

**中国全聚德（集团）股份有限公司**  
**二〇二〇年度**  
**审计报告**

**致同会计师事务所（特殊普通合伙）**

## 目 录

审计报告	1-5
合并及公司资产负债表	1-2
合并及公司利润表	3
合并及公司现金流量表	4
合并及公司股东权益变动表	5-8
财务报表附注	9-94

## 审计报告

致同审字（2021）第 110A011671 号

中国全聚德（集团）股份有限公司全体股东：

### 一、 审计意见

我们审计了中国全聚德（集团）股份有限公司（以下简称全聚德股份）财务报表，包括 2020 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表，2020 年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了全聚德股份 2020 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2020 年度的合并及公司经营成果和现金流量。

### 二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于全聚德股份，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

### 三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

#### （一）收入确认

相关信息披露详见财务报表附注三、24 和附注五、31。

## 1、事项描述

全聚德股份餐饮销售的结算方式多样，包括现金结算、银行卡结算、支付宝、微信结算以及储值型、积分型会员卡结算等，顾客消费结束并结算账款后，餐饮销售过程即行完毕，确认销售收入的实现。结算方式的多样化、交易的频繁性以及会员卡的储值及消费涉及收入确认的真实性、准确性及完整性；自2020年1月1日起，全聚德股份执行新收入准则，需要识别合同中所包含的各单项履约义务，并于履行各单项履约义务时确认收入，因此我们将该事项作为关键审计事项。

## 2、审计应对

针对该事项，我们执行的主要程序包括：

（1）了解并评价与收入确认有关的内部控制设计的有效性，并测试关键控制运行的有效性；

（2）了解并评价信息技术一般控制及应用控制设计有效性并测试其运行的有效性；

（3）对顾客使用储值型及积分型会员卡所做的收入确认执行实质性分析及重新计算等审计程序；

（4）获取营业日报、点菜单、POS机交易凭条、应收账款结算单以及会员卡储值、消费明细表等原始单据与账面记录进行核对；

（5）选取样本检查商品销售合同，识别与商品的控制权转移相关的合同条款与条件，评价收入确认时点是否符合企业会计准则的要求；

（6）实施销售截止测试，检查收入归属期是否正确。

### （二）存货跌价准备的计提

相关信息披露详见财务报表附注三、12和附注五、6。

## 1、事项描述

截至2020年12月31日止，全聚德股份合并财务报表中存货的账面余额为6,087.10万元，存货跌价准备账面余额为701.99万元。于资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量，确定存货跌价准备需要管理层在取得确凿证据的基础上，考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响，预测存货可变

现净值时对未来售价、销售费用以及相关税费等方面做出重大判断和估计，且影响金额重大，因此我们将存货跌价准备的计提识别为关键审计事项。

## 2、审计应对

针对该事项，我们执行的主要程序包括：

（1）了解并评价与存货跌价准备相关的内部控制设计的有效性，并测试关键控制运行的有效性；

（2）对存货实施监盘程序，检查存货的数量、库龄，关注存货的品质、状况等；

（3）获取存货跌价准备明细表，评价管理层对存货持有目的的判断以及确定可变现净值依据的重要假设是否合理；

（4）分析比较全聚德股份餐饮门店各年实际毛利率以及商品的市场售价，通过与报告期年度营业成本、销售费用、税金及附加的比较，检查至完工时发生的成本、销售价格、销售费用以及相关税金预测等的合理性，判断减值测试过程是否符合相关会计政策。

## 四、其他信息

全聚德股份管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括全聚德股份 2020 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

## 五、管理层和治理层对财务报表的责任

全聚德股份管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估全聚德股份的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算全聚德股份、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督全聚德股份的财务报告过程。

## 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。

（3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对全聚德股份的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；

如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致全聚德股份不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就全聚德股份中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

致同会计师事务所  
(特殊普通合伙)

中国注册会计师  
(项目合伙人)

中国注册会计师

中国·北京

二〇二一年四月二十二日

# 合并及公司资产负债表

2020年12月31日

编制单位：中国全聚德（集团）股份有限公司

单位：人民币元

项 目	附注	2020年12月31日		2019年12月31日	
		合并	公司	合并	公司
流动资产：					
货币资金	五、1	223,873,774.99	128,334,167.12	697,787,664.53	519,376,962.48
交易性金融资产	五、2	322,133,260.27	322,133,260.27		
应收票据					
应收账款	五、3 十四、1	41,204,352.62	8,131,012.16	66,032,333.55	5,919,791.49
应收款项融资					
预付款项	五、4	599,065.73	232,759.09	1,195,791.20	93,189.04
其他应收款	五、5 十四、2	18,487,785.77	225,841,946.86	16,730,545.37	202,762,382.40
其中：应收利息					
应收股利			4,011,950.00		8,288,997.77
存货	五、6	53,851,046.66	2,382,716.15	90,957,253.21	5,053,365.50
合同资产					
持有待售资产					
一年内到期的非流动资产					
其他流动资产	五、7	31,762,828.14	8,300,095.35	30,917,813.38	7,233,784.17
<b>流动资产合计</b>		<b>691,912,114.18</b>	<b>695,355,957.00</b>	<b>903,621,401.24</b>	<b>740,439,475.08</b>
非流动资产：					
债权投资					
其他债权投资					
长期应收款					
长期股权投资	五、8 十四、3	362,801,883.93	980,610,497.50	380,079,720.91	995,332,694.48
其他权益工具投资					
其他非流动金融资产	五、9	456,391.74	456,391.74	446,082.11	446,082.11
投资性房地产	五、10	112,999,351.35	11,694,282.58	95,524,551.76	3,642,282.89
固定资产	五、11	386,578,362.70	243,627,466.84	433,596,189.78	262,952,906.03
在建工程	五、12	20,143,596.99	16,668,355.20	15,059,765.98	9,097,042.24
生产性生物资产					
油气资产					
无形资产	五、13	95,918,707.19	54,402,567.94	99,762,094.76	56,685,374.42
开发支出					
商誉	五、14				
长期待摊费用	五、15	61,727,964.78	14,326,236.86	58,748,599.33	9,227,035.25
递延所得税资产	五、16	10,066,536.97	3,593,794.34	10,506,098.48	3,656,144.95
其他非流动资产	五、17	452,800.00		978,816.55	456,896.55
<b>非流动资产合计</b>		<b>1,051,145,595.65</b>	<b>1,325,379,593.00</b>	<b>1,094,701,919.66</b>	<b>1,341,496,458.92</b>
<b>资产总计</b>		<b>1,743,057,709.83</b>	<b>2,020,735,550.00</b>	<b>1,998,323,320.90</b>	<b>2,081,935,934.00</b>

## 合并及公司资产负债表（续）

2020年12月31日

项 目	附注	2020年12月31日		2019年12月31日	
		合并	公司	合并	公司
流动负债：					
短期借款					
交易性金融负债					
应付票据					
应付账款	五、18	156,456,426.64	79,426,490.20	110,204,621.96	35,986,519.51
预收款项	五、19	1,826,482.54	1,010,360.27	91,360,964.64	75,624,473.63
合同负债	五、20	84,021,775.32	70,987,853.51		
应付职工薪酬	五、21	50,213,775.85	37,430,863.46	60,582,421.65	51,314,330.90
应交税费	五、22	2,136,175.09	525,059.09	16,610,671.64	7,128,297.37
其他应付款	五、23	153,801,101.55	263,214,172.13	135,213,227.75	237,352,419.34
其中：应付利息					
应付股利		18,000.00	18,000.00	18,000.00	18,000.00
持有待售负债					
一年内到期的非流动负债					
其他流动负债	五、24	4,838,069.86	3,994,877.30		
<b>流动负债合计</b>		<b>453,293,806.85</b>	<b>456,589,675.96</b>	<b>413,971,907.64</b>	<b>407,406,040.75</b>
非流动负债：					
长期借款					
应付债券					
长期应付款					
预计负债					
递延收益	五、25	18,231,864.22	17,360,512.30	5,451,339.10	5,451,339.10
递延所得税负债	五、16	3,730,532.05		3,975,039.89	
其他非流动负债					
<b>非流动负债合计</b>		<b>21,962,396.27</b>	<b>17,360,512.30</b>	<b>9,426,378.99</b>	<b>5,451,339.10</b>
<b>负债合计</b>		<b>475,256,203.12</b>	<b>473,950,188.26</b>	<b>423,398,286.63</b>	<b>412,857,379.85</b>
股本	五、26	308,463,955.00	308,463,955.00	308,463,955.00	308,463,955.00
资本公积	五、27	549,797,413.65	558,208,507.08	549,627,510.94	558,208,507.08
减：库存股	五、28	5,223,118.00	5,223,118.00		
其他综合收益					
专项储备					
盈余公积	五、29	155,893,906.63	155,881,614.91	155,893,906.63	155,881,614.91
未分配利润	五、30	207,303,082.81	529,454,402.75	487,672,361.01	646,524,477.16
归属于母公司股东权益合计		1,216,235,240.09	1,546,785,361.74	1,501,657,733.58	1,669,078,554.15
少数股东权益		51,566,266.62		73,267,300.69	
<b>股东权益合计</b>		<b>1,267,801,506.71</b>	<b>1,546,785,361.74</b>	<b>1,574,925,034.27</b>	<b>1,669,078,554.15</b>
<b>负债和股东权益总计</b>		<b>1,743,057,709.83</b>	<b>2,020,735,550.00</b>	<b>1,998,323,320.90</b>	<b>2,081,935,934.00</b>

公司法定代表人：

主管会计工作的公司负责人：

公司会计机构负责人：

## 合并及公司利润表

2020年度

编制单位：中国全聚德（集团）股份有限公司

单位：人民币元

项 目	附注	本期金额		上期金额	
		合并	公司	合并	公司
<b>一、营业收入</b>	五、31 十四、4	783,317,921.52	212,986,246.97	1,566,318,940.67	621,392,451.25
减：营业成本	五、31 十四、4	855,673,554.09	271,285,090.40	650,326,802.67	180,318,331.85
税金及附加	五、32	12,362,218.97	6,019,191.13	16,834,709.49	7,361,049.10
销售费用	五、33	63,943,883.46	3,738,796.12	673,405,624.32	267,775,865.51
管理费用	五、34	170,847,191.33	88,168,247.22	204,322,913.54	127,609,551.85
研发费用	五、35	1,523,107.96	1,231,282.85	1,082,849.00	1,082,849.00
财务费用	五、36	-904,835.05	4,977,521.87	-139,855.00	2,691,590.18
其中：利息费用		233,295.15	6,367,578.28	501,923.65	6,001,516.75
利息收入		3,056,257.90	2,015,222.24	5,105,506.24	5,481,431.86
加：其他收益	五、37	22,765,870.76	14,601,800.21	5,886,676.53	3,549,937.82
投资收益（损失以“-”号填列）	五、38 十四、5	33,028,143.91	56,319,414.07	55,174,296.32	91,091,214.22
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		21,975,553.00	21,975,553.00	29,841,239.91	29,841,239.91
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）					
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）					
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	五、39	2,143,569.90	2,143,569.90	196,082.11	196,082.11
信用减值损失（损失以“-”号填列）	五、40	-4,872,655.76	-2,745,269.12	-3,712,616.98	-329,220.89
资产减值损失（损失以“-”号填列）	五、41	-7,019,911.89	-2,033,615.39	-6,992,594.62	
资产处置收益（损失以“-”号填列）	五、42	-8,053,792.19	-2,718,444.47	-662,290.65	-526,278.75
<b>二、营业利润（亏损以“-”号填列）</b>		<b>-282,135,974.51</b>	<b>-96,866,427.42</b>	<b>70,375,449.36</b>	<b>128,534,948.27</b>
加：营业外收入	五、43	797,471.77	376,839.66	757,376.40	172,092.84
减：营业外支出	五、44	2,524,020.27	1,795,493.85	806,498.12	646,432.17
<b>三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）</b>		<b>-283,862,523.01</b>	<b>-98,285,081.61</b>	<b>70,326,327.64</b>	<b>128,060,608.94</b>
减：所得税费用	五、45	454,733.32	277,155.50	31,071,811.59	17,387,706.18
<b>四、净利润（净亏损以“-”号填列）</b>		<b>-284,317,256.33</b>	<b>-98,562,237.11</b>	<b>39,254,516.05</b>	<b>110,672,902.76</b>
（一）按经营持续性分类：					
其中：持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-284,317,256.33	-98,562,237.11	39,254,516.05	110,672,902.76
终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）					
（二）按所有权归属分类：					
其中：归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		-261,861,440.90		44,627,861.62	
少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		-22,455,815.43		-5,373,345.57	
<b>五、其他综合收益的税后净额</b>					
归属于母公司股东的其他综合收益的税后净额					
（一）不能重分类进损益的其他综合收益					
（二）将重分类进损益的其他综合收益					
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额					
<b>六、综合收益总额</b>		<b>-284,317,256.33</b>	<b>-98,562,237.11</b>	<b>39,254,516.05</b>	<b>110,672,902.76</b>
归属于母公司股东的综合收益总额		-261,861,440.90		44,627,861.62	
归属于少数股东的综合收益总额		-22,455,815.43		-5,373,345.57	
<b>七、每股收益</b>					
（一）基本每股收益		-0.8490		0.1447	
（二）稀释每股收益					

公司法定代表人：

主管会计工作的公司负责人：

公司会计机构负责人：

## 合并及公司现金流量表

2020年度

编制单位：中国全聚德（集团）股份有限公司

单位：人民币元

项 目	附注	本期金额		上期金额	
		合并	公司	合并	公司
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>					
销售商品、提供劳务收到的现金		830,401,068.50	218,218,074.36	1,683,639,062.66	658,215,678.09
收到的税费返还					
收到其他与经营活动有关的现金	五、46	43,117,012.21	29,434,163.50	11,524,223.02	6,501,431.35
经营活动现金流入小计		873,518,080.71	247,652,237.86	1,695,163,285.68	664,717,109.44
购买商品、接受劳务支付的现金		437,893,889.61	80,264,060.02	636,061,129.96	204,440,797.12
支付给职工以及为职工支付的现金		448,034,629.47	211,816,404.10	656,172,205.00	314,749,582.20
支付的各项税费		43,431,512.25	14,652,625.69	85,450,977.57	32,614,476.79
支付其他与经营活动有关的现金	五、46	95,124,252.42	45,682,392.44	248,968,939.65	88,878,544.77
经营活动现金流出小计		1,024,484,283.75	352,415,482.25	1,626,653,252.18	640,683,400.88
<b>经营活动产生的现金流量净额</b>		<b>-150,966,203.04</b>	<b>-104,763,244.39</b>	<b>68,510,033.50</b>	<b>24,033,708.56</b>
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>					
收回投资收到的现金		8,118,930.38	8,118,930.38		
取得投资收益收到的现金		31,264,195.92	54,055,687.53	42,741,357.26	96,661,945.60
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		324,181.10	16,441.66	38,608.69	29,777.82
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额					
收到其他与投资活动有关的现金	五、46	859,245,156.15	859,942,644.16	1,069,823,449.31	1,072,142,815.33
投资活动现金流入小计		898,952,463.55	922,133,703.73	1,112,603,415.26	1,168,834,538.75
购置固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		42,014,406.95	24,229,589.68	44,690,884.57	14,260,404.37
投资支付的现金			5,360,640.00	305,873,664.94	319,479,924.14
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额					
支付其他与投资活动有关的现金	五、46	1,170,000,000.00	1,195,697,906.16	1,050,000,000.00	1,055,436,700.00
投资活动现金流出小计		1,212,014,406.95	1,225,288,135.84	1,400,564,549.51	1,389,177,028.51
<b>投资活动产生的现金流量净额</b>		<b>-313,061,943.40</b>	<b>-303,154,432.11</b>	<b>-287,961,134.25</b>	<b>-220,342,489.76</b>
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>					
吸收投资收到的现金					
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金					
取得借款收到的现金					
收到其他与筹资活动有关的现金			33,163,075.35		
筹资活动现金流入小计			33,163,075.35		
偿还债务支付的现金					
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		18,835,021.61	18,507,837.30	73,377,648.75	55,523,511.90
其中：子公司支付少数股东的股利、利润		327,184.31		17,854,136.85	
支付其他与筹资活动有关的现金	五、46	5,847,158.00	12,551,193.42	1,014,848.67	
筹资活动现金流出小计		24,682,179.61	31,059,030.72	74,392,497.42	55,523,511.90
<b>筹资活动产生的现金流量净额</b>		<b>-24,682,179.61</b>	<b>2,104,044.63</b>	<b>-74,392,497.42</b>	<b>-55,523,511.90</b>
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>					
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>					
加：期初现金及现金等价物余额		697,787,664.53	519,376,962.48	991,631,262.70	771,209,255.58
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		<b>209,077,338.48</b>	<b>113,563,330.61</b>	<b>697,787,664.53</b>	<b>519,376,962.48</b>

公司法定代表人：

主管会计工作的公司负责人：

公司会计机构负责人：

## 合并股东权益变动表

2020年度

单位：人民币元

编制单位：中国全聚德（集团）股份有限公司

项目	本期金额								
	归属于母公司股东权益							少数股东权益	股东权益合计
	股本	资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润		
<b>一、上年年末余额</b>	308,463,955.00	549,627,510.94				155,893,906.63	487,672,361.01	73,267,300.69	1,574,925,034.27
加：会计政策变更									
前期差错更正									
同一控制下企业合并									
其他									
<b>二、本年初余额</b>	308,463,955.00	549,627,510.94				155,893,906.63	487,672,361.01	73,267,300.69	1,574,925,034.27
<b>三、本年增减变动金额（减少以“-”号填列）</b>		169,902.71	5,223,118.00				-280,369,278.20	-21,701,034.07	-307,123,527.56
（一）综合收益总额							-261,861,440.90	-22,455,815.43	-284,317,256.33
（二）股东投入和减少资本		169,902.71	5,223,118.00					1,081,965.67	-3,971,249.62
1. 股东投入的普通股									
2. 股份支付计入股东权益的金额									
3. 其他		169,902.71	5,223,118.00					1,081,965.67	-3,971,249.62
（三）利润分配							-18,507,837.30	-327,184.31	-18,835,021.61
1. 提取盈余公积									
2. 对股东的分配							-18,507,837.30	-327,184.31	-18,835,021.61
3. 其他									
（四）股东权益内部结转									
1. 资本公积转增股本									
2. 盈余公积转增股本									
3. 盈余公积弥补亏损									
4. 其他综合收益结转留存收益									
5. 其他									
（五）专项储备									
1. 本期提取									
2. 本期使用									
（六）其他									
<b>四、本年年末余额</b>	308,463,955.00	549,797,413.65	5,223,118.00			155,893,906.63	207,303,082.81	51,566,266.62	1,267,801,506.71

公司法定代表人：

主管会计工作的公司负责人：

公司会计机构负责人：

**合并股东权益变动表**  
2019年度

编制单位：中国全聚德（集团）股份有限公司

单位：人民币元

项目	上期金额								
	归属于母公司股东权益							少数股东权益	股东权益合计
	股本	资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润		
<b>一、上年年末余额</b>	<b>308,463,955.00</b>	<b>539,770,839.85</b>				<b>155,893,906.63</b>	<b>498,568,011.29</b>	<b>97,961,640.38</b>	<b>1,600,658,353.15</b>
加：会计政策变更									
前期差错更正									
同一控制下企业合并									
其他									
<b>二、本年年初余额</b>	<b>308,463,955.00</b>	<b>539,770,839.85</b>				<b>155,893,906.63</b>	<b>498,568,011.29</b>	<b>97,961,640.38</b>	<b>1,600,658,353.15</b>
<b>三、本年增减变动金额（减少以“-”号填列）</b>		<b>9,856,671.09</b>					<b>-10,895,650.28</b>	<b>-24,694,339.69</b>	<b>-25,733,318.88</b>
（一）综合收益总额							44,627,861.62	-5,373,345.57	39,254,516.05
（二）股东投入和减少资本		9,856,671.09						-1,356,965.27	8,499,705.82
1. 股东投入的普通股									
2. 股份支付计入股东权益的金额									
3. 其他		9,856,671.09						-1,356,965.27	8,499,705.82
（三）利润分配							-55,523,511.90	-17,964,028.85	-73,487,540.75
1. 提取盈余公积									
2. 对股东的分配							-55,523,511.90	-17,964,028.85	-73,487,540.75
3. 其他									
（四）股东权益内部结转									
1. 资本公积转增股本									
2. 盈余公积转增股本									
3. 盈余公积弥补亏损									
4. 其他综合收益结转留存收益									
5. 其他									
（五）专项储备									
1. 本期提取									
2. 本期使用									
（六）其他									
<b>四、本年年末余额</b>	<b>308,463,955.00</b>	<b>549,627,510.94</b>				<b>155,893,906.63</b>	<b>487,672,361.01</b>	<b>73,267,300.69</b>	<b>1,574,925,034.27</b>

公司法定代表人：

主管会计工作的公司负责人：

公司会计机构负责人：

## 公司股东权益变动表

2020年度

编制单位：中国全聚德（集团）股份有限公司

单位：人民币元

项 目	本期金额							股东权益合计
	股本	资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	
一、上年年末余额	308,463,955.00	558,208,507.08				155,881,614.91	646,524,477.16	1,669,078,554.15
加：会计政策变更								
前期差错更正								
其他								
二、本年年初余额	308,463,955.00	558,208,507.08				155,881,614.91	646,524,477.16	1,669,078,554.15
三、本年增减变动金额（减少以“-”号填列）			5,223,118.00				-117,070,074.41	-122,293,192.41
（一）综合收益总额							-98,562,237.11	-98,562,237.11
（二）股东投入和减少资本			5,223,118.00					-5,223,118.00
1. 股东投入的普通股								
2. 股份支付计入股东权益的金额								
3. 其他			5,223,118.00					-5,223,118.00
（三）利润分配							-18,507,837.30	-18,507,837.30
1. 提取盈余公积								
2. 对股东的分配							-18,507,837.30	-18,507,837.30
3. 其他								
（四）股东权益内部结转								
1. 资本公积转增股本								
2. 盈余公积转增股本								
3. 盈余公积弥补亏损								
4. 其他综合收益结转留存收益								
5. 其他								
（五）专项储备								
1. 本期提取								
2. 本期使用								
（六）其他								
四、本年年末余额	308,463,955.00	558,208,507.08	5,223,118.00			155,881,614.91	529,454,402.75	1,546,785,361.74

