

# 广东伊之密精密机械股份有限公司

## 2020 年度董事会工作报告

2020 年，面对突发的全球公共卫生事件，世界经济陷入深度衰退，虽然在 2020 年我国依然保持经济增长，展现出我国经济的强劲韧性，但是疫情仍在全球蔓延，全球产业链循环受阻，我们仍面临诸多的挑战。挑战中往往蕴藏着机遇，公司董事会密切关注宏观经济走势，把握好以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局，坚持“我们致力于让中国装备技术与世界同步，并为全球客户创造更佳的投资回报和客户体验”的宗旨，不断创新发展理念，提高发展质量。董事会全体成员本着对公司及全体股东负责的态度，全面认真贯彻落实股东大会的各项决议，勤勉尽责地履行职责，确保董事会规范、高效运作和审慎、科学决策，推动公司稳健发展。现将 2020 年度董事会工作汇报如下：

### 一、概述

2020 年年初，突发性全球公共卫生事件影响，给全球经济带来严重冲击，公司及行业上下游企业复工复产时间延迟，公司日常经营活动受到冲击；随着国内疫情得到有效控制，国内市场特别是注塑机的国内市场快速复苏，公司在做好疫情防控的同时，依托产品、运营和全球化三大战略，立足自身优势，积极采取多项措施，使公司的生产经营有序恢复，公司的营业收入大幅增长。

2020 年，公司实现营业总收入为 271,820.39 万元，同比增长 28.59%；归属于上市公司股东的净利润为 31,418.13 万元，同比增长 62.93%。

#### 一、产品与市场

2020 年，持续坚持新产品的研发及市场推广，并取得良好的销售业绩：

1、高分子材料模压注射成型设备全年销售 210,480.95 万元，同比增长 38.66%。受益于国内注塑机市场在疫情后的快速复苏，注塑机全年销售 202,399.23 万元，同比增长 41.37%，成为公司销售增长的主要来源，同时继续进一步丰富完善产品系列，其中包括：

- 1) 持续优化完善液压三板式通用注塑机细分市场产品布局；
- 2) 加强大型伺服驱动节能环保二板式注塑机在特殊应用工艺领域研究；
- 3) 重新打造全电动高精度注塑机产品竞争力；
- 4) 重点拓展多物料成型工艺装备；
- 5) 持续优化高速包装成型市场应用设备；
- 6) 加快橡胶注塑成型设备开发；
- 7) 持续投入特殊工艺应用研究，优化微发泡成型（FormPro）、表面装饰成型工艺（DecoPro）、注射成型与 PUR 聚氨酯反应成型工艺组合应用（ReactPro）、长纤维直接注塑成型工艺（DirectPro-DIM）、聚合物在线配混直接注塑成型工艺（DirectPro-DCIM）、水辅注射工艺（WIT）等特殊工艺应用设备，为客户提供一站式解决方案。

2、2020 年上半年受下游汽车行业影响，轻合金模压成型设备市场下行压力加大，下半年随汽车行业逐步复苏而稳步向好，压铸机及半固态镁合金机器全年销售 43,295.79 万元，同比增长 1.98%。与此同时，公司持续

在轻合金模压成型工艺应用领域进行产品开发与推广：

- 1) 重点研发H系列第二代压铸机，全面提升设备性能；
- 2) 研发优化半固态镁合金系列产品及应用技术，并进一步推向国际市场，半固态镁合金系列产品在中国、德国及美国销售均获得大幅增长。
- 3) 产品与工艺应用中心投入使用，完善3000吨全自动化压铸岛应用，成功完成汽车结构件试模，为汽配行业客户提供更高性价比的压铸解决方案。

## 二、运营

- 1、2020年，持续深化IPD（集成产品研发）模式，坚持以市场为导向的产品开发，逐步从“传统销售”到“系统性技术营销”的组织变革，并严格按IPD产品开发流程完成各项产品年度开发；
- 2、持续推进精益制造模式及体系建设，打造柔性化的生产能力，提升工厂的生产运营效率；
- 3、2020年推进生产基地建设项目，满足生产规模扩大及产品多元化生产的场地需求：
  - 1) 五沙二厂三期工程（全球创新中心）主体结构已于2020年6月完成封顶，预计2021年10月完成交付；
  - 2) 五沙三厂一期工程（火神环保一期项目）已进入工程收尾阶段；
  - 3) 印度新工厂一期工程如期启动；
- 3、2020年，持续坚持推进持续改善活动，通过YFO、YPS等系列项目实施，公司全员参与持续改善活动，在生产、服务、运营管理等全面提升公司运营效率及质量。
- 4、公司坚持以科技创新驱动发展，2020年新增专利申请83项，其中发明专利28项；获得授权专利41项，1项为中国专利奖，累计授权有效专利达269项。
- 5、2020年持续推动人力资源和绩效激励体系的建设，采用股权激励方式巩固关键岗位员工，为公司业务发展提供人才资源支持，进一步推动国际化运营和产品开发战略落地。

