

公司代码：600491

公司简称：龙元建设

龙元建设集团股份有限公司

2020 年年度报告摘要

一 重要提示

- 1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读年度报告全文。
- 2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3 公司全体董事出席董事会会议。
- 4 立信会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5 **经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案**

公司 2020 年度利润分配预案为：以截止实施 2020 年度分配预案时股权登记日的总股本 1,529,757,955 股为基数，向全体股东每 10 股派现金 0.5 元（含税），共计分配 76,487,897.75 元，剩余未分配利润转以后年度分配。

二 公司基本情况

1 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	龙元建设	600491	未变更

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	张丽	罗星
办公地址	上海市静安区寿阳路99弄龙元集团大楼	上海市静安区寿阳路99弄龙元集团大楼
电话	021-65615689	021-65615689
电子信箱	stock@lycg.com.cn	stock@lycg.com.cn

2 报告期公司主要业务简介

公司主营业务主要包括建筑施工业务、基础设施建设投资业务、运营管理业务和钢结构装配式业务。建筑施工业务是公司创立至今稳定发展的基础，经过多年发展，形成了以土建施工为核心，建筑装饰、钢结构、幕墙、水利等细分领域为辅，产业联动发展的业务结构；在基础设施建设投资领域，公司抓住政府与社会资本合作（PPP）的发展契机，成功向市政、基建方向转型，业务涵盖项目投融资、建设施工和项目运营；公司自 2016 年开始积极进军钢结构装配式领域，成功研发 S-SYSTEM 产品体系，全体系集成完善度在国内处于领先地位。公司矢志成为“美好城市建设者，幸福生活运营商”。

建筑施工业务

建筑业是国民经济的支柱产业，在促进城乡建设、扩大劳动就业、推动经济社会发展中发挥了重要作用。公司作为大型专业建筑上市公司，通过内生式发展和外延式并购，形成了以土建施工为核心，设计、建筑装饰、钢结构、幕墙、水利等细分领域为辅的一体化发展之路，持续提升建

筑施工主业的竞争优势。

公司拥有房屋建筑工程总承包特级资质、市政公用工程总承包一级资质、机电安装工程总承包一级资质、建筑行业（建筑工程）甲级资质、建筑装修装饰工程专业承包一级资质、地基与基础工程专业承包一级资质、园林古建筑工程专业承包一级资质。公司控股子（孙）公司具有钢结构制造企业特级、钢结构工程专业承包一级资质、轻型钢结构工程设计专项甲级、建筑金属屋（墙）面设计与施工壹级、建筑幕墙工程设计专项甲级资质、建筑幕墙工程施工专业承包一级资质、水利水电工程施工总承包一级、水利工程运行维修养护一级资质以及工程咨询和建筑行业工程设计、建筑工程监理。

自 1980 年创始以来，公司坚持走“质量兴业”之路，注重创建质量品牌和文明施工品牌，依托丰富的资质及优良的资信，在民用建筑、工业建筑等领域承建了如环球金融中心、西门子中国总部、上海世博会阳光谷和萧山国际机场候机楼等大体量、高标准复杂建筑施工项目，累计荣获鲁班奖、国优奖、詹天佑奖、白玉兰奖、钱江杯等省级以上优质工程奖项 500 多项。公司始终坚持服务社会的根本宗旨，秉持“管理上—流、质量出精品、服务创信誉”的质量方针，创造了良好的市场品牌效应，助力公司高质量发展。

基础设施建设投资业务

为推进业务结构转型升级，充分提升市场竞争力，公司前瞻性布局基础设施建设与投资产业链，于 2011 年开始探索基础设施投资业务，2014 年 12 月，公司设立龙元明城专注于 PPP 项目投融资、建设和运营管理，2015 年 9 月，公司投资控股了杭州城投建设，负责中标后的建设管理，依托集团资源和平台优势，在以母公司为主体、龙元明城和杭州城投为两翼的“一体两翼”基础上，全面布局运营业务，形成了“一体两翼+N 专业公司”的业务格局。

