

证券代码：000553（200553）

证券简称：安道麦 A（B）

公告编号：2021-4

安道麦股份有限公司 2020 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有公司董事均出席了审议本报告的董事会会议。

本报告及其摘要均分别以中、英文编制，在对中英文本的理解上发生歧义时，以中文文本为准。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

是否以公积金转增股本

是 否

公司经本次董事会审议通过的普通股利润分配预案为：以利润分配方案未来实施时股权登记日可参与利润分配的总股本 2,329,811,766 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.16 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	安道麦 A（B）	股票代码	000553（200553）
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	投资者关系经理
姓名	郭治	王竺君	王竺君
办公地址	北京市朝阳区朝阳公园南路 10 号骏豪中央公园广场 A7 座 6 层		
传真	010-59246173	010-59246173	010-59246173
电话	010-56718110	010-56718110	010-56718110
电子信箱	irchina@adama.com	irchina@adama.com	irchina@adama.com

2、报告期主要业务或产品简介

公司需遵守《深圳证券交易所行业信息披露指引第 18 号——上市公司从事化工行业相关业务》的披露要求

公司在中华人民共和国注册成立。

作为作物保护领域的全球领军企业，集团主要从事多种非专利作物保护产品的开发、生产及销售。集团通过其遍布全球各地的约 60 家子公司向 100 多个国家的农民提供除草、杀虫及杀菌解决方案。

集团的业务模式整合了终端客户覆盖、登记法规经验以及先进的全球研发、生产和制剂设施，从而为集团提供了显著的竞争优势，使得集团可以在全球各地的重点市场针对当地农民和客户的需求引入新型差异化产品。

安道麦的主要经营区域覆盖全球，分为欧洲区、北美区、拉美区、亚太区（包括中国），以及印度、中东与非洲地区。

集团的业务重点是开发、生产与营销非专利作物保护产品，大致分为除草剂、杀虫剂及杀菌剂，主要用于除草、杀虫及防病。

同时，集团利用自身专业优势对前述产品进行调整，针对非农业用途（消费者及专业解决方案）开发、生产和销售类似产品。

此外，集团充分利用自身在农业及化工领域的核心实力开展其他若干非农领域业务（单独任一领域业务对于集团整体而言规模均不构成重大）。此类业务统称为“精细化工产品”，主要包括：（1）生产和销售膳食补充剂、食用色素、口感及口味增强剂、及营养强化剂原料；（2）用于香水、化妆品、护肤品及清洁剂的香精产品；（3）工业类产品生产；以及（4）其他非重大业务。

先正达集团的独特成员

2020年6月，安道麦集团加入新成立的先正达集团，成为该集团旗下的独特成员。作为世界农资行业的翘楚，先正达集团的业务囊括了植保、种子、化肥及其它农业与数字技术，同时在中国拥有先进的分销网络。

随着中国化工农化有限公司将其持有的公司股份划转至先正达集团，安道麦正式加入这一新生的农资行业领军集团。而先正达集团为中国化工集团所属子公司，所以划转后公司的实际控制人未发生实质变化。

安道麦继续将总部设在以色列，在深圳证券交易所公开上市交易，并继续保持自身独特的品牌与市场定位。

公司业绩与全球植保市场环境

尽管2020年新冠疫情持续蔓延，但全球农化产品市场上行势头坚挺，植保产品需求强劲，突显了农化行业对全球农作物生产链条的重要性。

上半年，由于受疫情爆发影响，全球经济社会活动普遍停滞，市场对以玉米、棉花、糖类、及部分蔬果为代表的部分农作物产品的需求出现萎缩，导致大部分农作物价格下滑。下半年，疫情引发的粮食安全担忧、油价上涨（利好玉米与糖类价格）以及纺织行业需求的复苏（利好棉花价格），助推市场对农作物的需求复苏，农作物价格显著回升。随着世界最大的农产品进口国——中国增加粮食库存，农作物的国际贸易业务高度繁荣。拉美地区因拉尼娜现象出现干旱，也推高了2020年下半年的农作物价格。

