



浙江方正电机股份有限公司

2020 年年度报告

2021 年 04 月

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人顾一峰、主管会计工作负责人徐华月及会计机构负责人(会计主管人员)卢美玲声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

目 录

第一节 重要提示、目录和释义	5
第二节 公司简介和主要财务指标	9
第三节 公司业务概要	12
第四节 经营情况讨论与分析	38
第五节 重要事项.....	60
第六节 股份变动及股东情况	67
第七节 优先股相关情况	67
第八节 可转换公司债券相关情况	67
第九节 董事、监事、高级管理人员和员工情况	68
第十节 公司治理.....	69
第十一节 公司债券相关情况	76
第十二节 财务报告.....	82
第十三节 备查文件目录	83

释义

释义项	指	释义内容
本公司、公司、方正电机	指	浙江方正电机股份有限公司
越南方正	指	方正电机（越南）有限责任公司
湖北方正	指	浙江方正（湖北）汽车零部件有限公司
高科润	指	深圳市高科润电子有限公司
华瑞矿业	指	嵩县华瑞矿业有限公司
上海海能	指	上海海能汽车电子有限公司
越南方德	指	方德电机(越南)科技有限公司
深交所	指	深圳证券交易所
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
元、万元	指	人民币元、人民币万元
报告期	指	2020 年 1 月 1 日至 2020 年 12 月 31 日

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	方正电机	股票代码	002196
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	浙江方正电机股份有限公司		
公司的中文简称	方正电机		
公司的外文名称（如有）	ZHEJIANG FOUNDER MOTOR CO., LTD.		
公司的法定代表人	顾一峰		
注册地址	浙江省丽水市莲都区水阁工业区石牛路 73 号		
注册地址的邮政编码	323000		
办公地址	浙江省丽水市莲都区水阁工业区石牛路 73 号		
办公地址的邮政编码	323000		
公司网址	www.fdm.com.cn		
电子信箱	jian.mou@fdm.com.cn		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	牟健	舒琳嫣
联系地址	浙江省丽水市莲都区水阁工业区石牛路 73 号	浙江省丽水市莲都区水阁工业区石牛路 73 号
电话	0578-2171041	0578-2021217
传真	0578-2276502	0578-2276502
电子信箱	jian.mou@fdm.com.cn	liny.shu@fdm.com.cn

三、信息披露及备置地点

公司选定的信息披露媒体的名称	《证券时报》
登载年度报告的中国证监会指定网站的网址	http://www.cninfo.com.cn
公司年度报告备置地点	浙江方正电机股份有限公司证券部

四、注册变更情况

组织机构代码	91330000148868586D
--------	--------------------

公司上市以来主营业务的变化情况(如有)	无变更
历次控股股东的变更情况(如有)	2019年8月22日控股股东由张敏先生变更为卓越汽车有限公司

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	致同会计师事务所(特殊普通合伙)
会计师事务所办公地址	中国北京朝阳区建国门外大街 22 号赛特广场 5 层
签字会计师姓名	高飞、陈颖

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

保荐机构名称	保荐机构办公地址	保荐代表人姓名	持续督导期间
中信证券有限公司	中国北京市朝阳区亮马桥路 48 号	庄玲峰、肖云都	2019年2月22日至2021年2月9日
海通证券股份有限公司	上海市广东路 689 号	江煌、张舒	2021年2月10日至2022年12月31日

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2020 年	2019 年	本年比上年增减	2018 年
营业收入(元)	1,142,570,026.69	1,114,651,407.04	2.50%	1,363,618,252.47
归属于上市公司股东的净利润(元)	-636,968,815.59	16,868,844.21	-3,876.01%	-444,371,351.39
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润(元)	-645,983,526.08	-5,307,100.54	12,072.06%	-441,453,669.70
经营活动产生的现金流量净额(元)	50,130,211.57	181,956,456.73	-72.45%	38,904,937.47
基本每股收益(元/股)	-1.36	0.04	-3,500.00%	-1.01
稀释每股收益(元/股)	-1.36	0.04	-3,500.00%	-1.01
加权平均净资产收益率	-35.68%	0.81%	-36.49%	-20.02%
	2020 年末	2019 年末	本年末比上年末增减	2018 年末
总资产(元)	2,585,207,986.07	2,870,776,331.75	-9.95%	2,869,230,940.23

归属于上市公司股东的净资产 (元)	1,460,226,364.28	2,103,610,792.82	-30.58%	1,959,923,274.85
----------------------	------------------	------------------	---------	------------------

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

扣除非经常损益前后的净利润孰低者为负值

是 否

项目	2020 年	2019 年	备注
营业收入（元）	1,142,570,026.69	1,114,651,407.04	扣除金额主要是原材料销售及租赁收入等
营业收入扣除金额（元）	58,395,976.47	111,488,795.33	扣除金额主要是原材料销售及租赁收入等
营业收入扣除后金额（元）	1,084,174,050.22	1,003,162,611.71	扣除金额主要是原材料销售及租赁收入等

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	156,745,706.88	263,891,505.45	324,912,477.05	397,020,337.31
归属于上市公司股东的净利润	-17,331,970.20	-10,519,751.16	-30,639,323.43	-578,477,770.80
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-21,801,077.26	-14,860,722.41	-27,857,512.80	-581,464,213.61
经营活动产生的现金流量净额	17,055,338.49	-23,369,690.27	39,034,059.10	17,410,504.25

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

九、非经常性损益项目及金额

√ 适用 □ 不适用

单位：元

项目	2020 年金额	2019 年金额	2018 年金额	说明
非流动资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-12,044,698.95	3,391,138.68	-260,619.43	
计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）	15,654,725.47	16,547,591.72	11,322,173.03	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	95,020.95			
委托他人投资或管理资产的损益	1,919,655.87	517,821.49		
债务重组损益			-5,474,703.28	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	285,258.90		-15,887,644.30	
单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回	20,402.51			
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益	3,818,609.00	3,337,348.00	7,703,771.00	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	147,794.91	-954,503.01	301,989.21	
减：所得税影响额	882,064.17	663,512.13	622,647.92	
少数股东权益影响额（税后）	-6.00	-60.00		
合计	9,014,710.49	22,175,944.75	-2,917,681.69	--

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因

√ 适用 □ 不适用

项目	涉及金额（元）	原因
其他收益--增值税超税负返还	3,262,015.13	根据财政部、国家税务总局、海关总署《鼓励软件产业和集成电路产业发展有关税收政策问题的通知》（财税[2000]25 号）规定，增值税超税负返还与公司正常经营业务存在直接关系，故不具特殊和偶发性。

第三节 公司业务概要

一、报告期内公司从事的主要业务

报告期内，公司主要从事微特电机、新能源汽车驱动电机、汽车电子（发动机控制器）及家电智能控制器的研发、生产和销售。

二、主要资产重大变化情况

1、主要资产重大变化情况

主要资产	重大变化说明

2、主要境外资产情况

√ 适用 □ 不适用

资产的具体内容	形成原因	资产规模	所在地	运营模式	保障资产安全性的控制措施	收益状况	境外资产占公司净资产的比重	是否存在重大减值风险
全资子公司（越南方正）	收购	投资 800 万美元	越南	生产销售型	母公司不定期检查，主要管理人员包括财务人员由母公司外派。	2020 年净利润 1564.62 万元	9.33%	否
全资子公司（越南方德）	投资	投资 300 万美元	越南	生产销售型	母公司不定期检查，主要管理人员包括财务人员由母公司外派。	2020 年净利润 -314.05 万元	3.37%	否

三、核心竞争力分析

1、技术研发优势

报告期内，公司继续加大技术研发投入，以新能源集成驱动系统为总方向、继续践行“技

术先行”的发展理念，以产学研、国内外科研单位合作开发等模式探索适合市场的新产品新项目。2020年公司新增自主知识产权38项公司2020年研发支出总计11,915.36万元，占收入比例10.43%。

公司自主研发的扁线电机已完成研发和量产准备，功率密度、效率等核心参数全部达到或超过国家《中国制造2025》、《新能源汽车产业发展规划（2021-2035）》中2025年对驱动电机要求达到的性能指标；上海海能研发的“国六”排放的气体机、柴油机控制器产品试验进展顺利，在同行业竞争中处于优势地位；公司和高科润联合开发的高转速吸尘器电机也已顺利完成研发，正处于量产准备阶段。

2、市场优势

通过多年的技术积累和市场开拓，公司已经在微特电机及控制器、新能源汽车驱动总成、汽车发动机控制系统等多个细分领域处于市场领先地位——其中多功能家用缝纫机电机年产550万套，全球市场占有率约为75%；参股公司延锋安道拓方德机电公司的汽车座椅电机年产量1200万个，自主品牌国内第一；公司2020年新能源驱动电机出货量市场排名第三（根据第三方媒体NE时代数据），仅次于比亚迪、特斯拉等自供驱动电机的主机厂；柴油机、天然气发动机和尾气后处理控制器是唯一国内自主研发并大批量配套的自主品牌，能直接替代博世、德尔福等国外巨头产品。

3、生产制造能力优势

目前公司已经获得IATF16949:2016、ISO9001:2015、ISO14001:2015和ISO45001:2018四大体系认证。同时，各个生产基地均已完成SAP系统的整体上线，叠加MES系统的应用，公司可实现汽车行业对于产品可溯性的要求。公司通过过去几年对设备自动化的不断投入和改造，目前新能源驱动电机生产设备及开发测试设备均已达到国内领先，接近国际水平。自2020年下半年开始，公司驱动电机月产量从不到1万台提升到目前超3万台，公司的内部制造体系和外部的供应链管控体系经受住了考验，为后续新能源汽车驱动电机的进一步放量打下了坚实的基础。

4、供应链整合优势

公司历来重视供应链的整合和管控，各业务板块之间已实现共用原材料的集中统一采购，如驱动电机和微特电机共用的硅钢片、漆包线等；发动机控制器和家电智能控制器共用的芯片及电子元器件等，实现材料采购成本的下降，发挥各业务板块的协同效应。此外，公司也

将部分优质供应商引入园区，在保障零部件供应之外，有效降低了物流运输成本和仓储成本。未来，公司将进一步发挥规模化优势，与核心供应商进行战略合作，建立并巩固自身的供应链优势。

第四节 经营情况讨论与分析

一、概述

（一）2020年度公司经营情况说明

经致同会计师事务所（特殊普通合伙）审计：公司2020年度实现营业收入1,142,570,026.69元，比上年同期增加2.50%；实现净利润总额-642,233,358.65元，比上年同期增长-3,979.85%；实现归属于上市公司股东的所有者权益1,460,226,364.28元，比上年同期增长-30.58%。

受新冠疫情及行业产品结构变化影响，公司气体机控制器等产品销售下降较大，叠加大宗商品价格上涨导致的上游原材料成本上升、人民币升值等因素影响，使公司当期销售毛利下滑、汇兑损失增加；同时公司持续加大对新能源驱动电机业务的研发投入，研发费用增加。此外，受宏观经济和行业变化影响，公司部分下游客户回款速度放缓，部分应收款项账龄随之逐年增长，对应整个存续期预期信用损失率有所增加，公司基于谨慎性原则，根据《企业会计准则》及公司会计政策的相关规定，本期计提的信用减值损失同比增加。

报告期内，公司自完成收购子公司上海海能汽车电子有限公司（以下简称“上海海能”）、杭州德沃仕电动科技有限公司（以下简称“杭州德沃仕”）、嵩县华瑞矿业有限公司（华瑞矿业）后，积极进行资源共享和业务整合，但由于2020年国内外疫情、宏观市场经济及行业发展环境变化等因素的影响，以上公司的业绩未达预期，所在资产组的经营发展受到了不同程度的影响，销量下滑，业绩遭受冲击并出现亏损。考虑到部分业务的开展存在较大不确定性，公司对上述子公司（资产组）未来发展预期持谨慎态度。根据中国证监会《会计监管风险提示第8号—商誉减值》及《企业会计准则第8号—资产减值》的相关规定，对前期收购上海海能、杭州德沃仕形成的商誉及华瑞矿业形成的无形资产进行系统性减值测试，均出现减值迹象，综合客观因素和未来业务发展判断，公司对以上资产组计提减值准备，金额约4亿元。

（二）业务情况

1、微特电机

报告期内，越南方正在家用缝纫机电机业务上保持了稳中有增的发展趋势，公司在该业务领域继续占据市场主导地位。借助越南制造成本低和较好的税收优惠政策等优势，该业务盈利能力得到了进一步的提升；疫情期间，越南方正公司经营正常，未受到疫情和多边贸易摩擦的影响。报告期内，方德科技越南有限公司（以下简称“越南方德”）已正式运营，电动工具用电机已经正式投入批量生产，该产品的批量生产将进一步拓宽公司在微电机领域的下游应用市场，成为公司在微电机行业内的新的业绩增长点。

受益于下游重卡和工程机械市场的高景气度，公司全资子公司浙江方正（湖北）汽车零部件有限公司（以下简称“湖北方正”）的汽车雨刮器电机产品2020年业绩表现良好，较好地实现了年初预定的业绩指标。

2、新能源汽车驱动电机

报告期内，公司新能源驱动电机系列产品已与上汽通用五菱、吉利汽车、小鹏等国内新能源整车企业建立配套合作关系。受益于搭载公司驱动电机的已量产车型五菱宏光MINI EV和小鹏P7等的良好市场表现，公司2020年新能源驱动电机出货量市场排名第三（根据第三方媒体NE时代数据），仅次于比亚迪、特斯拉。报告期内公司与蔚然动力签订合作协议，将为其

提供驱动电机核心部件，该项目系公司首个扁线电机量产项目，标志着公司有能力和新技术、新产品服务于高端客户的高端车型，对公司驱动电机业务的未来发展意义重大。此外，公司还与上汽、麦格纳、宇通汽车等客户建立了合作关系，正在为其开发驱动电机。

公司现有驱动电机产能35万台/年，目前处于满产阶段。自2020年下半年开始，公司驱动电机月产量从不到1万台提升到目前超3万台，公司的内部制造体系和外部的供应链管控体系经受住了考验，为后续新能源汽车驱动电机的进一步放量打下了坚实的基础。

公司继续加大技术研发投入，以新能源集成驱动系统为总方向、继续践行“技术先行”的发展理念，公司与关联方上海中振交通装备有限公司共同投资成立丽水方德智驱应用技术研究院有限公司，作为与控股股东（中车城市交通有限公司）和地方政府（丽水经济技术开发区管委会）合作整合驱动系统研发资源的合作平台，全面提升技术研发能力和产品技术领先优势。

3、汽车电子

公司子公司上海海能的主营产品包括柴油机控制器ECU、气体机控制器GCU、后处理器控制器DCU、AMT及其控制器等系列产品。在市场方面，受新冠疫情及行业产品结构变化影响，公司气体机控制器产品销售下降较大，影响了汽车电子业务的整体表现。公司正积极拓展客户，一方面争取扩大现有客户的市场份额，一方面争取进入新的主机厂客户。

在研发方面，公司自主研发的“国六”排放的气体机控制器产品已经完成产品验证，符合国家标准要求；公司和上海电装合作开发的柴油机“国六”排放标准控制器也已点火成功，目前正在客户端进行产品测试。上述产品研发的成功，保证了公司在未来新一代排放标准时代的产品储备。此外，公司正与四维图新下属公司合作开发搭载国产自主芯片的发动机控制器产品。

4、智能控制器

报告期内，公司全资子公司深圳高科润通过制造过程优化、产品技术方案的改进和新项目产品的研发及产业化等诸多措施，克服了进口电子元器件价格上涨、供应链持续紧张、人民币升值等诸多不利因素的影响，较好的完成了业绩目标。报告期内，深圳高科润还获得2020年科沃斯供应商“年度最佳合作伙伴”殊荣。

报告期内，为满足下游客户全球供应链布局的需求，公司计划在越南投资成立高科润（越南）公司，从事电动工具及家电智能控制器业务，目前正处于筹建阶段。

（三）行业发展趋势

（一）新能源汽车行业的发展趋势及前景

（1）国家政策大力支持，造车新势力推动新能源汽车行业发展

2020年10月20日，国务院发布《新能源汽车产业发展规划（2021—2035年）》，规划指出：发展新能源汽车是我国从汽车大国迈向汽车强国的必由之路，是应对气候变化、推动绿色发展的战略举措。2012年国务院发布《节能与新能源汽车产业发展规划（2012—2020年）》以来，我国坚持纯电驱动战略取向，新能源汽车产业发展取得了巨大成就，成为世界汽车产业发展转型的重要力量之一。

《规划》提出，到2025年，我国新能源汽车市场竞争力明显增强，动力电池、驱动电机、车用操作系统等关键技术取得重大突破，安全水平全面提升。纯电动乘用车新车平均电耗降至12.0千瓦时/百公里，新能源汽车新车销售量达到汽车新车销售总量的20%左右，高度自动驾驶汽车实现限定区域和特定场景商业化应用，充换电服务便利性显著提高。

（2）新能源汽车市占率逐年增长

随着城镇化进程加快、农业工业化水平提高和农民消费水平持续提升，农村居民远距离出行需求日益增多，农村道路交通配套设施逐步完善，机动化出行工具成为农村居民的重要

选择，农村地区开始进入机动化出行阶段，农村地区的汽车销售市场成为未来行业增长的主力。2018-2021年国内新能源汽车零售规模逐年增长，2020年达到111.18万辆，同比增长10.1%，2021年1-2月累计零售25.24万辆，同比增长368.1%，恢复性增长势头强劲。

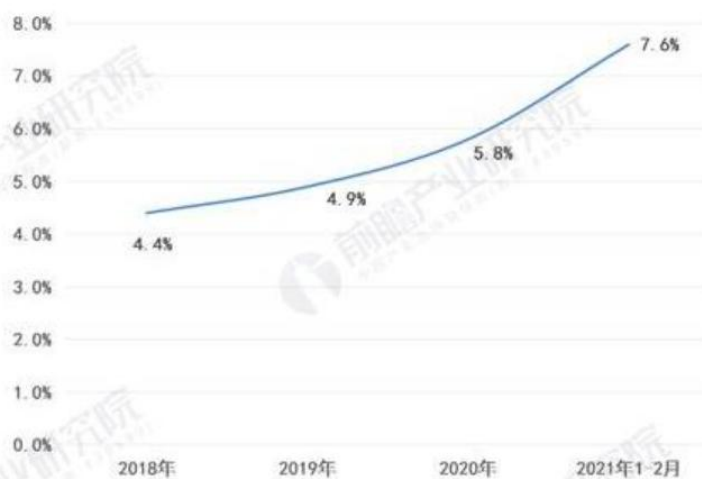
图表1：2018-2021年中国新能源汽车零售销量及增长情况(单位：辆，%)



资料来源：中国汽车工业协会 前瞻产业研究院整理

从国内汽车零售市场中新能源汽车占比来看，2018-2021年新能源零售市场份额逐年增长，从2018年的4.4%增长到2021年1-2月的7.6%。

图表2：2018-2021年中国汽车零售市场中新能源汽车占比情况(单位：%)



资料来源：中国汽车工业协会 前瞻产业研究院整理

(3) 政策助推消费市场下沉

2020年7月，工业和信息化部、农业农村部、商务部三部委联合下发《关于开展新能源汽车下乡活动的通知》，从2020年7月至12月，中国汽车工业协会在全国多地开展了一系列新能源汽车下乡活动，在山东青岛、江苏南京、海南海口、四川成都、云南昆明成功举办。截止到2020年底，此次活动统计销量超过18万辆，其中，A级及A00级纯电动汽车成为下乡主力车型，如五菱新能源产品在下乡期间销量累计突破10万辆。

2021年3月31日，工信部、商务部等四部委联合对外发布的《关于开展2021年新能源汽车

下乡活动的通知》(以下简称《通知》)明确,2021年3月至12月期间,将在山西、吉林、河南、湖北、湖南、广西、重庆、山东、江苏、海南、四川等地开展新能源汽车下乡活动。

(4) 汽车行业发展总体向好

2020年受年初疫情影响我国车市几近腰斩,后续疫情得到控制后,我国车市的消费需求回暖,叠加政策引导,汽车销量超越2019年同期水平,全年产销增速稳中略降,降幅比上年有所收窄。

2020年,我国汽车产销量分别达2522.5万辆和2531.1万辆,同比下降2%和1.9%,与上年相比,分别收窄5.5个百分点和6.3个百分点。2020年,我国商用车产销量分别达523.1万辆和513.3万辆,同比分别增长20%和18.7%,与上年相比,客车产销呈小幅下降,货车呈较快增长;我国新能源汽车产销量分别达136.6万辆和136.7万辆,同比分别增长7.5%和10.9%,其中,纯电动汽车和插电式混合动力汽车产销表现均好于上年。

2020年总体来看,汽车行业表现好于预期,主要基于国家和地方政策的大力支持、行业企业自身不懈的努力和市场消费需求的强劲恢复。从汽车行业发展趋势来看,伴随国民经济稳步回升,消费需求加快恢复,加之中国汽车市场潜力依然巨大,2021年有望实现正增长,汽车销量有望超过2600万辆,同比增长4%。

2020年全球电动汽车销量共计294.3172万辆,同比增加44.6%。具体来看,纯电动汽车售出202万辆,插电式混动汽车售出90万辆,氢燃料电池汽车售出8200辆,同比分别增加34.7%、73.6%和9.3%。电动汽车在新车市场的份额由2019年的2.2%提升至2020年的3.6%。

据中汽协数据显示,自2020年7月份新能源汽车月度销量同比持续呈现大幅增长,全年市场销量好于预期。2020年销量为136.7万辆,同比增长10.9%,增速较上年实现了由负转正,创下历史新高。12月,新能源汽车销量完成24.8万辆,刷新历史记录,同比增长49.5%。中汽协预计,2021年新能源汽车销量180万辆,同比增长40%。

(5) 新能源产业发展政策

我国政府大力支持新能源汽车产业的发展,主要支持政策或法律法规如下:

时间	政策名称	主要内容
2020年2月	《智能汽车创新发展战略》	提出到2025年,中国标准智能汽车的技术创新、产业生态、基础设施、法规标准、产品监管和网络安全体系基本形成;展望2035到2050年,中国标准智能汽车体系全面建成、更加完善。
2020年4月	《关于促进快递业与制造业深度融合发展的意见》	支持制造企业联合快递企业研发智能立体仓库、智能物流机器人、自动化分拣设备、自动化包装设备、无人驾驶车辆和冷链快递等技术装备,加快推进制造业物流技术装备智慧化。鼓励快递企业加快推广甩挂运输和多式联运等先进运输组织模式,淘汰更新老旧车辆,提高新能源车辆使用比例。
2020年4月	关于完善新能源汽车推广应用财政补贴政策的通知》	明确了2020年新能源汽车补贴标准,同时还将新能源汽车推广应用财政补贴政策实施期限延长至2022年底,2020-2022年补贴标准分别在上一年基础上退坡10%、20%、30%,城市公交、道路客运、出租(含网约车)、环卫、城市物流配送、邮政快递、民航机场以及党政机关公务领域符合要求的车辆,2020年补贴标准不退坡。
2020年5月	《关于征求〈关于开展燃料电池汽车》	示范期间,要推广超过1000辆达到相关技术指标的燃料电池汽车,平均单车累积用氢运营里程超过3万公

	示范推广的通知》 (征求意见稿) 意见的函》	里。
2020年10月	《新能源汽车产业发展规划 (2021-2035)》	明确引导新能源汽车产业有序发展,推动建立全国统一市场,提高产业集中度和市场竞争力。《规划》指出了四个关键发展方向。一要加大关键技术攻关,鼓励车用操作系统、动力电池等开发创新。二要加强充换电、加氢等基础设施建设,加快形成快充为主的高速公路和城乡公共充电网络。对作为公共设施的充电桩建设给予财政支持,鼓励开展换电模式应用。三要鼓励加强新能源汽车领域国际合作。四要加大对公共服务领域使用新能源汽车的政策支持。
2020年12月	《关于进一步完善新能源汽车推广应用财政补贴政策的通知》	通知指出,为创造稳定政策环境,2021年保持现行购置补贴技术指标体系框架及门槛要求不变,2021年新能源汽车购置补贴标准在2020年基础上退坡20%。为加快公共交通等领域汽车电动化,城市公交、道路客运、出租(含网约车)、环卫、城市物流配送、邮政快递、民航机场以及党政机关公务领域符合要求的新能源汽车,2021年补贴标准在2020年基础上退坡10%。为加快推动公共交通行业转型升级,地方可继续对新能源公交车给予购置补贴。
2019年12月	《新能源汽车产业发展规划 (2021-2035)》(征求意见稿))	到2025年,预计我国新能源汽车市场竞争力明显提高,动力电池、驱动电机、车载操作系统等关键技术取得重大突破。新能源汽车新车销量占比达25%左右,智能网联汽车新车销量占比达到30%,高度自动驾驶智能网联汽车可实现在限定区域和特定场景下的商业化应用。
2019年11月	《新能源汽车动力蓄电池回收服务网点建设和运营指南》	要求新能源汽车生产及梯次利用等企业应按照国家有关管理要求通过自建、共建、授权等方式建立回收服务网点,新能源汽车生产、动力蓄电池生产、报废机动车回收拆解、综合利用等企业可合作共用回收服务网点。
2019年7月	《关于继续执行的车辆购置税优惠政策》	自2018年1月1日至2020年12月31日,对购置新能源汽车免征车辆购置税,本公告自2019年7月1日起施行。
2019年4月	《产业结构调整指导目录(2019年本,征求意见稿)》	电池管理系统,电机控制器,电动汽车电控集成;电动汽车驱动电机系统(高效区:85%工作区效率 \geq 80%),车用DC/DC(输入电压100V~400V);一体化电驱动总成(功率密度 \geq 2.5kW/kg);高速减速器(最高输入转速 \geq 12000rpm,噪声低于75dB)。
2019年3月	《关于进一步完善新能源汽车推广应用财政补贴政策的	2019年新能源汽车补贴标准在2018年的基础上退坡超过50%,并取消“地补”,改为补贴充电基础设施。2019年3月26日至2019年6月25日为过渡期,6月26日

	通知》	新的补贴政策开始实施。
2017年9月	《促进道路货运行业健康稳定发展行动计划(2017-2020年)》	加强城市配送车辆技术管理,对于符合标准的新能源配送车辆给予通行便利;组织开展城市绿色货运配送试点;鼓励各地创新政策措施,推广标准化、厢式化、轻量化、清洁能源货运车辆。
2017年6月	《乘用车企业平均燃料消耗量与新能源汽车积分并行管理办法(征求意见稿)》	办法显示,积分政策将从2018年开始实行,油耗积分按CAFC法规核算,新能源汽车积分比例则要求2018—2020年车企分别要达到8%、10%、12%。其中,油耗积分可以结转,新能源汽车积分可以交易。结转或交易后积分仍未负的企业将面临暂停受理不达标新车的申报、暂停生产高油耗车型等处罚。
2017年6月	《关于完善汽车投资项目管理的意见》	严格控制新增传统燃油汽车产能;规范新能源汽车企业投资项目条件
2017年1月	《国务院关于印发“十三五”节能减排综合工作方案的通知》	加快发展壮大新能源汽车等战略性新兴产业,使新能源汽车成为中国的支柱产业。政府部门公务用车中新能源汽车必须过半。
2017年1月	《新能源汽车生产企业及产品准入管理规定》	对新能源汽车的定义、资质考核要求、监管要求、不合格惩罚措施等进行了详细规定
2016年12月	《关于调整新能源汽车推广应用财政补贴政策的通知》	除燃料电池汽车外,其余车型补贴金额全面下调,快充类纯电动客车下调幅度高达60%,并且进一步提升了各类车型获得补贴资格的技术条件。
2016年12月	《“十三五”国家战略性新兴产业发展规划》	强化技术创新,完善产业链,优化配套环境,落实和完善扶持政策,提升纯电动汽车和插电式混合动力汽车产业化水平,推进燃料电池汽车产业化。到2020年,实现当年产销200万辆以上,累计产销超过500万辆,整体技术水平保持与国际同步,形成一批具有国际竞争力的新能源汽车整车和关键零部件企业。全面提升电动汽车整车品质与性能。加快推进电动汽车系统集成技术创新与应用,重点开展整车安全性、可靠性研究和结构轻量化设计。提升关键零部件技术水平、配套能力与整车性能。加快电动汽车安全标准制定和应用。加速电动汽车智能化技术应用创新,发展智能自动驾驶汽车。完善电动汽车生产准入政策,研究实施新能源汽车积分管理制度。到2020年,电动汽车力争具备商业化推广的市场竞争力。
2015年5月	《中国制造2025》	围绕实现制造强国的战略目标,《中国制造2025》明确了9项战略任务和重点,其中包括全面推行绿色制造及大力推动十大重点领域突破发展,节能与新能源汽车是十大重点领域之一。《中国制造2025》提出继续支持电动汽车、燃料电池汽车发展,掌握汽车低碳

		化、信息化、智能化核心技术，提升动力电池、驱动电机、高效内燃机、先进变速器、轻量化材料、智能控制等核心技术的工程化和产业化能力，形成从关键零部件到整车的完整工业体系和创新体系，推动自主品牌节能与新能源汽车同国际先进水平接轨。
2015年5月	《关于完善城市公交车成品油价格补助政策加快新能源汽车推广应用的通知》	通过完善城市公交车成品油价格补助政策，进一步理顺补助对象和环节，加快新能源公交车替代燃油公交车步伐。一方面还原燃油公交车的真实使用成本，遏制燃油公交车数量增加势头，另一方面调动企业购买和使用新能源公交车的积极性，鼓励在新增和更新城市公交车时优先选择新能源公交车，推动新能源公交车规模化推广应用，促进公交行业节能减排。具体政策包括调整现行城市公交车成品油价格补助政策、涨价补助数额与新能源公交车推广数量挂钩、调整后的城市公交车成品油价格补助资金由地方统筹使用及中央财政对完成新能源公交车推广目标的地区给予新能源公交车运营补助等
2015年4月	《关于2016-2020年新能源汽车推广应用财政支持政策的通知》	明确新能源汽车补助对象是消费者，中央财政补助的产品是纳入“新能源汽车推广应用工程推荐车型目录”的纯电动汽车、插电式混合动力汽车和燃料电池汽车，补助标准主要依据节能减排效果，并综合考虑生产成本、规模效应、技术进步等因素逐步退坡。明确了2016年各类新能源汽车补助标准，2017至2020年除燃料电池汽车外其他车型补助标准适当退坡，其中：2017至2018年补助标准在2016年基础上下降20%，2019至2020年补助标准在2016年基础上下降40%。通知进一步对企业及产品的要求、资金申报及下达等进行了规定
2015年3月	《关于加快推进新能源汽车在交通运输行业推广应用的实施意见》	明确至2020年，新能源汽车在交通运输行业的应用初具规模，在城市公交、出租汽车和城市物流配送等领域总量达到30万辆
2015年3月	《新建纯电动乘用车生产企业投资项目和生产准入管理规定（征求意见稿）》	对新建独立法人纯电动乘用车生产企业投资项目和生产准入管理做出详细说明
2015年3月	《汽车动力蓄电池行业规范条件》	从企业基本要求、生产条件要求、技术能力要求、产品要求、质量保证能力要求、销售和售后服务、规范管理等七个方面对汽车动力蓄电池行业给出规范意见
2015年1月	《关于电动汽车用价格政策有关问题	确定对电动汽车充换电设施用电实行扶持性电价政策

	的通知》	
2015年1月	《关于对电池涂料征收消费税的通知》	明确了锂离子蓄电池、燃料电池等免征消费税
2014年11月	《能源发展战略行动计划(2014-2020年)》	明确了2020年我国能源发展的总体目标、战略方针和重点任务,要求加快发展纯电动汽车、混合动力汽车和船舶、天然气汽车和船舶,扩大交通燃油替代规模
2014年11月	《关于新能源汽车充电设施建设奖励的通知》	拟安排资金对新能源汽车推广城市或城市群给予充电设施建设奖励,要求京津冀、“长三角”和“珠三角”等大气污染防治重点区域中的城市或城市群,2013年度新能源汽车推广数量不低于2,500辆,2014年度不低于5,000辆,2015年度不低于10,000辆;其他地区的城市或城市群,2013年度推广数量不低于1,500辆,2014年度不低于3,000辆,2015年度不低于5,000辆。推广数量以纯电动乘用车为标准进行计算,其他类型新能源汽车按照相应比例进行折算
2014年10月	《加强“车、油、路”统筹,加快推进机动车污染综合防治方案》	大力推广新能源汽车,针对新能源汽车研究制定减免过路过桥费、免费停车等政策
2014年8月	《关于免征新能源汽车车辆购置税的公告》	从2014年9月1日起到2017年12月31日,对购置的新能源汽车免征车辆购置税。对免征车辆购置税的新能源汽车,由工信部、国家税务总局通过发布《免征车辆购置税的新能源汽车车型目录》实施管理
2014年7月	《关于加快新能源汽车推广应用的指导意见》	强调“以市场主导和政府扶持相结合”,各地不得自行制定、出台地方性的新能源汽车和充电设施标准,要执行国家统一的新能源汽车推广目录
2014年7月	《关于电动汽车用电价格政策有关问题的通知》	对经营性集中式充换电设施用电实行价格优惠,执行大工业电价,2020年前免收基本电费。电动汽车充换电设施用电执行峰谷分时电价政策,鼓励用户降低充电成本
2014年6月	《政府机关及公共机构购买新能源汽车实施方案》	明确政府机关及公共机构购买机动车辆应当优先选用新能源汽车;用于机要通信、相对固定路线执法执勤、通勤等车辆配备更新时应当使用新能源汽车。鼓励在环卫、邮政、旅游、公交等更多领域和更广泛用途购买使用新能源汽车
2014年1月	《关于进一步做好新能源汽车推广应用工作的通知》	减小新能源汽车2014年和2015年的补贴退坡幅度:2014年在2013年标准基础上下降5%,2015年在2013年标准基础上下降10%
2013年11月	《四部委确定第一批新能源汽车推广应用城市或区域名单》	财政部、科技部、工信部、发展改革委组织专家对各地申报的新能源汽车推广应用实施方案进行了审核评估,确认了28个城市(区域)为第一批新能源汽车推广应用城市

2013年9月	《关于继续开展新能源汽车推广应用工作的通知》	将新能源汽车细分为四种。申报城市的政府机关、公共机构等领域车辆采购要向新能源汽车倾斜，新增或更新的公交、公务、物流、环卫车辆中新能源汽车比例不低于30%
2013年8月	《国务院关于加强发展节能环保产业的意见》	扩大公共服务领域新能源汽车示范推广范围，每年新增或更新的公交车中新能源汽车的比例达60%以上，政府普通公务用车优先采购1.8升（含）以下燃油经济性达到要求的小排量汽车和新能源汽车，择优选用纯电动汽车
2013年5月	《产业结构调整指导目录（2011年本）》（修正）	鼓励类项目包括： 新能源汽车关键零部件：电机管理系统，电动汽车电控集成；电动汽车驱动电机（峰值功率密度 ≥ 2 5kW/kg，高效区：65%工作区效率 $\geq 80\%$ ）等；插电式混合动力机电耦合驱动系统等
2013年1月	《能源发展“十二五”规划》	明确要求建设新能源汽车供能设施，到2015年形成50万辆电动车的充电设施。同时，继续推广节能和新能源交通工具
2012年4月	《节能与新能源汽车产业发展规划（2012~2020年）》	到2015年，纯电动汽车和插电式混合动力汽车的累计产销量争取达到50万辆；到2020年，纯电动汽车和插电式混合动力汽车的生产能力达到200万辆，累计产销量超过500万辆
2011年9月	《关于促进战略性新兴产业国际化发展的指导意见》	推动传统汽车制造企业向新能源汽车领域发展，培育本土龙头企业和新能源汽车跨国公司等
2011年8月	《关于加强节能与新能源汽车示范推广安全管理工作的函》	提出了加强节能与新能源汽车示范运行安全管理的具体措施
2011年3月	《十二五规划》	把新能源汽车列为战略性新兴产业之一，提出要重点发展插电式混合动力汽车、纯电动汽车和燃料电池汽车技术以及示范工程，推进产业化应用