作为 PPP 业内全领域、全周期的专业投资人，公司在品牌、产业布局、施工建设以及风控等方面构建了全方位的竞争力，成功实现了由传统施工建设向城市基础设施及公共服务设施投资、建设、运营商的转型升级。截至目前公司累计中标 PPP 项目共 81 项，中标总投资额超过 900 亿元，项目主要集中于胡焕庸线右侧的经济发达地区，涉及包括城镇综合开发、市政道路、文体教育、旅游、医疗卫生、生态环境治理等 10 多个领域。

经过近五年的发展，PPP 业务与公司传统业务实现了较好的成长良性互动，进一步拓展基建领域版图，也为公司在投资和运营领域打开了盈利空间。依托集团全产业链和专业的投融资、建设、运营团队，公司积极开创面向市场的价值输出和管理输出服务，致力于为各类社会资本提供规划、设计、融资、投资、建设、运营全生命周期一揽子解决方案。

运营管理业务

PPP 作为政府和社会资本之间的合作模式，鼓励私营企业、民营资本参与公共基础设施的建设，通过引入专业的城市投资建设运营商，实现公共服务提质增效。随着大量 PPP 项目进入运营期以及财政全面绩效管理政策的实施，运营与绩效成为 PPP 规范时代的重点关注对象。

公司经过多年布局已拥有产业园区、智慧停车、市政道路养护等多家专业运营子公司，并在医疗养老、文化、体育、旅游、教育和环保等领域积极探索。为更好的完善运营体系，建立产业运营平台，提高公司强运营项目的运营能力，公司成立了专注于 PPP 项目运营管理的全资子公司龙元明兴，经营业务领域涵盖剧院管理、体育运动、停车管理、物业管理、旅游管理、环保科技服务。

公司持续强化运营方面的能力建设，通过内容与项目的双向资源集聚，打通产业链上下游，依托集团丰富的项目经验，着力实现运营管理能力的输出，为各类 PPP 项目提供多层次、全方面的城市基础设施运营管理服务。

钢结构装配式业务

钢结构装配式建筑是指结构系统、外围护系统、设备与管线系统、内装系统的主要部分采用钢结构部件集成，在施工现场通过“搭积木”方式装配而成的建筑，具有设计标准化、生产工厂

化、施工装配化、装修一体化、管理信息化、应用智能化等特征，在利好政策的持续推动下，有望成为未来建筑业变革的主要方向。

公司基于项目融资策划、规划设计、生产制造及施工安装等方面雄厚的技术积累和服务经验，以钢结构、幕墙等已有实业板块为基础，开展钢结构住宅产品技术体系研发，并成立承担集团装配式建筑事业、引领主业升级重任的子公司—龙元明筑，现已成功研发推出高性能全装配钢结构建筑产品体系 S-SYSTEM，适配从住宅到公共建筑，从低层到高层等系列高性能房屋建筑产品的建造，满足装配式建筑、绿色建筑、健康建筑等多个认证体系的要求，装配率最高可达 95%，相较于传统建筑工艺，施工期最多可缩短 40%，在业界处于比较领先的位置。未来公司也将持续开展产品体系的迭代更新，以“装配式”为手段，以“性能提升”为目标，加快实现产业化步伐。

（二）行业情况说明

2020 年，面对全球疫情风波和复杂严峻的内外部发展环境，中国政府加大宏观政策应对力度，实施稳健的货币政策和积极的财政政策，扎实做好“六稳”工作、全面落实“六保”任务，构建“以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进”的新发展格局，在统筹疫情防控和经济社会发展方面取得显著成效，经济稳定复苏，社会大局保持稳定，全年实现 GDP 101.6 万亿元，同比增长 2.3%。整体看，中国经济长期向好的基本面未变，经济增长中枢仍然处于稳定运行通道。