公司法定代表人：

主管会计工作的公司负责人：

公司会计机构负责人：

## 公司股东权益变动表

2019年度

编制单位：中国全聚德（集团）股份有限公司

单位：人民币元

项目	上期金额							
	股本	资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	股东权益合计
<b>一、上年年末余额</b>	<b>308,463,955.00</b>	<b>548,351,835.99</b>				<b>155,881,614.91</b>	<b>591,375,086.30</b>	<b>1,604,072,492.20</b>
加：会计政策变更								
前期差错更正								
其他								
<b>二、本年年初余额</b>	<b>308,463,955.00</b>	<b>548,351,835.99</b>				<b>155,881,614.91</b>	<b>591,375,086.30</b>	<b>1,604,072,492.20</b>
<b>三、本年增减变动金额（减少以“-”号填列）</b>		<b>9,856,671.09</b>					<b>55,149,390.86</b>	<b>65,006,061.95</b>
（一）综合收益总额							110,672,902.76	110,672,902.76
（二）股东投入和减少资本		9,856,671.09						9,856,671.09
1. 股东投入的普通股								
2. 股份支付计入股东权益的金额								
3. 其他		9,856,671.09						9,856,671.09
（三）利润分配							-55,523,511.90	-55,523,511.90
1. 提取盈余公积								
2. 对股东的分配							-55,523,511.90	-55,523,511.90
3. 其他								
（四）股东权益内部结转								
1. 资本公积转增股本								
2. 盈余公积转增股本								
3. 盈余公积弥补亏损								
4. 其他综合收益结转留存收益								
5. 其他								
（五）专项储备								
1. 本期提取								
2. 本期使用								
（六）其他								
<b>四、本年年末余额</b>	<b>308,463,955.00</b>	<b>558,208,507.08</b>				<b>155,881,614.91</b>	<b>646,524,477.16</b>	<b>1,669,078,554.15</b>

公司法定代表人：

主管会计工作的公司负责人：

公司会计机构负责人：

## 财务报表附注

### 一、公司基本情况

#### 1、公司概况

中国全聚德（集团）股份有限公司（以下简称 本集团），原为北京全聚德烤鸭股份有限公司，是经北京市经济体制改革委员会京体改委字（1993）第 200 号文批准，由中国北京全聚德烤鸭集团公司（后更名为中国北京全聚德集团有限责任公司、北京全聚德餐饮有限责任公司，现更名为北京聚全餐饮有限责任公司，以下简称聚全公司）联合中国宝安集团股份有限公司、北京市综合投资公司（现为北京能源投资（集团）有限公司）、上海新亚（集团）股份有限公司（后更名为上海锦江国际酒店发展股份有限公司）、中国华侨旅游侨汇服务总公司和北京华北电力实业总公司作为发起人，并向社会法人和内部职工定向募集设立的股份有限公司。本集团于 1994 年 6 月 16 日在北京市工商行政管理局登记注册，营业执照注册号为 11502516。本集团初始注册资本为 7,000 万元，业经北京兴华会计师事务所于 1994 年 2 月 26 日以(94)京会兴字第 65 号验资报告予以验证。

1998 年 9 月，经北京市人民政府办公厅“京政办函[1998]107 号”文批准，本集团以向原股东配售的方式增资扩股 3,556 万股，每股面值 1 元。增资扩股后，本集团总股本变更为 10,556 万股，注册资本为 10,556 万元，业经北京市中润达审计事务所于 1998 年 9 月 8 日以(98)润审验字第 1-15 号验资报告予以验证。

根据北京首都旅游集团有限责任公司（以下简称 首旅集团）首旅发[2004]157 号文件的精神，北京全聚德餐饮有限责任公司（现聚全公司）将对本集团的投资以 2004 年 12 月 31 日为基准日划至首旅集团。

2007 年 10 月 25 日，经中国证券监督管理委员会证监发行字[2007]377 号文《关于核准中国全聚德（集团）股份有限公司首次公开发行股票的通知》核准，本集团公开发行人民币普通股（A 股）3,600 万股（每股面值 1 元），变更后的注册资本为人民币 14,156 万元，并相应换发了注册号 110000005025163 的企业法人营业执照。此次增资经北京京都会计师事务所审验，出具北京京都验字（2007）第 068 号验资报告。2007 年 11 月 20 日本集团在深圳交易所正式挂牌上市。

2013 年 4 月 22 日本集团召开 2012 年度股东大会，决议通过 2012 年度利润分配预案：以 2012 年末总股本 14,156 万股为基数，以资本公积金向全体股东每 10 股转增 10 股，转增后本集团总股本由 14,156 万股增加到 28,312 万股。2013 年 6 月 4 日本集团完成 2012 年度权益分派。本集团变更后的注册资本为人民币 28,312 万元，此次增资经致同会计师事务所（特殊普通合伙）审验，出具致同验字（2013）第 110ZA0079 号验资报告。

2014 年 6 月 13 日，中国证监会核发《关于核准中国全聚德（集团）股份有限公司非公开发行股票批复》（证监许可[2014]600 号），核准本集团非公开发行 25,343,955 股新股，发行价格为 13.81 元/股，发行对象为 IDG 资本管理（香港）有限公司和华住酒店管理有限公司，变更后的注册资本为 308,463,955.00 元，此次验资经致同会计师事务所（特殊普通合伙）审验，出具致同验字（2014）第 110ZA0135 号验资报告。

本集团建立了股东大会、董事会、监事会的法人治理结构，目前设餐饮运营中心、财务管理中心、人力资源中心、服务保障中心、品牌营销部、投资管理部、数字运营部、产业资源部、安全保障部、内控审计部、证券事务部、法务合规部、行政办公室等部门。

本集团属于饮食服务行业。企业法人营业执照规定经营范围：餐饮服务；食品加工；销售食品、医疗器械；零售卷烟（仅限分公司经营）；普通货运、货物专用运输（冷藏保鲜）（仅限分公司经营）；文化娱乐服务；种植；养殖家禽；物业管理（含写字间出租）；销售食品工业专用设备、百货、日用杂品、针纺织品、工艺美术品、家具、礼品、五金交电、电子计算机及外部设备、装饰材料和自行开发后产品；技术开发；技术培训；技术服务；室内外装饰装修；接受委托为企事业单位提供劳务服务；信息咨询；货物进出口；技术进出口；代理进出口；会议服务；承办展览展示活动。法定代表人：白凡。

本财务报表及财务报表附注业经本集团第八届董事会第十五次会议于 2021 年 4 月 22 日批准。

## 2、合并财务报表范围

本年度本集团合并财务报表范围包括集团母公司及 34 个子公司。与上年相比，本期合并范围减少 1 个子公司，为合肥聚德龙达餐饮管理有限公司。

## 二、财务报表的编制基础

本财务报表按照财政部颁布的企业会计准则及其应用指南、解释及其他有关规定（统称“企业会计准则”）编制。此外，本集团还按照中国证监会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号—财务报告的一般规定》（2014 年修订）披露有关财务信息。

本财务报表以持续经营为基础列报。

本集团会计核算以权责发生制为基础。除某些金融工具外，本财务报表均以历史成本为计量基础。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

## 三、重要会计政策及会计估计

本集团根据自身生产经营特点，确定固定资产折旧、无形资产摊销、研发费用资本化条件以及收入确认政策，具体会计政策见附注三、15、附注三、18、附注三、19 和附注三、24。

### 1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2020 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2020 年的合并及公司经营成果和合并及公司现金流量等有关信息。

### 2、会计期间

本集团会计期间采用公历年度，即每年自 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

### 3、营业周期

本集团的营业周期为 12 个月。

#### 4、记账本位币

本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。本集团编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

#### 5、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

##### （1）同一控制下的企业合并

对于同一控制下的企业合并，合并方在合并中取得的被合并方的资产、负债，除因会计政策不同而进行的调整以外，按合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。合并对价的账面价值与合并中取得的净资产账面价值的差额调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

通过多次交易分步实现同一控制下的企业合并

在个别财务报表中，以合并日持股比例计算的合并日应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为该项投资的初始投资成本；初始投资成本与合并前持有投资的账面价值加上合并日新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

在合并财务报表中，合并方在合并中取得的被合并方的资产、负债，除因会计政策不同而进行的调整以外，按合并日在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量；合并前持有投资的账面价值加上合并日新支付对价的账面价值之和，与合并中取得的净资产账面价值的差额，调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。合并方在取得被合并方控制权之前持有的长期股权投资，在取得原股权之日与合并方与被合并方同处于同一方最终控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益和其他所有者权益变动，应分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

##### （2）非同一控制下的企业合并

对于非同一控制下的企业合并，合并成本为购买日为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。在购买日，取得的被购买方的资产、负债及或有负债按公允价值确认。

对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉，按成本扣除累计减值准备进行后续计量；对合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，经复核后计入当期损益。

通过多次交易分步实现非同一控制下的企业合并

在个别财务报表中，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和，作为该项投资的初始投资成本。购买日之前持有的股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，购买日对这部分其他综合收益不作处理，在处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理；因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在

处置该项投资时转入处置期间的当期损益。购买日之前持有的股权投资采用公允价值计量的，原计入其他综合收益的累计公允价值变动在改按成本法核算时转入当期损益。

在合并财务报表中，合并成本为购买日支付的对价与购买日之前已经持有的被购买方的股权在购买日的公允价值之和。对于购买日之前已经持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值之间的差额计入当期收益；购买日之前已经持有的被购买方的股权涉及其他综合收益、其他所有者权益变动转为购买日当期收益，由于被投资方重新计量设定收益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

### （3）企业合并中有关交易费用的处理

为进行企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

## 6、合并财务报表编制方法

### （1）合并范围

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制，是指本公司拥有对被投资单位的权力，通过参与被投资单位的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资单位的权力影响其回报金额。子公司，是指被本公司控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分、结构化主体等）。

### （2）合并财务报表的编制方法

合并财务报表以本公司和子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由本公司编制。在编制合并财务报表时，本公司和子公司的会计政策和会计期间要求保持一致，公司间的重大交易和往来余额予以抵销。

在报告期内因同一控制下企业合并增加的子公司以及业务，视同该子公司以及业务自同受最终控制方控制之日起纳入本公司的合并范围，将其自同受最终控制方控制之日起的经营成果、现金流量分别纳入合并利润表、合并现金流量表中。

在报告期内因非同一控制下企业合并增加的子公司以及业务，将该子公司以及业务自购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表，将其现金流量纳入合并现金流量表。

子公司的股东权益中不属于本公司所拥有的部分，作为少数股东权益在合并资产负债表中股东权益项下单独列示；子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额，其余额仍冲减少数股东权益。

### （3）购买子公司少数股东股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资成本与按照新增持股比例计算应享有子公司自

购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，以及在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，均调整合并资产负债表中的资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

#### （4）丧失子公司控制权的处理

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权的，剩余股权按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量；处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产账面价值的份额与商誉之和，形成的差额计入丧失控制权当期的投资收益。

与原有子公司的股权投资相关的其他综合收益等，在丧失控制权时转入当期损益，由于被投资方重新计量设定收益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

### 7、合营安排的分类及共同经营的会计处理方法

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本集团合营安排分为共同经营和合营企业。

#### （1）共同经营

共同经营是指本集团享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

本集团确认与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

- A、确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；
- B、确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；
- C、确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- D、按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- E、确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

#### （2）合营企业

合营企业是指本集团仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本集团按照长期股权投资有关权益法核算的规定对合营企业的投资进行会计处理。

### 8、现金及现金等价物的确定标准

现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物，是指本集团持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

### 9、外币业务

本集团发生外币业务，按交易发生日的即期汇率折算为记账本位币金额。

资产负债表日，对外币货币性项目，采用资产负债表日即期汇率折算。因资产负债表日即期汇率与初始确认时或者前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，计入当期损益；对以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算；对以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，计入当期损益。

## 10、金融工具

金融工具是指形成一方的金融资产，并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。

### （1）金融工具的确认和终止确认

本集团于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

金融资产满足下列条件之一的，终止确认：

- ① 收取该金融资产现金流量的合同权利终止；
- ② 该金融资产已转移，且符合下述金融资产转移的终止确认条件。

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，终止确认该金融负债或其一部分。本集团（债务人）与债权人之间签订协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

以常规方式买卖金融资产，按交易日进行会计确认和终止确认。

### （2）金融资产分类和计量

本集团在初始确认时根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产分为以下三类：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

#### 以摊余成本计量的金融资产

本集团将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

- 本集团管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；
- 该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

初始确认后，对于该类金融资产采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

### 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

本集团将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：

- 本集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；
- 该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

### 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本集团将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，为消除或显著减少会计错配，本集团将部分本应以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

管理金融资产的业务模式，是指本集团如何管理金融资产以产生现金流量。业务模式决定本集团所管理金融资产现金流量的来源是收取合同现金流量、出售金融资产还是两者兼有。本集团以客观事实为依据、以关键管理人员决定的对金融资产进行管理的特定业务目标为基础，确定管理金融资产的业务模式。

本集团对金融资产的合同现金流量特征进行评估，以确定相关金融资产在特定日期产生的合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。其中，本金是指金融资产在初始确认时的公允价值；利息包括对货币时间价值、与特定时期未偿付本金金额相关的信用风险、以及其他基本借贷风险、成本和利润的对价。此外，本集团对可能导致金融资产合同现金流量的时间分布或金额发生变更的合同条款进行评估，以确定其是否满足上述合同现金流量特征的要求。

仅在本集团改变管理金融资产的业务模式时，所有受影响的相关金融资产在业务模式发生变更后的首个报告期间的第一天进行重分类，否则金融资产在初始确认后不得进行重分类。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款，本集团按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

### （3）金融负债分类和计量

本集团的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。对于未划分为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的，相关交易费用计入其初始确认金额。

#### 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债，按照公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该等金融负债相关的股利和利息支出计入当期损益。

#### 以摊余成本计量的金融负债

其他金融负债采用实际利率法，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

#### 金融负债与权益工具的区分

金融负债，是指符合下列条件之一的负债：

- ①向其他方交付现金或其他金融资产合同义务。
- ②在潜在不利条件下，与其他方交换金融资产或金融负债的合同义务。
- ③将来须用或可用企业自身权益工具进行结算的非衍生工具合同，且企业根据该合同将交付可变数量的自身权益工具。
- ④将来须用或可用企业自身权益工具进行结算的衍生工具合同，但以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产的衍生工具合同除外。

权益工具，是指能证明拥有某个企业在扣除所有负债后的资产中剩余权益的合同。

如果本集团不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。

如果一项金融工具须用或可用本集团自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本集团自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工具持有方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是本集团的金融负债；如果是后者，该工具是本集团的权益工具。

### （4）衍生金融工具及嵌入衍生工具

本集团对包含嵌入衍生工具的混合工具，如主合同为金融资产的，混合工具作为一个整体适用金融资产分类的相关规定。如主合同并非金融资产，且该混合工具不是以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理，嵌入衍生工具与该主合同在经济特征及风

险方面不存在紧密关系，且与嵌入衍生工具条件相同，单独存在的工具符合衍生工具定义的，嵌入衍生工具从混合工具中分拆，作为单独的衍生金融工具处理。如果无法在取得时或后续的资产负债表日对嵌入衍生工具进行单独计量，则将混合工具整体指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债。

#### （5）金融工具的公允价值

金融资产和金融负债的公允价值确定方法见附注三、11。

#### （6）金融资产减值

本集团以预期信用损失为基础，对下列项目进行减值会计处理并确认损失准备：

- 以摊余成本计量的金融资产；
- 《企业会计准则第 14 号——收入》定义的合同资产；

#### 预期信用损失的计量

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本集团按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

本集团对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本集团按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。未来 12 个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后 12 个月内（若金融工具的预计存续期少于 12 个月，则为预计存续期）可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

在计量预期信用损失时，本集团需考虑的最长期限为企业面临信用风险的最长合同期限（包括考虑续约选择权）。

本集团对于处于第一阶段和第二阶段、以及较低信用风险的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于应收账款、合同资产，无论是否存在重大融资成分，本集团始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本集团依据信用风险特征对应收票据和应收账款划分组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

#### A、应收账款

- 应收账款组合 1：应收合并范围内关联方
- 应收账款组合 2：应收信用卡
- 应收账款组合 3：应收经销商、代理商
- 应收账款组合 4：应收其他客户

#### 其他应收款

本集团依据信用风险特征将其他应收款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

- 其他应收款组合 1：应收合并范围内关联方
- 其他应收款组合 2：应收押金、保证金、备用金
- 其他应收款组合 3：应收其他客户

对划分为组合的其他应收款，本集团通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

#### 债权投资、其他债权投资

对于债权投资和其他债权投资，本集团按照投资的性质，根据交易对手和风险敞口的各种类型，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

#### 信用风险显著增加的评估

本集团通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本集团考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。本集团考虑的信息包括：

- 债务人未能按合同到期日支付本金和利息的情况；
- 已发生的或预期的金融工具的外部或内部信用评级（如有）的严重恶化；

- 已发生的或预期的债务人经营成果的严重恶化；
- 现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化，并将对债务人对本集团的还款能力产生重大不利影响。

根据金融工具的性质，本集团以单项金融工具或金融工具组合为基础评估信用风险是否显著增加。以金融工具组合为基础进行评估时，本集团可基于共同信用风险特征对金融工具进行分类，例如逾期信息和信用风险评级。

如果逾期超过 30 日，本集团确定金融工具的信用风险已经显著增加。

本集团认为金融资产在下列情况发生违约：

- 借款人不大会全额支付其对本集团的欠款，该评估不考虑本集团采取例如变现抵押品（如果持有）等追索行动；或
- 金融资产逾期超过 90 天。

#### 已发生信用减值的金融资产

本集团在资产负债表日评估以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资是否已发生信用减值。当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- 发行方或债务人发生重大财务困难；
- 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- 本集团出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。

#### 预期信用损失准备的列报

为反映金融工具的信用风险自初始确认后的变化，本集团在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，应当作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，本集团在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

#### 核销

如果本集团不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回，则直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。这种情况通常发生在本集团确定债务人没有资产或收入来源可产生足够的现金流量以偿还将被减记的金额。但是，

按照本集团收回到期款项的程序，被减记的金融资产仍可能受到执行活动的影响。

已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

#### （7）金融资产转移

金融资产转移，是指将金融资产让与或交付给该金融资产发行方以外的另一方（转入方）。

本集团已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

### 11、公允价值计量

公允价值是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

本集团以公允价值计量相关资产或负债，假定出售资产或者转移负债的有序交易在相关资产或负债的主要市场进行；不存在主要市场的，本集团假定该交易在相关资产或负债的最有利市场进行。主要市场（或最有利市场）是本集团在计量日能够进入的交易市场。本集团采用市场参与者在对该资产或负债定价时为实现其经济利益最大化所使用的假设。

存在活跃市场的金融资产或金融负债，本集团采用活跃市场中的报价确定其公允价值。金融工具不存在活跃市场的，本集团采用估值技术确定其公允价值。

以公允价值计量非金融资产的，考虑市场参与者将该资产用于最佳用途产生经济利益的能力，或者将该资产出售给能够用于最佳用途的其他市场参与者产生经济利益的能力。

本集团采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，优先使用相关可观察输入值，只有在可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值，是相关资产或负债的不可观察输入值。

每个资产负债表日，本集团对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

### 12、存货

（1）存货的分类

本集团存货分为原材料、物料用品、在产品、低值易耗品、包装物和库存商品等。

（2）发出存货的计价方法

本集团存货取得时按实际成本计价。原材料、在产品、库存商品等发出时采用加权平均法计价。

（3）存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备的计提方法

存货可变现净值是按存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

资产负债表日，存货成本高于其可变现净值的，计提存货跌价准备。本集团通常按照单个存货项目计提存货跌价准备，资产负债表日，以前减记存货价值的影响因素已经消失的，存货跌价准备在原已计提的金额内转回。

（4）存货的盘存制度

本集团存货盘存制度采用永续盘存制。

（5）低值易耗品和包装物的摊销方法

本集团低值易耗品、物料用品和包装物领用时采用一次转销法摊销。

13、长期股权投资

长期股权投资包括对子公司、合营企业和联营企业的权益性投资。本集团能够对被投资单位施加重大影响的，为本集团的联营企业。

（1）初始投资成本确定

形成企业合并的长期股权投资：同一控制下企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额作为投资成本；非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，按照合并成本作为长期股权投资的投资成本。

对于其他方式取得的长期股权投资：支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；发行权益性证券取得的长期股权投资，以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

（2）后续计量及损益确认方法

对子公司的投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件；对联营企业和合营企业的投资，采用权益法核算。

采用成本法核算的长期股权投资，除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告

但尚未发放的现金股利或利润外，被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为投资收益计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，对长期股权投资的账面价值进行调整，差额计入投资当期的损益。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积（其他资本公积）。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，并按照本集团的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润进行调整后确认。

因追加投资等原因能够对被投资单位施加重大影响或实施共同控制但不构成控制的，在转换日，按照原股权的公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。原股权于转换日的公允价值与账面价值之间的差额，以及原计入其他综合收益的累计公允价值变动转入改按权益法核算的当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权在丧失共同控制或重大影响之日改按《企业会计准则第 22 号—金融工具确认和计量》进行会计处理，公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理；原股权投资相关的其他所有者权益变动转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的控制的，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按《企业会计准则第 22 号—金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。

因其他投资方增资而导致本公司持股比例下降、从而丧失控制权但能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，按照新的持股比例确认本公司应享有的被投资单位因增资扩股而增加净资产的份额，与应结转持股比例下降部分所对应的长期股权投资原账面价值之间的差额计入当期损益；然后，按照新的持股比例视同自取得投资时即采用权益法核算进行调整。

本集团与联营企业及合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照持股比例计算归属于本集团的部分，在抵销基础上确认投资损益。但本集团与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。

### （3）确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的依据

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。在判断是否存在共同控制时，首先判断是否由所有参与方或参与方组合集体控制该安排，其次再判断该安排相关活动的决策是否必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。如果所有参与方或一组参与方必须一致行动才能决定某项安排的相关活动，则认为所有参与方或一组参与方集体控制该安排；如果存在两个或两个以上的参与方组合能够集体控制某项安排的，不构成共同控制。判断是否存在共同控制时，不考虑享有的保护性权利。