2020年全球植保产品销量总体强劲，全球种植面积扩大、虫害压力高企、主要农业地区天气条件改善，这些因素共同构成了强力支撑。印度等发展中国家市场对植保产品的需求也进一步促进了销量增长，疫情造成劳动力短缺，促使除草剂使用量增加。

非农植保业务（特别是消费者解决方案业务）需求强劲，新冠疫情下的居家隔离促使人们增加了家庭园艺用药的投入。

疫情爆发之初，石油及相关基础化学品价格急剧下降，连带中国市场的原药价格在2020年大部分时间里一路下行。但临近年底，伴随油价回升以及原材料成本上涨的势头，原药价格开始反弹。同时，植保产品需求更趋强劲，人民币兑美元走强，一同助推原材料、中间体及原药采购成本上升，2021年预计这一态势仍将持续。如果近期原材料、中间体及原药采购成本的上涨趋势一直延续，可能对未来季度的毛利水平构成挑战。为缓和采购成本上涨的压力，公司积极管理采购及其它供应链业务，并在条件具备时提升产品销售价格。但是，全球市场激烈的竞争态势有可能导致公司无法及时、完全地将采购成本的增幅传导至销售端。

2020年全球汇市震荡难定。上半年以巴西雷亚尔、澳元、土耳其里拉及印度卢比为代表的多国货币兑美元急剧贬值，

欧元兑美元走势也呈现显著起伏。这些波动趋势虽然在下半年渐趋缓和，但对安道麦等各家行业内跨国公司的财务业绩均产生了相应影响。值得注意的是，发达国家货币兑美元的走强幅度高于发展中国家货币，这一趋势将在2021年持续，而目前公司最强劲的增长来自于发展中国家市场。此外，公司两大核心生产基地所在国家（以色列和中国）的货币兑美元相对坚挺，已经且预计将继续对以美元计算的生产成本形成上行压力。

主要产品介绍 除草剂：种植农作物的过程中会遭遇各类杂草在同一环境中生长，争夺水分、光照及养分。使用除草剂旨在预防或阻断各类杂草的生长，为处于不同发育阶段的农作物营造最佳生长环境，促进产量提升。公司出售的除草剂包含选择性（不影响、损害作物本身）和非选择性两种。应用于大豆、玉米、谷物、水稻及棉花的除草剂在市场上最为畅销。

杀虫剂：能够在不损伤农作物的同时有针对性地防控各类害虫。应用于蔬果、玉米、棉花及大豆的杀虫剂最为畅销。

杀菌剂：用于防治各类农作物疾病以及寄生真菌。一般而言，农业种植季节气候干燥时不易爆发各类作物疾病，杀菌剂的用药需求则会相应减少。最为广泛使用杀菌剂的作物包括谷物、水果、蔬菜、大豆、葡萄以及水稻。

主要产品工艺流程及上下游产业链

生产：集团的生产基地配备有以下两种类型的设施：（1）生产某个产品或某一同类系列产品的专用设施；（2）可生产不同种类产品的多用途设施。作为集团生产设施的主体，多用途设施可供集团灵活调度生产，在确保既有产品质量的同时为新产品上线做好准备。

产业链：集团与世界各地购买其产品的终端客户之间的产业链通常包括如下几个环节：进口商/制剂生产商->经销商->零售商->农民。近年来经过业务扩展、在世界不同地区收购及设立子公司之后，集团所拥有的公司大部分情况下是上述产业链中的进口商或制剂生产商，有时也发挥着经销商、甚至零售商的作用。从前农民购买农资存储在自有仓库中，但今非昔比，进口商或经销商是农资存货的主体。

