

证券代码：300477

证券简称：合纵科技

公告编号：2021-035

# 北京合纵科技股份有限公司 2020 年年度报告摘要

## 一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

中兴财光华会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

本报告期会计师事务所变更情况：公司本年度会计师事务所由变更为中兴财光华会计师事务所（特殊普通合伙）。

非标准审计意见提示

适用  不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

适用  不适用

公司经本次董事会审议通过的普通股利润分配预案为：以 832,975,698 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用  不适用

## 二、公司基本情况

### 1、公司简介

股票简称	合纵科技	股票代码	300477
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	张舒	王萍	
办公地址	北京市海淀区上地三街 9 号（嘉华大厦）D1211、1212	北京市海淀区上地三街 9 号（嘉华大厦）D1211、1212	
传真	010-62975911	010-62975911	
电话	010-62973188	010-62973188	
电子信箱	zhangshu@chinahezong.com	wangping@chinahezong.com	

### 2、报告期主要业务或产品简介

#### （一）公司的经营范围和主营业务

公司主要经营配电及控制设备制造和相关技术服务、锂电池正极材料前驱体的研发、制造和销售。母公司及北方子公司主要从事配电设备业务的经营，全资子公司江苏鹏创主要经营电力工程设计咨询业务，全资子公司湖南雅城主要开展锂电正极材料业务。

#### 1、配电设备业务

公司是从事配电及控制设备制造及相关技术服务的高科技企业。公司配电设备业务的下游应用场景涉及智能电网、新能源建设、轨道交通、商业地产、数据中心、石油化工及海外项目领域，为 220kV 及以下送变电工程提供全价值链一站式服务。公司聚焦于生产和销售户外中高压（12-40.5kV）配电和控制设备，主要产品包括环网柜、柱上开关、箱式变电站、变压器、其他开关类、电缆附件等，共计六大类二十个系列产品。

#### 2、锂电正极材料业务

公司全资子公司湖南雅城新材料有限公司的主营业务为锂电池正极材料前驱体的研发、制造和销售，主要产品包括四氧化三钴、氢氧化钴、磷酸铁等。湖南雅城把电池材料的生产和研发作为产品的主要发展方向，拥有钴酸锂前驱体全系列产品、磷酸铁锂前驱体全系列产品以及三元前驱体全系列产品的技术储备。随着动力电池、储能锂电池的飞速发展，湖南雅城致力于成为全国电池材料行业具有标杆地位的企业，成为全球重要的电池材料供应商。

### 3、电力工程设计咨询业务


公司全资子公司江苏鹏创电力设计有限公司的主营业务为电力工程设计咨询业务，主要设计项目类型包括农配网及配网自动化工程设计、变电工程设计、送电线路工程设计、居住区和工矿企业配电工程设计等，提供的服务主要为可行性研究报告文件和图纸、初步设计文件和图纸、施工图设计文件和图纸以及其他形式的技术咨询服务等。

## (二) 公司主要产品

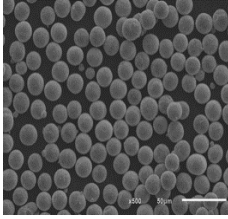
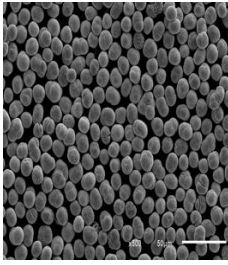
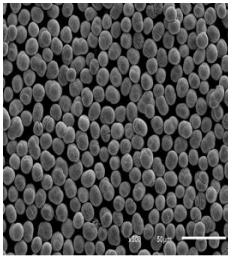
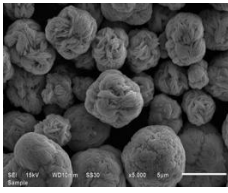
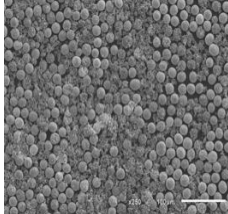
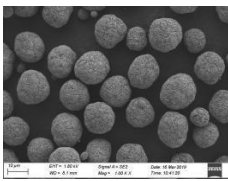
### 1、配电业务主要产品

