



青岛森麒麟轮胎股份有限公司

2020 年年度报告

2021 年 02 月

## 第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人秦龙、主管会计工作负责人许华山及会计机构负责人(会计主管人员)宋全强声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异，注意投资风险。

公司在本报告第四节“经营情况讨论与分析”的“九、公司未来发展的展望”部分描述了可能存在的相关风险，敬请投资者注意查阅。

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

## 目录

第一节 重要提示、目录和释义.....	6
第二节 公司简介和主要财务指标.....	10
第三节 公司业务概要.....	15
第四节 经营情况讨论与分析.....	33
第五节 重要事项.....	86
第六节 股份变动及股东情况.....	95
第七节 优先股相关情况.....	95
第八节 可转换公司债券相关情况.....	95
第九节 董事、监事、高级管理人员和员工情况.....	96
第十节 公司治理.....	97
第十一节 公司债券相关情况.....	106
第十二节 财务报告.....	112
第十三节 备查文件目录.....	113

## 释义

释义项	指	释义内容
公司、本公司、本集团、股份公司、发行人、森麒麟股份	指	青岛森麒麟轮胎股份有限公司
实际控制人、控股股东	指	秦龙
证监会、中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
深交所	指	深圳证券交易所
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
《公司章程》	指	《青岛森麒麟轮胎股份有限公司章程》
青岛森宝林	指	青岛森宝林企业信息咨询管理中心（有限合伙），实际控制人控制的四家员工持股平台之一
青岛森忠林	指	青岛森忠林企业信息咨询管理中心（有限合伙），实际控制人控制的四家员工持股平台之一
青岛森玲林	指	青岛森玲林企业信息咨询管理中心（有限合伙），实际控制人控制的四家员工持股平台之一
青岛森伟林	指	青岛森伟林企业信息咨询管理中心（有限合伙），实际控制人控制的四家员工持股平台之一
润泽森投资	指	青岛润泽森投资企业（有限合伙），发起人股东之一
新荣智汇	指	新疆新荣智汇股权投资有限公司，发起人股东之一
昆明嘉银	指	昆明嘉银投资合伙企业（有限合伙），发起人股东之一
华汇润丰	指	济南华汇润丰投资合伙企业（有限合伙），发起人股东之一
新疆鑫石	指	新疆鑫石创盈股权投资合伙企业（有限合伙），公司股东
新疆恒厚	指	新疆恒厚创盈股权投资合伙企业（有限合伙），公司股东
珠海安赐	指	珠海温氏安赐产业并购股权投资基金企业（有限合伙），公司股东
横琴齐创	指	横琴齐创共享股权投资基金合伙企业（有限合伙），公司股东
厦门象晟	指	厦门象晟投资合伙企业（有限合伙），公司股东
宁波森润	指	宁波梅山保税港区森润股权投资合伙企业（有限合伙），公司股东
深圳福泉	指	深圳市福泉道成投资管理中心（有限合伙），公司股东
广州瑞森	指	广州瑞森创盈投资中心（有限合伙），公司股东
青岛泓石	指	青岛泓石股权投资管理中心（有限合伙），公司股东
蚂蚁聚宝	指	宁波梅山保税港区蚂蚁聚宝股权投资中心（有限合伙），公司股东

蚂蚁添宝	指	宁波梅山保税港区蚂蚁添宝股权投资合伙企业（有限合伙），公司股东
宝顶赢投资	指	宁波梅山保税港区宝顶赢股权投资合伙企业（有限合伙），公司股东
赣州超逸	指	赣州超逸投资中心（有限合伙），公司股东
桐乡万汇	指	桐乡万汇贡雀股权投资基金管理合伙企业（有限合伙），公司股东
汇天泽投资	指	汇天泽投资有限公司，公司股东
森麒麟（香港）、香港公司	指	Sentury (Hong Kong) Trading Co., Limited, 森麒麟（香港）贸易有限公司，公司全资子公司
森麒麟（美国销售）、美国贸易公司	指	Sentury Tire USA, Inc., 公司通过森麒麟（香港）持有其 100.00% 股权
天弘益森	指	青岛天弘益森国际贸易有限公司，公司全资子公司
森麒麟（泰国）、泰国子公司、泰国公司	指	Sentury Tire (Thailand) Co., Ltd, 森麒麟轮胎（泰国）有限公司，公司通过直接及间接方式共持有其 99.999% 股权，为公司重要的海外生产基地，泰国工厂运营主体
森麒麟国际贸易	指	青岛森麒麟国际贸易有限公司，公司全资子公司
森麒麟（北美股份）	指	Sentury Tire North America, Inc., 公司全资子公司
森麒麟（北美控股）、赫德公司	指	Sentury Tire Holdings, LLC., 森麒麟（北美股份）下属全资子公司
森麒麟（北美资产）、瑞尔公司	指	Sentury Tire Real Estate, LLC., 森麒麟（北美股份）下属全资子公司
森麒麟（北美生产运营）、北美有限公司	指	Sentury Tire North America, LLC., 森麒麟（北美控股）下属全资子公司
森麒麟（北美网络销售）、高端公司	指	Avantech Tire, LLC., 森麒麟（北美控股）下属全资子公司
海泰林	指	青岛海泰林国际贸易有限公司，实际控制人控制的企业
动力驿站	指	青岛动力驿站汽车养护股份有限公司，实际控制人控制的企业
森麒麟集团	指	青岛森麒麟集团股份有限公司，实际控制人控制的企业
青岛双林林	指	青岛双林林商贸合伙企业（有限合伙），实际控制人通过其控制四家员工持股平台
大众出租	指	即墨市大众出租汽车有限公司
报告期、本期	指	2020 年 1 月 1 日-2020 年 12 月 31 日
上年、上年同期	指	2019 年 1 月 1 日-2019 年 12 月 31 日
本年末、报告期末	指	2020 年 12 月 31 日
上年末、上期末	指	2019 年 12 月 31 日

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

股票简称	森麒麟	股票代码	002984
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	青岛森麒麟轮胎股份有限公司		
公司的中文简称	森麒麟		
公司的外文名称（如有）	QINGDAO SENTURY TIRE CO., LTD.		
公司的外文名称缩写（如有）	SENTURY		
公司的法定代表人	秦龙		
注册地址	即墨市大信镇天山三路 5 号		
注册地址的邮政编码	266229		
办公地址	即墨市大信镇天山三路 5 号		
办公地址的邮政编码	266229		
公司网址	www.senturytire.com.cn		
电子信箱	zhengquan@senturytire.com		

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	金胜勇	王倩
联系地址	即墨市大信镇天山三路 5 号	即墨市大信镇天山三路 5 号
电话	0532-68968612	0532-68968612
传真	0532-68968683	0532-68968683
电子信箱	zhengquan@senturytire.com	zhengquan@senturytire.com

### 三、信息披露及备置地点

公司选定的信息披露媒体的名称	《证券时报》《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》
登载年度报告的中国证监会指定网站的网址	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
公司年度报告备置地点	即墨市大信镇天山三路 5 号青岛森麒麟轮胎股份有限公司证券事务部

#### 四、注册变更情况

组织机构代码	91370282667873459U
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	无变更
历次控股股东的变更情况（如有）	无变更

#### 五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	北京市东城区朝阳门北大街 8 号富华大厦 A 座 9 层
签字会计师姓名	毕强、张吉范

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用  不适用

保荐机构名称	保荐机构办公地址	保荐代表人姓名	持续督导期间
海通证券股份有限公司	上海市广东路 689 号	顾峥、焦阳	2020.9.11-2022.12.31

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用  不适用

#### 六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是  否

	2020 年	2019 年	本年比上年增减	2018 年
营业收入（元）	4,705,381,830.54	4,578,918,313.22	2.76%	4,175,933,244.55
归属于上市公司股东的净利润（元）	980,552,518.83	740,725,544.57	32.38%	488,514,654.65
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	1,032,878,219.28	750,288,717.70	37.66%	498,551,881.01
经营活动产生的现金流量净额（元）	1,680,978,801.30	1,593,772,012.26	5.47%	577,654,576.90
基本每股收益（元/股）	1.64	1.28	28.13%	0.84
稀释每股收益（元/股）	1.64	1.28	28.13%	0.84
加权平均净资产收益率	22.64%	23.03%	-0.39%	19.32%
	2020 年末	2019 年末	本年末比上年末增减	2018 年末
总资产（元）	7,736,737,202.19	6,406,219,991.32	20.77%	6,292,518,332.36
归属于上市公司股东的净资产	5,549,847,856.47	3,610,167,468.91	53.73%	2,820,874,890.15

(元)				
-----	--	--	--	--

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是  否

扣除非经常损益前后的净利润孰低者为负值

是  否

## 七、境内外会计准则下会计数据差异

### 1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用  不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

### 2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用  不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

## 八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	1,160,045,922.57	983,408,250.68	1,398,937,204.53	1,162,990,452.76
归属于上市公司股东的净利润	224,038,936.61	160,787,653.20	331,214,304.25	264,511,624.77
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	248,965,581.15	161,297,490.77	319,026,252.55	303,588,894.81
经营活动产生的现金流量净额	428,756,436.96	290,331,568.84	501,586,109.66	460,304,685.84

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是  否

## 九、非经常性损益项目及金额

适用  不适用

单位：元

项目	2020 年金额	2019 年金额	2018 年金额	说明
非流动资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	206,474.40	-19,796,738.30	-10,042,322.82	
计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）	17,694,766.06	16,945,801.90	9,646,647.00	

债务重组损益	3,897,552.17			
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益	-41,798,193.99	-300,000.00		
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	-37,547,404.05	-5,680,539.67	-1,395,885.00	
单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回	3,002,603.04			
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	587,469.01	241,714.67	-1,594,611.89	
其他符合非经常性损益定义的损益项目			-7,097,700.00	
减：所得税影响额	-1,631,032.91	973,411.73	-446,646.35	
合计	-52,325,700.45	-9,563,173.13	-10,037,226.36	--

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因

适用  不适用

公司报告期不存在将根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》定义、列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

## 第三节 公司业务概要

### 一、报告期内公司从事的主要业务

公司需遵守《深圳证券交易所行业信息披露指引第 16 号——上市公司从事汽车制造相关业务》的披露要求

2020 年全球新冠肺炎疫情对全球经济造成一定冲击，面对挑战，以习近平同志为核心的党中央保持战略定力，采取果断行动，取得抗击疫情重大战略成果的同时，中国也成为全球唯一实现正增长的经济体。2020 年，中国汽车行业整体表现平稳，据中国汽车工业协会 1 月 13 日发布的数据，中国汽车产销 2522.5 万辆和 2531.1 万辆，同比下降 2.0% 和 1.9%，与上年相比，分别收窄 5.5 个百分点和 6.3 个百分点，伴随着国家与地方政策的大力扶持、行业本身的巨大潜力、中国汽车消费市场的强劲动力，2021 年中国汽车行业有望实现稳健发展，特别是在《新能源汽车产业发展规划（2021-2035）》的大力推动下，新能源汽车未来将有望迎来持续快速增长。

新冠肺炎疫情对公司所处轮胎行业亦造成了一定的冲击，伴随海外疫情扩大化的影响，全球一线轮胎制造企业受工厂关停影响，产能规模下降，同时，消费者更重视性价比，给中国轮胎行业带来了抢占市场份额的机遇，2020 年前三季度，中国轮胎行业头部企业营收、净利均实现稳定增长。据国家统计局 1 月 20 日公布的数据显示，2020 年度全年橡胶轮胎外胎累计产量达 8.18 亿条，累计增长 1.7%，从行业发展态势看，伴随国内疫情防控常态化的现实，经济大环境的持续向好，以及国家促进消费政策的带动，轮胎市场需求有望保持稳定增长态势，特别是新能源汽车轮胎有望伴随新能源汽车行业的发展在未来赢得更广泛的市场份额，在此背景下，中国轮胎行业头部企业的市场占有率有望进一步提升。

报告期内，公司整体经营情况与汽车行业、轮胎行业整体发展趋势保持一致。

#### （一）主要业务及产品情况

公司主营业务为专注于绿色、安全、高品质、高性能子午线轮胎及航空轮胎的研发、生产、销售，产品根据应用类型分为乘用车轮胎、轻卡轮胎及特种轮胎，乘用车轮胎包括经济型乘用车轮胎、高性能乘用车轮胎及特殊性能轮胎，特种轮胎包括赛车轮胎、航空轮胎。

在半钢子午线轮胎领域，公司拥有逾 9500 个细分规格产品，具备全尺寸半钢子午线轮胎制造能力，产品广泛应用于各式轿车、越野车、城市多功能车、轻卡及皮卡等车型；在航空轮胎领域，公司是国际少数航空轮胎制造企业之一，具备产品设计、研发、制造及销售能力；公司可生产适配国产大飞机、波音、空客等飞机机型的多规格航空轮胎产品，正在稳步推进航空轮胎应用领域的客户开发。报告期内，轮胎销售为公司主营业务收入来源，主营业务未发生变化。

#### （二）公司的经营模式

##### 1、采购模式

公司通过采购中心实施集中统一及标准化的全球采购，公司采购的主要原材料为天然橡胶、合成橡胶、钢丝、帘布（线）及炭黑等，公司采购中心负责整体管理及实施青岛工厂及泰国工厂的采购事宜，结合两个工厂的生产计划统一安排采购，同时结合公司实际需求及市场情况保持一定的原材料安全备货。公司实施严格的供应商评审体系，建立了《合格供应商名录》，对纳入名录的供应商的产品品质、交货速度及后续服务等方面均按照质量体系标准严格执行，与国内外优质供应商建立了长期战略合作关系，以保证公司原材料供应的稳定性及价格的竞争力。

##### 2、生产模式

公司是轮胎行业智能制造典范，公司将智能制造引入轮胎生产工艺流程，以智能中央控制系统、智能生产执行系统、智能仓储物流系统、智能检测扫描系统、智能调度预警系统五个主要模块，通过自动化生产设备及工业互联网技术实现生产“自动化”；借助现代传感技术及大数据分析技术实现生产“信息化”；借助“森麒麟智能管理系统”及人工智能算法实现生产“智能化”，进而实现生产过程控制“数字化”及“可视化”；通过条形码标识实现产品“可溯化”，实现密炼、部件、成型、硫化、

质检、仓储各环节全面贯通，成功构建工业互联网和生产制造物联网体系。

### 3、销售模式

公司目前已经形成以境外替换市场为核心销售领域、持续培育境内替换市场、重点攻坚国内外高端配套市场的销售格局。其中替换市场采用经销模式开展合作，主要面向汽车轮胎更替需求，行业内主要通过各级经销商销往最终消费者；配套市场采用直销模式开展合作，主要面向整车厂商，需要通过整车厂商的综合考评后进入其合格供应商体系方能形成供货。公司在替换市场塑造了中国轮胎国际品牌形象，销售范围覆盖美洲、欧洲、亚太及非洲等区域150多个国家和地区；目前公司在配套市场定位于攻坚国内外一线整车厂商，已成为广州汽车、长城汽车、吉利汽车、北汽汽车、奇瑞汽车、雷诺金杯等整车厂商的合格供应商，与德国奥迪汽车达成共同技术开发合作关系，已取得德国大众集团供应商代码，成为德国大众集团潜在供应商。

#### （三）轮胎行业情况

轮胎行业的周期性、区域性、季节性：

##### 1、行业周期性

轮胎市场整体由配套市场和替换市场组成。其中配套市场主要依赖于新车产量，市场景气程度与汽车工业景气程度存在正相关性；替换市场主要依赖于汽车保有量，随汽车保有量规模日益增加，轮胎需求具备一定刚性。总体而言，轮胎行业周期性特征不明显。

##### 2、行业区域性

作为汽车的必要组成部分，轮胎消费与汽车消费水平具备相关性。经济发展水平高，汽车消费能力强，轮胎消费需求更加旺盛。经济发达地区轮胎消费结构趋向中高端产品为主。

##### 3、行业季节性

轮胎属于易耗品，下游需求持续稳定，且轮胎产品种类、规格众多，可应对不同季节、不同路面条件对轮胎使用不同性能的要求，故轮胎行业季节性波动不显著。

## 二、主要资产重大变化情况

### 1、主要资产重大变化情况

主要资产	重大变化说明
在建工程	本期末在建工程较年初增加 388.45%，主要是公司下属子公司森麒麟（泰国）二期项目新建厂房、购买设备所致。
货币资金	本期末货币资金较年初增加 79.12%，主要是公司于 2020 年 9 月首次公开发行股票募集资金到账所致。
交易性金融资产	本期末交易性金融资产较年初增加 100%，是公司以自有资金购买的未到期的保本型银行理财产品。
预付账款	本年末较年初增加 62.73%，是公司预付的原材料采购款项。
其他非流动资产	本期末非流动资产较年初增加 146.82%，是公司下属子公司森麒麟（泰国）二期项目采购设备的预付款项。

## 2、主要境外资产情况

√ 适用 □ 不适用

资产的具体内容	形成原因	资产规模	所在地	运营模式	保障资产安全性的控制措施	收益状况	境外资产占公司净资产的比重	是否存在重大减值风险
森麒麟轮胎(泰国)有限公司	设立	3,697,684,636.05	泰国罗勇府	轮胎生产运营	财务监督,委托外部审计	820,328,272.50	66.63%	否

## 三、核心竞争力分析

公司需遵守《深圳证券交易所行业信息披露指引第 16 号——上市公司从事汽车制造相关业务》的披露要求

### (一) 公司所处的行业地位

轮胎行业为全球化竞争,公司在数字化转型升级、智能制造及与之匹配的管理创新、产品高性能高品质、国际化产能布局、国际化团队、新产品研发等方面具备发展优势。公司为国家级高新技术企业,拥有国家级认可实验室、山东省企业技术中心、山东省航空轮胎工程研究中心、山东省航空轮胎技术创新中心、山东省半钢子午线轮胎及航空轮胎工业技术设计中心、青岛市全纤维子午线航空轮胎专家工作站。

在汽车轮胎领域,公司旗下“森麒麟Sentry”、“路航Landsail”、“德林特Delinte”品牌轮胎产品在芬兰Test World夏季轮胎测试、德国Auto Bild、车与轮专业测试平台、轮胎商业专业测试平台等国际国内权威轮胎测评中获得比肩国际一线轮胎品牌评价;2014-2016年,公司旗下“德林特Delinte”品牌轮胎已连续在美国超高性能轮胎(UHP)市场获得2.5%的市场份额,为唯一榜上有名的中国品牌,显示出较强的国际品牌竞争力与市场影响力;2019年,公司旗下“森麒麟Sentry”品牌轮胎在美国乘用车轮胎替换市场占有率已达1%。在航空轮胎领域,公司历经逾十一年持续研发投入,成为国际少数航空轮胎制造企业之一,具备航空轮胎产品设计、研发、制造及销售能力;公司已与中国商飞签署相关合作研发协议,开展国产大飞机航空轮胎合作,已进入中俄商飞CR929潜在供应商名录、中国商飞C909及C919培育供应商名录,于2019年成为中国商飞ARJ21-700航空轮胎合格供应商。2020年,公司取得AS9100D航空航天质量管理体系认证证书,AS9100D标准适用于航空航天供应链产品质量控制,得到国际普遍认可,AS9100D证书的取得标志着公司的航空航天质量管理体系规划化、系统化已达国际领先水平。

### (二) 公司主要竞争优势

#### 1、产品结构优势

在半钢子午线轮胎领域,公司拥有逾9500个细分规格产品,具备全尺寸半钢子午线轮胎制造能力,产品结构以轮辋尺寸17寸及以上的大尺寸高性能乘用车、轻卡轮胎产品为主,轮辋尺寸最大可达全球领先的32寸。大尺寸高性能乘用车、轻卡轮胎,适用于中型轿车、越野车、城市SUV、皮卡及商务车等车型,速度级别要求更高、操控要求更佳、舒适性要求更高、复杂路面适用性要求更广、载重负荷要求更大、对轮胎性能的要求更苛刻、轮胎研发程度更难、制造工艺更复杂,适用车型档次提升,附加值更高,相应定价环节溢价能力更强,毛利率更高。

大尺寸高性能乘用车、轻卡轮胎销量及销售收入的持续增长,带动公司产品结构更加优化,推动销售溢价能力持续提升,产品结构方面的优势增强了公司在全球中高端市场的客户合作黏性,中高端市场客户的良好产品消化能力推动公司盈利水平持续提升。

#### 2、智能制造优势

智能制造意味着高品质、高效率、低成本,智能制造落到实处可以形成企业的名片,提升企业品牌力。公司是业界较早

推行智能制造的企业，智能制造水平在行业内具有示范效应，公司从智能中央控制系统、智能生产执行系统、智能仓储物流系统、智能检测扫描系统、智能调度预警系统五个主要模块，打造覆盖研发及设计、生产制造及检测、仓储及信息化管理的智慧工厂物联网体系，智能制造应用可有效提升生产效率、降低生产成本、提高产品质量的均一性及稳定性。

公司以智能制造实践成果连续入选“2016年智能制造综合标准化与新模式应用”、“2017年智能制造试点示范项目”、“2018年制造业与互联网融合发展试点示范项目”，连续三年入选国家工信部上述示范项目，标志着公司具备领先行业的智能制造能力。

### 3、产品质量优势

智能化、数字化的制造过程造就了产品的高品质，公司始终坚持“顾客至上，创新引领，匠心智造，追求卓越”的质量方针，通过了VDA6.1、IATF16949、ISO9001、ISO14001、ISO45001、ISO/IEC17025及ISO50001等体系认证，全面覆盖产品研发、原料供应、生产过程、质量管理、实验室管理、物流管理、销售管理、售后服务、环境保护、员工职业健康安全等各个环节；获得中国CCC、美国DOT、欧盟ECE、欧盟R117、巴西INMETRO、海湾国家GCC、印尼SNI、印度BIS、沙特SASO及泰国TISI等多项产品认证。

公司的智能制造优势加之与之匹配的扁平化架构、平行化管理，使公司产品稳定性、一致性处于行业领先水平，公司旗下“森麒麟Sentury”、“路航Landsail”、“德林特Delinte”品牌轮胎产品在芬兰Test World夏季轮胎测试、德国Auto Bild、车与轮专业测试平台、轮胎商业专业测试平台等国际国内权威轮胎测评中获得比肩国际一线轮胎品牌评价。产品质量优势同时带来品牌影响力的提升，公司旗下“森麒麟Sentury”、“路航Landsail”、“德林特Delinte”等品牌在国际上的影响力与竞争力持续提升。

### 4、全球化布局优势

公司积极响应国家“一带一路”倡议，借助在公司青岛工厂成功实践的智能制造经验，于2014年在泰国投资建设年产1000万条半钢子午线轮胎智能制造生产基地并成功运营，成为中国轮胎行业少数几家成功迈出全球化布局步伐的中国轮胎企业，受到中国政府及泰国政府的大力支持与关注，成为“一带一路”样板项目。公司泰国二期“森麒麟轮胎（泰国）有限公司年产600万条高性能半钢子午线轮胎及200万条高性能全钢子午线轮胎扩建项目”正按规划建设中，同时公司正加快推进在欧洲建设轮胎智能制造基地的计划。

公司制定了“833plus”战略规划：计划用10年左右时间在全球布局8个数字化智能制造基地（中国3个，泰国2个，欧洲、非洲、北美各1个），同时实现运行3家研发中心（中国、欧洲、北美）和3家体验中心，plus是指择机并购一家国际知名轮胎企业。“833plus”战略规划符合公司“创国际一流轮胎品牌、做世界一流轮胎企业”的企业愿景，将进一步夯实公司参与轮胎全球化竞争的能力。

### 5、航空轮胎优势

公司历经逾十一年攻关，通过自主研发掌握了航空轮胎设计、工艺、制造核心技术，已申请多项专利技术，研制的波音737NG系列轮胎已通过动态模拟测试和装机试飞，取得中国民航局颁发的CTSOA证书和MDA证书，研制的中国商飞ARJ21—700航空轮胎通过测试并成为中国商飞ARJ21—700航空轮胎合格供应商，受中国民航局委托起草CTSO-C62e（2014）《中国民用航空技术标准规定》，是国际少数航空轮胎制造企业之一，具备产品设计、研发、制造及销售能力。公司已与中国商飞签署相关合作研发协议，开展国产大飞机航空轮胎合作，已进入中俄商飞CR929潜在供应商名录、中国商飞C909及C919培育供应商名录，于2019年成为中国商飞ARJ21-700航空轮胎合格供应商。2020年，公司取得AS9100D航空航天质量管理体系认证证书，AS9100D标准适用于航空航天供应链产品质量控制，得到国际普遍认可，AS9100D证书的取得标志着公司的航空航天质量管理体系规划化、系统化已达国际领先水平。

公司IPO募集资金投资项目“年产8万条航空轮胎（含5万条翻新轮胎）项目”正有序推进，待项目建设调试完成后，公司将在现有技术储备、产品储备、人员储备、客户储备基础上有序推进产品开发及市场开发工作，逐步扩大产量。

航空轮胎作为飞机重要的A类安全零部件，其设计研发、生产制造、质量控制、适航认证等方面门槛很高，市场竞争者少，其市场一直为米其林、固特异、普利司通等少数几家国际轮胎巨头垄断。公司自主研发掌握的航空轮胎设计、工艺、制

造核心技术为公司开辟了新的赛道，公司航空轮胎研发及产业化进程，将进一步巩固及提升公司的技术力及品牌力，助力公司塑造“世界一流轮胎品牌”。

## 6、研发创新优势

公司坚持“自主研发、持续创新、技术领先、着眼未来”的研发理念，以市场为导向、以客户需求为基础，在研发工作中坚持聚焦、高效、领先的原则，从欧洲、日本等全球轮胎最前沿高地引进了一批轮胎、汽车行业资深专家，组建了一支行业顶尖的国际化专业研发团队，购置覆盖轮胎研发全环节的国际尖端研发设备。在新产品开发上，公司一方面以市场为导向，以客户需求为基础，重点选择市场前景较好的产品进行开发；另一方面，公司坚持前瞻性的战略布局，以行业领先的研发视野，着眼于更符合轮胎行业未来发展趋势的“绿色轮胎”研发，伴随全球范围内对环境保护的高度重视以及全球消费者环保意识的日益增强，更低油耗、更低排放、更低噪音、更轻量化、更低滚阻的“绿色轮胎”将成为未来轮胎行业的竞争重点，公司已对“绿色轮胎”进行重点研究开发，通过超前性的研究与技术储备，反哺公司现有产品技术与性能的不不断提升，保持竞争优势。

## 7、全球化销售网络优势

公司拥有完善的境外替换轮胎市场销售体系，海外市场覆盖美洲、欧洲、亚太及非洲等区域，产品远销150多个国家和地区。2014-2016年，公司旗下“德林特Delinte”品牌轮胎已连续在美国超高性能轮胎（UHP）市场获得2.5%的市场份额，为唯一榜上有名的中国品牌，显示出较强的国际品牌竞争力与市场影响力；2019年，公司旗下“森麒麟Sentry”品牌轮胎在美国乘用车轮胎替换市场占有率已达1%。

借助海外经营的品牌效应，公司在国内替换市场耐心培育消费者对轮胎品质的重视度及消费习惯，制定了发力内销替换市场的销售策略，迅速增加对国内市场的排兵布阵，2020年4月份上线自主研发的汽车后服务市场销售平台“麒麟云店”，着手对传统轮胎销售体系进行数字化升级，加速构建国际国内双循环的发展格局，并取得了突破性进展，“麒麟云店”自4月上线至今，累计注册门店用户近2.4万家，销售网络进一步扩大优化。

在配套市场，公司定位于攻坚国内外一线整车厂商，已成为广州汽车、长城汽车、吉利汽车、北汽汽车、奇瑞汽车、雷诺金杯等整车厂商的合格供应商，与德国奥迪汽车达成共同技术开发合作关系，已取得德国大众集团供应商代码，成为德国大众集团潜在供应商，持续挖掘业绩成长动力源泉。

## 第四节 经营情况讨论与分析

### 一、概述

2020年，新冠肺炎疫情给全球经济带来了前所未有的冲击，这场“黑天鹅事件”给全球经济、社会带来的深刻影响正深刻地改变着人类历史的进程，面对严峻复杂的国际形势，中国经济顶住压力成为全球唯一实现经济正增长的主要经济体。2020年，中国轮胎行业也在危机中迎来发展机遇，作为中国轮胎头部发展企业之一，公司积极应对全球经济环境的变化，务实高效推进各项经营发展工作，作为轮胎行业唯一连续三年入选国家工信部智能制造示范项目的企业，公司持续打造行业内领先的数字化“超级工厂”，全力推进泰国二期项目建设，加紧进行欧洲工厂规划，智能制造示范效应持续增强，智能制造应用效果持续彰显，整体经营业绩稳步增长。

2020年，公司实现营业收入47.05亿元，同比增长2.76%；实现归属于上市公司股东的净利润9.81亿元，同比增长32.38%。

#### （一）自主研发、持续创新，构建科技创新产业新生态

公司坚持高端技术平台思维，持续投入，搭建高端科研平台，构建适应企业及行业发展的科技创新产业新生态。2020年，公司获得山东省航空轮胎技术创新中心、山东省工程研究中心、山东省工业设计中心、青岛市全纤维子午线航空轮胎专家工作站，形成多个行业领先技术平台，持续以企业高端技术平台思维助力公司产品研发创新步伐。

公司坚持以“自主研发、持续创新、技术领先、着眼未来”为研发理念，在研发工作中坚持聚焦、高效、领先的原则，购置尖端研发设备、打造高端研发团队、重点攻坚前沿项目。2020年，公司产品创新能力持续增强，已成功开发并掌握：超低滚阻轮胎，缠绕式挤出防刺扎防爆轮胎，高续航里程、超低噪声、超低滚阻的专用新能源电动汽车轮胎，超长里程防爆安全轮胎，石墨烯导静电低滚阻高抗湿轮胎，高性能运动轮胎等前沿轮胎研发技术。2020年，公司新增专利21项，其中实用新型专利8项、外观设计专利13项，截止本报告期末，公司累计获得专利76项，其中发明专利10项、实用新型专利19项、外观设计专利47项。

#### （二）主营业务持续精耕细作，打造“独门绝技”

2020年，公司在传统优势汽车轮胎及航空轮胎领域持续精耕细作、打造“独门绝技”，拥有低滚阻、超静音、大尺寸和高性能轮胎等17项高端汽车轮胎核心技术，航空轮胎设计、工艺、制造核心技术持续深耕；2020年，公司旗下“森麒麟Sentury”、“路航Landsail”、“德林特Delinte”品牌轮胎产品在车与轮专业测试平台、轮胎商业专业测试平台等权威轮胎测评中获得比肩国际一线轮胎品牌评价。

公司超低滚阻、高抗湿滑的高性能子午线轮胎，已与德国奥迪汽车开展合作研发；研发的石墨烯导静电轮胎，湿地制动距离缩短1.8米，抗湿滑性能提升6%，轮胎行驶里程提升1.5-1.8倍，打破了轮胎性能传统的“魔鬼三角”定律（高磨损、高抗湿滑、低滚阻不可兼得）；研发的扁平比20系列子午线轮胎和F4方程式赛车胎，填补国内研发空白。

#### （三）掌握航空轮胎核心技术，填补国内民用航空轮胎领域空白

公司历经逾十一年持续研发投入，成为国际少数航空轮胎制造企业之一，具备航空轮胎产品设计、研发、制造及销售能力；公司已与中国商飞签署相关合作研发协议，开展国产大飞机航空轮胎合作，已进入中俄商飞CR929潜在供应商名录、中国商飞C909及C919培育供应商名录，于2019年成为中国商飞ARJ21-700航空轮胎合格供应商。2020年，公司取得AS9100D航空航天质量管理体系认证证书，AS9100D标准适用于航空航天供应链产品质量控制，得到国际普遍认可，AS9100D证书的取得标志着公司的航空航天质量管理体系规划化、系统化已达国际领先水平。

公司IPO募集资金投资项目“年产8万条航空轮胎（含5万条翻新轮胎）项目”正有序推进，待项目建设调试完成后，公司将在现有技术储备、产品储备、人员储备、客户储备基础上有序推进产品开发及市场开发工作，逐步扩大产量。

#### （四）智能化持续升级，优化全球领先的智能制造基地

公司是业界实行智能制造的典范，2020年，公司继续坚持两化融合深度发展，加快新旧动能转换，优化全球领先的智能制造基地，在产能优化升级方面，对青岛工厂第一条生产线进行智能化改造及配套的管理提升，日产量逐步提高，预计2021年产量可提升约350万条，泰国二期“森麒麟轮胎（泰国）有限公司年产600万条高性能半钢子午线轮胎及200万条高性能全钢子午线轮胎扩建项目”正按规划建设中，预计2021年可释放约30万条全钢胎和约200万条半钢胎产量，同时公司正加快推进欧洲智能制造基地年产1200万条高性能半钢子午线轮胎建设规划。

在智能化、数字化、信息化系统优化方面，对基础设施建设及信息安全体系进行升级，完善网络安全保障体系，规划配置基于全球生产基地的数据分布式存储和网络安全设备，实现全球子公司核心数据资产异地分布式部署，建设企业全球化布局的数据流转中台，进一步完善大数据平台，发掘内外部数据价值。

#### （五）构建新型智慧零售模式，“麒麟云店”应运而生

2020年，公司在巩固及扩大传统海外销售市场的基础上，迅速增加对国内市场的排兵布阵，构建新型智慧零售模式，于2020年4月份上线自主开发的“麒麟云店”，着手对传统轮胎销售体系进行数字化升级，加速构建国际国内双循环的发展格局。“麒麟云店”是公司打破传统轮胎销售模式，完全自主研发的汽车后市场供应链平台，通过对生产制造、产品流通、产品销售环节的信息化升级，深度链接生产商、经销商、零售商及终端消费者，多方紧密相连并互相赋能。“麒麟云店”代表的是森麒麟从智能制造到智能销售的延伸，进一步推动了公司信息化、工业化的高层次深度结合，助力新零售模式创新转型。

对于零售店，手机即可便捷选货、快捷进货，“麒麟云店”为其提供完善的线上工作台，极大提升了零售店的业务效率与业绩增长；对于经销商，“麒麟云店”获取零售店客户后直接分配给经销商，帮助其快速开拓市场。同时，独立经销商管理后台，实现订单接收、排期发货、门店管理于一体的线上业务管理模式；对于消费者，“麒麟云店”与传统电商进行了创新融合，消费者可在天猫平台便捷线上选胎、零售店线下换胎，分布在全国各地的数万家认证零售店为消费者持续提供服务，在售后环节，“麒麟保”微信小程序让消费者的售后服务实现线上线下便捷化。“麒麟云店”上线后的2020年较2019年，公司国内经销商增加至约170家，签约零售店增加至约2.4万家，销售量同比增长286.33%，并将继续保持高速增长。

#### （六）坚持全球化产能、全球化销售、全球化人才运营

2020年，公司继续坚持全球化产能布局战略，公司泰国二期“森麒麟轮胎（泰国）有限公司年产600万条高性能半钢子午线轮胎及200万条高性能全钢子午线轮胎扩建项目”正按规划建设中，同时公司正加快推进在欧洲建设轮胎智能制造基地的规划。2020年，公司继续稳固、完善全球销售体系，海外市场覆盖美洲、欧洲、亚太及非洲等区域，产品远销150多个国家和地区。

2020年，公司充分利用全球化布局的发展优势，在全球范围内开展“招才引智”，不断引入全球一流的前沿性技术和国际化人才，从欧洲、日本等全球轮胎最前沿高地引进了一批轮胎、汽车行业资深专家，组建了一支行业顶尖的国际化专业研发团队，进一步打造公司全球化人才团队，同时加快公司自主人才培养，完善激励机制和科技评价机制，落实好攻关任务“揭榜挂帅”等机制。

#### （七）高度重视品牌建设，“创世界一流轮胎品牌”

伴随着公司智能化的不断升级、产品品质的不断提升，公司品牌力日益加强。

公司以“创世界一流轮胎品牌、做世界一流轮胎企业”为企业愿景，始终坚持突出主业、做大做强、着力提升公司核心竞争力。2020年，公司旗下品牌“路航Landsail”作为2020年GIC超级耐久赛、GIC房车公开赛合作伙伴，持续为参赛车队、车手们保驾护航；助力2021“路航轮胎杯”——CNR冰雪车王争霸赛（多伦站），以优质的轮胎品质，让车手们体验更好的速度快感。

轮胎展会、论坛方面，受新冠肺炎疫情影响，海外展会纷纷取消，公司积极参与国内知名轮胎、汽配展览及高峰论坛活动，“2020年上海法兰克福汽配展”、“第一届国际轮胎动力学仿真技术峰会”、“2020年中国橡胶协会绿色轮胎周”、“第四届轮胎动力学协同创新联盟理事会暨汽车与轮胎共赢发展高峰论坛”等展示公司旗下轮胎品牌高端形象，助力“创世界一流轮胎品牌、做世界一流轮胎企业”愿景。

## (八) 成功登陆资本市场，迎来发展新机遇

2020年9月11日，公司在深圳证券交易所正式挂牌上市，成功登陆资本市场，迎来企业发展新机遇。本次IPO公司向社会公开发行人民币普通股（A股）股票6,900万股，每股面值人民币1.00元，每股发行价格人民币18.96元，募集资金总额人民币1,308,240,000元，扣除各项发行费用人民币99,113,005.20元（不含增值税），实际募集资金净额为人民币1,209,126,994.80元。

IPO募集资金用于建设公司“年产8万条航空轮胎（含5万条翻新轮胎）项目”、“研发中心升级项目”及“补充流动资金”。募集资金使用情况详见本节“五、投资状况分析—5、募集资金使用情况”。

公司上市后将充分利用资本市场平台加速企业发展，公司2020年第一次临时股东大会审议通过关于公开发行可转换公司债券的相关议案，决定通过发行可转换公司债券建设泰国二期“森麒麟轮胎（泰国）有限公司年产600万条高性能半钢子午线轮胎及200万条高性能全钢子午线轮胎扩建项目”，进一步优化公司全球产能布局，加强核心竞争能力。

公司需遵守《深圳证券交易所行业信息披露指引第16号——上市公司从事汽车制造相关业务》的披露要求

报告期内，公司设计产能2200万条半钢子午线轮胎/年，产能利用率91.65%；公司泰国二期“森麒麟轮胎（泰国）有限公司年产600万条高性能半钢子午线轮胎及200万条高性能全钢子午线轮胎扩建项目”正按规划建设中，项目达产后可增加600万条半钢胎及200万条全钢胎产能。

