）本次交易对上市公司股权结构的影响”。

五、本次交易前后的上市公司主要财务指标变化

本次交易前后公司的主要财务指标变化参见本报告书“重大事项提示”之“十三、本次交易对上市公司的影响”之“（二）本次交易对上市公司主要财务指标的影响”。

第六节 交易标的的评估情况

一、交易标的的评估基本情况

根据中天衡平出具的中天衡平评字[2020]11021号《评估报告》，本次评估采用收益法和资产基础法进行评估，评估基准日为2019年12月31日。博思致新100%股权评估情况如下：

（一）收益法评估情况

截止评估基准日2019年12月31日，在持续经营前提下，经收益法评估，博思致新的股东全部权益价值的评估值为50,238.55万元，评估值较账面净资产增值46,718.89万元，增值率1,327.37%。

（二）资产基础法评估情况

截至评估基准日2019年12月31日，博思致新的资产总额账面价值14,634.83万元，评估值14,641.81万元，评估增值6.98万元，增值率0.05%；

负债账面值11,115.17万元，评估值11,115.17万元，无增减变动；

所有者权益账面价值3,519.66万元，评估值3,526.64万元，评估增值6.98万元，增值率为0.20%。

（三）评估增值及两种评估方法差异的主要原因

收益法与资产基础法评估结论差异额为46,711.91万元，差异率为1,324.54%，差异的主要原因：

资产基础法为从资产重置的角度间接地评价资产的公平市场价值，资产基础法运用在整体资产评估时不能合理体现各项资产综合的获利能力及企业的成长性。

收益法则是从决定资产现行公平市场价值的基本依据——资产的预期获利能力的角度评价资产，符合市场经济条件下的价值观念，从理论上讲，收益法的评估结论能更好体现股东全部权益价值。

资产基础法评估是以博思致新资产负债表为基础，而收益法评估的价值中体现了博思致新资产负债表中未记录的无形资产价值，如专利技术、软件著作权、品牌价值、客户资源、稳定的销售网络等。

（四）评估方法选取及评估结论

综上所述，本次评估采用收益法的评估结论。博思致新股东全部权益评估价值为 50,238.55 万元。

二、评估假设

本评估报告及评估结论的成立，依赖于以下评估假设：

（一）一般假设

1. 假设国家现行的有关法律法规及政策、国家宏观经济形势无重大变化，本次交易各方所处地区的政治、经济和社会环境无重大变化；
2. 针对评估基准日资产的实际状况，假设企业持续经营；
3. 假设和被评估单位相关的利率、汇率、赋税基准及税率、政策性征收费用等评估基准日后不发生重大变化；
4. 假设评估基准日后被评估单位的管理层是负责的、稳定的，且有能力担当其职务；
5. 除非另有说明，假设公司完全遵守所有有关的法律法规；
6. 假设评估基准日后无不可抗力及不可预见因素对被评估单位造成重大不利影响。

（二）特殊假设

1. 假设评估基准日后被评估单位采用的会计政策和编写本资产评估报告时所采用的会计政策在重要方面保持一致；
2. 假设评估基准日后被评估单位在现有管理方式和管理水平的基础上，经营范围、方式与目前保持一致；

3. 企业生产、经营场所的取得及利用方式与评估基准日保持一致而不发生变化；

4. 本次评估预测以被评估单位评估基准日股权结构为框架，未考虑基准日后可能发生的股权变化或重组；

5. 企业在未来经营期内的主营业务、收入与成本的构成以及经营策略等仍保持其评估基准日的状态持续，而不发生较大变化。不考虑未来可能由于管理层、经营策略以及商业环境等变化导致的主营业务状况的变化所带来的损益；

6. 本次评估假设委托人及被评估单位提供的基础资料和财务资料真实、准确、完整；

7. 评估范围仅以委托人及被评估单位提供的评估申报表为准，未考虑委托人及被评估单位提供清单以外可能存在的或有资产及或有负债。

8. 本资产评估报告评估结论在上述假设条件下在评估基准日时成立，当上述假设条件发生变化时，本评估报告及评估结论一般会自行失效。

三、收益法评估情况

（一）本次评估对象

博思致新股东全部权益价值。

（二）收益法的应用前提及选择的理由和依据

1、收益法基本情况

收益法是指通过估算被评估单位未来的预期收益并折算成现值（评估基准日的现在价值量），以确定被评估单位价值的一种方法。用收益法进行企业整体资产评估时，主要涉及到三个基本要素，即被评估资产的预期收益、折现率或资本化率以及被评估资产取得预期收益的持续时间。

收益法的基本理论公式可表述为：资产的评估价值＝该资产预期各年收益折成现值之和。

2. 收益法的应用前提

本次评估是将被评估单位置于一个完整、现实的经营过程和市场环境中，对其股东权益价值的评估。评估基础是对企业未来收益的预测和折现率的取值，因此被评估资产必须具备以下前提条件：

- (1) 被评估企业具有持续经营的基础和条件。
- (2) 经营与收益之间存有较稳定的关系。
- (3) 未来收益及风险能够预测及可量化。

3. 收益法选择的理由和依据

博思致新是独立的经营性资产，具备持续经营条件，资产与经营收益之间存在稳定的比例关系，未来收益可以预测并以货币衡量，与获得收益相对应的风险也能预测并以货币衡量，因此从企业自身状况来看具备应用收益法的条件。

(三) 评估计算及分析过程

1、评估模型

本次评估以审定的合并报表及单户报表为基础，采用现金流折现的方法计算企业价值。首先运用企业折现现金流量模型计算企业整体收益折现值，加上非经营性资产及溢余资产的价值，减去有息负债、非经营性债务，得出被评估单位股东权益价值。具体计算公式为：

$$P = P' + A' - D' - D$$
$$P' = \sum_{i=1}^n \frac{R_i}{(1+r)^i} + \frac{R_n}{r} \times \frac{1}{(1+r)^n}$$

式中：

P —被评估单位股东全部权益评估值

P' —企业整体收益折现值

D —被评估单位有息负债

A' —非经营性资产及溢余资产

D' —非经营性负债

R_i —未来第 i 个收益期的预期收益额(企业自由现金流)

i : 收益年期, $i=1, 2, 3, \dots, n$

r: 折现率

2、预测期及收益期的确定

在对企业收入成本结构、资本结构、资本性支出、投资收益和风险水平等综合分析的基础上，结合宏观政策、行业周期及其他影响企业进入稳定期的因素，确定预测期为5年，收益期为无限期。

本次评估将预测期分二个阶段，第一阶段为2020年1月1日至2024年12月31日；第二阶段为2025年1月1日直至永续。

3、未来收益的确定

本次评估首先确定基期数据，在分析博思致新历史数据的基础上确定基期数据。然后遵循我国现行的有关法律、法规，根据国家宏观政策、国家及地区的宏观经济状况，充分考虑企业的发展规划和经营计划、优势、劣势、机遇、风险等，尤其是企业所面临的市场环境和未来的发展前景及潜力，分析企业前几年数据，再根据企业发展规划及未来经营计划的分析来预测以后各年数据。

(1) 营业收入预测

博思致新致力于为财政一体化、统一支付平台（致新支付）、财政电子缴款通用接口（适配器）、银行代理财政非税业务系统（非税电子化）、财政银行接口的研发、实施、联调和运维服务工作。根据收入类型具体可分为技术开发收入、技术服务收入、软件销售收入、以及其他（硬件收入、硬件设备、外购软件）收入。

博思软件持有博思致新51%股权。依托博思软件在财政领域的资源优势，积极开拓新客户，近年来收入增长较快。

历史年度主营业务收入如下：

单位：万元

产品或服务名称	历史年度			
	2016年	2017年	2018年	2019年
技术服务收入	131.08	2,743.48	5,491.02	9,529.17
技术开发收入	-	74.80	2,267.43	2,164.08
软件销售收入	35.47	463.50	525.22	887.74

产品或服务名称	历史年度			
	2016年	2017年	2018年	2019年
其他（硬件收入、硬件设备、外购软件）	-	110.36	105.85	4.53
合计	166.55	3,392.15	8,389.52	12,585.52

财政核心一体化业务主要是紧跟财政部财政管理规范，将业务规范提炼为具体的业务实施功能并通过技术开发实现，因此对应为技术开发类收入。

非税电子化银行业务及统一支付平台业务是在标准化、规范性产品基础上的推广实施及运营维护，因此对应为技术服务类收入。

软件销售业务主要依托于技术服务及技术开发业务所需的配套软件销售产生。

其它收入主要是依托于技术服务收入及技术开发收入所需的配套硬件设备及外购辅助软件产生。

依照谨慎性原则结合企业规划、行业状况及已签订合同情况，综合预测未来年度收入情况如下：

单位：万元

产品或服务名称	预测年度				
	2020年	2021年	2022年	2023年	2024年
技术服务收入	13,712.36	19,742.92	24,768.40	28,235.97	29,647.77
技术开发收入	3,113.30	4,482.50	5,623.50	6,410.79	6,731.33
软件销售收入	1,277.84	1,655.84	2,077.33	2,368.15	2,486.56
其他（硬件收入、硬件设备、外购软件）	6.76	9.73	12.21	13.92	14.62
合计	18,110.26	25,891.00	32,481.44	37,028.84	38,880.28

（2）营业成本的预测

历史年度各业务的成本及毛利率情况如下所示：

单位：万元

产品或服务名称	项目名称	历史年度			
		2016年	2017年	2018年	2019年
主营业务成本	软件设备	-	1.91	33.66	-
	硬件设备	-	55.03	35.42	3.52
	工资	82.32	151.20	331.25	665.17

产品或服务名称	项目名称	历史年度			
		2016年	2017年	2018年	2019年
	社会保障费	-	17.81	34.29	60.41
	住房公积金	-	11.17	21.94	45.61
	其他	-	-	0.80	2.23
	招标费	-	6.64	26.49	43.23
	外协费	-	1,510.36	4,479.56	6,846.12
	股权激励成本	-	4.58	7.46	7.76
合计		82.32	1,758.70	4,970.87	7,674.06
毛利率		50.57%	48.15%	40.75%	39.02%

主营业务成本包括软件设备、硬件设备、职工薪酬、招标费，外协费、股权激励成本及其他，预测情况如下：

职工薪酬：职工薪酬包括工资、社保、住房公积金。结合评估基准日工资标准和公司整体调薪计划、考虑近几年当地社会平均工资的增长水平以及参考人事部门提供的未来年度人工需求量因素预测，对于社会保险及公积金，参考近几年企业计提比例进行预测。

外协费：外协费主要为博思致新与总部博思软件年末结算款。本次预测结合双方签订的结算合同以及历史年度外协费用所占收入的比例，综合进行分析预测。

其他成本主要是公司运营过程中产生的股权激励成本、招标费以及配套的硬件成本等，我们根据其在历史年度中的支付水平，以企业发展规模和收入水平为基础，预测未来年度成本。

综上，未来年度营业成本预测情况如下表：

单位：万元

产品或服务名称	项目名称	预测年度				
		2020年	2021年	2022年	2023年	2024年
主营业务成本	软件设备	-	-	-	-	-
	硬件设备	5.26	7.57	9.49	10.73	11.26
	工资	1,186.22	1,480.80	1,810.80	1,937.56	2,073.19
	社会保障费	103.56	129.27	158.08	169.15	180.99
	住房公积金	75.21	93.88	114.80	122.84	131.44

产品或服务名称	项目名称	预测年度				
		2020年	2021年	2022年	2023年	2024年
	其他	3.62	5.18	6.50	7.41	7.78
	招标费	59.76	85.44	107.19	122.20	128.30
	外协费	9,761.43	13,955.25	17,507.49	19,958.54	20,956.47
	合计	11,195.05	15,757.39	19,714.36	22,328.51	23,489.53
	毛利率	38.18%	39.14%	39.31%	39.70%	39.58%

(3) 其他收益

其他收益主要为增值税退税收入、政府补助收入及其他等。

对于增值税退税收入，由于预测期软件产品销售收入中可能包含非软件产品认定范围内的产品，出于谨慎考虑，预测期采用2018年、2019年增值税退税收入占软件产品销售收入平均比重预测增值税退税收入。

政府补助收入及其他为偶发性收入，未来是否发生无法确定，故不予预测。

预测结果如下表：

单位：万元

项目/年份	2020年	2021年	2022年	2023年	2024年
其他收益	111.68	144.72	181.56	206.98	217.33

(4) 税金及附加预测

税金及附加包括城市维护建设税、教育费附加和地方教育费附加等。

博思致新城市维护建设税按应交流转税的7%计缴，教育费附加按应交流转税的3%计缴，地方教育附加按应交流转税的2%计缴，印花税按照0.03%的税率进行测算；残疾人保障金由于无法预估预测年度实际安置残疾职工数，故参考近三年占收入平均比重进行测算。

各年度营业税金及附加预测结果如下表所示：

单位：万元

项目/年份	2020年	2021年	2022年	2023年	2024年
税金及附加	61.79	86.67	108.73	123.95	130.15

(5) 销售费用

博思致新的销售费用主要包括职工薪酬、交通差旅费、业务招待费、办公费、及其他等费用。其中：

职工薪酬包括工资、五险一金、福利费等，结合评估基准日工资标准和公司整体调薪计划、考虑近几年当地社会平均工资的增长水平以及参考人事部门提供的未来年度人工需求量因素预测。

其他销售费用主要是公司运营过程中产生的交通差旅费、业务招待费、办公费及其他等费用等，根据其在历史年度中的支付水平，以企业发展规模和收入水平为基础，预测未来年度中的其他营业费用。

销售费用预测数据见下表：

单位：万元

项目/年份	2020年	2021年	2022年	2023年	2024年
销售费用	723.72	953.54	1,111.48	1,205.72	1,284.56

（6）管理费用

博思致新的管理费用主要包括职工薪酬、折旧费、摊销费、办公费、差旅费、业务招待费、中介机构费用及其他等费用，其中：

职工薪酬包括工资、五险一金、及福利费等，结合评估基准日工资标准和公司整体调薪计划、考虑近几年当地社会平均工资的增长水平以及参考人事部门提供的未来年度人工需求量因素预测。

对折旧费，遵循了企业执行的一贯会计政策，采用直线法计提。被评估单位固定资产金额较小，据被评估单位介绍，未来暂没有更新计划，故采用简易方式，按固定资产每年更新折旧进行测算。

对于租赁费，按照已签订的租赁合同预测，租赁期外的参考当地租金增长水平预测。

其他管理费用主要是公司运营过程中产生的办公费、业务招待费、交通差旅费等，我们根据其在历史年度中的支付水平，以企业发展规模和收入水平为基础，预测未来年度中的其他管理费用。

管理费用的预测数据见下表：

单位：万元

项目/年份	2020年	2021年	2022年	2023年	2024年
-------	-------	-------	-------	-------	-------

项目/年份	2020年	2021年	2022年	2023年	2024年
管理费用	1,729.86	2,253.16	2,700.42	2,983.19	3,165.94

(7) 研发费用

研发费用包括职工薪酬及股权激励成本。

研发费用核算职工薪酬，职工薪酬包括工资、社会保障费、住房公积金，结合评估基准日工资标准和公司整体调薪计划、考虑近几年当地社会平均工资的增长水平以及参考人事部门提供的未来年度人工需求量因素预测。

股权激励成本我们根据其在历史年度中的支付水平，以企业发展规模和收入水平为基础预测未来年度。

单位：万元

项目/年份	2020年	2021年	2022年	2023年	2024年
研发费用	2,499.17	2,960.12	3,370.74	3,605.19	3,856.04

(8) 财务费用

评估基准日账面上的财务费用主要为利息收入及手续费，根据企业介绍，目前没有借款计划。

利息收入、手续费及汇兑损益等金额较小，对公司未来自由现金流影响较小，本次不予预测。

(9) 所得税

根据上述一系列的预测，可以得出被评估企业未来各年度的利润总额，在此基础上，按照被评估企业执行的企业所得税率，对未来各年的所得税和净利润予以估算。

博思致新于 2017 年 10 月 25 日被认定为高新技术企业，并收到北京市科学技术委员会、北京市财政局、北京市国家税务局、北京市地方税务局联合下发的高新技术企业证书，证书编号：GR201711003794，认定有效期为三年。享受企业所得税 15% 的所得税优惠政策，本次评估假设企业在现有高新技术企业证书到期后仍能通过高新技术企业资格复审并享受相关税收优惠政策。

2019 年第 68 号《关于集成电路设计和软件产业企业所得税政策的公告》。软件企业符合条件是指符合财税（2012）27 号和财税（2016）49 号规定的条件的享受“两免三减半”优惠政策。

博思致新于 2019 年 7 月 31 日取得软件企业证书并且符合优惠政策条件。故本次评估预测期考虑该优惠政策对所得税的影响。

所得税预测如下表：

单位：万元

项目/年份	2020 年	2021 年	2022 年	2023 年	2024 年	稳定增长年度
所得税	-	-	503.79	656.66	664.17	797.00

结合企业业务规划及研发计划，预测期仅针对上述企业考虑上述期间的所得税优惠综合考虑。预测期税后净利润具体测算结果如下：

单位：万元

项目	预测年度					
	2020 年	2021 年	2022 年	2023 年	2024 年	稳定增长年度
营业收入	18,110.26	25,891.00	32,481.44	37,028.84	38,880.28	38,880.28
营业成本	11,195.05	15,757.39	19,714.36	22,328.51	23,489.53	23,489.53
营业税金及附加	61.79	86.67	108.73	123.95	130.15	130.15
销售费用	723.72	953.54	1,111.48	1,205.72	1,284.56	1,284.56
管理费用	1,729.86	2,253.16	2,700.42	2,983.19	3,165.94	3,165.94
研发费用	2,499.17	2,960.12	3,370.74	3,605.19	3,856.04	3,856.04
财务费用	-	-	-	-	-	-
其他收益	111.68	144.72	181.56	206.98	217.33	217.33
资产减值损失	-	-	-	-	-	-
营业利润	2,012.34	4,024.84	5,657.26	6,989.24	7,171.38	7,171.38
营业外收支净额	-	-	-	-	-	-
利润总额	2,012.34	4,024.84	5,657.26	6,989.24	7,171.38	7,171.38
所得税费用	-	-	503.79	656.66	664.17	797.00
净利润	2,012.34	4,024.84	5,153.47	6,332.58	6,507.21	6,374.38
归属于母公司所有者净利润	2,012.34	4,024.84	5,153.47	6,332.58	6,507.21	6,374.38

(10) 折旧与摊销的预测

根据公司固定资产计提折旧方式，评估人员对存量、增量固定资产，按照企业现行的折旧年限、残值率和已计提折旧的金额逐一进行了折旧测算。并根据原有固定资产的分类，将测算的折旧及摊销分至管理费用。

折旧预测如下表：

单位：万元

项目/年份	2020年	2021年	2022年	2023年	2024年
折旧	26.39	30.49	33.29	33.29	33.29

摊销预测如下表：

单位：万元

项目/年份	2020年	2021年	2022年	2023年	2024年
摊销	7.12	7.12	7.12	7.12	7.12

(11) 资本性支出预测

资本性支出系为保障企业生产经营能力所需的固定资产更新支出及新增设备的支出。

根据企业的发展规划及目前实际执行情况，被评估单位介绍目前固定资产可满足日常运营需要，更新支出按折旧补偿固定资产更新进行预测。

未来年度资本性支出具体预测如下：

单位：万元

项目/年份	2020年	2021年	2022年	2023年	2024年
资本性支出预测	58.74	50.53	49.25	40.41	40.41

(12) 营运资金的预测

营运资金的追加需考虑对企业经营有影响的应收账款、预付账款、货币资金、存货、应付账款等因素的影响。根据各种因素的周转率测算未来各因素的需求金额，并按照以下公式计算追加营运资金：

年度需要追加的营运资金=当年度需要的营运资金-上一年度需要的营运资金

通过分析评估基准日的营运资金数据，本次按以前年度营运资金所涉及科目的周转率预测营运资金追加额。

营运资金追加额预测如下表：

单位：万元

项目/年份	2020年	2021年	2022年	2023年	2024年
营运资金增加额	5,293.84	1,015.81	683.73	577.70	218.89

4、折现率的确定

折现率是将未来有期限的预期收益折算成现值的比率，是一种特定条件下的收益率，说明资产取得该项收益的收益率水平。本次评估选取的收益额口径为企业自由现金流量，相对应的折现率口径应为加权平均投资回报率，在实际确定折现率时，评估人员采用了通常所用的 WACC 模型确定折现率数值：

与企业自由现金流量的收益额口径相对应，采用加权平均投资成本(WACC)作为折现率，具体计算公式如下：

$$WACC=K_e \times E/(E+D)+K_d \times D/(E+D)$$

K_e：股权资本成本

K_d：税后债务成本

E：股权资本的市场价值

D：有息债务的市场价值

K_e 是采用资本资产定价模型(CAPM)计算确定，即： $K_e=R_f+\beta \times (R_m-R_f)+R_s$

R_f：无风险报酬率

R_m-R_f：市场风险溢价

β：被评估单位的风险系数

R_s：公司特有风险收益率

(1) 无风险报酬率

本次无风险报酬率参考了评估基准日最近 10 年期国债到期收益率为基础，以其复利平均值确定，即 $R_f=3.97\%$ 。

(2) 市场风险溢价

市场风险溢价 (MRP)，也称股权风险溢价 (ERP)，是对于一个充分风险分散的市场投资组合，投资者所要求的高于无风险收益率的回报率。

市场风险溢价=成熟股票市场的长期平均风险溢价+国家补偿额=成熟股票市场的长期平均风险溢价+国家违约补偿额 $\times(\sigma$ 股票/ σ 国债)

成熟股票市场的风险溢价采用 1928 年至今美国股票市场标准普尔 500 指数和国债收益率数据，计算得到成熟股票市场的长期平均风险溢价 5.96%。

根据国家债务评级机构穆迪投资服务公司(Moody's Investors Service)对中国的债务评级为 A1，转换为国家违约补偿额为 0.84%； σ 股票/ σ 国债：以全球平

均的股票市场相对于债券的收益率标准差的平均值 1.23 来计算，则：中国的市场风险溢价=5.96%+0.84%×1.23=6.99%。

因此本次评估根据上述测算思路和公式计算确定市场风险溢价为 6.99%。

(3) 贝塔(Beta)系数

在分析国内 A 股市场各家上市公司与本次评估对象经营业务差异的基础上，对比公司所从事的行业或其主营业务为软件信息技术服务，或者受相同经济因素的影响，并且主营该行业历史不少于 2 年。根据上述四项原则，我们利用 ifind 数据系统进行筛选，最终选取了博思软件、数字政通、用友网络三家上市公司作为对比公司。

通过查询出上述行业可比上市公司已调整的剔除财务杠杆的 β_U ；然后以各可比公司 β_U 的平均值作为被评估单位的 β_U ，进而根据企业自身资本结构(D/E)计算出被评估单位的 β_L ，即 $\beta_L = \beta_U \times [1 + (1 - T)D/E]$ 。

最终确定，被评估单位的 β_L 为 0.8227。

(4) 企业特定风险调整系数 R_s

经过综合分析和考虑，设定被评估企业特定风险调整系数 R_c 为 2.00%，具体情况如下表：

序号	叠加内容	说明	取值 (%)
1	企业规模	企业规模为中型企业	0.20
2	企业所处经营阶段	企业处于经营上升阶段	0.20
3	历史经营情况	企业成立多年，近几年经营较好，	0.20
4	企业的财务风险	企业的资产负债率较低	0.20
5	企业业务市场的连续性	业务市场的连续性较好	0.30
6	企业经营业务、服务和地区的分布	市场主要分布在全国	0.20
7	企业内部管理及控制机制	企业的内部管理和控制机制比较完善	0.20
8	管理人员的经验和资历	企业管理人员的经验丰富	0.20
9	对主要客户及供应商的依赖	对主要客户的及供应商的依赖度较高	0.30
合计			2.00

(5) 折现率计算

被评估单位总资本加权平均回报率为 11.74%，计算过程如下：

参数名称	数值
β 无财务杠杆	0.8227
β 有财务杠杆	0.8227
市场风险溢价	6.99%
无风险报酬率	3.97%
公司特有风险收益率	2.00%
Ke	11.74%
Kd	-
We	100.00%
Wd	0.00%
WACC	11.74%

5、溢余资产、非经营性资产与负债

(1) 溢余资产

公司 2019 年末货币资金余额 7,682.87 万元，本次评估，结合企业历史年度的现金使用情况预测未来年度企业运营需要的最低现金保有量，本次主要通过对历史年度企业付现情况进行分析，并与企业财务人员交流后，所需的最低现金保有量以企业 2 个月的完全付现成本费用为参考。经计算最低现金保有量为 1,828.69 万元，则货币资金中溢余现金为 5,854.18 万元。

年付现成本公式如下：

年付现成本=营业成本+税金及附加+期间费用-折旧摊销

(2) 非经营性资产

在评估基准日，企业存在如下非经营性资产：

其他应收款、其他流动资产、长期股权投资、长期待摊费用、递延所得税资产。账面值分别为 137.16 万元、11.58 万元、100.23 万元、16.38 万元和 436.27 万元。

综上，非经营性资产合计为 701.62 元。

(3) 非经营性负债情况如下表所示：

单位：万元

序号	科目	单位名称	金额	属性
1	其他应付款	前程网络信息技术（上海）有限公司	0.55	非经营性负债

序号	科目	单位名称	金额	属性
2	其他应付款	代扣社保	6.03	非经营性负债
3	其他应付款	黄晓东	2.24	非经营性负债
合计			8.82	

6、预测期内外协费用具体构成及预测依据

(1) 预测期内技术开发业务、技术服务业务外协费用具体构成

报告期内标的公司向上市公司及其子公司采购的外协服务主要包括标的公司软件产品相关的软件服务及其他财政非税信息化软件产品。

软件服务主要包含上市公司及其子公司、隶属于上市公司的各地分支机构前期对终端客户需求的补充调研、推介宣传，实施中的全程跟踪、业务指导、应急响应、定期巡检、质量维护，以及项目完成后的运维服务和技术支持。

软件产品主要包含上市公司财政非税电子票据系统、公共采购系统及广东瑞联的财政绩效管理系统等。

此外，标的公司还在上市公司及其子公司外协资源临时性不足或区域受限时而向第三方采购部分软件产品和软件服务。

上述外协服务的采购中，标的公司根据实际需要在具体的业务合同中明确约定涉及的具体服务内容。

报告期内外协费用财务核算末级明细为外协费用，无其他明细构成。

预测期内技术开发业务、技术服务业务外协费用明细数如下：

单位：万元

产品或服务名称	项目名称	预测年度				
		2020年	2021年	2022年	2023年	2024年
技术服务成本	外协费用	8,150.79	11,652.63	14,618.76	16,665.38	17,498.65
技术开发成本		1,610.64	2,302.62	2,888.74	3,293.16	3,457.82
合计		9,761.43	13,955.25	17,507.50	19,958.54	20,956.47

(2) 预测期内外协费用预测依据

预测期内外协费用预测主要结合标的公司外协采购结算模式以及历史年度外协费用所占收入的比例，综合进行分析预测。具体预测过程如下：

报告期内外协费占营业收入比例如下：

项目名称	2018年	2019年	平均值
外协费用占主营业务收入比例	53.39%	54.40%	53.90%

标的公司控股股东博思软件基于战略和市场环境定期制定或调整统一的业务管理办法，根据各业务主体优势的产品种类，约定不同业务的对外承揽签约主体和销售结算政策。在具体业务实施中总部根据业务主体的需要，统一协调集团内的产品、销售、运维等资源来进行辅助配合，并进行相互结算。

标的公司开展业务中涉及使用集团内其他主体资源的（包括模块或系统产品、销售渠道以及外协人员等），在按照销售合同约定收到客户的结算款项后，依照集团统一管理规定的比例留存收入，同时与各合作方结算分成款并计入成本（按合同分割业务明细，再结算各方分成）。根据该结算原则，上市公司制定了外协费分成比例，向上市公司支付比例情况具体如下：

项目	2020年	2019年	2018年
传统业务模式	50%	52%	53%
互联网模式	首年50%；次年起40%	40%	-

综上，由于2018年及2019年实际发生外协费用占营业收入比例略高于标的公司外协采购结算模式中上市公司约定的结算比例，出于谨慎原则，预测期内外协费用预测最终采用了2018年及2019年外协费用占营业收入平均比例进行预测。由于预测期内外协费用按照其占营业收入平均比例进行预测，故预测期内外协费用增长与相关业务收入增长相匹配。

7、各类业务收入预测依据及合理性

7.1 标的公司各类业务收入增长情况

单位：万元

产品或服务名称	历史年度			
	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度
技术服务收入	131.08	2,743.48	5,491.02	9,529.17
增长率		1992.98%	100.15%	73.54%
技术开发收入		74.8	2,267.43	2,164.08

产品或服务名称	历史年度			
	2016 年度	2017 年度	2018 年度	2019 年度
增长率			2931.32%	-4.56%
软件销售收入	35.47	463.5	525.22	887.74
增长率		1206.74%	13.32%	69.02%
其他（硬件收入、硬件设备、外购软件）	-	110.36	105.85	4.53
增长率			-4.09%	-95.72%
合计	166.55	3,392.15	8,389.52	12,585.52
增长率		1,936.72%	147.32%	50.01%

由上表可知，标的公司技术服务业务收入各年增幅较大，增幅趋势逐渐减缓；技术开发业务收入 2018 年大幅上升，2019 年与上年基本相当且稍有下降。软件销售业务收入除 2018 年增幅下降外，其余各年增幅较大。其他业务收入逐年下降，且 2019 年降幅趋势明显，主要是由于标的公司成立于 2016 年，2016、2017 年业务尚处在起步阶段，主营业务收入的基数较小。总体来看主营业务收入保持较高速度增长，但随着主营业务收入基数的增长，收入增幅趋势逐渐减缓。

7.2 已签订合同数量及相关定价政策、在手订单所处阶段

7.2.1 已签订合同数量

项目	数量
2020 年第一季度新签合同数量（份）	37
往年签订未全部确认收入的合同数量（份）	52

7.2.2 定价政策

标的公司属于软件类企业，和传统的工业企业不同，没有固定的单一产品定价而是项目综合定价。具体的定价原则是，首先根据客户的需求和特别要求，明确可能涉及的软件模块，大致的人员投入规模、周期等，参考当地市场价格水平、竞争对手情况，根据公司的战略意图合理定价。对于政府部门的招投标项目，还要参考客户的预算区间，满足其预算要求。由于产品、需求以及项目方案不同，标的公司中标项目的合同金额也有所差异，使得标的公司产品及服务价格不具可比性。

7.2.3 在手订单所处阶段

详见本回复第6题-1、在手订单签订时间、合同金额和进展情况；2020年第一季度新签合同37笔，其中18笔合同已完成，未在回复第6题中体现。

7.3 新客户拓展能力

7.3.1 依托政策优势导向

国家对财政管理系统国产化以及安全可靠的整体要求、新技术的发展（如大数据、云、区块链、人工智能），衍生出新的建设机会；党的十九大报告提出“建立全面规范透明、标准科学、约束有力的预算制度，全面实施绩效管理”，全面深化预算制度改革和预算绩效管理；财政部政策（财办2019[30/31/34/35/44]号文）：全面阐述财政信息化三年规划、集中式方案、系统实施方案、大数据建设方案，要求统一业务规范和技术标准，省级统建统管，并明确了组织和推进时间点。政策、业务和技术等整体要求重新规划了全国市场，形成新一轮全国财政核心信息化机会，各厂商回到同一起跑线；“放管服”的管理理念变化，“一网通办、只跑一次”的管理措施，出台一系列互联网+政务服务政策，并且国务院明确检查督办时间点；区块链技术政策松绑；公众对于便捷性的诉求推动了财政管理改革；非税电子化、电子票据改革从顶层设计确保可支撑“互联网+政务”，促进衍生出可支撑业务管理的互联网服务。

标的公司作为财政信息化建设的业务系统供应商，积极参与相关行业标准与政策的制定以及各种行业论坛和学术会议，占有依据标准改造产品先机，与各级财政部门、机关单位等客户就行业发展趋势、公司产品或服务保持良好沟通。在行业内具有很高的品牌识别度。

7.3.2 人才和团队可行性

标的公司建立了一支经验丰富、专业扎实的技术研发团队，具备较强的基础技术研发、产品设计能力，能够快速响应客户需求并设计出相应的产品。同时，培养了一批高素质、经验丰富的专业市场营销和管理人员，对市场具有深刻的理解和把握，具有较强的沟通能力和一定的技术基础，能够充分地挖掘、分析客户需求，并与研发设计人员协力满足客户需求。专业的人才团队为未来业务发展及新客户拓展奠定了人才基础。

7.3.3 优秀案例方案推广

标的公司的产品和服务已在全国范围内得到广泛使用，承接的陕西财政云核心业务应用系统市县推广项目是《财政信息化三年重点工作规划》出台后第一个全省上线运行的“省级应用大集中案例”，该项目在全国起到了良好的示范效应；非税电子化业务也处于全国推广阶段，非税电子化政府端已覆盖全国三分之二的省级单位，非税电子化银行端市场蓬勃发展，已陆续代理或服务于数十家银行总行和数百家银行分支行中间业务或联调业务；统一支付平台商业模式形成，覆盖多个省份，成功服务十余家省级和地市级客户，同时实践流量收费模式培养行业消费习惯。

财政核心一体化业务作为基石业务，其客户拓展对以往成功案例借鉴依赖度高。标的公司通过以往省级案例的先进技术引领吸引拓展更多新客户。

统一支付平台及非税电子化银行服务业务，随着模式的深化，不断的拓展新的行业机会。随着数据流量应用的深化，不断向不同的行业，例如教育、城市管理、公共服务等领域进行推广，为未来业务发展及新客户拓展奠定了市场基础。

7.3.4 借助协同效应拓展新客户

上市公司市场优势主要集中于财政信息化领域的细分领域财政票据、政府非税收入管理电子票据管理及公共采购领域，且拥有较强的行业市场知名度、完整的销售团队、畅通的全国销售渠道；标的公司作为上市公司控股子公司通过借助其品牌和覆盖全国的销售服务体系进行市场拓展，加快在新区域、新客户渗透，迅速扩大销售范围。此外，标的公司与支付宝、微信、银联达成战略合作协议成为战略合作伙伴，通过合作的方式，提高企业核心竞争力和拓展市场的能力建立公司全面的销售网络。

7.4 市场核心竞争力及占有率

7.4.1 市场核心竞争力

(1) 财政核心一体化

标的公司团队核心人员拥有财政行业多年项目经验，对于财政核心一体化业务有较深的理解。

陕西项目建设的财政云系统，是按财政云体系标准进行建设的财政一体化系统，满足全省大集中的应用要求，可以实现数据在省级的集中，聚焦于财政信息三年规划的一体化、省级集中、财政云三项重点任务。其应用环境采用华为云，数据库采用高斯数据库，也满足国产化的应用要求。

（2）非税收入电子化

标的公司是唯一全程参与财政部非税电子化业务全国标准和规范制定的厂商，是财政非税全国统一缴款渠道电子缴款通用接口适配器的承建厂商，拥有一批 10 年以上财政非税行业和银行业务经验的业务和技术专家。

标的公司非税收入电子化适配器产品已经与多家全国性银行及地区银行完成对接并一直平稳运行。

（3）统一支付平台

标的公司作为非税电子化银行服务系统、财政核心一体化系统的承建厂商，严格按照财政部相关政策、规范文件进行系统的研发；另外标的公司一直保持着和财政部的高度配合，始终掌握着最前沿政策风向。

统一支付平台作为非税电子化的高级应用，财政部在全国多次会议上已经明确。统一支付平台与非税电子化系统、电子票据系统的深度融合，缴款人从业务办理、便捷缴费、便捷取票，实现了“最多只跑一次”的目标。

标的公司统一支付平台经过多年的发展和磨练，已经形成了针对不同的业务需求提供针对性的解决方案的能力，并且已经在多个省份落地并验证。

7.4.2 市场占有率

截止 2019 年 12 月 31 日标的公司已为 22 个省市财政（含计划单列市）完成了非税电子化收缴管理并成功上线，覆盖率约为 60%；统一支付覆盖 14 个省级行政区，覆盖率约为 37.8%；财政一体化实施案例达到 6 个省级行政区，覆盖率约为 16%。

7.5 客户集中度

标的公司 2018 年和 2019 年向前五大客户的销售额及其占营业收入的比例情况：

单位：万元

期间	客户名称	金额	比例
2019年	陕西省财政厅	4,418.10	35.10%
	吉林省吉林祥云信息技术有限公司	1,236.79	9.83%
	博思软件	1,004.70	7.98%
	甘肃省公安厅	463.21	3.68%
	中国农业银行	423.63	3.37%
	合计	7,546.43	59.96%
2018年	陕西省财政厅	1,993.08	23.76%
	博思软件	1,250.39	14.90%
	天津市财政厅	684.63	8.16%
	中国建设银行	371.98	4.43%
	北京思源政通科技集团有限公司	258.62	3.08%
	合计	4,558.70	54.33%

标的公司主要客户为各级财政部门、银行及其他单位，客户行业集中度较高；标的公司向单个客户的销售额占当期销售总额的百分比小于50%，不存在依赖于少数客户的情况。

7.6 未来业务拓展规划

7.6.1 财政核心一体化业务

围绕业务规范和技术标准驱动客户选择新建，避免升级和跟从模式。对于跟从模式争取实施机会掌控市场，以策划后续新建升级机会；快速对标财政部业务规范和技术标准，围绕云化和非云化模式重点打造标杆案例；其中重点推荐云化国产化解决方案，引领行业新形态和模式；通过对业务模型的分析 and 提炼，在一体化众多模块中提炼出性价比较高的子模块，形成高价值高回报，支撑一体化建设；创新尝试新型商业和产品模式，从传统解决方案模式变更为业务核心模型增量升级、按单位使用数量收费的偏互联网方式；对于竞争省份，全面整合资源优势、业务优势、伙伴优势，力争拿下更多机会省份。

7.6.2 非税收入电子化业务

(1) 财政适配器产品线

借助政策力量，省级横向扩充行业、纵向深化市县推广，实现业务全覆盖；

非税电子化建设提升了财政的征收、监管和多渠道服务大众的能力，提升了效率和效能，可推动实现汇缴变直缴全面改革，将纳入财政执收和监管的业务更丰富和全面；协助财政部持续更新报文规范，保持标准的先进性；发展行业伙伴和金融，借用伙伴力量促进非税电子化的发展；策划数据上收、数据分析利用增值服务，深化改革，提升价值和粘性。

(2) 银行中间业务系统/银行接口产品线

借助财政影响力，推动银行代理非税业务信息化的发展，覆盖全省；借助代理非税机会，往代理支付方面延伸，实现财政代理财政一体化业务；借助代理非税机会，往金融机构统一支付发展，进而介入银行业务信息化领域。

7.6.3 统一支付平台业务

优势转化，紧握财政现有政策和案例优势，一方面加快推动横向行业、纵向市县推广；另一方面利用财政优势往政府、行业、商业缴费、金融领域发展；强化 B 端能力做成“大中台”，同时借助“强后台”，重点推进“小前台”伙伴生态链机制，帮扶伙伴发展，共同促进场景和流量丰富，提升服务粘性；围绕主线服务，拓展周边衍生业务，C 端（通用型/伙伴能力补充）、打通线上线下的硬件设备（卡台、自助终端）、衍生金融服务等；致力于培养行业用户消费习惯，主推运营服务费（流量计费）的商业模式，新型产品服务模式必须有新型商业模式相匹配；主推 Saas 多商户模式，随着商户和流量和增加将增加产品品牌的价值。同时产品能力实现分层，标准能力+项目交付，差异化对待；注重运营能力和资质认定，确保系统安全稳定运行、资金无风险。

7.7 各类业务收入预测依据及合理性

7.7.1 预测期各类业务收入情况

单位：万元

产品或服务名称	预测年度				
	2020 年	2021 年	2022 年	2023 年	2024 年
技术服务收入	13,712.36	19,742.92	24,768.40	28,235.97	29,647.77
增长率	43.90%	43.98%	25.45%	14.00%	5.00%
技术开发收入	3,113.30	4,482.50	5,623.50	6,410.79	6,731.33
增长率	43.86%	43.98%	25.45%	14.00%	5.00%

软件销售收入	1,277.84	1,655.84	2,077.33	2,368.15	2,486.56
增长率	43.94%	29.58%	25.45%	14.00%	5.00%
其他（硬件收入、硬件设备、外购软件）	6.76	9.73	12.21	13.92	14.62
增长率	49.23%	43.93%	25.49%	14.00%	5.03%
合计	18,110.26	25,891.00	32,481.44	37,028.84	38,880.28
增长率	43.90%	42.96%	25.45%	14.00%	5.00%

7.7.2 预测期各类业务收入预测依据及合理性

标的公司主营业务构成按收入类型可划分为技术开发收入、技术服务收入、软件销售收入、以及其他（硬件及耗材）收入；按产品及服务类型可划分为财政核心一体化软件开发与销售、统一支付平台软件开发与销售、非税收入电子化银行服务软件开发与销售。

（1）按产品及服务类型测算收入的预测依据

根据标的公司三年业务规划，2020年-2022年财政核心一体化软件开发与销售、统一支付平台软件开发与销售、非税收入电子化银行服务软件开发与销售收入（含税）如下：

单位：万元

项目/年份	2020年	2021年	2022年
财政核心一体化软件开发与销售	6,000.00	10,500.00	13,500.00
非税收入电子化银行服务软件开发与销售	7,000.00	6,500.00	5,500.00
统一支付平台软件开发与销售	6,100.00	10,500.00	15,500.00
合计	19,100.00	27,500.00	34,500.00

1) 财政核心一体化业务收入预测依据

未来3年标的公司财政核心一体化业务收入预测情况如下：

单位：万元

年度	收入	主要市场机会和收入来源
2020	6,000.00	①陕西二期推广、财政部规范对标改造和全省省级 ②广东一体化项目一期（已中标）1,822万 ③吉林一体化项目（已中标）1,508万 ④争取黑龙江、内蒙的海南版本（财政部指定）实施机会 ⑤争取福建、重庆、北京、湖北等省的建设改造机会
2021	10,500.00	①已建设省份的推广实施费用（广东、吉林等） ②陕西的运维费用，按照全省148个行政区划，预计规模不低

年度	收入	主要市场机会和收入来源
		于1000万。 ③部分原跟从（财政部指定系统）省份转为新建，如黑龙江、内蒙、贵州、甘肃、云南、宁夏等，争取1-2个省
2022	13,500.00	①已建设省份的推广实施费用 ②已完成推广省份的运维费用 ③部分原跟从（财政部指定系统）省份转为新建，如黑龙江、内蒙古、贵州、甘肃、云南、宁夏等，争取1-2个省

按照财政部核心预算一体化改革进度安排，遵循财政部最新业务规范和技术标准，各省需要在2022年前完成本省财政信息化系统建设和改造工作，保持与财政部规范一致，实现数据上下级交互，这就意味着在2020到2022年这三年中掀起了一波新的建设浪潮。

标的公司提前布局 and 规划，通过建设2018年陕西财政云一期建设项目和2019年陕西财政云二期推广项目，建设并全省上线了行业内首例云化、国产化、集中式应用系统，引领了行业新的模式，也铺垫和积累了丰富的项目建设和技术实现经验。

在未来三年，主要是从三方面进行市场推广，共同支撑未来三年的收入目标，具体如下：

①重点经营陕西项目，在持续完成二期推广基础上，进行财政部规范的对标改造和全省省级工作；

②将陕西成功案例包装和复制到全国其他机会省份；

③案例省份运营增值开发等持续行收入。

2) 非税电子化收入预测依据

单位：万元

年度	收入	主要市场机会和收入来源
2020	7,000.00	①已有省份实施推广、银行联调服务、银行中间业务系统区县推广 ②新增省份（3-4个：内蒙、上海、山西等）的建设推广 ③银行/金融统一支付业务拓展
2021	6,500.00	①市县推广收尾（财政、银行）、服务费收取 ②适配器升级（数据上收）、数据利用 ③银行/金融统一支付业务拓展；服务费收取
2022	5,500.00	①政策收尾、推广基本覆盖，服务费收取 ②适配器升级（数据上收）、数据利用 ③银行/金融统一支付业务拓展

按照财政部非税电子化改革进度安排，参照各省建设进度，在已有 21 个省份的基础上，进行三方面业务规划和市场推动工作，以达成业绩目标的支撑，具体如下：

- ①省本级已建设非税电子化适配器的省份，快速推动完成市县实施推广；
- ②利用适配器作为金融机构通道的作用，重点推广银行市场。

3) 统一支付平台收入预测依据

单位：万元

年度	收入	流量 (亿)	主要市场机会和收入来源
2020	6,100.00	150	①已有省级案例的省内推广 ②在机会省份（青海、四川、湖北等）中争取 1-2 个省新建机会 ③深化发展重点行业解决方案，尤其是公安、教育、路侧停车、法院、殡葬、公租房等 ④坚持互联网模式，持续推动运营费和在线（移动）办理方式，采用互联网收单佣金方式产生收入 ⑤铺垫和布局智慧城市、商业缴费
2021	10,500.00	350	①已有省级案例的省内推广 ②深化发展重点行业解决方案，尤其是公安、教育、路侧停车、法院、殡葬、公租房等 ③大力发展商业缴费 ④坚持互联网模式，持续推动运营费和在线（移动）办理方式，采用互联网收单佣金方式产生收入
2022	15,500.00	650	①已有省级案例的省内推广 ②深化发展重点行业解决方案，尤其是公安、教育、路侧停车、法院、殡葬、公租房等 ③大力推广商业缴费 ④坚持互联网模式，持续推动运营费和在线（移动）办理方式，采用互联网收单佣金方式产生收入

统一支付是非税电子化改革的高级应用，符合互联网+政务的管理思路，是支撑业务管理和便民服务的最佳实践。

借助标准规范参与制定者和非税电子化适配器打通金融机构数据流通道的多方面优势，统一支付可快速实现数据流和资金流的贯通，实现一站式办理。在已有 14 个省份的案例基础上，主要从三方面实现收入目标的支撑。

- ①省内横向（多行业）、纵向（下级财政）的实施推广；
- ②重点行业深耕经营，尤其是小额高频多单行业，如公安、教育、路侧、国土、法院、殡葬、公租房、卫生费等行业，开发行业缴费前置，实现 B 端和 C

端相互协同，共促流量提升；

③互联网商业模式和技术模式的创新，一方面坚持运营费的商业模式，培养行业新的消费系统；另一方面基于已有的 Saas 应用，开发在线自助缴费系统，实现单位行业快速入网、快速办理业务。

(2) 按收入类型测算收入的预测依据

由于标的公司预测期管理层是按产品及服务类型预测主营业务收入，各产品及服务中技术开发收入、技术服务收入、软件销售收入、以及其他（硬件及耗材）收入比例需要在项目具体签约及实施时才能确定，故按产品及服务类型预测的主营业务收入分摊至按收入类型划分的技术开发收入、技术服务收入、软件销售收入、以及其他（硬件及耗材）收入中。

1) 标的公司历史年度收入类型结构

收入类型	2018 年度占 主营业务收入比例	2019 年度占 主营业务收入比例
技术服务收入	65.99%	76.10%
技术开发收入	25.71%	16.30%
软件销售收入	6.91%	7.56%
其他（硬件收入、硬件设备、外购软件）	1.39%	0.04%
合计	100.00%	100.00%

随着企业近几年不断发展，其产品结构得到不断优化，标的公司业务模式逐渐成熟。2019 年按收入类型各收入占总收入的比重更符合未来年度收入结构。故本次预测期采用 2019 年按收入类型划分各收入占总收入的比例进行分摊。

2) 标的公司未来年度收入类型结构：

单位：万元

收入类型	2020 年	2021 年	2022 年	2023 年	2024 年
技术服务收入	13,712.36	19,742.92	24,768.40	28,235.97	29,647.77
技术开发收入	3,113.30	4,482.50	5,623.50	6,410.79	6,731.33
软件销售收入	1,277.84	1,655.84	2,077.33	2,368.15	2,486.56
其他	6.76	9.73	12.21	13.92	14.62
合计	18,110.26	25,891.00	32,481.44	37,028.84	38,880.28
收入增长率	44.00%	43.00%	25.00%	14.00%	5.00%

由于本次标的公司未来发展规划只覆盖了 2020 至 2022 年，预测期 2023 至 2024 年各业务收入预测增长率主要结合标的公司营业收入增长趋势、行业发展趋势及企业生命周期确定，同时假设企业预测期后达到稳定状况。

因此，标的公司各类业务收入预测依据符合企业实际发展情况及未来业务发展趋势，收入预测具有合理性。

7.7.3 预测期内各类业务收入预测趋势同历史变动趋势差异情况

(1) 预测期内各类收入预期及历史年度各类收入实现情况

单位：万元

产品或服务名称	历史年度				预测年度				
	2016 年	2017 年	2018 年	2019 年	2020 年	2021 年	2022 年	2023 年	2024 年
技术服务收入	131.08	2,743.48	5,491.02	9,529.17	13,712.36	19,742.92	24,768.40	28,235.97	29,647.77
增长率		1992.98%	100.15%	73.54%	43.90%	43.98%	25.45%	14.00%	5.00%
技术开发收入		74.80	2,267.43	2,164.08	3,113.30	4,482.50	5,623.50	6,410.79	6,731.33
增长率			2931.32%	-4.56%	43.86%	43.98%	25.45%	14.00%	5.00%
软件销售收入	35.47	463.50	525.22	887.74	1,277.84	1,655.84	2,077.33	2,368.15	2,486.56
增长率		1206.74%	13.32%	69.02%	43.94%	29.58%	25.45%	14.00%	5.00%
其他		110.36	105.85	4.53	6.76	9.73	12.21	13.92	14.62
增长率			-4.09%	-95.72%	49.23%	43.93%	25.49%	14.00%	5.03%
合计	166.55	3,392.15	8,389.52	12,585.52	18,110.26	25,891.00	32,481.44	37,028.84	38,880.28
增长率		1936.72%	147.32%	50.01%	43.90%	42.96%	25.45%	14.00%	5.00%

由上表可知，标的公司历史年度技术服务业务收入各年增幅较大，增幅趋势逐渐减缓；技术开发业务收入 2018 年大幅上升，2019 年与上年基本相当且稍有下降。软件销售业务收入除 2018 年增幅下降外，其余各年增幅较大。其他业务收入逐年下降，且 2019 年降幅趋势明显。

(2) 预测期内各类业务收入预测趋势同历史变动趋势差异原因

预测年度各类收入的预测是按照标的公司管理层未来业务发展规划，将按产品及服务类型预测的主营业收入分摊至按收入类型划分的技术开发、技术服务、软件销售以及其他业务收入中，故预测期内的技术开发、技术服务、软件销售以及其他业务收入在预测期内的增长率同按产品及服务类型预测的主营业

收入增长率一致，导致预测期内各业务收入变动趋势同历史年度变动趋势存在差异。

由于预测期内标的公司业务规模将发生较大变化，且业绩承诺期内的业绩承诺主要参考标的公司管理层未来三年的业务发展规划相关的各类业务发展及收入预测因素，因此该项差异对标的公司业绩承诺期内的收入预测及标的公司相关估值不会产生重大影响。

综上，历史年度各类收入是按技术开发、技术服务、软件销售和其他收入进行核算，而标的公司未来规划是按产品及服务类型预测主营业务收入，产品和服务的运营特点，是各产品及服务中技术开发、技术服务、软件销售、以及其他（硬件及耗材）收入具体情况需要在项目具体签约及实施时才能确定。

因此，本次评估预测期是将标的公司按产品及服务类型预测的主营业务收入分摊至按收入类型划分的技术开发、技术服务、软件销售、以及其他（硬件及耗材）等各类收入中，所以各类业务收入预测变动趋势与历史年度有差异，但与标的公司未来规划相符，也符合标的公司未来规划具体实施时的实际情况，具有合理性。同时，主营业务收入预测期总体变动增长趋势，与历史期变动趋势相符。

8、标的公司销售费用、管理费用和研发费用明细项目预测数据及其预测依据

8.1 收益法下标的公司销售费用、管理费用及研发费用明细项目预测数据

(1) 销售费用明细项目预测数据

销售费用预测明细情况如下：

单位：万元

序号	年份 项目	预测年份				
		2020年	2021年	2022年	2023年	2024年
1	工资	512.50	662.61	757.89	810.95	867.71
2	社会保障费	44.74	57.85	66.16	70.80	75.75
3	住房公积金	32.49	42.01	48.05	51.41	55.01
4	交通差旅费	76.06	108.74	136.42	155.52	163.30

5	业务招待费	32.60	46.60	58.47	66.65	69.98
6	办公费	14.49	20.71	25.99	29.62	31.10
7	其他	9.06	12.95	16.24	18.51	19.44
变动费用合计		721.93	951.47	1,109.22	1,203.47	1,282.30
8	折旧	1.79	2.07	2.26	2.26	2.26
固定费用合计		1.79	2.07	2.26	2.26	2.26
合计		723.72	953.54	1,111.48	1,205.72	1,284.56
营业费用占主营业务收入比例		4.00%	3.68%	3.42%	3.26%	3.30%

(2) 管理费用明细项目预测数据

管理费用预测明细情况如下：

单位：万元

序号	年份	预测年度				
		2020年	2021年	2022年	2023年	2024年
一	固定部分	14.66	15.83	16.63	16.63	16.63
1	折旧	7.54	8.70	9.50	9.50	9.50
2	摊销	7.12	7.12	7.12	7.12	7.12
2-1	腾讯企业邮箱	0.71	0.71	0.71	0.71	0.71
2-2	华为云服务	6.41	6.41	6.41	6.41	6.41
二	可变部分	1,715.21	2,237.33	2,683.79	2,966.57	3,149.31
1	工资	749.61	956.33	1,122.30	1,200.86	1,284.92
2	社会保障费	65.44	83.49	97.98	104.84	112.17
3	住房公积金	47.53	60.63	71.15	76.13	81.46
4	办公用品	21.73	31.07	38.98	44.43	46.66
5	业务招待费	48.90	69.91	87.70	99.98	104.98
6	交通差旅费	570.47	815.57	1,023.17	1,166.41	1,224.73
8	茉莉园租赁费	12.57	13.32	14.12	14.97	15.87
9	新兴产业联盟租赁费	59.22	59.22	67.22	76.29	86.59
10	天津租赁费	7.00	7.42	7.87	8.34	8.84
11	陕西项目组租赁费	5.09	5.39	5.72	6.06	6.42
12	网络信息费	0.80	1.14	1.43	1.63	1.71

序号	年份	预测年度				
		2020年	2021年	2022年	2023年	2024年
	项目					
13	中介机构费	27.17	38.84	48.72	55.54	58.32
14	其他	54.33	77.67	97.44	111.09	116.64
15	股权激励成本	45.35	17.33	0.00	0.00	0.00
三	合计	1,729.86	2,253.16	2,700.42	2,983.19	3,165.94
营业费用占主营业务收入比例		10.00%	9.00%	8.00%	8.00%	8.00%

(3) 研发费用明细项目预测数据

研发费用预测明细情况如下：

单位：万元

序号	项目	预测年度				
		2020年	2021年	2022年	2023年	2024年
一	固定部分	17.07	19.72	21.53	21.53	21.53
1	折旧	17.07	19.72	21.53	21.53	21.53
二	可变部分	2,482.10	2,940.40	3,349.22	3,583.66	3,834.52
1	工资及奖金	2,157.04	2,555.32	2,910.59	3,114.33	3,332.33
2	社会保障费	188.31	223.08	254.09	271.88	290.91
3	住房公积金	136.76	162.01	184.53	197.45	211.27
三	合计	2,499.17	2,960.12	3,370.74	3,605.19	3,856.04
研发费用/主营业务收入		14.00%	11.00%	10.00%	10.00%	10.00%

8.2 报告期内管理费用、销售费用及研发费用的构成及变动情况、未来年度的主营业务发展预期、主要客户的取得方式、研发项目投入规划、人员规模变动预测、所处地域人员的工资水平

8.2.1 报告期内销售费用构成及变动情况

报告期内，标的公司销售费用构成及变动情况如下：

单位：万元

序号	项目	2018年度	2019年度
1	工资	204.00	279.40
2	社会保障费	18.38	19.52
3	住房公积金	13.37	15.90

序号	项目	2018 年度	2019 年度
4	交通差旅费	38.56	47.98
5	业务招待费	14.13	24.12
6	租赁及水电费	0.00	0.00
7	办公费	8.02	5.95
8	其他	6.09	2.09
9	股权激励成本	5.10	4.12
变动费用合计		307.65	399.09
1	折旧	0.60	1.10
2	摊销	0.00	0.00
固定费用合计		0.60	1.10
合计		308.25	400.19
营业费用占主营业务收入比例		3.67%	3.18%

标的公司历史年度随着业务规模扩大、销售收入增长，销售费用占主营业务收入比重呈现逐年下降趋势。

8.2.2 报告期内管理费用构成及变动情况

报告期内，标的公司管理费用构成及变动情况如下：

单位：万元

序号	项目	2018 年	2019 年
一	固定部分	2.65	10.34
1	折旧	2.65	4.64
2	摊销	0.00	5.70
2-1	腾讯企业邮箱	0.00	0.36
2-2	华为云服务	0.00	5.34
二	可变部分	825.89	1,122.51
1	工资	280.38	431.12
2	社会保障费	18.87	23.02
3	住房公积金	14.85	17.76
4	办公用品	92.46	15.44
5	业务招待费	25.99	28.26