## 三、全球化运营

受疫情影响，全球经济遭受重创，部分海外市场受疫情影响比较大，但由于公司多年来海外网络拓展，部分区域如巴西、土耳其、韩国等国家销售额增加显著。在疫情冲击下，全年销售额仍达51,507.62万元，同比仅下降8.88%。

- 1、继续坚持全球化战略，不断完善海外市场布局：
  - 1) 印度古吉拉特邦新工厂一期已完成规划，并如期启动建设；
  - 2) 德国亚琛研发中心及技术服务中心完成搬迁至阿尔斯多夫；
  - 3) 德国纽伦堡技术服务中心投入运营；
  - 4) 巴西技术服务中心正式成立。
- 2、伊之密成功举办吴江工厂2020云开放周，以“连接中欧智慧未来”为主题，通过云在线平台、网络直播等新媒体，与全球客户线上分享我司多个注塑先进成型技术，在疫情期间各国展会取消的情况下，探索出新市场推广方法。

## 二、主营业务分析

### 1、概述

参见“经营情况讨论与分析”中的“一、概述”相关内容。

### 2、收入与成本

#### (1) 营业收入构成

营业收入整体情况

单位：元

	2020年		2019年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	2,718,203,896.35	100%	2,113,851,319.88	100%	28.59%
分行业					
汽车	616,636,824.52	22.69%	366,969,031.34	17.36%	68.04%
3C产品	463,611,740.88	17.06%	359,509,036.83	17.01%	28.96%
家用电器	319,467,394.65	11.75%	273,504,656.37	12.94%	16.81%
日用品	307,091,304.93	11.30%	360,336,428.24	17.05%	-14.78%
包装	270,312,497.32	9.94%	142,107,425.68	6.72%	90.22%
建材	225,662,866.45	8.30%	160,644,668.03	7.60%	40.47%
医疗	95,299,057.57	3.51%	61,899,755.26	2.93%	53.96%
轻工业	72,787,609.36	2.68%	95,794,759.38	4.53%	-24.02%
玩具	59,626,564.27	2.19%	64,974,365.61	3.07%	-8.23%
电力	26,684,921.95	0.98%	34,417,843.13	1.63%	-22.47%
农业	682,582.67	0.03%	529,759.21	0.03%	28.85%
其他	260,340,531.78	9.58%	193,163,590.80	9.13%	34.78%
分产品					
注塑机	2,023,992,307.48	74.46%	1,431,657,066.88	67.73%	41.37%
压铸机	432,957,881.24	15.93%	424,536,120.66	20.08%	1.98%
橡胶机	80,817,182.90	2.97%	86,265,395.72	4.08%	-6.32%
其他产品	75,607,176.46	2.78%	89,533,203.78	4.24%	-15.55%
其他业务	104,829,348.27	3.86%	81,859,532.84	3.87%	28.06%
分地区					
华南	962,762,160.00	35.42%	732,995,302.52	34.68%	31.35%
华东	781,220,032.42	28.74%	413,008,712.04	19.54%	89.15%
国外	515,076,181.21	18.95%	565,300,547.86	26.74%	-8.88%
华中	120,515,672.50	4.43%	57,146,917.28	2.70%	110.89%
华北	111,966,644.29	4.12%	200,153,422.58	9.47%	-44.06%
西南	82,145,961.15	3.02%	51,192,955.62	2.42%	60.46%
西北	22,154,607.05	0.82%	3,523,656.93	0.17%	528.74%
东北	17,533,289.46	0.65%	8,670,272.21	0.41%	102.22%
其他	104,829,348.27	3.86%	81,859,532.84	3.87%	28.06%

## (2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品或地区情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
汽车	616,636,824.52	403,367,975.81	34.59%	68.04%	72.75%	-1.78%
3C 产品	463,611,740.88	305,282,495.59	34.15%	28.96%	24.34%	2.45%
家用电器	319,467,394.65	211,104,785.76	33.92%	16.81%	12.69%	2.41%
日用品	307,091,304.93	198,673,451.84	35.30%	-14.78%	-13.31%	-1.10%
分产品						
注塑机	2,023,992,307.48	1,308,004,523.03	35.38%	41.37%	38.50%	1.34%
压铸机	432,957,881.24	302,586,921.21	30.11%	1.98%	9.34%	-4.70%
分地区						
华南	962,762,160.00	640,425,143.07	33.48%	31.35%	25.65%	3.01%
华东	781,220,032.42	523,488,097.26	32.99%	89.15%	86.14%	1.09%
国外	515,076,181.21	325,377,474.75	36.83%	-8.88%	-4.83%	-2.69%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

