



北京赛升药业股份有限公司

BEIJING SCIENCE SUN PHARMACEUTICAL CO., LTD.

2020年度董事会工作报告

二〇二一年三月

报告期内公司管理层紧密围绕年度工作计划，秉承着“赛升药业，关爱健康”的核心理念，贯彻执行董事会的战略安排，并结合公司优势特点，积极开展经营管理各项工作。

一、报告期内公司的经营情况回顾

报告期内公司管理层紧密围绕年度工作计划，秉承着“赛升药业，关爱健康”的核心理念，贯彻执行董事会的战略安排，并结合公司优势特点，积极开展经营管理各项工作，积极推进医药生产基地、心脑血管及免疫调节产业化项目验证进度，加快产品场地变更及技术转移工作。

报告期内，公司实现营业收入109,422.53万元，较上年同期降低8.12%；实现归属于上市公司股东的净利润15,490.35万元，较上年同期增长4.21%。报告期内，公司主营业务没有发生重大变化，仍以心脑血管、免疫调节（抗肿瘤）、神经系统用药三大系列产品为主。

1、生产情况

报告期内，公司全年继续保持无安全生产事故、无生产事故、无污染事故、无产品质量事故。生产部门在强化生产质量管理的同时，要求一线员工全面发展，定期进行员工岗位技能考核工作，提升员工技术水平与理论水平。定期召开安全生产会议，始终坚持“安全第一、预防为主”的安全方针，在加强员工安全培训的基础上，不断改善员工工作环境，做好安全防护工作。生产过程中控制药品的生产成本和消耗。生产效率稳步提升。深入开展技术创新活动，通过不断创新，并且在保证药品质量的前提下，提高生产效率，降低生产成本。

报告期内，公司取得北京市药品监督管理局颁发的《药品生产许可证》，本次变更主要涉及更新社会信用代码及募投项目生产地址名称，将有利于公司推进产品转移工作。

2、公司主要产品销售收入及贡献情况

报告期内脱氧核苷酸钠注射液占比30.44%；纤溶酶注射剂占比26.76%；薄芝糖肽注射液收入占比18.8%；GM1占比11.76%；肌氨肽苷注射剂占比5.81%。从毛利率的高低看，依次为：脱氧核苷酸钠注射液毛利率90.01%；纤溶酶注射剂

84.66%；薄芝糖肽注射液毛利率79.30%；GM1为76.94%；肌氨肽苷注射剂85.66%。公司综合毛利率为83.79%。与上年比较，脱氧核苷酸钠注射液收入占比略有提高，毛利率上升了0.46个百分点；纤溶酶注射剂收入占比略有提高，毛利率上升了0.58个百分点；薄芝糖肽注射液收入占比略有提高，毛利率下降了5.03个百分点；GM1收入占比略有降低，毛利率下降了4.6个百分点；肌氨肽苷注射剂收入占比略有提高，毛利率上升了6.82个百分点。

3、营销及市场情况

过去的一年中，突如其来的“新冠”疫情给公司营销工作开展带来了巨大的挑战，招商和学术推广工作因各级医院的疫情防控要求而受到不同程度的影响。在疫情面前，赛升营销团队不畏困难，审时度势，顺应医药市场、政策新形势，秉承“赛升药业，关爱健康”理念，不断开拓创新，及时转变思路，从实际出发积极探索符合公司战略发展要求的营销之路。管理上继续完善营销中心架构，优化资源配置，提升营销人员售前、售后服务意识和服务质量；强化营销人员结果管理、行为过程管理和综合考评，通过管理提升营销效率。招商方面，加强与大型国有医药经营企业及地方重点企业的战略合作，共建互赢平台，利用各级商业企业的强大配送覆盖能力，保证疫情期间公司药品配送渠道的畅通；继续秉承精细化驻地招商模式和理念，积极主动扩大经销商队伍，整合经销商资源，推进空白医院的产品覆盖，增加产品市场覆盖率与占有率；聚集终端医院，协助经销商进行人才培养和终端管理，协同经销商合规开展各项学术推广活动，跟踪终端上量。学术推广方面，与重点院校合作开展重点产品上市后临床研究工作，完善产品询证医学证据链，获取权威专家对产品的信任与支持，完善专家网络建设；从产品临床治疗价值出发，依据市场细分和产品定位策略，线上、线下结合，同步进行各种形式的学术推广活动，增进医生对公司品牌和产品的认知度，拉动终端销售。

