

公司代码：600428

公司简称：中远海特

中远海运特种运输股份有限公司 2020 年年度报告摘要



2021 年 3 月

一、重要提示

- 1、本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读年度报告全文。
- 2、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3、公司全体董事出席董事会会议。
- 4、天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5、经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司以 2020 年 12 月 31 日总股本 2,146,650,771 股为基数，每 10 股派发现金人民币 0.20 元（税前），共计派发人民币 42,933,015.42 元。本分配预案尚需提交公司 2020 年年度股东大会通过。

二、公司基本情况

（一）公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	中远海特	600428	中远航运

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	董宇航	王健
办公地址	广东省广州市天河区珠江新城花城大道20号广州远洋大厦23楼	广东省广州市天河区珠江新城花城大道20号广州远洋大厦23楼
电话	(020) 38161888	(020) 38161888
电子信箱	dong.yuhang1@coscoshipping.com	wang.jian10@coscoshipping.com

（二）报告期公司主要业务简介

1、公司所从事的主要业务、经营模式

中远海特主营特种船运输及相关业务，以“打造全球领先的特种船公司,实现向‘产业链经营者’和‘整体解决方案提供者’转变”为战略目标，本着“举重若轻的实力，举轻若重的精神”的理念，致力于打造世界一流的特种船队。公司目前拥有规模和综合实力居世界前列的特种运输船队，经营管理半潜船、多用途船、重吊船、纸浆船、汽车船、木材船和沥青船等各类型船舶约 100 艘 300 多万载重吨。

中远海特的船队结构合理，船舶运载能力和适货性强、节能环保，能够承运包括钻井平台、机车及火车车厢、风电设备、桥吊、成套设备等超长、超重、超大件、不适箱以及有特殊运载和装卸要求的货物，以及纸浆、木材等大宗商品。承运能力从 1 吨至 10 万吨全覆盖，可为广大客户提供安全、高效的运输服务。

中远海特的航线覆盖全球，船舶航行于 160 多个国家和地区的 1600 多个港口之间。以远东为依托，在欧洲航线、美洲航线、非洲航线、泛印度洋航线、泛太平洋航线上，已经形成了较强的

优势，并开拓了来往与欧洲、地中海和南美之间的大西洋航线等第三国航线。同时，公司是全球唯一的具备北极和南极两个极地航线成功运营经验的航运公司。公司可以根据客户需要和项目具体情况，灵活安排船舶装卸港口，确保货物安全到达。凭借着超群实力，打造了数百个国际重大项目的经典运输案例，频频刷新“超极限”运输记录。

中远海特积极开展服务创新，提升服务水平，以产业链经营为目标，实现从“港到港”的运输向“门到门”的全程物流延伸，以及从“海上运输”向“海上运输加安装”的拓展。公司的货运技术水平全球领先，瞄准最先进技术水平和最高端客户要求，与科研机构、高等院校等专业研究机构结成合作伙伴关系，研发高技术、高难度的货物装卸和物流链整体解决方案，满足客户日益增长的服务需求。

中远海特建立了完善的管理体系，在满足 ISM 规则、ISPS 规则、海事劳工公约 MLC2006 等国际强制性法规要求的基础上，导入了 ISO9001、ISO14001、OHSAS18001 等管理体系标准，并以满足强制性规范和标准为前提，围绕客户安全需求和管理提升需求两个重点，构建了 QHSE 管理体系。高标准的国际化、专业化管理，使中远海特形成了持续稳定的安全保障与环境保护机制，始终为客户提供稳定可靠的特种专业运输服务。

中远海特开拓进取，以航运主业为基础，积极发展航运相关产业，包括船舶技术工程服务、船舶物资供应、船舶通信导航服务等业务，已形成一定的规模和市场优势，对内为航运主业提供强有力的支持和保障，对外打造专业品牌，和航运主业形成有益互补和协调发展。

2、公司行业情况说明

航运业是国际贸易和全球供应链的基石，也是国际经济走向的晴雨表。航运业承担约 90% 的世界贸易运输服务，随着全球经济一体化进程的不断加快，航运业在全球经济体系的地位日益提高。中国经济的持续快速平稳的发展，以及世界经济中心和航运中心的东移，将为中国航运业的崛起和发展提供了难得的机遇和动力。

国际航运业按船型可分为集装箱船业务、干散货船业务、油轮业务等多个分支，公司从事的特种船运输业务是国际航运业的一个重要的细分领域，具体包括多用途船、重吊船、半潜船、纸浆船、木材船、沥青船、汽车船等多种专业特种船业务。特种船市场既受到整体经济贸易环境的影响，也受其自身细分市场独有的供求关系影响，与集装箱船、干散货船等市场相比，特种船市场总体上呈现规模相对较小、市场波动相对稳定等特点。随着近些年的国际航运市场的优胜劣汰和行业整合，各特种船细分领域已形成了一些竞争力强的龙头企业。中远海特在多个细分领域占有领先地位。