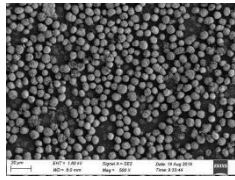
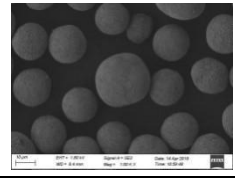
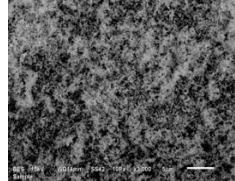
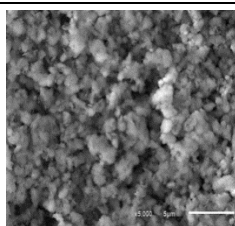
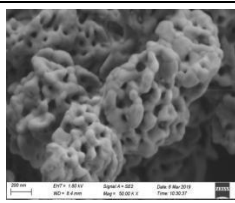
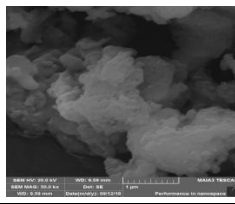
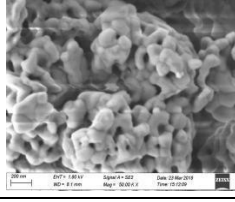
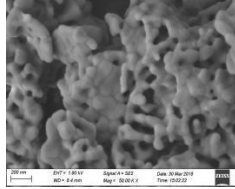
业务类别	产品类别	产品型号	产品名称	产品图	主要用途	
配电业务 主要产品	环网柜	TPS6	SF6气体绝缘环网柜		属于环形配电网中每个配电支路设置的开关柜，通过此开关柜向外配电，广泛应用于工业及民用环网配电系统及供电末端，特别适用于小型二次配电站、工矿企业开闭所、城市住宅小区、机场、铁路等场所。	
		TPS7	环保气体绝缘环网柜			
		TPS8	固体绝缘环网柜			
	箱变	YBO	欧式变电站			箱式变电站作为电网发展的重要产物，已经成为大、中型城市电网设备的中坚力量。广泛应用于12kV~40.5kV配电系统，工矿企业、机场、车站、港口、码头、高速公路、地铁、居住小区、大型建筑等场所。
		YBM	美式变电站			

柱上开关	ZW、FW	柱上断路器		在电线杆上保证用电安全的三相交流50Hz户外高压开关设备，主要用于农网和城网的10kV户外配电系统中。
	FZW、FLW	柱上负荷开关		
变压器	HZ-ZA	配电台区		主要用于10kV、50Hz输配电系统中，可广泛用于高层建筑、商业中心、地铁、机场、车站、工矿企业、钻井平台、采油平台等场所，特别适用于易燃、易爆等防火要求高以及环境恶劣的场所使用。也可用居民区、商业街道、工矿企业和农村动力及照明之用。
	S13-M	全密封油浸式电力变压器		
	S13-M.RL	全密封油浸式立体卷铁心式变压器		
	SC(B)-12	树脂绝缘干式变压器		

		SBH15-M	非晶合金变压器		
--	--	---------	---------	--	--

## 2、锂电材料业务主要产品

业务类别	主要产品	产品型号	产品规格	产品细分	产品电镜图	性能及优点	主要用途
锂电材料 业务主要 产品	四氧化三钴 ( $\text{Co}_3\text{O}_4$ )	YCC-105	18-20 $\mu\text{m}$	球形大颗粒四氧化三钴		18-20 $\mu\text{m}$ 球形大颗粒四氧化三钴，形貌优异，粒度集中，应用于高电压球形钴酸锂	用于4.2-4.5V高电压、大容量钴酸锂的制备，使容量提升7%。
		YCC-105A	15-17 $\mu\text{m}$	类球形大颗粒四氧化三钴		15-17 $\mu\text{m}$ 类球形大颗粒四氧化三钴，具有振实比重高，颗粒形貌均一，粒度集中等优点，应用于高压实、高电压钴酸锂中，烧成钴酸锂后形貌均一，并能大幅降低钴酸锂制造成本	用于4.2-4.5V高电压、大容量钴酸锂的制备，使容量提升7%。
		YCC-102	7-8 $\mu\text{m}$	常规四氧化三钴		工艺技术成熟，生产成本低，品质稳定	主要用于制造锂电池正极材料，也可用于色釉料及磁性材料，用于常规钴酸锂制备及4.0V高电压产品。
		YCC-103	4-6 $\mu\text{m}$	常规四氧化三钴		适用性广，可作为多种型号的钴酸锂生产原料	用于常规钴酸锂制备。
		YCC-T	6-15 $\mu\text{m}$	陶瓷级四氧化三钴		钴含量高，杂质含量小	主要用于制造搪瓷色釉料、玻璃着色剂、磁性材料、电子元件材料、钴催化剂等。
		YCC-107系列	15-17 $\mu\text{m}$	掺铝四氧化三钴		掺杂元素均一性好	用于高电压钴酸锂。