报告期内整车制造生产经营情况

适用  不适用

同比变化 30% 以上的原因说明

适用  不适用

零部件配套体系建设情况

报告期内汽车零部件生产经营情况

适用  不适用

同比变化 30% 以上的原因说明

适用  不适用

零部件销售模式

公司目前已经形成以境外替换市场为核心销售领域、持续培育境内替换市场、重点攻坚国内外高端配套市场的销售格局。其中替换市场采用经销模式开展合作，主要面向汽车轮胎更替需求，行业内主要通过各级经销商销往最终消费者；配套市场采用直销模式开展合作，主要面向整车厂商，需要通过整车厂商的综合考评后进入其合格供应商体系方能形成供货。公司在替换市场塑造了中国轮胎国际品牌形象，销售范围覆盖美洲、欧洲、亚太及非洲等区域150多个国家和地区；目前公司在配套市场定位于攻坚国内外一线整车厂商，已成为广州汽车、长城汽车、吉利汽车、北汽汽车、奇瑞汽车、雷诺金杯等整车厂商的合格供应商，与德国奥迪汽车达成共同技术开发合作关系，已取得德国大众集团供应商代码，成为德国大众集团潜在供应商。

公司开展汽车金融业务

适用  不适用

公司开展新能源汽车相关业务

适用  不适用

新能源汽车补贴收入情况

## 二、主营业务分析

### 1、概述

参见“经营情况讨论与分析”中的“一、概述”相关内容。

### 2、收入与成本

#### (1) 营业收入构成

单位：元

	2020 年		2019 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	4,705,381,830.54	100%	4,578,918,313.22	100%	2.76%
分行业					
轮胎	4,702,597,895.52	99.94%	4,574,102,609.07	99.89%	2.81%
其他业务收入	2,783,935.02	0.06%	4,815,704.15	0.11%	-42.19%
分产品					
轮胎	4,702,597,895.52	99.94%	4,574,102,609.07	99.89%	2.81%
其他业务收入	2,783,935.02	0.06%	4,815,704.15	0.11%	-42.19%
分地区					
国内收入	313,665,001.62	6.67%	128,087,782.75	2.80%	144.88%
出口及境外收入	4,388,932,893.90	93.27%	4,446,014,826.32	97.10%	-1.28%
其他业务收入	2,783,935.02	0.06%	4,815,704.15	0.11%	-42.19%

#### (2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品或地区情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
轮胎	4,702,597,895.52	3,114,733,061.93	33.77%	2.81%	0.30%	1.66%
分产品						
轮胎	4,702,597,895.52	3,114,733,061.93	33.77%	2.81%	0.30%	1.66%
分地区						
国内收入	313,665,001.62	246,296,708.32	21.48%	144.88%	171.74%	-7.76%
出口及境外收入	4,388,932,893.90	2,868,436,353.61	34.64%	-1.28%	-4.86%	2.45%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用  不适用

**(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入**

是  否

行业分类	项目	单位	2020 年	2019 年	同比增减
轮胎	销售量	万条	2,010.56	1,920.62	4.68%
	生产量	万条	2,016.26	1,873.41	7.63%
	库存量	万条	316.74	311.04	1.83%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

适用  不适用

**(4) 公司已签订的重大销售合同截至本报告期的履行情况**

适用  不适用

**(5) 营业成本构成**

行业和产品分类

单位：元

行业分类	项目	2020 年		2019 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
轮胎	原材料	2,045,119,829.44	65.66%	2,133,257,132.22	68.69%	-4.13%
轮胎	直接人工	130,348,907.37	4.18%	124,039,901.87	3.99%	5.09%
轮胎	燃料及动力	199,189,775.09	6.40%	197,802,802.99	6.37%	0.70%
轮胎	制造费用及其他	618,002,928.27	19.84%	650,403,409.82	20.94%	-4.98%
轮胎	运杂费、仓储成本	122,071,621.76	3.92%			100.00%
合计		3,114,733,061.93	100.00%	3,105,503,246.90	100.00%	0.30%

单位：元

产品分类	项目	2020 年		2019 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
轮胎	原材料	2,045,119,829.44	65.66%	2,133,257,132.22	68.69%	-4.13%
轮胎	直接人工	130,348,907.37	4.18%	124,039,901.87	3.99%	5.09%
轮胎	燃料及动力	199,189,775.09	6.40%	197,802,802.99	6.37%	0.70%
轮胎	制造费用及其他	618,002,928.27	19.84%	650,403,409.82	20.94%	-4.98%
轮胎	运杂费、仓储成	122,071,621.76	3.92%			100.00%

	本					
合计		3,114,733,061.93	100.00%	3,105,503,246.90	100.00%	0.30%

说明

公司自2020年1月1日起执行新收入准则，将与合同履行直接相关的运杂费、仓储费用变更为在主营业务成本中核算。

**(6) 报告期内合并范围是否发生变动**

是  否

**(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况**

适用  不适用

**(8) 主要销售客户和主要供应商情况**

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	2,051,968,226.64
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	43.63%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	客户 1	679,562,478.04	14.45%
2	客户 2	429,957,331.10	9.14%
3	客户 3	358,462,875.18	7.62%
4	客户 4	358,170,747.29	7.62%
5	客户 5	225,814,795.03	4.80%
合计	--	2,051,968,226.64	43.63%

主要客户其他情况说明

适用  不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	714,256,969.93
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	37.11%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商 1	201,048,810.36	10.44%

2	供应商 2	192,945,075.30	10.02%
3	供应商 3	118,138,937.96	6.14%
4	供应商 4	115,381,894.35	5.99%
5	供应商 5	86,742,251.96	4.51%
合计	--	714,256,969.93	37.11%

主要供应商其他情况说明

适用  不适用

### 3、费用

单位：元

	2020 年	2019 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	134,497,707.07	212,005,540.03	-36.56%	系按新收入准则，销售商品有关的运杂费、仓储成本计入营业成本所致
管理费用	166,029,872.38	162,203,781.34	2.36%	
财务费用	101,632,325.49	147,783,553.70	-31.23%	公司提前偿还银行贷款，利息费用减少
研发费用	89,061,782.18	65,037,854.27	36.94%	公司研发投入增加

### 4、研发投入

适用  不适用

公司坚持以“自主研发、持续创新、技术领先、着眼未来”为研发理念，在研发工作中坚持聚焦、高效、领先的原则，购置尖端研发设备、打造高端研发团队、重点攻坚前沿项目。在新产品开发上，公司一方面以市场为导向，以客户需求为基础，重点选择市场前景较好的产品进行开发；另一方面，公司坚持前瞻性的战略布局，以行业领先的研发视野，着眼于更符合轮胎行业未来发展趋势的“绿色轮胎”研发，伴随全球范围内对环境保护的高度重视以及全球消费者环保意识的日益增强，更低油耗、更低排放、更低噪音、更轻重量、更低滚阻的“绿色轮胎”将成为未来轮胎行业的竞争重点，公司已对“绿色轮胎”进行重点研究开发，通过超前性的研究与技术储备，反哺公司现有产品技术与性能的不不断提升，保持竞争优势。

公司研发投入情况

	2020 年	2019 年	变动比例
研发人员数量（人）	206	193	6.74%
研发人员数量占比	8.20%	8.70%	-0.50%
研发投入金额（元）	89,061,782.18	65,037,854.27	36.94%
研发投入占营业收入比例	1.89%	1.42%	0.47%
研发投入资本化的金额（元）	0.00	0.00	
资本化研发投入占研发投入的比例	0.00%	0.00%	

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用  不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用  不适用

## 5、现金流

单位：元

项目	2020 年	2019 年	同比增减
经营活动现金流入小计	4,892,384,699.58	4,778,487,154.18	2.38%
经营活动现金流出小计	3,211,405,898.28	3,184,715,141.92	0.84%
经营活动产生的现金流量净额	1,680,978,801.30	1,593,772,012.26	5.47%
投资活动现金流入小计	751,408,771.08	7,073,769.64	10,522.47%
投资活动现金流出小计	1,892,065,243.89	496,594,419.68	281.01%
投资活动产生的现金流量净额	-1,140,656,472.81	-489,520,650.04	133.01%
筹资活动现金流入小计	1,742,990,909.65	482,370,316.80	261.34%
筹资活动现金流出小计	1,637,154,873.14	1,216,547,574.04	34.57%
筹资活动产生的现金流量净额	105,836,036.51	-734,177,257.24	114.42%
现金及现金等价物净增加额	629,523,821.72	374,148,797.43	68.25%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用  不适用

1. 投资活动产生的现金流量净额变动133.01%，主要是公司以自有资金购买、赎回银行理财产品支付和收到的现金，以及森麒麟（泰国）二期项目新建厂房、购买设备支付的现金所致。
2. 筹资活动产生的现金流量净额变动114.42%，主要是收到公司首次公开发行股票募集的资金及提前偿还银行贷款支付现金所致。
3. 现金及现金等价物净增加额增加68.25%，主要是公司收到首次公开发行股票募集的资金所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用  不适用

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润差异较大的原因主要是固定资产折旧、无形资产摊销和经营性应付项目增加的影响。

## 三、非主营业务分析

适用  不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	-15,471,928.92	-1.53%	处置交易性金融资产/负债	否

			取得的投资收益	
公允价值变动损益	-18,177,922.96	-1.80%	交易性金融资产/负债期末公允价值变动损益	否
营业外支出	42,080,224.79	4.17%	主要是预计诉讼补充赔偿，详见“第十二节 财务报告/十四、承诺及或有事项/2、或有事项/（1）资产负债日存在的重要或有事项”	否

#### 四、资产及负债状况分析

##### 1、资产构成重大变动情况

公司 2020 年起首次执行新收入准则或新租赁准则且调整执行当年年初财务报表相关项目适用

单位：元

	2020 年末		2020 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	1,620,292,055.50	20.94%	904,589,604.11	14.12%	6.82%	主要系公司首发股票募集资金到位
应收账款	462,023,170.89	5.97%	445,963,117.70	6.96%	-0.99%	系公司期末应收账款增加
存货	793,678,816.58	10.26%	789,621,056.45	12.33%	-2.07%	系公司期末存货增加
固定资产	3,285,336,183.79	42.46%	3,467,671,864.34	54.13%	-11.67%	主要系计提折旧影响
在建工程	277,625,205.40	3.59%	56,837,420.86	0.89%	2.70%	主要系森麒麟（泰国）二期新建厂房、购置设备
短期借款	165,908,319.26	2.14%	105,651,021.40	1.65%	0.49%	主要系森麒麟（香港）根据经营需要增加的流动资金贷款
长期借款	451,673,237.46	5.84%	1,306,909,508.31	20.40%	-14.56%	系提前偿还银行贷款
其他非流动资产	744,633,607.58	9.62%	301,690,201.63	4.71%	4.91%	主要系森麒麟（泰国）二期项目购置设备的预付款
交易性金融资产	150,974,850.00	1.95%			1.95%	系公司以自有资金购买期末未到期赎回的银行理财产品
预付款项	111,046,304.51	1.44%	68,241,598.68	1.07%	0.37%	系公司购买原材料支付的预付款

交易性金融负债	19,152,772.96	0.25%	2,411,750.00	0.04%	0.21%	系期末套期保值期货合约按公允价值计量产生的浮亏
合同负债	16,146,052.51	0.21%	11,809,100.75	0.18%	0.03%	系预收客户货款
应付职工薪酬	116,098,331.14	1.50%	88,579,434.66	1.38%	0.12%	系计提应付职工薪酬
其他应付款	285,944,716.74	3.70%	71,125,430.91	1.11%	2.59%	系经股东大会、董事会批准派发的应付股利及预提年末尚未支付的销售折扣
一年内到期的非流动负债	161,562,950.40	2.09%	405,410,292.22	6.33%	-4.24%	系一年内到期的银行贷款
长期应付款			16,607,128.06	0.26%	-0.26%	系公司已清偿应付的售后回租融资款
资本公积	2,306,104,872.81	29.81%	1,165,661,113.75	18.20%	11.61%	主要系公司首发股票的资本溢价所致
其他综合收益	-28,074,836.15	-0.36%	113,097,788.41	1.77%	-2.13%	主要系外币财务报表折算差额
未分配利润	2,559,032,841.07	33.08%	1,698,874,457.28	26.52%	6.56%	主要系本期归属于母公司所有者的净利润增加

## 2、以公允价值计量的资产和负债

√ 适用 □ 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1.交易性金融资产(不含衍生金融资产)		974,850.00			900,000,000.00	750,000,000.00		150,974,850.00
金融资产小计		974,850.00			900,000,000.00	750,000,000.00		150,974,850.00
应收款项融资	5,821,766.80							5,140,652.52
上述合计	5,821,766.80	974,850.00			900,000,000.00	750,000,000.00		156,115,502.52
金融负债	2,411,750.00	19,152,772.96						19,152,772.96

其他变动的内容

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是  否

### 3、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	年末账面价值	受限原因
货币资金	413,789,393.12	银行冻结资金、票据保证金、信用证保证金、借款保证金、海关保证金、存出投资款
固定资产	1,859,266,934.42	融资抵押
无形资产	115,145,172.84	融资抵押
合计	<b>2,388,201,500.38</b>	

## 五、投资状况分析

### 1、总体情况

适用  不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
150,974,850.00	0.00	100.00%

### 2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用  不适用

### 3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用  不适用

### 4、以公允价值计量的金融资产

适用  不适用

单位：元

资产类别	初始投资成本	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	累计投资收益	期末金额	资金来源
其他	900,000.00	974,850.00	0.00	900,000,000.00	750,000,000.00	1,382,095.88	150,974,850.00	自有资金
合计	900,000.00	974,850.00	0.00	900,000,000.00	750,000,000.00	1,382,095.88	150,974,850.00	--

## 5、募集资金使用情况

√ 适用 □ 不适用

### (1) 募集资金总体使用情况

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	募集资金总额	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2020年9月	公开发行股票	120,912.7	98,784.71	98,784.71	0	0	0.00%	22,127.99	银行专户管理	0
合计	--	120,912.7	98,784.71	98,784.71	0	0	0.00%	22,127.99	--	0

#### 募集资金总体使用情况说明

按照中国证券监督管理委员会（以下简称“中国证监会”）《关于核准青岛森麒麟轮胎股份有限公司首次公开发行股票的批复》（证监许可[2020]1383号）的核准，并经深圳证券交易所同意，本公司向社会公开发行人民币普通股（A股）6,900.00万股，每股发行价格为18.96元，募集资金总额为1,308,240,000.00元，扣除各项发行费用人民币99,113,005.20元（不含增值税），实际募集资金净额为人民币1,209,126,994.80元。上述募集资金到位情况业经信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）验证，并出具XYZH/2020JNA50287号《验资报告》。公司对募集资金采取了专户存储制度，已在银行开设专户存储上述募集资金。

截至2020年12月31日，本公司实际使用募集资金投入募集资金投资项目（以下简称“募投项目”）987,847,070.20元，其中，本年投入987,847,070.20元。本年收到的银行存款利息扣除银行手续费的净额为975,177.72元。截至2020年12月31日，募集资金余额为222,557,384.25元（包括累计收到银行存款利息扣除银行手续费的净额及尚未支付完毕的上市发行费）。

募集资金到位前公司利用自筹资金对募集资金项目累计已投入175,398,331.06元，公司于2020年9月28日召开第二届董事会第十八次会议、第二届监事会第十二次会议，审议通过了《关于以募集资金置换预先投入募投项目自筹资金的议案》，同意公司从首次公开发行股票募集资金人民币1,209,126,994.80元中置换截止2020年9月18日预先投入的自筹资金人民币175,398,331.06元，符合募集资金到账后6个月内进行置换的规定。信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）就本次募集资金置换出具了《关于青岛森麒麟轮胎股份有限公司以募集资金置换预先投入募投项目自筹资金的鉴证报告》（XYZH/2020JNA50296）。公司已于2020年10月9日，从中国建设银行股份有限公司青岛市北支行转出金额10,929,230.67元，从中信银行股份有限公司青岛麦岛支行转出金额164,469,100.39元完成上述置换。

公司于2020年12月26日召开第二届董事会第二十一次会议、第二届监事会第十五次会议，审议通过了《关于使用承兑汇票、信用证及自有外汇等方式支付募集资金投资项目资金并以募集资金等额置换的议案》。同意公司在募投项目实施期间，根据实际情况使用承兑汇票、信用证及自有外汇等方式支付募投项目中的应付工程款、设备采购款、材料采购款等款项，并从募集资金专户划转等额资金至自有资金账户。

### (2) 募集资金承诺项目情况

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

承诺投资项目和超募资金投向	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目										
年产 8 万条航空轮胎(含 5 万条翻新轮胎)项目	否	20,920.45	20,920.45	16,446.91	16,446.91	78.62%	2022 年 06 月 30 日	不适用	不适用	否
研发中心升级项目	否	24,992.25	24,992.25	7,337.8	7,337.8	29.36%	2022 年 06 月 30 日	不适用	不适用	否
补充流动资金	否	75,000	75,000	75,000	75,000	100.00%		不适用	不适用	否
承诺投资项目小计	--	120,912.7	120,912.7	98,784.71	98,784.71	--	--	0	--	--
超募资金投向										
无	否									
超募资金投向小计	--					--	--	0	--	--
合计	--	120,912.7	120,912.7	98,784.71	98,784.71	--	--	0	--	--
未达到计划进度或预计收益的情况和原因(分具体项目)	不适用									
项目可行性发生重大变化的情况说明	无重大变化									
超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用									
募集资金投资项目实施地点变更情况	不适用									
募集资金投资项目实施方式调整情况	不适用									
募集资金投资项目先期投入及置换情况	适用 截至 2020 年 12 月 31 日, 公司利用自筹资金先期投入年产 8 万条航空轮胎(含 5 万条翻新轮胎)项目 164,469,100.39 元, 研发中心升级项目 10,929,230.67 元, 并于 2020 年 10 月 9 日将合计 175,398,331.06 元资金自募集资金专户转入生产经营性资金账户。									
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	不适用									

项目实施出现募集资金结余的金额及原因	不适用
尚未使用的募集资金用途及去向	按照《募集资金三方监管协议》要求存放于募集资金专户中。
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	本公司不存在用募集资金归还与募投项目无关的贷款、用募投项目存单质押取得贷款等其他使用募集资金的情况。

### (3) 募集资金变更项目情况

适用  不适用

公司报告期不存在募集资金变更项目情况。

## 六、重大资产和股权出售

### 1、出售重大资产情况

适用  不适用

公司报告期末未出售重大资产。

### 2、出售重大股权情况

适用  不适用

## 七、主要控股参股公司分析

适用  不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
森麒麟（泰国）	子公司	轮胎生产经营	510,994,912.05	3,697,684,636.05	2,755,518,365.90	2,511,051,573.02	820,781,099.12	820,328,272.50
森麒麟（香港）	子公司	贸易、投资	75,224,750.00	567,337,035.03	53,311,437.97	1,427,653,362.38	14,917,726.03	14,934,549.84
森麒麟（美国销售）	子公司	贸易	1,155,825.00	468,396,191.02	104,118,658.67	1,799,602,624.57	41,784,519.14	36,256,869.40

报告期内取得和处置子公司的情况

适用  不适用

主要控股参股公司情况说明

森麒麟（泰国）：Sentury Tire（Thailand）Co., Ltd，森麒麟轮胎（泰国）有限公司，公司通过直接及间接方式共持有其99.99%股权，为公司重要的海外生产基地，泰国工厂运营主体。

森麒麟（美国销售）：Sentury Tire USA, Inc.，公司通过森麒麟（香港）持有其100.00%股权，为公司重要的海外销售贸易公司。

森麒麟（香港）：Sentury (Hong Kong) Trading Co., Limited，森麒麟（香港）贸易有限公司，公司持有其100%股权，为公司重要的海外贸易及投资平台。

## 八、公司控制的结构化主体情况

适用  不适用

## 九、公司未来发展的展望

### （一）公司未来发展战略

#### 1、践行“833Plus”战略，稳健实现“创世界一流轮胎品牌、做世界一流轮胎企业”愿景

公司结合全球轮胎行业发展趋势及公司发展实际制定了适应未来发展路径的“833Plus”战略，即在未来10年左右时间内最终形成8座数字化轮胎智能制造基地（中国3座，泰国2座，欧洲、非洲、北美各1座）、3座全球化研发中心（中国、欧洲、北美各一座）、3座全球用户体验中心的格局，Plus即择机并购一家全球知名轮胎制造商。在“一带一路”沿线及主要大洲建设并运营8座数字化轮胎智能制造基地，充分利用公司智能化制造实践经验，进一步打造全球行业领先的智能制造模式；全球化产能布局的同时打造3座全球化研发中心，辐射8座数字化轮胎智能制造基地，保障轮胎产品的高品质、高性能、高定位；建立3座全球用户体验中心：产品展示中心、小型轮胎制造中心、驾驶体验中心，成为更安全、更绿色、更舒适的生活体验供应商，持续为全球每一位森麒麟用户提供最优质的产品，稳健实现“创世界一流轮胎品牌、做世界一流轮胎企业”愿景。

#### 2、打造全球轮胎工业新高地—技术研发高地、数字智造高地、卓越产品高地

公司将继续坚持“聚焦、精益、高效、稳健、创新、责任”的经营理念，着力打造高科技、高效能、高品质、高定位的轮胎产业高端智能制造引领者，做专、做精、做强主业，希望通过10年左右的努力奋斗，成为一家全球领先的科技型、数字化型的轮胎智能制造商和轮胎工业工程技术标准供应商，将公司打造成全球轮胎工业的新高地—技术研发高地、数字智造高地、卓越产品高地。继续深耕轮胎行业，以长远的眼光认清大势，在变革中开拓新局面，利用公司在智能化工厂建设方面的成功经验和形成的独特做法，为全球众多存量工厂和新建工厂提供智能工厂规划、设备配置、物流运输、自动仓储、制造现场指挥控制、数据自动收集和分析、远程生产管控等全方位的解决方案，为轮胎工业的转型升级和实现数字化智能工厂赋能，助力轮胎工业的绿色、环保、高质、高效发展。

### （二）经营计划

#### 1、持续推进国际化产能布局，进一步扩充公司产能

公司将持续推进国际化产能布局，扩充公司产能，推动公司营收水平、盈利能力稳步提升。公司青岛工厂第一条生产线经过智能化升级及配套的管理提升后，日产量逐步提高，预计2021年产量可提升约350万条；泰国工厂二期项目“森麒麟轮胎（泰国）有限公司年产600万条高性能半钢子午线轮胎及200万条高性能全钢子午线轮胎扩建项目”正按规划建设，预计2021年可释放约30万条全钢胎和约200万条半钢胎产量；同时公司正加快推进欧洲智能制造基地建设规划，以进一步规避国际贸易摩擦风险，欧洲项目规划产能为年产1200万条高性能半钢子午线轮胎，项目建成后主要面向北美市场进行销售，目前项目选址、可研论证、工厂设计和数字化智能规划等工作正在推进中。

#### 2、坚持“自主研发、持续创新、技术领先、着眼未来”的研发理念

公司坚持以“自主研发、持续创新、技术领先、着眼未来”为研发理念，在研发工作中坚持聚焦、高效、领先的原则，同时购置尖端研发设备、打造高端研发团队、重点攻坚前沿项目。公司将继续坚持前瞻性的战略布局，以行业领先的研发视野，着眼于更符合轮胎行业未来发展趋势的“绿色轮胎”研发，伴随全球范围内对环境保护的高度重视以及全球消费者环保意识的

日益增强，更低油耗、更低排放、更低噪音、更轻量化、更低滚阻的“绿色轮胎”将成为未来轮胎行业的竞争重点，公司将继续对“绿色轮胎”进行重点研究开发，通过超前性的研究与技术储备，反哺公司现有产品技术与性能的不断提升，保持竞争优势。

### 3、持续完善智能制造模式，稳固数字化、信息化优势

公司为行业内领先的智能制造企业，将机器人技术、工业互联网（IOT）技术、大数据分析技术、云计算技术、人工智能技术和制造业深度融合，积极探索轮胎制造业转型升级路径，智能制造能力在轮胎行业具备示范效应及领先水平，公司将持续完善智能制造模式，对生产制造过程进行数字化升级，进一步打造“无人工厂”，保证产品的高品质、降低生产成本、提高生产效率。构建以公司总部为核心，海外公司为节点的全球系统接口中台，以客户需求为驱动，打通供产销数据价值链，实现人、财、物、设备等企业资源规划的一体化，实现物流、资金流、信息流的高度集成，实现对公司生产经营决策的智能化支持。提高信息化安全水平，加强信息化技术标准和规范建设，进一步稳固公司的智能化、数字化、信息化优势。

### 4、持续进行内部流程再造，打造与智能制造模式相匹配的管理模式

智能制造模式必须有与之相匹配的管理模式创新，公司打破传统管理模式，持续进行内部流程再造，推行“扁平化架构、平行化管理”，将研发落地、质量控制、设备维护嵌入到生产制造过程之中，最大限度地实现人员、设备、软件的有机结合，不断提升适应公司智能制造模式的管理水平，最大程度地释放智能制造的效应，有效提升生产效率、降低生产成本、提高产品品质。公司将进一步完善公司治理结构，加强内部控制；推动精细化管理，创新管理模式，提高公司整体管理水平，适应公司快速发展的需求。

### 5、持续大力推进品牌建设，着力提升品牌力

领先的智能化水平、卓越的产品品质，形成企业的名片，可有效提升公司的品牌力。

公司将继续发挥公司在海外市场的良好品牌效应，耐心培育国内消费者对轮胎品质的重视度及消费习惯，深入推进品牌建设相关工作，着力提升品牌力，打造中国品牌、传播中国声音，实现公司“创世界一流轮胎品牌、做世界一流轮胎企业”的企业愿景。

通过参与国际国内一线汽车赛事、全球知名轮胎展会、实施精准投放和新媒体运营等方式扩大公司品牌知名度，展示公司轮胎品牌高端形象，增强消费黏性。同时通过进一步扩大销售市场和规模，用扎实的轮胎品质提升消费者的品牌忠诚度，成为公司品牌推广的“自来水”。

### 6、继续深挖海外销售市场，巩固国际化营销网络

海外市场是公司传统优势市场，公司产品在国际市场拥有良好口碑与市场规模，与DISCOUNT TIRE、OAK TYRES、INTER-SPRINT、AMERICAN OMNI TRADING、TURBO WHOLESALE TIRE等众多国际知名轮胎经销商建立了长期稳定的合作关系。

公司将继续深挖海外销售市场，巩固国际化营销网络，大力发展和与大型连锁零售商的合作，深度挖掘与DISCOUNT TIRE等国际知名大型连锁零售商的合作，推进扁平化销售，逐步取消从生产商到零售商之间繁多的销售环节，实现销售利润最大化；利用欧洲、美国等优势销售地区的品牌效应，推动其他地区特别是在拉丁美洲、非洲等地区构筑更广泛的营销网络；针对不同目标市场需求，提供多样化、个性化的轮胎产品和一站式服务，深挖客户需求，把差异化做到极致，增加产品附加值，进一步提升公司销售盈利空间。

### 7、持续推进新型智慧零售模式

公司将在巩固及扩大传统优势海外销售市场的基础上，加速构建国际国内双循环的发展格局，持续推进国内替换市场的新型智慧零售模式。“麒麟云店”是公司打破传统轮胎销售模式、完全自主研发的汽车后市场供应链平台，通过对产品制造、产品流通、产品销售过程的信息化升级，深度链接生产商、经销商、零售商及终端消费者，多方紧密相连并互相赋能。“麒麟云店”代表的是森麒麟从智能制造到智能销售的延伸，进一步推动了公司信息化、工业化的高层次深度结合，助力新零售转型。公司将继续推进新型智慧零售模式推广及应用，为公司进一步开拓国内替换市场提供支撑。

## 8、“高举高打”，持续推进高端配套

在轮胎配套市场，公司将坚持“高举高打”策略，持续推进高端配套，聚焦国际、国内一线整车厂，通过打开高端配套市场持续提升公司品牌影响力、知名度，争取更优质的客户及更广阔的市场份额。目前公司在配套市场定位于攻坚国内外一线整车厂商，已成为广州汽车、长城汽车、吉利汽车、北汽汽车、奇瑞汽车、雷诺金杯等整车厂商的合格供应商，与德国奥迪汽车达成共同技术开发合作关系，已取得德国大众集团供应商代码，成为德国大众集团潜在供应商。

## 9、推进航空轮胎生产、研发及销售

公司IPO募投项目之一“年产8万条航空轮胎（含5万条翻新轮胎）项目”正有序推进，待项目建设调试完成后，公司将在现有技术储备、产品储备、人员储备、客户储备基础上逐步扩大产量，项目达产后，将成为公司新的营收来源，将极大提升公司品牌力与竞争力，提高参与国际高端轮胎市场竞争的能力。同时公司将坚持在民用航空轮胎领域的产品研发优势，积极推进航空轮胎领域全球客户的开发，为国内外各航空公司的商飞系列、空客系列、波音系列机型供应各型号航空轮胎，成为全球民用航空轮胎主要制造商之一，力争十年内占有中国市场50%份额。

## 10、实施国际化高端人才计划

实施国际化高端人才计划，继续引进具有国际化视野和背景、高专业水准的轮胎研发、新材料开发、信息技术、人工智能、工程设备、营销、财务、采购、运营管理等领域的国际化高端人才，鼓励能推动公司不断进步与突破的优秀人才加盟森麒麟，推行科学的、有吸引力的薪酬制度和激励机制，建设一支在研发、信息化、数字化水平处于全球同行前列且企业运营管理有自己优势和特色的核心队伍，以国际化高端人才为支撑推动公司高质量发展。

### （三）可能面对的风险

#### 1、市场竞争风险

公司半钢子午线轮胎产品定位于高性能及大尺寸的中高端领域，主要竞争对手为普利司通、米其林、固特异、大陆轮胎、住友橡胶等国际一二线品牌。前述竞争对手拥有较高国际市场份额，我国轮胎产业在与国际品牌竞争中亟需持续做优做强。公司以境外替换市场为核心，拥有较高品牌知名度，但相较国际一二线品牌仍存在差距，而大众消费者对于品牌的理解、接受及最终形成消费习惯，需要一定的培育周期。公司将借助智能制造等先进生产方式持续提升产品品质及一致性，不断开拓市场，凭借产品开发、品牌建设、经营管理，进一步提升整体竞争力、提高品牌知名度、赢取消费市场。

#### 2、原材料价格波动风险

天然橡胶、合成橡胶是生产轮胎的主要原材料，因此天然橡胶、合成橡胶对轮胎成本的影响在各类原材料中较为突出，天然橡胶、合成橡胶价格震荡将对公司成本控制及业绩稳定构成一定不利影响。公司生产用其他主要原材料包括炭黑、帘布（线）、橡胶助剂等，近年来价格呈现波动趋势。由于轮胎产品售价调整相对滞后，难以及时覆盖原材料价格上涨对成本的影响，各类原材料价格波动短期内对公司的盈利能力构成不利影响。公司将根据生产需求及原材料市场行情把握采购节奏、适时调整备货策略，在库存管理方面，公司根据行情变化适时调整库存水平，减轻原材料价格波动对公司原材料库存的影响。

#### 3、国际贸易摩擦风险

近年来，美国、巴西、阿根廷、澳大利亚等一些国家和地区针对我国轮胎出口陆续开展“反倾销”调查，部分国家和地区出台了相关贸易保护政策，美国通过“双反”及301调查限制我国轮胎企业对美出口；欧盟地区为限制从中国进口轮胎，制定欧盟轮胎标签法规，提高轮胎技术标准，限制中国轮胎在欧盟市场的销售；部分国际轮胎企业也会以专利侵权为名，向目标国际贸易委员会等部门提起诉讼，限制含中国轮胎企业在内的竞争对手开拓市场。

2020年12月31日，美国商务部和美国国际贸易委员会公布了对泰国乘用车和轻卡车轮胎的反倾销调查初裁结果，公司参照其他在泰国地区的轮胎企业实行16.66%的税率，本次反倾销调查不会对公司泰国工厂2021年经营产生重大影响，此次反倾销调查税率，加征的关税最终将由购销相关各个环节共同承担。公司将通过进一步降低成本以及产量销量增长带来的增量利润抵消美国对泰国反倾销带来的负面影响，同时加快推进全球化产能布局，进一步规避国际贸易摩擦风险。

#### 4、新冠肺炎疫情风险

2020年初以来,新型冠状病毒疫情在全球扩散。虽然我国国内的疫情逐步得到有效控制,然而海外疫情仍有进一步加剧的风险。如若疫情短期内不能得到遏制,将对全球实体经济带来实质性影响,需求萎缩、经济动荡、市场恐慌都可能带来产品销量减少、价格下降的风险;同时对于物资供应、物流保障、跨国公司运营带来新的挑战 and 不利影响,海外运营业务承压,防疫压力和成本增大。公司将继续密切关注全球疫情发展及防控动向,特别是积极配合国家做好疫情防控工作,在确保公司全体员工生命安全的前提下有序进行生产经营,最大程度地避免新冠肺炎疫情对公司生产经营产生的不利影响。

## 十、接待调研、沟通、采访等活动

### 1、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

适用  不适用

公司报告期内未发生接待调研、沟通、采访等活动。

## 第五节 重要事项

### 一、公司普通股利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内普通股利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

√ 适用 □ 不适用

#### （一）公司利润分配具体政策

1、利润分配形式：公司采取现金、股票或者现金与股票相结合方式分配利润。

2、利润分配的期间间隔：在公司当年经审计的净利润为正数且符合《公司法》规定的利润分配条件的情况下，公司原则上每年度进行利润分配。在有条件的情况下，公司可以进行中期利润分配。

3、公司现金分红的具体条件和比例：除重大投资计划或重大现金支出等特殊情况下，公司在当年盈利且累计未分配利润为正的情况下，采取现金方式分配股利，每年以现金方式分配的利润不少于合并报表当年实现的归属于上市公司股东的可分配利润的10%。重大投资计划或重大现金支出指以下情形之一：（1）公司未来12个月内拟对外投资、收购资产或进行固定资产投资累计支出预计达到或超过公司最近一期经审计净资产的50%，且超过人民币5,000万元；（2）公司未来12个月内拟对外投资、收购资产或进行固定资产投资累计支出预计达到或超过公司最近一期经审计总资产的30%；（3）公司未来12个月内拟进行研发项目投入累计支出预计达到或超过最近一期经审计净资产的10%；（4）当年经营活动产生的现金流量净额为负；（5）公司期末资产负债率超过70%。

4、公司董事会应当综合考虑公司所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平以及是否有重大资金支出安排等因素，区分下列情形，并按照公司章程规定的程序，提出差异化的现金分红政策：（1）公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到80%；（2）公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到40%；（3）公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到20%；公司董事会可根据公司的经营发展情况及前项规定适时依照公司章程规定的程序修改本条关于公司发展阶段的规定。公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，可以按照前项规定处理。

5、公司发放股票股利的条件：公司在满足上述现金分红的条件下，可以提出股票股利分配预案。公司在采用股票方式分配利润时，应当兼顾公司成长性、每股净资产的摊薄等真实合理因素。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司近3年（包括本报告期）的普通股股利分配方案（预案）、资本公积金转增股本方案（预案）情况

（一）2018年度，未进行利润分配。

（二）2019年度，未进行利润分配。

(三) 2020年度,公司于2020年11月13日召开第二届董事会第二十次会议,于2020年12月2日召开2020年第一次临时股东大会,审议通过了《关于2020年前三季度利润分配方案的议案》,公司以总股本649,668,940股为基数,向全体股东以现金方式进行利润分配,每10股派发现金红利1.66元(含税),不送股,不以公积金转增股本,派发现金红利总额为107,845,044.04元(含税)。本次权益分派实施的股权登记日为2021年1月14日,权益派发日为2021年1月15日。

公司近三年(包括本报告期)普通股现金分红情况表

单位:元

分红年度	现金分红金额(含税)	分红年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率	以其他方式(如回购股份)现金分红的金额	以其他方式现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比例	现金分红总额(含其他方式)	现金分红总额(含其他方式)占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率
2020年	107,845,044.04	980,552,518.83	11.00%			107,845,044.04	11.00%
2019年	0.00	740,725,544.57	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
2018年	0.00	488,514,654.65	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00%

公司报告期内盈利且母公司可供普通股股东分配利润为正但未提出普通股现金红利分配预案

适用  不适用

## 二、本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用  不适用

公司计划年度不派发现金红利,不送红股,不以公积金转增股本。

## 三、承诺事项履行情况

### 1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用  不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
股改承诺						
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺						
资产重组时所作承诺						
首次公开发行或再融资时所作承诺	控股股东、实际控制人秦龙	股份限售承诺	自公司股票上市之日起三十六个月内,不转让或	2020年09月11日	2020年9月11日-2023年9月10日	正在履行中

		<p>者委托他人管理本人持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购本人持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份；公司上市后六个月内如公司股票连续二十个交易日的收盘价均低于发行价（如有派息、送股、资本公积转增股本、配股等除权除息事项，发行价作相应调整，下同），或者上市后六个月期末（如该日不是交易日，则为该日后的第一个交易日）收盘价低于发行价，持有公司股票</p> <p>的锁定期限自动延长六个月。除前述锁定期外，在本人担任公司董事、监事或高级管理人员期间，本人将向公司申报所持有</p>			
--	--	--	--	--	--

		<p>的本人的股份及其变动情况，本人每年转让的股份不超过本人所持公司股份总数的 25%；本人离职后六个月内，不转让本人所持有的公司股份；本人在申报离职六个月后的十二个月内通过证券交易所挂牌交易出售公司股份的数量占所持有公司股份总数的比例不超过 50%；本人在任期届满前离职的，在本人就任时确定的任期内和任期届满后六个月内将继续遵守前述限制。本承诺不因本人职务变更、离职等原因而放弃履行。</p>			
	<p>公司股东青岛森宝林、青岛森忠林、青岛森伟林、青岛森玲林（实际控制人秦龙控制的其他企业）、股</p>	<p>股份限售承诺</p>	<p>自公司股票上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理本人/本企业持有的公司首次公</p>	<p>2020 年 09 月 11 日</p>	<p>2020 年 9 月 11 日-2023 年 9 月 10 日 正在履行中</p>