（三）公司主要会计数据和财务指标

1、近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2020年	2019年	本年比上年 增减(%)	2018年	
				调整后	调整前
总资产	21,576,529,677.65	22,249,133,998.09	-3.02	21,695,327,273.90	21,666,421,461.06
营业收入	7,040,313,890.75	8,266,236,025.56	-14.83	7,579,318,633.61	7,576,116,168.03
归属于上市公司股东的净利润	125,461,003.45	100,928,932.07	24.31	86,066,557.49	86,066,557.49
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	4,140,386.17	-270,794,122.38		-64,324,661.86	-64,324,661.86
归属于上市公司股东的净资产	9,542,794,004.83	9,642,177,376.80	-1.03	9,578,070,445.56	9,578,070,445.56
经营活动产生的现金流量净额	1,304,615,147.74	1,264,621,568.49	3.16	898,532,210.00	895,235,843.12
基本每股收益（元/股）	0.058	0.047	24.31	0.040	0.040
稀释每股收益（元/股）	0.058	0.047	24.31	0.040	0.040
加权平均净资产收益率（%）	1.31	1.05	增加0.26 个百分点	0.90	0.90

2、报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	1,985,681,916.60	1,844,733,662.29	1,682,106,972.96	1,527,791,338.90
归属于上市公司股东的净利润	4,582,955.87	67,514,043.78	63,296,572.70	-9,932,568.90
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	4,538,489.71	43,475,983.64	49,081,007.15	-92,955,094.33
经营活动产生的现金流量净额	44,331,682.34	558,858,430.85	251,623,291.53	449,801,743.02

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

3、股本及股东情况

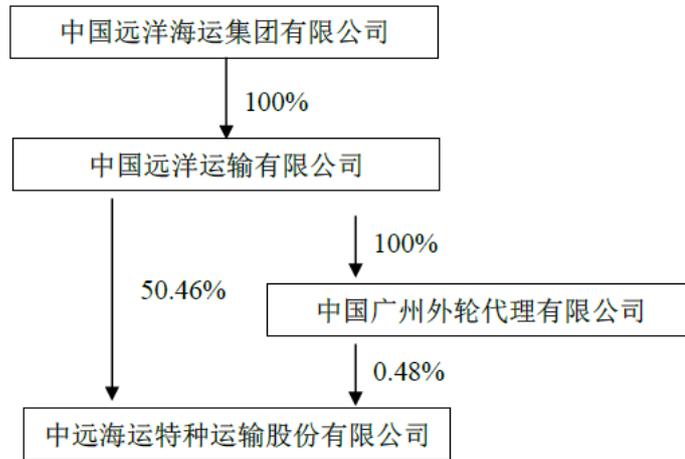
(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

截止报告期末普通股股东总数（户）					98,840		
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）					99,353		
前 10 名股东持股情况							
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数量	比例 (%)	持有有 限售条 件的股 份数量	质押或冻结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
中国远洋运输有限公司	0	1,083,147,344	50.46	0	无	无	国有法人
前海开源基金一包商银行一前海开源定增 11 号资产管理计划	0	228,102,189	10.63	0	未知	未知	境内非国有法人
中央汇金资产管理有限责任公司	0	48,347,200	2.25	0	未知	未知	其他
银华基金一农业银行一银华中证金融资产管理计划	0	11,510,100	0.54	0	未知	未知	其他
工银瑞信基金一农业银行一工银瑞信中证金融资产管理计划	0	11,220,948	0.52	0	未知	未知	其他
中国广州外轮代理有限公司	0	10,256,301	0.48	0	未知	未知	国有法人
傅梅玲	9,240,800	9,240,800	0.43	0	未知	未知	境内自然人
大成基金一农业银行一大成中证金融资产管理计划	0	8,195,732	0.38	0	未知	未知	其他
华夏基金一农业银行一华夏中证金融资产管理计划	0	6,263,470	0.29	0	未知	未知	其他
赵明	5,400,045	5,400,045	0.25	0	未知	未知	境内自然人
上述股东关联关系或一致行动的说明				1、报告期，持有公司股份 5%以上的股东为中国远洋运输有限公司和前海开源基金，中国远洋运输有限公司所持公司股份未发生质押、冻结情形。公司未知其他无限售条件股东所持有股份有无发生质押、冻结情形。2、中国广州外轮代理公司与本公司属同一控股股东中国远洋运输有限公司，除此之外，公司未知以上无限售条件股东之间的关联关系情况或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人情况。			

