

# 浙江海象新材料股份有限公司 2020 年年度报告摘要

## 一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文,为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划,投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

除下列董事外,其他董事亲自出席了审议本次年报的董事会会议

未亲自出席董事姓名	未亲自出席董事职务	未亲自出席会议原因	被委托人姓名
-----------	-----------	-----------	--------

非标准审计意见提示

适用  不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

适用  不适用

是否以公积金转增股本

是  否

公司经本次董事会审议通过的普通股利润分配预案为:以公司总股本 73,340,000 股为基数,向全体股东每 10 股派发现金红利 3 元(含税),送红股 0 股(含税),以资本公积金向全体股东每 10 股转增 4 股。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用  不适用

## 二、公司基本情况

### 1、公司简介

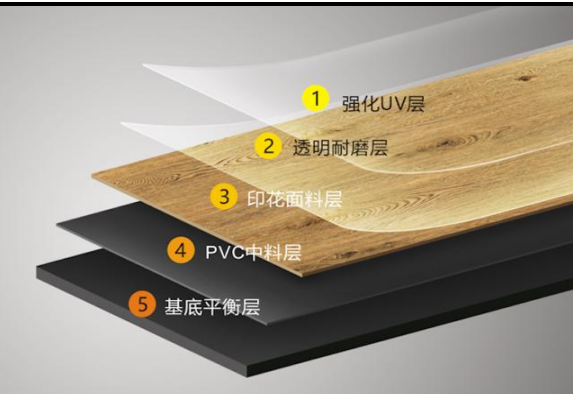
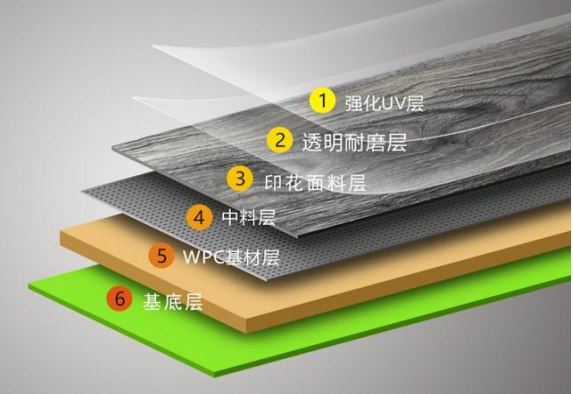
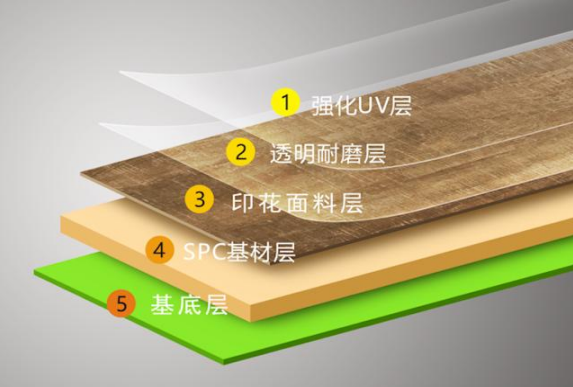
股票简称	海象新材	股票代码	003011
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	王雅琴	戴娜波	
办公地址	浙江省海宁市海昌街道海丰路 380 号 3 幢	浙江省海宁市海昌街道海丰路 380 号 3 幢	
电话	0573-80776966	0573-80776966	
电子信箱	walrus@walrusfloors.com	fwbdbnb@kimayfloors.com	

### 2、报告期主要业务或产品简介

#### (一) 公司主要产品及用途

公司是目前国内领先的PVC地板生产及出口商之一,主要从事PVC地板的研发、生产和销售。公司产品主要用于建筑物的室内地面装饰,产品功能与传统木地板、瓷砖等地面装饰材料相似。PVC地板由高分子材料聚氯乙烯(PVC)加工制成,与传统木地板、瓷砖等地面装饰材料相比,PVC地板具有环保、可回收利用、安装简便、耐磨、防潮、防滑和防火阻燃等优点,深受欧美市场欢迎,广泛应用于商场、酒店、写字楼、医院、学校、体育场馆等公共建筑以及住宅。

根据产品的结构,公司产品分为LVT地板、WPC地板和SPC地板三大类,具体介绍如下:

产品类别	主要原料	产品描述	优点	产品图例
LVT地板	聚氯乙烯、重钙、稳定剂、增塑剂	LVT (Luxury Vinyl Tile) 地板又称高端PVC地板, 主要由UV层、透明耐磨层、印花面料层、PVC中料层以及基底平衡层构成, 是目前最为传统的PVC地板之一	绿色环保; 超强耐磨; 高弹性和超强抗冲击; 防火阻燃; 保养方便; 防水防潮	
WPC地板	聚氯乙烯、重钙、稳定剂、发泡剂	WPC (WOOD PLASTIC COMPOSITE) 地板又称木塑地板, 主要由UV层、透明耐磨层、印花面料层、PVC中料层、WPC基材层构成	WPC地板除了具备LVT地板的优异特性外, 由于WPC基材层通过PVC树脂粉与发泡剂制成, 具有材质较轻, 便于运输安装的优点; 部分WPC地板通过加设基底层, 达到静音的效果	
SPC地板	聚氯乙烯、重钙、稳定剂	SPC (STONE PLASTIC COMPOSITE) 地板又称石塑地板, 主要由UV层、透明耐磨层、印花面料层、SPC基材层构成。SPC地板是近年来需求较大的PVC地板产品, 凭借其优良特性, 可应用于家装、商业及公共区域等多类型地面装饰	相比其他类型PVC地板产品, SPC的基材层通过重钙粉与PVC粉混合, 具有更好的尺寸稳定性以及抗冲击性; 部分SPC地板通过加设基底层, 达到静音效果	

