

证券代码：000657

证券简称：中钨高新

公告编号：2021-22

# 中钨高新材料股份有限公司

## 2020 年年度报告摘要

### 一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

公司董事全部亲自出席了审议本次年报的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用  不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

适用  不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用  不适用

### 二、公司基本情况

#### 1、公司简介

股票简称	中钨高新	股票代码	000657
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	邓英杰	王玉珍	
办公地址	湖南省株洲市荷塘区钻石路 288 号钻石大厦 1104 室	湖南省株洲市荷塘区钻石路 288 号钻石大厦 1101 室	
传真	0731-28265500	0731-28265500	

电话	0731-28265986	0731-28265977
电子信箱	zwgx000657@126.com	zwgx000657@126.com

## 2、报告期主要业务或产品简介

### (1) 公司主要业务、产品及应用领域

公司所从事的主要业务包括钨制硬质合金和钨、钼、钽、铌等有色金属及其深加工产品和装备的研制、开发、生产、销售及贸易业务等。公司的产品按照大类可划分为：硬质合金、刀片及刀具、IT 工具、化合物及粉末以及其他产品等，广泛应用于汽车制造、数控机床、航空航天、军工、机械模具加工、IT 产业加工、船舶、海洋工程装备等制造加工领域。

主要产品的相关情况如下：

产品名称	产品介绍
硬质合金	用钨制造的硬质合金是通过粉末冶金工艺制造的一种合金材料，通常被称为碳化钨合金，具有硬度高、耐磨、强度和韧性较好、耐热、耐腐蚀等一系列优良性能，用于制造各种切削工具、刀具、钻具和耐磨零部件。
精密零件	应用于石油、天然气、矿山采掘、泵阀密封等领域的硬质合金加工零部件，具有精密度高的特征。
数控刀片	数控刀片是可转位车削刀片的总称，是现代金属切削应用领域的主流产品。主要应用在金属的车削、铣削、切断切槽、螺纹车削等领域。
数控刀具	数控刀具是机械制造中用于切削加工的工具，又称切削工具。从切削工艺上分类，可分为车削刀具、钻削刀具、镗削刀具、铣削刀具等。数控刀具除切削用的刀片外，还包括刀杆和刀柄等附件。
整体刀具	整体刀具是数控刀具的一种，特点是刀具为一体，由一个坯料制造而成，不分体。
IT工具	指专用于IT行业的硬质合金刀具，如PCB板用硬质合金微型钻头、铣刀、特殊精密刀具等，通常比普通刀具拥有更高的精密度。
钨钼及化合物	主要为钨合金、钨丝、钼粉、钼合金、钼丝等产品。
钽铌及化合物	主要为钽和铌合金。

产品名称	产品介绍
钨粉末产品	主要为钨粉、氧化钨、碳化钨、偏钨酸铵等钨化合物产品。
其他	主要为硬面材料、成品工具、热喷涂、钨粉、模具等

## (2) 行业情况、周期性特点及行业地位

### • 行业情况

钨作为一种不可再生的稀缺资源，具有高密度、高熔点、高耐磨性、高电导率、高硬度等物理性质，是现代国民经济和国防中重要的基础材料和战略资源。从消费结构来看，钨的下游消费包括钨钢（高速工具钢）、钨材（钨丝和钨电极等）、钨化工（催化剂和颜料）和硬质合金（切削工具）等，其中附加值最高的硬质合金是我国钨消费最主要的领域。硬质合金具有硬度高、耐磨、强度和韧性较好、耐热、耐腐蚀等一系列优良性能，被誉为“工业的牙齿”，广泛应用于汽车制造、数控机床、航空航天、军工、机械模具加工、IT 产业加工、船舶、海洋工程装备等制造加工领域。

新一代信息技术、高档数控机床和机器人、航空航天装备、海洋工程装备及高技术船舶、先进轨道交通装备、节能与新能源汽车、电力装备、新材料、生物医药及高性能医疗器械、农业机械装备等 10 大领域与钨制品需求密切相关。随着“中国制造+互联网”的深入推进，高端制造装备的升级将拉动高性能硬质合金和高端钨材需求的增长，国内钨行业发展前景广阔。

### • 周期性特点

硬质合金产品一般作为工业生产的中间品及耗材，其需求受终端消费品市场需求影响，因此与宏观经济呈现较高的关联度。在产品的应用领域中，金属切削机床业、采掘业、汽车制造业、石油钻井业、电子信息业等应用领域均与宏观经济走势高度相关，因此公司所处的行业主要受宏观经济特别是制造业的影响，具有一定的周期性。