□ 适用 √ 不适用

## (3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

√ 是 □ 否

行业分类	项目	单位	2020 年	2019 年	同比增减
3C 产品	销售量	台	2,578	1,818	41.80%
汽车	销售量	台	1,800	818	119.98%
家用电器	销售量	台	1,314	1,166	12.69%
日用品	销售量	台	1,292	1,104	16.97%
包装	销售量	台	1,201	616	94.97%
建材	销售量	台	901	635	41.89%
医疗	销售量	台	473	254	86.22%
其他	销售量	台	436	281	55.02%
玩具	销售量	台	383	343	11.66%
轻工业	销售量	台	260	335	-22.39%

电力	销售量	台	52	71	-26.76%
农业	销售量	台	2	3	-33.33%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

√ 适用 □ 不适用

- 1、3C行业同比增长41.80%，主要系2020迎来5G投资大年，行业加大产能投入。
- 2、汽车行业同比增长119.98%，主要系汽车行业逐步回暖。
- 3、包装行业同比增长94.97%，主要系一次性食品包材与耗材需求大幅上升。
- 4、建材行业同比增长41.89%，主要系防水、轻质建材需求上升。
- 5、医疗行业同比增长86.22%，主要系受疫情影响，行业加大产能投入。

#### (4) 公司已签订的重大销售合同截至本报告期的履行情况

√ 适用 □ 不适用

序号	交付时间	买方	产品	数量	合同总金额（万元）	实际履行情况
1	2020年12月	客户1	中小型注塑机	95	2353.1	已出机
2	2021年1月	客户2	中小型注塑机	56	1129.6	部分出机，剩余的生产完毕
3	2021年6月	客户3	大型压铸机	4	1398	生产中
4	2020年12月	客户4	大中型压铸机	12	1296	已出机
5	2020年9月	客户5	大中型压铸机	12	1647	已出机
6	2020年7月	客户6	大型压铸机	28	1087.7	已出机
7	待客户确定	客户7	大型压铸机	2	1100	生产完毕，未出机
8	待客户确定	客户8	大型压铸机	3	1845	正在生产中
9	2021年2月	客户9	大中型压铸机	7	1825	部分出机
10	2021年6月	客户10	中小型注塑机	130	2380	部分出机
11	2022年3月	客户11	大型注塑机	1	2,238.1	生产中
<b>合计</b>				<b>350</b>	<b>18,299.5</b>	

#### (5) 营业成本构成

产品分类

产品分类

单位：元

产品分类	项目	2020年		2019年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
注塑机	直接材料	1,149,418,260.76	64.60%	805,535,561.40	58.07%	6.50%
压铸机	直接材料	255,274,940.12	14.35%	245,849,352.63	17.72%	-3.40%

橡胶机	直接材料	40,899,538.07	2.30%	41,098,877.82	2.96%	-0.70%
其他产品	直接材料	50,428,045.15	2.83%	57,819,909.56	4.17%	-1.30%
其他业务	直接材料	48,515,034.33	2.73%	40,298,178.83	2.90%	-0.20%

说明

本年各产品的直接材料占营业成本比例合计为86.81%，较上年度增长0.99%，主要是本年收入增加，产能利用率上升，致使各产品分摊的人工费用下降。

#### (6) 报告期内合并范围是否发生变动

√ 是 □ 否

合并范围增加

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额	出资比例
火神环保	设立	2020/04/22	15,300,000.00	51.00%
巴西伊之密	设立	2020/07/16	34,050.50	100.00%

#### (7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

□ 适用 √ 不适用

#### (8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	218,157,886.37
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	8.03%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前5大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	客户 1	99,020,520.32	3.64%
2	客户 2	36,253,008.84	1.33%
3	客户 3	34,051,858.41	1.25%
4	客户 4	26,307,079.66	0.97%
5	客户 5	22,525,419.14	0.83%
合计	--	218,157,886.37	8.03%

主要客户其他情况说明

□ 适用 √ 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	341,250,081.37
-----------------	----------------

前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	22.38%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商 1	166,510,648.82	10.92%
2	供应商 2	50,341,867.67	3.30%
3	供应商 3	45,182,133.06	2.96%
4	供应商 4	43,640,273.31	2.86%
5	供应商 5	35,575,158.51	2.33%
合计	--	341,250,081.37	22.38%

