

瑞茂通供应链管理股份有限公司

2020 年度内部控制评价报告

瑞茂通供应链管理股份有限公司全体股东：

根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定和其他内部控制监管要求（以下简称企业内部控制规范体系），结合本公司（以下简称公司）内部控制制度和评价办法，在内部控制日常监督和专项监督的基础上，我们对公司2020年12月31日（内部控制评价报告基准日）的内部控制有效性进行了评价。

一. 重要声明

按照企业内部控制规范体系的规定，建立健全和有效实施内部控制，评价其有效性，并如实披露内部控制评价报告是公司董事会的责任。监事会对董事会建立和实施内部控制进行监督。经理层负责组织领导企业内部控制的日常运行。公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证本报告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对报告内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带法律责任。

公司内部控制的目标是合理保证经营管理合法合规、资产安全、财务报告及相关信息真实完整，提高经营效率和效果，促进实现发展战略。由于内部控制存在的固有局限性，故仅能为实现上述目标提供合理保证。此外，由于情况的变化可能导致内部控制变得不恰当，或对控制政策和程序遵循的程度降低，根据内部控制评价结果推测未来内部控制的有效性具有一定的风险。

二. 内部控制评价结论

1. 公司于内部控制评价报告基准日，是否存在财务报告内部控制重大缺陷

是 否

2. 财务报告内部控制评价结论

有效 无效

根据公司财务报告内部控制重大缺陷的认定情况，于内部控制评价报告基准日，不存在财务报告内

部控制重大缺陷，董事会认为，公司已按照企业内部控制规范体系和相关规定的要求在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。

3. 是否发现非财务报告内部控制重大缺陷

是 否

根据公司非财务报告内部控制重大缺陷认定情况，于内部控制评价报告基准日，公司未发现非财务报告内部控制重大缺陷。

4. 自内部控制评价报告基准日至内部控制评价报告发出日之间影响内部控制有效性评价结论的因素

适用 不适用

自内部控制评价报告基准日至内部控制评价报告发出日之间未发生影响内部控制有效性评价结论的因素。

5. 内部控制审计意见是否与公司财务报告内部控制有效性的评价结论一致

是 否

6. 内部控制审计报告对非财务报告内部控制重大缺陷的披露是否与公司内部控制评价报告披露一致

是 否

三. 内部控制评价工作情况

(一). 内部控制评价范围

公司按照风险导向原则确定纳入评价范围的主要单位、业务和事项以及高风险领域。

1. 纳入评价范围的主要单位包括：公司及其下属全资、控股子公司。

2. 纳入评价范围的单位占比：

| 指标 | 占比（%） |
|----------------------------------|--------|
| 纳入评价范围单位的资产总额占公司合并财务报表资产总额之比 | 100.00 |
| 纳入评价范围单位的营业收入合计占公司合并财务报表营业收入总额之比 | 100.00 |

3. 纳入评价范围的主要业务和事项包括：

资金活动、采购业务、资产管理、销售业务、金融业务、关联交易、合同管理、税收管理、预算管理、财务报告、内部环境（包括组织架构、发展战略、人力资源、社会责任和企业文化）、风险评估、信息沟通、内部监督等。

4. 重点关注的高风险领域主要包括：

资金活动、采购业务、销售业务、衍生品业务、金融业务、关联交易、对外担保、企业战略等。

5. 上述纳入评价范围的单位、业务和事项以及高风险领域涵盖了公司经营管理的主要方面，是否存在重大遗漏

是 否

6. 是否存在法定豁免

是 否

7. 其他说明事项

无

(二). 内部控制评价工作依据及内部控制缺陷认定标准

公司依据企业内部控制规范体系及《上海证券交易所上市公司内部控制指引》、《企业会计准则》等相关法律法规，组织开展内部控制评价工作。

1. 内部控制缺陷具体认定标准是否与以前年度存在调整

是 否

公司董事会根据企业内部控制规范体系对重大缺陷、重要缺陷和一般缺陷的认定要求，结合公司规模、行业特征、风险偏好和风险承受度等因素，区分财务报告内部控制和非财务报告内部控制，研究确

定了适用于本公司的内部控制缺陷具体认定标准，并与以前年度保持一致。

2. 财务报告内部控制缺陷认定标准

公司确定的财务报告内部控制缺陷评价的定量标准如下：

| 指标名称 | 重大缺陷定量标准 | 重要缺陷定量标准 | 一般缺陷定量标准 |
|-----------|----------------------|---------------------------------------|---------------------|
| 营业收入潜在错报 | 错报 \geq 营业收入总额的1% | 营业收入总额的0.5% \leq 错报 $<$ 营业收入总额的1% | 错报 $<$ 营业收入总额的0.5% |
| 利润总额潜在错报 | 错报 \geq 利润总额的1% | 利润总额的0.5% \leq 错报 $<$ 利润总额的1% | 错报 $<$ 利润总额的0.5% |
| 资产总额潜在错报 | 错报 \geq 资产总额的1% | 资产总额的0.5% \leq 错报 $<$ 资产总额的1% | 错报 $<$ 利润总额的0.5% |
| 所有者权益潜在错报 | 错报 \geq 所有者权益总额的1% | 所有者权益总额的0.5% \leq 错报 $<$ 所有者权益总额的1% | 错报 $<$ 所有者权益总额的0.5% |

