

河南通达电缆股份有限公司

“十四五”发展规划纲要

重要提示:本规划是基于河南通达电缆股份有限公司(以下简称“通达股份”、“公司”)发展的现实基础以及现有外部环境,对未来发展进行的长远思考,其中涉及的发展目标、重点举措等属于前瞻性陈述,均不构成公司对投资者的实质性承诺。根据内外部宏观与微观情况变化,公司有可能对本规划作出适度调整,以更好实现高质量发展。敬请投资者注意投资风险。

一、编制背景

2020年9月22日,习近平总书记在第七十五届联合国大会上提出了中国要力争在2030年前实现“碳达峰”、2060年前实现“碳中和”的目标。2021年,国家两会提出“碳达峰、碳中和”目标,将推动我国能源结构、能源空间发生全方位的系统性改革,构建出一个以新能源为主体的电力系统,可靠且经济的传输及配电方式将变得愈发重要,输电网络建设将成为未来几年重点进行的工作。2021年9月,国家电网公司在能源电力转型国际论坛上表示,未来五年计划投入2万亿,推进电网转型升级。

2020年11月,《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十四个五年规划和2035年远景目标的建议》发布,从中可以看出,军工行业迎来了发展的历史机遇期,将由过去的跟跑,逐步实现领跑甚至反超,坚持自主可控,加速战略性、前沿性、颠覆性技术发展,加速武器装备升级换代和智能化武器装备发展,2027年实现建军百年奋斗目标,2035年基本实现国防和军队现代化。

2021年3月国家发布《中华人民共和国国民经济和社会发展第十四个五年规划和2035年远景目标纲要》(以下简称《规划》),提出新增城市轨道交通运营里程3000公里,推动市内市外交通有效衔接和轨道交通“四网融合”。《规划》中对制造业核心竞争力的各个领域做出了明确的圈定,涉及航空航天及产业链上下游的包括:推动C919大型客机示范运营;ARJ21支线客机系列化发展。航空航天产业将成为我国制造业的明珠,是实施制造强国战略的重中之重,C919、ARJ21亦被明确列为核心竞争力。

公司基于国家政策指引、产业现状、面临的形势及对产业发展的认知和预判,积极探索未来发展机遇,坚持“以研发促发展”的创新理念,通过内生式和外延

式发展，强化现有业务核心竞争力，提升公司盈利能力。

二、指导思想

“十四五”期间，公司将深入贯彻党的十九大以及十九届历次全会精神，紧紧围绕“碳达峰、碳中和”目标和“建立健全绿色低碳循环发展经济体系”战略，并以“国家加快推进国防和军队建设，深入实施军民融合发展战略，努力开创强军兴军新局面”为契机，聚焦发展电线电缆、航空零部件加工、铝基复合新材料业务，打造优质军民融合平台。

三、发展规划目标

秉承“立足主业，深耕军工”的发展战略，坚持“以研发促发展”的创新理念，以市场需求为导向，坚持以人为本，诚信经营的经营原则，不断优化战略资产性能和效率，拓展产业布局。力争在五年内，实现营业收入达100亿，利润总额超10亿的经营目标，发展成为电线电缆行业以及航空零部件加工板块的领先企业。为国家电力事业、航空事业和社会发展做出应有的贡献，为股东和广大投资者带来更大的投资回报。

四、业务板块规划

“十四五”期间，公司将结合行业发展趋势和自身产业实际，着力提升公司现有三大业务板块电线电缆、航空零部件加工、铝基复合新材料产业的价值内涵，不断完善产业链，实现整体业务协同发展。

1、电线电缆

公司针对电线电缆业务，将继续加大研发投入，不断提高公司科技创新水平，开发更多高附加值新产品。公司近年来研发生产的新型电缆已成功在风电、光伏等清洁能源项目上陆续中标，公司将引进国内先进自动化生产线，以推进全面信息化建设为抓手，科学管控生产各环节，加强生产线精细化管理、提高工艺水平、优化生产调度、最终达到提高生产效率、降低生产成本的目的。

进一步开拓国内市场及海外市场，公司已对销售团队进行了优化整合，设立了电网事业部、轨道交通事业部、国际事业部、项目事业部和市场部5个销售部门，在紧抓国家电网、南方电网、中国铁路总公司等大型优质客户的基础上，加大国内外知名度高的大型总包企业集团及经销商渠道的开发力度。

2、航空零部件加工

公司将在积极利用现有产能的同时加快募投项目建设进度，争取更大的市场

发展空间。公司募投项目引进的德国 DST 智能柔性生产线，也是目前国内唯一一家布局 DST 柔性生产线的民企，生产线完成联机后，公司的航空零部件业务自动化程度将进一步提升，产能也将会有较大幅度的提升，并将实现数字化、无人化、集约化、精细化的智能高效生产，对提升公司在行业内的竞争力奠定更加坚实的基础。同时，公司子公司成都航飞航空机械设备制造公司将结合自身优势及特点，积极开拓民用飞机零件市场，扩大民用飞机零件制造份额，在航空零部件产业链做相应的延伸布局，提升核心竞争力，抢占行业制高点。

3、铝基复合新材料

随着以铝代铜、以铝代钢、以铝代建筑陶瓷材料等绿色环保循环经济系列政策的推广，国内铝板带箔的需求量显著增大，公司参股子公司通达新材料有限公司（以下简称“通达新材料”）的业务迎来了新的发展机遇。公司拟收购通达新材料部分股权，使其成为公司控股子公司。通达新材料的高现金流周转率与公司现金流周转率较低会形成良好的互补，并且在大宗商品价格大幅波动的周期，通达新材料的高存货周转率可以显著降低公司运营风险。未来，通过对公司、通达新材料生产及销售资源进行有机整合，进一步提高公司整体资金运作效率，降低经营成本及经营风险，为公司带来新的利润增长点，助力公司进一步做大做强。

五、发展规划保障措施

1、党建引领

高举中国特色社会主义伟大旗帜，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚持党建引领，秉承“把党员培养成骨干、把骨干发展成党员”的理念，充分发挥党在班子和干部队伍建设中的重要作用，使党建工作与企业管理相互促进发展。

2、坚持“立足主业，深耕军工”战略不动摇

保持战略定力，增强战略自信，坚持“立足主业，深耕军工”的基本战略思路不动摇，以“实干兴业，实干兴国”为发展基调，脚踏实地，心无旁骛坚守实业，坚决完成发展规划目标。

3、以研发促发展

坚持创新驱动发展，全面塑造发展新优势。要面向科技前沿、面向技术难点和装备短板、面向“碳达峰、碳中和”的战略趋势，深入实施科技兴企、人才强企、创新驱动发展战略，增加研发投入，激发人才创新活力，以市场需求为导向，

加快建立产学研用深度融合的技术创新体系。

4、加强文化引领

持续推进企业文化和经营工作深度融合、互促共进，以“走进通达门，就是一家人”的“家文化”为主线，并通过“通达商学院”、“通达读书会”等一系列活动的开展，促进企业文化建设与管理目标的有机结合，更好地发挥文化先导、凝聚、规范、激励作用，助力发展规划目标实现。

5、树立国际化视野

加快“走出去”步伐，在“双循环”发展新格局下，统筹好国内国际两个市场，培养国际化人才，积累国际化运营经验，在资源能源、技术装备、产品创新、节能环保、市场开拓、下游应用等多领域开展对外交流合作，立足全球经济一体化大潮，主动与国内外一流企业对标，在开放中磨练内功、增强竞争力。

河南通达电缆股份有限公司董事会

二〇二一年十二月十日