

证券代码：300001

证券简称：特锐德

公告编号：2021-019

青岛特锐德电气股份有限公司 2020 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

董事、监事、高级管理人员异议声明

姓名	职务	内容和原因
----	----	-------

董事、监事、高级管理人员异议声明的风险提示：

除下列董事外，其他董事亲自出席了审议本次年报的董事会会议

未亲自出席董事姓名	未亲自出席董事职务	未亲自出席会议原因	被委托人姓名
-----------	-----------	-----------	--------

和信会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

本报告期会计师事务所变更情况：公司本年度会计师事务所由变更为和信会计师事务所（特殊普通合伙）。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司经本次董事会审议通过的普通股利润分配预案为：以 997570075 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.5 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	特锐德	股票代码	300001
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	Yingtao Sun（孙颖涛）	杨坤	
办公地址	青岛市崂山区松岭路 336 号	青岛市崂山区松岭路 336 号	
传真	0532-89083388	0532-89083388	
电话	0532-80938126	0532-80938126	
电子信箱	ir@tgood.cn	ir@tgood.cn	

2、报告期主要业务或产品简介

公司自成立以来一直专注户外箱式电力设备的研发与制造，目前已经成为中国最大的户外箱式电力产品系统集成商、中国最大的箱变研发生产企业。

基于在户外箱式电力设备的技术积累和创新延伸，公司成功开拓了新能源汽车充电网和新能源微网两个业务板块；发挥传统箱变业务的技术产品优势，以智能制造业务为创新根基，实现充电生态网

和新能源微网双翼齐飞。公司致力于夯实世界箱式电力设备第一品牌；打造政府放心、客户满意的中國最强最大汽车充电网生态运营公司，搭建世界最强智能充电网技术架构，引领新能源汽车充电行业的发展；以推进新能源产业进程为己任，创造未来更加美好的和谐绿色新生活。

（一）智能制造业务

1、主要业务及产品

公司主营以户外箱式电力设备为主、户内开关柜为辅的成套变配电产品，致力于研发设计制造 220kV 及以下的变配电一二次产品并提供相关技术服务。公司目前已经形成较为完整的变配电产品生产綫，为国家重点发展行业提供配套的变配电产品及运维服务；并利用技术人才的综合优势为客户提供完整的系统解决方案，为客户打造交钥匙工程。

公司在电力设备智能制造业务板块的主要产品有：220kV 及以下模块化智能预制舱式变电站、移动式智能变电站、35kV 智能箱式变电站、10kV 智能欧式箱变、铁路（客专）电力远动箱变、智能环网柜、智能开闭站、智能微网箱变、智能一体化光伏箱变、智能一体化风电箱变、GIS、H-GIS、变压器、开关柜、交直流电源屏、计量屏、一体化母线桥等。

2、经营模式

公司拥有独立完整的研发、设计、生产和销售体系，通过定制化的销售模式获得订单，一般采取“研发-设计-生产-销售-服务”的经营模式，依据市场趋势以及客户订单需求进行研发设计，通过客户认可后组织生产及安装，并持续提供售后服务、运维服务。

3、主要业绩驱动因素

2020 年的疫情并未阻止公司业务的快速发展，公司管理层及时调整战略，努力降低疫情对公司生产经营的不利影响。公司于 2 月初开启了“新开工模式”，提前研究 2020 年战略落地工作部署，为正式复工打好基础；同时，公司积极改变营销模式，实施技术营销、网上专业授课等方式使客户深入了解公司的产品和技术，为后续项目的跟进抢夺了市场先机。另外，受疫情期间不能开工的影响，2020 年很多下游项目可用的施工时间变短，而电力行业对并网时间有严格要求。在这种情况下，公司研发生产的适用于快速建站的模块化智能预制舱产品优势凸显，能够有效解决施工时间短的客户痛点问题，满足并网时间的要求。2020 年，公司通过积极开展的新开工模式，苦练内功，危中寻机，逆势突破，使得报告期内传统电力设备智能制造业务的在手订单和合同额持续增长。

4、行业发展情况及趋势

“新基建”将为输配电设备制造行业带来新一轮市场空间。2020 年，全国启动“新”一轮基建，中共中央政治局常务委员会 2020 年 3 月 4 日召开会议，明确指出加快推进国家规划已明确的重大工程和基础设施建设。2020 年 4 月 20 日，国家发改委正式阐述了新基建的概念和内涵，其中主要方向之一即为深度应用互联网、大数据、人工智能等技术，支撑传统基础设施转型升级，进而形成的融合基础设施，如智能交通基础设施、智慧能源基础设施等。我国对基础设施建设的拉动以及“新基建”相关支持政策的推出将有效带动输配电设备制造行业的大力发展。

5、所处行业地位

公司作为中国最大的户外箱式电力产品系统集成商、电力系统集成解决方案的领军者、中国最大的箱变研发生产企业，是中国电力产品技术标准的制定者和参与者。特锐德凭借在户外箱式电力行业领先的市场地位成为工信部第一批制造业单项冠军培育企业，也是国内目前唯一参与了国网第三代智能站标准规范编写的模块化预制舱厂家。

特锐德拥有世界首创的 220kV 及以下模块化智能预制舱式变电站的完整技术体系和知识产权。同时，公司研发的城市轨道交通智能箱式变电站和一体化光伏箱变等产品开辟了行业创新的先河。特锐德凭借领先的技术创新能力和强大的综合实力，已经先后承担了多项国家级和省市级项目，公司的中

高端箱变产品已经取得了中国铁路市场占有率第一、局部电力市场第一的行业地位。

（二）汽车充电生态网

中国新能源汽车市场已经进入高速增长阶段，未来电动车规模化的“无序充电”将对我国目前的变配电网形成巨大冲击，而智能充电网是解决电动汽车大规模化充电的唯一有效途径。智能充电网作为连接汽车和能源的全新网络，是电动汽车赖以生存的新交通基础设施，包含智能制造+充电运营+数据服务的价值闭环新生态，是新能源和新交通双向深度融合的新产业，是支撑整个汽车产业发展的基础设施和能源保障，未来将拥有非常广阔的发展空间。

