

富满微电子集团股份有限公司

2020 年度总经理工作报告

各位董事：

大家好！

2020 年，突如其来的新型冠疫情以及接连不断的中美贸易摩擦对全球产业链布局产生了持续的影响。在宏观经济形势下行和竞争日趋激烈的不利环境下，公司积极部署研发战略和发展方向，贯彻落实年度经营计划，把握机遇，迎接挑战。报告期公司实现了销售额、净利润双双大幅增长。

我代表公司管理层就 2020 年度工作情况向董事会汇报如下：

一、2020 年度公司经营情况

单位：元

	2020 年	2019 年	本年比上年增减	2018 年
营业收入	836,246,964.50	598,224,427.85	39.79%	496,688,658.45
归属于上市公司股东的净利润	100,467,578.77	36,850,464.40	172.64%	54,185,088.21
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	85,313,619.92	26,176,677.68	225.91%	41,450,303.45
经营活动产生的现金流量净额	-82,481,052.75	-36,600,504.30	-125.35%	2,950,356.13
基本每股收益（元/股）	0.66	0.26	153.85%	0.38
稀释每股收益（元/股）	0.66	0.26	153.85%	0.38
加权平均净资产收益率	11.92%	6.43%	5.49%	10.27%
	2020 年末	2019 年末	本年末比上年末增减	2018 年末
资产总额	1,652,292,547.90	1,033,812,918.60	59.83%	874,587,602.23
归属于上市公司股东的净资产	1,036,381,065.86	592,096,995.68	75.04%	554,994,162.42

二、公司 2020 年度主营业务情况及说明

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减

分行业						
集成电路	833,293,986.07	616,243,552.40	26.05%	40.07%	33.66%	3.55%
分产品						
LED 灯、LED 控制及驱动类芯片	390,297,929.88	307,323,342.68	21.26%	33.54%	35.19%	-0.96%
电源管理类芯片	292,328,454.53	199,446,015.73	31.77%	69.30%	56.40%	5.62%
其他类芯片	87,648,294.83	68,211,677.22	22.18%	64.67%	61.10%	1.73%
分地区						
华南地区	697,883,145.54	508,489,949.30	27.14%	33.24%	25.43%	4.54%
华东地区	122,021,193.45	93,543,287.46	23.34%	89.48%	85.53%	1.63%

报告期内，公司实现营业收入 836,246,964.50 元，同比增长 39.79%；归属于上市公司股东净利润 100,467,578.77 元，同比增长 172.64%。

报告期内，公司积极应对疫情影响，一方面加速复工复产；另一方面加大新品投入，借全球市场大部分的订单都转至国内生产之势，以产品技术优势做先导，以优良的产品品质做保证，在市场份额，毛利双轮驱动下，公司业绩实现了销售额、净利润双双大幅增长。

三、2020 年主要工作的开展情况

1. 以新品带动市场热点，以品质撬动市场份额。

公司以现有产品线为根本，着眼未来市场产品布局，不断优化公司原有产品性能，新品投放性能优势凸显。其中 LED 显示屏芯片产品凭借其出色的技术参数占据行业榜首，PD 协议芯片产品以其绝佳的性能优势成为客户热衷产品；5G SP2T-SP16T 全系列射频开关芯片、IEEE 802.11a/b/g 射频功放芯片等产品成功量产，彰显公司核心技术优势；公司前期在无线充电、马达驱动、MCU、RFID、射频前端类芯片、TWS 耳机充电盒电源管理芯片、移动小风扇电源管理芯片等领域布局；均成为报告期拉动公司收入增长的关键因素。

2. 适时扩充产能，提升经营业绩

报告期公司适时扩充产能，作业效率、产能利用率等各项运营指标，成果显著。

3. 合理配置资源，持续技术积累，加大研发投入

为保证公司研发产品在细分领域的技术领先性，并着眼优先布局未来高速增长的市场，公司始终重视 IC 技术升级以及新领域技术研发，报告期公司投入大量资源进行新兴热点技术与高精尖技术的研发，2020 年公司研发费用投入相比 2019 年同期增长 34.40%，截止到 2020 年底，公司及子公司已获得 122 项专利技术，其中发明专利 26 项、实用新型专利 95 项、外观专利 1 项；集成电路布图设计登记 171 项；软件著作权 48 项。

4. 加强公司治理。

报告期公司不断完善管理制度，优化内部治理结构，强化风险控制能力。

5. 以人为本，以结果为导向加强员工自我管理意识

公司不断培养员工敬畏制度，遵循管理的自我修习意识，以岗位职责要求为基础，以创造工作价值为目标，同时推出量化的绩效薪酬，成就员工价值贡献。

四、2021 年经营计划

2021 年围绕公司的战略规划，公司制定了各项经营举措具体如下：

1. 优化资源配置，实现封装测试工厂高效运转；
2. 加快坪山封装测试工厂建设；
3. 关注新技术发展趋势和应用，前瞻性布局未来智能制造，加大研发投入，加强技术创新和新产品开发，持续优化产品设计，提升企业竞争力；
4. 推动 5G 射频芯片及小间距 LED 显示屏芯片定向发行股票项目实施；
5. 聚焦大客户，布局主流客户，挖掘潜在客户，提升老客户，带动市场份额快速扩张；
6. 注重人才管理，推行股权激励，完善薪酬和激励机制，建立有市场竞争力的薪酬体系，引进市场优秀人才，关注员工的阶梯发展，激发员工积极性，挖掘公司员工创造力和潜在动力；

7. 坚强内部管理，完善管理体系，注重风险控制，确保企业稳健成长；
8. 持续加强企业价值管理，塑造品牌价值。

2021 年公司经营管理团队将认真履责，努力进取以更加优异的业绩回报广大投资者。

富满微电子集团股份有限公司

总经理：刘景裕

2021 年 4 月 7 日