主要供应商其他情况说明

适用  不适用

### 3、费用

单位：元

	2020 年	2019 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	262,574,045.64	243,563,097.85	7.81%	
管理费用	157,131,656.67	152,081,021.16	3.32%	
财务费用	46,919,776.08	32,092,506.40	46.20%	主要系人民币汇率上升，致使汇兑损失增加
研发费用	127,965,216.77	105,197,685.36	21.64%	主要系公司加大研发团队建设，职工薪酬及材料的投入增加所致。

### 4、研发投入

适用  不适用

2020年，公司的研发费用投入为127,965,216.77元，公司新增专利申请84件，其中发明专利28件；获得专利权41件，其中发明专利1件，实用新型专利39件，外观设计专利1件。

近三年公司研发投入金额及占营业收入的比例

	2020 年	2019 年	2018 年
研发人员数量（人）	690	666	570
研发人员数量占比	22.89%	23.71%	20.56%
研发投入金额（元）	127,965,216.77	105,197,685.36	85,923,348.28
研发投入占营业收入比例	4.71%	4.98%	4.26%
研发支出资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00

资本化研发支出占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%
资本化研发支出占当期净利润的比重	0.00%	0.00%	0.00%

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用  不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用  不适用

## 5、现金流

单位：元

项目	2020年	2019年	同比增减
经营活动现金流入小计	2,715,036,437.32	2,231,402,768.74	21.67%
经营活动现金流出小计	2,172,503,502.57	1,930,699,515.84	12.52%
经营活动产生的现金流量净额	542,532,934.75	300,703,252.90	80.42%
投资活动现金流入小计	297,877,943.31	861,960,483.85	-65.44%
投资活动现金流出小计	590,889,133.91	992,843,475.99	-40.49%
投资活动产生的现金流量净额	-293,011,190.60	-130,882,992.14	-123.87%
筹资活动现金流入小计	647,619,172.85	610,823,763.93	6.02%
筹资活动现金流出小计	795,190,479.59	701,870,069.82	13.30%
筹资活动产生的现金流量净额	-147,571,306.74	-91,046,305.89	-62.08%
现金及现金等价物净增加额	98,451,871.08	75,895,817.38	29.72%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用  不适用

1.2020年经营活动现金流量净额为54,253.29万元，比上年度增加80.42%，主要系销售商品、提供劳务收到的现金增加大于购买商品、接受劳务支付的现金增加。

2.2020年投资活动现金流量净额为-29,301.12万元，比上年度减少123.87%，主要系公司本期购置土地所致。

3.2020年筹资活动现金流量净额为-14,757.13万元，比上年度减少62.08%，主要系公司本期借款余额减少所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用  不适用

报告期公司经营活动产生的现金净流量为54,253.29万元，本年度净利润为32,021.64万元，差异原因主要为：

2020年经营性应付账款增加所致。



### 三、非主营业务情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	28,163,679.48	7.52%	公司权益法核算确认的收益	否
公允价值变动损益	-195,338.00	-0.05%		否
资产减值	-11,179,742.01	-2.98%	公司本期计提商誉减值	否
营业外收入	1,372,582.76	0.37%		否
营业外支出	13,362,910.52	3.57%	公司因未决诉讼计提预计负债	否
其他收益	60,231,906.57	16.08%	公司收到与经营活动相关的政府补助	否

### 四、资产及负债状况分析

#### 1、资产构成重大变动情况

公司 2020 年起首次执行新收入准则或新租赁准则且调整执行当年年初财务报表相关项目

适用

单位：元

	2020 年末		2020 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	398,811,559.35	10.99%	290,705,671.68	10.15%	0.84%	主要系本期经营性净现金流增加所致
应收账款	476,764,311.12	13.14%	414,544,835.20	14.47%	-1.33%	
存货	872,382,781.49	24.04%	820,864,998.61	28.65%	-4.61%	主要系本期存货的周转加快
长期股权投资	267,349,075.66	7.37%	247,115,290.42	8.62%	-1.25%	
固定资产	576,808,632.00	15.89%	600,909,614.23	20.97%	-5.08%	主要系本期新增固定资产原值小于本期固定资产新增折旧
在建工程	95,416,938.27	2.63%	20,861,846.24	0.73%	1.90%	主要系工程在建项目增加
短期借款	209,869,910.30	5.78%	317,447,077.34	11.08%	-5.30%	主要系本期归还借款所致
长期借款	269,324,108.23	7.42%	284,254,614.23	9.92%	-2.50%	
交易性金融资产	0.00	0.00%	33,195,338.00	1.16%	-1.16%	主要系本期赎回结构性存款
应收款项融资/	254,195,982.45	7.00%	82,951,517.11	2.89%	4.11%	本期收受的银行承兑汇票增加

