

公司代码：600777

公司简称：新潮能源

**山东新潮能源股份有限公司**  
**2020 年年度报告摘要**

## 一 重要提示

- 1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读年度报告全文。
- 2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3 公司全体董事出席董事会会议。
- 4 众华会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

### 5 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经众华会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司2020年度实现合并净利润-2,656,256,623.80元，其中归属于母公司所有者的净利润为-2,656,256,623.80元。2020年末母公司未分配利润余额为-1,200,108,236.16元。公司董事会拟定2020年度利润分配预案为：不分配现金红利，不送红股。

经众华会计师事务所（特殊普通合伙）审计，截至2020年12月31日，公司资本公积余额为6,657,204,139.08元，其中可以转增为股本的余额为6,639,791,337.94元。公司董事会拟定2020年度资本公积金转增股本预案为：不进行资本公积金转增股本。

## 二 公司基本情况

### 1 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	新潮能源	600777	新潮实业

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	张宇	丁思茗
办公地址	北京市朝阳区建国路91号金地中心A座10楼	北京市朝阳区建国路91号金地中心A座10楼
电话	010-87934800	010-87934800
电子信箱	xcny@xinchaoenergy.com	xcny@xinchaoenergy.com

### 2 报告期公司主要业务简介

#### (一)主要业务

新潮能源是一家以石油及天然气的勘探、开采及销售为核心业务的能源企业，主要在美国德

克萨斯州二叠纪盆地开展业务。

2014年，公司启动新的发展战略，先后收购美国德克萨斯州的Crosby郡的常规油田、Howard和Borden郡的页岩油藏资产，并于2016年底完成境内房地产、建筑、电缆、纺织等传统产业的剥离，成为一个总部位于境内，业务立足北美的能源企业。

2021年3月31日，公司美国全资子公司Moss Creek Resources, LLC以4.197亿美元收购Grenadier Energy Partners II, LLC持有的位于美国德克萨斯州霍华德县的油气资产。

经过多年持续投入，公司油气资产伴随美国页岩油技术进步和产业扩张高速增长，公司成为以页岩油藏资产为核心资产的上游油气公司。截止报告期末，公司主营业务为石油及天然气的勘探、开采和销售。

## （二）经营模式

公司主要产品为原油及天然气，生产的原油为美国德克萨斯州低硫、轻质、高品质的原油，原油销售价格参照美国WTI（西德克萨斯州中质原油）价格，天然气销售价格参照Henry Hub价格，原油和天然气主要通过集输管线从井口经过中游厂商的管网售往目的地。

Hoople油田资产是碳酸盐岩注水开发油田，主要通过注水有效补充地层能量及实施加密井获得储量和产量增长（简称“二采油田”）。油田基础设施完善，生产水实现100%回注。2019年，公司实施了包括注水井维修、酸化增注、老井转注、优化采油工艺等多种增产增注措施以提高油田综合表现。

Moss Creek油田资产（位于美国德克萨斯州，Howard郡和Borden郡）为非常规油藏，含油层系具有横向分布广且连续，纵向厚度大，多层可采等特点。主要开采方式为水平钻井及多段分级大规模水力压裂。

### 1.工艺流程简述

Hoople油田通过完善注水网，实施注水改善措施，扩大水驱控制面积和提高驱油效率，从而获得更高采收率和改善油田开发效果。

Moss Creek油田的建井流程主要分三个阶段，包括钻前井位评估确定，申请钻井许可，钻中测井、安装技术套管及生产套管，钻后射孔、压裂，扫塞，安装地面及井下生产设备。开采流程主要分两个阶段，一是将井口产出的液体进行油气水分离，分离出的原油进入储油罐，分离出的天然气直接进入输气管线；二是将分离的水（污水），大部分通过污水循环处理进行二次、多次利用，小部分注入污水处理井。

### 2.主要业务模式

#### （1）外包模式

美国石油与天然气开采业整体成熟，在石油生产的全部环节，如油田勘探、油田生产作业、原油及天然气储运集输、石油炼化、成品油气销售等各个环节，都有专业化的生产企业或外包服务提供商。

在油田运营过程中，首先，管理层根据实际生产需求确定需要购买的外包服务内容，例如钻井服务、测井服务、油井套管服务、套管固结服务、射孔服务、压裂服务、井下服务、井口服务等；其次，管理层在已经确定的合格供应商名单中选择相应供应商，并组织竞标；最后，管理层依据投标结果确定合适的外包服务商，并确定最终的服务订单，外包服务提供商依据订单要求安排有关人员和设备前往油田现场开展作业。

