

# 江苏中利集团股份有限公司

## 2020年度内部控制自我评价报告

江苏中利集团股份有限公司全体股东：

根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定和其他内部控制监管要求（以下简称企业内部控制规范体系），结合江苏中利集团股份有限公司（以下简称“公司”）内部控制制度和评价办法，在内部控制日常监督和专项监督的基础上，我们对公司2020年12月31日（内部控制评价报告基准日）的内部控制有效性进行了评价。

### 一、重要声明

按照企业内部控制规范体系的规定，建立健全和有效实施内部控制，评价其有效性，并如实披露内部控制评价报告是公司董事会的责任。监事会对董事会建立和实施内部控制进行监督。经理层负责组织领导企业内部控制的日常运行。公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证本报告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对报告内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带法律责任。

公司内部控制的目的是合理保证经营管理合法合规、资产安全、财务报告及相关信息真实完整，提高经营效率和效果，促进实现发展战略。由于内部控制存在的固有局限性，故仅能为实现上述目标提供合理保证。此外，由于情况的变化可能导致内部控制变得不恰当，或对控制政策和程序遵循的程度降低，根据内部控制评价结果推测未来内部控制的有效性具有一定的风险。

### 二、内部控制评价结论

根据公司财务报告内部控制重大缺陷的认定情况，于内部控制评价报告基准日，存在财务报告内部控制重大缺陷。

根据公司非财务报告内部控制重大缺陷认定情况，于内部控制评价报告基准日，公司未发现非财务报告内部控制重大缺陷。

自内部控制评价报告基准日至内部控制评价报告发出日，公司财务报告内

部控制出现重大缺陷，公司存在控股股东关联方非经营性占用和存单违规担保的问题，公司内部控制制度未能起到有效的监督与防范作用。

### 三、2020年度内部控制评价工作情况

#### （一）内部控制评价范围

公司按照风险导向原则确定纳入评价范围的主要单位、业务和事项以及高风险领域。纳入评价范围的主要单位包括公司及其全部控股子公司，纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的100%，营业收入合计占公司合并财务报表营业收入总额的100%。

纳入评价范围的主要业务和事项包括：

##### 1、治理结构

公司依据《公司法》、《证券法》和中国证监会有关法律法规的要求，不断完善和规范公司内部控制的组织架构，设立了股东大会、董事会、监事会和经理层的法人治理结构，制定了相应的议事规则及工作细则，明确了决策、执行、监督机构的职责权限，形成了科学有效的职责分工和制衡机制，对公司的权力机构、决策机构、监督机构和经营管理层进行了规范。

公司董事会由9名董事组成，其中包括独立董事3名，董事会经股东大会授权全面负责公司的经营和管理，制订公司经营计划和投资方案、财务预决算方案，制定基本管理制度等，是公司的经营决策中心，对股东大会负责，依法行使公司的经营决策权，下设战略委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会四个机构。另外，董事会下设董事会秘书，负责上市公司的证券管理、信息披露、协调相关事务以及投资者关系管理等方面的具体工作。

公司监事会由3名监事组成，其中包括1名职工监事，对股东大会负责，是公司的监督机构，依法对董事、高级管理人员履行职责及财务状况进行监督、检查。

公司管理层具体负责实施股东大会和董事会决议，通过指挥、协调、管理、监督各业务管理部门行使经营管理权力，开展公司的日常生产经营管理工作。

公司股东大会、董事会、监事会与经理层之间权责分明、各司其职、相互制衡、科学决策、协调运作。

##### 2、企业文化

公司秉承“诚信、敬业、团结、创新”的企业精神，坚持“以人为本”的经营理念，创造了一个和谐共赢、奋发向上的文化共同体。同时，公司通过员工培训、宣传栏、网站和内部宣讲等方式，将相关的理念有效传递给每一位员工。公司制定了《员工行为规范》等文件，明确员工的行为规范和价值标准。公司的董事会和高管以身作则，以实际行动向员工传递公司的文化，极大地增强了企业的凝聚力。

### 3、社会责任

公司秉持“饮水思源，回报社会”的思想，在不断发展业务的同时，重视履行社会责任，在2020年初面对新冠肺炎疫情，通过常熟市慈善基金会向湖北黄石等疫情高发区捐款270万元人民币；同时公司创新推出的“光伏+农业+就业”的模式，带动贫困地区发展产业，加快脱贫致富的步伐，为实现国家2020年脱贫攻坚目标贡献了力量。