	东秦虎（秦龙之弟）		开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购本人/本企业持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份。			
	公司股东新疆鑫石、润泽森投资、新荣智汇、厦门象晟、昆明嘉银、宁波森润、深圳福泉、青岛泓石、新疆恒厚、广州瑞森、蚂蚁聚宝、汇天泽投资、蚂蚁添宝、华汇润丰、宝顶赢投资、孙浩、何德康、赣州超逸、桐乡万汇、黄梓梅、珠海安赐、陈长洁、横琴齐创	股份限售承诺	自公司股票上市之日起十二个月内，不转让或者委托他人管理本人/本公司/本企业持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购本人/本公司/本企业持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份。	2020 年 09 月 11 日	2020 年 9 月 11 日-2021 年 9 月 10 日	正在履行中
	直接或间接持有公司股份的董事、高级管理人员（林文龙、金胜勇、张磊、许华山、李忠东、范全江、常慧敏、刘炳宝、盛保信（离职））	股份限售承诺	自公司股票上市之日起十二个月内，不转让或者委托他人管理本人持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购本人持有的公司首次公	2020 年 09 月 11 日	2020 年 9 月 11 日-2021 年 9 月 10 日	正在履行中

			<p>开发行股票 前已发行的 股份；公司上 市后六个月 内如公司股 票连续二十 个交易日的 收盘价均低 于发行价（如 有派息、送 股、资本公积 转增股本、配 股等除权除 息事项，发行 价作相应调 整，下同）， 或者上市后 六个月期末 （如该日不 是交易日，则 为该日后的 第一个交易 日）收盘价低 于发行价，持 有公司股票 的锁定期限 自动延长六 个月。除前述 锁定期外，在 本人担任公 司董事、监事 或高级管理 人员期间，本 人将向公司 申报所持有 的本人的股 份及其变动 情况，本人每 年转让的股 份不超过本 人所持公司 股份总数的 25%；本人离 职后六个月</p>			
--	--	--	--	--	--	--

			内，不转让本人所持有的公司股份；本人在申报离职六个月后的十二个月内通过证券交易所挂牌交易出售公司股份的数量占所持有公司股份总数的比例不超过 50%；本人在任期届满前离职的，在本人就任时确定的任期内和任期届满后六个月内将继续遵守前述限制。本承诺不因本人职务变更、离职等原因而放弃履行。			
	间接持有公司股份的监事（杨红、刘高阳）	股份限售承诺	自公司股票上市之日起十二个月内，不转让或者委托他人管理本人持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购本人持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份。除前述锁定期外，在	2020 年 09 月 11 日	2020 年 9 月 11 日-2021 年 9 月 10 日	正在履行中

			<p>本人担任公司董事、监事或高级管理人员期间，本人将向公司申报所持有的本人的股份及其变动情况，本人每年转让的股份不超过本人所持公司股份总数的 25%；本人离职后六个月内，不转让本人所持有的公司股份；本人在申报离职六个月后的十二个月内通过证券交易所挂牌交易出售公司股份的数量占所持有公司股份总数的比例不超过 50%；本人在任期届满前离职的，在本人就任时确定的任期内和任期届满后六个月内将继续遵守前述限制。本承诺不因本人职务变更、离职等原因而放弃履行。</p>			
	控股股东、实际控制人秦	股份减持承诺	1、减持数量及方式：（1）	2020 年 09 月 11 日	2020 年 9 月 11 日-长期	正在履行中

	龙	<p>在任意连续九十个自然日内通过集中竞价交易方式减持的股份总数不超过公司股份总数的 1%；(2) 任意连续九十个自然日内通过大宗交易方式减持的股份总数不超过公司股份总数的 2%；(3) 通过协议转让方式减持的，单个受让方的受让比例不低于公司股份总数的 5%，如通过协议转让方式减持导致所持公司股份低于 5%的，本人将在减持后六个月内继续遵守前述第(1)项的规定并履行相关的信息披露义务。适用前述(1)、(2)项时，本人应与秦虎、青岛森忠林企业信息咨询管理中心(有限合伙)、青岛森玲林企业信</p>			
--	---	---	--	--	--

			<p>息咨询管理中心（有限合伙）、青岛森伟林企业信息咨询管理中心（有限合伙）、青岛森宝林企业信息咨询管理中心（有限合伙）合并计算减持数量。在锁定期（包括延长的锁定期限）届满后两年内，每年累计减持的股份数量不超过所持公司股份总数的 25%，每年剩余未减持股份数量不累计到第二年。</p> <p>2、减持价格：根据相关法律、行政法规、部门规章、规范性文件、证券交易所监管规则执行。在锁定期（包括延长的锁定期限）届满后两年内，减持价格不低于公司首次公开发行股票的发行价。</p> <p>3、减持限制：（1）出现如下情形之一时，不减持所持有</p>			
--	--	--	--	--	--	--

		<p>的公司股份： ①公司或者本人因涉嫌证券期货违法犯罪，在被中国证券监督管理委员会立案调查或者被司法机关立案调查期间，以及在行政处罚决定、刑事判决作出之后未满六个月的；②本人因违反证券交易所业务规则，被证券交易所公开谴责未满三个月的；③法律、行政法规、部门规章、规范性文件以及证券交易所业务规则规定的其他情形。</p> <p>(2) 出现如下情形之一时，自相关决定作出之日起至公司股票终止上市或者恢复上市前，不减持所持有的公司股份：①公司因欺诈发行或者因重大信息披露违法受到中国证券监督</p>			
--	--	--	--	--	--

		<p>管理委员会 行政处罚；② 公司因涉嫌 欺诈发行罪 或者因涉嫌 违规披露、不 披露重要信 息罪被依法 移送公安机 关。4、信息 披露义务：通 过集中竞价 交易方式减 持的，将首次 卖出的十五 个交易日前 向证券交易 所备案减持 计划并予以 公告。在锁定 期（包括延长 的锁定期限） 届满后两年 内，本人将在 减持前四个 交易日通知 公司，并由公 司在减持前 三个交易日 公告。5、本 人将严格遵 守法律、行政 法规、部门规 章、规范性文 件、证券交易 所监管规则 关于股东、董 事、监事、高 级管理人员 减持股份的 有关规定，若 相关法律、行 政法规、部门 规章、规范性</p>			
--	--	---	--	--	--

			文件、证券交易所监管规则就减持股份出台了更严格的规定或措施，本人承诺将按照届时有效的相关规定执行。6、如本人违反上述承诺或法律强制性规定减持公司股份的，本人承诺违规减持公司股票所得(以下称“违规减持所得”)归公司所有，同时本人持有的剩余公司股份的锁定期在原股份锁定期届满后自动延长六个月。如本人未将违规减持所得上交公司，则公司有权扣留应付本人现金分红中与本人应上交公司的违规减持所得金额相等的现金分红。7、本承诺不因本人职务变更、离职等原因而放弃履行。			
	公司股东林	股份减持承	1、减持数量	2020 年 09 月	2020 年 9 月	正在履行中

	<p>文龙、青岛森忠林、青岛森宝林、青岛森伟林、青岛森玲林、新疆鑫石、润泽森投资、新疆恒厚、宁波森润、广州瑞森</p>	<p>诺</p>	<p>及方式：(1) 在任意连续九十个自然日内通过集中竞价交易方式减持的股份总数不超过公司股份总数的 1%；(2) 任意连续九十个自然日内通过大宗交易方式减持的股份总数不超过公司股份总数的 2%；(3) 通过协议转让方式减持的，单个受让方的受让比例不低于公司股份总数的 5%，如通过协议转让方式减持导致所持公司股份低于 5%的，本人/企业将在减持后六个月内继续遵守前述第 (1) 项的规定并履行相关的信息披露义务。在锁定期（包括延长的锁定期限）届满后两年内，累计减持的股份数量不超过所持公司股份</p>	<p>11 日</p>	<p>11 日-长期</p>	
--	---	----------	---	-------------	----------------	--

			<p>总数的 100%。2、减持价格：减持价格根据法律、行政法规、部门规章、规范性文件、证券交易所监管规则等执行。在锁定期（包括延长的锁定期限）届满后两年内，减持价格不低于公司首次公开发行股票的发价。3、减持限制： （1）出现如下情形之一时，不减持所持有的公司股份：①公司或者本企业因涉嫌证券期货违法犯罪，在被中国证券监督管理委员会立案调查或者被司法机关立案调查期间，以及在行政处罚决定、刑事判决作出之后未满六个月的；②本人/企业因违反证券交易所业务规则，被证券交易所公开谴责未满三个</p>			
--	--	--	--	--	--	--

		<p>月的；③法律、行政法规、部门规章、规范性文件以及证券交易所业务规则规定的其他情形。</p> <p>(2) 出现如下情形之一时，自相关决定作出之日起至公司股票终止上市或者恢复上市前，不减持所持有的公司股份：①公司因欺诈发行或者因重大信息披露违法受到中国证券监督管理委员会行政处罚；②公司因涉嫌欺诈发行罪或者因涉嫌违规披露、不披露重要信息罪被依法移送公安机关。4、信息披露义务：通过集中竞价交易方式减持的，将首次卖出的十五个交易日前向证券交易所备案减持计划并予以公告。在锁定期（包括延长</p>			
--	--	--	--	--	--

		<p>的锁定期限) 届满后两年内, 本人/企业将在减持前四个交易日通知公司, 并由公司在减持前三个交易日公告。5、本人/企业将严格遵守法律、行政法规、部门规章、规范性文件、证券交易所监管规则关于股东减持股份的有关规定, 若相关法律、行政法规、部门规章、规范性文件、证券交易所监管规则就减持股份出台了更严格的规定或措施, 本人/企业承诺将按照届时有效的相关规定执行。6、如本人/企业违反上述承诺或法律强制性规定减持公司股份的, 本人/企业承诺违规减持公司股票所得(以下称“违规减持所得”)归公司所有, 同时本人</p>			
--	--	--	--	--	--

			<p>/企业持有的                  剩余公司股份                  的锁定期                  在原股份锁                  定期届满后                  自动延长六                  个月。如本人                  /企业未将违                  规减持所得                  上交公司，则                  公司有权扣                  留应付本企                  业现金分红                  中与本人/企                  业应上交公                  司的违规减                  持所得金额                  相等的现金                  分红。7、本                  承诺不因本                  企业合伙人                  变更/本人职                  务变更、离                  职等原因而                  放弃履行。</p>			
	<p>控股股东、实                  际控制人秦                  龙</p>	<p>关于避免同                  业竞争的承                  诺</p>	<p>1、本人或本                  人控股、参                  股、实际控                  制的其他企                  业及其他关                  联方目前不                  存在、将来                  亦不会以任                  何方式（包                  括但不限于                  单独经营、                  合资经营或                  通过投资、                  收购、兼并                  等方式而拥                  有另一公司                  或企业的股                  份及其他权                  益）在中国                  境内外直接                  或间接</p>	<p>2020年09月                  11日</p>	<p>2020年9月                  11日-长期</p>	<p>正常履行中</p>

		<p>接从事与公司业务构成竞争或可能构成竞争的业务或活动；</p> <p>2、本人或本人控股、参股、实际控制的其他企业及其他关联方如有任何商业机会从事、参与或入股任何可能与公司生产经营构成竞争的业务，本人及本人控股、参股、实际控制的其他企业及其他关联方愿意将上述商业机会让予公司；</p> <p>3、本人或本人控股、参股、实际控制的其他企业及其他关联方如将来直接或间接从事的业务与公司构成竞争或可能构成竞争，本人承诺将在公司提出异议后促使该企业及时向独立第三方转让或终止上述业务，或向独立第三方出</p>			
--	--	--	--	--	--

			<p>让本人在该等企业中的全部出资，并承诺就该等出资给予公司在同等条件下的优先购买权，以确保其公允性、合理性，维护公司及其他股东的利益；</p> <p>4、本人保证严格履行上述承诺，如违反上述承诺与公司进行同业竞争，则立即停止相关违反承诺的行为，由此给公司造成损失的，本人愿意承担赔偿责任。上述承诺长期有效，除非本人不再为公司的实际控制人和股东且不继续在公司任职。</p>			
	<p>控股股东、实际控制人秦龙</p>	<p>关于减少和规范关联交易的承诺</p>	<p>一、本人将尽量避免本人、本人的近亲属及所实际控制或施加重大影响的公司、企业或其他机构、组织或个人与公司之间产生关联交易事项（自公司</p>	<p>2020年09月11日</p>	<p>2020年9月11日-长期</p>	<p>正常履行中</p>

		<p>领取薪酬或津贴的情况除外), 对于不可避免发生的关联业务往来或交易, 将在平等、自愿的基础上, 按照公平、公允和等价有偿的原则进行, 交易价格将按照市场公认的合理价格确定, 不会要求或接受公司给予比在任何一项市场公平交易中第三者更优惠的条件。</p> <p>二、本人将严格遵守公司章程中关于关联交易事项的回避规定, 所涉及的关联交易均将按照公司关联交易决策程序进行, 并将履行合法程序, 及时对关联交易事项进行信息披露。</p> <p>三、本人保证不会利用关联交易转移公司利润, 不会通过影响公司的经营决策来损害公</p>			
--	--	--	--	--	--

			司及其他股东的合法权益。倘若因历史上关联交易致使公司损失，以及如果违反上述承诺，本人将赔偿由此给公司及其他中小股东造成的损失。			
	控股股东、实际控制人秦龙	关于避免资金占用的承诺	自本承诺出具之日起，本人及本人所控制的其他企业不占用公司及其下属公司资金，不损害公司及其他股东的利益，本人愿意对违反上述承诺而给公司造成的经济损失承担全部连带的赔偿责任。若本人违反本承诺，公司董事会可依据《防范控股股东及关联方资金占用管理制度》对本人采取相关处罚措施，亦可通过“红利抵债”、“以股抵债”或者“以资抵债”等方式通过变现本人资产以偿还占	2020年09月11日	2020年9月11日-长期	正常履行中

			用财产。			
	公司、控股股东与实际控制人、董事（不含独立董事）、高级管理人员	稳定股价承诺	<p>一、启动条件：自首次公开发行股票并上市之日三年内，若公司股票出现连续二十个交易日（二十个交易日构成“触发日”）的收盘价均低于公司最近一期经审计的每股净资产（最近一期审计基准日后，因利润分配、资本公积转增股本、增发、配股等情况导致公司净资产或股份总数出现变化的，每股净资产相应进行调整），公司将启动股价稳定方案。</p> <p>二、具体措施：稳定股价措施包括公司回购公司股票、控股股东和实际控制人增持股份、董事（不含独立董事）、高级管理人员增持股票或其他证券监管部门认可的方</p>	2020年09月11日	2020年9月11日-2023年9月10日	正常履行中

		<p>式，上述稳定股价措施按顺序实施。1、公司回购股票：公司自股价稳定方案公告之日起三个月内以自有资金在二级市场回购公司流通股，回购股票的价格原则上不高于公司最近一期经审计的每股净资产（最近一期审计基准日后，因利润分配、资本公积转增股本、增发、配股等情况导致公司净资产或股份总数出现变化的，每股净资产相应进行调整）。公司单次用于股份回购的资金金额不少于 1,000 万元，单次回购股份的数量不超过公司发行后总股本的 2%；公司累计用于回购股份的资金总额不超过公司首次公开发行新股所募</p>			
--	--	---	--	--	--

		<p>集资金的总额。公司为稳定股价之目的回购股份，应符合《上市公司回购社会公众股份管理办法（试行）》及《关于上市公司以集中竞价交易方式回购股份的补充规定》等相关法律、法规的规定，且不应导致公司股权分布不符合上市条件。</p> <p>2、控股股东、实际控制人增持股份：公司控股股东自股价稳定方案公告之日起三个月内以自有资金在二级市场增持公司流通股份，增持股票的价格原则上不高于公司最近一期经审计的每股净资产（最近一期审计基准日后，因利润分配、资本公积转增股本、增发、配股等情况导致公司净资产或股份</p>			
--	--	---	--	--	--

		<p>总数出现变化的，每股净资产相应进行调整)。公司控股股东单次用于增持股份的资金金额不少于 1,000 万元，单次增持股份的数量不超过公司发行后总股本的 2%，单一会计年度其用以稳定股价的增持资金合计不超过 5,000 万元。增持计划实施完毕后的六个月内不出售所增持的股份，同时保证增持结果不会导致公司的股权分布不符合上市条件。</p> <p>3、董事、高级管理人员增持股份：在公司任职并领取薪酬的公司董事（不含独立董事）、高级管理人员自股价稳定方案公告之日起三个月内以自有资金在二级市场增持公司流通</p>			
--	--	---	--	--	--

		<p>股份，增持股票的价格原则上不高于公司最近一期经审计的每股净资产（最近一期审计基准日后，因利润分配、资本公积转增股本、增发、配股等情况导致公司净资产或股份总数出现变化的，每股净资产相应进行调整），单次用于增持股票的资金不低于上一年度从公司领取薪酬（税后）的 30%，单一会计年度内用于增持公司股份的资金不超过其上一年度自公司领取薪酬（税后）总和的 60%，增持计划实施完毕后的六个月内不出售所增持的股份，同时保证增持结果不会导致公司的股权分布不符合上市条件。若公司上市后三年</p>			
--	--	---	--	--	--

			内新聘任董事（不含独立董事）、高级管理人员，公司将要求其履行上述承诺。			
	公司	关于招股书不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏的承诺	一、本公司首次公开发行股票并上市的招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性、及时性承担个别和连带的法律责任。若在投资者缴纳股票申购款后且本公司股票尚未上市交易前，因首次公开发行股票并上市的招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致对判断本公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，对于首次公开发行的全部新股，本公司将按照投资者所缴纳股票申购	2020年09月11日	2020年9月11日-长期	正常履行中

		<p>款并加算银行同期活期存款利息予以退款。若本公司首次公开发行的股票上市交易后，因首次公开发行股票并上市的招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致对判断本公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，本公司将以二级市场价格依法回购首次公开发行的全部新股，并根据相关法律、法规规定的程序实施。上述回购实施时法律法规另有规定的从其规定。本公司将及时提出预案，并提交董事会、股东大会审议。若因本公司首次公开发行股票并上市的招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大</p>			
--	--	---	--	--	--

		<p>遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本公司将依法赔偿投资者损失。如本公司首次公开发行股票并上市的招股说明书经中国证券监督管理委员会认定存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，本公司应自违法事实被中国证券监督管理委员会认定之日起三十个交易日内启动履行上述承诺的工作。二、若本公司未能履行上述公开承诺事项，则：1、将在公司股东大会及中国证券监督管理委员会指定报刊上公开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；2、本公司将立即停止制定或实施现金分红计划、停</p>			
--	--	--	--	--	--

			<p>止发放公司董事、监事和高级管理人员的薪酬、津贴，直至本公司履行相关承诺；3、本公司将立即停止制定或实施重大资产购买、出售等行为，以及增发股份、发行公司债券以及重大资产重组等资本运作行为，直至公司履行相关承诺；4、本公司将在 5 个工作日内按相应赔偿金额冻结自有资金，以用于本公司履行相关承诺。三、若法律、法规、规范性文件及中国证券监督管理委员会或深圳证券交易所对本公司因违反上述承诺而应承担的相关责任及后果有不同规定，本公司自愿无条件地遵从该等规定。</p>			
	<p>控股股东、实际控制人秦</p>	<p>关于招股书不存在虚假</p>	<p>一、若在投资者缴纳股票</p>	<p>2020 年 09 月 11 日</p>	<p>2020 年 9 月 11 日-长期</p>	<p>正常履行中</p>

	龙	记载、误导性陈述或者重大遗漏的承诺	<p>申购款后且公司股票尚未上市交易前，因公司首次公开发行股票并上市的招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，本人将按照投资者所缴纳股票申购款并加算银行同期活期存款利息予以退款。若公司首次公开发行的股票上市交易后，因公司首次公开发行股票并上市的招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，本人将督促公司依法回购本次发行的全部新股。</p> <p>二、如因公司</p>			
--	---	-------------------	---	--	--	--

			首次公开发行并在中小板上市的招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失，本人将依法赔偿投资者损失。三、自确认本人需承担购回义务或者赔偿责任之日起，本人将以当年及以后年度从公司处获取的分红作为履约担保。四、如本人未能履行上述公开承诺事项，则在履行承诺前，本人直接或间接持有的公司股份均不得转让。			
	全体董事、监事、高级管理人员	关于招股书不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏的承诺	一、如因公司招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将在该等违法事实被中国证券监督管理委员会、深	2020年09月11日	2020年9月11日-长期	正常履行中

		<p>圳证券交易所或司法机关等有权机关认定后三十日内依法赔偿投资者损失。二、如本人未能履行上述公开承诺事项，</p> <p>则：1、本人将在公司股东大会及中国证券监督管理委员会指定报刊上公开说明未履行的具体原因并向公司股东和社会公众投资者道歉；2、在中国证券监督管理委员会、深圳证券交易所或司法机关等有权机关认定上述承诺未得到实际履行起 30 日内，本人自愿同意公司停止发放本人的股东分红及/或全部薪酬、津贴，同时本人持有的公司股份将不得转让，若转让的，转让所得归公司所有，直至本人按上述</p>			
--	--	--	--	--	--

			<p>承诺采取相应的赔偿措施并实施完毕时为止。</p> <p>三、如本人未能履行上述公开承诺事项，本人将依法承担相应的法律责任。</p>			
	中介机构	<p>关于招股书不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏的承诺</p>	<p>一、海通证券股份有限公司承诺：如因海通证券为公司首次公开发行股票制作、出具的文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给投资者造成损失的，海通证券承诺将先行赔偿投资者损失。二、北京德恒律师事务所承诺：本所为青岛森麒麟轮胎股份有限公司首次公开发行制作、出具的文件不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏的情形；若因本所为青岛森麒麟轮胎股份有限公司首次公开发行股票事宜制</p>	2020年09月11日	2020年9月11日-长期	正常履行中

			<p>作、出具的文件存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给投资者造成损失的，本所将依法赔偿投资者损失。</p> <p>三、信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）承诺：因本所为公司首次公开发行制作、出具的文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给投资者造成损失的，本所将依法赔偿投资者损失。</p> <p>四、北京中天华资产评估有限责任公司承诺：如因本机构为青岛森麒麟轮胎股份有限公司首次公开发行股票制作、出具的文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给投资者造成损失的，将依法赔偿投资者损失。</p>			
	<p>控股股东、实际控制人秦</p>	<p>关于对公司填补回报措</p>	<p>公司控股股东及实际控</p>	<p>2020 年 09 月 11 日</p>	<p>2020 年 9 月 11 日-长期</p>	<p>正常履行中</p>

	龙	施能够得到切实履行作出的承诺	制人根据中国证监会相关规定对公司填补回报措施承诺如下：1、本人承诺不越权干预公司经营管理活动，不会侵占公司利益；2、本人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本人对此作出的承诺，若本人违反该等承诺或拒不履行承诺，本人将在公司股东大会及中国证券监督管理委员会指定报刊上公开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉。			
	公司董事、高级管理人员	关于对公司填补回报措施能够得到切实履行作出的承诺	公司董事、高级管理人员根据中国证监会相关规定对公司填补回报措施承诺如下：1、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送	2020年09月11日	2020年9月11日-长期	正常履行中

		<p>利益，也不采用其他方式损害公司利益；2、本人承诺对本人的职务消费行为进行约束；3、本人承诺不动用公司资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动；4、本人承诺由董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；5、如公司未来实施股权激励，本人承诺股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；6、本承诺出具日至公司首次公开发行股票并上市实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中</p>			
--	--	---	--	--	--

		<p>国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。若在实际执行过程中，违反本次发行时已作出的公开承诺，则采取或接受如下约束措施：</p> <p>（1）本人将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司的其他股东和社会公众投资者道歉；（2）若违反的承诺存在继续履行必要的，本人将继续履行该承诺；（3）若有关监管机关要求期限内予以整改或对本人进行处罚的，本人将依法予以整改或接受处罚；</p> <p>（4）若因违反相关承诺导致投资者直接损失的，本人将依法</p>			
--	--	---	--	--	--

			进行赔偿； (5) 根据届时的有关规定可以采取的其他措施。			
	公司	关于承诺履行的约束措施	若在实际执行过程中，本公司违反本次发行时已作出的公开承诺，则采取或接受如下约束措施：1、本公司将在公司股东大会及中国证券监督管理委员会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司的其他股东和社会公众投资者道歉；2、若违反的承诺存在继续履行必要的，本公司将继续履行该承诺；3、若有关监管机关要求期限内予以整改或对本公司进行处罚的，本公司将依法予以整改或接受处罚；4、若因违反相关承诺导致投资者直接损失的，本公司将	2020 年 09 月 11 日	2020 年 9 月 11 日-长期	正常履行中

			依法进行赔偿；5、根据届时的有关规定可以采取的其他措施。			
	控股股东、实际控制人、全体董事、监事、高级管理人员	关于承诺履行的约束措施	<p>若在实际执行过程中，本人违反本次发行时已作出的公开承诺，则采取或接受如下约束措施：1、本人将在公司股东大会及中国证券监督管理委员会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司的其他股东和社会公众投资者道歉；2、若违反的承诺存在继续履行必要的，本人将继续履行该承诺；3、若有关监管机关要求期限内予以整改或对本人进行处罚的，本人将依法予以整改或接受处罚；4、若因违反相关承诺导致投资者直接损失的，本人将</p>	2020年09月11日	2020年9月11日-长期	正常履行中

			依法进行赔偿；5、根据届时的有关规定可以采取的其他措施。			
	控股股东、实际控制人秦龙	关于填补被摊薄即期回报的承诺	因公司拟公开发行人转换公司债券，鉴于本次可转债完成后，公司即期收益存在被摊薄的风险，为维护中小投资者合法权益，作为公司的控股股东、实际控制人，本人承诺：1、不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益；2、切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本承诺，如违反本承诺或拒不履行本承诺给公司或股东造成损失的，同意根据法律、法规及证券监管机构的有关规定承担相应法律责任；3、自本承诺出具日至公司本次公开发行可转换公司债	2020年11月13日	2020年11月13日-长期	正常履行中

			券实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。			
	全体董事、监事、高级管理人员	关于填补被摊薄即期回报的承诺	因公司拟公开发行可转换公司债券，鉴于本次可转债完成后，公司即期收益存在被摊薄的风险，公司董事、高级管理人员应忠实、勤勉地履行职责，维护公司和全体股东的合法权益，为使公司填补回报措施能够得到切实履行，作为公司董事、高级管理人员，本人承诺：1、承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他	2020年11月13日	2020年11月13日-长期	正常履行中

		<p>方式损害公司利益；2、承诺对本人的职务消费行为进行约束；3、承诺不动用公司资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动；4、承诺由董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；5、若公司后续推出股权激励政策，本人承诺股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；6、承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本承诺，如本人违反本承诺或拒不履行本承诺给公司或投资者造成损失的，同意根据法律、法规及证券监管机构的有关规定承担相应</p>			
--	--	--	--	--	--

			法律责任；7、自本承诺出具日至公司本次公开发行可转换公司债券实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。			
股权激励承诺						
其他对公司中小股东所作承诺						
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

**2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明**

适用  不适用

**四、控股股东及其关联方对上市公司的非经营性占用资金情况**

适用  不适用

公司报告期不存在控股股东及其关联方对上市公司的非经营性占用资金。

**五、董事会、监事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明**

适用  不适用

## 六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

适用  不适用

会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况请参见本报告“第十二节 财务报告/五、重要会计政策及会计估计/44、重要会计政策及会计估计变更”。

## 七、报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

适用  不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

## 八、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用  不适用

公司报告期无合并报表范围发生变化的情况。

## 九、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	120
境内会计师事务所审计服务的连续年限	7 年
境内会计师事务所注册会计师姓名	毕强/张吉范
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	毕强 4 年，张吉范 1 年

当期是否改聘会计师事务所

是  否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用  不适用

## 十、年度报告披露后面临退市情况

适用  不适用

## 十一、破产重整相关事项

适用  不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

## 十二、重大诉讼、仲裁事项

适用  不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

### 十三、处罚及整改情况

适用  不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

### 十四、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用  不适用

### 十五、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用  不适用

公司报告期无股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施及其实施情况。

### 十六、重大关联交易

#### 1、与日常经营相关的关联交易

适用  不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的重大关联交易。

#### 2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用  不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

#### 3、共同对外投资的关联交易

适用  不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

#### 4、关联债权债务往来

适用  不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

#### 5、其他重大关联交易

适用  不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

## 十七、重大合同及其履行情况

### 1、托管、承包、租赁事项情况

#### (1) 托管情况

适用  不适用

公司报告期不存在托管情况。

#### (2) 承包情况

适用  不适用

公司报告期不存在承包情况。

#### (3) 租赁情况

适用  不适用

公司报告期不存在租赁情况。

### 2、重大担保

适用  不适用

公司报告期不存在担保情况。

### 3、委托他人进行现金资产管理情况

#### (1) 委托理财情况

适用  不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

具体类型	委托理财的资金来源	委托理财发生额	未到期余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	自有资金	90,000	15,000	0
合计		90,000	15,000	0

单项金额重大或安全性较低、流动性较差、不保本的高风险委托理财具体情况

适用  不适用

委托理财出现预期无法收回本金或存在其他可能导致减值的情形

适用  不适用

#### (2) 委托贷款情况

适用  不适用

公司报告期不存在委托贷款。

#### 4、日常经营重大合同

适用  不适用

#### 5、其他重大合同

适用  不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

## 十八、社会责任情况

### 1、履行社会责任情况

作为公众上市公司，公司重视履行社会责任，坚持“以人才为根本，以顾客为导向，以质量为生命，以技术为核心，以创新为动力”的核心价值观，积极构建和谐企业，坚持规范运作、科学管理，为社会创造价值，为股东提供回报，为员工回馈关爱。公司坚持聚焦主业，做大做强，用自身发展影响和带动地方经济发展，与社会共享企业发展的成果，通过不断发展壮大，实现股东、员工、客户、供应商与社会的共同发展。

#### （一）股东权益保护

公司建立了较为完善的公司治理结构，形成了完整的内控制度，建立了与投资者的互动平台，在机制上保证了对所有股东的公平、公正、公开，并充分享有法律、法规、规章所规定的各项合法权益。公司严格按照法律、法规及《公司章程》等的要求，及时、真实、准确、完整地进行信息披露，保障全体股东的合法权益。同时，公司建立了多样化的投资者沟通渠道，包括专线电话、专用邮箱、投资者互动平台等多种形式，充分保证广大投资者的知情权。积极实施现金分红政策，回报股东和投资者。

#### （二）劳动者权益保护

公司严格遵守《劳动法》等法律规定，规范企业劳动用工管理，与员工签订劳动合同，规范劳动关系管理工作。公司制定了合理的薪酬管理制度，对公司员工薪酬设计和管理原则、基本薪酬策略、福利与年假、薪酬结构、定级和调薪等方面进行了明确规定，公司按照“按劳取酬、多劳多得”的分配原则，根据员工的岗位责任、工作能力、贡献、服务年限和学历等因素综合考虑其工资和福利。公司高度重视对员工的培训工作，为员工安排相应的培训计划，提供各类培训，提升员工素质，实现员工与企业的共同成长。公司重视企业文化建设，丰富员工生活，为广大员工提供舒适、良好的工作环境。

#### （三）供应商、客户和消费者权益保护

公司坚持“用真诚合作铸造紧密、长久的共赢关系，成为彼此最值得信赖的合作伙伴”的合作理念，与全球知名的供应商、客户建立了长期稳定的战略合作关系，坚持“我们的所有努力都是为了提供一种更安全、更绿色、更舒适的生活体验，持续将最优质的产品呈现给每一个人”的企业使命，为全球消费者提供高端、优质的产品，和绿色、舒适的生活体验。

#### （四）环境保护和节能减排

公司重视环境保护工作，推进节能减排及循环经济，建立了较为完善的环境保护管理细则，坚持“顾客至上，创新引领，匠心智造，追求卓越”的质量方针，通过了VDA6.1、IATF16949、ISO9001、ISO14001、ISO45001、ISO/IEC17025及ISO50001等体系认证，全面覆盖产品研发、原料供应、生产过程、质量管理、实验室管理、物流管理、销售管理、售后服务、环境保护、员工职业健康安全等各个环节。

#### （五）公共关系和社会责任

公司在实现企业稳步发展和创造经济效益的同时，时刻不忘肩负的社会责任和使命，以自身发展影响和带动地方经济，与社会分享公司发展的经济成果。公司高度注重社会价值体现，用爱心回馈社会，努力实现经济发展与人文、自然的和谐。

公司在中国民航大学设立了奖学金，支持和鼓励优秀学成长；在公司管理层的带领下，疫情期间积极为武汉疫区人民捐款献爱心；在公司党支部的组织下开展慰问贫困家庭、帮扶大学生、慰问敬老院等活动。

## 2、履行精准扶贫社会责任情况

### (1) 精准扶贫规划

公司报告期年度暂未开展精准扶贫工作。

### (2) 年度精准扶贫概要

公司报告期年度暂未开展精准扶贫工作。

### (3) 精准扶贫成效

指标	计量单位	数量/开展情况
一、总体情况	——	——
二、分项投入	——	——
1.产业发展脱贫	——	——
2.转移就业脱贫	——	——
3.易地搬迁脱贫	——	——
4.教育扶贫	——	——
5.健康扶贫	——	——
6.生态保护扶贫	——	——
7.兜底保障	——	——
8.社会扶贫	——	——
9.其他项目	——	——
三、所获奖项（内容、级别）	——	——

### (4) 后续精准扶贫计划

后续，公司将坚决贯彻落实中央和省、市的决策部署，凝心聚力、精准发力，切实履行一个公众公司的社会责任。公司将根据自身长期经营战略与扶贫规划，以就业扶贫、教育脱贫、健康扶贫等多种形式，进行精准扶贫。

## 3、环境保护相关的情况

上市公司及其子公司是否属于环境保护部门公布的重点排污单位

是  否

是

公司或子公司名称	主要污染物及特征污染物的名称	排放方式	排放口数量	排放口分布情况	排放浓度	执行的污染物排放标准	排放总量	核定的排放总量	超标排放情况
本公司	氮氧化物	有组织	1	锅炉排放口	62.7mg/m <sup>3</sup>	100mg/m <sup>3</sup>	12.8	29.251170	无
本公司	二氧化硫	有组织	1	锅炉排放口	18.6mg/m <sup>3</sup>	50mg/m <sup>3</sup>	4.13	14.625585	无
本公司	颗粒物	有组织	1	锅炉排放口	1.47mg/m <sup>3</sup>	10mg/m <sup>3</sup>	0.31	2.925117	无
本公司	非甲烷总烃	有组织	8	废气排放口	4mg/m <sup>3</sup>	10mg/m <sup>3</sup>	/	/	无

防治污染设施的建设和运行情况

企业生产过程中产生的烟气，其主要污染物有二氧化硫、烟尘、氮氧化物。轮胎生产过程也会产生少量粉尘和低浓度非甲烷总烃。

1. 锅炉烟气经脱硫脱硝处理后达标排放，执行污染物排放标准：《锅炉大气污染物排放标准》DB37/ 2374-2018表2重点控制区污染物排放限值，并与上级联网，实现排放数据实时传输。

2.公司在产生粉尘和低浓度非甲烷总烃经袋式除尘器及非甲烷总烃处理设备治理后达标排放，并与上级联网，实现排放数据实时传输。

3、废水

轮胎生产过程生产用水量较少，主要是设备冷凝水、反渗透浓水、设备及地面冲洗用水、生活杂用水等，废水经公司污水处理站处理后达到《橡胶制品工业污染物排放标准》（GB27632-2011）表2中“轮胎企业或其他制品企业间接排放限值”标准要求，再经市政污水管网排入即墨市西部污水处理厂进行深度处理。

建设项目环境影响评价及其他环境保护行政许可情况

在项目建设上，严格执行环境影响评价制度和“三同时”制度，项目严格按环评报告要求进行，通过“三同时”验收，即墨区环保局发放《排污许可证》，证书编号为：91370282667873459U001V。

突发环境事件应急预案

公司制定了突发环境事件应急预案，并按演练计划组织实施演练。

环境自行监测方案

公司建立了环境管理细则，安装在线监测装置，并与上级联网，实现排放数据实时传输。自行监测方案通过即墨区环保局备案，且委托第三方检测机构按方案检测，出具检测报告。

其他应当公开的环境信息

无

其他环保相关信息

无

## 十九、其他重大事项的说明

√ 适用 □ 不适用

2020年9月23日，公司第二届董事会第十七次会议审议通过了《关于拟投资设立新加坡全资子公司的议案》，同意公司使用自有资金在新加坡投资设立全资子公司“森麒麟（新加坡）投资控股有限公司”（暂定名，以最终登记注册为准），注册资本暂定为100万元新加坡元，公司将拟设子公司作为海外贸易平台及海外投资控股平台，充分利用新加坡的国际贸易和国际金融等方面的优势深入实施公司全球化发展战略，符合公司长远发展利益。

2020年11月13日，公司第二届董事会第二十次会议审议通过了关于公司拟公开发行可转换公司债券事宜的相关议案，上述事项经公司2020年12月2日召开的2020年第一次临时股东大会审议通过，相关内容详见公司披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的相关公告。

2021年2月1日，公司第二届董事会第二十二次会议，审议通过了关于调整公司公开发行可转换公司债券事宜的相关议案，相关内容详见公司披露于巨潮资讯（www.cninfo.com.cn）的相关公告。上述相关调整事宜尚需提交公司2020年年度股东大会审议。

重要事项概述	披露日期	临时报告披露网站查询索引
关于拟投资设立新加坡全资子公司的公告	2020年09月24日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
关于公司拟公开发行可转换公司债券事宜的相关公告	2020年11月17日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
	2020年12月3日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
关于调整公司公开发行可转换公司债券事宜的相关公告	2021年2月2日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）

## 二十、公司子公司重大事项

√ 适用 □ 不适用

2020年9月15日，公司第二届董事会第十六次会议审议通过了《关于泰国子公司提前归还银行贷款且公司相应解除对泰国子公司银行贷款增信措施的议案》，同意公司泰国子公司使用自有资金分别于2020年9月21日、2020年10月10日归还盘谷银行（大众有限公司）、中国进出口银行山东省分行银行贷款余额，归还贷款余额后，泰国子公司对母公司分红的限制已完全解除，有利于公司分红政策的实施。

