

证券代码：002081

证券简称：金螳螂

公告编号：2021-022

## 苏州金螳螂建筑装饰股份有限公司 2020 年年度报告摘要

### 一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

非标准审计意见提示

适用  不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

适用  不适用

是否以公积金转增股本

是  否

公司经本次董事会审议通过的普通股利润分配预案为：以 2,683,358,689 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用  不适用

### 二、公司基本情况

#### 1、公司简介

股票简称	金螳螂	股票代码	002081
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	宁波	王扬	
办公地址	江苏省苏州市西环路 888 号	江苏省苏州市西环路 888 号	
电话	0512-68660622	0512-68660622	
电子信箱	tzglb@goldmantis.com	tzglb@goldmantis.com	

#### 2、报告期主要业务或产品简介

##### （一）公司主营业务情况

公司是一家以室内装饰为主体，融幕墙、景观、软装、家具、机电设备安装等为一体的综合性专业化装饰集团。公司承接的项目包括公共建筑装饰和住宅装饰等，涵盖酒店装饰、文体会展建筑装饰、商业建筑装饰、交通运输基础设施装饰、住宅装饰等多种业务形态。公司拥有《建筑工程施工总承包壹级》、《建筑装修装饰工程专业承包壹级》、《建筑装饰工程设计专

项甲级》等资质证书，具备承接各类建筑装饰工程的资格和能力，是建筑装饰企业中资质级别最高、资质种类最多的企业之一。公司设计和施工项目的承接一般通过招投标、邀标的方式取得。报告期内公司主要业务未发生重大变化。

## （二）行业发展概况

### 1、行业主要特点

公司所处的建筑装饰行业是我国经济发展的重要组成部分。根据建筑物使用性质的不同，建筑装饰业划分为公共建筑装饰业和住宅装饰业。在消费升级的趋势下，建筑装饰行业具有重复实施的特点，每个建筑物在主体结构竣工之后到使用寿命结束的整个生命周期内，需要多次进行装饰装修。因此，建筑装饰行业具有需求永续性的特点。

### 2、行业发展现状

2020 年建筑装饰行业呈现前低后高的发展过程，上半年受疫情冲击，企业经营活动受到较大制约，随着下半年国内经济复苏，固定资产投资逐步加码，行业呈现出快速回暖势头。具体业务细分类别上，医疗、养老、文体、交通等新型民生类项目快速增加，酒店、旅游等消费升级类项目逐步回暖，传统类项目保持稳定。与此同时，随着大型、综合类项目增多，装饰工程总承包（EPC）模式逐渐被市场认可，龙头企业将迎来新的发展机遇。

### 3、行业竞争格局和发展趋势

2020 年，国内建筑装饰市场在受疫情冲击和内部竞争加剧的情况下呈现出更明显地分化：行业头部公司市场占有率持续扩大，现金流保持健康，不断开拓新业务和新技术；行业中部公司竞争压力显著增大，发展速度减缓；行业尾部公司业务萎缩、资金链紧张，逐步退出市场。因此，当前装饰行业正处于由分散市场向集中市场的加速过渡阶段，在经历过长期充分的市场竞争后，行业集中化程度开始显著提高，未来龙头公司市场占有率将持续提升。

### 4、公司所处行业地位

公司成立于 1993 年，总部设于中国苏州。公司是综合建筑装饰工程承建商，主要从事建筑装饰工程的设计、施工，具备室内装饰、幕墙、景观、软装、家具、机电设备安装等全产业链设计施工服务能力，是绿色、环保、健康的公共与家庭装饰产业的领导者，是国家高新技术企业。

公司是中国建筑装饰行业首家上市公司，股票简称“金螳螂”，股票代码“002081”。公司保持蝉联“中国建筑装饰行业百强”第 1 名，累计荣获 115 项“鲁班奖”，438 项“全国建筑工程装饰奖”，曾被美国《福布斯》杂志授予“亚太最佳上市公司 50 强”，被评为“中国上市公司百强”、“金圆桌-董事会价值创造奖”、“全景投资者关系金奖（2020）”，入围“ENR 工程设计企业 60 强”，荣获“中国绿色建筑装饰品牌最具影响力机构”、“全国优秀施工企业”、“江苏省优秀装饰企业”等众多荣誉。同时，因公司在标准化设计、工厂化生产、装配化施工、一体化装修、信息化管理及智能化应用等方面取得的显著成果与建设成效，公司成为首批获得中华人民共和国住房和城乡建设部办公厅认定的国家“装配式建筑产业基地”之一。