2、汽车电子行业发展前景和趋势

汽车电子是车体汽车电子控制装置和车载汽车电机控制装置的总称，是提高汽车的安全性、舒适性、经济学和娱乐性的主要载体。

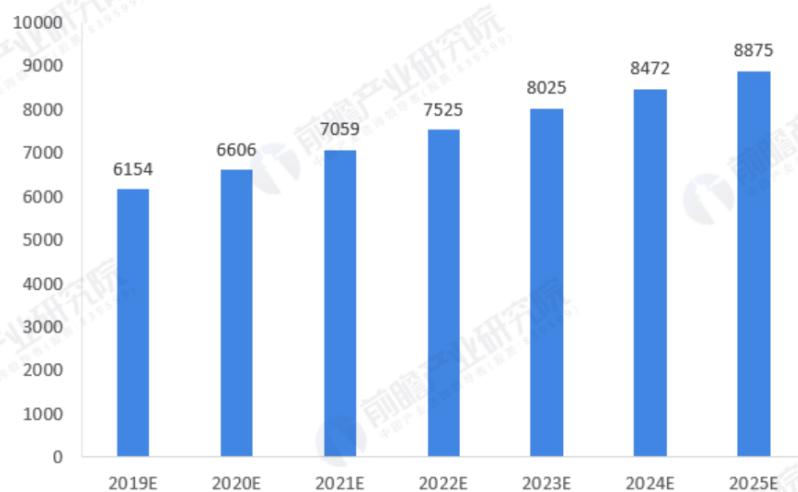
近年来，国家层面关于汽车电子顶层设计政策密集出台，对车联网产业、智能汽车产业提出了行动计划和发展战略，其中2018年底出台的《车联网（智能网联汽车）产业发展行动计划》明确指出到2020年车联网用户渗透率达到30%以上，新车驾驶辅助系统（L2）搭载率达到30%以上、网联车载信息服务终端的新增装配率达到60%以上的一能用服务层面的行动目标。

在汽车电动化、智能化、网联化趋势推动下，汽车电子愈发重要。随着新能源汽车列入国家加快培育和发展的七大战略性新兴产业，预计汽车电子行业的增长潜力还将得到进一步释放。显然，汽车电子已成为电子制造业新的增长点，为我国电子制造专用设备厂商提供新的发展机遇。中国作为目前全球最大的汽车生产和消费大国，随着我国汽车产业进入平稳发

展阶段，汽车电子市场的发展也会逐渐变缓。另外，国内汽车电子市场目前还主要依赖于前装市场，随着国内汽车保有量的不断提升，车载汽车电子用品的发展空间还很大。

前瞻预计，未来中国汽车电子市场规模将保持较快发展，到2025年，中国汽车电子市场规模有望突破8800亿元，向9000亿元逼近。

图表6：2019-2025年中国汽车电子市场规模预测(单位：亿元)



3、智能控制器行业发展趋势及前景

智能控制是未来智能社会的核心技术，是智能设备的大脑和神经系统，智能控制将成为智能社会的必需品。目前公司智能控制器主要包括家电、锂电池、电动工具控制器，上述市场主要有以下发展趋势：

(1) 新技术不断应用的趋势。行业应用领域的拓展和技术升级，加速了人类智能化进程，5G、物联网、人工智能等新技术推动智能社会发展，给智能控制行业迎来历史性机遇。

(2) 下游客户集中度不断提升的趋势。近年来，全球家电呈现品牌加速集中的趋势，“头部效应”愈加明显；另一方面，物联网技术日趋成熟，基础设施建设加快，“智能化”渗透率呈现加速的态势。由于全球家电市场的总量增长趋缓，各大家电品牌商为了获得更强的市场竞争力，对上游方案商提出了更高更全面的要求，如差异化的创新方案、高质量低成本的产品、稳定可靠的交付等。此外，国际贸易保护主义抬头，国际化大客户要求上游具备多国本地化服务能力。

(3) 移动化和“锂电化”趋势。在全球能源变革的大背景下，以锂电为代表的新能源正快速替代传统化石能源和铅酸蓄电池等。在个人和家庭领域，锂电作为轻便、环保的能源，可为家庭能源管理和使用消费电子产品提供方便、智能的使用体验，正逐渐扩大应用范围。近年来，工具行业迎来“油转电”和“无绳化”的技术升级机遇，过去很多采用燃油供动力的产品逐步替换为采用锂电池供动力，产品的电池、电控和电机均需升级换代。同时，由于工具主要是出口到欧美等发达地区，受贸易政策和关税影响较大，还需要公司具备海外交付能力。

(四) 公司发展战略

2021年，公司继续坚决执行以“驱动世界不断向前，致力于成为电驱动领域卓越并且受人尊重的世界级企业。以创新的系统性方案和可靠的质量，为我们的业务伙伴，员工和股东创造共同的价值。到2030年，每个家庭中都能找到我们的产品”的企业愿景和使命。围绕既定“成为节能与新能源汽车领域一流的核心零部件供应商，实现技术、产品及客户升级，有

能力、有技术服务世界一流客户，未来靠专利、标准占领市场”的战略目标，重点围绕新能源驱动电机及集成系统市场，开发具有市场先进性的技术产品，维持公司在新能源驱动电机及集成系统市场的技术领先地位，逐步提升公司在该领域的市场占有率；并重点进行产品制造自动化设备的技术改造，提升公司产品的市场综合竞争力，推行技术先行，提升客户和市场满意度，以满足公司精细化管理和快速发展管理需求。

（五）公司2021年度经营计划

2021年将公司将围绕既定的战略目标开展以下重点工作：

1、重点推进丽水方德智驱应用技术研究院有限公司及新能源驱动电机实验室的建设。持续加大技术研发投入，通过引进和培养提升现有技术研发团队，提高在产品研发、设计、产品测试等方面的自主创新能力，缩短产品研发周期；持续优化正向研发系统评审机制，从项目立项、产业优化、产前准备和产能爬升等阶段进行专业评审，建立标准的技术开发流程。

2、公司将加快实施智能制造、机器换人战略，通过合理产线布局、优化人员组织、提升设备自动化率等手段，保持企业成本竞争力，逐步形成覆盖主要核心业务的高效生产制造体系，全面提升生产经营效率和市场响应速度，不断减少原材料的损耗和用工成本，提升公司利润水平。

3、积极推进越南方德、越南高科润工厂的建设和大批量生产能力建设，逐步提升电动工具项目产品产能提升，围绕客户研发新的系列化产品设计并按客户进度要求实现量产。

4、大力开拓发动机控制器市场客户。利用公司既有的和在开发的新一代排放标准控制器产品，一方面争取扩大现有客户的市场份额，一方面争取进入新的主机厂客户。

5、公司将继续完善企业文化、各项内部管理制度、人力资源管理体系，完善岗位职责、考核激励、培训教育等体系建设，形成良性竞争机制，营造和谐的用人环境。通过股权激励等措施，激发员工创造力，同时使公司的发展成果惠及员工，形成有竞争力和创造力的薪酬体系。

（六）经营风险

随着新冠病毒疫情发展的不确定性和国内电机用大宗商品价格持续上涨，2021年公司经营仍面临更为复杂的经济环境，公司经营面临着更为艰巨的挑战和困难。

1、全球经济下行风险

自2019年底新冠病毒爆发以来，已经蔓延至全球主要经济发达国家，且国外疫情尚未得到有效控制，全球经济面临巨大威胁，疫情在全球不断蔓延之下，各国的总需求都受到了巨大的负面影响。封城、社会隔离等措施使得居民消费大幅下滑，这也导致企业对上游产品和原材料的需求大幅下降；同时社会隔离等措施导致劳动力短缺，各行各业生产停滞和无法复工导致各国供应链中断。疫情对服务业、产业链较为全球化的行业、进出口贸易的相关行业和强顺周期行业，带来较大的负面影响。疫情的不断蔓延对公司经营带来不确定性的影响。

2、政策风险

2020年10月，正式下发《新能源汽车产业发展规划（2021-2035）》明确引导新能源汽车产业有序发展，推动建立全国统一市场，提高产业集中度和市场竞争力。《规划》指出了四个关键发展方向。一要加大关键技术攻关，鼓励车用操作系统、动力电池等开发创新。二要加强充换电、加氢等基础设施建设，加快形成快充为主的高速公路和城乡公共充电网络。对作为公共设施的充电桩建设给予财政支持，鼓励开展换电模式应用。三要鼓励加强新能源汽车领域国际合作。四要加大对公共服务领域使用新能源汽车的政策支持。新能源汽车仍然是我国汽车行业发展的主要趋势和方向。如果国家调整产业政策，可能对公司新能源汽车配件业务带来一定的政策风险。

3、原材料价格波动风险

公司主要新能源驱动电机和微特电机主要原材料为矽钢片、漆包线、冷轧钢、铝、稀土永磁材料，该部分材料约占电机总材料成本的40-60%。大宗商品价格的波动将直接影响制造成本和产品销售利润。公司将通过建立套期保值体系等措施，应对大宗商品的波动；同时加大技术开发力度，应用新材料、新工艺及正向设计对产品进行用料优化等措施，进一步规避原材料价格波动对公司经营的影响。

4、技术风险

目前，公司在新能源驱动电机、智能控制器、内燃机尤其是柴油机电子控制领域及新能源汽车动力及整车控制领域具有显著的竞争优势，系统设计和集成能力较为突出、自主创新能力较强，在我国自主品牌中ECU与GCU市场占有率最大、国内极少数实现AMT自动变速箱产业化及国内新能源汽车动力总成与整车控制系统市场份额领先的企业。公司拥有稳定、高素质的研发人才队伍，能满足目前市场需求产品的研发能力。目前，节能与新能源汽车行业竞争激烈，如公司不能继续有效实施有效的激励机制，将会对核心人员的积极性、创造性的发挥产生不利影响，甚至造成核心人员的流失，影响公司的持续创新能力，削弱已有的竞争优势，从而对公司产品的市场份额、经济效益及发展前景造成不利影响。

5、管理风险

随着公司的资产规模和经营规模不断增长，对公司的管理能力、人才资源、组织架构提出更高的要求，一定程度上增加了公司的管理与运营难度。如公司管理人员和制度不能适应公司经营规模迅速扩张的需要，以及公司组织模式和管理制度未能随着公司经营规模的扩大而及时调整与完善，将对公司未来运营带来管理风险。

6、财务风险

随着公司在技术研发和自动化技术改造投入的不断增加，对公司流动资金的需求也不断增加，且随着我国汽车行业整体下行的影响，若公司主要客户的经营状况发生不利变化，则可能导致该等应收账款不能按期或无法收回而发生坏账的风险，将对公司的生产经营和业绩产生不利影响。

7、商誉减值准备计提的风险

为加快完成公司在节能与新能源汽车行业的布局，完成公司整体产业结构升级，公司收购了深圳高科润、上海海能和杭州德沃仕，形成了较大金额的商誉。报告期内，由于上海海能和杭州德沃仕经营业绩不及预期，公司已计提部分商誉减值准备。如果未来节能与新能源汽车宏观经济、市场环境、监管政策变化或者其他因素导致该等并购资产未来经营状况未达预期，公司将存在继续计提商誉减值的风险，对公司的当期损益将造成不利影响。

二、主营业务分析

1、概述

参见“经营情况讨论与分析”中的“一、概述”相关内容。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

单位：元

	2020 年		2019 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	1,142,570,026.69	100%	1,114,651,407.04	100%	2.50%
分行业					
机械行业	1,142,570,026.69	100.00%	1,114,651,407.04	100.00%	2.50%
分产品					
缝纫机应用类	279,764,053.82	24.49%	225,342,263.59	20.22%	24.15%
汽车应用类	421,935,873.85	36.93%	478,280,751.29	42.91%	-11.78%
智能控制器	412,928,497.51	36.14%	370,417,990.44	33.23%	11.48%
其他	27,941,601.51	2.44%	40,610,401.72	3.64%	-31.20%
分地区					
国内	725,472,563.39	63.49%	769,209,255.12	69.01%	-5.69%
国外	417,097,463.30	36.51%	345,442,151.92	30.99%	20.74%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品或地区情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
机械行业	1,074,188,955.87	946,101,154.03	11.92%	7.71%	16.39%	-6.57%
分产品						
缝纫机应用类	280,646,245.88	254,443,653.85	9.34%	32.90%	40.28%	-4.77%
汽车应用类	382,892,195.79	348,409,329.75	9.01%	-8.39%	6.61%	-12.80%
智能控制器	410,650,514.20	343,248,170.43	16.41%	11.55%	12.66%	-0.83%
分地区						
国内	653,883,687.78	580,830,501.48	11.17%	-0.21%	9.51%	-7.88%
国外	420,305,268.09	365,270,652.55	13.09%	22.89%	29.31%	-4.32%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

□ 适用 √ 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

√ 是 □ 否

行业分类	项目	单位	2020 年	2019 年	同比增减
------	----	----	--------	--------	------

缝纫机应用类	销售量	台/套	5,712,439	4,820,883	18.49%
	生产量	台/套	5,728,102.5	4,789,786	19.59%
	库存量	台/套	313,953.5	298,290	5.25%
汽车应用类	销售量	台/套	822,463	2,538,255	-67.60%
	生产量	台/套	898,910	1,301,027	-30.91%
	库存量	台/套	200,620	124,173	61.56%
智能控制器	销售量	台/套	19,150,125	18,431,575	3.90%
	生产量	台/套	18,577,984	18,783,549	-1.09%
	库存量	台/套	1,664,965.28	2,237,106.28	-25.58%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

√ 适用 □ 不适用

汽车应用类销售量和生产量较上年同期下降较多，主要是由于汽车座椅马达业务改为联营公司生产经营导致；汽车应用类库存量较上年同期增加较多，主要是新能源订单增加较多。

(4) 公司已签订的重大销售合同截至本报告期的履行情况

□ 适用 √ 不适用

(5) 营业成本构成

行业和产品分类

单位：元

行业分类	项目	2020 年		2019 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
机械行业	直接材料	771,660,187.47	81.57%	675,561,322.19	83.11%	-1.55%
机械行业	直接人工	91,815,752.93	9.70%	76,375,778.24	9.40%	0.31%
机械行业	制造费用	82,625,213.63	8.73%	60,916,811.73	7.49%	1.24%

单位：元

产品分类	项目	2020 年		2019 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
缝纫机应用类	直接材料	205,126,672.57	80.62%	145,674,560.23	80.60%	0.02%
缝纫机应用类	直接人工	30,170,317.20	11.86%	20,009,950.88	11.07%	0.79%
缝纫机应用类	制造费用	19,146,664.08	7.52%	15,049,591.45	8.33%	-0.80%
汽车应用类	直接材料	299,144,022.00	85.86%	287,364,470.60	87.85%	-1.99%

汽车应用类	直接人工	28,473,791.89	8.17%	22,712,460.00	6.94%	1.23%
汽车应用类	制造费用	20,791,515.86	5.97%	17,047,982.69	5.21%	0.76%
智能控制器	直接材料	267,389,492.90	77.90%	242,522,291.36	79.52%	-1.62%
智能控制器	直接人工	33,171,643.84	9.66%	33,653,367.36	11.03%	-1.37%
智能控制器	制造费用	42,687,033.69	12.44%	28,819,237.59	9.45%	2.99%

说明

无

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

√ 是 □ 否

新设子公司

上级公司	新增合并单位	新增合并方式	设立时间
本公司	浙江德清方德智驱动系统有限公司	投资设立	2020年7月
本公司	丽水方德智驱动应用技术研究院有限公司	投资设立	2020年9月
上海海能公司	方德电机(越南)科技有限公司(FANG DE (VIETNAM) ELECTRIC MACHNERY)	投资设立	2020年1月

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

□ 适用 √ 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额(元)	498,382,403.79
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	43.62%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额(元)	占年度销售总额比例
1	客户 1	119,456,993.93	10.46%
2	客户 2	119,049,571.30	10.41%
3	客户 3	92,493,764.28	8.10%
4	客户 4	89,858,697.87	7.86%
5	客户 5	77,523,376.41	6.79%
合计	--	498,382,403.79	43.62%

主要客户其他情况说明

 适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	200,350,145.96
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	19.34%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	KAIDA PLASTIC(VIETNAM) CO.,LTD	60,135,793.93	5.81%
2	深圳市博科供应链管理有限公司	49,908,182.54	4.82%
3	深圳市富森供应链管理有限公司	32,467,766.34	3.13%
4	铜陵精达里亚特种漆包线有限公司	30,818,924.89	2.97%
5	福建省长汀金龙稀土有限公司	27,019,478.26	2.61%
合计	--	200,350,145.96	19.34%

主要供应商其他情况说明

 适用 不适用

3、费用

单位：元

	2020 年	2019 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	39,054,336.48	33,116,349.14	17.93%	主要系本期产品质量保证金增加影响
管理费用	98,060,369.61	75,735,536.92	29.48%	主要系本期资产折旧及摊销增加影响
财务费用	14,311,771.65	12,564,867.18	13.90%	主要系汇率变动大影响
研发费用	119,153,571.85	82,640,444.50	44.18%	主要系本期新能源研发费用投入增加且资本化金额减少所致

4、研发投入

 适用 不适用

本年度公司研发支出为11,915.36万元，占营业收入为 10.43%

公司研发投入情况

	2020 年	2019 年	变动比例
研发人员数量（人）	317	287	10.45%
研发人员数量占比	13.62%	12.37%	1.25%
研发投入金额（元）	119,153,571.85	114,097,559.26	4.43%
研发投入占营业收入比例	10.43%	10.24%	0.19%
研发投入资本化的金额（元）	0.00	31,694,685.39	-100.00%
资本化研发投入占研发投入的比例	0.00%	27.78%	-27.78%

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

公司报告期重点关注以前年度启动的研发项目改进、完善与市场验证，无新启动的符合研发费资本化项目，故2020年公司研发投入资本化大幅下降。

5、现金流

单位：元

项目	2020 年	2019 年	同比增减
经营活动现金流入小计	1,178,030,923.47	1,348,497,473.23	-12.64%
经营活动现金流出小计	1,127,900,711.90	1,166,541,016.50	-3.31%
经营活动产生的现金流量净额	50,130,211.57	181,956,456.73	-72.45%
投资活动现金流入小计	416,754,285.30	66,977,291.52	522.23%
投资活动现金流出小计	663,839,782.93	262,166,938.02	153.21%
投资活动产生的现金流量净额	-247,085,497.63	-195,189,646.50	26.59%
筹资活动现金流入小计	622,684,152.66	905,490,000.00	-31.23%
筹资活动现金流出小计	428,537,067.69	889,502,523.11	-51.82%
筹资活动产生的现金流量净额	194,147,084.97	15,987,476.89	1,114.37%
现金及现金等价物净增加额	-9,223,814.04	3,923,461.27	-335.09%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

报告期，公司计提了商誉、存货、应收款项等的资产减值计50,942.95万元，同时，新能源业务订单大幅增加，相应材料采

购增加，经营性应付项目增加，因此经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在差异。

三、非主营业务分析

适用 不适用

四、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

公司 2020 年起首次执行新收入准则或新租赁准则且调整执行当年年初财务报表相关项目

适用

单位：元

	2020 年末		2020 年初		比重增 减	重大变动说明
	金额	占总资产 比例	金额	占总资产 比例		
货币资金	142,070,822.05	5.50%	158,976,987.55	5.54%	-0.04%	
应收账款	414,455,204.74	16.03%	405,989,693.65	14.14%	1.89%	主要系新能源销售订单增加
存货	310,447,969.40	12.01%	321,998,918.91	11.22%	0.79%	
投资性房地产	99,834,428.00	3.86%	96,015,819.00	3.34%	0.52%	主要系 2020 年投资性房地产评估公允价值增加
长期股权投资	149,473,655.48	5.78%	32,973,287.71	1.15%	4.63%	主要系 2020 年公司对外投资业务增加
固定资产	489,249,846.96	18.92%	528,324,949.21	18.40%	0.52%	主要系汽车马达业务资产转让给联营公司影响
在建工程	157,762,153.93	6.10%	103,235,341.75	3.60%	2.50%	主要系新能源驱动业务设备投入增加
短期借款	274,457,677.57	10.62%	189,000,000.00	6.58%	4.04%	子公司借款增加

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数

金融资产								
1.交易性金融资产(不含衍生金融资产)	8,500,000.00	285,258.90			407,790.00	359,320.00		57,255.25
					0.00	0.00		8.90
4.其他权益工具投资	8,800,000.00				20,000,000.00	6,400,000.00		22,400.00
金融资产小计	17,300,000.00	285,258.90			427,790.00	365,720.00		79,655.25
					0.00	0.00		8.90
投资性房地产	96,015,819.00	3,818,609.00						99,834.42
								8.00
其他	212,457.83					127,440.06		85,017.76
	1.01					4.65		6.36
上述合计	325,773.65	4,103,867.90			427,790.00	493,160.06		264,507.4
	0.01	0			0.00	4.65		53.26
金融负债	325,773.65	4,103,867.90			427,790.00	493,160.06		264,507.4
	0.01	0			0.00	4.65		53.26

其他变动的内容

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

项 目	期末账面价值	受限原因
货币资金	23,926,561.18	银行承兑汇票保证金
货币资金	8,700,000.00	定期存款
货币资金	1,070,000.00	远期结售汇保证金
货币资金	12,000.00	ETC保证金
货币资金小计	33,708,561.18	—
应收票据	63,078,140.60	质押开立银行承兑汇票
应收账款	16,000,000.00	质押借款
应收款项融资	57,312,717.47	质押开立银行承兑汇票
投资性房地产	99,834,428.00	抵押借款
固定资产	188,957,910.04	抵押借款
无形资产	29,221,522.34	抵押借款
长期待摊费用	239,892.06	抵押借款
合 计	488,353,171.69	—

五、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

5、募集资金使用情况

适用 不适用

(1) 募集资金总体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	募集资金总额	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2019	非公开	13,554.72	3,046.1	12,506.74	0	0	0.00%	0	存放于募集资金账户	0
合计	--	13,554.7	3,046.1	12,506.7	0	0	0.00%	0	--	0

		2		4						
募集资金总体使用情况说明										
无										

(2) 募集资金承诺项目情况

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

承诺投资项目和超募资金投向	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目										
年产 35 万台新能源汽车驱动电机及电驱动集成系统项目	否	30,740	11,500	3,001.65	10,988.74	95.55%	2021 年 06 月 30 日	-175.97	是	是
新能源汽车电驱动系统与节能电机研究院项目	否	10,350	2,054.72	44.45	1,518.00	73.88%	2021 年 09 月 30 日	0	是	否
承诺投资项目小计	--	41,090	13,554.72	3,046.1	12,506.74	--	--	-175.97	--	--
超募资金投向										
无										
合计	--	41,090	13,554.72	3,046.1	12,506.74	--	--	-175.97	--	--
未达到计划进度或预计收益的情况和原因(分具体项目)	<p>年产 35 万台新能源汽车驱动电机及电驱动集成系统项目未达到预计收益的原因：</p> <p>(1) 项目仍在实施中，部分项目已经量产，部分项目因客户产品技术参数调整预计 2021 年量产；</p> <p>(2) 募投项目原计划拟投入的募集资金金额为 41,090 万元，实际募集资金净额 13,554.72 万元，实际募集资金净额少于募投项目原计划拟投入的募集资金金额，公司相应缩减了项目投资规模，导致项目未达到预期效益；投资规模差额部分由公司自筹解决，导致项目进度延缓；</p> <p>(3) 募集资金到位晚于预期，项目建设相应推迟；</p> <p>(4) 新能源汽车行业受行业补贴滑坡政策及新冠疫情影响，下游客户项目推进进度放缓，较预期大幅下降；</p> <p>(5) 项目具有较高的技术领先性，设备投入开发难度大、周期长。</p>									
项目可行性发生重大变化的情况说明	无									
超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用									

募集资金投资项目 实施地点变更情况	不适用
募集资金投资项目 实施方式调整情况	不适用
募集资金投资项目 先期投入及置换情况	适用 2019年2月27日,公司第六届董事会第十三次会议和第六届监事会第十一次会议审议通过了《关于以募集资金置换预先投入募集资金投资项目的自筹资金的议案》,同意公司使用募集资金51,416,200.00元置换预先已投入募集资金投资项目的自筹资金。
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	不适用
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	适用 截至2020年12月31日,公司以部分闲置募集资金累计购买理财产品100,000,000.00元、赎回100,000,000.00元,累计确认理财产品收益1,552,100.10元。
尚未使用的募集资金用途及去向	截至2020年12月31日,募集资金结余12,680,405.48元,项目实施中。
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	无

(3) 募集资金变更项目情况

适用 不适用

公司报告期不存在募集资金变更项目情况。

六、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

七、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
深圳市高科润电子有限公司	子公司	生产开发计算机软件、电子产品；国内商业、物资供销业(不含专营、专控和专卖商品)；各类经济信息咨询；自营进出口业务(按深贸管登记证字第 177 号办)；房屋租赁。	362 万元	457,002,020.11	232,576,949.73	445,075,592.60	18,855,982.47	18,248,583.70
嵩县华瑞矿业有限公司	子公司	矿产品购销(依法须经批准的项目,经相关部门批准后方可开展经营活动)	600 万元	23,354,764.74	-5,652,934.66	0.00	-1,627,095.82	-1,627,125.82
浙江方正(湖北)汽车零部件有限公司	子公司	汽车雨刮器总成;汽车制动阀系列产品及其他汽车零部件产品的开发、制造、销售;经营本企业来自产产品及技术的出口业务和本企业所需的机械	5700 万元	111,466,233.77	41,431,962.01	86,110,969.18	5,003,023.61	4,049,064.22

		设备、零部件、原辅材料及技术的进口业务。						
上海海能汽车电子有限公司	子公司	从事各类 ECU 控制器、上下游产品、燃气系统模块、AMT 执行器模块, 通讯模块等新能源汽车电子产品, 汽车电子产品的开发、销售及计算机软件的开发、销售, 自有房屋租赁 (不得从事金融租赁)	6300 万元	446,630,157.66	333,356,749.27	359,816,462.76	-8,487,228.11	-5,641,315.43

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

主要控股参股公司情况说明

八、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

九、公司未来发展的展望

2021年, 公司继续坚决执行以“驱动世界不断向前, 致力于成为电驱动领域卓越并且受人尊重的世界级企业。以创新的系统性方案和可靠的质量, 为我们的业务伙伴, 员工和股东创造共同的价值。到2030年, 每个家庭中都能找到我们的产品”的企业愿景和使命。围绕既定“成为节能与新能源汽车领域一流的核心零部件供应商, 实现技术、产品及客户升级, 有能力、有技术服务世界一流客户, 未来靠专利、标准占领市场”的战略目标, 主要通过公司技术研究院的建设, 吸引高层次人才进行公司技术创新能力提升, 重点

围绕新能源领域开发具有市场先进性的技术产品，积极对接和开拓节能与新能源汽车市场，并重点进行产品制造自动化设备的技术改造，提升公司产品的市场综合竞争力，推行技术先行，提升客户和市场满意度，以满足公司精细化管理和快速发展管理需求。

2021年将公司将围绕既定的战略目标开展以下重点工作：

1、重点推进丽水方德智驱应用技术研究院有限公司及新能源驱动电机实验室的建设。持续加大技术研发投入，通过引进和培养提升现有技术研发团队，提高在产品研发、设计、产品测试等方面的自主创新能力，缩短产品研发周期；持续优化正向研发系统评审机制，从项目立项、产业优化、产前准备和产能爬升等阶段进行专业评审，建立标准的技术开发流程。

2、公司将加快实施智能制造、机器换人战略，通过合理产线布局、优化人员组织、提升设备自动化率等手段，保持企业成本竞争力，逐步形成覆盖主要核心业务的高效生产制造体系，全面提升生产经营效率和市场响应速度，不断减少原材料的损耗和用工成本，提升公司利润水平。

3、积极推进越南方德、越南高科润工厂的建设和大批量生产能力建设，逐步提升电动工具项目产品产能提升，围绕客户研发新的系列化产品设计并按客户进度要求实现量产。

4、大力开拓发动机控制器市场客户。利用公司既有的和在开发的新一代排放标准控制器产品，一方面争取扩大现有客户的市场份额，一方面争取进入新的主机厂客户。

5、公司将继续完善企业文化、各项内部管理制度、人力资源管理体系，完善岗位职责、考核激励、培训教育等体系建设，形成良性竞争机制，营造和谐的用人环境。通过股权激励等措施，激发员工创造力，同时使公司的发展成果惠及员工，形成有竞争力和创造力的薪酬体系。

十、接待调研、沟通、采访等活动

1、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

√ 适用 □ 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2020年09月24日	上海中车绿脉股权投资基金管理有限公司会议室	实地调研	机构	特定对象	公司的经营情况	浙江方正电机股份有限公司投资者关系活动记录表 2020-01
2020年10月	公司办公室	实地调研	机构	特定对象	公司的经营	浙江方正电机股份

20 日					情况	有限公司投资者关系活动记录表 2020-02
2020 年 10 月 22 日	杭州	实地调研	机构	特定对象	公司的经营 情况	浙江方正电机股份有限公司投资者关系活动记录表 2020-03

第五节 重要事项

一、公司普通股利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内普通股利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司近 3 年（包括本报告期）的普通股股利分配方案（预案）、资本公积金转增股本方案（预案）情况

2020年利润分配方案为：本年度不进行利润分配

2019年利润分配方案为：本年度不进行利润分配。

2018年利润分配方案为：本年度不进行利润分配。

公司近三年（包括本报告期）普通股现金分红情况表

单位：元

分红年度	现金分红金额（含税）	分红年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率	以其他方式（如回购股份）现金分红的金额	以其他方式现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比例	现金分红总额（含其他方式）	现金分红总额（含其他方式）占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率
2020 年	0.00	-636,968,815.59	0.00%			0.00	0.00%
2019 年	0.00	16,868,844.21	0.00%			0.00	0.00%
2018 年	0.00	-444,371,351.39	0.00%			0.00	0.00%

公司报告期内盈利且母公司可供普通股股东分配利润为正但未提出普通股现金红利分配预案

适用 不适用

二、本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

公司计划年度不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

三、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

√ 适用 □ 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
股改承诺						
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺						
资产重组时所作承诺						
首次公开发行或再融资时所作承诺						
股权激励承诺						
其他对公司中小股东所作承诺	浙江方正电机股份有限公司	分红承诺	<p>公司分红政策及未来三年（2021年-2023年）的具体股东回报规划</p> <p>1、分红方式：公司可以采取现金或者股票方式分配股利，可以进行中期现金分红。2、公司利润分配的最低分红比例：根据《公司章程》的规定，在公司现金流满足公司正常经营和长期发展的前提下，公司原则上每年进行一次现金分红，每年以现金</p>	2020年05月19日	2022年05月18日	正在履行中

			<p>方式分配的利润应不低于当年实现的可分配利润的百分之十，公司最近三年以现金方式累计分配的利润不少于最近三年实现的年均可分配利润的百分之三十，具体分红比例由公司董事会根据中国证监会的有关规定和公司经营情况拟定，由公司股东大会审议决定。</p> <p>3、未来三年（2021年-2023年）公司可以根据累计可供分配利润、公积金及现金流状况，在保证最低现金分红比例和公司股本规模合理的前提下，采用股票股利方式进行利润分配。</p> <p>4、如果未来三年内公司净利润保持持续稳定增长，公司可</p>			
--	--	--	--	--	--	--

			以提高现金分红比例或者实施股票股利分配，加大对投资者的回报力度。			
	张敏	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	避免同业竞争的承诺： 1、本人目前未经营或从事任何在商业上对浙江方正电机股份有限公司构成直接或间接同业竞争的业务或活动； 2、本人在今后的任何时间不会以任何方式经营或从事与浙江方正电机股份有限公司构成直接或间接竞争的业务或活动。凡本人有任何商业机会可从事、参与或入股任何可能会与浙江方正电机股份有限公司生产经营构成竞争的业务，本人会将上述商业机会让予浙江方正电机股份有限公	2007 年 12 月 12 日	9999 年 12 月 12 日	正在履行中

			司;3、如果本人违反上述声明、保证与承诺，并造成浙江方正电机股份有限公司经济损失的，本人同意赔偿相应损失。			
	张敏	关于不存在取消或部分取消委托意向的承诺及表决权授予期限的承诺	本次收购完成后十二个月内，本人将不转让或者委托他人管理本人持有的方正电机股份。前述期限届满后，本人不排除在合法合规且不违背相关规则、承诺及《股份转让协议》的前提下减持部分表决权委托股份的可能，但本人通过大宗交易、协议转让等方式减持表决权委托股份的，卓越汽车将根据《股份转让协议》的约定享有优先受让权。除前述减持情形可能导致的表	2019年08月21日	2021年12月31日	正在履行中

			<p>决权委托股份部分减少外, 委托期间内, 本人不存在任何取消或部分取消委托的意向。</p> <p>本人承诺: 在持有方正电机(代码: 002196) 股份期间, 不会援引《股份转让协议》中第三条 委托期间: ‘表决权委托期间自本协议签署日起至(1) 甲方出售其所持有的目标公司全部股份之日; 或(2)根据仲裁裁决确认解除表决权委托之日(以两者较早发生之日为准)止(以下简称“委托期间”)’ 中的(2)向任何仲裁机构提起仲裁申请, 要求撤销授予卓越汽车有限公司的表决权。</p>			
			根据《股份转让协议》			

	卓越汽车有限公司	关于不存在取消或部分取消委托意向的承诺	<p>的约定,张敏有权在合法合规且不违背《股份转让协议》约定的前提下减持部分表决权委托股份,但张敏通过大宗交易、协议转让等方式减持表决权委托股份的,本公司将根据《股份转让协议》的约定享有优先受让权。除前述减持情形可能导致的表决权委托股份部分减少外,委托期间内,本公司不存在任何取消或部分取消委托的意向。</p> <p>《收购管理办法》第七十四条规定,在上市公司收购中,收购人持有的被收购公司的股份,在收购完成后 12 个月内不得转让。基于上述承诺,在本次收购</p>	2019 年 08 月 21 日	2021 年 12 月 31 日	正在履行中
--	----------	---------------------	---	------------------	------------------	-------

			完成后十二个月内，收购人不存在减少权益的相关意向或安排，不存在违反《收购管理办法》第七十四条规定的情形。			
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	否					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

四、控股股东及其关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其关联方对上市公司的非经营性占用资金。

五、董事会、监事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

适用 不适用

详见2020年度报告全文第十二节财务报告第五项重要会计政策及会计估计中的第44点重要会计政策和会计估计变更

七、报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

适用 不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

八、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

新设子公司

上级公司	新增合并单位	新增合并方式	设立时间
本公司	浙江德清方德智驱动系统有限公司	投资设立	2020年7月
本公司	丽水方德智驱应用技术研究院有限公司	投资设立	2020年9月
上海海能公司	方德电机（越南）科技有限公司（FANG DE（VIETNAM） ELECTRIC MACHNERY）	投资设立	2020年1月

九、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	致同会计师事务所(特殊普通合伙)
境内会计师事务所报酬（万元）	100
境内会计师事务所审计服务的连续年限	2
境内会计师事务所注册会计师姓名	高飞、陈颖
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	2

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

十、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十一、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

十二、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

十三、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十四、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十五、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

1、员工持股计划

经公司第五次临时股东大会和2019年9月30日第六届董事会第二十一次会议批准，公司决定实施第一期员工持股计划。该持股计划设立时资金总额不超过3,000万元，每份份额为1.00元，份数上限为3,000万份。该持股计划的存续期为24个月，自该计划经股东大会审议通过后6个月内完成购买；锁定期为12个月，锁定期满持有人可以出售所购买的公司股票。持股计划参与人数为3人，持有人对应的权益份额及比例如下表：

序号	持有人	职务	持有份额上限(万份)	占本计划比例上限(%)
1	顾一峰	董事长	1,000	33.33
2	冯融	董事	1,000	33.33
3	邹建生	董事	1,000	33.33
合计			3,000	100.00

注：各参与对象最终认购员工持股计划的份额以员工实际出资金额为准。

截至2021年4月28日，员工持股计划通过二级市场购买的方式累计买入公司股票2,956,050股，成交均价为人民币5.08元/股，成交金额为14,999,339元，买入股票数量占公司总股本的0.63%。本员工持股计划持有的公司股票不存在抵押、质押、担保或偿还债务等情形。

本次员工持股计划所获标的股票的锁定期为12个月（时间为2020年4月24日至2021年4月24日），自本员工持股计划草案经公司股东大会审议通过且公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起计算。锁定期满后的12个月内，管理委员会有权根据员工持股计划的安排和当时市场的情况，出售所购买的公司股票。

十六、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额(万元)	占同类交易金额的比例	获批的交易额度(万元)	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
浙江方德机器人系统技术有	参股公司	采购商品/接受劳务	采购商品	市场交易价	53万/PC	637.44	14.51%	1,000	否	承兑、现汇	市场价	2020年04月27日	2020-022