2020年9月15日，公司第二届董事会第十六次会议审议通过了《关于对泰国子公司相关银团贷款协议及增信措施进行调整的议案》，同意公司泰国子公司与盘谷银行（大众有限公司）、中国工商银行（泰国）股份有限公司重新洽谈2020年4月16日签署的《银团贷款协议》，并于2020年9月18日签署了《首次变更及重述贷款协议》，贷款变更协议及相关文件签署后，泰国子公司对母公司分红的限制已完全解除，有利于公司分红政策的实施。

重要事项概述	披露日期	临时报告披露网站查询索引
泰国子公司提前归还银行贷款且公司相应解除对泰国子公司银行贷款增信措施	2020年09月16日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）公告
	2020年09月22日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）公告

的事项	2020年10月13日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）公告
对泰国子公司相关银团贷款协议及增信措施进行调整并签署首次变更及重述贷款协议的事项	2020年09月16日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）公告
	2020年09月19日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）公告

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股份变动情况

#### 1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	580,668,940	100.00%	0	0	0	0	0	580,668,940	89.38%
1、国家持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
2、国有法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、其他内资持股	580,668,940	100.00%	0	0	0	0	0	580,668,940	89.38%
其中：境内法人持股	251,530,269	43.32%	0	0	0	0	0	251,530,269	38.72%
境内自然人持股	329,138,671	56.68%	0	0	0	0	0	329,138,671	50.66%
4、外资持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
其中：境外法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
境外自然人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
二、无限售条件股份	0	0.00%	69,000,000	0	0	0	69,000,000	69,000,000	10.62%
1、人民币普通股	0	0.00%	69,000,000	0	0	0	69,000,000	69,000,000	10.62%
2、境内上市的外资股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、境外上市的外资股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
4、其他	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
三、股份总数	580,668,940	100.00%	69,000,000	0	0	0	69,000,000	649,668,940	100.00%

股份变动的原因

√ 适用 □ 不适用

报告期内，经中国证券监督管理委员会《关于核准青岛森麒麟轮胎股份有限公司首次公开发行股票批复》（证监许可[2020]1383号）核准，并经深圳证券交易所《关于青岛森麒麟轮胎股份有限公司人民币普通股股票上市的通知》（深证上

[2020]833号) 同意, 公司首次公开发行人民币普通股 (A股) 股票6,900万股, 并于2020年9月11日起在深圳证券交易所上市交易。本次公开发行完成后, 公司股份总数由580,668,940股增加至649,668,940股。

股份变动的批准情况

适用  不适用

经中国证券监督管理委员会《关于核准青岛森麒麟轮胎股份有限公司首次公开发行股票批复》(证监许可[2020]1383号) 核准, 并经深圳证券交易所《关于青岛森麒麟轮胎股份有限公司人民币普通股股票上市的通知》(深证上[2020]833号) 同意, 公司首次公开发行人民币普通股 (A股) 股票6,900万股, 并于2020年9月11日起在深圳证券交易所上市交易。

股份变动的过户情况

适用  不适用

报告期内, 公司首次公开发行的股份6,900万股及公开发行前的股份580,668,940股已在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理登记, 登记股份总数为649,668,940股。

股份回购的实施进展情况

适用  不适用

采用集中竞价方式减持回购股份的实施进展情况

适用  不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用  不适用

报告期内, 公司首次公开发行人民币普通股6,900万股, 发行完成后公司总股本由580,668,940股增加至649,668,940股。本次股份变动, 对公司最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响详见“第二节六、主要会计数据和财务指标”。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用  不适用

2、限售股份变动情况

适用  不适用

单位: 股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
秦龙	272,793,377	0	0	272,793,377	首发限售股	2023-09-11
林文龙	37,476,900	0	0	37,476,900	首发限售股	2021-09-11
新疆鑫石创盈股权投资合伙企业(有限合伙)	29,456,730	0	0	29,456,730	首发限售股	2021-09-11
青岛润泽森投资企业(有限合伙)	24,362,100	0	0	24,362,100	首发限售股	2021-09-11

新疆新荣智汇股权投资有限公司	21,069,750	0	0	21,069,750	首发限售股	2021-09-11
珠海温氏安赐产业并购股权投资基金企业（有限合伙）	19,117,647	0	0	19,117,647	首发限售股	2021-09-11
厦门象晟投资合伙企业（有限合伙）	16,000,000	0	0	16,000,000	首发限售股	2021-09-11
昆明嘉银投资合伙企业（有限合伙）	13,227,100	0	0	13,227,100	首发限售股	2021-09-11
青岛森忠林企业信息咨询管理中心（有限合伙）	12,500,000	0	0	12,500,000	首发限售股	2023-09-11
青岛森伟林企业信息咨询管理中心（有限合伙）	12,500,000	0	0	12,500,000	首发限售股	2023-09-11
青岛森宝林企业信息咨询管理中心（有限合伙）	12,500,000	0	0	12,500,000	首发限售股	2023-09-11
青岛森玲林企业信息咨询管理中心（有限合伙）	12,500,000	0	0	12,500,000	首发限售股	2023-09-11
宁波梅山保税港区森润股权投资合伙企业（有限合伙）	10,873,010	0	0	10,873,010	首发限售股	2021-09-11
深圳市福泉道成投资管理中心（有限合伙）	9,613,340	0	0	9,613,340	首发限售股	2021-09-11
北京泓石资本管理股份有限公司—青岛泓石股权投资管理中心（有限合伙）	9,600,000	0	0	9,600,000	首发限售股	2021-09-11
新疆恒厚创盈股权投资合伙企业（有限合伙）	9,500,000	0	0	9,500,000	首发限售股	2021-09-11
广州瑞森创盈投资中心（有限合	9,185,710	0	0	9,185,710	首发限售股	2021-09-11

伙)						
东方鹏睿投资基金管理（北京）有限公司—宁波梅山保税港区蚂蚁聚宝股权投资中心（有限合伙）	8,000,000	0	0	8,000,000	首发限售股	2021-09-11
汇天泽投资有限公司	5,490,200	0	0	5,490,200	首发限售股	2021-09-11
东方鹏睿投资基金管理（北京）有限公司—宁波梅山保税港区蚂蚁添宝股权投资合伙企业（有限合伙）	4,800,000	0	0	4,800,000	首发限售股	2021-09-11
济南华汇润丰投资合伙企业（有限合伙）	3,921,500	0	0	3,921,500	首发限售股	2021-09-11
秦虎	3,747,700	0	0	3,747,700	首发限售股	2023-09-11
张磊	3,747,700	0	0	3,747,700	首发限售股	2021-09-11
李忠东	3,747,700	0	0	3,747,700	首发限售股	2021-09-11
宁波梅山保税港区宝顶赢股权投资合伙企业（有限合伙）	3,180,000	0	0	3,180,000	首发限售股	2021-09-11
孙浩	2,500,000	0	0	2,500,000	首发限售股	2021-09-11
何德康	2,500,000	0	0	2,500,000	首发限售股	2021-09-11
陈长洁	1,985,294	0	0	1,985,294	首发限售股	2021-09-11
赣州超逸投资中心（有限合伙）	1,590,000	0	0	1,590,000	首发限售股	2021-09-11
桐乡万汇贡雀股权投资基金管理合伙企业（有限合伙）	1,587,300	0	0	1,587,300	首发限售股	2021-09-11
横琴齐创共享股权投资基金合伙企业（有限合伙）	955,882	0	0	955,882	首发限售股	2021-09-11
黄梓梅	640,000	0	0	640,000	首发限售股	2021-09-11

合计	580,668,940	0	0	580,668,940	--	--
----	-------------	---	---	-------------	----	----

## 二、证券发行与上市情况

### 1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用  不适用

股票及其衍生证券名称	发行日期	发行价格（或利率）	发行数量	上市日期	获准上市交易数量	交易终止日期
股票类						
人民币普通股	2020年09月01日	18.96元/股	69,000,000	2020年09月11日	69,000,000	
可转换公司债券、分离交易的可转换公司债券、公司债类						
其他衍生证券类						

报告期内证券发行（不含优先股）情况的说明

经中国证券监督管理委员会《关于核准青岛森麒麟轮胎股份有限公司首次公开发行股票批复》（证监许可[2020]1383号）核准，并经深圳证券交易所《关于青岛森麒麟轮胎股份有限公司人民币普通股股票上市的通知》（深证上[2020]833号）同意，公司首次公开发行人民币普通股（A股）股票6,900万股，发行价格18.96元/股，并于2020年9月11日起在深圳证券交易所上市交易。

### 2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用  不适用

经中国证券监督管理委员会《关于核准青岛森麒麟轮胎股份有限公司首次公开发行股票批复》（证监许可[2020]1383号）核准，并经深圳证券交易所《关于青岛森麒麟轮胎股份有限公司人民币普通股股票上市的通知》（深证上[2020]833号）同意，公司首次公开发行人民币普通股（A股）股票6,900万股，发行价格18.96元/股，募集资金总额人民币1,308,240,000元，扣除各项发行费用人民币99,113,005.20元（不含增值税），实际募集资金净额为人民币1,209,126,994.80元。其中，增加股本69,000,000元，增加资本公积1,140,126,994.80元，公司总股本由580,668,940元增加至649,668,940元。报告期末公司总股本为649,668,940元，资产总额7,736,737,202.19元，资产负债率为28.27%。

### 3、现存的内部职工股情况

适用  不适用

## 三、股东和实际控制人情况

### 1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	36,636	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	26,376	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的	0
-------------	--------	---------------------	--------	-------------------	---	--------------------	---

		数			(如有)(参见注 8)			优先股股东总数(如有)(参见注 8)
持股 5% 以上的股东或前 10 名股东持股情况								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押或冻结情况	
							股份状态	数量
秦龙	境内自然人	41.99%	272,793,377	0	272,793,377	0		
林文龙	境内自然人	5.77%	37,476,900	0	37,476,900	0		
新疆鑫石创盈股权投资合伙企业(有限合伙)	境内非国有法人	4.53%	29,456,730	0	29,456,730	0		
青岛润泽森投资企业(有限合伙)	境内非国有法人	3.75%	24,362,100	0	24,362,100	0		
新疆新荣智汇股权投资有限公司	境内非国有法人	3.24%	21,069,750	0	21,069,750	0		
珠海温氏安赐产业并购股权投资基金企业(有限合伙)	境内非国有法人	2.94%	19,117,647	0	19,117,647	0		
厦门象晟投资合伙企业(有限合伙)	境内非国有法人	2.46%	16,000,000	0	16,000,000	0		
昆明嘉银投资合伙企业(有限合伙)	境内非国有法人	2.04%	13,227,100	0	13,227,100	0		
青岛森伟林企业信息咨询管理中心(有限合伙)	境内非国有法人	1.92%	12,500,000	0	12,500,000	0		
青岛森宝林企业信息咨询管理中心(有限合伙)	境内非国有法人	1.92%	12,500,000	0	12,500,000	0		
青岛森忠林企业信息咨询管理中心(有限合伙)	境内非国有法人	1.92%	12,500,000	0	12,500,000	0		
青岛森玲林企业信息咨询管理中心(有限合伙)	境内非国有法人	1.92%	12,500,000	0	12,500,000	0		

战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3）	无		
上述股东关联关系或一致行动的说明	<p>1、秦龙、青岛森伟林企业信息咨询管理中心（有限合伙）、青岛森宝林企业信息咨询管理中心（有限合伙）、青岛森忠林企业信息咨询管理中心（有限合伙）、青岛森玲林企业信息咨询管理中心（有限合伙）为一致行动人，合计持有本公司 49.67%的股份；</p> <p>2、新疆鑫石创盈股权投资合伙企业（有限合伙）、青岛润泽森投资企业（有限合伙）为一致行动人，合计持有本公司 8.28%的股份；</p> <p>3、除此之外，公司未知其他股东之间是否存在关联关系，是否属于一致行动人。</p>		
前 10 名无限售条件股东持股情况			
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
基本养老保险基金一零零三组合	2,202,318	人民币普通股	2,202,318
中国建设银行股份有限公司一万家消费成长股票型证券投资基金	1,200,300	人民币普通股	1,200,300
杨流万	1,026,486	人民币普通股	1,026,486
竹中强	965,307	人民币普通股	965,307
华夏银行股份有限公司一建信互联网+产业升级股票型证券投资基金	866,620	人民币普通股	866,620
交通银行股份有限公司一建信科技创新混合型证券投资基金	717,607	人民币普通股	717,607
中国光大银行股份有限公司一建信信息产业股票型证券投资基金	653,618	人民币普通股	653,618
中国农业银行股份有限公司一万家潜力价值灵活配置混合型证券投资基金	597,000	人民币普通股	597,000
招商银行股份有限公司一万家鑫动力月月购一年滚动持有混合型证券投资基金	556,507	人民币普通股	556,507
陈明	400,000	人民币普通股	400,000
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	公司未知前 10 名无限售流通股股东相互之间是否存在关联关系，也未知是否属于一致行动人。同时，未知前 10 名无限售流通股股东与前 10 名股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于一致行动人。		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）	无		

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是  否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

## 2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：自然人

控股股东姓名	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
秦龙	中国	否
主要职业及职务	秦龙先生为公司创始人，现任公司董事长。	
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无	

控股股东报告期内变更

适用  不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

## 3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

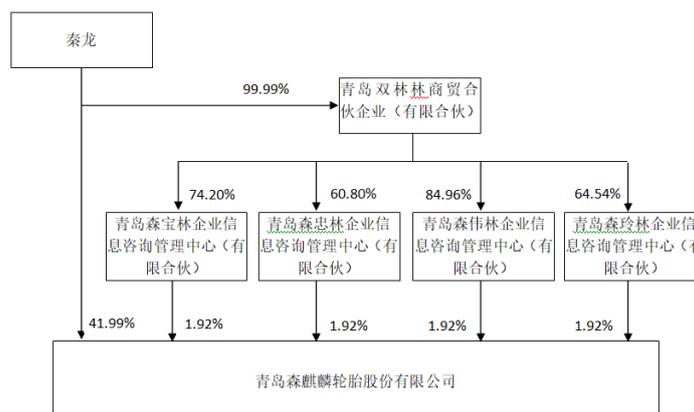
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
秦龙	本人	中国	否
青岛森伟林企业信息咨询管理中心（有限合伙）	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	否
青岛森宝林企业信息咨询管理中心（有限合伙）	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	否
青岛森忠林企业信息咨询管理中心（有限合伙）	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	否
青岛森玲林企业信息咨询管理中心（有限合伙）	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	否
主要职业及职务	秦龙先生为公司创始人，现任公司董事长。		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无		

实际控制人报告期内变更

适用  不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用  不适用

#### 4、其他持股在 10%以上的法人股东

适用  不适用

#### 5、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用  不适用

## 第七节 优先股相关情况

适用  不适用

报告期公司不存在优先股。

## 第八节 可转换公司债券相关情况

适用  不适用

报告期公司不存在可转换公司债券。

## 第九节 董事、监事、高级管理人员和员工情况

### 一、董事、监事和高级管理人员持股变动

姓名	职务	任职状态	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）
秦龙	董事长	现任	男	56	2015年12月10日	2021年12月28日	272,793,377	0	0	0	272,793,377
林文龙	董事/总经理	现任	男	50	2015年12月10日	2021年12月28日	37,476,900	0	0	0	37,476,900
张磊	董事/副总经理	现任	男	42	2015年12月10日	2021年12月28日	3,747,700	0	0	0	3,747,700
李忠东	董事/总工程师	现任	男	53	2015年12月10日	2021年12月28日	3,747,700	0	0	0	3,747,700
金胜勇	董事/董事会秘书	现任	男	50	2017年11月18日	2021年12月28日					
王宇	董事	现任	男	37	2017年05月25日	2021年12月28日					
张欣韵	独立董事	现任	男	49	2019年12月31日	2021年12月28日					
徐文英	独立董事	现任	女	49	2017年11月18日	2021年12月28日					
宋希亮	独立董事	现任	男	56	2017年11月18日	2021年12月28日					
杨红	监事会主席	现任	女	48	2015年11月25日	2021年12月28日					
刘高阳	监事	现任	男	39	2017年	2021年					

					05月25日	12月28日					
蒲茂林	监事	现任	男	34	2017年11月18日	2021年12月28日					
许华山	财务总监	现任	女	49	2018年01月19日	2022年01月01日					
刘炳宝	副总经理	现任	男	46	2015年12月10日	2022年01月01日					
范全江	副总经理	现任	男	49	2015年12月10日	2022年01月01日					
常慧敏	副总经理	现任	男	48	2015年12月10日	2022年01月01日					
合计	--	--	--	--	--	--	317,765,677	0	0	0	317,765,677

## 二、公司董事、监事、高级管理人员变动情况

适用  不适用

## 三、任职情况

公司现任董事、监事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

### （一）董事

秦龙先生，1965年7月生，中国国籍，无境外永久居留权，大专学历。曾任青岛森泰达橡胶有限公司董事长、森泰达集团有限公司董事长、大众出租执行董事、森麒麟有限董事长。现任森麒麟股份董事长、天弘益森执行董事、森麒麟（泰国）有权董事、森麒麟集团董事长、青岛飞诺信息咨询有限公司董事、济南天成炊事冷冻机械有限公司执行董事、动力驿站董事、森麒麟国际贸易执行董事兼经理。

林文龙先生，1971年5月生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。曾任广州市华南橡胶轮胎有限公司副总经理、森麒麟有限董事兼总经理。现任森麒麟股份董事兼总经理、天弘益森监事、森麒麟（香港）董事、森麒麟（泰国）董事、森麒麟集团董事、动力驿站董事、森麒麟国际贸易监事。

张磊先生，1979年6月生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。曾任青岛澳柯玛集团财务部会计、森麒麟有限财务总监、森麒麟股份财务总监。现任森麒麟股份董事兼副总经理。

李忠东先生，1968年8月生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。曾任广州市华南橡胶轮胎有限公司技术中心设计室主管、森麒麟有限董事兼技术中心总工程师。现任森麒麟股份董事兼总工程师、森麒麟集团董事。

金胜勇先生，1971年12月生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。曾任中国证券市场研究设计中心员工、招商

证券股份有限公司投资银行总部高级经理、青岛润和金盛置业有限公司经理、香港泰富金融集团北京分公司副总经理、中国航空产业投资基金（天津裕丰股权投资管理有限公司）投资总监、森麒麟股份监事。现任森麒麟股份董事兼董事会秘书。

王宇先生，1984年3月生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生学历。曾任北京百联优力投资有限公司并购重组部并购经理、中国航空产业投资基金（天津裕丰股权投资管理有限公司）高级投资经理、北京国投创盈投资管理有限公司总经理、森麒麟有限监事、森麒麟股份监事。现任北京国投创盈投资管理有限公司执行董事兼总经理、森麒麟股份董事、华夏富石股权投资管理有限公司经理等。（王宇先生其他单位任职情况见本节“在股东单位任职情况”“在其他单位任职情况”）

张欣韵先生，1972年12月生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士学历。曾任上海医疗保健品进出口公司业务代表、Amgen（安进）公司销售代表、ACADEMY基金/Kucera医药公司财务负责人及董事会观察员、原华欧国际（里昂证券中国合资投行）联席董事、普凯基金投资董事、中信证券&中信里昂董事总经理、中信证券并购业务联席主管、中信里昂并购业务主管、中国建银投资集团建投投资副总经理及投资决策会委员、洪泰控股及洪泰和犀投资管理合伙人/CEO。现任北京洪晟和犀投资管理有限公司执行董事及总经理、森麒麟股份独立董事。

徐文英女士，1972年11月生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。曾任中联橡胶（集团）总公司咨询合作部总经理助理、金能科技（603113.SH）独立董事、阳谷华泰（300121.SZ）独立董事、三力士股份（002224.SZ）独立董事。现任中国橡胶工业协会副会长兼秘书长、森麒麟股份独立董事。

宋希亮先生，1965年11月生，中国国籍，无境外永久居留权，博士研究生学历。历任山东经济学院会计系副教授、山东经济学院研究生院副主任。现任山东财经大学会计学院教授、中鲁B（200992.SZ）独立董事、华东数控（002248.SZ）独立董事、宁波微科光电股份有限公司独立董事、山东明仁福瑞达制药股份有限公司独立董事、森麒麟股份独立董事。

## （二）监事

杨红女士，1973年6月生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。曾任裕龙集团副总经理、青岛保税区森泰达国际贸易有限公司出口部采购专员、森麒麟有限海外销售中心销售总监。现任森麒麟股份海外销售中心销售总监、监事会主席、青岛森玲林执行事务合伙人。

刘高阳先生，1982年1月生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。曾任青岛华澳船舶制造有限公司总经办董事长秘书、大众出租监事。现任森麒麟股份监事、青岛双林林普通合伙人、青岛森忠林执行事务合伙人、青岛森伟林执行事务合伙人、青岛森宝林执行事务合伙人。

蒲茂林先生，1987年2月生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生学历。曾任昆仑信托有限责任公司资产管理部高级经理、中植企业集团物流地产事业部金融市场部投资总监、安赐资产管理有限公司并购事业部投资总监。现任北京安赐长青投资管理有限公司并购事业部投资总监、汝州君赐企业管理咨询中心（有限合伙）执行事务合伙人、汝州市弘毅企业管理咨询中心（有限合伙）执行事务合伙人、汝州市赐信企业管理咨询中心（有限合伙）执行事务合伙人、森麒麟股份监事。

## （三）高级管理人员

同时兼任高级管理人员的董事林文龙、张磊、李忠东、金胜勇简历请参见本节之“（一）董事”相关内容。

许华山女士，1972年9月生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。曾任海南高速公路股份有限公司财务经理、海南省发展控股有限公司财务部及资产管理部总经理、海南省水利电力集团有限公司副总经理及总会计师、海南省发展控股有限公司副总会计师兼财务部总经理及资产管理部总经理、海南省农垦集团有限公司财务资金部总经理及副总会计师、海南天然橡胶产业集团股份有限公司董事及财务总监、海南高速（000886.SZ）独董。现任森麒麟股份财务总监。

刘炳宝先生，1975年3月生，中国国籍，无境外永久居留权，中专学历。曾任三角集团有限公司半钢事业部车间主任、森麒麟有限生产部生产部长、森麒麟有限副总经理。现任森麒麟股份副总经理。

范全江先生，1972年1月生，中国国籍，无境外永久居留权，大专学历。曾任江西锅炉辅机厂生产车间技术员、江西泰丰轮胎有限公司制造部课长、森麒麟有限生产一部部长、森麒麟有限副总经理及森麒麟（泰国）总经理。现任森麒麟股份副

总经理。

常慧敏先生，1973年10月生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。曾任广州钢铁集团连轧分厂工程师、广州市华南橡胶轮胎有限公司设备管理部副主任工程师、森麒麟有限副总经理。现任森麒麟股份副总经理。

在股东单位任职情况

√ 适用 □ 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
王宇	新疆鑫石创盈股权投资合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2017年12月13日		否
王宇	青岛润泽森投资企业(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2016年07月14日		否
王宇	宁波梅山保税港区森润股权投资合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2017年06月12日		否
王宇	新疆恒厚创盈股权投资合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2017年04月27日		否
王宇	广州瑞森创盈投资中心(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2017年06月07日		否
刘高阳	青岛森忠林企业信息咨询管理中心(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2017年12月20日		否
刘高阳	青岛森伟林企业信息咨询管理中心(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2017年12月20日		否
刘高阳	青岛森宝林企业信息咨询管理中心(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2017年12月20日		否
杨红	青岛森玲林企业信息咨询管理中心(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2017年12月20日		否
在股东单位任职情况的说明	除以上人员外，公司其他董事、监事、高级管理人员不存在在其他股东单位任职情况。				

在其他单位任职情况

√ 适用 □ 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否

		担任的职务			领取报酬津贴
秦龙	青岛森麒麟集团股份有限公司	董事长、总经理	2013年01月14日		否
秦龙	青岛动力驿站汽车养护股份有限公司	董事	2013年03月03日		否
秦龙	济南天成炊事冷冻机械有限公司	执行董事	2006年06月11日		否
秦龙	青岛飞诺信息咨询有限公司	董事	2004年12月09日		否
林文龙	青岛森麒麟集团股份有限公司	董事	2013年01月14日		否
林文龙	青岛动力驿站汽车养护股份有限公司	董事	2013年03月03日		否
李忠东	青岛森麒麟集团股份有限公司	董事	2013年01月14日		否
王宇	北京国投创盈投资管理有限公司	执行董事、经理	2016年06月02日		是
王宇	共青城圣石投资管理合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人委派代表	2016年11月15日		否
王宇	华夏富石股权投资管理有限公司	经理	2017年12月05日		否
王宇	广州润泽森投资中心（有限合伙）	执行事务合伙人委派代表	2017年06月12日		否
王宇	宁波梅山保税港区瀛石股权投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人委派代表	2017年08月04日		否
王宇	宁波梅山保税港区钧石股权投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人委派代表	2018年03月12日		否
王宇	百川环境服务有限公司	董事	2019年10月09日		否
王宇	赛德特生物制药有限公司	董事	2019年01月15日		否
王宇	宁波梅山保税港区瑜盈创业投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人委派代表	2018年12月13日		否
王宇	宁波梅山保税港区靖石股权投资合伙企业	执行事务合	2018年03月12日		否

	业（有限合伙）	伙人委派代表	日		
王宇	新疆圣石创盈股权投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人委派代表	2016年08月24日		否
张欣韵	北京洪晟和犀投资管理有限公司	执行董事、总经理	2018年02月28日		是
徐文英	中国橡胶工业协会	副会长、秘书长	2007年01月18日		是
宋希亮	山东财经大学	教授	2006年01月01日		是
宋希亮	宁波微科光电股份有限公司	独立董事	2019年04月03日		是
宋希亮	华东数控（002248.SZ）	独立董事	2015年06月30日	2021年03月14日	是
宋希亮	中鲁 B（200992.SZ）	独立董事	2016年05月19日	2022年05月15日	是
宋希亮	山东明仁福瑞达制药股份有限公司	独立董事	2016年12月15日		是
刘高阳	青岛双林林商贸易合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人、普通合伙人	2017年07月26日		否
蒲茂林	汝州市弘毅企业管理咨询中心（有限合伙）	执行事务合伙人	2020年11月05日		否
蒲茂林	汝州君赐企业管理咨询中心（有限合伙）	执行事务合伙人	2018年09月18日		否
蒲茂林	汝州市赐信企业管理咨询中心（有限合伙）	执行事务合伙人	2020年04月08日		否
在其他单位任职情况的说明	除以上人员外，公司其他董事、监事、高级管理人员不存在其他单位任职情况。				

公司现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用  不适用

#### 四、董事、监事、高级管理人员报酬情况

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

公司董事、监事、高级管理人员的薪酬决策程序符合《公司章程》《薪酬与考核委员会工作细则》《股东大会议事规则》《董事会议事规则》的规定。公司根据2019年年度股东大会通过的《关于公司董事、监事津贴标准的议案》《关于公司高级管理人员薪酬标准的议案》以及公司的经营业绩、行业水平、并结合个人年度绩效目标完成情况，按照考核评定程序来确定在公司担任行政职务的董事、监事、高级管理人员的薪酬。

公司董事、监事、高级管理人员的实际支付情况：

- 1、公司董事、监事、高级管理人员的薪酬形式包括工资、奖金、独立董事津贴等，报告期内机构股东派驻的董事王宇先生、监事蒲茂林先生未从公司领取薪酬；
- 2、公司独立董事津贴为每人每年10万元（含税）。

公司报告期内董事、监事和高级管理人员报酬情况

单位：万元

姓名	职务	性别	年龄	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
秦龙	董事长	男	56	现任	101.73	否
林文龙	董事/总经理	男	50	现任	88.98	否
张磊	董事/副总经理	男	42	现任	55.09	否
李忠东	董事/总工程师	男	53	现任	49.56	否
金胜勇	董事/董事会秘书	男	50	现任	68.27	否
王宇	董事	男	37	现任	0	否
张欣韵	独立董事	男	49	现任	10	否
徐文英	独立董事	女	49	现任	10	否
宋希亮	独立董事	男	56	现任	10	否
许华山	财务总监	女	49	现任	72.07	否
刘炳宝	副总经理	男	46	现任	55.16	否
范全江	副总经理	男	49	现任	50.72	否
常慧敏	副总经理	男	48	现任	54.04	否
杨红	监事会主席	女	48	现任	109.19	否
刘高阳	监事	男	39	现任	18.83	否
蒲茂林	监事	男	34	现任	0	否
合计	--	--	--	--	753.64	--

公司董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用  不适用

## 五、公司员工情况

### 1、员工数量、专业构成及教育程度

母公司在职员工的数量（人）	1,653
主要子公司在职员工的数量（人）	858
在职员工的数量合计（人）	2,511
当期领取薪酬员工总人数（人）	2,511
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	32

专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	1,821
销售人员	267
技术人员	206
财务人员	26
行政人员	191
合计	2,511
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士研究生及以上	44
本科	444
大专	484
大专以下	1,539
合计	2,511

## 2、薪酬政策

为规范公司员工薪酬管理，建立公平、有效的薪酬激励机制，公司制定了合理的薪酬管理制度，对公司员工薪酬设计和管理原则、基本薪酬策略、福利与年假、薪酬结构、定级和调薪等方面进行了明确规定。公司按照“按劳取酬、多劳多得”的分配原则，根据员工的岗位责任、工作能力、贡献、服务年限和学历等因素综合考虑其工资和福利。

薪酬结构：公司薪酬分两类：非生产一线管理岗人员薪酬包含月基本工资、岗位工资和绩效工资及其他事项。月基本工资和岗位工资是员工相对固定的收入部分，以出勤工作日为依据。员工的绩效奖金根据公司绩效管理和薪酬管理制度执行，人力资源中心负有监督审核权。生产一线工人岗人员实行计件制，工资包括基本工资、产量绩效工资和质量绩效工资。其他事项视员工所在岗位情况给予相应的津贴。

薪酬调整：

1、非生产一线管理岗人员：公司综合考虑员工的工作表现、贡献、市场指导、服务年限、出勤纪录等因素给予薪酬调整（其中研发人员根据职称评定确定薪资）。

2、生产一线工人岗人员根据生产及计划量情况，适时调整计件工资方案。

## 3、培训计划

公司秉持“选才重品质，用人重业绩，提倡团队精神，鼓励开拓创新”人才理念，坚持“以人才为根本”的核心价值观，致力于建设一流的人才机制，搭建高效的“双赢”互动平台。培养和造就一支赢得市场领先、创造组织优势、引领价值导向、有使命感与责任感的人才队伍，支持战略目标的实现，是森麒麟持续不断的人才追求。

公司拥有清晰的人才培养规划，并在各年度逐渐提升质量。

1、针对员工基础培训的三级培养：公司级培训、车间级培训、班组级培训，在每天的工作中紧锣密鼓的进行。师带徒机制和体系，让公司的200多位优秀师傅在岗位实操和标准运作中提供了人才培养的基础能量。

2、在工厂管理中心基层员工成长体系方面“迭代共享”，知识和技能快速更新迭代，学习方式多样，借鉴国家的“精准扶贫”思路，森麒麟提出了“精准培训”的目标，创新性的搭建了“穿透式一对一培训模式”“驾驶证积分学习模式”等，分享和共享成为重要的培训和成长方式。

3、公司拥有完善的讲师七级讲师体系，目前讲师团队拥有100多位讲师，在课程资源贡献和培训实施中给予智慧开发和分享，满足员工日常培训需求。

4、针对管理者的训练培养，日常培训和集中项目训练相结合，针对干部设置专项培训项目，针对性的辅导培养每期干部们的管理能力和业务能力。

5、公司为了增强员工培训效果，引进线上学习系统，一方面可以帮助员工储存学习资源，考试资源，另一方面员工学习可以随时随地进行，可以不因地域和时间差而造成培训延迟等，通过线上线下培训结合，混合培训让知识和技能更有效落地。

#### 4、劳务外包情况

适用  不适用

## 第十节 公司治理

### 一、公司治理的基本状况

公司严格按照《公司法》《证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司规范运作指引》和中国证监会、深圳证券交易所颁布的其他相关规章、规则的要求，制定了《公司章程》《股东大会议事规则》《董事会议事规则》《独立董事工作制度》《监事会议事规则》《信息披露事务管理制度》及其他内部控制制度，不断完善公司内部法人治理结构、优化内部控制环境，健全内部管理制度，规范公司行为。公司治理的实际状况符合中国证监会、深圳证券交易所有关上市公司治理的相关规范性文件要求。

#### 1、关于股东与股东大会

公司严格按照《公司法》《公司章程》《股东大会议事规则》的规定和要求，规范股东大会的召集、召开和表决程序。在报告期内公司股东大会的召集、召开程序、出席股东大会的人员资格及股东大会的表决程序均符合《公司法》《股东大会议事规则》及其他法律法规的规定，公司平等对待全体股东，特别是中小股东，确保各个股东充分行使自己的权利。

#### 2、关于控股股东与上市公司

公司控股股东严格按照《上市公司治理准则》《公司章程》规范股东行为，能够依法行使其权利，并承担相应义务，没有超越公司股东大会直接或间接干预公司的决策和生产经营活动。公司业务、人员、资产、机构、财务均独立于控股股东，公司董事会、监事会和内部机构独立运作。

#### 3、关于董事与董事会

公司董事会设董事9名，其中独立董事3名，董事会的人数及人员构成符合法律、法规和《公司章程》的要求。全体董事依据《公司章程》《董事会议事规则》《独立董事工作制度》等工作开展，出席董事会和股东大会，勤勉尽责地履行职责和义务，同时积极参加相关培训，熟悉相关法律法规。公司董事会下设的审计、提名、薪酬与考核、战略四个专门委员会正常履行职责，为董事会的决策提供科学和专业的意见参考。

#### 4、关于监事与监事会

公司监事会设监事3名，其中职工监事1名，监事会的人数和构成符合法律、法规的要求。全体监事能够按照《监事会议事规则》的要求，认真履行自己的职责，对公司重大事项、关联交易、财务状况以及董事、高级管理人员履行职责的合法合规性进行监督。

#### 5、关于绩效评价与激励约束机制

公司结合企业实际，建立有较完善的员工绩效评价和激励约束机制，在管理中积极营造公平、高效的职业环境，高级管理人员的聘任公开、透明，符合有关法律、法规和《公司章程》的规定。

#### 6、关于相关利益者

公司能够充分尊重和维护相关利益者的合法权益，实现社会、股东、公司、供应商、客户、员工等各方利益的协调平衡，以推动公司持续、稳定、健康发展。

#### 7、关于信息披露与透明度

公司严格按照《公司章程》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司规范运作指引》和中国证监会、深圳证券交易所的相关法律法规的要求，认真履行信息披露义务。公司指定《中国证券报》《证券时报》《上海证券报》《证券日报》和巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）为公司指定信息披露媒体和网站，保障投资者的知情权，确保公司所有股东公平获取公司信息。同时，公司还建立了多样化的投资者沟通渠道，包括专线电话、专用邮箱、投资者互动平台等多种形式，充分保证广大投资者的知情权。

公司治理的实际状况与中国证监会发布的有关上市公司治理的规范性文件是否存在重大差异

是  否

公司治理的实际状况与中国证监会发布的有关上市公司治理的规范性文件不存在重大差异。

## 二、公司相对于控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面的独立情况

公司在业务、人员、资产、机构、财务等方面与控股股东、实际控制人互相独立，拥有完整的业务体系，具有直接面向市场独立自主经营的能力。

### 1、业务独立情况

公司拥有独立、完整的业务体系，能够自主制定产品营销策略，具有面向市场独立开展业务的能力，不依赖于股东或其它任何关联方。公司业务与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业之间不存在同业竞争，控股股东、实际控制人不存在直接或间接干预公司经营的情形。

### 2、人员独立情况

公司的董事、监事、高级管理人员的任职，均按照《公司法》及其他法律、法规、规范性文件、《公司章程》规定的程序进行。公司高级管理人员不存在有关法律、法规禁止的兼职情况，未在控股股东、实际控制人及其下属企业担任除董事以外的任何职务和领取报酬，公司的人事及工资管理与控股股东、实际控制人完全独立。

### 3、资产独立情况

公司合法拥有开展主营业务相关的土地、厂房、机器设备、专利和商标等的所有权和使用权。公司资产不存在被控股股东、实际控制人及其控制的其他企业占用的情形。

### 4、机构独立情况

公司建立了健全的组织机构体系，股东大会、董事会、监事会及各职能部门均独立行使各自职权。公司具有独立的生产和办公机构，完全独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业，不存在混合经营、合署办公的情况，控股股东、实际控制人及其控制的其他企业未干预公司的机构设置和生产经营活动。

### 5、财务独立情况

公司依据《中华人民共和国会计法》、《企业会计准则》的要求建立了一套独立、完整、规范的财务会计核算体系和财务管理制度，并建立健全了相应的内部控制制度，独立作出财务决策。本公司设置了独立的财务部门，并按照业务要求配备了独立的财务人员，建立了独立的会计核算体系。公司拥有独立的银行账号并依法独立纳税，不存在与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业共用银行账户的情形。

## 三、同业竞争情况

适用  不适用

## 四、报告期内召开的年度股东大会和临时股东大会的有关情况

### 1、本报告期股东大会情况

会议届次	会议类型	投资者参与比例	召开日期	披露日期	披露索引
2019 年年度股东大会	年度股东大会	100.00%	2020 年 06 月 18 日		不适用
2020 年第一次临时股东大会	临时股东大会	81.82%	2020 年 12 月 02 日	2020 年 12 月 03 日	详见公司披露于巨潮资讯网 (www.cninfo.com.)

					cn) 的《2020 年第一次临时股东大会决议公告》公告编号: 2020-029
--	--	--	--	--	--

## 2、表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用  不适用

## 五、报告期内独立董事履行职责的情况

### 1、独立董事出席董事会及股东大会的情况

独立董事出席董事会及股东大会的情况							
独立董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
张欣韵	12	6	6	0	0	否	2
徐文英	12	6	6	0	0	否	2
宋希亮	12	6	6	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会的说明

### 2、独立董事对公司有关事项提出异议的情况

独立董事对公司有关事项是否提出异议

是  否

报告期内独立董事对公司有关事项未提出异议。

### 3、独立董事履行职责的其他说明

独立董事对公司有关建议是否被采纳

是  否

独立董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

公司独立董事根据《公司法》《证券法》《公司章程》《独立董事工作制度》等法律法规和制度的规定,勤勉尽职地关注公司运作的规范性,独立履行职责。对公司各项需要独立董事发表意见的事项均出具了独立、公正的独立意见,对公司的制度完善和日常经营决策等方面提出了宝贵的专业性意见,为完善公司监督机制建言献策,有效维护了广大投资者特别是中小投资者的合法权益。