充电网是跨行业、跨专业、跨企业、跨门类的生态体系，其涉及多学科技术、多系统控制、多维度问题以及多场景的应用，同时形成了高度复杂的人、车、能源之间的新链接与新融合。公司是业内最先提出汽车充电生态网技术路线的公司，也是目前唯一践行的企业，其设计理念充分契合未来电动汽车规模化发展的充电需求。

公司近几年不断通过技术和商业模式创新引领行业发展，目前已成为中国规模最大的汽车充电网运营公司。公司首创了世界领先的汽车群智能充电系统，能够实现充、放电双向流动功能，通过低谷充电、高峰卖电，引导新能源汽车用户参与到电网的削峰填谷，为能源的平衡起到积极的调节作用。公司首次推出充电安全两层防护技术，其中包括19项安全防护模型，使得充电过程对汽车安全隐患做到可监视、可预警、可控制、可追溯，可以减少超过73%的烧车事故，解决了世界性烧车难题。

1、主要业务

公司在新能源电动汽车充电生态网的主要业务有：智能充电设备研发、制造及销售；充电网的投建及运营；汽车充电大数据的深度挖掘和增值服务。

2、经营模式

公司是业内最先提出汽车充电网技术路线并践行的企业，其设计理念充分契合未来电动汽车规模化发展后的充电需求，研发和创新了群管群控、模块结构的智能充电设备，引领行业的发展。

公司通过充电网的合理投建以及精细化运营，建设了中国规模最大的汽车充电网，成为中国最具创新活力的充电网运营公司。

公司通过充电网云平台的搭建和大数据的深度挖掘，依托汽车、充电、行为、环境等数据，实现面向用户和汽车的互联网增值服务。

3、主要业绩驱动因素

受新冠病毒疫情影响，众多国内外下游企业停工，国内出行减少，公司2020年1季度充电量受到较大影响，随着疫情防控措施的有序解除和社会出行逐步回归正常，公司充电量快速回升，2020年公司全年充电量超过27亿度，较去年同期增长近30%；2020年下半年公司充电量超过17亿度，较去年同期增长约40%。

随着新能源汽车保有量的增加及公司对充电网运营能力的不断提升，公司运营的充电设备的利用率也将大幅提高，充电运营收入将同步增长。此外，公司目前已自主研发并搭建完成世界最大电动汽车充电云平台，在公司充电板块快速发展过程中，云平台将不断积累与新能源车、电池、充电、用户等相关数据，并进行储存、分析与应用，数据价值逐步体现，将创造新的利润增长点。

4、行业发展情况及趋势

新能源汽车行业作为我国的战略性新兴产业，对于调整我国能源结构、改善环境污染、培育下一个经济增长点等至关重要。新能源汽车已成为我国乃至全球汽车产业发展的必然趋势，在政策和市场的双重驱动下，新能源汽车行业势必维持快速发展。

2020年3月，中共中央政治局常务委员会会议明确指出加快推进包括新能源汽车充电基础设施在

内的国家规划已明确的重大工程和基础设施建设；4月，多部委发布新能源汽车免征购置税和补贴政策，免税和补贴政策延续至2022年底，平缓补贴退坡力度和节奏，原则上2020-2022年补贴标准分别在上一年基础上退坡10%、20%、30%；2020年5月，国务院政府工作报告提出重点支持“两新一重”建设，包括加强充电桩基础设施建设、推广新能源汽车等。2020年6月，多部委联合发布《关于修改〈乘用车企业平均燃料消耗量与新能源汽车积分并行管理办法〉的决定》，进一步优化管理机制、促进节能与新能源汽车产业高质量发展。2020年10月，国务院办公厅正式发布《新能源汽车产业发展规划（2021-2035年）》，规划到2025年，新能源汽车销售量达到汽车新车销售总量的20%，到2035年，纯电动汽车成为新销售车辆的主流，公共领域用车全面电动化。

2020年9月，习近平主席在第七十五届联合国大会一般性辩论上发表重要讲话，提出中国将提高国家自主贡献力度，采取更加有力的政策和措施，二氧化碳排放力争于2030年前达到峰值，努力争取2060年前实现碳中和。2021年3月，碳达峰、碳中和被首次写入政府工作报告。而新能源汽车的大规模发展将打开可再生能源的消纳空间，有效带动能源结构的改变，成为我国碳中和目标实现的重要推动力量。

随着电动汽车保有量的快速增加，充电网作为电动汽车发展的必要基础设施，即将迎来快速增长，国家相关政策已明确将财政补贴从“补车”转向“补桩”，并引导地方财政补贴从“补购置”转向“补运营”，同时加大峰谷电价实施力度，积极引导充电基础设施参与电力削峰填谷，充电行业在市场、政策双重利好推动下，将迎来黄金发展期。

5、所处行业地位

公司具备行业领先的充电技术创新研发能力，是业内第一个提出并搭建充电网完整技术体系的企业，取得了多项国际领先的研发成果。

同时，公司拥有卓越的产品优势，在户外电力设备领域具有深厚的经验，具备领先的充电网核心产品研发能力并自主研发了世界最大的充电大数据云平台。

经过六年的深耕细作，公司在充电运营方面已经取得面向充电网生态的人、车、充电设备、能源、数据的深度融合及优秀的平台运营能力，充电桩运营数量及充电量均为全国第一，注册用户数量实现快速增长。

（三）新能源微网

新能源微电网是公司顺应国家能源供给与消费侧改革相关政策、有力支持绿色可再生能源占比与深度消纳、促进可再生能源与智能电网相互融合、创建集中与分布式储能应用创建柔性智能电网的创新成果。新能源微电网是公司在“互联网+”能源领域的创新性应用，有利于我国新能源乃至整个能源整体结构的布局和调整，微电网也是电网配售侧向社会主体放开的方式之一，符合电改的方向，将为新能源的发展创造巨大空间。