	YCC-108系列	4-9 $\mu\text{m}$	小颗粒四氧化三钴		高振实均一性好	用于倍率性电池。
	多元掺杂	15-17 $\mu\text{m}$	铝等元素掺杂		克电容量高	用于大容量电池。
氢氧化亚钴 ( $\text{Co}(\text{OH})_2$ )	YCC-106	0.5-1.5 $\mu\text{m}$	无定形氢氧化钴		为锂电池正极材料的添加剂, 该添加剂能增加锂电池正极材料的振实密度, 提高锂电池的电容量	适用于智能手机、平板电脑、笔记本电脑等电池的生产。
磷酸铁 ( $\text{FePO}_4$ )	YCP-102	1-3 $\mu\text{m}$	无水磷酸铁		单晶粒度小、分散均匀、加工性能优异、低温充放电性能好	主要用于磷酸铁锂制备, 旨在锂电池正极材料, 也可用作催化剂及制造陶瓷等。
	B14	1-3 $\mu\text{m}$	无水磷酸铁		杂质含量低, 分散均匀	主要用于磷酸铁锂制备, 旨在动力电池及储能领域。
	B14D	1-5 $\mu\text{m}$	无水磷酸铁		杂质含量低, 压实密度高	主要用于磷酸铁锂制备, 旨在动力电池及储能领域。
	G01	1-5 $\mu\text{m}$	无水磷酸铁		压实密度高, 电性能良好, 生产成本低	主要用于磷酸铁锂制备, 旨在动力电池及储能领域。
	G02	1-3 $\mu\text{m}$	无水磷酸铁		电性能优异	主要用于磷酸铁锂制备, 旨在动力电池及储能领域。

### (三) 主要业务模式

公司目前主营业务主要分为电力和锂电材料两大业务板块。公司配电设备业务和电力工程设计咨询业务同属于电力板块业务, 锂电正极前驱体材料业务属于锂电材料板块业务。

#### 1、研发模式

##### (1) 电力板块

公司自成立以来, 以自主研发作为主要的研发模式, 不断向市场推出新产品, 围绕产品系列完善和前瞻性开展研发。研

发部门职责包括新产品立项、小批量生产、产业化、标准化、技术改进、专利申报、科技项目申报、产品检测、新产品的资质获取、配合市场部对现有产品资质获取、投标技术支持与产品报价。积极参与行业会议，掌握最新技术动向，参与行业标准的制定。电力工程设计咨询领域的研发主要针对变电设计、送电线路设计、居住区和工矿企业配电设计、农配网和配网自动化设计领域的技术开发与应用。

## (2) 锂电材料板块

公司锂电材料板块主要通过自主研发的方式进行，公司子公司湖南雅城设有技术中心，主要研究开发了掺杂型四氧化三钴、掺杂型氢氧化钴、G01高压实磷酸铁、G01X型高压实磷酸铁、YCP-102无水磷酸铁、B15X无水磷酸铁等高电压四氧化三钴及高压实磷酸铁产品的生产工艺技术。湖南雅城还与中南大学和长沙矿冶研究院开展技术和人才培养方面的合作，在其提供技术咨询和指导的基础上进行自主研发，为新型产品的生产工艺技术研发打下了坚实的基础。

公司主要产品的核心技术来源于自主研发，已形成了特有的产品技术体系，公司长期以来不断开发新产品，在主要关键技术已形成具有自主知识产权的核心技术。

## 2、生产模式

### (1) 电力板块

公司主要通过招投标的方式获得业务订单，在接到客户订单，签订购货合同后，安排生产。但是为了满足市场日益紧迫的交货期限，对部分半成品（例如负荷开关本体）采用备货方式，按计划生产。