## 六、董事会下设专门委员会在报告期内履行职责情况

公司董事会下设战略委员会、审计委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会四个专门委员会,各专门委员会均严格按照

《公司章程》和各专门委员会工作细则，履行职责。具体情况如下：

1、战略委员会履职情况

报告期内，公司战略委员会结合公司所处行业环境、产业发展状况和市场整体形势进行深入分析，并根据公司实际经营管理情况，对公司的发展战略规划与实施提出科学、合理的建议，为公司发展规划与战略实施得到有效落实，提供科学依据。

2、审计委员会履职情况

报告期内，审计委员会按照相关规定履行职责，详细了解公司的财务状况和经营情况，审查了公司的定期报告、关联交易、续聘会计师事务所、内部控制制度的完善及执行情况等事项，对公司财务状况和经营情况实施了有效的指导和监督。

3、薪酬与考核委员会履职情况

报告期内，薪酬与考核委员会对公司薪酬与考核制度执行情况进行监督，同时，结合实际情况对公司董事及高级管理人员薪酬与考核政策与方案进行了审查。

4、提名委员会履职情况

报告期内，提名委员会认真研究上市公司有关董事和高级管理人员的任职要求和规定，对董事和高级管理人员的选择标准和程序进行了完善。

## 七、监事会工作情况

监事会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是  否

监事会对报告期内的监督事项无异议。

## 八、高级管理人员的考评及激励情况

公司建立了完善的高级管理人员绩效考评体系和薪酬制度，以目标责任制为基础的考评体系，促进高级管理人员薪酬与公司经营成果相结合，确保公司长期经营目标的实现及公司持续、稳定、健康发展。报告期内，公司已按照公司绩效考评体系的相关要求，对高级管理人员的工作能力、履职情况、责任目标完成情况进行了考核和评价，并在年度绩效奖励中予以体现。

## 九、内部控制评价报告

### 1、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是  否

### 2、内控自我评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2021 年 02 月 02 日
内部控制评价报告全文披露索引	www.cninfo.com.cn
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%

纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>1、重大缺陷：控制环境无效；公司董事、监事和高级管理人员存在舞弊行为；注册会计师发现的却未被公司内部控制识别的当期财务报告中存在重大错报；审计委员会和审计部门对公司的对外财务报告和财务报告内部控制监督无效；其他可能影响报表使用者正确判断的缺陷。2、重要缺陷：未依照公认会计准则选择和应用会计政策；未建立反舞弊程序和控制措施；对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立或实施相应的控制机制，且没有相应的补偿性控制；对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、准确的目标；内部控制重要缺陷或一般缺陷未得到整改。3、一般缺陷：是指除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。</p>	<p>1、重大缺陷：严重违反国家法律、法规,导致重大诉讼,或导致监管机构的调查、责令停业整顿、追究刑事责任或撤换高级管理人员；公司重要业务缺乏制度控制或制度系统失效,给公司生产经营造成重大影响；公司内部缺乏民主的决策程序或程序不科学,导致重大决策失误；核心管理人员或核心技术人员严重流失；内部控制评价的重大缺陷未得到整改；其他对公司产生重大影响的负面情形。2、重要缺陷：公司民主决策程序存在但不够完善,影响公司生产经营；违反公司内部规章,造成重要损失；公司被媒体曝光负面新闻,给公司造成重要影响；重要业务制度或系统存在重要缺陷,未进行整改；其他对公司产生较大影响的负面情形。3、一般缺陷：是指除上述重大缺陷、重要缺陷外的其他控制缺陷。</p>
定量标准	<p>定量标准以营业收入、资产总额作为衡量标准。内部控制缺陷可能导致或导致的错报与利润表相关的,以营业收入指标衡量。内部控制缺陷可能导致或导致的错报与资产管理相关的,以资产总额指标衡量。指标基准：最近一个会计年度公司合并财务报表营业收入、最近一个会计年度合并财务报表资产总额。缺陷认定标准：1) 重大缺陷：错报<math>\geq</math>合并报表营业收入的 1%，错报<math>\geq</math>合并报表资产总额的 1%；2) 重要缺陷：合并报表营业收入的 0.5%<math>\leq</math>错报<math>&lt;</math>合并报表营业收入的 1%，合并报表资产总额的 0.5%<math>\leq</math>错报<math>&lt;</math>合并报表资产总额的 1%；3) 一般缺陷：错报<math>&lt;</math>合并报表营业收入的 0.5%，错报<math>&lt;</math>合并报表资产总额的 0.5%</p>	<p>定量标准以营业收入、资产总额作为衡量标准。内部控制缺陷可能导致或导致的损失与利润表相关的,以营业收入指标衡量。内部控制缺陷可能导致或导致的损失与资产管理相关的,以资产总额指标衡量。指标基准：最近一个会计年度公司合并财务报表营业收入、最近一个会计年度合并财务报表资产总额。缺陷认定标准：1) 重大缺陷：损失<math>\geq</math>合并报表营业收入的 1%，损失<math>\geq</math>合并报表资产总额的 1%；2) 重要缺陷：合并报表营业收入的 0.5%<math>\leq</math>损失<math>&lt;</math>合并报表营业收入的 1%，合并报表资产总额的 0.5%<math>\leq</math>损失<math>&lt;</math>合并报表资产总额的 1%；3) 一般缺陷：损失<math>&lt;</math>合并报表营业收入的 0.5%，损失<math>&lt;</math>合并报表资产总额的 0.5%</p>
财务报告重大缺陷数量（个）	0	
非财务报告重大缺陷数量（个）	0	

财务报告重要缺陷数量（个）	0
非财务报告重要缺陷数量（个）	0

## 十、内部控制审计报告或鉴证报告

### 内部控制鉴证报告

内部控制鉴证报告中的审议意见段	
我们认为，森麒麟轮胎公司按照《企业内部控制基本规范》及相关规定于 2020 年 12 月 31 日在所有重大方面保持了与财务报表相关的有效的内部控制。	
内控鉴证报告披露情况	披露
内部控制鉴证报告全文披露日期	2021 年 02 月 02 日
内部控制鉴证报告全文披露索引	www.cninfo.com.cn
内控鉴证报告意见类型	标准意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制鉴证报告

是  否

会计师事务所出具的内部控制鉴证报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是  否

## 第十一节 公司债券相关情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券  
否

## 第十二节 财务报告

### 一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2021 年 02 月 01 日
审计机构名称	信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)
审计报告文号	XYZH/2021JNAA50005
注册会计师姓名	毕强、张吉范

审计报告正文

### 青岛森麒麟轮胎股份有限公司全体股东：

#### 一、审计意见

我们审计了后附的青岛森麒麟轮胎股份有限公司（以下称森麒麟轮胎公司）财务报表，包括2020年12月31日的合并及母公司资产负债表，2020年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表和财务报表附注。

我们认为，森麒麟轮胎公司财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了森麒麟轮胎公司2020年12月31日的合并及母公司财务状况以及2020年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

#### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于森麒麟轮胎公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

##### 1. 应收账款坏账准备

关键审计事项	审计中的应对
如森麒麟轮胎公司合并财务报表附注六、3所述，截至2020年12月31日应收账款余额为595,320,131.63元，坏账准备金额为133,296,960.74元，账面价值	我们执行的主要审计程序如下： (1) 我们复核了森麒麟轮胎公司管理层用来计算预期信用损失率的历史信用损失经验数据及关键假设的合理性，从而评估管理层对应收账款的信用风险评估和

<p>较高。森麒麟轮胎公司管理层对应收账款的预期信用风险评估较为复杂,需要管理层对于应收账款是否发生信用减值进行评估和假设。鉴于坏账准备金额对财务报表影响整体重大,且涉及未来现金流量估计和判断,为此我们确定应收账款坏账准备为关键审计事项。</p>	<p>识别的合理性;                  (2) 获取森麒麟轮胎公司应收账款预期信用损失模型,检查了管理层对预期信用损失的假设和计算过程,分析检查应收账款坏账准备的计提依据是否充分合理,重新计算坏账计提金额是否准确;                  (3) 通过分析森麒麟轮胎公司应收账款的账龄和客户信誉情况,并执行应收账款函证程序及检查期后回款情况,评价应收账款坏账准备计提的合理性;                  (4) 评估森麒麟轮胎公司管理层对应收账款坏账准备的会计处理以及相关信息的列报和披露是否恰当。</p>
---	--

## 2、收入确认

关键审计事项	审计中的应对
<p>如森麒麟轮胎公司合并财务报表附注六、33所述,2020年度主营业务收入金额为4,702,597,895.52元,其中本年度主营业务收入较上年度增加128,495,286.45元,增幅2.81%。由于收入大幅度增加,且森麒麟轮胎公司的销售收入主要来源于在中国国内及海外市场销售汽车轮胎产品,不同交易模式下销售收入确认的时点不完全相同。因此我们将销售产品的收入确认作为关键审计事项。</p>	<p>我们执行的主要审计程序如下:                  (1) 了解、评估和测试与产品销售收入有关的内部控制,包括从产品定价、客户信用管理、订单管理、销售发货、销售核对、收入确认及销售收款的完整业务流程中的关键控制,对销售与收款相关的内部控制的设计与执行进行了测试以确定该内控运行有效;                  (2) 对营业收入实施分析程序,分析毛利异常变动,复核收入的合理性,与同行业毛利率进行对比;                  (3) 抽取足够的样本量对应收账款及预收款项的发生额及余额进行函证,对未回函的样本进行替代测试;                  (4) 检查收入确认相关合同、发票、出库单(客户签收单)等单据;                  (5) 针对外销收入,检查报关单,取得2020年度出口数据,并和账面数据进行核对,关注是否存在差异;                  (6) 对收入进行截止测试,关注是否存在重大跨期;                  (7) 对本年新增的大客户进行背景了解,关注是否存在关联交易;</p>

## 四、其他信息

森麒麟轮胎公司管理层(以下简称管理层)对其他信息负责。其他信息包括森麒麟轮胎公司2020年年度报告中涵盖的信息,但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息,我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计,我们的责任是阅读其他信息,在此过程中,考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

## 五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估森麒麟轮胎公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算森麒麟轮胎公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督森麒麟轮胎公司的财务报告过程。

## 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

1. 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。
2. 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。
3. 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。
4. 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对森麒麟轮胎公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致森麒麟轮胎公司不能持续经营。
5. 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。
6. 就对森麒麟轮胎公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审

计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

信永中和会计师事务所(特殊普通合伙) 中国注册会计师：毕强  
(项目合伙人)

中国注册会计师：张吉范

中国 北京

二〇二一年二月一日

## 二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

### 1、合并资产负债表

编制单位：青岛森麒麟轮胎股份有限公司

单位：元

项目	2020 年 12 月 31 日	2019 年 12 月 31 日
流动资产：		
货币资金	1,620,292,055.50	904,589,604.11
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	150,974,850.00	
衍生金融资产		

应收票据		
应收账款	462,023,170.89	445,963,117.70
应收款项融资	5,140,652.52	5,821,766.80
预付款项	111,046,304.51	68,241,598.68
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	77,574,066.56	102,358,699.11
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	793,678,816.58	789,621,056.45
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	36,063,610.02	50,127,815.62
流动资产合计	3,256,793,526.58	2,366,723,658.47
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资		
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	3,285,336,183.79	3,467,671,864.34
在建工程	277,625,205.40	56,837,420.86
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产	150,967,203.59	193,407,587.32
开发支出		
商誉		

长期待摊费用		
递延所得税资产	21,381,475.25	19,889,258.70
其他非流动资产	744,633,607.58	301,690,201.63
非流动资产合计	4,479,943,675.61	4,039,496,332.85
资产总计	7,736,737,202.19	6,406,219,991.32
流动负债：		
短期借款	165,908,319.26	105,651,021.40
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债	19,152,772.96	2,411,750.00
衍生金融负债		
应付票据	238,439,854.46	190,639,961.70
应付账款	580,336,992.63	496,796,759.53
预收款项		12,119,010.61
合同负债	16,146,052.51	
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	116,098,331.14	88,579,434.66
应交税费	26,122,064.12	24,177,810.60
其他应付款	285,944,716.74	71,125,430.91
其中：应付利息		
应付股利	107,845,044.04	
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	161,562,950.40	405,410,292.22
其他流动负债		
流动负债合计	1,609,712,054.22	1,396,911,471.63
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	451,673,237.46	1,306,909,508.31
应付债券		

其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		16,607,128.06
长期应付职工薪酬	4,557,067.28	3,241,079.78
预计负债	47,395,448.08	3,719,458.22
递延收益	73,405,207.04	68,663,793.10
递延所得税负债	146,227.50	
其他非流动负债		
非流动负债合计	577,177,187.36	1,399,140,967.47
负债合计	2,186,889,241.58	2,796,052,439.10
所有者权益：		
股本	649,668,940.00	580,668,940.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	2,306,104,872.81	1,165,661,113.75
减：库存股		
其他综合收益	-28,074,836.15	113,097,788.41
专项储备		
盈余公积	63,116,038.74	50,566,947.74
一般风险准备		
未分配利润	2,559,032,841.07	1,700,172,679.01
归属于母公司所有者权益合计	5,549,847,856.47	3,610,167,468.91
少数股东权益	104.14	83.31
所有者权益合计	5,549,847,960.61	3,610,167,552.22
负债和所有者权益总计	7,736,737,202.19	6,406,219,991.32

法定代表人：秦龙

主管会计工作负责人：许华山

会计机构负责人：宋全强

## 2、母公司资产负债表

单位：元

项目	2020 年 12 月 31 日	2019 年 12 月 31 日
流动资产：		
货币资金	1,094,773,129.87	438,209,976.18

交易性金融资产	150,974,850.00	
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款	618,926,576.53	302,698,799.39
应收款项融资	5,140,652.52	5,821,766.80
预付款项	96,195,342.56	53,370,237.95
其他应收款	436,077,316.31	517,415,846.84
其中：应收利息		
应收股利		
存货	334,672,161.31	340,391,194.31
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	34,767,937.25	48,773,404.50
流动资产合计	2,771,527,966.35	1,706,681,225.97
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	467,237,954.84	462,237,954.84
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	1,755,834,428.32	1,779,668,316.40
在建工程	45,471,084.63	55,634,615.29
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产	143,650,258.74	149,892,900.54
开发支出		
商誉		
长期待摊费用		
递延所得税资产	21,381,475.25	19,888,493.70
其他非流动资产	100,933,625.35	26,646,865.60

非流动资产合计	2,534,508,827.13	2,493,969,146.37
资产总计	5,306,036,793.48	4,200,650,372.34
流动负债：		
短期借款	85,345,310.18	105,651,021.40
交易性金融负债	19,100,900.00	2,411,750.00
衍生金融负债		
应付票据	220,643,961.05	172,545,185.61
应付账款	304,907,271.53	287,621,766.74
预收款项		8,931,605.18
合同负债	9,774,106.13	
应付职工薪酬	71,802,321.38	53,673,417.66
应交税费	16,221,061.78	13,944,046.85
其他应付款	433,908,218.09	266,314,883.06
其中：应付利息		
应付股利	107,845,044.04	
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	161,561,045.52	260,784,031.46
其他流动负债		
流动负债合计	1,323,264,195.66	1,171,877,707.96
非流动负债：		
长期借款	449,748,307.20	748,687,718.77
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		16,607,128.06
长期应付职工薪酬		
预计负债	42,849,392.54	1,023,990.30
递延收益	69,149,014.77	68,663,793.10
递延所得税负债	146,227.50	
其他非流动负债		
非流动负债合计	561,892,942.01	834,982,630.23
负债合计	1,885,157,137.67	2,006,860,338.19
所有者权益：		

股本	649,668,940.00	580,668,940.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	2,248,847,617.48	1,108,403,861.75
减：库存股		
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	63,116,038.74	50,566,947.74
未分配利润	459,247,059.59	454,150,284.66
所有者权益合计	3,420,879,655.81	2,193,790,034.15
负债和所有者权益总计	5,306,036,793.48	4,200,650,372.34

### 3、合并利润表

单位：元

项目	2020 年度	2019 年度
一、营业总收入	4,705,381,830.54	4,578,918,313.22
其中：营业收入	4,705,381,830.54	4,578,918,313.22
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	3,624,042,158.30	3,709,060,427.68
其中：营业成本	3,114,973,179.37	3,105,940,215.08
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金		
净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	17,847,291.81	16,089,483.26
销售费用	134,497,707.07	212,005,540.03
管理费用	166,029,872.38	162,203,781.34

研发费用	89,061,782.18	65,037,854.27
财务费用	101,632,325.49	147,783,553.70
其中：利息费用	71,915,356.74	122,519,123.43
利息收入	5,842,395.02	5,896,505.52
加：其他收益	15,625,012.68	16,945,801.90
投资收益（损失以“-”号填列）	-15,471,928.92	-3,268,789.67
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-18,177,922.96	-2,411,750.00
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-6,016,561.60	-70,055,306.59
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-8,977,613.33	-29,071,784.14
资产处置收益（损失以“-”号填列）	388,219.09	2,211,089.98
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	1,048,708,877.20	784,207,147.02
加：营业外收入	2,757,508.50	385,058.90
减：营业外支出	42,080,224.79	22,451,172.51
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	1,009,386,160.91	762,141,033.41
减：所得税费用	28,833,611.08	21,415,461.06
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	980,552,549.83	740,725,572.35
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	980,552,549.83	740,725,572.35
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	980,552,518.83	740,725,544.57
2.少数股东损益	31.00	27.78

六、其他综合收益的税后净额	-141,172,631.40	49,583,668.64
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-141,172,624.56	49,583,667.41
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	-141,172,624.56	49,583,667.41
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额	-141,172,624.56	49,583,667.41
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	-6.84	1.23
七、综合收益总额	839,379,918.43	790,309,240.99
归属于母公司所有者的综合收益总额	839,379,894.27	790,309,211.98
归属于少数股东的综合收益总额	24.16	29.01
八、每股收益：		
（一）基本每股收益	1.64	1.28
（二）稀释每股收益	1.64	1.28

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：元，上期被合并方实现的净利润为：元。

法定代表人：秦龙

主管会计工作负责人：许华山

会计机构负责人：宋全强

#### 4、母公司利润表

单位：元

项目	2020 年度	2019 年度
一、营业收入	1,853,721,432.21	1,810,412,399.39
减：营业成本	1,323,530,274.31	1,298,027,695.76
税金及附加	18,005,026.51	15,595,517.21
销售费用	82,976,583.94	87,399,659.33
管理费用	87,633,591.54	85,660,797.72
研发费用	72,306,448.39	65,037,854.27
财务费用	62,627,992.29	57,081,795.37
其中：利息费用	49,338,834.65	75,240,585.14
利息收入	4,467,800.47	4,631,152.82
加：其他收益	14,555,095.89	16,885,263.70
投资收益（损失以“-”号填列）	-13,197,750.25	-7,098,297.23
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-18,126,050.00	-2,411,750.00
信用减值损失（损失以“-”号填列）	1,967,357.47	-61,753,439.91
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-4,593,193.58	-7,225,782.56
资产处置收益（损失以“-”号填列）	447,952.67	1,988,302.21
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	187,694,927.43	141,993,375.94
加：营业外收入	2,726,340.60	354,460.52
减：营业外支出	42,079,938.68	3,528,567.68
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	148,341,329.35	138,819,268.78

减：所得税费用	22,850,419.38	15,341,687.34
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	125,490,909.97	123,477,581.44
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	125,490,909.97	123,477,581.44
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	125,490,909.97	123,477,581.44
七、每股收益：		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

## 5、合并现金流量表

单位：元

项目	2020 年度	2019 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	4,721,485,627.97	4,612,288,580.46
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	131,527,133.15	75,135,933.88
收到其他与经营活动有关的现金	39,371,938.46	91,062,639.84
经营活动现金流入小计	4,892,384,699.58	4,778,487,154.18
购买商品、接受劳务支付的现金	2,685,632,591.50	2,585,448,919.82
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	299,779,625.00	276,286,821.37
支付的各项税费	47,210,360.01	53,445,746.63
支付其他与经营活动有关的现金	178,783,321.77	269,533,654.10
经营活动现金流出小计	3,211,405,898.28	3,184,715,141.92
经营活动产生的现金流量净额	1,680,978,801.30	1,593,772,012.26
二、投资活动产生的现金流量：		

收回投资收到的现金	750,000,000.00	
取得投资收益收到的现金	1,382,095.88	
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	26,675.20	13,788.80
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		7,059,980.84
投资活动现金流入小计	751,408,771.08	7,073,769.64
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	935,174,981.10	483,044,439.61
投资支付的现金	900,000,000.00	
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	56,890,262.79	13,549,980.07
投资活动现金流出小计	1,892,065,243.89	496,594,419.68
投资活动产生的现金流量净额	-1,140,656,472.81	-489,520,650.04
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	1,234,188,679.27	
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金	482,890,094.16	462,370,316.80
收到其他与筹资活动有关的现金	25,912,136.22	20,000,000.00
筹资活动现金流入小计	1,742,990,909.65	482,370,316.80
偿还债务支付的现金	1,394,767,801.97	930,122,457.89
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	69,821,964.47	115,935,096.61
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	172,565,106.70	170,490,019.54
筹资活动现金流出小计	1,637,154,873.14	1,216,547,574.04
筹资活动产生的现金流量净额	105,836,036.51	-734,177,257.24
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-16,634,543.28	4,074,692.45
五、现金及现金等价物净增加额	629,523,821.72	374,148,797.43
加：期初现金及现金等价物余额	576,978,840.66	202,830,043.23

六、期末现金及现金等价物余额	1,206,502,662.38	576,978,840.66
----------------	------------------	----------------

## 6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2020 年度	2019 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	1,703,719,699.12	1,784,147,206.41
收到的税费返还	85,311,378.15	68,096,438.46
收到其他与经营活动有关的现金	66,406,149.52	367,199,798.20
经营活动现金流入小计	1,855,437,226.79	2,219,443,443.07
购买商品、接受劳务支付的现金	1,128,212,124.99	1,019,058,173.29
支付给职工以及为职工支付的现金	175,702,521.21	164,862,928.74
支付的各项税费	40,693,995.19	41,337,622.23
支付其他与经营活动有关的现金	262,130,406.97	132,365,330.94
经营活动现金流出小计	1,606,739,048.36	1,357,624,055.20
经营活动产生的现金流量净额	248,698,178.43	861,819,387.87
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	750,000,000.00	
取得投资收益收到的现金	1,382,095.88	
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	751,382,095.88	
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	213,598,643.41	177,038,426.47
投资支付的现金	900,000,000.00	
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	5,000,000.00	
支付其他与投资活动有关的现金	54,061,792.56	13,549,980.07
投资活动现金流出小计	1,172,660,435.97	190,588,406.54
投资活动产生的现金流量净额	-421,278,340.09	-190,588,406.54
三、筹资活动产生的现金流量：		

吸收投资收到的现金	1,234,188,679.27	
取得借款收到的现金	235,557,087.77	196,496,743.52
收到其他与筹资活动有关的现金	8,832,463.79	20,000,000.00
筹资活动现金流入小计	1,478,578,230.83	216,496,743.52
偿还债务支付的现金	530,315,648.69	499,508,908.63
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	46,263,522.34	68,116,367.26
支付其他与筹资活动有关的现金	100,508,932.10	170,338,460.57
筹资活动现金流出小计	677,088,103.13	737,963,736.46
筹资活动产生的现金流量净额	801,490,127.70	-521,466,992.94
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-6,314,760.45	-1,799,250.86
五、现金及现金等价物净增加额	622,595,205.59	147,964,737.53
加：期初现金及现金等价物余额	179,104,431.25	31,139,693.72
六、期末现金及现金等价物余额	801,699,636.84	179,104,431.25

## 7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2020 年度														少数 股东 权益	所有 者权 益合 计
	归属于母公司所有者权益												小计			
	股本	其他权益工具			资本 公积	减：库 存股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他				
	优先 股	永续 债	其他													
一、上年期末余额	580,668,940.00				1,165,661,113.75		113,097,788.41		50,566,947.74		1,700,172,679.01		3,610,167,468.91	83.31	3,610,167,552.22	
加：会计政策变更											-1,298,221.73		-1,298,221.73		-1,298,221.73	
前期差错更正																
同一控制下企业合并																
其他																
二、本年期初余额	580,668,940.00				1,165,661,113.75		113,097,788.41		50,566,947.74		1,698,881,457.28		3,608,883,246.48	83.31	3,608,883,329.79	

额	68,94 0.00			661,11 3.75		7,788. 41		,947.7 4		874,45 7.28		869,24 7.18		869,33 0.49
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)	69,00 0,000 .00			1,140, 443,75 9.06		-141,1 72,624 .56		12,549 ,091.0 0		860,15 8,383. 79		1,940, 978,60 9.29	20.83	1,940, 978,63 0.12
(一)综合收益总额						-141,1 72,624 .56				980,55 2,518. 83		839,37 9,894. 27	24.16	839,37 9,918. 43
(二)所有者投入和减少资本	69,00 0,000 .00			1,140, 443,75 9.06								1,209, 443,75 9.06	-3.33	1,209, 443,75 5.73
1. 所有者投入的普通股	69,00 0,000 .00			1,140, 126,99 4.80								1,209, 126,99 4.80		1,209, 126,99 4.80
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额				316,76 0.93								316,76 0.93		316,76 0.93
4. 其他				3.33								3.33	-3.33	
(三)利润分配								12,549 ,091.0 0		-120,3 94,135 .04		-107,8 45,044 .04		-107,8 45,044 .04
1. 提取盈余公积								12,549 ,091.0 0		-12,54 9,091. 00				
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或股东)的分配										-107,8 45,044 .04		-107,8 45,044 .04		-107,8 45,044 .04
4. 其他														
(四)所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本(或股本)														
2. 盈余公积转增资本(或股														

本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期期末余额	649,668,940.00				2,306,104,872.81		-28,074,836.15		63,116,038.74		2,559,032,841.07		5,549,847,856.47	104.14	5,549,847,960.61

上期金额

单位：元

项目	2019 年年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	580,668,940.00				1,165,661,113.75		63,514,121.00		38,285,249.60		972,745,465.80		2,820,874.89	54.30	2,820,874,944.45
加：会计政策变更								-66,060.00		-950,573.22		-1,016,633.22		-1,016,633.22	
前期差错更正															
同一控制下企业合并															
其他															
二、本年期初余额	580,668,940.00				1,165,661,113.75		63,514,121.00		38,219,189.60		971,794,892.58		2,819,858.25	54.30	2,819,858,311.23

三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）						49,583,667.41		12,347,758.14		728,377,786.43		790,309,211.98	29.01	790,309,240.99
（一）综合收益总额						49,583,667.41				740,725,544.57		790,309,211.98	29.01	790,309,240.99
（二）所有者投入和减少资本														
1. 所有者投入的普通股														
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额														
4. 其他														
（三）利润分配								12,347,758.14		-12,347,758.14				
1. 提取盈余公积								12,347,758.14		-12,347,758.14				
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者（或股东）的分配														
4. 其他														
（四）所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本（或股本）														
2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥														

补亏损																			
4. 设定受益计划变动额结转留存收益																			
5. 其他综合收益结转留存收益																			
6. 其他																			
(五) 专项储备																			
1. 本期提取																			
2. 本期使用																			
(六) 其他																			
四、本期期末余额	580,668,940.00				1,165,661,113.75		113,097,788.41		50,566,947.74		1,700,172,679.01		3,610,167,468.91		83.31			3,610,167,552.22	

### 8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2020 年度											所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	580,668,940.00				1,108,403,861.75				50,566,947.74	454,150,284.66		2,193,790,034.15
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	580,668,940.00				1,108,403,861.75				50,566,947.74	454,150,284.66		2,193,790,034.15
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）	69,000,000.00				1,140,443,755.73				12,549,091.00	5,096,774.93		1,227,089,621.66
(一) 综合收益										125,490,000.00		125,490,000.00

总额										0,909.97		09.97
(二) 所有者投入和减少资本	69,000,000.00				1,140,443,755.73							1,209,443,755.73
1. 所有者投入的普通股	69,000,000.00				1,140,126,994.80							1,209,126,994.80
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					316,760.93							316,760.93
4. 其他												
(三) 利润分配									12,549,091.00	-120,394,135.04		-107,845,044.04
1. 提取盈余公积									12,549,091.00	-12,549,091.00		
2. 对所有者(或股东)的分配										-107,845,044.04		-107,845,044.04
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												

(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	649,668,940.00				2,248,847,617.48				63,116,038.74	459,247,059.59		3,420,879,655.81

上期金额

单位：元

项目	2019 年年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	580,668,940.00				1,108,403,861.75				38,285,249.60	343,615,001.34		2,070,973,052.69
加：会计政策变更									-66,060.00	-594,539.98		-660,599.98
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	580,668,940.00				1,108,403,861.75				38,219,189.60	343,020,461.36		2,070,312,452.71
三、本期增减变动金额(减少以“－”号填列)									12,347,758.14	111,129,823.30		123,477,581.44
(一)综合收益总额										123,477,581.44		123,477,581.44
(二)所有者投入和减少资本												
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益												

的金额												
4. 其他												
(三)利润分配								12,347,758.14	-12,347,758.14			
1. 提取盈余公积								12,347,758.14	-12,347,758.14			
2. 对所有者(或股东)的分配												
3. 其他												
(四)所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五)专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六)其他												
四、本期期末余额	580,668,940.00				1,108,403,861.75			50,566,947.74	454,150,284.66			2,193,790,034.15

### 三、公司基本情况

青岛森麒麟轮胎股份有限公司（以下简称本公司或公司，在包含子公司时统称本集团）系由青岛森麒麟轮胎有限公司整体变更设立的股份有限公司。公司统一社会信用代码：91370282667873459U，注册资本人民币649,668,940.00元，公司法定代表人：秦龙，公司住所：即墨市大信镇天山三路5号。

根据中国证券监督管理委员会“证监许可[2020]1383号”文《关于核准青岛森麒麟轮胎股份有限公司首次公开发行股票的批复》的核准，公司获准向社会公开发售人民币普通股股票（“A”股）69,000,000.00股，每股面值人民币1元。本次公开发行股票后，公司股本总数由580,668,940.00股增加至649,668,940.00股，注册资本由人民币580,668,940.00元增加至人民币649,668,940.00元。

截至2020年12月31日，本公司累计发行股本总数为649,668,940.00股；注册资本为人民币649,668,940.00元。

本公司属于轮胎制造行业，分类编码为2911。

经营范围：生产销售研发翻新子午线轮胎、航空轮胎、橡胶制品及以上产品的售后服务；批发、代购、代销橡胶制品、化工产品为原料（不含危险品）；货物进出口、技术进出口（法律、行政法规禁止的项目除外，法律、行政法规限制的项目取得许可后方可经营）。（以上范围需经许可经营的，须凭许可证经营）。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。

本公司的实际控股股东为自然人秦龙。股东大会为公司的最高权力机构，公司设立董事会和监事会对股东大会负责。公司内部下设总经理办公室、证券事务部、审计部、财务中心、营销中心、采购中心、技术研发中心、信息管理中心、人力资源中心、青岛工厂管理中心、泰国工厂管理中心、航空轮胎工厂管理中心等职能部门。

本财务报告经本公司董事会于2021年2月1日决议批准报出。

本集团合并财务报表范围包括森麒麟轮胎（泰国）有限公司（SenturyTire(Thailand)Co.,Limited）（以下简称泰国公司）、森麒麟（香港）贸易有限公司（Sentury（HongKong）TradingCo.,Limited）（以下简称香港公司）、森麒麟美国贸易公司（SENTURYTIREUSAINC.）（以下简称美国贸易公司）、青岛天弘益森国际贸易有限公司（以下简称天弘益森公司）、森麒麟轮胎北美股份有限公司（SenturyTireNorthAmerica,Inc）（以下简称北美股份公司）、森麒麟轮胎赫德有限责任公司（SenturyTireHoldings,LLC）（以下简称赫德公司）、森麒麟轮胎瑞尔有限责任公司SenturyTireRealEstate,LLC（以下简称瑞尔公司）、森麒麟轮胎北美有限责任公司（SenturyTireNorthAmerica,LLC）（以下简称北美有限公司）、高端轮胎有限责任公司（AvanTechTires,LLC）（以下简称高端公司）、青岛森麒麟国际贸易有限公司（以下简称国际贸易公司）等10家公司。与2019年相比，2020年合并报表范围无变化。

详见本附注“八、合并范围的变化”及本附注“九、在其他主体中的权益”相关内容。

## 四、财务报表的编制基础

### 1、编制基础

本集团财务报表以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则》及相关规定，并基于本附注“五、重要会计政策及会计估计”所述会计政策和会计估计编制。

### 2、持续经营

本集团对自报告期末起12个月的持续经营能力进行了评价，未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项和情况。因此，本财务报表系在持续经营假设的基础上编制。

## 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本集团根据实际生产经营特点制定的具体会计政策和会计估计包括营业周期、应收款项坏账准备的确认和计量、发出存货计量、固定资产分类及折旧方法、无形资产摊销、研发费用资本化条件、收入确认和计量等。

### 1、遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司及本集团的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

### 2、会计期间

本集团的会计期间为公历1月1日至12月31日。

### 3、营业周期

本集团的营业周期为12个月。

### 4、记账本位币

本公司及天弘益森公司、香港公司、国际贸易公司以人民币为记账本位币；本公司在泰国及美国境内的子公司以美元为记账本位币。

### 5、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

本集团作为合并方，在同一控制下企业合并中取得的资产和负债，在合并日按被合并方在最终控制方合并报表中的账面价值计量。取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

在非同一控制下企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。合并成本为本集团在购买日为取得对被购买方的控制权而支付的现金或非现金资产、发行或承担的负债、发行的权益性证券等的公允价值以及在企业合并中发生的各项直接相关费用之和（通过多次交易分步实现的企业合并，其合并成本为每一单项交易的成本之和）。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对合并中取得的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值、以及合并对价的非现金资产或发行的权益性证券等的公允价值进行复核，经复核后，合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，将其差额计入合并当期营业外收入。

### 6、合并财务报表的编制方法

本集团将所有控制的子公司纳入合并财务报表范围。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策或会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。

合并范围内的所有重大内部交易、往来余额及未实现利润在合并报表编制时予以抵销。子公司的所有者权益中不属于母公司的份额以及当期净损益、其他综合收益及综合收益总额中属于少数股东权益的份额，分别在合并财务报表“少数股东权益、少数股东损益、归属于少数股东的其他综合收益及归属于少数股东的综合收益总额”项目列示。

对于同一控制下企业合并取得的子公司，其经营成果和现金流量自合并当期期初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对上年财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

对于非同一控制下企业合并取得子公司，经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

## 7、合营安排分类及共同经营会计处理方法

不适用

## 8、现金及现金等价物的确定标准

本集团现金流量表之现金指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金流量表之现金等价物指持有期限不超过3个月、流动性强、易于转换为已知金额现金且价值变动风险很小的投资。

## 9、外币业务和外币报表折算

### (1) 外币交易

本集团外币交易按交易发生日的即期汇率或近似汇率将外币金额折算为人民币金额。于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为人民币，所产生的折算差额除了为购建或生产符合资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额按资本化的原则处理外，直接计入当期损益。

### (2) 外币财务报表的折算

外币资产负债表中资产、负债类项目采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益类项目除“未分配利润”外，均按业务发生时的即期汇率折算；利润表中的收入与费用项目，采用与交易发生日即期汇率近似的汇率折算。上述折算产生的外币报表折算差额，在其他综合收益项目中列示。外币现金流量采用与现金流量发生日即期汇率近似的汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

## 10、金融工具

本集团成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

### (1) 金融资产

#### 1. 1) 金融资产分类、确认依据和计量方法

本集团根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流特征，将金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产、

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本集团将同时符合下列条件的金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产：①管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标。②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产按照公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；以摊余成本进行后续计量。除被指定为被套期项目的，按照实际利率法摊销初始金额与到期金额之间的差额，其摊销、减值、汇兑损益以及终止确认时产生的利得或损失，计入当期损益。

本集团将同时符合下列条件的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：①管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标。②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产按照公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。除被指定为被套期项目的，此类金融资产，除信用减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的该金融资产利息之外，所产生的其他利得或损失，均计入其他综合收益；金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失应当从其他综合收益中转出，计入当期损益。

本集团按照实际利率法确认利息收入。利息收入根据金融资产账面余额乘以实际利率计算确定，但下列情况除外：①对于购入或源生的已发生信用减值的金融资产，自初始确认起，按照该金融资产的摊余成本和经信用调整的实际利率计算确定其利息收入。②对于购入或源生的未发生信用减值、但在后续期间成为已发生信用减值的金融资产，在后续期间，按照该金融资产的摊余成本和实际利率计算确定其利息收入。

本集团将非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该指定一经作出，不得撤销。本集团指定的以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资，按照公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；除了获得股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益外，其他相关的利得和损失（包括汇兑损益）均计入其他综合收益，且后续不得转入当期损益。当其终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

除上述分类为以摊余成本计量的金融资产和分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产。本集团将其分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此类金融资产按照公允价值进行初始计量，相关交易费用直接计入当期损益。此类金融资产的利得或损失，计入当期损益。

本集团在非同一控制下的企业合并中确认的或有对价构成金融资产的，该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

## 1. 2) 金融资产转移的确认依据和计量方法

本集团将满足下列条件之一的金融资产予以终止确认：①收取该金融资产现金流量的合同权利终止；②金融资产发生转移，本集团转移了金融资产所有权上几乎所有风险和报酬；③金融资产发生转移，本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有风险和报酬，且未保留对该金融资产控制的。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值，与因转移而收到的对价及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付）之和的差额计入当期损益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将因转移而收到的对价及应分摊至终止确认部分的原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付）之和，与分摊的前述金融资产整体账面价值的差额计入当期损益。

## （2）金融负债

### 1) 金融负债分类、确认依据和计量方法

本集团的金融负债于初始确认时分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。按照公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该金融负债相关的股利和利息支出计入当期损益。

其他金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。除下列各项外，本集团将金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债：①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。②不符合终止确认条件的金融资产转移或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债。③不属于以上①或②情形的财务担保合同，以及不属于以上①情形的以低于市场利率贷款的贷款承诺。