重大影响，是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位施加重大影响时，考虑投资方直接或间接持有被投资单位的表决权股份以及投资方及其他方持有的当期可执行潜在表决权在假定转换为对被投资方单位的股权后产生的影响，包括被投资单位发行的当期可转换的认股权证、股份期权及可转换公司债券等的影响。

当本公司直接或通过子公司间接拥有被投资单位 20%（含 20%）以上但低于 50% 的表决权股份时，一般认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确证据表明该种情况下不能参与被投资单位的生产经营决策，不形成重大影响；本集团拥有被投资单位 20%（不含）以下的表决权股份时，一般不认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确证据表明该种情况下能够参与被投资单位的生产经营决策，形成重大影响。

### （4）减值测试方法及减值准备计提方法

对子公司、联营企业及合营企业的投资，计提资产减值的方法见附注三、20。

## 14、投资性房地产

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。本集团投资性房地产包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物。

本集团投资性房地产按照取得时的成本进行初始计量，并按照固定资产或无形资产的有关规定，按期计提折旧或摊销。

采用成本模式进行后续计量的投资性房地产，计提资产减值方法见附注三、20。

投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

## 15、固定资产

### （1）固定资产确认条件

本集团固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。

与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业，并且该固定资产的成本能够可靠地计量时，固定资产才能予以确认。

本集团固定资产按照取得时的实际成本进行初始计量。

## （2）各类固定资产的折旧方法

本集团采用年限平均法计提折旧。固定资产自达到预定可使用状态时开始计提折旧，终止确认时或划分为持有待售非流动资产时停止计提折旧。在不考虑减值准备的情况下，按固定资产类别、预计使用寿命和预计残值，本集团确定各类固定资产的年折旧率如下：

类别	使用年限（年）	残值率%	年折旧率%
房屋及建筑物	10-50	5	9.5-1.9
机器设备	10	5	9.5
运输设备	8	5	11.88
家具设备	5	5	19
电器设备	5	5	19
文体娱乐设备	5	5	19
固定资产装修	按受益期	5	--
系统型设备	10	5	9.5
厨房设备	5	5	19
其他设备	5	5	19

其中，已计提减值准备的固定资产，还应扣除已计提的固定资产减值准备累计金额计算确定折旧率。

## （3）固定资产的减值测试方法、减值准备计提方法见附注三、20。

## （4）融资租入固定资产的认定依据、计价方法和折旧方法

当本集团租入的固定资产符合下列一项或数项标准时，确认为融资租入固定资产：

- ①在租赁期届满时，租赁资产的所有权转移给本集团。
- ②本集团有购买租赁资产的选择权，所订立的购买价款预计将远低于行使选择权时租赁资产的公允价值，因而在租赁开始日就可以合理确定本集团将会行使这种选择权。
- ③即使资产的所有权不转移，但租赁期占租赁资产使用寿命的大部分。
- ④本集团在租赁开始日的最低租赁付款额现值，几乎相当于租赁开始日租赁资产公允价值。
- ⑤租赁资产性质特殊，如果不作较大改造，只有本集团才能使用。

融资租赁租入的固定资产，按租赁开始日租赁资产公允价值与最低租赁付款额的现值两者中较低者，作为入账价值。最低租赁付款额作为长期应付款的入账价值，其差额作为未确认融资费用。在租赁谈判和签订租赁合同过程中发生的，可归属于租赁项目的手续费、律师费、差旅费、印花税等初始直接费用，计入租入资产价值。未确认融资费用在租赁期内各个期间采用实际利率法进行分摊。

融资租入的固定资产采用与自有固定资产一致的政策计提租赁资产折旧。能够合理确定租赁期届满时将会取得租赁资产所有权的，在租赁资产尚可使用年限内计提折旧；无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产尚可使用年限两者中较短的期间内计提折旧。

(5) 每年年度终了，本集团对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核。

使用寿命预计数与原先估计数有差异的，调整固定资产使用寿命；预计净残值预计数与原先估计数有差异的，调整预计净残值。

(6) 大修理费用

本集团对固定资产进行定期检查发生的大修理费用，有确凿证据表明符合固定资产确认条件的部分，计入固定资产成本，不符合固定资产确认条件的计入当期损益。固定资产在定期大修理间隔期间，照提折旧。

16、在建工程

本集团在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产。

在建工程计提资产减值方法见附注三、20。

17、借款费用

(1) 借款费用资本化的确认原则

本集团发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。借款费用同时满足下列条件的，开始资本化：

① 资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

② 借款费用已经发生；

③ 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 借款费用资本化期间

本集团购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。在符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态之后所发生的借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，暂停借款费用的资本化；正常中断期间的借款费用继续资本化。

### （3）借款费用资本化率以及资本化金额的计算方法

专门借款当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；一般借款根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，确定资本化金额。资本化率根据一般借款的加权平均利率计算确定。

资本化期间内，外币专门借款的汇兑差额全部予以资本化；外币一般借款的汇兑差额计入当期损益。

## 18、无形资产

本集团无形资产包括土地使用权、电脑软件、著作权、专利权等。

无形资产按照成本进行初始计量，并于取得无形资产时分析判断其使用寿命。使用寿命为有限的，自无形资产可供使用时起，采用能反映与该资产有关的经济利益的预期实现方式的摊销方法，在预计使用年限内摊销；无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销；使用寿命不确定的无形资产，不作摊销。

使用寿命有限的无形资产摊销方法如下：

类别	使用寿命	摊销方法	备注
土地使用权	40-50 年	直线法	
电脑软件	2-8 年	直线法	
著作权	5 年	直线法	
专利权	5 年	直线法	

本集团于每年年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核，与以前估计不同的，调整原先估计数，并按会计估计变更处理。

资产负债表日预计某项无形资产已经不能给企业带来未来经济利益的，将该项无形资产的账面价值全部转入当期损益。

无形资产计提资产减值方法见附注三、20。

## 19、研究开发支出

本集团将内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

开发阶段的支出，同时满足下列条件的，才能予以资本化，即：完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。不满足上述条件的开发支出计入当期损益。

本集团研究开发项目在满足上述条件，通过技术可行性及经济可行性研究，形成项目立项后，进入开发阶段。

已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日转为无形资产。

## 20、资产减值

对子公司、联营企业和合营企业的长期股权投资、采用成本模式进行后续计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、无形资产、商誉等（存货、递延所得税资产、金融资产除外）的资产减值，按以下方法确定：

于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本集团将估计其可收回金额，进行减值测试。对因企业合并所形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本集团以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或资产组的可收回金额低于其账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

就商誉的减值测试而言，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本集团确定的报告分部。

减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，首先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，确认商誉的减值损失。

资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

## 21、长期待摊费用

本集团发生的长期待摊费用按实际成本计价，并按预计受益期限平均摊销。对不能使以后会计期间受益的长期待摊费用项目，其摊余价值全部计入当期损益。

## 22、职工薪酬

### （1）职工薪酬的范围

职工薪酬，是指企业为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。企业提供给职工配偶、子女、受赡养人、已故员工遗属及其他受益人等的福利，也属于职工薪酬。

根据流动性，职工薪酬分别列示于资产负债表的“应付职工薪酬”项目和“长期应付职工薪酬”项目。

### （2）短期薪酬

本集团在职工提供服务的会计期间，将实际发生的职工工资、奖金、按规定的基准和比例为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费和生育保险费等社会保险费和住房公积金，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。如果该负债预期在职工提供相关服务的年度报告期结束后十二个月内不能完全支付，且财务影响重大的，则该负债将以折现后的金额计量。

### （3）离职后福利

离职后福利计划包括设定提存计划和设定受益计划。其中，设定提存计划，是指向独立的基金缴存固定费用后，企业不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划，是指除设定提存计划以外的离职后福利计划。

#### 设定提存计划

设定提存计划包括基本养老保险、失业保险以及企业年金计划等。

除了基本养老保险之外，本集团依据国家企业年金制度的相关政策建立企业年金计划（“年金计划”），员工可以自愿参加该年金计划。除此之外，本集团并无其他重大职工社会保障承诺。

在职工提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

#### 设定受益计划

对于设定受益计划，在年度资产负债表日由独立精算师进行精算估值，以预期累积福利单位法确定提供福利的成本。本集团设定受益计划导致的职工薪酬成本包括下列组成部分：

①服务成本，包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失。其中，当期服务成本，是指职工当期提供服务所导致的设定受益计划义务现值的增加额；过去服务成本，是指设定受益计划修改所导致的与以前期间职工服务相关的设定受益计划义务现值的

增加或减少。

②设定受益计划净负债或净资产的利息净额，包括计划资产的利息收益、设定受益计划义务的利息费用以及资产上限影响的利息。

③重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动。

除非其他会计准则要求或允许职工福利成本计入资产成本，本集团将上述第①和②项计入当期损益；第③项计入其他综合收益且不会在后续会计期间转回至损益，在原设定受益计划终止时在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

#### （4）辞退福利

本集团向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：本集团不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；本集团确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

实行职工内部退休计划的，在正式退休日之前的经济补偿，属于辞退福利，自职工停止提供服务日至正常退休日期间，拟支付的内退职工工资和缴纳的社会保险费等一次性计入当期损益。正式退休日期之后的经济补偿（如正常养老退休金），按照离职后福利处理。

#### （5）其他长期福利

本集团向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划条件的，按照上述关于设定提存计划的有关规定进行处理。符合设定受益计划的，按照上述关于设定受益计划的有关规定进行处理，但相关职工薪酬成本中“重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动”部分计入当期损益或相关资产成本。

### 23、预计负债

如果与或有事项相关的义务同时符合以下条件，本集团将其确认为预计负债：

- （1）该义务是本集团承担的现时义务；
- （2）该义务的履行很可能导致经济利益流出本集团；
- （3）该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。本集团于资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，并对账面价值进行调整以反映当前最佳估计数。

如果清偿已确认预计负债所需支出全部或部分预期由第三方或其他方补偿，则补偿金额只能在基本确定能收到时，作为资产单独确认。确认的补偿金额不超过所确认负债的账

面价值。

## 24、收入

### （1）一般原则

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时确认收入。

合同中包含两项或多项履约义务的，本集团在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

满足下列条件之一时，本集团属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

- ①客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益。
- ②客户能够控制本集团履约过程中在建的商品。
- ③本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本集团在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本集团在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本集团会考虑下列迹象：

- ①本集团就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务。
- ②本集团已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。
- ③本集团已将该商品的实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。
- ④本集团已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。
- ⑤客户已接受该商品或服务。
- ⑥其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

本集团已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产，合同资产以预期信用损失为基础计提减值（参见附注三、

10（6））。本集团拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项列示。本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务作为合同负债。

同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，净额为借方余额的，根据其流动性在“合同资产”或“其他非流动资产”项目中列示；净额为贷方余额的，根据其流动性在“合同负债”或“其他非流动负债”项目中列示。

## （2）具体方法

本集团餐饮收入确认的具体方法如下：

本集团属餐饮服务行业，顾客消费结束并结算账款后，餐饮销售过程即执行完毕，确认销售收入的实现。

## 25、合同成本

合同成本包括为取得合同发生的增量成本及合同履约成本。

为取得合同发生的增量成本是指本集团不取得合同就不会发生的成本（如销售佣金等）。该成本预期能够收回的，本集团将其作为合同取得成本确认为一项资产。本集团为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出于发生时计入当期损益。

为履行合同发生的成本，不属于存货等其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，本集团将其作为合同履约成本确认为一项资产：

- ①该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
- ②该成本增加了本集团未来用于履行履约义务的资源；
- ③该成本预期能够收回。

合同取得成本确认的资产和合同履约成本确认的资产（以下简称“与合同成本有关的资产”）采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。摊销期限不超过一年则在发生时计入当期损益。

当与合同成本有关的资产的账面价值高于下列两项的差额时，本集团对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- ①本集团因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- ②为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

确认为资产的合同履约成本，初始确认时摊销期限不超过一年或一个正常营业周期，在“存货”项目中列示，初始确认时摊销期限超过一年或一个正常营业周期，在“其他非流动

资产”项目中列示。

确认为资产的合同取得成本，初始确认时摊销期限不超过一年或一个正常营业周期，在“其他流动资产”项目中列示，初始确认时摊销期限超过一年或一个正常营业周期，在“其他非流动资产”项目中列示。

## 26、政府补助

政府补助在满足政府补助所附条件并能够收到时确认。

对于货币性资产的政府补助，按照收到或应收的金额计量。对于非货币性资产的政府补助，按照公允价值计量；公允价值不能够可靠取得的，按照名义金额 1 元计量。

与资产相关的政府补助，是指本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助；除此之外，作为与收益相关的政府补助。

对于政府文件未明确规定补助对象的，能够形成长期资产的，与资产价值相对应的政府补助部分作为与资产相关的政府补助，其余部分作为与收益相关的政府补助；难以区分的，将政府补助整体作为与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值，或者确认为递延收益在相关资产使用期限内按照合理、系统的方法分期计入损益。与收益相关的政府补助，用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，则计入递延收益，于相关成本费用或损失确认期间计入当期损益或冲减相关成本。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。本集团对相同或类似的政府补助业务，采用一致的方法处理。

与日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

已确认的政府补助需要返还时，初始确认时冲减相关资产账面价值的，调整资产账面价值；存在相关递延收益余额的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；属于其他情况的，直接计入当期损益。

## 27、递延所得税资产及递延所得税负债

所得税包括当期所得税和递延所得税。除由于企业合并产生的调整商誉，或与直接计入所有者权益的交易或者事项相关的递延所得税计入所有者权益外，均作为所得税费用计入当期损益。

本集团根据资产、负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税。

各项应纳税暂时性差异均确认相关的递延所得税负债，除非该应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：

（1）商誉的初始确认，或者具有以下特征的交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额；

（2）对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非该可抵扣暂时性差异是在以下交易中产生的：

（1）该交易不是企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额；

（2）对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列条件的，确认相应的递延所得税资产：暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

于资产负债表日，本集团对递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债方式的所得税影响。

于资产负债表日，本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

## 28、经营租赁与融资租赁

本集团将实质上转移了与资产所有权有关的全部风险和报酬的租赁确认为融资租赁，除融资租赁之外的其他租赁确认为经营租赁。

### （1）本集团作为出租人

融资租赁中，在租赁期开始日本集团按最低租赁收款额与初始直接费用之和作为应收融资租赁款的入账价值，同时记录未担保余值；将最低租赁收款额、初始直接费用及未担保余值之和与其现值之和的差额确认为未实现融资收益。未实现融资收益在租赁期内各个期间采用实际利率法计算确认当期的融资收入。

经营租赁中的租金，本集团在租赁期内各个期间按照直线法确认当期损益。发生的初始直接费用，计入当期损益。

### （2）本集团作为承租人

融资租赁中，在租赁期开始日本集团将租赁资产公允价值与最低租赁付款额现值两者中较低者作为租入资产的入账价值，将最低租赁付款额作为长期应付款的入账价值，其差额作为未确认融资费用。初始直接费用计入租入资产价值。未确认融资费用在租赁期内各个期间采用实际利率法计算确认当期的融资费用。本集团采用与自有固定资产相一致的折旧政策计提租赁资产折旧。

经营租赁中的租金，本集团在租赁期内各个期间按照直线法计入相关资产成本或当期损益；发生的初始直接费用，计入当期损益。

### （3）新冠肺炎疫情引发的租金减让

对于由新冠肺炎疫情直接引发的、本集团与承租人或出租人就现有租赁合同达成的租金减免、延期支付等租金减让，同时满足下列条件的，本集团对房屋及建筑物等类别租赁采用简化方法：

- ①减让后的租赁对价较减让前减少或基本不变，其中，租赁对价未折现或按减让前折现率折现均可；
- ②减让仅针对 2021 年 6 月 30 日前的应付租赁付款额；
- ③综合考虑定性和定量因素后认定租赁的其他条款和条件无重大变化。

本集团不评估是否发生租赁变更。

当本集团作为承租人时，对于经营租赁，本集团继续按照与减让前一致的方法将原合同租金计入相关资产成本或费用。发生租金减免的，本集团将减免的租金作为或有租金，在减免期间冲减成本或费用；延期支付租金的，本集团在原支付期间将应支付的租金确认为应付款项，在实际支付时冲减前期确认的应付款项。对于融资租赁，本集团继续按照与减让前一致的折现率将未确认融资费用确认为当期融资费用，继续按照与减让前一致的方法对融资租入资产进行计提折旧等后续计量。发生租金减免的，本集团将减免的租金作为或有租金，在达成减让协议等解除原租金支付义务时，冲减资产成本或费用等科目，并相应调整长期应付款，按照减让前折现率折现计入当期损益的，还应调整未确认融资费用；延期支付租金的，本集团在实际支付时冲减前期确认的长期应付款。

当本集团作为出租人时，对于经营租赁，本集团继续按照与减让前一致的方法将原合同租金确认为租赁收入。发生租金减免的，本集团将减免的租金作为或有租金，在减免期间冲减租赁收入；延期收取租金的，本集团在原收取期间将应收取的租金确认为应收款项，并在实际收到时冲减前期确认的应收款项。对于融资租赁，本集团继续按照与减让前一致的租赁内含利率将未实现融资收益确认为租赁收入。发生租金减免的，本集团将减免的租金作为或有租金，在达成减让协议等放弃原租金收取权利时，冲减原确认的租赁收入，不足冲减的部分计入投资收益，同时相应调整长期应收款，按照减让前折现率折现计入当期损益的，还应调整未实现融资收益；延期收取租金的，本集团在实际收到时冲减前期确认的长期应收款。

## 29、回购股份

本公司回购的股份在注销或者转让之前，作为库存股管理，回购股份的全部支出转作库存股成本。股份回购中支付的对价和交易费用减少所有者权益，回购、转让或注销本公司股份时，不确认利得或损失。

转让库存股，按实际收到的金额与库存股账面金额的差额，计入资本公积，资本公积不足冲减的，冲减盈余公积和未分配利润。注销库存股，按股票面值和注销股数减少股本，按注销库存股的账面余额与面值的差额，冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减盈余公积和未分配利润。

## 30、重大会计判断和估计

本集团根据历史经验和其它因素，包括对未来事项的合理预期，对所采用的重要会计估计和关键假设进行持续的评价。很可能导致下一会计年度资产和负债的账面价值出现重大调整风险的重要会计估计和关键假设列示如下：

#### 金融资产的分类

本集团在确定金融资产的分类时涉及的重大判断包括业务模式及合同现金流量特征的分析等。

本集团在金融资产组合的层次上确定管理金融资产的业务模式，考虑的因素包括评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式、以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。

本集团在评估金融资产的合同现金流量是否与基本借贷安排相一致时，存在以下主要判断：本金是否可能因提前还款等原因导致在存续期内的时间分布或者金额发生变动；利息是否仅包括货币时间价值、信用风险、其他基本借贷风险以及与成本和利润的对价。例如，提前偿付的金额是否仅反映了尚未支付的本金及以未偿付本金为基础的利息，以及因提前终止合同而支付的合理补偿。

#### 应收账款预期信用损失的计量

本集团通过应收账款违约风险敞口和预期信用损失率计算应收账款预期信用损失，并基于违约概率和违约损失率确定预期信用损失率。在确定预期信用损失率时，本集团使用内部历史信用损失经验等数据，并结合当前状况和前瞻性信息对历史数据进行调整。在考虑前瞻性信息时，本集团使用的指标包括经济下滑的风险、外部市场环境、技术环境和客户情况的变化等。本集团定期监控并复核与预期信用损失计算相关的假设。

#### 商誉减值

本集团至少每年评估商誉是否发生减值。这要求对分配了商誉的资产组的使用价值进行估计。估计使用价值时，本集团需要估计未来来自资产组的现金流量，同时选择恰当的折现率计算未来现金流量的现值。

#### 递延所得税资产

在很有可能有足够的应纳税利润来抵扣亏损的限度内，应就所有未利用的税务亏损确认递延所得税资产。这需要管理层运用大量的判断来估计未来应纳税利润发生的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

#### 未上市权益投资的公允价值确定

未上市的权益投资的公允价值是根据具有类似条款和风险特征的项目当前折现率折现的预计未来现金流量。这种估价要求本集团估计预期未来现金流量和折现率，因此具有不确定性。在有限情况下，如果用以确定公允价值的信息不足，或者公允价值的可能估计金额分布范围很广，而成本代表了该范围内对公允价值的最佳估计的，该成本可代表其在该分布范围内对公允价值的恰当估计。

### 31、重要会计政策、会计估计的变更

(1) 重要会计政策变更

① 新收入准则

财政部于 2017 年颁布了《企业会计准则第 14 号——收入（修订）》（以下简称“新收入准则”），本集团自 2020 年 1 月 1 日起执行该准则，对会计政策相关内容进行了调整。

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时，确认收入。在满足一定条件时，本集团属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时间点履行履约义务。合同中包含两项或多项履约义务的，本集团在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

本集团依据新收入准则有关特定事项或交易的具体规定调整了相关会计政策。例如：合同成本等。

本集团已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素作为合同资产列示。本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

本集团根据首次执行新收入准则的累积影响数，调整本集团 2020 年年初留存收益及财务报表其他相关项目金额，未对比较财务报表数据进行调整。本集团仅对在 2020 年 1 月 1 日尚未完成的合同的累积影响数调整本集团 2020 年年初留存收益及财务报表其他相关项目金额。

会计政策变更的内容和原因	受影响的报表项目	影响金额 (2020 年 1 月 1 日)
因执行新收入准则，本集团将与销售商品及与提供劳务相关的预收款项重分类至合同负债。	合同负债	84,683,993.53
	预收款项	-89,692,464.72
	其他流动负债	5,008,471.19

与原收入准则相比，执行新收入准则对 2020 年度财务报表相关项目的影响如下：

受影响的资产负债表项目	影响金额 2020 年 12 月 31 日
合同负债	84,021,775.32
预收款项	-88,859,845.18
其他流动负债	4,838,069.86

受影响的利润表项目	影响金额 2020 年年度
营业成本	434,342,970.03
销售费用	-447,081,032.11
管理费用	12,738,062.08