应收票据						
预付款项	52,448,293.12	1.45%	23,445,342.03	0.82%	0.63%	主要系本期预付的材料款增加所致
一年内到期的非流动资产	91,155,904.99	2.51%	0.00	0.00%	2.51%	主要系本期新增佳全号融资租赁业务所致
长期应收款	29,822,390.35	0.82%	0.00	0.00%	0.82%	主要系本期新增佳全号融资租赁业务所致
无形资产	382,071,097.70	10.53%	176,498,821.85	6.16%	4.37%	主要系本期购置土地所致
递延所得税资产	28,463,615.56	0.78%	19,375,773.00	0.68%	0.10%	主要系公司递延收益、预计负债以及股份支付较期初增加所致
其他非流动资产	9,062,968.83	0.25%	40,194,303.88	1.40%	-1.15%	主要系本期预付的工程款转入在建工程所致
应付票据	383,260,491.95	10.56%	217,721,696.95	7.60%	2.96%	主要系本期开出的银行承兑汇票增加所致
应付账款	429,926,471.55	11.85%	291,265,593.09	10.17%	1.68%	主要系本期应付的材料款增加所致
应交税费	54,282,411.48	1.50%	15,391,348.38	0.54%	0.96%	主要系本年的收入与利润较去年大幅增加，致使计提的应交增值税与所得税增加
其他应付款	56,775,252.52	1.56%	22,091,329.00	0.77%	0.79%	主要系本期增加股权回购义务款所致
一年内到期的非流动负债	21,246,058.04	0.59%	35,135,122.41	1.23%	-0.64%	主要系一年内到期的长期借款减少所致
其他流动负债	96,895,980.54	2.67%	30,740,599.79	1.07%	1.60%	主要系关联方票据贴现增加所致
预计负债	53,096,390.81	1.46%	33,596,138.89	1.17%	0.29%	主要系本期产品质量保证金增加以及本期新增未决诉讼所致
递延收益	67,028,758.79	1.85%	29,749,584.07	1.04%	0.81%	主要系本年收到的政府补助增加所致

## 2、以公允价值计量的资产和负债

√ 适用 □ 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1.交易性金融资产（不含衍生金融资产）	33,000,000.00				254,000,000.00	287,000,000.00		0.00

2.衍生金融资产	195,338.00	-195,338.00						0.00
4.其他权益工具投资	4,273,587.22						-258,291.11	4,015,296.11
金融资产小计	37,468,925.22	-195,338.00			254,000,000.00	287,000,000.00	-258,291.11	4,015,296.11
上述合计	37,468,925.22	-195,338.00			254,000,000.00	287,000,000.00	-258,291.11	4,015,296.11
金融负债	0.00	0.00			0.00	0.00		0.00

其他变动的内容

其他权益工具的其他变动为外币报表折算所致。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是  否

### 3、截至报告期末的资产权利受限情况

(1) 明细情况

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	43,207,635.81	应付票据、信用证/保函及消费贷保证金、法院冻结银行款项
应收票据	140,756,981.79	票据池业务质押
固定资产	114,530,095.24	银行借款抵押
无形资产	82,990,962.80	银行借款抵押
合计	381,485,675.64	

(2) 其他说明

公司因涉讼导致子公司苏州伊之密85万元的股权被上海市杨浦区人民法院冻结，股权冻结期限至2022年09月08日。

## 五、投资状况分析

### 1、总体情况

适用  不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
429,514,193.13	54,822,137.48	683.47%

### 2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用  不适用

单位：元

被投资公司名称	主要业务	投资方式	投资金额	持股比例	资金来源	合作方	投资期限	产品类型	截至资产负债表日的进展情况	预计收益	本期投资盈亏	是否涉诉	披露日期(如有)	披露索引(如有)
伊之密佳全号融资租赁有限公司	融资租赁、租赁交易咨询和担保	增资	150,000,000.00	100.00%	自有资金	无	长期	无	已实缴资本	0.00	-733,349.38	否		
佛山市火神环保科技有限公司	服务业	新设	15,300,000.00	51.00%	自有资金	佛山市易事科技有限公司	长期	无	已实缴资本	0.00	-1,033,355.78	否		
印度先进成型技术私人公司	机械制造	增资	19,393,969.78	100.00%	自有资金	无	长期	无	已实缴资本	0.00	-2,683,439.92	否		
伊之密精密机械(香港)有限公司	贸易	增资	69,404,580.00	100.00%	自有资金	无	长期	无	已实缴资本	0.00	-70,679.39	否		
YIZUMI COMÉRCIO DE MÁQUINAS LTDA	贸易	新设	34,050.50	100.00%	自有资金	无	长期	无	已实缴资本	0.00	-314,042.51	否		
合计	--	--	254,132,600.28	--	--	--	--	--	--	0.00	-4,834,866.98	--	--	--