限公司													
丽水津正电机科技有限公司	联营企业	采购商品/接受劳务	采购商品	市场交易价	2.91元/件	1,891.17	26.81%	1,500	是	承兑、现汇	3元/件	2020年04月27日	2020-022
延锋安道拓方德电机有限公司	联营企业	采购设备/接受劳务	采购商品	市场交易价	6万/PC	22.5	0.51%	0	否	承兑、现汇	市场价		
延锋安道拓方德电机有限公司	联营企业	出售商品/提供劳务	出售商品	市场交易价	-	0	0.00%	200	否	承兑、现汇	-	2020年04月27日	2020-022
延锋安道拓方德电机有限公司	联营企业	出售商品/提供劳务	提供劳务	市场交易价	1168.09	1,168.09	73.19%	1,500	是	现汇	市场价	2020年04月27日	2020-022
延锋安道拓方德电机有限公司	联营企业	关联租赁	房屋及设备	市场交易价	10元/平方	133.2	15.84%	400	否	现汇	10元/平方	2020年04月27日	2020-022
丽水津正电机科技有限公司	联营企业	出售商品/提供劳务	出售商品	市场交易价	7.15元/KG	497.03	76.11%	1,000	否	承兑、现汇	7.3元/KG	2020年04月27日	2020-022
丽水津正电机科技有限公司	联营企业	出售商品/提供劳务	提供劳务	市场交易价	28.5	28.5	1.79%	30	否	现汇	市场价	2020年04月27日	2020-022
丽水津正电机科技有限公司	联营企业	关联租赁	房屋	市场交易价	10元/平方	50.95	6.06%	78	否	现汇	10元/平方	2020年04月27日	2020-022
浙江方德机器人系统技术有	参股公司	出售商品/提供劳务	出售商品	市场交易价	1元/PC	7.71	0.12%	10	否	现汇	1元/PC	2020年04月27日	2020-022

限公司													
浙江方德机器人系统技术有限公司	参股公司	出售商品/提供劳务	销售设备	市场交易价	5.31万/PC	10.62	0.46%	0	否	现汇	市场价		
浙江方德机器人系统技术有限公司	参股公司	关联租赁	房屋及设备	市场交易价	10元/平方	22.97	2.73%	24	否	现汇	10元/平方	2020年04月27日	2020-022
合计				--	--	4,470.18	--	5,742	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况				无									
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况（如有）				无									
交易价格与市场参考价格差异较大的原因（如适用）				无									

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

√ 适用 □ 不适用

关联方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	转让资产的账面价值（万元）	转让资产的评估价值（万元）	转让价格（万元）	关联交易结算方式	交易损益（万元）	披露日期	披露索引
延锋安道拓方德电机有限公司	联营企业	出售资产	销售资产	市场交易价	2,168.29	2,172.9	2,172.9	现汇	4.61	2020年08月28日	2020-046
转让价格与账面价值或评估价值差异较大的原因（如有）				无							
对公司经营成果与财务状况的影响情况				充分发挥各方优势，推动合资公司发展成为一家拥有先进制造技术及竞争能力、服务于全球汽车零部件行业的微型电机专业企业，从而为方正电机的市场开拓和品牌发展带来满意的投资回报。本次出售资产暨关联交易的事项不会影响公司生产经营活动的正常运作，不会对公司财务状况、经营状况产生不利影响，对公司的独立性亦无不利影响。							
如相关交易涉及业绩约定的，报告期				无							

内的业绩实现情况	
----------	--

3、共同对外投资的关联交易

√适用 □不适用

共同投资方	关联关系	被投资企业的名称	被投资企业的主营业务	被投资企业的注册资本	被投资企业的总资产(万元)	被投资企业的净资产(万元)	被投资企业的净利润(万元)
中振更上机电有限公司、更上电梯有限公司、苏州吴江绿脉产业投资中心(有限合伙)	共同投资	更上电梯有限公司	许可项目:建设工程设计;各类工程建设活动。(依法须经批准的项目,经相关部门批准后方可开展经营活动,具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准)一般项目:特种设备设计;特种设备制造;特种设备安装改造修理;配电开关控制设备制造;气压动力机械及元件制造;特种设备、机械设备、电气设备、电子元器件销售;信息系统集成服务;技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广;货物或技术进出口(国	10,000 万元	35,005.4	34,999.2	-0.8

			家禁止或涉及行政审批的货物和技术进出口除外); 国内货物运输代理。 (除依法须经批准的项目外, 凭营业执照依法自主开展经营活动)				
中车城市轨道交通有限公司、裴杰	共同投资	中车城市轨道交通(欧洲)有限公司	销售其他机动车, 电子元件制造, 电池和蓄电池制造, 其他电子和电线电缆制造, 配线设备制造, 其他电气设备制造, 除飞机、汽车和摩托车以外的发动机和涡轮机制造, 其他泵和压缩机的制造, 机动车辆制造, 机动车车身(车架)制造; 拖车制造, 机动车用电气和电子设备的制造, 机动车其他零部件及配件的制造, 铁路机车和车厢制造, 其他运输设备的修理和保养, 水利公用工程建设, 电力、电信公	180,000 万匈牙利福林	3,380.83	2,987.66	-436.84

			<p>用工程建设, 机动车保养和维修, 机动车零部件及配件批发贸易, 机动车零部件零售贸易, 农业机械、设备和用品批发, 机床批发, 采矿、建筑和土木工程机械批发, 汽车和轻型机动车租赁, 卡车租赁, 汽车和轻型机动车销售, 计算机咨询活动, 其他信息技术和计算机服务, 公关和传播活动, 商务和其他管理咨询活动, 其他自然科学与工程的研究与实验开发, 市场调查和民意调查, 摩托车及相关零部件及配件的销售、保养和维修, 涉及机械、工业设备、船舶和飞机销售的代理, 专门从事其他特定产品销售的代理, 家用电器批发, 电子及电信设备</p>			
--	--	--	---	--	--	--

			和零件的批发,专营店家用电器零售,总部活动,其他专业、科学和技术活动(不另详述),其他业务支持服务活动(不另详述)。				
上海中振交通装备有限公司	共同投资	丽水方德智驱应用技术有限公司	智能控制系统集成;电机及其控制系统研发;机械设备研发;信息系统集成服务;技术服务、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广(除依法须经批准的项目外,凭营业执照依法自主开展经营活动)。许可项目:技术进出口;进出口代理(依法须经批准的项目,经相关部门批准后方可开展经营活动,具体经营项目以审批结果为准)	25,000 万元	24,999.33	24,993.08	-6.92
被投资企业的重大在建项目的进展情况(如有)		无					

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十七、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

公司报告期不存在租赁情况。

2、重大担保

适用 不适用

(1) 担保情况

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司对子公司的担保情况								

担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
深圳市高科润电子有限公司、浙江方正（湖北）汽车零部件有限公司、上海海能汽车电子有限公司	2019年11月26日	50,000	2019年11月26日	17,289.44	连带责任保证	五年	否	否
浙江方正（湖北）汽车零部件有限公司	2020年06月29日	400	2020年06月30日	400	连带责任保证	一年	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（B1）			50,400	报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2）				17,689.44
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（B3）			50,400	报告期末对子公司实际担保余额合计（B4）				17,689.44
子公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司担保总额（即前三大项的合计）								
报告期内审批担保额度合计（A1+B1+C1）			50,400	报告期内担保实际发生额合计（A2+B2+C2）				17,689.44
报告期末已审批的担保额度合计（A3+B3+C3）			50,400	报告期末实际担保余额合计（A4+B4+C4）				17,689.44
实际担保总额（即 A4+B4+C4）占公司净资产的比例				12.11%				
其中：								
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额（D）				0				
直接或间接为资产负债率超过 70%的被担保对象提供的债务担保余额（E）				0				
担保总额超过净资产 50%部分的金额（F）				0				
上述三项担保金额合计（D+E+F）				0				
对未到期担保，报告期内已发生担保责任或可能承担连带清偿责任的情况说明（如有）				无				
违反规定程序对外提供担保的说明（如有）				无				

采用复合方式担保的具体情况说明

(2) 违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

具体类型	委托理财的资金来源	委托理财发生额	未到期余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	募集专项资金	4,500	0	0
合计		4,500	0	0

单项金额重大或安全性较低、流动性较差、不保本的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

委托理财出现预期无法收回本金或存在其他可能导致减值的情形

适用 不适用

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、日常经营重大合同

适用 不适用

5、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十八、社会责任情况

1、履行社会责任情况

作为一家上市公司，在发展壮大的过程中，在实践中追求企业与员工、社会、自然的和谐发展，以实际行动回报社会，创建和谐的企业发展环境，践行社会责任。

保障股东特别是中小股东的权益，是公司最基·础的社会责任。公司严格按照《公司章程》、《股东大会议事规则》的规定和要求，规范股东大会的召集、召开、表决，通过合法有效的方式，让更多的股东能够参加股东大会，确保股东对公司重大事项的知情权、参与权和表决权；认真履行信息披露义务，秉持公平、

公正、公开的原则对待全体投资者。

公司一贯奉行稳健诚信的经营策略，高度重视债权人的合法权益。在公司的经营决策过程中，公司严格遵守相关合同及制度，充分考虑债权人的合法权益，及时向债权人通报与债权人权益相关的重大信息；债权人为维护自身利益需要了解公司有关经营、管理等情况时，公司全力予以配合和支持。公司坚持以人为本，把对员工负责视为自身的责任，把为员工创造未来当成长期坚持的重要使命。公司注重对员工职业发展进行规划，为员工提供平等的发展机会，尊重和维护员工的个人利益。

公司坚持“服务客户，信守承诺”的原则，为客户提供优质的产品；加强与供应商的沟通合作，实现互惠共赢；严格把控产品质量，注重产品安全，保护消费者利益。未来，公司将积极履行社会责任，在兼顾环境保护的同时，致力于打造广受客户青睐、赢得社会信赖的知名品牌，实现商业利益与社会责任的高度统一。

2、履行精准扶贫社会责任情况

(1) 精准扶贫规划

(2) 年度精准扶贫概要

(3) 精准扶贫成效

指标	计量单位	数量/开展情况
一、总体情况	---	---
二、分项投入	---	---
1.产业发展脱贫	---	---
2.转移就业脱贫	---	---
3.易地搬迁脱贫	---	---
4.教育扶贫	---	---
5.健康扶贫	---	---
6.生态保护扶贫	---	---
7.兜底保障	---	---
8.社会扶贫	---	---
9.其他项目	---	---
三、所获奖项（内容、级别）	---	---

(4) 后续精准扶贫计划

3、环境保护相关的情况

上市公司及其子公司是否属于环境保护部门公布的重点排污单位

√ 是 □ 否

公司或子	主要污染	排放方式	排放口数	排放口分	排放浓度	执行的污	排放总量	核定的排	超标排放
------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

公司名称	物及特征 污染物的 名称		量	布情况		染物排放 标准		放总量	情况
浙江方正 (湖北) 汽车零部件有限公司	氯化氢	有组织排放	1	公司西北角	0.79mg/m ³	GB16297-1996	4010 万 m ³ /a	5472 万 m ³ /a	无
浙江方正 (湖北) 汽车零部件有限公司	颗粒物	有组织排放	3	公司各车间	6.6mg/m ³	GB16297-1996	2997 万 m ³ /a	3088 万 m ³ /a	无
浙江方正 (湖北) 汽车零部件有限公司	PH	处理后进行公司内循环或达标排放	1	公司污水处理厂	7.67mg/L	GB21900-2008	/	/	无
浙江方正 (湖北) 汽车零部件有限公司	COD	处理后进行公司内循环或达标排放	1	公司污水处理厂	14.5mg/L	GB21900-2008	1.0012/a	4.000t/a	无
浙江方正 (湖北) 汽车零部件有限公司	NH ₃	处理后进行公司内循环或达标排放	1	公司污水处理厂	0.128mg/L	GB21900-2008	0.0273t/a	0.600t/a	无
浙江方正 (湖北) 汽车零部件有限公司	六价铬	处理后进行公司内循环或达标排放	1	公司污水处理厂	0.014mg/L	GB21900-2008	0.0012t/a	0.005t/a	无

防治污染设施的建设和运行情况

对主要大气污染物排放装置，增加排气筒，采用布袋除尘或配袋式除尘器，通过不低于15米的烟囱有组织排放，各项指标达到环保标准。

对酸雾废气，先通过吸收塔，再经过氢氧化钠溶液作吸收中和液进行喷淋处理，最后通过不低于25米的烟囱有组织排放，各项指标达到环保标准。

对生产车间含铬废水，加还原剂HCL通过还原法处理，加焦亚硫酸钠使废水中的六价铬

转化为三价铬，再加氢氧化钠使三价铬转化为氢氧化物加以沉淀后进入后续处理（后续处理同综合废水处理工艺）。

对生产车间综合废水通过加入PAM、PAC后经过絮凝池、斜管沉淀、生化池、一沉池、二沉池、清水池，最后活性炭过滤并达标排放。

建设项目环境影响评价及其他环境保护行政许可情况

序号	项目名称	环评批复文号	审批部门	批复时间	验收批复	验收时间
1	电镀生产线扩能项目	荆环保审文(2012)117号	荆州市环保局	2012.8.1	荆环保审文(2014)82号	2014.6.13

突发环境事件应急预案

公司于2016年1月对《突发环境事件应急预案》进行了第二次修订编写，修订后的预案进一步细化了对突发环境事件的危险性分析、应急组织体系、预防与预警、信息报告与处置、应急响应、信息发布、后期处置及保障措施等方面的内容。并经石首市环保局进行了备案。

环境自行监测方案

公司委托第三方检测单位——武汉华正环境检测技术有限公司进行检测，检测项目包括废水、废气、噪音等方面；另所有处理后污水排出时都经过在线监测，其监测数据24小时在荆州市环保局在线监测平台上显示。

其他应当公开的环境信息

无

其他环保相关信息

无

十九、其他重大事项的说明

适用 不适用

公司报告期不存在需要说明的其他重大事项。

二十、公司子公司重大事项

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	101,757,952	21.71%				-41,835,111	-41,835,111	59,922,841	12.78%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	101,757,952	21.71%				-41,835,111	-41,835,111	59,922,841	12.78%
其中：境内法人持股	20,000,000	4.27%				-20,000,000	-20,000,000	0	0.00%
境内自然人持股	81,757,952	17.44%				-21,835,111	-21,835,111	59,922,841	12.78%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	366,936,978	78.29%				41,835,111	41,835,111	408,772,089	87.22%
1、人民币普通股	366,936,978	78.29%				41,835,111	41,835,111	408,772,089	87.22%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	468,694,930	100.00%				0	0	468,694,930	100.00%

股份变动的原因

 适用 不适用

股份变动的批准情况

 适用 不适用

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
中振汉江装备科技有限公司	20,000,000	0	20,000,000	0	非公开发行	2020年2月24日
马文奇	4,000,000	0	4,000,000	0	非公开发行	2020年2月24日
上海长风汇信股权投资中心(有限合伙)	6,000,000	0	6,000,000	0	非公开发行	2020年2月24日
合计	30,000,000	0	30,000,000	0	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	44,858	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	36,585	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	
持股 5% 以上的股东或前 10 名股东持股情况								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押或冻结情况	
							股份状态	数量
张敏	境内自然人	10.14%	47,512,167		47,512,167	0	质押	47,293,583
卓越汽车有限公司	境内非国有法人	8.53%	40,000,000		0	40,000,000	质押	17,700,000
卓斌	境内自然人	5.85%	27,411,577		0	27,411,577		
中振汉江装备科技有限公司	境内非国有法人	2.29%	10,720,000		0	10,720,000		
翁伟文	境内自然人	2.13%	9,995,961		9,865,712	130,249		
中国银河证券股份有限公司约定购回专用账户	境内非国有法人	1.98%	9,280,000		0	9,280,000		
青岛金石灏纳投资有限公司	境内非国有法人	1.88%	8,811,234		0	8,811,234	质押	8,509,420
上海长风汇信股权投资基金管理有限公司-上海长风汇信股权投资中心（有限合伙）	其他	1.26%	5,900,000		0	5,900,000		
姜建平	境内自然人	0.94%	4,420,000		0	4,420,000		

杨秀春	境内自然人	0.90%	4,215,676		0	4,215,676		
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3）	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东中卓越汽车有限公司与中振汉江装备科技有限公司是一致行动人；除此以外，未知其他股东的关联关系和一致行动情形。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	上述股东中张敏先生持有的 47,512,167 股股份表决权委托卓越汽车有限公司。							
前 10 名无限售条件股东持股情况								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
卓越汽车有限公司	40,000,000	人民币普通股	40,000,000					
卓斌	27,411,577	人民币普通股	27,411,577					
中振汉江装备科技有限公司	10,720,000	人民币普通股	10,720,000					
中国银河证券股份有限公司约定购回专用账户	9,280,000	人民币普通股	9,280,000					
青岛金石灏纳投资有限公司	8,811,234	人民币普通股	8,811,234					
上海长风汇信股权投资基金管理有限公司-上海长风汇信股权投资中心（有限合伙）	5,900,000	人民币普通股	5,900,000					
姜建平	4,420,000	人民币普通股	4,420,000					
杨秀春	4,215,676	人民币普通股	4,215,676					
浙江方正电机股份有限公司—第一期员工持股计划	2,956,050	人民币普通股	2,956,050					
樊青樟	2,520,005	人民币普通股	2,520,005					
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	上述股东中卓越汽车有限公司与中振汉江装备科技有限公司是一致行动人，同时股东张敏所持股票的投票表决权委托给卓越汽车有限公司；除此以外，未知其他股东的关联关系和一致行动情形。							
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）	前 10 名股东中杨秀春共持有本公司股份 4,215,676 股，占公司总股本的 0.90%，其中投资者信用证券账户持有本公司股份 361,500 股，占公司总股本的 0.08%，占其所持公司股份总数的 8.58%。							

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

√ 是 □ 否

2020年10月22日，中振汉江装备科技有限公司与中国银河证券股份有限公司签署了《约定购回式证券交易协议书》，将持有的方正电机928万股（占公司总股本1.98%）无限售流通股进行

股票约定式购回交易，期限一年。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：无控股主体

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
卓越汽车有限公司	丁刚	2018 年 09 月 29 日	91330521MA2B5BBN65	汽车及零部件设计、研发、组装，模型设计，新能源专用车、物流用车、特种车辆及零部件、机电产品制造、销售、组装及维修，金属材料、有色金属、五金交电的批发、零售，货物及技术进出口。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：无实际控制人

实际控制人类型：不存在

公司不存在实际控制人情况的说明

卓越汽车的间接控股股东为中车交通，经论证，中车交通第一大股东和第二大股东股权比例相同；各股东之间不存在控制关系或者受同一主体共同控制的情形，亦不存在一致行动、委托持股或表决权委托等特别安排；中车交通任一股东均无法控制股东会 and 董事会；中车交通不存在管理层控制的情形。因此，中车交通无实际控制人，所以卓越汽车无实际控制人，公司也不存在实际控制人。

公司最终控制层面是否存在持股比例在 10% 以上的股东情况

是 否

法人

最终控制层面持股情况

最终控制层面股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
------------	-------------	------	--------	--------

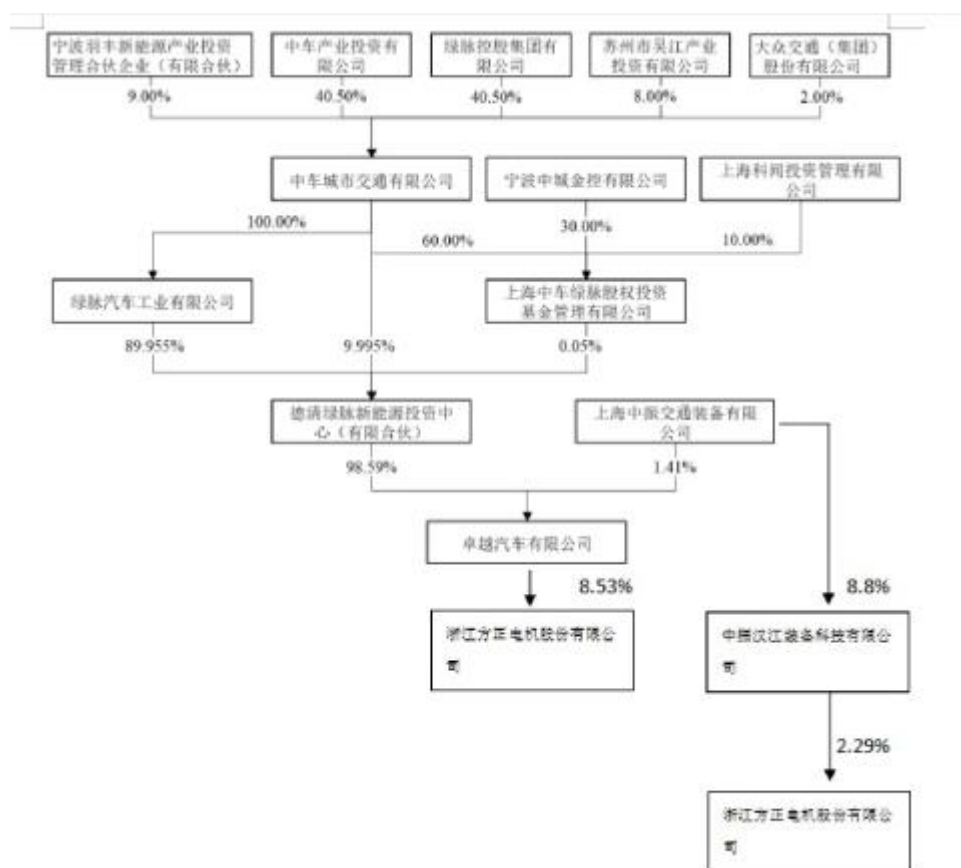
卓越汽车有限公司	丁刚	2018 年 09 月 20 日	91330521MA2B5BBN65	汽车及零部件设计、研发、组装，模型设计，新能源专用车、物流用车、特种车辆及零部件、机电产品制造、销售、组装及维修，金属材料、有色金属、五金交电的批发、零售，货物及技术进出口。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）
最终控制层面股东报告期内控制的其他境内外上市公司的股权情况	无			

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

5、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

第七节 优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第八节 可转换公司债券相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在可转换公司债券。

第九节 董事、监事、高级管理人员和员工情况

一、董事、监事和高级管理人员持股变动

姓名	职务	任职状态	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数 (股)	本期增持股份数量 (股)	本期减持股份数量 (股)	其他增减变动 (股)	期末持股数 (股)
顾一峰	董事长	现任	男	45	2019年09月23日	2021年04月14日	0	0	0	0	0
张敏	总经理	离任	男	61	2001年11月01日	2020年09月28日	56,263,167	0	-8,751,000	0	47,512,167
冯融	董事	现任	男	50	2019年09月23日	2021年04月14日	0	0	0	0	0
牟健	财务总监、董事会秘书、董事	现任	男	42	2014年10月31日	2021年04月14日	125,050	0	0	0	125,050
邹建生	董事	现任	男	53	2019年09月23日	2021年04月14日	0	0	0	0	0
张驰	董事	现任	男	35	2019年09月23日	2021年04月14日	311,100	0	0	0	311,100
肖勇民	独立董事	现任	男	66	2019年09月23日	2021年04月14日	0	0	0	0	0
仓勇涛	独立董事	现任	男	45	2019年09月23日	2021年04月14日	0	0	0	0	0
应晓晨	独立董事	现任	男	38	2019年09月23日	2021年04月14日	0	0	0	0	0
刘羽	监事	现任	男	42	2019年09月	2021年04月	0	0	0	0	0

					23 日	14 日					
赵川	监事	现任	女	28	2019 年 09 月 23 日	2021 年 04 月 14 日	0	0	0	0	0
杨小红	监事	现任	女	44	2014 年 10 月 31 日	2021 年 04 月 14 日	0	0	0	0	0
牛铭奎	副总理	现任	男	49	2018 年 06 月 27 日	2021 年 04 月 14 日	0	0	0	0	0
曹艺	研究院 院长	现任	男	43	2018 年 06 月 27 日	2021 年 04 月 14 日	0	0	0	0	0
合计	--	--	--	--	--	--	56,699, 317	0	-8,751, 000		47,948, 317

二、公司董事、监事、高级管理人员变动情况

√ 适用 □ 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
张敏	总经理	离任	2020 年 10 月 27 日	张敏先生因个人原因申请辞去公司董事、总经理职务

三、任职情况

公司现任董事、监事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

冯融，男，1972年出生，中国国籍，无境外居留权，中国社科院金融学博士，美国新泽西理工大学电机系硕士，清华大学电机系学士。在美国和中国有20多年公司管理及金融服务从业经验。曾任瑞信方正证券董事总经理，西部证券总经理助理，上海城投控股诚鼎资本创始合伙人等职务；现任绿脉控股集团董事长。

冯融先生未受过中国证监会及其他有关部门的处罚和证券交易所惩戒，通过员工持股计划间接持有公司股份，不是失信被执行人，也不是失信责任主体或失信惩戒对象；符合有关法律、行政法规、部门规章、规范性文件、《股票上市规则》及交易所其它相关规定和公司章程等要求的任职资格。

邹建生，男，1969年出生，中国国籍，无境外居留权，硕士学位，中共党员，上海市“五一劳动奖章”获得者。曾任浙江省杭州市国动委综合办公室专职副主任、市征兵办公室专职副主任，浙江省桐庐县委常委、人武部部长，浙江某预备役师党委常委、后勤部部长，申通快递有限公司副总经理；申通快递股份有限公司董事、副总经理。现任中车城市交通有限公司副总经理、绿脉控股集团副总裁、上海海能汽车电子有限公司董事长、上海奉新智能制造

发展有限公司总经理及中达通智慧物流（上海）有限公司、申龙电梯股份有限公司董事等职务。

邹建生先生未受过中国证监会及其他有关部门的处罚和证券交易所惩戒，通过员工持股计划间接持有公司股份，不是失信被执行人，也不是失信责任主体或失信惩戒对象；符合有关法律、行政法规、部门规章、规范性文件、《股票上市规则》及交易所其它相关规定和公司章程等要求的任职资格。

何德军，男，1974年出生，中国国籍，无境外居留权，硕士学历，中共党员。曾在南车株洲电力机车有限公司、中车产业投资有限公司、中车城市交通有限公司任职，现任绿脉控股集团总裁、中城捷运城市交通有限公司、上海中车绿脉股权投资基金管理有限公司、苏州中车氢能动力技术有限公司、绿脉汽车工业有限公司董事等职务。

截止本公告日，何德军先生未持有公司股份，未受中国证监会及其他有关部门的处罚和证券交易所惩戒。不是失信被执行人，也不是失信责任主体或失信惩戒对象；符合有关法律、行政法规、部门规章、规范性文件、《股票上市规则》及交易所其它相关规定和公司章程等要求的任职资格。

牛铭奎，男，1972年出生，工学博士。历任吉林大学汽车学院副教授、德国LuK公司项目经理、舍弗勒贸易（上海）有限公司汽车事业部副总裁、浙江方正电机股份有限公司副总经理，现任浙江方正电机股份有限公司总经理。

截止本公告日，牛铭奎先生未持有公司股份，与持有公司5%以上股份的股东、实际控制人、其他董事、监事、高级管理人员不存在关联关系，未受中国证监会及其他有关部门的处罚和证券交易所惩戒。不是失信被执行人，也不是失信责任主体或失信惩戒对象；符合有关法律、行政法规、部门规章、规范性文件、《股票上市规则》及交易所其它相关规定和公司章程等要求的任职资格。

牟健，男，1980年出生，中国籍。中国注册会计师、英国特许公认会计师（ACCA）。历任贵州正方会计师事务所项目经理、浙江东方会计师事务所经理、天健会计师事务所高级经理、浙江方正电机股份有限公司副总经理兼财务总监，现任浙江方正电机股份有限公司董事会秘书。

截止本公告日，牟健先生持有公司股份125,050股，占公司总股本的比例为0.03%，牟健先生与持有公司5%以上股份的股东、实际控制人、其他董事、监事、高级管理人员不存在关联关系，未受中国证监会及其他有关部门的处罚和证券交易所惩戒。不是失信被执行人，也不是失信责任主体或失信惩戒对象；符合有关法律、行政法规、部门规章、规范性文件、《股票上市规则》及交易所其它相关规定和公司章程等要求的任职资格。

徐华月，女，1980年出生，中国籍。复旦大学硕士学历学位，复旦大学MBA，高级国际财务管理师IFM，历任上海必胜客有限公司财务共享中心AP、TNT（天地华宇）集团资金经理、旭森国际控股（集团）有限公司财务总监、杉杉控股外派（杉杉旅游平台）财务总监、吐鲁番旅游股份有限公司董事、桂林尧山索道有限公司董事、吐鲁番统一旅游营销公司董事、古大电子商务有限公司常务副总裁兼CFO，现任浙江方正电机股份有限公司副总经理兼财务总监。

截止本公告日，徐华月女士未持有公司股份，与持有公司5%以上股份的股东、实际控制人、其他董事、监事、高级管理人员不存在关联关系，未受中国证监会及其他有关部门的处罚和证券交易所惩戒。不是失信被执行人，也不是失信责任主体或失信惩戒对象；符合有关

法律、行政法规、部门规章、规范性文件、《股票上市规则》及交易所其它相关规定和公司章程等要求的任职资格。

肖勇民，男，1956年出生，中国国籍，无境外居留权，EMBA，中共党员。曾任株洲电力机车厂干事、副科长、主任、副处长；纪委副书记兼监察处长；株洲联诚集团有限责任公司董事长、总经理。现任株洲联诚集团控股股份有限公司董事长、总经理。

肖勇民先生与持有公司5%以上股份的股东、实际控制人、其他董事、监事、高级管理人员不存在关联关系，未受过中国证监会及其他有关部门的处罚和证券交易所惩戒，未持有公司股份，不是失信被执行人，也不是失信责任主体或失信惩戒对象；符合有关法律、行政法规、部门规章、规范性文件、《股票上市规则》及交易所其它相关规定和公司章程等要求的任职资格。

仓勇涛，男，1977年出生，中国国籍，无境外居留权，中共党员，中国注册会计师(非执业)，澳大利亚注册会计师，上海财经大学管理学（会计学）博士。2013年3月取得独立董事任职资格证书。历任中国石化集团第二建设公司会计，上海外国语大学国际金融贸易学院任会计学专业教师、国际金融贸易学院院长助理，江苏省盐城市城南新区招商二局副局长。现任上海外国语大学国际金融贸易学院副院长，会计学副教授，硕士生导师，浙江青莲食品股份有限公司（拟上市）独立董事。

主持了教育部人文社科规划基金项目《股利管制政策效应、分析师信息解读与投资者保护》；参与了国家自然科学基金项目《财务分析师跟进对公司内部人行为治理的研究》、国家社会科学基金项目《中国上市公司交叉持股的经济后果研究》、教育部人文社会科学重点研究基地重大项目《财务分析师预测盈余属性之信号显示效应研究》、上海市教育委员会科研创新计划人文社科重大项目《文化产业的经济支持政策研究：国际经验与启示》等。

仓勇涛先生与持有公司5%以上股份的股东、实际控制人、其他董事、监事、高级管理人员不存在关联关系，未受过中国证监会及其他有关部门的处罚和证券交易所惩戒，未持有公司股份，不是失信被执行人，也不是失信责任主体或失信惩戒对象；符合有关法律、行政法规、部门规章、规范性文件、《股票上市规则》及交易所其它相关规定和公司章程等要求的任职资格。

应晓晨，男，1984年出生，中国国籍，无境外居留权，硕士学位。曾先后在上海市锦天城律师事务所、国浩律师（上海）事务所、北京金诚同达（上海）律师事务所就职从事法律工作。现任北京金诚同达（上海）律师事务所高级合伙人、律师。

应晓晨先生与持有公司5%以上股份的股东、实际控制人、其他董事、监事、高级管理人员不存在关联关系，未受过中国证监会及其他有关部门的处罚和证券交易所惩戒，未持有公司股份，不是失信被执行人，也不是失信责任主体或失信惩戒对象；符合有关法律、行政法规、部门规章、规范性文件、《股票上市规则》及交易所其它相关规定和公司章程等要求的任职资格。

在股东单位任职情况

适用 不适用

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津

		职务			贴
冯融	绿脉控股集团有限公司	法定代表人、董事长、总经理	2019年03月22日	9999年12月31日	否
邹建生	中车城市交通有限公司	副总经理	2018年11月01日	9999年12月31日	是
何德军	苏州绿脉电气控股（集团）有限公司	执行董事	2020年11月20日	9999年12月31日	是

公司现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

四、董事、监事、高级管理人员报酬情况

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

经董事会薪酬与考核委员会审议通过后提请董事会、股东大会审议批准，决策程序符合《公司法》、《公司章程》和《董事会薪酬与考核委员会实施细则》的相关规定。

依据公司现行的薪酬制度，依据风险、责任、利益相一致的原则，进行考核之后，按照其职务确定在公司任职的董事、监事、高级管理人员的薪酬。

公司报告期内董事、监事和高级管理人员报酬情况

单位：万元

姓名	职务	性别	年龄	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
顾一峰	董事长	男	45	现任	0	否
张敏	总经理	男	61	离任	135	否
牛铭奎	副总经理	男	49	现任	130	否
牟健	董事会秘书	男	42	现任	86.64	否
冯融	董事	男	49	现任	0	否
邹建生	董事	男	53	现任	0	否
张驰	董事	男	35	现任	84.64	否
仓勇涛	独立董事	男	45	现任	5	否
肖勇民	独立董事	男	66	现任	5	否
应晓晨	独立董事	男	38	现任	5	否
刘羽	监事会主席	男	42	现任	0	否
杨小红	监事	女	44	现任	6.47	否
赵川	监事	女	28	现任	0	否
曹艺	研究院院长	男	43	现任	172	否
合计	--	--	--	--	629.75	--

公司董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

五、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

母公司在职员工的数量（人）	827
主要子公司在职员工的数量（人）	1,501
在职员工的数量合计（人）	2,328
当期领取薪酬员工总人数（人）	2,328
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	8
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	1,775
销售人员	51
技术人员	317
财务人员	41
行政人员	144
合计	2,328
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士	13
研究生	55
本科生	236
专科生	329
高中	543
初中及以下	1,152
合计	2,328

2、薪酬政策

公司薪酬旨在调动生产工人的积极性，规范其薪酬分配体系，提高企业的生产效率，促进公司与员工的共同成长，把员工的薪资收入与公司经营效益结合起来，实现公司的可持续发展；建立一种以岗位价值为基础、以工作能力为依据、以工作绩效为核心的正向激励机制，持续不断地提高与改进公司、部门和员工的工作绩效，确保公司战略目标的达成、部门内部运作效率（益）的提升、员工岗位责任的落实，以及公司相关制度、流程的有效执行，员工能力、态度的职业化。

3、培训计划

公司向员工介绍和提供增强个人职业发展潜力的各种方法和机会，旨在提高员工的专业技能和职业素养。公司将安排员工参加公司内部及外部的培训，并定期评估员工的工作表现，提供尽可能多的培训机会。公司还鼓励员工在业余时间进行与业务有关的课程学习。职业发展的重要衡量标准是员工的工作表现和公司的价值观。

4、劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数（小时）	267,700
劳务外包支付的报酬总额（元）	6,371,260.00

第十节 公司治理

一、公司治理的基本状况

公司严格按照《公司法》、《证券法》等法律法规的要求，建立健全了股东大会、董事会、监事会等治理结构，并履行《公司法》和《公司章程》所规定的各项职责。制订了《公司章程》、《股东大会议事规则》、《董事会议事规则》、《监事会议事规则》、《总经理工作细则》、《独立董事制度》、《董事会专门委员会制度》、《财务管理制度》、《募集资金使用管理制度》、《信息披露管理制度》、《内部审计制度》、《关联交易管理办法》、《投资者关系管理制度》、《对外担保管理办法》、《重大信息内部报告制度》、《对外投资管理办法》、《董事、监事和高级管理人员持股管理办法》、《内幕信息知情人登记备案制度》等制度，以保证公司规范运作，促进公司健康发展。报告期内，根据公司实际情况及监管部门的相关要求，修订完善了《公司章程》、《内幕信息知情人登记管理制度》，制定了《未来三年（2021-2023年）股东回报规划》等制度。报告期内公司未收到监管部门采取的行政监管措施的有关文件，公司治理情况符合中国证监会发布的有关上市公司治理的规范性文件的要求。

公司治理的实际状况与中国证监会发布的有关上市公司治理的规范性文件是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与中国证监会发布的有关上市公司治理的规范性文件不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面的独立情况