序号	项目	2018年	2019年
6	交通差旅费	251.49	414.59
8	茉莉园租赁费	10.44	11.86
9	新兴产业联盟租赁费	49.13	49.13
10	天津租赁费	0.00	1.75
11	陕西项目组租赁费	0.00	4.80
12	其他租赁费	0.00	0.00
13	网络信息费	0.62	0.17
14	研发费用	-	-
15	中介机构费	3.84	29.63
16	其他	41.93	37.51
17	股权激励成本	35.88	57.47
三	合计	828.55	1,132.85
管理费用占主营业务收入比例		10.00%	9.00%

标的公司历史年度随着业务规模扩大、销售收入增长，同时2017年以后研发费用单独列示，管理费用占主营业务收入比重呈现逐年下降趋势。

8.2.3 报告期内研发费用构成及变动情况

报告期内，标的公司研发费用构成及变动情况如下：

单位：万元

序号	项目	2018年度	2019年度
一	固定部分	6.89	10.51
1	折旧	6.89	10.51
二	可变部分	1,287.02	1,775.97
1	工资及奖金	1,095.04	1,517.94
2	社会保障费	99.13	143.82
3	住房公积金	69.90	105.70
4	股权激励成本	22.94	8.51
三	合计	1,293.91	1,786.49
研发费用占主营业务收入比例		15.00%	14.00%

标的公司历史年度随着业务规模扩大、销售收入增长，研发费用占主营业

收入比重呈下降趋势。

8.2.4 未来年度的主营业务发展预期

(1) 财政核心一体化业务发展预期情况

在陕西省财政核心业务成功实施的前提下加强财政部政策跟进，树立行业标杆，引导行业云化、国产化趋势。加强产品结构设计，实现共性通用，加强人员能力、项目管理，提升效率和效能，提升覆盖区域和系统应用覆盖深度。

(2) 非税收入电子化银行服务业务发展预期情况

继续保持在财政部标准和规范方面的先进性；横向扩张行业应用、纵向扩张区域应用；在业务实施地区推动汇缴变直缴；提升流量运营能力，策划数据上收、数据分析利用应用领域；拓展金融统一支付业务；提升覆盖区域和系统应用覆盖深度。

(3) 统一支付平台业务发展预期情况

提流量，深化推广+领域扩容（非税、政府、重点行业、商业缴费）；扩周边，围绕主线服务，扩展周边衍生；生态链，打造致新支付生态圈，实现共赢；培养用户消费习惯；提升覆盖区域和系统应用覆盖深度。

加强互联网模式战略发展战略，加强后台数据运营体系，逐渐使运营收入成为收入主体。加强拓展合作伙伴，业务场景做到覆盖主流的公安、教育、交通委、法院、医院等主流“高频小额多单”行业。

8.2.5 主要客户的取得方式

报告期内，标的公司主要客户取得主要方式为标的公司参与公开招投标、单一来源采购、商务谈判等。

鉴于标的公司已成功实施陕西省财政一体化业务并且正在实施市县级预算单位财政核心及统一支付项目，广东省与吉林省的同类项目也已中标并在积极实施或筹备中。根据标的公司业务规划，2020 年度开始标的公司将借助上述项目树立的良好示范效应抓住财政核心一体化业务省级应用全国推广的机会，扩张省级财政核心业务客户的市场占有率，因此标的公司未来拟加强销售团队建设，加强业务推广和售前支持能力。在省级重点客户及项目上，标的公司以自身团队为核心，借助上市公司长期作为当地财政信息化系统供应商商的营销渠

道优势，快速响应客户需求、策划市场机会、继而主导后续的招投标和项目交付工作，从而获取销售机会。

8.2.6 研发项目投入规划

按照三大业务主线发展规划，结合市场需求，标的公司将持续进行产品完善和功能创新。

在统一支付业务领域，除持续完善政付通云平台业务和支付能力外，将不断拓展行业对接功能、自助缴费系统、行业缴费前端，以便于实现和多行业的打通，提升整体流量。

在非税电子化和银行服务领域，在现有的财政端适配器基础上扩容全国各省互通互联、数据分析利用特性，银行端遵循银行代理财政一体化的总体架构，不断丰富和银行核心业务的对接能力、提升性能和业务处理能力。

在财政核心一体化业务领域，将按照财政部业务规范和技术标准，不断深化完善产品，补充政府预算、转移支付、工资等子模块，提升整体产品的应对能力和业务支撑力。

8.2.7 人员规模变动预测、所处地域人员的工资水平

(1) 人员规模变动预测

结合历史年度标的公司人员规模以及业绩预测期业务规划情况，人员规模变动预测情况如下：

分类	项目	历史年度		预测年度				
		2018年	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年	2024年
在管理费用中核算	工资小计(万元)	280.38	431.12	749.61	956.33	1,122.30	1,200.86	1,284.92
	平均人数(人)	13	16	26	31	34	34	34
	人均工资(万元/年)	21.57	26.95	28.83	30.85	33.01	35.32	37.79
在销售费用中核算	工资小计(万元)	204	279.4	512.5	662.61	757.89	810.95	867.71
	平均人数(人)	13	14	24	29	31	31	31
	人均工资(万元/年)	15.69	19.96	21.35	22.85	24.45	26.16	27.99
在研发费用中	工资小计(万元)	1,095.04	1,517.94	2,157.04	2,555.32	2,910.59	3,114.33	3,332.33
	平均人数(人)	82	115	140	155	165	165	165

分类	项目	历史年度		预测年度				
		2018年	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年	2024年
核算	人均工资(万元/年)	13.35	14.4	15.41	16.49	17.64	18.87	20.2

(2) 所处地域人员的工资水平

1) 当地社会平均工资

北京市城镇单位在岗职工平均工资如下：

单位：万元

项目	2019年	2018年
城镇单位在岗职工平均工资-有限责任公司 (按登记注册类型划分)	14.31	12.60

数据来源：北京市统计局

2) 行业工资水平

根据中国证监会《上市公司行业分类指引》，标的公司所属行业为“1 信息传输、软件和信息技术服务业-65 软件和信息技术服务业”。

北京地区信息传输、软件和信息技术服务业平均工资如下：

单位：万元

项目	2019年	2018年
信息传输、软件和信息技术服务业	23.6143	20.7285

8.3 预测期内标的公司管理费用、销售费用及研发费用的预测依据

8.3.1 预测期内标的公司销售费用的预测依据

标的公司销售费用主要包括职工薪酬、交通差旅费、业务招待费、办公费、及其他费用，其中职工薪酬占比较高，包括：工资、五险一金、福利费等。预测时主要结合评估基准日标的公司工资标准和整体调薪计划。

结合标的公司主营业务规划，预测期内随着标的公司主营业务产品向全国省级用户的铺开，在现有获客模式的基础上，标的公司也将加强自身专业销售团队建设。预测期内销售人员薪酬水平与北京地区信息传输、软件和信息技术服务业平均工资水平接近，2020年预计销售人数增长较快，导致销售费用占主营业务收入的比重较2019年略有上升，2021年开始标的公司销售人员人数增长趋于稳定。

其他销售费用主要是公司运营过程中产生的交通差旅费、业务招待费、办公费、及其他费用等，根据其在 2018 年、2019 年度主营业务收入中的平均占比，其他销售费用主要是公司运营过程中产生的交通差旅费、业务招待费、办公费、及其他费用等，根据其在 2018 年、2019 年度主营业务收入中的平均占比，以企业发展规模和收入水平为基础，预测未来年度中的其他销售费用。对固定资产折旧，遵循了企业执行的一贯会计政策，按照预测年度的实际固定资产规模，采用直线法计提，确定当年的折旧费用。

随着预测期主营业务收入的增长，销售费用占主营业务收入的比​​例呈下降趋势。标的公司销售费用占营业收入的比例较低与其获客模式及报告期占比情况相符。

8.3.2 预测期内标的公司管理费用的预测依据

标的公司管理费用主要包括职工薪酬、折旧费、摊销费、办公费、差旅费、业务招待费、中介机构费用及其他等费用。其中，职工薪酬占比较高，包括：工资、五险一金、及福利费等。

结合标的公司未来主营业务规划，预测期内标的公司主营业务将从目前的重点省份重点项目向全国拓展，对标的公司整体管理能力提出较高要求。预测期内，标的公司管理人员薪酬水平较北京地区信息传输、软件和信息技术服务业平均工资水平略高。由于 2020 年是标的公司预测期业务扩张的起步阶段，管理人员预计数量增长较快，导致管理费用占主营业务收入的比重较 2019 年略有上升，2021 年开始标的公司管理人员人数增长趋于稳定。

对折旧费，遵循了企业执行的一贯会计政策，按照预测年度的实际固定资产规模，采用直线法计提，确定当年的折旧费用。对于租赁费，按照已签订的租赁合同预测，租赁期外的参考当地租金增长水平预测。

其他管理费用主要是公司运营过程中产生的办公费、业务招待费、交通差旅费等，根据其在 2018 年、2019 年度主营业务收入中的平均占比，以企业发展规模和收入水平为基础，预测未来年度中的其他管理费用。

随着预测期主营业务收入的增长，管理费用占主营业务收入的比​​例呈下降趋势，且占比情况与报告期情况相符。

8.3.3 预测期内标的公司研发费用的预测依据

标的公司预测期研发费用中职工薪酬占比较高，职工薪酬包括：工资、社会保障费、住房公积金。

标的公司人员结构中，研发人员数量占比最高，根据标的业务发展规划，随着主营业务产品在全国范围内铺开实施以及统一支付平台、财政预算单位、代理中间业务银行系统与财政一体化核心系统的对接需要大量测试人员对产品落地提供支持。由于标的公司主要产品及系统已完成开发并取得独立知识产权，后续研发规划主要是实施过程中各模块之间的联通以及根据财政政策的调试，因此报告期与预测期中研发人员中较低职级的测试、调试人员占比较高，导致研发人员薪酬水平低于北京地区软件与信息传输服务业的平均薪酬水平，并且导致研发费用占主营业务收入的比例较报告期低并且随着主营业务收入的增长，报告期研发费用占比呈下降趋势。

对折旧费，企业遵循了一贯的会计政策，按照预测年度的实际固定资产规模，采用直线法计提，确定当年的折旧费用。

9、预测期营运资金追加额具体计算过程、预测依据，与营业收入预测是否匹配

9.1 标的公司报告期营运资金情况

单位：万元

科目	2016年	2017年	2018年	2019年
货币资金	118.57	402.69	1,846.26	7,682.87
应收账款	110.22	1,177.00	4,737.86	6,190.02
预付款项	14.47	16.96	10.18	0.35
其他应收款	6	21.83	21.07	137.16
存货	0	0.82	2.08	33.34
其他流动资产	0	0	0	11.58
流动资产科目期末合计数	249.26	1,619.30	6,617.44	14,055.31
扣减未纳入营运流动资产的项目	63.54	21.83	628.33	6,002.91
①溢余货币资金	63.54	0	607.26	5,854.18

科目	2016年	2017年	2018年	2019年
②其他应收款	0	21.83	21.07	137.16
③其他流动资产	0	0	0	11.58
纳入营运流动资产范围合计数	185.72	1,597.47	5,989.11	8,052.40
应付账款	57.69	533.15	4,226.77	9,910.91
预收款项	0	0	46.57	200.17
应付职工薪酬	64.7	198.62	554.62	740.76
应交税费	0.23	107.1	173.26	254.52
其他应付款	0	0	1.11	8.82
流动负债科目期末数合计	122.62	838.87	5,002.34	11,115.17
扣减未纳入营运流动负债的项目	0	0	1.11	8.82
①其他应付款	0	0	1.11	8.82
纳入营运流动负债范围合计数	122.62	838.87	5,001.23	11,106.35
营运资金	63.10	758.60	987.89	-3,053.95
营运资金/营业收入	38.00%	22.00%	12.00%	-24.00%
营运资金追加额	63.1	695.5	229.29	-4,041.83

注：历史年度营运资金测算中剔除溢余货币资金及非经营性资产及负债的影响。

标的公司2016-2018年营运资金额分别为63.10万元、758.60万元、987.89万元，营运资金额持续增长，营运资金占主营业务收入比重分别为38.00%、22.00%、12.00%，占比持续下降，主要原因为标的公司成立于2016年，2017年业务开始起步，2018-2019年进入业绩成长期，2017年、2018年、2019年主营业务收入增长率分别为1936.65%、147.32%、50.01%，平均增长率为711.33%。主营业务收入大幅增长，营运资金占主营业务收入比重持续下降。

2019年营运资金额为-3,053.95万元，主要原因为本次评估营运资金测算中剔除了溢余货币资金及非经营性资产及负债的影响。2019年溢余货币资金5,854.18万元未纳入营运流动资产范围内。

9.2 预测期营业收入增长情况

单位：万元

产品或服务名称	预测年度				
	2020年	2021年	2022年	2023年	2024年

技术服务收入	13,712.36	19,742.92	24,768.40	28,235.97	29,647.77
增长率	43.90%	43.98%	25.45%	14.00%	5.00%
技术开发收入	3,113.30	4,482.50	5,623.50	6,410.79	6,731.33
增长率	43.86%	43.98%	25.45%	14.00%	5.00%
软件销售收入	1,277.84	1,655.84	2,077.33	2,368.15	2,486.56
增长率	43.94%	29.58%	25.45%	14.00%	5.00%
其他（硬件收入、硬件设备、外购软件）	6.76	9.73	12.21	13.92	14.62
增长率	49.23%	43.93%	25.49%	14.00%	5.03%
合计	18,110.26	25,891.00	32,481.44	37,028.84	38,880.28
增长率	43.90%	42.96%	25.45%	14.00%	5.00%

预测期 2020 年-2024 年标的公司主营业务收入增长率分别为 43.90%、42.96%、25.45%、14.00%和 5.00%，相对于 2019 年收入增长率呈逐年下降趋势，主要是因为随业务进一步拓展，标的公司从成长期阶段逐步进入成熟期阶段，与企业业务发展生命周期相符。

9.3 标的公司业务发展所处阶段、未来年度发展规划

9.3.1 标的公司业务发展所处阶段

标的公司主营业务收入增长情况如下：

单位：万元

项目	历史年度			
	2016 年	2017 年	2018 年	2019 年
主营业务收入	166.55	3,392.15	8,389.52	12,585.52
增长率	-	1936.72%	147.32%	50.01%

标的公司成立于 2016 年，经过自主研发迅速形成较为成熟的产品及服务并在较短时间内完成市场推广及应用落地，形成了成熟的落地案例及目标用户。标的公司历史营业收入增长迅速。随着产品业务成熟并从重点客户、项目向更多客户的拓展以及收入基数的增长，收入增长逐渐放缓并趋于平稳，标的公司业务从高速成长期逐渐向平稳发展期过渡。

9.3.2 标的公司未来年度发展规划

(1) 财政核心一体化业务

根据财政的政策及规划，财政核心业务一体化业务系统要按财政部的业务、技术规范标准在省级进行全省集中化的建设和应用。此外，各省级财政辖下的地市县级财政单位信息化程度较弱，财政信息化市场容量大，是未来规划中需要深化发展的客户群体。

财政核心业务快速对标财政部新规范，在示范项目的带动下争取现有财政部指定系统之外的省份新建和改造机会，以云化、国产化、集中式引领行业新形态和新模式，提升业务系统覆盖区域和覆盖深度。

在技术方面加强产品结构设计、实现共性通用。在管理方面加强人员能力、项目管理效能等方面，提升效率和效能。

（2）非税收入电子化银行服务业务

推动非税电子化深入推广，加强适配器和银行产品的性能和支撑能力，衍生金融机构统一支付产品领域，挖掘非税缴费大数据应用；在未来业务规划中继续保持在标准和规范方面的先进性，并向不同区域和行业推广；推动预算单位非税收缴从汇缴变直缴，提升流量、策划数据上收、数据分析应用；提升业务系统覆盖区域和覆盖深度。

（3）统一支付平台业务

以财政非税缴费领域为核心，不断扩展行业领域缴费，进而覆盖缴费用户端场景；打造培养用户消费习惯+运营服务费模式的商业模式；

提升流量数据应用能力，深化推广+领域扩容（非税、政府、重点行业、商业缴费）；围绕统一支付的服务主线，扩展支付生态链；提升业务系统覆盖区域，业务场景要覆盖主流的公安、教育、交通委、法院、医院等行业。

9.4 标的公司所处行业发展周期

标的公司所处的软件及信息技术服务行业在产业升级及政策支持下呈现加速发展的态势，随着经济转型、产业升级、“两化融合”、“互联网+”行动计划、建设网络强国等国家战略深入推进以及新一代信息技术的快速演进，各行业的信息化需求不断得到激发，软件行业需求应运而生。近年来，我国软件行业增速保持在 10%-16%之间水平。根据工信部数据显示，2019 年，我国软件行业规模以上企业超 4 万家，累计完成软件业务收入 71,768 亿元，同比增长

15.4%。

随着电子政务的协调发展，云计算、大数据、物联网等新兴技术在政府领域的广泛应用，以及基础信息资源库、信息安全基础设施、重要信息系统等重大工程项目建设不断深入，我国政府 IT 应用产业规模继续保持高速增长态势，根据赛迪顾问《2018 中国政府 IT 应用产业发展及投资价值》数据，预计到 2020 年，我国政府 IT 应用产业规模将达到 2,894.80 亿元。

随着基础设施建设的不断完善，政府 IT 应用中硬件占比将逐年下降，IT 服务和软件占比逐年上升。同时，政府 IT 应用多数采用外包运营模式，因此对 IT 运营服务及综合解决方案能力的重视度不断加强，IT 服务占比也将逐年上升。预计到 2020 年，IT 服务占比将达到 41.1%，硬件占比下降到 32.4%。因此，电子政务服务需求的快速增长为非税收入电子化行业提供了广阔市场。

当前，国务院各部门、各级地方政府正在进行新一轮的政府职能改革，政府职能正向公共服务和社会管理领域倾斜，为提高执政效率和科学化水平必定产生政府信息化的新需求，加大对包括财政票据电子化管理及非税收入管理应用领域在内的电子政务市场的投入。

根据 2017 年财政部发布的《关于加快推进地方政府非税收入收缴电子化管理工作的通知》，省级财政部门都应于 2017 年启动实施收缴电子化管理工作；地市级财政部门应于 2018 年逐步开展收缴电子化管理工作；地方各级财政部门应于 2020 年全面推行收缴电子化管理工作。因此，随着各级地方政府非税收入收缴管理电子化建设的加大投入，2020 年开始我国非税收入收缴管理电子化将进入全面建设阶段。

2018 年全国非税收入 26,951 亿元，其中适用于统一支付平台缴费场景的是个人缴费部分，如公安类缴费、考试类缴费约占整体金额的 15%左右，超过 3,000 亿。非税执收单位全国约 25 万个。统一支付平台是国务院“互联网+政务服务”和财政部“非税收缴电子化”两个政策中涉及政府缴费互联网化的具体体现。按照政策要求，在 2020 年开始，随着我国非税收入收缴管理电子化建设的全面开展，统一支付平台非税收入缴费互联网化也将进入全面建设期。

结合上述行业发展趋势，标的公司所处行业发展周期处于快速发展期。

9.5 预测期营运资金追加额具体计算过程、预测依据，与营业收入预测是否匹配

预测其营运资金追加额的测算综合考虑了对企业经营有影响的应收账款、预付账款、货币资金、存货、应付账款等因素的影响。根据各种因素的周转率测算未来各因素的需求金额；跟收入相关的各种因素，采用收入与账面平均余额来计算周转率；与成本相关的各种因素，采用成本与账面平均余额来计算周转率；并按照以下公式计算追加营运资金：

年度需要追加的营运资金=当年度需要的营运资金-上一年度营运资金余额

通过分析评估基准日的营运资金数据，测算时按以前年度营运资金所涉及科目的周转率预测营运资金追加额。

历史年度及预测年度营运资金测算中均剔除溢余货币资金及非经营性资产及负债的影响。

预测期营运资金追加额具体计算过程、测算依据如下：

单位：万元

科目	历史年期				预测年期						备注
	2016年	2017年	2018年	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年	2024年	平均	
货币资金余额	118.57	402.69	1,846.26	7,682.87	2,696.01	3,662.21	4,494.22	5,034.36	5,314.30	2,512.60	
应收账款	110.22	1,177.00	4,737.86	6,190.02	7,046.79	10,074.32	12,638.69	14,408.11	15,128.51	3,053.77	预测期测算方法：当年主营业务收入/应收帐款周转次数
预付款项	14.47	16.96	10.18	0.35	12.27	17.27	21.61	24.47	25.75	10.49	预测期测算方法：当年主营业务成本/预付帐款周转次数
存货	0	0.82	2.08	33.34	5.81	8.17	10.22	11.58	12.18	0.73	预测期测算方法：当年主营业务成本/存货周转次数
流动资产科目期末合计数	249.26	1,619.30	6,617.44	14,055.31	9,760.88	13,761.97	17,164.75	19,478.52	20,480.75	5,627.00	
扣减未纳入营运流动资产的项目	63.54	21.83	628.33	6,002.91							
1、溢余货币资金	63.54	0	607.26	5,854.18							账面货币资金减去最低现金保有量
2、其他应收款	0	21.83	21.07	137.16							主要内容为往来款、备用金及履约保证金，界定为非经营性资产
3、其他流动资产	0	0	0	11.58							主要内容为房租押金及待抵扣进项税，界定为非经营性资产
纳入营运流动资产范围合计数	185.72	1,597.47	5,989.11	8,052.40						3,164.94	
应付账款	57.69	533.15	4,226.77	9,910.91	7,040.91	9,910.31	12,398.97	14,043.09	14,773.29	2,945.70	当年主营业务成本/应付账款周转次数
预收款项	0	0	46.57	200.17	0	0	0	0	0	11.64	
应付职工薪酬	64.7	198.62	554.62	740.76	441.62	542.27	633.04	677.35	724.76	311.74	预测期间的工资总额/预测期间的月份数
应交税费	0.23	107.1	173.26	254.52	38.46	53.7	193.31	240.96	246.68	107.02	季度所得税税额及月度税金及附加额

科目	历史年期				预测年期						备注
	2016年	2017年	2018年	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年	2024年	平均	
其他应付款	0	0	1.11	8.82						1.99	
流动负债科目期末数合计	122.62	838.87	5,002.34	11,115.17	7,520.99	10,506.27	13,225.32	14,961.40	15,744.73	3,378.10	
扣减未纳入营运流动负债的项目	0	0	1.11	8.82							
1、其他应付款	0	0	1.11	8.82							主要内容为代缴社保、社保及生育津贴、优秀员工奖金，界定为非经营性负债
纳入营运流动负债范围合计数	122.62	838.87	5,001.23	11,106.35							
营运资金	63.1	758.6	987.89	-3,053.95	2,239.89	3,255.70	3,939.43	4,517.12	4,736.02		
营运资金追加额	63.1	695.5	229.29	-4,041.83	5,293.84	1,015.81	683.73	577.7	218.89		
营运资金/年度销售收入(当期销售)	38.00%	22.00%	12.00%	-24.00%	12.00%	13.00%	12.00%	12.00%	12.00%		
平均付现次数	12	10.91	8.32	7.15						7.74	
应收帐款周转次数	3.02	5.27	2.84	2.3						2.57	历史年度为平均余额占销售收入的比重确定(平均余额为期初、期末余额加权平均数);预测年度取2018年、2019年平均值
预付账款周转次数	11.38	111.91	366.39	1,458.25						912.32	历史年度为平均余额占主营业务成本的比重确定(平均余额为期初、期末余额加权平均数);预测年度取2018年、2019年平均值
存货周转次数		4,286.82	3,423.03	433.21						1,928.12	历史年度为平均余额占销售收入的比重确定(平均余额为期初、期末余额加权平均数);预测年度取2018年、2019年平均值
其他应收款周转次数	55.48	243.74	391.13	159.08						275.11	历史年度为平均余额占销售收入的比重确定(平均余额为期初、期末余额加权平均数);预测年度取2018年、2019年平均值
应付帐款周转次数	2.85	5.95	2.09	1.09						1.59	历史年度为平均余额占主营业务成本的比重确定

科目	历史年期				预测年期						备注
	2016年	2017年	2018年	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年	2024年	平均	
											(平均余额为期初、期末余额加权平均数); 预测年度取2018年、2019年平均值
预收帐款周转次数			360.3	102.02						231.16	历史年度为平均余额占销售收入的比重确定(平均余额为期初、期末余额加权平均数); 预测年度取2018年、2019年平均值
其他应付款周转次数			8,923.78	1,545.20						5,234.49	历史年度为平均余额占主营业务成本的比重确定(平均余额为期初、期末余额加权平均数); 预测年度取2018年、2019年平均值

结合标的公司历史年度的现金使用情况预测未来年度企业运营需要的最低现金保有量，通过对历史年度企业付现情况进行分析，并与标的公司财务人员交流后，所需的最低现金保有量以标的公司 2 个月的完全付现成本费用为参考。

年付现成本公式如下：

年付现成本=营业成本+税金及附加+期间费用-折旧摊销。

历史年度及预测年度最低现金保有量计算如下：

单位：万元

科目	历史年期				预测年期				
	2016年	2017年	2018年	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年	2024年
营业收入(1)	166.55	3,392.15	8,389.52	12,585.52	18,110.26	25,891.00	32,481.44	37,028.84	38,880.28
营业成本(2)	82.32	1,758.70	4,970.87	7,674.06	11,195.05	15,757.39	19,714.36	22,328.51	23,489.53
营业税金及附加(3)	0.82	21.48	45.28	57.64	61.79	86.67	108.73	123.95	130.15
期间费用(4)=(5)+(6)+(7)+(8)	247.08	1,518.53	2,427.95	3,308.11	4,952.76	6,166.82	7,182.64	7,794.10	8,306.54
营业费用(5)	54.60	177.87	308.25	400.19	723.72	953.54	1,111.48	1,205.72	1,284.56
管理费用(6)	192.67	1,343.46	828.55	1,132.85	1,729.86	2,253.16	2,700.42	2,983.19	3,165.94
研发费用(7)	-	-	1,293.91	1,786.49	2,499.17	2,960.12	3,370.74	3,605.19	3,856.04
财务费用(8)	-0.19	-2.81	-2.75	-11.42	-	-	-	-	-
完全成本(9)=(2)+(3)+(4)	330.22	3,298.71	7,444.10	11,039.81	16,209.60	22,010.88	27,005.73	30,246.57	31,926.22
折旧(10)	0.08	5.08	10.14	16.26	26.39	30.49	33.29	33.29	33.29
摊销(11)				51.41	7.12	7.12	7.12	7.12	7.12
付现成本(12)=(9)-(10)-(11)	330.15	3,293.63	7,433.96	10,972.14	16,176.08	21,973.27	26,965.32	30,206.16	31,885.81
最低现金保有量=(12)/12*2	55.02	548.94	1,238.99	1,828.69	2,696.01	3,662.21	4,494.22	5,034.36	5,314.30

历史年度及预测期内各年营运资金占营业收入比例如下：

单位：万元

科目	历史年期				预测年期				
	2016年	2017年	2018年	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年	2024年
营运资金	63.10	758.60	987.89	-3,053.95	2,239.89	3,255.70	3,939.43	4,517.12	4,736.02
营运资金追加额	63.10	695.50	229.29	-4,041.83	5,293.84	1,015.81	683.73	577.70	218.89
营业收入	166.55	3,392.15	8,389.52	12,585.52	18,110.26	25,891.00	32,481.44	37,028.84	38,880.28
营运资金/营业收入	38.00%	22.00%	12.00%	-24.00%	12.00%	13.00%	12.00%	12.00%	12.00%

预测期营运资金额占营业收入比重平均值为 12.20%，随着营业收入的增长

营运资金需求随之增加，但营运资金占营业收入的比例基本稳定，变化不大。与营业收入预测相匹配。

（四）收益法评估结果

收益法评估计算及结果见下表：

单位：万元

项目	预测年度					
	2020年	2021年	2022年	2023年	2024年	稳定增长年度
营业收入	18,110.26	25,891.00	32,481.44	37,028.84	38,880.28	38,880.28
营业成本	11,195.05	15,757.39	19,714.36	22,328.51	23,489.53	23,489.53
营业税金及附加	61.79	86.67	108.73	123.95	130.15	130.15
销售费用	723.72	953.54	1,111.48	1,205.72	1,284.56	1,284.56
管理费用	1,729.86	2,253.16	2,700.42	2,983.19	3,165.94	3,165.94
研发费用	2,499.17	2,960.12	3,370.74	3,605.19	3,856.04	3,856.04
财务费用	-	-	-	-	-	-
其他收益	111.68	144.72	181.56	206.98	217.33	217.33
资产减值损失	-	-	-	-	-	-
营业利润	2,012.34	4,024.84	5,657.26	6,989.24	7,171.38	7,171.38
营业外收支净额	-	-	-	-	-	-
利润总额	2,012.34	4,024.84	5,657.26	6,989.24	7,171.38	7,171.38
所得税费用	-	-	503.79	656.66	664.17	797.00
净利润	2,012.34	4,024.84	5,153.47	6,332.58	6,507.21	6,374.38
加回：折旧	26.39	30.49	33.29	33.29	33.29	33.29
摊销	7.12	7.12	7.12	7.12	7.12	7.12
利息费用（扣除税务影响）	-	-	-	-	-	-
扣减：资本性支出	58.74	50.53	49.25	40.41	40.41	40.41
营运资金追加额	5,293.84	1,015.81	683.73	577.70	218.89	
企业自由现金流量	-3,306.71	2,996.11	4,460.90	5,754.88	6,288.32	6,374.38
折现率	11.74%	11.74%	11.74%	11.74%	11.74%	11.74%
企业自由现金流现值	-3,141.37	2,546.69	3,390.28	3,913.32	3,835.88	33,146.78
企业自由现金流现值和	43,691.57					
加：溢余资产	6,555.80					
其中：长期股权投资	100.23					

其他	6,455.57
减：溢余负债	8.82
减：付息债务	-
企业全部股权价值：	50,238.55
评估基准日净资产账面价值	3,519.66
收益法评估值增值额	46,718.89
收益法评估值增值率	1,327.37

综上所述，在评估基准日 2019 年 12 月 31 日，博思致新股东全部权益价值收益法评估值为 50,238.55 万元，比账面净资产账面值 3,519.66 万元评估增值 46,718.89 万元，增值率为 1,327.37%。

四、资产基础法评估情况

截至评估基准日 2019 年 12 月 31 日，博思致新资产总额账面价值 14,634.83 万元，评估值 14,641.81 万元，评估增值 6.98 万元，增值率 0.05%；

负债账面值 11,115.17 万元，评估值 11,115.17 万元，无增减变动；

所有者权益账面价值 3,519.66 万元，评估值 3,526.64 万元，评估增值 6.98 万元，增值率为 0.20%。资产评估结果汇总情况如下表：

单位：万元

项目		账面价值	评估价值	增减值	增值率%
		A	B	C=B-A	D=C/A×100
流动资产	1	14,055.31	14,055.31	-	-
非流动资产	2	579.51	586.49	6.98	1.20
其中：可供出售金融资产	3	-	-	-	-
持有至到期投资	4	-	-	-	-
长期应收款	5	-	-	-	-
长期股权投资	6	100.23	100.23	-	-
投资性房地产	7	-	-	-	-
固定资产	8	26.63	33.61	6.98	26.21
在建工程	9	-	-	-	-
工程物资	10	-	-	-	-
固定资产清理	11	-	-	-	-
生产性生物资产	12	-	-	-	-

项目		账面价值	评估价值	增减值	增值率%
		A	B	C=B-A	D=C/A×100
油气资产	13	-	-	-	-
无形资产	14	-	-	-	-
开发支出	15	-	-	-	-
商誉	16	-	-	-	-
长期待摊费用	17	16.38	16.38	-	-
递延所得税资产	18	436.27	436.27	-	-
其他非流动资产	19	-	-	-	-
资产总计	20	14,634.83	14,641.81	6.98	0.05
流动负债	21	11,115.17	11,115.17	-	-
非流动负债	22	-	-	-	-
负债总计	23	11,115.17	11,115.17	-	-
净资产（所有者权益）	24	3,519.66	3,526.64	6.98	0.20

五、评估特别事项说明

（一）企业申报的表外资产

博思致新有部分资产负债表中未记录的无形资产，包括：软件著作权、域名。

（1）软件著作权

截至本报告书签署日，博思致新拥有25项软件著作权，具体如下：

序号	著作权人	登记号	著作权名称	权利范围	首次发表日期
1	博思致新	2016SR312525	财政电子缴款通用接口（适配器）V1.5	全部权利	2016-7-1
2	博思致新	2017SR164451	公务卡管理系统 V1.0	全部权利	未发表
3	博思致新	2017SR164438	国库集中支付系统 V1.0	全部权利	未发表
4	博思致新	2017SR164429	国库集中支付银行端系统 V1.0	全部权利	未发表
5	博思致新	2017SR164446	通用缴款支撑服务 V1.0	全部权利	未发表
6	博思致新	2016SR312486	银行代理财政中间业务系统 V1.0	全部权利	2016-8-1
7	博思致新	2017SR500778	财政专户管理系统 V1.0	全部权利	未发表
8	博思致新	2017SR500789	单位账户管理系统 V1.0	全部权利	未发表
9	博思致新	2018SR335562	博思致新大数据可视化分析平台 V1.0	全部权利	2017-12-30
10	博思致新	2018SR874569	基础信息库管理信息系统	全部权利	2018-8-1

序号	著作权人	登记号	著作权名称	权利范围	首次发表日期
			V1.2		
11	博思致新	2018SR231713	民生工程一卡通资金发放监管系统 V1.0	全部权利	2018-3-1
12	博思致新	2018SR314523	人大预算联网监督系统 V1.0	全部权利	2017-12-30
13	博思致新	2018SR169220	统一公共支付平台 V1.0	全部权利	2017-9-15
14	博思致新	2018SR800424	项目库管理信息系统 V1.2	全部权利	2018-8-1
15	博思致新	2018SR874516	预算变动管理信息系统 V1.2	全部权利	2018-8-1
16	博思致新	2018SR875838	预算管理信息系统 V1.2	全部权利	2018-8-1
17	博思致新	2018SR874563	预算指标管理信息系统 V1.2	全部权利	2018-8-1
18	博思致新	2018SR874677	中期规划管理信息系统 V1.2	全部权利	2018-8-1
19	博思致新	2019SR0982313	事业单位收费目录清单公布信息系统 V1.0	全部权利	2019-6-6
20	博思致新	2019SR0763061	银行代理财政非税中间业务系统 V2.0	全部权利	2019-4-30
21	博思致新	2019SR0763070	银行代理财政集中支付柜面业务系统 V2.0	全部权利	2019-4-30
22	博思致新	2019SR0760217	银行代理财政一体化业务系统 V2.0	全部权利	2019-4-30
23	博思致新	2019SR0763066	预算单位自助柜面系统	全部权利	2019-4-30
24	博思致新	2019SR1447787	预算管理系统 V1.0	全部权利	2019-3-1
25	博思致新	2019SR0982316	政府非税收入全国统一执收项目库系统 V1.0	全部权利	2017-9-30

各项软件著作权均为博思致新在不同时期尝试开展各类新产品、新业务的技术上的重要支持。随着业务的更新发展，不断会有新的软件著作权产生和部分旧的软件著作权停止使用。

(2) 域名

序号	审核日期	网站名称	网站首页	域名	网站备案/许可证号
1	2019/10/23	非税收缴云服务	www.zxepay.cn	zxepay.cn	京 ICP 备 19047763 号-2
2	2019/10/23	非税收缴云服务	www.zxepay.com	zxepay.com	京 ICP 备 19047763 号-1

本次评估，被评估单位未将该部分资产纳入资产基础法评估范围，而收益法评估结论中包含该部分无形资产价值。

（二）对外担保、抵押、质押等或有事项

截至评估基准日 2019 年 12 月 31 日，博思致新不存在任何对外担保、抵押、质押等或有事项。

（三）评估基准日期后事项

博思致新无其他重大期后事项。

（四）本次评估结论的选取

本次评估以收益法评估结果作为最终结论，收益法评估结果的成立涉及一系列评估假设。根据资产评估的要求，认定这些假设条件在评估基准日时成立，当未来经济环境发生较大变化时，将不承担由于假设条件改变而推导出不同评估结论的责任。

六、董事会关于评估合理性及定价公允性分析

（一）董事会对评估机构的独立性、评估假设前提的合理性、评估方法与评估目的的相关性发表意见

根据《证券法》、《重组管理办法》等相关法律法规规范性文件及公司章程的规定，公司董事会就评估机构的独立性、评估假设前提的合理性、评估方法和评估目的的相关性说明如下：

1、评估机构具备独立性

公司聘请中天衡平承担本次交易的评估工作，选聘程序合规。中天衡平作为本次交易的评估机构，具有有关部门颁发的评估资格证书，具有从事评估工作的专业资质和丰富的业务经验，能胜任本次评估工作。中天衡平及经办资产评估师与公司、交易对方、标的资产均不存在关联关系，不存在除专业收费外的现实的和预期的利害关系，具有独立性。

2、评估假设前提的合理性

本次评估假设的前提均按照国家有关法规与规定进行，遵循了市场的通用惯例或准则，符合评估对象的实际情况，未发现与评估假设前提相悖的事实存在，评估假设前提合理。

3、评估方法与评估目的的相关性

根据评估方法的适用性及评估对象的具体情况，本次评估采用收益法和资产基础法两种方法对博思致新的股权价值进行了评估，根据两种方法的适用性及评估对象的具体情况，评估机构最终确定了收益法的评估值作为本次评估结果。

鉴于本次评估的目的系确定标的资产于评估基准日的公允价值，为公司本次交易提供价值参考依据，本次评估机构所选评估方法恰当，评估结果客观、公正地反映了评估基准日评估对象的实际状况，评估方法与评估目的的相关性一致。

4、本次评估定价具备公允性

本次评估实施了必要的评估程序，遵循了独立性、客观性、科学性、公正性等原则，评估结果客观、公正地反映了评估基准日评估对象的实际状况，各类资产的评估方法适当，本次评估结论具有公允性。本次拟交易标的资产以评估值作为定价的基础，交易价格公平、合理，不会损害公司及广大中小股东利益。

(二) 评估依据的合理性分析

根据中天衡平出具的《评估报告》及后附资产评估说明，本次收益法评估对博思致新 2020 年及以后期间的营业收入、营业成本、净利润、毛利率、净利率等依据进行了预测，相关评估依据说明参见本节“三、收益法的评估情况”之“(三) 评估计算及分析过程”。

1、软件行业收入稳步增长

(1) 收入及盈利水平稳步增长

2019 年，全国软件和信息技术服务业规模以上企业超 4 万家，累计完成软件业务收入 71,768 亿元，同比增长 15.4%。

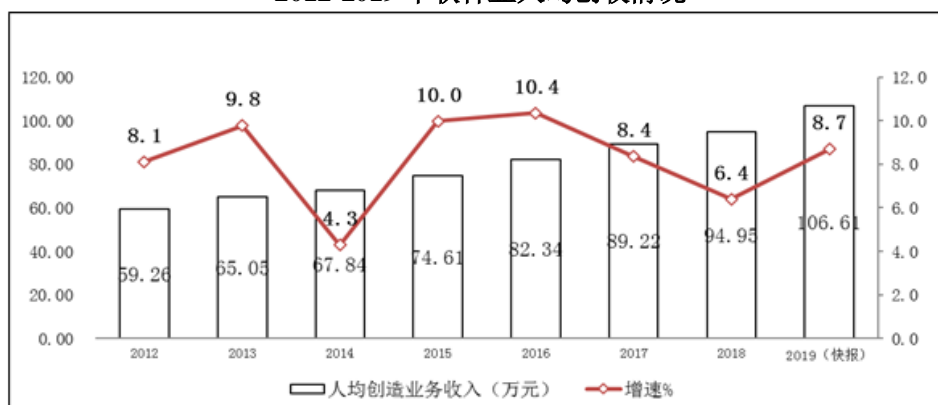
2012-2019 年软件业务收入增长情况



数据来源：工业和信息化部 2019 年软件和信息技术服务业统计公报

2019 年软件和信息技术服务业实现利润总额 9,362 亿元，同比增长 9.9%；人均实现业务收入 106.6 万元，同比增长 8.7%。

2012-2019 年软件业人均创收情况



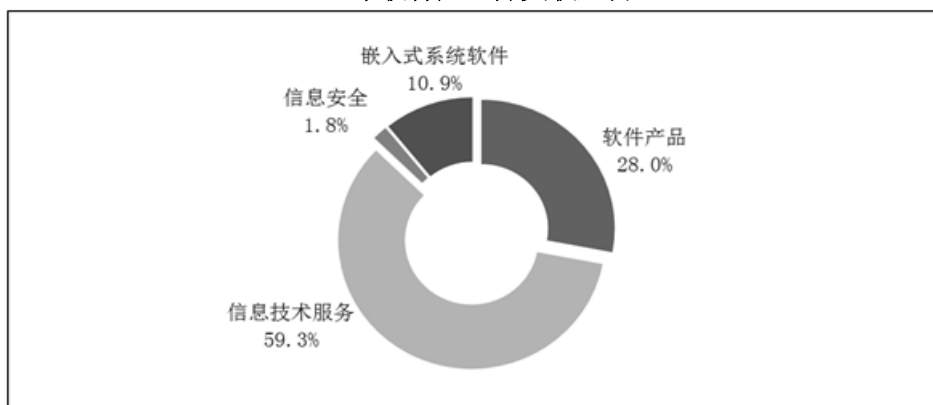
数据来源：工业与信息化部 2019 年软件和信息技术服务业统计公报

(2) 信息技术服务及软件产品仍是软件行业的主要收入构成部分

根据工业与信息化部 2019 年软件和信息技术服务业统计公报：2019 年，软件产品实现收入 20,067 亿元，同比增长 12.5%，占全行业比重为 28.0%。其中，工业软件产品实现收入 1,720 亿元，增长 14.6%，为支撑工业领域的自主可控发展发挥重要作用。

2019 年，信息技术服务实现收入 42,574 亿元，同比增长 18.4%，增速高出全行业平均水平 3 个百分点，占全行业收入比重为 59.3%。其中，电子商务平台技术服务收入 7,905 亿元，同比增长 28.1%；云服务、大数据服务共实现收入 3,460 亿元，同比增长 17.6%。

2019 年软件产业分类收入占比



数据来源：工业与信息化部 2019 年软件和信息技术服务业统计公报

2、标的公司发展优势

(1) 行业地位优势

博思致新自成立以来，专注于电子政务领域，不断加强研发投入进行产品创新，并持续研究行业发展动向，积极关注产业政策，是目前该领域较有实力的企业之一。

（2）竞争优势

①具有丰富的财政专业知识和软件开发技术，能够实现财政与软件信息技术的深度融合

博思致新长期专注于电子政务领域，积累了多年的经验，深入领会国家有关电子政务的制度要求和政策导向，切实把握各级政府和单位的特点和需求，提供贴近客户实际应用的软件产品和个性化服务，实现政务与软件信息技术的深度融合。

②业务推广模式具有较强的可复制性

博思致新的产品具有较强通用型，能满足各地财政部门的主要管理需求，同时支持个性化扩展，使得博思致新的产品能在多个地区推广。

博思致新市场区域分布较广，业务已进入北京、陕西、甘肃、黑龙江、吉林等多个省市。博思致新主要产品的开发和服务模式具有内在逻辑性，使得博思致新业务具有在不同地域的可复制性，便于博思致新利用财政管理信息化的良好背景，继续巩固博思致新在电子政务领域的地位。

（3）客户资源优势

博思致新的产品技术水平国内领先，业务模式贴近用户需求，得到了广大客户的认可。同时博思致新始终强调品牌建设，重视客户需求，技术支持和服务到位，客户满意度和忠诚度较高，客户对博思致新各类产品形成了较强的粘性，使用博思致新产品，特别是财政业务一体化产品的客户未来使用博思致新其他产品的可能性较高，加之未来产品的后续服务和更新换代可为博思致新带来可期的业绩增长。

（4）核心技术优势

创新是企业发展的原动力。博思致新自成立以来，不断完善创新机制，培育创新文化和技术优势，构建创新型企业。

博思致新通过持续的投入和研发，形成了一批关键核心技术，具体情况参见本报告书“第四节标的公司基本情况”之“五、标的公司主营业务发展情况”之“（十三）主要产品生产技术及所处的阶段”之“1、主要的研发成果、技术先进性及生

产所处的阶段”。

（5）团队与人才优势

博思致新经过多年的发展和技术积累，已形成了富有行业经验、凝聚力强且分工合理的核心管理团队及拥有较高技术水平的优秀研发与技术团队。博思致新核心团队成员均具有多年的行业经验，分别在研发、销售和运营等重要管理岗位担任领导职务，分工明确，结构合理。

博思致新聚集了一批具有丰富经验的行业解决方案专家、软件工程技术人员以及具有较高技术水平的工程实施队伍，为博思致新的研发和技术服务提供有力的支撑，雄厚的技术人才资源是博思致新快速发展的基础。

3、主营业务收入预测的合理性

标的公司主营业务收入预测情况如下：

单位：万元

产品或服务名称	预测年度					平均收入占比	平均年增长率
	2020年	2021年	2022年	2023年	2024年		
技术服务收入	11,740.57	15,237.64	18,876.02	22,803.08	26,185.87	67.76%	22.33%
软件开发收入	3,600.00	6,300.00	8,127.00	9,346.05	10,280.66	26.37%	32.25%
软件销售收入	950.30	1,334.19	1,672.75	1,991.54	2,258.99	5.83%	24.56%
硬件及耗材	6.52	9.15	11.47	13.66	15.49	0.04%	24.55%
合计	16,297.39	22,880.98	28,687.24	34,154.33	38,741.00	100%	24.56%

预测期标的公司技术服务收入平均占营业收入的比例为67.76%，软件开发与销售的收入平均占比为32.2%，上述收入占比符合软件行业收入分布的基本情况，标的公司预测的收入结构合理与其实际经营情况相符。

预测期标的公司技术服务业务收入平均年增速较行业 2019 年增速基本持平，软件开发与销售收入增长较快，主要是由于标的公司虽取得一定经济效益但业务尚处在开拓期，产品线尚不完备，预测期内随着对各级财政部门、预算单位、银行及个人用户的服务程度的深化，对软件产品线及研发水平的需求增速高于技术服务业务增速。

4、成本及毛利率预测的合理性分析

（1）标的公司未来成本、毛利率预测情况

单位：万元

科目	项目名称	预测年度				
		2020年	2021年	2022年	2023年	2024年
主营业务成本	软件设备	5.07	7.11	8.92	10.62	12.04
	硬件设备	926.43	1,229.34	1,579.26	1,721.39	1,876.32
	工资	80.88	107.32	137.87	150.28	163.80
	社会保障费	58.74	77.94	100.12	109.14	118.96
	住房公积金	3.26	4.58	5.74	6.83	7.75
	其他	53.78	75.51	94.67	112.71	127.85
	招标费	8,784.29	12,332.85	15,462.42	18,409.18	20,881.40
	外协费	13.04	18.30	22.95	27.32	30.99
	股权激励成本	5.07	7.11	8.92	10.62	12.04
合计	9,925.48	13,852.94	17,411.95	20,547.47	23,219.11	
毛利率	39.10%	39.46%	39.30%	39.84%	40.07%	

从上表来看，标的公司预测期业务综合毛利率基本稳定在40%左右，与报告期业务综合毛利率水平相当，且低于可比上市公司2018年、2019年相关业务毛利率平均水平，标的公司成本及毛利率预测充分考虑了标的公司实际业务开展情况和标的公司的管理水平，相关预测是合理的。标的公司报告期毛利率变动以及与同行业上市公司毛利率比较的具体情况参见本报告书“第九节管理层讨论与分析”之“三、标的公司经营情况的讨论分析”之“（二）盈利能力分析”之“3、博思致新毛利率构成及变动”，总体来看未来年度营业成本的各项依据预测较为合理，具有较大可实现性。

（三）评估定价的公允性分析

1、深耕非税收入财政信息化业务细分行业

非税收入票据改革大规模推进开始于2018年，在非税收缴及财政票据领域，博思软件及子公司已布局全国20个省、自治区、直辖市，上市公司及子公司长期深耕这一细分行业领域。

博思致新是由上市公司与博思致新管理团队及核心人员共同出资设立的上市公司控股子公司，主要业务是在北京及周边地区开展财政非税收入信息化相关业务，并作为上市公司与财政部非税收入管理部门的主要对接的平台，提升对财政管理政策的快速响应能力和参与行业标准制定的能力。

博思致新的顺利运营,对公司现有产品进行功能扩展、技术升级、规模扩大,延伸产品线,完善产品结构具有重要作用;同时增强技术研发以及市场运维与网络覆盖的服务能力,进一步提升上市公司核心竞争力。

2、同行业收购案例比较

(1) 标的资产评估情况与同行业收购案例标的公司的评估比较情况

从近年通过证监会审核的 A 股上市公司收购案例来看,软件及信息服务业收购案例较多,但在非税收入电子化细分市场博思软件及其子公司无可比上市公司及收购案例,因此,从客户类型、业务流程、服务模式等方面的相似性选取近年来上市公司收购电子政务、政府信息服务,政府网络安全信息服务等领域标的资产的收购案例作为可比交易,并对其评估值、交易价格、评估增值率、市盈率情况统计如下:

序号	上市公司	标的公司	评估基准日	100%股权 评估值(万元)	评估 增值率 (%)	静态 市盈率	动态 市盈率 ¹	动态 市盈率 ²
1	国农科技	智游网安	2018.12.31	128,196.01	849.94	22.52	14.23	10.70
2	兴源环境	源泰环保	2016.12.31	56,081.89	1,417.78	57.63	14.76	11.85
3	拓尔思	科韵大数据	2017.12.31	18,020.00	262.37	17.62	14.30	11.44
4	航天发展	锐安科技	2018.2.28	220,035.56	573.55	22.98	13.75	11.21
5	航天发展	航天开元	2018.2.28	22,621.82	180.63	51.45	13.84	10.76
6	平均值				656.854	34.44	14.18	11.19
7	博思软件	博思致新	2019.12.31	50,140.48	1,324.58	33.78	21.34	12.13

注 1: 为统一比较口径,评估增值率=标的资产评估值÷(合并报表口径)评估基准日标的资产归属于母公司所有者权益-1

注 2: 静态市盈率=标的资产交易价格÷评估基准日标的资产最近一年净利润,动态市盈率¹=标的资产交易价格÷利润承诺期第一年净利润,动态市盈率²=标的资产交易价格÷利润承诺期净利润平均值;其中,净利润为扣除非经常性损益后归属于母公司所有者的净利润

(2) 标的资产本次收益法评估评估增值率较高的原因

博思致新评估增值率较高,主要是由于博思致新属于轻资产类型公司,其净资产主要由实收股东资本和留存收益构成,净资产规模较小,导致收益法评估的评估增值率较高。此外,博思致新经营所依赖的资源除了固定资产、营运资金等可以衡量并在帐面体现的资产以外,主要还包括管理能力、销售团队、技术能力、研发能力等重要的无形资产,该类无形资产的价值均未反映在账面价值中。

博思致新账面价值反映的是企业现有资产的历史成本,不能完全体现各个单项资产组合对整个企业的贡献,也不能完全衡量各单项资产间的互相匹配和有机

组合因素可能产生出来的整合效应。

本次评估以收益法作为评估结论，而收益法评估是从企业未来获利能力角度考虑，反映的是企业各项资产的综合获利能力。收益法评估值不仅体现了企业各项账面资产的价值，还考虑了重要无形资产的价值，以及各单项资产是否在企业中得到合理和充分利用、组合在一起时是否发挥了其应有的贡献等因素。综上，博思评估增值率较高具有合理性。

(3) 标的公司评估定价水平与同行业交易案例相比具有合理性及公允性。

博思致新按评估基准日前一年扣除非经常性损益后归属于母公司所有者的净利润计算的静态市盈率为 33.78，略低于可比交易案例平均静态市盈率 34.44。

其业绩承诺期内平均每年业绩实现数计算的动态市盈率与可比交易案例的业绩承诺期平均预计净利润的动态市盈率相比接近。博思致新的评估定价水平与同行业交易案例相比具有合理性及公允性。

3、同行业上市公司市盈率比较

本次交易标的博思致新主营业务为财政信息化软件产品的开发、销售与服务，截至本次评估基准日 2019 年 12 月 31 日，博思致新市盈率低于同行业可比上市公司市盈率水平，具体情况如下：

序号	证券代码	证券简称	静态市盈率	动态市盈率
1	300525	博思软件	106	50.7
2	600588	用友网络	138	110.2
3	002065	东华软件	60.4	31
4	600536	中国软件	10344	106
5	600718	东软集团	-442	-452.7
博思致新			33.78	24.92

(四) 交易定价与评估结果差异分析

在评估基准日 2019 年 12 月 31 日，博思致新股东全部权益价值收益法评估值为 50,238.55 万元，经交易双方协商确定博思致新 100% 股权作价 49,600 万元，本次交易标的资产博思致新 49% 股权的交易价格为 24,304 万元。综上，本次交易定价与评估结果不存在较大差异。

七、独立董事对本次交易评估事项发表的意见

上市公司的独立董事对本次交易评估机构的独立性、评估假设前提的合理性和交易定价的公允性发表如下独立意见：

（一）本次评估机构具备独立性

公司聘请的专项评估机构具有证券、期货相关资产评估业务资质，公司的选聘程序合法合规；评估机构及其经办评估师与公司及本次交易的交易对方、标的公司均不存在影响其提供服务的现实及可预期的利益关系或冲突，具有充分的独立性。

（二）本次评估假设前提的合理性

本次交易所涉标的资产相关评估报告的评估假设前提符合国家相关法律、法规及规范性文件的规定，符合评估准则及行业惯例的要求，符合评估对象的实际情况，评估假设前提具有合理性。

（三）评估方法与评估目的的相关性

本次交易项下资产评估工作按照国家有关法规与行业规范的要求，评估机构实际评估的资产范围与委托评估的资产范围一致，遵循独立、客观、公正、科学的原则，按照公认的资产评估方法，实施了必要的评估程序，对标的资产在评估基准日的市场价值进行了评估，所选用的评估方法合理，与评估目的的相关性一致。

（四）本次评估定价具备公允性

本次交易项下标的资产的交易价格是以具有证券、期货相关资产评估业务资质的评估机构出具的资产评估报告为参考依据，并经公司与交易对方友好协商确定，标的资产定价方式合理。

八、中介机构对本次交易评估事项发表的意见

（一）标的公司自身业务承接能力、执行能力

1、标的公司与上市公司的业务合作模式

标的公司在业务信息获取过程中，借助了部分上市公司在业务推广过程中获取的业务信息，但从参加招投标到业务合同谈判及签署，标的公司均独立完成。具体情况如下：

（1）一般项目的实施中，标的公司负责产品的开发、测试、调试与漏洞、

补丁等核心工作，上市公司实施团队作为补充负责硬件架设、软件安装、调试、用户一般需求响应等基础实施服务；

(2) 项目运维服务中，以标的公司运维团队为主导，并负责系统漏洞、软件升级等核心技术服务与技术支持，上市公司及其他第三方软件服务公司以本地化服务团队提供基础运维服务和客户需求响应工作；

(3) 部分核心大客户项目的实施和运维中，如陕西财政厅项目及甘肃省公安厅等重点项目，标的公司也在当地组建本地化运维团队负责提供实施和运维服务。

综上，标的公司在相关合同的获取、实施及运维过程中均独立完成核心工作，上市公司及其他第三方软件服务公司起辅助和补充作用，标的公司如不借助上市公司在全国各地的软件实施服务团队的营销能力及售后服务依然能够获取合同订单并完成合同项目实施。

2、标的公司业务承接能力

标的公司根据其业务特点，以自身营销和业务拓展团队为主牵头，借助博思软件在全国各地的营销网络，对客户的招投标信息、业务需求及时作出反应，获取客户需求信息及销售机会。标的公司通过参加招投标或与客户商务谈判的方式直接获取订单。

报告期内，标的公司依托于标的公司运营团队的专业能力及行业经验、核心人员的研发能力、符合行业标准的业务产品以及良好的市场口碑，承接了陕西省财政厅陕西财政云（一期）预算管理一体化系统项目、陕西财政云核心业务应用系统市县推广项目和陕西省财政厅统一支付平台项目、吉林省统一支付平台项目、甘肃公安厅非税收入管理平台采购项目、天津市财政局财税数据综合应用系统建设项目等省级财政部门标杆业务。截至本回复出具日，相继中标广东省“数字政府”公共财政综合管理平台（一期）项目、吉林省财政一体化平台项目、辽宁和四川等省多家银行建设项目，实现了财政核心一体化业务及非税收入电子化银行服务业务在省级财政部门的拓展。

同时，标的公司在省级以下财政部门及长尾客户，将业务推广、业务信息收集、标书制作等销售辅助及客户维护、软件运维实施等标准化售后服务外包给当地软件服务提供商，聚焦于核心产品的研发迭代和核心大客户的定制化服

务，提升运营效率降低成本。

3、标的公司业务执行能力

报告期内，标的公司具备较强的业务执行能力，表现为以自身团队为主，在业务执行中起主导作用，聚焦于核心产品的研发迭代和核心大客户的定制化服务，承担项目实施期间的产品的开发、测试、调试与漏洞、补丁等核心工作及项目运维服务中的系统漏洞、软件升级等核心技术服务与技术支持。同时运用包含上市公司在内的软件服务提供商的销售辅助、客户维护、软件运维实施等外部标准化外协服务资源，聚焦于核心产品的研发迭代和核心大客户的定制化服务，按客户要求完成了软件产品和服务的交付，满足客户整体需求，报告期内未产生产品和服务质量的客户纠纷情况。