子公司美瑞德已连续多年入选“中国建筑装饰行业百强”，荣获鲁班奖 6 项、中国建筑装饰工程奖 42 项、詹天佑奖 2 项，代表作品有：海门人民医院、苏州轨道交通（一、二、四）号线、龙湖时代天街、东湖数字小镇、九寨沟悦榕庄酒店、苏州现代传媒广场。

金螳螂幕墙荣获“全国建筑幕墙行业优秀企业”、“江苏省优秀装饰企业”，荣获鲁班奖 6 项，中国建筑装饰工程奖 21 项，作品苏州中心“未来之翼”的超长异形网格结构关键技术创新与应用，荣获住房和城乡建设部颁发的“华夏建设科学技术奖一等奖”；东方之门、上海深坑酒店荣获中国土木工程学会颁发的“中国土木工程詹天佑奖”等。

金螳螂景观被评为“全国城市园林绿化企业 50 强”、“江苏省优秀装饰企业”，获得鲁班奖 1 项，全国建筑装饰科技示范工程 6 项，全国优秀园林绿化工程奖 7 项，全国科技创新成果奖 17 项，代表作品有西安大唐不夜城项目、江苏南通濠河风景区项目、安徽淮南南湖公园项目、河南鹤壁淇河示范区南岸绿化工程、贵州瓮安湿地公园设计施工一体化工程等。

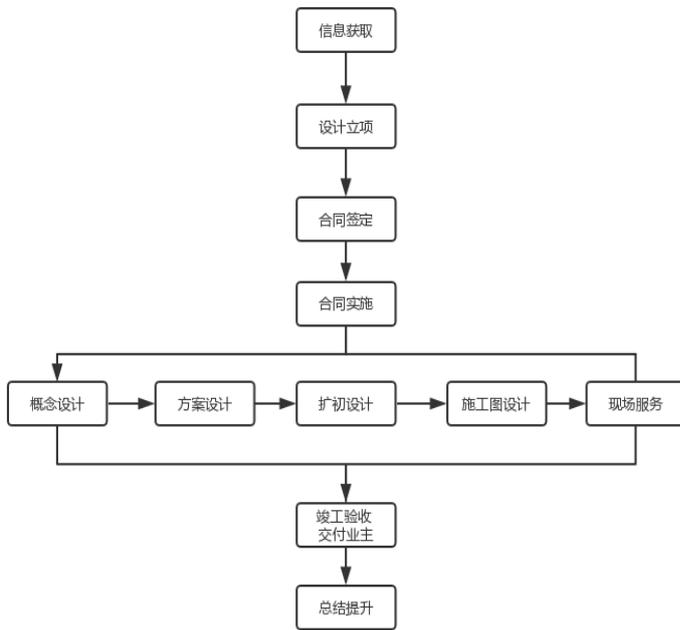
HBA 连续多年被《室内设计》评为“酒店设计行业第一”。迄今为止，HBA 已荣获包括金钥匙奖、酒店设计奖、视角奖、精品设计奖以及欧洲酒店设计奖等 500 多项设计业界顶尖奖项，作品遍布全球，为全世界各类规模的项目，带来匠心独

具的设计风格，包括埃奇伍德塔霍度假村、迪拜凯悦酒店、伦敦柏宁洲际酒店、北京东方文华酒店、马尔代夫 Sirru Fen Fushi 费尔蒙酒店、中山艾美酒吧、南京四方雅辰酒店休闲中心、苏州柏悦酒店等。