建筑施工业务

建筑业是国民经济的重要支柱产业和富民产业，是推动社会发展的重要力量，具有关联度高、带动性强、辐射影响力广等特点。面对新冠病毒对实体经济运行的冲击，建筑业攻坚克难，率先复工复产，为快速有效防控疫情提供了强大的基础设施保障，根据国家统计局数据显示，2020 年全国建筑业总产值 263,947 亿元，同比增长 6.2%，占国内生产总值的比例达 7.2%，全国建筑业房屋建筑施工面积 149.5 亿平方米，同比增长 3.7%，签订合同总额 59.6 万亿元，比上年增长 9.3%。

随着我国经济进入高质量发展阶段，依靠投资拉动债务驱动的模式不可持续。城镇化的深入推进以及人们经济条件和消费水平的提升，对城市承载力和功能的复杂性、多样性的需求日趋多样化，新型建筑业态不断涌现，建筑业将逐步向工业化、绿色化、信息化转型，保持稳中有进、稳中向好的发展态势，为促进城乡建设、扩大劳动就业、增加地方财政收入作出更为巨大的贡献。

基础设施建设投资业务

2020 年是全面建成小康社会以及“十三五”规划的收官之年，面对疫情以及经济下行压力，加大基建投资势成为“补短板”和逆周期调节的重要抓手。积极有为的财政政策助力基建担当提振经济复苏的重任：2020 年财政赤字规模比去年增加 1 万亿元，新增专项债比去年增加 1.6 万亿元，全国实现固定资产投资（不含农户）518,907 亿元，比上年增长 2.9%，其中基础设施投资（不含电力、热力、燃气及水生产和供应业）比上年增长 0.9%。

自 2018 年下半年中央提出“加大基础设施领域补短板的力度”之后，基建托底经济成为政策发力的重点。2020 年城镇化重心向补短板和惠民生偏移，财政金融方面减税降费惠企惠民，标准化票据、公募 REITs、短期公司债、新型证券公司次级债、资产支持商业票据等多种创新型标准化资产相继问世，将有效优质存量资产，拓宽社会资本投资渠道，并在一定程度上推动基础设施投资的市场化改革。与此同时社会信用体系建设提速，推进城镇老旧小区改造、规范特色小镇建设、简政优化营商环境等诸多利好政策陆续落地，有效激发市场活力，基建投资景气度上行。

PPP 作为政府和社会资本合作的投资模式，基本政策框架已成型，市场逐步趋于理性并向着规范化方向发展。2020 年，PPP 政策体系进一步完善，财政部连续发布了《关于加快加强政府和社会资本合作（PPP）项目入库和储备管理工作的通知》、《关于全国 PPP 综合信息平台（新平台）上线运行的公告》、《政府和社会资本合作（PPP）项目绩效管理操作指引》等重磅文件，明确了各部门相关职责以及绩效管理的基本框架，为 PPP 高质量发展保驾护航，重振市场信心。

老基建“稳投资”，新基建“扩乘数”。在 2020 年的两会上，新基建被首次写入了政府工作报

告，“发展新一代信息网络，拓展 5G 应用，建设充电桩，推广新能源汽车，激发新消费需求、助力产业升级”。未来新基建将以技术创新为驱动，以信息网络为基础，提供数字转型、智能升级、融合创新等服务，助力实现产业数字化全面转型升级，提升全社会经济主体的运行效率，协同传统基建板块，推动实现我国经济高质量发展。

运营管理业务

PPP 项目通常分为规划设计期、建设期、运营期以及移交期，在以运营为核心、以绩效为导向的理念指导下，PPP 项目也逐步由重建设向重运营转变。随着大量落地的 PPP 项目逐步由建设阶段转向运营阶段，PPP 项目实施全面绩效管理的重要性、紧迫性已经日益显现。