4、研发进展情况

报告期内，公司研制的“人源化抗 VEGF 单抗注射液”获得临床试验与研究审批件，该项目 I 期临床试验方案已经通过审核确定，试验已经获准进入实质性开展期。该项目需通过 I 期、III 期临床研究并经国家药品审评部门审批通过后方

可上市。

报告期内，公司与北京大学叶蕴华教授签署了“GGE-3 项目”技术合作协议，约定共同完成GGE-3对脑卒中或脑外伤引起的神经系统病症以及轻、中度阿尔茨海默症等疾病的药效学、作用机制、安全性、药代动力学及相关药理学和毒理学研究。GGE-3是一个具有中枢神经系统生物活性的化合物，可能发展为治疗神经系统等方面疾病的新药。

同时，公司收到暨南大学附属第一医院医学伦理委员会出具的“单唾液酸四己糖神经节苷脂钠注射液治疗急性缺血性脑卒中的有效性及安全性的随机、双盲、安慰剂平行对照、多中心临床试验”的伦理批件，将严格按照药物临床试验相关规定开展IV期上市后在评价的临床试验，进一步论证治疗急性缺血性脑卒中的有效性及安全性。2020年9月，公司收到四川大学华西医院出具的“注射用纤溶酶治疗急性缺血性脑卒中上市后有效性和安全性的随机、盲法、安慰剂平行对照、多中心临床试验”的伦理委员会审查批件，将进一步论证纤溶酶治疗急性缺血性脑卒中的有效性和安全性，通过本次多中心临床试验，探索纤溶酶对超出溶栓时间窗并且未实施血管内治疗的中重度急性脑梗死患者的有效性与安全性。

5、募投项目实施情况

报告期内，公司注重实现产能优化，积极推进募投项目实施建设。截止本报告期末，公司累计投入募集资金70,743.91万元，分别用于“新建医药生产基地项目”、“新建心脑血管及免疫调节产品产业化项目”、“营销网络建设项目”和“HM类多肽产品项目”的建设。其中医药生产基地项目和心脑血管及免疫调节产品产业化项目已建设完成，后续进行GMP符合性检查和药品场地变更及转移相关工作。

6、战略发展规划

报告期内，公司继续着力通过治理管理优化、技术产品创新，基于研发创新平台、医药产业链创新平台、协作技术创新平台和资本产业平台四大战略平台的发展路径，充分利用国家支持生物医药产业发展的良好政策环境，力求实现公司持续、稳定、健康发展。公司始终秉承“坚持、创新、责任、感恩”的核心价值

观，为打造具备核心竞争力的国内、国际知名大健康企业集团不懈奋斗。

（1）收购博奥生化药业，丰富公司产品线

为丰富君元药业药品品种，完善产品结构，增加公司产品管线，打造公司未来商业生态整体格局。控股子公司君元药业以现金方式收购博奥生化100%股权。同时，君元药业将受让博奥生化资产（包括药品技术文件及档案资料；生产及检验设备；商标和专利权）。

（2）通过药品GMP符合性检查，参股公司启动正式生产

报告期内，参股公司赛灵特通过药品GMP符合性检查，本次赛灵特申请并通过GMP符合性检查表明其相关生产线符合《药品生产质量管理规范（2010年修订）》的要求，有利于赛灵特继续保证产品质量和生产能力，从而满足市场需求。截止报告期末，赛灵特主要产品已经逐步展开销售工作。