#### （2）采购模式

油田运营各环节的负责人根据实际生产情况定期制定所需商品或服务的采购计划，确定采购的种类和数量。采购负责人员按照计划执行采购行为。公司所属油田的主要采购内容是油田生产运营所需的各项油田服务；此外，还包括抽油机、油气水分离装置、油水暂储罐等相关油井设备。公司所属油田采购的商品和服务，均通过合格供应商投标竞价的方式实现。

#### （3）生产模式

油田管理层依据油田区域的证实储量及历史产量情况，结合专业计算机软件的分析结果，于每年年初制定当年的油田生产计划及开采计划，作为调控全年开采工作的基础，在执行过程中计划不断调整修正。油田开采的各主要环节均采用外包服务模式。外包模式详见本章“外包模式”的相关内容。

#### (4) 销售模式

公司所属的 Hoople 油田资产、Moss Creek 油田资产均处于美国 Permian 盆地，该区域石油开采行业的分工与专业化程度较高。公司开采出的原油和天然气根据和上游采集销售商签订的中长期采集销售合同完成销售回款，采集销售合同覆盖新潮能源油气资产 100% 租约面积，约定基于 WTI 国际油价及 Henry Hub 天然气价格，按照约定的升贴水方式计算交割时的销售价格；双方依据该销售凭证和其他记录进行结算支付，结算期间一般为 30 至 60 天，因此，公司油气产销无库存压力。

#### (5) 盈利模式

公司通过专业化的油田服务外包商完成钻井、测井、套管、射孔、压裂、油气水处理等油井开采环节，通过专业化的石油运输与销售公司实现产品销售，并最终实现盈利。

### (三) 行业情况说明

公司的主要业务为石油与天然气的勘探、开采与销售业务。按照中国证监会《上市公司行业分类指引（2012 年修订）》，公司所处行业为 B. 采矿业——07. 石油和天然气开采业。石油优良的燃料属性以及广泛的用途使得石油开采业成为推动全球经济发展的重要产业。

原油属于能源矿产资源，其具有不可再生性、广泛的用途和投资属性，作为对全球影响最大的一种商品，与世界各国的政治、经济等密切相关，原油价格受到供求关系、地缘政治、货币与金融因素、地区局势、技术创新以及世界经济周期性变化等因素的影响，因此造成了原油价格的周期性波动。

美国石油储量较为丰富，随着采油技术特别是页岩油气技术的不断进步，非常规油气资源开发进程的持续加快，2008 年以来，美国原油产量均呈逐年上升趋势。2010 年后，美国页岩油持续大量增产，异军突起，改变了美国这个全球最大原油需求国的供需结构。2016 年，美国解除原油出口禁令后，2018 年，美国成为全球最大产油国，2019 年，美国已经成为原油净出口国。

美国石油产业成熟，投资环境良好，经济发展稳定，继续保持劳动力市场繁荣和消费平稳的趋势，经济活力较强。此外，经过多年的专业化发展，美国已形成了完善的从勘探、钻井、开采到运输、销售的石油行业完整产业链及金融体系，这为境外投资者提供了理想的产业环境。

## 3 公司主要会计数据和财务指标

### 3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2020年	2019年	本年比上年 增减(%)	2018年
总资产	22,729,928,962.75	28,445,887,064.59	-20.09	24,748,383,173.19
营业收入	4,143,617,580.11	6,070,018,544.57	-31.74	4,780,527,760.17
扣除与主营业务 无关的业务收入 和不具备商业实 质的收入后的营 业收入	4,143,617,580.11	/	/	/
归属于上市公司股东的 净利润	-2,656,256,623.80	1,077,569,509.20	-346.50	600,746,057.36

归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-2,640,507,332.84	1,081,679,453.04	-344.11	770,431,230.78
归属于上市公司股东的净资产	12,428,067,036.28	16,119,425,780.15	-22.90	14,820,921,791.17
经营活动产生的现金流量净额	2,679,405,515.09	4,163,956,081.83	-35.65	3,998,538,631.09
基本每股收益(元/股)	-0.3906	0.1585	-346.44	0.0883
稀释每股收益(元/股)	-0.3906	0.1585	-346.44	0.0883
加权平均净资产收益率(%)	-17.958	7.016	减少24.974个百分点	4.33

### 3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	1,579,780,588.81	886,093,429.29	1,159,195,777.12	518,547,784.89
归属于上市公司股东的净利润	748,922,463.25	-648,299,292.49	-8,740,780.40	-2,748,139,014.16
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	748,891,085.91	-648,476,951.80	-9,091,760.11	-2,731,829,706.84
经营活动产生的现金流量净额	914,678,688.45	526,775,973.21	953,546,810.51	284,404,042.92