具体到核心客户和重要合同的业务执行层面，标的公司业务执行能力表现为：

(1) 陕西省财政厅陕西财政云（一期）预算管理一体化系统项目

标的公司在陕西省财政厅陕西财政云（一期）预算管理一体化系统项目执行过程中，早期项目筹划环节由标的公司核心技术团队长期参与客户单位的业务和技术规范讨论、方案交流和改进工作，实施阶段建立专属的销售及运维团队，负责需求、设计、研发、测试、项目管理、核心实施，并结合一期的建设成果不断和客户单位沟通推动，从而促成后续销售和服务机会。

(2) 吉林省财政厅统一支付平台项目

标的公司在吉林省统一支付平台项目执行过程中，早期项目筹划环节借助自身在财政部非税电子化改革规范协助制定、协助财政部全国推广非税电子改革、多省非税电子化和统一支付建设案例和应用效果的优势，获得客户单位对在财政系统实施非税电子化之基础上继续建设统一支付高级应用的必要性及对标的公司在技术、业务、商务和实施服务等方面能力的认可，最终实现业务中标及后续商业机会获取。在项目实施过程中，派驻标的公司核心需求、骨干研发、项目管理和核心实施等方面技术人员组成核心团队，指导和带领包含上市公司在内的外协服务团队相关实施和服务人员完成项目实施服务。

(二) 标的公司人员状况

标的公司拥有专业、完整的技术研发和实施团队，团队成员技术过硬、项

目经验丰富、项目管理能力突出。其中，主要经营管理人员均有八年以上的财政信息化软件从业经验；有数名员工是财政部支付电子化、财政部非税电子化等规范、财政部预算管理一体化技术标准制定的专家；多名员工拥有高级项目经理资格证书、高级信息系统管理师证书。

标的公司主要管理团队、技术人员简介如下：

1、管理人员

(1) 张奇先生，历任北京方正春元科技有限公司开发骨干、开发经理、研发部经理，用友政务财政产品中心总经理，用友政务助理总裁、副总裁，2016年8月至今任标的公司经理、公易人人董事，博思软件技术架构部负责人、非税票据研发中心负责人，博思软件副总经理。

(2) 王庆刚先生，历任北京方正春元科技发展有限公司项目管理、实施经理、产品经理，用友政务产品总监、研发总监，2017年加入标的公司，现任标的公司副总经理。

(3) 李铮先生，历任用友政务项目经理、实施经理、售前经理、市场总经理，标的公司市场部经理，2016年加入标的公司，现任标的公司副总经理。

(4) 谢婵女士，历任江麓机电集团、北京建工长城幕墙公司、北京易索得通信技术有限公司、标的公司财务人员、财务经理等职务工作，现任标的公司财务经理。

2、技术人员

(1) 吴开兵

吴开兵，历任用友政务、标的公司产品经理、总设计与咨询师、产品总监，2016年加入标的公司，现任标的公司产品总监。

(2) 王鑫磊

王鑫磊，历任东软集团研发人员、用友政务研发经理，2017年加入标的公司，现任标的公司研发经理。

(3) 林保丞

林保丞，历任用友政务开发经理，2016年加入标的公司，现任标的公司研发经理。

(4) 张浩

张浩，历任用友政务项目经理、标的公司项目经理、实施经理、技术支持总监，2016年加入标的公司，现任标的公司实施经理。

(5) 周忠芳

周忠芳，历任用友政务、标的公司开发经理、产品经理、市场部门经理等职务工作，2016年加入标的公司，现任标的公司部门经理。

(6) 芦岩

芦岩，历任用友政务、标的公司项目交付经理、实施部经理等职务工作，2017年加入标的公司，现任标的公司实施经理。

(7) 汪碧峰

汪碧峰，历任用友政务、标的公司开发总监、研发部经理等职务工作，2017年加入标的公司，现任标的公司研发部经理。

(8) 张广厚

张广厚，历任用友政务、标的公司财政产品中心人员、研发部经理等职务工作，2016年加入标的公司，现任标的公司研发经理。

(9) 罗亮

罗亮，历任用友政务、标的公司软件开发工程师、开发经理等职务工作，2017年加入标的公司，现任标的公司开发经理。

(10) 包立新

包立新，历任用友政务、标的公司开发工程师、开发经理、需求经理等职务工作，2017年加入标的公司，现任标的公司需求经理。

标的公司具有完整的管理、研发、销售、服务、财务团队，可以满足标的公司独立开展业务的需要。

(三) 标的公司资质、技术储备及标准化售后服务外包商情况

1、标的公司资质

序号	资质	证书编号	发证机关	发证日期	有效期
1	高新技术企业	GR201711003794	北京市科学技术委员会、北京市财政局、北京市国家税务局、北京市地方税务局	2017-10-25	2020-10-24

序号	资质	证书编号	发证机关	发证日期	有效期
2	软件企业证书	京 RQ-2019-0624	北京软件和信息服务行业协会	2019-7-31	2020-7-30
3	CMMI Maturity Level 3 ^注	29805	CMMI Institute Certified SCAMP I Lead Appraiser	2017-6-10	2020-6-14
4	信息技术服务运行维护标准	ITSS-YW-3-110020180216	中国电子工业标准技术协会	2018-8-8	2021-8-7
5	Attestation of Compliance For PCIDS S Assessments	—	北京三思网安科技有限公司	2019-12-30	2020-12-29
6	信息技术服务管理体系认证	0392019ITSM42R0CMN	北京埃尔维质量认证中心	2019-4-28	2022-4-27
7	质量管理体系认证	06719Q20812R0S	北京恒标质量认证有限公司	2019-9-17	2022-9-16
8	信息安全管理体系认证	016619IS	北京埃尔维质量认证中心	2020-1-13	2023-1-12
9	企业信用登记证书 (AAA)	201808811101017	中国软件行业协会	2018-11-30	2021-11-29

注：软件企业证书和 CMMI Maturity Level 3 证书已于 2020 年 7 月下旬完成换证工作。

2、标的公司技术储备情况

在财政信息化领域，公司经过多年深入的自主开发，目前已经掌握了生产经营所需要的核心技术，取得了 25 项计算机软件著作权，形成的研发成果主要包括：预算管理一体化系统、预算管理信息系统、财政电子缴款通用接口（适配器）、银行代理及财政业务系统、统一公共支付平台和在线自助缴费系统等，研发成果均属于标的公司原始创新取得，上述技术成果均已实际投入市场运用并获得良好口碑。

目前，标的公司主要研发项目有政付通云平台 and 预算管理一体化系统（对标、中台版本），其中政付通平台聚合各政府单位收缴能力，对外提供统一的接入方式，让三方系统一次对接即可实现全国政务业务的收缴能力，同时集成 C 端云缴费、自助缴费等系统，为公众缴费提供了更快记得缴费方案，现已完成产品设计及初步 C 端探索；预算管理一体化系统（对标、中台版本）涵盖基础信息、项目库、预算编制、预算批复、预算调整与调剂、预算执行、会计核算、决算和报告等标准模块，符合财政部发布的业务规范与技术标准，构建预算管理的技术中台、业务中台、数据中台架构，快速支撑业务发展与业务创新，使系统更加的智能化，已发布内部测试版本。

综上所述，自成立以来标的公司发挥自身研发技术优势，独立自主地形成了一批核心技术，包括从事财政核心一体化、统一支付平台建设等业务必须的业务资质、软件著作权等无形资产，以及在技术开发、实施中积累的核心技术以及一批业务发展需要的技术储备。上述业务资质及技术储备均为标的公司独立自主取得并完整拥有相关权利。

3、标的公司标准化售后服务外包提供商名单

报告期内，标的公司除向上市公司及其子公司采购外，主要向第三方标准化外协服务商采购售后运维服务，采购的服务内容为外协服务商组织人员提供实施技术服务，遵从标的公司项目管理规范并接受技术指导，具体外协服务商名单及合同情况如下：

单位：万元

供应商	合同项目名称	合同金额
西安鑫众为博创软件科技有限公司、陕西鑫众为软件有限公司	陕西财政云（一期）预算管理一体化系统项目外包服务合作合同	554.85
	陕西财政云核心业务应用系统市县推广项目合作合同	110.00
	陕西财政云核心业务应用系统市县推广项目合作合同	1,265.75
	陕西省非税电子化项目技术服务合作合同	46.13
陕西硅步软件科技有限公司	陕西财政云核心业务应用系统市县推广项目实施服务	19.60
上海浩鸣电子科技有限责任公司	中国银联2019年财政支付平台开发服务采购合作合同	41.20
珠海唯道科技有限公司	珠海市香洲区财政局财政综合业务平台升级服务外包项目合作合同	116.50
大连华创信通软件有限公司	大连市通用缴费支撑及银行项目服务外包合作合同	58.80
河南泽嵩信息科技有限公司	天津市财政局财税数据综合应用系统技术外包项目合作合同	37.00
天津审易科技发展有限公司	天津市北辰区财政局综合业务系统外包合作合同	119.92
长治市启程信息技术有限公司	天津市财政局财税数据综合应用系统建设外包项目合作合同	32.10
甘肃慧瑞信息技术有限公司	甘肃省公安厅非税收入管理平台采购项目合作合同	170.95
宁夏仁和得实商贸有限责任公司	华夏银行银川分行非税业务接入服务项目合作合同	20.00
哈尔滨金之益科技开发有限公司	黑龙江省公安厅非税票据通用缴费系统合作合同	50.00
云南国思商贸有限公司	昆明市官渡区住房保障局保障性住房管理系统项目服务外包合作合同	11.00

供应商	合同项目名称	合同金额
吉林省雨桓科技有限公司	吉林市昌邑区财政局国库集中支付 2019 年度运维服务项目外包合作合同	2.40
	盛京银行长春分行银行代理财政中间业务系统年度运维服务项目合作合同	2.50
	兴业银行长春分行银行代理财政中间业务系统年度运维服务项目合作合同	3.30
	吉林船营区国库集中支付系统项目年度运维服务合同外包合作合同	2.05
	吉林市昌邑区财政局 2018 年度运维服务外包合同	24.21
	吉林银行非税电子化项目技术服务项目合作合同	18.00
	银行非税接口测试、吉林省国库集中支付、国库管理系统建设项目外包合作合同	28.21
	中国银联行业场景建设非税项目一期外包合作合同	18.00
	吉林农信社、招行长春分行、盛京银行长春分行、吉林银行、中国银行吉林分行、中信银行长春分行服务联调测试项目外包合作合同	28.89
	吉林兴业银行国库集中支付电子化、浦发银行代理财政业务非税收入接入、吉林银行代理财政业务非税收入接入项目服务外包合作合同	25.00
	农信银行代理财政非税业务接入服务项目合作合同	11.86
	吉林省统一支付平台技术开发、实施与维护服务项目合作合同	67.48
吉林省聚德同创就业服务有限公司	银行代理财政业务接入服务项目合作合同	41.26
北京用友政务软件股份有限公司	天津市北辰区财政局支付系统与平台接口项目实施服务合作合同	10.00
哈尔滨易诺金财务信息咨询有限公司	佳木斯高新区财政金融局国库一体化系统项目合作合同	15.00
黑龙江同未网络科技有限公司	银行代理财政非税业务系统合作合同	14.48
	黑龙江省财政信息中心非税收入收缴电子化管理系统 2019 年运维服务合作合同	10.96
	黑龙江省财政信息中心非税收入收缴电子化管理系统 2019 年运维服务合作合同	55.00
黑龙江省派观科技发展有限公司	鹤岗市、七台河市、桦川县财政局、哈尔滨银行非税电子化项目合作合同	22.74
	工商银行大兴安岭分行、绥化北林支行、嫩江县财政局、中国银行绥芬河分行非税电子化项目合作合同	30.45
	黑龙江省财政厅非税电子化系统升级改造项目合作合同	118.27
黑龙江能安科技有限公司	哈尔滨市财政国库支付中心集中支付系统运维项目合作合同	18.97

供应商	合同项目名称	合同金额
	哈尔滨市财政国库支付中心集中支付系统软件维护合作合同	15.51
	哈尔滨市财政国库支付中心集中支付系统项目合作合同	50.51
	佳木斯高新区财政金融局国库一体化系统项目合同	50.00
重庆双下巴信息技术有限公司	重庆市公租房收费系统项目服务外包合作合同	20.35

(四) 标的公司核心竞争力

标的公司的核心竞争力主要体现在多年来核心管理团队专注于财政信息化细分行业形成的团队与人才优势和核心技术优势，具体为：

1、团队与人才优势

标的公司成立之初就引进具有多年行业经验的核心运营人才团队，经过多年的发展和技术积累，已形成了富有项目实施经验、凝聚力强且分工合理的核心管理团队及拥有较高技术水平的优秀研发与技术团队。标的公司核心团队成员均具有多年的行业经验，分别在研发、销售和运营等重要管理岗位担任领导职务，分工明确，结构合理。

标的公司聚集了一批具有丰富经验的行业解决方案专家、软件工程技术人员以及具有较高技术水平的工程实施队伍，为标的公司的研发和技术服务提供有力的支撑，雄厚的技术人才资源是标的公司快速发展的基础。

2、业务规范优势

标的公司是目前唯一全程参与财政部非税电子化业务全国标准和规范制定的厂商，并且作为财政非税全国统一金融缴款渠道-电子缴款标准接口适配器的承建厂商，本接口适配器系统作为财政与金融机构之间唯一的非税业务数据传输通道，实现了银行金融机构的跨地域互通互联，与多家全国性银行及地区银行完成对接互联并一直平稳运行。

作为非税电子化适配器系统、财政核心一体化系统的承建厂商，标的公司严格按照财政部相关政策、规范文件进行系统的研发，一直和财政部政策与技术标准制定部门保持紧密联系与配合，始终掌握着财政非税业务管理的最前沿政策风向。

3、技术实现能力优势

统一支付平台作为非税电子化的延伸和高级应用，财政部在全国多次会议上已经明确。标的公司自主研发的统一支付平台已实现与非税电子化标准接口适配器系统、财政部电子票据系统的深度融合，帮助缴款人实现业务办理、便捷缴费、便捷取票，满足财政管理部门对非税缴款“最多只跑一次”的目标。

目前标的公司的统一支付平台产品已经对接了主流的微信、支付宝、银联等支付渠道，提供更多的缴款入口和支付方式的选择，增加缴款人粘性，提高缴款人的满意度。

在应用方面，标的公司相关统一支付产品实现政府和单位业务系统的最小化改造，通过“小手术”，实现“大作用”，在不影响业务操作和用户体验的基础上提高系统建设进度的同时又充分保护了现有投资，避免重复投资和浪费。

作为同时具备财政核心一体化业务与统一支付平台产品承建能力的供应商，标的公司可以在非税收入收缴与管理环节实现一站式服务流程闭环，统一支付平台能够打通财政非税收入收缴管理系统、财政非税电子缴款标准接口（适配器）、财政电子票据管理系统的接口，实现在线缴款、实时开票一站式服务流程闭环。

4、行业应用示范优势

标的公司作为基石业务的财政一体化系统能够实现包括基础信息库、项目库、政府预算、部门预算、中期财政规划、预算变动、指标管理、支付管理、公务卡、动态监控、账务核算、账户管理等功能，相关业务系统已在全国多个省份得到广泛应用。

标的公司自主研发的统一支付平台经过多年的发展和应用，已经形成了针对不同的业务需求提供针对性的解决方案的能力，并且已经在多个省份落地并验证，并形成了较强的示范作用。

标的公司承接的陕西省财政云系统项目，是按财政部财政云体系标准进行建设的财政一体化系统，满足全省大集中的应用要求，可以实现数据在省级的集中，聚焦于财政信息三年规划的一体化、省级集中、财政云三项重点任务。其应用环境采用华为云，数据库采用高斯数据库，满足国产化的应用要求，为其他省份的推广树立了较好的应用示范效应。

（五）标的公司是否具备独立面向市场经营的能力、是否属于独立的经营性资产

标的公司作为财政核心业务系统（预算以及支付系统为主体）信息化、银行对政府资金管理信息化建设的产品软件提供商，以自身营销和业务拓展团队为主牵头，参与省级财政部门相关项目的招投标并作为业务合同签订主体，具备完整的业务承接能力；业务执行过程中聚焦于核心产品的研发迭代和核心大客户的定制化服务，同时运用外部可替代的标准化售后服务资源，按客户要求完成软件产品和服务的交付并满足客户整体需求，具备独立的业务执行能力；标的公司具有多年行业经验的核心运营人才团队，拥有业务核心资质及自主研发形成的技术能力及储备；围绕标的公司的团队与人才、业务规范、技术实现、行业应用等方面已形成了在财政核心业务、非税电子化银行服务领域的核心竞争力。

综上所述，标的公司是具备独立面向市场经营的能力，属于独立的经营性资产。

（六）标的资产拟自建销售网络和服务团队的具体实施计划、人员安排、资金来源

1、具体实施计划

随着未来国内财政系统非税收入管理电子化的推行，标的公司该类业务预计会进入快速增长阶段。目前标的公司仍然采取向本地服务提供商采购基础性的标准化服务，自身团队提供技术支持等核心服务的方式。随着后续省级财政厅财政核心一体化业务的铺开，为更好的满足客户对本地化服务的需求，标的公司计划在坚持目前标准化基础技术服务采购外协服务的基础上，根据省级财政核心一体化业务开展得特点及实际需求情况，自建本地销售及运维团队。

目前标的公司主要在陕西省、吉林省和广东省开展财政核心业务，其中陕西省已自建常驻的销售及运维团队，2020 年中标广东省“数字政府”公共财政综合管理平台（一期）项目、吉林省财政一体化平台项目，计划随着吉林省及广东省省级财政业务的开展，拟同样在当地设立销售及运维团队。后续随着业务开展情况，根据业务发展需要自建区域型销售及运维团队。

2、人员安排

标的公司目前已在陕西西安设立了区域型销售及运维团队，其中管理人员 4 人，技术人员 30 人，销售人员 1 人；2020 年标的公司计划在吉林省长春市、广东省广州市设立区域型销售及运维团队，其中长春团队管理人员 2 人，技术人员 15 人，销售人员 1 人；广州团队管理人员 2 人，技术人员 20 人，销售人员 1 人。

上述区域团队主要负责核心客户（主要为省级财政单位）实施及运维服务过程中硬件架设、软件安装、调试、用户一般需求响应等基础实施服务，对客户需求做到快速响应。

标的公司北京本部技术开发人员仍负责软件产品的产品开发、测试、调试与漏洞、补丁等核心工作，并给与区域团队技术人员技术支持，满足核心客户对软件产品的技术服务需求。

区域团队销售人员在省级财政核心一体化实施和运维过程中对市县区级财政核心业务进行推广和指导，并获取与其相关的银行代理端口介入、基层预算单位管理系统接入等业务机会，实现当地非税管理电子化业务的下沉和拓展。

3、资金来源

标的公司自建销售与服务网络资金来源为自有资金，其主要支出项目为人员工资与各类办公、差旅费用，不存在大额固定资产投资，并且人员扩张计划需要与业务开展情况匹配，不存在短期内大幅增加人员及开支的情况，因此对资金需求的压力较小，无需单独安排资金来源。

本次交易中业绩补偿义务人做出的利润承诺已充分考虑到随着业务扩张相应增加成本及费用对未来业绩及现金流的影响。

（七）收益法评估的相关假设及评估结论的合理性

1、收益法评估相关假设的合理性

本次交易标的资产收益法评估采用的一般性假设条件及对收益预测的特殊假设条件、相关评估假设的前提均按照国家有关法规与规定进行，遵循了市场的通用惯例或准则，并且针对的评估对象为具有独立自主开展经营活动能力的独立经营主体，符合评估对象的实际情况，未发现与评估假设前提相悖的事实存在，评估假设前提合理。

2、收益法评估中标的资产满足独立经营主体假设的合理性

标的公司的主营业务为财政核心一体化、财政非税电子化银行服务及统一支付平台的相关系统、软件的开发、实施与维护，其业务基础和起点为核心软件产品的开发。标的公司向客户提供的软件开发及服务相关软件产品均为标的公司自主开发，并在实施及运维过程中负责漏洞补丁、软件系统升级（迭代）、解决联调测试过程中出现的各项技术问题以及实施、运维过程中的规范性管理及技术支持等核心业务，非核心的基础实施、运行测试、运营维护、客户需求响应等工作以向上市公司及其他第三方采购为主，上述实施、运维技术服务不依赖上市公司服务团队，向上市公司及其他第三方软件服务企业采购部分技术服务不影响标的公司业务的独立性。

标的公司在业务开展过程中虽然部分合同的取得借助上市公司业务推广过程中获取的业务信息，但投标、商务谈判、合同签署、售前技术服务等核心工作均由标的公司业务团队独立完成，省一级财政核心一体化业务（如陕西省财政厅、甘肃省公安厅等项目）由标的公司通过自建大客户服务、运维团队跟随财政部核心一体化业务改革政策趋势直接对接省级政府单位，将由省级政府单位确定全省标准后的市县区级财政及其他下属单位、分支机构的相关基础实施、运行测试、运营维护、客户需求响应等可替代性工作向包含上市公司及其他第三方在内的软件服务提供商采购，形成具有合理分工、独立自主的业务体系。

因此，标的公司在业务机会的获取、核心客户的定制化服务及长尾客户的运维服务等方面对上市公司的营销网络不构成依赖，能够自主开展业务，满足关于评估对象为独立经营主体的假设。

3、评估结论合理性

本次评估实施了必要的评估程序，遵循了独立性、客观性、科学性、公正性等原则，评估结果客观、公正地反映了评估基准日评估对象的实际状况，各类资产的评估方法适当，本次评估结论具有合理性。

（八）本次高溢价收购的合理性及公平性分析

1、高溢价收购的合理性

标的公司评估增值率较高，主要是由于标的公司属于轻资产类型公司，其净资产主要由实收资本和留存收益构成，净资产规模较小，导致收益法评估的

评估增值率较高。此外，标的公司经营所依赖的资源除了固定资产、营运资金等可以衡量并在账面体现的资产以外，主要还包括管理能力、销售团队、技术能力、研发能力等重要的无形资产，该类无形资产的价值均未反映在账面价值中。

标的公司账面价值反映的是企业现有资产的历史成本，不能完全体现各个单项资产组合对整个企业的贡献，也不能完全衡量各单项资产间的互相匹配和有机组合因素可能产生出来的整合效应。

本次评估以收益法作为评估结论，而收益法评估是从企业未来获利能力角度考虑，反映的是企业各项资产的综合获利能力。收益法评估值不仅体现了企业各项账面资产的价值，还考虑了重要无形资产的价值，以及各单项资产是否在企业中得到合理和充分利用、组合在一起时是否发挥了其应有的贡献等因素。

综上，本次交易上市公司高溢价收购标的公司股权具有合理性。

2、高溢价收购的公平性

本次交易的交易对手方作为标的公司开展财政核心业务领域的核心人员，为标的公司及上市公司业务发展做出较大贡献，主要体现在凭借对财政核心体系及业务的深刻理解、深厚的行业经验及产品迭代、市场方案配套及重点客户定制化服务能力通过对标的公司的经营管理和与上市公司的密切合作，实现标的公司业务规模稳步增长，在提升现有业务盈利能力的同时，积极把握住行业发展的契机，拓展服务领域、扩张销售和服务渠道，已逐步发展成为我国公共财政非税收缴电子化及统一支付在线缴费、银行代理财政业务、财政核心业务领域的龙头企业之一，形成较强的市场竞争地位。

因此，本次交易对标的公司少数股权的收购，是建立在交易对手方在标的公司业务发展具有重要作用的基础上，并根据标的公司的未来预期获利能力、同行业可比并购案例等角度进行价值评估和价格协商；高溢价收购为交易双方真实意愿表达。

（九）本次交易安排是否有利于保护上市公司和中小股东利益

本次交易安排中针对标的资产高溢价设置了业绩承诺与补偿，根据《业绩承诺和补偿协议》，本次补偿测算期间为本次重组实施完毕后三个会计年度（以下简称“业绩补偿期间”），即若本次交易于2020年实施完毕，则本次交易业

绩承诺方对上市公司的业绩补偿期间为 2020 年、2021 年、2022 年，承诺净利润分别不低于 2,350 万元、4,050 万元、6,000 万元，不低于本次交易标的收益法评估结果所对应的当年预测净利润。

如上市公司未能在 2020 年度取得深交所审核通过及中国证监会予以注册文件，则业绩承诺补偿义务人的利润承诺期限及承诺净利润应按照相关规定和中国证监会、深交所的要求在协商基础上进行调整，届时各方应就此事项另行签订补充协议。前述补偿义务承诺方承诺的标的公司净利润高于本次交易收益法评估做出的盈利预测。

本次交易对手之一、上市公司总经理刘少华先生对上市公司未来三年业绩签署《博思软件业绩承诺函》，承诺上市公司未来三年累计净利润不低于 55,414.75 万元，并以其本次交易中取得的上市公司股份的总量为限，对上市公司未来三年累计实现净利润不足累计承诺净利润的不足部分进行比例补偿。最终补偿金额以《业绩承诺和补偿协议》、《博思软件业绩承诺函》中孰高金额计算，不重复补偿。

本次交易对价支付方式为全部由上市公司向交易对方发行股份的方式支付，所有业绩承诺方均作出本次交易获得的股份对价业绩承诺期内不得解锁的承诺，在业绩承诺期满后标的资产业绩实现情况及资产减值情况需经过审计并在审计机构出具标准无保留审计意见后方可解锁，并且对业绩承诺期内业绩补偿义务人相关股份质押等限制补偿义务的情形作出了严格的约定。

本次交易对手、上市公司总经理刘少华先生同时对标的公司和上市公司未来三年业绩进行承诺，提高对上市公司和中小股东利益的保障程度。

本次交易对方中除吴季风外，其他交易对方均作为业绩补偿承诺义务方对标的公司未来业绩做出了补偿承诺，业绩补偿金额对本次交易对价的覆盖率为 100%。

上述交易安排可以有效保证业绩补偿义务方履行补偿义务的能力，有利于上市公司及中小股东利益。

（十）中介机构意见

综上，独立财务顾问、评估师认为：标的公司具备独立完整的业务承接能力及业务执行能力，具有多年行业经验的核心运营人才团队，拥有业务核心资

质及自主研发形成的技术能力及储备；围绕公司的团队与人才、业务规范、技术实现、行业应用等方面已形成核心竞争力，标的公司具备独立面向市场经营的能力，属于独立的经营性资产。收益法评估的相关假设及评估结论合理，交易定价公允，交易公平、合理，交易安排有利于保护上市公司及中小股东利益。

第七节 本次交易主要合同

一、合同主体及签订时间

2020年6月15日，博思软件与致新投资、刘少华、白瑞、柯丙军、李先锋、查道鹏、吴季风、侯祥钦、李志国签订了《发行股份购买资产协议》；同日，与致新投资、刘少华、白瑞、柯丙军、李先锋、查道鹏、侯祥钦、李志国签订了《业绩承诺和补偿协议》。

二、交易价格及定价依据

本公司拟通过发行股份的方式购买致新投资、刘少华、白瑞、柯丙军、李先锋、查道鹏、吴季风、侯祥钦、李志国合计持有的博思致新49%股权。

标的资产的交易总价格以该等资产截至评估基准日（2019年12月31日）经中天衡平按收益法评估确定的评估值为作价依据，并经双方协商一致确认。

根据中天衡平出具的《评估报告》，于评估基准日博思致新股东全部权益价值收益法评估值为50,238.55万元，经交易双方协商确定博思致新100%股权作价49,600.00万元，本次交易标的资产博思致新49%股权的交易价格为24,304.00万元。

三、对价支付方式

本次交易中，博思软件购买博思致新49%股权所需支付的对价总额为24,304.00万元，全部以发行股份的方式支付对价。

四、交割

自博思软件取得深交所审核通过并经中国证监会予以注册本次交易书面文件之日起30个交易日内，交易对方应促使标的公司办理标的资产的股东变更为博思软件的工商变更登记、备案手续，将交易对方所持标的公司股权过户至上市公司名下。

博思软件应在交割日后的5个工作日内，聘请符合证券法规定的审计机构对标的公司的期间损益进行审计，审计基准日为交割日前一个月的最后一日；交易对方应提供必要的配合并促使标的公司提供必要的配合。各方应尽量促使审计机

构在交割日后30个工作日内对标的公司的期间损益出具审计报告。

五、未分配利润安排

本次资产交易前的滚存未分配利润由本次交易完成后上市公司股东按照本次交易完成后的持股比例共同享有。

标的公司于评估基准日前的滚存未分配利润为标的公司估值的一部分，交割日前不再分配，在交割完成后由交易完成后上市公司股东按照持股比例享有。

六、过渡期安排

自本协议签署之日起至交割日为本次交易的过渡期。过渡期内，除非本协议另有规定或上市公司以书面同意，交易对方保证：

- (1) 标的公司不进行利润分配。
- (2) 不以标的资产及标的公司资产为他人提供担保或设置其他任何可能影响标的资产及标的公司资产转让的权利限制。
- (3) 不将其所持标的公司股权转让给博思软件以外的第三方。
- (4) 不以增资或其他方式向标的公司引入除博思软件以外的投资者或股东。
- (5) 标的公司及其下属公司以正常方式经营，处于良好的经营状态。
- (6) 标的公司保持其现有的内部治理结构、高级管理人员不变，继续维持与供应商和客户的良好合作关系，以保证标的公司交割完成后的经营不受到重大不利影响。
- (7) 不进行任何正常经营活动以外的异常交易或引致异常债务。
- (8) 及时履行与标的公司业务有关的合同、协议或其他文件（本协议另有规定的除外）。
- (9) 以惯常方式保存财务账册和记录。
- (10) 遵守标的公司资产或业务涉及的法律、法规、规章或其他规范性文件。
- (11) 及时将有关对标的资产造成或可能造成重大不利变化或导致不利于交割的任何事件、事实、条件、变化或其他情况书面通知上市公司。
- (12) 标的公司不进行非法转移、隐匿资产等行为。
- (13) 标的公司不得开展对外投资。
- (14) 除正常经营活动外，标的公司不得处置价值超过5万元以上的资产。

(15) 标的公司不得转让其专利、软件著作权及其他无形资产。

(16) 交易对方及其控制或担任董事、高级管理人员的除博思软件、标的公司及其下属公司以外的关联企业,将尽可能地避免和减少与标的公司及其下属公司的关联交易,对无法避免或者有合理原因而发生的关联交易,将按照符合《上市规则》和上市公司关联交易管理制度的公允方式进行。

(17) 保证依法行使股东权利,促使标的公司符合以上保证的相关要求。

七、过渡期损益安排

自评估基准日(不含当日)至交割日(含当日)期间,标的公司盈利的,盈利部分由上市公司享有;标的公司亏损的,亏损部分由交易对方按照其在本次交易中向上市公司转让的标的公司股权比例以现金方式向上市公司补偿。

上市公司方应在交割日后的5个工作日内,聘请符合证券法规定的审计机构对标的公司的期间损益进行审计,审计基准日为交割日前一个月的最后一日;交易对方应提供必要的配合并促使标的公司提供必要的配合。各方应尽量促使审计机构在交割日后30个工作日内对标的公司的期间损益出具审计报告。

若经审计,标的公司期间损益为负的,则交易对方应在审计报告出具之日起10个工作日内向上市公司支付应补偿的现金,交易对方对此互相承担连带责任。

八、业绩承诺、补偿和奖励

(一) 业绩承诺

交易对方中除吴季风以外的其他方承诺,博思致新2020年、2021年、2022年经审计的净利润分别不低于2,350万元、4,050万元、6,000万元。

(二) 业绩补偿

1、业绩补偿概述

上市公司应在利润承诺期限内各年度报告中单独披露标的资产截至当期期末累计实际实现的净利润与承诺净利润的差异情况,并由符合证券法规定的会计师事务所对此出具专项审核报告。博思致新实际实现的净利润与承诺净利润的差额应根据会计师事务所出具的专项审核报告确定。

若经审计,博思致新在利润承诺期限内任一会计年度实际实现的净利润未能

达到当年承诺净利润的80%，上市公司将在当年年度报告披露后的5个交易日内以书面方式通知业绩承诺与补偿义务人，业绩承诺与补偿义务人应在接到上市公司通知后的90日内补足上述承诺净利润与实际净利润的差额。

若经审计，博思致新在利润承诺期内累计实现的净利润未能达到累计承诺净利润，上市公司将在业绩承诺期限中最后一个年度的年度报告披露后的5个交易日内以书面方式通知交易对方。交易对方应在接到上市公司通知后的90日内以补足上述累计承诺净利润与累计实际实现的净利润的差额。

在业绩承诺期届满后四个月内，由上市公司聘请具有符合证券法规定的会计师事务所对标的资产进行减值测试，出具博思致新减值测试报告。若期末减值额大于业绩承诺年度内累计已补偿金额，业绩承诺补偿义务人应向公司另行以股份或现金补偿。

2、业绩补偿方式

业绩补偿义务人在各承诺年度的具体股份补偿数额和现金补偿金额的计算方式如下：

当期应补偿股份数量=当期应当补偿金额/本次交易中发行股份购买资产的股份发行价格

当期应当补偿金额=（截至当期期末累积承诺净利润数－截至当期期末累积实现净利润数）÷利润承诺期限内累积承诺净利润数×标的资产交易价格－交易对方累积已补偿金额

业绩补偿义务人的补偿责任承担比例为：

序号	补偿责任承担方	承担比例
1	致新投资	34.78%
2	刘少华	28.26%
3	白瑞	6.52%
4	柯丙军	6.52%
5	李先锋	6.52%
6	查道鹏	6.52%
7	侯祥钦	6.52%
8	李志国	4.35%
合计		100%

若业绩补偿义务人按照上述约定以股份回购方式不足以补偿当期应当补偿金额的，应以现金方式补足差额部分。计算公式如下：

当期应当补偿现金金额=（当期应当补偿股份数量－已补偿股份数量）×本次交易中认购股份的发行价格

若经审计，博思致新在利润承诺期内累计实现的净利润未能达到累计承诺净利润，上市公司将在业绩承诺期限中最后一个年度的年度报告披露后的5个交易日内以书面方式通知业绩补偿义务人。业绩补偿义务人应在接到上市公司通知后的90日内以下述方式补足上述累计承诺净利润与累计实际实现的净利润的差额。

上市公司将以总价人民币1元的价格按照业绩补偿义务人各自的补偿责任承担比例定向回购其持有的一定数量上市公司股份并予以注销。业绩补偿义务人应当补偿股份数量按照以下公式进行计算：

应当补偿股份数量=应当补偿金额/本次交易中认购股份的发行价格

应当补偿金额=（利润承诺期限内累积承诺净利润数－利润承诺期限内累积实现净利润数）÷利润承诺期限内累积承诺净利润数×标的资产交易作价－交易对方累积已补偿金额

若业绩补偿义务人按照上述约定以股份回购方式不足以补偿应当补偿金额的，应按照各自的补偿责任承担比例以现金方式补足差额部分。计算公式如下：

应当补偿现金金额=（应当补偿股份数量－已补偿股份数量）×本次交易中认购股份的发行价格

上述公式运用中，应遵循：

应补偿股份数量不超过业绩补偿义务人在本次交易中各自认购的上市公司股份的总量。在逐年补偿的情况下，在各年计算的补偿股份数量小于0时，按0取值，即已经补偿的股份不冲回；

如上市在补偿期限内实施送股、公积金转增股本的，则在计算“当期应当补偿股份数量”时，应将送股、公积金转增股本实施行权时交易对方获得的股份数包括在内。

（三）资产减值测试补偿及计算

利润承诺期限届满后的4个月内，上市公司应聘请符合证券法规定的会计师事务所对标的资产进行资产减值测试，并出具减值测试结果的专项审核报告。标

的资产减值情况应根据会计师事务所出具的专项审核报告确定。

若经审计，标的资产期末减值额 $>$ 补偿期限内已补偿股份总数 \times 本次交易中认购股份的发行价格+补偿期内已经补偿的现金总额（超出部分以下简称“资产减值差额”），则上市公司将在专项审核报告出具后的5个交易日内以书面方式通知业绩补偿义务人。

前述减值额应扣除在利润承诺期限内标的资产股东增资、减资、接受赠与以及利润分配的影响。

业绩补偿义务人应在接到上市公司通知后的90日内按照《业绩承诺和补偿协议》约定的方式补足资产减值差额。

（四）业绩奖励安排

承诺期内如业绩补偿义务人未出现违反《发行股份购买资产协议》和《业绩承诺和补偿协议》约定的情况，承诺期内标的公司在达到业绩承诺数的前提下，如果承诺期内博思致新累计实际实现的净利润总和超出承诺期内累计承诺净利润总和，超出部分的20%由博思软件奖励给本次交易对手刘少华指定的博思致新经营管理团队。

上述业绩奖励安排应基于标的资产实际盈利数大于预测数的超额部分，且不超过本次交易总额的20%。

如上市公司未能在2020年度取得深交所审核通过及中国证监会的注册文件，则业绩奖励数额按照调整后（如有）的业绩补偿期间和业绩承诺数额计算，且业绩奖励金额不超过本次交易总额的20%。

（五）减值测试补偿安排

1、减值测试的具体标的

减值测试具体标的为标的公司的49%的股权资产。

2、减值补偿的具体补偿期限

减值补偿的具体补偿期限为上市公司就会计师出具的专项审核报告通知业绩承诺补偿义务人，业绩承诺补偿义务人应在90日内按《业绩承诺和补偿协议》约定的方式补足资产减值差值。

3、实施程序、时间安排

（1）利润承诺期限届满后的4个月内，上市公司应聘请符合证券法规定的

会计师事务所对标的资产进行资产减值测试，并出具减值测试结果的专项审核报告。标的资产减值情况应根据会计师事务所出具的专项审核报告确定。

(2) 若经审计，标的资产期末减值额 $>$ 补偿期限内已补偿股份总数 \times 本次交易中认购股份的发行价格+补偿期内已经补偿的现金总额，则上市公司将在专项审核报告出具后的5个交易日内以书面方式通知业绩承诺补偿义务人。

(3) 业绩承诺补偿义务人应在接到上市公司通知后的90日内按照《业绩承诺和补偿协议》约定的方式补足资产减值差额。

(六) 专项审核报告生效条件

根据《业绩承诺和补偿协议》的相关约定：交易对手方利润承诺期限届满后的4个月内，上市公司应聘请符合证券法规定的会计师事务所对标的资产进行资产减值测试，并出具减值测试结果的专项审核报告。

因此，上市公司聘请符合证券法规定的会计师事务所出具减值测试结果的专项审核报告无需交易各方同意或认可。

(七) 审计意见类型对业绩补偿的影响

本次交易的相关合同未就审计意见类型进行明确约定。根据本次交易双方签署的《业绩承诺和补偿协议之补充协议》相关约定，若会计师事务所对博思致新在利润承诺期限内任一年度出具非标准无保留意见的审计报告，交易双方将根据审计意见协商业绩承诺补偿方式和减值测试补偿方式，如果各方在前述非标准无保留意见的审计报告出具后30日内未就业绩承诺补偿方式和减值测试补偿方式达成一致意见的，上市公司将在该等非标准无保留意见的审计报告出具后90日内以总价人民币1元的价格回购业绩承诺补偿义务人在本次交易中取得的全部上市公司股份；在履行完毕协议约定的补偿义务之前，业绩承诺补偿义务人不申请解锁其在本次交易取得的上市公司股份。

九、锁定期安排

1、对于致新投资、刘少华、李先锋、白瑞、查道鹏、柯丙军、侯祥钦、李志国因本次重组所获得的公司股份（包括在股份锁定期内因公司分配股票股利、资本公积转增等衍生取得的股份），自本次重组中公司发行的股份上市之日起36个月内不进行转让，锁定期满后，其可申请解锁时间及对应的可申请解锁股

份数安排如下：

可申请解锁时间	可申请解锁股份
下列日期中最晚的日期为可申请解锁时间： （1）按《业绩承诺和补偿协议》的约定，由符合证券法规定的会计师事务所对标的资产在补偿期限内累计实际实现的净利润与承诺净利润的差异情况出具专项审核报告之后的第 5 日； （2）按《业绩承诺和补偿协议》的约定，履行完毕补偿义务（如需）之后的第 5 日； （3）自本次重组中公司发行的股份上市日起已满 36 个月后的第 5 日。	可申请解锁股份=相应交易对方因本次重组所获得的公司股份总数－已补偿的股份总数（如需）－进行减值补偿的股份总数（如需）

2.对于吴季风因本次重组所获得的公司股份（包括在股份锁定期内因公司分配股票股利、资本公积转增等衍生取得的股份），自本次重组中公司发行的股份上市之日起 12 个月内不进行转让，锁定期满后，其可申请一次性解锁。

3.本次配套融资中陈航认购的公司股份（包括在股份锁定期内因公司分配股票股利、资本公积转增等衍生取得的股份），自股份发行结束之日起 18 个月内不转让，之后根据中国证监会和深交所的有关规定执行。

交易对方在本次交易中获得的对价股份在解锁后减持或转让时需遵守《公司法》、《证券法》、《上市规则》等法律法规和规范性文件的规定，以及上市公司章程的相关规定。若监管部门的监管意见或相关规定要求的对价股份锁定期长于本条约定的锁定期的，各方同意根据相关证券监管部门的监管意见和相关规定对交易对方在本次交易中取得的对价股份的锁定期进行相应调整。

4. 陈航在本次交易前所持上市公司股份的转让安排

公司 2016 年上市后陈航持有公司股份比例为 20.98%，上市至今尚未减持过公司股份，但由于公司进行股权激励、非公开发行等，其持股比例被摊薄至本次交易前的 18.03%；本次交易陈航认购公司股份的数量不超过 720.7207 万股；本次交易后，陈航持有公司股份比例增加至 19.36%，公司控股股东及实际控制人对上市公司的控制权得到进一步巩固，将有利于公司长期、稳定发展。

根据《关于上市公司收购有关界定情况的函》（证监会上市部函〔2009〕171 号）的规定，上市公司收购是指“为了获得或者巩固对上市公司的控制权的行为”。因此本次交易构成上市公司控股股东及实际控制人陈航对上市公司的收购行为。

根据《证券法》第七十五条的规定，“在上市公司收购中，收购人持有的被收购的上市公司的股票，在收购行为完成后的十八个月内不得转让”。

根据上述相关规定，公司控股股东及实际控制人陈航补充承诺：本次交易前，所持上市公司股份的 18 个月内不进行转让。

十、陈述与保证

（一）上市公司向交易对方作出如下陈述和保证：

1、有效存续：

上市公司是一家依法成立且有效存续并于深交所上市的股份有限公司，依照中国法律具有独立的法人资格。

2、批准及授权：

上市公司已依法取得为签署并全面履行本协议所必需的截至本协议签署日可以取得的全部批准、同意、授权和许可，保证具有合法的权力和权利签署并全面履行本协议。

3、不冲突

本协议的签署和履行不违反上市公司的公司章程或其它组织规则中的任何条款或与之相冲突，且不违反任何法律、法规和规范性文件的规定，本协议签署及其履行不会与上市公司于本协议签署时应遵守的其他任何合同或者承诺相冲突。

4、积极履行协议

上市公司将积极签署并准备与本次交易有关的一切必要文件，履行一切必要的程序；且在协议生效后，将积极履行本协议。上市公司不实施任何违反本条陈述和保证或者影响本协议效力的行为。

（二）交易对方分别并连带地向上市公司作出如下陈述和保证：

1、批准及授权

交易对方为依据中国法律成立且有效存续的有限合伙企业/具有完全民事行为能力自然人，依法具有签署本协议的权利，交易对方对本协议的签署及履行无需取得任何第三方的同意、批准或许可。

2、不冲突

交易对方签署本协议并履行其项下义务没有违反任何对其适用的有关法律、法规以及政府命令，亦不会与以其为一方或者对其有约束力的合同或者协议产生

冲突。

3、披露信息真实

交易对方保证在本协议中的各项陈述和保证是真实、准确、完整的。

交易对方已经向上市公司及本次交易的中介机构提供的与本次交易有关的所有文件、资料和信息是真实、准确和有效的，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并保证该等文件、资料和信息在本次交易实施完毕前均是真实、准确和有效的，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

交易对方将另外就本次交易中信息披露之事宜分别出具专门的承诺函。

4、不存在关联关系

除交易对方已在报告书披露的关联关系之外，交易对方与上市公司不存在任何未披露的《企业会计准则36号—关联方披露》、《上市公司信息披露管理办法》和《上市规则》中所规定的其他关联关系。

5、标的资产权利无瑕疵

交易对方对标的资产享有完整的所有权，标的资产上不存在信托、委托持股或者其他任何类似的安排，不存在质押等任何担保权益，不存在冻结、查封或者其他任何被采取强制保全措施的情形，不存在禁止转让、限制转让、其他任何权利限制的合同、承诺或安排，亦不存在任何可能导致上述股权被有关司法机关或行政机关查封、冻结、征用或限制转让的未决或潜在的诉讼、仲裁以及任何其他行政或司法程序，依中国法律可以合法转让给上市公司。

（三）标的公司（包括其下属公司，下同）的情况

交易对方分别和连带地对本协议签署之日的标的公司的相关情况作出如下陈述和保证：

标的公司合法设立并有效存续，且其从事目前正在经营的业务已取得了必要的批准、核准、许可、证照、登记、备案。

标的公司正常经营其业务，不存在停业、破产或类似情形，并且其不存在任何可能导致其停业、破产或出现类似情形的事件。

本次交易向上市公司转让标的资产不会违反标的公司及其属公司所取得的任何政府批准、授权、许可、登记及/或备案文件的规定，亦不会导致使该等政府批准、授权、许可、登记及/或备案文件无效或可被撤销的情形。

标的公司的注册资本已经全部缴付到位，且不存在任何抽逃注册资本、虚假出资的情形。标的公司不存在任何发行在外的可从标的公司购买或取得任何股东权利、权益的安排或承诺。

标的公司的业务、资产、人员、财务、机构等方面与交易对方及其各自的关联企业保持独立，该等公司的经营是独立运营的。

标的公司合法拥有或使用其各自目前使用的全部生产经营用有形及无形资产，对其财务报表中记载的资产均拥有合法、完整的所有权或使用权；除正常业务过程中的对相关资产的抵押、质押或担保权益除外，该等资产之上并不存在任何其他抵押、质押或留置或任何其他第三方权利或限制。

标的公司所涉及的任何诉讼、仲裁，已向上市公司和本次交易的中介机构完整披露，目前标的公司未涉及任何权利主张、索赔、诉讼、仲裁、司法调查程序或行政调查或处罚，且亦不存在声称即将进行上述该等程序的权利主张。

除已向上市公司和本次交易的中介机构完整披露的债务之外，标的公司不存在其他任何未披露的债务。标的公司未为其他人提供保证担保，也未以其财产设定抵押、质押、留置或任何其他第三方权利。

标的公司依法按有关税务机关的要求提交应由其提交的所有纳税申报表，且所有该等纳税申报表在所有重大方面均完整正确，标的公司已依法按有关税务机关的要求支付其应付的所有税收（无论是否在纳税申报表上显示），或已依法按有关税务机关的要求在其财务报表上计提适当准备。

标的公司不存在任何违反税收方面法律、法规的行为，标的公司未接到中国政府机关就税收事宜对其提出的任何置疑、调查或处罚通知。

标的公司均已遵守相关的环保法律，没有受到任何可能导致对其产生重大不利影响的环保方面的指控，也不存在任何依合理判断可能导致该等公司遭受环保方面重大处罚的情形、情况或者事件。

标的公司均已遵守与所属行业相关的管理法律法规，没有受到任何可能导致对其产生重大不利影响的指控，也不存在任何依合理判断可能导致公司遭受相关政府主管部门重大处罚的情形、情况或者事件。

交易对方将积极签署并准备与本次交易有关的一切必要文件，并承诺不实施任何违反本条陈述和保证或者影响本协议效力的行为。本协议生效后，交易对方将积极履行本协议。

十一、标的公司治理

本次交易完成后,标的公司成为上市公司全资子公司,不设董事会、监事会,设置一名执行董事、一名监事及相关高级管理人员,标的公司的执行董事、监事、高级管理人员及财务负责人由上市公司委派。

为保证标的公司持续发展和竞争优势,交易对方应尽力促使标的公司的其他核心人员自交割日起36个月内,在标的公司持续任职。

十二、标的公司核心人员竞业限制义务

(一) 核心人员竞业限制义务

致新投资承诺:将促使致新投资的执行事务合伙人张奇自交割日起在上市公司或其子公司(包括标的公司,下同)持续任职不得少于36个月,并促使致新投资的其他合伙人自交割日起在上市公司或其子公司持续任职不得少于36个月;将促使致新投资的合伙人在上市公司及其子公司任职期间及离职后24个月内,未经上市公司书面同意,不得以任何直接或间接的方式从事与上市公司及其子公司相同或类似的业务,也不得在上市公司及其子公司之外的与上市公司及其子公司构成同业竞争关系的任何单位或组织中任职、兼职或领取薪酬。

交易对方中除致新投资及吴季风以外的其他方承诺:自交割日起在上市公司或其子公司持续任职不得少于36个月,且在上市公司及其子公司任职期间及离职后24个月内,未经上市公司书面同意,不得以任何直接或间接的方式从事与上市公司及其子公司相同或类似的业务,也不得在上市公司及其子公司之外的与上市公司及其子公司构成同业竞争关系的任何单位或组织中任职、兼职或领取薪酬。

如致新投资未促使其合伙人遵守《发行股份购买资产协议》约定的任职期限或竞业禁止承诺,其应按照如下约定向上市公司承担违约责任:

如致新投资的执行事务合伙人张奇自交割日起在上市公司或其子公司任职期间不足12个月的,应由上市公司向致新投资以1元的价格回购其在本次交易中取得的部分对价股份,回购数量=致新投资在本次交易中取得的对价股份数量×在本协议签署之日张奇对致新投资的出资比例;如张奇自交割日起在上市公司或其子公司任职期间已满12个月但不足24个月的,应由上市公司向博致新投资以1元的价格回购其在本次交易中取得的部分对价股份,回购数量=致新投资在本次

交易中取得的对价股份数量×在本协议签署之日张奇对致新投资的出资比例×75%；如张奇自交割日起在上市公司或其子公司任职期间已满24个月但不足36个月的，应由上市公司向致新投资以1元的价格回购其在本次交易中取得的部分对价股份，回购数量=致新投资在本次交易中取得的对价股份数量×在本协议签署之日张奇对致新投资的出资比例×50%。

如致新投资未促使张奇遵守《发行股份购买资产协议》约定的竞业禁止承诺，致新投资应向上市公司支付一定数额的违约金。违约金计算公式为=致新投资在本次交易中取得的交易对价金额×在本协议签署之日张奇对致新投资的出资比例×20%。

如致新投资未促使张奇以外的其他合伙人遵守《发行股份购买资产协议》约定的任职期承诺，致新投资应就每名未遵守任职期承诺的合伙人的违约行为向上市公司支付违约金。违约金计算公式为：相关合伙人在上市公司或其子公司任职未满36个月的差额月度数*其离职前三年从上市公司及其子公司取得的平均税前年收入（包括工资及奖金）/12。

如致新投资未促使张奇以外的其他合伙人遵守《发行股份购买资产协议》约定的竞业禁止承诺，致新投资应向上市公司支付违约金。违约金计算公式为：相关合伙人违反竞业禁止义务之日起距竞业禁止期限结束的差额月度数*相关合伙人违反竞业禁止义务之日前三年从上市公司及其子公司取得的平均税前年收入（包括工资及奖金）/12。

如刘少华未遵守《发行股份购买资产协议》第11.2款约定的任职期限或竞业禁止承诺，其应按照如下约定向上市公司承担违约责任：

如刘少华自交割日起在上市公司或其子公司任职期间不足12个月的，应由上市公司向刘少华以1元的价格回购其在本次交易中取得的全部对价股份；如刘少华自交割日起在上市公司或其子公司任职期间已满12个月但不足24个月的，应由上市公司向刘少华以1元的价格回购其在本次交易中取得的对价股份的75%；如刘少华自交割日起在上市公司或其子公司任职期间已满24个月但不足36个月的，应由上市公司向刘少华以1元的价格回购其在本次交易中取得的对价股份的50%。

如刘少华未遵守《发行股份购买资产协议》约定的竞业禁止承诺，刘少华应按照其在本次交易中取得的交易对价金额的20%向上市公司支付违约金。

如交易对方中除致新投资、刘少华及吴季风以外的其他方未遵守《发行股份

购买资产协议》约定的任职期限或竞业禁止承诺，其应按照如下约定向上市公司承担违约责任：

如违约方未遵守《发行股份购买资产协议》约定的任职期承诺，应向上市公司支付违约金。违约金计算公式为：违约方在上市公司或其子公司任职未满36个月的差额月度数*其离职前三年从上市公司及其子公司取得的平均税前年收入（包括工资及奖金）/12。

如违约方未遵守《发行股份购买资产协议》约定的竞业禁止承诺，应向上市公司支付违约金。违约金计算公式为：自违约方违反竞业禁止义务之日起距竞业禁止期限结束的差额月度数*违约方违反竞业禁止义务之日前三年从上市公司及其子公司取得的平均税前年收入（包括工资及奖金）/12。

交易对方中除吴季风以外的其他方承诺，负有本协议约定义务的主体违反该等义务的获利归上市公司，并应赔偿因此造成上市公司的任何损失。

为进一步明确，各方确认，《发行股份购买资产协议》约定关于持续任职和竞业禁止的承诺，是基于本次交易而作出的，而不是基于交易对方和上市公司或标的公司存在劳动合同关系而作出的。交易对方不得以本款约定与《劳动合同法》等劳动法律、法规的规定不一致、相冲突等为由，而主张其所作出的承诺无效、可撤销或者变更。

交易对方承诺，将在本协议签署之同时，按照上市公司要求签署关于规范关联交易和避免同业竞争的承诺，该等承诺构成本协议的组成部分，自签署之日起对交易对方具有法律约束力。

（二）致新投资承担相关违约责任的判定标准

1、致新投资承担合伙人任职期限相关违约责任的判定标准

根据《发行股份购买资产协议》第 11.1 款之约定，致新投资应促使其合伙人自交割日起在博思软件或其下属公司（包括标的公司，下同）持续任职不得少于 36 个月。

根据《发行股份购买资产协议》第 11.3 款及《发行股份购买资产补充协议》第 1.1 款、1.3 款之约定，如致新投资未促使其合伙人遵守前述承诺，则应向博思软件承担违约责任。具体为：

“11.3.1 如致新投资的执行事务合伙人张奇自交割日起在上市公司或其

下属公司任职期间不足 12 个月的，应由上市公司向致新投资以 1 元的价格回购其在本次交易中取得的部分对价股份，回购数量=致新投资在本次交易中取得的对价股份数量×在本协议签署之日张奇对致新投资的出资比例；如张奇自交割日起在上市公司或其下属公司任职期间已满 12 个月但不足 24 个月的，应由上市公司向致新投资以 1 元的价格回购其在本次交易中取得的部分对价股份，回购数量=致新投资在本次交易中取得的对价股份数量×在本协议签署之日张奇对致新投资的出资比例×75%；如张奇自交割日起在上市公司或其下属公司任职期间已满 24 个月但不足 36 个月的，应由上市公司向致新投资以 1 元的价格回购其在本次交易中取得的部分对价股份，回购数量=致新投资在本次交易中取得的对价股份数量×在本协议签署之日张奇对致新投资的出资比例×50%。

11.3.3 如致新投资未促使张奇以外的其他合伙人遵守第 11.1 款约定的任职期承诺，致新投资应就每名未遵守任职期承诺的合伙人的违约行为向上市公司支付违约金。违约金计算公式为：相关合伙人在上市公司或其下属公司任职未滿 36 个月的差额月度数*其离职前三年从上市公司及其下属公司取得的平均税前年收入（包括工资及奖金）/ 12。

由于本次交易对手除吴季风外在本次交易中获得的股份锁定期均为 36 个月，涵盖了《发行股份购买资产协议》约定的任职期限的最长期限，因此若致新投资合伙人促使致新投资合伙人遵守任职期限的约定但致新投资的合伙人未遵守约定，致新投资因本次交易持有的所有上市公司股份均存在转让限制，依据上述约定由上市公司 1 元的价格回购具有操作性和可实现性，对致新投资合伙人具有约束力。”

2、致新投资承担合伙人竞业禁止相关违约责任的判定标准

根据《发行股份购买资产协议》第 11.1 款之约定，致新投资应促使其合伙人在博思软件及其下属公司任职期间及离职后 24 个月内，未经博思软件书面同意，不得以任何直接或间接的方式从事与博思软件及其下属公司相同或类似的业务，也不得在博思软件及其下属公司之外的与博思软件及其下属公司构成同业竞争关系的任何单位或组织中任职、兼职或领取薪酬。

根据《发行股份购买资产协议》第 11.3 款及《发行股份购买资产协议补充协议》第 1.2 款、1.4 款之约定，如致新投资未促使其合伙人遵守前述承诺，则

应向博思软件承担违约责任。具体为：

“11.3.2 如致新投资未促使张奇遵守第 11.1 款约定的竞业禁止承诺，致新投资应向上市公司支付一定数额的违约金。违约金计算公式为=致新投资在本次交易中取得的交易对价金额×在本协议签署之日张奇对致新投资的出资比例×20%。

11.3.4 如致新投资未促使张奇以外的其他合伙人遵守第 11.1 款约定的竞业禁止承诺，致新投资应向上市公司支付违约金。违约金计算公式为：相关合伙人违反竞业禁止义务之日起距竞业禁止期限结束的差额月度数*相关合伙人违反竞业禁止义务之日前三年从上市公司及其下属公司取得的平均税前年收入（包括工资及奖金）/12。”