本集团将在非同一控制下的企业合并中作为购买方确认的或有对价形成金融负债的，按照以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理。

### 2) 金融负债终止确认条件

当金融负债的现时义务全部或部分已经解除时，终止确认该金融负债或义务已解除的部分。本集团与债权人之间签订协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。本集团对现存金融负债全部或部分的合同条款作出实质性修改的，终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。终止确认部分的账面价值与支付的对价之间的差额，计入当期损益。

### （3）金融资产和金融负债的公允价值确定方法

本集团以主要市场的价格计量金融资产和金融负债的公允价值，不存在主要市场的，以最有利市场的价格计量金融资产和金融负债的公允价值，并且采用当时适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术。公允价值计量所使用的输入值分为三个层次，即第一层次输入值是计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。本集团优先使用第一层次输入值，最后再使用第三层次输入值，其他权益工具股权投资使用第一层次输入值。公允价值计量结果所属的层次，由对公允价值计量整体而言具有重大意义的输入值所属的最低层次决定。

本集团对权益工具的投资以公允价值计量。但在有限情况下，如果用以确定公允价值的近期信息不足，或者公允价值的可能估计金额分布范围很广，而成本代表了该范围内对公允价值的最佳估计的，该成本可代表其在该分布范围内对公允价值的恰当估计。

### （4）金融资产和金融负债的抵销

本集团的金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件时，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：①本集团具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；②本集团计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

#### (5) 金融负债与权益工具的区分及相关处理方法

本集团按照以下原则区分金融负债与权益工具：①如果本集团不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。有些金融工具虽然没有明确地包含交付现金或其他金融资产义务的条款和条件，但有可能通过其他条款和条件间接地形成合同义务。②如果一项金融工具须用或可用本集团自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本集团自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工具持有方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是发行方的金融负债；如果是后者，该工具是发行方的权益工具。在某些情况下，一项金融工具合同规定本集团须用或可用自身权益工具结算该金融工具，其中合同权利或合同义务的金额等于可获取或需交付的自身权益工具的数量乘以其结算时的公允价值，则无论该合同权利或义务的金额是固定的，还是完全或部分地基于除本集团自身权益工具的市场价格以外的变量（例如利率、某种商品的价格或某项金融工具的价格）的变动而变动，该合同分类为金融负债。

本集团在合并报表中对金融工具（或其组成部分）进行分类时，考虑了集团成员和金融工具持有方之间达成的所有条款和条件。如果集团作为一个整体由于该工具而承担了交付现金、其他金融资产或者以其他导致该工具成为金融负债的方式进行结算的义务，则该工具应当分类为金融负债。

金融工具或其组成部分属于金融负债的，相关利息、股利（或股息）、利得或损失，以及赎回或再融资产生的利得或损失等，本集团计入当期损益。

金融工具或其组成部分属于权益工具的，其发行（含再融资）、回购、出售或注销时，本集团作为权益的变动处理，不确认权益工具的公允价值变动。

#### 11、应收票据

不适用

#### 12、应收账款

应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法。

本集团对于《企业会计准则第14号-收入准则》规范的交易形成且不含重大融资成分的应收款项，始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

信用风险自初始确认后是否显著增加的判断。本集团通过比较金融工具在初始确认时所确定的预计存续期内的违约概率额该工具在资产负债表日所确定的预计存续期内的违约概率，来判定金融工具信用风险是否显著增加。但是，如果本集团确定金融工具在资产负债表日只具有较低的信用风险的，可以假设该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。通常情况下，如果逾期超过30日，则表明金融工具的信用风险已经显著增加。除非本集团在无须付出不必要的额外成本或努力的情况下即可获得合理且有依据的信息，证明即使逾期超过30日，信用风险自初始确认后仍未显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本集团考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。

以组合为基础的评估。对于应收账款，本集团在单项工具层面无法以合理成本获得关于信用风险显著增加的充分证据，而在组合的基础上评估信用风险是否显著增加是可行，所以本集团按照金融工具类型、信用风险评级、担保物类型、初始确认日期、剩余合同期限、借款人所处的行业、借款人所在的地理位置、贷款抵押率等为共同风险特征，对应收账款进行分组并以组合为基础考虑评估信用风险是否显著增加。

预期信用损失计量。预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本集团按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

本集团在资产负债表日计算应收账款预期信用损失，如果该预期信用损失大于当前应收账款减值准备的账面金额，本集团将其差额确认为应收账款减值损失，借记“信用减值损失”，贷记“坏账准备”。相反，本集团将差额确认为减值利得，做相反的会计记录。

本集团实际发生信用损失，认定相关应收账款无法收回，经批准予以核销的，根据批准的核销金额，借记“坏账准备”，“应收账款”。若核销金额大于已计提的损失准备，按期差额借记“信用减值损失”。

本集团根据以前年度的实际信用损失，并考虑本年的前瞻性信息，计量预期信用损失的会计估计政策为：本集团对信用风险显著不同的应收账款单项确定预期信用损失率；除了单项确定预期信用损失率的应收账款外，本集团采用以账龄特征为基础的预期信用损失模型，通过应收账款违约风险敞口和预期信用损失率计算应收账款预期信用损失，并基于违约概率和违约损失率确定预期信用损失率。

### 13、应收款项融资

本集团管理企业流动性的过程中会在部分应收票据到期前进行贴现或背书转让，并基于本集团已将相关应收票据几乎所有的风险和报酬转移给相关交易对手之后终止确认已贴现或背书的应收票据。本集团管理应收票据的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标的，故将其分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，在应收款项融资中列示。

在初始确认时的公允价值通常为交易价格，公允价值与交易价格存在差异的，区别下列情况进行处理：

(1) 在初始确认时，金融资产或金融负债的公允价值依据相同资产或负债在活跃市场上的报价或者以仅使用可观察市场数据的估值技术确定的，将该公允价值与交易价格之间的差额确认为一项利得或损失。

(2) 在初始确认时，金融资产或金融负债的公允价值以其他方式确定的，将该公允价值与交易价格之间的差额递延。初始确认后，根据某一因素在相应会计期间的变动程度将该递延差额确认为相应会计期间的利得或损失。该因素应当仅限于市场参与者对该金融工具定价时将予考虑的因素，包括时间等。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产所产生的所有利得或损失，除减值利得或损失和汇兑损益之外，均应当计入其他综合收益，直至该金融资产终止确认或被重分类。

该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失应当从其他综合收益中转出，计入当期损益。

### 14、其他应收款

其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本集团按照下列情形计量其他应收款损失准备：①信用风险自初始确认后未显著增加的金融资产，本集团按照未来12个月的预期信用损失的金额计量损失准备；②信用风险自初始确认后已显著增加的金融资产，本集团按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；③购买或源生已发生信用减值的金融资产，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

以组合为基础的评估。对于其他应收款，本集团在单项工具层面无法以合理成本获得关于信用风险显著增加的充分证据，而在组合的基础上评估信用风险是否显著增加是可行，所以本集团按照金融工具类型、信用风险评级、担保物类型、初始确认日期、剩余合同期限、债务人所处行业、债务人所处地理位置、担保品相对于金融资产的价值等为共同风险特征，对其他应收款进行分组并以组合为基础考虑评估信用风险是否显著增加。

预期信用损失计量。本集团在资产负债表日计算应其他应收款预期信用损失，如果该预期信用损失大于当前其他应收款减值准备的账面金额，本集团将其差额确认为其他应收款减值损失，借记“信用减值损失”，贷记“坏账准备”。相反，本集团将差额确认为减值利得，做相反的会计记录。

本集团实际发生信用损失，认定相关其他应收款无法收回，经批准予以核销的，根据批准的核销金额，借记“坏账准备”，贷记“其他应收款”。若核销金额大于已计提的损失准备，按期差额借记“信用减值损失”。

本集团根据以前年度的实际信用损失，并考虑本年的前瞻性信息，计量预期信用损失的会计估计政策为：本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

## 15、存货

本集团存货主要包括原材料、在产品、周转材料、库存商品、发出商品等。

存货实行永续盘存制，存货在取得时按实际成本计价；领用或发出存货，采用加权平均法确定其实际成本；周转材料采用一次性摊销法进行摊销。

库存商品、发出商品、在产品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，其可变现净值按该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定；用于生产而持有的材料存货，其可变现净值按所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定。

## 16、合同资产

### (1) 合同资产的确认方法及标准

合同资产，是指本集团已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。如本集团向客户销售两项可明确区分的商品，因已交付其中一项商品而有权收取款项，但收取该款项还取决于交付另一项商品的，本集团将该收款权利作为合同资产。

### (2) 合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法，参照上述应收账款的确定方法及会计处理方法。

本集团在资产负债表日计算合同资产预期信用损失，如果该预期信用损失大于当前合同资产减值准备的账面金额，本集团将其差额确认为减值损失，借记“资产减值损失”，贷记“合同资产减值准备”。相反，本集团将差额确认为减值利得，做相反的会计记录。

本集团实际发生信用损失，认定相关合同资产无法收回，经批准予以核销的，根据批准的核销金额，借记“合同资产减值准备”，贷记“合同资产”。若核销金额大于已计提的损失准备，按其差额借记“资产减值损失”。

## 17、合同成本

### (1) 与合同成本有关的资产金额的确定方法

本集团与合同成本有关的资产包括合同履约成本和合同取得成本。

合同履约成本，即本集团为履行合同发生的成本，不属于其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；该成本增加了本集团未来用于履行履约义务的资源；该成本预期能够收回。

合同取得成本，即本集团为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产；该资产摊销期限不超过一年的，在发生时计入当期损益。增量成本，是指本集团不取得合同就不会发生的成本。本集团为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出，在发生时计入当期损益，但是，明确由客户承担的除外。

### (2) 与合同成本有关的资产的摊销

本集团与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

### (3) 与合同成本有关的资产的减值

本集团在确定与合同成本有关的资产的减值损失时，首先对按照其他相关企业会计准则确认的、与合同有关的其他资产确定减值损失；然后根据其账面价值高于本集团因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价以及为转让该相关商品估计将要发生的成本这两项差额的，超出部分应当计提减值准备，并确认为资产减值损失。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不应超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

## 18、持有待售资产

本集团将同时符合下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售：（1）根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；（2）出售极可能发生，即已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的需要获得相关批准。本集团将非流动资产或处置组首次划分为持有待售类别前，按照相关会计准则规定计量非流动资产或处置组中各项资产和负债的账面价值。初始计量或在资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

本集团专为转售而取得的非流动资产或处置组，在取得日满足“预计出售将在一年内完成”的规定条件，且短期（通常为3个月）内很可能满足持有待售类别的其他划分条件的，在取得日将其划分为持有待售类别。在初始计量时，比较假定其不划分为持有待售类别情况下的初始计量金额和公允价值减去出售费用后的净额，以两者孰低计量。除企业合并中取得的非流动资产或处置组外，由非流动资产或处置组以公允价值减去出售费用后的净额作为初始计量金额而产生的差额，计入当期损益。

本集团因出售对子公司的投资等原因导致丧失对子公司控制权的，无论出售后本集团是否保留部分权益性投资，在拟

出售的对子公司投资满足持有待售类别划分条件时，在母公司个别财务报表中将对子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并财务报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。

后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。

对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额，先抵减处置组中商誉的账面价值，再根据各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。

后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后适用相关计量规定的非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。已抵减的商誉账面价值，以及非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。

持有待售的处置组确认的资产减值损失后续转回金额，根据处置组中除商誉外，各项非流动资产账面价值所占比重，按比例增加其账面价值。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

持有待售的非流动资产或处置组因不再满足持有待售类别的划分条件，而不再继续划分为持有待售类别或非流动资产从持有待售的处置组中移除时，按照以下两者孰低计量：（1）划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；（2）可收回金额。

终止确认持有待售的非流动资产或处置组时，将尚未确认的利得或损失计入当期损益。

## 19、债权投资

不适用

## 20、其他债权投资

不适用

## 21、长期应收款

不适用

## 22、长期股权投资

本集团长期股权投资主要是对子公司的投资、对联营企业的投资和对合营企业的投资。

本集团对共同控制的判断依据是所有参与方或参与方组合集体控制该安排，并且该安排相关活动的政策必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。

本集团对重大影响的确定依据主要为本公司直接或通过子公司间接拥有被投资单位20%以上但低于50%的表决权股份，如果有明确证据表明该种情况下不能参与被投资单位的生产经营决策，则不能形成重大影响。

对被投资单位形成控制的，为本集团的子公司。通过同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照取得

被合并方在最终控制方合并报表中净资产的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。被合并方在合并日的净资产账面价值为负数的，长期股权投资成本按零确定。

通过非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本。

除上述通过企业合并取得的长期股权投资外，以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为投资成本；以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为投资成本；投资者投入的长期股权投资，按照投资合同或协议约定的价值作为初始投资成本；以债务重组、非货币性资产交换等方式取得的长期股权投资，按相关会计准则的规定确定初始投资成本。

本集团对子公司投资采用成本法核算，对合营企业及联营企业投资采用权益法核算。

后续计量采用成本法核算的长期股权投资，在追加投资时，按照追加投资支付成本的公允价值及发生的相关交易费用增加长期股权投资成本的账面价值。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，按照应享有的金额确认为当期投资收益。

后续计量采用权益法核算的长期股权投资，随着被投资单位所有者权益的变动相应调整增加或减少长期股权投资的账面价值。其中在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，按照本集团的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益按照持股比例计算归属于投资企业的部分，对被投资单位的净利润进行调整后确认。

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期投资收益。采用权益法核算的长期股权投资，原权益法核算的相关其他综合收益应当在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，应当在终止采用权益法核算时全部转入当期投资收益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则的有关规定核算，剩余股权在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础处理并按比例结转，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，应当按比例转入当期投资收益。

因处置部分长期股权投资丧失了对被投资单位控制的，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，处置股权账面价值和处置对价的差额计入投资收益，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按金融工具确认和计量准则的有关规定进行会计处理，处置股权账面价值和处置对价的差额计入投资收益，剩余股权在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。

本集团对于分步处置股权至丧失控股股权的各项交易不属于一揽子交易的，对每一项交易分别进行会计处理。属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理，但是，在丧失控制权之前每一次交易处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。

## 23、投资性房地产

投资性房地产计量模式

不适用

## 24、固定资产

### (1) 确认条件

本集团固定资产是指同时具有以下特征，即为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一年，单位价值较大的有形资产。固定资产在与其有关的经济利益很可能流入本集团、且其成本能够可靠计量时予以确认。本集团固定资产包括房屋及建筑物、机器设备、运输设备、办公设备和其他。除已提足折旧仍继续使用的固定资产和单独计价入账的土地外，本集团对所有固定资产计提折旧。计提折旧时采用平均年限法。本集团于每年年度终了，对固定资产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变，则作为会计估计变更处理。泰国公司购入的无限定使用期限的土地，在持有期间内不进行摊销。

### (2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋建筑物	年限平均法	20-25	5%	3.80%-4.75%
机器设备	年限平均法	5-15	5%	6.33%-19.00%
模具	年限平均法	5	5%	19.00%
运输设备	年限平均法	5-8	5%	11.88%-19.00%
办公设备及其他	年限平均法	3-5	5%	19.00%-31.67%

### (3) 融资租入固定资产的认定依据、计价和折旧方法

不适用

## 25、在建工程

在建工程在达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或工程实际成本等，按估计的价值结转固定资产，次月起开始计提折旧，待办理了竣工决算手续后再对固定资产原值差异进行调整。

## 26、借款费用

发生的可直接归属于需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产等的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；当购建或生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，停止资本化，其后发生的借款费用计入当期损益。如果符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建或生产活动重新开始。

专门借款当期实际发生的利息费用，扣除尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；一般借款根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，确定资本化金额。资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

## 27、生物资产

不适用

## 28、油气资产

不适用

## 29、使用权资产

不适用

## 30、无形资产

### (1) 计价方法、使用寿命、减值测试

本集团无形资产包括土地使用权、专利技术、非专利技术、软件等，按取得时的实际成本计量，其中，购入的无形资产，按实际支付的价款和相关的其他支出作为实际成本；投资者投入的无形资产，按投资合同或协议约定的价值确定实际成本，但合同或协议约定价值不公允的，按公允价值确定实际成本；对非同一控制下合并中取得被购买方拥有的但在其财务报表中未确认的无形资产，在对被购买方资产进行初始确认时，按公允价值确认为无形资产。

土地使用权从出让起始日起，按其出让年限平均摊销；专利技术、非专利技术和软件等无形资产按预计使用年限、合同规定的受益年限和法律规定的有效年限三者中最短者分期平均摊销。摊销金额按其受益对象计入相关资产成本和当期损益。对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核，如发生改变，则作为会计估计变更处理。

在每个会计期间，本集团对使用寿命不确定的无形资产的预计使用寿命进行复核。

### (2) 内部研究开发支出会计政策

本集团的研究开发支出根据其性质以及研发活动最终形成无形资产是否具有较大不确定性，分为研究阶段支出和开发阶段支出。研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：

- (1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- (2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- (3) 运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场；
- (4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- (5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。前期已计入损益的开发支出在以后期间不再确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定可使用状态之日起转为无形资产列报。

### 31、长期资产减值

本集团于每一资产负债表日对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用寿命有限的无形资产等项目进行检查，当存在减值迹象时，本集团进行减值测试。对商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年末均进行减值测试。

减值测试后，若该资产的账面价值超过其可收回金额，其差额确认为减值损失，上述资产的减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

### 32、长期待摊费用

本集团的长期待摊费用指已经支出，但应由当期及以后各期承担的摊销期限在1年以上（不含1年）的费用。该等费用在受益期内平均摊销，如果长期待摊费用项目不能使以后会计期间受益，则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

### 33、合同负债

合同负债反映本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。本集团在向客户转让商品之前，客户已经支付了合同对价或本集团已经取得了无条件收取合同对价权利的，在客户实际支付款项与到期应支付款项孰早时点，按照已收或应收的金额确认合同负债。

### 34、职工薪酬

#### （1）短期薪酬的会计处理方法

短期薪酬主要包括职工工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费等，在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

#### （2）离职后福利的会计处理方法

离职后福利主要包括基本养老保险费、失业保险费、企业年金缴费等，按照公司承担的风险和义务，分类为设定提存计划。对于设定提存计划在根据在资产负债表日为换取职工在会计期间提供的服务而向单独主体缴存的提存金确认为负债，并按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

#### （3）辞退福利的会计处理方法

辞退福利是由于公司在职工劳动合同到期之前决定解除与职工的劳动关系，或为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿产生，在企业不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时、企业确认涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益，其中对超过一年予以支付补偿款，按适当的折现率折现后计入当期损益。

#### (4) 其他长期职工福利的会计处理方法

不适用

#### 35、租赁负债

不适用

#### 36、预计负债

当与对外担保、商业承兑汇票贴现、未决诉讼或仲裁、产品质量保证等或有事项相关的业务同时符合以下条件时，本集团将其确认为负债：该义务是本集团承担的现时义务；该义务的履行很可能导致经济利益流出企业；该义务的金额能够可靠地计量。

#### 37、股份支付

用以换取职工提供服务的以权益结算的股份支付，以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。该公允价值的金额在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的情况下，在等待期内以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按直线法计算计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

以现金结算的股份支付，按照本集团承担的以股份或其他权益工具为基础确定的负债的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日以承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债；如需完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权，在等待期的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本集团承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，相应调整负债。

在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

#### 38、优先股、永续债等其他金融工具

不适用

#### 39、收入

收入确认和计量所采用的会计政策

##### (1) 收入确认原则

本集团的营业收入主要包括销售商品收入和提供劳务收入。

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时，确认收入。

合同中包含两项或多项履约义务的，本集团在合同开始时，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是本集团因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项。本集团确认的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。预期将退还给客户的款项作为负债不计入交易价格。合同中存在重大融资成分的，本集团按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，本集团预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

满足下列条件之一时，本集团属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

1) 客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益。

2) 客户能够控制本集团履约过程中在建的商品。

3) 在本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本集团在该段时间内按照履约进度确认收入，并按照完工百分比法确定履约进度。履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本集团在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本集团考虑下列迹象：

1) 本集团就该商品或服务享有现时收款权利。

2) 本集团已将该商品的法定所有权转移给客户。

3) 本集团已将该商品的实物转移给客户。

4) 本集团已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户。

5) 客户已接受该商品或服务。

本集团已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利作为合同资产列示，合同资产以预期信用损失为基础计提减值。本集团拥有的无条件向客户收取对价的权利作为应收款项列示。本集团已收应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务作为合同负债列示。

## (2) 收入确认具体原则

### 1) 境内销售

本集团与内销经销客户销售合同中通常约定产品的货物控制权转移时点为产品发出并经客户验收，本集团按照产品运抵境内客户且客户签收的时点确认销售收入；

与内销配套客户签署的销售合同中通常约定产品的控制权转移时点为产品上线安装，因此本集团按照客户领用产品的时点确认销售收入。

### 2) 境外销售

本集团与外销客户签署的销售合同中通常约定产品的货物控制权转移时点为货物装船离港时，因此本集团在货物离港时确认境外销售收入。

同类业务采用不同经营模式导致收入确认会计政策存在差异的情况

#### 40、政府补助

本集团的政府补助包括与资产相关的政府补助、与收益相关的政府补助。其中，与资产相关的政府补助，是指本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助；与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。如果政府文件中未明确规定补助对象，本集团按照上述区分原则进行判断，难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

政府补助为货币性资产的，按照实际收到的金额计量，对于按照固定的定额标准拨付的补助，或对年末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件且预计能够收到财政扶持资金时，按照应收的金额计量；政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量，公允价值不能可靠取得的，按照名义金额(1元)计量。

与资产相关的政府补助确认为递延收益，并在相关资产使用寿命内按照平均分配方法分期计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。与日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益。与日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

本集团取得政策性优惠贷款贴息的，区分财政将贴息资金拨付给贷款银行和财政将贴息资金直接拨付给本集团两种情况，分别按照以下原则进行会计处理：

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本集团提供贷款的，本集团以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给本集团，本集团将对应的贴息冲减相关借款费用。

本集团已确认的政府补助需要退回的，在需要退回的当期分情况按照以下规定进行会计处理：

1) 存在相关递延收益的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益。

2) 属于其他情况的，直接计入当期损益。

#### 41、递延所得税资产/递延所得税负债

本集团递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。对于按照税法规定能够于以后年度抵减应纳税所得额的可抵扣亏损，确认相应的递延所得税资产。对于商誉的初始确认产生的暂时性差异，不确认相应的递延所得税负债。对于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认形成的暂时性差异，不确认相应的递延所得税资产和递延所得税负债。于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认递延所得税资产。

## 42、租赁

### (1) 经营租赁的会计处理方法

本集团作为经营租赁承租方的租金在租赁期内的各个期间按直线法计入相关资产成本或当期损益。

### (2) 融资租赁的会计处理方法

本集团作为融资租赁承租方时，在租赁开始日，按租赁开始日租赁资产的公允价值与最低租赁付款额的现值两者中较低者，作为融资租入固定资产的入账价值，将最低租赁付款额作为长期应付款的入账价值，将两者的差额记录为未确认融资费用。

## 43、其他重要的会计政策和会计估计

终止经营，是指本集团满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已经处置或划分为持有待售类别：（1）该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；（2）该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；（3）该组成部分是专为转售而取得的子公司。

## 44、重要会计政策和会计估计变更

### (1) 重要会计政策变更

√ 适用 □ 不适用

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注
2017年7月5日，财政部以财会【2017】22号修订了《企业会计准则第14号—收入》（以下简称“新收入准则”），自2020年1月1日起实施。本集团在编制财务报表时，执行了相关会计准则，并按照有关的衔接规定进行了处理。	相关会计政策变更已于2020年2月21日经公司第二届董事会第十次会议批准。	因执行新收入准则，本集团重新评估主要合同收入的确认和计量、核算和列报等方面。根据新收入准则的规定，本集团选择仅对在2020年1月1日尚未完成的合同的累积影响数进行调整。首次执行的累积影响金额调整首次执行当期期初（即2020年1月1日）的留存收益及财务报表其他相关项目金额。

执行新收入准则对合并及母公司主要调整情况如下：

合并报表

报表项目	按原收入准则列示的账面价值 2019年12月31日	新收入准则调整影响	按新收入准则列示的账面价值 2020年1月1日
其他流动资产	50,127,815.62	-309,909.86	49,817,905.76
预收款项*	12,119,010.61	-12,119,010.61	
合同负债		11,809,100.75	11,809,100.75
预计负债**	3,719,458.22	1,298,221.73	5,017,679.95
未分配利润	1,700,172,679.01	-1,298,221.73	1,698,874,457.28

母公司报表

报表项目	按原收入准则列示的账面价值 2019年12月31日	新收入准则调整影响	按新收入准则列示的账面价值 2020年1月1日
其他流动资产	48,773,404.50	-309,909.86	48,463,494.64
预收款项	8,931,605.18	-8,931,605.18	
合同负债		8,621,695.32	8,621,695.32

\*本集团根据因执行新收入准则，将与销售商品的相关预收款项重分类至合同负债和其他流动资产。

\*\*新收入准则现金折扣按照可变对价的相关规定进行会计处理。公司应当根据合同条款，并结合其以往的习惯做法确定交易价格。在确定交易价格时，公司应当考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。本集团根据历史经验按照最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数进行调整，本集团于2020年1月1日将因追溯调整产生的累积影响数调整了年初未分配利润。

除上述事项外，报告期内本集团无其他会计政策变更事项。

(2) 重要会计估计变更

适用  不适用

(3) 2020 年起首次执行新收入准则、新租赁准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用

是否需要调整年初资产负债表科目

是  否

合并资产负债表

单位：元

项目	2019 年 12 月 31 日	2020 年 01 月 01 日	调整数
流动资产：			
货币资金	904,589,604.11	904,589,604.11	
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	445,963,117.70	445,963,117.70	
应收款项融资	5,821,766.80	5,821,766.80	

预付款项	68,241,598.68	68,241,598.68	
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	102,358,699.11	102,358,699.11	
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	789,621,056.45	789,621,056.45	
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	50,127,815.62	49,817,905.76	-309,909.86
流动资产合计	2,366,723,658.47	2,366,413,748.61	-309,909.86
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资			
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	3,467,671,864.34	3,467,671,864.34	
在建工程	56,837,420.86	56,837,420.86	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产	193,407,587.32	193,407,587.32	
开发支出			
商誉			
长期待摊费用			
递延所得税资产	19,889,258.70	19,889,258.70	

其他非流动资产	301,690,201.63	301,690,201.63	
非流动资产合计	4,039,496,332.85	4,039,496,332.85	
资产总计	6,406,219,991.32	6,405,910,081.46	-309,909.86
流动负债：			
短期借款	105,651,021.40	105,651,021.40	
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债	2,411,750.00	2,411,750.00	
衍生金融负债			
应付票据	190,639,961.70	190,639,961.70	
应付账款	496,796,759.53	496,796,759.53	
预收款项	12,119,010.61		-12,119,010.61
合同负债		11,809,100.75	11,809,100.75
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	88,579,434.66	88,579,434.66	
应交税费	24,177,810.60	24,177,810.60	
其他应付款	71,125,430.91	71,125,430.91	
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动 负债	405,410,292.22	405,410,292.22	
其他流动负债			
流动负债合计	1,396,911,471.63	1,396,601,561.77	-309,909.86
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	1,306,909,508.31	1,306,909,508.31	
应付债券			
其中：优先股			

永续债			
租赁负债			
长期应付款	16,607,128.06	16,607,128.06	
长期应付职工薪酬	3,241,079.78	3,241,079.78	
预计负债	3,719,458.22	5,017,679.95	1,298,221.73
递延收益	68,663,793.10	68,663,793.10	
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计	1,399,140,967.47	1,400,439,189.20	1,298,221.73
负债合计	2,796,052,439.10	2,797,040,750.97	988,311.87
所有者权益：			
股本	580,668,940.00	580,668,940.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	1,165,661,113.75	1,165,661,113.75	
减：库存股			
其他综合收益	113,097,788.41	113,097,788.41	
专项储备			
盈余公积	50,566,947.74	50,566,947.74	
一般风险准备			
未分配利润	1,700,172,679.01	1,698,874,457.28	-1,298,221.73
归属于母公司所有者权益合计	3,610,167,468.91	3,608,869,247.18	-1,298,221.73
少数股东权益	83.31	83.31	
所有者权益合计	3,610,167,552.22	3,608,869,330.49	-1,298,221.73
负债和所有者权益总计	6,406,219,991.32	6,405,910,081.46	-309,909.86

## 调整情况说明

本集团根据因执行新收入准则，于2020年1月1日，将与销售商品的相关预收款项重分类至合同负债和其他流动资产。影响减少合并资产负债表年初预收款项12,119,010.61元，影响增加年初合同负债11,809,100.75元，影响减少年初其他流动资产309,909.86元。

新收入准则现金折扣按照可变对价的相关规定进行会计处理。公司应当根据合同条款，并结合其以往的习惯做法确定交易价格。在确定交易价格时，公司应当考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。本集团根据历史经验按照最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数进行调整，本集团于2020年1月1日将因追溯调整产生的累积影响数调整了年初未分配利润，影响减少年初未分配利润1,298,221.73元，影响增加年初预计负债1,298,221.73元。

## 母公司资产负债表

单位：元

项目	2019 年 12 月 31 日	2020 年 01 月 01 日	调整数
流动资产：			
货币资金	438,209,976.18	438,209,976.18	
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	302,698,799.39	302,698,799.39	
应收款项融资	5,821,766.80	5,821,766.80	
预付款项	53,370,237.95	53,370,237.95	
其他应收款	517,415,846.84	517,415,846.84	
其中：应收利息			
应收股利			
存货	340,391,194.31	340,391,194.31	
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	48,773,404.50	48,463,494.64	-309,909.86
流动资产合计	1,706,681,225.97	1,706,371,316.11	-309,909.86
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	462,237,954.84	462,237,954.84	
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	1,779,668,316.40	1,779,668,316.40	
在建工程	55,634,615.29	55,634,615.29	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产	149,892,900.54	149,892,900.54	

开发支出			
商誉			
长期待摊费用			
递延所得税资产	19,888,493.70	19,888,493.70	
其他非流动资产	26,646,865.60	26,646,865.60	
非流动资产合计	2,493,969,146.37	2,493,969,146.37	
资产总计	4,200,650,372.34	4,200,340,462.48	-309,909.86
流动负债：			
短期借款	105,651,021.40	105,651,021.40	
交易性金融负债	2,411,750.00	2,411,750.00	
衍生金融负债			
应付票据	172,545,185.61	172,545,185.61	
应付账款	287,621,766.74	287,621,766.74	
预收款项	8,931,605.18		-8,931,605.18
合同负债		8,621,695.32	8,621,695.32
应付职工薪酬	53,673,417.66	53,673,417.66	
应交税费	13,944,046.85	13,944,046.85	
其他应付款	266,314,883.06	266,314,883.06	
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动 负债	260,784,031.46	260,784,031.46	
其他流动负债			
流动负债合计	1,171,877,707.96	1,171,567,798.10	-309,909.86
非流动负债：			
长期借款	748,687,718.77	748,687,718.77	
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款	16,607,128.06	16,607,128.06	
长期应付职工薪酬			
预计负债	1,023,990.30	1,023,990.30	

递延收益	68,663,793.10	68,663,793.10	
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计	834,982,630.23	834,982,630.23	
负债合计	2,006,860,338.19	2,006,550,428.33	-309,909.86
所有者权益：			
股本	580,668,940.00	580,668,940.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	1,108,403,861.75	1,108,403,861.75	
减：库存股			
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积	50,566,947.74	50,566,947.74	
未分配利润	454,150,284.66	454,150,284.66	
所有者权益合计	2,193,790,034.15	2,193,790,034.15	
负债和所有者权益总计	4,200,650,372.34	4,200,340,462.48	-309,909.86

调整情况说明

母公司资产负债表调整情况说明：

本公司根据因执行新收入准则，将与销售商品的相关预收款项重分类至合同负债和其他流动资产。于2020年1月1日，将原预收货款调整为按照新收入准则规定的科目。影响减少母公司资产负债表年初预收款项8,931,605.18元，影响增加年初合同负债8,621,695.32元，影响减少年初其他流动资产309,909.86元。

#### （4）2020年起首次执行新收入准则、新租赁准则追溯调整前期比较数据说明

适用  不适用

#### 45、其他

无

## 六、税项

### 1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	销项税抵扣购进货物进项税后的差额	13%、7%、6%；本公司之子公司森麒麟（泰国）内销产品销项税率为 7%。
城市维护建设税	应缴纳流转税额	7%
企业所得税	应纳税所得额	按所在地税法规定计算缴纳
教育费附加	应缴纳流转税额	3%
地方教育费附加	应缴纳流转税额	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
青岛森麒麟轮胎股份有限公司	15%
青岛天弘益森国际贸易有限公司、青岛森麒麟国际贸易有限公司	25%
森麒麟（香港）贸易有限公司	16.5%
森麒麟轮胎（泰国）有限公司	20%
森麒麟美国贸易公司	联邦税 21%，州税 8.8%、5.5%
森麒麟轮胎北美股份有限公司及下属四个子公司	联邦税 21%，州税 4%

### 2、税收优惠

#### （1）高新技术企业的所得税税收优惠

本公司于2014年10月14日取得青岛市科学技术局、青岛市财政局、山东省青岛市国家税务局、青岛市地方税务局联合颁发的GR201437100183号高新技术企业证书，本公司于2017年12月4日通过高新技术企业复审，并取得GR201737100677号高新技术企业证书，证书的有效期限均为3年。

本公司2020年度高新技术企业复审申请已经相关认定机构批准，并完成公示与备案工作（备案证书编号：GR202037100118），尚未取得正式证书。根据《国家税务总局关于实施高新技术企业所得税优惠政策有关问题的公告》（国家税务总局公告2017年第24号）的相关规定，公司本年暂按高新技术企业15%的企业所得税优惠税率。

#### （2）境外子公司税收优惠

根据BOI颁发的《投资促进委员会促进证》，森麒麟工厂生产销售汽车轮胎符合相关政策，自产生业务收入之日起享受税收优惠政策。根据上述规定本年子公司泰国公司对于符合当地投资促进委员会优惠政策的所得额免征企业所得税。

## 3、其他

## 七、合并财务报表项目注释

## 1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	491,097.89	502,310.12
银行存款	1,321,779,875.07	704,929,256.66
其他货币资金	298,021,082.54	199,158,037.33
合计	1,620,292,055.50	904,589,604.11
其中：存放在境外的款项总额	375,798,829.43	415,316,912.28

其他说明

截至年末，其他货币资金298,021,082.54元，其中银行承兑汇票保证金101,164,567.20元、信用证保证金17,742,120.36元、借款保证金95,706,415.20元、海关保证金39,765,477.40元、存出投资款43,568,586.07元、其他金融机构存款73,916.31元。

## 2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	150,974,850.00	
其中：		
其中：		
合计	150,974,850.00	

其他说明：

## 3、衍生金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额

其他说明：

无

#### 4、应收票据

##### (1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
其中：										

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

确定该组合依据的说明：

无

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

确定该组合依据的说明：

无

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备，请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息：

适用  不适用

(2) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用  不适用

(3) 期末公司已质押的应收票据

单位：元

项目	期末已质押金额

(4) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额

(5) 期末公司因出票人未履约而将其转应收账款的票据

单位：元

项目	期末转应收账款金额

其他说明

不适用

(6) 本期实际核销的应收票据情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的应收票据核销情况：

单位：元

单位名称	应收票据性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收票据核销说明：

不适用

## 5、应收账款

### (1) 应收账款分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	108,044,341.85	18.15%	108,044,341.85	100.00%		110,367,772.72	19.19%	110,367,772.72	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	487,275,789.78	81.85%	25,252,618.89	5.18%	462,023,170.89	464,724,726.96	80.81%	18,761,609.26	4.04%	445,963,117.70
其中：										
合计	595,320,131.63	100.00%	133,296,960.74		462,023,170.89	575,092,499.68	100.00%	129,129,381.98		445,963,117.70

按单项计提坏账准备：108,044,341.85

单位：元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
浙江众泰汽车制造有限公司	31,849,094.03	31,849,094.03	100.00%	该公司经营出现困难，多次被法院强制执行，款项收回难度较大
重庆精艺鑫汽车零部件有限公司	21,958,411.28	21,958,411.28	100.00%	该公司经营出现困难，款项收回难度较大
知豆电动汽车有限公司	13,745,168.92	13,745,168.92	100.00%	该公司经营出现困难，款项收回难度较大
BARCINO TYRE COMPANY S.L.U	7,132,621.42	7,132,621.42	100.00%	该公司已进入破产程序，款项收回难度较大
众泰新能源汽车有限公司	9,067,091.22	9,067,091.22	100.00%	该公司经营出现困难，多次被法院强制执行，款项收回难度较大
天津华泰汽车车身制造有限公司	5,830,060.85	5,830,060.85	100.00%	该公司经营出现困难，款项收回难度较大
临沂众泰汽车零部件制造有限公司	5,510,975.20	5,510,975.20	100.00%	该公司经营出现困难，多次被法院强制执行，款项收回难度较大
重庆力帆乘用车有限公司	3,035,161.94	3,035,161.94	100.00%	该公司经营出现困难，

司				款项收回难度较大
四川野马汽车股份有限公司	2,174,994.40	2,174,994.40	100.00%	该公司经营出现困难，款项收回难度较大
湖北美洋汽车工业有限公司	2,072,120.00	2,072,120.00	100.00%	该公司经营出现困难，款项收回难度较大
北京泽鑫海商贸有限公司	2,053,309.19	2,053,309.19	100.00%	公司经营出现困难，实际控制人被出具限制消费令，款项收回难度较大
天津泰涑轮胎销售有限公司	1,892,464.99	1,892,464.99	100.00%	公司经营出现困难，实际控制人被出具限制消费令，款项收回难度较大
鄂尔多斯市华泰汽车车身有限公司	1,222,668.41	1,222,668.41	100.00%	该公司经营出现困难，款项收回难度较大
荣成华泰汽车有限公司	500,200.00	500,200.00	100.00%	该公司经营出现困难，款项收回难度较大
合计	108,044,341.85	108,044,341.85	--	--

按单项计提坏账准备：108,044,341.85

单位：元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由

按组合计提坏账准备：25,252,618.89

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	474,278,265.18	14,228,347.77	3.00%
1-2 年	331,558.41	71,175.98	21.47%
2-3 年	2,803,537.70	1,090,666.65	38.90%
3-4 年	9,862,428.49	9,862,428.49	100.00%
4-5 年			
5 年以上			
合计	487,275,789.78	25,252,618.89	--