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

## 4 股本及股东情况

### 4.1 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

截止报告期末普通股股东总数(户)		134,477					
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)		134,683					
截止报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)		0					
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)		0					
前 10 名股东持股情况							
股东名称 (全称)	报告期内 增减	期末持股数 量	比 例 (%)	持有有限售 条件的股份 数量	质押或冻结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
宁波国金阳光股权	0	434,343,434	6.39	434,343,434	未知		未知

投资中心（有限合伙）							
宁波吉彤股权投资合伙企业（有限合伙）	0	402,962,962	5.93	0	冻结	402,962,962	未知
北京中金君合创业投资中心（有限合伙）	0	374,579,124	5.51	0	冻结	374,579,124	未知
深圳金志昌顺投资发展有限公司	0	274,757,575	4.04	0	质押	274,757,575	未知
上海东珺惠尊投资管理中心（有限合伙）	-15,948,282	266,880,000	3.92	0	未知		未知
东营汇广投资合伙企业（有限合伙）	0	259,259,259	3.81	0	质押	259,259,259	未知
国华人寿保险股份有限公司—传统二	0	249,023,569	3.66	0	未知		未知
北京中金通合创业投资中心（有限合伙）	0	168,350,168	2.48	0	质押	168,350,168	未知
东营广泽投资合伙企业（有限合伙）	0	157,037,037	2.31	0	质押	157,037,037	未知
北京隆德开元创业投资中心（有限合伙）	0	141,188,958	2.08	0	质押	141,188,958	未知
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东中，深圳金志昌顺投资发展有限公司与不在上表的股东深圳市金志昌盛投资有限公司为一致行动人；北京中金君合创业投资中心（有限合伙）、北京中金通合创业投资中心（有限合伙）为一致行动人；东营汇广投资合伙企业（有限合伙）、东营广泽投资合伙企业（有限合伙）为一致行动人。除上述以外，公司未知上述其他股东是否存在关联关系或是否为一行动人。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无						

#### 4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用

#### 4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用

#### 4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

#### 5 公司债券情况

适用 不适用

### 三 经营情况讨论与分析

#### 1 报告期内主要经营情况

受国际油价大幅下跌及 COVID-19 疫情的叠加影响，2020 年，公司面临了自开展油气开发业务以来最严峻的生存考验。为度过难关，同时确保在极端的行业环境下保存一定的资金实力，公司适时调整了年度投资及生产策略，并采取了多项措施抵御风险。

2020 年，公司缩减了计划钻井作业量，在极端低油价的时段关闭了部分生产井，有选择地放弃了对一部分经济性较低的土地租约进行持续投入，最大程度地降低了油田作业成本和管理费用等。以上策略的实施，加上套期保值业务对公司经营性现金流的保护作用，使得公司不仅经受住了市场环境的严峻考验，更在行业复苏前期抓住了时机，为收购 Grenadier 油气资产提供了资金支持，为公司进一步扩大资源储备创造了条件。

2020 年末，公司净井数为 787 口，较 2019 年末增加 57 口；全年石油净产量 1,324.94 万桶，较 2019 年下降 221.32 万桶，降幅 14.31%；天然气净产量 2,437.01 万 Mcf，较 2019 年增加 621.31 万 Mcf，增幅 34.22%；单位油田作业成本为每桶当量 3.85 美元，较 2019 年下降 1 美元，降幅 20.48%；合并管理费用 38,442.02 万元，较 2019 年下降 10,039.15 万元，降幅约 20.71%。

#### 2 导致暂停上市的原因

适用 不适用

#### 3 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

#### 4 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

根据财政部的相关规定，经公司董事会批准，公司对 2020 年会计政策进行了相应变更。具体情况如下：

##### 1. 变更原因

财政部于 2017 年颁布了修订后的《企业会计准则第 14 号——收入》。要求在境内外同时上市的企业以及在境外上市并采用国际财务报告准则或企业会计准则编制财务报告的企业，自 2018 年 1 月 1 日起施行；其他境内上市企业，自 2020 年 1 月 1 日起施行；执行企业会计准则的非上市企业，自 2021 年 1 月 1 日起施行。

本公司自 2020 年 1 月 1 日起施行前述准则，并根据前述准则关于衔接的规定，于 2020 年 1 月 1 日对财务报表进行了相应的调整。

##### 2. 本次会计政策变更对公司的影响

以上会计政策变更，均不对本公司的财务状况、经营成果和现金流量产生重大影响。

#### 5 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

6 与上年度财务报告相比，对财务报表合并范围发生变化的，公司应当作出具体说明。

适用 不适用

2.1 反映报表期末即 2020 年 12 月 31 日纳入合并范围子公司情况，具体披露内容详见附注 7。

2.2 反映本期增减变动子公司情况，具体披露内容详见附注 6。

董事长：刘珂

董事会批准报送日期：2021 年 4 月 29 日