

公司代码：600580

公司简称：卧龙电驱

WOLONG

卧龙电气驱动集团股份有限公司

2020 年年度报告摘要

一 重要提示

- 1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读年度报告全文。
- 2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3 公司全体董事出席董事会会议。
- 4 立信会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

2020 年度利润分配预案：拟以 2020 年度利润分配股权登记日的公司总股本扣减回购账户持有的股份数后的股本为基数，向全体股东按每 10 股派发现金红利 1.5 元（含税）进行分配，剩余可供股东分配的利润结转下一年。公司 2020 年度不进行资本公积转增股本。

二 公司基本情况

1 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	卧龙电驱	600580	卧龙科技、G卧龙、卧龙电气

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	吴剑波	陈佳平
办公地址	浙江省绍兴市上虞区人民大道西段1801号	浙江省绍兴市上虞区人民大道西段1801号
电话	0575-82176628	0575-82176629
电子信箱	wolong600580@wolong.com	chenjiaping@wolong.com

2 报告期公司主要业务简介

（一）主要业务

公司主要业务有电机及控制、电源电池、光伏电站、贸易，其中电机及控制业务主要分为低压电机及驱动、高压电机及驱动、微特电机及控制。

（二）经营模式

1、采购模式

公司按照三级采购和四权分立，遵循定点、定价和定量、下单、支付四权分立的原则，规范供应商寻源管理，加强配额监控，规范支付，完善操作流程；进一步完善供应商管理体系，建立公平、公正、透明的供应商绩效评价标准，规范供应商准入与淘汰管理规则，持续优化供应商结构；以 SRM 为平台，推进采购业务流程标准化、业务数据的集成化、采购业务的透明化，逐步形成集成、协同、智慧的供应链管理体系；深入推进供应商信用管理，建立信用评价结果与业务挂钩的规则，规范采购合同，降低合作风险。

2、生产模式

顺应“区域一体化”趋势，调整全球生产布局。根据公司全球生产制造布局，结合本产品线的产品规划和产能规划，按照先进性与实用性并重的原则，按照“工厂规范化、精益化、数字化和智能化”路线图持续提升工厂整体管理水平，打造现场有序、交货及时、质量可靠、成本受控、管理规范的高端工厂，为客户提供满意的产品和服务。

对工厂进行分类管理，对于成熟工厂、新建工厂、独立工厂采取不同的管理模式，强化和提升工厂的自我管理能力，抓好 OTD、质量、库存、成本、服务市场五项工厂核心指标，全面推进精益生产，推进 QCC 品管圈活动，通过建立和推广技师大师工作室，培养尽职、专业的员工和技术队伍，坚守安全和环保两条生命线。

3、营销模式

公司按照三个三分之一战略，在确保项目销售持续增长的前提下，迅速提升 OEM 销售能力，完善分销渠道建设，三措并举，扩大总体销售规模，提高市场占比。通过行业结构、客户结构的持续优化，推进公司战略业务占比和盈利能力的提升，确保销售业绩的可持续增长。同时，基于业务发展导向，持续优化销售激励政策，激发销售的市场攻击力与业务拓展力。营造“以奋斗者为荣”的工作氛围，树立“以业绩论英雄”的绩效导向，激励和鼓舞销售团队全力拼市场，打造高绩效的狼性营销团队。

4、研发模式

继续推动“技术强企”战略落地，加速向“技术领先型”企业转变。充分发挥“全球中央研究院、产品集团、制造工厂技术部门”三级研发体系的作用，在技术端打造集团可持续发展的强大引擎；以“数字化、智能化”推动电机与控制产品系统整合，为用户提供系统解决方案；以“新技术、新材料、新工艺应用”加大降本力度，以基础技术、关键工艺研究提升品质，提升现有产品的竞争力，确保主业稳定增长；通过高大上项目研发，在若干领域中取得领先优势，助力未来可持续增长；加速平台产品海外工厂落地的进程，实现全球技术整合。

（三）行业情况

电机作为机电能量转换的重要装置和电气传动的基础部件，广泛应用于工业、农业、国防、交通及家电等领域，不同的电机应着不同的功能要求而出现，在国民经济和社会发展中具有重要地位和作用。