由于客户区域差别及建设水平差异较大，对产品的需求存在差异性，公司的产品在一定程度上需要按照客户的要求进行制造，因此生产环节主要包括产品设计、原材料（包括零部件）采购加工、装配调试、质量检验、包装运输，其中产品设计环节是最为核心的环节。公司掌握了中高压开关、复合绝缘、压力容器以及户外箱体设计方面的核心技术，因此能够充分按照客户的需求，提供较为完善的整体解决方案。公司电力工程设计咨询业务不涉及生产环节。

### (2) 锂电材料板块

公司主要根据客户订单及市场需求预测来安排生产，经品质部检验合格后根据合同约定交货。

## 3、采购模式

### (1) 电力板块

公司在产品生产过程中所需要的主要原材料和零部件由公司供应链中心遵循供应商目录管理及质量标准规定，按订单要求进行采购，其他少量可备货的通用件如螺栓螺母、电气元件的采购由采购部库房依据安全库存的情况直接进行采购。公司对主要原、辅材料的供应商采用目录管理，每种物料一般固定几家供应商，供应商需要经过资质评审、样品试用、小批量试用、内部评审、商务谈判等环节，符合公司要求才能够进入供应商目录。电力工程设计咨询业务的采购主要涉及部分设计协作及测绘服务采购，由采购部门根据项目需要进行采购。

### (2) 锂电材料板块

根据采购物资分类不同，公司锂电板块的采购主要分为原料采购、设备采购、辅助材料（五金劳保）采购等，所有采购物资由商务部执行，根据不同类型物资的具体验收标准管控物资品质。原料采购主要采取以生产厂家采购为主、贸易商采购为辅的合作模式。辅料类产品主要通过采取年度招标及签订年度合同的模式进行标准化统一采购。公司收到相关物资后，按照物资具体验收流程进行取样及检测，对各类物资质量进行严格把控。

目前，公司已经形成了较为稳定的原材料供货渠道，与主要供应商建立了长期良好的合作关系。

## 4、销售模式

### (1) 电力板块

公司配电设备业务主要采取直销的销售方式，通过参加行业或用户组织的招投标的方式获得合同。电力配电设备产品通常在生产完工并接到客户发货通知后发货，在客户指定场所由客户组织验收。对于环网柜、箱式变电站、高低压成套开关等产品，需要安装调试的，安装调试完成并经客户验收合格后确认收入；不需要安装调试的，经客户开箱验收合格后确认收入。对于电缆附件、故障指示器等小件产品，公司在向购货方发出该类产品并收取价款或者取得收取价款的凭证后确认收入。公司电力工程设计咨询业务主要为电力工程设计服务，同样主要依靠直销的方式来取得订单。结合电力工程设计行业的行业特性，公司设计咨询业务通常在设计工作完成并提交委托方电力设计施工图，经委托方验收并出具签收单后，确认该项目完工并据此确认收入。

公司的营销系统分为营销总部、国际贸易部、EPC事业部、行业大客户部、铁路事业部、营销服务中心六个主要部分。营销总部主要负责电力市场销售合同的签订和货款回笼。营销总部分为七个销售大区，公司采用大区经理、省区经理、销售工程师三级业务管理模式，由公司营销总部统一部署业务开拓和市场营销工作，在各大区、省区之间强调协同合作；国际部负责公司国际业务。EPC事业部则主要负责工程总包业务；行业大客户部负责重点行业的客户，如钢铁、石油等；铁路事业部负责轨道交通方面的客户，如高速铁路、高速公路、地铁等；营销服务中心部主要负责市场营销、售前商务支持（包括投标文件的制作、报价等）和技术支持（包括了解客户技术要求以及初步技术方案的确定）。

### (2) 锂电材料板块

公司锂电材料业务以大客户直销的方式进行产品销售，通过参与行业展会与论坛、广告宣传、互联网搜索推广和与目标客户直接沟通等多种方式进行市场推广。子公司湖南雅城经过小试、中试、批量试验等产品品质认证过程后，进行与目标客户进行商务谈判，在最终签订正式销售协议后安排生产供货。湖南雅城通过与核心战略客户和优质客户建立战略合作以及与业内领军客户建立长期稳定的合作关系来实现公司业绩的稳定发展，目前已经与北大先行、贝特瑞等客户签订了长期战略合作协议。