公司充分发挥在新能源微电网领域的技术优势，在传统型微电网技术基础上实现诸多创新与突破，达到国际领先水平。公司新能源微电网系统利用交直流柔性网架以及综合能源管理策略，降低用户用能成本；基于产品的模块化设计并利用物联网以及“松耦合”技术，提高运行效率，降低运维成本；开发能源工业大数据管理平台，实现多种能源和数据的智能友好交互。

1、主要业务

公司在新能源微网板块的主要业务有综合能源及新能源微网研发、产品销售、PC、EPC等。

2、经营模式

公司通过打造新能源微网在各新能源要素之间形成了紧密协同的运营机制，创造出比单一经营要素独立运营更高的效率，有效解决传统微电网多能融合效率低、投资成本高、节能增效不明显、后期运维服务成本大、互动交互差等痛点。

3、主要业绩驱动因素

报告期内，公司在新能源微网方面持续深化研发，强化特锐德提出的能够在直流侧高效融合新能源发电、储能等功能，在系统整体配置的灵活性、适应性和经济性方面有了显著提升，在系统安全稳定控制和保护以及与电网交互能力方面取得了新的突破。

公司新一代微网系统能够以更高效的品质、更低的成本、更为灵活的能源管理方案为用户带来更高的价值。报告期内，公司敏锐发掘新能源微网业务潜力及商机，依托传统业务的市场及技术优势，快速出击抓住市场机遇，进行了新能源微电网方案迭代升级，业务取得较好的突破和开拓。

上半年国家发改委提出七大新基建领域，“新基建”的建设离不开电网企业的支持与配套，而配电系统点多面广，尤其是面向于负荷侧以及新能源接入端的智能配网建设将是未来的大趋势。报告期内，公司研发并落地以配电刚需为切入点的多站合一预制舱式配电房样机，为客户提供配电系统建设的新技术、新思路，与多个地市供电局、电力公司等单位进行技术交流和推介，在滨州市落地了八站合一多功能智慧能源综合示范站项目及其他城市的综合智慧能源项目和微电网示范项目等，取得良好的市场反馈。

BIPV方面，报告期内公司落地了青岛机务段淄博段区BIPV项目，并将相关产品技术在胶州艾山、沾化龙源等110kV变电站项目舱顶进行应用。大用户方面储备了美的芜湖4个厂区、大地水泥5万平屋顶、青岛地铁车辆段20万平屋顶等项目。

储能方面，公司紧跟储能市场步伐，落地运行青岛胶州厂区2MWh储能项目，验证公司系统集成能力，并参与亿纬锂能荆门厂区储能项目设计，为后期新能源侧提供储能系统EPC集成服务打下良好基础

4、行业发展情况及趋势

随着新能源技术进步和产业化步伐的加快，我国新能源已具备规模化开发应用的产业基础，但也面临诸多问题，较为突出的是新能源发电并网带来严重的“弃水、弃风、弃光”现象，以传统能源为主的电力系统尚不能完全满足风电、光伏发电等波动性新能源的并网运行要求。基于此种状况，《可再生能源发展“十三五”规划》明确提出“探索建立容纳高比例波动性可再生能源电力的发输（配）储用一体化的局域电力系统，探索电力能源服务的新型商业运营模式和新业态，推动更加具有活力的电力市场化创新发展，最终形成较为完善的新能源微电网技术体系和管理体制，按照‘因地制宜、多能互补、技术先进、创新机制’的原则，推进以可再生能源为主、分布式电源多元互补的新能源微电网应用示范工程建设。”同时“鼓励在需求较大和资源条件好的地区，建设可再生能源为主、天然气等互补的联网型微电网，实现区域内冷热电负荷的动态平衡及与大电网的灵活互动。在偏远、海岛或电网薄弱地区建立风、光、水为主，储能、天然气、柴油备用的独立型微电网。”2017年7月，国家发改委、国家能源局发布的《推进并网型微电网建设试行办法》，对于微电网的规划建设、并网管理、运行维护等方面作出了具体要求。

2020年4月，国家能源局综合司发布的《关于做好可再生能源发展“十四五”规划编制工作有关事项的通知》指出优先开发当地分散式和分布式可再生能源资源，大力推进分布式可再生电力、热力、燃气等在用户侧直接就近利用，结合储能、氢能等新技术，提升可再生能源在区域能源供应中的比重。

2021年3月，国家电网公司发布“碳达峰、碳中和”行动方案，明确提出支持分布式电源和微电网发展。为分布式电源提供一站式全流程免费服务。加强配电网互联互通和智能控制，满足分布式清洁能源并网和多元负荷用电需要。做好并网型微电网接入服务，发挥微电网就地消纳分布式电源、集成优化供需资源作用。到2025年，国家电网公司经营区分布式光伏达到1.8亿千瓦。积极推动综合能源服务。以工业园区、大型公共建筑等为重点，积极拓展用能诊断、能效提升、多能供应等综合能源服务，助力提升全社会终端用能效率。推动智慧能源系统建设，挖掘用户侧资源参与需求侧响应的潜力。

2021年3月15日，中央财经委员会第九次会议，研究促进平台经济健康发展问题和实现碳达峰、碳中和的基本思路和主要举措，会议指出要构建清洁低碳安全高效的能源体系，控制化石能源总量，着力提高利用效能，实施可再生能源替代行动，深化电力体制改革，构建以新能源为主体的新型电力系统。

新能源微电网适应了新能源、分布式电源等快速发展的需求，可以从源头治理污染，改变能源结构，有助于经济社会转型。新能源微网箱变是微电网的关键设备，微电网的大力发展将有效带动新能源微网箱变的需求，是新能源、新交通、新基建时代背景下，配电系统建设集成的新思路、新技术！