## (二) 行业的基本情况

### 1、PVC地板行业发展情况

PVC地板起源于欧洲, 二十世纪三十年代美国开始工业化生产, 截至目前, 美国和欧洲仍是全球最大的PVC地板消费市场。受到欧美等国家和地区PVC地板进口需求的持续快速增长, 我国PVC地板出口规模也不断增长, 根据中国海关的数据, 2020年度我国出口PVC地板(海关编码: 39181090)为385.24亿元, 较2019年度增长15.38%。

由于美国和欧洲等地区PVC地板产能有限, 其所需要的PVC地板严重依赖进口, 近年来美国和欧洲等国家和地区进口PVC地板数量逐年递增, 主要系PVC地板具有的优异特点, 在欧美区域逐步替代实木地板和地毯等其他地面装饰材料。

国内PVC地板生产企业主要为国外地板品牌商、贸易商以及建材零售商提供ODM产品。经过多年的经营积累, 国内主要PVC地板生产企业在产品设计、生产技术等方面的经验不断提升, 国际竞争力不断加强, 是全球PVC地板市场主要供应国。

随着发达国家对于PVC地板的需求不断加大, 我国PVC地板出口总额不断提高, 在世界PVC地板生产企业不断向发展中国家转移的背景下, 我国在国际PVC地板贸易的地位不断提升, 逐步成为全球最大的PVC地板出口国。

2020年新冠肺炎的爆发, 给市场带来了许多不可预计的情况。受疫情影响, 公司主要销售地的消费者居家时间增多, 对居家装修材料的消费热情也随之增长, PVC地板需求并未受到疫情的抑制, 市场整体情况稳步向好。

近年来, 我国PVC地板行业取得了较快的发展, 凭借着生产成本和产业链的优势, 我国成为PVC地板的主要出口国。由于PVC地板进入中国市场较晚, 特别是在家庭装修领域尚未普及, 整体来看, PVC地板在我国地面装饰材料市场规模占比较低, 我国PVC地板产品仍以出口为主。

### 2、行业政策环境

#### (1) 行业监管部门、监管体制

目前,我国塑料制品业为政府宏观调控和行业协会自律管理相结合的管理方式。塑料制品业除受国家发展和改革委员会、工业和信息化部、住房和城乡建设部和国家质量监督检验检疫总局等政府部门一般性监管外,未有特定的行业监管部门。

中国塑料加工工业协会是塑料制品业的行业自律性组织。中国塑料加工工业协会下设板片材专业委员会,对口管理服务包括PVC地板生产企业在内的塑料板片材行业企业。同时,PVC地板作为建筑装饰装修材料,中国建筑装饰装修材料协会亦为公司所属行业的行业自律性组织,中国建筑装饰装修材料协会对口管理服务PVC地板企业。中国塑料加工工业协会和中国建筑装饰装修材料协会是政府部门与会员单位联系的桥梁和纽带。

我国地板行业的监管部门和自律管理机构对行业的管理主要体现在制定产业政策、规划行业发展战略、优化行业发展环境等宏观层面的监控管理上,企业生产经营完全基于市场化方式自主运行,市场化程度较高。

## (2) 行业主要法律法规及政策

### 1) 主要法律法规

针对本行业经营行为,国家未有特殊性法律法规;本行业经营行为主要受《中华人民共和国安全生产法》《中华人民共和国产品质量法》《中华人民共和国消费者权益保护法》和《中华人民共和国认证认可条例》等一般性法律法规规范。

我国PVC地板在进入海外市场时,还需同时满足相关国家和地区关于产品国际质量、环境、职业健康以及其他方面的市场准入标准,并接受相关国家和地区的政策、法令等约束。

### 2) 主要产业政策

本行业的主要产业政策具体情况如下:

序号	实施时间	颁布机关	文件名称	主要内容
1	2021年3月	全国人民代表大会	《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十四个五年规划和二〇三五年远景目标的建议》	聚焦新一代信息技术、生物技术、新能源、新材料、高端装备、新能源汽车、绿色环保以及航空航天、海洋装备等战略性新兴产业,加快关键核心技术创新应用,增强要素保障能力,培育壮大产业发展新动能。
2	2018年11月	工业和信息化部	《产业发展与转移指导目录(2018年本)》	新材料作为新兴产业被列入产业转移指导目录,并提出引导和优化调整被列入产业转移指导目录的新兴产业
3	2017年1月	工业和信息化部、国家发展和改革委员会、科学技术部、财政部	《新材料产业发展指南》	加快推动先进基础材料工业转型升级,以先进建筑材料、先进轻纺材料等为重点,大力推进材料生产过程的智能化和绿色化改造,重点突破材料性能及成分控制、生产加工及应用等工艺技术,不断优化品种结构,提高质量稳定性和服役寿命。开发绿色建材部品及新型耐火材料、生物可降解材料
4	2016年12月	国务院	《“十三五”国家战略性新兴产业发展规划》	战略性新兴产业代表新一轮科技革命和产业变革的方向,是培育发展新动能、获取未来竞争新优势的关键领域。“十三五”时期,要把战略性新兴产业摆在经济社会发展更加突出的位置,大力构建现代产业新体系,推动经济社会持续健康发展
5	2016年10月	工业和信息化部	《建材工业发展规划(2016-2020年)》	加快传统建材升级换代,推广使用长寿命、低渗漏、免维护的高分子材料。推广应用低挥发性有机物(VOCs)的涂料,发展无污染、健康环保的装饰装修材料。推进绿色发展,提高资源综合利用效益,实现工业污染源全面达标排放,倒逼高能耗、高排放和资源高消耗的建材工业加快实施重点行业清洁生产改造,提高行业节能减排、资源综合利用和低碳发展水平,注重质量、效益和全要素生产率全面提升
6	2016年5月	中国塑料加工工业协会	《塑料加工业“十三五”发展规划指导意见》	作为未来五年我国塑料加工业发展的指导性文件和实现塑料制造强国目标的行动纲领,同时也可作为塑料加工业各子行业和各地区编制规划的重要依据
7	2016年3月	全国人民代表大会	《国民经济和社会发展第十三个五年规划纲要》	加快突破新一代信息通信、新能源、新材料、航空航天、生物医药、智能制造等领域核心技术。支持新一代信息技术、新能源汽车、生物技术、绿色低碳、高端装备与材料、数字创意等领域的产业发展壮大。新材料产业重点发展新型功能材料、先进结构材料、高性能纤维及其复合材料、共性基础材料
8	2016年1月	科学技术部、财政部、国家税务总局	《国家重点支持的高新技术领域》	“高强、耐高温、耐磨、超韧的高性能工程塑料和特种工程塑料分子的设计技术和改性技术;改性的工程塑料制备技术;具有特殊性能和用途的高附加值热塑性树脂制备技术”等一系列改性塑料相关技术
9	2014年12月	住房和城乡建设部	《综合医院建筑设计规范》	手术室、检验科、中心实验室和病理科等医院卫生学要求高的用

				房，其室内装修应满足易清洁、耐腐蚀的要求。医院作为特殊公共场所，地面材料的使用在满足医院功能性需求的基础上，还应考虑满足人们感觉上的需求和环境上的需求，包括环保方面、脚感方面、抗噪音方面、视觉色彩纹理方面乃至人文理念方面的诸多需求，同时考虑综合造价，尽量满足使用者各方面的需求
10	2006年2月	国务院	《国家中长期科学和技术发展规划纲要（2006-2020年）》	重点研究开发满足国民经济基础产业发展需求的“高性能复合材料、高性能工程塑料、具有环保和健康功能的绿色材料等”

公司主营业务不存在法律和政策上的限制，其经营范围和经营方式符合有关法律、法规和规范性文件的规定。

### 3、公司所处行业与上下游行业之间的关联性

#### （1）与上游行业之间的关联性

PVC地板行业的上游主要是PVC树脂粉、印花面料、耐磨层等化工行业。PVC地板的主要原材料为PVC树脂粉、印花面料和耐磨层等，其中印花面料、耐磨层原材料均为PVC，上述原料均属于大宗原料，市场供应量较为充足，产品利润受原材料PVC价格的影响较大，PVC为化工行业的产物。PVC国内供应充足，PVC的价格波动主要受原油和煤炭价格波动、市场上供求关系变化、国家相关政策等因素的影响。在未来原油和煤炭价格的波动有可能导致PVC价格的变化，从而间接对本行业的利润水平产生一定影响。

行业内的优势企业一方面通过技术创新、优化设计、产品升级等多种方式来消化原材料价格波动带来的不利影响，实力较弱的企业经营情况受原材料波动影响较大；另一方面，具备行业规模优势的生产企业可以利用自身采购的规模优势与上游原材料生产企业进行谈判，以获得低于同行业的产品价格、稳定的货源和可靠的产品质量。

#### （2）与下游行业之间的关联性

目前国内PVC地板生产行业的下游行业主要是大型地板品牌商、贸易商和建材零售商等，产品最终用于商场、酒店、医院、写字楼、体育场馆等公共建筑及住宅等场所。近年来，随着物流行业的迅速发展和消费者消费理念升级，建筑装饰材料贸易行业得到迅速发展，建筑装饰材料贸易行业的快速发展大大降低了PVC地板的流通成本，扩大了产品的流通区域，进而带动了PVC地板生产行业的发展。

下游行业的发展直接影响到PVC地板行业的景气度，而下游行业的发展跟主要地板消费国的宏观经济水平、居民收入水平、消费习惯等要素息息相关。

总体来说，欧美等经济发达的国家和地区经济发展水平较高，PVC地板持续保持较高的消费水平；中国、南美洲、东南亚等新兴经济体近年来经济增长迅速，人们生活水平显著提高，消费能力逐渐增强，市场需求逐步释放，PVC地板市场前景良好，有较大的发展空间。