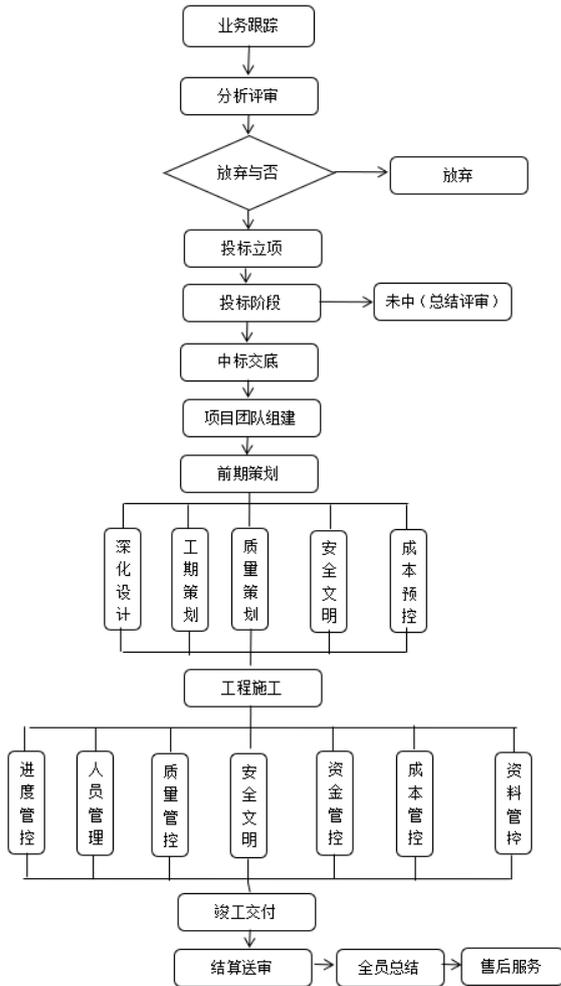
**(三) 公司经营模式**

公司经营模式为自主承揽业务、自主组织设计或/和施工。报告期内，公司经营模式未发生重大变化。公司注重质量管理，是江苏省优秀装饰企业。公司通过了 ISO9001 质量管理体系、ISO14001 环境管理体系和 ISO45001 职业健康安全管理体系“三标一体化”的认证，制定了质量控制标准、质量控制措施、产品质量纠纷解决方案，对设计、施工过程的各个环节实行严格的质量控制和监督，打造出过硬的质量管理体系。

公司设计业务流程



公司施工业务流程



(四) 报告期内，公司未出现重大项目质量问题。

### 3、主要会计数据和财务指标

#### (1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是  否

单位：元

	2020 年	2019 年	本年比上年增减	2018 年
营业收入	31,243,227,802.04	30,834,654,530.30	1.33%	25,088,596,105.75
归属于上市公司股东的净利润	2,373,915,319.52	2,349,395,605.96	1.04%	2,123,411,594.37
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	2,289,281,453.97	2,360,608,057.36	-3.02%	2,063,151,229.61
经营活动产生的现金流量净额	1,777,115,242.16	1,755,219,982.71	1.25%	1,649,422,128.02
基本每股收益(元/股)	0.88	0.88	0.00%	0.80
稀释每股收益(元/股)	0.89	0.88	1.14%	0.79
加权平均净资产收益率	14.83%	16.55%	-1.72%	17.16%
	2020 年末	2019 年末	本年末比上年末增减	2018 年末
资产总额	45,003,313,428.27	39,473,391,654.97	14.01%	33,303,504,011.86
归属于上市公司股东的净资产	17,008,652,023.81	15,156,092,842.89	12.22%	13,233,225,823.64

## (2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	4,320,876,652.08	8,893,818,980.65	8,853,108,445.37	9,175,423,723.94
归属于上市公司股东的净利润	334,951,682.26	671,096,020.63	707,490,182.55	660,377,434.08
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	326,773,637.47	642,556,879.91	699,156,033.38	620,794,903.21
经营活动产生的现金流量净额	-1,880,564,984.49	1,370,506,956.02	-156,900,979.34	2,444,074,249.97