② 企业会计准则解释第 13 号

财政部于 2019 年 12 月发布了《企业会计准则解释第 13 号》（财会〔2019〕21 号）（以下简称“解释第 13 号”）。

解释第 13 号修订了构成业务的三个要素，细化了业务的判断条件，对非同一控制下企业合并的购买方在判断取得的经营资产或资产的组合是否构成一项业务时，引入了“集中度测试”的方法。

解释第 13 号明确了企业的关联方包括企业所属企业集团的其他成员单位（包括母公司和子公司）的合营企业或联营企业，以及对企业实施共同控制的投资方的合营企业或联营企业等。

解释 13 号自 2020 年 1 月 1 日起实施，本集团采用未来适用法对上述会计政策变更进行会计处理。

采用解释第 13 号未对本集团财务状况、经营成果和关联方披露产生重大影响。

③财政部于 2020 年 6 月发布了《关于印发〈新冠肺炎疫情相关租金减让会计处理规定〉的通知》（财会〔2020〕10 号），可对新冠肺炎疫情相关租金减让根据该会计处理规定选择采用简化方法。

本公司对于自 2020 年 1 月 1 日起发生的经营租赁的相关租金减让，采用了该会计处理规定中的简化方法，在减免期间或在达成减让协议等解除并放弃相关权利义务时，将相关租金减让计入损益。上述简化方法对本期利润总额的影响金额为 10,048,195.06 元。其中本集团作为出租方减少租金收入 1,518,125.40 元，作为承租方减少租赁费 11,566,320.46 元。本集团对 2020 年 1 月 1 日之前发生的租金减让不适用上述简化处理方法。

## （2）重要会计估计变更

报告期内，本集团不存在会计估计变更。

## （3）首次执行新收入准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

### 合并资产负债表

项 目	2019.12.31	2020.01.01	调整数
<b>流动负债：</b>			
预收款项	91,360,964.64	1,668,499.92	-89,692,464.72
合同负债		84,683,993.53	84,683,993.53
其他流动负债		5,008,471.19	5,008,471.19

### 母公司资产负债表

项 目	2019.12.31	2020.01.01	调整数
<b>流动负债：</b>			
预收款项	75,624,473.63	1,042,843.86	-74,581,629.77
合同负债		70,556,272.83	70,556,272.83

其他流动负债	4,025,356.94	4,025,356.94
--------	--------------	--------------

#### 四、税项

##### 1、主要税种及税率

税种	计税依据	法定税率%
增值税	应税收入	3、5、6、9、13
城市维护建设税	应纳流转税额	5、7
企业所得税	应纳税所得额	25

##### 2、税收优惠及批文

(1) 根据《中华人民共和国增值税暂行条例》第十六条第一款中农业生产者销售的自产农产品免征增值税的规定，本集团之孙公司北京全聚德金星养殖有限责任公司（以下简称金星养殖）符合农业生产者销售自产农产品条件，北京市通州区国家税务局第二税务所同意免征其增值税。

(2) 根据《中华人民共和国企业所得税法实施条例》，中华人民共和国国务院令 512 号第四章第八十六条第一款中第七项规定及财税[2008]149 号文件对《享受企业所得税优惠政策的农产品初加工范围（试行）的通知》的进一步说明，金星养殖生食产品加工作业符合上述通知中农产品初加工范围“二、畜牧业类（一）畜禽初加工中第一项肉类初加工作业”的定义，北京市通州区国家税务局第二税务所同意减免其 2020 年度所得税。

(3) 根据 2019 年 1 月 1 日起执行的《财政部 税务总局关于实施小微企业普惠性税收减免政策的通知》（财税〔2019〕13 号），对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税；对年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分，减按 50% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。上述小型微利企业是指从事国家非限制和禁止行业，且同时符合年度应纳税所得额不超过 300 万元、从业人数不超过 300 人、资产总额不超过 5000 万元等三个条件的企业。

(4) 根据《关于明确生活性服务业增值税加计抵减政策的公告》（财政部、税务总局公告 2019 年第 87 号），2019 年 10 月 1 日至 2021 年 12 月 31 日，允许生活性服务业纳税人按照当期可抵扣进项税额加计 15%，抵减应纳税额。

(5) 根据财政部税务总局公告 2020 年第 8 号《关于支持新型冠状病毒感染的肺炎疫情防控有关税收政策的公告》，受疫情影响较大的困难行业企业 2020 年度发生的亏损，最长结转年限由 5 年延长至 8 年。困难行业企业，包括交通运输、餐饮、住宿、旅游（指旅行社及相关服务、游览景区管理两类）四大类，具体判断标准按照现行《国民经济行业分类》执行。困难行业企业 2020 年度主营业务收入须占收入总额（剔除不征税收入和投资收益）的 50% 以上。

对纳税人提供公共交通运输服务、生活服务，以及为居民提供必需生活物资快递收派服务取得的收入，免征增值税。

## 五、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

项 目	2020.12.31	2019.12.31
库存现金	349,484.74	655,200.12
银行存款	220,122,673.20	695,425,057.49
其中：财务公司存款	154,822,194.80	193,276,499.51
其他货币资金	3,401,617.05	1,707,406.92
<b>合 计</b>	<b>223,873,774.99</b>	<b>697,787,664.53</b>

说明：根据商务部令 2012 年第 9 号《单用途商业预付卡管理办法（试行）》之有关规定，本公司发行单用途预付卡实行资金银行存管制度。截至 2020 年 12 月 31 日止，银行存款中单用途商业预付卡存管资金余额 14,700,401.84 元，冻结保证金余额 96,034.67 元，属于所有权受限的资产。

### 2、交易性金融资产

项 目	2020.12.31	2019.12.31
交易性金融资产	322,133,260.27	--
其中：银行理财产品	322,133,260.27	--

### 3、应收账款

#### （1）按账龄披露

账 龄	2020.12.31	2019.12.31
1 年以内	40,741,875.93	66,721,217.05
1 至 2 年	3,868,796.79	1,319,810.09
2 至 3 年	457,233.43	3,886,068.08
3 至 4 年	3,734,860.68	823,242.09
4 至 5 年	736,324.19	1,546,688.44
5 年以上	3,073,426.38	1,735,923.43
<b>小 计</b>	<b>52,612,517.40</b>	<b>76,032,949.18</b>
减：坏账准备	11,408,164.78	10,000,615.63
<b>合 计</b>	<b>41,204,352.62</b>	<b>66,032,333.55</b>

## 中国全聚德（集团）股份有限公司

## 财务报表附注

2020年度（除特别注明外，金额单位为人民币元）

## (2) 按坏账计提方法分类披露

类别	2020.12.31					2019.12.31				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	预期信用损失率(%)		金额	比例(%)	金额	预期信用损失率(%)	
按单项计提坏账准备	6,543,941.48	12.44	6,543,941.48	100.00	--	7,413,672.29	9.75	7,413,672.29	100.00	--
按组合计提坏账准备	46,068,575.92	87.56	4,864,223.30	10.56	41,204,352.62	68,619,276.89	90.25	2,586,943.34	3.77	66,032,333.55
其中：										
应收经销商、代理商	33,840,753.79	64.32	3,866,802.13	11.43	29,973,951.66	59,390,426.57	78.11	2,300,769.31	3.87	57,089,657.26
应收信用卡	203,833.49	0.39	--	--	203,833.49	776,842.09	1.02	--	--	776,842.09
应收其他客户	12,023,988.64	22.85	997,421.17	8.30	11,026,567.47	8,452,008.23	11.12	286,174.03	3.39	8,165,834.20
<b>合计</b>	<b>52,612,517.40</b>	<b>100.00</b>	<b>11,408,164.78</b>	<b>21.68</b>	<b>41,204,352.62</b>	<b>76,032,949.18</b>	<b>100.00</b>	<b>10,000,615.63</b>	<b>13.15</b>	<b>66,032,333.55</b>

按单项计提坏账准备：

名称	2020.12.31				2019.12.31			
	账面余额	坏账准备	预期信用损失率(%)	计提理由	账面余额	坏账准备	预期信用损失率(%)	计提理由
北京博正冠宇商贸有限公司	3,667,724.05	3,667,724.05	100.00	预计无法收回	3,667,724.05	3,667,724.05	100.00	预计无法收回
北京华普联合商业投资有限公司	1,429,515.96	1,429,515.96	100.00	预计无法收回	1,429,515.96	1,429,515.96	100.00	预计无法收回
铜陵市聚鑫餐饮管理有限公司	500,000.00	500,000.00	100.00	预计无法收回	500,000.00	500,000.00	100.00	预计无法收回
乐天超市有限公司	62,323.17	62,323.17	100.00	预计无法收回	62,323.17	62,323.17	100.00	预计无法收回

中国全聚德（集团）股份有限公司

财务报表附注

2020 年度（除特别注明外，金额单位为人民币元）

无锡市金汇源餐饮管理有限公司	8,339.00	8,339.00	100.00	预计无法收回	8,339.00	8,339.00	100.00	预计无法收回
聚成德	--	--	--	--	431,886.30	431,886.30	100.00	预计无法收回
鸭哥科技	--	--	--	--	159,866.60	159,866.60	100.00	预计无法收回
其他	876,039.30	876,039.30	100.00	预计无法收回	1,154,017.21	1,154,017.21	100.00	预计无法收回
<b>合计</b>	<b>6,543,941.48</b>	<b>6,543,941.48</b>	<b>100.00</b>	<b>---</b>	<b>7,413,672.29</b>	<b>7,413,672.29</b>	<b>100.00</b>	<b>---</b>

按组合计提坏账准备:

组合计提项目: 应收经销商、代理商

	2020.12.31			2019.12.31		
	应收账款	坏账准备	预期信用损失率(%)	应收账款	坏账准备	预期信用损失率(%)
1 年以内	30,327,898.91	679,344.94	2.24	58,106,112.70	1,109,826.75	1.91
1 至 2 年	2,433,789.81	2,108,392.12	86.63	412,599.67	319,228.36	77.37
2 至 3 年	207,350.87	207,350.87	100.00	--	--	--
5 年以上	871,714.20	871,714.20	100.00	871,714.20	871,714.20	100.00
<b>合计</b>	<b>33,840,753.79</b>	<b>3,866,802.13</b>	<b>11.43</b>	<b>59,390,426.57</b>	<b>2,300,769.31</b>	<b>3.87</b>

组合计提项目: 应收信用卡

	2020.12.31			2019.12.31		
	应收账款	坏账准备	预期信用损失率(%)	应收账款	坏账准备	预期信用损失率(%)
1 年以内	203,833.49	--	--	776,842.09	--	--

中国全聚德（集团）股份有限公司

财务报表附注

2020 年度（除特别注明外，金额单位为人民币元）

组合计提项目：应收其他客户

	2020.12.31			2019.12.31		
	应收账款	坏账准备	预期信用损失率(%)	应收账款	坏账准备	预期信用损失率(%)
1 年以内	10,210,917.53	264,462.75	2.59	7,838,262.26	21,947.09	0.28
1 至 2 年	1,430,993.68	447,757.92	31.29	295,220.84	71,000.62	24.05
2 至 3 年	90,655.02	39,425.87	43.49	68,946.50	20,801.16	30.17
3 至 4 年	64,081.00	28,477.60	44.44	45,141.42	13,940.04	30.88
4 至 5 年	25,748.20	15,703.82	60.99	81,360.21	39,370.66	48.39
5 年以上	201,593.21	201,593.21	100.00	123,077.00	119,114.46	96.78
合计	<b>12,023,988.64</b>	<b>997,421.17</b>	<b>8.30</b>	<b>8,452,008.23</b>	<b>286,174.03</b>	<b>3.39</b>

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

	坏账准备金额
2019.12.31	10,000,615.63
首次执行新收入准则的调整金额	--
2020.01.01	10,000,615.63
本期计提	2,492,979.58
本期收回或转回	--
本期核销	803,663.46
合并范围减少	281,766.97
<b>2020.12.31</b>	<b>11,408,164.78</b>

(4) 本期实际核销的应收账款情况

项 目	核销金额
实际核销的应收账款	803,663.46

其中，重要的应收账款核销情况如下：

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
北京聚成德餐饮管理有限公司	货款	431,886.30	公司破产	集团审批	是
合肥聚德龙达餐饮管理有限公司	鸭炉租金	211,891.00	公司破产	集团审批	是
北京鸭哥科技有限公司	餐费	159,866.60	公司破产	集团审批	是

(5) 按欠款方归集的应收账款期末余额前五名单位情况

单位名称	应收账款期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例%	坏账准备期末余额
企业1	10,979,486.91	20.87	468,972.15
企业2	3,667,724.05	6.97	3,667,724.05
企业3	2,133,502.86	4.06	47,790.46
企业4	1,998,156.41	3.80	44,758.70
企业5	1,932,665.48	3.67	43,291.71
<b>合 计</b>	<b>20,711,535.71</b>	<b>39.37</b>	<b>4,272,537.07</b>

#### 4、预付款项

##### （1）预付款项按账龄披露

账龄	2020.12.31		2019.12.31	
	金额	比例%	金额	比例%
1年以内	505,876.69	84.44	1,092,697.71	91.38
1至2年	--	--	103,093.49	8.62
2至3年	93,189.04	15.56	--	--
<b>合计</b>	<b>599,065.73</b>	<b>100.00</b>	<b>1,195,791.20</b>	<b>100.00</b>

##### （2）按预付对象归集的预付款项期末余额前五名单位情况

本期按预付对象归集的期末余额前五名预付款项汇总金额 301,853.42 元，占预付款项期末余额合计数的比例 43.69%。

#### 5、其他应收款

项目	2020.12.31	2019.12.31
其他应收款	18,487,785.77	16,730,545.37

##### 其他应收款

##### ①按账龄披露

账龄	2020.12.31	2019.12.31
1年以内	19,168,518.03	16,622,022.69
1至2年	402,886.23	403,048.08
2至3年	180,752.07	1,269,867.33
3至4年	321,912.59	52,471.51
4至5年	49,821.51	--
5年以上	1,625,904.12	1,756,910.87
<b>小计</b>	<b>21,749,794.55</b>	<b>20,104,320.48</b>
减：坏账准备	3,262,008.78	3,373,775.11
<b>合计</b>	<b>18,487,785.77</b>	<b>16,730,545.37</b>

##### ②按款项性质披露

项目	2020.12.31			2019.12.31		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
押金	13,865,969.72	--	13,865,969.72	14,152,260.28	--	14,152,260.28
备用金	1,326,385.89	--	1,326,385.89	556,695.90	--	556,695.90

中国全聚德（集团）股份有限公司  
 财务报表附注  
 2020 年度（除特别注明外，金额单位为人民币元）

往来款	5,151,427.40	2,493,083.54	2,658,343.86	4,085,739.76	2,646,179.17	1,439,560.59
其他	1,406,011.54	768,925.24	637,086.30	1,309,624.54	727,595.94	582,028.60
<b>合计</b>	<b>21,749,794.55</b>	<b>3,262,008.78</b>	<b>18,487,785.77</b>	<b>20,104,320.48</b>	<b>3,373,775.11</b>	<b>16,730,545.37</b>

③ 坏账准备计提情况

期末，处于第一阶段的坏账准备：

类别	账面余额	未来 12 个月 内的预期信 用损失率(%)	坏账准备	账面价值	理由
按单项计提坏账准备					
按组合计提坏账准备					
应收其他客户	4,316,802.42	23.66	1,021,372.26	3,295,430.16	
应收押金、保证金、备用金	15,192,355.61	--	--	15,192,355.61	
<b>合计</b>	<b>19,509,158.03</b>	<b>5.24</b>	<b>1,021,372.26</b>	<b>18,487,785.77</b>	

期末，处于第二阶段的坏账准备：

类别	账面余额	未来 12 个月 内的预期信 用损失率(%)	坏账准备	账面价值	理由
按单项计提坏账准备					
按组合计提坏账准备					
应收其他客户	1,015,381.95	100.00	1,015,381.95	--	存在收回风险
<b>合计</b>	<b>1,015,381.95</b>	<b>100.00</b>	<b>1,015,381.95</b>	<b>--</b>	

期末，处于第三阶段的坏账准备：

类别	账面余额	整个存续期 预期信用损 失率(%)	坏账准备	账面价值	理由
按单项计提坏账准备					
李永平	899,696.00	100.00	899,696.00	--	收回的可能性较小
其他	325,558.57	100.00	325,558.57	--	收回的可能性较小
<b>合计</b>	<b>1,225,254.57</b>	<b>100.00</b>	<b>1,225,254.57</b>	<b>--</b>	

2019 年 12 月 31 日，坏账准备计提情况：

处于第一阶段的坏账准备：

类别	账面余额	未来 12 个月 内的预期信 用损失率(%)	坏账准备	账面价值	理由
----	------	------------------------------	------	------	----

中国全聚德（集团）股份有限公司  
 财务报表附注  
 2020 年度（除特别注明外，金额单位为人民币元）

按单项计提坏账准备

按组合计提坏账准备

应收其他客户	1,913,066.51	8.27	158,210.60	1,754,855.91
应收押金、保证金、备用金	14,708,956.18	--	--	14,708,956.18
<b>合 计</b>	<b>16,622,022.69</b>	<b>0.95</b>	<b>158,210.60</b>	<b>16,463,812.09</b>

处于第二阶段的坏账准备:

类别	账面余额	未来 12 个月 内的预期信用 损失率(%)	坏账准备	账面价值	理由
按单项计提坏账准备					
按组合计提坏账准备					
应收其他客户	1,159,128.37	76.99	892,395.09	266,733.28	存在收回风险
<b>合 计</b>	<b>1,159,128.37</b>	<b>76.99</b>	<b>892,395.09</b>	<b>266,733.28</b>	

处于第三阶段的坏账准备:

类别	账面余额	整个存续期 预期信用损 失率(%)	坏账准备	账面价值	理由
按单项计提坏账准备					
李永平	899,696.00	100.00	899,696.00	--	收回的可能性较小
北京鸭哥科技有限公司	855,397.00	100.00	855,397.00	--	收回的可能性较小
北京聚成德餐饮管理有限公司	126,883.53	100.00	126,883.53	--	收回的可能性较小
其他	441,192.89	100.00	441,192.89	--	收回的可能性较小
<b>合 计</b>	<b>2,323,169.42</b>	<b>100.00</b>	<b>2,323,169.42</b>	<b>--</b>	

④本期计提、收回或转回的坏账准备情况

坏账准备	第一阶段 未来 12 个月预 期信用损失	第二阶段 整个存续期预期 信用损失(未发 生信用减值)	第三阶段 整个存续期预 期信用损失(已 发生信用减值)	合计
2019 年 12 月 31 日余额	158,210.60	892,395.09	2,323,169.42	3,373,775.11
本期计提	863,161.66	122,986.86	1,393,527.66	2,379,676.18
本期转回	--	--	--	--
本期转销	--	--	--	--
本期核销	--	--	2,491,442.51	2,491,442.51
其他变动	--	--	--	--
2020 年 12 月 31 日余额	1,021,372.26	1,015,381.95	1,225,254.57	3,262,008.78

中国全聚德（集团）股份有限公司  
 财务报表附注  
 2020年度（除特别注明外，金额单位为人民币元）

⑤本期实际核销的其他应收款情况

项 目	核销金额
实际核销的其他应收款	2,491,442.51

其中，重要的其他应收款核销情况如下：

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
合肥聚德龙达餐饮管理有限公司	往来款	1,511,811.98	公司破产	集团审批	是
北京鸭哥科技有限公司	餐费	852,747.00	公司破产	集团审批	是
北京聚成德餐饮管理有限公司	往来款	126,883.53	公司破产	集团审批	是

⑥按欠款方归集的其他应收款期末余额前五名单位情况

单位名称	款项性质	其他应收款期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
企业6	往来款	2,492,730.37	1年以内	11.46	589,780.01
企业7	押金	1,546,512.00	1年以内	7.11	--
自然人1	借款及利息	899,696.00	3年以上	4.14	899,696.00
企业8	押金	718,299.00	1年以内	3.30	--
企业9	押金	688,525.48	1年以内	3.17	--
<b>合 计</b>		<b>6,345,762.85</b>		<b>29.18</b>	<b>1,489,476.01</b>

6、存货

(1) 存货分类

项 目	2020.12.31			2019.12.31		
	账面余额	跌价准备	账面价值	账面余额	跌价准备	账面价值
原材料	9,216,485.75	2,132,446.11	7,084,039.64	12,086,192.84	--	12,086,192.84
在产品	3,553,105.73	--	3,553,105.73	6,428,592.45	--	6,428,592.45
库存商品	38,682,076.76	4,887,465.78	33,794,610.98	61,939,762.70	--	61,939,762.70
物料用品	5,180,551.47	--	5,180,551.47	5,910,298.03	--	5,910,298.03
包装物、低值易耗品	4,238,738.84	--	4,238,738.84	4,592,407.19	--	4,592,407.19
<b>合 计</b>	<b>60,870,958.55</b>	<b>7,019,911.89</b>	<b>53,851,046.66</b>	<b>90,957,253.21</b>	<b>--</b>	<b>90,957,253.21</b>

中国全聚德（集团）股份有限公司  
 财务报表附注  
 2020年度（除特别注明外，金额单位为人民币元）

(2) 存货跌价准备

项 目	2020.01.01	本期增加		本期减少		2020.12.31
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	--	2,132,446.11	--	--	--	2,132,446.11
库存商品	--	4,887,465.78	--	--	--	4,887,465.78
<b>合 计</b>	<b>--</b>	<b>7,019,911.89</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>7,019,911.89</b>

7、其他流动资产

项 目	2020.12.31	2019.12.31
待抵扣进项税额	11,438,761.90	9,675,206.32
预付费用的	9,866,526.87	14,109,980.03
增值税留抵税额	8,685,792.18	6,534,194.47
预缴所得税	1,501,207.57	280,192.31
预缴其他税费	270,539.62	318,240.25
<b>合 计</b>	<b>31,762,828.14</b>	<b>30,917,813.38</b>