#### （四）报告期内主要的业绩驱动因素

##### 1、电力板块：

###### （1）行业宏观投资规划

“十四五”时期是我国开启全面建设社会主义现代化国家新征程的第一个五年，也是我国提出“碳达峰、碳中和”目标以来能源转型的重要窗口期。配电网作为电网的重要组成部分，直接面向广大用电客户，是联系能源生产和消费的关键枢纽，是服务国家实现“碳达峰、碳中和”目标的基础平台，也是构建能源互联网的重要基础。推动能源生产，配电网需提升价值创造能力。推动战略落地，需要加强传统电网与数字基础设施融合发展，进一步应用先进能源电力技术和信息通信、控制技术，提升配电网数字化、自动化、智能化水平，不断拓展多能耦合互补、多元聚合互动的深度和广度，促进资源融合共享，培育新业态，创造新价值。配电网投资仍将是未来几年的重点发展方向，变压器、柱上开关、低压配电柜等产品将是公司业务保持增长的一个主要动力来源。

###### （2）电力体制的进一步改革

随着电网规模进一步扩大和电力体制改革不断深入，以人力资源投入为主的传统模式对运维安全、质量和效率的提升形成一定制约，迫切需要加快运维信息化建设，推动变电运维向智能化转变。

经济发展，电力先行，当前我国正处于推进电力行业发展的关键时期。智能电网是未来电网发展方向，以数字化、自动化为特征的各类信息技术、传感技术等将应用到电网规划、设计、建设、运行、调度和维护等各个方面，提高现有电力系统的运行效率。未来，电网的数字化转型工作将继续深入推进，配变电领域必然会在现场配置越来越多的智能化设备，为此我们加强推进过程中配电网智能化设备的设计，提升配电网智能化水平。

预计我国未来5年经济年增速超过5.5%，电能替代力度加大，推进能源革命，建设清洁、安全高效的环保能源体系，提高能源供给保障能力，加强环保设备研究及应用，也是未来公司跟上快速发展的机遇。

##### 2、锂电材料板块：

###### （1）新能源汽车发展的需求

中国汽车工业协会发布的2020年我国汽车产销数据，全年产销分别完成2522.5万辆和2531.1万辆，在新能源车方面，全年产销分别完成136.6万辆和136.7万辆，同比分别增长7.5%和10.9%，增速较上年实现了由负转正。其中纯电动汽车产销分别完成110.5万辆和111.5万辆，同比分别增长5.4%和11.6%；插电式混合动力汽车产销分别完成26万辆和25.1万辆，同比分别增长18.5%和8.4%，中汽协预测，从汽车行业发展趋势来看，伴随国民经济稳定回升，消费需求还将加快恢复，加之中国汽车市场总体来看潜力依然巨大，因此判断2020年或将是中国汽车市场的峰底年份，2021年将实现恢复性正增长，其中，汽车销量有望超过2600万辆，同比增长4%；新能源汽车有望达到180万辆，同比增长40%。根据华创证券预测2021年欧洲新能源车销量有望突破180万辆，同比增速将超过30%，而远期2025年销售量将达到500万辆，对用渗透率28%，6年CAGR将达44%。预计2021年欧洲新能源车销量有望突破180万辆，2025年有望突破500万辆。

###### （2）5G基站建设对磷酸铁锂电池需求快速增长。

工信部2021年3月份统计，在2020年年底累计开通71.8万座5G基站(含新建及改造)。工信部部长肖亚庆在2020年12月28日召开的2021年全国工业和信息化工作会议上说，2021年将有序推进5G网络建设及应用，加快主要城市5G覆盖，推进共建共享，新建5G基站60万个以上，全年对磷酸铁的需求将继续大幅增长。