### 3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元

项目名称	投资方式	是否为固定资产投资	投资项目涉及行业	本报告期投入金额	截至报告期末累计实际投入金额	资金来源	项目进度	预计收益	截止报告期末累计实现的收益	未达到计划进度和预计收益的原因	披露日期(如有)	披露索引(如有)
五沙新地块	其他	是	装备制造行业	139,570,570.65	174,450,570.65	自有或自筹资金	6.67%	0.00	0.00	无	2019年07月12日	2019-052
印度新地块	其他	是	装备制造行业	35,811,022.20	35,811,022.20	自有或自筹资金	5.00%	0.00	0.00	无		
合计	--	--	--	175,381,592.85	210,261,592.85	--	--	0.00	0.00	--	--	--

#### 4、以公允价值计量的金融资产

适用  不适用

单位：元

资产类别	初始投资成本	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	累计投资收益	期末金额	资金来源
金融衍生工具	0.00	-195,338.00	0.00	162,465,240.30	164,138,490.00	1,673,249.70	0.00	自有资金
合计	0.00	-195,338.00	0.00	162,465,240.30	164,138,490.00	1,673,249.70	0.00	--

#### 5、募集资金使用情况

适用  不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

#### 六、重大资产和股权出售

##### 1、出售重大资产情况

适用  不适用

公司报告期未出售重大资产。

##### 2、出售重大股权情况

适用  不适用

## 七、主要控股参股公司分析

√ 适用 □ 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10% 以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
广东伊之密精密注压科技有限公司	子公司	生产、销售、研究注塑机	394,800,000.00	2,339,667,037.40	985,245,765.52	1,860,385,702.08	335,385,899.68	278,588,088.22

报告期内取得和处置子公司的情况

√ 适用 □ 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
佛山市火神环保科技有限公司	新设	加强生产的环保管理，履行环境责任
YIZUMI COMÉRCIO DE MÁQUINAS LTDA LTDA	新设	促进巴西市场开拓

主要控股参股公司情况说明

## 八、公司控制的结构化主体情况

√ 适用 □ 不适用

### 1、不纳入公司合并范围的结构化主体情况

2020年12月31日，与本公司相关联、但未纳入本公司合并财务报表范围的结构化主体-佛山市顺德区盈峰零壹高端智能装备产业投资基金合伙企业（有限合伙）主要从事股权投资业务。该结构化主体2020年12月31日的资产总额为126,335,188.83元。根据合伙协议约定，合伙企业的相关活动主要由投资决策委员会决策，5位组成委员中的1名由公司提名委派，虽公司提名的委员具有一票否决权，但实质为保护性权利，只有决策明显背离约定的投资方向时才会行使。另外，根据产业基金约定的风险报酬分配机制，基金管理人作为普通合伙人享有管理费用收益及超额收益并承担无限责任，公司及其他有限合伙人所承担的风险与报酬一致，无优先级及劣后级之分。综上，公司没有能力运用对产业基金的权力来影响其回报的金额，不形成控制，故公司不将产业基金纳入合并范围。

## 九、公司未来发展的展望

### 一、经营目标

未来三年，公司将持续通过产品、运营和全球化三大战略的实施，不断优化产品结构，提升技术水平，建立欧洲中位水平的整体解决方案能力，建立世界级的高效运营系统，保障技术方案落地最佳性价比成本，成为所在领域技术领先的最佳性价比方案提供商。

### 二、公司可能面临的风险和应对措施

#### 1. 疫情导致业绩下滑的风险和应对措施

2020爆发全球性疫情，疫情持续蔓延，已严重影响了行业及公司的正常生产经营。其中，1-2月份，国内疫情较为严重，大量客户、供应商延期复工，导致公司原有订单不能按期交付，新接订单明显减少；进入3月后，国内疫情控制成效显著，公司及上下游的生产经营有序恢复，国内客户订单交付、新接国内客户订

单、供应链配套等逐步恢复正常，但是国外疫情开始蔓延，给行业及公司的海外业务拓展带来较大困难；目前，国外疫情的形势仍有重大不确定性，对公司海外业务的影响暂时无法有效评估。受疫情的影响，公司2020年一季度经营业绩较上年同期大幅下降，营业收入为35,296.01万元，同比下降27.15%，归属于上市公司股东的净利润-1,354.49万元，同比下降125.65%。如果疫情广泛蔓延且持续较长时间，将持续对公司的生产经营造成不利影响。