中国全聚德（集团）股份有限公司  
 财务报表附注  
 2020 年度（除特别注明外，金额单位为人民币元）

8、长期股权投资

被投资单位	2019.12.31	追加/新增投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	本期增减变动			宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他	2020.12.31	减值准备期末余额
					其他综合收益调整	其他权益变动						
联营企业												
①聚德华天控股有限公司（以下简称聚德华天）	71,507,217.04	--	--	9,989,041.58	--	--	29,441,420.67	--	--	--	52,054,837.95	--
②北京鸿德华坤餐饮管理有限公司（以下简称鸿德华坤）	876,063.68	--	876,063.68	--	--	--	--	--	--	--	--	--
③北京首都旅游集团财务有限公司（以下简称首旅财务公司）	307,696,440.19	--	7,113,130.38	11,986,511.42	--	--	1,822,775.25	--	--	--	310,747,045.98	--
<b>合 计</b>	<b>380,079,720.91</b>	<b>--</b>	<b>7,989,194.06</b>	<b>21,975,553.00</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>31,264,195.92</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>362,801,883.93</b>	<b>--</b>

中国全聚德（集团）股份有限公司  
 财务报表附注  
 2020年度（除特别注明外，金额单位为人民币元）

9、其他非流动金融资产

种类	2020.12.31	2019.12.31
权益工具投资	456,391.74	446,082.11

10、投资性房地产

(1) 按成本计量的投资性房地产

项目	房屋、建筑物	土地使用权	合计
一、账面原值			
1.2019.12.31	119,618,360.97	3,033,779.51	122,652,140.48
2.本期增加金额	33,154,254.78	--	33,154,254.78
(1) 固定资产转入	33,154,254.78	--	33,154,254.78
3.本期减少金额	--	--	--
4.2020.12.31	152,772,615.75	3,033,779.51	155,806,395.26
二、累计折旧和累计摊销			
1.2019.12.31	25,905,527.53	1,222,061.19	27,127,588.72
2.本期增加金额	15,599,206.99	80,248.20	15,679,455.19
(1) 计提或摊销	4,172,558.24	80,248.20	4,252,806.44
(2) 固定资产转入	11,426,648.75	--	11,426,648.75
3.本期减少金额	--	--	--
4.2020.12.31	41,504,734.52	1,302,309.39	42,807,043.91
四、账面价值			
1.2020.12.31 账面价值	111,267,881.23	1,731,470.12	112,999,351.35
2.2019.12.31 账面价值	93,712,833.44	1,811,718.32	95,524,551.76

11、固定资产

项目	2020.12.31	2019.12.31
固定资产	386,578,362.70	433,596,189.78

中国全聚德（集团）股份有限公司

财务报表附注

2020年度（除特别注明外，金额单位为人民币元）

(1) 固定资产

① 固定资产情况

项 目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	家具设备	电器设备	文体娱乐设备	固定资产装修	系统型设备	厨房设备	其他	合 计
<b>一、账面原值：</b>											
1.2019.12.31	571,583,396.90	76,223,550.04	22,884,147.03	21,233,442.69	60,314,996.20	199,597.00	176,868,027.86	91,436,698.24	79,653,369.58	9,745,880.57	1,110,143,106.11
2.本期增加金额	120,842.15	1,154,100.00	159,292.04	520,076.67	1,973,825.00	--	7,234,521.37	2,376,459.19	3,418,914.52	15,800.00	16,973,830.94
(1) 购置	120,842.15	--	159,292.04	493,231.54	1,932,291.72	--	6,853,565.48	1,628,459.19	3,418,914.52	15,800.00	14,622,396.64
(2) 在建工程转入	--	1,154,100.00	--	--	--	--	380,955.89	748,000.00	--	--	2,283,055.89
(3) 其他增加	--	--	--	26,845.13	41,533.28	--	--	--	--	--	68,378.41
3.本期减少金额	46,450,436.65	481,256.17	1,348,804.94	1,770,660.77	6,366,671.40	9,400.00	2,288,915.42	5,502,824.55	7,338,597.00	844,931.87	72,402,498.77
(1) 处置或报废	13,296,181.87	481,256.17	1,183,304.94	1,052,695.77	5,790,768.37	9,400.00	2,288,915.42	5,461,291.27	6,391,316.17	740,905.37	36,696,035.35
(2) 转入投资性房地产	33,154,254.78	--	--	--	--	--	--	--	--	--	33,154,254.78
(3) 其他减少	--	--	165,500.00	717,965.00	575,903.03	--	--	41,533.28	947,280.83	104,026.50	2,552,208.64
4.2020.12.31	525,253,802.40	76,896,393.87	21,694,634.13	19,982,858.59	55,922,149.80	190,197.00	181,813,633.81	88,310,332.88	75,733,687.10	8,916,748.70	1,054,714,438.28
<b>二、累计折旧</b>											
1.2019.12.31	238,653,738.72	56,454,251.39	16,529,610.92	18,008,570.94	49,168,551.39	159,550.99	160,853,069.83	61,355,656.15	67,066,612.49	8,297,303.51	676,546,916.33
2.本期增加金额	13,882,020.90	4,051,302.75	1,355,888.87	841,911.32	2,986,338.52	23,108.56	4,413,282.54	5,247,766.57	3,496,763.52	231,254.82	36,529,638.37
(1) 计提	13,882,020.90	4,051,302.75	1,355,888.87	841,911.32	2,985,488.42	23,108.56	4,413,282.54	5,247,766.57	3,466,513.46	231,254.82	36,498,538.21
(2) 其他增加	--	--	--	--	850.10	--	--	--	30,250.06	--	31,100.16
3.本期减少金额	22,700,068.09	457,193.36	1,274,200.26	1,645,640.50	5,509,350.05	8,930.00	2,256,791.36	3,969,117.85	6,357,850.31	761,337.34	44,940,479.12

中国全聚德（集团）股份有限公司

财务报表附注

2020 年度（除特别注明外，金额单位为人民币元）

(1) 处置或报废	11,273,419.34	457,193.36	1,123,526.34	966,810.85	4,990,690.04	8,930.00	2,256,791.36	3,938,867.79	5,463,961.83	662,512.17	31,142,703.08
(2) 转入投资性 房地产	11,426,648.75	--	--	--	--	--	--	--	--	--	11,426,648.75
(3) 其他减少	--	--	150,673.92	678,829.65	518,660.01	--	--	30,250.06	893,888.48	98,825.17	2,371,127.29
4.2020.12.31	229,835,691.53	60,048,360.78	16,611,299.53	17,204,841.76	46,645,539.86	173,729.55	163,009,561.01	62,634,304.87	64,205,525.70	7,767,220.99	668,136,075.58
<b>三、账面价值</b>											
1.2020.12.31 账面 价值	295,418,110.87	16,848,033.09	5,083,334.60	2,778,016.83	9,276,609.94	16,467.45	18,804,072.80	25,676,028.01	11,528,161.40	1,149,527.71	386,578,362.70
2.2019.12.31 账面 价值	332,929,658.18	19,769,298.65	6,354,536.11	3,224,871.75	11,146,444.81	40,046.01	16,014,958.03	30,081,042.09	12,586,757.09	1,448,577.06	433,596,189.78

说明：本期折旧额 36,498,538.21 元

中国全聚德（集团）股份有限公司  
 财务报表附注  
 2020年度（除特别注明外，金额单位为人民币元）

②暂时闲置的固定资产情况

项 目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
房屋及建筑物	50,105,351.30	20,975,196.68	--	29,130,154.62	
固定资产装修	11,642,500.52	11,578,499.40	--	64,001.12	
系统型设备	1,044,851.00	992,608.45	--	52,242.55	
<b>合 计</b>	<b>62,792,702.82</b>	<b>33,546,304.53</b>	<b>--</b>	<b>29,246,398.29</b>	

③未办妥产权证书的固定资产情况

项 目	账面价值	未办妥产权证书原因
中国全聚德（集团）股份有限公司北京全聚德前门店（以下简称前门店）	15,115,995.46	扩建部分房产未办妥
中国全聚德（集团）股份有限公司北京全聚德和平门店（以下简称和平门店）	8,561,491.62	翻建部分房产未办妥

12、在建工程

项 目	2020.12.31	2019.12.31
在建工程	20,143,596.99	15,059,765.98

(1) 在建工程

①在建工程明细

项 目	2020.12.31			2019.12.31		
	账面余额	减值准备	账面净值	账面余额	减值准备	账面净值
环球影城餐厅项目	15,086,212.04	--	15,086,212.04	--	--	--
润德恒信装修改造工程	2,034,754.18	--	2,034,754.18	--	--	--
新疆北京路店装修工程	1,032,927.99	--	1,032,927.99	--	--	--
上海浦东装修设计工程	407,559.62	--	407,559.62	407,559.62	--	407,559.62
和佳成本核算系统改造工程	733,750.36	--	733,750.36	--	--	--
前门店锅炉管道工程	536,046.80	--	536,046.80	--	--	--
西翠路店油烟净化改造工程	209,146.00	--	209,146.00	209,146.00	--	209,146.00
王府井店四层厨房、员工餐厅装修等项目工程	103,200.00	--	103,200.00	484,155.89	--	484,155.89
前门店地下工程	--	--	--	8,284,494.40	--	8,284,494.40

中国全聚德（集团）股份有限公司  
 财务报表附注  
 2020年度（除特别注明外，金额单位为人民币元）

改造						
苏州吴江店装修设计工程	--	--	--	4,614,355.06	--	4,614,355.06
三元金星油烟净化器工程	--	--	--	804,960.00	--	804,960.00
上海泛微OA系统升级工程	--	--	--	135,849.06	--	135,849.06
和平门店锅炉房改造工程	--	--	--	119,245.95	--	119,245.95
<b>合 计</b>	<b>20,143,596.99</b>	--	<b>20,143,596.99</b>	<b>15,059,765.98</b>	--	<b>15,059,765.98</b>

②重要在建工程项目变动情况

项 目	2019.12.31	本期增加	转入固定 资产	其他减少	利息 资本 化累 计金 额	其 中： 本 期 利 息 资 本 化 金 额	本 期 利 息 资 本 化	2020.12.31
环球影城餐厅项目	--	15,086,212.04	--	--	--	--	--	15,086,212.04
前门店地下工程改造	8,284,494.40	--	--	8,284,494.40	--	--	--	--
苏州吴江店装修设计工程	4,614,355.06	--	748,000.00	3,866,355.06	--	--	--	--
润德恒信装修改造工程	--	2,034,754.18	--	--	--	--	--	2,034,754.18
新疆北京路店装修工程	--	1,032,927.99	--	--	--	--	--	1,032,927.99
和佳成本核算系统改造工程	--	733,750.36	--	--	--	--	--	733,750.36
前门店锅炉管道工程	--	536,046.80	--	--	--	--	--	536,046.80
三元金星油烟净化器工程	804,960.00	349,140.00	1,154,100.00	--	--	--	--	--
王府井店四层厨房、员工餐厅装修等项目工程	484,155.89	--	380,955.89	--	--	--	--	103,200.00
<b>合 计</b>	<b>14,187,965.35</b>	<b>19,772,831.37</b>	<b>2,283,055.89</b>	<b>12,150,849.46</b>	--	--	--	<b>19,526,891.37</b>

重要在建工程项目变动情况（续）：

项 目	预算数	工程累计投入 占预算比例%	工程进度%	资金来源
环球影城餐厅项目	20,612,374.63	73.19	73.19	自筹
前门店地下工程改造	10,000,000.00	82.84	82.84	自筹

中国全聚德（集团）股份有限公司  
 财务报表附注  
 2020年度（除特别注明外，金额单位为人民币元）

润德恒信装修改造工程	10,320,570.59	20.00	20.00	自筹
苏州吴江店装修设计工程	4,614,355.06	100.00	100.00	自筹
新疆北京路店装修工程	3,573,278.95	29.00	29.00	自筹
和佳成本核算系统改造工程	1,400,000.00	52.41	52.41	自筹
前门店锅炉管道工程	1,713,640.93	31.28	31.28	自筹
三元金星油烟净化器工程	1,363,006.00	84.67	84.67	自筹
王府井四层厨房、员工餐厅装修等项目工程	1,105,000.00	80.00	80.00	自筹
<b>合 计</b>	<b>54,702,226.16</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>

13、无形资产

(1) 无形资产情况

项 目	土地使用权	电脑软件	合计
<b>一、账面原值</b>			
1.2019.12.31	151,905,121.03	6,658,922.62	158,564,043.65
2.本期增加金额	--	415,219.53	415,219.53
(1) 购置	--	415,219.53	415,219.53
3.本期减少金额	--	39,036.96	39,036.96
(1) 处置	--	39,036.96	39,036.96
4.2020.12.31	151,905,121.03	7,035,105.19	158,940,226.22
<b>二、累计摊销</b>			
1.2019.12.31	53,104,169.00	5,697,779.89	58,801,948.89
2.本期增加金额	3,698,613.24	532,509.20	4,231,122.44
(1) 计提	3,698,613.24	532,509.20	4,231,122.44
3.本期减少金额	--	11,552.30	11,552.30
(1) 处置	--	11,552.30	11,552.30
4.2020.12.31	56,802,782.24	6,218,736.79	63,021,519.03
<b>三、账面价值</b>			
1.2020.12.31 账面价值	95,102,338.79	816,368.40	95,918,707.19
2.2019.12.31 账面价值	98,800,952.03	961,142.73	99,762,094.76

(2) 未办妥产权证书的土地使用权情况

项 目	账面价值	未办妥产权证书原因
前门店	4,413,427.55	扩建部分土地使用权证未办妥
和平门店	8,482,914.70	翻建部分土地使用权证未办妥

14、商誉

(1) 商誉账面原值

被投资单位名称或形成商誉的事项	2019.12.31	本期增加	本期减少	2020.12.31
新疆全聚德餐饮管理有限公司（以下简称新疆全聚德）	42,741,920.59	--	--	42,741,920.59
无锡市金聚源餐饮管理有限公司（以下简称无锡金聚源）	4,480,335.58	--	--	4,480,335.58
<b>合计</b>	<b>47,222,256.17</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>47,222,256.17</b>

(2) 商誉减值准备

被投资单位名称或形成商誉的事项	2019.12.31	本期增加	本期减少	2020.12.31
新疆全聚德餐饮管理有限公司（以下简称新疆全聚德）	42,741,920.59	--	--	42,741,920.59
无锡市金聚源餐饮管理有限公司（以下简称无锡金聚源）	4,480,335.58	--	--	4,480,335.58
<b>合计</b>	<b>47,222,256.17</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>47,222,256.17</b>

15、长期待摊费用

项 目	2019.12.31	本期增加	本期减少		2020.12.31
			本期摊销	其他减少	
租入固定资产改良支出	56,118,479.00	27,949,145.21	21,510,802.27	2,351,917.16	60,204,904.78
租赁费	2,630,120.33	--	603,703.71	503,356.62	1,523,060.00
<b>合计</b>	<b>58,748,599.33</b>	<b>27,949,145.21</b>	<b>22,114,505.98</b>	<b>2,855,273.78</b>	<b>61,727,964.78</b>

16、递延所得税资产与递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产和递延所得税负债

项 目	2020.12.31		2019.12.31	
	可抵扣/应纳税暂时性差异	递延所得税资产/负债	可抵扣/应纳税暂时性差异	递延所得税资产/负债
<b>递延所得税资产：</b>				
资产减值准备	10,114,899.12	2,479,893.50	11,725,016.09	2,875,913.35
可抵扣亏损	17,082,861.72	4,270,715.44	17,082,861.72	4,270,715.44
对三元桥全聚德长期股权投资差额摊销	7,859.44	1,964.86	7,859.44	1,964.86
固定资产折旧年限与税法规定折旧年限的折旧差异	141,878.56	35,469.64	141,878.56	35,469.64
收到的商标奖励、非遗资金等	91,000.00	22,750.00	91,000.00	22,750.00

中国全聚德（集团）股份有限公司  
 财务报表附注  
 2020年度（除特别注明外，金额单位为人民币元）

预计的土地出让金摊销	13,022,974.13	3,255,743.53	13,022,974.13	3,255,743.53
抵消内部未实现利润	--	--	174,166.64	43,541.66
<b>小 计</b>	<b>40,461,472.97</b>	<b>10,066,536.97</b>	<b>42,245,756.58</b>	<b>10,506,098.48</b>
<b>递延所得税负债：</b>				
非同一控制企业合并子公司公允价值与账面价值的差额	13,137,322.17	3,284,330.54	13,612,963.21	3,403,240.80
抵消内部未实现利润	1,784,806.03	446,201.51	2,287,196.34	571,799.09
<b>小 计</b>	<b>14,922,128.20</b>	<b>3,730,532.05</b>	<b>15,900,159.55</b>	<b>3,975,039.89</b>

(2) 未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异及可抵扣亏损明细

项 目	2020.12.31	2019.12.31
可抵扣暂时性差异	29,167,342.99	1,649,374.65
可抵扣亏损	369,663,916.10	119,077,116.16
<b>合 计</b>	<b>398,831,259.09</b>	<b>120,726,490.81</b>

(3) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

年 份	2020.12.31	2019.12.31	备注
2020 年	—	18,122,522.02	
2021 年	10,025,129.16	10,116,321.11	
2022 年	18,069,041.24	18,126,897.35	
2023 年	24,169,400.59	24,247,646.33	
2024 年	48,159,336.15	48,463,729.35	
2025 年	41,503,718.71	—	
2028 年	227,737,290.25	—	
<b>合 计</b>	<b>369,663,916.10</b>	<b>119,077,116.16</b>	

17、其他非流动资产

项 目	2020.12.31			2019.12.31		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付工程设备款	452,800.00	--	452,800.00	978,816.55	--	978,816.55

18、应付账款

项 目	2020.12.31	2019.12.31
货款	156,456,426.64	110,204,621.96

19、预收款项

项 目	2020.12.31	2019.12.31
餐费	--	83,847,831.68
加盟金	--	3,396,226.42
货款	--	2,377,642.47

中国全聚德（集团）股份有限公司  
 财务报表附注  
 2020年度（除特别注明外，金额单位为人民币元）

租金	1,826,482.54	1,668,499.92
特许费	--	70,764.15
<b>合 计</b>	<b>1,826,482.54</b>	<b>91,360,964.64</b>

20、合同负债

项 目	2020.12.31	2020.01.01	2019.12.31
餐费	77,481,675.07	79,101,727.99	—
加盟金	4,339,622.62	3,396,226.42	—
货款	1,709,006.88	2,115,274.97	—
特许费	491,470.75	70,764.15	—
减：计入其他非流动负债的合同负债	--	--	—
<b>合 计</b>	<b>84,021,775.32</b>	<b>84,683,993.53</b>	<b>—</b>

21、应付职工薪酬

项 目	2019.12.31	本期增加	本期减少	2020.12.31
短期薪酬	51,630,916.63	419,622,014.03	429,073,381.26	42,179,549.40
离职后福利-设定提存计划	8,951,505.02	24,183,822.98	25,381,474.55	7,753,853.45
辞退福利	--	1,991,988.15	1,711,615.15	280,373.00
<b>合 计</b>	<b>60,582,421.65</b>	<b>445,797,825.16</b>	<b>456,166,470.96</b>	<b>50,213,775.85</b>

(1) 短期薪酬

项 目	2019.12.31	本期增加	本期减少	2020.12.31
工资、奖金、津贴和补贴	28,805,033.78	269,973,024.49	278,651,248.09	20,126,810.18
职工福利费	--	34,303,858.65	34,303,858.65	--
社会保险费	9,949,718.07	29,494,659.58	29,494,175.27	9,950,202.38
其中：1. 医疗保险费	9,867,807.54	28,765,723.51	28,708,125.72	9,925,405.33
2. 工伤保险费	24,660.51	163,854.92	188,515.43	--
3. 生育保险费	57,250.02	565,081.15	597,534.12	24,797.05
住房公积金	2,584.00	21,660,187.39	21,548,965.39	113,806.00
工会经费和职工教育经费	11,149,805.65	5,256,607.08	5,064,105.27	11,342,307.46
其他短期薪酬	1,723,775.13	58,933,676.84	60,011,028.59	646,423.38
<b>合 计</b>	<b>51,630,916.63</b>	<b>419,622,014.03</b>	<b>429,073,381.26</b>	<b>42,179,549.40</b>

(2) 设定提存计划

项 目	2019.12.31	本期增加	本期减少	2020.12.31
离职后福利	8,951,505.02	24,183,822.98	25,381,474.55	7,753,853.45
其中：1. 基本养老保险费	1,042,904.07	9,345,783.96	10,254,821.19	133,866.84
2. 失业保险费	51,750.22	438,283.93	489,158.32	875.83

中国全聚德（集团）股份有限公司  
 财务报表附注  
 2020年度（除特别注明外，金额单位为人民币元）

3. 企业年金缴费	7,856,850.73	14,399,755.09	14,637,495.04	7,619,110.78
<b>合 计</b>	<b>8,951,505.02</b>	<b>24,183,822.98</b>	<b>25,381,474.55</b>	<b>7,753,853.45</b>

22、应交税费

税 项	2020.12.31	2019.12.31
增值税	1,267,749.84	3,925,705.68
企业所得税	247,118.21	11,630,449.41
个人所得税	219,826.74	292,818.93
房产税	165,212.71	234,812.22
城市维护建设税	86,694.50	202,598.32
教育费附加	69,149.26	176,201.04
土地使用税	580.50	2,667.16
其他	79,843.33	145,418.88
<b>合 计</b>	<b>2,136,175.09</b>	<b>16,610,671.64</b>

23、其他应付款

项 目	2020.12.31	2019.12.31
应付股利	18,000.00	18,000.00
其他应付款	153,783,101.55	135,195,227.75
<b>合 计</b>	<b>153,801,101.55</b>	<b>135,213,227.75</b>

(1) 应付股利

股东名称	2020.12.31	2019.12.31
北京市天安门旅游服务集团	18,000.00	18,000.00

(2) 其他应付款

项 目	2020.12.31	2019.12.31
押金、保证金	35,201,699.52	34,709,923.07
租金	25,291,132.04	12,515,501.34
工程设备款	24,833,501.33	16,617,894.02
土地出让金、契税	23,296,102.10	23,296,102.10
应付费	20,713,394.68	21,772,077.69
代缴纳款项	4,833,163.23	5,541,759.36
暂收款	4,749,563.58	5,735,509.72
借款及利息	3,879,408.46	4,159,389.66
其他	10,985,136.61	10,847,070.79
<b>合 计</b>	<b>153,783,101.55</b>	<b>135,195,227.75</b>