若在致新投资合伙人在任职期间或离职后24个月内违反上述约定，则致新投资应向上市公司承担违约责任，相关人员依照承诺需就致新投资产生的相关违约责任承担连带担保责任。

（三）致新投资就未促使张奇履行任职期承诺承担违约责任

根据《发行股份购买资产协议》的相关约定，致新投资已就未促使张奇履行任职期承诺承担违约责任，具体情况如下：

根据《发行股份购买资产协议》第 11.3 款之约定，如致新投资未促使张奇遵守任职期限承诺，则应按照如下方式向博思软件承担违约责任：如张奇自交割日起在博思软件或其下属公司任职期间不足 12 个月的，应由博思软件向致新投资以 1 元的价格回购其在本次交易中取得的部分对价股份，回购数量=致新投资在本次交易中取得的对价股份数量×在该协议签署之日张奇对致新投资的出资比例；如张奇自交割日起在博思软件或其下属公司任职期间已满 12 个月但不足 24 个月的，应由博思软件向致新投资以 1 元的价格回购其在本次交易中取得的部分对价股份，回购数量=致新投资在本次交易中取得的对价股份数量×在该协议签署之日张奇对致新投资的出资比例×75%；如张奇自交割日起在博思软件或其下属公司任职期间已满 24 个月但不足 36 个月的，应由博思软件向致新投资以 1 元的价格回购其在本次交易中取得的部分对价股份，回购数量=致新投资在本次交易中取得的对价股份数量×在该协议签署之日张奇对致新投资的出资比例×50%。

此外，张奇已向博思软件出具承诺函，承诺自本次交易的交割日起在博思软件或其下属公司（包括博思致新，下同）持续任职不得少于 36 个月；在博思软件及其下属公司任职期间及离职后 24 个月内，未经博思软件书面同意，不得以任何直接或间接的方式从事与博思软件及其下属公司相同或类似的业务，也不得在博思软件及其下属公司之外的与博思软件及其下属公司构成同业竞争关系的任何单位或组织中任职、兼职或领取薪酬；如违反前述承诺，将按照张奇取得致新投资财产份额的成本价格向致新投资的其他合伙人按比例转让所持全部财产份额；如其违反前述承诺导致致新投资需依据《发行股份购买资产协议》对博思软件承担违约责任的，张奇将对该等违约责任承担连带担保责任，且致新投资在承担相关违约责任后有权向张奇追偿。

（四）致新投资未促使张奇以外的其他合伙人遵守任职期承诺、竞业禁止承诺的违约责任

根据《发行股份购买资产协议》及《发行股份购买资产协议补充协议》的相关约定，致新投资已就未促使张奇以外的其他合伙人遵守任职期承诺和竞业禁止承诺应负违约责任，具体情况如下：

根据《发行股份购买资产协议》第 11.3.3 款和第 11.3.4 款及《发行股份购买资产协议补充协议》第 1.3 款、1.4 款之约定：如致新投资未促使张奇以外的其他合伙人遵守任职期承诺，致新投资应就每名未遵守任职期承诺的合伙人的违约行为向博思软件支付违约金，违约金计算公式为：相关合伙人在博思软件或其下属公司任职未满 36 个月的差额月度数*其离职前三年从博思软件及其下属公司取得的平均税前年收入（包括工资及奖金）/ 12。如致新投资未促使张奇以外的其他合伙人遵守竞业禁止承诺，致新投资应向博思软件支付违约金。违约金计算公式为：相关合伙人违反竞业禁止义务之日起距竞业禁止期限结束的差额月度数*相关合伙人违反竞业禁止义务之日前三年从博思软件及其下属公司取得的平均税前年收入（包括工资及奖金）/12。

致新投资的全体合伙人已向博思软件出具承诺函，承诺自本次交易的交割日起在博思软件或其下属公司（包括博思致新，下同）持续任职不得少于 36 个月；在博思软件及其下属公司任职期间及离职后 24 个月内，未经博思软件书面同意，不得以任何直接或间接的方式从事与博思软件及其下属公司相同或类似

的业务，也不得在博思软件及其下属公司之外的与博思软件及其下属公司构成同业竞争关系的任何单位或组织中任职、兼职或领取薪酬；如违反前述承诺，将按照相关合伙人取得致新投资财产份额的成本价格向致新投资的其他合伙人按比例转让所持全部财产份额；如其违反前述承诺导致致新投资需依据《发行股份购买资产协议》对博思软件承担违约责任的，相关合伙人将对等违约责任承担连带担保责任，且致新投资在承担相关违约责任后有权向相关合伙人追偿。

（五）除致新投资、刘少华以外的交易对手方未遵守任职期限承诺和竞业禁止承诺应负的违约责任

《发行股份购买资产协议》及《发行股份购买资产协议补充协议》的相关约定，除吴季风以外的交易对手方未遵守任职期限承诺和竞业禁止承诺应负的违约责任，具体如下：

根据《发行股份购买资产协议》第 11.5 款及《发行股份购买资产协议补充协议》第 1 款之约定：如违约方未遵守任职期承诺，应向博思软件支付违约金，违约金计算公式为：违约方在博思软件或其下属公司任职未满 36 个月的差额月度数*其离职前三年从博思软件及其下属公司取得的平均税前年收入（包括工资及奖金）/ 12。如违约方未遵守竞业禁止承诺，应向博思软件支付违约金。违约金计算公式为：自违约方违反竞业禁止义务之日起距竞业禁止期限结束的差额月度数*违约方违反竞业禁止义务之日前三年从博思软件及其下属公司取得的平均税前年收入（包括工资及奖金）/12。

在本次交易中，相关协议中已约定除吴季风以外所有交易对手方（包含致新投资中所有合伙人）均需遵守任职期承诺、竞业禁止承诺及因违约承担的相应责任。

十三、税费承担

与本次交易相关的所有政府部门收取和征收的费用和税收等，由各方依据相关法律法规的规定各自承担并按照主管部门要求的方式和期限及时缴纳。

十四、保密

各方及其委托的中介服务机构应严格保守其所知悉的与其他方及标的公司有关的全部商业秘密及其他未公开信息，并防止任何形式的泄露，直至该信息成为公开信息，但按照相关法律法规规定或证券监管部门要求进行披露的除外。

十五、违约责任

(1) 本协议任何一方不履行或不完全履行本协议所规定的义务或在本协议中所作的保证与事实不符或有遗漏，即构成违约。

(2) 任何一方违约，守约方有权追究违约方违约责任，包括但不限于要求违约方赔偿损失。

(3) 违约方应依本协议约定和法律规定向守约方承担违约责任，赔偿守约方因其违约行为而遭受的所有损失（包括为避免损失而支出的合理费用）。协议其他条款对违约责任作出规定的，优先适用协议关于违约责任的其他条款。

十六、协议的生效、变更与终止

协议于各方适当签署（自然人签署方签字，非自然人签署方盖章并经其法定代表人/执行事务合伙人或授权代表签字）后自签署之日起成立，在以下条件全部满足之日起生效：

- (1) 上市公司董事会同意本次交易；
- (2) 上市公司股东大会同意本次交易；
- (3) 深交所审核通过并经中国证监会予以注册。

若本协议的生效条件未能在本协议签署之日起的18个月内成就的，则在该等18个月期满后，各方应友好协商延长该等期限；如经友好协商不能在18个月期满后的6个月内就延长期限达成一致的，则自该6个月期满后之次日起，本协议自动终止。

第八节 本次交易合规性分析

一、本次交易符合《重组管理办法》第十一条、《持续监管办法》第十八条和《重组审核规则》第七条规定

（一）本次交易符合国家相关产业政策和有关环境保护、土地管理、反垄断等法律和行政法规的规定

标的公司博思致新经营范围：技术开发、技术推广、技术转让、技术咨询、技术服务；计算机系统服务；基础软件服务；应用软件开发；销售计算机、软件及辅助设备。公司主要为各级财政部门提供信息化产品和服务。

本次交易拟购买博思致新49%股权，博思致新属于软件和信息技术服务业，不属于《产业结构调整指导目录》所列的限制或淘汰类的产业。

博思致新的主营业务不属于高能耗、高污染的行业，不涉及环境保护问题，亦不存在违反国家环境保护相关法规的情形。

博思致新不存在自有土地使用权，正在使用的生产经营场所系通过租赁方式取得，根据其提供的房屋租赁合同、租赁房屋的房屋所有权证书或其他能证明出租方拥有该等出租房屋所有权、处分权的文件，博思致新租赁生产经营场所的行为合法有效，不涉及国家关于土地管理的相关法律和行政法规的规定。

本次交易完成后，未来上市公司所从事的业务领域的市场份额未达到《中华人民共和国反垄断法》中对于市场支配地位的认定条件，符合相关法律和行政法规的规定。

综上所述，本次交易符合国家产业政策和有关环境保护、土地管理、反垄断等法律和行政法规的规定，符合《重组管理办法》第十一条第（一）款的规定；博思致新与博思软件属于同行业，且所属行业符合创业板的定位，符合《持续监管办法》第十八条和《重组审核规则》第七条的要求。

（二）不会导致上市公司不符合股票上市条件

若不考虑募集配套资金，本次交易拟发行股份 10,947,744 股，本次交易完成后，上市公司的股本将由278,310,784股变更为289,258,528 股，根据《上市规

则》相关规定计算的社会公众合计持股数量190,855,045股，占比为65.98%。本次交易发行的股份上市后，上市公司社会公众股东所持上市公司股份不低于本次发行后上市公司总股本的25%，上市公司符合股票上市条件。

因此本次交易完成后博思软件符合《上市规则》有关股票上市交易条件的规定，符合《重组管理办法》第十一条第（二）款的规定。

（三）本次重组所涉及的资产定价依据公允，不存在损害上市公司和股东合法权益的情形

本次交易按照相关法律法规的规定依法进行，由交易各方聘请具有相关证券业务资格的审计、评估机构依据有关规定出具审计、评估等专业报告；本次交易所选聘的评估机构具有独立性和胜任能力，评估目的与评估方法相关性一致，评估方法合理。

本次交易标的资产的评估值以具有证券从业资格的评估机构出具评估报告的评估值为参考依据，并经交易双方友好协商确定。公司本次重大资产购买的评估机构具有独立性，评估假设前提合理，评估方法与评估目的相关一致，评估定价公允。

本次交易定价依据公允，不存在损害上市公司和股东合法权益的情形，符合《重组管理办法》第十一条第（三）款的规定。

（四）本次重组所涉及的资产权属清晰，资产过户或者转移不存在法律障碍，相关债权债务处理合法

本次交易标的为刘少华、致新投资等合计持有的博思致新49%股权。标的公司均系合法设立有限公司，不存在出资不实或影响其合法存续的情形。根据标的公司的工商登记资料、交易对方在《发行股份购买资产协议》中所作承诺、交易对方填写的调查问卷、独立财务顾问对交易对方的访谈及国家企业信用信息公示系统的查询结果，截至本报告书出具日，标的资产的权属清晰，不存在纠纷或潜在纠纷。本次交易按照《发行股份购买资产协议》的约定办理完毕权属转移手续不存在实质性障碍，不涉及相关债权债务处理。

上述股权权属清晰、不存在设置抵押、质押、权利担保或其它受限制的情形。标的资产过户或者转移不存在法律障碍，能够在约定期限内办理完毕权属转移。

综上所述，本次交易所涉及的资产权属清晰，资产过户或者转移不存在法律障碍，本次交易不涉及债权债务处理问题，符合《重组管理办法》第十一条第(四)款的规定。

(五) 本次重大资产重组有利于上市公司增强持续经营能力，不存在可能导致上市公司重组后主要资产为现金或者无具体经营业务的情形

本次交易前，博思软件的主营业务为软件产品的开发、销售与服务，是我国电子政务软件行业的龙头企业之一，业务主要涉及非税票据电子化管理、财政管理信息化、公共采购电子化管理及智慧城市，为财政票据用票单位、各级财政部门提供财政票据电子化管理及政府非税收入信息化管理相关的软件产品和服务，为公共采购提供电子化监管解决方案，以数据为驱动提供城市决策解决机制。

本次交易完成后，博思致新将成为博思软件的全资子公司，本次交易将有利于上市公司增强持续盈利能力，提升整体竞争力。

因此，本次交易有利于上市公司增强持续经营能力，不存在可能导致上市公司重组后主要资产为现金或者无具体经营业务的情形，符合《重组管理办法》第十一条第(五)款的规定。

(六) 本次重大资产重组有利于上市公司在业务、资产、财务、人员、机构等方面与实际控制人及其关联人保持独立，符合中国证监会关于上市公司独立性的相关规定

本次交易前，博思软件在业务、资产、财务、人员、机构等方面与控股股东、实际控制人及其关联人保持独立，信息披露及时，运行规范，符合中国证监会关于上市公司独立性的相关规定。

本次交易完成后，上市公司的控制权及实际控制人不会发生变更，上市公司将继续在业务、资产、财务、人员、机构等方面与实际控制人及其关联人保持独立性，符合中国证监会关于上市公司独立性的相关规定。符合《重组管理办法》第十一条第(六)款的规定。

（七）本次重大资产重组有利于上市公司形成或者保持健全有效的法人治理结构

博思软件已建立了健全有效的法人治理结构，建立了由股东大会、董事会、监事会和高级管理层组成的公司治理架构，形成了权力机构、决策机构、监督机构和管理层之间权责明确、运作规范的相互协调和相互制衡机制。本次交易完成后，博思软件将根据《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》等法律、法规和规范性文件的要求规范运作，继续保持健全有效的法人治理结构。符合《重组管理办法》第十一条第（七）项的规定。

综上所述，本次交易符合《重组管理办法》第十一条的各项规定。

二、本次交易符合《重组管理办法》第四十三条规定

（一）本次交易有利于提高上市公司资产质量、改善财务状况和增强持续盈利能力；有利于上市公司减少关联交易和避免同业竞争，增强独立性

1、有利于提高上市公司资产质量、改善财务状况和增强持续盈利能力

本次交易完成后，博思致新将成为博思软件的全资子公司。根据大华所出具的大华核字[2020]005584号《审阅报告》，上市公司最近一年及一期的备考合并报表主要情况如下：

单位：万元

项目	2020年1-3月		2019年	
	实现数	备考数	实现数	备考数
营业收入	7,204.15	7,204.15	89,876.82	89,876.82
利润总额	-5,943.17	-5,943.17	14,178.56	14,178.56
净利润	-5,760.34	-5,760.34	13,154.44	13,154.44
归属于母公司所有者的净利润	-4,607.47	-4,780.14	10,683.39	11,410.80

由上表可见，本次交易完成后，上市公司的盈利能力将得到一定程度的提升。本次交易有利于提高上市公司资产质量、改善财务状况和增强持续盈利能力。

2、有利于上市公司减少关联交易和避免同业竞争，增强独立性

本次交易前，博思致新系博思软件的控股子公司，纳入上市公司财务报表合并范围。本次交易完成后，博思致新将成为上市公司全资子公司。此次交易不会新增关联交易和同业竞争。

本次交易完成后，上市公司在业务、资产、财务、人员、机构等方面将继续与实际控制人及其关联方保持独立，本次交易不会对上市公司独立性造成影响，符合中国证监会关于上市公司独立性的相关规定。

综上，本次交易有利于提高上市公司资产质量、改善财务状况和增强持续盈利能力；有利于上市公司减少关联交易和避免同业竞争，增强独立性，符合《重组管理办法》第四十三条第（一）款规定。

（二）上市公司最近一年及一期财务会计报告被注册会计师出具无保留意见审计报告；被出具保留意见、否定意见或者无法表示意见的审计报告的，须经注册会计师专项核查确认，该保留意见、否定意见或者无法表示意见所涉及事项的重大影响已经消除或者将通过本次交易予以消除

博思软件最近一年财务会计报告已经大华所审计，并出具了大华审字[2020]007285号标准无保留意见的审计报告，符合《重组管理办法》第四十三条第（二）款规定。

（三）上市公司及其现任董事、高级管理人员不存在因涉嫌犯罪正被司法机关立案侦查或涉嫌违法违规正被中国证监会立案调查的情形，但是，涉嫌犯罪或违法违规的行为已经终止满3年，交易方案有助于消除该行为可能造成的不良后果，且不影响对相关行为人追究责任的除外

上市公司及其现任董事、高级管理人员不存在因涉嫌犯罪正被司法机关立案侦查或涉嫌违法违规正被中国证监会立案调查的情形，符合《重组管理办法》第四十三条第（三）款的规定。

（四）上市公司发行股份所购买的资产为权属清晰的经营性资产，并能在约定期限内办理完毕权属转移手续

博思致新是依法设立和存续的有限责任公司，不存在出资不实或影响其合法存续的情形。交易对方所拥有的博思致新49%股权权属清晰、完整，不存在其他质押、权利担保或其它受限制的情形。因此，本次发行股份所购买的资产能在《发行股份购买资产协议》约定期限内办理完毕权属转移手续，符合《重组管理办法》第四十三条第（四）款的规定。

三、本次交易符合《重组管理办法》第四十四条及其适用意见要求

《重组管理办法》第四十四条及其适用意见规定：上市公司发行股份购买资产的，可以同时募集部分配套资金。上市公司发行股份购买资产同时募集的部分配套资金，所配套资金比例不超过拟购买资产交易价格100%的，一并由并购重组审核委员会予以审核；超过100%的，一并由发行审核委员会予以审核。

根据证监会《关于上市公司发行股份购买资产同时募集配套资金的相关问题与解答》，明确了：“募集配套资金的用途应当符合《上市公司证券发行管理办法》、《创业板上市公司证券发行管理暂行办法》的相关规定。考虑到并购重组的特殊性，募集配套资金还可用于：支付本次并购交易中的现金对价；支付本次并购交易税费、人员安置费用等并购整合费用；标的资产在建项目建设等。募集配套资金用于补充公司流动资金的比例不超过募集配套资金的50%；并购重组方案构成重组上市的，比例不超过30%。”

本次交易除了发行股份购买资产外，还包括向特定对象非公开发行股份募集配套资金，本次交易博思软件拟募集配套资金不超过16,000万元（不超过本次拟以发行股份方式购买资产交易价格的100%），将用于支付本次交易费用、政务行业通用服务平台项目及上市公司补充流动资金；另外，博思软件就本次交易编制了重组报告书（草案）并拟向深交所及中国证监会提出申请。

因此，本次交易符合《重组管理办法》第四十四条及其适用意见的要求。

四、本次交易不适用《重组管理办法》第十三条规定

本次交易前后，上市公司的控股股东、实际控制人为陈航先生，实际控制权未发生变动。因此，本次交易不属于《重组管理办法》第十三条所规范的“控制权发生变更”的情形，不适用第十三条的相关规定。

五、本次交易符合《重组管理办法》第十七条规定

《重组管理办法》第十七条规定，上市公司应当聘请符合《证券法》规定的独立财务顾问、律师事务所以及会计师事务所等证券服务机构就重大资产重组出具意见。

截至本报告书签署日，上市公司已聘请符合《证券法》规定的独立财务顾问华安证券、律师事务所中伦所、会计师事务所大华所以及评估机构中天衡平等证券服务机构就本次重组出具意见。

因此，本次交易符合《重组管理办法》第四十四条及其适用意见的要求。

六、本次交易符合《持续监管办法》第十九条的相关规定

本次交易涉及上市公司发行股份购买资产，由深交所审核通过后报中国证监会注册，本次交易符合《持续监管办法》第十九条的相关规定。

七、本次交易符合《重组管理办法》第十二条及《持续监管办法》第二十条的相关规定

本次交易不构成重大资产重组，其认定标准符合《重组管理办法》第十二条及《持续监管办法》第二十条的相关规定。

八、本次交易符合《发行管理办法》第五十六条、《持续监管办法》第二十一条、《重组审核规则》第九条的规定

本次交易发行股份购买资产的发行价格为22.20元/股，不低于董事会决议公告日前20个交易日公司股票均价的80%，符合《发行管理办法》第五十六条、《持续监管办法》第二十一条、《重组审核规则》第九条的相关规定。

九、本次交易符合《发行管理办法》的相关规定

（一）本次交易符合《发行管理办法》第十一条的规定

博思软件不存在下列情形：

- （1）擅自改变前次募集资金用途未作纠正，或者未经股东大会认可；
- （2）最近一年财务报表的编制和披露在重大方面不符合企业会计准则或者相关信息披露规则的规定；最近一年财务会计报告被出具否定意见或者无法表示意见的审计报告；最近一年财务会计报告被出具保留意见的审计报告，且保留意见所涉及事项对上市公司的重大不利影响尚未消除。本次发行涉及重大资产重组的除外；
- （3）现任董事、监事和高级管理人员最近三年受到中国证监会行政处罚，或者最近一年受到证券交易所公开谴责；
- （4）上市公司及其现任董事、监事和高级管理人员因涉嫌犯罪正在被司法机关立案侦查或者涉嫌违法违规正在被中国证监会立案调查；
- （5）控股股东、实际控制人最近三年存在严重损害上市公司利益或者投资者合法权益的重大违法行为；
- （6）最近三年存在严重损害投资者合法权益或者社会公共利益的重大违法行为。

综上，本次交易符合《发行管理办法》第十一条的规定。

（二）本次交易符合《发行管理办法》第十二条的规定

本次募集配套资金使用符合下列规定：

- （1）符合国家产业政策和有关环境保护、土地管理等法律、行政法规的规定；
- （2）除金融类企业外，本次募集资金使用不得为持有财务性投资，不得直接或者间接投资于以买卖有价证券为主要业务的公司；
- （3）募集资金项目实施后，不会与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业新增构成重大不利影响的同业竞争、显失公平的关联交易，或者严重影响公司生产经营的独立性。

博思软件本次配套融资金额不超过本次拟以发行股份方式购买资产交易价格的100%，所募集资金将用于支付本次交易费用、政务行业通用服务平台项目及上市公司补充流动资金；募集资金使用符合国家产业政策和有关环境保护、土地管理等法律、行政法规规定；不存在持有财务性投资、直接或者间接投资于以买卖有价证券为主要业务的公司；募集资金项目实施后，不会与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业新增构成重大不利影响的同业竞争、显失公平的关联交易，或者严重影响公司生产经营的独立性。

综上，本次交易符合《发行管理办法》第十二条的规定。

（三）本次交易符合《发行管理办法》第五十五条的相关规定

本次募集配套资金向陈航定向发行，特定对象符合股东大会决议规定的条件，且发行对象不超过三十五名。

因此，本次交易符合《发行管理办法》第五十五条的规定。

（四）本次交易符合《发行管理办法》第五十九条的相关规定

《发行管理办法》第五十六条规定：向特定对象发行的股票，自发行结束之日起六个月内不得转让。发行对象属于本办法第五十七条第一款规定情形的，其认购的股票自发行结束之日起十八个月内不得转让。

本次交易中，上市公司拟向陈航发行股份募集配套资金，定价基准日为董事会决议公告日，发行价格为定价基准日前二十个交易日公司股票均价的百分之八十，自股份上市之日起18个月内不得转让。

综上，本次交易符合《发行管理办法》第五十九条的规定。

十、本次交易符合《监管规则适用指引-上市类第1号》的相关规定

（一）本次交易符合《监管规则适用指引-上市类第1号》1-1 募集配套资金的相关规定

本次交易，上市公司拟通过非公开发行股票募集配套资金，募集配套资金总额不超过16,000万元，不超过本次交易拟购买资产交易价格的100%，募集配套资金拟用于支付本次交易相关费用、标的公司政务行业通用服务平台项目投

资以及补充上市公司流动资金，其中用于上市公司补充流动资金不超过8,000万元，不超过本次募集配套资金总额的50%。

综上，本次交易拟募集配套资金金额及用途符合《监管规则适用指引-上市类1号》1-1募集配套资金的相关规定。

（二）本次交易符合《监管规则适用指引-上市类第1号》1-2业绩补偿与奖励的相关规定

1、业绩补偿

（1）业绩补偿范围

本次业绩补偿范围为除吴季风外的全体交易对方，交易对方不涉及上市公司控股股东、实际控制人或其控制的关联人。本次交易业绩补偿范围符合《监管规则适用指引-上市类第1号》1-2业绩补偿与奖励的相关规定。

（2）业绩补偿方式

本次业绩补偿期限不少于本次交易实施完毕后三年，处罚补偿义务后，业绩补偿方优先以本次交易获得的股份进行补偿，不足部分用现金补偿，业绩补偿承诺期净利润的确定以拟购买资产扣除非经常性损益后得利润数确定，补偿股份数量及现金补偿金额的计算方式符合《监管规则适用指引-上市类第1号》1-2业绩补偿与奖励的相关规定。

本次交易拟购买资产评估的折现率、预期收益分布等其他评估参数取值具有合理性，不存在调整预期收益分布等方式减轻股份补偿义务。

2、业绩补偿承诺变更本次交易中，重组方业绩补偿承诺基于其与上市公司签订的业绩补偿协议作出的，该承诺是重组方案重要组成部分，重组方严格按照业绩补偿协议履行承诺。不存在业绩补偿承诺变更的情形。

3、业绩补偿保障措施

本次交易中，交易对方已就确保相关股份能够切实用于履行补偿义务作出承诺：业绩承诺方保证对价股份优先用于履行业绩补偿承诺，不通过质押股份等方式逃废补偿义务；未来质押对价股份时，将书面告知质权人根据业绩补偿协议上述股份具有潜在业绩承诺补偿义务情况，并在质押协议中就相关股份用于支付业绩补偿事项等与质权人作出明确约定；上市公司发布股份质押公告时，应当明确披露拟质押股份是否负担业绩补偿义务，质权人知悉相关股份具有潜

在业绩补偿义务的情况，以及上市公司与质权人就相关股份在履行业绩补偿义务时处置方式的约定。

本次交易中业绩补偿保障措施符合《监管规则适用指引-上市类第1号》1-2业绩补偿与奖励的相关规定。

4、业绩奖励

承诺期内如业绩补偿义务人未出现违反《发行股份购买资产协议》和《业绩承诺和补偿协议》约定的情况，承诺期内标的公司在达到业绩承诺数的前提下，如果承诺期内博思致新累计实际实现的净利润总和超出承诺期内累计承诺净利润总和，超出部分的20%由博思软件奖励给本次交易对手方刘少华指定的博思致新经营管理团队。上述业绩奖励安排应基于标的资产实际盈利数大于预测数的超额部分，且不超过本次交易总额的20%。

上市公司在本次交易报告书中充分披露了设置业绩奖励的原因、依据及合理性，相关会计处理及对上市公司可能造成的影响，并明确了业绩奖励对象的范围、确定方式。

本次交易中业绩奖励措施符合《监管规则适用指引-上市类第1号》1-2业绩补偿与奖励的相关规定。

（三）本次交易符合《监管规则适用指引-上市类第1号》1-6过渡期损益安排及相关时点认定

本次交易中，以收益法为标的资产评估方法，拟购买资产在过渡期间（自评估基准日至资产交割日）等相关期间的收益应当归上市公司所有，亏损应当由交易对方补足。具体收益及亏损金额应按收购资产比例计算。

不存在特定对象取得本次发行的股份时，对其用于认购股份的资产持续拥有权益的时间不足12个月的情形。

“上市公司应当在重大资产重组实施完毕后的有关年度报告中单独披露上市公司及相关资产的实际盈利数与利润预测数的差异情况”，前述“实施完毕”是指资产过户实施完毕。

本次交易中业绩奖励措施符合《监管规则适用指引-上市类第1号》1-6过渡期损益安排及相关时点认定的相关规定。

十一、中介机构核查意见

（一）独立财务顾问对本次交易是否符合《重组办法》、《持续监管办法》、《重组审核规则》及其他相关规定的核查意见

华安证券担任本次交易的独立财务顾问，对本次交易发表意见如下：

“本次交易符合《重组办法》、《持续监管办法》、《重组审核规则》及深交所、中国证监会其他相关规定所规定的条件。”

（二）法律顾问对本次交易是否符合《重组办法》、《持续监管办法》、《重组审核规则》及其他相关规定的核查意见

中伦所担任本次交易的法律顾问，对本次交易发表意见如下：

“本次交易符合《重组管理办法》、《持续监管办法》、《重组审核规则》和《发行管理办法》规定的相关实质性条件。”

第九节 管理层讨论与分析

一、本次交易前上市公司财务状况和经营成果的讨论与分析

公司董事会以公司最近两年审计报告及未经审计的最近一期的财务报告、备考审阅报告以及标的资产的审计报告为基础，完成了本章的讨论与分析。投资者在阅读本章内容时，请同时参考本报告书“第十节财务会计信息”以及相关财务报告。

上市公司 2018 年、2019 年及 2020 年 1-3 月主要财务数据如下：

单位：万元

合并资产负债表	2020年3月31日	2019年12月31日	2018年12月31日
流动资产	106,714.93	126,556.69	55,049.18
非流动资产	59,979.27	54,388.48	51,820.56
总资产	166,694.20	180,945.17	106,869.74
流动负债	38,671.47	45,426.70	30,860.70
非流动负债	2,017.92	4,135.46	8,796.86
负债合计	40,689.39	49,562.16	39,657.56
股东权益	126,004.81	131,383.01	67,212.17
归属于母公司股东权益	117,235.26	121,550.53	60,975.91
合并利润表	2020年1-3月	2019年	2018年
营业收入	7,204.15	89,876.82	55,859.47
营业成本	3,913.07	31,925.40	19,808.22
营业利润	-5,925.60	14,185.16	10,581.84
利润总额	-5,943.17	14,178.56	10,572.56
净利润	-5,760.34	13,154.44	9,784.87
归属于母公司所有者的净利润	-4,607.47	10,683.39	8,534.92
合并现金流量表	2020年1-3月	2019年	2018年
经营活动产生的现金流量净额	-21,842.95	11,493.72	9,168.11
投资活动产生的现金流量净额	4,417.91	-34,448.98	-9,315.00
筹资活动产生的现金流量净额	4,937.66	55,488.11	-1,349.29
现金及现金等价物净增加额	-12,487.39	32,532.85	-1,496.18

（一）本次交易前公司财务状况分析

1、资产结构分析

报告期各期末，博思软件的资产构成如下：

单位：万元

项目	2020年3月31日		2019年12月31日		2018年12月31日	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比
货币资金	48,617.38	29.17%	61,104.76	33.77%	28,694.03	26.85%
应收票据	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
应收账款	32,392.08	19.43%	29,975.79	16.57%	20,733.58	19.40%
预付款项	1,482.65	0.89%	1,291.79	0.71%	618.81	0.58%
其他应收款	2,950.08	1.77%	2,839.13	1.57%	1,067.22	1.00%
存货	4,143.03	2.49%	3,160.46	1.75%	3,022.34	2.83%
一年内到期的非流动资产	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
其他流动资产	17,129.72	10.28%	28,184.75	15.58%	913.20	0.85%
流动资产合计	106,714.93	64.02%	126,556.69	69.94%	55,049.18	51.51%
长期股权投资	5,694.73	3.42%	4,773.42	2.64%	5,414.44	5.07%
投资性房地产	1,787.63	1.07%	1,803.45	1.00%	1,151.17	1.08%
固定资产	13,607.88	8.16%	13,656.14	7.55%	14,659.20	13.72%
在建工程	4,734.75	2.84%	-	0.00%	-	0.00%
无形资产	3,248.77	1.95%	3,339.77	1.85%	3,697.59	3.46%
商誉	26,080.94	15.65%	26,080.94	14.41%	25,554.02	23.91%
长期待摊费用	432.50	0.26%	373.32	0.21%	355.85	0.33%
递延所得税资产	4,197.14	2.52%	4,004.34	2.21%	925.02	0.87%
其他非流动资产	194.93	0.12%	357.09	0.20%	63.26	0.06%
非流动资产合计	59,979.27	35.98%	54,388.48	30.06%	51,820.56	48.49%
资产总计	166,694.20	100.00%	180,945.17	100.00%	106,869.74	100.00%

报告期各期末，公司资产总额分别为 106,869.74 万元、180,945.17 万元和 166,694.20 万元。其中货币资金、商誉、应收账款、固定资产和其他流动资产是主要的资产项目。2019 年末公司资产规模较 2018 年末增长了 69.31%，主要系 2019 年非公开发行股份募集的资金到账引起。

（1）流动资产分析

报告期内，公司的流动资产主要由货币资金和应收账款构成。报告期各期末，公司流动资产账面价值分别为 55,049.18 万元、126,556.69 万元和 106,714.93 万元，占各期末资产总额的比例分别为 51.51%、69.94% 和 64.02%。

①货币资金

报告期各期末，公司货币资金余额分别为 28,694.03 万元、61,104.76 万元和 48,617.38 万元，占各期末总资产比例分别为 26.85%、33.77% 和 29.17%。2019 年末，公司货币资金余额较 2018 年末增加了 32,410.73 万元，主要系公司 2019 年非公开发行股份增加货币资金 43,627.95 万元所致。

②应收账款

报告期各期末，公司应收账款余额分别为 20,733.58 万元、29,975.79 万元和 32,392.08 万元，占各期末总资产比例分别为 19.40%、16.57% 和 19.43%。2019 年应收账款和营业收入分别较 2018 年增长 44.58% 和 60.90%，应收账款增长与收入增长相匹配。

③其他应收款

报告期内，公司的其他应收款主要包括各类业务保证金、备用金和往来款。各期末，公司其他应收款余额分别为 1,067.22 万元、2,839.13 万元和 2,950.08 万元，占各期末总资产的比例分别为 1.00%、1.57% 和 1.77%。

2019 年末上市公司的其他应收款余额较 2018 年末增加了 1,771.90 万元，主要系：A.2019 年昆仑万维以 1,185.00 万元的价款从公司购买中友金审 30% 的股权，截至当期期末尚欠 592.50 万元未支付；B.股权激励期权行权的暂存款 459.15 万元；C.执行新会计准则调增期初余额 420.47 万元所致。

④存货

上市公司的存货由库存商品、发出商品和定制项目构成，报告期各期末，金额分别为 3,022.34 万元、3,160.46 万元和 4,143.03 万元，占各期末总资产比例分别为 2.83%、1.75% 和 2.49%。报告期内上市公司存货主要为客户尚未验收的定制软件产品成本。

⑤其他流动资产

报告期各期末，上市公司的其他流动资产余额分别为 913.20 万元、28,184.75 万元和 17,129.72 万元，占各期末总资产比重分别为 0.85%、15.58% 和 10.28%。

公司的其他流动资产主要为待抵扣进项税、预缴税金和银行结构性存款，2019 年末公司其他流动资产余额较 2018 年末增加 27,271.55 万元，主要系当期银行结构性存款较 2018 年末增加 27,217.72 万元所致。

(2) 非流动资产分析

报告期各期末，上市公司非流动资产账面价值分别为 51,820.56 万元、54,388.48 万元和 59,979.27 万元，占各期末总资产的比例分别为 48.49%、30.06% 和 35.98%，主要包括固定资产、商誉和递延所得税资产。

① 固定资产

报告期各期末，公司固定资产账面价值分别为 14,659.20 万元、13,656.14 万元和 13,607.88 万元，占各期末总资产比例分别为 13.72%、7.55% 和 8.16%。公司固定资产主要为房屋及建筑物，占 2019 年末固定资产账面价值的 87.50%。

2019 年末公司账面价值较 2018 年末减少 1,003.06 万元，主要系本期计提折旧 1,335.60 万元。

② 商誉

报告期内，公司的商誉由企业合并而形成，各期末公司商誉的账面余额分别为 25,554.02 万元、26,080.94 万元和 26,080.94 万元，占总资产的比例分别为 23.91%、14.41% 和 15.65%。

截至 2020 年 3 月末，公司商誉形成情况如下：

单位：万元

被投资单位	合并时间	形成方式	合并成本	公允价值	商誉
博思政务	2010-10	外部收购	791.28	598.04	193.24
北京支点	2016-12	外部收购	1,634.55	372.05	1,262.50
内蒙金财	2017-8	外部收购	8,192.86	3,151.23	5,041.63
浙江美科	2018-7	外部收购	1,134.00	211.51	922.49
吉林金财	2018-7	外部收购	5,726.38	829.64	4,896.75
广东瑞联	2018-9	外部收购	11,263.60	2,066.39	9,197.21
思必得	2018-11	外部收购	2,600.00	421.01	2,178.99
阳光公采	2018-12	外部收购	3,060.00	1,198.78	1,861.22

被投资单位	合并时间	形成方式	合并成本	公允价值	商誉
青海欣财	2019-7	外部收购	900.00	373.09	526.91
合计					26,080.94

报告期末，公司未发现相关资产存在减值迹象，故未对相关商誉计提减值准备。

③长期股权投资

报告期各期末，上市公司长期股权投资的账面价值分别为 5,414.44 万元、4,773.42 万元和 5,694.73 万元，占当期总资产的比例分别为 5.07%、2.64% 和 3.42%。截至 2020 年 3 月末，公司长期股权投资构成情况如下：

单位：万元

被投资企业	初始投资成本	损益调整	其他权益变动	账面价值
同力科技	900.00	191.58	-	1,091.58
博宇信息	220.00	50.44	-90.90	179.54
哈尔滨派斯内特	40.00	32.02	-	72.02
慧舟信息	1,100.00	135.11	-	1,235.11
搏浪信息	1,609.60	190.49	-	1,800.09
恰空网络	300.00	-15.31	-	284.69
中控普惠	1,050.00	-18.31	-	1,031.69
合计	5,219.60	566.03	-90.90	5,694.73

④在建工程

公司 2018 年末和 2019 年末的在建工程无余额，2020 年 3 月末公司在建工程余额为 4,734.75 万元，主要系子公司博思智慧购买东南大数据产业园的研发楼，购买价格为 4,500 万元（不含税）。

⑤无形资产

报告期各期末，公司无形资产账面金额分别为 3,697.59 万元、3,339.77 万元和 3,248.77 万元，占各期末总资产的比例分别为 3.46%、1.85% 和 1.95%。报告期内公司无形资产主要为土地使用权、办公软件及软件著作权。

⑥递延所得税资产

报告期内，公司的递延所得税资产主要来源于信用/资产减值准备、可抵扣亏损和股权激励引起的暂时性差异。报告期各期末，公司的递延所得税资产分别为 925.02 万元、4,004.34 万元和 4,197.14 万元，占当期资产总额比重分别为

0.87%、2.21%和 2.52%。公司 2019 年递延所得税资产期末余额较 2018 年末增加 3,079.32 万元，其中由资产减值损失和股权激励费用而形成的递延所得税资产较 2018 年末分别增加了 497.42 万元和 2,250.99 万元。

2、负债结构分析

报告期各期末，博思软件的负债构成如下：

单位：万元

项目	2020年3月31日		2019年12月31日		2018年12月31日	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比
短期借款	14,405.29	35.40%	10,458.97	21.10%	-	0.00%
应付账款	6,481.99	15.93%	7,903.59	15.95%	5,034.09	12.69%
预收款项	-	0.00%	3,898.86	7.87%	7,027.15	17.72%
合同负债	4,188.09	10.29%	-	-	-	-
应付职工薪酬	3,330.99	8.19%	10,541.61	21.27%	6,744.40	17.01%
应交税费	517.89	1.27%	4,172.12	8.42%	2,370.30	5.98%
其他应付款	4,077.60	10.02%	4,473.02	9.03%	9,670.07	24.38%
一年内到期的非流动负债	5,568.46	13.69%	3,972.46	8.02%	-	0.00%
其他流动负债	101.17	0.25%	6.08	0.01%	14.69	0.04%
流动负债合计	38,671.47	95.04%	45,426.70	91.66%	30,860.70	77.82%
长期借款	1,430.00	3.51%	3,530.03	7.12%	-	0.00%
长期应付款	-	0.00%	-	0.00%	8,121.08	20.48%
递延收益	-	0.00%	-	0.00%	0.31	0.00%
递延所得税负债	587.92	1.44%	605.43	1.22%	675.47	1.70%
非流动负债合计	2,017.92	4.96%	4,135.46	8.34%	8,796.86	22.18%
负债合计	40,689.39	100.00%	49,562.16	100.00%	39,657.56	100.00%

报告期各期末，公司负债总额分别为 39,657.56 万元、49,562.16 万元和 40,689.39 万元，2019 年末公司的负债规模较 2018 年末增加了 9,904.60 万元，主要系当年新增短期借款所致。

报告期各期末，公司流动负债分别为 30,860.70 万元、45,426.70 万元和 38,671.47 万元，各期占总负债比分别为 77.82%、91.66%和 95.04%。公司流动负债主要由短期借款、应付账款、其他应付款、预收款项和应付职工薪酬等构成。

①短期借款

报告期各期末，公司短期借款账面余额分别为 0 元、10,458.97 万元和 14,405.29 万元，占当期负债总额的比重分别为 0、21.10%和 35.40%，其各期构成明细如下表所示：

单位：万元

项目	2020年3月31日	2019年12月31日	2018年12月31日
质押借款	1,596.00	1,596.00	-
信用借款	12,809.29	8,848.17	-
未到期应付利息	-	14.80	-
合计	14,405.29	10,458.97	-

②应付账款

报告期各期末，公司应付账款账面余额分别为 5,034.09 万元、7,903.59 万元和 6,481.99 万元，占各期末负债总额的比例分别为 12.69%、15.95%和 15.93%。公司应付账款主要是应付供应商货款，其余随公司销售收入增长而有所增加。

③预收款项^注

报告期各期末，公司预收款项账面余额分别为 7,027.15 万元、3,898.86 万元和 4,188.09 万元，占各期末负债总额的比例分别为 17.72%、7.87%和 10.29%，主要由预收销售商品款和预收技术服务款构成。2019 年末公司预收账款余额较 2018 年末减少了 3,128.29 万元，主要系并表子公司广东瑞联、内蒙金财 2019 年结算模式变更为公司统一模式所致，两家子公司 2019 年年末预收账款较 2018 年末分别减少了 508.66 万元和 2,368.60 万元。

注：公司自 2020 年 1 月 1 日根据新会计准则的要求，将预收款由预收账款转入合同负债核算。

④应付职工薪酬

报告期各期末，公司应付职工薪酬账面余额分别为 6,744.40 万元、10,541.61 万元和 3,330.99 万元，占各期末负债总额的比重分别为 17.01%、21.27%和 8.19%，2019 年应付职工薪酬大幅增加的原因主要系随公司业务发展，员工增加引起年末计提的工资和奖金支出增加所致。

⑤其他应付款

报告期各期末，公司其他应付款账面余额分别为 9,670.07 万元、4,473.02 万元和 4,077.60 万元，占各期末负债总额的比例分别为 24.38%、9.03%和 10.02%，主要由应付股权款和限制性股票回购义务构成。

2018 年公司其他应付款余额主要系当年收购内蒙金财引起的分期应付股利款 1,679.87 万元尚未支付和 2017 年授予的限制性股票引起的回购义务 7,689.71 万元所致。2019 年年末，随着部分限制性股票解锁，公司因回购义务引起的其他应付款由 2018 年末的 7,689.71 万元降至 3,800.88 万元。

⑥应交税费

报告期各期末，公司应交税费账面余额分别为 2,370.30 万元、4,172.12 万元和 517.89 万元，占各期末负债总额的比例分别为 5.98%、8.42% 和 1.27%，公司应交税费主要为应交增值税和所得税，其年末余额随公司业务规模增长而有所增加。

3、现金流分析

2018 年、2019 年和 2020 年 1-3 月博思软件的现金流情况如下：

单位：万元

合并现金流量表	2020 年 1-3 月	2019 年	2018 年
经营活动产生的现金流量净额	-21,842.95	11,493.72	9,168.11
投资活动产生的现金流量净额	4,417.91	-34,448.98	-9,315.00
筹资活动产生的现金流量净额	4,937.66	55,488.11	-1,349.29
现金及现金等价物净增加额	-12,487.39	32,532.85	-1,496.18

2018 和 2019 年，公司经营活动产生的现金流量净额呈上升趋势，主要系公司业务的良好发展，销售规模扩大而使得销售商品、提供劳务收到的现金大幅增加并很好的覆盖了相应增加的成本；公司 2019 年投资活动产生的现金流量净支出较 2018 年大幅增加，原因主要系年内新增结构性存款所致；公司 2019 年度筹资活动产生的现金流量净额较 2018 年大幅增加，原因主要系公司非公开发行股票募集资金和股票期权行权款到账所致。

2020 年 1-3 月，公司经营活动产生的现金流量净额为负数主要系受本次疫情影响引起一季度客户订单延迟以及公司所处行业的季节性特征，回款规模较小但刚性支付变化不大所致。

4、偿债能力分析

报告期内，博思软件的偿债能力指标如下：

项目	2020 年 3 月 31 日	2019 年 12 月 31 日	2018 年 12 月 31 日
资产负债率 (%)	24.41	27.39	37.11

项目	2020年3月31日	2019年12月31日	2018年12月31日
流动比率	2.76	2.79	1.78
速动比率	2.17	2.07	1.64

公司 2019 年末的偿债指标较 2018 年大幅提高，主要系期末流动资产大幅增加所致，表明上市公司偿债能力不断增强，财务风险较低。

5、营运能力分析

报告期内，博思软件的偿债能力指标如下：

项目	2020年1-3月	2019年	2018年
应收账款周转率（次）	0.23	3.54	3.54
存货周转率（次）	1.07	10.33	9.14

除 2020 年一季度数据与年度数据不可比外，报告期内，上市公司各期末销售规模保持稳定增长，应收账款余额控制较好，应收账款周转率保持稳定；存货周转率较高，存货管理情况良好。

（二）本次交易前公司经营成果和盈利状况分析

1、利润构成分析

报告期各期，博思软件的收入及利润情况如下：

单位：万元

项目	2020年1-3月	2019年	2018年
营业收入	7,204.15	89,876.82	55,859.47
减：营业成本	3,913.07	31,925.40	19,808.22
税金及附加	49.50	777.19	656.88
销售费用	2,594.98	15,246.02	8,551.42
管理费用	2,976.99	13,164.88	8,401.99
研发费用	3,371.18	13,200.70	8,656.22
财务费用	-3.95	343.30	8.65
其他收益	486.07	1,450.82	1,153.25
投资收益	-21.36	315.53	535.02
信用减值损失	-693.82	-2,800.55	-
资产减值损失	-	-	-882.55
资产处置收益	1.15	0.02	0.03

项目	2020年1-3月	2019年	2018年
营业利润	-5,925.60	14,185.16	10,581.84
加：营业外收入	2.48	4.73	0.13
减：营业外支出	20.06	11.32	9.41
利润总额	-5,943.17	14,178.56	10,572.56
减：所得税费用	-182.83	1,024.13	787.69
净利润	-5,760.34	13,154.44	9,784.87
归属于母公司所有者的净利润	-4,607.47	10,683.39	8,534.92
少数股东损益	-1,152.87	2,471.05	1,249.95

报告期各期，公司的营业收入分别为 55,859.47 万元、89,876.82 万元和 7,204.15 万元，其中 2019 年收入较 2018 年增长了 34,017.35 万元，增长率为 60.90%；公司归属于母公司所有者的净利润分别为 8,534.92 万元、10,683.39 万元和 -4,607.47 万元，其中 2019 年公司归母净利润较 2018 年增长了 2,148.46 万元，增长率为 25.17%。

公司 2019 年营业收入较 2018 年营业收入增长 60.90%，主要原因为体系内孵化的财政核心业务及公共采购业务形成规模化收入增长、外延式并购子公司收入增长贡献及上述影响对公司传统财政信息化业务发展的协同提升。

公司 2019 年净利润增幅（25.17%）低于营业收入增幅（60.90%），主要系引进未来业务发展需要的人才储备带来的期间费用增长较大、公共采购板块战略投入较大及实施新金融工具准则下计提的信用/资产减值损失大幅增加，具体情况如下：

（1）人员增长引起的期间费用增长较大

2018 年以来公司聚焦的财政票据、政府非税收入及其延伸业务领域、财政财务领域和公共采购领域三大领域均处于快速发展阶段，为了确保业务持续快速发展，公司人力资源储备除满足当年业务发展需求外，也着眼于未来一段时间的需求，因此公司的员工人数增长较大，2018 年末公司的员工人数为 2,111 人，2019 年末公司员工人数为 2,932 人，人员增加使得期间费用中包括职工薪酬、交通差旅费、业务招待费、办公费等与去年同期相比有较大幅度增加。

2019 年度，公司期间费用主要明细及其与去年同期的比较情况如下：

单位：万元

项目	2019年	2018年	增长率
----	-------	-------	-----

	金额	占比	金额	占比	
职工薪酬	27,706.23	66.04%	15,925.97	62.17%	73.97%
交通差旅费	3,386.75	8.07%	2,128.69	8.31%	59.10%
业务招待费	2,654.19	6.33%	1,806.51	7.05%	46.92%
办公费	2,075.23	4.95%	1,224.01	4.78%	69.54%
小计	35,822.40	85.38%	21,085.18	82.31%	69.89%
期间费用总额	41,954.90	—	25,618.28	—	63.77%

上述人员投入使得 2019 年度管理费用、销售费用及研发费用与去年同期相比显著增加。期间费用总体上升幅度大于毛利上升幅度，从而导致公司净利润增幅降低。

(2) 公共采购板块战略投入较大

近年来，国家对电子采购实施加快推进，公司以此为契机，全面启动了公共采购业务布局。目前公共采购业务作为公司战略培育板块，业务模式及其延伸价值都在逐步的探索当中，报告期实现销售收入约为 1.13 亿元，占公司营业收入的 12.57%，但是公司投入该项目的人员为 600-700 人。此业务 2019 年仍属于亏损状态，系造成归属于母公司净利润增幅低于营业收入增幅的原因之一。

(3) 实施新金融工具准则下信用/资产减值损失大幅增加

单位：万元

项目	2019年12月31日 /2019年	2018年12月31日 /2018年	增长率
应收账款账面余额	35,993.14	23,162.18	55.40%
信用/资产减值损失——坏账损失	-2,800.55	-882.55	217.32%
坏账计提率	7.78%	3.81%	

2019 年 12 月 31 日，公司应收账款余额 35,993.14 万元，同比增长 55.40%。因执行新金融工具准则，2019 年公司应收款项坏账损失计提比例较 2018 年度有明显提升，信用减值损失大幅增加，从而导致公司净利润增幅降低。

总体看，公司除 2020 年一季度数据与年度数据不可比外，报告期各年度，公司营业收入、营业利润、利润总额和净利润均呈现明显增长趋势，整体情况良好。

2、盈利能力分析

报告期各期，博思软件的主要盈利指标如下：

项目	2020年3月31日	2019年12月31日	2018年12月31日
毛利率	45.68%	64.48%	64.54%
净利率	-79.96%	14.64%	17.52%
加权平均净资产收益率	-3.86%	14.08%	16.29%
基本每股收益（元/股）	-0.2214	0.5470	0.4569
稀释每股收益（元/股）	-0.2214	0.5338	0.4567

除 2020 年一季度数据与年度数据之间不具有可比性外，报告期各年度，上市公司经营稳定，销售毛利率与销售净利率均保持在较高水平，盈利能力良好。

二、标的公司所处行业特点

根据中国证监会《上市公司行业分类指引》，标的公司所属行业为“I 信息传输、软件和信息技术服务业-65 软件和信息技术服务业”。

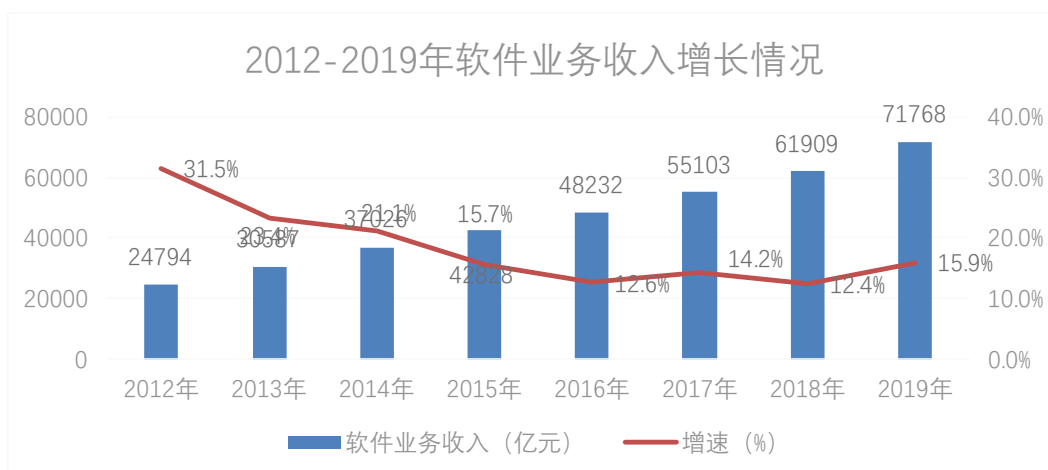
根据《国民经济行业分类》(GB/T4754-2017)，标的公司所属行业为“I 信息传输、软件和信息技术服务业-65 软件和信息技术服务业-6510 软件开发”。

（一）行业竞争格局和市场化程度

1、软件行业总体发展情况

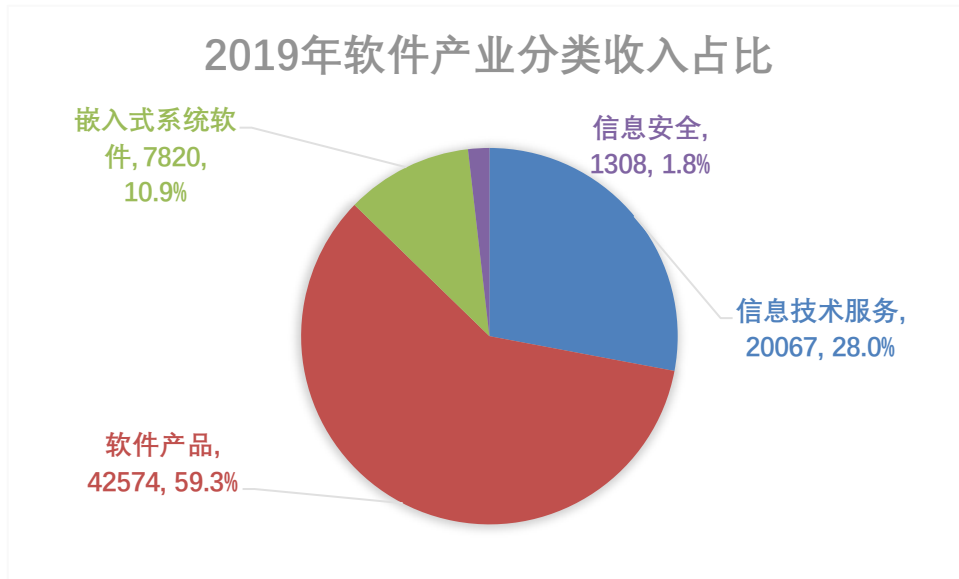
近年来，在中国经济保持中高速增长背景下，软件和信息技术服务业发展速度较快，产业规模持续扩大。根据工信部最新统计数据，全国软件和信息技术服务业规模以上企业超 4 万家，累计完成软件业务收入 71,768 亿元，同比增长 15.4%。行业盈利能力稳步提升，2019 年软件和信息技术服务业实现利润总额 9362 亿元，同比增长 9.9%；人均实现业务收入 106.6 万元，同比增长 8.7%。

2012 至 2019 年我国软件和信息技术服务业收入增长情况如下：



数据来源：工信部

根据工信部的统计口径，我国软件行业业务收入包括软件产品收入、信息技术服务收入、及嵌入式系统软件收入等，软件和信息技术服务业结构继续调整，产业生态链不断完善，为制造强国和网络强国建设提供重要支撑和保障。从软件和信息技术服务业分领域运行情况来看，软件和信息技术服务业结构继续调整，产业生态链不断完善。



信息技术服务保持领先并加速云化发展。2019年，全行业实现信息技术服务收入42,574亿元，同比增长18.4%，增速高出全行业平均水平3个百分点，占全行业收入比重为59.3%。其中，电子商务平台技术服务收入7,905亿元，同比增长28.1%；云服务、大数据服务共实现收入3,460亿元，同比增长17.6%。随着核心关键技术的突破，软件产业正向构筑有力的产业基础、推进信息系统安全可控、驱动工业智能化等方向迈进。

软件产品收入实现较快增长。2019年，软件产品实现收入20,067亿元，同比增长12.5%，占全行业比重为28.0%。其中，工业软件产品实现收入1720亿元，增长14.6%，为支撑工业领域的自主可控发展发挥重要作用。

信息安全产品和服务收入稳步增加。2019年，信息安全产品和服务实现收入1308亿元，同比增长12.4%。嵌入式系统软件收入平稳增长。2019年嵌入式系统软件实现收入7820亿元，同比增长7.8%，占全行业收入比重为10.9%。嵌入式系统软件已成为产品和装备数字化改造、各领域智能化增值的关键性带动技术。

根据工信部 2016 年编制的《软件和信息技术服务业发展规划（2016-2020 年）》，“十三五”期间，我国软件和信息技术服务业将以加快构建具有国际竞争优势的产业生态体系为主要任务。预计到 2020 年末，软件和信息技术服务业业务收入突破 8 万亿元，“十三五”期间年均增长 13% 以上，占信息产业比重超过 30%；软件出口超过 680 亿美元，软件从业人员达到 900 万人；软件和信息技术服务收入百亿级企业达 20 家以上，产生 5 到 8 家收入千亿级企业；产业收入超千亿元的城市达 20 个以上。可见我国软件行业发展前景可观，未来我国软件行业整体上仍处于较高速成长期。