根据 OMDIA 市场数据，2020 年全球高压电机市场估计已达 39.76 亿美元的规模。根据其市场交易额，主要可以分为三大块：石油天然气占比 31%，电力发电占比 21% 和矿业开采占比 11%。随着世界各国为应对经济下行的压力，不断加大对基础设施的投入，将进一步促进高压电机的销量。根据最新 IHS Markit 市场数据，公司在全球高压电机市场的占有率约为 11%，位列全球第二。

根据 IHS Markit 市场数据，2020 年全球低压电机市场估计已达 128 亿美元的规模。根据最新 IHS Markit 市场数据，公司在全球低压电机市场的占有率约为 6.5%，位列全球第四。泵、扇和压缩机是低压电机的主要应用场景和市场的主要增长动力，未来市场的发展主要取决于油气市场的景气度、技术改造和设备提升。在此类成熟的电机市场，各个公司通过增加新产品品类和提升现有产品的可靠性、高效性和灵活性，来满足客户的需求，促进销售；并且通过将生产转移至成本最优地，来提升产品在价格端的竞争力。

微特电机是工业自动化、农业现代化、武器装备现代化、办公自动化、家庭现代化等各个领域不可缺少的基础产品，其应用范围非常广泛，而且随着经济发展程度和技术进步还将进一步拓展。据产业在线数据现实，2019 年公司空调电机占有率为 6%，国内排名第五；洗衣机电机公司以 9% 的占有率，国内排名第二。

注：以上信息整理自公开信息

3 公司主要会计数据和财务指标

3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2020年	2019年	本年比上年 增减(%)	2018年
总资产	20,816,730,496.18	19,703,547,198.80	5.65	18,454,653,519.33
营业收入	12,565,044,632.81	12,416,106,097.40	1.20	11,076,032,791.49
归属于上市公司股东的净利润	866,806,336.55	963,065,792.65	-10.00	636,810,606.14
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	671,509,952.66	663,241,611.12	1.25	586,584,512.09
归属于上市公司股东的净资产	7,625,779,095.45	6,987,441,428.28	9.14	6,043,459,563.82
经营活动产生的现金流量净额	1,224,397,187.59	1,195,861,223.81	2.39	974,705,930.96
基本每股收益（元/股）	0.6652	0.7461	-10.84	0.4937
稀释每股收益（元/股）	0.6627	0.7454	-11.09	0.4938
加权平均净资产收益率（%）	11.88	14.71	减少2.83个	10.89

			百分点	
--	--	--	-----	--

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	2,796,691,835.76	3,147,714,472.08	3,295,861,275.08	3,324,777,049.89
归属于上市公司股东的净利润	93,546,040.88	268,118,044.81	260,601,955.48	244,540,295.38
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	83,307,046.10	199,338,004.65	196,652,970.28	192,211,931.60
经营活动产生的现金流量净额	63,916,587.66	416,468,495.79	288,773,545.66	455,238,558.48

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

4 股本及股东情况

4.1 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

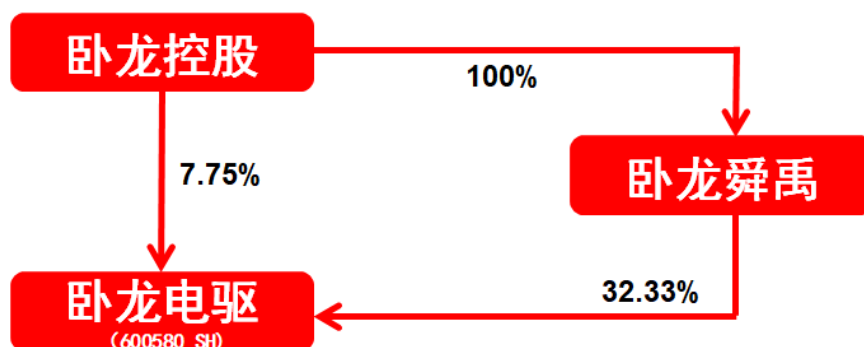
单位：股

截止报告期末普通股股东总数（户）		62,814					
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）		73,755					
前 10 名股东持股情况							
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 (%)	持有 有限 售条 件的 股 份 数 量	质押或冻结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
浙江卧龙舜禹投资有限公司	0	422,798,480	32.33	0	质押	40,000,000	境内非国有法人
卧龙控股—海通证券—卧龙控股 2020 非公开可交债担保及信托财产专户	83,762,148	83,762,148	6.40	0	无	0	其他
陈建成	0	21,149,956	1.62	0	无	0	境内自然人
绍兴市上虞区国有资本投资运营有限公司	0	18,311,142	1.40	0	无	0	国有法人
卧龙控股集团有限公司	-150,000,000	17,622,561	1.35	0	无	0	境内非国有法人
香港中央结算有限公司	-33,570,465	16,376,336	1.25	0	无	0	其他