（3）参与中润伟业股权收购，延伸新领域业态

报告期内，结合公司未来的战略发展规划及中润伟业多年的业务资源及运营经验，充分发挥协同作用，公司参与竞拍成功并持有北京中润伟业投资有限公司45%股权。中润伟业主要从事贸易进出口，医疗器械销售；技术咨询、技术服务等业务，具备对外贸易经营者、II&III类医疗器械经营许可证、海关注册登记证、ISO9001认证、食品经营许可证、辐射安全许可证、海关认证企业等资质。与多家国际知名医疗系统厂商有着长期友好的贸易领域合作关系。其累计服务国内各等级医院上百家，拥有一定数量的医疗机构终端资源。

（4）产业资本平台建设

报告期内，亦庄中小创基金总出资额为23,000万元，公司作为有限合伙人认缴出资5,000万元，出资比例为21.74%；生物医药二期基金总出资额为100,000万元，公司作为有限合伙人认缴出资31,000万元，出资比例为31%。

7、知识产权及批件情况

（1）知识产权方面

报告期内，公司知识产权意识持续提升，期间获得发明专利2项。截止报告

期末，截止2020年12月31日，公司已获得专利44项，其中发明专利34项，实用新型8项，外观设计2项。未来公司将继续推进新产品研发进度，实现产品、技术产业化，巩固并提高公司的核心竞争力。

报告期内，公司新增获得的专利主要情况如下：

专利名称	专利号	获得方式	专利申请日	授权公告日	类型
一种蛇毒纤溶酶的反相HPLC检测方法	ZL201810785786.0	自主研发	2018.7.17	2020.5.5	发明
一种长效整合素抑制剂及其应用	ZL201711099973.5	自主研发	2017.11.9	2020.5.5	发明

(2) 再注册批件情况

报告期内，公司产品“脱氧核苷酸钠注射液等16个品种，36个文号”申请再注册并取得药品再注册批件；“盐酸芩嗪注射液”已提交再注册申报资料，并于2020.11.3获得再注册受理通知书，已顺利审评完毕。

报告期内新获得再注册批件主要情况如下：

序号	药品通用名称	剂型	规格	批准文号	生产企业	批准文号有效期
1	脱氧核苷酸钠注射液	小容量注射剂	2ml： 50mg	国药准字H11022106	赛升药业	2025.10.15
2	薄芝糖肽注射液	小容量注射剂	2ml： 5mg（多糖）： 1mg（多肽）	国药准字H11022156	赛升药业	2025.10.15
3	注射用降纤酶	冻干粉针剂	5单位	国药准字H11022187	赛升药业	2025.10.15
4	注射用降纤酶	冻干粉针剂	10单位	国药准字H11022188	赛升药业	2025.10.15
5	注射用胸腺肽	冻干粉针剂	100mg	国药准字H11022238	赛升药业	2025.10.15
6	注射用胸腺肽	冻干粉针剂	80mg	国药准字H20065772	赛升药业	2025.10.15
7	注射用胸腺肽	冻干粉针剂	50mg	国药准字H11022237	赛升药业	2025.10.15

8	注射用胸腺肽	冻干粉针剂	20mg	国药准字H11022236	赛升药业	2025.10.15
9	注射用胸腺肽	冻干粉针剂	10mg	国药准字H20003574	赛升药业	2025.10.15
10	注射用胸腺肽	冻干粉针剂	5mg	国药准字H20003573	赛升药业	2025.10.15
11	注射用纤溶酶	冻干粉针剂	100单位	国药准字H11022110	赛升药业	2025.10.15
12	纤溶酶注射液	小容量注射剂	1ml: 100单位	国药准字H11022157	赛升药业	2025.10.15
13	肌氨肽苷注射液	小容量注射剂	2ml: 3.5mg 多肽: 0.5mg 次黄嘌呤	国药准字H20003575	赛升药业	2025.10.15
14	肌氨肽苷注射液	小容量注射剂	5ml: 8.75mg 多肽: 1.25mg 次黄嘌呤	国药准字H20044422	赛升药业	2025.10.15
15	肌氨肽苷注射液	小容量注射剂	10ml: 17.5mg 多肽: 2.5mg 次黄嘌呤	国药准字H20044421	赛升药业	2025.10.15
16	阿魏酸钠注射液	小容量注射剂	2ml: 50mg (以阿魏酸钠二水合物计)	国药准字H20057514	赛升药业	2025.10.15
17	注射用更昔洛韦	冻干粉针剂	50mg	国药准字H20059390	赛升药业	2025.10.11
18	注射用更昔洛韦	冻干粉针剂	0.25g	国药准字H20059391	赛升药业	2025.10.11
19	注射用肌氨肽苷	冻干粉针剂	17.5mg 多肽:	国药准字H20052543	赛升药业	2025.10.15