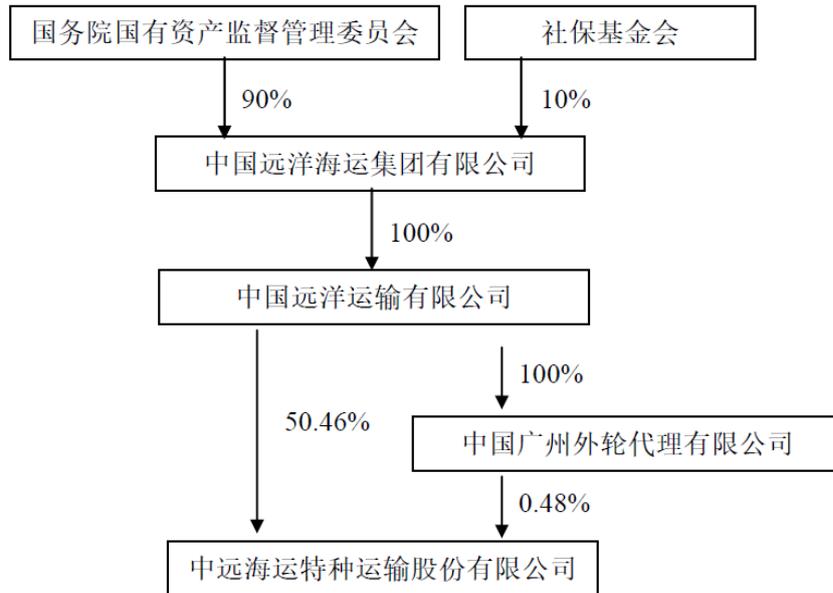
(2) 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(3) 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(4) 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

4、公司债券情况

适用 不适用

三、经营情况讨论与分析

(一) 2020 年全球航运市场回顾

2020 年，受新冠肺炎疫情冲击，世界经济出现深度衰退，根据经济合作与发展组织(OECD)3 月发布的中期经济展望报告，全球经济在 2020 年萎缩了 3.4%。克拉克森表示 2020 年全球海运贸易量下降 3.6%，至 115 亿吨。2020 年国际集装箱、干散货和油轮运输市场走势明显分化，上半年，海运贸易需求整体大幅下滑，其中，国际集装箱贸易需求处于低位，但运价整体维持在相对稳定的水平；国际干散货运输需求总体低迷，波罗的海干散货运价指数（BDI）整体呈“W”走势；国际油价暴跌大幅推升储油国需求，带动油轮运输市场量价齐升。进入下半年，由于中国防疫物资和生活用品等出口订单大增，加之运力周转效率低下，导致船舶和货柜供给受限，中国出口集装箱运输市场持续高企，综合指数快速上涨，现货市场运价迭创新高；国际干散货运输市场则受制于海外新冠肺炎疫情反复、澳煤限制进口等因素，市场维持震荡走势；国际油价随着减产协议的达成与执行，呈现出触底反弹，加上新冠肺炎疫情拖累原油需求，国际油运市场转入下行通道。

2020 全年，中国出口集装箱运价指数（CCFI）均值 983 点，同比增长 19.4%；波罗的海干散货运价指数（BDI）均值 1066 点，同比下跌 21.2%；波罗的海原油运价指数（BDTI）均值 721 点，同比下降 15.7%。

(二) 2020 年特种船运输市场情况

公司所从事的特种船运输市场总体在低位震荡，呈现“先低后高”走势，但各细分市场分化明显，其中不乏存在结构性机遇。

多用途船和重吊船市场方面，根据克拉克森统计，按载重吨计算，公司是全球最大的多用途船船东。受新冠肺炎疫情情况，全球各类工程项目呈现延缓态势，机械设备的运输需求有所下滑，多用途船和重吊船市场低位运行，克拉克森 2.1 万和 1.7 万吨 MPP 租金分别为 9,892 美元/天、8,625 美元/天，同比分别下跌 6.2%和 2.6%。从中国出口情况看，因新冠肺炎疫情带来的停工停产和项目延期，2020 年中国钢材出口 5,367.1 万吨，同比下降 16.5%；中国对外承包工程完成营业额 1,559.4 亿美元、新签合同额 2,555.4 亿美元，同比分别萎缩 9.8%和 1.8%；在各类机械设备中，只有风电设备的出口仍呈现良好增长，全年中国风电机组出口 41,169 台，同比大幅上涨 41.6%。

纸浆船市场方面，2020 年，中国造纸行业遭遇新冠肺炎病毒的短暂冲击后，生产及消费迅速恢复至正轨，特别是受疫情影响，生活类纸制品的造纸用浆需求得到极大释放，另加上北欧低成本浆厂为抢夺市场份额扩大对华出口，瑞典和芬兰对我国针叶浆发运量同比大增，使得中国纸浆进口不减反增。据海关统计，1—12 月中国纸浆累计进口 3,062.6 万吨，同比上涨 12.7%并创下历史新高。