5、所处行业地位

公司一直秉承“一步领先、步步领先”的创新战略体系，率先突出并践行交直流柔性链接的微网系统，率先实现微网项目商业化推广应用；高度参与国家电网首个泛在电力物联网落地示范样板项目，率先探索出电力物联网落地的新方法、新思路，实现行业引领；公司新能源微网技术可以实现多层次、多场景能量流动交互，搭建高效经济、数据增值的能量管理系统，实现全生命周期管理。公司拥有全系列综合能源冷热电设备，各项核心技术均走在行业技术发展的前端。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2020 年	2019 年	本年比上年增减	2018 年
营业收入	7,420,617,421.95	6,739,086,129.44	10.11%	5,903,623,163.27
归属于上市公司股东的净利润	173,048,784.28	270,210,850.00	-35.96%	178,994,833.49
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	61,927,908.71	151,277,009.96	-59.06%	73,352,994.05
经营活动产生的现金流量净额	160,070,339.20	390,043,732.23	-58.96%	792,038,985.05
基本每股收益（元/股）	0.17	0.27	-37.04%	0.18
稀释每股收益（元/股）	0.17	0.27	-37.04%	0.18
加权平均净资产收益率	4.14%	8.31%	-4.17%	5.89%
	2020 年末	2019 年末	本年末比上年末增减	2018 年末
资产总额	17,066,814,167.00	14,967,976,996.64	14.02%	13,362,905,517.64
归属于上市公司股东的净资产	4,555,366,685.83	3,355,095,896.60	35.77%	3,121,506,176.15

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	786,174,825.29	1,860,021,905.35	1,969,782,896.17	2,804,637,795.14
归属于上市公司股东的净利润	-72,717,508.97	84,696,217.72	107,194,641.08	53,875,434.45
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-96,407,429.68	75,200,400.74	89,130,554.31	-5,995,616.66
经营活动产生的现金流量净额	-497,523,180.29	-259,500,833.63	274,778,360.17	642,315,992.95

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□ 是 √ 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

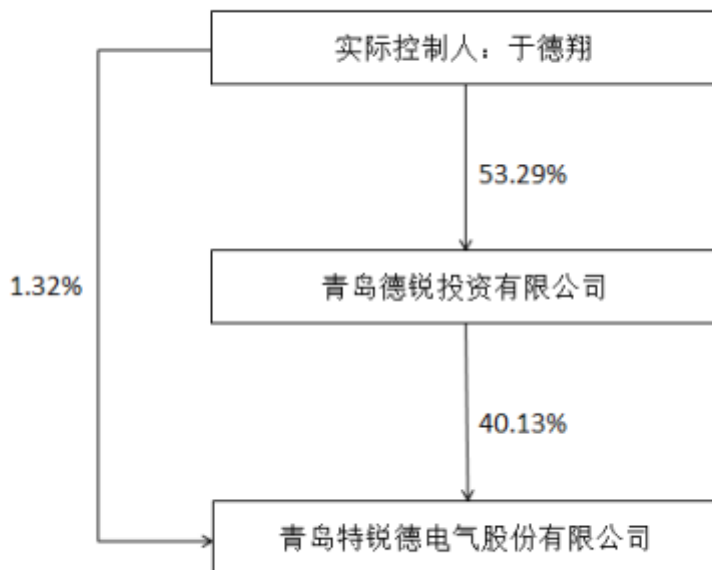
报告期末普通股股东总数	45,678	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	51,548	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况		
					股份状态	数量	
青岛德锐投资有限公司	境内非国有法人	40.13%	400,290,422	6,419,669	质押	213,600,000	
香港中央结算有限公司	境外法人	4.20%	41,944,582	35,027,018			
屈东明	境内自然人	3.38%	33,759,000	0	质押	33,000,000	
HELMUT BRUNO REBSTOCK	境外自然人	1.44%	14,414,356	-4,799,996			
于德翔	境内自然人	1.32%	13,119,434	0			
青岛特锐德电气股份有限公司—第 3 期员工持股计划	其他	1.00%	9,989,126	-13,222,500			
山东国惠投资有限公司	国有法人	0.92%	9,164,561	0			
基本养老保险基金一六零六一组合	其他	0.85%	8,446,035	8,446,035			
广州市玄元投资管理有限公司—玄元科新 57 号私募证券投资基金	其他	0.80%	8,010,000	8,010,000			
成都市柏然投资管理有限公司—金算盘虎生威 1 号私募证券投资基金	其他	0.74%	7,409,375	-83,350			
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司董事长、股东于德翔先生对公司第一大股东青岛德锐投资有限公司的出资比例为 53.29%，并任该公司法定代表人、董事长；公司董事、执行总裁屈东明先生对公司第一大股东青岛德锐投资有限公司的出资比例为 7.5%，并任该公司董事。						

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

□ 适用 √ 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、公司债券情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券
否

三、经营情况讨论与分析

1、报告期经营情况简介

2020年是挑战与机遇并存的一年。疫情的突发和国内外经济形势的诸多不确定性，推动国家不断深化能源供给侧结构性改革，为综合能源发展创造了巨大空间。

在这一年里，全体特锐德人始终践行“夯实世界箱式电力设备第一品牌，打造政府放心、客户满意的中国最强最大汽车充电网生态运营商，缔造中国最有创新活力的能源管理公司”的远大战略目标，继续落实以电力设备智能制造为创新根基、充电生态网和新能源微网双翼发展的“一机两翼”的发展战略；齐心协力迎接挑战、砥砺奋进、站位前移、紧抓危机中的商机，特锐德团队越战越勇，化挑战为机遇，圆满完成经营目标，实现公司持续稳健发展。

报告期内，公司实现营业总收入742,061.74万元，较上年同期增长10.11%；归属于上市公司股东的净利润达17,304.88万元，较上年同期下降35.96%。

报告期内，公司重点开展了以下工作：

1、市场拓展、精准施策，化危为机、捷报频传

面对突发的疫情及复杂多变的外部经济环境，公司抢抓机遇，将不确定性转化为机遇，坚持“客户至上，消除质量隐性成本，变革组织、提升效率，锻造企业核心能力”的战略聚焦，攻坚克难，审时度势，率先启动“线上开工”新模式、适时策划“化危为机、迎难而上”订单抢夺战、开展“质量是我干出来的”质量活动月，实施“盈利攻坚、百日会战”的攻坚战役，为公司创造新的业务增长点，奠定行

业领先地位。报告期内，公司在市场竞争压力加大的情况下，电气设备智能制造业务实现营业收入54.19亿元，比去年同期增长18.88%；毛利润12.32亿元，比去年同期增长1.19%。