2、标的公司具体所在行业领域

标的公司所在行业为软件和信息技术服务中的行业应用软件。行业应用软件是指可以在系统软件或应用软件上运行的针对特定行业业务需求而专门定制的具有该行业独立特征领域知识的应用管理软件。其基于不同领域的规则、特点、业务流程和管理程序而设计，具有模块化开发模式强、定制程度高、设置灵活、业务针对性强等特点。公司是典型的行业应用软件及解决方案提供商，主要从事面向企事业单位、政府部门提供专用软件开发服务及解决方案。

从发展进程分析，软件产品随着信息技术的不断发展以及应用层次的逐渐加深，一般会体现出软件集成度增加、产品个性化程度增强、竞争壁垒增高、应用产生的价值在总价值中的占比增加等演化规律，软件的行业化应用是软件产业的重要组成部分。

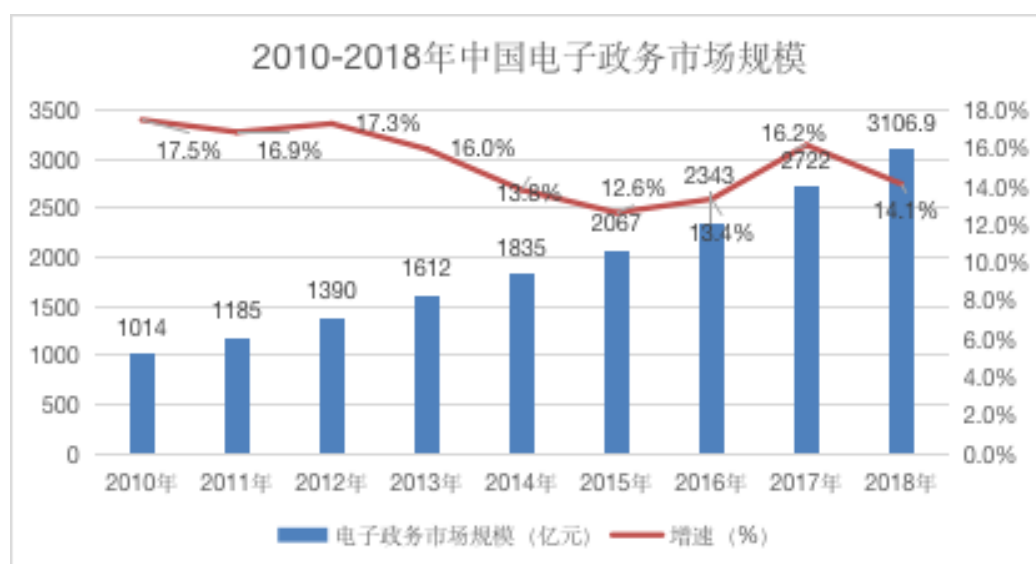
随着国民经济在各行业的快速发展，以及国家对信息化和工业化高层次深度结合的推进，企业单位出于竞争和自身业务升级发展的需要，信息化已成为主流趋势。信息化包括国民经济信息化、企业信息化和产业信息化等层次，一般通过硬件基础设施的信息化升级改造、通用信息技术的大范围应用、行业专业应用软件系统的整体建设来实现。在大型企业单位信息化过程中，其对专业化、定制化的行业应用软件的需求会拉动行业应用软件和解决方案市场的增长。

（1）电子政务市场发展概况

我国电子政务起步于 80 年代末期，经过 20 多年的发展，电子政务为提高政府行政效率、推动政府职能转变、带动整个国民经济和社会信息化发展发挥了重要作用。电子政务整体市场涵盖了硬件、软件以及 IT 服务。近年来，在国家的

大力支持和推动下，我国电子政务建设取得了巨大进展，市场规模持续扩大。国家电子政务“十二五”规划提出，要完成以云计算为基础的电子政务公共平台顶层设计；《“十二五”国家政务信息化工程建设规划》强调，我国政务信息化要加强顶层设计，坚持需求主导，强化信息共享、业务协同和互联互通，突出建设效能，有效提高公共服务水平；《国民经济与社会发展第十二个五年规划纲要》提出要“以信息共享、互联互通为重点，大力推进国家电子政务网络建设，整合提升政府公共服务和管理能力”。国家出台的一系列规划文件，如工信部信息化推进司印发的《基于云计算的电子政务公共平台顶层设计指南》，明确了电子政务发展路线，要加快从传统的单一信息系统建设转化为注重顶层设计、注重业务协同、注重资源整合的应用支撑系统建设。

根据前瞻产业研究院的数据统计，2018 年我国电子政务市场规模达到 3,106.9 亿元，同比增长 14.1%。我国 2010-2018 年电子政务市场规模及增长情况如下图所示：



数据来源：前瞻产业研究院

政府的职能定位直接决定了电子政务实施的内容和方向。随着中国政府向服务型政府转变，政府的公共服务职能逐渐成为主导，推动政务信息共享和业务协同、聚焦民生、强化公共服务是“十二五”期间政府的重点工作内容，因此 2015 年，电子政务的市场规模出现拐点，增速呈快速上升趋势。同时“十三五”规划明确建议提出实施网络强国战略，以信息化驱动现代化，是实现“两个一百年”奋斗目标和中华民族伟大复兴的重大战略选择，也是政务信息化工作的根本指引，构建符合时代发展要求的政务信息化体系，以信息化推进国家治理体系和治理能力

现代化。因此，未来几年我国电子政务建设的重点是推动政务信息系统的互联互通、信息共享和业务协同，完善财政、金融、税收、公共服务等管理信息化服务体系。

（2）政府非税收入管理及财政票据管理市场发展概况

2019年7月，财政部对《财政票据管理办法》（财政部令第70号）进行修订，在征求意见稿中增加了第六章财政电子票据的管理。近年来，财政部大力推进财政票据电子化改革，并在部分单位开展了财政票据电子化改革试点。纸质票据到电子票据的转变，既是信息传播媒介发生的改变，也是对财政票据监管方式的一种创新。2010年全国财政票据管理工作会议探讨了财政票据电子化的改革思路。2012年，财政部制定《关于推进财政票据电子化改革的方案》，提出逐步改进财政票据监管方式，推进财政票据电子化改革。2013年到2016年4月，财政部开始深入探索财政票据电子化改革工作，并进行了多方调研、论证财政票据电子化管理模式。2017年，财政部印发《关于稳步推进财政电子票据管理改革的试点方案》正式启动财政票据电子化管理改革工作。可以说，财政票据电子化改革从提出到实施已历经了多年的严格论证，且随着电子信息技术的进步及应用、财政政策的变革及经济发展需要等，逐步成熟完善。

目前，非税收入管理信息化应用领域存在三种业务模式，形成一定的竞争关系。其一是由财政部门下设的部门自主研发、自行维护的非税收入管理软件；其二是财政单位将非税收入相关的信息化需求外包给当地小公司进行开发和维护；其三是由专业财政管理软件提供商根据非税收入管理全过程的应用需求，提供集开发、维护和运营一体化的软件服务。三种模式相比而言，由于专业财政管理软件提供商在技术水平、专业经验、综合技术服务能力等方面均有明显的优势，因而由专业财政软件提供商提供非税收入管理应用服务的模式逐渐为各省财政部门接受，从而越来越成为发展趋势。非税收入征收管理信息化应用领域逐渐形成了以少数几家专业的财政管理软件提供商为主，部分零散的财政信息中心等内部单位、地方性小软件开发商为辅的竞争格局。专业财政管理软件提供商占据了相对较大的市场份额，具有较明显的竞争优势。

（3）政府非税收入收缴电子化管理市场发展概况

2017年，财政部印发《关于加快推进地方政府非税收入收缴电子化管理工作的通知》，要求地方各级财政部门积极创造条件，建立全流程在线办理的电子

化缴款新机制，争取在“十三五”期间全面实现政府非税收入收缴电子化管理。

一是严格遵循收缴电子化全国统一标准。统一政府非税收入执收项目识别码和缴款识别码，建立政府非税收入收缴全国统一缴款渠道，实现缴款人可跨地区、跨部门、跨银行、足不出户全天候在线缴纳政府非税收入。二是建立健全收缴电子化安全管理机制。建立健全收缴电子化管理内部控制管理规范，按照国家有关要求开展信息安全等级保护工作，保障收缴电子化业务流程中涉及的电子文件合法有效、安全传输、安全存储。三是切实加强收缴电子化管理组织实施。省级财政部门要按照“统筹规划、分步实施”的原则，研究制定省（区、市）总体规划和实施方案，明确阶段性目标和工作措施。2017年，省级财政部门都应启动实施非税收入收缴电子化管理工作。2018年，地市级财政部门应逐步开展非税收入收缴电子化管理工作。2020年，地方各级财政部门应全面推行非税收入收缴电子化管理工作。

税收收入收缴电子化管理实施后，不仅方便了缴款人缴款，还将实现所有政府非税收入均置于“阳光”之下，任何一笔非税收入的缴款人、缴款渠道、资金流向都将一目了然。在此过程中汇集而成的缴款大数据，也将为各级政府部门挖掘分析相关信息提供数据支撑。

随着财政部指引性文件的下达以及各省市地方政府的大力推进，当前非税收入收缴电子化管理市场方兴未艾，市场对于有资质、有实力的服务供应商有着大量需求，具有成功服务案例和良好客户口碑的企业将会在市场的角逐中占据优势。

（4）财政核心业务一体化系统市场发展概况

财政信息一体化是将与执行关系密切的预算指标管理、国库集中支付、拨款管理、工资统发管理、总会计账务管理，以及与收入进度相关的财税库银联网信息、非税收入信息和综合统计查询等系统，统一替换整合为基于应用支撑平台开发的一体化管理信息系统。当今复杂多变的财政经济形势下，建立一个涵盖所有财政业务、实现相关单位间互联互通的一体化信息系统的需求日益迫切，财政业务一体化系统可为财政改革与发展提供更强有力的技术支撑，实现技术与业务的良性互动，让财政数据发挥参谋决策作用，为经济转型升级提供支持，在一定程度上推动财政的改革与发展。

2019年，财政部就财政业务系统建设工作，先后印发了《财政信息化三年重点规划》《财政核心业务一体化系统实施方案》《财政信息系统集中化推进工

作方案》和《关于推进财政大数据应用的实施意见》等 4 个文件，提出由省级财政统建统管的财政核心业务一体化系统建设。2019 年，财政部在石家庄召开了财政核心业务一体化系统建设现场会暨全国财政信息化工作会议，提出了推进财政核心业务一体化系统建设的总体目标：运用信息化手段全面深化预算制度改革，加快建立现代财政制度。新的财政核心业务一体化系统符合十九大提出的加快建立现代财政制度的要求，建立全面规范透明、标准科学、约束有力的预算制度，全面实施绩效管理，用软件系统固化预算管理流程，严格落实预算法。

3、行业市场化程度、盈利水平及波动情况

软件行业的市场化程度高，行业内公司众多，标的公司的主要同行业公司包括博思软件、东软集团股份有限公司、北京用友政务软件有限公司、深圳市龙图软件有限公司、北京兴财信息技术有限责任公司、北京中科江南信息技术股份有限公司、北京市太极华青信息系统有限公司等多家软件企业。行业中各竞争者均拥有各自的市场份额，形成相互竞争、相互合作和共同发展的市场格局。

软件行业属于技术密集型和知识密集型行业，具有产品精细、标准广泛、技术繁杂的特点，利润水平相对较高。行业大类的市场格局稳定，竞争趋于规范化、理性化，行业内企业充分深耕各自优势的细分市场并尝试向新兴市场扩张，预计未来软件行业的整体利润水平仍将继续保持较高水平。

（二）影响行业发展的有利和不利因素

1、有利因素

（1）宏观经济基础稳定，产业政策环境良好

根据国家统计局数据，中国 2019 年全年国内生产总值 99.09 万亿，按可比价格计算，比上年增长 6.1%。中国国内生产总值已经连续多年实现较高速增长。国民经济健康稳健发展是各行业加大信息化建设力度的前提条件，也为行业应用软件市场的发展提供了稳定的宏观经济基础。软件产业属于国家鼓励发展的战略性、基础性和先导性支柱产业。近年来，国家为了促进软件产业的发展，出台了一系列的法规和政策，从投融资体制、税收、产业技术、软件出口、收入分配、人才吸引与培养、知识产权保护、行业组织与管理等多方面为软件产业发展提供了政策保障和扶持，营造了良好的发展环境。

(2) 政府政策支持，市场前景广阔

软件产业的发展水平代表了一个国家的经济软实力，是国家重点发展、大力扶持的基础性、战略性、先导性产业。当前，国务院各部门、各级地方政府正在进行新一轮的政府职能改革，政府职能正向公共服务和社会管理领域倾斜，为提高执政效率和科学化水平必定产生政府信息化的新需求，需要加大对包括非税收入管理信息化应用领域在内的电子政务市场的投入。

当前，国家正大力推进财政票据电子化改革，规范政府非税收入征收管理，这将为该领域的产品提供商提供广阔的市场空间。党的十九大报告中提出“建立全面规范透明、标准科学、约束有力的预算制度，全面实施绩效管理”，我国当前切实的需求及政府的大力推动使得预算绩效管理软件市场空间广阔。

总体来说，国家扶持软件产业的法规、财税、金融政策和支撑服务体系越来越完善，从各方面保障了软件产业持续、健康、高速的发展。近年来，财政部陆续出台了多项制度办法，体现了我国对于大力推动软件行业各领域发展的决心。

(3) 技术创新推动行业发展升级

信息技术是发展最快、更新最快的领域之一，新技术应用正在不断改变软件产业的格局，带来软件产业发展的新机会。比如中间件、虚拟化、云计算、大数据等技术的完善对软件产业的发展格局开始产生了深远的影响。其中，中间件技术的进一步发展将使分布式应用软件在不同的技术系统、平台实现资源共享，大大提升软件的兼容性和可扩展性；虚拟化技术可以提高服务器资源的利用效率，带来数据中心、服务器平台的整合，大大提高软件研发的效率和能力；云计算可以提供基于网络的海量计算服务，不仅可以作为软件服务的平台，也可以作为存储空间的提供者和业务信息处理的平台，由此将极大创新和完善软件产业的商业模式，扩大软件的应用领域；随着财政部门国库集中收付改革的深入、财税库银横向联网工作的不断推进，各类电子数据向财政不断集中的趋势明显，借助大数据技术能帮助财政对宏观经济进行追踪、检测，及时发出预警信号。

2、不利因素

(1) 知识产权保护机制有待进一步完善

目前，我国的知识产权保护方面的法律在执行层面仍有待加强，国内软件企业及用户对知识产权保护的意识相对薄弱，知识产权保护的机制不健全。一定程

度上制约了软件行业的规范化、国际化发展。

行业应用软件是典型的知识密集型产品，产品的开发需要企业投入大量的人才、资金和时间，因此软件产品的知识产权保护对企业具有举足轻重的意义。但软件价值尚未被充分认识，加之软件产品内容容易复制，因此行业应用软件容易被盗版。目前行业内存在知识产权保护不足的现象，对行业健康发展产生一定不良的影响。

（2）受制于资金瓶颈，企业发展受制约

对于各家软件厂商而言，要生存发展并承接大规模软件项目，需要在人才、服务等方面不断加大投入。同时，软件行业作为具有技术换代周期短的高科技行业，也要求企业保持并加大研发支出。但由于软件企业属于轻资产企业，传统融资渠道并不十分通畅，众多软件企业在发展中都面临着业务发展资金、研发资金不足的问题，这一定程度上影响了行业整体的技术演进和业务发展。

（3）分散发展，国际竞争力不强

一直以来，虽然我国软件行业发展迅速，但是由于起步较晚，与国外大型软件企业相比技术水平落后，同时由于受制于融资问题，行业内企业普遍规模偏小；在经营理念、研发能力和资金实力等方面积累不足，难以进行较大规模的研发投入和研发基础设施建设。当前软件行业关键的基础技术、核心技术仍然掌握在国外软件巨头手中，核心高端产品如操作系统、大型数据库、关键中间件技术几乎被欧美等跨国软件巨头垄断。行业内企业呈现分散发展的状态，国内尚未形成实力雄厚、能在国际竞争中与国外软件巨头充分竞争的大型软件企业。

（三）进入该行业的主要障碍

1、行业技术壁垒

软件行业是以技术为支撑的知识密集型、技术主导型行业，研发和技术水平是公司获得竞争优势的关键。该领域的软件产品涉及技术架构、业务模型、财务结算等多个学科领域，对数据处理、并发运行、安全保密等技术要求较高，需要公司建立持续有效的研发和创新体系，需要专业科研团队长期攻关研究，持续改进完善，具有较高的技术门槛。

2、市场进入壁垒

政府部门在电子政务应用软件的功能、数据交换和安全性等方面都有严格的标准和规定，不符合这些规定的新进入者将无法进入本行业市场。同时，非税收入信息化管理应用、核心一体化业务等具有较高的“用户黏性”。政府部门在建立信息系统并推广应用的过程中，所付出的总成本不仅包括购置硬件设施、软件系统所付出的显性成本，而且包括在工作规范、管理制度、业务改造、职员培训等方面的隐性成本，产品转换成本较高，新的进入者很难抢夺先入者的市场份额。

此外，非税收入管理应用、核心一体化业务及非税统一支付业务等具有开发周期长，研发人员和管理人员投入大，人力成本较高等特点，产品交付之后还需要根据客户出现的新需求、新问题投入资源为之进行后续运维，因此这个市场的先行者具备先发优势。

3、人才壁垒

行业应用软件和信息化领域技术涉及面广、技术难度高，对行业人才提出了较高的综合素质要求。综合型专业人才的培育必须经过大量的知识体系训练和长期的行业经验积累，企业面对竞争就必须拥有大量的高综合素质人才作保障。新的竞争企业想要吸引更多的行业人才，可能需要付出更高的成本才能达成目标。

4、品牌及客户壁垒

行业应用软件企业对行业前沿技术的掌握和对客户需求的把握主要在与客户的共同研发及探索中完成。因此，该细分行业更容易被经营多年、具有品牌影响力的厂商占据，品牌效应在下游客户遴选供应商的过程中发挥举足轻重的作用。

软件企业只有通过较长时间的实践，才能培育出稳定的、忠诚的客户群体，积累丰富的成功案例，从而在行业市场树立良好的品牌声誉。同时，在行业内针对不同用户特定需求而进行的二次开发，不仅能提高公司产品的技术水平，同时将增强用户黏性。特别电子政务领域客户对供应商服务的稳定性和口碑有所要求，有着行业内良好声誉和品牌效应的公司会在竞争中处于优势，而新的进入者往往难以在短期内培养出良好的客户群体。

5、渠道壁垒

包括非税收入管理、财政核心一体化系统等电子政务类软件，在日常使用过程中可能会遇到个别问题或产生新的需求，如不能快速有效地解答客户疑问及

响应客户的需求，将大大降低客户的满意度失去潜在业务甚至现有的合作机会。这就要求软件企业在提供软件产品的同时，建立贴近客户的、较为完善的服务网络，及时有效地向客户提供持续的售前咨询、售后服务和技术支持。因此，高效完善的服务网络是进入本行业的重要壁垒。

（四）行业特征概况

1、行业技术水平及特点

软件行业的主要特点之一是技术更新快，技术的进步不仅提升行业技术水平，也能创造新的客户需求。目前国内软件行业在设计思想、研发环境、开发工具、运行的软硬件平台等方面基本上与发达国家保持同步，当前的技术水平已经基本上能满足行业应用需求。行业技术水平及发展趋势体现在以下方面：

（1）为了快速适应客户业务需求的变化，对软件体系结构提出更高的要求，软件体系结构从封闭式软件结构，到组件式的软件结构，再逐步到 SOA(面向服务的架构)转变。SOA 架构的设计方式，将系统分成很多个较小的独立服务，该系统结构具有可装配和易扩展的特性，以适应不断变化的客户需求。

（2）传统 WEB 程序的开发方式，所有处理和页面生成都服务端完成，浏览器只显示页面，不能充分使用本地资源，客户体验差。随着客户要求的提高，以 FLASH、Silverlight 和 HTML5 等代表的 RIA(RichInternetApplications)富互联网应用技术，具有易部署、高度互动性、离线应用、调用本地资源等丰富用户体验功能，将逐步成为应用开发的主流。

（3）网络技术的推广应用和云计算的兴起促进软件产品的消费模式、软件产品和服务的提供方式的变革，SaaS(Software-as-a-service，软件即服务)提供商为客户搭建信息化所需要的所有网络基础设施及软件、硬件运作平台，并负责所有前期的开发、实施、后期的运维等一系列服务。以 Saas 模式为代表的基于互联网提供软件产品和服务的新商业应用模式是未来软件发展的主流。

（4）随着移动智能设备的普及，移动互联网的网民增速迅猛，移动网民已超过 PC 网民，大大促进了移动应用开发技术、移动接入技术、云计算技术的发展，移动互联网技术已成为热点发展方向。

（5）硬件与软件整合集成可降低信息系统应用的复杂度，适应用户灵活部署、定制需求。软件平台化的趋势使得系统软件、数据库、中间件和应用软件融

合程度日渐增加。

2、行业经营模式

(1) 产品化软件销售模式

产品化软件销售模式是指行业应用软件供应商依托自主研发的具有良好可复制性、高度成熟的通用化软件产品，直接向最终用户或通过渠道供应商进行规模化销售的运营模式。该种模式下，厂商根据产品组件和提供用户授权许可的数量对产品进行定价。由于产品化软件是高度标准化的产品，不需要实施和定制化开发即可交付使用，采用产品化软件销售模式的优势在于可以面向中小型组织客户群实现大规模营销，取得下游市场的快速扩张，并通过渠道网络实现跨区域经营。

(2) 定制化项目开发模式

定制化项目开发模式是指行业应用软件供应商针对不同客户的个性化需求为客户量身定制开发行业应用软件，最终交付的软件只供特定客户使用，是以单个项目而非成熟产品为导向的运营模式。采用定制化项目开发模式的优势在于能够很好的满足客户的个性化需求，存在复杂特殊需求的大型企业和政府机构更倾向于选择采用该种模式的厂商，同时由于采用完全定制化开发，单个项目的开发和实施周期较长。硬件设备作为软件的载体，是运行软件不可或缺的支撑环境，运行大型行业应用软件更需要专业的硬件设备作为支撑，从事定制化项目开发的公司往往具备为客户提供运行大型应用软件所必须的硬件支撑环境建设即系统集成业务的能力。

(3) 提供软件服务

对提供给用户的软件定期或不定期收取运维服务费;主要面向的是具有特定需求的用户群，例如网络游戏软件，提供稀缺信息查询的数据库系统等。

(4) 软件运营

软件企业独立建立平台运营或提供软件系统与第三方(如电信运营商)合作运营，提供增值服务，从运营收益中获得收入。主要服务对象为增值服务用户，如手机游戏软件、手机聊天软件等。

对比而言，第一种模式通过提供标准化、通用性的产品化软件，容易形成规模效益，是软件行业最早的经营模式;第二种模式也是国内软件厂商的主要经营

模式，以竞争项目形式为客户定制开发软件，收入和毛利水平因项目的不同而存在较大差异；后两种经营模式可以形成持续稳定的收入，往往借助互联网或移动互联网为载体，是近年发展较快的经营模式。

标的公司目前的财政核心一体化系统、非税收入支付系统等主要是产品化软件，但也会根据客户的特定需求，进行二次开发，具有一定的定制化软件特征。由于使用对象众多且具有较多的共性特征，因此比一般的定制软件更易于产品化。此外，这些软件产品在初次销售给客户后，要持续地为用户提供运维服务，收取一定技术支持、运行维护费用，因此又具有第三种模式特征。

3、季节性和周期性等特征

博思致新的电子政务类产品的客户主要是国家机构、社会团体和银行等，很多客户在实施信息化建设时需要执行较为严格的预决算制度，通常软件采购项目准备、招标、决算要到第二季度，软件项目实施在第三季度，直到项目完成一般要到第四季度，该部分收入实现主要集中在第四季度。因此公司的收入呈现出一定的季节性波动特征。

公司所处的非税电子化、财政核心一体化等应用服务的细分市场是国家高度重视、优先发展和重点支持的领域，受宏观经济周期的影响较小，预计未来几年将继续保持快速稳定增长态势，行业具有相对较强的抗周期性特点。

非税电子化、财政一体化建设是国家近年来重点投入和推进的项目之一，目前在各省发展层次不一，目前公司产品已进入全国多个地区。随着公司市场推广力度加大、客户资源积累增多、品牌影响力提升，公司产品将进一步克服区域性限制，实现更广泛的范围覆盖。

4、主要竞争对手概况

（1）东软集团股份有限公司

东软集团成立于 1991 年，主营业务为行业解决方案、产品工程解决方案及相关软件产品、平台及服务。东软集团是较为综合的电子政务软件提供商，担任众多国家部委的大型信息系统建设，业务涉及社会保障、国土资源、财政、税务、公安、质量监督检验检疫、环保等领域。在非税收入领域，东软集团开发了非税收入收缴管理系统及财政综合业务解决方案；面向电子政务行业，行政审批与电子监察平台解决方案以及 B/S/S 架构协同办公系统等。

(2) 北京用友政务软件有限公司

北京用友是面向政府部门、事业单位、非营利组织的全方位业务管理信息化解决方案提供商。北京用友的业务涵盖财政、银行、税务、社保、民生、公安、交通、海关、国土资源等行业。用友政务核心产品和服务包括：财政一体化解决方案、互联网+政务服务一体化平台、政府采购云服务平台、资产云、政府大数据分析、银行代理财政业务、全口径债务管理系统、行政 4E8B 业单位内控信息化解决方案、综合计划财务解决方案、社保整体解决方案、财经大数据解决方案、综合治税解决方案等。

(3) 深圳市龙图软件有限公司

深圳龙图成立于 2003 年，是一家专注于财政行业信息化建设的软件企业。深圳龙图直接参与了财政部金财工程数据规范、业务规范、技术规范的制定，是财政部指定的金财工程应用支撑平台唯一开发商。深圳龙图主要软件产品包括金财工程支撑应用平台、预算指标管理系统、财政账务管理系统、财政专户资金管理系统等。

(4) 北京兴财信息技术有限责任公司

北京兴财是财政部信息网络中心于 1992 年投资兴办的高新技术企业。主要从事相关财政软件产品的开发、服务、网络构建并提供完整的解决方案，组织开发实施符合政府财政管理改革要求的财政管理信息系统平台。主要为主要产品有：财政一体化管理信息系统、国库集中支付系统、非税收入征收管理系统、IT 服务管理系统、财务管理软件系统、人员经费管理系统、财政大数据分析系统、固定资产管理系统等。

(5) 北京中科江南信息技术股份有限公司

北京中科江南信息技术股份有限公司（简称：中科江南）成立于 2011 年 11 月，控股股东为广州广电运通金融电子股份有限公司（股票代码：002152）。中科江南是一家专注面向中国各级政府、金融机构等行业的全国综合性 IT 信息技术服务商，主要为政府、金融机构客户提供电子政务、财政、财务、安全、服务整体解决方案。

(6) 北京市太极华青信息系统有限公司

北京市太极华青信息系统有限公司成立于 1998 年，是一家集提供整体解决方案、计算机应用软件开发、自主知识产权软件产品推广应用、计算机系统集成、建

筑智能系统工程于一体的高新技术企业。

（五）所处行业与上、下游行业之间的关系

1、上游行业概况

公司的软件产品是在计算机操作系统的平台下，借助 C、C++、Java、Delphi 等软件开发工具，并利用中间件自主研发出满足市场需求的产品。因此需要操作系统、软件开发工具等基础软件供应商的支持，这些供应商主要包括 Microsoft、IBM、SUN 等，目前以上软件产品都十分成熟、具有极高的普及性，因而上游软件行业对本公司影响很小。

公司销售的硬件主要是供公司软件产品运行、客户业务运作的必备硬件，如服务器、存储系统、路由器、打印机等，提供这些产品的厂商包括 IBM、HP、华为、三星等。计算机硬件设备制造业发展成熟，竞争较为激烈，因此货源充足，设备质量和价格稳定。

2、下游行业概况

软件行业下游是国民经济多个行业以及政府部门、公用事业单位以及银行系统等。下游包括金融、政府、卫生、文化、科技、制造、能源、交通、教育等行业是国民经济中的支柱性产业，这些行业信息化需求增长将可以为行业应用软件提供广阔的市场空间。本行业与下游行业体现出紧密的关联性，这直接体现在下游信息化建设对本行业产品的需求上，下游行业信息化建设的推进速度和推进力度以及各行各业的不同需求，决定了行业应用软件行业的市场规模、产品形态、市场竞争态势等。

公司的服务对象主要包括国家机关、事业单位或者公共服务职能的社会团体、银行系统及其他组织，这些单位的高效运转与国家安全、国民经济发展和国计民生直接相关，是国家稳定和发展的关键要素。因此，政府加大对政务信息化投入，推进财政信息化改革，以推进行政管理、财政管理的科学化、规范化和精细化。为了更好的拓展业务，推广公司的软件产品和服务，公司根据区域市场的差异及客户的具体要求，在特定区域内选择代理商代销公司软件产品及代为提供相关的服务。

（六）标的公司行业地位及未来发展

1、行业地位

标的公司自成立以来，专注于财政信息化领域，重点拓展非税电子化相关业务、统一支付平台业务、财政核心一体化业务和银行中间业务，不断加强研发投入进行产品创新，并持续研究行业发展动向，积极关注产业政策，迅速成长为行业领域内有一定影响力的企业。

博思致新的具体业务包括财政电子缴款适配器、银行接口联调、银行中间业务、财政及行政事业单位非税统一支付平台、财政核心业务一体化、财政部平台实施等建设及运维服务。产品和服务已在财政部及福建、北京、云南、黑龙江、广西、新疆、安徽、青海、西藏、江西、甘肃、吉林、重庆等十多个省（自治区、直辖市），近百个地市，超过 500 个县区及部分中央直属机构得到推广使用，取得了良好的管理成效，受到国家财政部、监察部等主管部门的高度肯定和使用推荐，被国家科技部列入“国家火炬计划项目”和“创新基金支持项目”，并先后荣获“国际软件博览会金奖”、“中国优秀软件产品”等多项荣誉。

2、公司未来发展

本次交易前，标的公司是博思软件发起设立并持股 51% 的控股子公司，其业务、管理、企业文化与上市公司有着天然的契合度，本次交易不涉及业务整合，也不会新增整合风险及后期管控风险。

本次交易完成后，博思致新将成为博思软件的全资子公司，由于上市公司与标的公司业务互补性强、企业文化相似性高，双方将在市场规模、技术整合、运营成本等方面发挥出更大的协同效应，上市公司的盈利能力也将得到进一步提升。

三、标的公司经营情况的讨论与分析

（一）财务状况分析

1、资产结构分析

报告期各期末，博思致新的资产构成如下：

单位：万元

项目	2020年3月31日	2019年12月31日	2018年12月31日
----	------------	-------------	-------------

	金额	占比	金额	占比	金额	占比
货币资金	2,915.73	28.53%	7,682.87	52.50%	1,846.26	27.26%
应收账款	6,285.19	61.49%	6,190.02	42.30%	4,737.86	69.95%
预付款项	57.70	0.56%	0.35	0.00%	10.18	0.15%
其他应收款	128.91	1.26%	137.16	0.94%	21.07	0.31%
存货	89.15	0.87%	33.34	0.23%	2.08	0.03%
其他流动资产	51.41	0.50%	11.58	0.08%	-	0.00%
流动资产合计	9,528.08	93.22%	14,055.31	96.04%	6,617.44	97.70%
长期股权投资	72.02	0.70%	100.23	0.68%	55.88	0.83%
固定资产	30.14	0.29%	26.63	0.18%	28.28	0.42%
无形资产	-		-		-	
长期待摊费用	14.60	0.14%	16.38	0.11%	-	0.00%
递延所得税资产	576.45	5.64%	436.27	2.98%	71.48	1.06%
非流动资产合计	693.21	6.78%	579.51	3.96%	155.63	2.30%
资产总计	10,221.30	100.00%	14,634.83	100.00%	6,773.07	100.00%

报告期各期末，标的公司的资产总额分别为 6,773.07 万元、14,634.83 万元和 10,221.30 万元，2019 年年末资产较 2018 年年末有较大幅度增加，主要系货币资金增加所致。

博思致新属于软件开发与服务企业，主要资产为货币资金和应收账款，占各期总资产的比例在 95% 左右。

报告期内标的公司主要资产情况如下：

①货币资金

报告期各期末，博思致新的货币资金余额分别为 1,846.26 万元、7,682.87 万元和 2,915.73 万元，占当期总资产比例分别为 27.26%、52.50% 和 28.53%；2019 年年末标的公司的货币资金余额较 2018 年年末有大幅增加，主要系与上市公司及其子公司期末分成款项未能在 2019 年年末前完成付款结算所致。

②应收账款

A.应收账款账面余额及坏账准备

报告期内，博思致新的应收账款均为按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款，无单项计提坏账准备的应收账款，对于集团并表范围内的关联公司不计

提坏账。自 2019 年 1 月 1 日起，博思致新按照预期信用损失模型对应收账款计提坏账准备，具体明细如下：

单位：万元

类别	2020 年 3 月 31 日				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提预期信用损失的应收账款					
按组合计提预期信用损失的应收账款	7,216.15	100.00	930.96	12.90	6,285.19
其中：账龄组合	6,213.02	86.10	930.96	14.98	5,282.06
并表关联方组合	1,003.13	13.90	-		1,003.13
合计	7,216.15	100.00	930.96	12.90	6,285.19
类别	2019 年 12 月 31 日				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提预期信用损失的应收账款					
按组合计提预期信用损失的应收账款	6,996.89	100	806.87	11.53	6,190.02
其中：账龄组合	5,489.51	78.46	806.87	14.7	4,682.64
并表关联方组合	1,507.38	21.54	-		1,507.38
合计	6,996.89	100	806.87	11.53	6,190.02

2018 年 12 月 31 日之前，博思致新按已发生损失模型计提坏账准备的应收账款。

单位：万元

类别	2018 年 12 月 31 日				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项金额重大并单独计提坏账准备的应收账款					
按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款	5,030.22	100	292.36	5.81	4,737.86
其中：账龄组合	4,132.24	82.15	292.36	7.08	3,839.87
并表关联方组合	897.99	17.85	-		897.99
合计	5,030.22	100	292.36	5.81	4,737.86

报告期各期末，博思致新应收账款账面价值分别为 4,737.86 万元、6,190.02 万元和 6,285.19 万元，占当期期末总资产的比例分别为 69.95%、42.30% 和 61.49%。

博思致新 2019 年营业收入较 2018 年增长 50.01%，应收账款同比增长 30.65%，应收账款变动与收入增长相匹配。

B. 应收账款账龄情况

报告期内，博思致新 1 年以内的应收账款占比超过 85%，客户回款较为及时。部分长账龄应收款系个别工程项目的总包客户尚未取得其自身的发包方验收或结算货款所致。

报告期各期末，标的公司的应收账款账龄情况如下：

单位：万元

账龄	2020年3月31日	2019年12月31日	2018年12月31日
1年以内	6,013.88	5,434.76	4,601.47
1—2年	1,093.76	1,453.63	428.76
2—3年	108.50	108.50	-
小计	7,216.15	6,996.89	5,030.22
减：坏账准备	930.96	806.87	292.36
合计	6,285.19	6,190.02	4,737.86

C. 应收账款余额前五名客户

截至最近一期期末，标的公司应收账款前五名客户情况如下：

单位：万元

单位名称	账面余额	占比(%)	坏账准备
陕西省财政厅	1,813.77	25.13	159.97
吉林省吉林祥云信息技术有限公司	1,311.00	18.17	115.63
博思软件	988.28	13.70	-
甘肃省公安厅	491.00	6.80	43.31
北京思源政通科技集团有限公司	210.00	2.91	86.92
合计	4,814.05	66.71	405.83

报告期内，博思致新大额应收账款对象主要为政府机构、银行和上市公司及其子公司，应收账款回款风险较小。

D. 标的公司应收账款期后回款情况、大额长账龄应收款项的回款风险

(1) 应收账款期后回款情况

截至 2020 年 6 月 30 日，标的公司期后回款情况如下：

单位：万元

账龄	2020年3月末应收款余额	占比	截至2020年6月末后期回款额
1年以内	6,013.88	83.34%	742.29
1-2年	1,093.76	15.16%	80.28
2-3年	108.50	1.50%	0.50
合计	7,216.14	100%	823.07

报告期后的2020年4-6月，标的公司累计收到前期应收款回款823.07万元。

(2) 大额长账龄应收款项的回款风险

1) 应收账款

报告期内，标的公司1年以上应收账款明细如下：

单位：万元

客户类型	1-2年		2-3年	
	金额	占比	金额	占比
政府部门	301.16	27.53%	36.00	33.18%
事业单位	0.30	0.03%	12.00	11.06%
银行	465.85	42.59%	60.50	55.76%
企业	326.45	29.85%	0.00	0.00%
合计	1,093.76	100%	108.50	100%

标的公司2-3年的应收账款客户包括各级政府部门、事业单位和银行，其客户资质良好、回款能力强，但通常内控制度严格、付款审批流程耗时较长，回款风险较小。

2) 其他应收款

①按款项性质分类

单位：万元

款项性质	2020年3月31日
保证金、押金、备用金	111.78
往来及其他	17.13
合计	128.91

②按账龄分类

单位：万元

账龄	2020年3月31日
1年以内	128.07

1—2年	0.84
2—3年	0.00
3年以上	0.00
合计	128.91

报告期末，标的公司的其他应收款中保证金、押金和备用金占比较高，整体账龄较短。

(3) 2-3年应收账款形成原因、坏账准备计提情况与收回措施

截至报告期末，标的公司2-3年应收账款明细及形成原因情况如下：

单位：万元

单位名称	金额	已提坏账	形成原因及现状
中国农业银行股份有限公司上海市分行	54.00	35.43	付款流程受阻，销售正在协调跟进
大连市普兰店区财政金融局	20.00	13.12	内部人事变动，重新提交付款流程，销售保持协调跟进
贵州省财政厅	16.00	10.50	项目负责人调离岗位，新负责人未能及时接手项目，支付流程暂停，销售保持协调跟进
青海省青少年活动中心	12.00	7.87	业务要求导致服务内容变更，预计新业务完成后一并支付，销售保持持续跟进
北流市农村信用合作联社	6.00	3.94	项目负责人变更，付款申请流程已重新提交
中国银行股份有限公司黑龙江省分行	0.50	0.33	前期项目的合同质保金，期后结转至其他应收款
合计	108.50	71.19	

标的公司2-3年应收账款形成原因为客户自身人事变动、业务要求变更导致的付款流程暂停或重新提交所致，主要系政府部门、事业单位或银行系统等客户因内控系统严密、权责关系谨慎、审批链条较长及业务流程耗时所致。

标的公司暂未发现以上长账龄应收账款出现未来无法收回的迹象，未全额计提坏账损失；标的公司根据坏账计提原则，按65.61%的预计损失率计提了坏账准备，对长账龄应收账款的回收风险保持了谨慎。

标的公司的长账龄客户主要系政府部门、事业单位或银行系统，资质优良、信誉良好、回款能力较强，付款延迟多系客观原因而非恶意拖欠，公司相关销售人员保持持续跟进，争取长账龄应收款尽早收回。

③预付款项

报告期各期末，博思致新账面余额分别为 10.18 万元、0.35 万元和 57.70 万元，2020 年 3 月末预付账款余额大幅增加主要是因为年初预付办公场所租金 56.20 万元所致。

④其他应收款

报告期各期末，标的公司其他应收款账面价值分别为 21.07 万元、137.16 万元和 128.91 万元，主要为招投标押金、员工备用金、履约保证金等。

2019 年末标的公司的其他应收款余额较 2018 年末增加 116.09 万元，主要系新增招投标项目保证金 93.84 万元所致。

⑤存货

报告期各期末，标的公司存货账面余额分别为 2.08 万元、33.34 万元和 89.15 万元，占资产总额的比例分别为 0.03%、0.23% 和 0.87%。标的公司各期存货余额和占当期总资产比重均较少。

报告期内，标的公司存货的构成主要是外购软硬件材料和客户未结算的定制化项目劳务成本；2020 年 3 月末标的公司发生的项目劳务成本未进入结算期导致存货账面余额大幅增加。

⑥其它流动资产

报告期各期末，标的公司其它流动资产账面余额分别为 0 元、11.58 万元和 51.41 万元，主要为留抵增值税进项税。

⑦长期股权投资

报告期内，标的公司持有哈尔滨派斯内特 20% 的股权，以损益法核算对其的长期股权投资，其明细如下表所示：

单位：万元

科目明细	2020年3月31日	2019年12月31日	2018年12月31日
投资成本	40.00	40.00	40.00
损益调整	32.02	60.23	15.88
合计	72.02	100.23	55.88

⑧固定资产

报告期各期末，标的公司固定资产账面价值分别为 28.28 万元、26.63 万元和 30.14 万元，主要为个人电脑和服务器。

(1) 标的公司报告期内固定资产中个人电脑和服务器数量、账面原值、折

旧政策及年限

报告期内，博思致新使用个人电脑和服务器的情况如下表：

项目	2020年3月31日	2019年12月31日	2018年12月31日
个人电脑原值(万元)	56.19	52.95	38.34
服务器原值(万元)	8.26	3.42	3.42
个人电脑数量(台)	141	133	100
员工自有电脑数量(台)	50	48	16
服务器数量(台)	2	1	1
公司员工数量	174	161	116
项目	2020年1-3月	2019年	2018年
营业收入(万元)	997.63	12,585.52	8,389.52

根据标的公司固定资产相关的会计政策，固定资产折旧按其入账价值减去预计净残值后在预计使用寿命内按平均年限法计提。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额；已提足折旧仍继续使用的固定资产不计提折旧。计提的折旧费用根据使用部门计入相应成本费用。电脑和服务器均属于电子设备，其折旧年限均为3年。

报告期内，标的公司个人电脑采购来源、品牌及采购单价等情况如下：

单位：个、万元

项目	采购来源	品牌	采购数量	采购金额	采购单价
2018年	北京鑫创思特科技有限公司、北京胜运科技有限公司等	联想	27	11.53	0.43
		华硕	12	5.29	0.44
2019年	北京胜运科技有限公司	联想	25	10.95	0.44
		华硕	8	3.66	0.46
小计	-	-	72	31.43	0.44
2020年1-3月	广东瑞联	惠普	8	3.24	0.40
合计	-	-	80	34.67	0.43

报告期内，标的公司采购个人电脑共80台，主要从北京鑫创思特科技有限公司、北京胜运科技有限公司等供应商采购，向广东瑞联采购电脑系广东瑞联人员转入，其之前使用的电脑一起转入，采购电脑品牌主要为联想和华硕，标的公司向外部供应商采购不含税金额为31.43万元，采购单价平均为0.44万元；

按照标的公司固定资产折旧政策，办公电脑折旧年限为 3 年，预计净残值为 5%，每月折旧费用为 115.20 元；标的公司参考办公电脑每月折旧费用对使用自有电脑的员工每月发放 120 元的电脑补助，发放的电脑补助标准与标的公司办公电脑的折旧费用基本一致。

(2) 标的公司电脑和服务器数量与员工数量及经营规模的匹配性，是否足以开展业务

报告期各期末，标的公司员工人数分别为 116 人、161 人和 174 人，绝大部分员工使用公司办公电脑外，部分员工使用自有电脑，公司按月给员工发放电脑补助；随着公司业务规模的不断扩大和员工的不断增加，公司办公电脑也在不断增加，公司现有办公电脑可以满足员工办公需要。标的公司办公电脑的采购单价约 4,400 元，为常规性能的办公电脑，可以满足标的公司软件开发的技术需求；未来随着软件开发技术的不断升级，标的公司将逐步对办公电脑进行配置升级。

博思致新有两台高性能服务器，通过虚拟化技术建立虚拟机分割共享资源使用，各虚拟机用于公司内部各产品线开发、测试、演示和对外联调等日常工作。各服务器运行期间内存占用率均超过 90%，使用程度较高，可满足公司日常工作所需。因此，标的公司电脑和服务器数量与员工数量及经营规模是匹配的，足以开展业务。

(3) 标的公司成本费用确认是否完整、准确

标的公司自有电脑和服务器按月计提折旧费用，计入成本费用；按月发放的电脑补助，以职工薪酬的方式计入成本费用。因此，标的公司成本费用的确认是完整、准确的。

⑨递延所得税资产

报告期各期末，标的公司递延所得税资产账面价值分别为 71.48 万元、436.27 万元和 576.45 万元，主要因计提减值准备、股权激励成本及 5 年内可抵扣亏损所致。

截至最近一期期末，递延所得税明细情况如下：

单位：万元

项目	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
----	----------	---------

项目	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	930.96	139.64
可抵扣亏损	1,146.56	171.98
股权激励	1,765.47	264.82
合计	3,842.98	576.45

2、负债结构分析

报告期各期末，博思致新的负债构成情况如下表所示：

单位：万元

项目	2020年3月31日		2019年12月31日		2018年12月31日	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比
应付账款	6,532.72	93.23%	9,910.91	89.17%	4,226.77	84.50%
预收款项	-	0.00%	200.17	1.80%	46.57	0.93%
合同负债	200.27	2.86%	-	0.00%	-	0.00%
应付职工薪酬	258.49	3.69%	740.76	6.66%	554.62	11.09%
应交税费	4.25	0.06%	254.52	2.29%	169.30	3.38%
其他应付款	6.22	0.09%	8.82	0.08%	1.11	0.02%
其他流动负债	4.93	0.07%	-	0.00%	3.96	0.08%
流动负债合计	7,006.88	100.00%	11,115.17	100.00%	5,002.34	100.00%
非流动负债合计	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
负债合计	7,006.88	100.00%	11,115.17	100.00%	5,002.34	100.00%

报告期各期末，标的公司的流动负债账面价值分别为 5,002.34 万元、11,115.17 万元和 7,006.88 万元。2019 年年末余额较 2018 年末增加 6,112.83 万元，主要系应付账款增加所致。

报告期内，标的公司负债结构简单，主要为应付账款和应付职工薪酬，占比 95% 左右。

①应付账款

报告期各期末，标的公司应付账款期末账面余额分别为 4,226.77 万元、9,910.91 万元和 6,532.72 万元，占负债总额的比例分别为 84.50%、89.17% 和 93.23%。2019 年末应付账款余额较 2018 年末增加 5,684.13 万元，其中应付上市公司及其子公司款项较去年同期增加 4,578.86 万元，主要系 2019 年末上市公司

子公司增多，内部结算任务加重使得与博思致新的期末分成款结算未能在当年年末完成。

报告期各期末，博思致新的应付账款余额明细如下表所示：

单位：万元

项目	2020年3月31日	2019年12月31日	2018年12月31日
应付第三方	808.31	2,036.18	930.91
应付并表关联方	5,724.41	7,874.72	3,295.87
合计	6,532.72	9,910.91	4,226.77

(1) 标的公司与上市公司及其子公司的具体业务情况

标的公司创立以来，选择集中主要资源于关键核心领域，对于销售支持、业务实施及后期运维服务则大量采用外协方式。上市公司深耕于电子政务领域多年，拥有较完备的销售支持、业务实施及运维服务团队或分支机构，技术能力、员工素质及项目经验在行业内拥有优势，且与标的公司在业务、管理、企业文化方面拥有天然的契合度，因此成为标的公司外协服务的主要供应商。

标的公司向上市公司及其子公司采购的外协服务包括各类软件项目的业务推广、后续实施和运维服务工作。具体来说，主要包含外协方前期对终端客户需求的补充调研、推介宣传，实施中的全程跟踪、业务指导、应急响应、定期巡检、质量维护，以及项目完成后的运维服务和技术支持。

(2) 标的公司与上市公司及其子公司的相关合同约定及实际执行情况

报告期内，标的公司与上市公司及其子公司的相关合同主要信息如下所示：

单位：万元

序号	合同项目名称	供应商名称	合同主要内容	合同含税总金额	2019年						2020年1季度		付款方式
					期初余额	本期成本(不含税)	本期新增	本期支付	期末应付余额	期末付款条件成就金额	1季度实际支付	期末余额	
1	陕西财政云(一期)预算管理一体化系统项目	博思财信	会计核算管理应用	220.26	128.06	70.14	70.14	66.08	132.12	-	-	132.12	签订合同后30个工作日内支付不低于合同总额的30%;根据各子系统开发实施进度,项目验收通过后30个工作日内支付剩余金额至合同总金额的95%;项目免费质保期满且确认无遗留问题后30个工作日内支付合同总金额的5%;付款前需收到同等金额的发票。
2	内蒙古自治区技术服务外包	内蒙金财	服务外包	24.50	2.45	-	-	-	2.45	-	-	2.45	按阶段收到最终用户项目款项10个工作日内同比例支付合同款项;支付相应费用前,需收到相同金额增值税专用发票。
3	天津局项目软件采购合同	支点国际	技术外包	100.00	100.00	-	-	100.00	-	-	-	-	项目整体验收合格之日起15日一次性支付合同金额。
4	非税收入收缴电子化相关软件推广、实施与运维服务项目合作协议	博思软件	服务外包	2,469.35	2,193.35	-	-	700.00	1,493.35	-	-	1,493.35	收到协议款项的同等发票及账户信息后7个工作日内支付
5	陕西财政云(一期)预算管理工作流引擎数据流	博思软件	技术开发	653.17	690.46			-					签订合同后30个工作日内支付不低于合同总额的30%;根据各子系统开发实施进度,项目验收通过后30个工作日内支付剩余金额至合同总金额的95%;项目免费质保期满且确认无遗留问题后30个工作日内支付合同总金额的5%。
6	陕西财政云(一期)预算管理工作流全面管控系统	博思软件	技术开发	534.42	-			-					签订合同后30个工作日内支付不低于合同总额的30%;根据各子系统开发实施进度,项目验收通过后30个工作日内支付剩余金额至合同总金额的95%;项目免费质保期满且确认无遗留问题后30个工作日内支付合同总金额的5%。
						344.40	344.40		1,034.86	-	-	1,034.86	

序号	合同项目名称	供应商名称	合同主要内容	合同含税总金额	2019年						2020年1季度		付款方式
					期初余额	本期成本(不含税)	本期新增	本期支付	期末应付余额	期末付款条件成就金额	1季度实际支付	期末余额	
7	琿春边境经济合作区财政局基于平台2.0国库业务系统项目外包	吉林金财	服务外包	17.50	17.50	-	-	8.75	8.75	-	-	8.75	待合同签订后,收到最终用户首付款之日起15个工作日内,支付合同总额的50%;项目上线之日起运行2个月,收到项目最终用户付款之日起15个工作日内,支付合同金额的30%;项目上线之日起运行1年后,收到项目最终用户付款之日起15个工作日内,支付20%的合同尾款。支付款项前,需收到与付款金额等额的6%税率的增值税专用发票。
8	珠海市香洲区财政局财务核算信息集中监管运维服务项目	博思财信	服务外包	45.00	-	38.21	40.50	22.50	18.00	-	-	18.00	合同生效后10个工作日内,支付合同金额的50%;项目完工并经整体上线验收合格后10个工作日内,支付合同金额40%;验收合格后1年质保期满后且履行了全部服务承诺后10个工作日内,一次性无息支付合同金额的10%。
9	非税收入收缴电子化相关软件推广、实施与运维服务项目合作协议	博思软件	服务外包	213.38	-	192.33	213.38	-	213.38				收到协议款项的同等发票及账户信息后7个工作日内支付。
10	2019年度全国区域非税收入收缴电子化相关软件推广及后续实施与运维服务工作	博思软件	服务外包	469.17	-	442.61	469.17	-	469.17	1,467.56	1,467.56	786.18	收到协议款项的同等发票及账户信息后7个工作日内支付。
11	非税收入收缴电子化相关软件推广、实施与运维服务项目合作协议	博思软件	服务外包	1,571.19	-	1,482.25	1,561.63	-	1,561.63				收到协议款项的同等发票及账户信息后7个工作日内支付。
12	陕西财政云(二期)预算管理一体化系统项目实施服	博思财信	技术外包	772.24	-	509.97	527.46	-	527.46	308.90	540.57	-	收到客户款项后同比例支付实施费用;

序号	合同项目名称	供应商名称	合同主要内容	合同含税总金额	2019年						2020年1季度		付款方式
					期初余额	本期成本(不含税)	本期新增	本期支付	期末应付余额	期末付款条件成就金额	1季度实际支付	期末余额	
	务合同												
13	吉林省统一支付平台结算	博思软件	服务外包	139.56	-	131.66	139.56	-	139.56	-	-	139.56	待收到最终用户款项后同比例支付;支付前需收到与付款金额等额的6%税率的增值税专用发票。
14	陕西财政云(二期)预算管理一体化系统项目实施服务合同	博思软件	服务外包	622.79	-	587.54	622.79	-	622.79	435.95	435.95	186.84	待收到最终用户款项后同比例支付;支付前需收到与付款金额等额的6%税率的增值税专用发票。
15	吉林公主岭市工资管理系统项目(吉林省金财科技有限公司)	吉林金财	服务外包	15.00	-	14.15	15	15.00	-	-	-	-	待合同签订后,收到项目最终用户首付款之日起20个工作日内,支付本合同总额的50%;项目验收后,收到项目最终用户付款之日起10个工作日内,甲方向乙方支付50%的合同尾款。支付款项前,需收到与付款金额等额的6%税率的增值税专用发票。
16	吉林项目外包(吉林省金财科技有限公司)	吉林金财	服务外包	65.00	-	61.32	65	-	65.00	65.00	65.00	-	收到项目最终用户首付款之日起15个工作日内,支付本合同总额的全额款项;支付款项前,需收到与付款金额等额的6%税率的增值税专用发票。
17	陕西财政云核心业务应用系统市县推广项目	吉林金财	服务外包	151.67	-	143.08	151.67	-	151.67	151.67	151.67	-	根据外包项目情况,外包项目服务费用明细经双方确认无误后,开具同等金额增值税专用发票,收票后5个工作日内以银行转账的方式全额支付。
18	吉林省统一支付平台项目	吉林金财	服务外包	524.40	-	494.72	524.4	-	524.40	-	-	524.40	收到最终用户到款后15个工作日内同比例支付;支付款项前,需收到与付款金额等额的6%税率的增值税专用发票。
19	琿春边境经济合作局财政局代理财政非税	吉林金财	服务外包	15.00	-	4.95	5.25	-	5.25	-	-	5.25	收到项目最终用户首付款项之日起15个工作日内,支付合同总额的全额款项;支付款项前,需收到与付款金额等额的6%税率的增值税专用发票。

序号	合同项目名称	供应商名称	合同主要内容	合同含税总金额	2019年						2020年1季度		付款方式
					期初余额	本期成本(不含税)	本期新增	本期支付	期末应付余额	期末付款条件成就金额	1季度实际支付	期末余额	
20	代理财政非税项目服务外包	吉林金财	服务外包	58.50	-	55.19	58.5	-	58.50	-	32.50	26.00	收到项目最终用户首付款项之日起15个工作日内,支付合同总额的全额款项;支付款项前,需收到与付款金额等额的6%税率的增值税专用发票。
21	非税统一支付平台“建行支付”项目服务外包	吉林金财	服务外包	15.64	-	14.75	15.64	-	15.64	-	-	15.64	收到项目最终用户首付款项之日起15个工作日内,支付合同总额的全额款项;支付款项前,需收到与付款金额等额的6%税率的增值税专用发票。
22	陕西财政云(一期)预算管理一体化系统项目	广东瑞联	技术外包	195.78	-	176.17	176.17	58.73	117.44	48.77	48.77	68.67	收到每期用户方的项目支付款且收到增值税发票,发票内容为技术开发费,1周内支付合作款,以预算绩效管理应用功能终验报告为准付清合作款
23	硬件设备采购合同	博思软件	硬件采购	8.75	-	-	8.75	-	8.75	-	-	8.75	收到发票及账户信息后7个工作日内支付
24	非税收入收缴电子化相关软件推广、实施与运维服务项目合作协议	博思软件	服务外包	577.11	-	-	-	-	-	-	-	555.57	收到协议款项的同等发票及账户信息后7个工作日内支付。
25	吉林省统一支付平台项目	吉林金财	服务外包	10.4	-	-	-	-	-	-	-	9.81	收到最终用户到款后15个工作日内同比例支付;支付款项前,需收到与付款金额等额的6%税率的增值税专用发票。
26	笔记本电脑资产转让协议	广东瑞联	固定资产	3.66	-	-	-	-	-	-	-	3.66	收到发票及账户信息后7个工作日内支付
	合计			9,493.44	3,131.82	4,763.44	5,009.41	971.06	7,170.17	2,477.85	2,742.02	5,019.86	

(3) 标的公司报告期应付上市公司及其子公司分成款的会计核算

根据上市公司及标的公司的财务核算政策，标的公司在收入条件成就时确认收入并结转相应成本。标的公司在收到最终客户回款后按照上市公司制定的《考核管理办法》约定的结算政策计算与上市公司及其子公司对应的分成款，具体如下：

1) 标的公司确认的最终销售收入金额扣除外采费用（包括招投标费用、测评费、接口费等共同分摊费用，从集团外部购买成品软硬件的费用，使用集团内其他子公司的产品金额）计算出待分配销售金额；

2) 待分配销售金额乘以约定的结算比例计算出合计外协服务费总额；

3) 外协服务费总额扣除第三方外包实施费用和其他子公司的实施费用，即标的公司与母公司的结算分成款。

其中与其他子公司的往来结算内容包括利用其他子公司的产品费用以及其他子公司的外协实施费用，双方单独签订合同，合同金额依照集团比例计算后确定，在标的公司与上市公司对账完成、支付货款时一并支付。