公司严格按照《公司法》、《证券法》等有关法律、法规和《公司章程》的要求规范运作，在业务、资产、人员、机构、财务等方面与控股股东完全分离，具有独立、完整的资产和业务及面向市场自主经营的能力。

1、业务独立公司是独立从事生产经营的企业法人，拥有独立、完整的生产、采购、研发、销售体系。公司具有独立对外签订合同、独立作出生产经营决策、独立从事生产经营活动的能力。公司在业务开展方面不存在对主要股东和其他关联方的依赖关系。与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业不存在同业竞争。

2、资产独立公司拥有独立于控股股东的生产经营场所、完整的资产结构和独立的生产经营活动所必须的生产系统、辅助生产系统和配套设施，对所有资产拥有完全的控制支配权，不存在资产、资金被各股东、实际控制人及其控制的其他企业违规占用而损害公司利益的情况。

3、人员独立，目前公司已建立健全了独立的法人治理结构。公司股东大会、董事会、监事会和总经理之间分工明确、各司其职，分别承担相应的责任和义务，严格按照《公司法》和《公司章程》规范运作，不存在控股股东干预公司董事会和股东大会作出人事任免决定的情况。公司在员工管理、社会保障和工薪报酬等方面均独立于控股股东和其他关联方。

4、机构独立公司的股东大会、董事会、监事会等组织机构依法独立行使各自的职权；财务部等职能部门拥有完全独立的管理、销售系统及配套设施。公司各组织机构和职能部门构成有机整体，具有独立面对市场自主经营的能力。公司各职能机构在人员、办公场所和管理制度等方面均完全独立，不存在受主要股东及其他关联方干预公司机构设置的情形。

5、财务独立公司已按照相关法律、法规的要求建立了一套独立、完整、规范的财务会计核算体系和财务管理制度，并建立了相应的内部控制制度，并独立作出财务决策。公司设立了独立的财务部门，配备了专职财务人员；公司在银行单独开立账户，拥有独立的银行账号；公司作为独立的纳税人，依法独立纳税，不存在与股东混合纳税情况；不存在控股股东干预本公司资金使用的情况。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、报告期内召开的年度股东大会和临时股东大会的有关情况

1、本报告期股东大会情况

会议届次	会议类型	投资者参与比例	召开日期	披露日期	披露索引
2020 年第一次临时股东大会	临时股东大会	24.98%	2020 年 01 月 13 日	2020 年 01 月 14 日	2020 年第一次临时股东大会会议决议（公告号：2020-002）
2019 年度股东大会	年度股东大会	24.98%	2020 年 05 月 19 日	2020 年 05 月 20 日	2019 年度股东大会会议决议（公告号：2020-031）
2020 年第二次临时股东大会	临时股东大会	24.39%	2020 年 09 月 30 日	2020 年 10 月 09 日	2020 年第二次临时股东大会会议决议（公告号：2020-062）
2020 年第三次临时股东大会	临时股东大会	21.01%	2020 年 09 月 30 日	2020 年 11 月 12 日	2020 年第三次临时股东大会会议决议（公告号：2020-082）
2020 年第四次临时股东大会	临时股东大会	21.00%	2020 年 12 月 07 日	2020 年 12 月 08 日	2020 年第四次临时股东大会会议决议（公告号：2020-090）

2、表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用 不适用

五、报告期内独立董事履行职责的情况

1、独立董事出席董事会及股东大会的情况

独立董事出席董事会及股东大会的情况							
独立董事姓名	本报告期应参加董事会	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参	出席股东大会次数

	次数		次数			加董事会会议	
肖勇民	10	1	9	0	0	否	1
仓勇涛	10	1	9	0	0	否	1
应晓晨	10	1	9	0	0	否	1
郑联明	10	1	9	0	0	否	1

连续两次未亲自出席董事会的说明

2、独立董事对公司有关事项提出异议的情况

独立董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内独立董事对公司有关事项未提出异议。

3、独立董事履行职责的其他说明

独立董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

独立董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

公司独立董事在2020年度勤勉尽责，忠实履行独立董事职务，在董事会上发表意见、行使职权；对公司信息披露情况等进行监督和核查；对公司发展提出建议；对报告期内公司发生的关联交易、对外担保、重聘审计机构等事项及其他需要独立董事发表意见的事项出具了独立、公正的独立董事意见，积极有效地履行了独立董事的职责，维护了公司和中小股东的合法权益。

六、董事会下设专门委员会在报告期内履行职责情况

公司独立董事在2020年度勤勉尽责，忠实履行独立董事职务，在董事会上发表意见、行使职权；对公司信息披露情况等进行监督和核查；对公司发展提出建议；对报告期内公司发生的关联交易、对外担保、重聘审计机构等事项及其他需要独立董事发表意见的事项出具了独立、公正的独立董事意见，积极有效地履行了独立董事的职责，维护了公司和中小股东的合法权益。

七、监事会工作情况

监事会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

监事会对报告期内的监督事项无异议。

八、高级管理人员的考评及激励情况

公司建立了高级管理人员的考评、激励与约束机制，由公司董事会下设的薪酬与考核委员会对高级管

理人员的工作能力、履职情况、责任目标完成情况等进行年终考评，确定其薪酬。

报告期内，公司高级管理人员能够按照《公司法》、《公司章程》等法律法规认真履行职责，积极落实公司股东大会和董事会相关决议，在董事会的正确指导下积极调整经营思路，不断加强内部管理，较好的完成了本年度的各项任务。

九、内部控制评价报告

1、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

2、内控自我评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2021 年 04 月 30 日	
内部控制评价报告全文披露索引	浙江方正电机股份有限公司 2020 年度内部控制自我评价报告	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例		100.00%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例		100.00%
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	公司确定的财务报告内部控制缺陷评价的定性标准如下：	公司确定的非财务报告内部控制缺陷评价的定性标准如下：
定量标准	1. 公司已对货币资金的收支和保管业务建立了较严格的授权批准程序，办理货币资金业务的不相容岗位已作分离，相关机构和人员存在相互制约关系。公司已按国务院《现金管理暂行条例》，明确了现金的使用范围及办理现金收支业务时应遵守的规定。已按中国人民银行《支付结算办法》及有关规定制定了银行存款的结算程序。公司规定下属企业严禁进行期货交易、严禁擅自向外单位出借多余资金、严禁向职工集资、严禁私设银行账户等。公司没有影响货币资金安全的重大不适当之处，但有时对款项收付稽核及审查的力量还较薄弱。2. 公司已形成了筹资业务的管理制度，能较合理地确定筹资规模和筹资结构，选择恰当的筹资方式，较严格地控制财务风险，以降低资金成本。公司筹措的资金没有	1. 为严格控制投资风险,公司建立了较科学的对外投资决策程序,实行重大投资决策的责任制度,相应对外投资的权限集中于公司本部(采用不同的投资额分别由公司不同层次的权力机构决策的机制),各分公司一律不得擅自对外投资。对投资项目的立项、评估、决策、实施、管理、收益、投资处置等环节的管理较强。公司没有严重偏离公司投资政策和程序的行为。2. 公司能够较严格地控制担保行为,建立了担保决策程度和责任制度,对担保原则、担保标准和条件、担保责任等相关内容已作了明确规定,对担保合同订立的管理较为严格,能够及时了解和掌握被担保人的经营和财务状况,以防范潜在的风险,避免和减少可能发生的损失。

	<p>严重背离原计划使用的情况。3. 公司已较合理地规划和设立了采购与付款业务的机构和岗位。明确了存货的请购、审批、采购、验收程序，特别对委托加工物资加强了管理。应付账款和预付账款的支付必须在相关手续齐备后才能办理。权限上，在公司本部的授权范围内，下属企业可自主对外办理采购与付款业务。公司在采购与付款的控制方面没有重大漏洞。4. 公司已建立了实物资产管理的岗位责任制度，能对实物资产的验收入库、领用发出、保管及处置等关键环节进行控制，采取了职责分工、实物定期盘点、财产记录、账实核对、财产保险等措施，能够较有效地防止各种实物资产的被盗、偷拿、毁损和重大流失。由于受公司销售体系的影响，部分存放于仓库及外地中转库存货的变动，有时未能及时地、准确地反映到会计核算系统中。5. 公司已建立了成本费用控制系统及全面的预算体系，能做好成本费用管理和预算的各项基础工作，明确了费用的开支标准。但在及时对比实际业绩和计划目标，并将比较结果作用于实际工作方面还欠深入和及时。6. 公司已制定了比较可行的销售政策，已对定价原则、信用标准和条件、收款方式以及涉及销售业务的机构和人员的职责权限等相关内容作了明确规定。股份公司范围内企业之间销售商品、提供劳务按照统一的内部结算价格进行结算。实行催款回笼责任制，对账款回收的管理力度较强，公司和下属企业一律将收款责任落实到销售部门，并将销售货款回收率列作主要考核指标之一。权限上，在公司本部的授权范围内，下属企业可自主对外办理销售商品、提供劳务、货款结算业务。7. 公司已建立了较科学的固定资产管理程序及工程项目决策程序。固定资产实行“统一管理、统一调度、分级使用、分级核算”的办法。对工程项目的预算、决算、工程质量监督等环节的管理较强。固定资产及工程项目的款项必须在相关资产已经落实，手续齐备下</p>	
--	--	--

	才能支付。工程项目中不存在造价管理失控和重大舞弊行为。	
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

十、内部控制审计报告或鉴证报告

不适用

第十一节 公司债券相关情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券
否

第十二节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2021 年 04 月 28 日
审计机构名称	致同会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	致同审字（2021）第 332A013907 号
注册会计师姓名	高飞、陈颖

审计报告正文

浙江方正电机股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了浙江方正电机股份有限公司（以下简称方正电机公司）财务报表，包括2020年12月31日的合并及公司资产负债表，2020年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了方正电机公司2020年12月31日的合并及公司财务状况以及2020年度的合并及公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于方正电机公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）商誉减值

相关信息披露详见财务报表附注三、20、资产减值，附注五、17、商誉和附注五、46、资产减值损失。

1、事项描述

截至2020年12月31日，方正电机公司商誉账面原值为1,112,124,334.65元，减值准备为864,802,540.28元，账面价值为247,321,794.37元。

方正电机公司管理层（以下简称管理层）将含有商誉的相关资产组与其可收回金额进行比较，以确定是否需要计提减值，可收回金额按照预计未来现金流量现值计算确定。减值测试中采用的关键假设包括：详细预测期收入增长率、永续预测期收入增长率、毛利率、费用率及折现率等。

由于商誉金额重大，商誉减值测试过程复杂且涉及重大管理层判断，我们将商誉减值确定为关键审计事项。

2、审计应对

我们对商誉减值执行的主要审计程序包括：

（1）了解并评价方正电机公司对商誉减值评估的内部控制的设计有效性，并测试其中的关键控制执行的有效性。

（2）与公司管理层讨论，了解减值测试结果最为敏感的假设并进行分析，分析检查管理层采用的假设的恰当性及相关披露是否适当；

（3）评价方正电机公司委聘的外部估值专家的胜任能力、专业素质和客观性，了解外部专家的工作；

（4）复核管理层减值测试所依据的基础数据，评估管理层减值测试中所采用计算方法和关键假设的合理性，将预测时采用的未来若干年的销售增长率和毛利率等经营和财务假设，与相关资产组或者资产组组合的历史财务数据、市场趋势进行比较；

（5）检查财务报表中与商誉减值相关的披露。

（二）应收账款减值

相关信息披露详见财务报表附注三、10、金融工具，附注五、4、应收账款和附注五、45、信用减值损失。

1、事项描述

截至2020年12月31日，方正电机公司应收账款余额为484,228,443.00元，坏账准备余额为69,773,238.26元，账面价值为414,455,204.74元。

管理层根据各项应收账款的信用风险特征，以单项应收账款或应收账款组合为基础，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量其损失准备。对于以单项为基础计量预期信用损失的应收账款，管理层综合考虑有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息，估计预期收取的现金流量，据此确定应计提的坏账准备；对于以组合为基础计量预期信用损失的应收账款，管理层以产品客户群为依据划分组合，参照历史信用损失经验，并根据前瞻性估计予以调整，编制应收账款账龄与违约损失率对照表，据此确定应计提的坏账准备。

由于应收款项金额重大，且预期信用损失的确定涉及管理层的判断和估计，我们将应收账款减值确定为关键审计事项。

2、审计应对

我们对应收账款减值执行的主要审计程序包括：

(1) 了解和测试与应收账款减值相关的内部控制的设计和运行，评价内部控制设计的合理性及运行的有效性；

(2) 结合行业特点及信用风险特征，评价管理层制定的相关会计政策是否符合企业会计准则的规定及行业惯例；

(3) 对于单项计提坏账准备的应收账款，复核管理层评估信用风险以及预期信用损失金额的依据，包括客户经营情况、市场环境、历史还款情况等信用风险相关因素；

(4) 对于按照各信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款，检查账龄区间、信用记录、历史损失情况等关键信息，评价预期信用损失率的合理性；

(5) 对重要应收账款与管理层讨论其可收回性，并实施函证程序以及检查重要应收账款期后回款情况，评价管理层计提应收账款坏账准备的合理性；

(6) 获取应收账款预期信用损失计算表，复核与预期信用损失相关的假设及前瞻性调整因素，重新计算预期信用损失金额是否准确。

(三) 存货减值

相关信息披露详见财务报表附注三、12、存货，附注五、8、存货和附注五、46、资产减值损失。

1、事项描述

截至2020年12月31日，方正电机公司存货余额为357,325,114.46元，存货跌价准备余额为46,877,145.06元，账面价值为310,447,969.40元。

管理层于每季度末对存货进行减值测试，对账面价值高于可变现净值的存货计提存货跌价准备。可变现净值按照存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定。管理层在确定预计售价时需要运用重大判断，并综合考虑持有存货的目的、历史售价、以及未来市场变化趋势。

由于存货金额重大，存货减值测试过程较为复杂，且涉及重大管理层判断，我们将存货减值确定为关键审计事项。

2、审计应对

我们对存货减值执行的主要审计程序包括：

(1) 评估和测试与存货减值相关的内部控制的设计和运行；

(2) 获取方正电机公司的存货库龄表，了解存货的库龄及其周转情况；

(3) 对方正电机公司的存货实施监盘程序，检查存货的数量及状况，并重点对长库龄库存商品进行了检查；

(4) 获取存货跌价准备计算表，了解并评价管理层计提存货跌价准备的方法，检查管理层对存货跌价准备的计算过程；

(5) 抽取部分存货，对其可收回金额和跌价准备期末余额进行分析性复核。

四、其他信息

方正电机公司管理层对其他信息负责。其他信息包括方正电机公司2020年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

方正电机公司管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估方正电机公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算方正电机公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督方正电机公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对方正电机公司的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致方正电机公司不能持续经营。

（5）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（6）就方正电机公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通

我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

致同会计师事务所
(特殊普通合伙)

中国注册会计师
(项目合伙人) 高 飞

中国注册会计师 陈 颖

中国·北京

二〇二一年四月二十八日

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：浙江方正电机股份有限公司

2020 年 12 月 31 日

单位：元

项目	2020 年 12 月 31 日	2019 年 12 月 31 日
流动资产：		
货币资金	142,070,822.05	158,976,987.55
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	57,255,258.90	
衍生金融资产		
应收票据	104,277,811.12	75,165,887.16
应收账款	414,455,204.74	405,989,693.65

应收款项融资	85,017,766.36	212,457,831.01
预付款项	18,904,773.93	18,301,590.45
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	28,885,934.20	17,640,809.73
其中：应收利息		
应收股利	1,705,953.85	
买入返售金融资产		
存货	310,447,969.40	321,998,918.91
合同资产	21,924,013.64	
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	19,256,987.02	16,393,677.49
流动资产合计	1,202,496,541.36	1,226,925,395.95
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	149,473,655.48	32,973,287.71
其他权益工具投资	22,400,000.00	8,800,000.00
其他非流动金融资产		
投资性房地产	99,834,428.00	96,015,819.00
固定资产	489,249,846.96	528,324,949.21
在建工程	157,762,153.93	103,235,341.75
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产	153,593,278.02	190,714,165.72
开发支出		
商誉	247,321,794.37	625,100,195.06
长期待摊费用	20,299,011.51	17,564,977.78
递延所得税资产	31,239,425.22	21,792,423.37

其他非流动资产	11,537,851.22	19,329,776.20
非流动资产合计	1,382,711,444.71	1,643,850,935.80
资产总计	2,585,207,986.07	2,870,776,331.75
流动负债：		
短期借款	274,457,677.57	189,000,000.00
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	151,761,755.53	204,444,657.49
应付账款	452,514,200.86	247,343,122.95
预收款项		3,565,265.87
合同负债	7,106,281.01	
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	31,528,898.35	22,993,732.99
应交税费	5,135,078.65	10,058,448.29
其他应付款	19,700,514.56	17,944,309.30
其中：应付利息		710,485.97
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债		
其他流动负债	609,987.32	
流动负债合计	942,814,393.85	695,349,536.89
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		

租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	48,014,284.54	53,556,631.13
递延所得税负债	9,776,216.84	8,618,101.29
其他非流动负债		
非流动负债合计	57,790,501.38	62,174,732.42
负债合计	1,000,604,895.23	757,524,269.31
所有者权益：		
股本	468,694,930.00	468,694,930.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,729,513,921.20	1,729,513,921.20
减：库存股		
其他综合收益	-6,648,034.10	-232,421.15
专项储备		
盈余公积	38,369,508.69	38,369,508.69
一般风险准备		
未分配利润	-769,703,961.51	-132,735,145.92
归属于母公司所有者权益合计	1,460,226,364.28	2,103,610,792.82
少数股东权益	124,376,726.56	9,641,269.62
所有者权益合计	1,584,603,090.84	2,113,252,062.44
负债和所有者权益总计	2,585,207,986.07	2,870,776,331.75

法定代表人：顾一峰

主管会计工作负责人：徐华月

会计机构负责人：卢美玲

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	2020 年 12 月 31 日	2019 年 12 月 31 日
流动资产：		
货币资金	35,652,541.62	81,253,256.10
交易性金融资产	32,185,818.90	
衍生金融资产		

应收票据	52,532,956.62	21,065,449.79
应收账款	161,762,527.90	177,120,196.43
应收款项融资	50,100,275.76	153,691,171.47
预付款项	17,589,702.58	17,615,401.47
其他应收款	50,112,920.81	56,968,368.12
其中：应收利息		
应收股利	1,705,953.85	
存货	128,994,742.79	151,275,987.80
合同资产	14,975,000.00	
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	10,382,405.62	15,143,095.04
流动资产合计	554,288,892.60	674,132,926.22
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	1,042,688,646.47	1,132,341,903.56
其他权益工具投资	22,400,000.00	8,800,000.00
其他非流动金融资产		
投资性房地产	31,012,028.00	29,993,919.00
固定资产	349,563,421.92	399,026,796.13
在建工程	115,995,965.99	90,065,944.51
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产	68,624,973.09	83,698,209.64
开发支出		
商誉		98,691,652.41
长期待摊费用	14,779,424.32	11,448,073.77
递延所得税资产	23,533,044.08	17,878,533.70
其他非流动资产	6,143,051.00	14,754,248.50
非流动资产合计	1,674,740,554.87	1,886,699,281.22
资产总计	2,229,029,447.47	2,560,832,207.44

流动负债：		
短期借款	242,394,496.46	189,000,000.00
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	115,191,211.62	163,548,847.03
应付账款	220,865,407.80	109,614,078.16
预收款项		2,334,008.14
合同负债	1,938,497.38	
应付职工薪酬	10,841,984.34	8,642,442.55
应交税费	1,336,247.71	1,206,105.28
其他应付款	265,810,413.33	15,662,967.47
其中：应付利息		710,485.97
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债		
其他流动负债	252,004.66	
流动负债合计	858,630,263.30	490,008,448.63
非流动负债：		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	40,472,944.00	46,943,411.88
递延所得税负债	3,193,044.98	2,913,514.43
其他非流动负债		
非流动负债合计	43,665,988.98	49,856,926.31
负债合计	902,296,252.28	539,865,374.94
所有者权益：		
股本	468,694,930.00	468,694,930.00
其他权益工具		

其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,729,797,713.50	1,729,797,713.50
减：库存股		
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	38,369,508.69	38,369,508.69
未分配利润	-910,128,957.00	-215,895,319.69
所有者权益合计	1,326,733,195.19	2,020,966,832.50
负债和所有者权益总计	2,229,029,447.47	2,560,832,207.44

3、合并利润表

单位：元

项目	2020 年度	2019 年度
一、营业总收入	1,142,570,026.69	1,114,651,407.04
其中：营业收入	1,142,570,026.69	1,114,651,407.04
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	1,296,856,828.79	1,113,888,200.82
其中：营业成本	1,022,860,174.86	902,323,089.26
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	3,416,604.34	7,507,913.82
销售费用	39,054,336.48	33,116,349.14
管理费用	98,060,369.61	75,735,536.92
研发费用	119,153,571.85	82,640,444.50
财务费用	14,311,771.65	12,564,867.18

其中：利息费用	10,600,106.63	13,605,327.07
利息收入	1,968,089.22	1,361,443.65
加：其他收益	18,916,740.60	22,441,537.66
投资收益（损失以“-”号填列）	4,523,477.49	1,086,962.13
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	3,206,321.62	-790,859.36
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	4,103,867.90	3,337,348.00
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-29,596,635.82	-2,893,776.72
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-479,832,871.74	-8,510,194.65
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-8,435,112.66	3,651,628.33
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	-644,607,336.33	19,876,710.97
加：营业外收入	385,975.59	137,653.99
减：营业外支出	4,157,766.97	1,352,646.65
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	-648,379,127.71	18,661,718.31
减：所得税费用	-6,145,769.06	2,108,676.73
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	-642,233,358.65	16,553,041.58
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-642,233,358.65	16,553,041.58
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	-636,968,815.59	16,868,844.21
2.少数股东损益	-5,264,543.06	-315,802.63
六、其他综合收益的税后净额	-6,415,612.95	1,169,174.15

归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-6,415,612.95	1,169,174.15
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	-6,415,612.95	1,169,174.15
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	-648,648,971.60	17,722,215.73
归属于母公司所有者的综合收益总额	-643,384,428.54	18,038,018.36
归属于少数股东的综合收益总额	-5,264,543.06	-315,802.63
八、每股收益：		
（一）基本每股收益	-1.36	0.04
（二）稀释每股收益	-1.36	0.04

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：元，上期被合并方实现的净利润为：元。

法定代表人：顾一峰

主管会计工作负责人：徐华月

会计机构负责人：卢美玲

4、母公司利润表

单位：元

项目	2020 年度	2019 年度
一、营业收入	395,866,255.32	458,401,625.69
减：营业成本	412,190,003.76	421,192,495.79
税金及附加	300,037.70	280,990.63
销售费用	19,739,001.12	9,104,768.08
管理费用	72,118,256.90	49,978,003.55
研发费用	73,078,138.16	43,952,398.43
财务费用	8,918,329.60	12,211,942.68
其中：利息费用	10,028,736.88	13,997,306.49
利息收入	3,016,436.61	2,726,404.32
加：其他收益	11,805,078.47	12,770,167.39
投资收益（损失以“-”号填列）	9,803,583.39	164,334,728.93
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	3,206,321.62	-790,859.36
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	1,233,927.90	2,122,848.00
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-37,827,589.19	1,289,323.87
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-482,860,785.32	-6,920,013.90
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-7,701,648.82	4,148,770.27
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	-696,024,945.49	99,426,851.09
加：营业外收入	309,212.08	69,623.90
减：营业外支出	3,892,883.73	331,913.02
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	-699,608,617.14	99,164,561.97

号填列)		
减：所得税费用	-5,374,979.83	-4,778,283.78
四、净利润（净亏损以“－”号填列）	-694,233,637.31	103,942,845.75
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	-694,233,637.31	103,942,845.75
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	-694,233,637.31	103,942,845.75
七、每股收益：		
（一）基本每股收益		

(二) 稀释每股收益		
------------	--	--

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2020 年度	2019 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	1,116,627,790.44	1,268,894,264.68
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	22,065,766.56	26,932,421.37
收到其他与经营活动有关的现金	39,337,366.47	52,670,787.18
经营活动现金流入小计	1,178,030,923.47	1,348,497,473.23
购买商品、接受劳务支付的现金	769,904,035.79	846,536,402.63
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		

支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	213,170,077.29	197,306,469.19
支付的各项税费	15,710,116.43	46,225,277.33
支付其他与经营活动有关的现金	129,116,482.39	76,472,867.35
经营活动现金流出小计	1,127,900,711.90	1,166,541,016.50
经营活动产生的现金流量净额	50,130,211.57	181,956,456.73
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	6,400,000.00	220,000.00
取得投资收益收到的现金	1,317,155.87	1,877,821.49
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	10,191,307.21	51,506,164.47
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		13,300,000.00
收到其他与投资活动有关的现金	398,845,822.22	73,305.56
投资活动现金流入小计	416,754,285.30	66,977,291.52
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	98,849,782.93	198,666,938.02
投资支付的现金	135,000,000.00	30,000,000.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	429,990,000.00	33,500,000.00
投资活动现金流出小计	663,839,782.93	262,166,938.02
投资活动产生的现金流量净额	-247,085,497.63	-195,189,646.50
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	120,000,000.00	137,290,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	120,000,000.00	
取得借款收到的现金	487,557,070.00	768,200,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	15,127,082.66	
筹资活动现金流入小计	622,684,152.66	905,490,000.00

偿还债务支付的现金	417,500,000.00	853,156,651.67
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	11,037,067.69	12,246,719.36
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金		24,099,152.08
筹资活动现金流出小计	428,537,067.69	889,502,523.11
筹资活动产生的现金流量净额	194,147,084.97	15,987,476.89
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-6,415,612.95	1,169,174.15
五、现金及现金等价物净增加额	-9,223,814.04	3,923,461.27
加：期初现金及现金等价物余额	117,586,074.91	113,662,613.64
六、期末现金及现金等价物余额	108,362,260.87	117,586,074.91

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2020 年度	2019 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	452,276,236.36	542,365,166.16
收到的税费返还	9,301,541.01	14,470,154.01
收到其他与经营活动有关的现金	294,004,886.78	49,116,607.00
经营活动现金流入小计	755,582,664.15	605,951,927.17
购买商品、接受劳务支付的现金	348,464,412.12	488,845,927.49
支付给职工以及为职工支付的现金	99,717,622.52	93,638,756.21
支付的各项税费	389,985.74	681,499.83
支付其他与经营活动有关的现金	73,193,141.76	48,249,632.25
经营活动现金流出小计	521,765,162.14	631,415,815.78
经营活动产生的现金流量净额	233,817,502.01	-25,463,888.61
二、投资活动产生的现金流量：		

收回投资收到的现金	6,400,000.00	68,467,149.81
取得投资收益收到的现金	6,597,261.77	76,877,821.49
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	9,985,844.52	50,007,312.60
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		83,690.83
收到其他与投资活动有关的现金	238,068,849.00	37,709,869.61
投资活动现金流入小计	261,051,955.29	233,145,844.34
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	40,875,677.29	151,274,891.33
投资支付的现金	265,000,000.00	30,000,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	260,040,000.00	60,850,000.00
投资活动现金流出小计	565,915,677.29	242,124,891.33
投资活动产生的现金流量净额	-304,863,722.00	-8,979,046.99
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		137,290,000.00
取得借款收到的现金	455,500,000.00	768,200,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	15,127,082.66	15,000,000.00
筹资活动现金流入小计	470,627,082.66	920,490,000.00
偿还债务支付的现金	417,500,000.00	843,700,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	10,471,809.05	12,186,154.41
支付其他与筹资活动有关的现金		39,099,152.08
筹资活动现金流出小计	427,971,809.05	894,985,306.49
筹资活动产生的现金流量净额	42,655,273.61	25,504,693.51
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		
五、现金及现金等价物净增加额	-28,390,946.38	-8,938,242.09
加：期初现金及现金等价物余额	50,505,870.50	59,444,112.59
六、期末现金及现金等价物余额	22,114,924.12	50,505,870.50

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2020 年度														
	归属于母公司所有者权益													少数 股东 权益	所有 者权 益合 计
	股 本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他	小计		
优 先 股		永 续 债	其 他												
一、上年期末 余额	468 ,69 4,9 30. 00				1,72 9,51 3,92 1.20		-232 ,421. 15		38,3 69,5 08.6 9		-132 ,735, 145. 92		2,10 3,61 0,79 2.82	9,64 1,26 9.62	2,11 3,25 2,06 2.44
加：会计 政策变更															
前期 差错更正															
同一 控制下 企业合并															
其他															
二、本年期 初余额	468 ,69 4,9 30. 00				1,72 9,51 3,92 1.20		-232 ,421. 15		38,3 69,5 08.6 9		-132 ,735, 145. 92		2,10 3,61 0,79 2.82	9,64 1,26 9.62	2,11 3,25 2,06 2.44
三、本期增 减变动金 额（减少 以“-”号 填列）							-6,4 15,6 12.9 5				-636 ,968, 815. 59		-643 ,384, 428. 54	114, 735, 456. 94	-528 ,648, 971. 60
（一）综合 收益总额							-6,4 15,6 12.9 5				-636 ,968, 815. 59		-643 ,384, 428. 54	-5,2 64,5 43.0 6	-648 ,648, 971. 60
（二）所有 者投入 和减少 资本														120, 000, 000.	120, 000, 000.

														00	00
1. 所有者投入的普通股														120,000.00	120,000.00
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他															
(三) 利润分配															
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配															
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															

6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期期末余额	468,694,930.00				1,729,513,921.20		-6,648,034.10		38,369,508.69		-769,703,961.51		1,460,226,364.28	124,376,726.56	1,584,603,090.84

上期金额

单位：元

项目	2019 年年度														
	归属于母公司所有者权益													少数股东权益	所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	443,510,022.00				1,641,729,816.28	22,011,878.00	-1,401,595.30		38,369,508.69		-140,272,598.82		1,959,923,274.85	9,957,072.25	1,969,880,347.10
加：会计政策变更											-9,331,391.1		-9,331,391.1		-9,331,391.1
前期差错更正															
同一控制下企业合并															
其他															
二、本年期初余额	443,510,022.00				1,641,729,816.28	22,011,878.00	-1,401,595.30		38,369,508.69		-149,603,990.13		1,950,591,883.54	9,957,072.25	1,960,548,955.79

	00													
三、本期增减变动金额(减少以“－”号填列)	25,184,908.00			87,784,104.92	-22,011,878.00	1,169,174.15				16,868,844.21		153,018,909.28	-315,802.63	152,703,106.65
(一)综合收益总额						1,169,174.15				16,868,844.21		18,038,018.36	-315,802.63	17,722,215.73
(二)所有者投入和减少资本	25,184,908.00			87,784,104.92	-22,011,878.00							134,980,890.92		134,980,890.92
1. 所有者投入的普通股	30,000,000.00			105,547,169.80								135,547,169.80		135,547,169.80
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-4,815,092.00			-17,763,064.88	-22,011,878.00							-566,278.88		-566,278.88
4. 其他														
(三)利润分配														
1. 提取盈余公积														
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或股东)的分配														
4. 其他														
(四)所有者														

权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五)专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六)其他															
四、本期期末余额	468,694,930.00				1,729,513,921.20		-232,421.15		38,369,508.69		-132,735,145.92		2,103,610,792.82	9,641,269.62	2,113,252,062.44

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2020 年度											所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	468,694,930.00				1,729,797,713.50				38,369,508.69	-215,895,319.		2,020,966,832.50

										69		
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	468,694,930.00				1,729,797,713.50				38,369,508.69	-215,895,319.69		2,020,966,832.50
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）										-694,233,637.31		-694,233,637.31
（一）综合收益总额										-694,233,637.31		-694,233,637.31
（二）所有者投入和减少资本												
1.所有者投入的普通股												
2.其他权益工具持有者投入资本												
3.股份支付计入所有者权益的金额												
4.其他												
（三）利润分配												
1.提取盈余公积												
2.对所有者（或股东）的分配												
3.其他												
（四）所有者												

权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
（五）专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
（六）其他												
四、本期期末余额	468,694,930.00				1,729,797,713.50				38,369,508.69	-910,128,957.00		1,326,733,195.19

上期金额

单位：元

项目	2019 年年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	443,510,022.00				1,642,013,608.58	22,011,878.00			38,369,508.69	-239,914,221.11		1,861,967,040.16
加：会计政策变更										-1,234,061.73		-1,234,061.73
前												

期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	443,510,022.00				1,642,013.60	22,011,878.00			38,369,508.69	-241,148,282.84		1,860,732,978.43
三、本期增减变动金额(减少以“－”号填列)	25,184,908.00				87,784,104.92	-22,011,878.00				25,252,963.15		160,233,854.07
(一)综合收益总额										103,942,845.75		103,942,845.75
(二)所有者投入和减少资本	25,184,908.00				87,784,104.92	-22,011,878.00						134,980,890.92
1. 所有者投入的普通股	30,000.00				105,547,169.80							135,547,169.80
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-4,815.09				-17,763,064.88	-22,011,878.00						-566,278.88
4. 其他												
(三)利润分配												
1. 提取盈余公积												
2. 对所有者(或股东)的分配												
3. 其他												
(四)所有者权益内部结转												

1. 资本公积 转增资本(或 股本)												
2. 盈余公积 转增资本(或 股本)												
3. 盈余公积 弥补亏损												
4. 设定受益 计划变动额 结转留存收 益												
5. 其他综合 收益结转留 存收益												
6. 其他												
(五)专项储 备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六)其他										-78,689 ,882.60		-78,689,8 82.60
四、本期期末 余额	468, 694, 930. 00				1,729, 797.7 13.50				38,36 9,508 .69	-215,89 5,319.6 9		2,020,96 6,832.50

三、公司基本情况

1、公司概况

浙江方正电机股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）前身系丽水方正电机制造有限公司，于1995年7月3日在丽水市工商行政管理局登记注册。

2001年，经浙江省人民政府企业上市工作领导小组《关于同意发起设立浙江方正电机股份有限公司的批复》（浙上市(2001)98号）批准，由张敏、钱进、章则余、李锦火等16位自然人发起设立股份有限公司，公司于2001年12月20日在浙江省工商行政管理局登记注册，总部位于浙江省丽水市。

经中国证券监督管理委员会证监发行字[2007]414号文核准，本公司首次公开发行人民币普通股20,000,000股。发行后总股本为77,150,000股，并于2007年12月在深圳证券交易所挂牌上市。

根据公司2011年3月18日第三届董事会第十九次会议、2010年度股东大会决议，公司对2010年利润进行分配，以2010年末总股本7,715万股为基数，向全体股东按每10股派送现金红

利1.5元（含税），以资本公积每10股转增5股，合计派发现金股利11,572,500.00元（含税），转增股本38,575,000.00股，公司总股本增至115,725,000股。

根据公司2012年9月28日第四届董事会第十次会议、2012年第一次临时股东大会决议，并经中国证券监督管理委员会“证监许可[2013]851号文《关于核准浙江方正电机股份有限公司非公开发行股票批复》”核准，同意公司非公开发行不超过39,486,673股，公司实际发行33,563,673股，变更后总股本增至149,288,673股。本次股本变动业经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并出具天健验（2013）225号《验资报告》。

根据公司2014年1月23日第四届董事会第二十二次会议、2014年第一次股东大会决议，并经中国证券监督管理委员会上市公司并购重组审核委员会“证监许可[2014]726号文《关于核准浙江方正电机股份有限公司向翁伟文等发行股份购买资产的批复》”核准，于2014年6月16日召开的“2014年第25次并购重组委工作会议审核”，公司发行股份购买资产事项获得有条件通过，公司向交易对方发行数量21,505,371股，变更后总股本增至170,794,044股。本次股本变动业经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并出具天健验（2014）188号《验资报告》。根据公司2015年1月8日第五届董事会第三次会议、2014年第三次临时股东大会决议，公司向148名激励对象按每股7.89元定向增发人民币普通股7,537,000股，变更后总股本增至178,331,044股。本次股本变动业经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并出具天健验（2015）5号《验资报告》。

根据公司2015年6月17日第五届董事会第十次会议、2014年第三次临时股东大会决议，公司向激励对象翁伟文按每股9.17元定向增发人民币普通股463,000股，变更后总股本增至178,794,044股。本次股本变动业经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并出具天健验（2015）323号《验资报告》。