（1）新开工模式，硕果累累

2020年春节突发的新冠疫情让大家措手不及，在外界环境突变的情况下，特锐德管理层及时调整战略，努力降低疫情对公司生产经营的不利影响。特锐德于2月初开启了“新开工模式”，实现“三在、三补、一研究、一提升”网上办公模式，对2019年进行总结分析、完善2020年战略落地工作，为正式复工打好基础；同时营销同事积极改变营销模式，实施技术营销、网上专业授课等方式使客户深入了解公司的产品和技术。虽然疫情期间招标量减少，但特锐德通过各部门的联动，精准致胜，中标率大幅提升。

（2）细分行业实现多个突破，进一步巩固行业地位

电力市场行业：报告期内，国网招标量大幅削减，市场竞争异常激烈，为提升市场竞争力及完成年初制定的目标，公司客户中心联动营销，通过技术营销、大数据分析，稳扎稳打，在电网市场上不断巩固和开拓。通过严谨分析、精准报价、优质服务，2020年3月成功中标广东电网2020年设备框架招标；2020年4月，参与国网新疆电力有限公司2020年第一次物资协议库存招标项目，成功中标“国网定制化箱变”，实现了国网定制化箱变从“0”到“1”的突破；2020年12月，中标南方电网公司配网设备材料第二批框架标欧变和美变包件，南网总部集采首次中标，标志着特锐德全面进军南网市场。

轨交行业：2020年轨道交通行业市场竞争异常激烈，公司在轨道交通行业的各个重大项目经过团队的密切配合，迅速适应市场变化，通过精致营销、技术营销以及对投标的细节把握，公司继续保持较好成绩。公司顺利中标大临、朝凌、中老铁路（磨万、玉磨铁路）、兴泉等大线项目，其中，中老铁路更是我国“一带一路”重点工程，公司中标中老铁路国外国内段全线共计465台铁路电力运动箱变，为公司开拓海外铁路市场奠定了坚实的基础。同时，公司在轨道交通行业实现新产品中标，成功中标重庆市郊铁路江跳线项目GIS开关柜和直流柜、青岛地铁4号线环控柜和充气柜，上述中标均实现相关产品从0到1的市场突破，其中青岛地铁实现“智能制造+智能运维集成服务”的典型案列。上述产品中标进一步夯实特锐德在轨道交通行业的龙头地位，拓宽和丰富了公司产品体系、架构。

能源市场及用户市场：2020年为应对疫情带来的市场危机，寻求新的产品和行业增量，公司聚焦新能源市场新领域。目前风电、光伏等新能源形式正在从补充能源向替代能源转变，市场规模不断扩大。在新能源市场激烈的竞争中，公司发挥客户思维、依托产品和技术优势，进行深入研究、技术分析、方案优化，除了原有的产品外，还将10kV、35kV箱变快速占领新能源小箱变市场，取得显著效果。同时，公司发现电力、工业等用户市场潜力巨大，公司充分利用现有资源，各部门协同，在巩固原有大客户的同时，开拓大工业用户、数据通信等新客户，发展潜力客户，与客户搭建长期战略合作平台，保证用户市场良好中标，以精致的产品和优质的服务得到用户一致好评。

石油、石化市场：为配合新市场新行业的开拓，公司国内客户中心主动积极参与石油管网项目，报告期内应审产品顺利入围中石油甲级供应商，同时公司的易派客平台箱变、变压器在中石化产品质量审核达到A级，商务资信等级达到AAA级。2020年，公司在海南炼化顺利中标箱变1540余万，继2019年镇海炼化之后再次实现中标，不断积累业绩，为后续不断突破石油、石化行业奠定良好基础。

海外市场：公司国际团队积极拓宽国际合作渠道，在夯实海外市场的基础上，同国内EPC总包方、ABB等品牌形成战略合作关系共同拓展市场，取得不菲的成绩。5月份，公司先后中标瑞士ABB俄罗斯项目和科特迪瓦电网225kV车载移动式变电站项目，中标金额合计为2.17亿元；公司技术和产品深受客户的好评，充分展现了公司产品的国际化实力，对公司进一步布局国际市场具有十分重要的战略意义。

（3）发挥智能制造+集成业务战略转型优势，不断突破模块化智能变电站推广

报告期内，公司深挖行业痛点、持续开源，创新研发生产的模块化智能变电站系列产品订单持续延续增长势头，中标了昆明供电局35kV白龙变电站项目，该项目为南方电网首套全预制舱式变电站应用，为南方电网市场开拓奠定了基础；新能源领域继续发力，持续中标大唐、华电、国家能源集团、国家电投、华能、华润等风力发电升压站项目，完成50套升压站的PC/EPC项目并网，集成业务优势得以显现，巩固了新能源“五大四小”的市场份额，不断提升新能源行业产品的市场占有率；另外在多个领域取得了新的突破：中标中石化顺北110kV变电站项目（中石化系统首套110kV变电站）、海南炼化35kV变电站项目（中石化系统首套35kV变电站）、华能镇平风电场110kV升压站（华能系统首套110kV风电升压站）、京能大囿囿220kV风电升压站（京能集团首套预装式升压站）、大唐南澳乐门220kV海上风电升压站（海上风电联合体中标）等，多行业多领域取得硕果，进一步捍卫该领域的龙头领先地位。

报告期内，公司签订模块化变电站172套，截止2020年12月底公司累计完成签订模块化变电站477套，模块化变电站业绩在行业内遥遥领先。

（4）研发聚焦、迭代创新、打造技术核心竞争力

报告期内，公司继续秉承一步领先、步步领先的战略要求，加强研发创新与迭代升级，完善研发流程体系，从客户价值思维、精益管理思维、财务成本思维开展新产品研发工作。研发聚焦，重点推进预制舱模块化预制化拼接技术、智能环控技术、内装饰与综合布线技术以及非金属新材料技术的升级；推进铁路电力远动箱变、智能化KYN28柜、预制舱等产品迭代升级。通过客户思维，在确保技术领先的前提下，实现产品精致化、工业化，满足客户的需求。