标的公司定期与上市公司进行财务对账，核对双方应收、应付的计提金额对应一致，确认符合支付条件的往来款项总额。经双方确认无误后，标的公司再实际支付采购款，实务中因业务项目明细繁杂、存在多种业务主体、涉及外部第三方客户，以及双方互为客户和供应商、相互存在应收、应付的情况，实际对账需要花费较多的资源和时间，且随标的公司业务规模的增长、采购量增多而日益变得更加复杂耗时。

(4) 2019 年末是否未按照约定执行

1) 双方约定情况

报告期内，上市公司及其子公司向标的公司提供包括各类软件项目的业务推广、后续实施和运维服务等外协服务，双方的合同中具体约定了验收及付款方式，通常以上市公司产品服务获得验收、收入条件达成时确认应付债务，在付款条件达成后，约定的付款期限内实际支付往来货款。

标的公司部分合同约定以取得第三方终端客户的付款作为向上市公司实际支付服务款的条件，导致标的公司期末与上市公司存在较高经营性往来款余额。该类约定在上市公司在向标的公司实际支付往来货款时同样存在，该结算方法在行业中较为常见。

2) 实际结算情况

2019 年末，标的公司根据《考核管理办法》相关规定，对符合收入确认条件的项目进行了收入确认并相应结转成本，其自身财务结算是及时准确的；但具体支付结算却受上市公司子公司增多、内部结算任务加重等因素的影响，未能在 2019 年末前实际完成，详细情况如下：

2019 年标的公司与上市公司及其子公司相关采购金额由 2018 年的 3,296.70 万元增加至 4,771.19 万元，增长率 44.73%，相关业务内容增加，结算难度加大，周期变长；

2019 年上市公司快速发展，新增 7 家并表子公司，前期的并表公司业务量也大幅增长，年末自身内部结算任务加重。基于其自身业务安排考虑，上市公司优先选择业务量较少、对账工作简单的子公司先行核算，将与标的公司的对账结算时间延后。

报告期内，标的公司与上市公司约定的付款期限一般为 5-15 个工作日，旨在督促及时付款。由于前述原因，2019 年标的公司存在向上市公司超期付款的现象，但主要系遵守上市公司的结算管理安排所致，不存在付款纠纷。

②预收款项

报告期各期末，博思致新的预收款项余额分别为 46.57 万元、200.17 万元和 200.27 万元，主要为收到的按项目合同约定的客户预付款。

2020 年 3 月 31 日标的公司预收款项账面余额与在手订单金额的匹配性

(1) 在手订单签订时间、合同金额和进展情况

截至 2020 年 3 月 31 日，标的公司在手订单主要分为 2020 年一季度新签合同且未确认收入、往年签订但尚未全部确认收入的剩余合同金额，具体情况如下：

单位：万元

签订时间	合同名称	合同总金额	2020年1季度末在手订单	主要结算模式	预收款累计发生额	项目累计确认收入	1季度末预收余额
2017/12/18	宁夏回族自治区统一公共支付平台采购项目	154.60	9.05	运维服务期满后一次性支付	-	145.56	-
2018/5/11	吉林银行国库集中支付电子化项目产品开发服务合同	45.00	40.00	验收通过后一次性支付	-	5.00	-
2018/9/4	地方财政非税电子化相关软件实施联调与培训及维保服务	476.00	35.70	验收通过后一次性支付	-	440.30	-
2018/9/16	天津市财政局财税数据综合应用系统建设	761.90	56.19	合同签订后支付 20%-50%，验收通过后支付 40%-55%，免费维保期满支付 5%-10%	228.57	705.71	-
2018/9/17	黑龙江银行股份有限公司齐齐哈尔中环支行代理财政非税业务接入服务项目	1.80	1.28	运维服务期满后一次性支付	-	0.52	-
2018/11/25	江西银行代理财政非税收入收缴电子化业务管理系统项目之采购合同补充协议	465.50	44.10	验收通过后一次性支付	-	421.40	-
2018/12/7	陕西财政云（一期）预算管理一体化系统项目	3,467.80	347.34	合同签订后支付 20%-50%，验收通过后支付 40%-55%，免费维保期满支付 5%-10%	1,040.34	3,120.46	-
2018/12/13	珠海市香洲区财政局财政综合业务平台升级服务采购项目	299.00	29.90	合同签订后支付 20%-50%，验收通过后支付 40%-55%，免费维保期满支付 5%-10%	149.50	269.10	-
2019/4/1	大连银行大连市非税收入收缴管理系统新数据中心应用迁移技术开发项目	18.00	2.56	验收通过后一次性支付	-	15.44	-
2019/5/17	大连银行大连市非税收入收缴管理系统维护服务运维合同	10.80	2.70	运维服务开始支付 50%，服务期满支付 50%	-	8.10	-
2019/6/9	易宝博思合作协议	30.00	15.00	合同签订后支付 20%-50%，验收通过后支付 40%-55%，免费维保期满支付 5%-10%	15.00	15.00	-
2019/6/21	中国银联行业场景建设非税服务商合作协议书	240.00	240.00	验收通过后一次性支付	-	-	-
2019/6/21	中国银联行业场景建设非税服务商合作协议书	60.00	60.00	运维服务期满后一次性支付	-	-	-
2019/6/21	中国银联 2019 年财政支付平台开发服务采购合同	412.00	412.00	合同签订后支付 20%-50%，验收通过后支付 40%-55%，免费维保期满支付 5%-10%	123.60	-	116.60
2019/6/25	抚顺银行代理财政非税业务系统项目	162.00	15.00	验收通过后一次性支付	-	147.00	-
2019/6/27	中国农业银行黑龙江省分行市县（区）非税收入收缴电子化系统上线服务采购项目	384.00	60.00	验收通过后支付 90%-95%，免费质保期满支付 5%-10%	-	324.00	-

签订时间	合同名称	合同总金额	2020年1季度末在手订单	主要结算模式	预收款累计发生额	项目累计确认收入	1季度末预收余额
2019/7/2	中国银行股份有限公司代理西藏自治区本级财政非税业务接入服务项目	16.00	1.60	验收通过后支付 90%-95%，免费质保期满支付 5%-10%	-	14.40	-
2019/7/2	华夏银行天津分行非税代缴系统开发服务类项目	16.00	16.00	合同签订后支付 20%-50%，验收通过后支付 40%-55%，免费维保期满支付 5%-10%	-	-	-
2019/7/3	四川省委党校通用缴费平台及电子票据系统实施项目	24.00	14.00	运维服务期满后一次性支付	-	10.00	-
2019/7/9	经开区财政局国库管理系统一体化运维服务项目合同	27.90	16.28	运维服务期满后一次性支付	-	11.63	-
2019/7/16	陕西信合财政非税收入电子化系统建设项目	68.00	68.00	合同签订后支付 20%-50%，验收通过后支付 40%-55%，免费维保期满支付 5%-10%	20.40	-	18.05
2019/7/30	西宁市非税收入收缴管理系统银行接口调试	19.20	1.92	合同签订后支付 20%-50%，验收通过后支付 40%-55%，免费维保期满支付 5%-10%	5.76	17.28	-
2019/8/6	哈尔滨市财政国库支付中心_总账系统历史数据迁移及电子化管理系统运维服务采购	119.94	69.96	运维服务期满后一次性支付	-	49.98	-
2019/8/22	贵阳市财政局年度运维服务项目	18.90	4.73	运维服务开始支付 50%，服务期满支付 50%	-	14.18	-
2019/8/26	中国银行股份有限公司绥芬河分行市级财政非税收入收缴电子化项目补充协议	5.40	3.15	运维服务期满后一次性支付	-	2.25	-
2019/8/28	代理财政非税收缴电子化系统实施联调与运维	21.00	9.00	运维服务期满后一次性支付	-	12.00	-
2019/8/28	代理财政非税收缴电子化系统实施联调与运维	21.00	9.00	运维服务期满后一次性支付	-	12.00	-
2019/8/30	中国邮政储蓄银行青海省分行非税电子化缴款业务接口接入项目年度运维服务合同	10.50	10.50	运维服务期满后一次性支付	-	-	-
2019/9/1	盛京银行沈河支行代理财政非税业务系统项目	15.00	15.00	验收通过后一次性支付	-	-	-
2019/9/2	辽宁省农业农村厅统一支付平台接入服务项目	4.80	4.80	验收通过后一次性支付	-	-	-
2019/9/2	盛京银行代理财政非税业务系统项目	72.00	72.00	合同签订后支付 20%-50%，验收通过后支付 40%-55%，免费维保期满支付 5%-10%	-	-	-
2019/9/2	中国农业银行股份有限公司辽宁省分行代理财政非税业务接入服务项目	12.00	12.00	验收通过后一次性支付	-	-	-
2019/9/2	盘锦银行代理财政非税业务系统项目	120.00	48.00	验收通过后一次性支付	21.60	72.00	-

签订时间	合同名称	合同总金额	2020年1季度末在手订单	主要结算模式	预收款累计发生额	项目累计确认收入	1季度末预收余额
2019/9/2	招商银行股份有限公司沈阳分行代理财政非税业务系统项目	84.00	12.00	验收通过后一次性支付	21.60	72.00	-
2019/9/2	本溪银行代理财政非税业务系统项目	84.00	84.00	验收通过后一次性支付	21.60	-	19.12
2019/9/27	西藏银行代理财政非税收软件产品销售服务合同	150.00	80.00	验收通过后支付 90%-95%，免费质保期满支付 5%-10%	-	70.00	-
2019/10/12	辽宁农村信用社代理财政非税收入收缴业务系统建设项目	72.00	72.00	合同签订后支付 20%-50%，验收通过后支付 40%-55%，免费质保期满支付 5%-10%	21.60	-	20.38
2019/11/19	哈尔滨市财政电子化系统维保服务项目	10.00	7.50	运维服务期满后一次性支付	-	2.50	-
2019/11/20	吉林省统一支付平台项目	2,622.00	1,311.00	提供符合招标要求的系统功能后支付 50%，终验验收稳定运行 1 年后支付 30%，终验通过稳定运行两年后支付 20%	-	1,311.00	-
2019/12/1	财政非税电子化及票据管理系统	5.00	5.00	验收通过后一次性支付	-	-	-
2019/12/9	江西省非税收入收缴管理信息系统银行接口联调	15.00	15.00	验收通过后一次性支付	-	-	-
2019/12/12	中国农业银行股份有限公司本溪分行代理财政非税业务接入服务项目	76.80	28.80	运维服务开始支付 50%，服务期满支付 50%	-	48.00	-
2019/12/17	中国邮政储蓄银行股份有限公司辽宁省分行代理财政非税业务接入服务项目	240.00	192.00	验收通过后一次性支付	-	48.00	-
2019/12/17	中国邮政储蓄银行股份有限公司辽宁省分行代理财政非税业务接入服务项目	36.00	36.00	运维服务期满后一次性支付	-	-	-
2019/12/26	中国农业银行锦州分行代理财政非税业务接入服务项目	12.00	12.00	验收通过后一次性支付	-	-	-
2019/12/26	中国农业银行锦州分行代理财政非税业务接入服务项目	3.60	3.60	运维服务期满后一次性支付	-	-	-
2019/12/26	青海省州地市非税收入收缴管理系统银行联调测试项目	39.40	39.40	收到最终客户款项后支付	27.58	-	26.02
2019/12/26	青海省州地市非税收入收缴管理系统银行联调测试项目	5.00	5.00	收到最终客户款项后支付	-	-	-
2019/12/27	陕西省财政厅统一支付平台项目	367.96	18.40	合同签订后支付 20%-50%，验收通过后支付 40%-55%，免费质保期满支付 5%-10%	-	349.56	-

签订时间	合同名称	合同总金额	2020年1季度末在手订单	主要结算模式	预收款累计发生额	项目累计确认收入	1季度末预收余额
2019/12/27	陕西省财政厅统一支付平台项目	407.04	149.36	合同签订后支付 20%-50%，验收通过后支付 40%-55%，免费维保期满支付 5%-10%	-	257.68	-
2019/12/28	陕西财政云核心业务应用系统市县推广项目	5,063.00	1,537.00	签订合同 15 日内支付 70%，正式验收后按实际结算，支付至 95%，免费质保期满支付 5%	3,544.10	3,526.00	-
2019/12/30	中国农业银行盘锦分行代理财政非税业务接入服务项目	115.20	43.20	运维服务期满后一次性支付	-	72.00	-
2020/1/1	中国光大银行股份有限公司大连分行代理财政非税业务接入服务项目技术服务合同	36.00	36.00	验收通过后一次性支付	-	-	-
2020/1/2	富裕县公安局交通管理大队统一缴费平台技术服务合同	0.70	0.70	验收通过后一次性支付	-	-	-
2020/2/20	上海浦东发展银行股份有限公司呼和浩特分行核心接口改造项目	2.45	2.45	收到最终客户款项后支付	-	-	-
2020/2/27	泸州银行股份有限公司代理财政非税业务中间业务系统项目	73.00	3.65	合同签订后支付 20%-50%，验收通过后支付 40%-55%，免费维保期满支付 5%-10%	-	69.35	-
2020/2/27	泸州银行股份有限公司代理财政非税业务中间业务系统项目	25.00	25.00	合同签订后支付 20%-50%，验收通过后支付 40%-55%，免费维保期满支付 5%-10%	-	-	-
2020/3/1	中国光大银行股份有限公司大连分行“代理财政非税业务接入服务项目”运维服务合同	7.90	7.90	运维服务期满后一次性支付	-	-	-
2020/3/1	交通银行股份有限公司大连分行“代理财政非税业务接入服务项目”技术服务合同	5.00	5.00	验收通过后一次性支付	-	-	-
2020/3/1	辽宁大石桥农村商业银行股份有限公司代理财政非税业务接入服务项目	15.00	15.00	验收通过后一次性支付	-	-	-
2020/3/1	中国农业银行股份有限公司大连市分行代理银行非税业务合同	25.00	25.00	验收通过后支付 90%-95%，免费质保期满支付 5%-10%	-	-	-
2020/3/1	中国农业银行股份有限公司大连市分行代理银行非税业务合同	15.00	15.00	运维服务期满后一次性支付	-	-	-
2020/3/1	贺兰县社会保险事业管理中心移动支付终端	0.12	0.12	验收通过后一次性支付	-	-	-
2020/3/1	平安银行股份有限公司贵阳分行代理财政非税收入收缴电子化管理系统接入服务框架合同	10.00	10.00	验收通过后一次性支付	-	-	-
2020/3/6	中国银行股份有限公司葫芦岛分行代理财政非税业务接入服务项目	12.00	12.00	验收通过后一次性支付	-	-	-

签订时间	合同名称	合同总金额	2020年1季度末在手订单	主要结算模式	预收款累计发生额	项目累计确认收入	1季度末预收余额
2020/3/23	代理财政非税收入收缴电子化项目之软件采购合同	55.00	55.00	验收通过后支付 90%-95%，免费质保期满支付 5%-10%	-	-	-
2020/3/23	重庆市规划和自然资源局部门非税收入收缴管理系统技术服务合同	7.25	7.25	验收通过后一次性支付	-	-	-
2020/3/23	重庆市规划和自然资源局部门非税收入收缴管理系统技术服务合同	2.50	2.50	运维服务期满后一次性支付	-	-	-
2020/3/25	广发银行非税电子化(徐州市本级)银行接口联调项目	5.00	5.00	验收通过后一次性支付	-	-	-
2020/3/27	大同市招生考试管理中心通用缴费平台	2.80	2.80	运维服务期满后一次性支付	-	-	-
2020/3/31	移动支付终端卡台设备采购	0.10	0.10	验收通过后一次性支付	-	-	0.10
	合计	17,287.86	5,628.48	-	5,241.25	11,659.38	200.27

截至 2020 年 1 季度末，标的公司报告期内未完成项目合同总金额为 17,287.86 万元，其中 11,659.38 万元已在前期确认收入，执行完成率 67.44%，剩余在手订单 5,628.48 万元尚在执行中。

(2) 在手订单的结算模式

1) 软件开发

合同通常约定在正式验收后支付主要合同价款，质保金在维保期限届满后支付，部分合同还会约定预付金条款。

2) 运维服务

包括服务期满合同款一次性支付和在服务期内分期支付两种情况，由交易双方具体协商约定。

3) 软件销售

合同的标的金额较小，约定在合同签订后、通过验收后和质保结束后分段支付。

(3) 预收账款与在手订单的匹配性分析

报告期末，标的公司的在手订单金额系未完成合同中，标的总额扣除已确认收入的余额部分。报告期内，标的公司签订的部分销售合同存在预付金条款，标的公司在收到客户预付款时将其计入预收款项，在确认相关收入时再将其转出。

2020年3月末，标的公司在手订单按有无预付条款以及前期收入确认情况分类如下：

单位：万元

项目	在手订单金额	预收账款	比例
在手订单总额	5,628.48		
其中：无预付条款	2,621.32	-	-
存在预付条款	3,007.16	200.27	6.66%
其中：预收已全部转出	2,218.76	-	0.00%
预收款尚未转出	788.40	200.27	25.40%

报告期末，标的公司在手订单的总额为5,628.48万元，扣除其中如运维合同等无预付条款的合同总额2,621.32万元后，剩余3,007.16万元的合同存在预付条款。其中2,218.76万元部分已在报告期内按约定确认了部分收入，相关预收金额已在前期转出。

报告期末，标的公司的预收账款主要来自于存在预付金条款且前期未确认过收入的销售合同，合同总额为788.40万元，其对应的预收账款金额200.27万元，综合预收比例为25.40%，符合标的公司合同生效后预付合同金额的20%-50%

的结算方式，期末标的公司预收款项账面余额与在手订单的金额相匹配。

(4) 在手订单存在预付条款的情况分析

1) 按业务内容分类

报告期内，标的公司对外签订的销售合同按业务内容可分为产品销售及实施合同和运维服务合同。通常运维服务合同不会约定预付条款而是在服务期内或期满后支付；部分销售及实施合同会约定预付条款，根据合同总标的金额，在合同期内根据进度按比例支付货款。

单位：万元

项目	合同金额	占比
在手订单总额	5,628.48	100.00%
其中：不存在预付条款	2,621.32	46.57%
其中：产品销售及实施	2,368.82	42.09%
运维服务	252.50	4.49%
存在预付条款	3,007.16	53.43%
其中：产品销售及实施	3,007.16	53.43%

标的公司与客户签订的产品销售及实施合同可能包含产品价格、开发价格和实施价格等多项内容，但预付款金额均是按照总合同标的计算。根据标的公司的财务核算政策，运维服务通过技术服务收入核算；产品销售及实施通过技术服务收入和软件开发及销售核算，这两类收入合计占报告期内公司各年收入比重均超过 98%。报告期末标的公司软件销售及实施类在手订单合计 5,375.98 万元，其中约定预付条款的合计 3,007.16 万元，占比 55.94%。

2) 按合同标的分类

根据合同标的，标的公司报告期内存在预付条款的在手合同分类如下：

单位：万元

项目	在手订单金额	合同总金额	累计预收金额	预收比例	累计确认收入	收入占比
财政一体化业务	1,970.43	9,591.70	4,962.51	51.74%	7,621.27	34.69%
非税电子化业务	441.97	672.60	140.14	20.84%	230.63	1.05%
统一支付业务	594.76	1217	138.6	11.39%	622.24	2.83%
预收条款合同合计	3,007.16	11,481.30	5,241.25	45.65%	8,474.14	38.57%

报告期末在手订单中存在预付条款的部分合计 3,007.16 万元，其对应的总合同标的为 11,481.30 万元，其中预收款项累计发生额 5,241.25 万元，预收比例为 45.65%；累计确认收入 8,474.14 万元，占报告期全部总收入的 38.57%。

3) 在手订单收入实现情况

报告期末，标的公司在手订单中涉及预付款的合同占总合同比例以及收入确认情况如下表所示：

单位：万元

在手订单类别	合同总金额 (C)	客户预付款金额	截止 2020 年 3 月 31 日累计确认收 (D)	占比 (D/C)
规定预付款 在手订单 (A)	11,295.30	5,241.25	8,404.79	74.41%
总在手订单 (B)	17,287.86		11,659.38	67.44%
占比 (A/B)	65.34%		72.09%	

标的公司在手订单中包含客户预付款的合同占在手订单总合同金额的 65.34%，涵盖了软硬件销售、技术开发、实施服务等各类型合同。客户预付款比例一般为 20%-50%，客户已按照合同规定进行付款，实际预付金额占合同总金额的 45.65%，与合同规定的预付款比例基本匹配。

(4) 在手订单的真实性

会计师对标的公司截至报告期末的在手订单进行核查，核查比例为 100%，主要采用以下方式：

1) 查阅标的公司在手订单相关的合同以及合同相关的客户付款银行流水，核对付款条款与付款金额是否一致；

2) 查阅标的公司在手订单相关的合同项目验收单，复核项目收入确认金额、归属期间是否正确。

截至报告期末，标的公司签署的与在手订单相关的销售合同总金额为 17,287.86 万元，已累计确认含税总收入 11,659.38 万元，剩余在手订单 5,628.48 万元。经查阅上述相关合同，标的公司的在手订单主要通过公开招标、单一来源采购和商务谈判等方式取得，业务约定清晰，订单真实有效。

③ 应付职工薪酬

报告期内，博思致新的应付职工薪酬明细如下表所示：

单位：万元

项目	2020 年 1 月-3 月	2019 年	2018 年
期初余额	740.76	554.62	198.62
本期增加	795.31	2,972.96	2,249.06
本期减少	1,277.57	2,786.82	1,893.06
期末余额	258.49	740.76	554.62

报告期内，博思致新应付职工薪酬主要由短期薪酬构成，报告期各期末的账面余额分别为 554.62 万元、740.76 万元和 258.49 万元，其中 2019 年末博思致新的应付职工薪酬余额较 2018 年末增加较多，主要系随博思致新业务拓展员工人数增加所致。

3、偿债能力分析

报告期各期，博思致新的偿债能力指标如下：

单位：万元

项目	2020年3月31日	2019年12月31日	2018年12月31日
流动比率	1.36	1.26	1.32
速动比率	1.33	1.26	1.32
资产负债率	68.55%	75.95%	73.86%
息税折旧摊销前利润	-463.16	1,442.04	794.14

报告期内，博思致新的业务规模增长，盈利能力提高，流动比率和速动比率基本保持稳定；博思致新的现金流充足，偿债能力较强，财务风险较低。

4、营运能力分析

报告期各期，博思致新的营运能力指标如下：

项目	2020年1-3月	2019年	2018年
应收账款周转率（次）	0.16	2.30	2.84
存货周转率（次）	11.18	433.21	3,423.03
总资产周转率（次）	0.08	1.18	1.98

报告期内，除一季度数据与全年不可比外，博思致新的应收账款周转率基本保持稳定，2018 年和 2019 年分别为 2.84 次/年和 2.30 次/年。博思致新的应收账款对象主要是政府部门、银行单位以及集团内并表的关联公司，85% 款项的账期集中在一年以内，应收账款质量较高，客户信誉良好，坏账风险较小。

报告期内，由于博思致新主要采用定制化软件开发服务，存货较少，公司的存货周转率维持在较高水平，资产周转能力良好。

5、经营性活动净现金流与净利润差异的情况

(1) 间接法下编制的经营活动现金流量表

单位：万元

项目	2020年1-3月	2019年	2018年

项目	2020年1-3月	2019年	2018年
净利润	-352.38	1,484.51	822.50
加：信用减值损失	124.09	335.88	-
资产减值准备	-	-	231.18
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	4.56	16.26	10.14
无形资产摊销	-	-	-
长期待摊费用摊销	1.78	5.70	-
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-	-	-
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	-	-	-
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-	-	-
财务费用（收益以“-”号填列）	-	-	-
投资损失（收益以“-”号填列）	28.21	-44.35	-14.03
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-140.18	-338.27	-42.05
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-	-	-
存货的减少（增加以“-”号填列）	-55.80	-31.26	-1.26
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-265.08	-2,082.70	-3,744.41
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-4,150.34	6,112.83	4,126.08
其他	37.13	351.72	74.94
经营活动产生的现金流量净额	-4,768.01	5,810.30	1,463.08

2018年博思致新经营活动产生的现金流量净额与净利润分别为1,463.08万元和822.50万元，差异金额为640.58万元，主要系博思致新足额计提减值准备和折旧及期末结算延迟引起的应付项目增加等非现金性支出所致。

2019年博思致新经营活动产生的现金流量净额与净利润分别为5,810.30万元和1,484.51万元，差异金额为4,325.79万元，差异较大的原因除减值损失和折旧的计提等非现金支出外，2019年集团内部结算周期延长使得标的公司未在当年末支付大额货款，而延后至2020年年初支付所致。

与此相应，2020年年初，博思致新支付大量货币资金进行集团内部结算，引起一季度大额的经营现金净流出。

报告期内博思致新经营活动产生的现金流量净额与净利润存在较大差异，主要由各类减值和折旧的计提等非现金性支出引起，同时2019年期末与集团的结算时间延后也引起了净利润与经营现金流量净额在统计期间上的差异。

(2) 销售收到的现金、采购支付的现金与营业收入和成本的匹配情况

单位：万元

项目	2020年 1-3月	2019年	2018年
营业收入	997.63	12,585.52	8,389.52
销售商品收到的现金	830.07	11,531.98	5,095.43
营业成本	684.91	7,674.06	4,970.87
采购商品支付的现金	4,071.85	1,877.02	1,158.30
支付给职工及为职工支付的现金	1,284.89	2,765.96	1,774.20

报告期内，销售商品收到的现金与营业收入间的差异主要系经营性应收项目的变动所致；采购支付的现金与营业成本间的差异主要系经营性应付项目的变动、营业成本中非付现费用及工资薪酬等引起，此外 2019 年末集团内部结算的跨期也引起了个别统计期间上的口径差异。

(二) 盈利能力分析

1、营业收入构成及变动分析

(1) 按业务类别分类

报告期各期，博思致新营业收入分别为 8,389.52 万元、12,585.52 万元和 997.63 万元，其业务类型构成如下：

单位：万元

项目	2020年 1-3月		2019年		2018年	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比
软件开发与销售	410.93	41.19%	3,051.82	24.25%	2,792.65	33.29%
技术服务	586.49	58.79%	9,529.17	75.72%	5,491.02	65.45%
硬件及耗材销售	0.21	0.02%	4.53	0.04%	105.85	1.26%
合计	997.63	100.00%	12,585.52	100.00%	8,389.52	100.00%

报告期内，按照服务类别划分，博思致新的营业收入由软件开发与销售、技术服务、硬件及耗材销售收入构成，其中硬件及耗材销售收入在报告期各期占比较小，博思致新的收入主要来源于技术服务和软件开发与销售。

标的公司的软件开发与销售收入是指接受客户委托，向客户提供满足其需求的软件产品所获得的收入（包括既有产品化的软件销售收入和定制功能产品的软件开发收入）；技术服务收入主要指向客户提供与软件产品服务相关的产品实施、技术支持、技术咨询、系统维护和运营管理等专项服务。

标的公司同客户的销售合同会明确约定软件开发与销售业务和技术服务业务的金额（适用税率不同）。客户需求的差异会导致不同的销售合同中软件开发与销售业务和技术服务业务的比重在每年度存在一定程度的变化。

标的公司在开展部分业务时，存在为满足客户特别需求而附带从外部采购标准化软硬件及耗材的情况。博思致新将该部分销售收入计入硬件及耗材销售核算，该部分金额较小，占总收入的比重不高。

（2）按地区分类

博思致新的营业收入按地区分类情况如下：

单位：万元

地区	2020年1-3月		2019年		2018年	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比
华东地区	-	0.00%	1,679.47	13.34%	1,202.99	14.34%
东北地区	201.23	20.17%	4,388.84	34.87%	3,384.86	40.35%
西南地区	119.28	11.96%	706.76	5.62%	222.40	2.65%
中南地区	-	0.00%	324.77	2.58%	3.30	0.04%
西北地区	592.87	59.43%	5,307.21	42.17%	2,290.95	27.31%
华北地区	84.26	8.45%	178.47	1.42%	1,285.03	15.32%
合计	997.63	100.00%	12,585.52	100.00%	8,389.52	100.00%

报告期内，博思致新的营业范围遍及国内多个地区，其中东北地区、西北地区和华东地区是其最重要的业务区域。博思致新也在不断继续开拓市场并尝试进入更多的区域，以谋求更好的业务发展。

（3）按季节分类

2018年和2019年，博思致新的营业收入按季节分类如下：

单位：万元

项目	2019年		2018年	
	金额	占比	金额	占比
一季度	541.46	4.30%	76.32	0.91%
二季度	1,083.62	8.61%	401.04	4.78%
三季度	1,939.49	15.41%	864.88	10.31%
四季度	9,020.95	71.68%	7,047.28	84.00%
合计	12,585.52	100.00%	8,389.52	100.00%

标的公司所处的行业的最终用户主要是各级财政主管部门以及预算事业单

位，通常采取预算管理制度，一般下半年制定次年年度预算和投资计划，审批通常集中在次年的上半年，因此，公司每年上半年销售较少，销售主要集中在下半年尤其是第四季度，公司销售呈现较明显的季节性分布。

(4) 盈利能力驱动要素分析

报告期内，博思致新的收入主要来自于软件开发与销售和技术服务业务，其报告期内的具体明细如下：

单位：万元

项目	2020年1-3月		2019年		2018年	
	收入	占比	收入	占比	收入	占比
软件开发与销售	410.93	41.19%	3,051.82	24.25%	2,792.65	33.29%
技术服务	586.49	58.79%	9,529.17	75.72%	5,491.02	65.45%
硬件及耗材销售	0.21	0.02%	4.53	0.04%	105.85	1.26%
合计	997.63	100.00%	12,585.52	100.00%	8,389.52	100.00%

报告期内，博思致新业务快速发展，销售业绩显著增长，销售收入由 2018 年的 8,389.52 万元增长至 2019 年的 12,585.52 万元，增长率 50.01%。其中，软件开发与销售业务是博思致新毛利率最高的业务种类，2018 年和 2019 年分别为 51.33% 和 54.55%，销售收入则分别为 2,792.65 万元和 3,051.82 万元，保持稳定。2019 年标的公司的技术服务收入为 9,529.17 万元，较 2018 年的 5,491.02 万增长了 4,038.15 万元，增长率 73.54%，是收入增长的核心驱动要素。

在标的公司业务市场的开拓中，随着其产品功能的日趋成熟完善，既有产品的部署实施、技术咨询和后期运维服务会成为其未来主要的业务增长核心，也是其未来盈利能力的核心驱动要素；而完善或研发新的产品或功能则会提升标的公司的产品能力、市场影响力及后续服务发展的增长潜力，并带来稳定的高毛利率收入。

2、营业成本构成及变动分析

报告期各期，博思致新按业务类别划分的营业成本情况如下：

单位：万元

项目	2020年1-3月		2019年		2018年	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比
软件开发与销售	220.57	32.20%	1,387.13	18.08%	1,359.15	27.34%

技术服务	464.24	67.78%	6,283.40	81.88%	3,512.95	70.67%
硬件及耗材销售	0.10	0.01%	3.52	0.05%	98.78	1.99%
合计	684.91	100.00%	7,674.06	100.00%	4,970.87	100.00%

博思致新的软件开发与销售成本指为向客户提供满足其需求的软件产品而发生的各种人工成本、研发支出和折旧摊销等支出，在项目取得客户验收并确认收入时结转确认；技术服务成本主要包括项目实施成本、运维成本以及为满足客户需求而与上市公司及其子公司、其他第三方处合作的协作成本。

博思致新的硬件及耗材销售成本用于核算从外部采购的少量软硬件及耗材支出，于领用时计入相应业务成本，发生额较低。

3、毛利构成及毛利率变动分析

(1) 报告期内博思致新的毛利率构成及变动情况

报告期内博思致新的各期销售毛利分别为 3,418.65 万元、4,911.47 万元和 312.73 万元，按业务类别划分的毛利和毛利率情况如下：

单位：万元

项目	2020年1-3月		2019年		2018年	
	毛利	毛利率	毛利	毛利率	毛利	毛利率
软件开发与销售	190.36	46.32%	1,664.69	54.55%	1,433.50	51.33%
技术服务	122.25	20.84%	3,245.76	34.06%	1,978.07	36.02%
硬件及耗材销售	0.12	54.29%	1.01	22.27%	7.07	6.68%
合计	312.73	31.35%	4,911.47	39.02%	3,418.65	40.75%

博思致新的收入主要来源于技术服务和软件开发与销售，其业务毛利也主要来自于上述业务，其中软件开发与销售毛利率较高，而技术服务业务贡献的毛利金额较多。

①软件开发与销售业务

单位：万元

项目	2020年1-3月		2019年		2018年	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比
业务收入	410.93	41.19%	3,051.82	24.25%	2,792.65	33.29%
业务成本	220.57	32.20%	1,387.13	18.08%	1,359.15	27.34%
业务毛利	190.36	60.87%	1,664.69	33.89%	1,433.50	41.93%
业务毛利率	46.32%		54.55%		51.33%	

公司软件开发与销售收入是指接受客户委托，向客户提供满足其需求的软件产品所获得的收入（包括既有产品的销售收入和定制功能产品的研发收入）。报告期内，博思致新的软件开发与销售收入占各期总收入的比重分别为 33.29%、24.25%和 41.19%，业务贡献的毛利占当期总毛利的比重分别为 41.93%、33.89%和 60.87%。

博思致新的软件开发与销售成本主要包括研发人员薪酬、集团内的服务外包成本以及费用结转。报告期各期，博思致新软件开发与销售业务的毛利率分别为 51.33%、54.55%和 46.32%，其毛利率较高，主要系该类业务具有定制化属性，其定价空间和公司的议价能力相比其他业务更具优势。

②技术服务业务

单位：万元

项目	2020年 1-3月		2019年		2018年	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比
业务收入	586.49	58.79%	9,529.17	75.72%	5,491.02	65.45%
业务成本	464.24	67.78%	6,283.40	81.88%	3,512.95	70.67%
业务毛利	122.25	39.09%	3,245.76	66.09%	1,978.07	57.86%
业务毛利率	20.84%		34.06%		36.02%	

注：占比指业务收入、成本、毛利分别占各期对应项目合计总数的比重，下同

博思致新的技术服务收入用于核算所有的项目部署施工及后期运维收入。报告期内，博思致新的技术服务收入占总收入的比重分别为 65.45%、75.72%和 58.79%，贡献的毛利占当期总毛利金额的比重分别为 57.86%、66.09%和 39.09%，是博思致新重要的业务毛利组成部分。

报告期内，博思致新技术服务收入的各期毛利率分别为 36.02%、34.06%和 20.84%，除 2020 年一季度数据不可比外，基本保持稳定。

③硬件及耗材销售业务

单位：万元

项目	2020年 1-3月		2019年		2018年	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比
业务收入	0.21	0.02%	4.53	0.04%	105.85	1.26%
业务成本	0.10	0.01%	3.52	0.05%	98.78	1.99%
业务毛利	0.12	0.04%	1.01	0.02%	7.07	0.21%

业务毛利率	54.29%		22.27%		6.68%	
-------	--------	--	--------	--	-------	--

报告期内硬件及耗材销售为其他业务附带的零星业务，系为满足客户的专项需求而直接从外部采购，对公司毛利和毛利率影响较小。

(2) 同行业上市公司毛利率比较分析

博思致新同行业可比上市公司的毛利率情况及对比如下：

证券简称	2019年	2018年
博思软件	64.48%	64.54%
用友网络	65.42%	69.95%
东华软件	27.73%	26.77%
中国软件	34.33%	39.10%
东软集团	26.19%	30.00%
均值	43.63%	46.07%
中值	34.33%	39.10%
博思致新	39.02%	40.75%

2018年、2019年博思致新主营业务综合毛利率分别为40.75%和39.02%，低于博思软件和用友网络，高于东华软件、东软集团和中国软件，略低于同行业可比上市公司的均值但高于中值，主要系博思致新集中资源投入自身细分软件产品开发，对客户拓展、项目实施和运维服务等多采用外包协助所致。

4、税金及附加构成及变动分析

2018年、2019年和2020年1-3月博思致新税金及附加构成情况如下：

单位：万元

项目	2020年1-3月	2019年	2018年
城市维护建设税	-	30.26	20.91
教育费附加	-	21.62	14.93
印花税	-	4.74	6.56
残疾人保障金	0.25	1.02	2.88
合计	0.25	57.64	45.28

标的公司报告期内营业税金及附加的主要由城市维护建设税和教育费附加构成，金额较小。

5、期间费用分析

报告期内，博思致新期间费用明细情况如下：

单位：万元

项目	2020年1-3月		2019年		2018年	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比
销售费用	94.90	9.51%	400.19	3.18%	308.25	3.67%
管理费用	134.95	13.53%	1,132.85	9.00%	828.55	9.88%
研发费用	454.53	45.56%	1,786.49	14.19%	1,293.91	15.42%
财务费用	-14.28	-1.43%	-11.42	-0.09%	-2.75	-0.03%
合计	670.10	67.17%	3,308.11	26.29%	2,427.95	28.94%

注：占比指占当期营业收入比重，下同

(1) 销售费用构成及变动分析

报告期内，博思致新的销售费用由销售人员薪酬、办公费、业务招待费和交通差旅费等构成，其中职工薪酬是最主要的组成部分，具体明细见下表：

单位：万元

项目	2020年1-3月		2019年		2018年	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比
职工薪酬	85.14	8.53%	318.94	2.53%	245.94	2.93%
办公费	2.72	0.27%	6.43	0.05%	8.02	0.10%
业务招待费	1.12	0.11%	24.12	0.19%	14.13	0.17%
折旧费	0.24	0.02%	1.10	0.01%	0.60	0.01%
交通差旅费	5.17	0.52%	47.98	0.38%	38.56	0.46%
其他	0.50	0.05%	1.60	0.01%	1.00	0.01%
合计	94.90	9.51%	400.19	3.18%	308.25	3.67%

报告期各期，博思致新的销售费用分别为 308.25 万元、400.19 万元和 94.90 万元，占当期营业收入比重分别为 3.67%、3.18% 和 9.51%，2018 年和 2019 年销售费用和营业收入的比重保持稳定并小幅下降，2020 年一季度由于博思致新所处行业的季节性特征，收入确认较少，使其销售费用占比大幅增加。

(2) 管理费用构成及变动分析

报告期内，博思致新的管理费用由管理人员薪酬、业务招待费、办公费和交通差旅费、租赁费及水电费等构成，其中职工薪酬和差旅费是最主要的组成部分，具体明细见下表：

单位：万元

项目	2020年1-3月		2019年		2018年	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比
职工薪酬	84.87	8.51%	529.37	4.21%	385.85	4.60%
业务招待费	-	0.00%	28.26	0.22%	25.99	0.31%
办公费	2.49	0.25%	21.33	0.17%	17.86	0.21%
交通差旅费	23.05	2.31%	414.59	3.29%	251.49	3.00%
折旧及摊销	1.06	0.11%	4.64	0.04%	2.65	0.03%
租赁及水电费	15.33	1.54%	68.07	0.54%	59.58	0.71%
中介机构费用	-	0.00%	29.63	0.24%	3.84	0.05%
其他	8.14	0.82%	36.94	0.29%	81.28	0.97%
合计	134.95	13.53%	1,132.85	9.00%	828.55	9.88%

2018年、2019年和2020年1-3月，博思致新的管理费用分别为828.55万元、1,132.85万元和134.95万元，占当期营业收入比重分别为9.88%、9.00%和13.53%。除2020年一季度数据不可比外，报告期内管理费用随收入有所增加，占收入比保持基本稳定。

(3) 研发费用构成及变动分析

2018年、2019年和2020年1-3月，博思致新的研发费用由研发人员薪酬和资产折旧及摊销构成，具体情况如下表所示：

单位：万元

项目	2020年1-3月		2019年		2018年	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比
职工薪酬	451.28	45.23%	1,775.97	14.11%	1,287.02	15.34%
折旧及摊销	3.25	0.33%	10.51	0.08%	6.89	0.08%
合计	454.53	45.56%	1,786.49	14.19%	1,293.91	15.42%

博思致新属于软件行业，研发人员占比高，研发人员的薪酬支出是其重要的支出项目。对于能归口于具体业务项目的研发人员薪酬，博思致新会结转至项目成本，其他研发人员的薪酬则归集于研发费用支出。

2018年、2019年和2020年1-3月，博思致新的研发人员工资分别为1,287.02万元、1,775.97万元和451.28万元，占当期营业收入的比重分别为15.34%、14.11%和45.23%。

除2020年一季度数据不可比外，报告期内博思致新的研发费用随收入增长

有所增加，占收入比基本保持稳定。

(4) 财务费用构成及变动分析

2018年、2019年和2020年1-3月博思致新财务费用构成情况如下：

单位：万元

项目	2020年1-3月	2019年	2018年
利息支出	-	-	-
减：利息收入	14.57	11.64	2.94
银行手续费	0.29	0.22	0.18
合计	-14.28	-11.42	-2.75

报告期内，博思致新不存在有息负债，财务费用主要为银行存款取得的利息收入。

6、其他收益分析

报告期内，博思致新的其他收益包括政府补助、增值税退税收入以及增值税的加计抵减，具体明细如下表所示：

单位：万元

项目	2020年1-3月		2019年		2018年	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比
增值税退税收入	40.18	4.03%	61.01	0.48%	55.73	0.66%
政府补助项目	-	-	76.96	0.61%	-	-
代扣个人所得税手续费返还	0.24	0.02%	-	-	-	-
增值税加计抵减	-	-	27.92	0.22%	-	-
合计	40.42	4.05%	165.89	1.32%	55.73	0.66%

7、非经常性损益分析

报告期内，博思致新的非经常性损益分别为0万元、89.15万元和0.20万元，其中2019年共获得中关村金融科技补助76.96万元、增资税加计扣除27.92万元，在扣除相应所得税影响后计入当期损益。

报告期内，博思致新获得的税收优惠和政府补助相关政策情况如下：

(1) 所得税优惠

根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条第二款、《中华人民共和国企业所得税法实施条例》第九十三条规定的减免税条件和《科技部、财政部、国家税务总局关于修订印发<高新技术企业认定管理办法>的通知(2016)》（国科

发火[2016]32号)，根据《高新技术企业认定管理办法》认定的高新技术企业，可依照《中华人民共和国企业所得税法》及《中华人民共和国企业所得税法实施条例》、《中华人民共和国税收征收管理法》及《中华人民共和国税收征收管理法实施细则》等有关规定，申报享受税收优惠政策，减按15%的税率征收企业所得税。高新技术企业资格自颁发证书之日起生效，有效期为三年。博思致新2017年10月25日被审核认定为高新技术企业，证书编号为GR201711003794，享受高新技术企业15%的所得税优惠税率，优惠期为三年，可以在期满前3个月内提出复审申请。

根据2018年9月财政部、国家税务总局、科技部财税〔2018〕99号《关于提高科技型中小企业研究开发费用税前加计扣除比例的通知》，企业开展研发活动中实际发生的研发费用，未形成无形资产计入当期损益的，在按规定据实扣除的基础上，在2018年1月1日至2020年12月31日期间，再按照实际发生额的75%在税前加计扣除；形成无形资产的，在上述期间按照无形资产成本的175%在税前摊销。

2019年国家财政部、税务总局发布《关于集成电路设计和软件产业企业所得税政策的公告》（财政部税务总局公告2019年第68号）。软件企业符合财税〔2012〕27号和财税〔2016〕49号规定的条件的，可享受“两免三减半”的优惠政策。博思致新于2017年7月31日取得软件企业证书和软件产品证书，根据优惠政策规定，自获利年度起，第一年至第二年免征企业所得税，第三年至第五年按照25%的法定税率减半征收企业所得税，并享受至期满为止。

（2）增值税优惠

根据财政部、国家税务总局《关于软件产品增值税政策的通知》（财税〔2011〕100号）的相关规定，增值税一般纳税人销售其自行开发生产的软件产品，按17.00%税率征收增值税后，对其增值税实际税负超过3.00%的部分实行即征即退政策。博思致新报告期内按照相关规定享受此项增值税优惠政策。

同时根据《关于在全国开展交通运输业和部分现代服务业营业税改征增值税试点税收政策的通知》[财政部、国家税务总局财税(2013)37号]，试点纳税人提供技术转让、技术开发和与之相关的技术咨询、技术服务免征增值税。博思致新报告期内的技术服务等业务按照此规定享受该项增值税优惠政策。

根据财政部、税务总局、海关总署公告2019年第39号《关于深化增值税改

革有关政策的公告》的相关规定，自 2019 年 4 月 1 日至 2021 年 12 月 31 日，允许生产、生活性服务业纳税人按照当期可抵扣进项税额加计 10%，抵减应纳税额（以下称加计抵减政策）。规定中所称的生产、生活性服务业纳税人，是指提供邮政服务、电信服务、现代服务、生活服务（以下称四项服务）取得的销售额占全部销售额的比重超过 50% 的纳税人。四项服务的具体范围按照《销售服务、无形资产、不动产注释》（财税〔2016〕36 号印发）执行。2019 年 3 月 31 日前设立的纳税人，自 2018 年 4 月至 2019 年 3 月期间的销售额(经营期不满 12 个月的，按照实际经营期的销售额)符合上述规定条件的，自 2019 年 4 月 1 日起适用加计抵减政策。博思致新提供的产品/服务适用于规定中“四项服务”中的现代服务，故而从 2019 年 4 月 1 日起开始享受该加计抵减政策。

（3）税收优惠和政府补助的可持续性

近些年来，国家对软件行业的发展给予了高度的重视和大力的支持，并陆续出台了一系列的鼓励扶持政策。博思致新享受的增值税即征即退政策、所得税优惠政策属于国家为鼓励、扶持公共安全和政府大数据行业相关企业、高新技术企业而实施的重要措施。

根据《高新技术企业认定管理办法》，高新技术企业的认定条件主要包括自主知识产权情况、产品服务范围、研发人员占比、高新技术产品/服务销售情况等事项，目前没有迹象表明博思致新在认定资格方面存在重大实质性障碍；根据《中华人民共和国企业所得税法》，研发费用的企业所得税加计扣除范围为“开发新技术、新产品、新工艺”，博思致新为电子政务领域的产品/服务的提供商，每年均投入大量人力物力参与新产品和技术的研发，研发费用符合加计扣除的范围要求；根据《关于软件产品增值税政策的通知》（财税〔2011〕100 号），享受软件产品即征即退的优惠政策的要求为“销售自行开发的软件产品”，根据《关于在全国开展交通运输业和部分现代服务业营业税改征增值税试点税收政策的通知》[财政部、国家税务总局财税(2013)37 号]，“试点纳税人提供技术转让、技术开发和与之相关的技术咨询、技术服务免征增值税”，公司主营业务符合以上条件。

在现有法律、政策不发生重大调整，公司主营业务、研发活动等事项不发生重大变化的情况下，预计公司可持续享受前述税收优惠政策。

四、本次交易对上市公司的财务状况、持续经营能力、未来业务

发展前景的影响分析

（一）本次交易对上市公司财务状况的影响

根据上市公司2020年一季度报告、2019年年报及大华所出具的《审阅报告》，上市公司最近一年一期的交易完成前后的比较简表如下所示：

1、简要备考合并资产负债表

单位：万元

项目	2020年3月31日			2019年12月31日		
	交易完成前	交易完成后 (备考数)	变动率	交易完成前	交易完成后 (备考数)	变动率
流动资产合计	106,714.93	106,714.93	-	126,556.69	126,556.69	-
非流动资产合计	59,979.27	59,979.27	-	54,388.48	54,388.48	-
资产合计	166,694.20	166,694.20	-	180,945.17	180,945.17	-
流动负债合计	38,671.47	38,671.47	-	45,426.70	45,426.70	-
非流动负债合计	2,017.92	2,017.92	-	4,135.46	4,135.46	-
负债合计	40,689.39	40,689.39	-	49,562.16	49,562.16	-
归属于母公司股东权益合计	117,235.26	118,800.32	1.33%	121,550.53	123,270.07	1.41%
所有者权益合计	126,004.81	126,004.81	-	131,383.01	131,383.01	-

由于本次交易系上市公司收购控股子公司博思致新的少数股东权益，交易前后集团的合并财务报表范围以及纳入合并财务报表范围的资产金额与结构、负债金额与结构均未发生变化，归属于母公司的股东权益在本次交易完成后有所增加。

2、简要备考合并利润表

单位：万元

项目	2020年1-3月			2019年		
	交易完成前	交易完成后 (备考数)	变动率	交易完成前	交易完成后 (备考数)	变动率
营业收入	7,204.15	7,204.15	-	89,876.82	89,876.82	-
营业利润	-5,925.60	-5,925.60	-	14,185.16	14,185.16	-
利润总额	-5,943.17	-5,943.17	-	14,178.56	14,178.56	-
净利润	-5,760.34	-5,760.34	-	13,154.44	13,154.44	-
归属于母公司所有者净利润	-4,607.47	-4,780.14	3.75%	10,683.39	11,410.80	6.81%

由于本次交易系上市公司收购控股子公司博思致新的少数股东权益，交易前后集团的合并财务报表范围以及纳入合并财务报表范围的营业收入、成本费用及净利润均未发生变化，归属于母公司所有者的净利润在本次交易完成后有所增加。

（二）本次交易对上市公司未来经营能力的影响

本次交易系上市公司收购控股子公司博思致新的少数股东权益，交易前后公司的资产与负债规模，收入与成本规模等不会发生重大变化，上市公司的盈利能力不产生重大影响。

本次交易完成后，博思致新为上市公司的全资子公司，公司持股比例上升，将提高上市公司归属于母公司股东的净利润，增加上市公司归属于母公司股东的净资产，提高股东回报，增强上市公司未来的持续经营能力。

（三）本次交易对上市公司未来业务发展的影响

1、上市公司对目标公司的整合方案

本次交易完成后，上市公司对博思致新的控制力将进一步加强。为了提高本次交易的整合绩效以及更好地发挥协同效应，上市公司从经营和资源配置等角度出发，拟在业务、资产、财务、人员、机构等方面与博思致新进行融合，并制定如下整合措施：

（1）业务方面

本次交易完成前，博思致新的业务已纳入上市公司业务体系。本次交易完成后，上市公司将进一步加强把握和指导博思致新的经营计划和业务方向，通过资源共享和优势互补，实现业务协同发展。

（2）资产方面

本次交易博思致新属于轻资产公司，资产以货币资金、应收账款等流动资产为主，不存在大型机器设备或者存货等生产性资产。本次交易完成前，博思致新资产的管理已纳入上市公司的统一管理体系，依照上市公司管理标准规定履行审批程序。本次交易完成后，上市公司将凭借相对完善的管理经验并结合博思致新行业的实际情况，对博思致新的资产要素进一步优化配置，提高资产利用效率，增强企业核心竞争力。

（3）财务方面

目前博思致新已形成了以法人治理结构为核心的现代企业制度和较为规范的公司运作体系，做到了业务独立、资产独立、财务独立、机构独立和人员独立。交易完成后，上市公司继续参照上市公司财务及内控制度的要求，结合博思致新的经营特点、业务模式及组织架构等，进一步加强对博思致新的管理和引导，以实现财务信息的集中管理。

（4）人员方面

博思致新作为软件服务公司，人力资源是其最重要的核心资源，本次收购完成后的人员整合效果将直接影响到上市公司在财政信息化领域特别是非税信息化管理、财政财务细分领域的战略布局效果。上市公司将进一步加强人员管理，优化资源配置，实现深度整合。

（5）机构方面

本次交易完成后，博思致新现有组织架构与管理层基本保持不变，整体业务流程与管理部持续运转。同时，上市公司将对博思致新的决策部门进行一定程度地优化，进一步完善博思致新内部管理制度，促进博思致新管理制度的稳定及规范运行。

2、本次交易后，上市公司未来发展计划

本次交易系上市公司收购控股子公司博思致新的少数股东权益，交易完成后，博思致新为上市公司的全资子公司，公司持股比例上升。

通过本次交易，上市公司将加强对子公司的管理与控制力，提升公司整体的运营效率；加强对博思致新的资源整合，深化公司财政信息化核心技术在财政财务领域和非税收入管理领域的应用，与上市公司在财政信息化行业的其他细分领域形成良好的协同效应，助力上市公司成为财政信息化领域第一品牌。

未来，博思软件母公司仍将立足于财政信息化管理、非税票据电子化管理等核心业务领域，子公司分别在财政财务领域和公共采购信息化等其他领域加速拓展，形成专业分工和产业线布局；同时，建立内部资源共享平台，充分发掘协同效应，快速跟进产品、市场与技术的发展趋势，满足客户差异化的开发需求，全面提升上市公司的综合市场竞争力。

五、本次交易对上市公司每股收益等财务指标和非财务指标影响的分析

（一）本次交易对上市公司主要财务指标及非财务指标的影响

本次交易系上市公司收购控股子公司博思致新的少数股东权益，交易前后集团的合并财务报表范围以及纳入合并财务报表范围的资产金额与结构、负债金额与结构，营业收入及成本费用均未发生变化，发生变化的主要为交易前后归属于母公司所有者权益及少数股东权益、归属于母公司所有者的净利润及少数股东损益。

本次交易前后，上市公司受影响的主要财务指标情况如下：

单位：万元

项目	2020年3月31日			2019年12月31日		
	交易完成前	交易完成后 (备考数)	变动率	交易完成前	交易完成后 (备考数)	变动率
归属于母公司股东的所有者权益	117,235.26	118,800.32	1.33%	121,550.53	123,270.07	1.41%
归属于母公司所有者的净利润	-4,607.47	-4,780.14	3.75%	10,683.39	11,410.80	6.81%
基本每股收益(元)	-0.2214	-0.2183	-1.40%	0.5470	0.5533	1.15%

注：每股收益计算不考虑期后除权因素的影响。

本次交易完成后，博思致新成为上市公司的全资子公司；鉴于博思致新具有良好的盈利能力，本次交易完成后，上市公司的盈利能力、市场竞争力将会得到增强，不存在基本每股收益因本次重组而被摊薄的情况。

（二）本次交易对上市公司未来资本性支出的影响及上市公司为满足该等资本性支出初步拟定的融资计划

本次交易系上市公司收购控股子公司博思致新的少数股东权益，本次交易完成后博思致新将成为上市公司的全资子公司，公司持股比例上升；上市公司为支持博思致新未来的发展，实现上市公司整体的战略目标，将利用自身优势，通过从资本市场募集资金以及申请银行贷款等方式满足其未来资本性支出的资金需求。

（三）本次交易职工安置的情况

本次交易不涉及职工安置的情形。

（四）本次交易的交易成本对上市公司的影响

本次交易涉及的税负成本由相关责任方各自承担，中介机构费用等按照市场收费水平确定，上述交易成本不会对上市公司造成较大影响。

第十节 财务会计信息

一、标的公司财务报表

根据大华所出具的大华审字[2020]0010989号《审计报告》，博思致新最近两年一期经审计的财务报表如下：

（一）简要资产负债表

单位：万元

项目	2020年3月31日	2019年12月31日	2018年12月31日
流动资产：			
货币资金	2,915.73	7,682.87	1,846.26
应收账款	6,285.19	6,190.02	4,737.86
预付款项	57.70	0.35	10.18
其他应收款	128.91	137.16	21.07
存货	89.15	33.34	2.08
其他流动资产	51.41	11.58	-
流动资产合计	9,528.08	14,055.31	6,617.44
非流动资产：			
长期股权投资	72.02	100.23	55.88
固定资产	30.14	26.63	28.28
长期待摊费用	14.60	16.38	-
递延所得税资产	576.45	436.27	71.48
非流动资产合计	693.21	579.51	155.63
资产总计	10,221.30	14,634.83	6,773.07
流动负债：			
应付账款	6,532.72	9,910.91	4,226.77
预收款项	200.27	200.17	46.57
应付职工薪酬	258.49	740.76	554.62
应交税费	4.25	254.52	169.30
其他应付款	6.22	8.82	1.11
其他流动负债	4.93	-	3.96
流动负债合计	7,006.88	11,115.17	5,002.34
非流动负债：			

项目	2020年3月31日	2019年12月31日	2018年12月31日
非流动负债合计	-	-	-
负债合计	7,006.88	11,115.17	5,002.34
股东权益：			
股本	1,000.00	990.00	927.00
资本公积	521.52	484.39	132.67
盈余公积	219.56	219.56	71.11
未分配利润	1,473.34	1,825.72	639.96
股东权益合计	3,214.41	3,519.66	1,770.73
负债和股东权益总计	10,221.30	14,634.83	6,773.07

(二) 简要利润表

单位：万元

项目	2020年1-3月	2019年	2018年
一、营业收入	997.63	12,585.52	8,389.52
减：营业成本	684.91	7,674.06	4,970.87
税金及附加	0.25	57.64	45.28
销售费用	94.90	400.19	308.25
管理费用	134.95	1,132.85	828.55
研发费用	454.53	1,786.49	1,293.91
财务费用	-14.28	-11.42	-2.75
其中：利息费用	-	-	-
利息收入	14.57	11.64	2.94
加：其他收益	40.42	165.89	55.73
投资收益	-28.21	44.35	14.03
信用减值损失	-124.09	-335.88	-
资产减值损失	-	-	-231.18
资产处置收益	-	-	-
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	-469.50	1,420.09	784.00
加：营业外收入	-	-	-
减：营业外支出	-	-	-
三、利润总额（亏损以“-”号填列）	-469.50	1,420.09	784.00
减：所得税费用	-117.12	-64.42	-38.50
四、净利润（净亏以“-”号填列）	-352.38	1,484.51	822.50