### • 公司的行业地位

公司目前硬质合金产量全球第一。旗下拥有国家“一五”重点工程，被誉为“中国硬质

合金工业摇篮”的株洲硬质合金集团有限公司、国内领跑的硬质合金切削刀具综合供应商株洲钻石切削刀具股份有限公司、全球领先的设计和生产 PCB 用精密微型钻头、刀具和高精密级模具的深圳市金洲精工科技股份有限公司、中国钨基硬面材料领域的领导者自贡硬质合金有限责任公司以及国内最大的钨冶炼与粉末制品基地之一南昌硬质合金有限责任公司。

公司拥有行业内唯一一所硬质合金国家重点实验室，4 个国家级科技创新平台，2 个制造业单项冠军示范企业；拥有众多主导优势类产品，其中切削刀具，硬质合金棒材球齿、轧辊产品、粉末产品、硬面材料等处于国内领先水平；PCB 用精密微型钻头、刀具和特殊精密刀具等产品市占率全球第一，优势明显。

### 3、主要会计数据和财务指标

#### (1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

√ 是 □ 否

追溯调整或重述原因

同一控制下企业合并

单位：元

	2020 年	2019 年		本年比上年增减 调整后	2018 年	
		调整前	调整后		调整前	调整后
营业收入	9,919,458,028.34	8,084,642,493.10	8,813,418,159.00	12.55%	8,176,520,501.59	9,024,527,730.39
归属于上市公司股东的净利润	221,112,268.53	123,211,997.64	124,012,995.48	78.30%	135,853,176.27	142,805,032.54
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	142,303,696.76	117,783,220.00	114,618,645.28	24.15%	165,593,302.37	166,223,593.60
经营活动产生的现金流量净额	-171,960,898.66	604,407,826.46	514,430,636.96	不适用	401,885,418.53	432,073,763.44
基本每股收益(元/股)	0.23	0.14	0.14	64.29%	0.1544	0.162
稀释每股收益(元/股)	0.23	0.14	0.14	64.29%	0.1544	0.162

加权平均净资产收益率	5.55%	3.80%	3.62%	1.93%	4.20%	4.47%
	2020 年末	2019 年末		本年末比上年末增减	2018 年末	
		调整前	调整后	调整后	调整前	调整后
总资产	9,203,180,360.86	7,315,655,218.35	7,840,582,833.81	17.38%	7,436,765,453.60	8,146,879,680.14
归属于上市公司股东的净资产	4,302,336,998.06	3,300,778,778.95	3,475,305,649.73	23.80%	3,181,776,718.94	3,356,049,474.34

## (2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	1,721,010,802.04	2,392,460,454.69	2,508,503,317.14	3,297,483,454.47
归属于上市公司股东的净利润	50,639,874.84	52,176,787.31	49,086,382.35	69,209,224.03
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	40,542,535.65	49,847,646.72	38,618,249.08	13,295,265.31
经营活动产生的现金流量净额	-133,984,184.39	102,430,908.83	-140,089,535.39	-318,087.71

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是  否

## 4、股本及股东情况

### (1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	32,847	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	39,377	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况		
					股份状态	数量	
中国五矿股份有限公司	国有法人	50.87%	536,317,548	106,596,012	质押	0	
					冻结	0	
国家军民融合产业投资基金有限责任公司	国有法人	3.46%	36,526,864	36,526,864	质押	0	
					冻结	0	

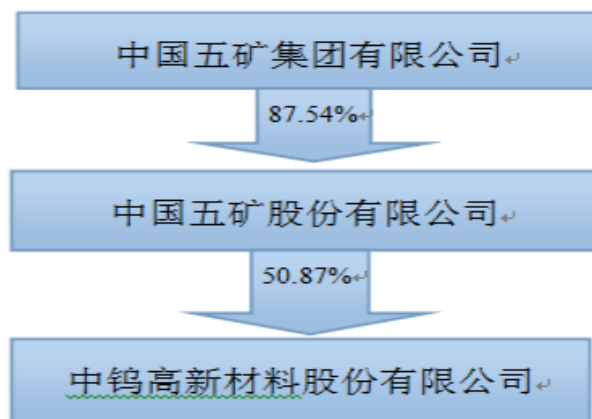
香港中央结算有限公司	境外法人	2.41%	25,452,458	0		
山东惠瀚产业发展有限公司	境内非国有法人	1.49%	15,686,274	15,686,274	质押	0
					冻结	0
国新双百壹号（杭州）股权投资合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	1.39%	14,705,882	14,705,882	质押	0
					冻结	0
湖南国企改革基金管理有限公司—中央企业贫困地区湖南产业投资私募股权基金企业（有限合伙）	其他	1.30%	13,725,490	13,725,490	质押	0
					冻结	0
天津中冀万泰投资管理有限公司	境内非国有法人	1.12%	11,764,705	11,764,705	质押	11,764,705
					冻结	
济南文景投资合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	0.93%	9,803,921	9,803,921	质押	0
					冻结	0
湖北高投产控投资股份有限公司	境内非国有法人	0.84%	8,823,529	8,823,529	质押	0
					冻结	0
海南金元投资控股有限公司	国有法人	0.64%	6,790,000	0	质押	0
					冻结	0
上述股东关联关系或一致行动的说明		未知上述股东之间是否存在关联关系及是否属于一致行动人。				
参与融资融券业务股东情况说明		不适用				