			2.5mg 次黄嘌呤			
20	注射用肌氨肽苷	冻干粉针剂	8.75mg 多肽： 1.25mg 次黄嘌呤	国药准字H20052544	赛升药业	2025.10.15
21	注射用葛根素	冻干粉针剂	50mg	国药准字H20050008	赛升药业	2025.10.11
22	注射用葛根素	冻干粉针剂	100mg	国药准字H20060036	赛升药业	2025.10.11
23	注射用抗乙肝免疫核糖核酸	冻干粉针剂	1mg	国药准字H11022108	赛升药业	2025.10.15
24	注射用抗乙肝免疫核糖核酸	冻干粉针剂	2mg	国药准字H20063532	赛升药业	2025.10.15
25	注射用抗乙肝免疫核糖核酸	冻干粉针剂	4mg	国药准字H20063533	赛升药业	2025.10.15
26	眼氨肽注射液	小容量注射剂	1ml:1g	国药准字H11022107	赛升药业	2025.10.15
27	注射用绒促性素	冻干粉针剂	500单位	国药准字H11021262	赛升药业	2025.10.25
28	注射用绒促性素	冻干粉针剂	1000单位	国药准字H11021263	赛升药业	2025.10.25
29	注射用绒促性素	冻干粉针剂	2000单位	国药准字H11021264	赛升药业	2025.10.25
30	注射用尿激酶	冻干粉针剂	1万单位	国药准字H11021260	赛升药业	2025.10.15
31	注射用尿激酶	冻干粉针剂	10万单位	国药准字H11021256	赛升药业	2025.10.15
32	注射用尿激酶	冻干粉针剂	25万单位	国药准字H11021257	赛升药业	2025.10.15
33	注射用尿激酶	冻干粉针剂	50万单位	国药准字H20056337	赛升药业	2025.10.15

34	注射用前列地尔	冻干粉针剂	20 μ g	国药准字H20056809	赛升药业	2025.10.25
35	注射用前列地尔	冻干粉针剂	30 μ g	国药准字H20056808	赛升药业	2025.10.25
36	注射用前列地尔	冻干粉针剂	0.1mg	国药准字H11022109	赛升药业	2025.10.25

二、董事会运行情况

报告期内，公司共召开了7次董事会。公司董事会严格遵守《公司法》、《公司章程》、《股东大会议事规则》、《董事会议事规则》中的有关规定，对公司的相关事项做出了决策，程序规范，具体情况如下：

（一）第三届董事会第十七次会议

第三届董事会第十七次会议于2020年4月14日召开，会议应参加表决董事8名，实际参加表决董事8名。会议审议通过了《关于公司〈总经理2019年度工作报告〉的议案》、《关于公司〈董事会2019年度工作报告〉的议案》、《关于公司〈2019年度财务决算报告〉的议案》、《关于公司〈2019年年度报告及年度报告摘要〉的议案》、《关于公司〈2019年度利润分配预案〉的议案》、《关于公司〈2019年度募集资金存放与使用情况的专项报告〉的议案》、《关于公司〈2019年度内部控制自我评价报告〉的议案》、《关于续聘致同会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2020年度审计机构的议案》、《关于公司董事、监事、高级管理人员2020年度薪酬计划的议案》、《关于公司2020年度研发立项的议案》、《关于使用部分闲置募集资金购买保本型理财产品的议案》、《关于会计政策变更的议案》、《关于提请召开公司2019年年度股东大会的议案》。