原材料与供应商：集团采购和生产的原材料多种多样，不易概括共性；除此之外为生产终端和/或制剂产品还需补充各种原材料或中间体。生产工艺中应用的原材料成本在集团营业成本中占比最高，主要受全球原材料供需变化的影响、并且在一定程度上受国际油价急剧波动的影响。与此类似，购买成品出售给第三方的成本也很可观。集团主要从中国、欧洲、美国及南美的不同供应商采购原材料。过去几年中，集团的供应商网络没有发生重大变化，中国供应商凭借产品种类繁多，价格具备竞争力，以及产品质量不断提高，仍然是原材料的主要货源。集团通过产品质量检测把控采购品质。

客户：公司拥有为数众多的客户，分布于世界各地，但在部分国家和地区，客户数量相对较少。通常情况下，集团在不同国家将产品销售给地级或区域级经销商，经由这些经销商出售给所在国家区的终端客户，其中一些客户是大型农业合作社。此外，集团的客户还包括跨国公司及其他生产商，这些生产商利用从集团采购的原药制造终端产品。绝大部分客户长期从集团采购所需产品，但作为行业惯例，双方一般不签订长期供应合同。在大部分国家，采购在没有远期预售订单的情况下进行；在某些地区，采购基于滚动销售预测（不具约束力）和实际订单进行。集团以此类预测为基础计划实际生产。

经销与市场营销：集团销售业务覆盖全球，力争不断提高盈利水平、扩大市场份额。集团在全球所有主要农业市场国家拥有本土销售团队，直接面向经销商、农业顾问及农民开展销售活动。

总体环境及外部因素对公司经营的影响

安道麦所处宏观经济环境的主要趋势、事件及重大发展可能对其经营业绩和发展产生重大影响。相关影响因素在不同的地理区域、对公司的不同产品可能产生不同的影响。由于公司拥有业内最广泛且最多元化的产品组合之一、业务覆盖众多区域，因此这些因素对某一具体年份与在数年中积累产生的影响是不同的，有时甚至可能与其他影响因素相互抵消而减弱。此外，公司业务及业绩受全球性、地域性及其他因素的影响，包括：人口变化、经济增长及生活水平的提高、大宗农产品价格、原材料成本和全球能源价格的剧烈波动、作物保护新技术的发展、产品专利到期以及非专利产品产量增长、农业市场及天气条件变动、监管变化、政府政策、全球港口、国际货币政策、以及金融市场。

更多重要信息及详细内容请参见公司 2020 年度报告附件。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2020 年	2019 年	本年比上年增减	2018 年
营业收入（千元）	28,444,833	27,563,239	3.20%	26,867,308
归属于上市公司股东的净利润（千元）	352,753	277,041	27.33%	2,447,876
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（千元）	287,724	610,059	-52.84%	859,448
经营活动产生的现金流量净额（千元）	2,023,015	843,487	139.84%	2,299,153
基本每股收益（元/股）	0.1505	0.1132	32.89%	1.0005
稀释每股收益（元/股）	不适用	不适用	不适用	不适用
加权平均净资产收益率	1.61%	1.23%	0.38%	11.66%
	2020 年末	2019 年末	本年末比上年末增减	2018 年末
总资产（千元）	46,801,034	45,288,940	3.34%	44,135,063
归属于上市公司股东的净资产（千元）	21,353,752	22,371,665	-4.55%	22,744,862

(2) 分季度主要会计数据

单位：千元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	6,782,243	7,338,797	6,768,583	7,555,210
归属于上市公司股东的净利润	-16,707	221,356	20,409	127,695
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	16,813	202,960	9,876	58,075
经营活动产生的现金流量净额	-384,708	1,619,239	157,469	631,015