根据公司2015年6月5日第五届董事会第八次会议、2015年第一次临时股东大会决议，并经中国证券监督管理委员会“证监许可（2015）2470号文《关于核准浙江方正电机股份有限公司向卓斌等发行股份购买资产并募集配套资金的批复》”核准，公司向卓斌等十三名交易对象发行47,874,422股，变更后总股本增至226,668,466股。同时，公司获准向青岛金石灏纳投资有限公司等三名发行对象非公开发行38,626,607股，变更后总股本增至265,295,073股。本次股本变动业经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并出具天健验（2015）517号《验资报告》。

根据公司2015年10月20日第五届董事会第十四次会议决议，公司限制性股票激励计划首期对象李旭民因离职已不符合激励条件，公司决定对其已获但尚未解锁限制性股票60,000股进行回购，变更后总股本减至265,235,073股。本次股本变动业经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并出具天健验（2016）11号《验资报告》。

根据公司2016年度股东大会决议，公司以2016年末股本总数265,235,073股为基数，向全体股东以资本公积每10股转增7股，转增股本185,664,551股，变更后总股本增至450,899,624股。本次股本变动业经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并出具天健验（2017）225号《验资报告》。

根据公司2018年4月18日第六届董事会第三次会议、2017年度股东大会决议，由于子公司杭州德沃仕电动科技有限公司（以下简称“德沃仕公司”）未完成重大资产重组三年累计业绩承诺，公司向杭州杭开电气有限公司、曹冠晖、吴进山三名补偿义务人回购并注销其业绩承诺补偿股份7,389,602股。公司已于2018年7月25日办理完成股份回购注销手续，变更后总股本增至443,510,022股。本次股本变动业经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并出具天健验（2018）447号《验资报告》。

根据公司第五届董事会第二十六次会议、2017年第一次临时股东大会、第六届董事会第六次会议和2018年第二次临时股东大会决议，并经中国证券监督管理委员会“证监许可

[2018]1307文《关于核准浙江方正电机股份有限公司非公开发行股票批复》”核准，公司向中振汉江装备科技有限公司等对象非公开发行30,000,000股，变更后总股本增至473,510,022股。本次股本变动业经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并出具天健验[2019]20号《验资报告》。

根据公司2018年1月17日第五届董事会第二十九次会议决议，公司限制性股票激励计划首期对象沈斌等九人因离职已不符合激励条件，公司决定对其已获但尚未解锁限制性股票123,420股进行回购。根据公司2019年2月21日第六届董事会第十二次会议决议，审议通过了《关于终止实施2014年限制性股票激励计划暨回购注销已授予未解除限售的全部限制性股票的议案》，同意公司对首次及预留部分获授但尚未解锁的138名激励对象计4,691,672股的限制性股票进行回购注销，并终止实施2014年限制性股票激励计划。公司于2019共注销4,815,092股，变更后总股本减至468,694,930股。本次股本变动业经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并出具天健验[2019]106号《验资报告》。

公司建立了股东大会、董事会、监事会的法人治理结构，目前设销售部、采购部、财务部、行政管理部、宣传部、技术研发部、内部审计部、信息中心等部门。

本公司及其子公司（以下简称“本集团”）属专用设备制造行业。主要经营范围：新能源汽车电动机及控制器、微电机、缝纫机、家用电器、电动工具的加工、制造、销售，从事进出口业务，房屋租赁，设备租赁，新能源技术咨询、技术服务。主要产品：汽车电机、智能控制器和缝纫机电机。

本财务报表及财务报表附注业经本公司董事会于2021年4月28日批准。

本公司合并财务报表范围为母公司及下属11家子公司，详见附注六、合并范围的变动和附注七、1、在子公司中的权益。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本财务报表按照财政部颁布的企业会计准则及其应用指南、解释及其他有关规定（统称“企业会计准则”）编制。此外，本集团还按照中国证监会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号—财务报告的一般规定》（2014年修订）披露有关财务信息。

2、持续经营

本财务报表以持续经营为基础列报。

本集团会计核算以权责发生制为基础。除某些金融工具外，本财务报表均以历史成本为计量基础。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本集团根据自身生产经营特点，确定金融资产减值以及收入确认政策，具体会计政策见附注三、10和附注三、25。

1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司2020年12月31日的合并及公司财务状况以及2020年的合并及公司经营成果和合并及公司现金流量等有关信息。

2、会计期间

本集团会计期间采用公历年度，即每年自1月1日起至12月31日止。

3、营业周期

本集团的营业周期为12个月。

4、记账本位币

本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。本公司之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境自行决定其记账本位币，编制财务报表时折算为人民币。本集团编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

5、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

（1）同一控制下的企业合并

对于同一控制下的企业合并，合并方在合并中取得的被合并方的资产、负债，除因会计政策不同而进行的调整以外，按合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。合并对价的账面价值与合并中取得的净资产账面价值的差额调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

通过多次交易分步实现同一控制下的企业合并

在个别财务报表中，以合并日持股比例计算的合并日应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为该项投资的初始投资成本；初始投资成本与合并前持有投资的账面价值加上合并日新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

在合并财务报表中，合并方在合并中取得的被合并方的资产、负债，除因会计政策不同而进行的调整以外，按合并日在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量；合并前持有投资的账面价值加上合并日新支付对价的账面价值之和，与合并中取得的净资产账面价值的差额，调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。合并方在取得被合并方控制权之前持有的长期股权投资，在取得原股权之日与合并方与被合并方同处于同一方最终控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益和其他所有者权益变动，应分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

（2）非同一控制下的企业合并

对于非同一控制下的企业合并，合并成本为购买日为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。在购买日，取得的被购买方的资产、负债及或有负债按公允价值确认。

对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉，按成本扣除累计减值准备进行后续计量；对合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，经复核后计入当期损益。

通过多次交易分步实现非同一控制下的企业合并

在个别财务报表中，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和，作为该项投资的初始投资成本。购买日之前持有的股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，购买日对这部分其他综合收益不作处理，在处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理；因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在处置该项投资时转入处置期间的当期损益。购买日之前持有的股权投资采用公允价值计量的，原计入其他综合收益的累计公允价值变动在改按成本法核算时转入当期损益。

在合并财务报表中，合并成本为购买日支付的对价与购买日之前已经持有的被购买方的股权在购买日的公允价值之和。对于购买日之前已经持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值之间的差额计入当期收益；购买日之前已经持有的被购买方的股权涉及其他综合收益、其他所有者权益变动转为购买日当期收益，由于被投资方重新计量设定收益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3) 企业合并中有关交易费用的处理

为进行企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

6、合并财务报表的编制方法

(1) 合并范围

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制，是指本集团拥有对被投资单位的权力，通过参与被投资单位的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资单位的权力影响其回报金额。子公司，是指被本集团控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分、结构化主体等）。

(2) 合并财务报表的编制方法

合并财务报表以本集团和子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由本集团编制。在编制合并财务报表时，本集团和子公司的会计政策和会计期间要求保持一致，公司间的重大交易和往来余额予以抵销。

在报告期内因同一控制下企业合并增加的子公司以及业务，视同该子公司以及业务自同受最终控制方控制之日起纳入本集团的合并范围，将其自同受最终控制方控制之日起的经营成果、现金流量分别纳入合并利润表、合并现金流量表中。

在报告期内因非同一控制下企业合并增加的子公司以及业务，将该子公司以及业务自购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表，将其现金流量纳入合并现金流量表。

子公司的股东权益中不属于本集团所拥有的部分，作为少数股东权益在合并资产负债表中股东权益项下单独列示；子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额，其余额仍冲减少数股东权益。

(3) 购买子公司少数股东股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资成本与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，以及在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，均调整合并资产负债表中的资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

（4）丧失子公司控制权的处理

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权的，剩余股权按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量；处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产账面价值的份额与商誉之和，形成的差额计入丧失控制权当期的投资收益。

与原有子公司的股权投资相关的其他综合收益等，在丧失控制权时转入当期损益，由于被投资方重新计量设定收益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

7、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本集团合营安排分为共同经营和合营企业。

（1）共同经营

共同经营是指本集团享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

本集团确认与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

- A、确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；
- B、确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；
- C、确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- D、按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- E、确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

（2）合营企业

合营企业是指本集团仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本集团按照长期股权投资有关权益法核算的规定对合营企业的投资进行会计处理。

8、现金及现金等价物的确定标准

现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物，是指本集团持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

9、外币业务和外币报表折算

（1）外币业务

本集团发生外币业务，按交易发生日的即期汇率的近似汇率折算为记账本位币金额。

资产负债表日，对外币货币性项目，采用资产负债表日即期汇率折算。因资产负债表日即期汇率与初始确认时或者前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，计入当期损益；对以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算；对以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期的近似汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，计入当期损益。

（2）外币财务报表的折算

资产负债表日，对境外子公司外币财务报表进行折算时，资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目除“未分配利润”外，其他项目采用发生日的即期汇率折算。

利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率的近似汇率折算。

现金流量表所有项目均按照现金流量发生日的即期汇率的近似汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列示“汇率变动对现金及现金等价物的影响”项目反映。

由于财务报表折算而产生的差额，在资产负债表股东权益项目下的“其他综合收益”项目反映。

处置境外经营并丧失控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的外币报表折算差额，全部或按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

10、金融工具

金融工具是指形成一方的金融资产，并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。

（1）金融工具的确认和终止确认

本集团于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

金融资产满足下列条件之一的，终止确认：

- ①收取该金融资产现金流量的合同权利终止；
- ②该金融资产已转移，且符合下述金融资产转移的终止确认条件。

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，终止确认该金融负债或其一部分。本集团（债务人）与债权人之间签订协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。以常规方式买卖金融资产，按交易日进行会计确认和终止确认。

（2）金融资产分类和计量

本集团在初始确认时根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产分为以下三类：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

以摊余成本计量的金融资产

本集团将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

本集团管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；

该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

初始确认后，对于该类金融资产采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

本集团将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：

本集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；

该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本集团将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，为消除或显著减少会计错配，本集团将部分本应以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征的评估

管理金融资产的业务模式，是指本集团如何管理金融资产以产生现金流量。业务模式决定本集团所管理金融资产现金流量的来源是收取合同现金流量、出售金融资产还是两者兼有。本集团以客观事实为依据、以关键管理人员决定的对金融资产进行管理的特定业务目标为基础，确定管理金融资产的业务模式。

本集团对金融资产的合同现金流量特征进行评估，以确定相关金融资产在特定日期产生的合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。其中，本金是指金融资产在初始确认时的公允价值；利息包括对货币时间价值、与特定时期未偿付本金金额相关的信用风险、以及其他基本借贷风险、成本和利润的对价。此外，本集团对可能导致金融资产合同现金流量的时间分布或金额发生变更的合同条款进行评估，以确定其是否满足上述合同现金流量特征的要求。

仅在本集团改变管理金融资产的业务模式时，所有受影响的相关金融资产在业务模式发生变更后的首个报告期间的第一天进行重分类，否则金融资产在初始确认后不得进行重分类。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款，本集团按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

（3）金融负债分类和计量

本集团的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。对于未划分为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的，相关交易费用计入其初始确认金额。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债，按照公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该等金融负债相关的股利和利息支出计入当期损益。

以摊余成本计量的金融负债

其他金融负债采用实际利率法，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

金融负债与权益工具的区分

金融负债，是指符合下列条件之一的负债：

- ①向其他方交付现金或其他金融资产合同义务。
- ②在潜在不利条件下，与其他方交换金融资产或金融负债的合同义务。
- ③将来须用或可用企业自身权益工具进行结算的非衍生工具合同，且企业根据该合同将交付可变数量的自身权益工具。
- ④将来须用或可用企业自身权益工具进行结算的衍生工具合同，但以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产的衍生工具合同除外。

权益工具，是指能证明拥有某个企业在扣除所有负债后的资产中剩余权益的合同。

如果本集团不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。

如果一项金融工具须用或可用本集团自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本集团自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工具持有方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是本集团的金融负债；如果是后者，该工具是本集团的权益工具。

（4）衍生金融工具及嵌入衍生工具

本集团衍生金融工具包括远期外汇合约、外汇期权合同等。初始以衍生交易合同签订当日的公允价值进行计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。因公允价值变动而产生的任何不符合套期会计规定的利得或损失，直接计入当期损益。

对包含嵌入衍生工具的混合工具，如主合同为金融资产的，混合工具作为一个整体适用金融资产分类的相关规定。如主合同并非金融资产，且该混合工具不是以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理，嵌入衍生工具与该主合同在经济特征及风险方面不存在紧密关系，且与嵌入衍生工具条件相同，单独存在的工具符合衍生工具定义的，嵌入衍生工具从混合工具中分拆，作为单独的衍生金融工具处理。如果无法在取得时或后续的资产负债表日对嵌入衍生工具进行单独计量，则将混合工具整体指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债。

（5）金融工具的公允价值

金融资产和金融负债的公允价值确定方法见附注三、11。

（6）金融资产减值

本集团以预期信用损失为基础，对下列项目进行减值会计处理并确认损失准备：

以摊余成本计量的金融资产；

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收款项和债权投资；

《企业会计准则第14号——收入》定义的合同资产；

租赁应收款；

财务担保合同（以公允价值计量且其变动计入当期损益、金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的除外）。

11、应收票据

应收票据组合1：信用程度较高的承兑银行的银行承兑汇票[注]

应收票据组合2：其他的承兑银行的银行承兑汇票及商业承兑汇票

注：信用程度较高的承兑银行为中国银行股份有限公司、中国农业银行股份有限公司、中国建设银行股份有限公司、中国工商银行股份有限公司、中国邮政储蓄银行股份有限公司、交通银行股份有限公司、招商银行股份有限公司、浦发银行股份有限公司、中信银行股份有限公司、中国光大银行股份有限公司、华夏银行股份有限公司、中国民生银行股份有限公司、平安银行股份有限公司、兴业银行股份有限公司、浙商银行股份有限公司（以下简称“浙商银行”）、渤海银行。

12、应收账款

应收账款组合1：汽车应用类

应收账款组合2：智能控制器

应收账款组合3：缝纫机应用类

对于划分为组合的应收票据，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

对于划分为组合的应收账款，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄/逾期天数与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

13、应收款项融资

14、其他应收款

其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本集团依据信用风险特征将其他应收款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

其他应收款组合1：应收关联方款项[注]

其他应收款组合2：应收押金和保证金

其他应收款组合3：应收其他款项

注：应收关联方款项指应收本集团合并范围内关联方款项。

对划分为组合的其他应收款，本集团通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

15、存货

（1）存货的分类

本集团存货分为原材料、在产品、库存商品、发出商品、委托加工物资、低值易耗品等。

（2）发出存货的计价方法

本集团存货取得时按实际成本计价。原材料、库存商品等发出时采用移动加权平均法计价。

（3）存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备的计提方法

存货可变现净值是按存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

资产负债表日，存货成本高于其可变现净值的，计提存货跌价准备。本集团通常按照单个存货项目计提存货跌价准备，资产负债表日，以前减记存货价值的影响因素已经消失的，存货跌价准备在原已计提的金额内转回。

（4）存货的盘存制度

本集团存货盘存制度采用永续盘存制。

（5）低值易耗品和包装物的摊销方法

①低值易耗品领用时采用一次转销法摊销。

②包装物领用时采用一次转销法摊销。

16、合同资产

应收账款组合：产品销售

对于划分为组合的应收票据、合同资产，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

对于划分为组合的应收账款，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄/逾期天数与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

17、合同成本

合同成本包括为取得合同发生的增量成本及合同履约成本。

为取得合同发生的增量成本是指本集团不取得合同就不会发生的成本（如销售佣金等）。该成本预期能够收回的，本集团将其作为合同取得成本确认为一项资产。本集团为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出于发生时计入当期损益。

为履行合同发生的成本，不属于存货等其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，本集团将其作为合同履约成本确认为一项资产：

①该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

②该成本增加了本集团未来用于履行履约义务的资源；

③该成本预期能够收回。

合同取得成本确认的资产和合同履约成本确认的资产（以下简称“与合同成本有关的资产”）采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

当与合同成本有关的资产的账面价值高于下列两项的差额时，本集团对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

①本集团因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；

②为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

确认为资产的合同履约成本，初始确认时摊销期限不超过一年或一个正常营业周期，在“存货”项目中列示，初始确认时摊销期限超过一年或一个正常营业周期，在“其他非流动资产”项目中列示。

确认为资产的合同取得成本，初始确认时摊销期限不超过一年或一个正常营业周期，在“其他流动资产”项目中列示，初始确认时摊销期限超过一年或一个正常营业周期，在“其他非流动资产”项目中列示。

18、持有待售资产

19、债权投资

对于债权投资，本集团按照投资的性质，根据交易对手和风险敞口的各种类型，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

20、其他债权投资

对于其他债权投资，本集团按照投资的性质，根据交易对手和风险敞口的各种类型，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

信用风险显著增加的评估

本集团通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本集团考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。本集团考虑的信息包括：

债务人未能按合同到期日支付本金和利息的情况；

已发生的或预期的金融工具的外部或内部信用评级（如有）的严重恶化；

已发生的或预期的债务人经营成果的严重恶化；

现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化，并将对债务人对本集团的还款能力产生重大不利影响。

根据金融工具的性质，本集团以单项金融工具或金融工具组合为基础评估信用风险是否显著增加。以金融工具组合为基础进行评估时，本集团可基于共同信用风险特征对金融工具进行分类，例如逾期信息和信用风险评级。

如果逾期超过30日，本集团确定金融工具的信用风险已经显著增加。

已发生信用减值的金融资产

本集团在资产负债表日评估以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资是否已发生信用减值。当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

发行方或债务人发生重大财务困难；

债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；

本集团出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；

债务人很可能破产或进行其他财务重组；

发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。

预期信用损失准备的列报

为反映金融工具的信用风险自初始确认后的变化，本集团在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，应当作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，本集团在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

核销

如果本集团不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回，则直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。这种情况通常发生在本集团确定债务人没有资产或收入来源可产生足够的现金流量以偿还将被减记的金额。但是，按照本集团收回到期款项的程序，被减记的金融资产仍可能受到执行活动的影响。

已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

21、长期应收款

22、长期股权投资

长期股权投资包括对子公司、合营企业和联营企业的权益性投资。本集团能够对被投资单位施加重大影响的，为本集团的联营企业。

（1）初始投资成本确定

形成企业合并的长期股权投资：同一控制下企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额作为投资成本；非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，按照合并成本作为长期股权投资的投资成本。

对于其他方式取得的长期股权投资：支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；发行权益性证券取得的长期股权投资，以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

（2）后续计量及损益确认方法

对子公司的投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件；对联营企业和合营企业的投资，采用权益法核算。

采用成本法核算的长期股权投资，除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为投资收益计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，对长期股权投资的账面价值进行调整，差额计入投资当期的损益。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积（其他资本公积）。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，并按照本集团的会计政策及会计期

间，对被投资单位的净利润进行调整后确认。

因追加投资等原因能够对被投资单位施加重大影响或实施共同控制但不构成控制的，在转换日，按照原股权的公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。原股权于转换日的公允价值与账面价值之间的差额，以及原计入其他综合收益的累计公允价值变动转入改按权益法核算的当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权在丧失共同控制或重大影响之日改按《企业会计准则第22号—金融工具确认和计量》进行会计处理，公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理；原股权投资相关的其他所有者权益变动转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的控制的，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按《企业会计准则第22号—金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。

因其他投资方增资而导致本集团持股比例下降、从而丧失控制权但能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，按照新的持股比例确认本集团应享有的被投资单位因增资扩股而增加净资产的份额，与应结转持股比例下降部分所对应的长期股权投资原账面价值之间的差额计入当期损益；然后，按照新的持股比例视同自取得投资时即采用权益法核算进行调整。

本集团与联营企业及合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照持股比例计算归属于本集团的部分，在抵销基础上确认投资损益。但本集团与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。

(3) 确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的依据

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。在判断是否存在共同控制时，首先判断是否由所有参与方或参与方组合集体控制该安排，其次再判断该安排相关活动的决策是否必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。如果所有参与方或一组参与方必须一致行动才能决定某项安排的相关活动，则认为所有参与方或一组参与方集体控制该安排；如果存在两个或两个以上的参与方组合能够集体控制某项安排的，不构成共同控制。判断是否存在共同控制时，不考虑享有的保护性权利。

重大影响，是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位施加重大影响时，考虑投资方直接或间接持有被投资单位的表决权股份以及投资方及其他方持有的当期可执行潜在表决权在假定转换为对被投资方单位的股权后产生的影响，包括被投资单位发行的当期可转换的认股权证、股份期权及可转换公司债券等的影响。

当本集团直接或通过子公司间接拥有被投资单位20%(含20%)以上但低于50%的表决权股份时，一般认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确证据表明该种情况下不能参与被投资单位的生产经营决策，不形成重大影响；本集团拥有被投资单位20%(不含)以下的表决权股份时，一般不认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确证据表明该种情况下能够参与被投资单位的生产经营决策，形成重大影响。

(4) 减值测试方法及减值准备计提方法

对子公司、联营企业及合营企业的投资，计提资产减值的方法见附注三、20。

23、投资性房地产

投资性房地产计量模式

公允价值计量

选择公允价值计量的依据

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。本集团投资性房地产包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物。

本集团投资性房地产所在地有活跃的房地产交易市场，而且本集团能够从房地产交易市场上取得同类或类似房地产的市场价格及其他相关信息，从而能够对投资性房地产的公允价值作出合理估计，因此本集团对投资性房地产采用公允价值模式进行后续计量，公允价值的变动计入当期损益。

确定投资性房地产的公允价值时，参照活跃市场上同类或类似房地产的现行市场价格；无法取得同类或类似房地产的现行市场价格的，参照活跃市场上同类或类似房地产的最近交易价格，并考虑交易情况、交易日期、所在区域等因素，从而对投资性房地产的公允价值作出合理的估计；或基于预计未来获得的租金收益和有关现金流量的现值确定其公允价值。

投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

24、固定资产

(1) 确认条件

本集团固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。

与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业，并且该固定资产的成本能够可靠地计量时，固定资产才能予以确认。

本集团固定资产按照取得时的实际成本进行初始计量。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	30	4	3.2
机器设备	年限平均法	10	4	9.6
运输设备	年限平均法	4-5	4	24-19.2
其他设备	年限平均法	5-10	4	19.2-9.6

各类固定资产的折旧方法

本集团采用年限平均法计提折旧。固定资产自达到预定可使用状态时开始计提折旧，终止确认时或划分为持有待售非流动资产时停止计提折旧。在不考虑减值准备的情况下，按固定资产类别、预计使用寿命和预计残值，本集团确定各类固定资产的年折旧率如下：

其中，已计提减值准备的固定资产，还应扣除已计提的固定资产减值准备累计金额计算确定折旧率。

(1) 固定资产的减值测试方法、减值准备计提方法见附注三、20。

(2) 每年年度终了，本集团对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核。使用寿命预计数与原先估计数有差异的，调整固定资产使用寿命；预计净残值预计数与原先

估计数有差异的，调整预计净残值。

（3）大修理费用

本集团对固定资产进行定期检查发生的大修理费用，有确凿证据表明符合固定资产确认条件的部分，计入固定资产成本，不符合固定资产确认条件的计入当期损益。固定资产在定期大修理间隔期间，照提折旧。

（3）融资租入固定资产的认定依据、计价和折旧方法

25、在建工程

本集团在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产。

在建工程计提资产减值方法见附注三、20。

26、借款费用

（1）借款费用资本化的确认原则

本集团发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。借款费用同时满足下列条件的，开始资本化：

- ①资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；
- ②借款费用已经发生；
- ③为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

（2）借款费用资本化期间

本集团购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。在符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态之后所发生的借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，暂停借款费用的资本化；正常中断期间的借款费用继续资本化。

（3）借款费用资本化率以及资本化金额的计算方法

专门借款当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；一般借款根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，确定资本化金额。资本化率根据一般借款的加权平均利率计算确定。

资本化期间内，外币专门借款的汇兑差额全部予以资本化；外币一般借款的汇兑差额计入当期损益。

27、生物资产**28、油气资产****29、使用权资产****30、无形资产****(1) 计价方法、使用寿命、减值测试**

本集团无形资产包括土地使用权、专利权、专有技术、软件等。

无形资产按照成本进行初始计量，并于取得无形资产时分析判断其使用寿命。使用寿命为有限的，自无形资产可供使用时起，采用能反映与该资产有关的经济利益的预期实现方式的摊销方法，在预计使用年限内摊销；无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销；使用寿命不确定的无形资产，不作摊销。

使用寿命有限的无形资产摊销方法如下：

类别	使用寿命	摊销方法
土地使用权	50	直线法
专利权	10	直线法
专有技术	5	直线法
软件	5	直线法

本集团于每年年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核，与以前估计不同的，调整原先估计数，并按会计估计变更处理。

资产负债表日预计某项无形资产已经不能给企业带来未来经济利益的，将该项无形资产的账面价值全部转入当期损益。

无形资产计提资产减值方法见附注三、20。

使用寿命不确定的无形资产不摊销，本集团在每个会计期间均对该无形资产的使用寿命进行复核。使用寿命不确定的判断依据是：无法预见无形资产为企业带来未来经济利益的期限。

(2) 内部研究开发支出会计政策

本集团将内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

开发阶段的支出，同时满足下列条件的，才能予以资本化，即：完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。不满足上述条件的开发支出计入当期损益。

本集团研究开发项目在满足上述条件，通过技术可行性及经济可行性研究，形成项目立项后，进入开发阶段。

已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日转

为无形资产。

具体研发项目的资本化条件：

本集团研究开发项目在满足上述条件，通过技术可行性及经济可行性研究，形成项目立项后，进入开发阶段。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定使用状态之日转为无形资产。

31、长期资产减值

对子公司、联营企业和合营企业的长期股权投资、固定资产、在建工程、无形资产、商誉等（存货、按公允价值模式计量的投资性房地产、递延所得税资产、金融资产除外）的资产减值，按以下方法确定：

于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本集团将估计其可收回金额，进行减值测试。对因企业合并所形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本集团以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或资产组的可收回金额低于其账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

就商誉的减值测试而言，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本集团确定的报告分部。

减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，首先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，确认商誉的减值损失。

资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

32、长期待摊费用

本集团发生的长期待摊费用按实际成本计价，并按预计受益期限平均摊销。对不能使以后会计期间受益的长期待摊费用项目，其摊余价值全部计入当期损益。

33、合同负债

34、职工薪酬

（1）短期薪酬的会计处理方法

职工薪酬，是指企业为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。企业提供给职工配偶、子女、受赡养人、已故员工遗属及其他受益人等的福利，也属于职工薪酬。

根据流动性，职工薪酬分别列示于资产负债表的“应付职工薪酬”项目和“长期应付职工薪

酬”项目。

(1) 短期薪酬

本集团在职工提供服务的会计期间，将实际发生的职工工资、奖金、按规定的基准和比例为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费和生育保险费等社会保险费和住房公积金，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。如果该负债预期在职工提供相关服务的年度报告期结束后十二个月内不能完全支付，且财务影响重大的，则该负债将以折现后的金额计量。

(2) 离职后福利的会计处理方法

离职后福利计划包括设定提存计划和设定受益计划。其中，设定提存计划，是指向独立的基金缴存固定费用后，企业不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划，是指除设定提存计划以外的离职后福利计划。

设定提存计划

设定提存计划包括基本养老保险、失业保险等。

在职工提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划

对于设定受益计划，在年度资产负债表日由独立精算师进行精算估值，以预期累积福利单位法确定提供福利的成本。本集团设定受益计划导致的职工薪酬成本包括下列组成部分：

- ①服务成本，包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失。其中，当期服务成本，是指职工当期提供服务所导致的设定受益计划义务现值的增加额；过去服务成本，是指设定受益计划修改所导致的与以前期间职工服务相关的设定受益计划义务现值的增加或减少。
- ②设定受益计划净负债或净资产的利息净额，包括计划资产的利息收益、设定受益计划义务的利息费用以及资产上限影响的利息。
- ③重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动。

除非其他会计准则要求或允许职工福利成本计入资产成本，本集团将上述第①和②项计入当期损益；第③项计入其他综合收益且不会在后续会计期间转回至损益，在原设定受益计划终止时在权益范围内；权 TM；

(3) 辞退福利的会计处理方法

本集团向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：本集团不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；本集团确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

实行职工内部退休计划的，在正式退休日之前的经济补偿，属于辞退福利，自职工停止提供服务日至正常退休日期间，拟支付的内退职工工资和缴纳的社会保险费等一次性计入当期损益。正式退休日期之后的经济补偿（如正常养老退休金），按照离职后福利处理。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

5) 其他长期福利

本集团向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划条件的，按照上述关于设定提存计划的有关规定进行处理。符合设定受益计划的，按照上述关于设定受益计划的有关规定进

行处理，但相关职工薪酬成本中“重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动”部分计入当期损益或相关资产成本。

35、租赁负债

36、预计负债

如果与或有事项相关的义务同时符合以下条件，本集团将其确认为预计负债：

- (1) 该义务是本集团承担的现时义务；
- (2) 该义务的履行很可能导致经济利益流出本集团；
- (3) 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。本集团于资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，并对账面价值进行调整以反映当前最佳估计数。

如果清偿已确认预计负债所需支出全部或部分预期由第三方或其他方补偿，则补偿金额只能在基本确定能收到时，作为资产单独确认。确认的补偿金额不超过所确认负债的账面价值。

37、股份支付

股份支付及权益工具

(1) 股份支付的种类

本集团股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

(2) 权益工具公允价值的确定方法

本集团对于授予的存在活跃市场的期权等权益工具，按照活跃市场中的报价确定其公允价值。对于授予的不存在活跃市场的期权等权益工具，采用期权定价模型等确定其公允价值。选用的期权定价模型考虑以下因素：A、期权的行权价格；B、期权的有效期；C、标的股份的现行价格；D、股价预计波动率；E、股份的预计股利；F、期权有效期内的无风险利率。

(3) 确认可行权权益工具最佳估计的依据

等待期内每个资产负债表日，本集团根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息作出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。在可行权日，最终预计可行权权益工具的数量应当与实际可行权数量一致。

(4) 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

以权益结算的股份支付，按授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和资本公积。在可行权日之后不再对已确认的相关成本或费用和所有者权益总额进行调整。

以现金结算的股份支付，按照本集团承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日以本集团承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本集团承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用和相应的负债。在相

关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

本集团对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；若修改增加了所授予权益工具的数量，则将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式修改股份支付计划的条款和条件，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本集团取消了部分或全部已授予的权益工具。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具（因未满足可行权条件的非市场条件而被取消的除外），本集团对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，本集团将其作为授予权益工具的取消处理。

38、优先股、永续债等其他金融工具

39、收入

收入确认和计量所采用的会计政策

（1）一般原则

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时确认收入。

合同中包含两项或多项履约义务的，本集团在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

满足下列条件之一时，本集团属于在某一时间段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

①客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益。

②客户能够控制本集团履约过程中在建的商品。

③本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时间段内履行的履约义务，本集团在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本集团在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。

在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本集团会考虑下列迹象：

①本集团就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务。

②本集团已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。

③本集团已将该商品的实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。

④本集团已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。

⑤客户已接受该商品或服务。

⑥其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

本集团已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产，合同资产以预期信用损失为基础计提减值（参见附注三、10（6））。本集团拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项列示。本

集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务作为合同负债。

同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，净额为借方余额的，根据其流动性在“合同资产”或“其他非流动资产”项目中列示；净额为贷方余额的，根据其流动性在“合同负债”或“其他非流动负债”项目中列示。

同类业务采用不同经营模式导致收入确认会计政策存在差异的情况

本集团收入确认的具体方法如下：

公司主要销售汽车电机、智能控制器和缝纫机电机等产品。

内销产品：公司已根据合同约定将产品交付给购货方，且产品销售收入金额已确定，已经收回货款或取得了收款凭证且相关的经济利益很可能流入，产品相关的成本能够可靠地计量时确认收入。

外销产品：公司已根据合同约定将产品报关，取得提单，且产品销售收入金额已确定，已经收回货款或取得了收款凭证且相关的经济利益很可能流入，产品相关的成本能够可靠地计量时确认收入。

40、政府补助

政府补助在满足政府补助所附条件并能够收到时确认。

对于货币性资产的政府补助，按照收到或应收的金额计量。对于非货币性资产的政府补助，按照公允价值计量；公允价值不能够可靠取得的，按照名义金额1元计量。

与资产相关的政府补助，是指本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助；除此之外，作为与收益相关的政府补助。

对于政府文件未明确规定补助对象的，能够形成长期资产的，与资产价值相对应的政府补助部分作为与资产相关的政府补助，其余部分作为与收益相关的政府补助；难以区分的，将政府补助整体作为与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值，或者确认为递延收益在相关资产使用期限内按照合理、系统的方法分期计入损益。与收益相关的政府补助，用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，则计入递延收益，于相关成本费用或损失确认期间计入当期损益或冲减相关成本。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。本集团对相同或类似的政府补助业务，采用一致的方法处理。

与日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

已确认的政府补助需要返还时，初始确认时冲减相关资产账面价值的，调整资产账面价值；存在相关递延收益余额的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；属于其他情况的，直接计入当期损益。

41、递延所得税资产/递延所得税负债

所得税包括当期所得税和递延所得税。除由于企业合并产生的调整商誉，或与直接计入所有者权益的交易或者事项相关的递延所得税计入所有者权益外，均作为所得税费用计入当期损益。

本集团根据资产、负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，采用资产

负债表债务法确认递延所得税。

各项应纳税暂时性差异均确认相关的递延所得税负债，除非该应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：

(1) 商誉的初始确认，或者具有以下特征的交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非该可抵扣暂时性差异是在以下交易中产生的：

(1) 该交易不是企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列条件的，确认相应的递延所得税资产：暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

于资产负债表日，本集团对递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债方式的所得税影响。

于资产负债表日，本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

42、租赁

(1) 经营租赁的会计处理方法

本集团将实质上转移了与资产所有权有关的全部风险和报酬的租赁确认为融资租赁，除融资租赁之外的其他租赁确认为经营租赁。

(1) 本集团作为出租人

融资租赁中，在租赁期开始日本集团按最低租赁收款额与初始直接费用之和作为应收融资租赁款的入账价值，同时记录未担保余值；将最低租赁收款额、初始直接费用及未担保余值之和与其现值之和的差额确认为未实现融资收益。未实现融资收益在租赁期内各个期间采用实际利率法计算确认当期的融资收入。

经营租赁中的租金，本集团在租赁期内各个期间按照直线法确认当期损益。发生的初始直接费用，计入当期损益。

(2) 本集团作为承租人

融资租赁中，在租赁期开始日本集团将租赁资产公允价值与最低租赁付款额现值两者中较低者作为租入资产的入账价值，将最低租赁付款额作为长期应付款的入账价值，其差额作为未确认融资费用。初始直接费用计入租入资产价值。未确认融资费用在租赁期内各个期间采用实际利率法计算确认当期的融资费用。本集团采用与自有固定资产相一致的折旧政策计提租赁资产折旧。

经营租赁中的租金，本集团在租赁期内各个期间按照直线法计入相关资产成本或当期损益发生的初始直接费用，计入当期损益。

(3) 新冠肺炎疫情引发的租金减让

对于由新冠肺炎疫情直接引发的、本集团与承租人或出租人就现有租赁合同达成的租金减免、

延期支付等租金减让，同时满足下列条件的，本集团对经营租赁资产等类别租赁采用简化方法：

- ①减让后的租赁对价较减让前减少或基本不变，其中，租赁对价未折现或按减让前折现率折现均可；
- ②减让仅针对2021年6月30日前的应付租赁付款额；
- ③综合考虑定性和定量因素后认定租赁的其他条款和条件无重大变化。

本集团不评估是否发生租赁变更。

当本集团作为承租人时，对于经营租赁，本集团继续按照与减让前一致的方法将原合同租金计入相关资产成本或费用。发生租金减免的，本集团将减免的租金作为或有租金，在减免期间冲减成本或费用；延期支付租金的，本集团在原支付期间将应支付的租金确认为应付款项，在实际支付时冲减前期确认的应付款项；对于融资租赁，本集团继续按照与减让前一致的折现率将未确认融资费用确认为当期融资费用，继续按照与减让前一致的方法对融资租入资产进行计提折旧等后续计量。发生租金减免的，本集团将减免的租金作为或有租金，在达成减让协议等解除原租金支付义务时，冲减资产成本或费用等科目，并相应调整长期应付款，按照减让前折现率折现计入当期损益的，还应调整未确认融资费用；延期支付租金的，本集团在实际支付时冲减前期确认的长期应付款。