（二）第三届董事会第十八次会议

第三届董事会第十八次会议于2020年4月28日召开，会议应参加表决董事8名，实际参加表决董事8名。会议审议通过了《关于公司〈2020年第一季度报告〉的议案》。

（三）第三届董事会第十九次会议

第三届董事会第十九次会议于2020年8月7日召开，会议应参加表决董事8名，实际参加表决董事8名。会议审议通过了《关于批准子公司注销其全资子公

司的议案》、《关于公司参与认购北京康乐卫士生物技术股份有限公司非公开发行股票暨关联交易的议案》。

（四）第三届董事会第二十次会议

第三届董事会第二十次会议于2020年8月26日召开，会议应参加表决董事8名，实际参加表决董事8名。会议审议通过了《关于公司〈2020年半年度报告〉及其摘要的议案》、《关于公司〈2020年半年度募集资金存放与使用情况的专项报告〉的议案》、《关于调整2018年限制性股票激励计划回购价格的议案》、《关于终止实施2018年限制性股票激励计划暨回购注销相关限制性股票的议案》、《关于变更注册资本的议案》、《关于修改〈公司章程〉的议案》、《关于提请召开公司2020年第一次临时股东大会的议案》。

（五）第三届董事会第二十一次会议

第三届董事会第二十一次会议于2020年10月12日召开，会议应参加表决董事8名，实际参加表决董事8名。会议审议通过了《关于控股子公司收购股权的议案》。

（六）第三届董事会第二十二次会议

第三届董事会第二十二次会议于2020年10月27日召开，会议应参加表决董事8名，实际参加表决董事8名。会议审议通过了《关于公司〈2020年第三季度报告〉的议案》、《关于公司及控股子公司使用部分闲置自有资金购买理财产品的议案》、《关于修订〈股东大会议事规则〉的议案》、《关于修订〈董事会议事规则〉的议案》、《关于修订〈监事会议事规则〉的议案》、《关于修订〈独立董事工作制度〉的议案》、《关于提请召开公司2020年第二次临时股东大会的议案》。

（七）第三届董事会第二十三次会议

第三届董事会第二十三次会议于2020年12月22日召开，会议应参加表决董事8名，实际参加表决董事8名。会议审议通过了《关于公司拟参与北京中润伟业投资有限公司45%股权转让竞拍的议案》。

三、各专门委员会履职情况

报告期内，董事会专门委员会根据《上市公司治理准则》、《公司章程》和

公司董事会各专门委员会工作细则，切实履职，规范了公司治理结构，为公司发展提供专业建议。

审计委员会在公司年度审计过程中就审计计划、审计过程与审计机构进行了讨论和沟通，并通过电话或邮件形式进行跟踪、督促、审核；对公司定期报告、业绩快报进行认真审核；对公司内部控制制度建设与执行情况严格把关。薪酬与考核委员会对公司董事、监事、高管人员的履职情况进行了检查及审核。战略委员会对公司发展战略规划及对外投资进行认真分析审议，对公司2020年的发展提出了意见和建议。

四、公司发展战略及 2021 年工作计划

（一）行业格局和发展趋势

我国医药企业发展整体趋势由快速增长到趋于稳定。2015-2019 年，我国工业规模以上医药制造企业利润总额稳步增长，由 2627.3 亿元上升至 3119.5 亿元。2020 年 1-11 月我国工业规模以上医药制造企业利润总额达 3145.6 亿元，同比增长 11.9%。未来医保控费、招标降价等政策的进一步推广将给医药企业利润总额带来一定压力，行业利润增速有所放缓。

新修订的《药品管理法》全面推行上市许可持有人制度并取消了 GMP 认证，对化学制药企业的生产经营质量管理提出了更高的要求，将进一步加速低端产能出清进程，提高行业集中度。同时，多轮集中采购和愈发严格的环保要求正在不断压缩化学制药企业的盈利空间，但是伴随着行业整合、企业转型升级，行业集约化程度将得到进一步提升，“原料药+制剂”一体化经营模式的广泛采用等正面因素将有利于行业企业获得高质量发展。