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

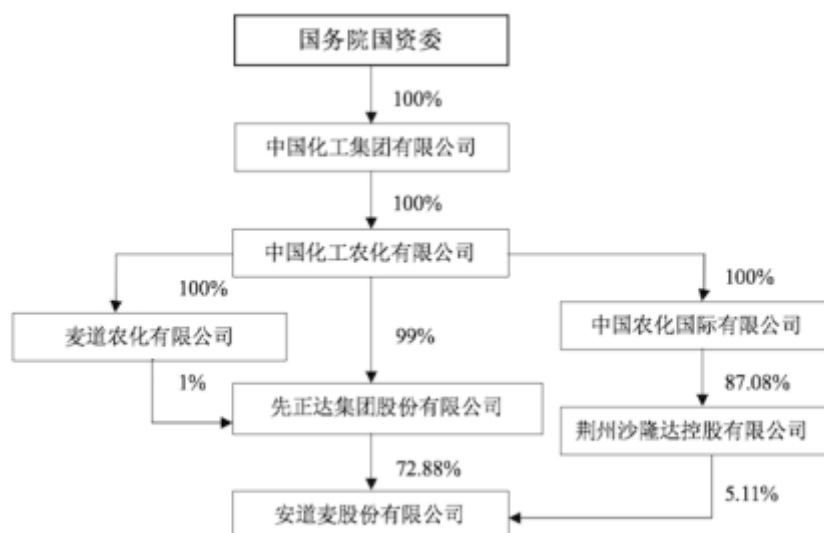
报告期末普通股股东总数	48,018	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	46,509	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况		
					股份状态	数量	
先正达集团股份有限公司	国有法人	72.88%	1,708,450,759	--	--	--	
荆州沙隆达控股有限公司	国有法人	5.11%	119,687,202	--	--	--	
中国信达资产管理股份有限公司	国有法人	1.33%	31,115,916	--	--	--	
中国国有企业结构调整基金股份有限公司	国有法人	1.27%	29,828,446	--	--	--	
全国社保基金五零三组合	其他	0.98%	23,000,052	--	--	--	
华融瑞通股权投资管理有限公司	国有法人	0.55%	12,885,906	--	--	--	
香港中央结算有限公司	境外法人	0.25%	5,948,320	--	--	--	
蕲春县国有资产管理局	国有法人	0.18%	4,169,266	--	--	--	
GUOTAI JUNAN SECURITIES (HONGKONG) LIMITED	境外法人	0.17%	4,040,329	--	--	--	
朱盛兰	境内自然人	0.17%	3,920,000	--	--	--	
上述股东关联关系或一致行动的说明	先正达集团股份有限公司和荆州沙隆达控股有限公司存在关联关系，先正达集团股份有限公司与荆州沙隆达控股有限公司均为中国化工集团有限公司控制的公司，属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。公司未知其它股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。						
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	股东朱盛兰通过信用交易担保证券账户持有本公司股票 3,920,000 股。						

（2）公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、公司债券情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券
否

三、经营情况讨论与分析

1、报告期经营情况简介

销售收入

以固定汇率计算，四季度销售额同比增长 17%，全年销售额同比增长 11%，主要动力来自于销量在四季度同比增长 16%，全年同比增长 10%。

以固定汇率计算，公司四季度在所有关键市场均实现了强劲的两位数增长。北美区四季度表现尤为突出，摆脱了年初恶劣天气和其它挑战造成的负面影响，基本全面实现复苏。欧洲区同样在四季度实现同等强劲的增长，农民用药需求旺盛，以及公司年中在希腊完成股权收购，均为该区域全年实现积极增长提供了有力支撑。亚太区四季度的有利天气条件滋养了整个区域的业绩增长，澳大利亚、日本及东南亚整体的表现都十分引人注目。印度、中东及非洲区在印度和南非出色业绩的引领下继续保持增长，区域内季节性天气条件有利也贡献良多。尽管巴西部分地区的恶劣天气延迟了大豆种植，安道麦在巴西仍然实现强劲的业务增长，智利、秘鲁、哥伦比亚及墨西哥也都达成了稳健扎实的业绩，继续助力公司提升在拉美地区的市占率。