### （三）外部环境对公司当前及未来发展的影响及应对举措

报告期内，公司产品主要出口贸易国为北美、欧洲等国家和地区，公司主要出口国家或地区对PVC地板产品的贸易政策如下：

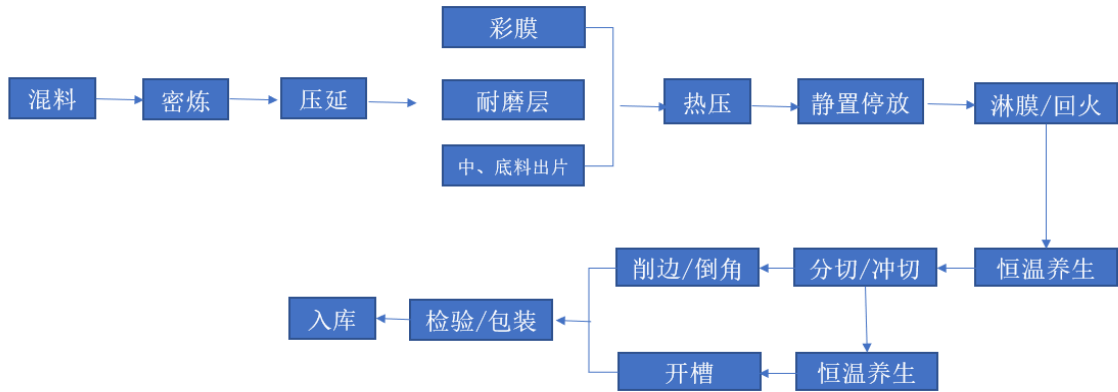
国家或地区	贸易政策
美国	2020年8月7日，美国贸易代表办公室发布声明，自2020年8月7日开始对包括公司在内的多个行业恢复加征25%关税。美国加征关税行为存在诸多不确定性，给中国PVC地板行业带来一定的不利影响
欧盟各成员国	欧盟对于进口地板有CE安全认证的要求，除此之外，对于我国PVC地板出口商基本没有限制性要求
加拿大	对于我国PVC地板出口商基本没有限制性要求

为应对中美贸易摩擦带来的不利影响，公司在越南设立全资子公司越南海欣新材料有限公司。随着越南海欣的建成和产能的释放，越南海欣成为了公司销售的一个快速增长点，以此抵消美国加征关税带来的不利影响。

### （四）公司主要产品的工艺流程

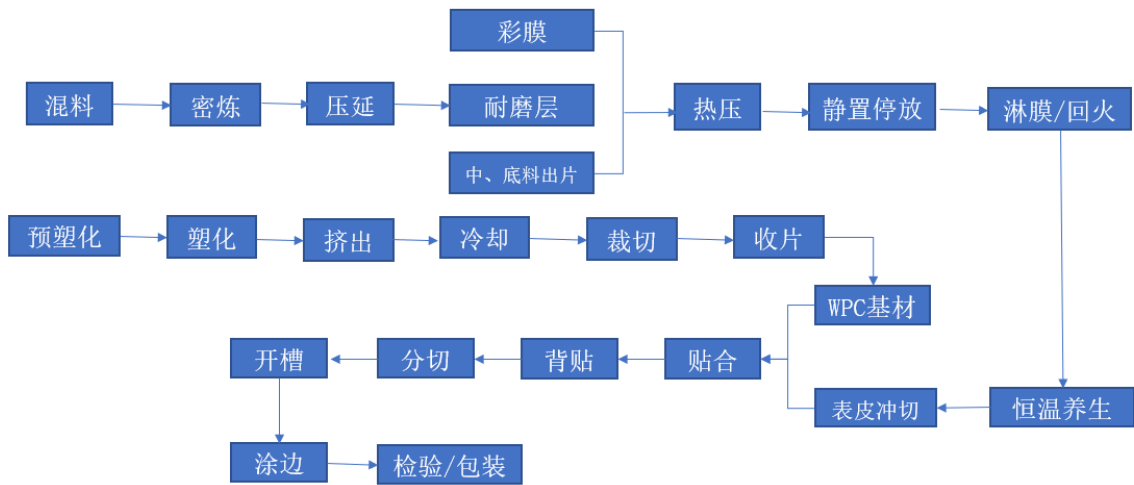
#### 1、LVT产品工艺流程

公司LVT产品的生产工艺包括中、底料制作，热压，静置停放，淋膜、回火，养生，冲切，开槽，检验，包装，打托入库等多个工序。公司LVT产品主要工艺流程如下图所示：



2、WPC生产工艺流程图

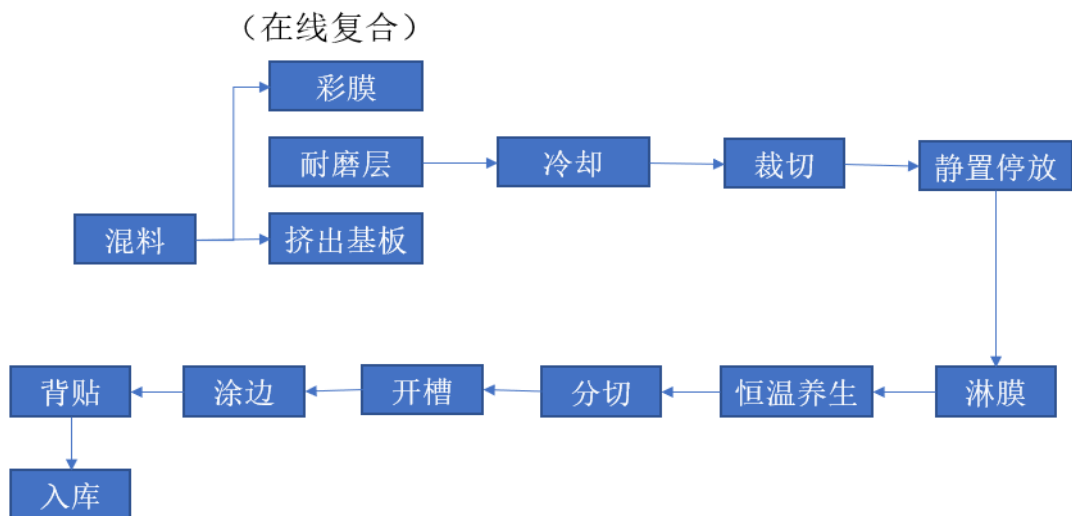
公司WPC产品的生产工艺包括中、底料制作，热压，淋膜、回火，养生，冲切，WPC基材板制作，贴合，分切，开槽，检验，包装，打托入库等多个工序。公司WPC产品主要工艺流程如下图所示：