其中，账龄超过1年的重要其他应付款

中国全聚德（集团）股份有限公司  
 财务报表附注  
 2020 年度（除特别注明外，金额单位为人民币元）

项 目	金 额	未偿还或未结转的原因
和平门翻建部分土地出让金	15,770,000.00	土地证办理中
前门店扩建部分土地出让金	7,526,102.10	土地证办理中
聚全公司	9,635,198.81	未支付房租
首旅集团	3,429,156.66	收购仿膳饭庄、丰泽园饭店、四川饭店及三元桥全聚德的股权时上述公司应付首旅集团收购之前的股利
苏州工业园区玉榕轩餐饮管理有限公司	2,700,000.00	未偿还借款
前门工程拆迁建安费	2,193,531.00	事项办理中，尚未支付
<b>合 计</b>	<b>41,253,988.57</b>	—

24、其他流动负债

项 目	2020.12.31	2019.12.31
待转销项税额	4,838,069.86	--

25、递延收益

项 目	2019.12.31	本期增加	本期减少	2020.12.31
政府补助	2,180,599.84	14,460,074.32	1,141,487.92	15,499,186.24
预收房租	3,270,739.26	--	538,061.28	2,732,677.98
<b>合 计</b>	<b>5,451,339.10</b>	<b>14,460,074.32</b>	<b>1,679,549.20</b>	<b>18,231,864.22</b>

说明：计入递延收益的政府补助详见附注五.48 政府补助。

26、股本（单位：万股）

项 目	2019.12.31	本期增减（+、-）					2020.12.31
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	30,846.40	--	--	--	--	--	30,846.40

27、资本公积

项 目	2019.12.31	本期增加	本期减少	2020.12.31
股本溢价	535,049,468.95	169,902.71	--	535,219,371.66
其他资本公积	14,578,041.99	--	--	14,578,041.99
<b>合 计</b>	<b>549,627,510.94</b>	<b>169,902.71</b>	<b>--</b>	<b>549,797,413.65</b>

说明：本集团因收购子公司无锡金聚源之少数股东权益，支付的股权价款低于享有的净资产的部分增加资本公积 169,902.71 元。

28、库存股

项 目	2019.12.31	本期增加	本期减少	2020.12.31
库存股	--	5,223,118.00	--	5,223,118.00

说明：经本集团董事会第八届七次（临时）会议、第八届监事会第六次（临时）会议审议通过，并经公司 2020 年一次临时股东大会审议批准，本集团以集中竞价交易的方式回购公司部分社会公众股份（A 股），用于股权激励计划。预计回购股份数量为公司总股本的 0.5% - 1%，即不低于 1,542,319 股，不超过 3,084,638 股，回购资金总额不超过人民币 4,200 万元（含），回购价格不超过人民币 13.50 元/股（含）。

截至 2020 年 12 月 31 日止，本集团已回购股份数量为 515,000 股，占公司总股本的比例为 0.1670%。

## 29、盈余公积

项 目	2019.12.31	本期增加	本期减少	2020.12.31
法定盈余公积	154,505,604.63	--	--	154,505,604.63
任意盈余公积	1,388,302.00	--	--	1,388,302.00
<b>合 计</b>	<b>155,893,906.63</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>155,893,906.63</b>

## 30、未分配利润

项 目	本期发生额	上期发生额	提取或分配比例
调整前 上期末未分配利润	487,672,361.01	498,568,011.29	
调整 期初未分配利润合计数（调增+，调减-）	--	--	
调整后 期初未分配利润	487,672,361.01	498,568,011.29	
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-261,861,440.90	44,627,861.62	
减：提取法定盈余公积	--	--	
应付普通股股利	18,507,837.30	55,523,511.90	
期末未分配利润	207,303,082.81	487,672,361.01	
其中：子公司当年提取的盈余公积归属于母公司的金额	57,542.15	610,117.06	

## 31、营业收入和营业成本

### （1）营业收入和营业成本

项 目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	767,178,023.23	849,195,099.22	1,516,179,646.97	644,591,637.69
其他业务	16,139,898.29	6,478,454.87	50,139,293.70	5,735,164.98
<b>合 计</b>	<b>783,317,921.52</b>	<b>855,673,554.09</b>	<b>1,566,318,940.67</b>	<b>650,326,802.67</b>

### （2）营业收入、营业成本按行业（或产品类型）划分

主要产品类型（或行业）	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务：				

中国全聚德（集团）股份有限公司  
 财务报表附注  
 2020年度（除特别注明外，金额单位为人民币元）

主要产品类型（或行业）	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
餐饮	529,395,865.23	636,987,862.85	1,104,280,600.00	368,307,657.34
商品销售	237,782,158.00	212,207,236.37	411,899,046.97	276,283,980.35
小计	<b>767,178,023.23</b>	<b>849,195,099.22</b>	<b>1,516,179,646.97</b>	<b>644,591,637.69</b>
其他业务：				
租赁	16,139,898.29	6,478,454.87	13,879,144.63	4,491,888.04
其他	--	--	36,260,149.07	1,243,276.94
小计	<b>16,139,898.29</b>	<b>6,478,454.87</b>	<b>50,139,293.70</b>	<b>5,735,164.98</b>
合计	<b>783,317,921.52</b>	<b>855,673,554.09</b>	<b>1,566,318,940.67</b>	<b>650,326,802.67</b>

(3) 主营业务收入、主营业务成本按地区划分

主要经营地区	本期发生额		上期发生额	
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
华北	524,017,223.63	578,383,586.79	1,144,207,803.74	515,487,595.37
华东	175,543,502.09	186,716,467.27	243,020,446.87	96,945,709.76
西北	47,586,312.82	55,937,690.54	106,318,404.27	42,136,056.26
东北	18,205,618.66	23,869,437.37	22,056,134.34	8,400,449.26
西南	13,577,259.53	15,114,106.65	13,802,193.98	5,464,771.50
华中	10,550,945.04	11,476,649.14	16,031,310.50	5,413,702.27
抵消	-22,302,838.54	-22,302,838.54	-29,256,646.73	-29,256,646.73
小计	<b>767,178,023.23</b>	<b>849,195,099.22</b>	<b>1,516,179,646.97</b>	<b>644,591,637.69</b>

32、税金及附加

项目	本期发生额	上期发生额
房产税	6,923,734.51	7,926,051.12
资源税	2,904,174.70	2,863,668.60
城市维护建设税	842,358.37	2,724,506.87
教育费附加	779,108.25	2,338,810.33
土地使用税	503,963.23	515,266.82
印花税	269,228.72	310,408.53
环境保护税	85,039.08	75,898.23
车船税	52,150.23	63,178.86
其他	2,461.88	16,920.13
合计	<b>12,362,218.97</b>	<b>16,834,709.49</b>

说明：各项税金及附加的计缴标准详见附注四、税项。

中国全聚德（集团）股份有限公司  
 财务报表附注  
 2020年度（除特别注明外，金额单位为人民币元）

33、销售费用

项 目	本期发生额	上期发生额
人工成本	22,767,280.61	408,099,197.88
业务推广费	19,783,300.18	18,200,710.22
租赁费	9,730,375.52	90,522,611.10
宣传费	3,210,417.39	1,949,747.27
广告费	2,698,643.42	1,248,206.28
服务管理费	2,157,564.12	6,947,480.95
长期待摊费用摊销	726,383.86	17,695,302.25
邮电费	416,788.93	4,685,211.05
车辆费用	177,165.99	1,154,346.76
其他	2,275,963.44	122,902,810.56
<b>合 计</b>	<b>63,943,883.46</b>	<b>673,405,624.32</b>

34、管理费用

项 目	本期发生额	上期发生额
人工成本	128,795,585.85	175,798,695.44
折旧费	7,668,140.93	5,475,973.72
租赁费	5,945,031.78	285,718.88
服务管理费	2,677,534.94	1,023,667.54
聘请中介机构费	2,855,007.87	4,130,246.18
长期待摊费用摊销	2,750,635.80	1,340,742.78
咨询费	2,711,213.07	1,031,365.21
无形资产摊销	2,134,532.90	3,283,280.08
离退休人员费用	2,063,250.76	1,676,683.29
其他	13,246,257.43	10,276,540.42
<b>合 计</b>	<b>170,847,191.33</b>	<b>204,322,913.54</b>

35、研发费用

项 目	本期发生额	上期发生额
人工成本	1,489,902.96	1,063,768.00
材料费	29,985.80	--
其他	3,219.20	19,081.00
<b>合 计</b>	<b>1,523,107.96</b>	<b>1,082,849.00</b>

36、财务费用

项 目	本期发生额	上期发生额
利息支出	233,295.15	501,923.65
减：利息收入	3,056,257.90	5,105,506.24

中国全聚德（集团）股份有限公司  
 财务报表附注  
 2020年度（除特别注明外，金额单位为人民币元）

汇兑损益	43,710.00	--
手续费及其他	1,874,417.70	4,463,727.59
<b>合 计</b>	<b>-904,835.05</b>	<b>-139,855.00</b>

37、其他收益

补助项目(产生其他收益的来源)	本期发生额	上期发生额	与资产相关/ 与收益相关
稳岗补贴	10,329,726.96	491,617.24	与收益相关
老字号守正创新转型升级项目政府补助	9,558,625.58	--	与收益相关
进项税加计扣除	698,049.69	3,094,325.94	---
收到北京市商务委员会西二工程中华老字号补助款	634,999.84	635,000.04	与资产相关
社会保险基金管理中心企业失业保险返还	422,362.28	112,579.18	与收益相关
配送中心升级改造政府补助	240,000.00	240,000.00	与资产相关
个税手续费返还	217,971.59	161,030.25	---
设备拆改升级补助	162,663.08	670,000.00	与资产相关
疫情补贴	173,199.32	--	与收益相关
北京市环保局办公室拨付大气污染防治项目财政补助资金	78,000.00	78,000.00	与资产相关
残疾人补助金	53,723.86	48,990.57	与收益相关
区级财力贡献奖励	50,000.00	50,000.00	与收益相关
子公司当地政府各类行业奖励补贴款	47,000.00	43,433.96	与收益相关
环保局油烟净化器升级改造补贴	33,600.10	--	与收益相关
北京市商务委员会全聚德展览馆补贴	19,600.00	166,600.00	与资产相关
北京市流通经济研究中心补助款	17,786.46	23,200.00	与收益相关
活动保障服务补贴	13,430.00	--	与收益相关
进博会补助	8,907.00	25,899.35	与收益相关
丰泽园文化环廊升级项目	6,225.00	--	与资产相关
北京市水务局节水先进补助款	--	45,000.00	与收益相关
北京市西城区餐饮协会奖励	--	1,000.00	与收益相关
<b>合 计</b>	<b>22,765,870.76</b>	<b>5,886,676.53</b>	

中国全聚德（集团）股份有限公司  
 财务报表附注  
 2020 年度（除特别注明外，金额单位为人民币元）

38、投资收益

项 目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	21,975,553.00	29,841,239.91
处置长期股权投资产生的投资收益	1,807,434.76	5,509,607.10
处置交易性金融资产取得的投资收益	9,245,156.15	19,823,449.31
<b>合 计</b>	<b>33,028,143.91</b>	<b>55,174,296.32</b>

39、公允价值变动收益

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	2,133,260.27	--
其他非流动金融资产	10,309.63	196,082.11
<b>小 计</b>	<b>2,143,569.90</b>	<b>196,082.11</b>

40、信用减值损失（损失以“-”号填列）

项 目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	-2,492,979.58	-2,015,067.53
其他应收款坏账损失	-2,379,676.18	-1,697,549.45
<b>合 计</b>	<b>-4,872,655.76</b>	<b>-3,712,616.98</b>

41、资产减值损失（损失以“-”号填列）

项 目	本期发生额	上期发生额
存货跌价损失	-7,019,911.89	--
商誉减值损失	--	-6,992,594.62
<b>合 计</b>	<b>-7,019,911.89</b>	<b>-6,992,594.62</b>

42、资产处置收益

项 目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置利得（损失以“-”填列）	-5,288,904.32	-606,805.06
长期待摊费用处置利得（损失以“-”填列）	-2,745,950.22	-55,485.59
无形资产处置利得（损失以“-”填列）	-18,937.65	--
<b>合 计</b>	<b>-8,053,792.19</b>	<b>-662,290.65</b>

43、营业外收入

项 目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
罚款收入	1,300.00	155,624.25	1,300.00
政府补助	--	55,800.00	--
其他	796,171.77	545,952.15	796,171.77
<b>合 计</b>	<b>797,471.77</b>	<b>757,376.40</b>	<b>797,471.77</b>

中国全聚德（集团）股份有限公司  
 财务报表附注  
 2020年度（除特别注明外，金额单位为人民币元）

其中，政府补助明细如下：

补助项目	本期发生额	上期发生额	与资产相关/ 与收益相关	说明
北京市生态环境局老旧汽车淘汰更新补贴	--	55,800.00	---	

44、营业外支出

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性 损益的金额
罚款支出	1,457,432.51	87,900.00	1,457,432.51
存货毁损损失	408,340.97	--	408,340.97
捐赠支出	51,813.77	104,375.96	51,813.77
非流动资产毁损报废损失	25,949.80	--	25,949.80
其他	580,483.22	614,222.16	580,483.22
<b>合计</b>	<b>2,524,020.27</b>	<b>806,498.12</b>	<b>2,524,020.27</b>

45、所得税费用

(1) 所得税费用明细

项目	本期发生额	上期发生额
按税法及相关规定计算的当期所得税	259,679.65	30,982,496.92
递延所得税费用	195,053.67	89,314.67
<b>合计</b>	<b>454,733.32</b>	<b>31,071,811.59</b>

(2) 所得税费用与利润总额的关系列示如下：

项目	本期发生额	上期发生额
利润总额	-283,862,523.01	70,326,327.64
按法定（或适用）税率计算的所得税费用（利润总额*25%）	-70,965,630.75	17,581,581.91
某些子公司适用不同税率的影响	-50,499.95	-392,626.90
对以前期间当期所得税的调整	206,891.40	-521,940.46
权益法核算的合营企业和联营企业损益	-5,493,888.25	-7,460,309.98
无须纳税的收入（以“-”填列）	4,021,424.64	274,092.11
不可抵扣的成本、费用和损失	2,851,623.71	5,156,203.27
税率变动对期初递延所得税余额的影响	--	54,736.83
利用以前年度未确认可抵扣亏损和可抵扣暂时性差异的纳税影响（以“-”填列）	-4,232,088.78	-314,677.70
未确认可抵扣亏损和可抵扣暂时性差异的纳税影响	75,296,108.34	14,946,603.85
其他	-1,179,207.04	1,748,148.66
所得税费用	454,733.32	31,071,811.59

46、现金流量表项目注释

(1) 收到其他与经营活动有关的现金

项 目	本期发生额	上期发生额
收到的政府补助	33,538,231.06	1,567,520.30
利息收入	3,056,257.90	5,105,506.24
收到押金、保证金	2,033,545.68	2,135,434.38
收到往来款	671,439.38	651,946.19
其他	3,817,538.19	2,063,815.91
<b>合 计</b>	<b>43,117,012.21</b>	<b>11,524,223.02</b>

(2) 支付其他与经营活动有关的现金

项 目	本期发生额	上期发生额
付现费用	68,822,629.33	242,687,897.89
支付押金、保证金	19,091,913.72	2,958,595.88
捐赠支出	10,000.00	800.00
其他	7,199,709.37	3,321,645.88
<b>合 计</b>	<b>95,124,252.42</b>	<b>248,968,939.65</b>

(3) 收到其他与投资活动有关的现金

项 目	本期发生额	上期发生额
赎回结构性存款	850,000,000.00	1,050,000,000.00
收到结构性存款收益	9,245,156.15	19,823,449.31
<b>合 计</b>	<b>859,245,156.15</b>	<b>1,069,823,449.31</b>

(4) 支付其他与投资活动有关的现金

项 目	本期发生额	上期发生额
购买结构性存款	1,170,000,000.00	1,050,000,000.00

(5) 支付其他与筹资活动有关的现金

项 目	本期发生额	上期发生额
回购股份	5,223,118.00	--
支付收购无锡金聚源少数股权款	360,640.00	--
归还苏州工业园区玉榕轩餐饮管理有限公司借款	--	600,000.00
归还康炜借款	163,400.00	282,264.00
归还江苏任我行餐饮管理有限公司借款本金及利息	100,000.00	132,584.67
<b>合 计</b>	<b>5,847,158.00</b>	<b>1,014,848.67</b>

47、现金流量表补充资料

（1）现金流量表补充资料

补充资料	本期发生额	上期发生额
<b>1、将净利润调节为经营活动现金流量：</b>		
净利润	-284,317,256.33	39,254,516.05
加：资产减值损失	7,019,911.89	6,992,594.62
信用减值损失	4,872,655.76	3,712,616.98
固定资产折旧、投资性房地产折旧	40,751,344.65	41,585,452.05
无形资产摊销	4,231,122.44	4,251,007.81
长期待摊费用摊销	22,114,505.98	21,669,606.92
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	8,053,792.19	662,290.65
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	25,949.80	--
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-2,143,569.90	-196,082.11
财务费用（收益以“-”号填列）	233,295.15	501,923.65
投资损失（收益以“-”号填列）	-33,028,143.91	-55,174,296.32
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	439,561.51	-152,978.37
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-244,507.84	242,293.04
存货的减少（增加以“-”号填列）	30,086,294.66	-13,830,055.48
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	5,486,098.75	9,742,880.21
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	45,452,742.16	9,248,263.80
其他	--	--
经营活动产生的现金流量净额	-150,966,203.04	68,510,033.50
<b>2、不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：</b>		
债务转为资本	--	--
一年内到期的可转换公司债券	--	--
融资租入固定资产	--	--
<b>3、现金及现金等价物净变动情况：</b>		
现金的期末余额	209,077,338.48	697,787,664.53
减：现金的期初余额	697,787,664.53	991,631,262.70
加：现金等价物的期末余额	--	--
减：现金等价物的期初余额	--	--
现金及现金等价物净增加额	-488,710,326.05	-293,843,598.17

（2）现金及现金等价物的构成

项 目	期末数	期初数
一、现金	209,077,338.48	697,787,664.53
其中：库存现金	349,484.74	655,200.12
可随时用于支付的银行存款	205,326,236.69	695,425,057.49

中国全聚德（集团）股份有限公司  
 财务报表附注  
 2020年度（除特别注明外，金额单位为人民币元）

项 目	期末数	期初数
可随时用于支付的其他货币资金	3,401,617.05	1,707,406.92
二、现金等价物	--	--
其中：三个月内到期的债券投资	--	--
三、期末现金及现金等价物余额	209,077,338.48	697,787,664.53
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物	--	--

48、政府补助

(1) 计入递延收益的政府补助，后续采用总额法计量

补助项目	种类	2019.12.31	本期新增补助金额	本期结转计入损益的金额	其他变动	2020.12.31	本期结转计入损益的列报项目	与资产相关/与收益相关
配送中心升级改造政府补助	财政拨款	340,000.00	--	240,000.00	--	100,000.00	其他收益	与资产相关
展览馆项目政府补助	商委拨款	19,600.00	--	19,600.00	--	--	其他收益	与资产相关
和平门西二改造政府补助	商委拨款	634,999.84	--	634,999.84	--	--	其他收益	与资产相关
餐饮厨房油烟净化设备改造项目政府补助	环保局拨款	1,030,000.00	--	--	--	1,030,000.00	---	与资产相关
环球影城餐厅项目	国资委拨款	--	13,316,874.32	--	--	13,316,874.32	---	与资产相关
丰泽园文化环廊升级项目	国资委拨款	--	124,500.00	6,225.00	--	118,275.00	其他收益	与资产相关
锅炉拆改补助	人民政府拨款	--	890,000.00	136,923.08	--	753,076.92	其他收益	与资产相关
王府井店排烟系统改造补助	环保局拨款	156,000.00	128,700.00	103,740.00	--	180,960.00	其他收益	与资产相关
<b>合计</b>		<b>-- 2,180,599.84</b>	<b>14,460,074.32</b>	<b>1,141,487.92</b>		<b>-- 15,499,186.24</b>		

(2) 采用总额法计入当期损益的政府补助情况

补助项目	种类	上期计入损益的金额	本期计入损益的金额	计入损益的列报项目	与资产相关/与收益相关
稳岗补贴	社保基金	491,617.24	10,329,726.96	其他收益	与收益相关
老字号守正创新转型升级项目政府补助	国资委拨款	--	9,558,625.58	其他收益	与收益相关
西二工程-中华老字号补助款	商委拨款	635,000.04	634,999.84	其他收益	与资产相关
北京市西城区社会保险基金管理中心企业失业保险返还	社保基金	112,579.18	422,362.28	其他收益	与收益相关
配送中心升级改造政府补助	财政拨款	240,000.00	240,000.00	其他收益	与资产相关

中国全聚德（集团）股份有限公司  
 财务报表附注  
 2020 年度（除特别注明外，金额单位为人民币元）

疫情补贴	政府补助	--	173,199.32	其他收益	与收益相关
设备拆改升级补助	环保局拨款	670,000.00	162,663.08	其他收益	与资产相关
全聚德展览馆补贴	商委拨款	166,600.00	19,600.00	其他收益	与资产相关
拨付大气污染防治项目财政补助资金	环保局拨款	78,000.00	78,000.00	其他收益	与资产相关
残疾人补助金	区政府拨款	48,990.57	53,723.86	其他收益	与收益相关
北京市东城区发展和改革委员会区级财力贡献奖励	财政拨款	50,000.00	50,000.00	其他收益	与收益相关
子公司当地政府各类行业奖励补贴款	子公司地级政府	43,433.96	47,000.00	其他收益	与收益相关
环保局油烟净化器升级改造补贴	环保局拨款	--	33,600.10	其他收益	与收益相关
流通经济研究中心补助款	中心拨款	23,200.00	17,786.46	其他收益	与收益相关
活动保障服务补贴	财政局拨款		13,430.00	其他收益	与收益相关
进博会补助	商委拨款	25,899.35	8,907.00	其他收益	与收益相关
丰泽园文化环廊升级项目	国资委拨款	--	6,225.00	其他收益	与资产相关
北京市生态环境局老旧汽车淘汰更新补贴	政府补助	55,800.00	--	营业外收入	与收益相关
北京市水务局节水先进补助款	财政拨款	45,000.00	--	其他收益	与收益相关
北京市西城区餐饮协会奖励	协会拨款	1,000.00	--	其他收益	与收益相关
<b>合 计</b>		<b>2,687,120.34</b>	<b>21,849,849.48</b>	<b>--</b>	<b>--</b>