四季度强有力的业绩表现帮助安道麦 2020 年全年创造了年度销售额历史新高。拉美区与印度、中东及非洲区的各个新兴市场国家全年呈现出强劲的业务增长势头；公司在希腊和巴拉圭完成的收购项目也为业绩锦上添花。

以美元计算，四季度销售额同比增长 10%，全年同比增长 3%，反映出因多国货币兑美元普遍疲软而遭受的影响，在公司业务增长最为迅速的发展中国家所受影响尤为显著。汇市不振导致四季度以美元计算的销售额减少约 7,100 万美元，全年减少 2.93 亿美元。

销售费用

近年来，公司实施了多个包括并购在内的公司发展项目，销售费用因此计入多项一次性、非现金或与日常经营无关、但

影响公司报表金额的费用，主要包括：

- **2011年中国化工集团收购Solutions遗留的收购价格分摊的摊销：**按照企业会计准则，自2017年三季度首次并表，原先由中国化工集团承担的2011年收购Solutions产生的摊销费用转移至公司的合并报表层面。此笔费用按每季度等额摊销，并已于2020年底基本摊销结束。2020年全年对列报业绩影响净额为2.55亿元人民币（3700万美元）。
- **与2017年中国化工集团收购先正达相关的转移资产账面价值增加部分的摊销（非现金）：**公司剥离数款作物保护产品（此项剥离与此前欧盟委员会批准中国化工集团收购先正达事宜相关）而获得的实收款项扣除税款及交易相关费用后的净额支付给先正达，以换取先正达在欧洲具有近似特质及经济价值的一系列产品。由于从先正达收购的产品与剥离产品具有近似的特质和经济价值净额，本次产品剥离与转移从经营层面而言不会对公司构成影响。上述摊销费用将持续到2032年，并随时间推移逐步减少，但在2028年之前实际金额仍然可观。2020年全年对列报业绩影响净额为2.11亿元人民币（3100万美元），2021年预计下降到1.51亿元人民币（2300万美元）。
- **收购交易产生的收购价格分摊的非现金性摊销及其他收购相关成本：**收购项目产生的非现金无形资产的摊销及其他收购相关成本对标的公司的日常经营业绩不产生影响。2020年全年对列报业绩影响净额为6400万元人民币（900万美元）。

公司在继续保障销售额显著增长、记入收购费用的同时严格管控营业费用。2020年与此前相比，销售费用因全球多国货币兑美元疲软而受益；另外为防控新冠疫情而实施的各种限制措施间接减省了某些费用，销售费用因而进一步获益。

管理费用

公司正在推进为期多年的湖北省荆州基地与江苏省淮安基地的生产和环保设施搬迁与升级项目。根据项目规划，荆州与淮安基地老厂区的生产设施将在2020年及其后几年内搬迁至新区。与此相关，公司管理费用记入1.34亿元人民币（1900万美元）停工损失（主要与新冠疫情爆发初期，地处湖北省的荆州基地于2020年一季度暂时停产相关），2019年同期为3.42亿元人民币（5000万美元，因环保督察）。此外，作为搬迁项目的一部分，荆州基地及淮安基地相应实施减员计划，2019年四季度公司管理费用计入2.43亿元人民币（3500万美元）的人员安置费用。

上述差异是公司2020年与2019年管理费用同比显著变化的主要原因。除此之外，公司针对以色列生产基地员工提前退休计划计提一次性费用（主要于2020年一季度），对2020年全年列报业绩影响金额为7300万元人民币（1100万美元）。

在记入上述费用的同时，公司继续严格执行费用控制。与往年相比，2020年全年管理费用因全球多国货币兑美元疲软而受益；为防控新冠疫情实施的各种限制措施也间接减省了某些费用，管理费用因此进一步获益。

财务费用

财务费用主要包含公司债券与贷款利息，以及公司未开展套期时债券及其他货币性资产与负债受汇率影响产生的汇兑损益。2020年全年财务费用（套保前）为18.47亿元人民币（2.69亿美元），2019年同期为16.66亿元人民币（2.42亿美元）。