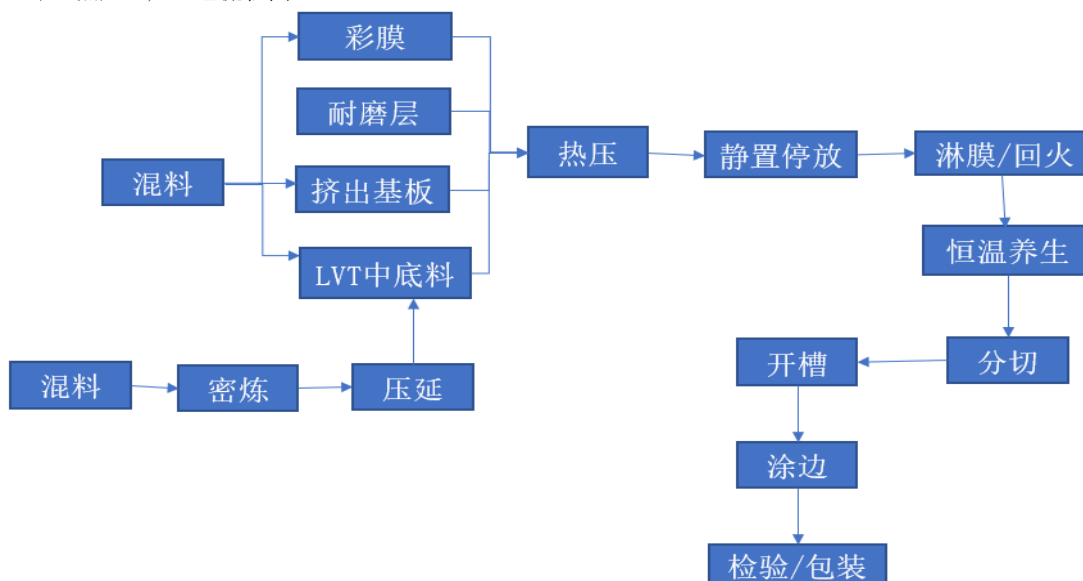
3、SPC生产工艺流程图

根据制作工艺的不同，公司SPC产品生产工艺又可以分为连线复合生产工艺、ABA/AB热压生产工艺和AB贴合热压生产工艺。公司SPC产品的生产工艺包括SPC基材板挤出，在线复合，淋膜，冲切，养生，开槽，涂边、背贴、检验，包装，打托入库等多个工序。具体情况如下：

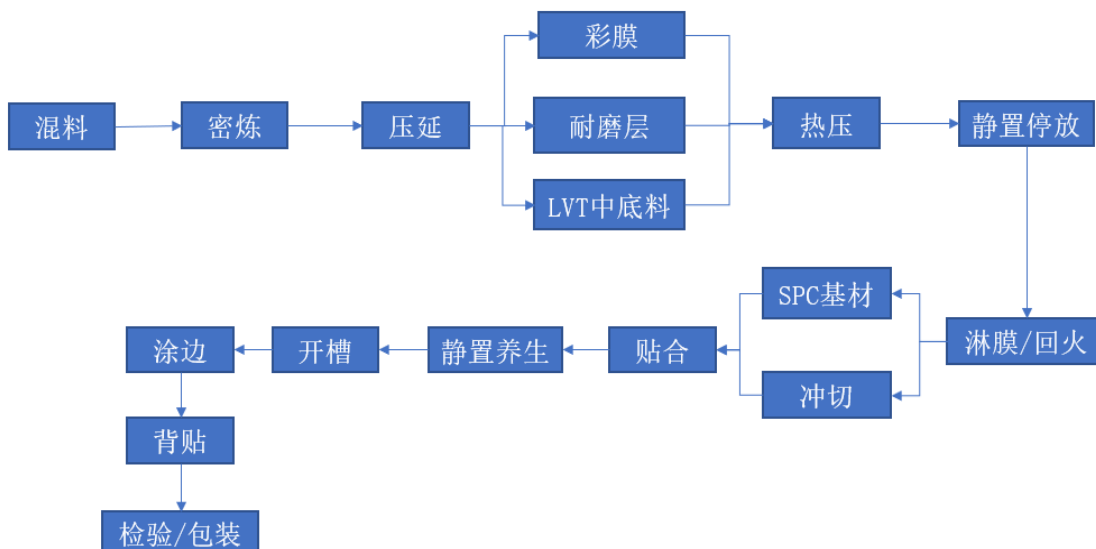
(1) SPC连线复合生产工艺流程图



(2) ABA/AB热压生产工艺流程图



(3) AB贴合热压生产工艺流程图



### (五) 公司的主要经营模式

#### 1、采购模式

公司生产所需原材料主要为PVC树脂粉、印花面料、耐磨层等，能源动力主要为电力。

公司设有计控部和采购部，计控部负责制定采购计划，采购部负责实施采购计划以及供应商的评定组织协调工作，建立并保持合格供应商目录和档案；技术部负责采购技术标准制定；品控部负责供应商产品的质量控制。