## 六、合并范围的变动

本集团子公司合肥聚德龙达餐饮管理有限公司进入破产程序，不再纳入合并范围。

## 七、在其他主体中的权益

### 1、在子公司中的权益

#### (1) 企业集团的构成

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例%		取得方式
				直接	间接	
北京全聚德三元金星食品有限责任公司（以下简称三元金星）	北京	北京	加工	60	--	设立
北京全聚德仿膳食品有限责任公司（以下简称食品公司）	北京	北京	销售	100	--	设立
北京市仿膳饭庄有限责任公司（以下简称仿膳饭庄）	北京	北京	餐饮	100	--	同一控制下企业合并
丰泽园饭店	北京	北京	餐饮	100	--	同一控制下企业合并
北京市四川饭店有限责任公司（以下简称四川饭店）	北京	北京	餐饮	100	--	同一控制下企业合并

中国全聚德（集团）股份有限公司  
 财务报表附注  
 2020年度（除特别注明外，金额单位为人民币元）

北京三元桥全聚德烤鸭店 有限责任公司（以下简称三 元桥全聚德）	北京	北京	餐饮	100	--	非同一控制 下企业合并
北京润德恒信餐饮管理有 限责任公司（以下简称润德 恒信）	北京	北京	餐饮	70	--	设立
北京聚兴德餐饮管理有限 公司（以下简称聚兴德）	北京	北京	餐饮	51	--	设立
郑州全聚德餐饮管理有限 责任公司（以下简称郑州全 聚德）	郑州	郑州	餐饮	100	--	设立
青岛全聚德餐饮管理有限 公司（以下简称青岛全聚 德）	青岛	青岛	餐饮	100	--	设立
常州市百德江南餐饮管理 有限公司（以下简称常州全 聚德）	常州	常州	餐饮	60	--	设立
重庆全聚德餐饮经营管理 有限责任公司（以下简称重 庆全聚德）	重庆	重庆	餐饮	100	--	设立
新疆全聚德	新疆	新疆	餐饮	100	--	非同一控制 下企业合并
杭州全聚德餐饮有限公司 （以下简称杭州全聚德）	杭州	杭州	餐饮	100	--	设立
沈阳全聚德餐饮管理有限 公司（以下简称沈阳全聚 德）	沈阳	沈阳	餐饮	100	--	设立
无锡金聚源	无锡	无锡	餐饮	100	--	非同一控制 下企业合并
上海浦东全聚德	上海	上海	餐饮	90	--	设立
上海全聚德餐饮管理有限 公司（以下简称上海全聚 德）	上海	上海	餐饮	100	--	设立
北京全聚德集团培训中心 （以下简称培训中心）	北京	北京	培训	100	--	同一控制下 企业合并
北京市第七十二职业技能 鉴定所（以下简称鉴定所）	北京	北京	鉴定	100	--	同一控制下 企业合并
南京德致兴餐饮管理有限 公司（以下简称南京德致 兴）	南京	南京	餐饮	51	--	设立
杭州萧山全聚德餐饮管理 有限公司（以下简称萧山全 聚德）	杭州	杭州	餐饮	100	--	设立
全聚德集团职业技能培训 学校（以下简称培训学校）	北京	北京	培训	100	--	设立
大连全聚德餐饮管理有限 公司（以下简称大连全聚 德）	大连	大连	餐饮	100	--	设立

中国全聚德（集团）股份有限公司  
 财务报表附注  
 2020年度（除特别注明外，金额单位为人民币元）

绍兴全聚德餐饮管理有限公司（以下简称绍兴全聚德）	绍兴	绍兴	餐饮	100	--	设立
镇江全聚德餐饮管理有限公司（以下简称镇江全聚德）	镇江	镇江	餐饮	100	--	设立
扬州德致兴餐饮管理有限公司（以下简称扬州德致兴）	扬州	扬州	餐饮	80	--	设立
长沙全聚德餐饮管理有限责任公司（以下简称长沙全聚德）	长沙	长沙	餐饮	100	--	设立
西安全聚德餐饮管理有限责任公司（以下简称西安全聚德）	西安	西安	餐饮	100	--	设立
成都全聚德餐饮管理有限公司（以下简称成都全聚德）	成都	成都	餐饮	100	--	设立
苏州吴江全聚德餐饮管理有限公司（以下简称苏州吴江全聚德）	苏州	苏州	餐饮	100	--	设立
湘潭全聚德餐饮管理有限公司（以下简称湘潭全聚德）	湘潭	湘潭	餐饮	100	--	设立
长春川小馆	长春	长春	餐饮	100	--	设立
长春全聚德	长春	长春	餐饮	100	--	设立

(2) 重要的非全资子公司

子公司名称	少数股东持股比例%	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
三元金星	40.00	-15,228,828.88	--	54,640,725.11

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

子公司名称	2020.12.31					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
三元金星	170,994,234.06	54,468,780.92	225,463,014.98	88,105,241.20	755,961.01	88,861,202.21

续(1):

子公司名称	2019.12.31					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
三元金星	163,439,573.75	59,537,130.66	222,976,704.41	48,059,159.61	243,659.83	48,302,819.44

中国全聚德（集团）股份有限公司  
 财务报表附注  
 2020年度（除特别注明外，金额单位为人民币元）

续（2）：

子公司名称	本期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
三元金星	145,713,659.40	-38,072,072.20	-38,072,072.20	-15,012,273.59

续（3）：

子公司名称	上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
三元金星	318,503,774.55	-7,043,776.66	-7,043,776.66	17,437,005.27

2、在合营安排或联营企业中的权益

（1）重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
联营企业						
聚德华天	北京	北京	餐饮	30.91	--	权益法
首旅财务公司	北京	北京	财务公司	12.50	--	权益法

（2）重要联营企业的主要财务信息

项目	聚德华天		首旅财务公司	
	2020.12.31	2019.12.31	2020.12.31	2019.12.31
流动资产	203,914,685.58	353,385,698.18	6,334,637,638.70	6,036,880,419.56
其中：现金和现金等价物	189,508,912.90	336,658,760.49	1,509,535,494.31	2,862,526,322.55
非流动资产	56,083,886.16	57,148,724.23	6,632,917,769.85	3,932,553,449.19
<b>资产合计</b>	<b>259,998,571.74</b>	<b>410,534,422.41</b>	<b>12,967,555,408.55</b>	<b>9,969,433,868.75</b>
流动负债	87,939,468.61	173,673,988.55	10,492,580,088.88	7,518,863,395.36
非流动负债	2,092,416.71	3,345,667.39	--	--
<b>负债合计</b>	<b>90,031,885.32</b>	<b>177,019,655.94</b>	<b>10,492,580,088.88</b>	<b>7,518,863,395.36</b>
净资产	169,966,686.42	233,514,766.47	2,474,975,319.67	2,450,570,473.39
其中：少数股东权益	1,558,928.56	2,174,691.94	--	--
归属于母公司的所有者权益	168,407,757.86	231,340,074.53	2,474,975,319.67	2,450,570,473.39
按持股比例计算的净资产份额	52,054,837.95	71,507,217.04	309,371,914.96	306,321,309.17
调整事项	--	--	1,375,131.02	1,375,131.02
其中：商誉	--	--	1,375,131.02	1,375,131.02
未实现内部交易损益	--	--	--	--

中国全聚德（集团）股份有限公司  
 财务报表附注  
 2020年度（除特别注明外，金额单位为人民币元）

项 目	聚德华天		首旅财务公司	
	2020.12.31	2019.12.31	2020.12.31	2019.12.31
减值准备	--	--	--	--
其他	--	--	--	--
<b>对联营企业权益投资的账面价值</b>	<b>52,054,837.95</b>	<b>71,507,217.04</b>	<b>310,747,045.98</b>	<b>307,696,440.19</b>
存在公开报价的权益投资的公允价值	--	--	--	--

续：

项 目	聚德华天		首旅财务公司	
	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
营业收入	397,780,002.07	563,739,196.69	173,565,095.41	145,329,591.18
财务费用	-1,399,082.35	-6,076,572.73	--	--
所得税费用	11,285,424.39	31,329,585.10	23,446,401.66	22,265,442.10
净利润	32,876,310.96	91,562,813.87	95,892,091.31	90,184,783.62
终止经营的净利润	--	--	--	--
其他综合收益	--	--	--	--
综合收益总额	32,876,310.96	91,562,813.87	95,892,091.31	90,184,783.62
企业本期收到的来自联营企业的股利	29,441,420.67	42,741,357.26	1,822,775.25	--

## 八、金融工具风险管理

本集团的主要金融工具包括货币资金、应收账款、其他应收款、其他流动资产、交易性金融资产、其他非流动金融资产、应付账款、其他应付款。各项金融工具的详细情况已于相关附注内披露。与这些金融工具有关的风险，以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本集团管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

### 1、风险管理目标和政策

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，力求降低金融风险对本集团财务业绩的不利影响。基于该风险管理目标，本集团已制定风险管理政策以辨别和分析本集团所面临的风险，设定适当的风险可接受水平并设计相应的内部控制程序，以监控本集团的风险水平。本集团会定期审阅这些风险管理政策及有关内部控制系统，以适应市场情况或本集团经营活动的改变。本集团的内部审计部门也定期或随机检查内部控制系统的执行是否符合风险管理政策。

本集团的金融工具导致的主要风险是信用风险、流动性风险、市场风险。

#### (1) 信用风险

信用风险，是指交易对手未能履行合同义务而导致本集团产生财务损失的风险。

本集团对信用风险按组合分类进行管理。信用风险主要产生于银行存款、应收账款、其

他应收款等。

本集团银行存款主要存放于国有银行和其它大中型上市银行，本集团预期银行存款不存在重大的信用风险。

对于应收账款和其他应收款，本集团设定相关政策以控制信用风险敞口。本集团基于对客户的财务状况、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本集团会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本集团会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。

本集团所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面金额。本集团没有提供任何其他可能令本集团承受信用风险的担保。

本集团应收账款中，前五大客户的应收账款占本集团应收账款总额的 39.37%（2019 年：51.80%）；

## （2）流动性风险

流动性风险，是指本集团在履行以交付现金或其他金融资产结算的义务时遇到资金短缺的风险。

管理流动风险时，本集团保持管理层认为充分的现金及现金等价物并对其进行监控，以满足本集团经营需要，并降低现金流量波动的影响。本集团管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。同时从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

本集团通过经营业务产生的资金及银行及其他借款来筹措营运资金。于 2020 年 12 月 31 日，本集团尚未使用的银行借款额度为 50,000.00 万元（2019 年 12 月 31 日：60,000.00 万元）。

期末，本集团持有的金融负债按未折现剩余合同现金流量的到期期限分析如下（单位：人民币万元）：

项 目	2020.12.31				合 计
	一年以内	一年至二年	二年至三年	三年以上	
金融负债：					
应付账款	14,911.77	529.56	80.35	123.96	15,645.64
其他应付款	6,293.34	1,608.70	613.24	6864.83	15,380.11
其中：应付股利	--	--	--	1.80	1.80
其他应付款	6,293.34	1,608.70	613.24	6,863.03	15,378.31
<b>金融负债合计</b>	<b>21,205.11</b>	<b>2,138.26</b>	<b>693.59</b>	<b>6,988.79</b>	<b>31,025.75</b>

期初，本集团持有的金融负债和表外担保项目按未折现剩余合同现金流量的到期期限分

析如下（单位：人民币万元）：

项 目	2019.12.31				合 计
	一年以内	一年至二年	二年至三年	三年以上	
金融负债：					
应付账款	10,640.93	235.46	50.44	93.63	11,020.46
其他应付款	4,652.43	1,177.39	850.61	6,840.89	13,521.32
其中：应付股利	--	--	--	1.80	1.80
其他应付款	4,652.43	1,177.39	850.61	6,839.09	13,519.52
<b>金融负债合计</b>	<b>15,293.36</b>	<b>1,412.85</b>	<b>901.05</b>	<b>6,934.52</b>	<b>24,541.78</b>

上表中披露的金融负债金额为未经折现的合同现金流量，因而可能与资产负债表中的账面金额有所不同。

### （3）市场风险

金融工具的市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括利率风险、汇率风险和其他价格风险。

#### 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。利率风险可源于已确认的计息金融工具和未确认的金融工具（如某些贷款承诺）。

本集团的利率风险主要产生于长期银行借款及应付债券等长期带息债务。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例，并通过定期审阅与监察维持适当的固定和浮动利率工具组合。

## 2、资本管理

本集团资本管理政策的目标是为了保障本集团能够持续经营，从而为股东提供回报，并使其他利益相关者获益，同时维持最佳的资本结构以降低资本成本。

本集团以资产负债率（即总负债除以总资产）为基础对资本结构进行监控。于2020年12月31日，本集团的资产负债率为27.27%（2019年12月31日：21.19%）。

## 九、公允价值

按照在公允价值计量中对计量整体具有重大意义的最低层次的输入值，公允价值层次可分为：

第一层次：相同资产或负债在活跃市场中的报价（未经调整的）。

第二层次：直接（即价格）或间接（即从价格推导出）地使用除第一层次中的资产或负

债的市场报价之外的可观察输入值。

第三层次：资产或负债使用了任何非基于可观察市场数据的输入值（不可观察输入值）。

(1) 以公允价值计量的项目和金额

于 2020年12月31日，以公允价值计量的资产及负债按上述三个层次列示如下：

项 目	第一层次公 允价值计量	第二层次公允 价值计量	第三层次公允 价值计量	合计
<b>一、持续的公允价值计量</b>				
其他非流动金融资产	--	--	456,391.74	456,391.74
交易性金融资产	--	--	322,133,260.27	322,133,260.27

(2) 第三层次公允价值计量中使用的重要的不可观察输入值的量化信息

内 容	期末公允价值	估值技术	不可观察输入值	范围（加权平均值）
权益工具投资：				
非上市股权投资	456,391.74	净资产法	净资产	N/A
债务工具投资：				
银行理财产品	322,133,260.27	现金流量折现法	预期收益率	N/A

## 十、关联方及关联交易

### 1、本公司的母公司情况

母公司名称	注册地	业务 性质	注册资本 (万元)	母公司对本公司 持股比例%	母公司对本公司 表决权比例%
首旅集团	北京	旅游业	442,523.23	43.67	43.67

报告期内，母公司实收资本变化如下：

期初数	本期增加	本期减少	期末数
4,995,732,326.64	150,000,000.00	--	5,145,732,326.64

### 2、本公司的子公司情况

子公司情况详见附注七、1。

### 3、本集团的合营企业和联营企业情况

重要的合营和联营企业情况详见附注七、2。

本期与本集团发生关联方交易，或前期与本集团发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本集团关系
聚德华天	联营企业

首旅财务公司

联营企业

4、本集团的其他关联方情况

关联方名称	与本集团关系
北京新世纪饭店有限公司（以下简称新世纪饭店）	同一最终控制方
北京贵宾楼饭店有限公司（以下简称贵宾楼饭店）	同一最终控制方
兆龙饭店有限公司（以下简称兆龙饭店）	同一最终控制方
北京欣燕都酒店连锁有限公司（以下简称欣燕都酒店）	同一最终控制方
北京颐和园宾馆有限公司（以下简称颐和园宾馆）	同一最终控制方
北京首商集团股份有限公司（以下简称首商股份）	同一最终控制方
北京市北京饭店（以下简称北京饭店）	同一最终控制方
北京凯威大厦有限公司（以下简称凯威大厦）	同一最终控制方
北京首旅置业集团有限公司（以下简称首旅置业）	同一最终控制方
北京国际饭店（以下简称国际饭店）	同一最终控制方
北京展览馆宾馆有限公司(以下简称北展宾馆)	同一最终控制方
北京首旅燕京大厦物业管理有限责任公司（以下简称燕京大厦）	同一最终控制方
北京首旅酒店（集团）股份有限公司（以下简称首旅酒店）	同一最终控制方
北京市京伦饭店有限责任公司（以下简称京伦饭店）	同一最终控制方
北京首采联合电子商务有限责任公司（以下简称首采联合）	同一最终控制方
北京首旅慧联科技有限责任公司（以下简称首旅慧联）	同一最终控制方
北京聚全餐饮有限责任公司（以下简称聚全公司）	同一最终控制方
北京市长富宫中心有限责任公司（以下简称长富宫中心）	同一最终控制方
北京亮马河大厦有限公司（以下简称亮马河大厦）	同一最终控制方
北京市西苑饭店（以下简称西苑饭店）	同一最终控制方
北京东来顺集团有限责任公司（以下简称东来顺集团）	同一最终控制方
北京市建国饭店公司（以下简称建国饭店）	同一最终控制方
北京市上园饭店（以下简称上园饭店）	同一最终控制方
北京神舟国际旅行社集团有限公司（以下简称神舟国旅）	同一最终控制方
北京绿野晴川动物园有限公司（以下简称绿野晴川动物园）	同一最终控制方
北京市和平里大酒店(以下简称和平里大酒店)	同一最终控制方
北京市崇文门饭店（以下简称崇文门饭店）	同一最终控制方
北京和平宾馆有限公司（以下简称和平宾馆）	同一最终控制方
北京新北纬饭店有限责任公司（以下简称新北纬饭店）	同一最终控制方
广州首旅建国酒店有限公司（以下简称广州首旅建国）	同一最终控制方

中国全聚德（集团）股份有限公司  
 财务报表附注  
 2020年度（除特别注明外，金额单位为人民币元）

王府井集团股份有限公司（以下简称王府井股份）	同一最终控制方
北京国际度假区有限公司（以下简称国际度假区）	同一最终控制方
北京王府井大厦有限公司（以下简称王府井大厦）	同一最终控制方
北京首采运通电子商务有限责任公司（以下简称首采运通）	同一最终控制方
长春王府井远洋商业投资有限公司（以下简称长春王府井远洋）	同一最终控制方
董事、监事及高级管理人员	关键管理人员

## 5、关联交易情况

### （1）关联采购与销售情况

#### ①采购商品、接受劳务

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
东来顺集团	采购商品	918,255.02	1,702,018.64
首采运通	采购商品	4,495,663.90	6,200,007.74

#### ②出售商品、提供劳务

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
王府井股份	销售商品	901,716.72	1,620,565.49
首商股份	销售商品	336,170.73	529,328.56
长富宫中心	销售商品	277,616.32	2,733.45
首旅置业	销售商品	236,108.14	282,213.01
北京饭店	销售商品	200,114.70	121,378.23
西苑饭店	销售商品	128,655.75	10,574.38
京伦饭店	销售商品	128,553.89	223,108.07
国际饭店	销售商品	105,506.55	20,698.27
崇文门饭店	销售商品	85,690.97	22,893.89
绿野晴川动物园	销售商品	82,929.38	119,902.65
新世纪饭店	销售商品	73,683.63	92,450.99
欣燕都酒店	销售商品	36,285.31	40,268.01
亮马河大厦	销售商品	25,733.38	152,941.31
新北纬饭店	销售商品	12,743.36	--
燕京大厦	销售商品	9,589.38	6,516.64
上园饭店	销售商品	8,151.64	9,051.24
北展宾馆	销售商品	5,325.66	2,201.77
首旅酒店	销售商品	4,809.73	15,432.65

中国全聚德（集团）股份有限公司  
 财务报表附注  
 2020 年度（除特别注明外，金额单位为人民币元）

凯威大厦	销售商品	2,207.01	11,630.35
建国饭店	销售商品	1,967.26	24,847.59
神舟国旅	提供服务	527.43	17,130.97
颐和园宾馆	销售商品	--	96,933.52
东来顺集团	销售商品	--	525.66
和平里大酒店	销售商品	--	11,725.27

(2) 关联租赁情况

① 公司出租

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收益	上期确认的租赁收益
欣燕都酒店	房屋	2,949,173.66	2,913,272.10
京伦饭店	鸭炉	50,524.28	44,480.19
广州首旅建国	鸭炉	--	24,272.00

② 公司承租

出租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁费	上期确认的租赁费
首旅集团	租赁房屋	4,541,284.45	5,753,544.62
聚全公司	租赁房屋	1,453,164.30	1,937,549.17
长春王府井远洋	租赁房屋	426,453.06	--
北京王府井大厦	租赁房屋	237,795.64	--

(3) 关键管理人员薪酬

本集团本期关键管理人员 18 人，上期关键管理人员 21 人，支付薪酬情况见下表（单位：人民币万元）：

项 目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员薪酬	400.09	492.84

(4) 其他关联交易

①截至 2020 年 12 月 31 日止，本集团存放于首旅财务公司的存款期末余额为 154,822,194.80 元，共计产生利息收入 2,365,367.15 元。

②本集团截止至 2020 年 12 月 31 日对首旅财务公司持股比例为 12.50%，采用权益法核算；2020 年度权益法下确认的投资损益为 11,986,511.42 元，2020 年 12 月 31 日对首旅财务公司长期股权投资余额为 310,747,045.98 元。

## 6、关联方应收应付款项

### （1）应收关联方款项

项目名称	关联方	2020.12.31		2019.12.31	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	首旅慧联	615,288.47	13,782.46	8,891.73	24.90
	王府井股份	185,508.99	4,155.40	3,297.14	66.58
	首采联合	44,622.81	999.55	41,881.42	117.27
	北京新世纪饭店	15,855.40	355.16	--	--
	首商股份	100.00	100.00	1,565.99	105.37
	颐和园宾馆	--	--	75,838.00	1,448.51
	亮马河大厦	--	--	28,357.76	541.63
	首旅置业	--	--	6,816.00	130.18
	欣燕都酒店	--	--	5,456.00	104.21
	神舟国旅	--	--	641.00	1.79
其他应收款	长春王府井远洋	201,370.00	--	250,500.00	--
	国际度假区	1,546,512.00	--	--	--

