

证券代码：600901

证券简称：江苏租赁

江苏金融租赁股份有限公司

投资者关系活动记录表

编号：SZTG-2021-006

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input checked="" type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他
参与单位名称及人员姓名	中金公司 蒲 寒 、黄月涵 、杨毅超 、张俊雄 华泰证券 王 可 、汪 煜 富国基金 祝祯哲 长信基金 肖文劲 国联安基金 俞善超 中欧基金 刁 羽 、蔡熠阳 东方证券 谢佩静 、李瑞鹏
时间	2021 年 12 月 1 日
地点	上海
上市公司接待人员姓名	董事会秘书 周柏青 董事会办公室 刘 洋 陈思羽
投资者关系活动主要内容	一、公司情况介绍 (主要内容略) 二、投资者提问交流 1. 公司租赁物数量多、分布散，公司是如何去控制业务风险的？

回复：公司一是在业务源头上组合式控制风险。客群选择上，通过多年对行业的深入了解和多渠道数据对客户进行多维度画像，优选经营思路清晰、业务来源稳定、设备利用充分的客户；设备控制上，首选保值性和流通性较强的设备；合作伙伴上，厂商经销商与公司达成良好合作关系，并根据行业特点及公司需求，通过多种方式与公司形成风险共担机制。二是通过客户还款情况和租赁资产使用数据监测、租赁资产定位、大数据排查等科技手段及时了解客户经营情况，在发生异常后第一时间研判并制定应对方案。三是通过高效的资产处置能力化解风险，一方面通过与厂商经销商合作快速处置设备并通过专业二手流通渠道及时变现；另一方在项目进入诉讼阶段时，公司凭借积累的丰富经验可快速立案、快速保全、快速执行，实现风险资产的快速处置。近年来，公司持续保持良好的风控水平。

2. 公司过往几年的业务增长点在哪里？

回复：公司在上一个五年期间实施“转型+增长”战略，加速零售化转型，公司小单化、零售化业务在目前的投放结构中起到了越来越重要的支撑作用。公司一是通过立体式的开发模式，一方面对细分行业滚动式开发，形成了 10 大业务板块 50 多个细分市场的业务格局；另一方面主动探索行业中下游厂商合作机会，加强同一厂商的经销商渗透率，公司目前与超 1000 家厂商及经销商建立了广泛深入的合作关系。二是公司在产品设计、业务流程、运营管理、科技水平等方面的能力不断优化迭代，项目处理能力的得到快速提升，能够有效承载倍数级增长的客户需求。

3. 公司员工薪酬情况是怎样的？

回复：近年来公司运营情况良好，多次成为了省国资改革创新试点企业，率先完成多轮薪酬体系改革，形成有竞争力的薪资水平。市场化的公司治理下，薪酬总额与公司经营业绩挂钩，实现“效益增，薪酬增；效益减，薪酬减”。在此背景下，公司对不同部门实施不同的考核激励

	<p>方式，指引员工与公司实现个人收入与业务发展的方向统一；此外，公司 2020 年成为江苏省第一家完成股权激励的省属国有企业，该方式有效实现了个人与公司的利益和风险绑定，提高了员工积极性，为实现公司业绩的增长目标最大限度地发挥潜在价值。</p> <p>4. 公司对未来的业务发展的展望是怎样的？</p> <p>回复：公司将坚定基于设备的零售化业务发展方向，深化零售转型。厂商路径上，公司将加强零售和科技的深化转型，开拓更多细分领域，建立更多合作关系；同时提升龙头厂商的合作层级，从全流程合作迈进联合运营、专业子公司等更紧密的合作方式。区域路径上，公司将加强小微集聚型、厂商驱动型和专业密集型区域的布局 and 整合。随着客户量级的增长和与厂商合作粘性的加强，公司将围绕租赁物生命周期和客户不断更新的业务需求，提供更多的综合金融解决方案。</p>
<p>附件清单 (如有)</p>	<p>无</p>
<p>日期</p>	<p>2021 年 12 月 1 日</p>