项目	2020年1-3月	2019年	2018年
持续经营净利润（净亏以“-”号填列）	-352.38	1,484.51	822.50
终止经营净利润（净亏以“-”号填列）	-	-	-
五、其他综合收益的税后净额	-	-	-
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-	-	-
（二）将重分类进损益的其他综合收益	-	-	-
六、综合收益总额	-352.38	1,484.51	822.50

（三）简要现金流量表

单位：万元

项目	2020年1-3月	2019年	2018年
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金	830.07	11,531.98	5,095.43
收到的税费返还	40.18	61.01	55.73
收到其他与经营活动有关的现金	23.06	88.60	4.54
经营活动现金流入小计	893.32	11,681.60	5,155.69
购买商品、接受劳务支付的现金	4,071.85	1,877.02	1,158.30
支付给职工及为职工支付的现金	1,284.89	2,765.96	1,774.20
支付的各项税费	245.79	413.75	264.42
支付其他与经营活动有关的现金	58.80	814.57	495.69
经营活动现金流出小计	5,661.33	5,871.30	3,692.62
经营活动产生的现金流量净额	-4,768.01	5,810.30	1,463.08
二、投资活动产生的现金流量：			
投资活动现金流入小计	-	-	-
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	9.12	36.69	19.51
投资活动现金流出小计	9.12	36.69	19.51
投资活动产生的现金流量净额	-9.12	-36.69	-19.51
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金	10.00	63.00	-
筹资活动现金流入小计	10.00	63.00	-
筹资活动现金流出小计	-	-	-
筹资活动产生的现金流量净额	10.00	63.00	-
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-	-	-

项目	2020年1-3月	2019年	2018年
五、现金及现金等价物净增加额	-4,767.14	5,836.61	1,443.57
加：年初现金及现金等价物余额	7,682.87	1,846.26	402.69
六、期末现金及现金等价物余额	2,915.73	7,682.87	1,846.26

二、上市公司备考财务报表

上市公司根据《重组管理办法》、《格式准则第26号》的规定和要求，编制了最近一年及一期的备考合并财务报表。大华所对之进行审阅并出具了“大华核字[2020]005584号《审阅报告》，其财务报表如下。

(一) 备考合并资产负债表

单位：万元

项目	2020年3月31日	2019年12月31日
流动资产：		
货币资金	48,617.38	61,104.76
应收账款	32,392.08	29,975.79
预付款项	1,482.65	1,291.79
其他应收款	2,950.08	2,839.13
存货	4,143.03	3,160.46
其他流动资产	17,129.72	28,184.75
流动资产合计	106,714.93	126,556.69
非流动资产：		
长期股权投资	5,694.73	4,773.42
投资性房地产	1,787.63	1,803.45
固定资产	13,607.88	13,656.14
在建工程	4,734.75	
无形资产	3,248.77	3,339.77
商誉	26,080.94	26,080.94
长期待摊费用	432.50	373.32
递延所得税资产	4,197.14	4,004.34
其他非流动资产	194.93	357.09
非流动资产合计	59,979.27	54,388.48
资产总计	166,694.20	180,945.17

项目	2020年3月31日	2019年12月31日
流动负债:		
短期借款	14,405.29	10,458.97
应付账款	6,481.99	7,903.59
预收款项		3,898.86
合同负债	4,188.09	
应付职工薪酬	3,330.99	10,541.61
应交税费	517.89	4,172.12
其他应付款	4,077.60	4,473.02
一年内到期的非流动负债	5,568.46	3,972.46
其他流动负债	101.17	6.08
流动负债合计	38,671.47	45,426.70
非流动负债:		
长期借款	1,430.00	3,530.03
递延所得税负债	587.92	605.43
非流动负债合计	2,017.92	4,135.46
负债合计	40,689.39	49,562.16
股东权益:		
归属于母公司股东权益合计	118,800.32	123,270.07
少数股东权益	7,204.49	8,112.94
股东权益合计	126,004.81	131,383.01
负债和股东权益总计	166,694.20	180,945.17

(二) 备考合并利润表

单位：万元

项目	2020年1-3月	2019年
一、营业收入	7,204.15	89,876.82
减：营业成本	3,913.07	31,925.40
税金及附加	49.50	777.19
销售费用	2,594.98	15,246.02
管理费用	2,976.99	13,164.88
研发费用	3,371.18	13,200.70
财务费用	-3.95	343.30
其中：利息费用	156.47	549.19

项目	2020年1-3月	2019年
利息收入	162.95	234.67
加：其他收益	486.07	1,450.82
投资收益	-21.36	315.53
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-128.69	61.11
信用减值损失	-693.82	-2,800.55
资产处置收益	1.15	0.02
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	-5,925.60	14,185.16
加：营业外收入	2.48	4.73
减：营业外支出	20.06	11.32
三、利润总额（亏损以“-”号填列）	-5,943.17	14,178.56
减：所得税费用	-182.83	1,024.13
四、净利润（净亏以“-”号填列）	-5,760.34	13,154.44
（一）按经营持续性分类		
持续经营净利润（净亏以“-”号填列）	-5,760.34	13,154.44
终止经营净利润（净亏以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
归属于母公司所有者的净利润	-4,780.14	11,410.80
少数股东损益	-980.20	1,743.64
五、其他综合收益的税后净额		
归属于母公司所有者的其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
六、综合收益总额	-5,760.34	13,154.44
归属于母公司所有者的综合收益总额	-4,780.14	11,410.80
归属于少数股东的综合收益总额	-980.20	1,743.64

第十一节 同业竞争和关联交易

一、 同业竞争

（一）本次交易对上市公司同业竞争的影响

上市公司拟通过发行股份方式收购博思致新少数股东的股权，本次交易完成后，博思致新将成为上市公司的全资子公司。博思致新在交易前后没有发生控制权变更，也不会引起主营业务范围变化。

交易完成后，本公司的控股股东、实际控制人仍为陈航先生，未发生变化。

本次交易前后，上市公司的主营业务、控股股东、实际控制人均未发生变化，本次交易不会对上市公司与控股股东、实际控制人及其关联企业之间的同业竞争情况产生影响。

（二）避免同业竞争的措施

1、上市公司实际控制人出具的承诺

为避免同业竞争损害本公司和其他股东的利益，公司控股股东、实际控制人陈航出具了《关于避免与福建博思软件股份有限公司同业竞争的承诺函》，具体承诺如下：

“1.截至本承诺函出具日，本人及本人所控制的其他企业不存在与博思软件的主营业务有任何直接或间接竞争的业务或活动。

2.本人作为博思软件股东期间，将不以直接或间接的方式从事与博思软件（包括博思软件控制的企业，下同）相同或相似的业务，以避免与博思软件的生产经营构成直接或间接的业务竞争；保证将采取合法及有效的措施，促使本人拥有控制权的其他企业（不包括博思软件控制的企业，下同）不从事或参与与博思软件的生产经营相竞争的任何业务。

3.如本人及本人拥有控制权的其他企业有任何商业机会可从事或参与任何可能与博思软件的生产经营构成竞争的业务，则立即将上述商业机会书面通知博思软件，如在书面通知中所指定的合理期间内，博思软件书面作出愿意利用该商业机会的肯定答复，则本人及本人拥有控制权的其他企业尽力将该商业机会优先提供给博思软件。

4.如违反上述承诺给博思软件造成损失的，本人将及时、足额地向博思软件作出补偿或赔偿。

上述承诺在本人对博思软件具有重大影响期间持续有效，且不可变更或撤销。”

2、交易对方企业出具的承诺

为避免同业竞争损害本公司和其他股东的利益，本次交易对方致新投资出具了《关于避免与福建博思软件股份有限公司同业竞争的承诺函》，具体承诺如下：

“1.截至本承诺函出具日，本企业及本企业所控制的其他企业不存在与博思软件的主营业务有任何直接或间接竞争的业务或活动。

2.本企业作为博思软件股东期间，将不以直接或间接的方式从事与博思软件（包括博思软件控制的企业，下同）相同或相似的业务，以避免与博思软件的生产经营构成直接或间接的业务竞争；保证将采取合法及有效的措施，促使本企业拥有控制权的其他企业（不包括博思软件控制的企业，下同）不从事或参与与博思软件的生产经营相竞争的任何业务。

3.如本企业及本企业拥有控制权的其他企业有任何商业机会可从事或参与任何可能与博思软件的生产经营构成竞争的业务，则立即将上述商业机会书面通知博思软件，如在书面通知中所指定的合理期间内，博思软件书面作出愿意利用该商业机会的肯定答复，则本企业及本企业拥有控制权的其他企业尽力将该商业机会优先提供给博思软件。

4.本企业将促使本企业的执行事务合伙人张奇自本次交易的交割日起在博思软件或其下属公司（包括博思致新，下同）持续任职不得少于36个月，并促使本企业的其他合伙人自本次交易的交割日起在博思软件或其下属公司持续任职不得少于36个月；将促使本企业的合伙人在博思软件及其下属公司任职期间及离职后24个月内，未经博思软件书面同意，不得以任何直接或间接的方式从事与博思软件及其下属公司相同或类似的业务，也不得在博思软件及其下属公司之外的与博思软件及其下属公司构成同业竞争关系的任何单位或组织中任职、兼职或领取薪酬。

5.如违反上述承诺给博思软件造成损失的，本企业将及时、足额地向博思软件作出补偿或赔偿。

上述承诺持续有效，且不可变更或撤销。”

3、交易对方自然人的承诺

为避免同业竞争损害本公司和其他股东的利益，本次交易对方自然人股东除吴季风外均出具了《关于避免与福建博思软件股份有限公司同业竞争的承诺函》，具体承诺如下：

“1.截至本承诺函出具日，除履行本人在博思软件及其下属公司的职务（如有）外，本人及本人所控制的其他企业不存在与博思软件的主营业务有任何直接或间接竞争的业务或活动。

2.本人承诺，自本次交易的交割日起在博思软件或其下属公司持续任职不得少于36个月，且在博思软件及其下属公司任职期间及离职后24个月内，未经博思软件书面同意，不得以任何直接或间接的方式从事与博思软件及其下属公司相同或类似的业务，也不得在博思软件及其下属公司之外的与博思软件及其下属公司构成同业竞争关系的任何单位或组织中任职、兼职或领取薪酬。

3.如本人及本人拥有控制权的其他企业有任何商业机会可从事或参与任何可能与博思软件的生产经营构成竞争的业务，则立即将上述商业机会书面通知博思软件，如在书面通知中所指定的合理期间内，博思软件书面作出愿意利用该商业机会的肯定答复，则本人及本人拥有控制权的其他企业尽力将该商业机会优先提供给博思软件。

4.如违反上述承诺给博思软件造成损失的，本人将及时、足额地向博思软件作出补偿或赔偿。

上述承诺持续有效，且不可变更或撤销。”

二、关联交易

（一）关联方及关联交易

1、关联方情况

本次交易前，博思致新的控股股东为博思软件，博思软件的控股股东、实际控制人陈航。

（1）控股股东情况

博思致新的控股股东情况：

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本 (万元)	对本公司的 持股比例(%)	取得方式
博思软件	福州	软件与信息技术服务业	21,254.37	51.00%	新设成立

(2) 子公司情况

报告期内，博思致新不存在子公司。

(3) 重要的合营企业或联营企业情况

报告期内，博思致新重要的合营或联营企业情况：

企业名称	注册地	业务性质	注册资本 (万元)	对其的持股比 例(%)	取得方式
派斯内特	哈尔滨	软件行业	200.00	20.00%	外购取得

(4) 其他关联方情况：

序号	其他关联方情况	与本公司的关系
1	致新投资	公司持股 5%以上股东
2	刘少华	公司持股 5%以上股东
3	林芝腾讯	博思软件持股 5.9332% 的股东
4	电子信息集团	博思软件持股 4.9091% 的股东
5	博思电子政务	同一最终控制
6	博思兴华	同一最终控制
7	博思兴创	同一最终控制
8	黑龙江博思	同一最终控制
9	吉林金财	同一最终控制
10	安徽博思	同一最终控制
11	福州兴博	同一最终控制
12	博思创业园	同一最终控制
13	支点国际	同一最终控制
14	内蒙金财	同一最终控制
15	浙江美科	同一最终控制
16	博思财信	同一最终控制
17	博思赋能	同一最终控制
18	广东瑞联	同一最终控制
19	成都思必得	同一最终控制
20	阳光公采	同一最终控制
21	公采云	同一最终控制

序号	其他关联方情况	与本公司的关系
22	青海欣财	同一最终控制
23	博思科技	同一最终控制
24	博思广通	同一最终控制
25	博思信科	同一最终控制
26	博思数采	同一最终控制
27	博思数科	同一最终控制
28	博思智慧	同一最终控制
29	博思智数	同一最终控制
30	博思云易	同一最终控制
31	博金信科	同一最终控制
32	中控普惠	同一最终控制
33	同力科技	同一最终控制
34	福建博宇	博思软件持有其 14.71%的股权
35	泉州搏浪	博思软件持有其 37.65%的股权
36	中友金审	博思软件曾持有其 30.00%的股权，2019 年 12 月已处置
37	慧舟信息	博思软件持有其 10.00%的股权，公司高级管理人员余双兴担任其董事。
38	恰空网络	博思软件持有其 30.00%的股权
39	九月生态	博思软件董事长陈航的配偶赵榕持有其 30.00%的股权，并担任监事。
40	优福农科	博思致新监事，博思软件副总经理、财务总监郑升尉持有其 75.00%股权。
41	照付通	博思软件监事毛时敏持有其 60.00%的股权，同时，毛时敏的女儿毛文芳持有其 17.00%的股权，并担任执行董事兼总经理。
42	大数元	公司大股东、母公司董事、总经理刘少华的配偶陈月惠直接持有其 9.60%的股权，并通过天津博大数元科技中心（有限合伙）间接持有其 20.4992%的股权，同时担任董事长；刘少华的女儿刘洋持有其 6.00%的股权。
43	公易人人	公司大股东、母公司董事、总经理刘少华持有其 66.27%的股份
44	公易众创	公司大股东、母公司董事、总经理刘少华持有其 86.00%的股份
45	昆仑鑫能	公司股东白瑞持有其 30.09%的股份
46	财信合创	公司股东柯丙军持有其 18.37%的股份；公司股东白瑞持有其 6.12%的股份

2、关联交易情况

（1）采购商品和接受劳务的关联交易

报告期内，博思致新向关联方采购商品和接受劳务的具体情况如下：

单位：万元

关联方	交易内容	2020年1-3月	2019年	2018年
北京支点	服务费	-	-	100.00
博思软件	服务费	555.57	3,180.79	3,029.02
博思软件	硬件采购	-	7.74	-
博思财信	服务费	-	618.32	128.06
吉林金财	服务费	9.81	788.17	16.51
内蒙金财	服务费	-	-	23.11
广东瑞联	服务费/采购固定资产	3.24	176.17	-
哈尔滨派斯内特	服务费	-	69.73	-
合计		568.62	4,840.92	3,296.70

(2) 出售商品和提供劳务的关联交易情况

单位：万元

关联方	交易内容	2020年1-3月	2019年	2018年
黑龙江博思	技术服务	-	77.94	430.05
内蒙金财	技术服务	-	64.62	160.74
内蒙金财	软件销售	-	26.45	-
博思软件	技术服务	-	831.91	659.60
博思财信	技术服务	-	3.77	-
哈尔滨派斯内特	技术服务	-	150.94	-
大数元	技术服务	-	100.00	-
合计		-	1,255.64	1,250.39

(3) 关联购销交易的原因及合理性

①当前的业务模式是上市公司发展策略的必然产物

博思软件上市以来，资本实力得到扩充的同时加强营销体系建设，建设服务全国客户的运维及支撑团队，通过对自身产品不断的研发和迭代来满足客户不断提高的需求，同时也希望通过外延式并购来强化或拓展在财政信息化领域的其他细分产品市场的影响力。

公司在财政核心领域、非税收入电子化管理领域和公共采购领域深度布局，组建相关业务子公司，给与专业研发团队较强的激励政策；同时在业务职能分工上，让部分子公司专注于核心产品的研发迭代和核心大客户的定制化服务，将长

尾客户市场拓展、项目实施及后期运维职能交由总部商务和运维团队负责，形成紧密联系和内部交易频繁的各司其职又相互合作的分工管理模式。

公司基于战略和市场环境定期制定或调整统一的业务管理办法，根据各业务主体优势的产品种类，约定不同业务的对外承揽签约主体，在具体业务实施中根据需要统一协调总部及产品子公司的销售、运维及产品等资源来进行辅助配合，并进行内部结算。业务涉及使用集团内其他主体资源的（包括模块或系统产品、销售渠道以及外协人员等），签约主体在按照合同约定收到客户的结算依据后，依照集团统一管理办法规定的比例留存收入，同时与各合作方结算分成款并计入成本（按合同分割业务明细，再结算各方分成）。

上市公司的上述业务发展策略和职能分工模式使得各业务与产品子公司不需要逐步培养和建立独立的销售、实施与运维团队，从而能集中资源在重点领域进行快速发展，但同时也不可避免地会与上市公司（产品和服务）及其他业务子公司（产品）发生大量且频繁的关联交易。

②产品差异化情况

上市公司市场优势主要集中于财政信息化领域的细分领域财政票据、政府非税收入管理电子票据管理及公共采购领域，且拥有较强的行业市场知名度、完整的销售团队、畅通的全国销售渠道及成熟稳定、分工明确的专业项目实施和运维团队；而博思致新的主要优势在于拥有长期专注于财政核心业务信息化的研发团队，以及在非税收入电子化管理领域、金融机构中间业务领域和财政核心一体化领域的产品优势，具体情况如下：

项目	上市公司	标的公司
技术优势	(4) 非税票据电子化管理(电子票据)； (5) 公共采购电子化管理； (6) 智慧城市(园区)管理系统；	(1) 非税收入电子化信息化管理； (2) 统一公共支付平台； (3) 财政核心一体化；
渠道优势	遍布全国的销售团队、分支机构	中央部委、金融机构总部及其他重点客户服务人员
运维优势	总部强大的实施、运维支撑团队，各分支机构技术人员可快速响应	重点客户项目开发阶段专属人员和互联网运营及技术支持
主要产品	(3) 财政电子票据管理系统 (4) 公共采购网上公开信息系统 (3) 财政大数据、财务内控及预算单位一体化和绩效管理相关系统 (4) 政企通、蜂巢宝、社区公共服务自助终端	(4) 非税收入信息化管理系统 (5) 统一公共支付平台 (6) 财政核心业务一体化系统
客户群体	(3) 国家机关、事业单位、卫生教育部门、具有公共管理或者公共服务职能的	(4) 各级财政部门； (5) 具有政府非税收入收单资质

项目	上市公司	标的公司
	社会团体及其他组织； (4) 公共采购监管部门、公共资源交易中心、社会代理机构、国营企业、高等院校等公共采购主体；	的金融机构； (6) 具有政府非税收入执收职能的国家机关、事业单位等

双方在客户群体上存在交集，又分别在不同的业务领域各自拥有独特的优势产品。双方在合作中互相吸收对方产品优势，扩大各自销售产品线，确立和维护其在各自领域的影响力，并合力向客户提供统一、完整的解决方案，从而提升客户体验。

因此，上市公司与博思致新能利用各自的差异化特点，在各自专长领域和解决方案中按照打造优势品牌、协作互补共赢的原则进行销售协作，形成了互为伙伴的协同关系。

③交易定价及公允性

每年年初，上市公司根据年度业务发展目标和长期业务发展策略，制定或调整统一的业务管理办法，根据各业务主体优势的产品种类，约定不同业务的对外承揽签约主体和销售结算政策。报告期内，关于博思致新的业务结算政策具体如下：

项目	2020年	2019年	2018年
互联网模式	首年留存 50%； 次年起留存 60%	60%	-
传统业务模式	50%	48%	47%

其中互联网模式主要指最终用户指向普通消费者的平台化业务模式，主要基于流量计费而取得运营服务收入和年费收入，该类模式因服务于广大终端客户，通用性强、实施和维护成本较低；传统业务模式是指针对直接客户的需求而提供专门的产品服务，该类模式定制化属性强、对客户反馈的响应程度高、实施和维护成本较高。

根据2018年度和2019年度的上市公司合并财务报表、母公司报表及博思致新财务报表，各主体销售毛利率及净利率对比情况如下：

名称	毛利率		净利率	
	2019年	2018年	2019年	2018年
博思软件合并	64.48%	64.54%	14.64%	17.52%
博思软件母公司	60.45%	65.37%	11.25%	17.64%

名称	毛利率		净利率	
	2019年	2018年	2019年	2018年
博思致新	39.02%	40.75%	11.80%	9.80%

上表可知，上市公司采用业务分成结算模式（母公司口径）未明显拖累整体（合并口径）销售利润率，且均显著高于博思致新同期的毛利率和净利率，因此不存在向业务产品子公司整体输送利益的行为。

④承诺业绩中不扣除关联购销的影响额

上市公司与博思致新的关联购销具有普遍性，且具有商业实质，博思致新和上市公司的业务发展均在一定程度上依赖于双方交易产生的协同效应，因此在标的公司的承诺业绩中扣除该影响，无必要性和可行性。

⑤关联购销分析结论

1) 博思致新与上市公司存在频繁、大额的关联交易，是由双方各自业务特点决定的，符合双方利益诉求和业务发展规划，具有必要性和合理性。

2) 购销交易的定价未改变博思致新与上市公司的利润分配格局，定价公允。

3) 内部关联购销有利于双方业务发展和产生协同效应，因此博思致新无需在其业绩承诺中扣除该影响额。

（4）其他关联方往来情况

2018年公易人人的部分员工因工作调动加入博思致新，在相关手续完成变更前，仍由公易人人代发工资，引起博思致新2018年末存在对其的其他应付款29.74万元。2019年博思致新预付5万结算款，并陆续向公易人人偿付相关代垫款。截至报告期期末，博思致新与公易人人已不存在往来余额。

报告期内，因北京市社保和公积金缴纳的要求，部分母公司博思软件的在京员工由博思致新代发其薪酬并按月进行双方结算。截至报告期期末，博思致新与博思股份不存在其他应收款余额。

（5）关联方往来款项余额

单位：万元

项目	2020年3月31日	2019年12月31日	2018年12月31日
应收账款：			
博思软件	988.28	1,325.78	403.17
黑龙江博思	-	162.75	465.25
内蒙金财	14.85	14.85	29.56

博思财信	-	4.00	-
合计	1,003.13	1,507.38	897.99
应付账款:			
博思软件	4,909.67	6,248.05	3,047.86
吉林金财	589.85	829.21	17.50
博思财信	150.12	677.57	128.06
广东瑞联	72.33	117.44	-
北京支点			100.00
内蒙金财	2.45	2.45	2.45
合计	5,724.41	7,874.72	3,295.87
预收账款:			
青海欣财	26.02	26.02	-
合计	26.02	26.02	-
其他应收款:			
博思软件	-	-	3.15
公易人人	-	5.00	-
合计	-	5.00	-
其他应付款:			
公易人人	-	3.07	29.74
合计	-	3.07	29.74

上市公司已建立了完善的公司治理制度，在《公司章程》、《股东大会议事规则》、《董事会议事规则》、《独立董事制度》、《关联交易管理办法》等制度中，规定了有关关联交易的回避表决制度、决策权限、决策程序等。对于未来可能发生的关联交易，公司将严格按照《公司法》、《证券法》、《上市规则》等法律法规和前述公司内部制度的规定履行相应的程序，以保证公司关联交易的公允性，确保关联交易行为不会损害公司和全体股东的利益。

（二）本次交易完成后上市公司关联方及关联交易情况

本次交易系上市公司收购控股子公司博思致新的少数股东权益。本次交易前后，上市公司实际控制人不发生变更，不会新增持有上市公司 5% 以上股权的主要股东，不存在因本次交易导致上市公司新增关联交易的情形。

（三）规范关联交易的承诺函

1、上市公司实际控制人出具的承诺

为规范和减少可能与上市公司发生的关联交易，公司实际控制人陈航出具了《关于规范与福建博思软件股份有限公司关联交易的承诺函》：

“1.本人将依法行使有关权利和履行有关义务，充分尊重博思软件的独立法人地位，保障博思软件独立经营、自主决策。

2.保证本人以及本人拥有控制权的企业今后原则上不与博思软件（包括博思软件控制的企业，下同）发生关联交易。

3.如果博思软件在今后的经营活动中必须与本人或本人拥有控制权的企业发生不可避免的关联交易，本人将促使此等交易严格按照国家有关法律、法规和规范性文件以及博思软件公司章程等的有关规定履行有关程序，与博思软件依法签订协议，及时依法进行信息披露；保证按照正常的商业条件进行，且本人以及本人拥有控制权的企业不会要求或接受博思软件给予比在任何一项市场公平交易中第三者更优惠的条件，保证不通过关联交易损害博思软件及博思软件其他股东的合法权益。

4.本人以及本人拥有控制权的企业将严格和善意地履行其与博思软件签订的各种关联交易协议。本人以及本人拥有控制权的企业将不会向博思软件谋求任何超出该等协议规定以外的利益或收益。

5.如违反上述承诺给博思软件造成损失的，本人将及时、足额地向博思软件作出补偿或赔偿。

上述承诺在本人作为博思软件的关联方期间持续有效，且不可变更或撤销。”

2、交易对方企业出具的承诺

为规范和减少可能与上市公司发生的关联交易，本次交易对方致新投资出具了《关于规范和减少关联交易的承诺函》，承诺如下：

“1.本企业将依法行使有关权利和履行有关义务，充分尊重博思软件的独立法人地位，保障博思软件独立经营、自主决策。

2.保证本企业以及本企业拥有控制权的企业今后原则上不与博思软件（包括博思软件控制的企业，下同）发生关联交易。

3.如果博思软件在今后的经营活动中必须与本企业或本企业拥有控制权的

企业发生不可避免的关联交易，本企业将促使此等交易严格按照国家有关法律、法规和规范性文件以及博思软件公司章程等的有关规定履行有关程序，与博思软件依法签订协议，及时依法进行信息披露；保证按照正常的商业条件进行，且本企业以及本企业拥有控制权的企业不会要求或接受博思软件给予比在任何一项市场公平交易中第三者更优惠的条件，保证不通过关联交易损害博思软件及博思软件其他股东的合法权益。

4.本企业以及本企业拥有控制权的企业将严格和善意地履行其与博思软件签订的各种关联交易协议。本企业以及本企业拥有控制权的企业将不会向博思软件谋求任何超出该等协议规定以外的利益或收益。

5.如违反上述承诺给博思软件造成损失的，本企业将及时、足额地向博思软件作出补偿或赔偿。

上述承诺在本企业作为博思软件的关联方期间持续有效，且不可变更或撤销。”

3、交易对方自然人出具的承诺

为规范和减少可能与上市公司发生的关联交易，本次交易对方自然人股东除吴季风外均出具了《关于规范和减少关联交易的承诺函》，承诺如下：

“1.本人将依法行使有关权利和履行有关义务，充分尊重博思软件的独立法人地位，保障博思软件独立经营、自主决策。

2.保证本人以及本人拥有控制权的企业今后原则上不与博思软件（包括博思软件控制的企业，下同）发生关联交易。

3.如果博思软件在今后的经营活动中必须与本人或本人拥有控制权的企业发生不可避免的关联交易，本人将促使此等交易严格按照国家有关法律、法规和规范性文件以及博思软件公司章程等的有关规定履行有关程序，与博思软件依法签订协议，及时依法进行信息披露；保证按照正常的商业条件进行，且本人以及本人拥有控制权的企业不会要求或接受博思软件给予比在任何一项市场公平交易中第三者更优惠的条件，保证不通过关联交易损害博思软件及博思软件其他股东的合法权益。

4.本人以及本人拥有控制权的企业将严格和善意地履行其与博思软件签订的各种关联交易协议。本人以及本人拥有控制权的企业将不会向博思软件谋求任

何超出该等协议规定以外的利益或收益。

5.如违反上述承诺给博思软件造成损失的，本人将及时、足额地向博思软件作出补偿或赔偿。

上述承诺在本人作为博思软件的关联方期间持续有效，且不可变更或撤销。”

(四) 关联交易公允性情况

1、标的公司与上市公司及其子公司交易的具体内容、具体合同、定价政策及市场价格

1.1 标的公司向上市公司及其子公司采购的具体内容、具体合同

单位：万元

序号	合同项目名称	供应商	合同主要内容	确认营业成本		
				2020年1-3月	2019年	2018年
1	陕西财政云（一期）预算管理一体化系统项目	博思财信	会计核算管理应用	-	70.14	128.06
2	内蒙古自治区技术服务外包	内蒙金财	服务外包	-	-	23.11
3	天津局项目软件采购合同	支点国际	技术外包	-	-	100.00
4	非税收入收缴电子化相关软件推广、实施与运维服务项目合作协议	博思软件	服务外包	-	-	2,338.55
5	陕西财政云（一期）预算管理工作流引擎数据流	博思软件	技术开发	-	344.40	690.46
6	陕西财政云（一期）预算管理工作流全面管控系统	博思软件	技术开发			
7	琿春边境经济合作区财政局基于平台2.0国库业务系统项目外包	吉林金财	服务外包	-	-	16.51
8	珠海市香洲区财政局财务核算信息集中监管运维服务项目	博思财信	服务外包	-	38.21	-
9	非税收入收缴电子化相关软件推广、实施与运维服务项目合作协议	博思软件	服务外包	-	192.33	-
10	2019年度全国区域非税收入收缴电子化相关软件推广及后续实施与运维服务工作	博思软件	服务外包	-	442.61	-
11	非税收入收缴电子化相关软件推广、实施与运维服务项目合作协议	博思软件	服务外包	-	1,482.25	-
12	陕西财政云（二期）预算管理一体化系统项目实施服务合同	博思财信	服务外包	-	509.97	-

序号	合同项目名称	供应商	合同主要内容	确认营业成本		
				2020年1-3月	2019年	2018年
13	吉林省统一支付平台结算	博思软件	技术外包	-	131.66	-
14	陕西财政云(二期)预算管理一体化系统项目实施服务合同	博思软件	服务外包	-	587.54	-
15	吉林公主岭市工资管理系统项目(吉林省金财科技有限公司)	吉林金财	服务外包	-	14.15	-
16	吉林项目外包(吉林省金财科技有限公司)	吉林金财	服务外包	-	61.32	-
17	陕西财政云核心业务应用系统市县推广项目	吉林金财	服务外包	-	143.08	-
18	吉林省统一支付平台项目	吉林金财	服务外包	-	494.72	-
19	琿春边境经济合作局财政局代理财政非税	吉林金财	服务外包	-	4.95	-
20	代理财政非税项目服务外包	吉林金财	服务外包	-	55.19	-
21	非税统一支付平台“建行支付”项目服务外包	吉林金财	服务外包	-	14.75	-
22	陕西财政云(一期)预算管理一体化系统项目	广东瑞联	技术外包	-	176.17	-
23	笔记本电脑资产转让协议	广东瑞联	固定资产	-	-	-
24	非税收入收缴电子化相关软件推广、实施与运维服务项目合作协议	博思软件	服务外包	555.57	-	-
25	吉林省统一支付平台项目	吉林金财	服务外包	9.81	-	-
	合计			565.38	4,763.44	3,296.69

注：1. 标的公司的采购合同通常仅约定相关结算比例，不直接体现具体金额，而是待相关收入确认时一并结算，故此处直接列示计入成本金额；为列示可比，下表仅列示确认收入金额；2. 合同第23项系标的公司向广东瑞联采购笔记本电脑3.66万元，暂未确认营业成本。

1.2 标的公司向上市公司及其子公司销售的具体内容、具体合同

单位：万元

序号	合同项目名称	客户	合同主要内容	确认营业收入		
				2020年1-3月	2019年	2018年
1	2018年度甘肃地区非税收入收缴电子化相关软件推广及后续实施与运维服务工作	博思软件	技术实施	-	-	133.02
2	2018年度吉林地区非税收入收缴电子化相关软件推广及后续实施与运维服务工作	博思软件	技术实施	-	-	146.23
3	非税收入收缴电子化相关软	博思软件	技术实施	-	-	380.35

序号	合同项目名称	客户	合同主要内容	确认营业收入		
				2020年1-3月	2019年	2018年
	件推广、实施与运维服务项目合作协议					
4	非税收入收缴电子化相关软件推广、实施与运维服务项目合作协议	黑龙江博思	技术实施	-	-	430.05
5	银行代理财政中间业务系统V1.0	内蒙金财	软件销售	-	2.11	19.01
6	银行代理财政中间业务系统V1.0	内蒙金财	软件销售	-	-	21.12
7	银行代理财政中间业务系统V1.0	内蒙金财	软件销售	-	24.34	-
8	内蒙古自治区财政预算系统项目	内蒙金财	技术实施	-	-	107.41
9	银行代理财政中间业务系统技术服务	内蒙金财	技术实施	-	43.40	-
10	内蒙古银行与鄂尔多斯银行升级改造项目	内蒙金财	技术实施	-	-	13.21
11	2019年统一支付项目	博思财信	技术实施	-	3.77	-
12	非税收入收缴电子化相关软件推广、实施与运维服务项目合作协议	黑龙江博思	技术实施	-	77.94	-
13	综合预算系统实施项目	内蒙金财	技术实施	-	21.23	-
14	2019年度重庆三峡银行非税收入收缴电子化相关软件于全国推广及后续实施与运维服务工作	博思软件	技术实施	-	27.17	-
15	2019年度吉林地区非税收入收缴电子化相关软件于全国推广及后续实施与运维服务工作	博思软件	技术实施	-	148.58	-
16	非税收入收缴电子化相关软件推广、实施与运维服务项目合作协议	博思软件	技术实施	-	67.92	-
17	非税收入收缴电子化相关软件推广、实施与运维服务项目合作协议	博思软件	技术实施	-	588.23	-
	合计			-	1,004.70	1,250.39

以上合同内容显示，报告期内标的公司向上市公司及其子公司采购子产品模块和外协服务用于具体项目的推广与实施运维服务；向上市公司及其子公司销售非税收入电子化银行服务相关软件与实施运维服务、财政核心一体化业务系统和统一支付项目等软件及开发实施服务。

1.3 标的公司与上市公司及其子公司交易的定价政策及市场价格

报告期每年年初，上市公司根据年度业务发展目标和长期业务发展策略，制定或调整统一的业务管理办法，根据各业务主体优势的产品种类，约定不同业务的对外承揽签约主体和销售结算政策。其政策的制定会参考集团大区经理、各产品子公司管理层的意见，力求符合现实业务环境，定价公允、充分保护各主体利益，实现平衡和谐共同发展。

(1) 标的公司向上市公司及其子公司采购的定价政策及市场价格

根据上市公司内部发布的《考核管理办法》，标的公司向上市公司及其子公司采购的外协服务对外分成比例如下所示：

项目	2020年	2019年	2018年
传统业务模式	50%	52%	53%
互联网模式	首年50%；次年起40%	40%	-

注：《考核管理办法》中约定的比例为各签约主体自留比例，此处转换为外协服务费用比例，下同

其中传统业务模式是指针对直接客户的需求而提供专门的产品服务，该类模式定制化属性强、对客户反馈的响应程度高、实施和维护成本较高；互联网模式主要指最终用户指向普通消费者的平台化业务模式，主要基于流量计费而取得运营服务收入和年费收入，该类模式因服务于广大终端客户，通用性强、实施和维护成本较低，且采用SaaS模式，实施和运营大部分由标的公司团队来完成，因此在结算中按照实际发生工作量进行了相应调整。报告期内，标的公司互联网业务处于培养用户习惯阶段，相关结算比例制定时，根据与传统业务的异同、结合实际情况进行了部分调整。

(2) 标的公司向上市公司及其子公司销售的定价政策及市场价格

报告期内标的公司向上市公司及其子公司销售主要模式为以上市公司或其他子公司为签约主体，使用标的公司软件产品或服务，该软件产品或服务价格已在总合同中明确约定，签约主体将该价格按前述《考核管理办法》在标的公司与上市公司之间划分，将归属于标的公司的部分作为采购合同向标的公司采购，从而实现标的公司销售并确认收入。

因此，标的公司向上市公司及其子公司销售产品与向其采购服务的定价策略一致，均遵循上市公司制定的《考核管理办法》。

2、结合与第三方主要合同条款及交易价格、市场可比价格的比较分析相关

交易定价的公允性

2.1 标的公司向第三方采购外协服务的主要合同条款及交易价格

报告期内，标的公司与行业内其他供应商签订的部分外协服务合同如下：

单位：万元

年份	项目名称	合同金额	供应商	外协分成比例
2019年	陕西财政云核心业务应用系统市县推广项目	1,265.75	陕西鑫众为软件有限公司	最终客户销售总金额的25%
2019年	陕西财政云核心业务应用系统市县推广项目	110.00	西安鑫众为博创软件科技有限公司	按工作量直接测算金额
2020年	甘肃省公安厅甘肃公安非税收入管理平台采购项目	170.95	甘肃慧瑞信息技术有限公司	最终客户销售总额扣除招投标费用和外采产品后的40%

标的公司在开拓新业务区域、实施大型项目时，除从集团内部采购外协服务外，还会在当地选取合格的第三方供应商作为补充，以满足自身业务需求。

标的公司的外协服务主要供应商为上市公司及其子公司，外部第三方仅在主供应商存在业务覆盖不到区域或临时人员短缺时作为补充，与上市公司在服务内容方面存在较大差异，分成比例明显低于上市公司。对于小额外协采购业务，则根据实际工作量由双方直接约定具体合同金额。报告期内，除2019年因陕西财政厅项目标的总额大、业务实施周期长、难度高而向第三方陕西鑫众为采购了较大金额的外协服务外，标的公司向第三方采购外协服务的次数和金额均较少。

2.2 上市公司向第三方提供外协服务的主要合同条款及交易价格

上市公司与行业内其他客户签订的部分外协服务合同如下：

项目年份	项目名称	合同金额	客户	供应商	外协分成比例
2018年	内蒙古财政国库集中支付电子化项目技术服务合同	1,080万	客户A ^注	内蒙金财	45%
2019年	财政国库支付电子化系统实施及后续运维服务	框架合同	客户A	博思软件	1. 省级项目实施以甲方为主、乙方为辅，分成比例为35%； 2. 市县项目实施以乙方为主、甲方提供技术支持，分成比例为50%； 3. 年度运维服务费，分成比例为50%； 4. 其他细分实施项目分成比

项目年份	项目名称	合同金额	客户	供应商	外协分成比例
					例为 45%-50%;

注：该客户与公司签署协议中约定保密条款，故未披露其公司名称。

软件行业内很多公司会选择在发展的前中期集中资源于优势领域，同时大量采购第三方外协服务的战略；达到一定规模后，再考虑逐步建立及健全自身销售、实施及运营团队。上市公司多年来深耕于电子政务领域，通过自身发展、股权并购等方式在全国形成了较完备的销售支持、业务实施及运维服务团队或分支机构。相比较第三方公司，上市公司技术能力、员工素质和项目经验等方面在行业内具有优势，是行业内公司产品或服务落地实施外协服务的优质供应商。

2.3 上市公司向其他子公司提供外协服务的交易价格

与标的公司具有相似业务特点、遵守统一制度安排的集团内其他子公司在报告期内向上市公司采购外协服务的结算价格如下：

公司	2020 年	2019 年	2018 年
博思财信	50%	50%	50%
思必得	50%	50%	-
阳光公采	50%	50%	-
广东瑞联	50%	50%/55%	-
标的公司	50%/60%	52%/60%	53%

报告期内，上市公司根据各产品子公司需求向其提供外协服务，内容包括产品推广、远程商务、辅助开发测试、业务培训、项目实施、运维服务等。根据《考核管理办法》的相关规定，上市公司体系内的各业务子公司的结算比例在各年度间保持一贯性和统一性，不存在向标的公司或其他个别子公司单独输送利益的行为。

2.4 市场可比价格分析

报告期内，标的公司采购的外协服务主要来源于上市公司及其子公司，从外部第三方外协服务的采购作为补充。标的公司从上市公司和外部第三方采购外协服务的报价情况如下：

项目	上市公司	第三方按比例结算	第三方按金额结算
服务内容	产品推广、后续实施、运维服务	销售支持、实施服务、运维服务	按外包明细支付服务费

结算比例	50%-53%	25%-60%	单项金额报价
------	---------	---------	--------

软件行业的外协服务的定价机制主要包括：对于体量较小、技术难度不高的项目，供应商根据实施周期、薪酬支出、预期费用等因素直接按具体金额报价；对于实施周期长、技术难度大、明细复杂的综合项目则通常采取按综合比例结算的定价方式。

对于具体结算比例的确定，则根据提供外协服务的具体业务内容、实施周期、技术难度、人员投入以及交易双方议价能力的不同协商确定，市场综合区间为25%至60%；上市公司内部间的结算比例通常为50%，各年根据实际情况进行微调。

2.5 标的公司关联交易的定价公允性分析

(1) 按比例结算外协服务是行业内常用的结算方式之一

经查阅上市公司与外部结算的合同内容及访谈公司内外部业务人员，软件行业内外协服务的定价，除非业务量较小、成本金额较易确定、交易频率较低的情况下会采用具体金额报价外，通常采用按总体收入比例分成结算的定价模式。

外协分成比例的具体确定主要基于提供服务的内容、预计周期、业务难度、当地物价水平以及双方的议价能力等，由双方根据实际情况协商约定，分成比例区间在 25%-60%之间。

(2) 标的公司结算比例设置及调整的依据

报告期内，标的公司从上市公司采购的外协服务内容主要包括销售支持、项目基础实施及运维服务。

1) 销售支持定价依据

报告期内，上市公司向标的公司提供的销售支持包括业务推广、补充调研和推介宣传等。2018 年和 2019 年标的公司及同行业可比上市公司销售费用占收入比的情况如下：

证券简称	2019 年度 (%)	2018 年度 (%)
博思软件	16.96	15.31
用友网络	19.20	21.40
东华软件	3.89	3.47

证券简称	2019 年度 (%)	2018 年度 (%)
中国软件	3.73	4.72
东软集团	6.91	8.31
均值	10.14	10.64
标的公司	3.18	3.67

根据上表所示，2018 年和 2019 年内标的公司的销售费用占收入比重分别为 3.67%和 3.18%，相较于同行业上市公司均值以及具有相同业务特点和结算模式的母公司明显偏低，原因主要系标的公司集中核心销售资源于省级政府部门、银行分行等核心客户及标杆项目的开发及维护，对市县区级政府部门、银行支行等区域客户外包给外协服务商的发展战略所致。

目前行业市场内，销售支持服务没有相对统一的单独费用率区间，上市公司结合自身业务经验、上市公司与标的公司销售费用率差异，经与各业务子公司充分协商讨论后议定的费用率为最终销售合同金额（待分配金额，下同）的 8%-11%，该费用率与标的公司同上市公司、同行业公司平均销售费用占收入比的差异数（7%-13%）相近。

2) 项目实施定价依据

报告期内，上市公司向标的公司提供的项目实施服务，包括提供符合要求的技术人员，接受标的公司现场负责人的指导和监督，完成硬件架设、软件安装、调试、用户一般需求响应等工作，以满足终端客户的要求。

根据查阅相关合同和访谈业务人员，行业内提供项目实施服务的报价方式包括根据预估工作量按金额直接报价和根据最终客户销售总额按比例报价两种方式，后者多见于合同总额较大、资源耗费及工作量计算较困难的大型项目中，根据服务周期、人员数量不同，大致的市场区间为 25%-35%。报告期内，上市公司及标的公司涉及的部份外协服务合同如下：

最终客户合同		陕西财政云核心业务应用系统市县推广项目 ^{注1}	福建各级财政、银行电子支付合同
签约方		标的公司	外部客户 A ^{注2}
外协服务商	公司名称	博思软件	博思软件
	业务内容	销售支持、项目实施及运维服务	销售支持、项目实施及运维服务
	结算比例	最终销售收入的 52%（最终结算时要扣除第三方外包）	单独项目实施：35%； 综合外协服务：50%
实施环节服务商	公司名称	陕西鑫众为软件有限公司	-

	业务内容	项目实施	
	结算比例	最终销售收入的 25%	

注 1：该合同系报告期内标的公司最大的第三方外协采购合同，2019 年实际结算 1,265.75 万元，占当年全部第三方采购金额的 44.68%；

注 2：该客户与公司签署的协议中存在保密条款，故未披露其公司名称。

① 标的公司向第三方采购项目实施服务

报告期内，标的公司主要从上市公司采购外协服务，并根据实际需要从事第三方补充采购。2019 年由于陕西财政一期、二期项目周期重合，上市公司外协实施人员临时性短缺，标的公司将二期项目中市县级项目的主要实施工作交由第三方陕西鑫众为完成，上市公司配合标的公司进行现场统筹指导和技术支持，结算原则为最终客户销售收入的 25%。标的公司实际的外包总成本为最终销售收入的 52%，其中第三方供应商陕西鑫众为项目实施费 25%，上市公司综合外协费（主要负责销售支持、运维服务及少量实施工作）27%。

② 上市公司向外部第三方提供实施服务

2019 年上市公司向外部客户 A 提供外协服务支持，双方在框架合同中约定具体服务内容为“福建省各级财政、各人民银行、各级代理银行的电子支付实施服务及后续运维服务”，结算价格包括单独项目实施的费用为最终客户销售收入的 35%，综合外协服务为 50%。

实务中，客户 A 负责主要产品的提供、省厅级核心客户的开拓、项目现场的统筹（主要是省厅级项目）以及关键技术的更新维护支持；上市公司负责支持性的推广宣传、省厅级项目的配合支持、市县级客户项目的具体实施以及售后的日常维护。

上市公司根据行业惯例、自身业务经验、实际业务中标的公司的参与程度，在制定集团内外协服务定价时，认定虽然其提供的外协实施服务的业务量随具体项目不同存在单体差异，但总体定价区间为 25%-35%。

3) 运维服务定价依据

报告期内，标的公司涉及的运维服务以标的公司运维团队为主导，并负责系统漏洞、软件升级等核心技术服务与技术支持，上市公司及其他第三方软件服务公司以本地化服务团队提供基础运维服务和客户需求响应工作。

根据行业惯例，运维服务合同通常以年度为周期直接以具体金额报价，报

价依据通常为初始项目金额的 12-15%。报告期内，上市公司在向标的公司提供外协服务时通常会在项目验收后主要负责质保期（一般为一年期或截至完工当年年末）内的运维服务，该服务不会在最终销售合同中单独报价，但上市公司根据行业惯例、自身业务经验，结合实际业务中标的公司的参与程度并经与各业务公司充分协商讨论后，议定的运维服务费用率为最终销售合同金额的 10%-15%。

报告期内，标的公司对外签订的部份运维服务销售合同如下：

客户名称	运维服务价格	初始业务合同价格	费用率
中国农业银行股份有限公司锦州分行	1.8 万/年	代理财政非税业务接入服务项目；含税 12 万元	15%
青海西宁农村商业银行股份有限公司	1.8 万/年	青海省省级非税收入收缴管理系统银行接口调试服务；12 万元	15%
中国工商银行股份有限公司双鸭山分行	3.6 万/年	工行双鸭山市、集贤县财政非税业务接口调试服务；24 万元	15%

4) 上市公司向标的公司提供外协服务的定价原则及调整原因

① 外协服务的综合定价原则

上市公司结合各分项服务的行业价格区间，参考其向外部客户提供相应服务的报价，结合自身业务实际，认定报告期内各分项业务费用率为销售支持 8%-11%，项目实施 25%-35%，运维服务 10%-15%，综合上述三类分项服务，市场报价区间约为 43%-61%。因此，制定集团内外协服务的综合价格为最终客户销售金额的 50%-53%，如果有额外向第三方补充采购的情况则相应在总额中扣除。

② 报告期内比例调整的原因

标的公司成立于 2016 年，业务自 2017 年起步并快速发展，其自身的核心优势是非税收入电子化银行服务、统一公共支付平台和财政核心一体化等产品及核心研发团队。早期受限于公司人员数量，标的公司在产品推广、产品及服务落地实施和后期运营维护方面需要上市公司及其子公司的协作，特别是其面向全国范围的业务开拓，较其他子公司需要利用上市公司更多的资源。故上市公司在 2017 年和 2019 年制定分成结算标准时，为规范上市公司内部协作行为以及内部结算体系，结合具体情况给标的公司设置的外协服务费用比例（主要是销售支持部分）较其它产品子公司略高。各年具体情况如下表所示：

内容	2020 年	2019 年	2017-2018 年
销售支持	8-11%	9-12%	10-13%

内容	2020年	2019年	2017-2018年
项目实施	25-35%	25-35%	25-35%
运维服务	10-15%	10-15%	10-15%
费用合计区间	43-61%	44-62%	45-63%
最终价格比例	50%	52%	53%

报告期内，标的公司努力加强自身核心销售团队建设，各年度核心销售团队人数变化情况如下：

员工	2020年6月末	2019年末	2018年末
销售支持及商务人数	14	13	8

2020年初，上市公司结合标的公司管理层、各大区经理、主要产品子公司的意见并结合现实情况，认定标的公司的核心销售团队建设、对于核心客户的开发和维护都已较为成熟，在实际业务开展中对比其他产品子公司无需额外的销售支持和资源投入，销售支持的费用率由上年的9-12%下调至8-11%，并据此制定新的结算政策将对其提供综合外协服务的结算比例下调至50%。自2020年起标的公司集团内传统业务的分成结算比例与其他产品公司保持一致。

(3) 标的公司从上市公司及外部供应商采购外协服务的差异分析

报告期内，标的公司主要从上市公司及其子公司采购外协服务，也存在根据实际需要向外部第三方采购外协服务的情况。

经查阅相关合同，主要外部外协服务商与上市公司提供外协服务的合同比较情况如下：

年份	名称	结算方式	对应最终客户合同	合同主要内容
2019	上市公司	最终客户合同总额的52%	陕西财政云核心业务应用系统市县推广项目、陕西财政云（一期）预算管理一体化系统项目、吉林省统一支付平台项目等	产品推广、远程商务、辅助开发测试、业务培训、项目实施、运维服务
2019	陕西鑫众为软件有限公司	最终客户合同总额的25%	陕西财政云核心业务应用系统市县推广项目	技术服务、运维服务；接受甲方指导、安排专业人员、提供符合要求的服务
2019	甘肃慧瑞信息技术有限公司	最终客户合同总额的40%	甘肃公安非税收入管理平台采购项目	项目实施、运维服务
2019	西安鑫众为博创软件科技有限公司	根据人数、期限和工作量按金额结算	无明确对应	技术服务；提供三名专业人员；服务期限：2019年7月5日至2019年12月21日

注：上述合同涉及最终客户合同总额是指对外销售合同金额扣除外采费用（包括招投

标费用、测评费、接口费等共同分摊费用，从集团外部购买成品软硬件的费用，使用集团内其他子公司的产品金额）计算出待分配销售金额。

报告期内，上市公司提供的外协服务内容涉及前期业务推广、补充调研、推介宣传，中期实施环节的硬件架设、软件安装、调试、用户一般需求响应，以及项目完成后的运维服务中的基础运维服务和客户需求响应工作等工作。

在销售支持方面，上市公司凭借高端商务经验、品牌形象及客户响应效率等方面的优势能更好的助力标的公司对省级政府部门、银行分行等高端客户的定制化服务，而第三方外协服务商主要对应市县区级政府部门、银行支行等区域客户的推介宣传。

在项目实施方面，上市公司凭借员工专业分工、产品应用经验等方面的优势能帮助标的公司更好的完成示范性样板工程及迭代产品应用等核心业务，而第三方外协服务商主要负责样板工程、成熟产品向下级县市的复制推广。

报告期内，标的公司向第三方采购外协服务主要用于市县区级客户的推介宣传和成熟项目的复制实施，相较于第三方外协服务商，上市公司凭借管理和专业化优势可以向标的公司提供更为丰富的外协服务内容，能够更为深入的参与标的公司的业务协同，助力标的公司提升客户服务效率和体验，故其服务价格（表现为结算比例）较第三方外协服务商高具有商业合理性。

综上所述，按综合比例结算外协服务成本在行业内较为常见，而上市公司对标的公司外协服务的分配比例的形成和变动符合标的公司的业务发展及与总部的合作模式，具有商业合理性，在上市公司体系内不同主体间保持了统一性和一贯性，相关交易具有公允性。

第十二节 重大风险提示

一、与本次交易相关的风险

（一）本次交易可能终止的风险

本次交易方案需要获得深交所审核通过并经中国证监会予以注册，从本报告书披露至本次交易实施完成需要一定时间。本次交易可能因下列事项的出现而发生交易暂停、终止或取消的风险：

1、公司制定了严格的内幕信息管理制度，公司与交易对方在协商确定本次交易的过程中，尽可能缩小内幕信息知情人员的范围，减少内幕信息的传播。在本次交易的筹划及实施过程中，交易双方采取了严格的保密措施。但仍不排除有关机构和个人利用关于本次交易内幕信息进行内幕交易的行为，如在未来的重组工作进程中出现本次重组相关主体涉嫌内幕交易被立案调查或立案侦查的情形，公司存在可能涉嫌内幕交易而暂停、终止或取消本次重组的风险。

2、在本次交易的推进过程中，市场环境可能会发生变化，监管机构的审核要求也可能对交易方案产生影响，鉴于本次重组工作的复杂性，相关政府部门的审批进度等均可能对本次重组工作的时间进度产生重大影响。由于取得深交所审核通过并经中国证监会予以注册具有不确定性，以及在本次交易审核过程中，交易各方可能需根据市场环境变化及监管机构的审核要求完善交易方案。如交易各方无法就完善交易方案的措施达成一致，则本次交易存在取消的风险。

（二）本次交易的审批风险

本次交易尚需提交公司股东大会审议批准。本次交易是否获得公司股东大会的批准存在不确定性。

根据《重组管理办法》、《重组审核规则》相关规定，本次交易尚需获得深交所审核通过并经中国证监会予以注册，上述审核为本次交易的前提条件，取得审核通过前不得实施本次重组方案。本次交易能否获得深交所审核通过并经中国证监会予以注册的时间均存在不确定性，公司将及时公告本次交易的最新进展，提请广大投资者注意投资风险。

（三）本次交易拟注入资产评估增值较大的风险

在评估基准日 2019 年 12 月 31 日，博思致新股东全部权益价值收益法评估值为 50,238.55 万元，较其净资产账面值增值 46,718.89 万元，增值率为 1,327.37%。本次交易标的资产的评估值较净资产账面价值增值较高。

本次交易中，资产评估机构采用收益法和资产基础法对博思致新股东全部权益价值进行了评估，并采用收益法评估值作为本次交易标的资产的作价依据。由于收益法评估是基于一系列假设并基于对标的资产未来盈利能力的预测而作出的，因此，受政策环境、市场需求以及博思致新自身经营状况等多种因素的影响，可能导致标的资产评估值与实际情况不符的风险，提请投资者注意本次交易标的资产盈利能力不能达到预期进而影响标的资产估值的风险。

（四）标的公司无法实现承诺业绩的风险

根据业绩承诺补偿义务方与上市公司签订的《业绩承诺和补偿协议》，业绩承诺方承诺博思致新 2020 年、2021 年、2022 年经审计扣除非经常性损益后归属于母公司净利润分别为 2,350 万元、4,050 万元、6,000 万元。

交易对方及标的公司管理层将勤勉经营，尽最大努力确保上述盈利承诺实现。但是，业绩承诺期内经济环境和产业政策及意外事件等诸多因素的变化可能给标的公司的经营管理造成不利影响。如果标的公司经营情况未达预期，可能导致业绩承诺无法实现，进而影响上市公司的整体经营业绩和盈利水平，提请投资者关注标的公司承诺业绩无法实现的风险。

（五）业绩补偿实施风险

为充分维护上市公司及中小股东的利益，在本次交易方案的设计中设定了业绩承诺补偿义务方的业绩补偿义务。本次交易方案通过股份锁定安排对业绩补偿义务人可能出现的业绩补偿情况作出了切实有效的安排。本次交易业绩补偿义务方获得交易对价占本次交易总对价的 93.88%但在业绩承诺期间出现实际实现的净利润大幅未达到承诺净利润的情况，仍然可能会发生业绩补偿义务方无法履行全部补偿义务的情况，提请投资者关注相关业绩补偿实施风险。

（六）配套融资未能实施或融资金额低于预期的风险

公司拟向陈航发行股份募集配套资金，募集配套资金总额不超过 16,000.00 万元，拟用于支付本次交易相关的费用、政务行业通用服务平台项目以及补充上市公司流动资金。

如本次募集配套资金无法通过深交所审核并经中国证监会予以注册或审核要求减少募集配套资金金额，或者受公司股价波动、市场环境变化的影响，可能导致本次募集配套资金金额不足乃至募集失败，将给公司带来一定的财务风险和融资风险。

如果募集配套资金未能实施或融资金额低于预期，上市公司将以自有资金、债务融资及其他形式解决流动资金需求。本次交易不涉及现金支付对价，因此不会影响本次交易的实施，但公司需要通过外部融资的方式补充流动资金，并产生财务费用，可能会削弱本次交易对上市公司盈利增厚的效果。提请投资者关注配套融资未能实施或融资金额低于预期的风险。

（七）本次重组可能会摊薄公司即期回报的风险

本次发行股份购买资产产生预期效益需要一定时间，公司每股收益在交易完成后的一定期间内可能将会被摊薄。虽然公司董事会已经制定相应填补回报措施，并且公司全体董事及高级管理人员已对填补回报措施能够得到切实履行作出承诺，但填补回报措施及承诺并不等于对公司未来利润做出保证，提请投资者关注本次发行股份购买资产将摊薄上市公司即期回报的风险。