面对疫情导致业绩下滑的风险，公司通过调整生产、行业布局等方式，积极应对疫情导致业绩下滑的情况。

## 2.市场环境变化导致的业绩下滑风险和应对措施

模压成型装备行业是向国民经济各个领域提供重要技术装备的工作母机，与宏观经济和固定资产投资关联度较高，行业周期性与宏观经济周期密切相关。当经济不景气时，下游需求就会减缓，将会对公司的生产经营产生负面影响。公司产品的市场需求主要来自汽车、家用电器、医疗器械、3C产品、包装及航空航天等相关领域，如果上述领域发展放缓，市场需求不振，且公司无法积极开拓新市场，则将面临业绩下滑的风险。

面对市场环境变化导致的业绩大幅下滑风险，公司密切关注国内外市场动态，加强风险意识，对市场环境的变化及时作出战略调整和风险应对措施。

## 3.市场竞争的风险和应对措施

模压成型装备下游应用领域较广，市场竞争较为激烈。行业内主要公司如奥地利恩格尔、德国德马格、日本宇部和住友等跨国企业，国内的海天国际、震雄集团、力劲科技和泰瑞机器等竞争对手都在不断加大研发投入、加快市场开拓。若公司不能进一步加大研发投入和持续创新，不能及时满足下游客户日益提高的技术要求，随着行业内其他公司实力增强，则可能对公司产品市场份额、毛利率产生不利影响。

面对市场竞争风险，公司将持续加大产品研发投入，加强公司品牌宣传，做好客户售前、售中及售后服务，提升公司综合竞争能力。

## 4.核心人员及核心技术流失的风险和应对措施

截至2020年末，公司技术研发人员已达690人，占公司总人数的22.89%。技术研发队伍和核心技术是公司的重要资源。如果竞争对手通过非正常渠道获取公司商业机密或技术研发队伍整体流失，将对公司的生产经营和持续发展带来不利影响。

面对核心人员流失的风险，一方面公司推出多期股权激励，完善人力资源制度；另一方面，加强公司文化建设，创造良好的工作环境，提升员工归属感。面对核心技术流失的风险，公司加强保密意识，与相关技术人员签订保密协议，防止技术流失。

## 5.应收账款和应收款项融资余额较高的风险和应对措施

截至2020年12月31日，公司应收票据、应收账款、应收款项融资和合同资产余额合计为73,806.10万元，占流动资产的比例为33.36%。如果未来出现经济环境变化引致客户违约的情况，应收账款余额较大，将使公司面临一定的坏账风险，同时可能直接影响到公司的资金周转速度和经营业绩。

面对应收账款和应收款项融资余额较高的风险，公司制定合理的信用政策，建立专门的信用管理部门，加强对客户信用调查，落实内部催收款项的责任，将应收款项的回收与内部各业务部门的绩效考核及其奖惩挂钩。对到期的应收账款，加大应收账款的催收力度。

## 6.存货金额较大的风险和应对措施

截至2020年12月31日，公司存货余额为87,238.28万元，占公司同期流动资产的39.43%。公司存货余额较大主要是由公司产品的特性和生产模式决定。公司产品主要为定制型产品，单位价值较大，生产销售周期较长，从原材料、外购部件购进，到组织加工、装配，发货，再到安装调试，实现销售，历时2-8个月左右，导致公司存货特别是在产品总量价值较高。随着公司产品订单的不断增加和营业收入的增长，存货余额有可能会继续增加，存货余额较大直接影响到公司的资金周转速度和经营活动的现金流量。此外，公司期末存货余额较大且周期较长，如出现价格不利变动，且公司无法及时调整产品价格，将存在存货减值的风险。