## (2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用  不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

## (3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



## 5、公司债券情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券

否

## 三、经营情况讨论与分析

### 1、报告期经营情况简介

2020年，是极不平凡、极具挑战的一年。面对突如其来的新冠疫情冲击、中美贸易战及行业需求疲软等各方面压力，公司始终保持奋进的姿态、改革的精神、扎实的作风，坚持强党建、抓创新、抢市场、精管理、降成本、保安环不动摇，科学谋划、周密部署，统筹推进疫情防控和生产经营各项工作，运营质量进一步提升，开辟了高质量发展新阶段。

2020年，公司实现营业收入99.19亿元，同比增长12.55%；实现归属于上市公司股东净利润2.21亿元，同比增长78.3%；实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润1.42亿元，同比增长24.15%。

#### **第一 提前谋划统筹推进，疫情防控与生产经营夺取“双胜利”**

新冠肺炎疫情爆发后，公司坚决扛起疫情防控的政治责任，“一企一策”研究制定针对性防控方案，精心组织、科学防疫。同时，在国内防疫物资十分短缺的紧急关头，公司把履行国有企业的社会责任摆在重要位置，多方调动海内外资源，四处寻购紧缺物资，采购防护口罩防护服、卫生防护手套、体温枪等，及时分批将急需的防疫物资运送到位，无偿捐赠给地方，极大地支援了地方政府防疫工作。

在取得疫情防控阶段性重要成果的前提下，公司坚持“任务不减、预算不调”，咬定目标不放松，迎难而上、坚定前行，全体干部员工全力冲刺、争创佳绩。一是在钨精矿价格总体震荡下行的不利条件下，营业收入同比增长、利润总额再创新高，生产规模逆势增长，产品结构持续优化，其中数控刀片、微钻、棒材、钨钼制品销量分别增长13.3%、16.3%、12.8%、16.4%，主导优势产品销量均创历史最好水平。二是公司的运营质量效率大幅提升，总资产周转率、流动资产周转率、营业收入利润率和钨原料周转率等指标持续提升。三是直管企业发

展质量稳步提升，共同托起了公司主要经济指标持续增长的上扬曲线。

## 第二 聚焦重点关键环节，内部改革改制成果丰硕

2020年，公司成功实施非公开发行股票项目，募集资金8.88亿元，并吸引了包括国家军民融合产业基金、国新“双百”基金、湖南省和山东省国资所属投资公司等产业投资人，公司股权结构显著优化。

内部市场化机制持续优化。进一步改革工资总额管理机制，提高工资总额决定机制的科学性和可预测性。优化企业负责人年薪管理机制，强化业绩考核与收入分配的直接挂钩。

专项改革圆满收官。“三供一业”项目，全部完成分离移交；“处僵治困”工作成效持续巩固，改造提升类企业稳定盈利，走上健康发展轨道；圆满完成退休人员社会化管理移交工作；厂办大集体改革实现100%人员安置。

## 第三 创新引领科技赋能，科研成果捷报频传

在报告期内，公司通过立制度、重奖励、树标杆，引导企业重视科技创新，取得了多项重大科研成果。

株硬公司在难加工用硬质合金刀具材料集成制造技术研究、高均匀性高纯度WC 粉体制备技术、超细硬质合金产品微观组织结构调控技术等方面多点开花，均取得重大技术进步，新产品规模与毛利率双创新高，实现了对进口产品的批量化替代。株钻公司研发推出业界首创的曲轴刀具方案快速设计系统，增强了汽车刀具的配套能力，数字化刀具研发云平台升级应用，为未来智能刀具和数字化刀具的发展奠定基础。金洲公司成功攻破0.1mm 极小径铣刀行业关键技术瓶颈。与株硬公司共同参与的《高端印刷电路板高效高可靠性微细加工技术与应用》形成了系列行业领先的设计制造工艺技术，获得国家科技进步二等奖。

公司还通过加强产学研用合作，打通联合创新集成创新链条。公司与中南大学、北京科技大学签署战略合作协议，进一步深化在材料工具及智能制造等领域合作。株硬公司与中科院过程所在梯度合金、3D打印技术等多项前沿技术方面开展了合作与研究，部分项目已取得实质性成果。株钻公司与中科院沈阳金属研究所签署技术开发合作协议，共同研究的“纳米金刚石涂层工艺开发”项目达到预期要求。