2、锐意进取，提智增效，引领充电网技术，继续引领充电网业务发展

疫情爆发初期，公司及时响应和应对，驰援武汉，抗击疫情，共克时艰，特来电在武汉等城市开通免费服务费充电支持。疫情之下，公司不断创新，谋求突破，各项业务均取得较好成果。报告期内，公司新能源汽车充电生态网业务实现营业收入总收入20.02亿元，比去年同期下降8.21%；毛利润3.58亿元，比去年同期下降37.15%。

（1）引进战略投资者，助力产业发展

报告期内，公司持续并坚定看好充电业务的发展前景，为了进一步提升公司的竞争力，推进新能源汽车以及充电基础设施产业的发展，积极与国内外知名投资机构进行深入、有效沟通，最终引进国内外领先投资机构鼎晖投资、国调基金、国新资本等战略投资者增资入股特来电。战略投资者的进入，将大幅提升特来电的资本实力和未来业务开拓能力，进一步推进及完善公司在充电领域业务的战略布局，促进公司相关产业链的快速发展及业务盈利水平，提高公司核心竞争力及综合实力。

（2）精准投建，持续保持规模领先优势

2020年，特来电坚持细分行业的攻坚策略，实现生态合作，抢占核心资源，市场占有率持续第一。业务布局公共交通、政企、SMC、地产、商用车、空港、能源、电商等各行业，其中在空港行业市场占有率遥遥领先，进驻三大城市、四大航空。

截止报告期末，特来电全国范围内累计成立子公司127家、项目落地城市343个，上线运营公共充电桩20.7万个，累计充电量达到65亿度，注册用户超过380万，让电动汽车用户可以随时随地安全充电、便捷充电、智能充电。

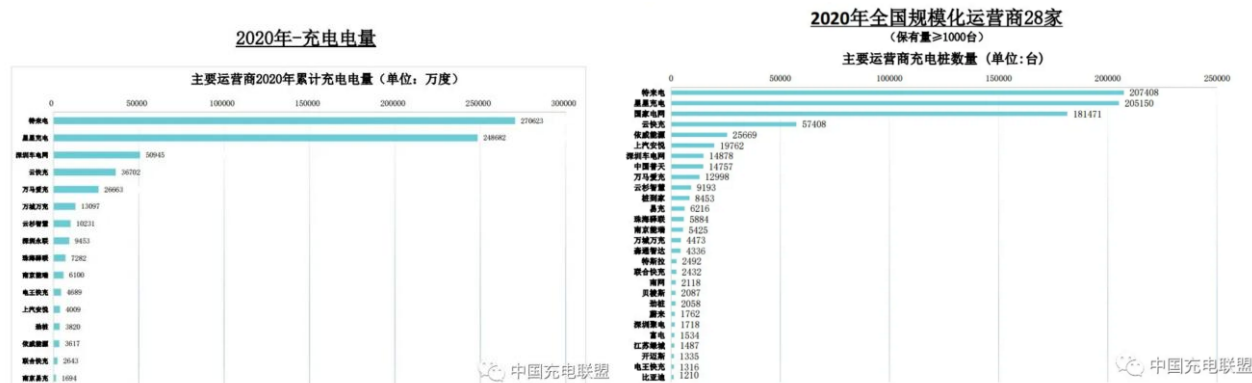


图1：充电量及充电桩数量

(3) 精细运营，充电设备利用率和充电量快速回升

受新冠病毒疫情影响，公司2月份充电量降到谷底，面对突变的外部环境，公司及时调整战略方针，线上链接客户，全国推介优秀方案进行分享，有序开展与客户的沟通及投建场地的沟通；同时，实行“一城一策”重点跟踪，针对各城市充电市场车辆情况、政策引导、人员配置等多维度评估，共同制定各城市发展策略及目标。随着疫情防控措施的有序解除及公司战略方针的落地，公司充电量快速回升，2020年下半年充电量较去年同期增长40%。

报告期内，公司继续保持市场占有率第一、充电量第一的龙头地位，2020年充电量超过27亿度，近4年复合增长率达126%。

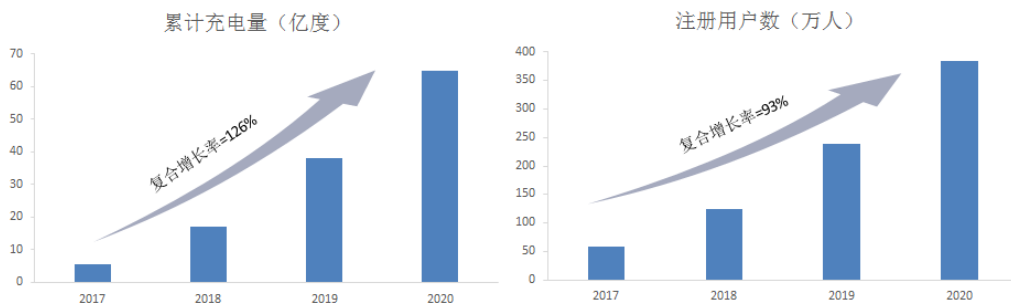


图2：充电量及充电APP注册用户增长

(4) 不断自我挑战，加强技术创新突破，实现两层安全防护优化

为了提供更安全的新能源汽车充电技术，特来电于2015年创新了针对电动汽车充电的主动防护技术。通过4年持续研发及充电设备运营数据的积累及研究，特来电于2018年提出了电动汽车充电两层安全防护体系。

报告期内，公司云平台团队不断自我挑战，加强技术创新突破，深度优化安全模型，并对充电安全的市场应用进行创新，如组合限制车系SOC、车辆安全档案、充电安全防护报告、充电安全模型升级、高风险车辆跟踪工单、安全防护提醒等，实现了每辆车的安全评分，高危车辆自动判定预警等，提高防护预警准确性。通过大数据技术和业务需求的紧密结合，不仅对用户充电安全起到保障作用，同时对产业发展具有重大意义和重要推广价值。