#### （五）公司所处行业分析

##### 1、电力板块：

电力系统是由发电、输变电、配电和用电等环节组成的电能生产与消耗系统。公司专注于配电领域的设备研发与制造，主要面向城市电网和农村电网，以及部分行业应用（如铁路）。

###### （1）行业竞争格局和市场化程度

电力配电行业可以大致划分为电网市场和用户市场，其中电网市场是指有国家电网、南方电网以及各省级电力公司进行年度设备采购的市场，这部分市场采用面向全社会的公开招标的方式进行采购，并对竞标企业进行资质审核和后续产品质量跟踪，是公司参与的主要市场；用户市场是指由其他投资主体（如政府、企业、房地产公司等）进行采购的市场，这部分市场相对分散，并具有较强的地域性。根据公司的内部统计，近3年来参与电网市场投标的企业数量呈上升趋势，市场竞争趋于激烈，每个大类的产品参标企业都在100-200家，且企业的产品线有明显的拉长趋势，即以往只参与开关类产品的企业，也开始参与变电类产品的投标，反之亦然；甚至有二次设备企业参与一次设备投标的情况。用户市场由于较为分散，各地区的情况也有所不同，但竞争也是趋于激烈的趋势。总的来说，我国电力配电设备市场的集约化程度较低，市场份额较为分散。

###### （2）行业的周期性、区域性和季节性特点

电力配电设备制造作为输配电及控制设备制造业的一部分，与宏观经济周期存在一定的关联性，与房地产行业的周期也存在一定的关联性。由于我国各地区经济发展水平不同，华东、华南、以及华北的近海地区是主要市场，近年来，随着国家鼓励西部开发，以及“一带一路”政策的推进，中西部地区的市场增长速度较快。

输配电及控制设备制造业具有一定的季节性特征。设备的销售与工程建设存在较大关联，设备的使用、安装多发生在工程建设的中后期。一般工程建设年初招标，年末完成施工。受此影响，本行业企业一般一季度业务量偏少，二、三、四季度业务比较集中。

###### （3）公司行业竞争地位

###### 1) 产品市场占有率及其变化情况

根据行业期刊《高压开关行业年鉴2019》的权威统计，在期刊收录的272家行业代表性企业中，公司主营业务收入排名第20名，流动资产年平均余额排名第15名，研究与发展经费排名第10名，出口创汇排名第19名，公司12kV环网柜产品在12kV电压等级市场排名第四，12kV箱式变电站排名第七。

###### 2) 公司的市场前景

当前，我国正处于国民经济和社会发展的恢复期，国家仍然在加快全国骨干电网的建设速度、完善智能电网规划以及推

进城市化建设，输配电设备需求相应较大；我国能源消费的最终形式越来越趋向于电力，北上广深等大型城市的能源供给在未来的几年内将逐步电气化，新能源汽车（主要是电动汽车）的发展也已经进入了一个爆发期，这也对未来我国的电力配电设施的建设提出了很高的要求；坚强智能电网和泛在电力物联网概念的提出，表明未来国家电网的发展方向是成为世界一流的能源互联网企业。

## 2、锂电材料板块：

### （1）行业发展趋势

高能量密度磷酸铁锂电池技术的发展以及5G基站为代表的储能电池广泛应用给电池级磷酸铁的成长带来了很大的市场空间，应用于动力锂电的正极材料在未来将保持快速增长。目前全球用于动力锂电的正极材料主要包括锰酸锂、三元材料以及磷酸铁锂。在日本和韩国，电池制造商目前倾向于使用锰酸锂和三元材料作为锂电正极材料，而国内的电动汽车电池制造商倾向于使用磷酸亚铁锂。

据ICC鑫椽资讯统计数据显示，2020年国内四大正极材料总产量51.9万吨，同比增长20.8%，其中磷酸铁锂材料表现强势，产量达到14.2万吨，同比增长45.7%。钴酸锂与锰酸锂正极材料的产量分别为7.38万吨及9.29万吨，同比分别增长24.8%及21.6%；三元材料产量增速最缓，仅7%，全年总量为21万吨。

#### 正极材料市场情况及预测

##### 1) 钴酸锂市场情况及预测：

附表一：

单位：实物吨（万吨）

年份	2016	2017	2018	2019	2020	2021
中国钴酸锂产能	7	8.5	9.5	9.5	9.5	9.5
中国钴酸锂产量	5.2	5.6	5.4	5	6	6.5

中国钴酸锂市场因受三元以及锰酸锂的冲击，市场增长缓慢。

（资料来源：SMM）

##### 2) 磷酸铁锂市场情况及预测：

附表二：

单位：实物吨（万吨）

年份	2016	2017	2018	2019	2020	2021
中国磷酸铁锂产能	8.4	18.7	21.2	21.2	23.2	27.2
中国磷酸铁锂产量	5.7	7.4	6.5	7.8	12	18