公司主要产品覆盖心脑血管用药、免疫调节（抗肿瘤）用药、神经系统用药领域；公司于天津布局的原料药基地建设完成；子公司君元药业经营范围为中西药制剂制造。上述领域目前发展趋势如下：

1、“原料药+制剂”一体化成为未来发展趋势

从产业链上看，原料药和化学制剂之间的边界已经被打破，目前“原料药+化学制剂”一体化的运作模式正在逐渐成为主流。行业企业为实现上中游资源整合，有以下两种发展形式：一种是以化学原料药供应商为主体，产业链向成品制剂端延伸，实现产业链一体化发展，提升核心竞争力。另一种是以制剂生产企业

为主体，通过兼并收购或新建生产线的方式实现产业链向上游原料药领域延伸，降低外购成本。

2、政策支持下的中医药产业有望加速转型

根据国务院印发《关于加快中医药特色发展的若干政策措施》，结合文件中有关措施显示：中医药企业转型步伐有望加快，有望在中医药领域内开辟多种转型路径。一方面，结合循证医学体系研发和证明中药疗效将是中医药长期发展方向，部分品种可结合循证医学，转型创新型中药。另一方面，中药医保管理更加严格，可转型“医保免疫”的普通消费品，转型具有刚需属性的日用消费品能够获得抗通胀的收入来源。

同时，2019年7月国务院出台《国务院关于实施健康中国行动的意见》，同月卫健委出台《健康中国行动（2019-2030）》中，明确提出15个专项行动，坚持以人民为中心的发展思想，卫生健康工作理念和服务方式要从以治病为中心转变为以人民健康为中心，坚持预防为主、防治结合，中西医并重。明确行动目标：到2022年和2030年，全国居民健康素养水平分别不低于22%和30%；建立并完善健康科普专家库和资源库，构建健康科普知识发布和传播机制；中医医院设置治未病科室比例分别达到90%和100%。

（二）公司发展战略

针对当前医药行业发展趋势，公司将着力通过治理管理优化、技术产品创新，已初步形成基于研发创新平台、医药产业链创新平台、协作技术创新平台和资本产业平台四大战略平台的发展路径；同时深入布局高端制剂、口服制剂及原料药、现代中药三大产业链板块，利用好“金融+医疗”的平台优势，发挥好华大蛋白、君元药业及赛灵特的产业协同作用，充分利用国家支持生物医药产业发展的良好政策环境，力求实现公司持续、稳定、健康发展。

未来公司将争取加大公司现有产品及其他已批准产品的市场开发和推广，通过加强公司自主研发优势、结合合作研发、收购新品种、仿创结合等的方式为公司引进新品种，保持公司的持续创新能力。在加强产业运营、产品创新和市场扩张的同时，将继续开拓外延式发展的多元化战略。继续围绕所关注的生命健康领域，灵活采用并购、合作、战略联盟和产业基金等方式，集聚医疗服务资源，持续加速医疗服务网络布局，扩大产业规模，提升企业核心竞争力和市场竞争优

势。

（三）2021 年工作计划

2021 年董事会制定的工作重点如下：

1、继续扎实做好董事会日常工作，科学高效决策重大事项，做好公司各项经营计划，认真贯彻落实股东大会的各项决议，从全体股东的利益出发，勤勉履职，按照既定的经营目标和发展方向，努力推动公司的发展战略实施。同时加强董事履职能力培训，提高决策的科学性、高效性和前瞻性。

2、切实做好公司的信息披露工作，继续严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司信息披露管理办法》等法律、法规、规范性文件和《公司章程》的要求，认真自觉履行信息披露义务，严把信息披露关，切实提升公司规范运作和透明度。

3、进一步健全公司规章制度，建立并完善更加规范、透明的上市公司运作体系，继续优化公司的治理结构和执行能力，建立科学的人才保障机制，提升规范化运作水平。同时加强内控制度建设，保障公司健康、稳定和可持续发展。

北京赛升药业股份有限公司

董 事 会

2021 年 3 月 29 日