当本集团作为出租人时，对于经营租赁，本集团继续按照与减让前一致的方法将原合同租金确认为租赁收入。发生租金减免的，本集团将减免的租金作为或有租金，在减免期间冲减租赁收入；延期收取租金的，本集团在原收取期间将应收取的租金确认为应收款项，并在实际收到时冲减前期确认的应收款项；对于融资租赁，本集团继续按照与减让前一致的租赁内含利率将未实现融资收益确认为租赁收入。发生租金减免的，本集团将减免的租金作为或有租金，在达成减让协议等放弃原租金收取权利时，冲减原确认的租赁收入，不足冲减的部分计入投资收益，同时相应调整长期应收款，按照减让前折现率折现计入当期损益的，还应调整未实现融资收益；延期收取租金的，本集团在实际收到时冲减前期确认的长期应收款。

（2）融资租赁的会计处理方法

当本公司作为出租人时，对于经营租赁，本公司继续按照与减让前一致的方法将原合同租金确认为租赁收入。发生租金减免的，本公司将减免的租金作为或有租金，在减免期间冲减租赁收入；延期收取租金的，本公司在原收取期间将应收取的租金确认为应收款项，并在实际收到时冲减前期确认的应收款项；对于融资租赁，本公司继续按照与减让前一致的租赁内含利率将未实现融资收益确认为租赁收入。发生租金减免的，本公司将减免的租金作为或有租金，在达成减让协议等放弃原租金收取权利时，冲减原确认的租赁收入，不足冲减的部分计入投资收益，同时相应调整长期应收款，按照减让前折现率折现计入当期损益的，还应调整未实现融资收益；延期收取租金的，本公司在实际收到时冲减前期确认的长期应收款。

43、其他重要的会计政策和会计估计

44、重要会计政策和会计估计变更

（1）重要会计政策变更

√ 适用 □ 不适用

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注
--------------	------	----

(1) 重要会计政策变更

①企业会计准则解释第13号

财政部于2019年12月发布了《企业会计准则解释第13号》(财会〔2019〕21号)(以下简称“解释第13号”)。

解释第13号修订了构成业务的三个要素,细化了业务的判断条件,对非同一控制下企业合并的购买方在判断取得的经营活动或资产的组合是否构成一项业务时,引入了“集中度测试”的方法。

解释第13号明确了企业的关联方包括企业所属企业集团的其他成员单位(包括母公司和子公司)的合营企业或联营企业,以及对企业实施共同控制的投资方的企业合营企业或联营企业等。

解释13号自2020年1月1日起实施,本集团采用未来适用法对上述会计政策变更进行会计处理。

采用解释第13号未对本集团财务状况、经营成果和关联方披露产生重大影响。

②财政部于2020年6月发布了《关于印发〈新冠肺炎疫情相关租金减让会计处理规定〉的通知》(财会〔2020〕10号),可对新冠肺炎疫情相关租金减让根据该会计处理规定选择采用简化方法。

本集团未选择采用该规定的简化方法,因此该规定未对本集团的财务状况和经营成果产生重大影响。

③新收入准则

财政部于2017年颁布了《企业会计准则第14号——收入(修订)》(以下简称“新收入准则”),本集团自2020年1月1日起执行该准则,对会计政策相关内容进行了调整。

本集团在履行了合同中的履约义务,即在客户取得相关商品或服务的控制权时,确认收入。在满足一定条件时,本集团属于在某一时段内履行履约义务,否则,属于在某一时点履行履约义务。合同中包含两项或多项履约义务的,本集团在合同开始日,按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例,将交易价格分摊至各单项履约义务,按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

本集团依据新收入准则有关特定事项或交易的具体规定调整了相关会计政策。例如:合同成本、质量保证、预收款项等。

本集团已向客户转让商品而有权收取对价的权利,且该权利取决于时间流逝之外的其他因素作为合同资产列示。本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

本集团根据首次执行新收入准则的累积影响数,调整本集团2020年年初留存收益及财务报表其他相关项目金额,未对比较财务报表数据进行调整。本集团仅对在2020年1月1日尚未完成的合同的累积影响数调整本集团2020年年初留存收益及财务报表其他相关项目金额。

会计政策变更的内容和原因	受影响的报表项目	影响金额
		2020年1月1日
因执行新收入准则，本集团将与销售商品及提供劳务相关、不满足无条件收款权的收取对价的权利计入合同资产；将与销售商品及与提供劳务相关的预收款项重分类至合同负债和其他流动负债。	合同资产	46,375,449.73
	应收账款	-46,375,449.73
	预收款项	-3,565,265.87
	合同负债	3,214,915.38
	其他流动负债	350,350.49

与原收入准则相比，执行新收入准则对2020年度财务报表相关项目的影晌如下：

受影响的资产负债表项目	影响金额
	2020年12月31日
合同资产	21,924,013.64
应收账款	-21,924,013.64
合同负债	7,106,281.01
预收款项	-7,716,268.33
其他流动负债	609,987.32

受影响的利润表项目	影响金额
	2020年度
营业成本	12,359,686.77
销售费用	-12,359,686.77
净利润	--

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2020年起首次执行新收入准则、新租赁准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用

是否需要调整年初资产负债表科目

是 否

不需要调整年初资产负债表科目的原因说明

无

(4) 2020年起首次执行新收入准则、新租赁准则追溯调整前期比较数据说明

适用 不适用

(2) 重要会计估计变更

无。

(3) 首次执行新收入准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

合并资产负债表

项目	2019. 12. 31	2020. 01. 01	调整数
流动资产：			
合同资产	--	46,375,449.73	46,375,449.73
应收账款	46,375,449.73	--	-46,375,449.73
流动资产合计	46,375,449.73	46,375,449.73	--
流动负债：			
预收款项	3,565,265.87	--	-3,565,265.87
合同负债	--	3,214,915.38	3,214,915.38
其他流动负债	--	350,350.49	350,350.49
流动负债合计	3,565,265.87	3,565,265.87	--

母公司资产负债表

项目	2019. 12. 31	2020. 01. 01	调整数
流动资产：			
合同资产	--	24,825,392.86	24,825,392.86
应收账款	24,825,392.86	--	-24,825,392.86
流动资产合计	24,825,392.86	24,825,392.86	--
流动负债：			
预收款项	2,334,008.14	--	-2,334,008.14
合同负债	--	2,065,493.93	2,065,493.93
其他流动负债	--	268,514.21	268,514.21
流动负债合计	2,334,008.14	2,334,008.14	--

45、其他

1、回购股份

本集团回购的股份在注销或者转让之前，作为库存股管理，回购股份的全部支出转作库存股成本。股份回购中支付的对价和交易费用减少所有者权益，回购、转让或注销本集团股份时，不确认利得或损失。

转让库存股，按实际收到的金额与库存股账面金额的差额，计入资本公积，资本公积不足冲减的，冲减盈余公积和未分配利润。注销库存股，按股票面值和注销股数减少股本，按注销库存股的账面余额与面值的差额，冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减盈余公积和未分配利润。

2、限制性股票

股权激励计划中，本集团授予被激励对象限制性股票，被激励对象先认购股票，如果后续未达到股权激励计划规定的解锁条件，则本集团按照事先约定的价格回购股票。向职工发行的限制性股票按有关规定履行了注册登记等增资手续的，在授予日，本集团根据收到的职工缴纳的认股款确认股本和资本公积（股本溢价）；同时就回购义务确认库存股和其他应付款。

3、重大会计判断和估计

本集团根据历史经验和其它因素，包括对未来事项的合理预期，对所采用的重要会计估计和关键假设进行持续的评价。很可能导致下一会计年度资产和负债的账面价值出现重大调整风险的重要会计估计和关键假设列示如下：

金融资产的分类

本集团在确定金融资产的分类时涉及的重大判断包括业务模式及合同现金流量特征的分析等。

本集团在金融资产组合的层次上确定管理金融资产的业务模式，考虑的因素包括评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式、以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。

本集团在评估金融资产的合同现金流量是否与基本借贷安排相一致时，存在以下主要判断：本金是否可能因提前还款等原因导致在存续期内的时间分布或者金额发生变动；利息是否仅包括货币时间价值、信用风险、其他基本借贷风险以及与成本和利润的对价。例如，提前偿付的金额是否仅反映了尚未支付的本金及以未偿付本金为基础的利息，以及因提前终止合同而支付的合理补偿。

应收账款预期信用损失的计量

本集团通过应收账款违约风险敞口和预期信用损失率计算应收账款预期信用损失，并基于违约概率和违约损失率确定预期信用损失率。在确定预期信用损失率时，本集团使用内部历史信用损失经验等数据，并结合当前状况和前瞻性信息对历史数据进行调整。在考虑前瞻性信息时，本集团使用的指标包括经济下滑的风险、外部市场环境、技术环境和客户情况的变化等。本集团定期监控并复核与预期信用损失计算相关的假设。

4、商誉减值

本集团至少每年评估商誉是否发生减值。这要求对分配了商誉的资产组的使用价值进行估计。估计使用价值时，本集团需要估计未来来自资产组的现金流量，同时选择恰当的折现率计算未来现金流量的现值。

5、递延所得税资产

在很有可能有足够的应纳税利润来抵扣亏损的限度内，应就所有未利用的税务亏损确认递延所得税资产。这需要管理层运用大量的判断来估计未来应纳税利润发生的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	应税收入	13、9、6、5 出口退税率 13、9
城市维护建设税	应纳流转税额	7、5
企业所得税	应纳税所得额	25、15、10
房产税	从价计征的,按房产原值一次减除 30% 后余值的 1.2% 计缴; 从租计征的, 按租金收入的 12% 计缴	1.2、12
教育费附加	应纳流转税额	3
地方教育附加	应纳流转税额	2、1.5、1

存在不同企业所得税税率纳税主体的,披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
本公司	15
高科润公司	15
上海海能汽车电子有限公司(以下简称“上海海能公司”)	15
浙江方正(湖北)汽车零部件有限公司(以下简称“湖北方正公司”)	15
方正电机(越南)有限责任公司(以下简称“越南方正公司”)	10
方德电机(越南)科技有限公司(以下简称“越南方德公司”)	10
除上述以外的其他纳税主体	25

2、税收优惠

税收优惠及批文

(1) 增值税

根据《财政部、国家税务总局关于软件产品增值税政策的通知》(财税〔2011〕100号)、《国务院关于印发进一步鼓励软件产业和集成电路产业发展若干政策的通知》(国发〔2011〕4号)有关规定,子公司上海海能公司销售其自行开发生产的软件产品,在征收增值税后,对其增值税实际税负超过3%的部分实行即征即退政策。

(2) 所得税

根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室《关于公示浙江省2018年拟认定高新技术企业名单的通知》,本公司于2018年11月30日通过高新技术企业的重新认定,取得编号为GR201833000462的高新技术企业证书,证书有效期3年,企业所得税优惠期为2018年1月1日至2020年12月31日,2020年度减按15%税率计缴企业所得税。

根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室《关于公示深圳市2020年第二批拟认定

高新技术企业名单的通知》，子公司高科润公司于2020年12月11日通过高新技术企业复审，取得编号为GR202044205490的高新技术企业证书，资格有效期3年，企业所得税优惠期为2020年1月1日至2022年12月31日，2020年度减按15%税率计缴企业所得税。

根据上海市高新技术企业认定办公室《关于公示2019年度上海市第四批拟认定高新技术企业名单的通知》，子公司上海海能公司于2019年10月28日通过高新技术企业的重新认定，取得编号为GR201931002003的高新技术企业证书，资格有效期3年，企业所得税优惠期为2019年1月1日至2021年12月31日，2020年度减按15%税率计缴企业所得税。

根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室《关于公示湖北省2020年第一批拟认定高新技术企业名单的通知》，子公司湖北方正公司于2020年12月1日通过高新技术企业认定，取得编号为GR202042000754的高新技术企业证书，证书有效期3年，企业所得税优惠期为2020年1月1日至2022年12月31日，2020年度减按15%税率计缴企业所得税。

子公司越南方正公司享受企业所得税优惠政策：自2012年起15年内企业所得税税率为10%，自有营业利润年起4年内免缴企业所得税，之后9年减半缴纳。越南方正公司2014年为第一年免税期，本期为减半征收期。

子公司越南方德公司享受企业所得税优惠政策：自2020年起15年内企业所得税税率为10%，自有营业利润年起4年内免缴企业所得税，之后9年减半缴纳。越南方德公司2020年度尚未盈利。

3、其他

根据财政部、税务总局有关政策，本公司、子公司丽水方德进出口贸易有限公司和深圳市高科润电子有限公司（以下简称“高科润公司”）享受增值税出口退税优惠政策，出口的产品主要为换向器、PC板、电机轴、机壳和轴承压板等。本期，换向器、PC板、电机轴、机壳适用的出口退税率为13%，轴承压板适用的出口退税率为9%。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	184,898.04	343,747.07
银行存款	108,177,362.83	142,328,788.84
其他货币资金	33,708,561.18	16,304,451.64
合计	142,070,822.05	158,976,987.55
其中：存放在境外的款项总额	31,359,189.47	8,955,714.88

其他说明

（1）受到限制的货币资金情况

种类	2020. 12. 31	2019. 12. 31
银行承兑汇票保证金	23,926,561.18	16,292,451.64
结构性存款	--	25,000,000.00

定期存款	8,700,000.00	--
远期结汇保证金	1,070,000.00	--
诉讼冻结银行存款	--	86,461.00
ETC保证金	12,000.00	12,000.00
合计	33,708,561.18	41,390,912.64

(2) 除上述受限货币资金外，期末，本集团不存在抵押、质押或冻结、或存放在境外且资金汇回受到限制的款项。

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	57,255,258.90	
其中：		
银行理财产品	56,970,000.00	
远期结售汇合约	285,258.90	
其中：		
合计	57,255,258.90	

其他说明：

3、衍生金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额

其他说明：

4、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	102,714,585.96	40,140,121.02
商业承兑票据	1,563,225.16	35,025,766.14
合计	104,277,811.12	75,165,887.16

单位：元

类别	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价	账面余额	坏账准备	账面价

	金额	比例	金额	计提比例	值	金额	比例	金额	计提比例	值
其中:										
按组合计提坏账准备的应收票据	105,331,122.35	100.00%	1,053,311.23	1.00%	104,277,811.12	75,710,266.26	100.00%	544,379.10	0.72%	75,165,887.16
其中:										
信用程度较高的承兑银行的银行承兑汇票						21,272,355.51	28.10%		0.28%	21,272,355.51
其他的承兑银行的银行承兑汇票及商业承兑汇票	105,331,122.35	100.00%	1,053,311.23	1.00%	104,277,811.12	54,437,910.75	71.90%	544,379.10	1.00%	53,893,531.65
合计	105,331,122.35	100.00%	1,053,311.23	1.00%	104,277,811.12	75,710,266.26	100.00%	544,379.10	0.72%	75,165,887.16

按单项计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

确定该组合依据的说明:

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备, 请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息:

适用 不适用

(2) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
坏账准备	544,379.10	508,932.13				1,053,311.23
合计	544,379.10	508,932.13				1,053,311.23

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(3) 期末公司已质押的应收票据

单位：元

项目	期末已质押金额
银行承兑票据	63,078,140.60
合计	63,078,140.60

(4) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	68,234,131.36	41,056,164.35
合计	68,234,131.36	41,056,164.35

(5) 期末公司因出票人未履约而将其转应收账款的票据

单位：元

项目	期末转应收账款金额
其他说明	

(6) 本期实际核销的应收票据情况

单位：元

项目	核销金额
其中重要的应收票据核销情况：	

单位：元

单位名称	应收票据性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收票据核销说明：

本期无实际核销的应收票据。

5、应收账款

(1) 应收账款分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	

按单项计提坏账准备的应收账款	47,182,847.47	9.74%	47,182,847.47	100.00%	0.00	41,701,384.26	9.16%	20,109,057.98	48.22%	21,592,326.28
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	437,045,595.53	90.26%	22,590,390.79	5.17%	414,455,204.74	413,337,635.74	90.84%	28,940,268.37	7.00%	384,397,367.37
其中：										
汽车应用类	206,614,944.70	42.67%	6,938,639.18	3.36%	199,676,305.52	235,862,044.55	51.83%	9,693,541.78	4.11%	226,168,502.77
智能控制器	150,434,118.92	31.07%	1,558,026.21	1.04%	148,876,092.71	107,276,203.72	23.58%	1,571,680.92	1.47%	105,704,522.80
缝纫机应用类	79,996,531.91	16.52%	14,093,725.40	17.62%	65,902,806.51	70,199,387.47	15.43%	17,675,045.67	25.18%	52,524,341.80
合计	484,228,443.00	100.00%	69,773,238.26	14.41%	414,455,204.74	455,039,020.00	100.00%	49,049,326.35	10.78%	405,989,693.65

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
浙江泓源汽车集团有限公司	16,000,000.00	16,000,000.00	100.00%	对方破产中，预计无法收回
众泰新能源汽车有限公司长沙分公司	10,907,258.47	10,907,258.47	100.00%	对方 ST，预计无法收回
南京环绿新能源车辆有限公司	7,022,000.00	7,022,000.00	100.00%	对方已破产，预计无法收回
常州市祥泰针车有限公司	3,417,740.09	3,417,740.09	100.00%	账龄超过 5 年，多次催收无果，预计无法收回
福诚(中国)有限公司	2,147,799.56	2,147,799.56	100.00%	账龄超过 5 年，多次催收无果，预计无法收回
长沙众泰汽车工业有限公司	2,057,952.00	2,057,952.00	100.00%	对方 ST，预计无法收回
天津一汽夏利汽车股份有限公司	1,080,487.03	1,080,487.03	100.00%	账龄超过 5 年，多次催收无果，预计无法收回

广东志高暖通设备股份有限公司	882,202.38	882,202.38	100.00%	诉讼中，预计无法收回
山东昊宇车辆有限公司	773,454.00	773,454.00	100.00%	失信被执行人，预计无法收回
株洲市富康贸易有限公司	703,593.54	703,593.54	100.00%	账龄超过 5 年，多次催收无果，预计无法收回
上海贵衣缝纫设备有限公司	494,937.05	494,937.05	100.00%	失信被执行人，预计无法收回
其他	1,695,423.35	1,695,423.35	100.00%	预计无法收回
合计	47,182,847.47	47,182,847.47	--	--

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由

按组合计提坏账准备：汽车应用类

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
6 个月以内	157,975,967.24	1,579,759.72	1.00%
7-12 个月	17,192,457.25	859,622.86	5.00%
1 至 2 年	27,739,231.80	2,773,923.18	10.00%
2 至 3 年	993,912.63	198,782.53	20.00%
3 至 5 年	2,373,649.78	1,186,824.89	50.00%
5 年以上	339,726.00	339,726.00	100.00%
合计	206,614,944.70	6,938,639.18	--

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：智能控制器

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
6 个月以内	149,535,162.39	1,495,351.62	1.00%
7-12 个月	631,934.96	31,596.75	5.00%
1 至 2 年	252,021.57	25,202.16	10.00%
2 至 3 年	5,414.40	1,082.88	20.00%
3 至 5 年	9,585.60	4,792.80	50.00%

5 年以上			100.00%
合计	150,434,118.92	1,558,026.21	--

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：缝纫机应用类

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
6 个月以内	63,469,147.85	634,691.49	1.00%
7-12 个月	970,562.18	48,528.11	5.00%
1 至 2 年	94,460.45	9,446.05	10.00%
2 至 3 年	827,861.00	165,572.20	20.00%
3 至 5 年	2,798,025.76	1,399,012.88	50.00%
5 年以上	11,836,474.67	11,836,474.67	100.00%
合计	79,996,531.91	14,093,725.40	--

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备，请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息：

适用 不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1 年以内（含 1 年）	390,153,868.85
6 个月以内	371,343,098.05
7-12 个月	18,810,770.80
1 至 2 年	28,815,058.69
2 至 3 年	11,018,371.24
3 年以上	54,241,144.22
3 至 4 年	26,925,548.11
4 至 5 年	10,156,582.87
5 年以上	17,159,013.24
合计	484,228,443.00

(2) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
计提坏账准备	45,454,136.61	29,587,130.89	20,402.51	5,247,626.73		69,773,238.26
合计	45,454,136.61	29,587,130.89	20,402.51	5,247,626.73		69,773,238.26

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	收回方式

(3) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	5,247,626.73

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
KUANG TSUOW ENTERPRISE LIMITED	货款	1,093,565.18	账龄 5 年以上, 预计难以收回	内部审批	否
宁波广柏缝纫机有限公司	货款	1,000,146.10	账龄较长, 预计难以收回	内部审批	否
湖南汇博电子科技股份有限公司	货款	664,785.16	账龄 5 年以上, 预计难以收回	内部审批	否
九维机电(天津)有限公司	货款	566,992.43	账龄 5 年以上, 预计难以收回	内部审批	否
IMP.SHANGHAI SOUTH AMERICA TRA	货款	456,766.22	账龄 5 年以上, 预计难以收回	内部审批	否
其他	货款	1,465,371.64	账龄 5 年以上, 预计难以收回	内部审批	否
合计	--	5,247,626.73	--	--	--

应收账款核销说明：

(4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
本期按欠款方归集的期末余额前五名应收账款	201,487,276.41	41.61%	2,714,463.33
合计	201,487,276.41	41.61%	

(5) 因金融资产转移而终止确认的应收账款

(6) 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

其他说明：

6、应收款项融资

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收票据	85,017,766.36	202,535,156.15
应收账款		9,922,674.86
合计	85,017,766.36	212,457,831.01

应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

√ 适用 □ 不适用

期末本集团已质押的应收票据

种类	期末已质押金额
银行承兑票据[注]	57,312,717.47

注：本公司、子公司上海海能公司和湖北方正公司的部分应收票据用于质押开立银行承兑汇票，说明详见附注十三、4、浙商银行资产池质押。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收款项融资减值准备，请参照其他应收款的披露方式披露减值准备的相关信息：

□ 适用 √ 不适用

其他说明：

本期计提、收回或转回的减值准备情况

项目	减值准备金额
2019.12.31	775,686.32
本期计提	—
本期收回或转回	775,686.32
本期核销	—

2020. 12. 31	---
--------------	-----

7、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	18,815,352.32	99.52%	17,756,841.48	97.03%
1 至 2 年	37,053.09	0.20%	523,891.62	2.86%
2 至 3 年	34,367.39	0.18%	20,372.83	0.11%
3 年以上	18,001.13	0.10%	484.52	
合计	18,904,773.93	--	18,301,590.45	--

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

本期按预付对象归集的期末余额前五名预付款项汇总金额15,756,301.49元，占预付款项期末余额合计数的比例83.35%。

其他说明：

8、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收股利	1,705,953.85	
其他应收款	27,179,980.35	17,640,809.73
合计	28,885,934.20	17,640,809.73

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

2) 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据

其他说明：

3) 坏账准备计提情况

 适用 不适用

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
延锋安道拓方德电机有限公司	1,705,953.85	
减：坏账准备		
合计	1,705,953.85	

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据

3) 坏账准备计提情况

 适用 不适用

其他说明：

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收资产处置款	14,776,092.23	
应收租赁费	6,156,792.68	10,109,225.88
应收暂付款	2,327,500.00	2,374,340.20

押金保证金	2,474,096.22	4,572,710.15
其他	1,445,499.22	584,533.50
合计	27,179,980.35	17,640,809.73

2) 坏账准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2020 年 1 月 1 日余额 在本期	---	---	---	---

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

 适用 不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1 年以内（含 1 年）	26,018,369.22
1 至 2 年	2,576,243.16
2 至 3 年	52,788.44
3 年以上	497,489.73
3 至 4 年	3,360.00
4 至 5 年	200,000.00
5 年以上	294,129.73
合计	29,144,890.55

3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
坏账准备	6,937,632.80	296,661.63		5,269,384.23		1,964,910.20
合计	6,937,632.80	296,661.63		5,269,384.23		1,964,910.20

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	转回或收回金额	收回方式
------	---------	------

4) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	5,269,384.23

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
海盐县新联交通有限责任公司电机厂	应收暂付款	3,699,720.91	对方已破产清算，预计难以收回	内部审批	否
合计	--	3,699,720.91	--	--	--

其他应收款核销说明：

5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
延锋安道拓方德电机有限公司	应收资产处置款	15,553,781.30	1 年以内	53.37%	777,689.07
浙江方德机器人系统技术有限公司	应收租赁费	2,495,321.80	1 年以内	8.56%	124,766.09
丽水强润电子有限公司	应收租赁费	2,040,902.79	1 年以内	7.00%	102,045.14
丽水市方立电机配件厂	应收暂付款	2,000,000.00	1 年以内	6.86%	100,000.00
深圳市北大方正数码科技有限公司	押金保证金	1,787,857.03	1 年以内 8,050.00 1-2 年 1,779,807.03	6.13%	178,383.20
合计	--	23,877,862.92	--	81.92%	1,282,883.50

6) 涉及政府补助的应收款项

单位：元

单位名称	政府补助项目名称	期末余额	期末账龄	预计收取的时间、金额及依据
------	----------	------	------	---------------

7) 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

8) 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

其他说明:

9、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	139,718,266.95	23,945,932.13	115,772,334.82	151,651,858.96	11,511,742.12	140,140,116.84
在产品	39,880,009.07	9,926,482.45	29,953,526.62	53,447,879.52	10,872,193.13	42,575,686.39
库存商品	66,462,696.08	12,429,584.14	54,033,111.94	101,612,370.90	9,462,905.77	92,149,465.13
发出商品	106,336,332.24		106,336,332.24	42,956,099.02		42,956,099.02
委托加工物资	3,698,680.35		3,698,680.35	3,086,917.41		3,086,917.41
低值易耗品	1,229,129.77	575,146.34	653,983.43	1,931,346.88	840,712.76	1,090,634.12
合计	357,325,114.46	46,877,145.06	310,447,969.40	354,686,472.69	32,687,553.78	321,998,918.91

(2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	11,511,742.12	22,865,141.44		10,430,951.43		23,945,932.13
在产品	10,872,193.13	8,837,753.70		9,783,464.38		9,926,482.45
库存商品	9,462,905.77	10,292,433.70		7,325,755.33		12,429,584.14
低值易耗品	840,712.76	-41,956.71		223,609.71		575,146.34
合计	32,687,553.78	41,953,372.13		27,763,780.85		46,877,145.06

(续上表)

项目	确定可变现净值的具体依据	本期转回或转销存货跌价准备的原因
原材料	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	期初计提存货跌价准备的原材料于本期生产领用及销售
在产品		期初计提存货跌价准备的原材料于本期生产领用及销售
库存商品		期初计提存货跌价准备的原材料于本期销售
低值易耗品		期初计提存货跌价准备的原材料于本期生产领用

(3) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

(4) 合同履约成本本期摊销金额的说明

10、合同资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
未到期的质量保证金	57,507,187.46	35,583,173.82	21,924,013.64			
合计	57,507,187.46	35,583,173.82	21,924,013.64			

合同资产的账面价值在本期内发生的重大变动金额和原因：

单位：元

项目	变动金额	变动原因

如是按照预期信用损失一般模型计提合同资产坏账准备，请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息：

 适用 不适用

本期合同资产计提减值准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期转回	本期转销/核销	原因
按单项计提坏账准备	35,387,083.80			
按组合计提坏账准备	196,090.02			
合计	35,583,173.82			--

其他说明：

11、持有待售资产

单位：元

项目	期末账面余额	减值准备	期末账面价值	公允价值	预计处置费用	预计处置时间

其他说明：

12、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

重要的债权投资/其他债权投资

单位：元

债权项目	期末余额				期初余额			
	面值	票面利率	实际利率	到期日	面值	票面利率	实际利率	到期日

其他说明：

13、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
理财产品		8,500,000.00
待抵扣进项税额	19,142,013.12	7,051,516.66
预缴税费	114,973.90	842,160.83
合计	19,256,987.02	16,393,677.49

其他说明：

14、债权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

重要的债权投资

单位：元

债权项目	期末余额				期初余额			
	面值	票面利率	实际利率	到期日	面值	票面利率	实际利率	到期日

减值准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2020 年 1 月 1 日余额	---	---	---	---
在本期	---	---	---	---

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

 适用 不适用

其他说明：

15、其他债权投资

单位：元

项目	期初余额	应计利息	本期公允价值变动	期末余额	成本	累计公允价值变动	累计在其他综合收益中确认的损失准备	备注

重要的其他债权投资

单位：元

其他债权项目	期末余额				期初余额			
	面值	票面利率	实际利率	到期日	面值	票面利率	实际利率	到期日

减值准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2020 年 1 月 1 日余额 在本期	---	---	---	---

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

 适用 不适用

其他说明：

16、长期应收款**(1) 长期应收款情况**

单位：元

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	

坏账准备减值情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2020 年 1 月 1 日余额 在本期	---	---	---	---

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

(2) 因金融资产转移而终止确认的长期应收款

(3) 转移长期应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

其他说明

17、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额(账面价值)	本期增减变动								期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
二、联营企业											
更上电梯有限公司 (以下简称“更上电梯”) [注]		100,000,000.00								100,000,000.00	
延锋安道拓方德电机有限公司	28,486,434.29			3,344,781.41			1,705,953.85			30,125,261.85	
丽水方正电机科技有限公司	4,486,853.42			1,257,854.26						5,744,707.68	
CRRC URBAN TRAFFIC (EURO		15,000,000.00		-1,396,314.05						13,603,685.95	

PE) CO.,KF T(以下 简称 “中车 城市欧 洲公 司”) [注]											
小计	32,973, 287.71	115,000 ,000.00		3,206,3 21.62			1,705,9 53.85			149,47 3,655.4 8	
合计	32,973, 287.71	115,000 ,000.00		3,206,3 21.62			1,705,9 53.85			149,47 3,655.4 8	

其他说明

注：相关说明详见附注十、5、（4）关联股权投资。

18、其他权益工具投资

单位：元

项目	期末余额	期初余额
湖南中车智行科技有限公司(以下简称 “湖南中车公司”) [注 1]	20,000,000.00	
遂昌县汇元小额贷款股份有限公司[注 2]	2,400,000.00	8,800,000.00
浙江方德机器人系统技术有限公司[注 3]		
合计	22,400,000.00	8,800,000.00

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收 入	累计利得	累计损失	其他综合收益 转入留存收益 的金额	指定为以公允 价值计量且其 变动计入其他 综合收益的原 因	其他综合收益 转入留存收益 的原因

其他说明：

注1：相关说明详见附注十、5、（4）关联股权投资。

注2：2020年6月，根据遂昌县汇元小额贷款股份有限公司股东会决议，决定解散公司并进行清算，退还本公司股份640万元，剩余退还股份尚在确认中。

注3：2020年7月，根据本公司与自然人林志伟签订的《股权转让协议》，本公司将持有浙江方德机器人系统技术有限公司19%股权作价31万元转让给林志伟。本公司已收到上述股权转让款，转出对浙江方德机器人系统技术有限公司的股权投资19万元、减值准备19万元，并确认投资收益31万元。

说明：由于上述项目是本集团出于战略目的而计划长期持有的投资，因此本集团将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

19、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

20、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

(2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用 不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、期初余额	96,015,819.00			96,015,819.00
二、本期变动	3,818,609.00			3,818,609.00
加：外购				
存货\固定资产\在建工程转入				
企业合并增加				
减：处置				
其他转出				
公允价值变动	3,818,609.00			3,818,609.00
三、期末余额	99,834,428.00			99,834,428.00

(3) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
----	------	-----------

其他说明

(1) 根据浙江中企华资产评估有限公司出具的《评估报告》(浙中企华评报字(2021)第0120号), 本公司、子公司高科润公司期末持有的投资性房地产公允价值分别为3,101.20万元、6,882.24万元。

(2) 截至2020年12月31日, 本集团投资性房地产已全部用于抵押担保, 详见附注五、53、所有权或使用权受到限制的资产。

21、固定资产

单位: 元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	489,249,846.96	528,324,949.21
合计	489,249,846.96	528,324,949.21

(1) 固定资产情况

单位: 元

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	其他设备	合计
一、账面原值:					
1.期初余额	357,649,957.94	344,213,574.27	10,093,081.49	23,847,279.72	735,803,893.42
2.本期增加金额	-936,490.36	41,903,040.18	1,889,835.17	1,070,222.83	43,926,607.82
(1) 购置		15,362,275.28	2,019,607.34	780,827.11	18,162,709.73
(2) 在建工程转入		27,359,189.89		303,451.76	27,662,641.65
(3) 企业合并增加					
汇率变动增加	-936,490.36	-818,424.99	-129,772.17	-14,056.04	-1,898,743.56
3.本期减少金额		72,106,914.99	186,420.52	2,909,484.31	75,202,819.82
(1) 处置或报废		72,106,914.99	186,420.52	2,909,484.31	75,202,819.82
4.期末余额	356,713,467.58	314,009,699.46	11,796,496.14	22,008,018.24	704,527,681.42
二、累计折旧					
1.期初余额	74,710,093.37	109,796,571.90	7,859,597.61	15,112,681.33	207,478,944.21

2.本期增加金额	10,745,957.96	31,972,899.55	911,114.66	2,606,613.91	46,236,586.08
（1）计提	11,016,344.93	32,282,755.19	978,735.91	2,618,703.88	46,896,539.91
汇率变动增加	-270,386.97	-309,855.64	-67,621.25	-12,089.97	-659,953.83
3.本期减少金额		37,881,435.70	178,963.70	2,586,984.12	40,647,383.52
（1）处置或报废		37,881,435.70	178,963.70	2,586,984.12	40,647,383.52
4.期末余额	85,456,051.33	103,888,035.75	8,591,748.57	15,132,311.12	213,068,146.77
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额	684,727.95	1,500,335.24		24,624.50	2,209,687.69
（1）计提					
3.本期减少金额					
（1）处置或报废					
4.期末余额	684,727.95	1,500,335.24		24,624.50	2,209,687.69
四、账面价值					
1.期末账面价值	270,572,688.30	208,621,328.47	3,204,747.57	6,851,082.62	489,249,846.96
2.期初账面价值	282,939,864.57	234,417,002.37	2,233,483.88	8,734,598.39	528,324,949.21

(2) 暂时闲置的固定资产情况

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
----	------	------	------	------	----

(3) 通过融资租赁租入的固定资产情况

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值
----	------	------	------	------

(4) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	23,508,504.99
机器设备	11,799,606.69

(5) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
接待中心	16,672,430.50	租赁土地，无产权证

其他说明

注：子公司湖北方正公司新厂房装修改造工程预计2021年上半年完工，原老厂房相关房屋、设备，经减值测试，按预计可收回金额与账面价值的差额计提减值准备2,209,687.69元。截至2020年12月31日，本集团部分房屋及建筑物用于抵押担保，详见附注五、53、所有权或使用权受到限制的资产。

(6) 固定资产清理

单位：元

项目	期末余额	期初余额

其他说明

22、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	157,762,153.93	103,235,341.75
合计	157,762,153.93	103,235,341.75

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
待安装设备	118,673,838.62		118,673,838.62	100,107,154.23		100,107,154.23
厂房装修改造	39,088,315.31		39,088,315.31	3,128,187.52		3,128,187.52

合计	157,762,153.93		157,762,153.93	103,235,341.75		103,235,341.75
----	----------------	--	----------------	----------------	--	----------------

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
年产 35 万台新能源汽车电机及电驱动集成系统项目	354,175,000.00	81,316,836.05	17,708,703.89	2,263,550.85		96,761,989.09	41.05%	87.62%				其他
厂房装修改造	45,869,700.00	3,128,187.52	35,960,127.79			39,088,315.31	85.22%	85.22%				其他
越南工厂投资设备	0.00	10,272,078.82	8,625,826.34	15,888,958.56		3,008,946.60						其他
其他待安装设备	0.00	8,518,239.36	19,894,795.81	9,510,132.24		18,902,902.93						其他
合计	400,044,700.00	103,235,341.75	82,189,453.83	27,662,641.65		157,762,153.93	--	--				--

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

单位：元

项目	本期计提金额	计提原因
----	--------	------

其他说明

(4) 工程物资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

其他说明：

23、生产性生物资产**(1) 采用成本计量模式的生产性生物资产** 适用 不适用**(2) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产** 适用 不适用**24、油气资产** 适用 不适用**25、使用权资产**

单位：元

项目	合计
----	----

其他说明：

26、无形资产**(1) 无形资产情况**

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	专有技术	软件	采矿权【注】	合计
一、账面原值							
1. 期初余额	59,570,185.8 4	16,664,767.5 5		52,732,421.2 4	20,588,228.2 1	75,543,667.3 6	225,099,270. 20
2. 本期增加金额	5,442,588.41	3,591.04			552,212.37		5,998,391.82
(1) 购置	5,663,049.17	3,591.04			552,212.37		6,218,852.58