公司选择供应商时，综合考虑供应商的生产能力、产品质量水平及稳定性、价格合理性、交付及时性以及供应商的财务状况和履约能力等多种因素，建立并保持合格供应商目录和档案，做好记录，会同销售、生产、技术部门对供应商定期进行评估，公司重要原材料采购必须从合格供应商处采购。为确保供应渠道的畅通，防止意外情况的发生，同一种原材料一般采用两家或两家以上供应商作为后备供应商。

具体原材料采购时，公司采用“以产定购+合理库存”的模式进行采购，计控部根据生产计划，结合安全库存、采购周期等情况编制采购计划，采购部向合格供应商进行询价、比价后择优选择，由采购人员负责具体执行。采购员须按规定与供应商签订书面供货合同，物资采购合同上约定质量、数量、交货期等要求等协议条款，以降低公司采购风险。公司一般收到货后进行质量验收，验收合格后才能入库。

公司主要采用电汇的方式支付采购货款，不同原材料的付款方式有所不同，其中最主要的原材料PVC树脂粉付款周期很短，大部分PVC树脂粉供应商在收到公司支付的全部货款后发货；其他部分原材料采用月结的方式，公司在每月25日左右支付上月货款，部分原材料在到货验收入库后20天至60天内付款。

#### 2、生产模式

公司主要为国外PVC地板品牌商、贸易商以及建材零售商提供ODM产品，公司主要采用按订单生产的生产模式，按订单生产有利于降低公司产品库存和滞销风险，减少资金占用。

公司在获取客户订单后，由计控部综合评估生产所需的原料、人员和设备，制定相应的生产计划，并安排各个生产车间实施生产作业；公司对生产环节制定了专门的管理制度，整个生产流程受到质量管理体系的控制。公司品控部人员负责对生产全程进行监控并对产品的质量进行抽检，产品生产完成后进行入库质量检测，检验合格后产品进行成品入库，并按照销售订单向客户交货。

公司在生产过程中，除了自身生产产品外，受公司产能限制，会出现仅靠自身生产不能满足订单的时间要求，在这种情况下，公司会将部分生产工序交由外协厂商来生产，外协厂商必须按照公司制定的质量标准进行生产加工，加工后经验收合格后交给公司。

### 3、销售模式

#### (1) 销售分布

公司营销中心负责产品营销与市场推广，公司的产品绝大部分销售到美国、欧盟、加拿大、澳洲等国家和地区，少部分在境内销售。

在境外市场，公司产品销售主要采用ODM模式，极少部分采用自有品牌销售。公司与KINGFISHER、BEAULIEU CANADA、ENGINEERED FLOORS和HORNBACK等国际知名地板品牌商、建材零售商建立了良好的合作关系。公司根据客户的具体需求负责自行开发和设计，产品开发完成交客户确认后按订单生产，由客户以其品牌在终端市场进行销售。在境内市场，公司主要采用自有品牌销售的模式。

在ODM销售模式下，公司销售按客户的性质分可以分为两类：一类是公司向地板品牌商、建材零售商直接销售，公司主要通过参加国内外展会、上门拜访、客户来访、电话和邮件往来以及委托第三方等方式开拓客户，成功后公司直接与客户签署销售合同，为其提供ODM产品；另一类是向贸易商销售，利用贸易商的市场资源，扩大市场份额，公司不直接与地板品牌商、建材零售商签署销售合同，而是与贸易商签署销售合同，贸易商在获取地板品牌商、建材零售商需求后，与公司进行沟通后向公司下达采购订单，公司根据贸易商的要求，生产完成后将产品贴其指定商标后交货。在以自有品牌销售的模式下，公司主要采取直接销售的模式，极少部分采用经销的模式。

#### (2) 实物流和资金流的具体流转过程

##### 1) 实物流

公司境内、外市场销售的实物流转存在差异，具体如下：

境外市场：FOB模式下，公司负责产品发货，安排运输公司将产品运至装运港，产品在装运港装运上船后，风险转移给客户，公司完成实物交付并确认收入。DDP模式下，除前述FOB模式下的义务外，公司还负责产品运抵目的港后的清关，提货，并安排运输公司运至客户指定地点，完成实物交付并确认收入。

境内市场：公司负责产品发货，根据合同约定，安排运输公司将产品运至合同指定地点，完成实物交付，经客户验收通过后确认收入。

##### 2) 资金流

公司所有境内、外销售均为买断式销售，由客户根据合同订单约定的付款时间向公司支付货款。

##### (3) 定价策略

公司主要采用成本加成与随行就市相结合的定价策略，不同产品之间的定价策略无重大差异。制定售价时，一般由财务部门根据产品的成本以及利润需求给出定价的参考区间，再由营销中心根据客户的年度订单价以及价格承受能力、结合市场价格，给出初步定价，最后由销售负责人审核并确定最终价格。

##### (4) 客户模式

目前公司以中大型客户作为目标客户群进行拓展和维护。与公司有交易记录的客户累计逾100家，其中与公司有活跃交易且金额较大的客户有20余家，其中不乏世界五百强企业KINGFISHER、欧洲地区领先的建材零售商HORNBACK等大型客户。