确定该组合依据的说明:

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

确定该组合依据的说明:

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备, 请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息:

适用  不适用

按账龄披露

单位: 元

账龄	账面余额
1 年以内 (含 1 年)	475,450,770.91
1 至 2 年	3,388,231.53
2 至 3 年	45,673,106.94
3 年以上	70,808,022.25
3 至 4 年	70,808,022.25
合计	595,320,131.63

## (2) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按单项计提坏账准备	110,367,772.72	679,172.17	3,002,603.04			108,044,341.85
按组合计提坏账准备	18,761,609.26	7,479,728.18			988,718.55	25,252,618.89
合计	129,129,381.98	8,158,900.35	3,002,603.04		988,718.55	133,296,960.74

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

单位: 元

单位名称	收回或转回金额	收回方式
众泰新能源汽车有限公司	1,800,000.00	银行存款
浙江众泰汽车制造有限公司	1,202,603.04	银行存款
合计	3,002,603.04	--

(3) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	--------	------	------	---------	-------------

应收账款核销说明：

(4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
客户 1.	48,099,874.61	8.08%	1,442,996.24
客户 2	45,055,560.31	7.57%	1,351,666.81
客户 3	41,539,114.55	6.98%	1,246,173.44
客户 4	33,345,194.58	5.60%	1,000,355.84
客户 5	32,102,357.67	5.39%	963,070.73
合计	200,142,101.72	33.62%	

(5) 因金融资产转移而终止确认的应收账款

(6) 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

其他说明：

6、应收款项融资

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	5,140,652.52	5,821,766.80
合计	5,140,652.52	5,821,766.80

应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

适用  不适用

如是按照预期信用损失一般模型计提应收款项融资减值准备，请参照其他应收款的披露方式披露减值准备的相关信息：

适用  不适用

其他说明：

## 7、预付款项

### (1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	111,046,304.51	100.00%	68,241,598.68	100.00%
合计	111,046,304.51	--	68,241,598.68	--

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

### (2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	年末余额	账龄	占预付款项年末余额合计数的比例(%)
供应商1	76,434,004.46	1年以内	68.83
供应商2	5,566,964.89	1年以内	5.01
供应商3	4,972,286.99	1年以内	4.48
供应商4	4,250,000.00	1年以内	3.83
供应商5	3,285,187.95	1年以内	2.96
合计	<b>94,508,444.29</b>		<b>85.11</b>

其他说明：

## 8、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	77,574,066.56	102,358,699.11
合计	77,574,066.56	102,358,699.11

### (1) 应收利息

#### 1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

## 2) 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据
------	------	------	------	--------------

其他说明：

无

## 3) 坏账准备计提情况

适用  不适用

### (2) 应收股利

#### 1) 应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
------------	------	------

#### 2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
------------	------	----	--------	--------------

#### 3) 坏账准备计提情况

适用  不适用

其他说明：

无

### (3) 其他应收款

#### 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收退税款	51,437,432.50	69,356,779.96
融资租赁保证金		29,400,000.00
期货交易保证金	33,412,718.60	11,479,790.00
备用金	1,650,652.82	1,703,228.82

押金及其他保证金	2,269,912.48	1,546,044.65
其他	117,142.91	30,668.10
合计	88,887,859.31	113,516,511.53

## 2) 坏账准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2020 年 1 月 1 日余额	9,445,539.26		1,712,273.16	11,157,812.42
2020 年 1 月 1 日余额在本期	—	—	—	—
本期计提	1,586,145.93		-725,881.64	860,264.29
其他变动	-704,283.96			-704,283.96
2020 年 12 月 31 日余额	10,327,401.23		986,391.52	11,313,792.75

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用  不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1 年以内 (含 1 年)	57,788,207.98
1 至 2 年	3,676,984.26
2 至 3 年	20,072,051.78
3 年以上	7,350,615.29
3 至 4 年	6,226,115.86
4 至 5 年	138,107.91
5 年以上	986,391.52
合计	88,887,859.31

## 3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
处于第一阶段的	9,445,539.26	1,586,145.93			-704,283.96	10,327,401.23

其他应收款						
处于第二阶段的其他应收款	1,712,273.16	-725,881.64				986,391.52
合计	11,157,812.42	860,264.29			-704,283.96	11,313,792.75

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	转回或收回金额	收回方式
------	---------	------

不适用

#### 4) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	---------	------	------	---------	-------------

其他应收款核销说明：

不适用

#### 5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
客户 1	应收退税款	37,338,808.42	4 年以内	42.01%	10,068,261.91
客户 2	期货保证金	17,603,300.00	1 年以内	19.80%	0.00
客户 3	应收退税款	13,272,115.08	1 年以内	14.93%	0.00
客户 4	期货保证金	10,892,000.00	1 年以内	12.25%	0.00
客户 5	期货保证金	4,415,000.00	1 年以内	4.97%	0.00
合计	--	83,521,223.50	--	93.96%	10,068,261.91

#### 6) 涉及政府补助的应收款项

单位：元

单位名称	政府补助项目名称	期末余额	期末账龄	预计收取的时间、金额及依据
------	----------	------	------	---------------

不适用

7) 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

不适用

8) 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

不适用

其他说明：

9、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备或 合同履约成本减 值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或 合同履约成本减 值准备	账面价值
原材料	318,148,504.56		318,148,504.56	273,967,688.27		273,967,688.27
在产品	33,135,896.92		33,135,896.92	32,915,129.90		32,915,129.90
库存商品	426,556,164.38	9,594,600.33	416,961,564.05	477,557,064.00	14,278,920.82	463,278,143.18
发出商品	27,362,430.05	1,929,579.00	25,432,851.05	21,371,705.95	1,911,610.85	19,460,095.10
合计	805,202,995.91	11,524,179.33	793,678,816.58	805,811,588.12	16,190,531.67	789,621,056.45

(2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
库存商品	14,278,920.82	8,883,515.01	-301,359.36	13,266,476.14		9,594,600.33
发出商品	1,911,610.85	94,098.32		76,130.17		1,929,579.00
合计	16,190,531.67	8,977,613.33	-301,359.36	13,342,606.31		11,524,179.33

1、库存商品可变现净值的具体依据：存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定。发出商品可变现净值的具体依据：存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定。

2、转销的存货跌价准备系计提存货跌价准备的商品本期已销售所致。

(3) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

不适用

(4) 合同履约成本本期摊销金额的说明

不适用

10、合同资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

合同资产的账面价值在本期内发生的重大变动金额和原因：

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

如是按照预期信用损失一般模型计提合同资产坏账准备，请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息：

适用  不适用

本期合同资产计提减值准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期转回	本期转销/核销	原因
----	------	------	---------	----

其他说明：

不适用

11、持有待售资产

单位：元

项目	期末账面余额	减值准备	期末账面价值	公允价值	预计处置费用	预计处置时间
----	--------	------	--------	------	--------	--------

其他说明：

不适用

12、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

重要的债权投资/其他债权投资

单位：元

债权项目	期末余额				期初余额			
	面值	票面利率	实际利率	到期日	面值	票面利率	实际利率	到期日

其他说明：

不适用

### 13、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待抵扣待转销增值税	35,934,751.13	49,817,905.76
预缴税费	128,858.89	
合计	36,063,610.02	49,817,905.76

其他说明：

### 14、债权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

重要的债权投资

单位：元

债权项目	期末余额				期初余额			
	面值	票面利率	实际利率	到期日	面值	票面利率	实际利率	到期日

减值准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2020 年 1 月 1 日余额在本期	—	—	—	—

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用  不适用

其他说明：

不适用

### 15、其他债权投资

单位：元

项目	期初余额	应计利息	本期公允价值变动	期末余额	成本	累计公允价值变动	累计在其他综合收益中确认的损失准备	备注
----	------	------	----------	------	----	----------	-------------------	----

重要的其他债权投资

单位：元

其他债权项目	期末余额				期初余额			
	面值	票面利率	实际利率	到期日	面值	票面利率	实际利率	到期日

减值准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2020 年 1 月 1 日余额在 本期	—	—	—	—

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用  不适用

不适用

其他说明：

不适用

## 16、长期应收款

### (1) 长期应收款情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	

坏账准备减值情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2020 年 1 月 1 日余额在 本期	—	—	—	—

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用  不适用

不适用

### (2) 因金融资产转移而终止确认的长期应收款

不适用

(3) 转移长期应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

不适用

其他说明

不适用

17、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下 确认的投 资损益	其他综合 收益调整	其他权益 变动	宣告发放 现金股利 或利润	计提减值 准备	其他		
一、合营企业											
二、联营企业											

其他说明

不适用

18、其他权益工具投资

单位：元

项目	期末余额	期初余额
分项披露本期非交易性权益工具投资		

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转 入留存收益的金 额	指定为以公允价 值计量且其变动 计入其他综合收 益的原因	其他综合收益转 入留存收益的原 因
其他说明：						
不适用						

19、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他说明：		
不适用		

## 20、投资性房地产

### (1) 采用成本计量模式的投资性房地产

适用  不适用

### (2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用  不适用

### (3) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
----	------	-----------

其他说明

无

## 21、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	3,285,336,183.79	3,467,671,864.34
合计	3,285,336,183.79	3,467,671,864.34

### (1) 固定资产情况

单位：元

项目	土地	房屋建筑物	机器设备	模具	运输设备	办公设备及其他	合计
一、账面原值：							
1.期初余额	75,957,611.01	1,029,775,788.12	3,267,043,807.86	585,886,717.98	42,022,119.12	49,300,362.98	5,049,986,407.07
2.本期增加金额	105,019,721.92	-30,650,145.79	-13,412,530.92	50,079,003.39	5,441,005.00	7,168,369.89	123,645,423.49
(1) 购置	116,153,919.84		408,849.55	67,896,679.33	5,841,221.79	336,904.56	190,637,575.07
(2) 在建工程转入			78,067,475.98			7,300,868.47	85,368,344.45
(3) 企业合并增加							
(4) 其他	-11,134,197.92	-30,650,145.79	-91,888,856.45	-17,817,675.94	-400,216.79	-469,403.14	-152,360,496.00

他							3
3.本期减少 金额			2,379,027.05	373,871.12	1,394,060.81	1,896,187.70	6,043,146.68
(1) 处置 或报废			2,379,027.05	373,871.12	1,198,722.53	745,642.36	4,697,263.06
(2) 其 他减少					195,338.28	1,150,545.34	1,345,883.62
4.期末余额	180,977,332.93	999,125,642.33	3,251,252,249. 89	635,591,850.25	46,069,063.31	54,572,545.17	5,167,588,683. 88
二、累计折旧							
1.期初余额		196,688,832.42	948,498,090.67	373,335,672.41	19,473,175.36	26,051,286.33	1,564,047,057. 19
2.本期增加 金额		36,768,101.54	180,740,855.59	76,371,536.02	5,001,869.40	5,676,892.20	304,559,254.75
(1) 计提		42,806,299.37	206,893,544.53	88,915,212.96	5,338,699.91	6,728,912.81	350,682,669.58
(2) 其 他转入		-6,038,197.83	-26,152,688.94	-12,543,676.94	-336,830.51	-1,052,020.61	-46,123,414.83
3.本期减少 金额			1,889,864.51	156,711.85	797,054.71	595,917.48	3,439,548.55
(1) 处置 或报废			1,889,864.51	156,711.85	797,054.71	595,917.48	3,439,548.55
4.期末余额		233,456,933.96	1,127,349,081. 75	449,550,496.58	23,677,990.05	31,132,261.05	1,865,166,763. 39
三、减值准备							
1.期初余额		18,267,485.54					18,267,485.54
2.本期增加 金额		-1,181,748.84					-1,181,748.84
(1) 计提							
(2) 其 他转入		-1,181,748.84					-1,181,748.84
3.本期减少 金额							
(1) 处置 或报废							
4.期末余额		17,085,736.70					17,085,736.70

四、账面价值							
1.期末账面价值	180,977,332.93	748,582,971.67	2,123,903,168.14	186,041,353.67	22,391,073.26	23,440,284.12	3,285,336,183.79
2.期初账面价值	75,957,611.01	814,819,470.16	2,318,545,717.19	212,551,045.57	22,548,943.76	23,249,076.65	3,467,671,864.34

(2) 暂时闲置的固定资产情况

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
----	------	------	------	------	----

(3) 通过融资租赁租入的固定资产情况

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值
----	------	------	------	------

(4) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
----	--------

(5) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明

(6) 固定资产清理

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明

22、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	277,625,205.40	56,837,420.86
合计	277,625,205.40	56,837,420.86

(1) 在建工程情况

单位：万元

工程名称	预算数（万元）	工程累计投入占预算比例（%）	工程进度（%）	利息资本化累计金额	其中：本年利息资本化金额	本年利息资本化率（%）	资金来源
年产 8 万条航空轮胎（含 5 万条翻新轮胎）项目	31,400	90.81	91.00				自筹资金
研发中心升级项目	25,000	29.36	30.00				自筹资金
泰国工厂二期	284,881	8.13	10.00				自筹资金
<b>合计</b>	<b>341,281</b>	-	-				

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数（万元）	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
年产 8 万条航空轮胎（含 5 万条翻新轮胎）项目	31,400	39,187,773.70	5,828,450.35	33,678,292.55		11,337,931.50	90.81%	91%				募股资金、自有资金
研发中心升级项目	25,000	4,192,629.95	38,996,064.20	14,044,946.05		29,143,748.10	29.36%	30%				募股资金
泰国工厂二期	284,881		245,076,584.29	430,601,49	13,101,535.64	231,544,447.16	8.13%	10%				自有资金、银行贷款、其他
<b>合计</b>	<b>341,281</b>	<b>43,380,403.65</b>	<b>289,901,098.84</b>	<b>48,153,840.09</b>	<b>13,101,535.64</b>	<b>272,026,126.76</b>	--	--				--

**(3) 本期计提在建工程减值准备情况**

单位：元

项目	本期计提金额	计提原因
----	--------	------

其他说明

无

**(4) 工程物资**

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

其他说明：

无

**23、生产性生物资产**

**(1) 采用成本计量模式的生产性生物资产**

适用  不适用

**(2) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产**

适用  不适用

**24、油气资产**

适用  不适用

**25、使用权资产**

单位：元

项目		合计
----	--	----

其他说明：

无

**26、无形资产**

**(1) 无形资产情况**

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	合计
----	-------	-----	-------	----	----

一、账面原值					
1.期初余额	140,562,002.60		177,144,305.46	47,150,142.79	364,856,450.85
2.本期增加金额	1,006,986.00		-11,459,709.45	-127,707.60	-10,580,431.05
(1) 购置	1,006,986.00				1,006,986.00
(2) 内部研发					
(3) 企业合并增加					
(4) 其他转入			-11,459,709.45	-127,707.60	-11,587,417.05
3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额	141,568,988.60		165,684,596.01	47,022,435.19	354,276,019.80
二、累计摊销					
1.期初余额	22,577,064.92		134,404,458.21	14,467,340.40	171,448,863.53
2.本期增加金额	2,853,418.92		24,416,691.40	4,589,842.36	31,859,952.68
(1) 计提	2,853,418.92		34,985,057.29	4,710,193.99	42,548,670.20
(2) 其他转入			-10,568,365.89	-120,351.63	-10,688,717.52
3.本期减少金额					
(1) 处置					
(2) 其他减少					
4.期末余额	25,430,483.84		158,821,149.61	19,057,182.76	203,308,816.21
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额					

(1) 处置					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值	116,138,504.76		6,863,446.40	27,965,252.43	150,967,203.59
2.期初账面价值	117,984,937.68		42,739,847.25	32,682,802.39	193,407,587.32

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例。

## (2) 未办妥产权证书的土地使用权情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明：

无

## 27、开发支出

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他		确认为无形资产	转入当期损益		
合计								

其他说明

无

## 28、商誉

### (1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
合计						

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称 或形成商誉的事 项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
合计						

商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

无

说明商誉减值测试过程、关键参数（如预计未来现金流量现值时的预测期增长率、稳定期增长率、利润率、折现率、预测期等）及商誉减值损失的确认方法：

无

商誉减值测试的影响

无

其他说明

无

29、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
其他说明					
无					

30、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
坏账准备	115,421,631.80	17,313,244.77	117,392,049.27	17,609,113.39
交易性负债公允价值变动	19,100,900.00	2,865,135.00	2,411,750.00	361,762.50
预计负债	1,051,198.55	157,679.78	1,023,990.30	153,598.55
存货跌价准备	6,969,437.99	1,045,415.70	11,765,228.39	1,764,784.26
合计	142,543,168.34	21,381,475.25	132,593,017.96	19,889,258.70

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
交易性资产公允价值变动	974,850.00	146,227.50		
合计	974,850.00	146,227.50		

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债 期末互抵金额	抵销后递延所得税资产 或负债期末余额	递延所得税资产和负债 期初互抵金额	抵销后递延所得税资产 或负债期初余额
递延所得税资产		21,381,475.25		19,889,258.70
递延所得税负债		146,227.50		

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注

其他说明：

31、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
购置设备款	744,633,607. 58		744,633,607. 58	209,953,676. 63		209,953,676. 63
购置土地款				91,736,525.0 0		91,736,525.0 0
合计	744,633,607. 58		744,633,607. 58	301,690,201. 63		301,690,201. 63

其他说明：

### 32、短期借款

#### (1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款	84,706,074.97	
保证借款	81,049,517.48	5,565,463.27
短期借款利息	152,726.81	85,558.13
抵押加质押借款		100,000,000.00
合计	165,908,319.26	105,651,021.40

短期借款分类的说明：

截止到年末本集团无已逾期未偿还的短期借款。

#### (2) 已逾期未偿还的短期借款情况

本期末已逾期未偿还的短期借款总额为 0.00 元，其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

单位：元

借款单位	期末余额	借款利率	逾期时间	逾期利率

其他说明：

本集团无已逾期未偿还的短期借款

### 33、交易性金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
交易性金融负债	19,152,772.96	2,411,750.00
其中：		
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	19,152,772.96	2,411,750.00
其中：		
合计	19,152,772.96	2,411,750.00

其他说明：

### 34、衍生金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额

其他说明：

无

### 35、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	238,439,854.46	190,639,961.70
合计	238,439,854.46	190,639,961.70

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元。

### 36、应付账款

#### (1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
材料款	404,646,031.04	390,609,540.38
非流动资产款	126,668,935.61	75,198,848.14
其他	49,022,025.98	30,988,371.01
合计	580,336,992.63	496,796,759.53

#### (2) 账龄超过 1 年的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因

其他说明：

截至年末无账龄超过1年的重要应付账款

### 37、预收款项

#### (1) 预收款项列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额

#### (2) 账龄超过 1 年的重要预收款项

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因

### 38、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收货款	16,146,052.51	11,809,100.75
合计	16,146,052.51	11,809,100.75

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

### 39、应付职工薪酬

#### (1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	87,458,093.50	315,341,856.87	286,959,747.87	115,840,202.50
二、离职后福利-设定提存计划	1,121,341.16	11,956,664.61	12,819,877.13	258,128.64
合计	88,579,434.66	327,298,521.48	299,779,625.00	116,098,331.14

#### (2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	65,704,371.39	296,034,326.55	270,850,519.47	90,888,178.47
2、职工福利费		4,592,986.78	4,592,986.78	
3、社会保险费	486,624.93	7,245,033.11	7,731,658.04	
其中：医疗保险费	398,360.22	6,471,128.19	6,869,488.41	
工伤保险费	31,746.62	773,904.92	805,651.54	
生育保险费	56,518.09		56,518.09	
4、住房公积金	182,880.00	2,580,879.00	2,763,759.00	
5、工会经费和职工教育经费	21,084,217.18	4,888,631.43	1,020,824.58	24,952,024.03
合计	87,458,093.50	315,341,856.87	286,959,747.87	115,840,202.50

### (3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	1,089,641.56	11,537,778.08	12,369,291.00	258,128.64
2、失业保险费	31,699.60	418,886.53	450,586.13	
合计	1,121,341.16	11,956,664.61	12,819,877.13	258,128.64

其他说明：

### 40、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
企业所得税	11,422,406.03	10,569,566.95
个人所得税	1,218,639.19	747,370.12
城市维护建设税	1,013,100.49	723,063.64
房产税	1,374,554.13	1,349,193.29
土地使用税	566,880.69	282,590.35
教育费附加	723,643.22	516,474.03
印花税	89,343.07	80,324.08
地方水利建设基金	72,364.32	51,647.40
财产税	487,813.80	814,800.00
代扣税	9,128,590.54	8,882,907.14
其他税金	24,728.64	159,873.60
合计	26,122,064.12	24,177,810.60

其他说明：

### 41、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付股利	107,845,044.04	
其他应付款	178,099,672.70	71,125,430.91
合计	285,944,716.74	71,125,430.91

### (1) 应付利息

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

重要的已逾期未支付的利息情况：

单位：元

借款单位	逾期金额	逾期原因
------	------	------

其他说明：

无

## (2) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	107,845,044.04	
合计	107,845,044.04	

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

无

## (3) 其他应付款

### 1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
工程款	23,087,055.85	18,180,109.75
物流费用	18,506,221.08	16,685,420.42
预提销售折扣	81,306,594.63	11,368,137.98
水电费	13,504,418.26	6,391,252.65
市场推广费	23,021,419.71	3,595,759.66
押金及保证金	2,990,691.95	1,181,383.00
技术服务费	5,745,485.18	4,805,836.49
其他款项	9,937,786.04	8,917,530.96
合计	178,099,672.70	71,125,430.91

### 2) 账龄超过 1 年的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

其他说明

本集团无账龄超过1年的重要其他应付款

#### 42、持有待售负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

无

#### 43、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	160,806,939.57	324,053,745.83
一年内到期的长期应付款		78,278,010.15
一年内到期的长期借款利息	756,010.83	2,483,513.09
一年内到期的融资租赁利息		595,023.15
合计	161,562,950.40	405,410,292.22

其他说明：

#### 44、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

短期应付债券的增减变动：

单位：元

债券名称	面值	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额
------	----	------	------	------	------	------	---------	-------	------	--	------

其他说明：

无

#### 45、长期借款

##### (1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	1,924,930.26	
抵押加保证借款	449,748,307.20	1,306,909,508.31

合计	451,673,237.46	1,306,909,508.31
----	----------------	------------------

长期借款分类的说明:

按照合同借款期限进行分类

其他说明, 包括利率区间:

长期借款利率分别为5.88%、Libor3M+3%及Libor3M+3.75%

## 46、应付债券

### (1) 应付债券

单位: 元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

### (2) 应付债券的增减变动(不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具)

单位: 元

债券名称	面值	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额
合计	--	--	--								

### (3) 可转换公司债券的转股条件、转股时间说明

无

### (4) 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

无

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位: 元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

无

其他说明

无

## 47、租赁负债

单位: 元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明

无

#### 48、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
长期应付款		16,607,128.06
合计		16,607,128.06

##### (1) 按款项性质列示长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付售后回租融资款		16,607,128.06

其他说明：

##### (2) 专项应付款

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
----	------	------	------	------	------

其他说明：

#### 49、长期应付职工薪酬

##### (1) 长期应付职工薪酬表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
三、其他长期福利	4,557,067.28	3,241,079.78
合计	4,557,067.28	3,241,079.78

##### (2) 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

计划资产：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划净负债（净资产）

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明：

其他说明：

## 50、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
产品质量保证	3,684,662.87	3,719,458.22	预计的产品三包责任赔偿
诉讼补充赔偿	41,798,193.99		详见本财务报告/十四、承诺及或有事项/2、或有事项/(1)资产负债日存在的重要或有事项
应付现金折扣	1,912,591.22	1,298,221.73	预计的现金折扣
合计	47,395,448.08	5,017,679.95	--

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

## 51、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	68,663,793.10	10,497,021.43	5,755,607.49	73,405,207.04	政府补贴
合计	68,663,793.10	10,497,021.43	5,755,607.49	73,405,207.04	--

涉及政府补助的项目：

单位：元

负债项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期计入其他收益金额	本期冲减成本费用金额	其他变动	期末余额	与资产相关/与收益相关
智能制造综合标准化与新模式应用项目国拨专项经费	68,663,793.10			5,086,206.90			63,577,586.20	与资产相关
技术改造设备补贴		6,000,000.00		428,571.43			5,571,428.57	与资产相关
PAYCHECK		4,497,021.43				-240,829.16	4,256,192.27	与收益相关

PROTECTION PROGRAM								
合计	68,663,793.10	10,497,021.43		5,514,778.33		-240,829.16	73,405,207.04	

其他说明：

其他变动系境外子公司外币报表中递延收益采用资产负债表日的即期汇率折算产生。

## 52、其他非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

无

## 53、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	580,668,940.00	69,000,000.00				69,000,000.00	649,668,940.00

其他说明：

根据中国证券监督管理委员会“证监许可[2020]1383号”文《关于核准青岛森麒麟轮胎股份有限公司首次公开发行股票批复》的核准，公司获准向社会公开发售人民币普通股股票（“A”股）69,000,000.00股，每股发行价格为18.96元。上述资金于2020年9月7日到位，已经信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）验证，并出具XYZH/2020JNA50287号《验资报告》。

## 54、其他权益工具

### （1）期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

无

### （2）期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

无

其他说明：

无

## 55、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,082,274,782.55	1,140,126,994.80		2,222,401,777.35
其他资本公积	83,386,331.20	316,764.26		83,703,095.46
合计	1,165,661,113.75	1,140,443,759.06		2,306,104,872.81

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

### 本年度资本溢价增加情况说明

根据中国证券监督管理委员会“证监许可[2020]1383号”文《关于核准青岛森麒麟轮胎股份有限公司首次公开发行股票批复》的核准，公司获准向社会公开发售人民币普通股股票（“A”股）69,000,000.00股，每股发行价格为18.96元。上述资金于2020年9月7日到位，其中增加股本为人民币69,000,000.00元，增加资本公积为人民币1,140,126,994.80元。

### 本年度其他资本公积增加主要情况说明

本公司本年度因员工持股平台股权转让形成的股份支付，影响增加其他资本公积316,760.93元，具体详见本财务报告“十三、股份支付”的相关内容。

## 56、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

## 57、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额					期末余额	
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司		税后归属于少数股东
二、将重分类进损益的其他综合	113,097,788	-141,172,6				-141,172,6	-6.84	-28,074,

收益	.41	31.40				24.56		836.15
外币财务报表折算差额	113,097,788.41	-141,172,631.40				-141,172,624.56	-6.84	-28,074,836.15
其他综合收益合计	113,097,788.41	-141,172,631.40				-141,172,624.56	-6.84	-28,074,836.15

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

## 58、专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

## 59、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	50,566,947.74	12,549,091.00		63,116,038.74
合计	50,566,947.74	12,549,091.00		63,116,038.74

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

## 60、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	1,700,172,679.01	972,745,465.80
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）	-1,298,221.73	-950,573.22
调整后期初未分配利润	1,698,874,457.28	971,794,892.58
加：本期归属于母公司所有者的净利润	980,552,518.83	740,725,544.57
减：提取法定盈余公积	12,549,091.00	12,347,758.14
应付普通股股利	107,845,044.04	
期末未分配利润	2,559,032,841.07	1,700,172,679.01

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润-1,298,221.73 元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

## 61、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	4,702,597,895.52	3,114,733,061.93	4,574,102,609.07	3,105,503,246.90
其他业务	2,783,935.02	240,117.44	4,815,704.15	436,968.18
合计	4,705,381,830.54	3,114,973,179.37	4,578,918,313.22	3,105,940,215.08

经审计扣除非经常损益前后净利润孰低是否为负值

□ 是 √ 否

收入相关信息：

单位：元

合同分类	分部 1	分部 2	轮胎	其他	合计
其中：					
按经营地区分类			4,702,597,895.52	2,783,935.02	4,705,381,830.54
其中：					
国内收入			313,665,001.62	329,822.94	313,994,824.56
出口及境外收入			4,388,932,893.90	2,454,112.08	4,391,387,005.98
其中：					
其中：					
按商品转让的时间分类			4,702,597,895.52	2,783,935.02	4,705,381,830.54
其中：					
某一时点确认			4,702,597,895.52	2,783,935.02	4,705,381,830.54
其中：					
其中：					
合计			4,705,381,830.54	2,783,935.02	4,705,381,830.54

与履约义务相关的信息：

境内销售：本集团与内销经销商客户销售合同中通常约定产品的货物控制权转移时点为产品发出并经客户验收，本集团按照产品运抵境内客户且客户签收的时点确认销售收入；与内销配套客户签署的销售合同中通常约定产品的控制权转移时点为产品上线安装，因此本集团按照客户领用产品的时点确认销售收入。

境外销售：本集团与外销客户签署的销售合同中通常约定产品的货物控制权转移时点为货物装船离港时，因此本集团在货物离港时确认境外销售收入。

本集团通常会根据客户的信用等级、风险评定给予一定的账期，到期收款；对部分客户采取预收货款方式。

本集团通常按国家有关规定实行“三包”理赔履行质量保证。

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，0.00 元预计将于-年度确认收入，0.00 元预计将于-年度确认收入，0.00 元预计将于-年度确认收入。

其他说明

无

## 62、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	5,828,516.09	5,108,209.39
教育费附加	2,497,935.46	2,189,232.60
房产税	4,864,833.93	5,384,676.52
土地使用税	2,096,863.59	1,130,361.40
印花税	342,664.59	315,896.38
地方教育费附加	1,665,290.33	1,459,488.40
水利建设基金	416,322.58	364,872.10
其他	134,865.24	136,746.47
合计	17,847,291.81	16,089,483.26

其他说明：

## 63、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	53,747,106.06	48,232,142.91
运杂费		87,321,221.98
包装费	7,315,085.70	6,560,842.63
广告业务宣传费	37,272,758.92	23,536,128.22
保险费	12,437,704.85	13,766,512.80
折旧及摊销	4,056,542.22	2,886,279.23
三包费用	6,462,589.18	4,929,561.02
办公、差旅、业务招待费	12,073,976.57	12,813,680.83
仓储费用		9,200,147.92
其他	1,131,943.57	2,759,022.49
合计	134,497,707.07	212,005,540.03

其他说明：

本集团自2020年1月1日起执行新收入准则，将与合同履行直接相关的运杂费、仓储费用变更为在主营业务成本中核算。

## 64、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	67,247,354.12	65,732,755.57
办公差旅及招待费	40,646,005.18	29,390,647.07
折旧与摊销	17,011,853.65	18,260,937.78
中介服务费	21,037,665.50	14,999,170.91
修理费	10,475,300.90	18,160,248.32
股份支付	316,760.93	
保险费	2,410,991.11	1,932,196.00
其他	6,883,940.99	13,727,825.69
合计	166,029,872.38	162,203,781.34

其他说明：

## 65、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
直接投入	37,515,169.81	30,243,875.26
折旧待摊	16,170,890.53	6,076,679.10
职工薪酬	20,914,409.09	14,853,200.57
其他	14,461,312.75	13,864,099.34
合计	89,061,782.18	65,037,854.27

其他说明：

## 66、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	71,915,356.74	122,519,123.43

现金折扣		22,542,038.41
减：利息收入	5,842,395.02	5,896,505.52
加：汇兑损失	26,626,313.07	1,430,369.81
加：其他支出	8,933,050.70	7,188,527.57
合计	101,632,325.49	147,783,553.70

其他说明：

公司自2020年1月1日起执行新收入准则，现金折扣按照可变对价的相关规定进行会计处理。

## 67、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
政府补助	15,494,766.06	16,945,801.90
个税返还	130,246.62	
合计	15,625,012.68	16,945,801.90

## 68、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
处置交易性金融资产取得的投资收益	-19,369,481.09	-3,268,789.67
其他	3,897,552.17	
合计	-15,471,928.92	-3,268,789.67

其他说明：

## 69、净敞口套期收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额

其他说明：

## 70、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	974,850.00	
交易性金融负债	-19,152,772.96	-2,411,750.00
合计	-18,177,922.96	-2,411,750.00

其他说明：

## 71、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
其他应收款坏账损失	-1,093,912.24	-7,609,467.45
应收账款坏账损失	-4,922,649.36	-62,445,839.14
合计	-6,016,561.60	-70,055,306.59

其他说明：

## 72、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-8,977,613.33	-11,018,495.49
五、固定资产减值损失		-18,053,288.65
合计	-8,977,613.33	-29,071,784.14

其他说明：

## 73、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
非流动性资产处置损益	388,219.09	2,211,089.98

## 74、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
政府补助	2,200,000.00		2,200,000.00
其他收入	557,508.50	385,058.90	557,508.50
合计	2,757,508.50	385,058.90	2,757,508.50

计入当期损益的政府补助：

单位：元

补助项目	发放主体	发放原因	性质类型	补贴是否影响当年盈亏	是否特殊补贴	本期发生金额	上期发生金额	与资产相关/与收益相关

股改及上市 补助资金		补助	奖励上市而 给予的政府 补助	否		2,200,000.00		与收益相关
---------------	--	----	----------------------	---	--	--------------	--	-------

其他说明：

## 75、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
对外捐赠	100,000.00	100,000.00	100,000.00
非流动资产报废损失	181,744.69	22,007,828.28	181,744.69
诉讼补充赔偿	41,798,193.99		41,798,193.99
赔偿款		300,000.00	
其他	286.11	43,344.23	286.11
合计	42,080,224.79	22,451,172.51	42,080,224.79

其他说明：

诉讼补充赔偿详见本财务报告“十四、承诺及或有事项/2、或有事项/(1)资产负债日存在的重要或有事项”。

## 76、所得税费用

### (1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	30,179,600.13	29,579,773.28
递延所得税费用	-1,345,989.05	-8,164,312.22
合计	28,833,611.08	21,415,461.06

### (2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	1,009,386,160.91
按法定/适用税率计算的所得税费用	151,407,924.14
子公司适用不同税率的影响	85,438,190.24
非应税收入的影响	-207,442,513.58
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	7,930,084.78

使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-3,733,637.47
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	2,563,477.45
研发费用加计扣除的影响	-7,329,914.48
所得税费用	28,833,611.08

其他说明

## 77、其他综合收益

详见附注“57、其他综合收益”相关内容。

## 78、现金流量表项目

### (1) 收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	5,842,395.02	5,896,505.52
与收益相关政府补助收入	16,677,009.16	11,859,595.00
保证金	8,062,270.51	25,313,472.88
与资产相关的政府补助	6,000,000.00	45,000,000.00
预交所得税返还		99,146.84
往来款及其他	2,790,263.77	2,893,919.60
合计	39,371,938.46	91,062,639.84

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

### (2) 支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
管理费用及研发费用支出	87,577,658.81	111,626,233.90
销售费用支出	25,094,771.19	121,015,084.72
对外捐赠	100,000.00	100,000.00
手续费用	5,850,137.29	5,598,657.00
保证金	55,398,990.77	8,855,399.63
冻结资金	1,600,000.00	10,770,000.00
智能改造补助支出		7,500,000.00
往来款及其他	3,161,763.71	4,068,278.85

合计	178,783,321.77	269,533,654.10
----	----------------	----------------

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

**(3) 收到的其他与投资活动有关的现金**

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
期货交易		7,059,980.84
合计		7,059,980.84

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

**(4) 支付的其他与投资活动有关的现金**

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
期货交易	56,890,262.79	13,549,980.07
合计	56,890,262.79	13,549,980.07

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

**(5) 收到的其他与筹资活动有关的现金**

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收到售后回租融资保证金		20,000,000.00
借款保证金	25,912,136.22	
合计	25,912,136.22	20,000,000.00

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

**(6) 支付的其他与筹资活动有关的现金**

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付售后回租融资款本息	69,820,886.08	149,652,669.93
借款保证金	72,056,174.46	20,837,349.61
上市发行费用	30,688,046.16	
合计	172,565,106.70	170,490,019.54

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

## 79、现金流量表补充资料

## (1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：	--	--
净利润	980,552,549.83	740,725,572.35
加：资产减值准备	1,651,568.62	53,240,913.18
固定资产折旧、油气资产折耗、 生产性生物资产折旧	350,682,669.58	349,736,766.89
使用权资产折旧		
无形资产摊销	42,548,670.20	43,126,505.43
长期待摊费用摊销		2,411,866.57
处置固定资产、无形资产和其他 长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-388,219.09	-1,481,236.99
固定资产报废损失（收益以“-” 号填列）	181,744.69	21,277,975.29
公允价值变动损失（收益以“-” 号填列）	18,177,922.96	2,411,750.00
财务费用（收益以“-”号填列）	34,848,263.04	159,353,286.41
投资损失（收益以“-”号填列）	15,471,928.92	3,268,789.67
递延所得税资产减少（增加以 “-”号填列）	-1,492,216.55	-8,164,312.22
递延所得税负债增加（减少以 “-”号填列）	146,227.50	
存货的减少（增加以“-”号填列）	608,592.21	211,901,401.20
经营性应收项目的减少（增加以 “-”号填列）	-34,516,657.19	5,996,082.47
经营性应付项目的增加（减少以 “-”号填列）	272,188,995.65	9,966,652.01
其他	316,760.93	
经营活动产生的现金流量净额	1,680,978,801.30	1,593,772,012.26
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：	--	--
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		

融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：	--	--
现金的期末余额	1,182,012,932.96	557,928,046.78
减：现金的期初余额	557,928,046.78	183,974,864.80
加：现金等价物的期末余额	24,489,729.42	19,050,793.88
减：现金等价物的期初余额	19,050,793.88	18,855,178.43
现金及现金等价物净增加额	629,523,821.72	374,148,797.43

## (2) 本期支付的取得子公司的现金净额

单位：元

	金额
其中：	--
其中：	--
其中：	--

其他说明：

## (3) 本期收到的处置子公司的现金净额

单位：元

	金额
其中：	--
其中：	--
其中：	--

其他说明：

## (4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	1,182,012,932.96	557,928,046.78
其中：库存现金	491,097.89	502,310.12
可随时用于支付的银行存款	1,181,521,835.07	557,425,736.66
二、现金等价物	24,489,729.42	19,050,793.88
存出投资款	24,415,813.11	19,040,954.05
其他金融机构存款	73,916.31	9,839.83
三、期末现金及现金等价物余额	1,206,502,662.38	576,978,840.66