(2)							
内部研发							
(3)							
企业合并增加							
汇率变动增加	-220,460.76						-220,460.76
3.本期减少金额							
(1)							
处置							
4.期末余额	65,012,774.25	16,668,358.59		52,732,421.24	21,140,440.58	75,543,667.36	231,097,662.02
二、累计摊销							
1.期初余额	7,867,423.44	10,919,427.44		5,146,375.66	10,451,877.94		34,385,104.48
2.本期增加金额	1,522,516.21	2,175,853.11		10,546,484.25	2,970,998.80		17,215,852.37
(1)							
计提	1,560,793.13	2,175,853.11		10,546,484.25	2,970,998.80		17,254,129.29
汇率变动增加	-38,276.92						-38,276.92
3.本期减少金额							
(1)							
处置							
4.期末余额	9,389,939.65	13,095,280.55		15,692,859.91	13,422,876.74		51,600,956.85
三、减值准备							
1.期初余额							
2.本期增加金额		1,373,859.79				24,529,567.36	25,903,427.15
(1)							

计提							
3.本期减少金额							
(1) 处置							
4.期末余额		1,373,859.79				24,529,567.36	25,903,427.15
四、账面价值							
1.期末账面价值	55,622,834.60	2,199,218.25		37,039,561.33	7,717,563.84	51,014,100.00	153,593,278.02
2.期初账面价值	51,702,762.40	5,745,340.11		47,586,045.58	10,136,350.27	75,543,667.36	190,714,165.72

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例。

(2) 未办妥产权证书的土地使用权情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明：

注：子公司嵩县华瑞矿业有限公司（以下简称“华瑞矿业公司”）于2016年取得“河南省嵩县石梯上铅矿”采矿权（《采矿许可证》证号C4100002014043110138847），矿区面积3.10平方公里，有效期至2024年4月11日。公司已查明的矿产资源主要有铅矿石、钼矿石。目前该矿区仍处于勘查阶段，尚未开采。

(2) 根据公司聘请的浙江中企华资产评估有限公司、浙江矿评房地产资产评估有限公司出具的《评估报告》（浙中企华评报字(2021)第0123号、浙矿矿评报字[2021]第02-01号），采矿权评估值为51,014,100.00元，与账面价值的差额计提减值准备24,529,567.36元。

根据公司聘请的浙江中企华资产评估有限公司出具的《评估报告》（浙中企华评报字(2021)第0124号），原德沃仕公司申报的9项专利对应产品更新换代，不再使用，已无使用价值，评估值为0元，与账面价值的差额计提减值准备1,373,859.79元。

(3) 截至2020年12月31日，本集团部分土地使用权已用于抵押担保，详见附注五、53、所有权或使用权受到限制的资产。

(4) 截至2020年12月31日，子公司湖北方正公司土地使用权原值5,980,000.00元因厂房尚未完工，尚无法办理不动产权证书。

27、开发支出

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他		确认为无形资产	转入当期损益		
合计								

其他说明

28、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
上海海能汽车电子有限公司	828,611,977.03					828,611,977.03
原杭州德沃仕电动科技有限公司	210,735,865.29					210,735,865.29
深圳高科润电子有限公司	62,171,155.22					62,171,155.22
浙江方正（湖北）汽车零部件有限公司	10,605,337.11					10,605,337.11
合计	1,112,124,334.65					1,112,124,334.65

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
上海海能汽车电子有限公司	374,979,926.71	279,086,748.28				654,066,674.99
原杭州德沃仕电动科技有限公司	112,044,212.88	98,691,652.41				210,735,865.29
深圳市高科润						

电子有限公司					
浙江方正（湖北）汽车零部件有限公司					
合计	487,024,139.59	377,778,400.69			864,802,540.28

商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

项目	上海海能公司 资产组	原德沃仕公司 资产组	高科润公司 资产组	湖北方正公司 资产组
商誉账面余额①	828,611,977.03	210,735,865.29	62,171,155.22	10,605,337.11
商誉减值准备余额②	374,979,926.71	112,044,212.88	--	--
商誉账面价值③=①-②	453,632,050.32	98,691,652.41	62,171,155.22	10,605,337.11
未确认归属于少数股东权益的商誉价值④	--	--	--	--
调整后的商誉账面价值⑤=③+④	453,632,050.32	98,691,652.41	62,171,155.22	10,605,337.11
资产组的账面价值⑥	587,830,930.27	99,316,061.15	169,109,653.69	58,441,585.78
包含整体商誉的资产组的账面价值⑦=⑤+⑥	587,830,930.27	99,316,061.15	169,109,653.69	58,441,585.78
包含商誉的资产组的可收回金额⑧	308,744,181.99	625,200.00	177,876,425.95	67,284,952.72
减值损失⑨=⑦-⑧	279,086,748.28	98,690,861.15	--	--
其中：应确认的商誉减值损失⑩	279,086,748.28	98,691,652.41	--	--
公司享有的股权份额	100%	100%	100%	100%
公司应确认的商誉减值损失	279,086,748.28	98,691,652.41	--	--

说明商誉减值测试过程、关键参数（如预计未来现金流量现值时的预测期增长率、稳定期增长率、利润率、折现率、预测期等）及商誉减值损失的确认方法：

商誉的可收回金额按照资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定，其预计未来现金流量的现值根据 5 年期现金流量预测为基础，现金流量预测使用的折现率：高科润公司 15.98%、湖北方正公司 13.66%、上海海能公司 11.79%（2019 年：高科润公司 15.98%、湖北方正公司 13.66%、上海海能公司 12.26%），5 年预测期以后的现金流量，基于谨慎性原则假设增长率 0%（2019 年：0%）推断得出。原德沃仕公司资产组采用预计未来现金流量的现值为负数，采用成本法确定的资产组的公允价值减去处置费用后的净额远高于预计未来现金流量的现值，故采用成本法确定。

商誉减值测试的影响

减值测试中采用的其他关键数据包括：产品预计售价、销量、生产成本及其他相关费用。

其他说明

公司根据历史经验及对市场发展的预测确定上述关键数据。公司采用的折现率是反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税前利率。

根据公司聘请的浙江中企华资产评估有限公司出具的《评估报告》（浙中企华评报字(2021)第0121号、浙中企华评报字(2021)第0124号），上海海能公司、原德沃仕公司包含商誉的资产组的可收回金额分别为30,874.42万元、62.52万元。

29、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
模具费	8,005,172.45	9,095,548.30	6,028,910.96	684,923.92	10,386,885.87
厂房改良	9,559,805.33	3,952,326.74	3,600,006.43		9,912,125.64
合计	17,564,977.78	13,047,875.04	9,628,917.39	684,923.92	20,299,011.51

其他说明

30、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	153,286,868.37	23,240,151.53	82,793,580.71	12,699,917.08
内部交易未实现利润	5,049,202.48	305,856.90	3,560,442.08	482,741.67
递延收益	46,056,784.54	6,908,517.68	50,924,631.13	8,015,241.34
产品质量保证金	5,232,660.73	784,899.11	3,638,340.99	594,523.28
合计	209,625,516.12	31,239,425.22	140,916,994.91	21,792,423.37

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
投资性房地产公允价值变动	64,843,226.71	9,726,484.01	57,454,008.53	8,618,101.29
远期结售汇	285,258.90	49,732.83		
合计	65,128,485.61	9,776,216.84	57,454,008.53	8,618,101.29

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产		31,239,425.22		21,792,423.37
递延所得税负债		9,776,216.84		8,618,101.29

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	2,557,649.40	9,574,328.75
可抵扣亏损	486,708,097.60	190,416,232.63
合计	489,265,747.00	199,990,561.38

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2021 年	33,145,877.42	33,145,877.42	
2022 年	53,644,135.46	53,644,135.46	
2023 年	29,957,400.86	29,957,400.86	
2024 年	73,668,818.89	73,668,818.89	
2025 年	296,291,864.97		
合计	486,708,097.60	190,416,232.63	--

其他说明：

31、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付设备款	11,537,851.22		11,537,851.22	19,329,776.20		19,329,776.20
合计	11,537,851.22		11,537,851.22	19,329,776.20		19,329,776.20

其他说明：

32、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	212,057,070.00	162,000,000.00
保证借款	31,000,000.00	27,000,000.00
保证、质押借款	10,000,000.00	
质押借款	6,000,000.00	
票据贴现款	15,127,082.66	
应付利息	273,524.91	
合计	274,457,677.57	189,000,000.00

短期借款分类的说明：

注1：本集团以持有的房屋及建筑物、土地使用权提供抵押担保，说明详见附注五、53、所有权或使用权受到限制的资产。

注2：保证借款说明详见附注十、5、(3) 关联担保情况。

注3：保证、质押借款说明详见附注十、5、(3) 关联担保情况。

注4：质押借款说明详见附注十三、4、浙商银行资产池质押。

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

本期末已逾期未偿还的短期借款总额为元，其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

单位：元

借款单位	期末余额	借款利率	逾期时间	逾期利率

其他说明：

33、交易性金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其中：		
其中：		

其他说明：

34、衍生金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额

其他说明：

35、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	2,800,000.00	8,111,500.00
银行承兑汇票	148,961,755.53	196,333,157.49
合计	151,761,755.53	204,444,657.49

本期末已到期未支付的应付票据总额为元。

36、应付账款**(1) 应付账款列示**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
货款	421,324,266.76	235,695,292.14
长期资产购置款	28,613,923.16	10,249,451.05
其他	2,576,010.94	1,398,379.76
合计	452,514,200.86	247,343,122.95

(2) 账龄超过 1 年的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因

其他说明：

期末无账龄超过1年的重要应付账款。

37、预收款项**(1) 预收款项列示**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
货款		3,565,265.87
合计		3,565,265.87

(2) 账龄超过 1 年的重要预收款项

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因

38、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
货款	7,106,281.01	0.00
合计	7,106,281.01	

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因

39、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	22,285,432.35	214,457,521.54	205,806,939.99	30,936,013.90
二、离职后福利-设定提存计划	708,300.64	6,981,357.74	7,096,773.93	592,884.45
三、辞退福利		397,823.00	397,823.00	
合计	22,993,732.99	221,836,702.28	213,301,536.92	31,528,898.35

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	21,089,848.06	194,146,670.61	185,734,187.33	29,502,331.34
2、职工福利费		7,363,437.28	7,363,437.28	
3、社会保险费	361,204.69	6,012,699.62	5,907,391.43	466,512.88
其中：医疗保险费	301,391.10	5,105,490.31	4,986,153.75	420,727.66
工伤保险费	22,372.99	564,133.35	567,565.03	18,941.31

生育保险费	37,440.60	343,075.96	353,672.65	26,843.91
4、住房公积金	189,017.00	3,346,378.02	3,313,634.04	221,760.98
5、工会经费和职工教育经费	645,362.60	3,588,336.01	3,488,289.91	745,408.70
合计	22,285,432.35	214,457,521.54	205,806,939.99	30,936,013.90

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	682,348.56	6,752,328.55	6,863,366.90	571,310.21
2、失业保险费	25,952.08	229,029.19	233,407.03	21,574.24
合计	708,300.64	6,981,357.74	7,096,773.93	592,884.45

其他说明：

40、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	467,779.64	3,074,872.41
企业所得税	2,122,923.21	4,216,845.62
城市维护建设税	110,727.99	452,235.30
代扣代缴个人所得税	2,043,102.52	1,911,642.89
教育费附加	22,771.71	190,524.96
房产税	175,307.25	
印花税	146,503.01	72,875.05
地方教育附加	9,830.12	120,960.51
其他	36,133.20	18,491.55
合计	5,135,078.65	10,058,448.29

其他说明：

41、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付利息		710,485.97

其他应付款	19,700,514.56	17,233,823.33
合计	19,700,514.56	17,944,309.30

(1) 应付利息

单位：元

项目	期末余额	期初余额
短期借款应付利息		710,485.97
合计		710,485.97

重要的已逾期未支付的利息情况：

单位：元

借款单位	逾期金额	逾期原因

其他说明：

(2) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

(3) 其他应付款**1) 按款项性质列示其他应付款**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
不动产转让定金	11,500,000.00	11,500,000.00
产品质量保证金	5,232,660.73	3,638,340.99
应付暂收款	1,179,399.91	1,457,355.52
其他	1,788,453.92	638,126.82
合计	19,700,514.56	17,233,823.33

2) 账龄超过 1 年的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因

其他说明

说明：期末无账龄超过1年的重要其他应付款。

42、持有待售负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

43、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

44、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	609,987.32	
合计	609,987.32	

短期应付债券的增减变动：

单位：元

债券名称	面值	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	期末余额
------	----	------	------	------	------	------	---------	-------	------	------

其他说明：

45、长期借款**(1) 长期借款分类**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

长期借款分类的说明：

其他说明，包括利率区间：

46、应付债券**(1) 应付债券**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

(2) 应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

单位：元

债券名称	面值	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额
合计	--	--	--								

(3) 可转换公司债券的转股条件、转股时间说明

(4) 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

其他说明

47、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额

其他说明

48、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额

(1) 按款项性质列示长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额

其他说明：

(2) 专项应付款

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
----	------	------	------	------	------

其他说明：

49、长期应付职工薪酬**(1) 长期应付职工薪酬表**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

(2) 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

计划资产：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划净负债（净资产）

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明：

其他说明：

50、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
----	------	------	------

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

51、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	53,556,631.13	1,505,931.68	7,048,278.27	48,014,284.54	收到财政资助款
合计	53,556,631.13	1,505,931.68	7,048,278.27	48,014,284.54	--

涉及政府补助的项目：

单位：元

负债项目	期初余额	本期新增 补助金额	本期计入 营业外收 入金额	本期计入 其他收益 金额	本期冲减 成本费用 金额	其他变动	期末余额	与资产相 关/与收益 相关

其他说明：

计入递延收益的政府补助详见附注五、55、政府补助。

52、其他非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额

其他说明：

53、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	468,694,930. 00						468,694,930. 00

其他说明：

54、其他权益工具

(1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

(2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的 金融工 具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

其他说明：

55、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额

资本溢价（股本溢价）	1,714,800,080.51			1,714,800,080.51
其他资本公积	14,713,840.69			14,713,840.69
合计	1,729,513,921.20			1,729,513,921.20

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

56、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

57、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
二、将重分类进损益的其他综合收益	-232,421.15	-6,415,612.95				-6,415,612.95		-6,648,034.10
外币财务报表折算差额	-232,421.15	-6,415,612.95				-6,415,612.95		-6,648,034.10
其他综合收益合计	-232,421.15	-6,415,612.95				-6,415,612.95		-6,648,034.10

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

58、专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

59、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

法定盈余公积	38,369,508.69			38,369,508.69
合计	38,369,508.69			38,369,508.69

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

60、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	-132,735,145.92	-140,272,598.82
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		-9,331,391.31
调整后期初未分配利润	-132,735,145.92	-149,603,990.13
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-636,968,815.59	16,868,844.21
期末未分配利润	-769,703,961.51	-132,735,145.92

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润元。

61、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,074,188,955.87	946,101,154.03	997,257,440.37	812,853,912.16
其他业务	68,381,070.82	76,759,020.83	117,393,966.67	89,469,177.10
合计	1,142,570,026.69	1,022,860,174.86	1,114,651,407.04	902,323,089.26

经审计扣除非经常损益前后净利润孰低是否为负值

√ 是 □ 否

单位：元

项目	2020 年	2019 年	备注
营业收入	1,142,570,026.69	1,114,651,407.04	扣除金额主要是原材料销售及租赁收入等
营业收入扣除项目	58,395,976.47	111,488,795.33	扣除金额主要是原材料销售及租赁收入等
其中：			

正常经营之外的其他业务收入	58,395,976.47	111,488,795.33	扣除金额主要是原材料销售及租赁收入等
与主营业务无关的业务收入小计	58,395,976.47	111,488,795.33	扣除金额主要是原材料销售及租赁收入等
不具备商业实质的收入小计	0.00	0.00	扣除金额主要是原材料销售及租赁收入等
营业收入扣除后金额	1,084,174,050.22	1,003,162,611.71	扣除金额主要是原材料销售及租赁收入等

收入相关信息：

单位：元

合同分类	分部 1	分部 2		合计
其中：				
其中：				
其中：				
其中：				
其中：				
其中：				
其中：				

与履约义务相关的信息：

无

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入。

其他说明

(1) 主营业务（分业务）

业务名称	本期发生额		上期发生额	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
专业设备制造业	1,074,188,955.87	946,101,154.03	997,257,440.37	812,853,912.16

(2) 主营业务（分产品）

产品名称	本期发生额		上期发生额	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
汽车应用类	382,892,195.79	348,409,329.75	417,943,335.81	326,793,521.17
智能控制器	410,650,514.20	343,248,170.43	368,140,544.43	304,674,418.27
缝纫机应用类	280,646,245.88	254,443,653.85	211,173,560.13	181,385,972.72
合计	1,074,188,955.87	946,101,154.03	997,257,440.37	812,853,912.16

(3) 主营业务（分地区）

地区名称	本期发生额	上期发生额
------	-------	-------

	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
国内	653,883,687.78	580,830,501.48	655,229,168.91	530,380,945.19
国外	420,305,268.09	365,270,652.55	342,028,271.46	282,472,966.97
合计	1,074,188,955.87	946,101,154.03	997,257,440.37	812,853,912.16

(4) 营业收入分解信息

项目	本期发生额				
	汽车应用类	智能控制器	缝纫机应用类	其他	合计
主营业务收入	382,892,195.79	410,650,514.20	280,646,245.88	—	1,074,188,955.87
其中：在某一时点确认	382,892,195.79	410,650,514.20	280,646,245.88	—	1,074,188,955.87
其他业务收入	—	—	—	68,381,070.82	68,381,070.82
材料销售	—	—	—	38,320,525.15	38,320,525.15
其他	—	—	—	30,060,545.67	30,060,545.67
合计	382,892,195.79	410,650,514.20	280,646,245.88	68,381,070.82	1,142,570,026.69

62、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	1,174,622.66	3,555,900.33
教育费附加	531,790.93	1,586,538.23
房产税	739,179.82	750,762.16
土地使用税	76,371.34	78,306.24
印花税	414,836.36	506,632.32
地方教育附加	348,103.50	1,014,510.25
其他	131,699.73	15,264.29
合计	3,416,604.34	7,507,913.82

其他说明：

各项税金及附加的计缴标准详见附注四、税项。

63、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
产品质量保证金	23,781,317.74	8,566,774.26
职工薪酬	8,928,745.91	8,420,147.01
运输装卸费		8,015,477.12
业务拓展费	1,834,414.71	1,680,112.75
差旅费	1,094,254.91	1,557,754.12
仓库租赁费	1,144,373.40	1,314,854.20
出口包干费	932,389.82	656,777.11
物料消耗	631,347.29	454,106.55
其他	707,492.70	2,450,346.02
合计	39,054,336.48	33,116,349.14

其他说明：

64、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	37,603,473.33	34,258,144.56
折旧及摊销	32,950,575.68	17,702,799.68
中介机构服务费	6,342,658.60	6,699,249.26
办公修理费	8,548,423.65	5,893,030.90
业务招待费	4,458,843.23	3,911,042.37
物料消耗	3,810,892.41	2,325,055.14
差旅费	1,836,940.71	2,157,522.66
测试认证费	535,491.16	412,148.70
其他	1,973,070.84	2,376,543.65
合计	98,060,369.61	75,735,536.92

其他说明：

65、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	64,278,230.84	45,029,319.51
技术开发及测试费	25,116,423.11	14,625,614.19
折旧及摊销	11,734,104.24	10,576,155.91

物料消耗	10,351,536.36	7,596,970.41
能源耗用费	918,757.78	924,525.58
其他	6,754,519.52	3,887,858.90
合计	119,153,571.85	82,640,444.50

其他说明：

66、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	10,600,106.63	13,605,327.07
利息收入	-1,968,089.22	-1,361,443.65
汇兑损益	5,412,698.16	-1,390,435.10
手续费及其他	267,056.08	1,711,418.86
合计	14,311,771.65	12,564,867.18

其他说明：

67、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助	7,048,278.27	6,896,248.63
与收益相关的政府补助	11,868,462.33	15,545,289.03
合计	18,916,740.60	22,441,537.66

68、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	3,206,321.62	-790,859.36
其他权益工具投资的股利收入		1,360,000.00
处置其他权益工具投资产生的投资收益	310,000.00	
理财产品持有期间的投资收益	1,007,155.87	517,821.49
合计	4,523,477.49	1,086,962.13

其他说明：

69、净敞口套期收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

其他说明：

70、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
按公允价值计量的投资性房地产	3,818,609.00	3,337,348.00
远期结售汇合约	285,258.90	
合计	4,103,867.90	3,337,348.00

其他说明：

71、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
其他应收款坏账损失	-296,661.63	-297,423.44
应收票据坏账损失	-508,932.13	-544,379.10
应收账款坏账损失	-29,566,728.38	-1,276,287.86
应收款项融资坏账损失	775,686.32	-775,686.32
合计	-29,596,635.82	-2,893,776.72

其他说明：

72、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-41,953,372.13	-8,510,194.65
五、固定资产减值损失	-2,209,687.69	
十、无形资产减值损失	-25,903,427.15	
十一、商誉减值损失	-377,778,400.69	
十二、合同资产减值损失	-31,987,984.08	
合计	-479,832,871.74	-8,510,194.65

其他说明：

73、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置利得（损失以“-”填列）	-8,435,112.66	3,651,628.33

74、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
无法支付款项	299,799.13	18,124.31	299,799.13
其他	86,176.46	119,529.68	86,176.46
合计	385,975.59	137,653.99	385,975.59

计入当期损益的政府补助：

单位：元

补助项目	发放主体	发放原因	性质类型	补贴是否 影响当年 盈亏	是否特殊 补贴	本期发生 金额	上期发生 金额	与资产相 关/与收益 相关
------	------	------	------	--------------------	------------	------------	------------	---------------------

其他说明：

75、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
对外捐赠	173,800.00	71,325.00	173,800.00
非流动资产毁损报废损失	3,919,586.29	260,489.65	3,919,586.29
罚款、滞纳金	3,800.01	813,450.22	3,800.01
其他	60,580.67	207,381.78	60,580.67
合计	4,157,766.97	1,352,646.65	4,157,766.97

其他说明：

76、所得税费用**(1) 所得税费用表**

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

当期所得税费用	2,143,117.24	9,557,569.86
递延所得税费用	-8,288,886.30	-7,448,893.13
合计	-6,145,769.06	2,108,676.73

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	-648,379,127.71
按法定/适用税率计算的所得税费用	-97,256,869.16
子公司适用不同税率的影响	-897,961.29
调整以前期间所得税的影响	267,383.30
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	61,274,615.70
权益法核算的合营企业和联营企业损益	-362,767.08
税率变动对期初递延所得税余额的影响	706,141.83
利用以前年度未确认可抵扣亏损和可抵扣暂时性差异的纳税影响（以“-”填列）	-1,437,763.66
未确认可抵扣亏损和可抵扣暂时性差异的纳税影响	44,948,561.21
研究开发费加成扣除的纳税影响（以“-”填列）	-13,387,109.91
所得税费用	-6,145,769.06

其他说明

77、其他综合收益

详见附注。

78、现金流量表项目

(1) 收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收到政府补助	10,112,378.88	16,470,343.09
房租收入	12,255,079.09	5,740,260.54
收回票据及信用证保证金	13,370,011.54	27,689,171.69
收回银行账户冻结资金	86,461.00	905,093.00
银行存款利息	960,568.27	1,496,839.10
其他	2,552,867.69	369,079.76

合计	39,337,366.47	52,670,787.18
----	---------------	---------------

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

(2) 支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付的销售费用	30,077,607.42	16,129,427.87
支付的管理及研发费用	74,744,164.91	51,572,776.54
支付票据保证金、远期结售汇保证金	22,074,121.08	5,967,087.08
支付的银行手续费	267,056.08	1,711,418.86
其他	1,953,532.90	1,092,157.00
合计	129,116,482.39	76,472,867.35

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

(3) 收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
结构性存款利息收入	912,500.00	73,305.56
赎回理财产品	359,320,000.00	
赎回结构性存款	25,000,000.00	
收到不动产转让定金	11,500,000.00	
收回往来款及利息	2,113,322.22	
合计	398,845,822.22	73,305.56

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

(4) 支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
购买结构性存款		25,000,000.00
购买理财产品	407,790,000.00	8,500,000.00
归还不动产转让定金	11,500,000.00	
存入定期存款	8,700,000.00	
支付往来款	2,000,000.00	
合计	429,990,000.00	33,500,000.00

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

(5) 收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收到票据贴现款	15,127,082.66	
合计	15,127,082.66	

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

(6) 支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付股权回购款		22,029,152.08
非公开发行中介费		2,070,000.00
合计		24,099,152.08

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

79、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：	--	--
净利润	-642,233,358.65	16,553,041.58
加：资产减值准备	509,429,507.56	11,403,971.37
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	46,896,539.91	48,210,735.81
使用权资产折旧	0.00	0.00
无形资产摊销	17,254,129.29	10,573,175.27
长期待摊费用摊销	9,628,917.39	11,429,301.45
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“—”号填列）	8,435,112.66	-2,348,918.31
固定资产报废损失（收益以“—”号填列）	3,919,586.29	260,489.65
公允价值变动损失（收益以	-4,103,867.90	-3,337,348.00

“—”号填列)		
财务费用(收益以“—”号填列)	9,592,585.68	13,532,021.51
投资损失(收益以“—”号填列)	-4,523,477.49	-1,086,962.13
递延所得税资产减少(增加以“—”号填列)	-9,447,001.85	-8,521,780.73
递延所得税负债增加(减少以“—”号填列)	1,158,115.55	1,072,887.60
存货的减少(增加以“—”号填列)	-30,402,422.62	38,093,975.39
经营性应收项目的减少(增加以“—”号填列)	-8,233,836.08	85,148,246.07
经营性应付项目的增加(减少以“—”号填列)	142,759,681.83	-39,026,379.80
其他		
经营活动产生的现金流量净额	50,130,211.57	181,956,456.73
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动:	--	--
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况:	--	--
现金的期末余额	108,362,260.87	117,586,074.91
减: 现金的期初余额	117,586,074.91	113,662,613.64
加: 现金等价物的期末余额		
减: 现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-9,223,814.04	3,923,461.27

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

单位: 元

	金额
其中:	--
其中:	--
其中:	--

其他说明:

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

单位：元

	金额
其中：	--
其中：	--
其中：	--

其他说明：

(4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	108,362,260.87	117,586,074.91
其中：库存现金	184,898.04	343,747.07
可随时用于支付的银行存款	108,177,362.83	117,242,327.84
三、期末现金及现金等价物余额	108,362,260.87	117,586,074.91

其他说明：

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

81、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	33,708,561.18	银行承兑汇票保证金等
应收票据	63,078,140.60	质押开立银行承兑汇票
固定资产	188,957,910.04	抵押借款
无形资产	29,221,522.34	抵押借款
应收账款	16,000,000.00	质押借款
应收款项融资	57,312,717.47	质押开立银行承兑汇票
投资性房地产	99,834,428.00	抵押借款
长期待摊费用	239,892.06	抵押借款
合计	488,353,171.69	--

其他说明：

82、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	--	--	70,654,873.68
其中：美元	8,575,234.44	6.5249	55,952,547.20
欧元	635.15	8.0250	5,097.08
港币	31,075.73	0.8416	26,154.58
越盾	51,914,998,747.00	0.0003	14,671,074.82
应收账款	--	--	96,042,606.64
其中：美元	11,543,994.18	6.5249	75,323,407.63
欧元			
港币			
越盾	73,316,863,575.00	0.0003	20,719,199.01
长期借款	--	--	
其中：美元			
欧元			
港币			
其他应收款		--	776,524.88
其中：越盾	2,747,807,421.00	0.0003	776,524.88
短期借款		--	28,057,070.00
其中：美元	4,300,000.00	6.5249	28,057,070.00
应付账款		--	53,419,566.02
其中：美元	6,724,120.49	6.5249	43,874,213.79
越盾	33,777,140,078.00	0.0003	9,545,352.23

其他说明：

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

√ 适用 □ 不适用

子公司越南方正公司、越南方德公司工商注册地和主要经营地均位于越南前江省，注册资本分别为800万美元、300万美元，越南盾为记账本位币。

83、套期

按照套期类别披露套期项目及相关套期工具、被套期风险的定性和定量信息：

84、政府补助

(1) 政府补助基本情况

单位：元

种类	金额	列报项目	计入当期损益的金额
年产 35 万台新能源汽车电机及电驱动集成系统国家补助资金	46,560,000.00	递延收益	4,656,000.00
中央战略性新兴产业（工业领域）专项资金	13,160,000.00	递延收益	1,316,000.00
石首市高新技术产业园区基础设施建设补助	3,680,000.00	递延收益	79,480.49
宝安区企业技术改造项目补贴	3,139,000.00	递延收益	388,329.90
汽车用高效永磁微电机智能工厂技改项目补助资金	1,900,000.00	递延收益	217,142.88
多功能联合收获机项目专项资金	641,500.00	递延收益	
浙江省中小企业专项特色企业补助资金	1,800,000.00	递延收益	180,000.00
电动汽车驱动系统项目补助资金	810,600.00	递延收益	101,325.00
石首市发展和改革促进服务业发展项目 2009 年第三批扩大内需中央预算补助款	1,320,000.00	递延收益	110,000.00
增值税超税负返还	3,262,015.13	其他收益	3,262,015.13
企业稳岗补贴	2,383,682.67	其他收益	2,383,682.67
企业研发经费投入后补助	1,000,000.00	其他收益	1,000,000.00
销售出口奖励	817,500.00	其他收益	817,500.00
科技创新经费	800,000.00	其他收益	800,000.00
深圳市研究开发资金补助	765,000.00	其他收益	765,000.00
社保费返还	621,894.90	其他收益	621,894.90
上海市产业基地扶持基金	552,250.00	其他收益	552,250.00
房产税、城镇土地使用税退税	438,470.95	其他收益	438,470.95

新产品开发项目鉴定奖励	250,000.00	其他收益	250,000.00
专利授权补助	168,000.00	其他收益	168,000.00
退役士兵优惠减免增值税	126,000.00	其他收益	126,000.00
工业经济奖励	100,000.00	其他收益	100,000.00
先进工业企业奖励	100,000.00	其他收益	100,000.00
博士站政府补助奖励	100,000.00	其他收益	100,000.00
其他	383,648.68	其他收益	383,648.68
合计	84,879,562.33		18,916,740.60

(2) 政府补助退回情况

适用 不适用

其他说明：

85、其他

八、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

(1) 本期发生的非同一控制下企业合并

单位：元

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润

其他说明：

(2) 合并成本及商誉

单位：元

合并成本	
------	--

合并成本公允价值的确定方法、或有对价及其变动的说明：

大额商誉形成的主要原因：

其他说明：

(3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

单位：元

	购买日公允价值	购买日账面价值

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

其他说明：

(4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

是 否

(5) 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

(6) 其他说明

2、同一控制下企业合并

(1) 本期发生的同一控制下企业合并

单位：元

被合并方名称	企业合并中取得的权益比例	构成同一控制下企业合并的依据	合并日	合并日的确定依据	合并当期期初至合并日被合并方的收入	合并当期期初至合并日被合并方的净利润	比较期间被合并方的收入	比较期间被合并方的净利润

其他说明：

(2) 合并成本

单位：元

合并成本	
------	--

或有对价及其变动的说明：

其他说明：

(3) 合并日被合并方资产、负债的账面价值

单位：元

	合并日	上期期末

企业合并中承担的被合并方的或有负债：

其他说明：

3、反向购买

交易基本信息、交易构成反向购买的依据、上市公司保留的资产、负债是否构成业务及其依据、合并成本的确定、按照权益性交易处理时调整权益的金额及其计算：

4、处置子公司

是否存在单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

是 否

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

新设子公司

上级公司	新增合并单位	新增合并方式	设立时间
本公司	浙江德清方德智驱动系统有限公司	投资设立	2020年7月
本公司	丽水方德智驱动应用技术研究院有限公司	投资设立	2020年9月
上海海能公司	方德电机（越南）科技有限公司（FANG DE（VIETNAM） ELECTRIC MACHNERY）	投资设立	2020年1月

6、其他

九、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

（1）企业集团的构成

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
				直接	间接	
上海海能汽车电子有限公司	上海	上海	制造业	100.00%		非同一控制下企业合并
方正电机（越南）有限责任公司（CTY TNHHDIEN CO FANG ZHENG	越南前江省	越南前江省	制造业		100.00%	非同一控制下企业合并

VIETNAM)						
方德电机（越南）科技有限公司（FANG DE（VIETNAM）ELECTRIC MACHNERY）	越南前江省	越南前江省	制造业		100.00%	投资设立
丽水方德进出口贸易有限公司	浙江丽水	浙江丽水	贸易		100.00%	投资设立
深圳市高科润电子有限公司	广东深圳	广东深圳	制造业	100.00%		非同一控制下企业合并
瑞成实业发展有限公司（RicherIndustry Development Limited）	香港	香港	贸易		100.00%	非同一控制下企业合并
浙江方正（湖北）汽车零部件有限公司	湖北石首	湖北石首	制造业	100.00%		非同一控制下企业合并
嵩县华瑞矿业有限公司	河南嵩县	河南嵩县	采矿业	80.00%		非同一控制下企业合并
宜城方德电子科技有限公司	湖北宜城	湖北宜城	制造业	100.00%		投资设立
浙江德清方德智驱动系统有限公司	浙江德清	浙江德清	制造业	100.00%		投资设立
丽水方德智驱应用技术研究有限公司	浙江丽水	浙江丽水	服务业	52.00%		投资设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

确定公司是代理人还是委托人的依据：

其他说明：

（2）重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
-------	----------	--------------	----------------	------------

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

其他说明：

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量

其他说明：

(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

其他说明：

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

(1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

单位：元

--	--

其他说明

3、在合营安排或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方
				直接	间接	

						法
--	--	--	--	--	--	---

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有 20% 以下表决权但具有重大影响，或者持有 20% 或以上表决权但不具有重大影响的依据：

(2) 重要合营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额

其他说明

(3) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额

其他说明

(4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：	--	--
下列各项按持股比例计算的合计数	--	--
联营企业：	--	--
下列各项按持股比例计算的合计数	--	--

其他说明

项目	丽水津正电机科技有限公司		延锋安道拓方德电机有限公司	
	2020. 12. 31/ 本期发生额	2019. 12. 31/ 上期发生	2020. 12. 31/ 本期发生额	2019. 12. 31/ 上期发生额
联营企业：				
投资账面价值合计	5,744,707.68	4,486,853.42	30,125,261.85	28,486,434.29
下列各项按持股比例计算的合计数				
净利润	1,257,854.26	722,706.35	3,344,781.41	-1,513,565.71
其他综合收益	--	--	--	--
综合收益总额	1,257,854.26	722,706.35	3,344,781.41	-1,513,565.71

项目	CRRC URBAN TRAFFIC (EUROPE) CO., KFT	更上电梯有限公司

	2020. 12. 31/ 本期发生额	2019. 12. 31/ 上期发生	2020. 12. 31/ 本期发生额	2019. 12. 31/ 上期发生额
联营企业：				
投资账面价值合计	13, 603, 685. 95	--	100, 000, 000. 0 0	--
下列各项按持股比例计算的合计数				
净利润	-1, 396, 314. 05	--	--	--
其他综合收益	--	--	--	--
综合收益总额	-1, 396, 314. 05	--	--	--

(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

单位：元

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期未确认的损失（或本期分享的净利润）	本期末累积未确认的损失
其他说明			

(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺

(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

4、重要的共同经营

共同经营名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例/享有的份额	
				直接	间接

在共同经营中的持股比例或享有的份额不同于表决权比例的说明：

共同经营为单独主体的，分类为共同经营的依据：

其他说明

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

6、其他

十、与金融工具相关的风险

本集团的主要金融工具包括货币资金、交易性金融资产、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、其他流动资产、其他权益工具投资、短期借款、应付票据、应付账款及其他应付款。各项金融工具的详细情况已于相关附注内披露。与这些金融工具有关的风险，以

及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本集团管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

1、风险管理目标和政策

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，力求降低金融风险对本集团财务业绩的不利影响。基于该风险管理目标，本集团已制定风险管理政策以辨别和分析本集团所面临的风险，设定适当的风险可接受水平并设计相应的内部控制程序，以监控本集团的风险水平。本集团会定期审阅这些风险管理政策及有关内部控制系统，以适应市场情况或本集团经营活动的改变。本集团的内部审计部门也定期或随机检查内部控制系统的执行是否符合风险管理政策。