说明：

财务报告中的其他重要指标的内部控制缺陷评价的定量标准参考以上指标设置。

公司确定的财务报告内部控制缺陷评价的定性标准如下：

| 缺陷性质 | 定性标准 |
|------|--|
| 重大缺陷 | 公司董事、监事和高级管理人员的重大舞弊行为；公司对已公布的财务报告出现的重大错误进行错报更正；当期财务报告存在重大错报，而内部控制在运行过程中未能发现该错报；审计委员会和内部审计部门对对内部控制的监督无效。 |
| 重要缺陷 | 未依照公认会计准则选择和应用会计政策；未建立反舞弊程序和控制措施；对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制；对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达达到真实、准确的目标。 |
| 一般缺陷 | 除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。 |

说明：

无

3. 非财务报告内部控制缺陷认定标准

公司确定的非财务报告内部控制缺陷评价的定量标准如下：

| 指标名称 | 重大缺陷定量标准 | 重要缺陷定量标准 | 一般缺陷定量标准 |
|----------|------------|-------------------|-----------|
| 直接财产损失金额 | 损失≥1000 万元 | 500 万元≤损失<1000 万元 | 损失<500 万元 |

说明：

无

公司确定的非财务报告内部控制缺陷评价的定性标准如下：

| 缺陷性质 | 定性标准 |
|------|--|
| 重大缺陷 | a) 公司违犯国家法律、法规。 b) 公司遭受证监会处罚或证券交易所警告。 c) 未依程序及授权办理，造成重大损失。 d) 出现重大负面影响，且负面影响一直未能消除。 e) 公司重要业务缺乏制度控制或制度体系失效。 f) 公司内部控制重大缺陷未得到整改。 |
| 重要缺陷 | a) 未依程序及授权办理，造成较大损失。 b) 出现负面影响，涉及局部区域。 c) 公司重要业务制度或系统存在缺陷。 d) 公司内部控制重要缺陷未得到整改。 |
| 一般缺陷 | a) 未依程序及授权办理，造成损失较小或实质未造成损失。 b) 公司一般业务制度或系统存在缺陷。 c) 公司一般内部控制缺陷未得到整改。 |

说明：

无

(三). 内部控制缺陷认定及整改情况

1. 财务报告内部控制缺陷认定及整改情况

1.1. 重大缺陷

报告期内公司是否存在财务报告内部控制重大缺陷

是 否

1.2. 重要缺陷

报告期内公司是否存在财务报告内部控制重要缺陷

是 否

1.3. 一般缺陷

无

1.4. 经过上述整改，于内部控制评价报告基准日，公司是否存在未完成整改的财务报告内部控制重大缺陷

是 否

1.5. 经过上述整改，于内部控制评价报告基准日，公司是否存在未完成整改的财务报告内部控制重要缺陷

是 否

2. 非财务报告内部控制缺陷认定及整改情况

2.1. 重大缺陷

报告期内公司是否发现非财务报告内部控制重大缺陷

是 否

2.2. 重要缺陷

报告期内公司是否发现非财务报告内部控制重要缺陷

是 否

2.3. 一般缺陷

无

2.4. 经过上述整改，于内部控制评价报告基准日，公司是否发现未完成整改的非财务报告内部控制重大缺陷

是 否

2.5. 经过上述整改，于内部控制评价报告基准日，公司是否发现未完成整改的非财务报告内部控制重要缺陷

是 否

四. 其他内部控制相关重大事项说明

1. 上一年度内部控制缺陷整改情况

适用 不适用

2. 本年度内部控制运行情况及下一年度改进方向

适用 不适用

公司管理层认为，公司已建立了较为完善的法人治理结构，现有内部控制体系较为健全，符合国家有关法律法规规定，但在局部工作存在一定的局限性。

2020 年度公司审计部门重点关注了融资相关部门、国内煤炭业务团队及油品团队的日常管理和经营情况。通过审计，我们发现以下问题：第一，融资成本未纳入绩效考核体系，配套融资管理制度有待完善；第二，公司在备用金管理上存在部分员工备用金追缴不及时的问题；第三，在合同审批管理的工作中，也存在部分合同的审批流程滞后、原件管理不当等问题；第四，在衍生品方面，个别方案审批流程有待完善。针对上述问题，我们向公司管理层做了如实汇报并提出整改建议。

2021 年度，公司将继续加强合规治理，在落实对已存在内控问题的整改措施的前提下，进一步关注公司新产品的拓展与联营企业的相关业务往来，进而保障公司及联营企业都能够实现健康、稳定的发展。

3. 其他重大事项说明

适用 不适用



董事长（已经董事会授权）：李群立

瑞茂通供应链管理股份有限公司

2021 年 4 月 27 日

李群立