补贴政策结束以及储能需求的兴起，磷酸铁锂产量开始显著增长，2016-2021复合增长率为10.76%。

（资料来源：SMM）

### （2）公司行业竞争地位

湖南雅城目前的业务主要集中在新能源汽车、3C电子、储能领域，其自成立以来，一直专注于锂电池正极材料前驱体的生产、研发及销售，凭借多年深耕锂电池正极材料前驱体领域的所积累的生产研发经验和优质的产品性能，已与韩国SDI、厦门钨业、国轩高科、贝特瑞、北大先行等国内外主要客户建立了良好的合作关系甚至战略合作关系。

## 3、主要会计数据和财务指标

### （1）近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是  否

单位：元

	2020年	2019年	本年比上年增减	2018年
营业收入	1,299,550,004.16	1,894,304,152.76	-31.40%	2,007,514,867.20
归属于上市公司股东的净利润	-775,834,428.77	63,869,484.17	-1,314.72%	51,043,523.98
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-783,835,299.09	51,945,165.74	-1,608.97%	37,019,224.43
经营活动产生的现金流量净额	226,629,246.17	208,889,731.52	8.49%	-181,883,238.44
基本每股收益（元/股）	-0.95	0.08	-1,287.50%	0.09
稀释每股收益（元/股）	-0.95	0.08	-1,287.50%	0.09
加权平均净资产收益率	-47.57%	3.24%	-50.81%	2.88%



	2020 年末	2019 年末	本年末比上年末增减	2018 年末
资产总额	4,152,393,030.74	4,622,232,241.62	-10.16%	4,680,417,719.65
归属于上市公司股东的净资产	1,244,106,793.47	2,004,661,616.68	-37.94%	1,939,990,558.00

## (2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	113,462,376.47	341,889,888.86	405,862,831.02	438,334,907.81
归属于上市公司股东的净利润	-66,368,168.70	-54,231,444.95	-46,188,316.12	-609,046,499.00
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-67,831,225.21	-57,489,594.74	-49,105,851.15	-609,408,627.99
经营活动产生的现金流量净额	-107,617,524.46	119,265,029.35	7,403,716.15	207,578,025.13

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□ 是 √ 否

## 4、股本及股东情况

### (1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	26,078	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	24,633	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况		
					股份状态	数量	
刘泽刚	境内自然人	17.51%	145,861,680	121,921,260	质押	109,548,570	
韦强	境内自然人	8.87%	73,859,317	61,289,416	质押	64,138,788	
张仁增	境内自然人	3.55%	29,543,090	28,066,728	质押	25,176,764	
赣州合纵投资管理合伙企业(有限合伙)	境内非国有法人	2.90%	24,180,912	0	质押	24,178,400	
何昀	境内自然人	2.82%	23,462,707	23,452,655	质押	4,330,000	
高星	境内自然人	1.34%	11,138,192	11,136,092	质押	5,922,000	
孙佳伟	境内自然人	1.16%	9,643,073	0			
北京合纵科技股份有限公司第一期员工持股计划	其他	0.89%	7,397,488	0			
琚存旭	境内自然人	0.76%	6,305,489	0			
王维平	境内自然人	0.75%	6,253,295	6,249,596	质押	1,800,000	
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东中，控股股东刘泽刚与韦强、张仁增、何昀、高星于 2015 年 4 月 23 日签订《共同控制及一致行动协议》，成为一致行动人，2020 年 6 月 24 日签署《〈共同控制及一致行动协议〉之解除协议》，解除一致行动关系。						

## (2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

□ 适用 √ 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

## (3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



## 5、公司债券情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券  
否

## 三、经营情况讨论与分析

### 1、报告期经营情况简介

2020年，新型冠状病毒席卷全球，世界各国的经济都受到了不同程度的影响，全球主要经济体经济均出现负增长。在新冠肺炎疫情冲击下，公司的订单执行、人员复工、材料采购、工作效率、货物交付等各个环节都有所滞后。面对新形势，公司董事会和管理层积极调整经营策略，持续优化内部管理体系，严格管控各项成本，提升财务利用效率；持续进行技术改进和工艺优化，降低生产成本；在开展国际业务的同时，不断拓展国内用户市场，挖掘终端客户潜力，实现“双循环”。