## 3、主要会计数据和财务指标

### (1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是  否

单位：元

	2020年	2019年	本年比上年增减	2018年
营业收入	1,223,943,244.11	858,773,055.16	42.52%	783,768,511.21
归属于上市公司股东的净利润	188,287,509.85	138,322,611.86	36.12%	89,573,378.67
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	169,380,258.26	129,315,335.17	30.98%	89,605,490.28
经营活动产生的现金流量净额	190,055,860.92	183,775,780.25	3.42%	15,201,110.32
基本每股收益（元/股）	3.16	2.51	25.90%	1.78
稀释每股收益（元/股）	3.16	2.51	25.90%	1.78

加权平均净资产收益率	28.52%	39.15%	-10.63%	46.76%
	2020 年末	2019 年末	本年末比上年末增 减	2018 年末
资产总额	1,742,467,891.34	936,390,522.60	86.08%	662,054,540.28
归属于上市公司股东的净资产	1,210,486,241.25	417,959,501.44	189.62%	290,096,050.16

## (2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	224,174,660.42	349,800,689.10	340,518,503.31	309,449,391.28
归属于上市公司股东的净利润	31,478,673.68	62,314,098.76	53,685,414.27	40,809,323.14
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	32,878,160.58	58,038,987.48	47,067,933.03	31,395,177.17
经营活动产生的现金流量净额	24,302,152.93	104,063,458.20	81,784,922.78	-20,094,672.99

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□ 是 √ 否

## 4、股本及股东情况

### (1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	9,990	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	10,895	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况		
					股份状态	数量	
王周林	境内自然人	27.08%	19,863,900	19,863,900			
海宁晶美投资管理合伙企业(有限合伙)	境内非国有法人	11.25%	8,250,000	8,250,000			
鲁国强	境内自然人	4.76%	3,494,533	3,494,533			
陈建良	境内自然人	4.67%	3,424,892	3,424,892			
海宁市弄潮儿股权投资合伙企业(有限合伙)	境内非国有法人	3.68%	2,700,000	2,700,000			
沈财兴	境内自然人	2.98%	2,185,553	2,185,553			
左建明	境内自然	1.85%	1,360,000	1,360,000			



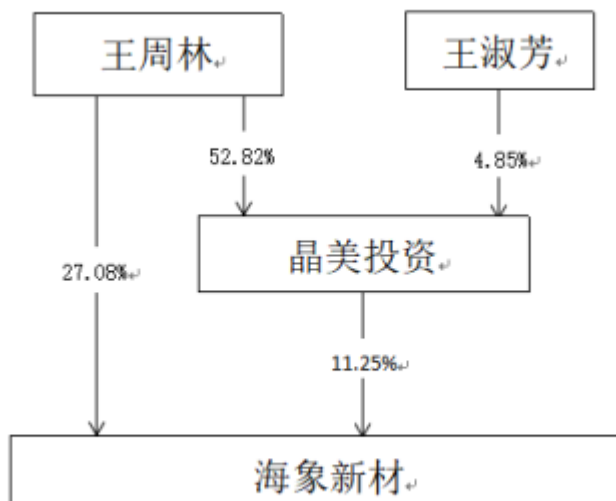
	人		0		
潘建明	境内自然人	1.31%	963,575	963,575	
冯月华	境内自然人	1.27%	929,726	929,726	
中国工商银行股份有限公司—中欧精选灵活配置定期开放混合型发起式证券投资基金	其他	1.23%	905,165	0	
上述股东关联关系或一致行动的说明	王周林是晶美投资的普通合伙人及执行事务合伙人且持有晶美投资 52.82% 的份额，王周林与晶美投资形成一致行动关系。				
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	无				

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用  不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、公司债券情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券  
否

## 三、经营情况讨论与分析

### 1、报告期经营情况简介

#### （一）宏观及行业情况

2020年，世界范围内爆发了新冠肺炎疫情，部分国家疫情较为严重，国内经济也面临了重大挑战。随着国内疫情防控工作的稳步推进，国内疫情得到有效控制，经济运行稳定。2020年国内生产总值保持正增长，是世界范围内主要经济体中为数不多仍保持正增长的国家。

公司所在的PVC地板行业总体情况良好。供给端，包括公司在内的一些PVC地板主要供应商在积极做好疫情防控工作的基础上，复工情况良好，生产未受重大不利影响；需求端，虽然PVC地板的主要消费市场美国及欧洲地区新冠肺炎疫情较为严重，但未采取封闭港口等极端措施应对疫情，加上PVC地板作为新型地面装饰材料的固有需求，PVC地板的销售未受重大不利影响。根据中国海关的数据，2020年度中国PVC地板（海关编码：39181090）出口为385.24亿元，较2019年度增长15.38%。

#### （二）公司总体经营情况

2020年，在全球新冠肺炎疫情肆虐、全球宏观经济整体疲软的背景下，公司继续秉承以“做精主业，追求卓越，打造具有国际竞争力的一流室内装饰材料企业”为愿景，以“以市场为导向，创造更健康更美好生活”为使命，聚焦PVC地板的生产和销售，通过保持高质量的产品制造、持续的研发投入、有效的市场开拓等手段，实现了经营业绩的稳定增长。2020年，公司实现营业收入122,394.32万元，同比增长42.52%；扣除非经常性损益的净利润169,380.26万元，同比增长30.98%。