杨春艳	-3,703,485	13,330,000	1.02	0	无	0	境内自然人
杨德强	-3,436,050	11,326,000	0.87	0	无	0	境内自然人
李飏	10,000,000	10,000,000	0.76	0	无	0	境内自然人
万和证券股份有限公司	8,810,572	8,810,572	0.67	0	无	0	国有法人
上述股东关联关系或一致行动的说明		(1) 陈建成先生为卧龙控股集团有限公司董事长，持有其 48.93% 的股权；(2) 卧龙控股集团有限公司系浙江卧龙舜禹投资有限公司股东，持有其 100% 股权；陈建成先生与浙江龙信股权投资合伙企业（有限合伙）系自 2015 年 7 月 15 日至 2016 年 1 月 8 日期间通过上海证券交易所交易系统增持公司股份的一致行动人；(3) 公司未知其他前十名无限售条件股东和前十名股东之间存在关联关系或属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人。					
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明		无					

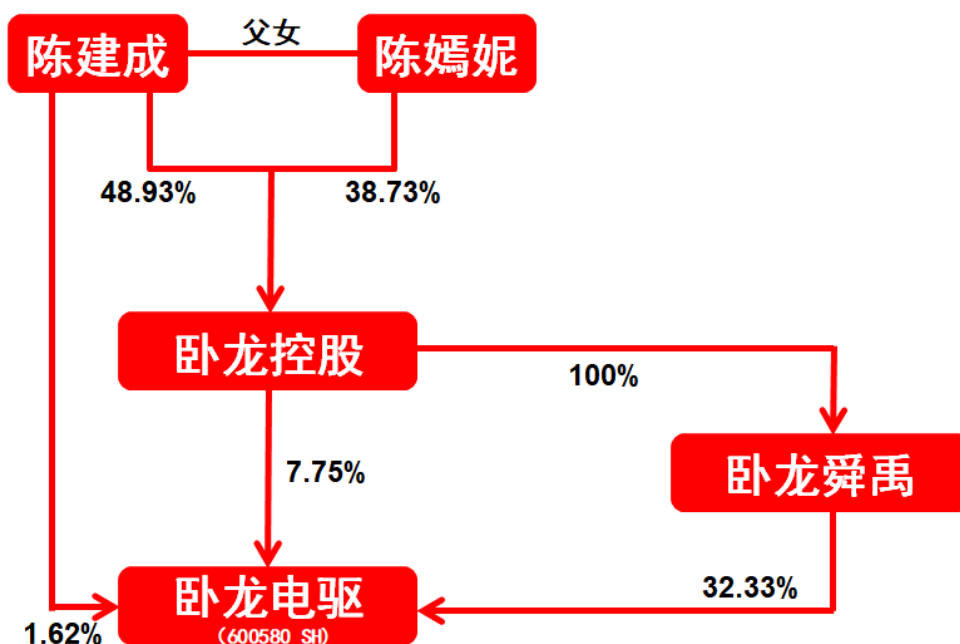
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5 公司债券情况

适用 不适用

三 经营情况讨论与分析

1 报告期内主要经营情况

2020 年，公司实现营业收入 125.65 亿元，同比增长 1.20%；实现营业利润 11.24 亿元，同比下降 6.63%；归属于母公司所有者净利润 8.67 亿元，同比下降 10.00%；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 6.72 亿元，同比增长 1.25%；经营活动产生的现金流量净额 12.24 亿元，同比增长 2.39%。2020 年末，归属于上市公司股东的净资产为 76.26 亿元，同比增长 9.14%。

2 导致暂停上市的原因

适用 不适用

3 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

4 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

(1) 执行《企业会计准则第 14 号——收入》(2017 年修订)(以下简称“新收入准则”)

财政部于 2017 年度修订了《企业会计准则第 14 号——收入》。修订后的准则规定，首次执行该准则应当根据累积影响数调整当年年初留存收益及财务报表其他相关项目金额，对可比期间信息不予调整。