### 4、控股子公司管理

公司根据《公司法》、《证券法》、《深圳证券交易所股票上市规则》等法律法规以及《公司章程》制定《子公司管理规定》等制度，各职能部门对子公司相关业务和管理进行指导、服务和监督，从公司治理、日常经营、财务管理、信息披露等各方面对子公司实施管理与控制。子公司的总经理和财务总监由公司派出人员担任，直接参与其具体经营事务的管理工作，子公司的重大事项均需按照规定上报公司审核后方可执行，确保了公司对各子公司的有效管理和控制。

### 5、重大及风险投资管理

为规范公司对外投资管理，规范公司投资行为，公司制定了《对外投资管理制度》，对决策程序、跟踪管理、责任追究及信息披露等方面进行了规定，强化风险控制，避免从事与公司战略发展目标不相符的业务，保证对外投资风险在公司可承受范围，有效保障投资资金运营的安全性和收益性。

### 6、关联交易

为规范关联交易行为，保护投资者及公司的合法权益，公司按照《公司法》、《上市公司治理准则》、《深圳证券交易所股票上市规则》、《深圳证券交易所上市公司规范运作指引》等法律、法规的要求，制定了《关联交易决策制度》，明确规定了关联交易、关联人的范围，关联交易的基本原则、审批权限、决策程序，

回避制度以及信息披露等，加强了对关联交易的管理，遵循诚实信用、平等、自愿、公平、公开、公允的原则，充分维护公司和中小股东的合法权益。

#### 7、对外担保

公司《章程》对公司发生对外担保行为时对担保对象、审批权限和决策程序、安全措施等作了详细规定，并明确规定：公司对外担保应当取得出席董事会会议的 2/3 以上董事同意并经全体独立董事 2/3 以上同意，或者经股东大会批准。未经董事会或股东大会批准，公司不得对外提供担保。

#### 8、募集资金存放与使用管理

公司根据《公司法》、《深圳证券交易所股票上市规则》《上市公司规范运作指引》等有关法律法规及《公司章程》的有关规定，结合公司实际情况，制定了《募集资金管理制度》，公司对募集资金的使用、投向、管理及监督等内容作了详细的规定并进行严格的规范管理，对募集资金实行专户存储，实行专项审批，以保证专款专用。

#### 9、内部审计

公司制定了《内部审计制度》，对内部审计范围、组织架构、审计人员任职条件、工作程序、道德规范均明确规定，并明确了审计部的工作职责和权限。审计部门在董事会审计委员会的领导下开展工作，对审计委员会负责，并向其报告内部审计工作。审计中心配有专职审计人员，负责对公司内部机构、子公司财务信息的真实性和完整性、内部控制制度的建立和执行情况等进行审计并提出审计建议。审计中心独立行使职权，机构设置、人员配备和工作内容独立，不受其他部门或个人的干涉，保证了审计的独立性和客观性。

#### 10、信息披露

公司根据《公司法》、《深圳证券交易所股票上市规则》、《上市公司规范运作指引》等有关法律、法规和规范性文件及《公司章程》制定了《信息披露事务管理制度》、《投资者关系管理制度》，对披露程序、信息报告、保密措施、档案管理等方面作了详细规定，明确了重大信息的范围、报告和审核程序、披露办法以及保密规定，对公开信息披露和重大信息内部沟通进行全程、有效的控制。公司报告期内选择《上海证券报》、《证券时报》、《证券日报》和巨潮资讯网站作为公开信息披露的渠道，所披露的信息均首先在上述指定媒体披露。

2020年公司严格遵照信息披露各项制度开展信息披露和投资者关系管理工作，确保公开披露信息的真实、准确、完整、及时，未发生过信息泄密事件或内幕交易行为。此外，公司通过充分的信息披露加强与投资者的沟通，推动了公司与投资者之间形成长期、稳定、和谐的良性互动关系，增加公司信息披露透明度，促进投资者了解、认同、接受和支持公司的发展战略和经营理念，实现公司价值最大化和股东利益最大化。