面对存货金额较大的风险，公司加强存货管理，优化进货流程，加强仓储控制，加快商品验收，提升存货周转速度；加强市场调查，制定合理的存货计划。

## 十、接待调研、沟通、采访等活动登记表

### 1、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

√ 适用 □ 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2020年01月06日	公司总部	实地调研	机构	张晗等人	公司目前经营情况	2020年1月6日投资者关系活动记录表
2020年03月04日	公司总部	电话沟通	机构	姚远等人	公司目前经营情况	2020年3月4日投资者关系活动记录表
2020年03月05日	公司总部	电话沟通	机构	高峰等人	公司目前经营情况	2020年3月5日投资者关系活动记录表
2020年03月06日	公司总部	电话沟通	机构	张西林等人	公司目前经营情况	2020年3月6日投资者关系活动记录表
2020年03月10日	公司总部	电话沟通	机构	罗婧婧等人	公司目前经营情况	2020年3月10日投资者关系活动记录表
2020年03月16日	公司总部	电话沟通	机构	张浩佳等人	公司目前经营情况	2020年3月16日投资者关系活动记录表
2020年04月29日	公司总部	电话沟通	机构	汪洋等人	公司目前经营情况	2020年4月29日投资者关系活动记录表
2020年04月30日	公司总部	电话沟通	机构	李雅哲等人	公司目前经营情况	2020年4月30日投资者关系活动记录表
2020年05月08日	公司总部	电话沟通	机构	陈恺睿等人	公司目前经营情况	2020年5月8日投资者关系活动记录表
2020年05月13日	公司总部	电话沟通	机构	周晓东等人	公司目前经营情况	2020年5月13日投资者关系活动记录表
2020年05月14日	公司总部	电话沟通	机构	房方等人	公司目前经营情况	2020年5月14日投资者关系活动记录表
2020年05月21日	公司总部	电话沟通	机构	张小郭等人	公司目前经营情况	2020年5月21日投资者关系活动记录表
2020年05月26日	公司总部	实地调研	机构	孟鹏飞等人	公司目前经营情况	2020年5月26日投资者关系活动记录表
2020年06月19日	公司总部	电话沟通	机构	刘崇武等人	公司目前经营情况	2020年6月19日投资者关系活动记录表
2020年06月24日	公司总部	电话沟通	机构	周晓东等人	公司目前经营情况	2020年6月24日投资者关系活动记录表



					情况	者关系活动记录表
2020年07月01日	公司总部	实地调研	机构	梁兆禧等人	公司目前经营情况	2020年7月1日投资者关系活动记录表
2020年07月14日	公司总部	电话沟通	机构	万力实等人	公司目前经营情况	2020年7月14日投资者关系活动记录表
2020年07月16日	公司总部	实地调研	机构	杨建兴等人	公司目前经营情况	2020年7月16日投资者关系活动记录表
2020年07月17日	公司总部	电话沟通	机构	周杨等人	公司目前经营情况	2020年7月17日投资者关系活动记录表
2020年08月28日	公司总部	电话沟通	机构	刘照琛等人	公司目前经营情况	2020年8月28日投资者关系活动记录表
2020年09月17日	五沙厂区	实地调研	机构	杨震等人	公司目前经营情况	2020年9月17日投资者关系活动记录表
2020年09月21日	公司总部	实地调研	机构	黄玉玲等人	公司目前经营情况	2020年9月21日投资者关系活动记录表
2020年10月28日	公司总部	电话沟通	机构	吴双等人	公司目前经营情况	2020年10月28日投资者关系活动记录表
2020年10月29日	公司总部	电话沟通	机构	韦俊龙等人	公司目前经营情况	2020年10月29日投资者关系活动记录表
2020年10月30日	公司总部	实地调研	机构	张荟慧等人	公司目前经营情况	2020年10月30日投资者关系活动记录表
2020年11月02日	公司总部	电话沟通	机构	姚健等人	公司目前经营情况	2020年11月2日投资者关系活动记录表
2020年11月03日	五沙厂区	实地调研	机构	何亚东等人	公司目前经营情况	2020年11月3、4日投资者关系活动记录表
2020年11月06日	公司总部	电话沟通	机构	刘鹏翔等人	公司目前经营情况	2020年11月6日投资者关系活动记录表
2020年11月11日	公司总部	实地调研	机构	彭翔远等人	公司目前经营情况	2020年11月11日投资者关系活动记录表
2020年11月30日	公司总部	实地调研	机构	任婧等人	公司目前经营情况	2020年11月30日投资者关系活动记录表
2020年12月01日	公司总部	电话沟通	机构	冯胜等人	公司目前经营情况	2020年12月1日投资者关系活动记录表
2020年12月02日	公司总部	电话沟通	机构	张梓丁等人	公司目前经营情况	2020年12月2日投资者关系活动记录表
2020年12月04日	公司总部	电话沟通	机构	曾尚等人	公司目前经营情况	2020年12月4日投资者关系活动记录表
2020年12月09日	公司总部	电话沟通	机构	Frank Shao 等人	公司目前经营情况	2020年12月9日投资者关系活动记录表

					情况	者关系活动记录表
2020年12月10日	五沙厂区	实地调研	机构	李煜等人	公司目前经营情况	2020年12月10、11日投资者关系活动记录表
2020年12月16日	公司总部	实地调研	机构	俞逸风等人	公司目前经营情况	2020年12月16日投资者关系活动记录表
2020年12月24日	公司总部	电话沟通	机构	宋明等人	公司目前经营情况	2020年12月24日投资者关系活动记录表
2020年12月30日	五沙厂区	实地调研	机构	孙柏阳等人	公司目前经营情况	2020年12月30日投资者关系活动记录表

广东伊之密精密机械股份有限公司

董事会

2021年4月23日