本公司自 2020 年 1 月 1 日起执行新收入准则。根据准则的规定，本公司仅对在首次执行日尚未完成的合同的累积影响数调整 2020 年年初留存收益以及财务报表其他相关项目金额，比较财务报表不做调整。执行该准则的主要影响如下：

会计政策变更的内容和原因	审批程序	受影响的报表项目	对 2020 年 1 月 1 日余额的影响金额	
			合并	母公司
部分原按照完工百分比法确认收入的合同，因不满足在一段时间确认收入的条件，改为按控制权转移时点确认收入。	按财政部规定执行	应收账款	-5,384,068.58	
		存货	-5,902,066.28	
		长期股权投资	2,222,683.26	2,222,683.26
		递延所得税资产	2,362,519.09	
		合同负债	3,370,186.50	
		预计负债	130,149.55	
		其他综合收益	-67,556.97	

会计政策变更的内容和原因	审批程序	受影响的报表项目	对 2020 年 1 月 1 日余额的影响金额	
			合并	母公司
		未分配利润	-9,764,319.07	2,222,683.26
		少数股东权益	-369,392.52	
将与销售业务相关、不满足无条件收款权的应收账款重分类至合同资产，将与已生效合同相关的预收款项重分类至合同负债。	按 财 政 部 规 定 执 行	应收账款	-136,743,756.18	-70,778,448.70
		合同资产	136,743,756.18	70,778,448.70
		预收款项	-311,827,613.07	-24,948,280.05
		合同负债	271,872,751.04	22,078,123.94
		其他流动负债	39,954,862.03	2,870,156.11

与原收入准则相比，执行新收入准则对 2020 年度财务报表相关项目的影响如下（增加/（减少））：

受影响的资产负债表项目	对 2020 年 12 月 31 日余额的影响金额	
	合并	母公司
应收账款	-185,216,397.36	-54,989,713.32
存货	62,694,130.66	
合同资产	153,427,986.59	54,989,713.32
长期股权投资	-2,222,683.26	-2,222,683.26
递延所得税资产	1,111,166.90	
预收款项	-323,600,404.15	-14,918,898.89
合同负债	325,235,665.98	13,202,565.39
其他流动负债	29,087,828.33	1,716,333.50
预计负债	-130,149.55	
少数股东权益	-201,507.77	
其他综合收益	67,556.97	
未分配利润	-664,786.29	-2,222,683.26

受影响的利润表项目	对 2020 年度发生额的影响金额	
	合并	母公司
营业收入	-24,282,287.18	
营业成本	188,758,731.82	33,809,560.61
销售费用	-213,253,192.96	-33,809,560.61
投资收益	-2,222,683.26	-2,222,683.26
所得税费用	-1,111,166.90	
少数股东损益	-201,507.77	

（2）执行《企业会计准则解释第 13 号》

财政部于 2019 年 12 月 10 日发布了《企业会计准则解释第 13 号》（财会〔2019〕21 号，以下简称“解释第 13 号”），自 2020 年 1 月 1 日起施行，不要求追溯调整。

①关联方的认定

解释第 13 号明确了以下情形构成关联方：企业与其所属企业集团的其他成员单位（包括母公司和子公司）的合营企业或联营企业；企业的合营企业与企业其他合营企业或联营企业。此外，解释第 13 号也明确了仅仅同受一方重大影响的两方或两方以上的企业不构成关联方，并补充说明

了联营企业包括联营企业及其子公司，合营企业包括合营企业及其子公司。

②业务的定义

解释第 13 号完善了业务构成的三个要素，细化了构成业务的判断条件，同时引入“集中度测试”选择，以在一定程度上简化非同一控制下取得组合是否构成业务的判断等问题。

本公司自 2020 年 1 月 1 日起执行解释第 13 号，比较财务报表不做调整，执行解释第 13 号未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

(3) 执行《碳排放权交易有关会计处理暂行规定》

财政部于 2019 年 12 月 16 日发布了《碳排放权交易有关会计处理暂行规定》(财会[2019]22 号)，适用于按照《碳排放权交易管理暂行办法》等有关规定开展碳排放权交易业务的重点排放单位中的相关企业(以下简称重点排放企业)。该规定自 2020 年 1 月 1 日起施行，重点排放企业应当采用未来适用法应用该规定。

本公司自 2020 年 1 月 1 日起执行该规定，比较财务报表不做调整，执行该规定未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