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□ 是 √ 否

## 4、股本及股东情况

## (1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

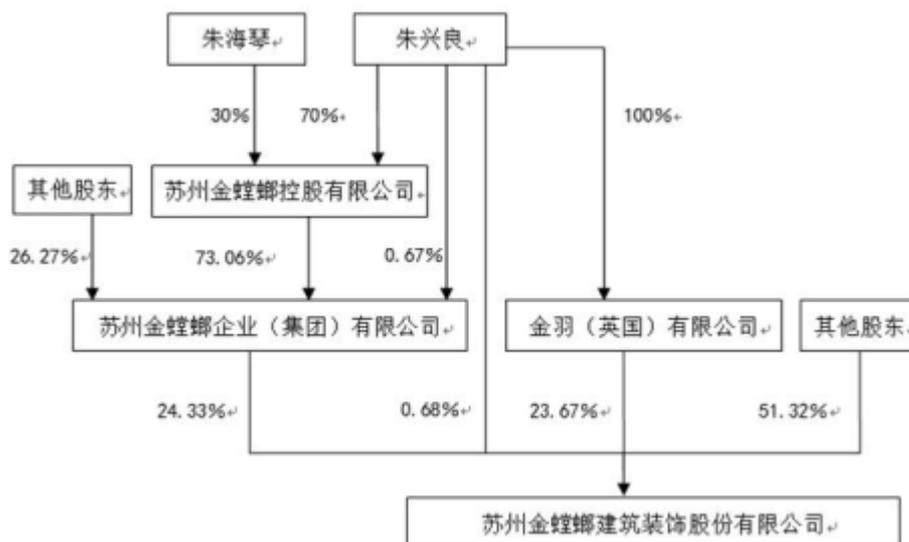
报告期末普通股股东总数	63,192	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	77,426	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况		
					股份状态	数量	
苏州金螳螂企业（集团）有限公司	境内非国有法人	23.69%	635,805,330	0			
GOLDEN FEATHER CORPORATION	境外法人	23.67%	635,042,264	0			
上海高毅资产管理合伙企业(有限合伙)一高毅邻山 1 号远望基金	其他	4.10%	110,000,000	0			
香港中央结算有限公司	境外法人	2.48%	66,625,915	0			
中国证券金融股份有限公司	境内非国有法人	2.47%	66,269,137	0			
中央汇金资产管理有限责任公司	国有法人	1.11%	29,843,550	0			
周文华	境内自然人	1.05%	28,081,956	28,081,956			
GIC PRIVATE LIMITED	境外法人	0.95%	25,529,095	0			
大连通和投资有限公司一通和进取十二期私募投资基金	其他	0.85%	22,882,724	0			
大连通和投资有限公司一通和富享一期投资基金	其他	0.72%	19,374,136	0			
上述股东关联关系或一致行动的说明	苏州金螳螂企业（集团）有限公司和 GOLDEN FEATHER CORPORATION 均为公司实际控制人朱兴良控制。						
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	股东“苏州金螳螂企业（集团）有限公司”通过普通证券账户持有 635,805,330 股，通过中国证券金融股份有限公司转融通担保证券账户持有 17,000,000 股，实际合计持有 652,805,330 股。						

## (2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

□ 适用 √ 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

### (3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



## 5、公司债券情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券  
否

## 三、经营情况讨论与分析

### 1、报告期经营情况简介

公司需遵守《深圳证券交易所行业信息披露指引第6号——上市公司从事装修装饰业务》的披露要求

2020年,公司实现营业收入3,124,322.78万元,比上年同期增加1.33%;实现归属母公司的净利润237,391.53万元,比上年同期增加1.04%,实现每股收益0.88元。

报告期内,公司积极克服疫情带来的不利影响,于危机中育新机,于变局中开新局,紧抓后疫情时期业务需求,重点围绕EPC、装配式和二次装修市场深耕,持续优化业务结构,使公司在行业中的市场占有率和领先优势进一步扩大。

#### 1) 乘行业整合之风,扬EPC大发展之帆,开启成长新曲线

EPC是行业招投标形式的重要变革,它打破了原有的设计和施工分离的现象,解决了项目分标段的问题,是装饰行业走向成熟的必由之路。近些年随着公司大型装饰订单占比快速提升,EPC模式已成为公司重要战略布局方向,并正全力打造成为公司新的业务增长极。在充分整合设计、施工、景观、幕墙等全产业链配套优势及项目综合管理优势的同时,公司率先在酒店、场馆、文旅等自身优势领域积极开拓,大力发展EPC项目,开启成长新曲线。