#### 11、财务报告

公司根据《公司法》、《会计法》、《企业会计准则》等国家有关法律、法规规定，制定了全面的《财务管理制度》，从财务工作管理、资产管理、负债管理、股东权益管理、收入及利润管理、成本费用管理、资金管理等多个方面对公司财务行为进行规范，建立了符合公司实际的独立会计核算体系，明确了会计核算基础工作的内容，有效地确保了公司财务报告真实合法。

#### 12、采购和付款

公司制定了严格的《采购管理制度》，对物资计划、物资采购、仓库验收、保管和发放、呆滞物资处理等方面做出了明确规定，加强公司对采购和付款业务的内部控制，规范采购和付款行为，防范采购和付款过程中可能出现的差错和舞弊现象，在选择供应商、请购与审批、采购合同的谈判与审批、验收与相关会计记录、付款申请、审批、执行各环节建立互相制约的岗位设置，明确岗位职责。

#### 13、销售和收款

公司根据实际情况制定了全面的《销售管理制度》和应收款管理办法，明确了销售和收款业务的审批和执行，包括签订合同，价格执行、结算方式、收取款项等内容，突出销售价格、应收账款、结算方式等重点环节的控制，加强公司对销售与收款业务的内部控制，规范销售与收款行为，防范销售与收款过程中的差错和舞弊，同时重点加大了应收账款考核范围及奖罚力度，成立应收账款小组，旨在加强应收账款回收管理。

#### 14、合同管理

公司制定了完善的《合同管理制度》。公司合同管理实行统一归口、分类管理和分级负责相结合的原则。合同订立前，审查合同对方的主体资格、资信状况、履约能力等程序，对于影响重大、较高专业技术或法律关系复杂的合同，组织法

律、技术等专业人员参与，必要时聘请外部专业人员参与相关工作。合同订立时，法律部门按规定审核把关，签订时按审批权限划分，分别经相关部门主管领导审批后，方能正式签订；合同订立后，签订合同相关的业务部门应随时了解、掌握合同的履行情况，发现问题及时处理汇报，建立合同台账，合同相关材料按规定进行归档。

#### 15、资金活动和资产管理

公司根据《财务管理制度》、《资金管理制度》等制度，形成了严格的资金审批授权程序，规范了公司投资、筹资和资金运营活动，有效的防范了资金活动风险，提高了资金效益。同时公司建立了各岗位责任制，对银行账户管理、现金管理、票据管理、银行印鉴管理、收付款管理等环节的职责任限、岗位分离、授权审批程序、资金预算等方面进行了规范。

#### 16、信息系统

公司重视信息系统在内部控制中的作用，制定了《信息系统管理制度》、《网络信息管理规定》、《信息化设备管理制度》等制度，对各应用系统的使用以及计算机使用、维护、监督检查、网络使用、数据信息资料安全等方面的管理内容作了明确规定，公司设置网络中心负责对公司信息系统进行开发、维护，并对数据传递保密性、网络安全性进行严格控制，保证信息系统稳定运行。目前信息系统在公司得到了广泛运用，应用在公司的物流、财务、销售、办公等环节，提高了公司运行效率和准确性，并在内部控制中发挥重要作用。

上述纳入评价范围的单位、业务和事项以及高风险领域涵盖了公司经营管理的的主要方面，不存在重大遗漏。

### **(二)内部控制评价工作依据及内部控制缺陷认定标准**

公司依据财政部、中国证监会等五部委联合发布的《企业内部控制基本规范》及《企业内部控制应用指引》、《企业内部控制评价指引》等相关规定，结合本公司的经营管理实际状况，组织开展内部控制评价工作并对公司的内部控制体系进行持续的改进及优化，以适应不断变化的外部环境及内部管理的要求。

公司董事会根据内控基本规范对重大缺陷、重要缺陷和一般缺陷的认定要求，结合公司规模、行业特征、风险偏好和风险承受度等因素，分别针对财务报告内部控制和非财务报告内部控制，采用定量和定性相结合的方法研究确定了适