(4) 执行《新冠肺炎疫情相关租金减让会计处理规定》

财政部于 2020 年 6 月 19 日发布了《新冠肺炎疫情相关租金减让会计处理规定》(财会〔2020〕10 号)，自 2020 年 6 月 19 日起施行，允许企业对 2020 年 1 月 1 日至该规定施行日之间发生的相关租金减让进行调整。按照该规定，对于满足条件的由新冠肺炎疫情直接引发的租金减免、延期支付租金等租金减让，企业可以选择采用简化方法进行会计处理。

本公司作为承租人采用简化方法处理相关租金减让冲减本期营业成本、管理费用和销售费用合计人民币 0.00 元。

本公司作为出租人采用简化方法处理相关租金减让冲减本期营业收入人民币 0.00 元，不足冲减的部分计入投资收益人民币 0.00 元。

5 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

6 与上年度财务报告相比，对财务报表合并范围发生变化的，公司应当作出具体说明。

适用 不适用

本公司子公司的相关信息详见本附注“七、在其他主体中的权益”。

截至 2020 年 12 月 31 日止，本公司合并财务报表范围内子公司如下：

子公司名称

浙江龙能电力科技股份有限公司(以下简称“浙江龙能”)

子公司名称

宁波龙能电力投资有限公司（以下简称“宁波龙能”）
诸暨龙能光伏发电有限公司（以下简称“诸暨龙能”）
都昌县龙能电力发展有限公司（以下简称“都昌龙能”）
衢州龙能电力投资有限公司（以下简称“衢州龙能”）
绍兴龙能电力发展有限公司（以下简称“绍兴龙能”）
绍兴市滨海新城龙能电力发展有限公司（以下简称“滨海新城龙能”）
丽水龙能电力发展有限公司（以下简称“丽水龙能”）
嵊州龙能电力发展有限公司（以下简称“嵊州龙能”）
新昌县龙能电力发展有限公司（以下简称“新昌龙能”）
德清龙能电力发展有限公司（以下简称“德清龙能”）
梁山龙能电力发展有限公司（以下简称“梁山龙能”）
芜湖龙能电力发展有限公司（以下简称“芜湖龙能”）
淮安龙能电力发展有限公司（以下简称“淮安龙能”）
池州市龙能电力发展有限公司（以下简称“池州龙能”）
唐河县龙能电力发展有限公司（以下简称“唐河龙能”）
新野县龙能电力发展有限公司（以下简称“新野龙能”）
南阳龙能电力发展有限公司（以下简称“南阳龙能”）
池州市贵池区龙能电力发展有限公司（以下简称“池州贵池龙能”）
鹰潭市龙能电力发展有限公司（以下简称“鹰潭龙能”）
方城县龙能电力发展有限公司（以下简称“方城龙能”）
沈阳皓耀光伏科技有限公司（以下简称“沈阳皓耀”）
沈阳和暖光伏科技有限公司（以下简称“沈阳和暖”）
沈阳君辉光伏科技有限公司（以下简称“沈阳君辉”）
泰州鑫百辉新能源科技有限公司（以下简称“泰州鑫百辉”）
淄博晶宇能源科技有限公司（以下简称“淄博晶宇”）
聊城市国能光伏科技有限公司（以下简称“聊城国能”）
济宁天意新能源有限公司（以下简称“济宁天意”）
新泰润玺能源有限公司（以下简称“新泰润玺”）
乐陵荣辉新能源有限公司（以下简称“乐陵荣辉”）
上海卧龙国际商务股份有限公司（以下简称“上海卧龙”）
上海筑川电机有限公司（以下简称“上海筑川”）
WOLONG EMEA S.R.L（以下简称“意大利电力”）
绍兴欧力-卧龙振动机械有限公司(以下简称“欧力卧龙”)
芜湖卧龙家用电机有限公司（以下简称“芜湖卧龙”）
绍兴上虞卧龙顺达电机加工有限公司（以下简称“顺达电机”）
卧龙电气集团杭州研究院有限公司(以下简称“杭州研究院”)
浙江卧龙国际贸易有限公司（以下简称“浙江国贸”）
卧龙电气集团浙江灯塔电源有限公司(以下简称“卧龙灯塔”)