半潜船市场方面，受新冠肺炎疫情和国际油价下跌影响，2020 年全球海工市场遭遇新一轮危机，半潜船的即期市场面临了严峻考验，多家海上钻井公司申请破产保护，部分建造合同被推迟或取消，新项目投资同比出现较大幅度下跌，全球海工装备利用率下降至 78%。半潜船现货市场供需失衡矛盾依然较为突出，运价延续下行趋势。

木材船市场方面，2020 年木材贸易总体低迷，一季度木材需求极度疲软，其后随着中国复工复产，需求有所恢复，但受新冠肺炎疫情在全球蔓延影响，木材采伐及运输受阻，新西兰和部分非洲国家甚至阶段性暂停原木出口。2020 年，中国木材进口累计 9,374.2 万立方米，同比下滑 2.6%。

沥青船市场方面，2020 年，中国沥青进口 476.3 万吨，由于公路国检大年，下游沥青需求表现强劲，加之沥青船货以执行前期长约为主，进口量并未受疫情冲击下滑，同比仍然实现 11.2%的增长。分地区看，韩国、新加坡仍是国内主要的沥青进口来源地，但由于限硫政策导致 SK, GS、SOIL 等韩国炼厂减产或停产沥青，韩国沥青份额有所下降，并逐渐被东南亚炼厂替代。

汽车船市场方面，2020 年，受新冠肺炎疫情和春节淡季等因素影响，中国汽车市场遭遇巨大

下滑，后期伴随疫情防控和复工复产推进，叠加中央地方各项利好政策刺激，车市降幅逐渐收窄。2020年，中国汽车销量完成2531.1万辆，同比下降1.9%；同期汽车企业出口99.5万辆，同比下降2.9%。

（三）公司主营业务经营分析

2020年，面对全球新冠肺炎疫情爆发和世界经济衰退的双重冲击，公司明确“十四五”战略规划，聚焦“特”字发展方向，发挥自身优势，灵活应对市场变化，加快创新发展步伐，加速数字化转型，提高精益管理能力，提升公司核心竞争力，推动公司高质量发展，公司经营效益同比实现逆势增长。

公司进一步推进船队结构调整优化，全年新接入5艘纸浆船，退役10艘老旧船舶，包括3艘多用途船、3艘木材船和4艘沥青船，并创新开展融资租赁和经营性租赁，扩大运力获得渠道和融资模式。截至2020年12月31日，公司及控股子公司共拥有和控制各类船舶共98艘，同比减少5艘。自有船队平均船龄9.0年，同比减少0.3年，总载重吨计295.3万载重吨，同比增加14.2万载重吨，船队结构进一步向大型化、专业化方向发展。

多用途船和重吊船业务

截至2020年末，公司拥有多用途船共32艘计95.2万载重吨；24艘重吊船计64.2万载重吨。多用途船和重吊船业务上半年受新冠肺炎疫情影响较大，下半年公司抓住市场机遇，不断深化分航线细化经营策略，努力推升运价。公司加快业务全球化布局，不断完善全球经营网络，初步形成欧洲、南美和东南亚三大海外经营平台，大西洋业务稳步发展，第三国航线稳步增加，核心业务发展良好，创收创效活力进一步释放。2020年，公司自有及租入的多用途船共实现营业收入人民币22.38亿元，同比减少-18.08%，占公司船队营业收入33.93%；实现船队营业利润人民币-0.90亿元，同比减亏0.08亿元。重吊船共实现营业收入人民币12.78亿元，同比减少8.19%，占船队营业收入19.37%；重吊船实现营业利润人民币-0.49亿元，同比减少0.68亿元。

纸浆船业务

报告期，公司再添5艘62000吨多用途专业纸浆船，截至2020年末，纸浆船队规模扩充至10艘计62.0万载重吨。报告期，公司积极向纸浆海运业务两端延伸拓展，推出进口纸浆“集改散”物流业务，成立纸浆物流项目小组，并成功启动纸浆全程物流陆海新通道，开拓了纸浆产业链经营的新局面。2020年，公司自有及租入的纸浆船共实现营业收入人民币5.25亿元，同比增加171.84%，占船队营业收入7.96%；实现船队营业利润人民币0.34亿元，同比增加0.28亿元。

半潜船业务

截至2020年末，公司共有半潜船7艘，总载重吨为32.1万载重吨。报告期内，公司半潜船业务凭借“技术领先+安全品牌+运力控制”，继续保持全球的领先地位。公司以大项目为依托，合理安排即期货源，危中寻机，报告期保持了较高的盈利水平。2020年，公司首次作为海运总包商执行的全球最大油气工程哈萨克斯坦TCO项目圆满收官，该项目历时4年，投入半潜船和甲板船19艘，管理6家中日韩分包商，展现了公司参与全球重大工程建设的卓越实力；公司发挥半潜船业务的品牌和技术优势，积极深挖和开发海工和风电领域市场，揽取海上风电导管架运输等大型项目，进一步巩固市场领先地位。2020年，公司半潜船共实现营业收入人民币13.25亿元，同比减少33.68%，占船队营业收入20.08%；实现营业利润人民币2.01亿元，同比减少29.13%。