### （2）应付关联方款项

项目名称	关联方	2020.12.31	2019.12.31
其他应付款	聚全公司	9,635,198.81	8,635,198.78
	首旅集团	7,970,441.11	3,429,156.66
	北京王府井大厦	237,795.64	177,775.04
	长春王府井远洋	104,570.71	--
	京伦饭店	150,000.00	150,000.00
	广州首旅建国	150,000.00	150,000.00
预收款项	京伦饭店	34,446.60	107,191.34

## 十一、承诺及或有事项

### 1、重要的承诺事项

#### 经营租赁承诺

至资产负债表日止，本公司对外签订的不可撤销的经营租赁合同情况如下：

中国全聚德（集团）股份有限公司  
 财务报表附注  
 2020 年度（除特别注明外，金额单位为人民币元）

不可撤销经营租赁的最低租赁付款额	2020.12.31	2019.12.31
资产负债表日后第 1 年	65,045,240.07	77,093,243.33
资产负债表日后第 2 年	59,429,926.55	58,620,552.28
资产负债表日后第 3 年	57,055,351.84	51,984,344.32
以后年度	116,224,420.31	118,239,156.13
<b>合 计</b>	<b>297,754,938.77</b>	<b>305,937,296.06</b>

截至 2020 年 12 月 31 日止，本集团不存在其他应披露的承诺事项。

## 2、或有事项

截至 2020 年 12 月 31 日，本集团不存在应披露的未决诉讼、对外担保等或有事项。

## 十二、资产负债表日后事项

本集团于 2021 年 1 月至 3 月累计回购股份数量为 1,027,367 股，截至 2021 年 3 月 22 日，回购股份的实施期限届满，本集团通过股份回购专用证券账户以集中竞价交易方式累计回购股份数量为 1,542,367 股，占公司总股本的比例为 0.5%，最高成交价为 10.97 元/股，最低成交价为 9.33 元/股，已使用资金总额为 15,367,807.90 元（不含交易费用）。

截至 2021 年 4 月 22 日止，本集团不存在其他应披露的资产负债表日后事项。

## 十三、其他重要事项

截至 2020 年 12 月 31 日止，本集团不存在应披露的其他重要事项。

## 十四、母公司财务报表主要项目注释

### 1、应收账款

#### (1) 按账龄披露

账 龄	2020.12.31	2019.12.31
1 年以内	7,784,566.54	5,576,603.10
1 至 2 年	892,068.00	272,644.81
2 至 3 年	196,950.74	211,424.44
3 至 4 年	8,406.74	48,227.58
4 至 5 年	16,760.20	526,538.00
5 年以上	568,983.00	45,289.00
<b>小 计</b>	<b>9,467,735.22</b>	<b>6,680,726.93</b>
减：坏账准备	1,336,723.06	760,935.44
<b>合 计</b>	<b>8,131,012.16</b>	<b>5,919,791.49</b>

中国全聚德（集团）股份有限公司

财务报表附注

2020 年度（除特别注明外，金额单位为人民币元）

(2) 按坏账计提方法分类披露

类别	2020.12.31					2019.12.31				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	预期信用损失率(%)		金额	比例(%)	金额	预期信用损失率(%)	
按单项计提坏账准备	508,339.00	5.37	508,339.00	100.00	--	652,448.32	9.77	652,448.32	100.00	--
按组合计提坏账准备	8,959,396.22	94.63	828,384.06	9.25	8,131,012.16	6,028,278.61	90.23	108,487.12	1.80	5,919,791.49
其中：										
应收合并范围内关联方	1,176,517.00	12.43	--	--	1,176,517.00	1,014,960.00	15.19	--	--	1,014,960.00
应收信用卡	68,464.02	0.72	--	--	68,464.02	491,690.61	7.36	--	--	491,690.61
应收经销商、代理商	1,514,269.24	15.99	584,555.95	38.60	929,713.29	1,396,200.00	20.90	26,667.42	1.91	1,369,532.58
应收其他客户	6,200,145.96	65.49	243,828.11	3.93	5,956,317.85	3,125,428.00	46.78	81,819.70	2.62	3,043,608.30
<b>合计</b>	<b>9,467,735.22</b>	<b>100.00</b>	<b>1,336,723.06</b>	<b>14.12</b>	<b>8,131,012.16</b>	<b>6,680,726.93</b>	<b>100.00</b>	<b>760,935.44</b>	<b>11.39</b>	<b>5,919,791.49</b>

按单项计提坏账准备：

名称	2020.12.31			计提理由	2019.12.31			计提理由
	账面余额	坏账准备	预期信用损失率(%)		账面余额	坏账准备	预期信用损失率(%)	
铜陵市聚鑫餐饮管理有限公司	500,000.00	500,000.00	100.00	预计无法收回	500,000.00	500,000.00	100.00	预计无法收回
无锡市金汇源餐饮管理有限公司	8,339.00	8,339.00	100.00	预计无法收回	8,339.00	8,339.00	100.00	预计无法收回
鸭哥科技	--	--	--	---	144,109.32	144,109.32	100.00	预计无法收回
<b>合计</b>	<b>508,339.00</b>	<b>508,339.00</b>	<b>100.00</b>	<b>---</b>	<b>652,448.32</b>	<b>652,448.32</b>	<b>100.00</b>	<b>---</b>

中国全聚德（集团）股份有限公司  
 财务报表附注  
 2020年度（除特别注明外，金额单位为人民币元）

按组合计提坏账准备：

组合计提项目：应收合并范围内关联方

	2020.12.31			2019.12.31		
	应收账款	坏账准备	预期信用损失率(%)	应收账款	坏账准备	预期信用损失率(%)
1年以内	761,732.52	--	--	700,000.00	--	--
1至2年	217,766.00	--	--	224,960.00	--	--
2至3年	196,950.74	--	--	90,000.00	--	--
3至4年	67.74	--	--	--	--	--
<b>合计</b>	<b>1,176,517.00</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>1,014,960.00</b>	<b>--</b>	<b>--</b>

组合计提项目：应收信用卡

	2020.12.31			2019.12.31		
	应收账款	坏账准备	预期信用损失率(%)	应收账款	坏账准备	预期信用损失率(%)
1年以内	68,464.02	--	--	491,690.61	--	--

组合计提项目：应收经销商、代理商

	2020.12.31			2019.12.31		
	应收账款	坏账准备	预期信用损失率(%)	应收账款	坏账准备	预期信用损失率(%)
1年以内	861,779.24	19,303.86	2.24	1,396,200.00	26,667.42	1.91
1至2年	652,490.00	565,252.09	86.63	--	--	--
<b>合计</b>	<b>1,514,269.24</b>	<b>584,555.95</b>	<b>38.60</b>	<b>1,396,200.00</b>	<b>26,667.42</b>	<b>1.91</b>

组合计提项目：应收其他客户

	2020.12.31			2019.12.31		
	应收账款	坏账准备	预期信用损失率(%)	应收账款	坏账准备	预期信用损失率(%)
1年以内	6,092,590.76	157,798.10	2.59	2,988,712.49	8,368.35	0.28
1至2年	21,812.00	6,824.97	31.29	47,684.81	11,468.20	24.05
2至3年	--	--	--	443.50	133.80	30.17
3至4年	--	--	--	16,760.20	5,175.92	30.88
4至5年	16,760.20	10,222.04	60.99	26,538.00	12,842.19	48.39
5年以上	68,983.00	68,983.00	100.00	45,289.00	43,831.24	96.78
<b>合计</b>	<b>6,200,145.96</b>	<b>243,828.11</b>	<b>3.93</b>	<b>3,125,428.00</b>	<b>81,819.70</b>	<b>2.62</b>

中国全聚德（集团）股份有限公司  
 财务报表附注  
 2020年度（除特别注明外，金额单位为人民币元）

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

	坏账准备金额
2019.12.31	760,935.44
首次执行新收入准则的调整金额	--
2020.01.01	760,935.44
本期计提	931,787.94
本期收回或转回	--
本期核销	356,000.32
<b>2020.12.31</b>	<b>1,336,723.06</b>

(4) 本期实际核销的应收账款情况

项 目	核销金额
实际核销的应收账款	356,000.32

其中，重要的应收账款核销情况如下：

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
合肥聚德龙达餐饮管理有限公司	鸭炉租金	211,891.00	公司破产	集团审批	是
北京鸭哥科技有限公司	餐费	144,109.32	公司破产	集团审批	是

(5) 按欠款方归集的应收账款期末余额前五名单位情况

单位名称	应收账款期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例%	坏账准备期末余额
企业10	1,326,267.72	14.01	34,350.33
企业11	788,830.00	8.33	20,430.70
企业12	500,000.00	5.28	500,000.00
企业13	495,072.00	5.23	12,822.36
企业14	415,000.00	4.38	10,748.50
<b>合 计</b>	<b>3,525,169.72</b>	<b>37.23</b>	<b>578,351.89</b>

2、其他应收款

项 目	2020.12.31	2019.12.31
应收股利	4,011,950.00	8,288,997.77
其他应收款	221,829,996.86	194,473,384.63
<b>合 计</b>	<b>225,841,946.86</b>	<b>202,762,382.40</b>

中国全聚德（集团）股份有限公司  
 财务报表附注  
 2020年度（除特别注明外，金额单位为人民币元）

(1) 应收股利

被投资单位	2020.12.31	2019.12.31
上海浦东全聚德	4,011,950.00	4,011,950.00
新疆全聚德	--	4,277,047.77
<b>小计:</b>	<b>4,011,950.00</b>	<b>8,288,997.77</b>
减: 坏账准备	--	--
<b>合 计</b>	<b>4,011,950.00</b>	<b>8,288,997.77</b>

(2) 其他应收款

①按账龄披露

账 龄	2020.12.31	2019.12.31
1 年以内	41,611,817.21	22,390,375.77
1 至 2 年	10,433,703.89	8,639,047.81
2 至 3 年	8,320,777.69	9,628,094.12
3 至 4 年	9,198,340.38	26,805,213.29
4 至 5 年	26,265,424.05	10,998,797.98
5 年以上	126,810,561.61	116,611,787.88
<b>小 计</b>	<b>222,640,624.83</b>	<b>195,073,316.85</b>
减: 坏账准备	810,627.97	599,932.22
<b>合 计</b>	<b>221,829,996.86</b>	<b>194,473,384.63</b>

## ②按款项性质披露

项目	2020.12.31			2019.12.31		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
应收合并范围内关联方	216,611,432.11	--	216,611,432.11	190,336,302.27	--	190,336,302.27
押金	4,195,164.36	--	4,195,164.36	3,427,286.85	--	3,427,286.85
备用金	336,108.05	--	336,108.05	173,518.00	--	173,518.00
往来款	1,384,112.35	797,771.05	586,341.30	1,026,142.40	589,749.97	436,392.43
其他	113,807.96	12,856.92	100,951.04	110,067.33	10,182.25	99,885.08
合计	<b>222,640,624.83</b>	<b>810,627.97</b>	<b>221,829,996.86</b>	<b>195,073,316.85</b>	<b>599,932.22</b>	<b>194,473,384.63</b>

中国全聚德（集团）股份有限公司  
 财务报表附注  
 2020 年度（除特别注明外，金额单位为人民币元）

③ 坏账准备计提情况

期末，处于第一阶段的坏账准备：

类别	账面余额	未来 12 个月 内的预期信 用损失率(%)	坏账准备	账面价值	理由
按单项计提坏账准备					
按组合计提坏账准备					
应收其他客户	900,326.37	23.66	213,034.03	687,292.34	
应收合并范围内关联方	216,611,432.11	--	--	216,611,432.11	
应收押金、保证金、备用金	4,531,272.41	--	--	4,531,272.41	
<b>合计</b>	<b>222,043,030.89</b>	<b>0.10</b>	<b>213,034.03</b>	<b>221,829,996.86</b>	

期末，处于第二阶段的坏账准备：

类别	账面余额	未来 12 个月 内的预期信 用损失率(%)	坏账准备	账面价值	理由
按单项计提坏账准备					
按组合计提坏账准备					
应收其他客户	597,593.94	100.00	597,593.94	--	存在收回风险
<b>合计</b>	<b>597,593.94</b>	<b>100.00</b>	<b>597,593.94</b>	<b>--</b>	

2019 年 12 月 31 日，坏账准备计提情况：

处于第一阶段的坏账准备：

类别	账面余额	未来 12 个月 内的预期信 用损失率(%)	坏账准备	账面价值	理由
按单项计提坏账准备					
按组合计提坏账准备					
应收其他客户	445,091.70	8.27	36,809.08	408,282.62	
应收合并范围内关联方	190,336,302.27	--	--	190,336,302.27	
应收押金、保证金、备用金	3,600,804.85	--	--	3,600,804.85	
<b>合计</b>	<b>194,382,198.82</b>	<b>0.02</b>	<b>36,809.08</b>	<b>194,345,389.74</b>	

期末，处于第二阶段的坏账准备：

类别	账面余额	未来 12 个月 内的预期信 用损失率(%)	坏账准备	账面价值	理由
----	------	------------------------------	------	------	----

中国全聚德（集团）股份有限公司  
 财务报表附注  
 2020 年度（除特别注明外，金额单位为人民币元）

按单项计提坏账准备						
按组合计提坏账准备						
应收其他客户	600,144.58	78.67	472,149.69	127,994.89		存在收回风险
<b>合 计</b>	<b>600,144.58</b>	<b>78.67</b>	<b>472,149.69</b>	<b>127,994.89</b>		

期末，处于第三阶段的坏账准备：

类别	账面余额	整个存续期 预期信用损 失率（%）	坏账准备	账面价值	理由
按单项计提坏账准备					
北京聚成德餐饮管理有限公司	90,973.45	100.00	90,973.45	--	收回的可能性较小
<b>合 计</b>	<b>90,973.45</b>	<b>100.00</b>	<b>90,973.45</b>	<b>--</b>	

④本期计提、收回或转回的坏账准备情况

坏账准备	第一阶段 未来 12 个月预 期信用损失	第二阶段 整个存续期预期信 用损失(未发生信用 减值)	第三阶段 整个存续期预期信 用损失(已发生信 用减值)	合计
2019 年 12 月 31 日余额	36,809.08	472,149.69	90,973.45	599,932.22
本期计提	176,224.95	125,444.25	1,511,811.98	1,813,481.18
本期转回	--	--	--	--
本期转销	--	--	--	--
本期核销	--	--	1,602,785.43	1,602,785.43
其他变动	--	--	--	--
2020 年 12 月 31 日余额	213,034.03	597,593.94	--	810,627.97

⑤本期实际核销的其他应收款情况

项 目	核销金额
实际核销的其他应收款	1,602,785.43

其中，重要的其他应收款核销情况如下：

单位名称	其他应收 款性质	核销金额	核销原因	履行的核 销程序	款项是否由 关联交易产
合肥聚德龙达餐饮管理有限公司	往来款	1,511,811.98	公司破产	集团审批	是
北京聚成德餐饮管理有限公司	往来款	90,973.45	公司破产	集团审批	是

中国全聚德（集团）股份有限公司  
 财务报表附注  
 2020年度（除特别注明外，金额单位为人民币元）

⑥按欠款方归集的其他应收款期末余额前五名单位情况

单位名称	款项性质	其他应收款 期末余额	账龄	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	坏账准 备期末 余额
上海全聚德	往来款、借款	116,770,000.00	2-5年, 5年以上	52.45	--
仿膳饭庄	往来款、借款	10,325,543.40	1-4年	4.64	--
沈阳全聚德	借款	9,663,882.70	1-4年	4.34	--
郑州全聚德	往来款、借款及利息	9,547,841.27	1-5年, 5年以上	4.29	--
杭州全聚德	往来款、借款及利息	8,166,646.74	4-5年, 5年以上	3.66	--
<b>合 计</b>		<b>-- 154,473,914.11</b>	<b>--</b>	<b>69.38</b>	<b>--</b>

3、长期股权投资

项 目	2020.12.31			2019.12.31		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司 投资	617,808,613.57	--	617,808,613.57	615,252,973.57	--	615,252,973.57
对联营企 业投资	362,801,883.93	--	362,801,883.93	380,079,720.91	--	380,079,720.91
<b>合 计</b>	<b>980,610,497.50</b>	<b>--</b>	<b>980,610,497.50</b>	<b>995,332,694.48</b>	<b>--</b>	<b>995,332,694.48</b>

(1) 对子公司投资

被投资单位	2019.12.31	本期增加	本期减少	2020.12.31	本期计提 减值准备	减值准备 期末余额
上海浦东全聚德	900,000.00	--	--	900,000.00	--	--
三元桥全聚德	2,161,440.00	--	--	2,161,440.00	--	--
重庆全聚德	53,552,831.35	--	--	53,552,831.35	--	--
三元金星	72,000,000.00	--	--	72,000,000.00	--	--
仿膳饭庄	8,923,152.83	--	--	8,923,152.83	--	--
丰泽园饭店	27,134,976.13	--	--	27,134,976.13	--	--
四川饭店	19,048,641.85	--	--	19,048,641.85	--	--
青岛全聚德	56,889,300.00	--	--	56,889,300.00	--	--
聚兴德	1,530,000.00	--	--	1,530,000.00	--	--
郑州全聚德	52,437,927.03	--	--	52,437,927.03	--	--
润德恒信	1,400,000.00	--	--	1,400,000.00	--	--
食品公司	80,896,990.07	--	--	80,896,990.07	--	--
培训中心	433,389.50	--	--	433,389.50	--	--
鉴定所	174,565.61	--	--	174,565.61	--	--

中国全聚德（集团）股份有限公司  
 财务报表附注  
 2020 年度（除特别注明外，金额单位为人民币元）

新疆全聚德	160,958,200.00	--	--	160,958,200.00	--	--
杭州全聚德	4,500,000.00	--	--	4,500,000.00	--	--
沈阳全聚德	4,000,000.00	--	--	4,000,000.00	--	--
无锡金聚源	10,400,000.00	360,640.00	--	10,760,640.00	--	--
合肥聚德龙达	2,805,000.00	--	2,805,000.00	--	--	--
常州全聚德	3,000,000.00	--	--	3,000,000.00	--	--
上海全聚德	18,500,000.00	--	--	18,500,000.00	--	--
南京德致兴	510,000.00	--	--	510,000.00	--	--
萧山全聚德	1,000,000.00	--	--	1,000,000.00	--	--
培训学校	300,000.00	--	--	300,000.00	--	--
大连全聚德	2,000,300.00	--	--	2,000,300.00	--	--
长沙全聚德	1,000,000.00	--	--	1,000,000.00	--	--
扬州德致兴	800,000.00	--	--	800,000.00	--	--
绍兴全聚德	1,000,000.00	--	--	1,000,000.00	--	--
镇江全聚德	1,000,000.00	--	--	1,000,000.00	--	--
西安全聚德	1,890,000.00	--	--	1,890,000.00	--	--
成都全聚德	7,000,000.00	--	--	7,000,000.00	--	--
苏州吴江全聚德	5,000,000.00	5,000,000.00	--	10,000,000.00	--	--
湘潭全聚德	5,500,000.00	--	--	5,500,000.00	--	--
长春川小馆	3,337,280.00	--	--	3,337,280.00	--	--
长春全聚德	3,268,979.20	--	--	3,268,979.20	--	--
<b>合 计</b>	<b>615,252,973.57</b>	<b>5,360,640.00</b>	<b>2,805,000.00</b>	<b>617,808,613.57</b>	--	--

## (2) 对联营、合营企业投资

被投资单位	2019.12.31	追加/ 新增 投资	减少投资	权益法下 确认的 投资损益	本期增减变动					2020.12.31	减值准备 期末余额
					其他综合 收益调整	其他 权益 变动	宣告发放现 金股利或利 润	计提 减值 准备	其他		
联营企业											
① 聚德华天	71,507,217.04	--	--	9,989,041.58	--	--	29,441,420.67	--	--	52,054,837.95	--
② 鸿德华坤	876,063.68	--	876,063.68	--	--	--	--	--	--	--	--
③ 首旅财务公司	307,696,440.19	--	7,113,130.38	11,986,511.42	--	--	1,822,775.25	--	--	310,747,045.98	--
<b>合 计</b>	<b>380,079,720.91</b>	<b>--</b>	<b>7,989,194.06</b>	<b>21,975,553.00</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>31,264,195.92</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>362,801,883.93</b>	<b>--</b>

中国全聚德（集团）股份有限公司  
 财务报表附注  
 2020年度（除特别注明外，金额单位为人民币元）

4、营业收入和营业成本

项 目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	205,094,124.85	271,027,676.51	577,577,720.87	179,095,058.05
其他业务	7,892,122.12	257,413.89	43,814,730.38	1,223,273.80
合 计	<b>212,986,246.97</b>	<b>271,285,090.40</b>	<b>621,392,451.25</b>	<b>180,318,331.85</b>

5、投资收益

项 目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	27,774,595.29	58,197,636.11
权益法核算的长期股权投资收益	21,975,553.00	29,841,239.91
处置长期股权投资产生的投资收益	-2,675,890.37	-16,771,111.11
处置交易性金融资产取得的投资收益	9,245,156.15	19,823,449.31
合 计	<b>56,319,414.07</b>	<b>91,091,214.22</b>

十五、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

项 目	本期发生额	说明
非流动性资产处置损益	-6,246,357.43	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外）	21,849,849.48	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	11,388,726.05	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-8,452,324.43	注
非经常性损益总额	18,539,893.67	
减：非经常性损益的所得税影响数	6,471.54	
非经常性损益净额	18,533,422.13	
减：归属于少数股东的非经常性损益净影响数（税后）	516,900.17	
归属于公司普通股股东的非经常性损益	18,016,521.96	

注：除上述各项之外的其他营业外收入和支出中包含由于新冠疫情爆发导致 2020 年春节期间餐饮门店停业损失及北沙滩店所在亚奥国际酒店被设为隔离观察点导致的停业损失共计-7,641,797.21 元。

中国全聚德（集团）股份有限公司  
财务报表附注  
2020 年度（除特别注明外，金额单位为人民币元）

---

2、净资产收益率和每股收益

报告期利润	加权平均净资产 收益率%	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	-19.26	-0.8490	--
扣除非经常性损益后归属于公司 普通股股东的净利润	-20.58	-0.9074	--

中国全聚德（集团）股份有限公司  
2021 年 4 月 22 日