

安徽英力电子科技股份有限公司

2020 年度总经理工作报告

各位董事：

我代表公司经理层向董事会作总经理工作报告，请予以审议。

2020 年公司构建了完善的法人治理体系，公司股东大会、董事会、监事会和总经理办公会议按照公司制度进行投资、管理和经营决策与监督，董事会四大专门委员会规范运作，审计工作促进了内控规范和财务管理水平的提高。公司经理层紧密围绕将公司发展成为具有国际竞争力的 PC 结构件制造商的总体战略方针，积极开拓创新、求真务实，圆满完成了公司董事会布置的 2020 年度工作任务。

一、2020 年度总体经营情况

2020 年度公司实现营业收入 151,217.13 万元，较上年度增长 19.80%；实现净利润 9,954.14 万元，较上年度下降 10.21%。

二、2020 年度财务状况经营成果分析

（一）资产结构及其变化分析

1. 资产结构及其变化分析

报告期内，公司资产构成情况如下表所示：

项目	2020年12月31日		2019年12月31日	
	金额(万元)	比例	金额(万元)	比例
流动资产	108,178.15	63.33%	86,575.00	64.66%
非流动资产	62,627.23	36.67%	47,323.29	35.34%
资产总计	170,805.39	100.00%	133,898.29	100.00%

2. 流动资产分析

项目	2020年12月31日		2019年12月31日	
	金额(万元)	比例	金额(万元)	比例
货币资金	2,255.89	2.09%	7,460.21	8.62%
交易性金融资产	717.29	0.66%	0	0.00%
应收账款	66,680.74	61.64%	55,746.60	64.39%
预付款项	464.77	0.43%	110.40	0.13%
其他应收款	1,177.53	1.09%	1,327.93	1.53%
存货	35,647.46	32.95%	21,261.81	24.56%
其他流动资产	1,234.47	1.14%	668.05	0.77%
流动资产合计	108,178.15	100.00%	86,575.00	100.00%

公司2020年的流动资产主要由存货、应收账款和货币资金构成，2019年的流动资产主要由存货、应收账款和货币资金构成，2020年末和2019年末三者合计占流动资产的比重分别为96.68%和97.57%。

3. 非流动资产分析

项目	2020年12月31日		2019年12月31日	
	金额(万元)	比例	金额(万元)	比例
固定资产	51,640.45	82.46%	39,119.49	82.66%
长期应收款	477.33	0.76%	579.37	1.22%
在建工程	3,770.45	6.02%	2,602.23	5.50%
无形资产	4,660.21	7.44%	3,222.89	6.81%
长期待摊费用	225.60	0.36%	237.43	0.50%
递延所得税资产	1,733.55	2.77%	1,360.39	2.87%
其它非流动资产	119.64	0.19%	201.51	0.43%
非流动资产合计	62,627.23	100.00%	47,323.29	100.00%

报告期末，公司非流动资产主要由固定资产、在建工程和无形资产构成。

(二) 负债结构及变动分析

报告期内，公司负债的构成情况如下表所示：

项目	2020年12月31日		2019年12月31日	
	金额(万元)	比例	金额(万元)	比例
短期借款	1,5330.38	14.92%	10,977.07	14.47%
应付账款	75,912.12	73.86%	52,885.18	69.73%
应付职工薪酬	1,628.95	1.58%	1,567.60	2.07%

项目	2020年12月31日		2019年12月31日	
	金额(万元)	比例	金额(万元)	比例
应交税费	1,014.62	0.99%	2,066.42	2.72%
其他应付款	372.59	0.36%	392.35	0.52%
一年内到期非流动负债	1,139.49	1.11%	1,825.07	2.41%
流动负债合计	95,398.15	92.82%	69,713.68	91.92%
非流动负债合计	7,384.77	7.18%	6,126.05	8.08%
负债合计	102,782.91	100.00%	75,839.73	100.00%

报告期末，公司2020年度的负债主要由短期借款、应付账款构成，其中92.82%为流动负债。

(三) 所有者权益变动分析

报告期内，公司无少数股东权益，合并所有者权益变动情况如下表所示：

单位：万元

项目	2020年12月31日	2019年12月31日
股本	9,900.00	9,900.00
资本公积	23,565.55	23,555.89
其他综合收益	-5.67	-5.79
盈余公积	961.35	454.51
未分配利润	33,601.24	24,153.94
合计	68,022.47	58,056.56

三、2020 年度发展计划

（一）全力推进项目建设

全力推进募投项目及新厂区建设，有效扩充公司产能，力争早日投产为公司产生效益，提高公司总体盈利水平，扩大公司的销售规模，进一步提高公司产品的市场占有率，稳固公司行业地位，实现公司跨越式发展。

（二）产品研究计划

坚持以市场为导向，不断开发生产供应商需要的新产品，并注重产品之间的互补性，以降低市场风险。

（三）人力资源发展计划

公司将秉承“以人为本”的理念，加强企业文化建设，构筑包括管理人员、技术人员、业务人员在内的高层次人才平台，进而使公司逐步拥有一支专业化、高素质、结构合理、具有高度凝聚力的人才队伍。加大教育训练投入以提升员工职业技能和职业发展能力。

（四）市场开发规划

通过建立和完善公司管理制度、流程，实现区域市场管理体系化，服务快捷化，提高客户需求的快速响应速度。利用客户资源优势，加强与现有客户的合作深度，争取更多的订单，同时适度调整营销策略，积极开拓新客户，充分发挥品质、技术和成本优势，增强客户开发力度，提高在国内市场占有率。

（五）成本控制计划

为进一步加强成本管理，以生产技术、生产工艺创新及管理水平

提升带动成本循环改善，将改善成果转化为新的管控标准。凭借信息化管理手段，为执行各项管控标准提供长效而及时的监控，进而有效巩固改善成果。

（六）继续深化改革和组织结构调整规划

在法人治理层面，公司将不断完善法人治理结构，形成决策层、执行层、监管层结构清晰、相互制衡的运作机制，建立健全法人治理相关制度和议事规则，实现公司决策科学高效、监督制约有力、执行规范顺畅。

各位董事，以上是我 2020 年度工作简要总结和 2020 年工作目标和措施。过去的一年中，在董事会的正确领导和大力支持下，公司各方面工作都有了长足的进步，取得了较大的发展，但是在工作中也存在着一些问题和不足，请各位董事予以指正，以便在今后的工作中加以改进。

以上报告请各位董事审议。

安徽英力电子科技股份有限公司

总经理：戴军

2021 年 4 月 23 日