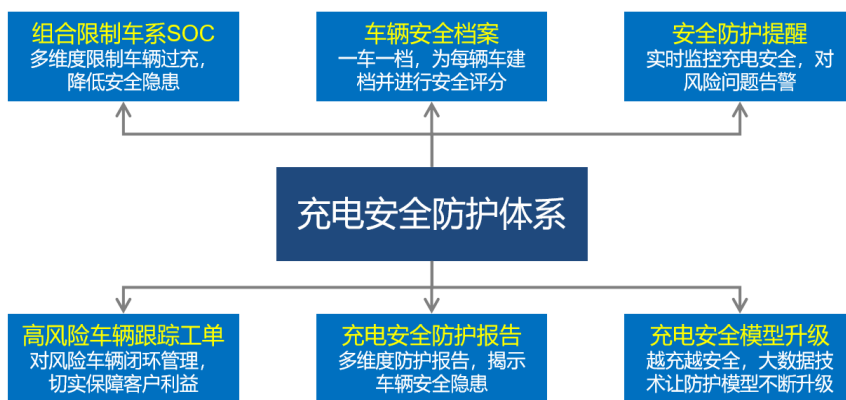


图9：充电安全防护体系

(5) 加强项目研发，引领行业发展

报告期内，特来电“安全可控、能源互联、开放互通的智能充电网研究与应用示范”项目顺利验收，该项目是国家“十三五”首批新能源汽车专项国家重点研发项目；完成2020年工业互联网创新发展工程——工业互联网平台应用创新推广中心项目，公司的新能源生态科技馆成为行业应用场景展示标杆；完成“科技助力经济2020”重点专项拟滚动支持项目、中国新能源汽车和可再生能源综合应用商业化推广项目申报等。上述项目的成功进一步确定公司在行业内领先龙头地位，标志着云平台等公司核心技术产品已成为“国字号”。

(6) 产品研发创新，产品技术储备

2020年，特来电研发聚焦高技术产品开发，围绕群充类产品、大功率充电产品、自动充电产品等几大方向进行技术攻关，已初有成效，部分产品展示如下：

产品名称	产品介绍	产品图片
群充V3.0系列产品	本产品可实现50-1000V宽电压范围输出，适配目前所有车型电压需求；该系列采用全新的PDU矩阵方案，在保证其灵活性的同时，降低了设备成本，满足更多的应用场景需求。同时群充V3.0实现柜体模块化设计，充电机及箱变通用，提高产品通用化，提升生产及运维效率	
A3终端系列产品	A3终端系列产品配合群充V3.0系统开发，采用非金属材料增强产品防腐性能，产品寿命可达20年以上。采用模块化、集成化设计思路，做到产品形态/功能的高度集成、高度智能；拓展摄像头功能，增加车位识别功能，实现车辆自动识别管理，满足多样化用户接入/管理。	
多枪船用充电终端	多枪船用充电终端为船充提供一套可靠性高的解决方案，首台多枪船用充电终端在广州芳村码头落地，打响进军港口行业的第一枪。集四枪于一体，可实现四枪同时充电，节省占地空间；枪线的自动输送可实现轻松插枪充电的效果，大幅提升用户体验度，同时插枪归位与收线功能集成，提高产品可靠性。	

<p>高防护分体式直流充电机</p>	<p>高防护分体式直流充电机实现正式量产，是行业内第一款超大功率IP65级别高防护解决方案，采用风-风“交叉式换热技术”，可实现400kW的高性能输出。目前已在福建平潭、上海振华等高盐雾、高湿热、高沙尘地区运行，运转良好，解决了行业腐蚀、绝缘、炸机等几大难题，具有里程碑的意义。</p>	
<p>一体式液冷大功率充电机</p>	<p>一体式大功率液冷充电机，兼容实现超级标准和2015版国标液冷方案，可实现单枪充电最大电流600A，最大功率600kW的高性能输出。真正做到充电和加油一样快的体验。</p>	
<p>智动柔性充电机器人（简称SCD）</p>	<p>智动柔性充电机器人（SCD）实现里程碑突破：顺利完成15万次的寿命测试并陆续获得订单。产品实现1000A大电流导电、插接，IP65整机防护、高阶模块化组装等6大项技术难题的攻克，申请相关专利近30项。</p>	
<p>智动柔性充电机械手（简称ACD）</p>	<p>智动柔性充电机械手（简称ACD）是针对未来车辆自动驾驶的自动充电技术，已取得突破性的进展，目前完成功能样机的测试。可实现车辆到位后自动启动插接及充电流程，完全解放人工操作。</p>	

3、子公司奋力前进、突破自我

2020年1月31日-2月1日，全资子公司川开电气在24小时内迅速组建“雷神山项目突击队”，助力武汉疫情，完成武汉“雷神山”医院配电设备紧急增援需求。

2020年3月，控股子公司晋缘电力首个10kV配网不停电作业项目在阳泉地区五渡线圆满完成，标志着公司10kV不停电作业业务成功推向市场，正式为用户提供服务，同时也标志着公司带电检修服务能力再上新台阶，公司带电检修、维护服务能力全面进入了输、变、配网全覆盖的新时代。

2020年6月，控股子公司一拉得承建了中国电信新疆公司云基地园区配电工程项目，该项目包括1台110kV综合预制舱（面积约570平方米）、1台GIS预制舱（面积200平方米），是当时全国建设的规模最大的模块化预制舱式变电站，也是目前全国建成的规模最大的模块化预制舱式变电站之一；同年12月，顺利完成了该项目的现场施工和调试工作，也标志着公司目前生产的规模最大的双层金属预制舱顺利落地投运。公司通过不断对预制舱技术和工艺进行改良，将自主研发的“高性能纤维复合材料预制舱式220kV(110kV)智能变电站”创新成果融入预制舱生产制造，进一步提升了预制舱技术水平，先后在2020年（第四届）中国配电技术高峰论坛、2020年（第七届）电力科技管理论坛上展示交流，博得关注。