财政部 92 号文明确提出 PPP 项目必须包含实质运营内容，54 号文指出不得弱化、免除社会资本运营责任，2019 年 3 月 10 号文对当前形势下的 PPP 项目做了更为具体明确的规定，2020 年 3 月，财政部发布《政府和社会资本合作（PPP）项目绩效管理操作指引》，作为顶层指导文件，规范了 PPP 项目全生命周期绩效管理工作，明确了参与主体、内容要求和工作程序等要素，统一了实施机构、项目公司绩效评价的指标体系和制度标准，推动 PPP 项目绩效从模糊考核评价走向制度化、规范化。

PPP 的规范、健康发展要求社会资本不断强化内控协调机制，提高项目运营水平和管理效益。在多项政策管控和治理下，PPP 市场已经从“重量”逐渐走向“重质”，技术能力全面、具备运营能力的龙头民企有望率先受益。

钢结构装配式业务

近年来装配式建筑呈现良好发展态势，在促进建筑产业转型升级，推动城乡建设领域绿色发展和高质量发展方面发挥了重要作用。其中钢结构建筑有建设周期短、自重轻，强度高、抗震性强、应用范围广等诸多优势。随着政策的推广以及技术的不断进步，构件设计标准化情况下造价有望低至普通住宅水平，性价比优势明显。2020 年装配式钢结构建筑 1.9 亿 m²，较 2019 年增长 46%，占新开工装配式建筑的比例为 30.2%。其中，新开工装配式钢结构住宅 1206 万 m²，较 2019 年增长 33%。

2020 年 7 月，住建部、发改委等 7 部委局联合发布《绿色建筑创建行动方案》，要求大力发展钢结构等装配式建筑，新建公共建筑原则上采用钢结构。2021 年 1 月，住建部发布《绿色建筑标识管理办法》，对绿色建筑星级授予做出详细规定，政策端持续发力推动绿色建筑建设。全生命周期看，钢结构装配式建筑在建造与废弃回收环节具有“减碳”特性，行业逐步进入快速发展期。

对比发达国家钢结构建筑占比达 50%以上，目前我国钢结构装配式建筑尚处起步阶段，渗透率差距大。随着中央到地方政策持续推动，技术、标准体系以及产业配套集群进一步完善，市场规模仍有巨大发展空间。

3 公司主要会计数据和财务指标

3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2020年	2019年	本年比上年 增减(%)	2018年
总资产	62,537,525,101.18	59,445,281,114.25	5.20	51,484,474,411.24
营业收入	17,786,683,374.72	21,427,094,520.39	-16.99	20,212,764,671.81
归属于上市公司股东的净利润	808,940,712.64	1,020,747,158.55	-20.75	922,184,652.42
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	631,478,393.88	840,705,361.31	-24.89	632,734,654.55
归属于上市公司股	11,374,781,012.62	10,630,784,722.45	7.00	9,695,874,461.34

东的净资产				
经营活动产生的现金流量净额	317,733,871.09	362,198,215.70	-12.28	-1,097,988,997.81
基本每股收益（元/股）	0.53	0.67	-20.90	0.64
稀释每股收益（元/股）	0.53	0.67	-20.90	0.64
加权平均净资产收益率（%）	7.36	10.05	减少2.69个百分点	11.16

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	4,720,294,164.25	5,331,942,946.26	4,774,632,196.11	2,959,814,068.10
归属于上市公司股东的净利润	184,477,403.99	196,880,931.68	187,551,615.05	240,030,761.92
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	182,431,899.92	194,060,103.04	157,255,420.57	97,730,970.35
经营活动产生的现金流量净额	-151,085,447.22	245,984,765.67	138,165,849.16	84,668,703.48

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

 适用 不适用

4 股本及股东情况

4.1 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

截止报告期末普通股股东总数（户）		44,603					
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）		44,613					
截止报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）		0					
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）		0					
前 10 名股东持股情况							
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 (%)	持有有限 售条 件的 股份	质押或冻结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	