其他说明：

## 80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

无

## 81、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	413,789,393.12	银行冻结资金、票据保证金、信用证保证金、借款保证金、海关保证金、存出投资款
固定资产	1,859,266,934.42	融资抵押
无形资产	115,145,172.84	融资抵押
合计	2,388,201,500.38	--

其他说明：

## 82、外币货币性项目

### (1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	--	--	
其中：美元	124,317,257.25	6.5249	811,157,671.83
欧元	7,485,566.46	8.0250	60,071,670.84
港币	1,540.00	0.84164	1,296.13
英镑	19,684.84	8.8903	175,004.13
泰铢	204,603,403.49	0.2179	44,583,081.62
应收账款	--	--	
其中：美元	67,634,552.79	6.5249	441,308,693.50
欧元			
港币			
泰铢	36,691,483.27	0.2179	7,995,074.20
其他应收			
其中：美元	348,335.16	6.5249	2,272,852.09

泰铢	171,868,779.21	0.2179	37,450,206.99
其他流动资产			
其中：泰铢	5,302,567.35	0.2179	1,155,429.43
应付账款			
其中：美元	26,935,146.75	6.5249	175,749,139.03
欧元	5,461,181.57	8.0250	43,825,982.10
泰铢	318,316,679.57	0.2179	69,361,204.48
短期借款			
其中：美元	643,043.45	6.5249	4,195,794.21
泰铢	75,074,479.17	0.2179	16,358,729.01
其他应付款			
其中：美元	1,742,336.32	6.5249	11,368,570.25
泰铢	37,411,257.41	0.2179	8,151,912.99
一年内到期的非流动负债			
其中：美元	21,998,911.88	6.5249	143,540,700.13
长期借款	--	--	
其中：美元	69,223,012.99	6.5249	451,673,237.46
欧元			
港币			
合计			2,330,396,250.42

其他说明：

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

√ 适用 □ 不适用

子公司	主要经营地	记账本位币	本位币选择依据
泰国公司	泰国罗勇府	美元	主要结算币种
美国贸易公司	美国佛罗里达	美元	经营地法定货币
北美股份公司及子公司	美国佐治亚州	美元	经营地法定货币

### 83、套期

按照套期类别披露套期项目及相关套期工具、被套期风险的定性和定量信息：

## 84、政府补助

### (1) 政府补助基本情况

单位：元

种类	金额	列报项目	计入当期损益的金额
与资产相关的政府补助	81,000,000.00	递延收益	5,514,778.33
与收益相关的政府补助	9,979,987.73	其他收益	9,979,987.73
与收益相关的政府补助	2,200,000.00	营业外收入	2,200,000.00
与收益相关的政府补助	4,256,192.27	递延收益	

### (2) 政府补助退回情况

适用  不适用

其他说明：

## 85、其他

无

## 八、合并范围的变更

### 1、非同一控制下企业合并

#### (1) 本期发生的非同一控制下企业合并

单位：元

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润

其他说明：

#### (2) 合并成本及商誉

单位：元

合并成本

合并成本公允价值的确定方法、或有对价及其变动的说明：

大额商誉形成的主要原因：

其他说明：

**(3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债**

单位：元

	购买日公允价值	购买日账面价值

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

其他说明：

**(4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失**

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

是  否

**(5) 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明**

**(6) 其他说明**

**2、同一控制下企业合并**

**(1) 本期发生的同一控制下企业合并**

单位：元

被合并方名称	企业合并中取得的权益比例	构成同一控制下企业合并的依据	合并日	合并日的确定依据	合并当期期初至合并日被合并方的收入	合并当期期初至合并日被合并方的净利润	比较期间被合并方的收入	比较期间被合并方的净利润

其他说明：

本年度合并范围未发生变化

**(2) 合并成本**

单位：元

合并成本	
------	--

或有对价及其变动的说明：

其他说明：

**(3) 合并日被合并方资产、负债的账面价值**

单位：元

--	--

	合并日	上期期末
--	-----	------

企业合并中承担的被合并方的或有负债：

其他说明：

### 3、反向购买

交易基本信息、交易构成反向购买的依据、上市公司保留的资产、负债是否构成业务及其依据、合并成本的确定、按照权益性交易处理时调整权益的金额及其计算：

### 4、处置子公司

是否存在单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

是  否

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是  否

### 5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

### 6、其他

## 九、在其他主体中的权益

### 1、在子公司中的权益

#### (1) 企业集团的构成

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
				直接	间接	
泰国公司	泰国罗勇府	泰国罗勇府	生产销售	64.82%	35.18%	新设
香港公司	青岛	香港	贸易	100.00%		新设
美国贸易公司	美国佛罗里达州	美国加利佛利亚州	贸易		100.00%	同一控制下企业收购
天弘益森公司	青岛	青岛	贸易	100.00%		新设
北美股份公司	美国佐治亚州	美国特拉华州	投资	100.00%		新设
北美有限公司	美国佐治亚州	美国特拉华州	生产销售		100.00%	新设
赫德公司	美国佐治亚州	美国特拉华州	投资及贸易		100.00%	新设
瑞尔公司	美国佐治亚州	美国特拉华州	资产		100.00%	新设
高端公司	美国佐治亚州	美国特拉华州	贸易		100.00%	新设

森麒麟国际贸易公司	青岛	青岛	贸易	100.00%		新设
-----------	----	----	----	---------	--	----

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

确定公司是代理人还是委托人的依据：

其他说明：

## (2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
-------	----------	--------------	----------------	------------

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

其他说明：

## (3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量

其他说明：

## (4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

## (5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

其他说明：

## 2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

### (1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

### (2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

单位：元

--	--

其他说明

### 3、在合营安排或联营企业中的权益

#### (1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有 20% 以下表决权但具有重大影响，或者持有 20% 或以上表决权但不具有重大影响的依据：

#### (2) 重要合营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额

其他说明

#### (3) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额

其他说明

#### (4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：	--	--
下列各项按持股比例计算的合计数	--	--
联营企业：	--	--
下列各项按持股比例计算的合计数	--	--

其他说明

(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

单位：元

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期未确认的损失（或本期分享的净利润）	本期末累积未确认的损失
-------------	--------------	---------------------	-------------

其他说明

(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺

(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

4、重要的共同经营

共同经营名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例/享有的份额	
				直接	间接

在共同经营中的持股比例或享有的份额不同于表决权比例的说明：

共同经营为单独主体的，分类为共同经营的依据：

其他说明

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

6、其他

十、与金融工具相关的风险

本集团的主要金融工具包括借款、应收款项、应付款项等，各项金融工具的详细情况说明见本附注六。与这些金融工具有关的风险，以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本集团管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

1. 各类风险管理目标和政策

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本集团经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其它权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本集团风险管理的基本策略是确定和分析本集团所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线并进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

(1)市场风险

1. 汇率风险

本集团承受汇率风险主要与美元、泰铢、港币和欧元有关，本公司及泰国公司的轮胎产品出口销售和部分原材料采购

主要以美元进行贸易结算，同时本公司和泰国公司的部分银行融资以美元、泰铢结算。于2020年12月31日，除下表所述资产及负债的美元、欧元、泰铢余额和零星的港币余额外，本集团的资产及负债均为人民币余额。该等美元、欧元、泰铢余额的资产和负债产生的汇率风险可能对本集团的经营业绩产生影响。

于2020年12月31日、2019年12月31日，本集团持有的外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

项目	2020年12月31日	2019年12月31日
货币资金-美元	811,157,671.83	485,324,047.63
货币资金-欧元	60,071,670.84	278,531,486.36
货币资金-港币	1,296.13	1,379.50
货币资金-英镑	175,004.13	180,118.25
货币资金-泰铢	44,583,081.62	4,961,944.36
应收账款-美元	441,308,693.50	444,987,802.73
应收账款-泰铢	7,995,074.20	10,026,705.29
其他应收款-美元	2,272,852.09	393,018.18
其他应收款-泰铢	37,450,206.99	53,120,613.80
其他流动资产-泰铢	1,155,429.43	
短期借款-美元	4,195,794.21	
短期借款-泰铢	16,358,729.01	
应付账款-美元	175,749,139.03	158,421,086.47
应付账款-欧元	43,825,982.10	8,509,937.42
应付账款-泰铢	69,361,204.48	58,684,214.70
其他应付款-美元	11,368,570.25	12,859,962.94
其他应付款-泰铢	8,151,912.99	2,019,303.65
一年内到期的非流动负债-美元	143,540,700.13	296,303,991.23
长期借款-美元	451,673,237.46	1,191,772,368.74

本集团密切关注汇率变动对本集团的影响，本集团总部财务部门负责监控集团外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险；为此，本集团会根据市场汇率变化，通过开展远期外汇交易和控制外币资产及负债的规模等方式最大程度降低外汇风险。

## 2)利率风险

本集团的利率风险产生于银行借款等带息债务。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。于2020年12月31日，本集团的带息债务主要为人民币和美元计价的浮动利率借款合同，金额合计为614,996,323.63元（2019年12月31日：1,730,963,254.14元）及人民币计价的固定利率合同，金额为163,239,445.85元（2019年12月31日：100,450,601.48元）。

本集团因利率变动引起金融工具公允价值变动的风险主要与固定利率银行借款有关。对于固定利率借款，本集团的目标是保持其浮动利率。

本集团因利率变动引起金融工具现金流量变动的风险主要与浮动利率银行借款有关。本集团的政策是保持这些借款的浮动利率，以消除利率变动的公允价值风险。

### 3) 价格风险

本集团的价格风险主要产生于轮胎生产所用主要原材料价格的波动，原材料价格上升会对本集团的财务业绩产生不利影响。本集团材料采购部门持续分析和监控主要原材料的价格波动趋势，并考虑通过与主要供应商签订较长期限采购合同的方式确保主要原材料价格不会产生重大波动。

#### (2)信用风险

本集团对信用风险按组合分类进行管理。信用风险主要产生于银行存款、应收账款、其他应收款和应收票据等。

本集团银行存款主要存放于国有银行和其他大中型上市银行，本集团认为其不存在重大的信用风险，不会产生因对方单位违约而导致的任何重大损失。

对于应收账款和应收票据，本集团设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司仅与经认可的、信誉良好的第三方进行交易。按照本公司的政策，需对所有要求采用信用方式进行交易的客户进行信用审核，并合理确定账期。本公司对应收账款余额进行持续监控并对大额授信客户的应收款项购买信用保险，以确保本公司不致面临重大坏账风险。

本集团的其他应收款主要系应收出口退税款、备用金等，公司根据历史发生情况对此等款项与相关经济业务加强了管理并持续监控，以确保本公司重大坏账风险可控并进一步降低。

#### (3)流动风险

流动风险为本集团在到期日无法履行其财务义务的风险。本集团管理流动性风险的方法是确保有足够的资金流动性来履行到期债务，而不至于造成不可接受的损失或对企业信誉造成损害。本集团定期分析负债结构和期限，以确保有充裕的资金。本集团管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。同时与金融机构进行融资磋商，以保持一定的授信额度，减低流动性风险。

本集团持有的金融资产和金融负债按未折现剩余合同义务的到期期限分析如下：

2020年12月31日金额：

项目	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
<b>金融资产</b>					
货币资金	1,620,292,055.50				1,620,292,055.50
交易性金融资产	150,974,850.00				150,974,850.00
应收账款	595,320,131.63				595,320,131.63
应收款项融资	5,140,652.52				5,140,652.52
其它应收款	88,887,859.31				88,887,859.31
<b>金融负债</b>					
短期借款	165,908,319.26				165,908,319.26
交易性金融负债	19,152,772.96				19,152,772.96
应付票据	238,439,854.46				238,439,854.46
应付账款	580,336,992.63				580,336,992.63
其它应付款	285,944,716.74				285,944,716.74
一年内到期的非流动负债	161,562,950.40				161,562,950.40

长期借款		144,741,941.46	306,931,296.00		451,673,237.46
------	--	----------------	----------------	--	----------------

1. 敏感性分析

本集团采用敏感性分析技术分析风险变量的合理、可能变化对当期损益或所有者权益可能产生的影响。由于任何风险变量很少孤立的发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量变化的最终影响金额将产生重大作用，因此下述内容是在假设每一变量的变化是独立的情况下进行的。

(1) 外汇风险敏感性分析

外汇风险敏感性分析假设：所有境外经营净投资套期及现金流量套期均高度有效。

在上述假设的基础上，在其它变量不变的情况下，汇率可能发生的合理变动对当期损益和权益的税后影响如下：

项目	汇率变动	2020年度		2019年度	
		对净利润的影响	对所有者权益的影响	对净利润的影响	对所有者权益的影响
所有外币	对人民币升值5%	-3,299,557.96	151,756,705.46	636,544.57	98,151,524.44
所有外币	对人民币贬值5%	3,299,557.96	-151,756,705.46	-636,544.57	-98,151,524.44

(2) 利率风险敏感性分析

利率风险敏感性分析基于下述假设：

市场利率变化影响可变利率金融工具的利息收入或费用；

对于以公允价值计量的固定利率金融工具，市场利率变化仅仅影响其利息收入或费用；

以资产负债表日市场利率采用现金流量折现法计算衍生金融工具及其它金融资产和负债的公允价值变化。

在上述假设的基础上，在其它变量不变的情况下，利率可能发生的合理变动对当期损益和权益的税后影响如下：

项目	利率变动	2020年度		2019年度	
		对净利润的影响	对所有者权益的影响	对净利润的影响	对所有者权益的影响
浮动利率借款	增加1%	-12,525,465.00	-12,525,465.00	-17,190,976.98	-17,190,976.98
浮动利率借款	减少1%	12,525,465.00	12,525,465.00	17,190,976.98	17,190,976.98

## 十一、公允价值的披露

### 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产		150,974,850.00		150,974,850.00
1.以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		150,974,850.00		150,974,850.00
应收款项融资		5,140,652.52		5,140,652.52
持续以公允价值计量的资产总额		156,115,502.52		156,115,502.52
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	19,152,772.96			19,152,772.96
持续以公允价值计量的负债总额	19,152,772.96			19,152,772.96
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

### 2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

第一层次是公司在计量日能获得相同资产或负债在活跃市场上报价的，以该报价为依据确定公允价值。

### 3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

第二层次是公司在计量日能获得类似资产或负债在活跃市场上的报价，或相同或类似资产或负债在非活跃市场上的报价的，以该报价为依据做必要调整确定公允价值。

#### 4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

第三层次公允价值计量项目公允价值的确定依据：其他反映市场参与者对资产或负债定价时所使用的参数为依据确定公允价值。

#### 5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

#### 6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

#### 7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

#### 8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

#### 9、其他

### 十二、关联方及关联交易

#### 1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
-------	-----	------	------	--------------	---------------

本企业的母公司情况的说明

本企业最终控制方是秦龙。

其他说明：

截至年末，本公司法定代表人秦龙直接持有本公司股份为27,279.34万股，持股比例为41.99%。此外，秦龙作为青岛双林林商贸合伙企业（有限合伙）单一有限合伙人，通过青岛双林林商贸合伙企业（有限合伙）持有青岛森忠林企业管理咨询中心（有限合伙）、青岛森玲林企业管理咨询中心（有限合伙）、青岛森伟林企业管理咨询中心（有限合伙）、青岛森宝林企业管理咨询中心（有限合伙）四个持股平台有限合伙份额，进而通过四个持股平台间接持有本公司股本合计为3,555.99万股，持股比例为5.47%。综上，秦龙通过直接和间接方式合计持有本公司股本为30,835.33万股，持股比例为47.46%，秦龙为本公司的控股股东、实际控制人。

#### 1. 控股股东的所持股份或权益及其变化

单位：人民币万元

控股股东	持股金额		持股比例（%）	
	年末余额	年初余额	年末比例	年初比例
秦龙	30,835.33	30,804.53	47.46	53.05

## 2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注“九、1.（1）企业集团的构成”相关内容。

## 3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
-----------	--------

其他说明

## 4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
李孟芹	实际控制人秦龙之妻子
青岛动力驿站汽车养护股份有限公司	同受实际控制人秦龙控制企业
青岛森麒麟集团股份有限公司	同受实际控制人秦龙控制企业
青岛海泰林国际贸易有限公司	同受实际控制人秦龙控制企业
山东阳谷华泰化工股份有限公司	公司独立董事徐文英曾任其独立董事，已于 2020 年 3 月辞职

其他说明

按照《深圳证券交易所股票上市规则》的相关规定，公司独立董事徐文英曾任山东阳谷华泰化工股份有限公司独立董事并已于2020年3月辞职，故公司在本报告期将山东阳谷华泰化工股份有限公司作为关联方，并披露与其发生的交易情况。按照《企业会计准则36号-关联方披露》及《企业会计准则解释第 13 号》的有关规定，《审计报告》的财务报表附注对山东阳谷华泰化工股份有限公司不作为关联方披露。

## 5、关联交易情况

### （1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
青岛动力驿站汽车养护股份有限公司	汽车保养	284,017.69	500,000.00	否	386,055.94
青岛海泰林国际贸易有限公司	采购橡胶	22,667,006.38	100,000,000.00	否	
山东阳谷华泰化工	采购化学品	37,952,570.75	50,000,000.00	否	25,603,506.32

股份有限公司					
合计		60,903,594.82	150,500,000.00		26,989,562.26

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
-----	--------	-------	-------

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

获批交易额度系经公司股东大会、董事会审议批准的报告期内关联交易的预计合同金额。公司2020年度与关联方实际发生额较预计金额差异较大主要是向关联方海泰林采购的进口原材料因疫情影响船期较长尚未到货入库,以及公司根据市场和自身情况,结合生产经营安排进行的调整所致。

## (2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表:

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	受托/承包资产类型	受托/承包起始日	受托/承包终止日	托管收益/承包收益定价依据	本期确认的托管收益/承包收益
-----------	-----------	-----------	----------	----------	---------------	----------------

关联托管/承包情况说明

本公司委托管理/出包情况表:

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	委托/出包资产类型	委托/出包起始日	委托/出包终止日	托管费/出包费定价依据	本期确认的托管费/出包费
-----------	-----------	-----------	----------	----------	-------------	--------------

关联管理/出包情况说明

## (3) 关联租赁情况

本公司作为出租方:

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
-------	--------	-----------	-----------

本公司作为承租方:

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁费	上期确认的租赁费
-------	--------	----------	----------

关联租赁情况说明

## (4) 关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
------	------	-------	-------	------------

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
-----	------	-------	-------	------------

关联担保情况说明

担保方名称	被担保方名称	起始日	到期日	币种	担保金额（万元）	担保是否已经履行完毕
秦龙、李孟芹	森麒麟（泰国）	2017-11-24	2024-11-29	泰铢	1,000,600.00	是
青岛海泰林国际贸易有限公司、秦龙	本公司	2018-6-27	2020-6-26	人民币	16,200.00	是
青岛森麒麟集团股份有限公司、秦龙、李孟芹	本公司	2018-2-12	2025-2-12	人民币	20,000.00	否
青岛森麒麟集团股份有限公司、秦龙、李孟芹	本公司	2018-3-19	2025-3-21	美元	12,000.00	否
青岛森麒麟集团股份有限公司、秦龙、李孟芹	本公司	2018-9-11	2020-9-11	人民币	5,000.00	是
秦龙、李孟芹	天弘益森	2019-4-28	2020-4-27	人民币	3,900.00	是
青岛森麒麟集团股份有限公司、秦龙、李孟芹	本公司	2019-6-14	2020-6-13	人民币	9,100.00	是
青岛森麒麟集团股份有限公司、秦龙、李孟芹	本公司	2019-09-24	2020-08-14	人民币	10,000.00	是
秦龙、李孟芹	本公司	2019-10-17	2020-10-17	人民币	8,000.00	是
青岛森麒麟集团股份有限公司、秦龙、李孟芹	本公司	2019-11-14	2020-11-14	人民币	11,000.00	是
青岛森麒麟集团股份有限公司、秦龙、李孟芹	本公司	2019-12-23	2021-4-15	人民币	30,000.00	否
青岛森麒麟集团股份有限公司、秦龙、李孟芹	本公司	2019-12-13	2021-5-14	人民币	12,000.00	否
秦龙、李孟芹	天弘益森	2019-12-13	2021-3-11	人民币	2,000.00	否

(5) 关联方资金拆借

单位：元

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
拆出				

(6) 关联方资产转让、债务重组情况

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
-----	--------	-------	-------

(7) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
薪酬合计	7,536,382.05	7,601,773.59

(8) 其他关联交易

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
预付账款	青岛海泰林国际贸易有限公司	76,434,004.46			

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
------	-----	--------	--------

7、关联方承诺

8、其他

十三、股份支付

1、股份支付总体情况

适用  不适用

2、以权益结算的股份支付情况

适用  不适用

3、以现金结算的股份支付情况

适用  不适用

#### 4、股份支付的修改、终止情况

无

#### 5、其他

2020年度，公司员工通过青岛森伟林企业信息咨询管理中心（有限合伙）、青岛森玲林企业信息咨询管理中心（有限合伙）、青岛森忠林企业信息咨询管理中心（有限合伙）三个持股平台以青岛双林林商贸合伙企业（有限合伙）指定价格受让的方式间接增持本公司股权480,000.00股。

根据《企业会计准则第11号-股份支付》及财政部会计司2010年7月14日印发的《企业会计准则解释第4号》规定，本次以2020年11月10日的股票收盘价作为公允价值确认股份支付费用，影响增加2020年度管理费用316,760.93元，相应增加资本公积316,760.93元。

### 十四、承诺及或有事项

#### 1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

截至年末，本公司无应披露的对外重要承诺事项

#### 2、或有事项

##### （1）资产负债表日存在的重要或有事项

##### 1. 关于保理合同纠纷案

2018年7-8月，公司及其关联方森麒麟集团陆续收到天津市滨海新区人民法院出具的编号为（2018）津0116民初2826号及天津市第二中级人民法院出具的编号为（2018）津02民初字第681、682、684号的传票等法律文书，平安银行股份有限公司天津自由贸易试验区分行将森麒麟集团及公司列为四宗保理合同纠纷案件的被告，且申请冻结公司银行存款1,960万美元。

公司已向公安机关报案，公安机关经过前期侦查，于2018年9月出具《立案告知书》：森麒麟集团、公司被伪造印章一案，有犯罪事实发生，现立案侦查。2018年10-12月，公安机关技术部门对《应收账款转让通知书》、《供应商保理业务合作协议》上印文出具十五份《鉴定意见通知书》，发现公司及森麒麟集团签章印文与经公安登记备案印文非同一印章盖印形成，存在伪造情形。

2019年12月10日，天津市第二中级人民法院对其中三宗保理合同纠纷作出一审裁定，分别出具（2018）津02民初681号、（2018）津02民初682号及（2018）津02民初684号民事裁定书；2019年12月25日，天津市滨海新区人民法院对第四宗保理合同纠纷作出一审裁定，出具（2018）津0116民初2826号之四民事裁定书。上述四份民事裁定书认为：结合在案证据及各方当事人陈述，原告主张的事实涉嫌经济犯罪，案情不属于经济纠纷案件，驳回原告起诉。

平安银行天津自贸分行对上述裁定结果不服提起上诉。2020年5月，天津市高级人民法院对其中三宗保理合同纠纷作出二审裁定，撤销天津市第二中级人民法院作出的三份民事裁定，指令天津市第二中级人民法院审理上述三宗保理合同纠纷。2020年6月，天津市第三中级人民法院对最后一宗保理合同纠纷作出二审裁定，撤销天津市滨海新区人民法院作出的民事裁定，指令天津市滨海新区人民法院审理该项保理合同纠纷。

2020年12月28日，天津市第二中级人民法院出具（2020）津02民初1150号《民事判决书》，判决如下：被告天津滨海维创进出口有限公司于判决生效后十日内偿付原告平安银行天津自贸分行贷款本金3000万元及相应利息、罚息和复利；被告森麒麟集团对原告平安银行天津自贸分行不能受偿的部分在37,705,578.46元范围内承担30%的赔偿责任，公司对森麒麟集团的上述付款义务承担补充赔偿责任。

2020年12月28日，天津市第二中级人民法院出具（2020）津02民初1149号《民事判决书》，判决如下：被告天津德泰行国际贸易有限公司于判决生效后十日内偿付原告平安银行天津自贸分行贷款本金34,976,462.97及相应利息、罚息和复利；被告森麒麟集团对原告平安银行天津自贸分行不能受偿的部分在44,572,787.53元范围内承担30%的赔偿责任，公司对森麒麟集团的上述付款义务承担补充赔偿责任。

2020年12月29日，天津市第二中级人民法院出具（2020）津02民初1151号《民事判决书》，判决如下：被告天津茂隆源进出口集团有限公司于判决生效后十日内偿付原告平安银行天津自贸分行贷款本金39,487,553.05及相应利息、罚息和复利；被告森麒麟集团对原告平安银行天津自贸分行不能受偿的部分在57,048,947.32元范围内承担30%的赔偿责任，公司对森麒麟集团的上述付款义务承担补充赔偿责任。

森麒麟集团和本公司对上述判决不服，已于2021年1月12日就上述三宗保理合同纠纷的判决结果向天津市高级人民法院提起上诉。

目前涉诉的天津滨海维创进出口有限公司、天津德泰行国际贸易有限公司、天津茂隆源进出口集团有限公司的偿债能力无法估计，具有不确定性，森麒麟集团也不具有承担赔偿责任的能力，基于以上原因，本公司根据谨慎性原则，按照一审判决结果，对此事项涉及的补充赔偿责任计提预计负债4,179.82万元。

2. 截至年末,除上述事项外,本集团无需要披露的重大或有事项。

## （2）公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

## （3）行业信息披露指引要求的其他信息

公司需遵守《深圳证券交易所行业信息披露指引第16号——上市公司从事汽车制造相关业务》的披露要求  
采用按揭销售、融资租赁等模式的销售金额占营业收入比重达到10%以上

适用  不适用

公司对经销商的担保情况

适用  不适用

## 3、其他

## 十五、资产负债表日后事项

### 1、重要的非调整事项

单位：元

项目	内容	对财务状况和经营成果的影响数	无法估计影响数的原因
----	----	----------------	------------

## 2、利润分配情况

2021年2月1日公司召开第二届董事会第二十二次会议，审议通过了《关于2020年度利润分配方案的议案》，鉴于公司已于2021年1月15日实施完2020年前三季度利润分配的方案，公司2020年度前三季度分红比例已达到《公司章程》中规定的分红比例，结合公司的盈利状况、当前所处行业的特点以及未来的现金流状况、资金需求等因素，在符合利润分配原则、保证公司正常经营和长远发展的前提下，为更好地兼顾短期收益和长期利益，公司决定2020年度不进行年度利润分配，亦不进行资本公积金转增股本。

## 3、销售退回

## 4、其他资产负债表日后事项说明

除存在上述资产负债表日后事项披露事项外，本集团无其他重大资产负债表日后事项。

# 十六、其他重要事项

## 1、前期会计差错更正

### (1) 追溯重述法

单位：元

会计差错更正的内容	处理程序	受影响的各个比较期间报表项目名称	累积影响数
-----------	------	------------------	-------

### (2) 未来适用法

会计差错更正的内容	批准程序	采用未来适用法的原因
-----------	------	------------

2、债务重组

3、资产置换

(1) 非货币性资产交换

(2) 其他资产置换

4、年金计划

5、终止经营

单位：元

项目	收入	费用	利润总额	所得税费用	净利润	归属于母公司所有者的终止经营利润
其他说明						

6、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

本公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。经营分部是指本公司内同时满足下列条件的组成部分①该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；②本公司管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；③本公司能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。如果两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

(2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目	分部间抵销	合计

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

本公司经营分部以管理层定期审阅用以分配资源及评估分部表现的内部财务报告为基础进行辨别。管理层根据内部管理职能分配资源，将本公司视为一个整体而非以业务之种类或地区角度进行业绩评估。因此，本公司只有一个经营分部，且无需列示分部资料。

(4) 其他说明

2020年12月31日，美国商务部和美国国际贸易委员会公布了对泰国乘用车和轻卡车轮胎的反倾销调查初裁结果，公司

参照其他在泰国地区的轮胎企业实行16.66%的反倾销税率，上述反倾销税率仅为初裁税率，终裁税率仍存在不确定性。

截至年末，除上述事项外，本集团无需披露的其他重要事项。

## 7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

## 8、其他

## 十七、母公司财务报表主要项目注释

### 1、应收账款

#### (1) 应收账款分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	647,179,056.83	88.23%	108,044,341.85	16.69%	539,134,714.98	335,549,894.82	80.24%	110,367,772.72	32.89%	225,182,122.10
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	86,345,695.71	11.77%	6,553,834.16	7.59%	79,791,861.55	82,643,848.44	19.76%	5,127,171.15	6.20%	77,516,677.29
其中：										
合计	733,524,752.54	100.00%	114,598,176.01		618,926,576.53	418,193,743.26	100.00%	115,494,943.87		302,698,799.39

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
浙江众泰汽车制造有限公司	31,849,094.03	31,849,094.03	100.00%	该公司经营出现困难，多次被法院强制执行，款项收回难度较大
重庆精艺鑫汽车零部件有限公司	21,958,411.28	21,958,411.28	100.00%	该公司经营出现困难，款项收回难度较大
知豆电动汽车有限公司	13,745,168.92	13,745,168.92	100.00%	该公司经营出现困难，

				款项收回难度较大
众泰新能源汽车有限公司	9,067,091.22	9,067,091.22	100.00%	该公司经营出现困难，多次被法院强制执行，款项收回难度较大
BARCINOTYRECOMPANYS.L.U	7,132,621.42	7,132,621.42	100.00%	该公司已进入破产程序，款项收回难度较大
天津华泰汽车车身制造有限公司	5,830,060.85	5,830,060.85	100.00%	该公司经营出现困难，款项收回难度较大
临沂众泰汽车零部件制造有限公司	5,510,975.20	5,510,975.20	100.00%	该公司经营出现困难，款项收回难度较大
重庆力帆乘用车有限公司	3,035,161.94	3,035,161.94	100.00%	该公司经营出现困难，款项收回难度较大
四川野马汽车股份有限公司	2,174,994.40	2,174,994.40	100.00%	该公司经营出现困难，款项收回难度较大
湖北美洋汽车工业有限公司	2,072,120.00	2,072,120.00	100.00%	该公司经营出现困难，款项收回难度较大
北京泽鑫海商贸有限公司	2,053,309.19	2,053,309.19	100.00%	该公司经营出现困难，实际控制人被出具限制消费令，款项收回难度较大
天津泰涞轮胎销售有限公司	1,892,464.99	1,892,464.99	100.00%	该公司经营出现困难，实际控制人被出具限制消费令，款项收回难度较大
鄂尔多斯市华泰汽车车身有限公司	1,222,668.41	1,222,668.41	100.00%	该公司经营出现困难，款项收回难度较大
荣成华泰汽车有限公司	500,200.00	500,200.00	100.00%	该公司经营出现困难，款项收回难度较大
合计	108,044,341.85	108,044,341.85	--	--

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	81,556,814.00	2,446,704.42	3.00%

1-2 年	330,904.71	71,045.24	21.47%
2-3 年	959,282.63	537,390.13	56.02%
3 年以上	3,498,694.37	3,498,694.37	100.00%
合计	86,345,695.71	6,553,834.16	--

确定该组合依据的说明:

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

确定该组合依据的说明:

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备, 请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息:

适用  不适用

按账龄披露

单位: 元

账龄	账面余额
1 年以内 (含 1 年)	606,364,359.28
1 至 2 年	18,887,253.26
2 至 3 年	43,828,851.87
3 年以上	64,444,288.13
3 至 4 年	64,444,288.13
合计	733,524,752.54

## (2) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按单项计提坏账准备	110,367,772.72	679,172.17	3,002,603.04			108,044,341.85
按组合计提坏账准备	5,127,171.15	1,426,663.01				6,553,834.16
合计	115,494,943.87	2,105,835.18	3,002,603.04			114,598,176.01

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

单位: 元

单位名称	收回或转回金额	收回方式
------	---------	------

(3) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	--------	------	------	---------	-------------

应收账款核销说明：

无

(4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
客户 1	329,037,854.84	44.86%	
客户 2	207,022,863.50	28.22%	
客户 3	31,849,094.03	4.34%	31,849,094.03
客户 4	28,550,638.10	3.89%	856,519.14
客户 5	21,958,411.28	2.99%	21,958,411.28
合计	618,418,861.75	84.30%	

(5) 因金融资产转移而终止确认的应收账款

无

(6) 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

无

其他说明：

无

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	436,077,316.31	517,415,846.84
合计	436,077,316.31	517,415,846.84

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

2) 重要逾期利息

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据
------	------	------	------	--------------

其他说明：

无

3) 坏账准备计提情况

适用  不适用

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
------------	------	------

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
------------	------	----	--------	--------------

3) 坏账准备计提情况

适用  不适用

其他说明：

无

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
合并范围内关联方往来款	393,990,993.63	460,605,688.23
应收退税款	8,061,381.52	15,193,134.69
融资租赁保证金		29,400,000.00
期货保证金	32,910,300.00	11,479,790.00
备用金	1,528,096.95	1,561,546.62
押金及保证金	410,000.00	1,050,000.00
其他		19,732.70
合计	436,900,772.10	519,309,892.24

## 2) 坏账准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2020 年 1 月 1 日余额	181,772.24		1,712,273.16	1,894,045.40
2020 年 1 月 1 日余额在本期	—	—	—	—
本期计提	22,885.32		-1,093,474.93	-1,070,589.61
2020 年 12 月 31 日余额	204,657.56		618,798.23	823,455.79

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用  不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1 年以内（含 1 年）	79,203,584.03
1 至 2 年	11,460,556.74
2 至 3 年	17,113,721.15
3 年以上	329,122,910.18
3 至 4 年	57,697,217.05
4 至 5 年	26,988,660.87
5 年以上	244,437,032.26
合计	436,900,772.10

### 3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
处于第一阶段的其他应收款	181,772.24	22,885.32				204,657.56
处于第二阶段的其他应收款	1,712,273.16	-1,093,474.93				618,798.23
合计	1,894,045.40	-1,070,589.61				823,455.79

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	转回或收回金额	收回方式
		银行存款

### 4) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

其他应收款核销说明：

无

### 5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
客户 1	合并范围内关联方往来款	356,691,213.93	6 年以内	81.64%	
客户 2	合并范围内关联方往来款	37,299,779.70	2 年以内	8.54%	
客户 3	期货保证金	17,603,300.00	1 年以内	4.03%	
客户 4	期货保证金	10,892,000.00	1 年以内	2.49%	

客户 5	应收退税款	8,061,381.52	1 年以内	1.85%	
合计	--	430,547,675.15	--	98.55%	

### 6) 涉及政府补助的应收款项

单位：元

单位名称	政府补助项目名称	期末余额	期末账龄	预计收取的时间、金额及依据

### 7) 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

### 8) 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

其他说明：

## 3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	467,237,954.84		467,237,954.84	462,237,954.84		462,237,954.84
合计	467,237,954.84		467,237,954.84	462,237,954.84		462,237,954.84

### (1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额(账面价值)	本期增减变动				期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
森麒麟轮胎(泰国)有限公司	382,013,204.84					382,013,204.84	
森麒麟(香港)贸易有限公司	75,224,750.00					75,224,750.00	
青岛天弘益森国际贸易有限公司	5,000,000.00					5,000,000.00	
青岛森麒麟国际贸易有限公司		5,000,000.00				5,000,000.00	
合计	462,237,954.84	5,000,000.00				467,237,954.84	

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

投资单位	期初余额 (账面价 值)	本期增减变动							期末余额 (账面价 值)	减值准备 期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下 确认的投 资损益	其他综合 收益调整	其他权益 变动	宣告发放 现金股利 或利润	计提减值 准备		
一、合营企业										
二、联营企业										

(3) 其他说明

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,751,919,102.94	1,323,083,652.42	1,706,650,493.20	1,297,903,166.91
其他业务	101,802,329.27	446,621.89	103,761,906.19	124,528.85
合计	1,853,721,432.21	1,323,530,274.31	1,810,412,399.39	1,298,027,695.76

收入相关信息：

单位：元

合同分类	分部 1	分部 2	轮胎	其他	合计
其中：					
按经营地区分类			1,751,919,102.94	101,802,329.27	1,853,721,432.21
其中：					
国内收入			313,665,001.62	329,822.94	313,994,824.56
出口及境外收入			1,438,254,101.32	101,472,506.33	1,539,726,607.65
其中：					
其中：					
按商品转让的时间 分类			1,751,919,102.94	101,802,329.27	1,853,721,432.21
其中：					
其中：					
其中：					
合计			1,751,919,102.94	101,802,329.27	1,853,721,432.21

与履约义务相关的信息：

境内销售：本集团与内销经销客户销售合同中通常约定产品的货物控制权转移时点为产品发出并经客户验收，本集团按照产品运抵境内客户且客户签收的时点确认销售收入；与内销配套客户签署的销售合同中通常约定产品的控制权转移时点为产品上线安装，因此本集团按照客户领用产品的时点确认销售收入。

境外销售：本集团与外销客户签署的销售合同中通常约定产品的货物控制权转移时点为货物装船离港时，因此本集团在货物离港时确认境外销售收入。

本集团通常会根据客户的信用等级、风险评定给予一定的账期，到期收款；对部分客户采取预收货款方式。

本集团通常按国家有关规定实行“三包”理赔履行质量保证。

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，0.00 元预计将于-年度确认收入，0.00 元预计将于-年度确认收入，0.00 元预计将于-年度确认收入。

其他说明：

无

## 5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产在持有期间的投资收益	-17,095,302.42	-7,098,297.23
其他	3,897,552.17	
合计	-13,197,750.25	-7,098,297.23

## 6、其他

## 十八、补充资料

### 1、当期非经常性损益明细表

适用  不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动资产处置损益	206,474.40	
计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）	17,694,766.06	
债务重组损益	3,897,552.17	

与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益	-41,798,193.99	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	-37,547,404.05	
单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回	3,002,603.04	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	587,469.01	
减：所得税影响额	-1,631,032.91	
合计	-52,325,700.45	--

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用  不适用

## 2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	22.64%	1.64	1.64
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	23.85%	1.73	1.73

## 3、境内外会计准则下会计数据差异

### (1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用  不适用

### (2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用  不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明, 对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的, 应注明该境外机构的名称

#### 4、其他

无

## 第十三节 备查文件目录

- (一) 载有公司法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
- (二) 载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- (三) 载有公司法定代表人签名的公司2020年年度报告及其摘要原文。
- (四) 报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

以上备查文件的备置地点：公司证券事务部