

公司代码：600550

公司简称：保变电气

保定天威保变电气股份有限公司
2020 年年度报告摘要

一 重要提示

- 1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读年度报告全文。
- 2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

3 未出席董事情况

未出席董事职务	未出席董事姓名	未出席董事的原因说明	被委托人姓名
董事长	文洪	因工作原因	刘伟
董事	厉大成	因工作原因	孙伟

- 4 中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

5 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）审计，保变电气母公司2020年度实现净利润12,568.74万元，吸收合并子公司导致未分配利润减少19,086.03万元。公司于2020年1月1日起实施新收入准则调整年初未分配利润-675.77万元，年初未分配利润由-481,520.57万元变更为-482,196.34万元。根据本公司章程的规定，不提取法定盈余公积，当年可供股东分配的利润为-6,517.28万元，加上年初未分配利润-482,196.34万元，2020年末可供股东分配的利润为-488,713.63万元。

根据公司实际经营情况，公司2020年度拟不进行利润分配，亦不进行资本公积金转增股本或派发红股。

二 公司基本情况

1 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	保变电气	600550	-

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	张继承	张彩勃
办公地址	河北省保定市天威西路2222号	河北省保定市天威西路2222号
电话	0312-3252455	0312-3252455
电子信箱	zjc@btw.cn	zhangcaibo@btw.cn

2 报告期公司主要业务简介

(一)主要业务

公司主营输变电业务，主要为大型电力变压器及配件的制造与销售。经营范围包括变压器、互感器、电抗器等输变电设备及辅助设备、零部件的制造与销售；输变电专用制造设备的生产与销售等。输变电业务是公司的传统优势业务，公司主导产品为220kV-1000kV超高压、大容量变压器，尤其在高电压、大容量变压器以及特高压交、直流变压器制造领域具有较强的市场竞争力。

(二)经营模式

1、采购模式

公司生产所用的主要原材料有硅钢片、电磁线、变压器油、油箱等，其采购由设计、检验、工艺把关，对供货方进行认真评价，在保证按合同要求、技术要求和产品质量的前提下，实行比价采购，对原材料物资实行分类管理，控制合理的库存量，通过材料工艺定额，严格控制材料消耗，实现原材料采购、消耗和库存的动态管理。公司通过对生产计划、采购计划和物料库存进行合理的预测、安排，努力降低采购成本和资金占有成本，既保证生产供应，又减少库存浪费，从而提高产品的竞争力。

2、生产模式

由生产管理部门根据产品合同所规定的交货期及产品的运输周期，确定产品的完工及发货时间，根据生产周期倒排，确定所有产品的排产计划，排产计划可细化到图纸设计下发、原材料采购到位、生产投产时间和完工时间、产品包装与发运等所有工序与流程，各职能部门严格按照综合计划开展各项工作，生产制造部门根据排产计划细化各产品生产过程，包括各加工工序的开工与完工、产品的检验与试验、产品总装配以及包装等，从生产过程控制产品进度，保证产品实现有效控制。

3、销售模式

公司的销售模式主要以直销为主，辅以极少量的代销模式，这种销售模式可以最大限度地减少销售中的信用纠纷、保证货款及时回收。公司的销售业务分为国内销售和出口销售两部分，国内销售统一由营销公司负责，出口销售由进出口公司负责。公司正在推进 EPC 业务，由国际工程公司负责。

(三)行业情况

公司所处的行业为电力工业的输变电装备制造业，是国民经济的基础，属于“中国制造2025”战略中提到的十大重点领域中的电力装备。公司主营的变压器行业属于资金和技术密集型行业，产品品种规格多，成套性和系统性强。电网、电源、新能源等领域投资对行业增长有较强的拉动作用。

中电联发布《2020-2021年度全国电力供需形势分析预测报告》指出，2020年全年全社会用电量7.51万亿千瓦时，比上年增长3.1%。电力延续绿色低碳发展趋势，非化石能源发电装机和发电量均保持较快增长，2020年底全国全口径发电装机容量22亿千瓦，比上年底增长9.5%，其中全国全口径非化石能源发电装机容量9.8亿千瓦，比上年增长2.8%，占总装机容量的比重为44.8%，农网升级改造及配网建设是电网投资重点，跨区跨省送电量较快增长。

随着乡村振兴、城镇化建设，以及2030年碳中和目标的逐步实现，中国输配电设备制造业整体发展将呈现智能化、集成化、绿色化的特点，随着城市电网改造，电力系统对输变电产品运行的可靠性、安全性提出了更高的要求，对变压器技术的低噪音、低损耗、高环保、高智能等的要求也更苛刻，智能化技术、可靠性技术、数字仿真技术以及新型电工材料技术将得到充分应用。“一带一路”战略的实施也为我国输变电装备“走出去”提供了新的机遇。

3 公司主要会计数据和财务指标

3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2020年	2019年	本年比上年 增减(%)	2018年
总资产	5,641,030,338.45	6,740,749,237.21	-16.31	7,278,532,235.53
营业收入	4,084,568,682.78	3,517,765,338.85	16.11	3,186,847,122.86
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	4,034,440,562.14	/	/	/
归属于上市公司股东的净利润	21,126,296.81	15,207,662.89	38.92	-816,508,326.90
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-69,418,905.06	-52,364,442.70		-964,893,751.34
归属于上市公司股东的净资产	611,209,062.52	634,960,341.04	-3.74	787,569,137.29
经营活动产生的现金流量净额	704,621,613.38	261,814,840.14	169.13	485,963,414.61
基本每股收益(元/股)	0.011	0.008	37.50	-0.491
稀释每股收益(元/股)	0.011	0.008	37.50	-0.491
加权平均净资产收益率(%)	3.40	2.14	增加1.26个百分点	-148.17