2020年8月，乐山8.18洪灾，全市受灾严重，一拉得承担了灾后80%以上的受损配电设备抢修，一拉得人反应迅速、跟进信息，各条战线坚守岗位、抱团作战，扛起了这份艰巨重任，为受灾用户提供了26台箱变、44台配电箱、29套电缆终端、14台变压器，投入突击抢险人员200余人次，车辆100余台次，先后完成了乐山市政府、武警医院等多处电力抢修任务，完成了两家大型工业客户灾后732面高低压开关柜新制、703面高低压开关柜现场修复任务。彰显了公司的社会责任，赢得了“光明使者”的口碑，进一步提升了公司的企业形象。

4、集团融合、信息共享、紧密合作，打造平台化模式

2020年上半年疫情等因素，虽然公司及各子公司间交互受到一定程度影响，但公司从市场、生产、创新、激励等方面搭建集团平台化模式，在集团化产能协同方面取得突破进展。筹划搭建基于特锐德“区域营销+行业营销+市场支撑体系”三位一体的市场架构，整合集团商机、客户、设计院、友商、产品、品牌六大数据库资源的“天路”系统，完成以箱变事业部为试点的“集团内跨法人事业部”管理模式的可行分析，制定并按照规划推进，积极实现知识产权的综合运用，实现知识产权价值的具体化，打造了一套基于特锐德集团实际以利润承包增利分享为核心的绩效激励体系，通过激发员工内生动力，主动承担更多的责任，实现公司、团队、个人利益最大化，打造命运共同体和利益共同体，推动公司可持续发展。

5、向特定对象发行股份，助力公司综合实力提升

报告期内，为了进一步完善公司业务布局与产品结构，扩大自身竞争优势，抓住输配电设备等行业市场发展的机遇，完善产品链、提升服务能力，做大做强输配电设备等业务所需的技术研发与生产制造能力，助力公司综合实力提升，公司启动了向特定对象发行股份计划，拟向不超过35名特定对象发行A股股票，合计募集资金不超过10亿元，用于新型箱式电力设备生产线技术改造项目、电力设备租赁智能化升级项目等。截止本披露日，本次向特定对象发行股份的募集资金已到位。

6、赋能激励，优胜劣汰，实施“精英远航”人才发展战略

公司一直注重人才发展，通过优化组织架构，完善人才规划，进一步加强人力资源建设，加强引进、培养相结合的机制，为公司人才发展奠定了良好的基础。

报告期内，公司对关键岗位开展行业对标，确定关键人才的选拔及培养目标，提升高中层领导力，推进2020年度活水计划的落地、打造特锐德未来发展梯队。加强核心骨干团队建设，强化人才内部培养及成长机制，合理地挖掘、开发、培养子公司储备人才队伍，建立满足公司未来三年发展的人才蓄水池。同时，通过“三定体系”，优化结构，削减冗余配置，建立了平台型的高效组织和激励机制；让更多的人通过内生动力，自动自发的承担更多的责任，实现公司、团队、个人利益最大化，打造命运共同体和利益共同体，推动公司可持续发展。

2、报告期内主营业务是否存在重大变化

是 否

3、占公司主营业务收入或主营业务利润 10%以上的产品情况

适用 不适用

单位：元

产品名称	营业收入	营业利润	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业利润比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
箱式变电站	903,310,486.56	224,031,866.51	24.80%	-10.86%	-18.68%	-2.39%

箱式开关站	1,473,946,793.23	359,423,056.44	24.39%	70.17%	64.77%	-0.79%
户内开关柜	1,517,794,384.07	353,767,767.69	23.31%	7.17%	-14.87%	-6.03%
安装工程及其他	1,523,704,728.64	294,435,954.62	19.32%	20.71%	-4.41%	-5.08%
新能源汽车、充电业务及其他	2,001,861,029.45	358,151,817.17	17.89%	-8.21%	-37.15%	-8.24%

4、是否存在需要特别关注的经营季节性或周期性特征

是 否

5、报告期内营业收入、营业成本、归属于上市公司普通股股东的净利润总额或者构成较前一报告期发生重大变化的说明

适用 不适用

6、面临退市情况

适用 不适用

7、涉及财务报告的相关事项

(1) 与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

适用 不适用

企业会计准则变化引起的会计政策变更

财政部于2017年7月5日发布了《关于修订印发〈企业会计准则第14号—收入〉的通知》(财会[2017]22号)(以下简称“新收入准则”)，并要求境内上市企业，自2020年1月1日起施行。本公司执行新收入准则对2020年1月1日合并资产负债表各项目的影响汇总如下：

报表名称	项 目	2019年12月31日	新收入准则调整影响		2020年1月1日
			重分类	重新计量	
合并资产负债表	应收账款	4,441,977,261.84	-441,993,855.50		3,999,983,406.34
	合同资产		530,347,869.20		530,347,869.20
	存货	888,770,286.99	-55,166,476.36		833,603,810.63
	预收账款	333,178,420.81	-333,178,420.81		
	递延所得税资产	358,761,160.04		-5,042,226.88	353,718,933.16
	合同负债		312,786,246.06		312,786,246.06
	其他流动负债	302,662,959.73	35,026,812.61		337,689,772.34
	递延收益	434,631,632.05	-14,634,637.86		419,996,994.19
	盈余公积	162,999,888.88		871,128.28	163,871,017.16
	未分配利润	1,357,461,305.37		25,717,872.45	1,383,179,177.82
	少数股东权益	318,330,954.21		1,556,309.72	319,887,263.93
母公司资产负债表	应收账款	3,065,609,617.89	-206,339,871.64		2,859,269,746.25
	合同资产		250,980,060.03		250,980,060.03
	存货	254,452,784.73	-34,391,620.40		220,061,164.33
	预收账款	158,588,425.54	-158,588,425.54		
	递延所得税资产	42,822,581.84		-1,537,285.20	41,285,296.64
	合同负债		140,343,739.42		140,343,739.42
	其他流动负债	188,413,305.60	18,244,686.12		206,657,991.72
	盈余公积	162,999,888.88		871,128.28	163,871,017.16
	未分配利润	1,190,133,393.98		7,840,154.51	1,197,973,548.49

(2) 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

适用 不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

(3) 与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

报告期内合并财务报表范围变化具体详情请见第十二节财务报告部分附注八“合并范围的变更”。