报告期内，在董事会的领导下，公司开展的主要工作如下：

#### 1、拓展销售渠道，拓宽业绩增长点

2020年上半年，电网招标计划延后，订单执行节奏放缓，受疫情隔离措施影响，公司销售人员开展业务受限，加上市场竞争加剧以及客户投资不达预期等因素影响，公司的各项业绩均出现一定幅度的下滑。对此，公司依托现有的技术实力、核心产品和市场团队，加大向终端用户、国际市场和行业客户延伸，报告期内用户项目占比进一步提升。海外业务方面，公司在印尼的合资厂首次取得印尼国家电网集中招标的订单并开始执行。

#### 2、控制合同质量，强调现金流回收

报告期内，公司继续推进阿米巴经营管理体系，各区域团队自主经营管理意识大幅提升，在追求合同金额的同时，更加注重合同的质量和盈利，同时，强调电力板块和锂电材料板块现金流回收。

#### 3、优化产能布局，加强战略合作

报告期内，公司积极推动子公司湖南雅城磷酸铁自动化智能工厂的建设工作，至2020年年底，宁乡二期3万吨磷酸铁扩产工程已完成逾70%的工程进度，预计2021年上半年可达到6万吨磷酸铁的产能。2019年11-12月，湖南雅城与贝特瑞签订了2019-2021年度3万吨磷酸铁战略采购协议，与北大先行签订了2020-2022年度6.93万吨磷酸铁、1.87万吨四氧化三钴战略采购协议，切实保障湖南雅城主要产品的销售目标。

#### 4、聚焦客户需求，加快新技术研发

报告期内，湖南雅城自主研发的动力型高压实磷酸铁产品性能领先，磷酸铁锂极片压实达到 $2.60\text{g/cm}^3$ ，1C放电容量 $145\text{mAh/g}$ ，高容量高压实的磷酸铁锂极大的提升了电动车的续航能力。同时，湖南雅城开发了储能型磷酸铁，对应的磷酸铁锂全电池1C容量达到 $151\text{mAh/g}$ ，倍率性能和低温性能优异。除此之外，湖南雅城还在新技术和新工艺上储备了第三和第四代技术。

#### 5、完善激励体系，培育骨干人才

报告期内，公司2019年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就，充分调动了核心员工的积极性和主动性，同时让核心员工有机会分享公司业绩增长带来的红利。

**2、报告期内主营业务是否存在重大变化**

□ 是 √ 否

**3、占公司主营业务收入或主营业务利润 10%以上的产品情况**

√ 适用 □ 不适用

单位：元

产品名称	营业收入	营业利润	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业利润比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
环网柜	164,004,118.12	132,190,280.10	19.40%	-51.74%	-45.63%	-9.05%
其他开关	206,528,323.49	184,600,834.78	10.62%	-39.84%	-29.66%	-12.93%
四氧化三钴	276,622,407.42	287,948,674.18	-4.09%	-39.99%	-30.77%	-13.86%
氢氧化亚钴	157,625,229.39	155,672,526.60	1.24%	18.82%	31.61%	-9.60%

**4、是否存在需要特别关注的经营季节性或周期性特征**

□ 是 √ 否

**5、报告期内营业收入、营业成本、归属于上市公司普通股股东的净利润总额或者构成较前一报告期发生重大变化的说明**

√ 适用 □ 不适用

由于疫情影响，导致收入减少，毛利降低，影响净利润约25,142万元

**6、面临退市情况**

□ 适用 √ 不适用

**7、涉及财务报告的相关事项****(1) 与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明**

□ 适用 √ 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况。

**(2) 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明**

□ 适用 √ 不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

**(3) 与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明**

√ 适用 □ 不适用

1、本公司于2020年4月22日新设立子公司四川合纵电力科技有限公司。

子公司名称	股权取得方式	注册资本	持股比例（%）
四川合纵电力科技有限公司	投资设立	5000万元人民币	100

2、本公司于2020年9月11日新设立子公司四川合雅电力科技有限公司。

子公司名称	股权取得方式	注册资本	持股比例（%）
四川合雅电力科技有限公司	投资设立	8000万元人民币	95

3、本公司于2020年12月8日新设立子公司四川雅城新材料有限公司。

子公司名称	股权取得方式	注册资本	持股比例（%）
四川雅城新材料有限公司	投资设立	10000万元人民币	95