

浙江田中精机股份有限公司

2020 年度总经理工作报告

尊敬的各位董事：

2020 年，公司经营管理层在董事会领导下，严格按照《公司法》、《证券法》等法律法规和《公司章程》等公司制度的要求，忠实与勤勉地履行自身职责，贯彻执行股东大会、董事会的各项决议，较好地完成了 2020 年度各项工作。现由我代表公司经营管理层向董事会作 2020 年度总经理工作报告，请各位董事予以审议。

一、2020 年度公司总体经营情况

2020 年是特殊的一年，新冠疫情冲击全球，世界政治经济格局发生剧变，大变局给人类命运共同体带来深刻影响和严峻挑战。公司克服新冠肺炎疫情对企业经营的不利影响，通过全体员工上下齐心的努力，公司经营情况明显改善，公司的核心竞争力不断提升，保障了公司整体目标的实现。报告期内，公司实现营业收入 3.64 亿元，实现归属于上市公司股东净利润 8,552 万元，2020 年公司实现了扭亏为盈。

截止 2020 年 12 月 31 日，公司资产总额 5.68 亿元，较上年末增长 17.06%；归属于上市公司股东的所有者权益 1.46 亿元，较上年末增长 406.78%。

二、2020 年主要工作回顾

1、管理方面

结合公司战略发展需要，报告期内，公司进一步优化了公司原有组织架构，提高了公司运营管理效率。公司注重产品品质和员工技能培训及绩效管理，优化资源配置，加强生产调度，在保障产品质量的前提下，不断提高生产效率，实现更优化生产，满足客户的各类需求。同时对公司一系列的流程进行优化，强化各部门独立性的同时又全面协调其他职能部门，提高了部门之间协同效应，同时也加强了部门之间的管控，使公司的整体运营更加高效和安全。

2、生产方面

报告期内，公司项目流程化管理，强调岗位的责任与绩效的结合。规范加工工艺和组装工艺标准；编制加工、组装作业指导书；优化工艺流程，完善工时定

额，通过改善加工与组装工艺，提升了加工零部件及设备组装的质量稳定性。同时组织生产小组之间的评比，调动员工的积极性和提升专业技能，以达到提高生产效率的目的。每月还对员工进行安全生产培训，强化安全生产教育，确保生产安全。

3、技术研发方面

公司根据市场发展趋势、下游客户需求和主要竞争对手动态合理规划，有计划、有目的、有步骤地进行技术开发和创新，着重提升内部研发能力，进行生产工艺改进，开发高附加值的新产品，保证公司产品的竞争优势和可持续发展。报告期内，公司新增多个研发设计团队，并于浙江大学机械工程学院成立了“浙江大学机械工程学院-田中精机联合实验室”。在研发成果方面，截至 2020 年 12 月 31 日，公司已获知识产权专利共 261 项，公司整体核心竞争力增强的同时增加了公司的研发储备，公司坚持技术领先战略，充分发挥统一研发平台效用。

4、销售方面

报告期内，为应对受新冠疫情影响，公司业务部门、业务人员灵活调整业务目标，积极开拓市场，通过加强市场营销、主动对接潜在客户等方式促进业务发展，进一步实现了公司业绩的增长。不断的加强与核心客户紧密度，一方面保证了公司销售收入，另一方面也让公司的技术水平与时俱进。公司销售团队主要销售人员由兼具技术背景及营销能力的人员组成，对前期市场营销、产品销售、技术支持、客户日常维护及售后服务等提供一体化服务。

5、人力资源管理工作

公司将继续完善企业文化、各项内部管理制度、人力资源管理体系，完善岗位职责、考核激励、培训教育等体系建设，形成良性竞争机制，营造和谐的用人环境。根据公司快速发展的需求，分层次引进生产、管理、技术、品质、销售等方面的复合型人才，结合股权激励等措施，激发员工创造力，同时使公司的发展成果惠及员工，形成有竞争力和创造力的薪酬体系。

6、内部控制

报告期内公司继续加强内控体系的构建，在重大事项决策上严格按照《公司章程》的规定履行审议程序，充分发挥董事会各专门委员会、独立董事、内审部门的重要作用，在重大事项的审议过程中，积极听取董事会各专门委员会的意见，

加强决策的科学性；独立董事对重大事项发表独立意见，确保中小股东及利益相关者的权益；内审部门积极发挥其内部的监督作用，定期对公司的财务和内控体系建设状况进行检查，促进公司规范运作。

7、财务管理

报告期内，公司全面试行了部门预算编制及审批流程、费用报销及货款支付流程管理办法，每月核算预警各部门费用情况，使管理费用得到了有效控制。

2020年，公司始终坚持“以计划为主导”的原则，不断摸索新的计划模式，通过制度和流程建设，应用信息化手段，对业务中的异常进行有效预判和预警，加强对各部门的监督和管控。这一年，公司不断建立新的更完善的工作准则，促使各部门更加审慎、有序地开展计划工作，同时推动了销售、研发、采购、生产和仓储等相关部门开展工作，提高了生产运营的效率。

三、2021年经营管理计划

为确保经营目标的顺利完成，将从以下几方面开展经营活动：

1、全面强化内部管理，支撑业务快速发展

公司将根据业务发展需要，适时调整、完善组织架构，以适应公司业务有序增长、持续盈利的需要；同时建立人才梯队、并通过高校合作模式搭建起人才培养体系。同时不断强化考核及激励机制，通过抓住“考核”及“激励”机制，发挥全体员工的主观能动性和积极性，增强员工的竞争力和执行力，保持公司技术研发队伍的活力与创新能力。

2、强化技术研发，支撑战略发展

公司将继续坚持自主技术创新，不断提升产品技术水平；继续加大研发投入力度，充分利用本公司的人才和技术优势，不断增强公司的自主研发能力。

公司将强化与业内知名院校、科研单位的合作，完善对外合作体系及联合攻关制度；从人、财、物和制度等方面巩固公司的持续创新能力，进一步增强企业的竞争优势。

3、加大新业务的市场开拓

公司将加大市场开发力度，针对全自动绕线设备等成熟业务，持续不断开发关键客户，并积极开拓新应用场景市场空间，向智能制造的全产业链方向转型，

以扩大公司的销售，进一步提升公司的竞争力和客户合作的紧密度，为完成 2021 年经营目标的提供保障。

特此报告。

浙江田中精机股份有限公司

总经理：张玉龙

2021 年 03 月 29 日