鉴于集团的经营活动及资产/负债构成分布全球，集团在日常经营中长期利用外币衍生工具（一般为远期合同和期权）针对现有货币性资产和负债可能受汇率波动影响而产生的现金流量风险开展套期。针对上述资产负债表敞口进行套期产生的损益净额记入公允价值变动损益，并在处置时由该科目转入投资收益。套期交易对公允价值变动损益与投资收益的综合影响在2020年为6.81亿元人民币（1亿美元）净收益，2019年同期体现为5.74亿元人民币（8400万美元）净收益。。

因此，财务费用、公允价值变动损益和投资收益三科目加总可更为全面地反映公司支持主营业务和保护货币性资产/负债所承担的财务成本。2020年上述三科目加总后净额为11.66亿元人民币（1.69亿美元），2019年同期为10.92亿元人民币（1.58亿美元）。全年财务费用与投资收益净额同比增加的主要原因是人民币与2019年相比升值，影响了资产负债表头寸；以及公司在2020年年中扩大了以谢克尔计价、与以色列消费者价格指数挂钩（CPI）并在特拉维夫证券交易所公开交易的债券规模导致融资成本增加，以色列CPI全年呈下滑趋势，小幅抵消了增加的融资成本。

此外，投资收益还包含：以权益法核算之投资收益，2020年全年为1600万元人民币（200万美元），2019年同期为2000万元人民币（300万美元）；以及分步购买实现合并原按权益法核算之长期股权投资，产生5900万元人民币（900万美元）的资本利得。包含上述两项科目的公允价值变动损益与投资收益的综合影响在2020年全年体现为7.47亿元人民币（1.1亿美元），2019年同期为5.94亿元人民币（8700万美元）。

更多重要信息及详细内容请参见公司2020年度报告附件。

2、报告期内主营业务是否存在重大变化

□ 是 √ 否

3、占公司主营业务收入或主营业务利润 10%以上的产品情况

√ 适用 □ 不适用

单位：千元

产品名称	营业收入	营业利润	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业利润比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
化学原料及化工产品制造业	28,444,833	538,034	29.44%	3.20%	1.57%	-2.79%

4、是否存在需要特别关注的经营季节性或周期性特征

□ 是 √ 否

5、报告期内营业收入、营业成本、归属于上市公司普通股股东的净利润总额或者构成较前一报告期发生重大变化的说明

□ 适用 √ 不适用

6、面临退市情况

□ 适用 √ 不适用

7、涉及财务报告的相关事项**(1) 与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明**

√ 适用 □ 不适用

《企业会计准则解释第13号》

解释第13号修订了业务构成的三个要素，细化了业务的判断条件，对非同一控制下企业合并的购买方在判断取得的经营资产或资产的组合是否构成一项业务时，引入了“集中度测试”的选择。同时，解释第13号进一步明确了关联方的定义。

此外，解释第13号进一步明确了企业的关联方还包括企业所属企业集团的其他成员单位(包括母公司和子公司)的合营企业或联营企业，以及对企业实施共同控制的投资方的其他合营企业或联营企业等。本解释13号自2020年1月1日起施行，采用该解释未对本集团的财务报表产生重大影响。

《新冠肺炎疫情相关租金减让会计处理规定》(财会[2020]10号)

财政部于2020年6月发布了《关于印发<新冠肺炎疫情相关租金减让会计处理规定>的通知》(财会[2020]10号)，可对新冠肺炎疫情相关租金减让根据该会计处理规定选择采用简化方法。该项通知未对本集团财务报表产生重大影响。

(2) 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

适用 不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

(3) 与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

报告期内，集团收购了Alfa Agricultural Supplies S.A.，FNV S.A.以及上海迪拜植保有限公司（非同一控制下的企业合并收购）。

安道麦股份有限公司

法定代表人：Ignacio Dominguez

2021年3月29日