木材船业务

2020年，公司退役3艘木材船，截至报告期末，公司拥有8艘木材船，计25.5万载重吨。公司积极应对木材贸易市场变化，加大航线协调力度，优化货源结构，持续加强船东间合作力度，有效整合运力和客户资源。公司木材船全年实现营业收入人民币4.03亿元，同比减少22.69%，占公司船队营业收入6.11%；实现营业利润人民币-0.43亿元。

沥青船业务

2020年，公司退役4艘沥青船，截至年末，共拥有12艘沥青船，计9.5万载重吨。年内，公司根据沥青贸易变化和细分市场特点，积极开展营销，大力拓展欧美市场；依托公司船队优势，加强与大客户的合作沟通；同时抓住市场机会，及时调整策略推升运价。公司沥青船队全年实现营业收入人民币4.49亿元，同比减少0.67%，占公司船队营业收入6.80%；实现营业利润人民币0.59亿元，同比扭亏为盈。

汽车船业务

截至2020年末，公司拥有5艘汽车船，计6.9万载重吨。年内，公司汽车船队抓住内贸市场复苏机遇，积极开发新客户，挖掘新需求，开设新航线，有效提升汽车船装载率；在外贸市场上提前储备货源，成功开展外贸自主经营和期租，并持续拓展分拨、仓储等产业链延伸服务。2020年，公司汽车船共实现船队营业收入人民币3.79亿元，同比减少3.23%，占公司船队营业收入5.74%；实现营业利润人民币0.09亿元，同比增加603.54%。

产业链经营业务

为发挥自身优势，依托船队经营，为客户提供全方位服务，公司积极拓展“门到门”全程物流服务，围绕纸浆和工程项目，深耕专业领域的产业链经营，成立了纸浆物流小组和项目物流小组，开展从国外纸浆厂到国内纸厂的全程分拨、仓储、配送，拓展工程项目A、C段物流业务，在实现增值效益的同时，提升了客户价值，提高了客户粘性。

四、报告期内主要经营情况

2020年，公司实现营业收入7,040,313,890.75元，同比减少14.83%。因燃油成本下降、船舶租赁费减少等因素影响，营业成本同比减少15.27%。2020年，公司实现归属于母公司所有者的净利润125,461,003.45元，同比增加24.31%。

（一）主营业务分析

1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	7,040,313,890.75	8,266,236,025.56	-14.83
营业成本	5,983,650,839.47	7,062,365,719.79	-15.27
销售费用	45,282,717.80	58,589,305.38	-22.71
管理费用	550,911,832.77	584,318,767.47	-5.72
研发费用	22,435,557.33	5,305,997.57	322.83
财务费用	330,165,651.98	363,400,365.24	-9.15
投资收益	29,207,901.12	651,772,624.04	-95.52
公允价值变动收益	9,862,767.71	25,519,051.42	-61.35
信用减值损失	12,775,157.86	-44,066,992.70	不适用
资产减值损失	-110,359,033.95	-471,131,288.11	不适用
资产处置收益	61,439,935.62	-11,296,997.88	不适用
营业外收入	90,398,855.95	9,065,754.16	897.15
营业外支出	23,253,519.94	115,811,369.08	-79.92
所得税费用	24,923,926.41	97,629,396.81	-74.47
经营活动产生的现金流量净额	1,304,615,147.74	1,264,621,568.49	3.16
投资活动产生的现金流量净额	-302,186,291.23	-1,109,977,071.99	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-346,981,616.93	-377,432,739.33	不适用