（八）上市公司重组停牌前股价异动情况及产生的风险

因筹划本次交易事项，公司股票自 2020 年 6 月 2 日开市起停牌。本次交易事项公布前 20 个交易日内（即为 2020 年 4 月 30 日至 2020 年 6 月 1 日期间），公司股价上涨 29.81%，同期创业板综指、软件与服务指数分别上涨 4.88%、5.35%；在剔除大盘因素和行业板块因素影响后，公司股票在停牌前 20 个交易日内累计涨跌幅超过 20%；股票价格波动达到《关于规范上市公司信息披露及相关各方行为的通知》（证监公司字[2007]128 号）第五条相关标准。本公司股票在可能影响股价的敏感信息公布前 20 个交易日内累计涨跌幅构成股价异动。

本公司就本次重组事宜采取了必要且充分的保密措施，制定了严格有效的保

密制度，严格限定相关信息的知悉范围，并贯穿于本次交易的过程始终，且对相关内幕知情人在本次停牌前 6 个月内的买卖公司股票情况进行自查，均未发现内幕信息知情人利用本次交易的内幕信息进行交易的行为，因此公司股价在敏感信息前异动不会构成本次重组的法律障碍，但仍存在因此被中国证监会立案调查或者被司法机关立案侦查的，可能导致本次重组进程被暂停或者被终止的风险。

二、标的公司业务和经营风险

（一）市场竞争风险

标的公司作为财政政务信息化领域的高新技术企业，客户对产品质量和性能的要求很高。标的公司必须对行业发展趋势做出准确预测，前瞻性地开发适合市场发展趋势和客户需求的 product 和技术解决方案，才能在行业竞争中保持持续领先。未来，标的公司若不能把握市场发展趋势，持续开发出适合市场需求的产品，将面临市场竞争风险。

（二）标的公司税收优惠风险

报告期内，标的公司及其子公司享受的税收优惠主要包括企业所得税税率优惠、研发费用税前加计扣除、增值税加计抵减和软件销售增值税即征即退政策。

若相关税收优惠政策出现变化，或标的公司高新技术企业或者软件企业无法续期，则标的公司税收优惠存在不确定性风险，并存在影响标的公司本次资产评估价值的风险。提请投资者关注标的公司税收优惠风险。

（三）核心人才流失风险

软件及信息技术行业属于技术密集型行业，对专业人才的依赖性较强。引进专业人才并保持核心人员稳定是标的公司生存和发展的根本，是标的公司的核心竞争力所在。公司已与核心人员签署协议，对标的公司核心人员的从业期限、竞业禁止进行了明确约定。本次交易后上市公司将对博思致新进行充分整合，进一步完善激励和约束机制，留住和吸引人才。若公司的激励和约束机制未能持续吸引人才，将对公司经营带来不利影响。

（四）应收账款风险

报告期各期末，博思致新的应收账款占当期资产总额的比例分别为

69.95%、42.30%和 61.49%。报告期内，随着博思致新收入规模的扩大，博思致新的应收账款余额也会增长。虽然标的公司下游客户主要是各级财政管理部门、预算事业单位以及代理财政中间业务的商业银行，客户信用较好，但也不排除存在应收账款回收周期过长甚至逾期导致发生坏帐的情况。如果未来标的公司采取的收款措施不力或客户信用发生重大不利变化，使得标的公司应收账款不能按期收回，标的公司将面临流动资金短缺、盈利能力下滑的可能，提请投资者注意应收账款相关风险。

（五）经营季节性风险

标的公司所处的行业的最终用户主要是各级财政主管部门以及预算事业单位，通常采取预算管理制度，一般下半年制定次年年度预算和投资计划，审批通常集中在次年的上半年，因此，公司每年上半年销售较少，销售主要集中在下半年尤其是第四季度，公司销售呈现较明显的季节性分布，并由此使得公司营业收入在第四季度集中实现。提请投资者注意标的公司存在经营季节性风险。

（六）标的公司取得及实施业务合同模式发生重大变化的风险

标的公司主要客户的合同取得来自公开招标、竞争性磋商、商务谈判等，依托于标的公司核心运营团队的专业能力及行业经验、核心人员的研发能力、符合行业标准的业务产品以及良好的市场口碑。标的公司作为业务策划和软件产品提供商，按照既定营销策略，考虑到业务专注专精发展、人员效益和效能等多方面因素，在业务实施团队、销售配合和运营支持方面向上市公司采购外协服务。

标的公司存在签约主体和实施主体不一致的情形，若未来经营环境、客户要求发生重大变化，将使标的公司取得或实施业务合同依赖于上市公司，导致目前的分工业务模式发生重大变化，从而对公司未来经营业绩产生重大不利影响。

（七）上市公司提供业务协作对标的公司业务开展构成重要影响的风险

标的公司具备获取业务订单、参与市场竞争的核心要素，在业务承揽、业务承接环节中发挥核心作用，在业务实施、销售配合和运营支持等方面充分借

助上市公司已有的销售渠道和售后服务网络，构成紧密合作、充分协同的业务模式。

在未来一定期间内，标的公司的业务开展仍需要上市公司提供协作，业务发展受到上市公司外协服务的重要影响。

若未来上市公司不再向标的公司提供外协服务或提供服务的质量大幅下降，将对标的公司业务开展产生重大不利影响，标的公司存在业务停滞、业务成本大幅上升及用户体验下降，甚至丢失重要客户，影响持续经营能力的风险。

（八）上市公司内部交易结算定价合理性缺陷导致的利益输送风险

报告期内，标的公司基于自身业务需要向上市公司采购外协服务并根据集团《考核管理办法》中规定的分成比例进行相互业务结算。上市公司在制定分成比例时主要参照其对外的销售定价、结合行业特点及集团内部实际情况，规定各业务主体间的结算采用按年度业务总量综合设置分成比例的方式。该模式便于实务操作，在行业内被广泛采用，但由于未细化到明细结算项目，存在因明细结算项目定价方式不合理导致上市公司与标的公司内部交易结算的不公允形成的向标的公司利益输送风险。

三、其他风险

（一）股票价格波动风险

股票价格不仅取决于公司的盈利水平及发展前景，也受到市场供求关系、国家相关政策、利率、投资者心理预期以及各种不可预测因素的影响，从而使公司股票的价格偏离其价值。本次交易需要有关部门审批且需要一定的时间方能完成，在此期间股票市场价格可能出现波动，从而给投资者带来一定的风险。

（二）新型冠状病毒疫情影响

由于新型冠状病毒疫情导致全国各地春节假期后均采取了延期复工的措施，标的公司的主要客户、主要供应商的生产经营均受到一定程度的影响。虽然我国境内疫情情况基本得到了有效控制，但国外疫情形势依旧不容乐观，我国境内防疫形势依旧面临着严峻挑战。

因此，若新型冠状病毒疫情持续扩散，将会对公司经营环境产生不利影响，

并对标的公司 2020 年度的经营业绩带来一定程度的影响，请投资者关注相关投资风险。

（三）其他不可控风险

本次交易不排除因政治、经济、自然灾害等其他不可控因素带来不利影响的可能性，提请投资者注意投资风险。

第十三节 其他重要事项

一、保护投资者合法权益的相关安排

（一）严格执行相关交易程序

公司在本次交易过程中严格按照相关规定履行法定程序进行表决和披露。公司召开董事会、监事会及股东大会审议通过本次交易的相关议案。此外，公司聘请的独立财务顾问、律师、审计机构、评估机构等中介机构将对本次交易出具专业意见，确保本次交易定价公允、公平、合理，不损害其他股东的利益。

本次交易已经履行了现阶段应当履行的批准和授权程序；上市公司董事会的召开合法、有效，有关决议符合《公司法》等相关法律、行政法规、部门规章等规范性文件及《公司章程》的相关规定。

（二）严格履行上市公司信息披露义务

本次交易过程中，上市公司已严格按照《证券法》、《上市公司信息披露管理办法》、《关于规范上市公司信息披露及相关各方行为的通知》、《重组管理办法》等相关法律法规切实履行了信息披露义务。

同时，本报告书公告后，公司将继续严格履行信息披露义务，按照相关法规的要求，及时、准确、公平地向所有投资者披露可能对上市公司股票交易价格产生较大影响的重大事件以及与本次重组相关的进展情况。

（三）盈利预测补偿安排

根据上市公司与交易对方签订的《业绩承诺和补偿协议》，交易对方对盈利业绩承诺和补偿方式均作出了相应安排，具体补偿办法参见本报告书“重大事项提示”之“三、业绩承诺及补偿安排”。

（四）股份锁定安排

本次交易对方对自本次交易中取得的股份按照相关法律、法规规定对股份锁定进行了约定。相关股份锁定的具体安排参见本报告书“重大事项提示”之“二、发行股份情况”之“（六）发行股份锁定期”。

（五）股东大会及网络投票安排

上市公司董事会在发布召开审议本次重组方案的股东大会通知时，将提醒全体股东参加审议本次重组方案的股东大会。上市公司将严格按照《关于加强社会公众股股东权益保护的若干规定》等有关规定，采用现场投票和网络投票相结合的表决方式，给参加股东大会的股东提供便利，充分保护中小股东行使投票权的权益。

（六）摊薄当期每股收益的填补回报

1、本次重组对公司即期回报财务指标的影响

根据大华所出具的大华核字[2020]005584号《审阅报告》，本次交易前后公司主要财务数据、财务指标及变动情况如下：

单位：万元

项目	实现数	备考数	变动率
2020年3月31日 / 2020年1-3月			
总资产（万元）	166,694.20	166,694.20	
归属于母公司所有者权益（万元）	117,235.26	118,800.32	1.33%
营业收入（万元）	7,204.15	7,204.15	
利润总额（万元）	-5,943.17	-5,943.17	
净利润（万元）	-5,760.34	-5,760.34	
归属于母公司股东净利润（万元）	-4,607.47	-4,780.14	3.75%
基本每股收益（元/股）	-0.2214	-0.2183	-1.40%
项目	实现数	备考数	变动率
2019年12月31日 / 2019年			
总资产（万元）	180,945.17	180,945.17	
归属于母公司所有者权益（万元）	121,550.53	123,270.07	1.41%
营业收入（万元）	89,876.82	89,876.82	
利润总额（万元）	14,178.56	14,178.56	
净利润（万元）	13,154.44	13,154.44	-
归属于母公司股东净利润（万元）	10,683.39	11,410.80	6.81%
基本每股收益（元/股）	0.5470	0.5533	1.15%

注：每股收益计算不考虑期后除权因素的影响。

本次交易完成后，上市公司整体盈利能力得以提升，有利于增厚公司每股收益，提升股东回报。但在实际生产经营过程中，受宏观经济、行业发展等影响，上市公司及标的公司仍可能面临一定的经营风险、市场风险，或将对生产经营成果产生重大影响，因此不排除上市公司未来实际取得的经营成果低于预期，每股即期回报可能被摊薄的情况。

2、上市公司应对本次交易可能摊薄即期回报采取的措施

为应对本次交易完成后可能存在的即期回报被摊薄的风险，公司拟采取以下填补措施，增强上市公司持续回报能力。但是需要提示投资者的是，制定以下填补回报措施不等于对上市公司未来利润作出保证：

（1）加快与标的公司的整合，增强综合竞争优势和持续盈利能力

本次交易完成后，上市公司将加快对标的公司的整合，充分发挥上市公司与标的公司之间的协同效应，共同增强综合竞争优势，从而提升上市公司及全体股东的长远利益，提高上市公司的可持续发展能力及盈利能力。

（2）切实履行《业绩承诺和补偿协议》

根据《业绩承诺和补偿协议》，利润承诺方承诺标的公司 2020 年、2021 年和 2022 年的经审计的标的公司合并财务报表中扣除非经常性损益后的净利润数额分别不低于 2,350 万元、4,050 万元和 6,000 万元。

当标的公司出现业绩承诺期内实现净利润低于承诺净利润的情形，上市公司将严格按照上述协议的相关约定，督促交易对方严格遵照协议履行补偿义务，对上市公司进行补偿，切实维护上市公司广大投资者的利益。

（3）严格遵守并不断完善上市公司利润分配政策，强化投资者分红回报

上市公司已在《公司章程》中对利润分配进行了明确约定，充分考虑对投资者的回报，每年按当年实现的可供分配利润的一定比例向股东进行利润分配。未来上市公司将继续按照证监会《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》、《上市公司监管指引第 3 号—上市公司现金分红》等相关文件规定，结合公司实际经营状况和公司章程的规定，严格执行现行分红政策，在符合条件的情况下积极推动对广大股东的利润分配以及现金分红，提升股东回报水平。

（4）继续完善公司治理，提高公司运营效率

本次交易前，上市公司已经根据《公司法》、《上市公司治理准则》、《企

业内部控制基本规范》等法律法规，建立了较为完善、健全的公司法人治理结构和内部控制制度管理体系，初步形成了设置合理、运行有效、权责分明、运作良好的公司治理与经营框架，保证了上市公司各项经营活动的正常有序进行。本次交易完成后，公司将进一步完善治理结构，进一步提高经营和管理水平，完善并强化投资决策、内部控制程序，加强成本管控，强化执行监督，全面有效地提高公司运营效率。

3、控股股东关于填补即期回报措施能够得到切实履行的承诺

为保障公司填补摊薄即期回报措施能够得到切实履行，维护中小投资者利益，上市公司控股股东、实际控制人陈航出具了《关于填补被摊薄即期回报相关措施的承诺函》，做出如下承诺：

- “1、承诺本人将不越权干预公司经营管理活动，不得侵占公司利益；
- 2、如本人未能履行上述承诺而导致公司或公众投资者遭受经济损失的，公司有权扣留应付本人的薪酬、津贴和直接或间接的现金分红用于做出补偿或赔偿；
- 3、本承诺函所述承诺事项已经本人确认，为本人的真实意思表示，对本人具有法律约束力。本人自愿接受监管机关、社会公众及投资者的监督，积极采取合法措施履行本承诺，并依法承担相应责任。”

4、董事及高级管理人员关于填补即期回报措施能够得到切实履行的承诺

公司全体董事及高级管理人员将忠实、勤勉的履行职责，维护公司和全体股东的合法权益，并出具了《关于填补被摊薄即期回报相关措施的承诺函》，做出如下承诺：

- “1、不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；
- 2、对职务消费行为进行约束；
- 3、不动用公司资产从事与履行职责无关的投资、消费活动；
- 4、由董事会或薪酬与考核委员会制订的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；
- 5、若公司后续推出股权激励政策，则拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；
- 6、切实履行公司制订的有关填补回报措施以及本承诺，若违反该等承诺并

给公司或者投资者造成损失的,本人愿意依法承担对公司、投资者的补偿责任。”

二、本次交易完成后,不存在上市公司资金、资产占用及被实际控制人或其他关联人占用的情形,不存在为实际控制人及其关联人提供担保的情形

本次交易前,公司不存在资金、资产被控股股东、实际控制人或其他关联人占用的情形,亦不存在为控股股东、实际控制人及其关联人提供担保的情形。

本次交易完成后,公司的控股股东、实际控制人未发生变化,公司不存在因本次交易导致资金、资产被控股股东、实际控制人或其他关联人占用的情形,亦不存在为控股股东、实际控制人及其关联人提供担保的情形。

三、本次交易对上市公司负债结构的影响

根据备考合并财务报表,假设本次交易于2019年1月1日已经完成,本次交易对上市公司负债结构的影响如下:

单位:万元

项目	2020年3月31日(实际数)		2020年3月31日(备考数)	
	金额	占比	金额	占比
流动负债	38,671.47	95.04%	38,671.47	95.04%
非流动负债	2,017.92	4.96%	2,017.92	4.96%
负债合计	40,689.39	100%	40,689.39	100%
资产负债率	24.41%		24.41%	
项目	2019年12月31日(实际数)		2019年12月31日(备考数)	
	金额	占比	金额	占比
流动负债	45,426.70	91.66%	45,426.70	91.66%
非流动负债	4,135.46	8.34%	4,135.46	8.34%
负债合计	49,562.16	100%	49,562.16	100%
资产负债率	27.39%		27.39%	

根据备考合并财务报表,本次交易完成后,公司资产、负债规模均无变化,且资产负债率较低。在不考虑配套融资对上市公司流动资金补充的影响下,本次交易完成后公司资产负债率依旧保持在健康范围内,上市公司偿债能力良好,负债结构合理。

四、本次交易对上市公司治理结构的影响

本次交易前,公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《关于开展加强上市公司治理专项活动有关事项的通知》、《上市规则》、《创业板上市公司规范运作指引》和其它有关法律法规、规范性文件的要求,建立了由公司股东大会、董事会、监事会和高级管理人员等组成的公司治理架构,形成了权力机构、决策机构、监督机构和管理层之间权责明确、运作规范的相互协调和相互制衡机制。公司不断完善公司的法人治理结构,建立健全公司内部管理和控制制度,持续深入开展公司治理活动,促进了公司规范运作,提高了公司治理水平。截至本报告书签署之日,公司治理的实际状况符合《上市公司治理准则》和《创业板上市公司规范运作指引》的要求。

本次交易完成后,公司将依据《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》及《上市规则》等相关法律法规以及中国证监会、深交所的要求进一步完善公司治理结构。

五、最近十二个月内的资产交易情况

(一) 资产交易情况

1、设立博思信息

2019年6月27日,经上市公司董事长审批同意,上市公司与数字海丝(福建)文化科技有限公司共同出资1,000万元设立福建博思信息科技有限公司,其中上市公司出资510万元,占注册资本的51%,博思信息成为上市公司控股子公司。

根据《上市规则》及《公司章程》等有关规定,本次交易事项发生额在公司董事长的决策权限范围内,无需提交公司董事会及股东大会批准。

2、转让中友金审30%股权

2019年12月4日,经上市公司董事长审批同意,上市公司向昆仑万维转让375万元的中友金审股权,转让价格为1,185万元;转让后,公司不再持有中友金审的股权。

根据《上市规则》及《公司章程》等有关规定,本次交易事项发生额在公司董事长的决策权限范围内,无需提交公司董事会及股东大会批准。

3、设立博金信科

2019年12月19日，经上市公司董事长审批同意，上市公司与福州市金控资本管理有限公司、福州市大数据产业基地开发有限责任公司共同出资3,000万元设立福建博金信科技发展有限公司，其中上市公司出资1,530万元，占注册资本的51%，博金信科成为上市公司控股子公司。

根据《上市规则》及《公司章程》等有关规定，本次交易事项发生额在公司董事长的决策权限范围内，无需提交公司董事会及股东大会批准。

4、收购中控普惠30%股权

2019年12月23日，经上市公司董事长审批同意，上市公司全资子公司数采科技以0元的价格受让政财宝（福建）信息科技有限公司持有的福建中控普惠信息科技有限公司30%股权，对应注册资本428.40万元，并出资1,050.00万元，其中428.40万元用于增加注册资本，621.60万元用于增加资本公积。

根据《上市规则》及《公司章程》等有关规定，本次交易事项在上市公司董事长决策权限范围内，无需提交公司董事会及股东大会批准。

5、收购浙江美科30%股权

2020年2月18日，经上市公司董事长审批同意，李智军、黄勇、姜志成向上市公司转让300万元的浙江美科科技有限公司股权，转让价格分别为398.52万元、48.60万元和38.88万元，合计486万元；转让后，浙江美科成为上市公司全资子公司。

根据《上市规则》及《公司章程》等有关规定，本次交易事项发生额在公司董事长的决策权限范围内，无需提交公司董事会及股东大会批准。

6、设立博思智数

2020年3月9日，经上市公司董事长审批同意，上市公司与蔡志耐、陈刚、杨昌聪、梁忠明、张火明共同出资1,000万元设立福建博思智数科技发展有限公司，其中上市公司出资650万元，占注册资本的65%，博思智数成为上市公司控股子公司。

根据《上市规则》及《公司章程》等有关规定，本次交易事项发生额在公司董事长的决策权限范围内，无需提交公司董事会及股东大会批准。

7、设立云易智能

2020年3月27日，上市公司召开第三届董事会第二十一次会议，审议通过了《关于对外投资设立控股子公司暨关联交易的议案》，同意与博医同创共同出资设立福建博思云易智能科技有限公司。注册资本1,000.00万元，其中上市公司出资510.00元，占注册资本的51%。

公司董事、副总经理肖勇先生为博医同创执行事务合伙人，持有博医同创32%的股权，公司副总经理余双兴先生持有博医同创14%股权，公司董事、总经理刘少华先生持有博医同创10%股权，公司副总经理张奇先生持有博医同创8.40%股权。

根据《上市规则》及《公司章程》的有关规定，博医同创为公司关联法人，因此本次对外投资事项构成关联交易，需提交董事会审核，无需提交股东大会批准。

8、增持同力科技21%股权

2020年3月20日，经上市公司董事长审批同意，上市公司购买泰宁启创智远企业管理合伙企业（有限合伙）117.60万元的福州同力科技开发有限公司股权并增资48万元，转让价格为735万元，增资价格为300万元，合计1,035万元，转让和增资后，公司持有同力科技的股权从30%增加至51%，同力科技成为上市公司控股子公司。

根据《上市规则》及《公司章程》等有关规定，本次交易事项发生额在公司董事长的决策权限范围内，无需提交公司董事会及股东大会批准。

（二）资产交易与本次重组的关系

上述交易中，交易事项第1-6项、第8项不构成《重组管理办法》规定的重大资产重组，与本次交易不具备相关性，因此无需纳入本次重组的计算范围。

上述交易中，交易事项第7项不构成《重组管理办法》规定的重大资产重组，但与本次重组同属于《重组管理办法》规定的“同一或者相关资产”，主要系云易智能的合资方股东为本次交易对手方刘少华、张奇，本次标的资产法定代表人肖勇、监事余双兴，且在本次交易董事会前12个月内发生，已按照《重组管理办法》将其交易指标计入“上市公司在12个月内连续对同一或者相关资产进行购买、出售的，以其累计数分别计算相应数额”的相应范围。具体情况如下：

1、2020年6月收购博思致新

单位：万元

项目	2019年	交易金额	相关指标的取值
资产总额	14,634.83	24,304.00	24,304.00
资产净额	3,519.66		24,304.00
营业收入	12,585.52		12,585.52

2、2020年3月合资设立云易智能

单位：万元

项目	2019年	交易金额	相关指标的取值
资产总额	-	510.00	510.00
资产净额	-		510.00
营业收入	-		-

3、上述资产交易的累计计算：

单位：万元

项目	交易对象累计	博思软件	占比	是否构成重大资产重组
资产总额	24,814.00	180,945.17	13.71%	否
资产净额	24,814.00	131,383.01	18.89%	否
营业收入	12,585.52	89,876.82	14.00%	否

上述交易涉及的资产总额、净额与营业收入占博思软件2019年12月31日相关指标的比重均不超过50%，故本次交易不构成中国证监会及深交所规定的上市公司重大资产重组行为。

六、本次交易完成后上市公司的现金分红政策和相应安排

（一）公司利润分配政策的具体规定及决策程序机制

根据《公司章程》，公司相关利润分配政策如下：

1、公司分配股利应坚持以下原则：应重视对投资者的合理投资回报；遵守有关的法律、法规、规章和公司章程，按照规定的条件和程序进行；兼顾公司长期发展和对投资者的合理回报；实行同股同权，同股同利。

2、公司可以采取现金方式或者现金与股票相结合的方式分配股利。

3、公司应积极推行以现金方式分配股利。在公司当年度实现的可分配利润（即公司弥补亏损、提取公积金后所余的税后利润）为正值的情况下，应优先采

用现金方式分配年度股利。在有关法规允许的情况下，公司可以根据盈利状况，进行中期现金分红。

4、在符合分红要求的前提下，公司分配的现金股利应不少于当年实现的可供分配利润的 20%。

5、发放股票股利的条件：公司采用股票股利进行利润分配的，应当具有公司成长性、每股净资产的摊薄等真实合理因素。在符合发放股票股利的条件下，公司在按本章程规定进行现金分红的同时，可以根据公司的股本规模、股票价格等情况，发放股票股利。

6、同时采取现金和股票方式进行利润分配的，现金分红在本次利润分配中的占比应符合以下要求：

(1) 公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 80%；

(2) 公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 40%；

(3) 公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%；公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，可以按照前项规定处理。

7、公司经营管理层应在编制年度报告时，根据公司的利润分配政策和利润分配规划，结合公司当年的生产经营状况、现金流量状况、未来的业务发展规划和资金使用需求等因素，编制公司当年的利润分配预案，提交公司董事会审议。公司经营管理层提出年度利润分配预案中未包括现金利润分配的，应详细说明原因和未分配利润（如有）留存公司的用途。

8、独立董事可以征集中小股东的意见，提出分红提案，并直接提交董事会审议。

9、董事会在审议年度利润分配预案时，应当认真研究和论证公司现金分红的时机、条件和最低比例、调整的条件及其决策程序要求等事宜，独立董事应当发表明确意见。利润分配预案中未包括现金利润分配的，董事会进行审议时，应重点关注原因说明及未分配利润（如有）留存公司的用途。

10、独立董事应当就董事会通过的提案提出明确意见，该意见应经全体独立董事过半数通过；如为不同意或者无法发表意见的，独立董事应提出不同意或者

无法发表意见的事实、理由。

11、公司董事会通过的年度分配预案中未包括现金利润分配的，独立董事和监事会应当对此发表明确意见，并按照相关规定进行披露。

12、公司利润分配预案经董事会审议通过后，应提交股东大会审议批准。股东大会在表决时，可向股东提供网络投票方式。股东大会审议利润分配预案时，应经出席股东大会的股东（包括股东代理人）所持表决权的过半数同意，方能作出决议。

13、股东大会对现金分红具体方案进行审议时，应当通过多种渠道主动与股东特别是中小股东进行沟通和交流，充分听取中小股东的意见和诉求，并及时答复中小股东关心的问题。

14、公司拟进行中期利润分配的，应按照上述规定履行相应的决策程序。

（二）公司最近三年现金分红情况

2018年5月16日，公司召开了2017年年度股东大会，审议并通过《关于审议2017年度利润分配预案的议案》。以公司截至2017年12月31日的总股本72,032,000股为基数，向全体股东每10股派2.10元人民币现金，合计派发现金股利人民币15,126,720.00元（含税），占2017年净利润的27.66%；同时以资本公积金向全体股东每10股转增8股。

2019年4月9日，公司召开了2018年年度股东大会，审议并通过《关于审议2018年度利润分配预案的议案》。以公司截至2018年12月31日的总股本129,636,000股为基数，向全体股东每10股派2.00元人民币现金，合计派发现金股利人民币25,927,200.00元（含税），占2018年净利润的30.38%；同时以资本公积金向全体股东每10股转增5股。

2020年5月18日，公司召开了2019年年度股东大会，审议并通过了《关于审议2019年度利润分配预案的议案》，以公司截至2020年3月31日的总股本214,085,219股为基数，向全体股东每10股派发现金股利人民币1.10元（含税），合计派发现金股利人民币23,549,374.09元（含税），占2019年净利润的22.04%，同时向全体股东以资本公积每10股转增3股。

综上所述，本次交易前，公司章程、内部规范性文件规定的现金分红政策及最近三年现金分红情况均符合中国证监会《关于修改上市公司现金分红若干规定

的决定》、《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》、《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》等相关法规文件的规定。本次交易后，公司仍旧会严格按照公司章程的规定履行公司现金分红政策，切实维护公司股东特别是广大中小投资者的合法权益。

七、上市公司股票价格波动达到《关于规范上市公司信息披露及相关各方行为的通知》第五条相关标准

上市公司于2020年6月15日召开审议本次交易的董事会并发出公告，董事会决议公告日前最后一个交易日（2020年6月1日）股票收盘价为32.01元/股，停牌前第21个交易日（2020年4月30日）股票收盘价为24.66元/股，该20个交易日内公司股票收盘价格累计涨幅为29.81%。根据《上市公司行业分类指引》（2012年修订），上市公司所处行业属于“软件和信息技术服务业”。

本公司对本次交易董事会公告日公司股票前20个交易日的股票价格波动情况进行了自查比较，具体如下：

项目	2020年4月30日	2020年6月1日	涨跌幅（%）
博思软件（元/股）	24.66	32.01	29.81%
创业板综指	2307.37	2420.03	4.88%
软件与服务指数	5748.14	6055.47	5.35%
剔除大盘因素影响后涨跌情况			24.93%
剔除行业因素影响后涨跌情况			24.46%

综上，在剔除大盘因素和行业板块因素影响后，公司股票在停牌前20个交易日内累计涨跌幅超过20%；股票价格波动达到《关于规范上市公司信息披露及相关各方行为的通知》（证监公司字[2007]128号）第五条相关标准。本公司股票在可能影响股价的敏感信息公布前20个交易日内累计涨跌幅构成股价异动。

公司在向深交所及中国证监会提起行政许可申请时，将对相关内幕信息知情人及直系亲属等是否存在内幕交易行为进行自查，并出具自查报告。

八、本次交易重组各方及相关人员买卖上市公司股票的自查情况

根据《重组管理办法》以及《格式准则第26号》、《关于规范上市公司信息披露及相关各方行为的通知》、《上市规则》的有关规定，上市公司已对本次重组相关方及其有关人员在本次交易停牌日前6个月（2019年12月2日-2020

年6月1日) 买卖上市公司股票的情况进行了自查, 并出具了自查报告。自查范围具体包括上市公司及其董事、监事、高级管理人员、交易对方及其董事、监事、高级管理人员、交易标的及其董事、监事、高级管理人员, 相关专业机构及其他知悉本次资产交易内幕信息的法人和自然人以及上述相关人员的直系亲属, 并出具了自查报告。

在本次博思软件停牌日前六个月内, 相关内幕信息知情人及其直系亲属买卖博思软件股票的情况如下:

内幕信息知情人姓名	身份	交易日期	买入数量(股)	卖出数量(股)
肖勇	博思软件董事、副总经理	2019-12-17	0	90,000
叶章明	博思软件董事、副总经理	2019-12-16	0	30,000
		2019-12-17	0	59,300
毛时敏	博思软件监事会主席	2020-01-02	0	49,000
		2020-01-03	0	50,000
		2020-01-07	0	20,000
		2020-01-08	0	83,954
蔡敏	博思软件监事王素珍的配偶	2019-12-02	0	4,000
郑升尉	博思软件财务总监、副总经理	2020-01-02	0	80,600
		2020-01-06	0	70,600
		2020-01-07	0	179,700
		2020-01-08	0	19,100
张奇	博思软件副总经理、致新投资执行事务合伙人	2019-12-30	0	20,000
林初可	博思软件原任董事及副总经理	2020-01-02	0	250,657
李志国	交易对方	2019-12-11	0	7,800
白瑞	交易对方	2019-12-6	0	6,000
		2019-12-16	0	23,565
查道鹏	交易对方	2019-12-06	0	6,000
		2019-12-09	0	1,500
		2019-12-31	0	3,000
柯丙军	交易对方	2019-12-09	0	29,520
侯祥钦	交易对方	2019-12-17	0	30,000

内幕信息知情人姓名	身份	交易日期	买入数量(股)	卖出数量(股)
		2019-12-18	0	26,500
		2019-12-19	800	0
		2020-01-02	0	23,000
		2020-02-03	10,000	0
		2020-02-04	0	10,000
		2020-02-21	0	15,000
		2020-02-26	25,000	0
		2020-02-27	0	20,000
		2020-02-28	5,000	0
		2020-03-02	0	10,000
		2020-03-03	0	30,800
		2020-03-04	10,000	0
		2020-03-05	10,000	10,000
		2020-03-06	0	10,000
		2020-03-09	10,000	0
		2020-03-12	4,000	0
		2020-03-16	6,000	0
		罗亮	致新投资有限合伙人	2020-01-06
2020-01-07	300			0
2020-01-15	500			0
2020-01-20	200			0
2020-03-13	200			0
2020-03-17	100			0
许峰华	致新投资有限合伙人	2019-12-06	0	2,000
		2019-12-09	500	0
		2019-12-11	500	500
		2019-12-12	0	500
		2019-12-17	500	0
		2019-12-19	0	500
		2019-12-30	0	1,800
		2019-12-31	0	3,000
		2020-01-21	500	0

内幕信息知情人姓名	身份	交易日期	买入数量(股)	卖出数量(股)
		2020-01-23	500	0
		2020-02-03	1,500	0
		2020-02-04	0	500
		2020-02-06	0	500
		2020-02-07	0	500
		2020-02-11	0	500
		2020-02-12	0	500
		2020-02-18	300	0
		2020-02-20	300	300
		2020-02-21	300	100
		2020-02-24	0	300
		2020-02-25	200	0
		2020-02-26	2,600	0
		2020-02-27	0	600
		2020-03-03	0	2,400
		2020-03-12	500	0
		2020-03-13	300	300
		2020-03-17	200	200
		2020-03-19	300	0
		2020-03-20	900	0
		2020-03-23	700	0
		2020-03-24	0	700
		2020-04-01	0	1,000
		2020-04-02	300	0
		2020-04-13	0	200
		2020-04-22	0	300
包立新	致新投资有限合伙人	2019-12-04	200	0
		2020-01-14	100	0
		2020-01-20	100	0
		2020-02-28	100	0
		2020-03-16	100	0
		2020-03-18	0	100

内幕信息知情人姓名	身份	交易日期	买入数量（股）	卖出数量（股）
		2020-03-19	100	0
		2020-03-27	0	100
冯建强	致新投资有限合伙人	2020-01-08	0	4,320
李铮	致新投资有限合伙人	2020-01-09	0	4,100
		2020-01-17	0	2,480
程开萍	致新投资有限合伙人 李铮的母亲	2019-12-10	0	1,000
		2019-12-18	1,000	0
		2019-12-20	0	1,000
		2019-12-23	1,000	0
		2019-12-24	0	1,000
		2019-12-26	1,000	0
		2019-12-30	0	1,000
		2020-01-02	3,000	0
		2020-01-06	1,000	0
		2020-01-07	1,000	0
		2020-01-20	0	5,000
		2020-02-28	500	0
		2020-03-02	0	500
		2020-03-03	10,800	0
		2020-03-09	6,000	5,000
2020-03-10	0	200		
林保丞	致新投资有限合伙人	2019-12-20	0	100
		2019-12-30	0	600
		2020-01-02	0	500
		2020-01-13	100	0
		2020-01-15	100	0
		2020-01-20	200	0
		2020-02-04	300	0
		2020-02-07	100	0
		2020-02-10	100	0
		2020-02-11	0	100
		2020-02-21	0	100

内幕信息知情人姓名	身份	交易日期	买入数量(股)	卖出数量(股)
		2020-02-24	0	100
		2020-02-28	300	0
		2020-03-03	0	200
		2020-03-05	0	100
		2020-03-09	200	200
		2020-03-10	100	0
		2020-03-12	100	0
		2020-03-13	100	0
		2020-05-13	0	900
芦岩	致新投资有限合伙人	2019-12-03	0	1,800
		2019-12-05	0	3,600
		2020-01-20	2,000	0
		2020-03-05	0	1,000
		2020-03-11	1,700	0
王怀志	致新投资有限合伙人	2019-12-30	0	800
		2020-01-02	0	1,000
		2020-01-03	1,000	0
		2020-01-06	1,000	0
		2020-01-20	1,000	0
		2020-03-09	100	0
		2020-03-13	0	3,500
		2020-03-19	0	2,000
王庆刚	致新投资有限合伙人	2019-12-05	1,000	0
		2020-01-02	0	1,000
		2020-01-03	1,000	0
		2020-01-20	2000	0
		2020-01-21	1,000	0
		2020-02-05	2,000	0
		2020-02-10	1,000	0
		2020-02-14	1,000	0
		2020-02-24	3,000	0
		2020-02-25	20,000	0

内幕信息知情人姓名	身份	交易日期	买入数量（股）	卖出数量（股）
吴开兵	致新投资有限合伙人	2020-1-21	1,000	0
		2020-1-23	3,000	0
张浩	致新投资有限合伙人	2020-03-03	0	1,000
		2020-03-11	0	400
		2020-03-13	500	0
周忠芳	致新投资有限合伙人	2019-12-03	0	500
		2020-01-16	0	300
		2020-01-17	0	300
		2020-03-03	0	300
		2020-03-05	0	300
丁旋	致新投资有限合伙人	2020-02-03	800	0
		2020-02-04	800	800
		2020-02-05	0	800
		2020-02-26	3,000	0
		2020-03-13	1,500	1,500
		2020-03-16	1,500	0
		2020-03-17	0	1,500
丁碧明	致新投资有限合伙人 丁旋的父亲	2020-02-26	500	0
		2020-03-09	500	0
		2020-03-16	1,000	0
		2020-03-20	0	1,000
汪碧峰	致新投资有限合伙人	2019-12-02	1,000	0
		2019-12-19	0	2,000
		2020-01-02	0	7,000
		2020-01-03	4,000	320
		2020-01-06	500	0
		2020-01-14	1,500	0
		2020-01-20	1,000	0
		2020-01-21	1,500	0
		2020-01-22	1,700	0
		2020-02-11	0	2,200
		2020-02-18	0	1,000

内幕信息知情人姓名	身份	交易日期	买入数量（股）	卖出数量（股）
		2020-03-03	0	1,000
		2020-05-07	0	10,000
罗银霞	致新投资有限合伙人汪碧峰母亲	2019-12-02	1,000	0
		2019-12-05	2,000	2,000
		2019-12-19	2,000	2,000
		2019-12-23	2,000	0
		2019-12-26	1,000	0
		2019-12-27	2,000	0
		2020-01-02	0	2,000
		2020-01-03	1,000	0
		2020-01-06	0	1,000
		2020-01-06	2,000	0
		2020-01-15	1,000	0
		2020-01-20	2,000	0
		2020-01-23	1,000	0
		2020-02-28	2,000	0
		2020-03-03	0	1,000
		2020-03-12	1,000	0
		2020-03-13	2,000	0
		2020-05-13	0	5,000
		吴季风	交易对方	2019-12-05
2019-12-09	0			400
2019-12-11	0			300
2019-12-13	400			0
2019-12-16	0			700
2019-12-19	400			0
2019-12-24	0			300
2019-12-30	0			100
2020-01-06	400			0
2020-01-08	0			200
2020-01-13	400			0
2020-01-15	400			0

内幕信息知情人姓名	身份	交易日期	买入数量（股）	卖出数量（股）
		2020-01-17	0	300
		2020-01-20	400	0
		2020-01-21	400	0
		2020-01-22	400	0
		2020-01-23	400	0
		2020-02-04	300	0
		2020-02-11	200	0
		2020-02-11	0	800
		2020-02-12	0	400
		2020-02-12	300	0
		2020-02-13	300	0
		2020-02-14	300	0
		2020-02-17	0	400
		2020-02-18	0	400
		2020-02-19	300	0
		2020-02-20	0	400
		2020-02-20	300	0
		2020-02-21	0	400
		2020-02-24	0	400
		2020-02-26	600	0
		2020-02-27	0	400
		2020-02-28	600	0
		2020-03-02	0	400
		2020-03-03	0	900
		2020-03-04	200	0
		2020-03-05	0	600
		2020-03-06	300	0
		2020-03-09	600	0
		2020-03-10	300	400
		2020-03-11	400	400
		2020-03-12	700	0
		2020-03-13	700	0

内幕信息知情人姓名	身份	交易日期	买入数量（股）	卖出数量（股）
		2020-03-17	0	400
		2020-03-30	0	400
		2020-04-01	0	400
		2020-04-09	0	400
		2020-04-10	400	0
		2020-04-16	400	0
		2020-04-21	0	400
		2020-04-23	400	0
		2020-05-07	0	800
		2020-05-13	0	400
		2020-05-20	0	400
吴雪薇	交易对方吴季风的女儿	2020-03-13	100	0
		2020-03-18	0	100
孟治秀	独立财务顾问高级管理人员唐泳的母亲	2020-02-21	300	0
		2020-02-24	0	300
		2020-02-24	300	0
		2020-02-25	400	0
		2020-02-26	600	0
		2020-02-28	700	0
		2020-03-03	0	2,000
		2020-03-03	1,000	0
		2020-03-04	0	1,000
		2020-03-04	1,000	0
		2020-03-05	1,500	0
		2020-03-06	400	0
		2020-03-25	100	0
		2020-03-31	0	500
		2020-04-01	600	0
		2020-04-02	0	600
2020-05-06	0	2,500		

根据上述人员出具的声明，上述人员买卖博思软件股票的行为，是在其并未获知本次重组有关信息及其他内幕信息的情况下，基于对二级市场交易情况及博

思软件股票投资价值的自行判断而进行的操作，与本次重组无任何关联，不存在利用本次重组的内幕信息买卖博思软件股票的情形，其股票交易行为与博思软件本次重组不存在任何关系，不构成内幕交易行为。

华安证券针对买卖博思软件情况出具如下核查意见：上述相关个人在自查期间买卖博思软件股票的行为不属于利用本次交易的内幕信息进行的内幕交易行为，对本次交易不构成法律障碍。除上述情况外，其他内幕知情人均不存在买卖博思软件股票的情况。

九、本次交易的相关主体和证券服务机构不存在依据《暂行规定》第十三条不得参与任何上市公司重大资产重组的情形说明

（一）上市公司、占本次重组总交易金额的比例在 20% 以上的交易对方及上述主体的控股股东、实际控制人及其控制的机构。

（二）上市公司董事、监事、高级管理人员，上市公司控股股东、实际控制人的董事、监事、高级管理人员，交易对方的董事、监事、高级管理人员，占本次重组总交易金额的比例在 20% 以下的交易对方及其控股股东、实际控制人及其控制的机构，为本次重大资产重组提供服务的证券公司、证券服务机构及其经办人员。

本次重组的上述相关主体不存在因涉嫌与本次重组相关的内幕交易被立案调查或者立案侦查且尚未结案的情形，最近 36 个月不存在因涉嫌重大资产重组相关的内幕交易被中国证监会作出行政处罚或者被司法机关依法追究刑事责任的情形。因此，本次交易的相关主体不存在《暂行规定》第十三条规定的不得参与任何上市公司的重大资产重组的情形。

十、本次交易聘请的中介机构具备相应资质

公司董事会及法律顾问已对本次交易聘请的独立财务顾问、审计和评估等相关机构和人员进行了核查，相关机构和人员均具有从事证券相关业务所需的执业资格。

十一、独立董事对本次交易出具的独立意见

（一）事前认可意见

根据《关于在上市公司建立独立董事制度的指导意见》、《重组管理办法》、《重组若干问题的规定》、《上市规则》等规章、规范性文件及《公司章程》的有关规定，上市公司独立董事本着独立、客观、公正的原则，已于董事会前获得并审阅了拟提交公司第三届董事会第二十三次会议审议的本次交易的相关文件，在了解相关信息的基础上，对公司本次交易发表事前认可意见如下：

“1、公司本次发行股份购买资产的交易对方中，刘少华为博思软件的董事兼总经理；博思致新（平潭）股权投资合伙企业（有限合伙）的执行事务合伙人博思软件高级管理人员张奇；此外，公司本次配套融资的股份发行对象为公司实际控制人陈航。因此，本次交易构成关联交易，并应履行相应的公司内部审议程序和信息披露义务。

2、本次交易方案、公司为本次交易编制的《福建博思软件股份有限公司发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易报告书（草案）》及摘要以及公司就本次交易签订的相关协议，符合《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》、《上市公司重大资产重组管理办法》、《创业板上市公司证券发行注册管理办法（试行）》、《创业板上市公司持续监管办法（试行）》、《深圳证券交易所创业板上市公司重大资产重组审核规则》及其他相关法律、法规和规范性文件的规定，方案合理且具备可操作性，符合公司和全体股东的利益，未发现侵害中小股东利益的行为和情形。

3、本次交易有利于增强公司的竞争能力，有利于提高公司的长期盈利能力，有利于增强公司可持续发展能力，有利于公司长远发展，符合公司和全体股东的整体利益，没有损害公司和中小股东的利益。

综上所述，我们一致同意公司将本次交易的相关议案提交公司第三届董事会第二十三次会议审议，相关关联董事应回避表决。”

（二）独立意见

根据《公司法》、《证券法》、《关于在上市公司建立独立董事制度的指导意见》、《重组管理办法》、《重组若干问题的规定》、《上市规则》等规章、规范性文件及《公司章程》的有关规定，我们作为公司独立董事，现就公司第三届董事会第二十三次会议审议的《关于公司发行股份购买资产并募集配套资金暨

关联交易的议案》、《福建博思软件股份有限公司发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易报告书》及其摘要（以下简称“报告书及其摘要”）等与本次交易的相关议案，基于独立判断发表如下独立意见：

1、关于审议公司发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易事项的独立意见

“公司拟以发行股份的方式购买博思致新（平潭）股权投资合伙企业（有限合伙）、刘少华、李先锋、吴季风、白瑞、查道鹏、柯丙军、侯祥钦、李志国合计持有的北京博思致新互联网科技有限责任公司 49% 股权，并拟向陈航定向发行股份募集配套资金（以下简称“本次交易”）。作为公司的独立董事，我们认真审阅了与本次交易相关的各项文件和材料，现就公司发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易发表独立意见如下：

（1）公司本次发行股份购买资产的交易对方中，刘少华为博思软件的董事兼总经理；博思致新（平潭）股权投资合伙企业（有限合伙）的执行事务合伙人为博思软件高级管理人员张奇；此外，公司本次配套融资的股份发行对象为公司实际控制人陈航。因此，本次交易构成关联交易。

（2）本次交易的方案以及签订的相关协议，符合《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》、《上市公司重大资产重组管理办法》、《创业板上市公司证券发行注册管理办法（试行）》、《创业板上市公司持续监管办法（试行）》、《深圳证券交易所创业板上市公司重大资产重组审核规则》及其他相关法律、法规和规范性文件的规定，方案合理且具备可操作性。

（3）本次交易有利于改善公司财务状况、增强持续盈利能力，有利于公司增强抗风险能力，有利于增强独立性、减少关联交易、避免同业竞争，符合公司及其股东的长远利益和整体利益。

（4）公司已聘请具有证券业务资格的审计机构和评估机构对公司拟购买的资产进行审计和评估。交易价格在评估结果的基础上，由相关方协商确定，定价公允、合理，不存在损害公司及全体股东、特别是中小股东利益的情形。

（5）公司为本次交易聘请的证券服务机构具有独立性，我们对为本次交易提供服务的各证券服务机构的独立性均无异议。

（6）本次交易的相关议案在提交公司董事会审议前已征得独立董事的事先认可。本次董事会会议的召集、召开和表决程序符合有关法律法规和公司章程的

相关规定，关联董事依照相关法律法规的规定对相关议案回避表决，不存在利用关联关系损害中小股东利益的情况。

(7) 同意《福建博思软件股份有限公司发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易报告书（草案）》及其摘要。

综上，我们认为本次交易相关事项符合国家有关法律、法规和政策的规定，符合公司和全体股东的利益，不存在损害公司及其股东利益的情况。我们对本次交易的相关安排发表同意的独立意见，并同意将本次交易相关事项提交股东大会审议。”

2、关于本次交易评估机构的独立性、评估假设前提的合理性、评估方法与评估目的的相关性以及评估定价的公允性的独立意见

“为本次交易之目的，公司聘请具有证券、期货相关资产评估业务资质的北京中天衡平国际资产评估有限公司以 2019 年 12 月 31 日为基准日，对标的资产进行评估并出具相应的评估报告。根据《上市公司重大资产重组管理办法》，作为公司的独立董事，现对本次交易评估机构的独立性、评估假设前提的合理性、评估方法与评估目的的相关性以及评估定价的公允性发表如下独立意见：

(1) 评估机构的独立性

公司聘请的专项评估机构具有证券、期货相关资产评估业务资质，公司的选聘程序合法合规；评估机构及其经办评估师与公司及本次交易的交易对方、标的公司均不存在影响其提供服务的现实及可预期的利益关系或冲突，具有充分的独立性。

(2) 评估假设前提的合理性

本次交易所涉标的资产相关评估报告的评估假设前提符合国家相关法律、法规及规范性文件的规定，符合评估准则及行业惯例的要求，符合评估对象的实际情况，评估假设前提具有合理性。

(3) 评估方法与评估目的的相关性

本次交易项下资产评估工作按照国家有关法规与行业规范的要求，评估机构实际评估的资产范围与委托评估的资产范围一致，遵循独立、客观、公正、科学的原则，按照公认的资产评估方法，实施了必要的评估程序，对标的资产在评估基准日的市场价值进行了评估，所选用的评估方法合理，与评估目的的相关性一致。

(4) 评估定价的公允性

本次交易项下标的资产的交易价格是以具有证券、期货相关资产评估业务资质的评估机构出具的资产评估报告为参考依据，并经公司与交易对方友好协商确定，标的资产定价方式合理。

作为公司独立董事，我们认为公司为本次交易所选聘的评估机构具有独立性，评估假设前提合理，评估方法与评估目的具有相关性，评估结果与标的资产定价公允。”

十二、独立财务顾问和法律顾问对本次交易出具的核查意见

（一）独立财务顾问意见

本次交易的独立财务顾问华安证券参照《公司法》、《证券法》、《重组管理办法》、《重组若干问题的规定》、《上市规则》、《持续监管办法》和《重组审核规则》等法律、法规以及证监会、交易所的相关要求，通过尽职调查和对《福建博思软件股份有限公司发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易报告书》等信息披露文件的审慎核查后认为：

“1、本次交易符合《公司法》、《证券法》、《重组管理办法》、《持续监管办法》和《重组审核规则》等法律、法规和规范性文件的规定；

2、本次交易后上市公司仍具备股票上市的条件；

3、本次交易所涉及的资产和股份定价合理，所选取的评估方法适当、评估假设前提合理；

4、本次拟购买的标的资产权属清晰，资产过户或者转移不存在法律障碍，相关债权债务处理合法；

5、本次交易完成后有利于提高上市公司资产质量、改善公司财务状况和增强持续盈利能力，本次交易有利于上市公司的持续发展、不存在损害股东合法权益的问题；

6、本次交易完成后上市公司在业务、资产、财务、人员、机构等方面与实际控制人及关联方将继续保持独立，符合中国证监会关于上市公司独立性的相关规定；公司治理机制仍旧符合相关法律法规的规定；有利于上市公司形成或者保持健全有效的法人治理结构；

7、本次交易构成关联交易；

8、本次交易中交易对方与上市公司就相关资产实际盈利数不足利润预测数

情况的补偿安排切实可行、合理；

9、本次交易不存在交易对方对拟购买资产的非经营性资金占用。”

（二）法律顾问意见

针对本次交易，公司聘请的法律顾问中伦所认为：

“（一）本次重组交易各方均具备本次重组的主体资格；

（二）本次交易的整体方案和相关协议符合现行有效的法律、法规和规范性文件的规定；

（三）本次重组的标的资产按照本次重组相关协议约定依法办理权属转移不存在法律障碍；

（四）博思软件已履行了法定的信息披露和报告义务，不存在应披露而未披露的与交易对方签署的合同、协议、安排或其他事项；

（五）本次交易符合《重组管理办法》、《发行管理办法》、《持续监管办法》、《重组审核规则》和规定的相关实质性条件；

（六）参与本次交易活动的证券服务机构均具备必要的资格；

（七）本次交易已经履行了现阶段应当履行的批准或授权程序，在获得尚需获得的批准后即可实施。”

第十四节 各中介机构及其联系方式

一、独立财务顾问

机构名称：华安证券股份有限公司

地址：安徽省合肥市政务文化新区天鹅湖路 198 号

法定代表人：章宏韬

电话：0551-65161650

传真：0551-65161659

联系人：李鹭、林楠、赵砚秋、刘恒心、宋井洋

二、法律顾问

机构名称：北京市中伦律师事务所

地址：北京市朝阳区建国门外大街甲 6 号 SK 大厦 33、36、37 层

负责人：张学兵

电话：010-59572288

传真：010-65681838

联系人：都伟、姚腾越

三、审计机构

机构名称：大华会计师事务所（特殊普通合伙）

地址：北京市海淀区西四环中路 16 号院 7 号楼 1101

会计师事务所负责人：梁春

电话：010-58350011

传真：010-58350006

联系人：王庆莲、桂后圆

四、资产评估机构

机构名称：北京中天衡平国际资产评估有限公司

地址：北京市朝阳区工人体育场北路 13 号院 1 号楼 16 层 1805

法定代表人：王允星

电话：010-84477330

传真：010-84477330

联系人：戴知强、马敏

第十五节 上市公司全体董事、监事、高级管理人员 及中介机构声明

董事声明

本公司全体董事承诺保证《福建博思软件股份有限公司发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易报告书》及其摘要内容真实、准确、完整，不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承诺对所提供资料的合法性、真实性和完整性承担个别和连带的法律责任。

全体董事签字：

陈航

刘少华

肖勇

叶章明

王景田

夏良毅

罗妙成

张梅

温少煌

福建博思软件股份有限公司

2020年10月28日

监事声明

本公司全体监事承诺保证《福建博思软件股份有限公司发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易报告书》及其摘要内容真实、准确、完整，不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承诺对所提供资料的合法性、真实性和完整性承担个别和连带的法律责任。

全体监事：

毛时敏

陈晶

王素珍

福建博思软件股份有限公司

2020年10月28日

高级管理人员声明

本公司全体高级管理人员承诺保证《福建博思软件股份有限公司发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易报告书》及其摘要内容真实、准确、完整，不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承诺对所提供资料的合法性、真实性和完整性承担个别和连带的法律责任。

全体高级管理人员：

刘少华

肖勇

叶章明

郑升尉

余双兴

张奇

林宏

福建博思软件股份有限公司

2020年10月28日

独立财务顾问声明

本公司及项目签字人员同意福建博思软件股份有限公司在《福建博思软件股份有限公司发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易报告书》中援引本公司出具的独立财务顾问报告的内容并对所引述内容进行了审阅，确认《福建博思软件股份有限公司发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易报告书》不致因引用的上述内容而出现虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性和完整性承担相应的法律责任。

如本次重组申请文件存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，本独立财务顾问未能勤勉尽责的，将承担连带赔偿责任。

法定代表人（或授权代表）： _____

章宏韬

财务顾问主办人： _____

李鹭

林楠

项目协办人： _____

赵砚秋

刘恒心

宋井洋

华安证券股份有限公司

2020年10月28日

法律顾问声明

本所及经办律师同意《福建博思软件股份有限公司发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易报告书》及其摘要中援引本所出具的法律意见书的相关内容，相关援引内容已经本所及经办律师审阅，确认《福建博思软件股份有限公司发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易报告书》及其摘要不致因上述援引内容而出现虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

本所及经办律师保证本次发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易申请文件所引用的本所出具的法律意见书中的相关内容真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性承担相应的法律责任。如本次发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易申请文件所引用的前述内容存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，本所未能勤勉尽责的，将承担连带赔偿责任。

负责人：_____

张学兵

经办律师：_____

都伟

姚腾越

北京市中伦律师事务所

2020年10月28日

审计机构声明

大华特字【2020】003216号

本所及经办注册会计师同意福建博思软件股份有限公司在《福建博思软件股份有限公司发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易报告书》及其摘要中援引本所出具的《审阅报告》（大华核字（2020）005584号）、《审计报告》（大华审字【2020】0010989号）、《前次募集资金使用情况鉴证报告》（大华核字【2020】005585号）的结论性意见，且所引用的本所出具的结论性意见已经本所及经办注册会计师审阅，确认《福建博思软件股份有限公司发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易报告书》及其摘要不致因上述内容而出现虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性和完整性承担个别或连带的法律责任。

如本次申请文件存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，本所未能勤勉尽责的，将承担连带赔偿责任。

大华会计师事务所负责人：_____

梁春

签字注册会计师：_____

王庆莲

桂后圆

大华会计师事务所(特殊普通合伙)

2020年10月28日

评估机构声明

本公司及本公司经办注册资产评估师同意福建博思软件股份有限公司在《福建博思软件股份有限公司发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易报告书》及其摘要中援引本公司出具的结论性意见，且所引用的本公司出具的结论性意见已经本公司及本公司签字人员审阅，确认《福建博思软件股份有限公司发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易报告书》及其摘要不致因上述内容而出现虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性和完整性承担个别或连带的法律责任。

如本次重组申请文件存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，本公司未能勤勉尽责的，将承担连带赔偿责任。

法定代表人（或授权代表）： _____

王允星

签字注册资产评估师： _____

戴知强

马敏

北京中天衡平国际资产评估有限公司

2020年10月28日

第十六节 备查文件

一、备查文件

- 1、上市公司关于本次交易的股东大会通知；
- 2、上市公司关于本次交易的董事会决议；
- 3、上市公司独立董事关于本次交易的事前认可意见和独立意见；
- 4、交易对方关于本次交易的决策文件；
- 5、上市公司与交易对方签订的《发行股份购买资产协议》；
- 6、上市公司与业绩承诺补偿义务人签订的《业绩承诺和补偿协议》；
- 7、独立财务顾问报告；
- 8、标的资产最近两年一期财务报告及审计报告；
- 9、上市公司最近一年一期备考财务报告及审阅报告；
- 10、标的资产评估报告及评估说明；
- 11、法律意见书；
- 12、上市公司与业绩承诺补偿义务人签订的《业绩承诺和补偿协议之补充协议》。

二、备查地点

1、福建博思软件股份有限公司

联系地址：福建省福州市海西高新科技产业园高新大道 5 号

电话：0591-87664003

传真：0591-87664003

联系人：林宏

2、华安证券股份有限公司

联系地址：安徽省合肥市政务文化新区天鹅湖路 198 号

电话：0551-65161650

传真：0551-65161659

联系人：李鹭、林楠、赵砚秋、刘恒心、宋井洋

（本页无正文，系《福建博思软件股份有限公司发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易报告书》（草案）之盖章页）

福建博思软件股份有限公司

2020年10月30日