				数量			
赖振元	0	413,895,952	27.06	0	质押	298,194,748	境内自然人
赖朝辉	0	123,864,500	8.10	0	质押	98,960,000	境内自然人
赖晔鋈	0	61,273,698	4.01	0	质押	32,710,000	境内自然人
华能贵诚信托有限公司—华能信托·嘉会9号集合资金信托计划	61,136,006	61,136,006	4.00	0	无	0	其他
中信保诚基金—中信银行—中信保诚基金定丰83号资产管理计划	-18,674,136	56,022,409	3.66	0	无	0	其他
信达澳银基金—浙商银行—信达澳银基金—定增26号资产管理计划	-15,295,000	50,064,477	3.27	0	无	0	其他
平安基金—浙商银行—平安大华多鑫1号资产管理计划	-24,980,740	40,378,737	2.64	0	无	0	其他
郑桂香	0	38,828,700	2.54	0	质押	16,806,800	境内自然人
华润深国投信托有限公司—华润信托·华颖11号单一资金信托	32,730,297	32,730,297	2.14	0	无	0	其他
华润深国投信托有限公司—华润信托·华颖10号单一资金信托	27,229,376	27,229,376	1.78	0	无	0	其他
上述股东关联关系或一致行动的说明	前十位股东之间，赖振元和郑桂香为夫妻关系，赖振元和赖晔鋈为父女关系，赖振元和赖朝辉为父子关系。其他资产管理计划情况详细请参见公司于2018年4月25日在上海证券交易所网站、中国证券报、上海证券报刊登的临2018-032号《龙元建设非公开发行股票发行结果暨股本变动公告》。除前述情况外，未知前十名股东中其他股东之间是否存在关联关系，也未知其相互之间是否属于《上市公司持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	公司无优先股						

4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5 公司债券情况

适用 不适用

三 经营情况讨论与分析

1 报告期内主要经营情况

2020 年，在新冠疫情的影响下，国内外经济面临严峻考验，公司按照“固本培元，鼎新振业”的发展方针，在董事会和全体高管的领导下，全力做好疫情防控和复工复产工作，围绕年初制定的经营目标，有序开展各项工作，积极应对行业环境的新形势和新挑战。

报告期内公司实现营业总收入 1,778,668.34 万元，比上年同期下降 16.99%；归属于上市公司股东的净利润 80,894.07 万元，同比下降 20.75%；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润为 63,147.84.35 万元，同比下降 24.89%。报告期公司综合考虑市场环境及资金投出与投资回笼的平衡主动控制 PPP 项目施工节奏，因此 PPP 项目贡献的收入和利润有所下滑。

一、传统施工建设业务基本面逐步改善，全年承接传统施工业务 190.69 亿元，同比增长 11.81%，其中非房建类项目占比达 36%，非民营业务占比接近 50%，订单结构持续优化，促进业务毛利率持续提升。同时优质项目的逐步落地，应收款项清收和清欠力度的持续加大，报告期经营性现金流情况持续得到改善，经营性现金流净额 3.18 亿元，与上年同期相比保持稳定的正向现金流。

二、基础设施建设投资稳健发展，全年承接 PPP 项目 51.67 亿元，同比增长 56.20%。稳步推进在手订单落地，实现 PPP 项目施工收入 482,668.19 万元，全年项目新增融资批复 65.94 亿，实现 PPP 项目回款 18.4 亿。报告期公司主动控制 PPP 项目施工节奏，收入有所下滑，但未来在手订单的持续推进仍将为公司未来业绩提供基础性保障，并形成中长期的稳定现金流。

三、运营业务：公司一直重视项目的运营，已拥有产业园区、智慧停车、市政道路养护等运营机构，并重点布局医疗养老、文化体育、教育、环保等有关民生的领域。报告期内公司作为唯一民企股东入股国家绿色发展基金，进一步拓展和丰富了在环保工程领域的布局；与树兰俊杰资本等合资设立杭州九龄股权投资有限公司，完善和落实在医护养老产业的布局。