#### （三）2020年度主要工作回顾

##### 1、加强营销管理，提升销售能力

2020年，面对突如其来的新冠疫情，公司一方面通过网络、邮件、电话、视频等方式持续加强与现有客户的深入沟通，保持紧密的战略合作，同时，公司通过主动联络潜在客户、积极参加展会以及拓展客户资源等途径，向潜在境外客户展示公司优质产品，为下一步的市场大规模拓展打好基础。

今年以来，尽管受到疫情的影响，公司主要销售市场的消费者拥有了更多的居家时间，PVC地板安装简便的特性更加适合DIY，疫情对PVC地板行业的负面影响相对较小；同时为应对美国加征关税的负面影响，公司在越南设立全资子公司越南海欣新材料有限公司（以下简称“越南海欣”），随着越南海欣的建成和产能的释放，越南海欣成为了公司经营业务的一个新的快速增长点，降低了美国关税政策对公司的负面影响。

##### 2、注重自主创新，加强企业研发体系建设

公司一直致力于研发体系建设，秉承技术创新促进企业发展的理念建立了研发中心，配备了专业的科研人员和检测设备，以市场需求为导向，研究推广新技术，持续开发新产品。2020年度公司完成知识产权管理体系贯标认证，共完成6项专利申报，其中发明专利申报4项、实用新型申报2项。2020年度有1项发明专利和2项实用新型专利获得授权；目前公司拥有发明专利5项，实用新型专利13项授权。另有5项发明专利和2项实用新型专利进入审查阶段。

2020年度公司通过浙江省企业研究院认定，嘉兴市企业技术中心认定，被列为嘉兴市“瞪羚企业”培育对象、浙江省信用管理示范企业、浙江省AA级“守合同重信用企业”，完成“硬质聚氯乙烯石塑地板”浙江制造标准发布并于2020年8月通过品字标企业认证。由公司参与制订、中国建筑装饰装修材料协会发布的团体标准《弹性地板应用技术规程》也于2020年初发布。

##### 3、增加装备及其建设改造投入，提升生产现场管理和自动化、信息化建设水平

2020年度公司通过对生产设备的工艺连续化、自动化改造，整合开切、开槽、涂边、包装等工序，改进原有生产方式，进行连线生产，提升了产出效率。

借助对ERP系统的持续开发利用，对整个供应链系统涉及原材料采购入库、生产安排、流程跟踪、订单流转、仓储安排等方面进行全方位的计划控制，梳理高效、清晰的工艺流程和工作流程，实现管理的自动化、信息化，提升了部门协同水平，保障了整个供应链系统的高效运行。通过“以设备为中心的现场管理”为重点，营造清洁、规范、安全的生产环境，推进生产有序化、规范化。

除改进生产流程外，公司还加大了设备投入，增加了分切线、冷贴线等多台生产设备，进一步提升公司的整体产能。同时，2020年度公司按照计划开始实施新生产基地的建设工作，落实募投项目的建设实施，提升公司长期的生产能力和产品的市场竞争力。

##### 4、强化内部管理，提升现代化管理水平

2020年，公司以上市为契机，进一步健全内部控制体系，确保公司各项经营管理工作的健康、安全运行。通过加强人力资源体系建设、产供销协同机制建设、信息化系统建设、财务预算管理和管控，梳理、落实企业文化理念和核心价值观，强化和提升公司内部运营的规范性和有效性，提升公司的管理运营能力，实现可持续发展。

### 2、报告期内主营业务是否存在重大变化

是  否

## 3、占公司主营业务收入或主营业务利润 10%以上的产品情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元

产品名称	营业收入	营业利润	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业利润比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
LVT 地板	191,578,248.91	63,876,300.75	33.34%	-5.76%	-8.01%	5.13%
SPC 地板	847,283,840.94	255,453,155.15	30.15%	75.92%	85.37%	-10.57%
WPC 地板	172,583,086.85	55,113,071.27	31.93%	6.87%	8.22%	-2.58%

## 4、是否存在需要特别关注的经营季节性或周期性特征

□ 是 √ 否

## 5、报告期内营业收入、营业成本、归属于上市公司普通股股东的净利润总额或者构成较前一报告期发生重大变化的说明

□ 适用 √ 不适用

## 6、面临退市情况

□ 适用 √ 不适用

## 7、涉及财务报告的相关事项

## (1) 与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

√ 适用 □ 不适用

1. 公司自2020年1月1日起执行财政部修订后的《企业会计准则第14号——收入》(以下简称新收入准则)。根据相关新旧准则衔接规定,对可比期间信息不予调整,首次执行日执行新准则的累积影响数追溯调整本报告期期初留存收益及财务报表其他相关项目金额。

执行新收入准则对公司2020年1月1日财务报表的主要影响如下:

项 目	资产负债表		
	2019年12月31日	新收入准则调整影响	2020年1月1日
预收款项	4,548,415.42	-4,548,415.42	
合同负债		4,532,200.99	4,532,200.99
其他流动负债		16,214.43	16,214.43

2. 公司自2020年1月1日起执行财政部于2019年度颁布的《企业会计准则解释第13号》,该项会计政策变更采用未来适用法处理。

## (2) 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

□ 适用 √ 不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

## (3) 与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

√ 适用 □ 不适用

本期新纳入合并范围的子公司

公司名称	股权取得方式
香港海欣新材料有限公司	投资设立
德国晶美建材科技有限公司	投资设立