本集团的金融工具导致的主要风险是信用风险、流动性风险、市场风险（包括汇率风险、利率风险和商品价格风险）。

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，力求降低金融风险对本集团财务业绩的不利影响。基于该风险管理目标，本集团已制定风险管理政策以辨别和分析本集团所面临的风险，设定适当的风险可接受水平并设计相应的内部控制程序，以监控本集团的风险水平。本集团会定期审阅这些风险管理政策及有关内部控制系统，以适应市场情况或本集团经营活动的改变。本集团的内部审计部门也定期或随机检查内部控制系统的执行是否符合风险管理政策。

本集团的金融工具导致的主要风险是信用风险、流动性风险、市场风险（包括汇率风险、利率风险和商品价格风险）。

（1）信用风险

信用风险，是指交易对手未能履行合同义务而导致本集团产生财务损失的风险。

本集团对信用风险按组合分类进行管理。信用风险主要产生于银行存款、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款等。

本集团银行存款主要存放于国有银行和其它大中型上市银行等，本集团预期银行存款不存在重大的信用风险。

对于应收票据、应收账款、应收款项融资和其他应收款，本集团设定相关政策以控制信用风险敞口。本集团基于对客户的财务状况、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本集团会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本集团会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。

本集团应收账款的债务人为分布于不同行业和地区的客户。本集团持续对应收账款的财务状况实施信用评估，并在适当时购买信用担保保险。

本集团所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面金额。本集团没有提供任何其他可能令本集团承受信用风险的担保。

本集团应收账款中，前五大客户的应收账款占本集团应收账款总额的41.61%（2019年：46.79%）；本集团其他应收款中，欠款金额前五大公司的其他应收款占本集团其他应收款总额的81.92%（2019年：67.22%）。

（2）流动性风险

流动性风险，是指本集团在履行以交付现金或其他金融资产结算的义务时遇到资金短缺的风险。

管理流动风险时，本集团保持管理层认为充分的现金及现金等价物并对其进行监控，以满足本集团经营需要，并降低现金流量波动的影响。本集团管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。同时从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

期末，本集团持有的金融负债按未折现剩余合同现金流量的到期期限分析如下

(单位：人民币元)

项目	2020. 12. 31			
	一年以内	一至三年	三年以上	合计
短期借款	274,457,677.57	--	--	274,457,677.57
应付票据	151,761,755.53	--	--	151,761,755.53
应付账款	452,514,200.86	--	--	452,514,200.86
其他应付款	19,700,514.56	--	--	19,700,514.56
其他流动负债	609,987.32	--	--	609,987.32
合计	899,044,135.84	--	--	899,044,135.84

期初，本集团持有的金融负债按未折现剩余合同现金流量的到期期限分析如下

(单位：人民币元)

项目	2019. 12. 31			
	一年以内	一至三年	三年以上	合计
短期借款	189,000,000.00	--	--	189,000,000.00
应付票据	204,444,657.49	--	--	204,444,657.49
应付账款	247,343,122.95	--	--	247,343,122.95
其他应付款	17,944,309.30	--	--	17,944,309.30
合计	658,732,089.74	--	--	658,732,089.74

(3) 市场风险

金融工具的市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括利率风险、汇率风险和其他价格风险。

利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。利率风险可源于已确认的计息金融工具和未确认的金融工具（如某些贷款承诺）。

本集团的利率风险主要产生于银行借款等带息债务。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例，并通过定期审阅与监察维持适当的固定和浮动利率工具组合。

本集团密切关注利率变动对本集团利率风险的影响。本集团目前并未采取利率对冲政策。但管理层负责监控利率风险，并将于需要时考虑对冲重大利率风险。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本集团尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息费用，并对本集团的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整，这些调整可能是进行利率互换的安排来降低利率风险。

于2020年12月31日，如果以浮动利率计算的借款利率上升或下降10%，而其他因素保持不变，不会对本集团的净利润及股东权益产生重大的影响。

对于资产负债表日持有的、使本集团面临公允价值利率风险的金融工具，上述敏感性分析中的净利润及股东权益的影响是假设在资产负债表日利率发生变动，按照新利率对上述金融工具进行重新计量后的影响。对于资产负债表日持有的、使本集团面临现金流量利率风险的浮动利率非衍生工具，上述敏感性分析中的净利润及股东权益的影响是上述利率变动对按年度估算的利息费用或收入的影响。上一年度的分析基于同样的假设和方法。

汇率风险

汇率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。汇率风险可源于以记账本位币之外的外币进行计价的金融工具。

于2020年12月31日，本集团持有的外币货币性资产和外币货币性负债折算成人民币的金额列示详见附注五、54、（1）外币货币性项目。

本集团密切关注汇率变动对本集团汇率风险的影响。本集团持续监控集团外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险；为此，本集团可能会以签署远期外汇合约的方式来达到规避外汇风险的目的。

于2020年12月31日，对于本集团以外币计价的货币资金，假设人民币对外币（主要为对美元、越南盾）升值或贬值10%，而其他因素保持不变，则会导致本集团股东权益及净利润均增加或减少约706.55万元（2019年12月31日：约445.94万元）。

2、资本管理

本集团资本管理政策的目标是为了保障本集团能够持续经营，从而为股东提供回报，并使其他利益相关者获益，同时维持最佳的资本结构以降低资本成本。

为了维持或调整资本结构，本集团可能会调整融资方式、调整支付给股东的股利金额、向股东返还资本、发行新股与其他权益工具或出售资产以减低债务。

本集团以资产负债率（即总负债除以总资产）为基础对资本结构进行监控。于2020年12月31日，本集团的资产负债率为38.71%（2019年12月31日：26.39%）。

十一、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产	57,255,258.90			57,255,258.90
1.以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	0.00			0.00
（1）债务工具投资	0.00			0.00
（三）其他权益工具投资	22,400,000.00			22,400,000.00
（四）投资性房地产		99,834,428.00		99,834,428.00

2.出租的建筑物		99,834,428.00		99,834,428.00
(二) 应收款项融资	85,017,766.36			85,017,766.36
持续以公允价值计量的资产总额	164,673,025.26	99,834,428.00		264,507,453.26
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

第一层次：相同资产或负债在活跃市场中的报价（未经调整的）。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

第二层次：直接（即价格）或间接（即从价格推导出）地使用除第一层次中的资产或负债的市场报价之外的可观察输入值。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

第三层次：资产或负债使用了任何非基于可观察市场数据的输入值（不可观察输入值）。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

投资性房地产根据浙江中企华资产评估有限公司出具的《评估报告》确定第二层次公允价值。

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

本集团以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款等。

9、其他

十二、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
-------	-----	------	------	--------------	---------------

本企业的母公司情况的说明

卓越汽车有限公司为本公司控股股东，卓越汽车有限公司的控股股东为中车城市交通有限公司，因中车城市交通有限公司无实际控制人，本公司无实际控制人。

本企业最终控制方是卓越汽车有限公司。

其他说明：

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注七、1、在子公司中的权益。。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注七、2、在合营安排或联营企业中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
丽水津正电机科技有限公司	联营企业
延锋安道拓方德电机有限公司	联营企业
更上电梯有限公司	联营企业
CRRC URBAN TRAFFIC (EUROPE) CO.,KFT	联营企业

其他说明

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
浙江方德机器人系统技术有限公司[注]	参股公司
湖南中车智行科技有限公司	参股公司
中振更上机电有限公司	受同一控股股东控制
上海中振交通装备有限公司	受同一控股股东控制
上海绿脉智能科技有限公司（原名宁波中城新能源产业投资管理有限公司）	共同关键管理人员
董事、经理、财务总监及董事会秘书	关键管理人员

注：2020年7月，本公司将持有浙江方德机器人系统技术有限公司股权全部转出。

5、关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
丽水津正电机科技有限公司	采购商品、设备	18,911,705.53			23,417,848.13
浙江方德机器人系统技术有限公司	采购商品、设备	6,374,436.16			26,306,169.39
延锋安道拓方德电机有限公司	采购设备、接受服务	224,992.00			

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
延锋安道拓方德电机有限公司	销售商品、提供服务	11,680,894.78	27,335,858.70
延锋安道拓方德电机有限公司	销售设备	21,729,010.00	35,934,189.00
丽水津正电机科技有限公司	销售商品、提供服务	5,255,330.85	7,741,244.78
丽水津正电机科技有限公司	销售设备		827,175.88
浙江方德机器人系统技术有限公司	销售商品、提供服务	77,110.54	61,480.19
浙江方德机器人系统技术有限公司	销售设备	106,194.69	

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

(2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	受托/承包资产类型	受托/承包起始日	受托/承包终止日	托管收益/承包收益定价依据	本期确认的托管收益/承包收益

关联托管/承包情况说明

本公司委托管理/出包情况表:

单位: 元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	委托/出包资产类型	委托/出包起始日	委托/出包终止日	托管费/出包费定价依据	本期确认的托管费/出包费
-----------	-----------	-----------	----------	----------	-------------	--------------

关联管理/出包情况说明

(3) 关联租赁情况

本公司作为出租方:

单位: 元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
延锋安道拓方德电机有限公司	房屋及设备	1,332,046.48	3,488,061.92
浙江方德机器人系统技术有限公司	房屋及设备	229,714.32	1,977,261.46
丽水津正电机科技有限公司	房屋	509,523.81	1,077,744.62

本公司作为承租方:

单位: 元

出租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁费	上期确认的租赁费
-------	--------	----------	----------

关联租赁情况说明

(4) 关联担保情况

本公司作为担保方

单位: 元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
------	------	-------	-------	------------

本公司作为被担保方

单位: 元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
张敏	10,000.00	2019年03月28日	2021年03月27日	否
张敏	22,000.00	2018年12月20日	2025年12月19日	否
张敏	400.00	2020年06月24日	2023年06月24日	否

关联担保情况说明

注: 该笔借款同时由本公司以1,600万元应收账款提供质押担保。

(5) 关联方资金拆借

单位：元

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
拆出				

(6) 关联方资产转让、债务重组情况

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额

(7) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员薪酬	6,297,498.80	7,584,952.72

(8) 其他关联交易

关联股权投资

① 2020 年 11 月 20 日，经公司第六届三十四次董事会决议通过，本公司与苏州吴江绿脉产业投资中心（有限合伙）（以下简称“汾湖基金”）共同对更上电梯增资，更上电梯原注册资本为 10,000 万元，全部由中振更上机电有限公司认缴，本次增资完成后，更上电梯注册资本增加至 50,000 万元，其中原股东中振更上机电有限公司在本次增资后持有更上电梯 20% 股权；汾湖基金以货币出资方式增资人民币 30,000 万元，并在本次增资后持有更上电梯 60% 股权；公司以货币出资方式增资人民币 10,000 万元，并在本次增资后持有更上电梯 20% 股权。

2020 年 12 月，本公司已对更上电梯实缴出资 10,000 万元，根据相关股权协议，更上电梯董事会由 3 人组成，汾湖基金委派 1 人，更上机电有限公司委派 1 人，本公司委派 1 人，本公司能够参与其财务和经营决策，故对其采用权益法核算。

② 2020 年 5 月 11 日，经公司第六届二十七次董事会决议通过，本公司、中车城市交通有限公司与裴杰签订增资协议，本公司对中车城市欧洲公司增资 90,000 万福林，约 2,000 万元人民币（实际人民币金额按照匈牙利央行公布的实时汇率计算），出资全部计入注册资本。本资增资完成后，公司持有中车城市欧洲公司 50% 股权、中车城市交通有限公司持有中车城市欧洲公司 49.33% 股权，裴杰持有中车城市欧洲公司 0.67% 股权。

2020 年 7 月，本公司已对中车城市欧洲公司实缴出资 1,500 万元。2021 年 3 月，本公司已对中车城市欧洲公司实缴剩余出资 500 万元，本公司合计实缴出资 2,000 万元。

③ 2020 年 9 月 14 日，经公司第六届三十二次董事会决议通过，本公司与与上海中振交通装

备有限公司（以下简称“中振交通”）共同投资设立丽水方德智驱应用技术研究院有限公司，注册资本 25,000 万元，本公司出资 13,000 万元，占注册资本的 52%；中振交通出资 12,000 万元，占注册资本的 48%。丽水方德智驱应用技术研究院有限公司已于 2020 年 9 月 7 日办妥工商设立登记手续，本公司和中振交通已于 2020 年 12 月全部出资到位。

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	延锋安道拓方德电机有限公司	33,900.00	339.00	10,761,287.94	107,612.88
应收账款	丽水津正电机科技有限公司	558,542.86	5,585.43	2,954,348.49	29,543.48
其他应收款	浙江方德机器人系统技术有限公司	2,495,321.80	124,766.09	934,812.50	46,740.63
其他应收款	延锋安道拓方德电机有限公司	15,553,781.30	777,689.07	811,410.26	40,570.51
其他应收款	丽水津正电机科技有限公司	879,949.84	43,997.49	339,558.80	16,977.94

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	丽水津正电机科技有限公司	2,760,502.56	
应付账款	浙江方德机器人系统技术有限公司	445,741.59	2,313,219.99
其他应付款	上海绿脉智能科技有限公司	11,500,000.00	
其他应付款	延锋安道拓方德电机有限公司	220,980.07	

7、关联方承诺

8、其他

十三、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、股份支付的修改、终止情况

5、其他

十四、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

截至2020年12月31日，本集团不存在应披露的重要的承诺事项。

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

截至2020年12月31日，本集团不存在应披露的重要的或有事项。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

3、其他

十五、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

单位：元

项目	内容	对财务状况和经营成果的影响数	无法估计影响数的原因

2、利润分配情况

单位：元

3、销售退回

4、其他资产负债表日后事项说明

1、2020年10月26日，本公司第六届三十三次董事会议审议通过了《关于公司符合非公开发行A股股票条件的议案》。2020年11月11日，上述议案经本公司2020年度第三次临时股东大会审议通过，根据非公开发行股票议案，本公司拟非公开发行股票46,544,390股，发行价格5.24元/股，全部由卓越汽车有限公司认购；本次拟非公开发行股票募集资金总额为24,389.26万元，扣除发行费用后的募集资金净额将用于补充流动资金。截至2021年4月28日，非公开发行相关事宜正在进行中。

2、2021年3月27日，本公司第六届三十七次董事会议审议通过了《关于公司〈2021年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》。根据激励计划草案，本激励计划拟授予的限制性股票数量为3,100万股，占公司股本总额46,869.4930万股的6.61%；本激励计划授予的激励对象共计190人，主要为公司董事、高级管理人员、中层管理人员、核心技术（业务人员）等。截至2021年4月28日，股权激励相关事宜正在进行中。

十六、其他重要事项

1、前期会计差错更正

(1) 追溯重述法

单位：元

会计差错更正的内容	处理程序	受影响的各个比较期间报表项目名称	累积影响数

(2) 未来适用法

会计差错更正的内容	批准程序	采用未来适用法的原因

2、债务重组

3、资产置换

(1) 非货币性资产交换

(2) 其他资产置换

4、年金计划

5、终止经营

单位：元

项目	收入	费用	利润总额	所得税费用	净利润	归属于母公司所有者的终止经营利润

其他说明

6、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

根据本集团的内部组织结构、管理要求及内部报告制度，本集团的经营业务划分为3个报告分部。这些报告分部是以公司日常内部管理要求的财务信息为基础确定的。集团的管理层定期评价这些报告分部的经营成果，以决定向其分配资源及评价其业绩。

本集团报告分部包括：汽车应用类、智能控制器、缝纫机应用类。

分部报告信息根据各分部向管理层报告时采用的会计政策及计量标准披露，这些会计政策及计量基础与编制财务报表时的会计政策及计量基础保持一致。

(2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目	汽车应用类	智能控制器	缝纫机应用类	分部间抵销	合计
营业收入	487,267,599.93	445,075,592.60	385,484,197.33	-175,257,363.17	1,142,570,026.69
其中：对外交易收入	451,273,266.61	410,650,514.20	280,646,245.88		1,142,570,026.69
分部间交易收入	35,994,333.32	34,425,078.40	104,837,951.45	-175,257,363.17	
其中：主营业务收入	408,997,604.10	443,009,878.27	308,153,909.08	-85,972,435.58	1,074,188,955.87
营业成本	533,075,941.36	374,969,390.41	286,301,704.60	-171,486,861.51	1,022,860,174.86
其中：主营业务成	375,596,281.35	374,969,390.41	286,289,606.15	-90,754,123.88	946,101,154.03

本					
营业费用	27,825,930.06	11,126,924.48	101,481.94		39,054,336.48
营业利润/(亏损)	-714,748,968.72	18,855,982.47	12,770,870.11	38,514,779.81	-644,607,336.33
资产总额	1,958,816,156.16	457,002,020.11	209,237,642.66	-39,847,832.86	2,585,207,986.07
负债总额	693,612,716.11	224,425,070.38	122,414,941.60	-39,847,832.86	1,000,604,895.23

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

(4) 其他说明

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

股东股权质押情况

张敏以其持有的本公司合计47,293,583股份（占本公司股份总数的10.09%）质押给博时资本管理有限公司用于股票质押式回购交易，并在中国证券登记结算有限责任公司办理了股份质押登记手续，质押期限自质押权设立之日起至解除之日止。截至2021年4月28日，上述股份尚未解除质押登记。

卓越汽车有限公司以其持有的本公司合计17,700,000股份（占本公司股份总数的3.78%）质押给海通证券股份有限公司用于股票质押式回购交易，并在中国证券登记结算有限责任公司办理了股份质押登记手续，质押期限自质押权设立之日起至解除之日止。截至2021年4月28日，上述股份尚未解除质押登记。

8、其他

合同资产减值情况

(1) 全兴公司

2016年6月，本公司、原德沃仕公司与全兴公司签订《供货协议书》、《付款协议》、《产品质量保证协议》、《售后服务补充协议》，全兴公司向本公司及原德沃仕公司采购电机及配件。其中，《付款协议》中约定：全兴公司在本公司货款上账90天左右进行结算，采取“3+1式”滚动付款方式，付款时间为每月26日-31日。《产品质量保证协议》中约定：本公司需缴纳10%的年度总货款作为质量保证金，全兴公司承诺在5年后每月分批返还。

合同履行过程中，本公司与原德沃仕公司按照订单及时向全兴公司交付电机产品，但全兴公司一直未按约履行付款义务。截至2020年7月21日，本公司应收全兴公司款项51,867,722.58元，其中，质保金部分26,773,650.32元。

2020年7月21日，本公司将全兴公司起诉至浙江省诸暨市人民法院，要求全兴公司支付拖欠货款25,398,149.86元及逾期付款利息11,508,357.28元。

2021年1月12日，本公司与全兴公司签订《合作终止协议书》，双方确定质保金总额为2,680万元，全兴公司一次性返还质保金1,350万元，剩余部分的质保金作为本公司对全部提供产品质量问题及售后服务的买断，本公司不再向全兴公司提供相应服务，也不再向全兴公司主张

退还，若产生质量问题，全兴公司自行解决并承担相应费用。2021年1月，本公司已收到全兴公司质保金回款1,357.75万元。

2021年3月29日，法院一审判决全兴公司支付本公司所欠货款25,094,072.26元，并支付至2020年7月21日止的逾期付款利息损失536,123.58元，同时支付自2020年7月21日至款项付清日止以25,094,072.26元为基数按全国银行间同业拆借中心公布的一年期贷款市场利率为基础加计50%计算逾期付款利息损失。

本公司对上述判决中关于逾期付款利息部分存在异议，准备上诉中。

截至2020年12月31日，本公司应收全兴公司余额51,867,722.58元，对其中质保金部分26,800,000.00元单项计提坏账准备13,300,000.00元，对剩余款项25,067,722.58元按账龄计提坏账准备2,494,362.97元。

(2) 广西三立公司

2018年，子公司上海海能公司与广西三立公司签订《产品买卖合同》，约定上海海能公司销售给广西三立公司的产品保留10%的质量保证金。

2021年4月，双方签订《关于质量保证金的减免协议》，基于双方合作多年，建立了良好的合作关系，2020年以来，汽车行业市场不景气，同时受新冠肺炎疫情影响，上下游产品销售受阻，广西三立公司面临资金压力。为共同应对疫情影响，谋求双方更持续稳定的合作，经双方友好协商一致，上海海能公司对销售给广西三立公司的2018-2019年销售额10%的质量保证金给予一次性减免22,087,083.80元。

截至2020年12月31日，上海海能公司应收广西三立公司余额73,233,111.09元，对其中质保金部分22,087,083.80元单项全额计提坏账准备22,087,083.80元，对剩余款项51,146,027.29元按账龄计提坏账准备1,044,001.68元。

4、浙商银行资产池质押

2019年3月26日，本公司与浙商银行签订《浙商银行涌金司库服务协议》及附属协议《资产池业务合作协议》、《票据池合作协议》和《资产池质押担保合同》，浙商银行为本公司及成员单位办理资产池业务，包括资产管理、资产池质押融资（包括但不限于银行承兑汇票承兑、区块链应收款保兑、至臻贷、超短贷等融资）等，授信期间为2019年3月26日至2020年12月31日，资产池融资额度最高不超过50,000万元，其中，票据池融资额度不超过20,000万元。票据池融资系本公司或本公司成员单位将纸质商业汇票交付浙商银行并委托浙商银行保管形成票据池，承兑银行为浙商银行的电子商业汇票则直接入池，票据到期由浙商银行主动向承兑人进行托收，融资额度为票据质押池内票据的票面金额乘以对应的票据质押率得到的质押额度、票据池保证金账户余额及票据池配套额度之和，国内高资信和国内认可银行承兑的银行承兑汇票的质押率为100%，国内其他银行承兑的银行承兑汇票的质押率为90%，国内非银行金融机构承兑的银行承兑汇票的质押率为90%，商业承兑汇票的质押率为1%。截至2020年12月31日，本集团在上述业务下累计取得17,650万元超短贷，已全部归还；本集团在上述业务下通过应收账款转让取得600万元应收款保兑融资，尚未到期归还；本集团在上述业务下开立票据情况说明如下：

核算单位	期末	期末	期末	期末
------	----	----	----	----

	质押定期存款	质押应收票据	保证金余额	应付票据余额
本公司	8,700,000.00	64,662,675.35	3,855,617.50	112,391,211.62
上海海能汽车电子有限公司	--	55,728,182.72	11,654,897.49	15,776,842.52
浙江方正(湖北)汽车零部件有限公司	--	--	3,046.19	--
合计	8,700,000.00	120,390,858.07	15,513,561.18	128,168,054.14

十七、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 应收账款分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	45,033,823.07	19.95%	45,033,823.07	100.00%	0.00	40,436,800.75	18.33%	18,844,474.47	46.60%	21,592,326.28
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	180,701,890.03	80.05%	18,939,362.13	10.48%	161,762,527.90	180,200,210.37	81.67%	24,672,340.22	13.69%	155,527,870.15
其中：										
汽车应用类	137,166,354.65	60.76%	5,210,246.69	3.80%	131,956,107.96	123,790,427.10	56.10%	7,135,190.59	5.76%	116,655,236.51
缝纫机应用类	43,535,535.38	19.29%	13,729,115.44	31.54%	29,806,419.94	56,407,439.65	25.57%	17,537,126.19	31.09%	38,870,313.46
智能控制器						2,343.62		23.44	1.00%	2,320.18
合计	225,735,713.10	100.00%	63,973,185.20	28.34%	161,762,527.90	220,637,011.12	100.00%	43,516,814.69	19.72%	177,120,196.43

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
浙江泓源汽车集团有限公司	16,000,000.00	16,000,000.00	100.00%	对方破产中, 预计无法收回
众泰新能源汽车有限公司长沙分公司	10,907,258.47	10,907,258.47	100.00%	对方 ST, 预计无法收回
南京环绿新能源车辆有限公司	7,022,000.00	7,022,000.00	100.00%	对方已破产, 预计无法收回
常州市祥泰针车有限公司	3,417,740.09	3,417,740.09	100.00%	账龄超过 5 年, 多次催收无果, 预计无法收回
福诚(中国)有限公司	2,147,799.56	2,147,799.56	100.00%	账龄超过 5 年, 多次催收无果, 预计无法收回
长沙众泰汽车工业有限公司	2,057,952.00	2,057,952.00	100.00%	对方 ST, 预计无法收回
山东昊宇车辆有限公司	773,454.00	773,454.00	100.00%	失信被执行人, 预计无法收回
株洲市富康贸易有限公司	703,593.54	703,593.54	100.00%	账龄超过 5 年, 多次催收无果, 预计无法收回
上海贵衣缝纫设备有限公司	494,937.05	494,937.05	100.00%	失信被执行人, 预计无法收回
其他	1,509,088.36	1,509,088.36	100.00%	预计无法收回
合计	45,033,823.07	45,033,823.07	--	--

按单项计提坏账准备：注：坏账准备单项计提说明详见附注十三、3、应收款项减值情况。

单位：元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
合计	0.00	0.00	--	--

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由

按组合计提坏账准备：汽车应用类

单位：元

名称	期末余额
----	------

	账面余额	坏账准备	计提比例
6 个月以内	101,115,601.89	1,011,156.06	1.00%
7-12 个月	5,984,750.27	299,237.51	5.00%
1 至 2 年	27,642,231.80	2,764,223.18	10.00%
2 至 3 年	820,394.69	164,078.94	20.00%
3 至 5 年	1,263,650.00	631,825.00	50.00%
5 年以上	339,726.00	339,726.00	100.00%
合计	137,166,354.65	5,210,246.69	--

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：智能控制器

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
6 个月以内			

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：缝纫机应用类

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
6 个月以内	27,008,151.32	270,081.53	1.00%
7-12 个月	970,562.18	48,528.11	5.00%
1 至 2 年	94,460.45	9,446.05	10.00%
2 至 3 年	827,861.00	165,572.20	20.00%
3 至 5 年	2,798,025.76	1,399,012.88	50.00%
5 年以上	11,836,474.67	11,836,474.67	100.00%
合计	43,535,535.38	13,729,115.44	--

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备，请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息：

适用 不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1 年以内（含 1 年）	135,079,065.66
其中：6 个月以内	128,123,753.21
7-12 个月	6,955,312.45
1 至 2 年	27,794,835.08
2 至 3 年	10,827,423.05
3 年以上	52,034,389.31
3 至 4 年	26,274,648.98
4 至 5 年	9,681,214.12
5 年以上	16,078,526.21
合计	225,735,713.10

（2）本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
坏账准备	43,516,814.69	24,502,407.32	7,933.77	4,038,103.04		63,973,185.20
合计	43,516,814.69	24,502,407.32	7,933.77	4,038,103.04		63,973,185.20

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	收回方式

（3）本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	4,038,103.04

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
KUANG TSUOW ENTERPRISE LIMITED	货款	1,093,565.18	账龄 5 年以上，预计难以收回	内部审批	否
宁波广柏缝纫机有	货款	1,000,146.10	账龄较长，预计	内部审批	否

限公司			难以收回		
九维机电(天津)有限公司	货款	566,992.43	账龄 5 年以上, 预计难以收回	内部审批	否
IMP.SHANGHAI SOUTH AMERICA TRA	货款	456,766.22	账龄 5 年以上, 预计难以收回	内部审批	否
其他	货款	920,633.11	账龄 5 年以上, 预计难以收回	内部审批	否
合计	--	4,038,103.04	--	--	--

应收账款核销说明:

(4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

单位: 元

单位名称	应收账款期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
按欠款方归集的期末余额前五名应收账款	119,088,389.30	52.76%	19,274,569.64
合计	119,088,389.30	52.76%	

(5) 因金融资产转移而终止确认的应收账款

(6) 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

其他说明:

2、其他应收款

单位: 元

项目	期末余额	期初余额
应收股利	1,705,953.85	
其他应收款	48,406,966.96	56,968,368.12
合计	50,112,920.81	56,968,368.12

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

单位: 元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

2) 重要逾期利息

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据
------	------	------	------	--------------

其他说明：

3) 坏账准备计提情况

 适用 不适用

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
延锋安道拓方德电机有限公司	1,705,953.85	
减：坏账准备		
合计	1,705,953.85	

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
------------	------	----	--------	--------------

3) 坏账准备计提情况

 适用 不适用

其他说明：

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收关联方款项	24,659,934.90	43,021,796.38
应收资产处置款	14,776,092.23	0.00
应收租赁费	6,156,792.68	10,109,225.87
应收暂付款	1,900,000.00	2,025,318.54

押金保证金	0.00	1,354,051.39
其他	914,147.15	457,975.94
合计	48,406,966.96	56,968,368.12

2) 坏账准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2020 年 1 月 1 日余额	8,682,740.67			8,682,740.67
2020 年 1 月 1 日余额 在本期	---	---	---	---
本期计提	-1,719,228.65		12,558,914.50	10,839,685.85
本期核销	5,221,444.23			5,221,444.23
2020 年 12 月 31 日余额	1,742,067.79		12,558,914.50	14,300,982.29

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1 年以内（含 1 年）	62,587,820.76
1 至 2 年	19,784.47
2 至 3 年	47,788.44
3 年以上	52,555.58
3 至 4 年	3,360.00
4 至 5 年	0.00
5 年以上	49,195.58
合计	62,707,949.25

3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	

坏账准备	8,682,740.6 7	10,839,685.85		5,221,444.2 3		14,300,982.29
合计	8,682,740.6 7	10,839,685.85		5,221,444.2 3		14,300,982.29

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	转回或收回金额	收回方式
------	---------	------

4) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	5,221,444.23

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
海盐县新联交通有限责任公司电工厂	应收暂付款	3,699,720.91	账龄 5 年以上， 预计难以收回	内部审批	否
合计	--	3,699,720.91	--	--	--

其他应收款核销说明：

5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
嵩县华瑞矿业有限公司	应收关联方款项	28,994,699.40	1 年以内	46.24%	12,558,914.50
延锋安道拓方德电机有限公司	应收资产处置款	15,553,781.30	1 年以内	24.80%	777,689.07
浙江方正（湖北）汽车零部件有限公司	应收关联方款项	6,657,000.00	1 年以内	10.62%	332,850.00
浙江方德机器人系统技术有限公司	应收租赁费	2,495,321.80	1 年以内	3.98%	124,766.09
丽水强润电子有限公司	应收租赁费	2,040,902.79	1 年以内	3.25%	102,045.14

合计	--	55,741,705.29	--	88.89%	13,896,264.80
----	----	---------------	----	--------	---------------

6) 涉及政府补助的应收款项

单位：元

单位名称	政府补助项目名称	期末余额	期末账龄	预计收取的时间、金额及依据

7) 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

8) 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

其他说明：

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	1,502,301,900.98	609,086,909.99	893,214,990.99	1,372,301,900.98	272,933,285.13	1,099,368,615.85
对联营、合营企业投资	149,473,655.48		149,473,655.48	32,973,287.71		32,973,287.71
合计	1,651,775,556.46	609,086,909.99	1,042,688,646.47	1,405,275,188.69	272,933,285.13	1,132,341,903.56

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动				期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
上海海能汽车电子有限公司	827,066,683.96			310,760,836.88		516,305,847.08	583,694,122.01
深圳市高科润电子有限公司	199,999,950.30			0.00		199,999,950.30	
嵩县华瑞矿业有限公司	43,044,000.00			25,392,787.98		17,651,212.02	25,392,787.98

浙江方正(湖北)汽车零部件有限公司	29,257,981.59			0.00		29,257,981.59	
丽水方德智驱应用技术研究院有限公司		130,000,000.00		0.00		130,000,000.00	
宣城方德电子科技有限公司[注 1]							
浙江德清方德智驱动系统有限公司[注 1]							
合计	1,099,368,615.85	130,000,000.00		336,153,624.86		893,214,990.99	609,086,909.99

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

投资单位	期初余额(账面价值)	本期增减变动							期末余额(账面价值)	减值准备期末余额	
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业											
二、联营企业											
丽水方正电机科技有限公司	4,486,853.42			1,257,854.26						5,744,707.68	
延锋安道拓方德电机有限公司	28,486,434.29			3,344,781.41			1,705,953.85			30,125,261.85	
更上电梯有限公司		100,000,000.00								100,000,000.00	
CRRC		15,000,		-1,396,						13,603,	

URBAN TRAFFIC (EUROPE) CO.,KFT		000.00		314.05						685.95	
小计	32,973,287.71	115,000,000.00		3,206,321.62			1,705,953.85			149,473,655.48	
合计	32,973,287.71	115,000,000.00		3,206,321.62			1,705,953.85			149,473,655.48	

(3) 其他说明

注1：截至2021年4月28日，本公司尚未对该些公司实缴出资。

注2：本期，上海海能公司、华瑞矿业公司出现减值迹象，本公司对相关投资进行减值测试，按预计可收回金额与账面价值的差额计提长期股权投资减值准备。

注3：相关说明详见附注十、5、（4）关联股权投资。

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	274,386,257.62	274,983,623.94	282,816,449.76	269,612,108.36
其他业务	121,479,997.70	137,206,379.82	175,585,175.93	151,580,387.43
合计	395,866,255.32	412,190,003.76	458,401,625.69	421,192,495.79

收入相关信息：

单位：元

合同分类	分部 1	分部 2		合计
其中：				
其中：				
其中：				

其中：				
其中：				
其中：				
其中：				

与履约义务相关的信息：

无

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入。

其他说明：

(1) 主营业务（分业务）

业务名称	本期发生额		上期发生额	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
专用设备制造业	274,386,257.62	274,983,623.94	282,816,449.76	269,612,108.36

(2) 主营业务（分产品）

产品名称	本期发生额		上期发生额	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
汽车应用类	240,437,462.14	243,484,948.21	228,306,870.95	220,485,511.59
缝纫机应用类	33,948,795.48	31,498,675.73	54,509,578.81	49,126,596.77
合计	274,386,257.62	274,983,623.94	282,816,449.76	269,612,108.36

(3) 主营业务（分地区）

地区名称	本期发生额		上期发生额	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
国内	268,801,164.62	270,876,376.16	270,970,183.64	260,641,224.09
国外	5,585,093.00	4,107,247.78	11,846,266.12	8,970,884.27
合计	274,386,257.62	274,983,623.94	282,816,449.76	269,612,108.36

(4) 营业收入分解信息

项目	本期发生额			
	汽车应用类	缝纫机应用类	其他	合计
主营业务收入	240,437,462.14	33,948,795.48	--	274,386,257.62
其中：在某一时刻确认	240,437,462.14	33,948,795.48	--	274,386,257.62
其他业务收入	--	--	121,479,997.70	121,479,997.70
材料销售	--	--	101,441,405.00	101,441,405.00

			9	9
其他	--	--	20,038,592.61	20,038,592.61
合计	240,437,462.14	33,948,795.48	121,479,997.70	395,866,255.32

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	5,930,800.00	75,000,000.00
权益法核算的长期股权投资收益	3,206,321.62	-790,859.36
处置长期股权投资产生的投资收益		88,247,766.80
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	310,000.00	
理财产品持有期间的投资收益	356,461.77	517,821.49
其他权益工具投资的股利收入		1,360,000.00
合计	9,803,583.39	164,334,728.93

6、其他

十八、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

√ 适用 □ 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动资产处置损益	-12,044,698.95	
计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）	15,654,725.47	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	95,020.95	
委托他人投资或管理资产的损益	1,919,655.87	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、	285,258.90	

交易性金融负债、衍生金融负债和其他 债权投资取得的投资收益		
单独进行减值测试的应收款项、合同资产 减值准备转回	20,402.51	
采用公允价值模式进行后续计量的投资 性房地产公允价值变动产生的损益	3,818,609.00	
除上述各项之外的其他营业外收入和支 出	147,794.91	
减：所得税影响额	882,064.17	
少数股东权益影响额	-6.00	
合计	9,014,710.49	--

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

项目	涉及金额（元）	原因
其他收益--增值税超税负返还	3,262,015.13	根据财政部、国家税务总局、海关总署《鼓励软件产业和集成电路产业发展有关税收政策问题的通知》(财税[2000]25 号)规定，增值税超税负返还与公司正常经营业务存在直接关系，故不具特殊和偶发性。

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益(元/股)	稀释每股收益(元/股)
归属于公司普通股股东的净利润	-35.68%	-1.36	-1.36
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-36.19%	-1.38	-1.38

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

4、其他

净资产收益率和每股收益

报告期利润	加权平均净资产 收益率 (%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	-35.68%	-1.36	-1.36
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-36.19%	-1.38	-1.38

第十三节 备查文件目录

- 一、载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的会计报表；
- 二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件；
- 三、报告期内在《证券时报》公开披露过的所有公司文件的正文及公告原稿。

此页为《浙江方正电机股份有限公司 2020 年年度报告全文》之签字盖章页：

浙江方正电机股份有限公司

法定代表人： 顾一峰

二〇二一年四月二十八日