## 第四 抢抓机遇迎难而上，市场内拓外展量质齐增



面对严峻复杂的市场形势，公司早谋划、早布局，坚持订单为王。株硬公司、金洲公司、自硬公司坚持春节生产不停，其他企业克服人员到岗受限、各地复产标准不一等重重困难，紧张有序于2月底全部复工复产，保障公司产业链供应链稳定，为抢占市场赢得了先机。

加大海外市场销售，面对突如其来的变化，及时召开专题会议，调整营销策略，利用各种信息化手段、电商平台加强客户沟通，新兴市场开拓取得明显成效。株硬公司新开发一批高质量海外客户，新增销量在硬质合金总销量中占比超过10%，较大程度上弥补了中美贸易战和疫情的不利影响。

加强对国内市场的研究，敏锐捕捉下游行业新趋势和疫情期间新需求，积极寻求新的应用领域，扩大市场增量。金洲公司集中力量解决了口罩喷丝板微孔加工时面临的断刀等技术难题，迅速开发出专用高效、高质量、长寿命微型钻头并稳定大量供货，获得国内约80%的市场份额。株钻公司抓好国外疫情蔓延出现的国内阶段性市场窗口，瞄准一流抢占高端市场，大力发展终端客户，与多家行业龙头企业签订战略合作协议，形成多家产品直供客户，进口替代取得显著成效。自硬公司、南硬公司引入增量绩效理念，加大对增量市场、增量客户、增量产品的激励力度。自硬公司全年依靠新开发客户累计新增销售收入突破9000万元。南硬公司三大主要产品销量均创历史新高。

## 第五 各项管理迈上更高台阶，降本增效成效显著

加强战略管理，完善了公司战略体系。高质量完成公司战略规划、“十四五”规划、三年滚动规划的编制，进一步明确了公司短期、中期和长期的发展目标和路径。完善了公司“深蓝计划”，深入调研并完成公司主要业务板块的调研报告，为板块发展明确发展方向起到很好作用。

抓住“成本控制”这个企业管理的“牛鼻子”，重点开展了“不讲道理降成本”工作，广泛推广金洲公司精益生产管理经验，成效明显好于预期，合金生产成本同比下降6.14%，提升了精益管理水平。

## 2、报告期内主营业务是否存在重大变化

是  否

### 3、占公司主营业务收入或主营业务利润 10%以上的产品情况

适用  不适用

单位：元

产品名称	营业收入	营业利润	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业利润比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
硬质合金	2,945,214,926.42	103,627,876.71	19.45%	-6.84%	1.22%	0.36%
刀片及刀具	2,427,354,709.15	164,228,343.06	37.41%	15.39%	16.77%	-2.02%
化合物及粉末	3,806,490,323.95	43,586,947.03	6.33%	38.60%	27.23%	-1.02%

### 4、是否存在需要特别关注的经营季节性或周期性特征

是  否

### 5、报告期内营业收入、营业成本、归属于上市公司普通股股东的净利润总额或者构成较前一报告期发生重大变化的说明

适用  不适用

### 6、面临退市情况

适用  不适用

### 7、涉及财务报告的相关事项

#### (1) 与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

适用  不适用

会计政策变更：本公司自2020年1月1日采用《公司会计准则第14号——收入》（财会〔2017〕22号）相关规定，根据累积影响数，调整年初留存收益及财务报表其他相关项目金额，对可比期间信息不予调整。会计政策变更导致影响如下：

会计政策变更的内容和原因	受影响的报表项目名称和金额
资产负债表新增“合同负债”科目	合并资产负债表：期末合同负债调增金额142,528,624.29元 预收款项调减金额142,528,624.29元；期初合同负债调增金额174,978,671.05元，预收款项调减金额174,978,671.050元。

	资产负债表：期末合同负债调增金额276,872.11元，预收款项调减金额276,872.110元。
将销售费用中运输费调整至营业成本	合并利润表：调增本期营业成本为52,615,436.28元，调减本期销售费用为52,615,436.28元； 利润表：调增本期营业成本为179,486.22元，调减本期销售费用为179,486.22元。

## (2) 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

适用  不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

## (3) 与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用  不适用

一是公司于2020年10月通过同一控制下企业合并，增加子公司南昌硬质合金有限责任公司；

二是公司下属子公司株硬公司于2020年4月吸收合并其子公司株洲钻石钻掘工具有限公司。本次吸收合并完成后，株洲钻石钻掘工具有限公司不再纳入公司合并报表范围。

中钨高新材料股份有限公司董事会  
二〇二一年四月三十日