营业收入变动原因说明:主要是报告期受全球新冠疫情影响货运量有所减少,航运业务收入减少。

营业成本变动原因说明:主要是报告期租入船运力规模减少,相应船舶租赁费等运输成本减少。

销售费用变动原因说明:主要是报告期受疫情影响下属公司销售业务收入减少,销售业务经费减少。

管理费用变动原因说明:主要是报告期因疫情政策减免了社会保险费导致人工成本减少。

研发费用变动原因说明:主要是报告期研发项目数量增加,相应研发投入支出增加。

财务费用变动原因说明:主要是报告期融资利率下降,相应贷款利息支出减少。

投资收益变动原因说明:主要是上年同期下属广远公司确认子公司股权处置收益 5.94 亿元,而本报告期无此项收益。

公允价值变动收益变动原因说明:主要是报告期确认的非流动金融资产公允价值变动收益减少。

资产减值损失变动原因说明:主要是报告期计提的船舶资产减值准备减少。

信用减值损失变动原因说明:主要是报告期收回长账龄应收款项,应收款项余额减少导致计提的预期信用损失减少。

资产处置收益变动原因说明:主要是本报告期房产及船舶处置收益同比增加。

营业外收入变动原因说明:主要是报告期收到航运企业补贴及其他奖励,及由于客户合同违约收到违约金收入。

营业外支出变动原因说明:主要是上年同期支付了租入船提前退租赔偿金及报废老旧船舶产生损失,而本报告期相关损失减少。

所得税费用变动原因说明:主要是上年同期处置广州特运股权产生所得税费用,而本报告期无此项费用。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明:主要是报告期运费回收率同比有所上升,应收运费同比减少,经营活动现金净流入同比增加。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明:主要是报告期按照造船合同进度支付的造船款同比减少。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明:主要是报告期融资利率下降,偿付的贷款利息减少。

2、收入和成本分析

(1) 主营业务分行业、分产品、分地区情况

单位:元 币种:人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
航运业务	6,596,705,704.32	5,698,662,115.39	13.61	-14.09	-15.33	增加 1.26 个百分点
非航运业务	443,608,186.43	284,988,724.08	35.76	-24.45	-14.12	减少 7.72 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)

多用途船	2,238,473,861.54	2,055,977,901.08	8.15	-18.08	-16.99	减少 1.2 个百分点
重吊船	1,278,022,199.03	1,158,680,111.07	9.34	-8.19	-4.12	减少 3.88 个百分点
纸浆船	525,327,379.74	403,999,157.12	23.10	171.84	164.96	增加 2 个百分点
半潜船	1,324,663,088.49	1,037,043,157.44	21.71	-33.68	-33.70	增加 0.02 个百分点
木材船	402,951,048.25	405,735,308.64	-0.69	-22.69	-19.18	减少 4.38 个百分点
沥青船	448,516,906.33	335,380,171.46	25.22	-0.67	-35.10	增加 39.67 个百分点
汽车船	378,751,220.93	301,846,308.58	20.30	-3.23	-2.54	减少 0.57 个百分点
合计	6,596,705,704.32	5,698,662,115.39	13.61	-14.09	-15.33	增加 1.26 个百分点

主营业务分地区情况

分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
进口运输	1,683,332,117.56	1,580,248,500.29	6.12	-4.45	-11.32	增加 7.26 个百分点
出口运输	2,102,941,103.11	1,791,569,362.27	14.81	-15.85	-11.83	减少 3.88 个百分点
沿海运输	447,658,291.61	353,599,195.37	21.01	3.19	-9.56	增加 11.13 个百分点
第三国运输	2,362,774,192.04	1,973,245,057.46	16.49	-20.83	-21.87	增加 1.12 个百分点
合计	6,596,705,704.32	5,698,662,115.39	13.61	-14.09	-15.33	增加 1.26 个百分点

船型	2020 年期租水平 (美元/营运天)	2019 年期租水平 (美元/营运天)	期租水平比上年同期增减 (%)
多用途船	9,574.44	9,676.26	-1.05
重吊船	9,651.37	11,210.31	-13.91
纸浆船	13,402.61	13,431.10	-0.21
半潜船	33,002.99	33,326.80	-0.97
木材船	7,715.10	8,144.05	-5.27
沥青船	8,484.17	4,992.82	69.93
汽车船	12,734.68	11,839.14	7.56
合计	12,061.06	12,528.95	-3.73

注 1: 上表中的多用途船含租入的杂货船等, 汽车船含租入的滚装船, 纸浆船含租入的纸浆船;

注 2: 上表中数据不包括舱位租船相关数据。

(2) 成本分析表

单位: 元

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
航运业务	燃油	1,523,984,737.03	25.47	1,783,928,421.31	25.26	-14.57	燃油价格有所降低, 及租入船规模减少相应燃油消耗量减少
	港口使费	1,148,071,360.28	19.19	1,249,718,767.20	17.70	-8.13	货运量减少导致港口使费减少
	船员费用	866,289,948.82	14.48	869,282,646.93	12.31	-0.34	平均船舶数量有所减少
	折旧费	804,063,940.69	13.44	841,616,039.67	11.92	-4.46	自有船舶数量减少

船舶租赁费	414,775,766.91	6.93	940,207,063.17	13.31	-55.88	租入船规模减少
-------	----------------	------	----------------	-------	--------	---------