四、钢结构装配式建筑：随着国家行业政策的积极推动，建筑装配式业务市场空间巨大，子公司龙元明筑“全装配多高层钢结构住宅（S-SYSTEM）”作为业内首个通过住建部科技成果评估的完整钢结构装配式住宅体系，已成功在津西东湖湾小区四期工程 II 标段装配式钢结构 EPC 工程、泗洪文体小镇、天长吾悦广场等多个项目落地。同时基于公司战略发展和经营计划，满足未来钢结构装配式订单的产能需求，公司投资 15 亿元在宣城投资建设装配式建筑科技产业园，加快产业升级，提升公司的综合竞争力。

2 导致暂停上市的原因

适用 不适用

3 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

4 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

5 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

6 与上年度财务报告相比，对财务报表合并范围发生变化的，公司应当作出具体说明。

适用 不适用

子公司名称	
上海龙元建设工程有限公司	信丰县明丰基础设施管理有限公司
上海龙源建材经营有限公司	宁阳中京明城文化发展有限公司
宁波龙元投资有限公司	杭州明赋建设开发有限责任公司
象山辰龙建筑劳务有限公司	天台县明台建设管理有限公司
上海建顺劳务有限公司	泗洪县明洪建设管理有限公司
上海石与木投资咨询有限公司	天柱县明凤基础设施投资有限公司
杭州青山湖森林硅谷开发有限公司	温州明道公共设施开发有限公司
杭州青山湖森林硅谷物业管理有限公司	西安明桥基础设施开发有限公司
辽宁龙元建设工程有限公司	枣阳市明汉基础设施建设有限公司
龙元资产管理（上海）有限公司	龙元明城投资管理（上海）有限公司
上海信安幕墙建筑装饰有限公司	上海龙元明兴企业发展有限公司
上海信安幕墙制造有限公司	宁波海山堂文化发展有限公司
越南信安幕墙有限公司	宁波海润惠达投资有限公司
浙江大地钢结构有限公司	宁波嘉业汇投资管理有限公司
浙江大地信安金属结构有限公司	春华秋实 1 号事务管理类集合资金信托计划
杭州城投建设有限公司	中融-新瑞 63 号集合资金信托计划
杭州一城停车服务有限公司	宁波海汇嘉业投资有限公司
宁波龙元盛宏生态建设工程有限公司	宁波明甫投资管理有限公司
龙元（浙江）基础设施投资有限公司（注 1）	宁波明点投资管理有限公司
浙江龙元土地开发有限公司	宁波明亦投资管理有限公司
龙元供应链管理有限公司	宁波明琅投资管理有限公司
龙元营造（泰国）有限公司	宁波明介投资管理有限公司
龙马建设股份有限公司	宁波明喻投资管理有限公司
龙元建设集团（澳门）有限公司	中融-新瑞 67 号集合资金信托计划
龙元建设集团（菲律宾）有限公司	宁波汇德荣泽投资管理中心（有限合伙）
龙元亚克（澳门）有限公司	宁波梅山保税港区明庆投资管理有限公司
元明建设置业有限公司	宁波梅山保税港区明轩投资管理有限公司
绍兴海钜投资管理合伙企业（有限合伙）	宁波梅山保税港区明泰志远投资管理有限公司
绍兴森茂保障性住房投资有限公司	宁波梅山保税港区明福兴盛投资管理有限公司
宁波明奉基础设施投资有限公司	宁波梅山保税港区明熙佳誉投资管理有限公司
温州明鹿基础设施投资有限公司	宁波梅山保税港区明昭投资管理有限公司
象山明象基础设施投资有限公司	宁波梅山保税港区明烨投资管理有限公司
商洛明城基础设施开发有限公司	宁波梅山保税港区明炬投资管理有限公司
海城明城水务投资有限公司	宁波梅山保税港区明相投资管理有限公司
山东龙元建投投资管理有限公司	宁波梅山保税港区明吟投资管理有限公司
开化明化基础设施投资有限公司	宁波梅山保税港区明恰投资管理有限公司