用于本公司的内部控制缺陷具体认定标准，并与以前年度保持一致。公司确定的内部控制缺陷认定标准如下：

1、财务报告内部控制缺陷认定标准

(1) 公司确定的财务报告内部控制缺陷评价的定量标准如下：

标准 缺陷类型	利润总额潜在错 报	营业收入总额潜在 错报	总资产额潜在错 报
重大缺陷	错报大于等于利润总额的5%	错报大于等于营业收入的2%	错报大于等于总资产的1%
重要缺陷	财务报表错报金额介于重大缺陷与一般缺陷之间		
一般缺陷	错报大于等于利润总额的3%	错报大于等于营业收入的0.5%	错报大于等于总资产的0.5%

(2) 公司确定的财务报告内部控制缺陷评价的定性标准如下：

财务报告重大缺陷的迹象包括：控制环境无效；公司董事、监事和高级管理人员的舞弊行为；已经发现并报告给管理层的重大缺陷在合理的时间内未加以改正；外部审计发现当期财务报告存在重大错报，而内部控制在运行过程中未能发现该错报；审计委员会和审计部门对公司的对外财务报告和财务报告内部控制的监督无效；对已公告的财务报告出现的重大差错进行错报更正；其他可能影响报表使用者正确判断的缺陷。

财务报告重要缺陷的迹象包括：未按公认会计准则选择和应用会计政策；未建立反舞弊程序和控制措施；对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制；财务报告过程中出现单独或多项缺陷，虽然未达到重大缺陷认定标准，但影响到财务报告的真实、准确目标。

一般缺陷是指除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。

2、非财务报告内部控制缺陷认定标准

(1) 公司确定的非财务报告内部控制缺陷评价的定量标准如下：

重大缺陷：直接财产损失金额在人民币5000万元以上；

重要缺陷：直接财产损失金额在人民币3000万元~5000万元（含5000万元）；

一般缺陷：直接财产损失金额在人民币3000万元（含3000万元）以下。

(2) 公司确定的非财务报告内部控制缺陷评价的定性标准如下：

如果缺陷发生的可能性高，会严重降低工作效率或效果、或严重加大效果的不确定性、或使之严重偏离预期目标为重大缺陷。

如果缺陷发生的可能性较高，会显著降低工作效率或效果、或显著加大效果的不确定性、或使之显著偏离预期目标为重要缺陷。

如果缺陷发生的可能性较小，会降低工作效率或效果、或加大效果的不确定性、或使之偏离预期目标为一般缺陷。

以上定量标准将随着公司经营规模的扩大而作适当调整。

根据上述认定标准，结合日常监督和专项监督情况，本次内部控制评价过程中未发现报告期内存在重要缺陷和重大缺陷。

### **（三）内部控制缺陷认定及整改情况**

#### **（1）内部控制缺陷认定情况**

经公司自查并向控股股东关联方江苏中利控股集团有限公司核实，公司存在控股股东关联方非经营性占用资金的问题，截止报告期末，控股股东关联方非经营性占用资金余额43,449.98万元。截至本报告披露日，公司控股股东关联方对公司不存在非经营性资金占用。

经公司自查，公司子公司以银行存款和定期存单质押方式为江苏中利控股集团有限公司对外融资提供对外担保，截至报告期末，担保余额为72,300万元，截至本报告披露日，江苏中利控股集团有限公司融资借款已全部归还。

#### **（2）内部控制缺陷整改情况**

公司自查发现后要求控股股东关联方尽快归还占用的资金、解除担保，弥补上市公司的损失，并通过以下措施积极整改，防范类似事件的发生，维护公司和广大投资者利益：

①积极督促控股股东关联方按期归还占用资金和解除担保，切实维护公司和广大投资者利益；

②完善内控制度，加强对子公司的管理，严格按照公司关联方资金往来制度执行，防止非经营性资金占用和违规担保情况的再度发生。

③强化公司董事会审计委员会的作用，建立大额资金往来审核制度，对与关联方资金往来事项和非日常经营类大额资金支付由董事会审计委员会审核。

④组织公司管理层和公司实际控制人等相关人员学习《证券法》、中国证监



会、深圳证券交易所的相关法规，强化控股股东责任和守法合规意识。

#### **四、其他内部控制相关重大事项说明**

报告期内，公司不存在其他可能对投资者理解内部控制评价报告产生重大影响的其他内部控制信息。

江苏中利集团股份有限公司董事会

2021年4月27日