(二) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

单位：元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
货币资金	1,513,788,601.54	7.02	902,194,584.78	4.05	67.79	主要是报告期运费回收资金及短期借款资金增加
应收票据	25,304,516.42	0.12	44,042,915.45	0.20	-42.55	报告期汇票到期收回款项
应收账款	311,543,828.45	1.44	967,691,260.34	4.35	-67.81	报告期公司开始执行新收入准则，与未完航次相关的应收款项调整至合同资产列示
合同资产	271,260,554.59	1.26	0.00	0.00	100.00	报告期公司开始执行新收入准则，与未完航次相关的应收款项调整至合同资产列示
其他流动资产	116,176,501.44	0.54	86,204,911.73	0.39	34.77	报告期末待退增值税额增加
其他非流动金融资产	567,163,819.13	2.63	342,177,851.42	1.54	65.75	报告期公司及广远公司对中远海运财务公司增资 2.15 亿元
长期待摊费用	7,971,576.34	0.04	19,609,813.45	0.09	-59.35	报告期费用摊销导致净额减少
短期借款	1,440,591,003.25	6.68	500,000,000.00	2.25	188.12	报告期新增银行贷款增加
预收款项	562,630.27	0.00	187,310,732.37	0.84	-99.70	报告期公司开始执行新收入准则，与合同相关的预收款调整至合同负债列示
合同负债	164,309,498.80	0.76	0.00	0.00	100.00	报告期开始执行新收入准则，与合同相关的预收款调整至合同负债列示
其他应付款	209,712,783.71	0.97	464,922,982.06	2.09	-54.89	报告期偿还了公司间借入资金
一年内到期的非流动负债	876,987,956.46	4.06	2,521,872,846.94	11.33	-65.22	报告期末一年内待偿还的银行贷款减少
长期应付款	587,317,651.60	2.72	165,169,963.41	0.74	255.58	报告期新增船舶融资租赁款
其他综合收益	-567,857,567.18	-2.63	-329,731,488.36	-1.48	不适用	报告期因美元对人民币汇率变化导致外币报表折算差减少

五、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

展望 2021 年，新冠肺炎疫情影响仍将在延续，随着疫苗普及和各国财政刺激政策生效，全球经济有望在下半年迎来回暖，经济合作与发展组织(OECD)预计，2021 年全球经济将以 5.6%的增速实现反弹。中国仍然是推动全球经济复苏的主要力量，两会《政府工作报告》指出，2021 年中国 GDP 预期增长目标为 6%以上，宏观政策要继续为市场主体纾困，保持必要支持力度，不急转弯，根据形势变化适时调整完善，进一步巩固经济基本盘。Clarkson 预计 2021 年干散货和集装箱运输市场运力增速分别为 2.6%和 3.8%，需求增速整体高于运力增长，分别为 3.7%和 5.4%。特种船市

场预计也将恢复良性增长，多个细分市场存在新机遇。

1、多用途船和重吊船市场

航运咨询公司德鲁里（Drewry）表示，2020年新冠肺炎疫情是导致市场下行的头号风险因素，预计2021年件杂货需求有望呈现V型修复，实现6%的增长，租船费率也将恢复正增长。市场机遇主要来自以下几方面：一是后疫情时期各国经济刺激政策将助推基建投资加码，国际工程市场活跃度有望提升，带动钢材、机械设备出口重回增长区间。二是RCEP开启世界最大自贸区，协定生效后90%以上货物贸易将最终实现零关税，利好区域内海运贸易和第三国航线开辟。三是风电行业在疫情之下逆势增长并呈现规模化、大型化趋势，将支撑成套设备和大型机组部件运输需求。四是未来两年多用途船队和重吊船队运力变化趋于平缓，主要由于老旧船拆解将部分抵消新增订单，从而缓解市场运力供给压力。

2、纸浆船市场

纸浆运输市场中长期前景十分看好。从需求侧看，在消费升级、“禁废令”、“禁塑令”、新冠疫情等因素支撑下，中国继续引领全球用纸需求，预计到2027年我国商品浆进口将超3200万吨，且未来仍有进一步增长空间。从供给侧看，海外浆厂迎来新一轮扩张周期，目前海外在建和规划中的木浆项目共15个，总产能超过1600万吨，中国纸企已经布局的海外废纸浆产能超过500万吨。纸浆市场供需两旺，将为纸浆运输带来持续的货源支持。

3、半潜船市场

半潜船市场中长期发展机遇向好。一是天然气需求大幅增长，未来五年将有诸多模块项目启动；二是随着油价回升，深海油气开发项目，逐步有恢复的迹象。瑞典能源咨询公司（Rystad Energy）预测，2021年做出最终投资决策（FID）的海上油气项目总支出将从去年340亿美元反弹至640亿美元，2022年预计恢复至疫情爆发前的水平；三是老旧平台拆解业务将带来数百亿美元的市场容量；四是深水大型海上风电设备的开发也将为半潜船带来机会，海工投资动能正从油气领域切换到以海上风电为代表的可再生能源领域，全球风能理事会（GWEC）预测，2020-2030年全球海上风电新增装机容量将达205.9GW，未来海上风电导管架、海底电缆、升压站的运输及安装将成为半潜船又一重要市场。