当前公司从设计、营销、施工等部门抽调精兵强将组成EPC专项事业部,深入研究EPC项目规则,以顶尖的设计能力作牵引、完善的全产业链能力作依托、卓越的项目管理能力作保障,打造出了金螳螂EPC项目的王牌竞争力。在项目设计环节,通过EPC云设计平台科学规划项目进度,有效解决了设计与后期施工的衔接问题,保障工期的按计划推进;在采购环节,通过大工管平台和成本控制中心,精确计算项目各类原材料,最大化降低项目成本;在施工环节,通过装配式等技术的综合运用,实现施工过程的标准化和均一化,有效保障了施工的品质。当前在EPC领域,金螳螂正逐步实现着对客户有更高的满意度、对企业有更好的利润率和现金流、对社会有更好的经济价值的多赢格局。

面对广阔的市场空间,公司EPC业务具有历史性发展机遇。公司将延续追求卓越、崇尚一流的品质,树立行业标准与

标杆，使 EPC 业务成为新阶段公司跨越发展的重要力量。

## 2) 固本拓新，装配式装修驶入发展快车道

金螳螂始终坚持以人为本、科技赋能的战略眼光谋划与布局行业前端技术，将改善人居环境作为企业使命来不断推动行业技术的革新与升级，使公司始终走在产业升级的最前列。

在装配式装修领域，公司历经多年装配式技术研发与储备，产品不断升级与迭代，目前已建立四维一体的数字化装配式体系，在标准化设计、工业化生产、部品化组装、数字化集成运营方面构建覆盖了项目全生命周期的管理体系，积累了丰富的项目经验。标准化设计由公司领先的 BIM 技术进行协同，确保了建筑设计与装修设计的一体化，在建筑、设备、管线与装修之间零冲突，实现后期精确安装；工业化生产可使构件的设计标准、型号规格和质量品质统一，从根本上解决了装修行业难以均一化的痛点；部品化组装依托公司顶尖的人才培养体系，可持续输出专业管理人才与产业化工人，实现多城市、多项目同步开工，通过可复制的扁平化现场安装提升公司项目承载力；数字化集成运营借助公司独创的装配式云平台和 BIM 技术进行赋能，可实现一键导出材料清单、一键导出施工图、VR 成景运用的全数字化管理，提供兼具美学、功能、个性化定制和全国落地的全产业链服务。

公司坚持自主原创与联合研发双轨驱动，通过吸纳行业顶尖专家资源，聚焦装配式装修技术的快速推广落地；公司与住建部科技与产业化发展中心签订合作协议，以信息化、数字化、智能化为驱动力，共建装配式装修产业互联网平台和装配式装修产品创新与展示中心。公司还与成都城投签署合作协议，双方将在装配式项目承接、技术研发、资源整合等方面资源共享，抢占先发优势。目前，公司已成为首批获得中华人民共和国住房和城乡建设部办公厅认定的国家“装配式建筑产业基地”之一，并主编中国建筑装饰协会《住宅装配式装修技术规程》、江苏省《装配式装修技术规程》，参编多项装配式相关标准规范。其中，江苏省《装配式装修技术规程》已经出版。作为行业龙头，公司将始终以引领行业发展趋势为使命，未来将在效率、质量、成本等方面形成领先优势，实现由点向面的市场突破。

## 3) 旧貌换新颜，二次装修开辟万亿蓝海

每个建筑物在其使用寿命内都存在周期性更新改造的需求，因此，建筑装饰行业的发展具有一定的乘数效应和市场需求可持续性的特点。随着近二十年我国在基础设施领域的快速建设，目前存量市场规模巨大，二次装修已成为装饰行业巨大的蓝海市场。

当前公司二次装修业务重点聚焦于大型文旅、场馆和酒店类业务，通过多年行业深耕，积累了众多国内优质客户资源，通过组建专业化二次装修团队，并结合公司在 EPC 和装配式领域优势，将有效抢占市场先机。未来随着经济社会的发展以及城镇化水平的进一步提高，各类翻新、翻建的装修需求会持续增加，公司将具有广阔的可持续的业务发展空间。