 子公司名称

浙江卧龙新动力电机有限公司（以下简称“卧龙新动力”）

香港卧龙控股集团有限公司（以下简称“香港卧龙控股”）

卧龙意大利控股集团有限公司（以下简称“意大利控股”）

OLI S.p.A（及其下属多家子/孙公司，以下简称“OLI”）*1

卧龙电气(济南)电机有限公司（以下简称“济南电机”）

青岛卧龙机电集成科技有限公司（以下简称“青岛集成”）

卧龙电气淮安清江电机有限公司（以下简称“清江电机”）

卧龙电气集团供应链管理有限公司（以下简称“卧龙供应链”）

卧龙电气（上海）中央研究院有限公司（以下简称“卧龙上海研究院”）

卧龙电气集团上海销售有限公司（以下简称“卧龙上海销售”）

Wolong America Holding LLC（以下简称“卧龙美国控股”）

Wolong Electric America LLC（以下简称“卧龙电气美国”）

Wolong Electric Industrial Motors , S. de R.L. de C.V.

Wolong Electric Motors Services S. de R.L. de C.V.

Wolong Holding Group GmbH

Wolong Investment GmbH

ATB Austria Antriebstechnik AG（及其下属多家子/孙公司）*2

Wolong Electric Private Limited

卧龙国际（香港）有限公司（以下简称“卧龙国际”）

卧龙电气（越南）有限公司（以下简称“卧龙越南”）

卧龙美国有限责任公司（Wolong Americas LLC）（以下简称“卧龙美国”）

卧龙电机控制技术有限公司（以下简称“卧龙电机日本”）

浙江希尔机器人股份有限公司（以下简称“希尔机器人”）

卧龙（意大利）投资有限公司（以下简称“意大利投资”）

SIR S.p.A（及其下属子公司，以下简称“SIR”）

卧龙电气南阳防爆集团股份有限公司（以下简称“南阳防爆”）

南防集团上海安智电气发展有限公司（以下简称“上海安智”）

南防集团郴州华安电机制造有限公司（以下简称“郴州华安”）

南阳防爆集团特种机械有限公司（以下简称“特种机械”）

南阳防爆集团重型电机有限公司（以下简称“南防重机”）

南阳防爆集团电气系统工程有限公司（以下简称“电气系统工程”）

武汉奥特彼电机有限公司（以下简称“武汉电机”）

卧龙电气南阳奥特彼电机有限公司（以下简称“南阳奥特彼”）

卧龙电气集团辽宁荣信电气传动有限公司（以下简称“荣信传动”）

浙江卧龙伺服技术有限公司（以下简称“伺服技术”）

绍兴上虞卧龙新能源投资有限公司（以下简称“绍兴新能源”）

卧龙国际韩国株式会社（以下简称“卧龙韩国”）

卧龙国际（马来西亚）公司（以下简称“卧龙马来西亚”）

子公司名称

浙江欧力驱动系统有限公司（以下简称“欧力驱动”）

浙江龙创电机技术创新有限公司（以下简称“浙江龙创”）

卧龙采埃孚汽车电机有限公司（以下简称“卧龙采埃孚”）

*1 主要包括 OLI Vibrators Pty. Ltd.、OLI do Brasil Ltda.、Shaoxing Oli-Wolong Vibrator Co., Ltd.、OLI France S.a.S.、OLI Vibrationstechnik GmbH、OLI VIBRATORS INDIA PVT. LTD、OLI s.p.a.、OLI Vibra Ltd.、OLI Middle East FZE、OLIVIBRA Nordic AB、OOO OLI Russia、OLI South Africa (PTY) Ltd.、OLI Spain 2006, S.L.U.、OLI Vibra Co.,Ltd.、OLI Makine Sanayi.Ve Ticaret. Ltd.Sti、OLIVIBRA UK Ltd.、OLI Vibrator LLC、COVIBRA S.R.L。

*2 主要包括 ATB Spielberg GmbH（以下简称“ATB 斯皮尔伯格”）、ATB Welzheim GmbH（以下简称“ATB 韦尔茨海姆”）、ATB Nordenham GmbH（以下简称“ATB 诺登哈姆”）、ATB Group UK LTD.（以下简称“ATB UK”）、ATB Schorch GmbH（以下简称“ATB 啸驰”）、ATB Tamel S.A（以下简称“ATB 塔莫”）、Wolong EMEA(Germany) GmbH(以下简称“ATB EMEA”）。

本期合并财务报表范围及其变化情况详见本附注“六、合并范围的变更”和“七、在其他主体中的权益”。

董事长：陈建成

卧龙电气驱动集团股份有限公司

2021 年 4 月 28 日