4、木材船市场

2021年中国大力推进内循环经济发展，基建投资及房地产市场有望回暖，加上升级版西部大开发战略决策出台，基础设施和城镇化建设仍是重点，木材需求大概率将恢复增长。但海外产材国供给压力与日俱增，2020年11月澳大利亚木材遭遇严重虫害侵袭，中国海关已禁止其六大州原木进口；此外，中非经济共同体已宣布将于2022年起禁止原木出口，未来中国进口木材供需矛盾或进一步加大。

5、沥青船市场

预计2021年在经济环境偏弱的背景下，国家政策仍会进一步侧重基建，公路建设投资有望保持增长进而提振沥青消费。但沥青进口量可能出现下降，一方面由于国内沥青供给进一步增加，产能持续过剩；另一方面源于主要进口来源国韩国受低硫燃料油生产影响较大，沥青供给预计出现下降。

6、汽车船市场

中国汽车工业协会预计，2021年汽车销量将达到2630万辆，同比增长4%左右。中央经济工作会议提出碳达峰、碳中和目标，随着政策支持、消费者接受度、产品与技术提升，将刺激新能源汽车产业加快发展。此外，我国二手车出口试点城市已增至30个，国内二手车车源较多，而“一带一路”沿线人均收入和千人汽车保有量较低，对高性价比的二手车需求旺盛，未来二手车出口规模有望持续扩大。

（二）公司发展战略

适用 不适用

“十四五”期间，中远海特确定了“打造全球领先的特种船公司，实现向‘产业链经营者’和‘整体解决方案提供者’转变”的发展愿景，公司将聚焦产业化经营、产业链经营、效益专精三大战略主题，寻求新的布局和突破。

在产业化经营的思路下，公司将继续做优做强特种船运输业务。其中，半潜船和纸浆船是优先发展的两大主力船队，将依托全球能源市场和国际纸浆贸易，成为兼具效益和规模的行业领导者；多用途重吊船和木材船将进一步优化提升，致力于完善全球化布局、构建准班轮经营和全程物流服务的差异化竞争优势，促进规模和效益同步升级；沥青船和汽车船将通过与产业链上下游客户的深度合作，创新商业模式，实现转型发展。

在夯实航运主业的基础上，公司将努力向产业链经营转型升级，一是积极拓展林产品物流产业链，重点围绕纸浆海运，协同整合以及充分吸收利用集团内外部资源力量，开展上下游仓储、分拨等业务，并向库存管理、配套供应链金融等其他服务延伸，甚至实现全产业链的参与和掌控；二是大力拓展工程项目物流产业链，重点围绕国际工程项目，集合内部船舶、技术等资源优势，协同集团兄弟公司力量以及第三方物流资源支持，为项目业主、总包商提供专业化、定制化的工程物流整体解决方案。此外，公司还将聚焦效益专精，采取降成本、提效率、优结构、强协同等措施，提升精益化运营管理水平，进一步挖掘创效潜力。

在实施路径上，公司拟通过品牌建设、提升硬件、筑高技术、升级服务、布局全球五大战略举措，以及数字赋能、资产赋能、组织赋能三大支撑体系促进战略有效落地，力争在“十四五”期末，将中远海特打造成为具有全球一流竞争力的特种船公司，并实现向产业链经营的转型。

六、导致暂停上市的原因

适用 不适用

七、面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

2017年，财政部发布了修订后的《企业会计准则第14号—收入》，要求境内上市公司自2020年1月1日起施行。经中远海特第七届董事会第十三次会议审议通过，公司自2020年1月1日起执行上述企业会计准则，并对会计政策相关内容进行调整。

根据该修订后会计准则中有关新旧准则衔接的相关规定，公司对2020年1月1日首次执行该准则的累积影响数，调整财务报表相关项目金额，将原计入应收账款，与未完航次相关的应收款项调整至合同资产，与合同相关的预收款调整至合同负债。受影响的报表科目具体如下：

受影响的报表科目名称	2019年12月31日	2020年1月1日	影响金额（元）
应收账款	967,691,260.34	367,710,323.58	-599,980,936.76
合同资产	0.00	599,980,936.76	599,980,936.76
预收款项	187,310,732.37	0.00	-187,310,732.37

合同负债	0.00	187,310,732.37	187,310,732.37
------	------	----------------	----------------

九、公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

十、与上年度财务报告相比，对财务报表合并范围发生变化的，公司应当作出具体说明。

适用 不适用

本公司合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，包括本公司及全部子公司的财务报表。子公司，是指被本公司控制的企业或主体。本公司 2020 年度纳入合并范围的二级子公司共 7 户，详见年报全文“附注六、合并范围的变更”、“附注七、在其他主体中的权益。”