## 4) 持续完善企业护城河和壁垒优势

公司在保持业务持续发展的同时不断夯实自身核心优势，重点在平台能力、精细化管理方面苦练内功，构建了更加牢固的护城河。

平台建设方面，营销大平台、大工管平台和设计平台建设卓有成效，发挥出了领先全行业的壁垒优势。营销大平台使得公司在可达市场的占有率持续提升，订单结构得到明显优化。实现从前期的市场分析、项目评估，到中期资源整合，直至后期收款的多维度模块化，形成对公司业务增长的有力支撑。大工管平台通过集中招标、集中采购和集中调拨模块，实现了集资源、降成本、增效率的重要目标。同时，还加深了对各个施工条线的管理，使得对在建项目的质量、工期、安全和收款等维度进行全方位的监督，扩大了管理半径。设计平台注重品牌塑造，通过不断打造具有顶尖影响力的精品工程，提升公司设计品牌的影响力，并以此为牵引，不断提高项目施工转化率，以实现由设计业务到施工业务的拓展，全面提升公司在优质项目市场中的占有率。

精细化管理方面，金螳螂自主研发有 ERP 系统、BI 管理驾驶舱、项目管理指挥中心三大系统，建立了统一的行政、财务、供应链、项目支撑等信息化管理手段，实现对项目的全过程、全方位、实时地监控，做到了管理过程数据化、科学化，

确保项目的工期、质量和品质。

## 2、报告期内主营业务是否存在重大变化

是  否

## 3、占公司主营业务收入或主营业务利润 10%以上的产品情况

适用  不适用

单位：元

产品名称	营业收入	营业利润	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业利润比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
装饰	27,939,943,817.80	4,334,012,622.86	15.51%	2.82%	-6.68%	-1.58%

## 4、是否存在需要特别关注的经营季节性或周期性特征

是  否

## 5、报告期内营业收入、营业成本、归属于上市公司普通股股东的净利润总额或者构成较前一报告期发生重大变化的说明

适用  不适用

## 6、面临退市情况

适用  不适用

## 7、涉及财务报告的相关事项

### (1) 与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

适用  不适用

2020年4月23日，公司召开第六届董事会第五次会议、第六届监事会第五次会议审议通过了《关于根据财政部规定变更会计政策的议案》。

1、根据财政部修订并发布的《企业会计准则第14号—收入》，主要变更内容为：

修订后的准则将现行收入和建造合同两项准则纳入统一的收入确认模型；以控制权转移替代风险报酬转移作为收入确认时点的判断标准；对于包含多重交易安排的合同的会计处理提供更明确的指引；对于某些特定交易（或事项）的收入确认和计量给出了明确规定。

2、根据财政部发布的《企业会计准则第7号—非货币性资产交换》（2019修订），主要变更内容为：

修订后的准则细化了非货币性资产交换准则的适用范围；对换入资产和换出资产的确认/终止确认时点进行了明确；修订了以公允价值为基础计量的非货币性资产交换，同时换入或换出多项资产时的计量原则；要求对非货币资产交换是否具有商业实质及其原因进行披露。

3、根据财政部发布的《企业会计准则第12号—债务重组》（2019修订），主要变更内容为：

对“债务重组”定义进行了修订，不再要求就债务人是否发生财务困难以及债权人是否作出让步进行判断，因此扩大了适用范围。明确重组债权和债务与其他金融工具不再区分，重组债权和债务与金融工具的确认与计量原则一致。

## (2) 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

适用  不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

## (3) 与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用  不适用

### 1. 处置子公司

本期装配科技子公司家装电商转让或注销“金螳螂家”系列子企业 51 家，子公司幕墙公司注销苏州妙禹建筑材料有限公司，故本期不再纳入合并范围。

### 2. 其他原因的合并范围变动

本期子公司金螳螂国际新设济宁金螳螂建设工程有限公司，子公司景观公司新设杭州金螳螂园林绿化景观有限公司，故本期新增合并济宁金螳螂建设工程有限公司、杭州金螳螂园林绿化景观有限公司。

苏州金螳螂建筑装饰股份有限公司

董事长：王汉林

二〇二一年四月三十日