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	579,150,977.67	1,018,563,478.81	873,715,508.13	1,613,138,718.17
归属于上市公司股东的净利润	-8,024,942.54	20,701,583.65	7,751,687.17	697,968.53
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-10,485,965.87	12,711,214.52	1,013,733.82	-72,657,887.53
经营活动产生的现金流量净额	-292,129,921.33	131,458,814.79	8,599,073.93	856,693,645.99

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4 股本及股东情况

4.1 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

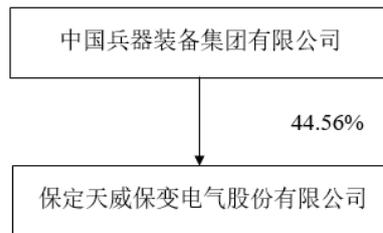
单位：股

截止报告期末普通股股东总数(户)		113,549					
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)		106,140					
截止报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)		0					
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)		0					
前 10 名股东持股情况							
股东名称 (全称)	报告 期内 增减	期末持股数 量	比例(%)	持有有限售 条件的股份 数量	质押或冻结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
中国兵器装备集团有限公司	0	820,537,574	44.56	306,921,413	无	0	国有法人
保定天威集团有限公司	0	352,280,640	19.13	0	冻结	352,280,640	国有法人

保定惠源咨询服务有限公司	0	36,300,575	1.97	0	无	0	未知
郭建华	/	7,800,000	0.42	0	无	0	未知
肖永辉	0	3,800,000	0.21	0	无	0	未知
郑福森	/	2,961,800	0.16	0	无	0	未知
任磊	/	2,952,072	0.16	0	无	0	未知
林玉武	/	2,621,063	0.14	0	无	0	未知
王玉立	/	2,113,400	0.11	0	无	0	未知
韩可率	/	2,080,000	0.11	0	无	0	未知
上述股东关联关系或一致行动的说明	a.前十名股东中，第2和3位为公司发起人股东，公司前三位股东之间存在关联关系。b.公司未知其他股东是否存在关联关系或是否属于一致行动人。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	/						

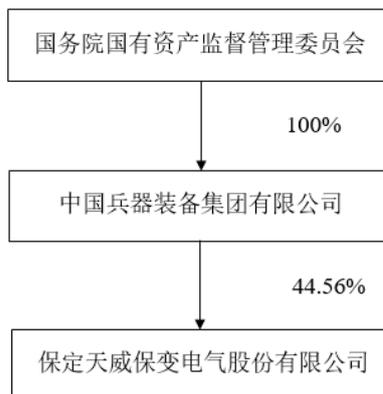
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前10名股东情况

□适用 √不适用

5 公司债券情况

适用 不适用

三 经营情况讨论与分析

1 报告期内主要经营情况

2020年，公司全年实现营业收入40.85亿元，同比增长16.11%；归属于上市公司股东的净利润0.21亿元，同比增长38.92%。

2 导致暂停上市的原因

适用 不适用

3 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

4 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

财政部于2017年7月5日发布的《企业会计准则第14号——收入(2017年修订)》(财会〔2017〕22号)(以下简称“新收入准则”)，本公司于2020年1月1日起开始执行。新收入准则为规范与客户之间的合同产生的收入建立了新的收入确认模型。为执行新收入准则，本公司重新评估主要合同收入的确认和计量、核算和列报等方面。根据新收入准则的规定，选择仅对在2020年1月1日尚未完成的合同的累积影响数进行调整，以及对于最早可比期间期初之前或2020年1月1日之前发生的合同变更予以简化处理，即根据合同变更的最终安排，识别已履行的和尚未履行的履约义务、确定交易价格以及在已履行的和尚未履行的履约义务之间分摊交易价格。首次执行的累积影响金额调整首次执行当期期初(即2020年1月1日)的留存收益及财务报表其他相关项目金额，对可比期间信息不予调整。

财政部于2019年12月10日发布了《企业会计准则解释第13号》(财会〔2019〕21号，以下简称“解释第13号”)，自2020年1月1日起施行，不要求追溯调整。

上述会计政策变更具体内容详见第十一节五、44、重要会计政策和会计估计的变更。

5 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

6 与上年度财务报告相比，对财务报表合并范围发生变化的，公司应当作出具体说明。

适用 不适用

本公司2020年度纳入合并范围的子公司共10户，详见本附注“九、在其他主体中的权益”。本公司本期合并范围比上期减少1户，详见本附注“八、合并范围的变更”。

截至2020年12月31日止，本公司合并财务报表范围内子公司如下：

序号	子公司名称
1	保定保菱变压器有限公司
2	保变股份-阿特兰塔变压器印度有限公司
3	保定天威互感器有限公司
4	保定天威卓创电工设备科技有限公司
5	保定天威新城科技发展有限公司
6	天威保变（秦皇岛）变压器有限公司
7	天威保变（合肥）变压器有限公司
8	保定天威变压器工程技术咨询维修有限公司
9	保定天威线材制造有限公司
10	保定新胜冷却设备有限公司

保定天威保变电气股份有限公司

董事长：文洪

2021年4月16日