晋江市明晋会展有限责任公司	宁波梅山保税港区明璟投资管理有限公司
温州明元基础设施投资有限公司	宁波梅山保税港区明弘投资管理有限公司
泉州市明泉建设投资有限公司	宁波梅山保税港区明恒投资管理有限公司
渭南明瑞基础设施开发有限公司	宁波梅山保税港区明愨投资管理有限公司
宣城明宣基础设施开发有限公司	宁波明城东方投资管理有限公司
丽水明博建设开发有限公司	上海龙元天册企业管理有限公司
常德明澧基础设施建设开发有限公司	宁波明瑞东方投资有限合伙企业（有限合伙）
福鼎市明鼎基础设施开发有限公司	宁波明律企业管理有限公司
华阴市明华西岳基础设施开发有限公司	宁波明期企业管理有限公司
建德明德基础设施投资有限公司	宁波明谦企业管理有限公司
缙云县明轩基础设施投资有限公司	宁波明荣企业管理有限公司
丽水明安建设开发有限公司	宁波明希企业管理有限公司
六盘水市明志基础设施投资有限公司	宁波明扬企业管理有限公司
南昌明安基础设施建设有限公司	宁波明耀企业管理有限公司
商洛市商州明环基础设施开发有限公司	宁波明易企业管理有限公司
天柱县明柱基础设施投资有限公司	宁波明缘企业管理有限公司
渭南明华恒辉基础设施开发有限公司	宁波明致企业管理有限公司
温州明瓯基础设施投资有限公司	宁波明昌企业管理有限公司
象山明浦基础设施开发有限公司	宁波明驰企业管理有限公司
淄博明盛基础设施开发有限公司	宁波明恩企业管理有限公司
文山市明文基础设施开发有限公司	宁波明奋企业管理有限公司
邢台明城基础设施建设有限公司	宁波明广企业管理有限公司
缙云县明锦基础设施投资有限公司	宁波明免企业管理有限公司
赣州明贡基础设施建设有限公司	宁波明嘉企业管理有限公司
淄博明冠建设项目管理有限公司	北京龙元恒兴城乡规划设计有限公司
湖州明浔投资开发有限公司	宁波明俱企业管理有限公司
新余明新基础设施建设有限公司	宁波明理企业管理有限公司
鹿邑县明鹿基础设施投资有限公司	宁波明立企业管理有限公司
台州明环基础建设投资有限公司	宁波梅山保税港区明奕投资管理合伙企业（有限合伙）
潍坊明盛公共设施有限公司	宁波梅山保税港区明坤投资管理合伙企业（有限合伙）
梁山明源建设管理有限公司	连江明连工程管理有限公司
余姚明舜基础设施投资有限公司	邹城市明成城市建设发展有限公司
丽水明都基础设施投资有限公司	福安市农垦明福投资有限公司
吴起明启基础设施开发有限责任公司	象山明通建设管理有限公司
潍坊明博公共设施有限公司	莱西市明集基础设施建设管理有限公司
龙元市政养护（上海）有限公司	湖北龙元环境科技有限公司
江山明江建设投资有限公司	西安明高泾河风光带建设发展有限公司
孟州明孟公共设施开发有限公司	龙缘供应链管理（上海）有限公司
恩施明恩基础设施开发有限公司	龙元明富（杭州）工程建设有限公司
龙元明筑科技有限责任公司	龙元明榭项目管理咨询（宁波）有限公司

台州明玉体育设施建设有限公司	浙江中恒工程造价咨询有限公司
天长市明天基础设施管理有限公司	海南象元建设工程有限公司
西安明北基础设施开发有限公司	深圳市龙元建设工程有限责任公司
宁波明第投资管理有限公司（注 2）	龙元建设集团（香港）有限公司
安徽明筑大地装配式建筑科技有限公司	

注 1：杭州一城控股改为龙元（浙江）基础设施投资有限公司

注 2：宁波万向龙元投资管理改为宁波明第投资管理有限公司

本公司子公司的相关信息详见本附注“在其他主体中的权益”。

本报告期合并范围变化情况详见本附注“合并范围的变更”。