

上海新动力汽车科技股份有限公司

关于对上海汽车集团财务有限责任公司的风险评估报告

上海新动力汽车科技股份有限公司按照《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 5 号——交易与关联交易》的要求，通过查验上海汽车集团财务有限责任公司（以下简称“上汽财务公司”）《金融许可证》、《企业法人营业执照》等证件资料，审阅上汽财务公司相关财务报表，对上汽财务公司的经营资质、业务和风险状况进行了评估，具体情况报告如下：

一、上汽财务公司基本情况

上汽财务公司成立于 1994 年 5 月，是经中国人民银行批准成立的非银行金融机构。2021 年末公司注册资本人民币 153.80 亿元（含 1000 万美元），由上海汽车集团股份有限公司、上海汽车工业销售有限公司分别持股 98.999%、1.001%。公司根据上汽集团战略布局，持有上汽通用汽车金融有限责任公司 45%的股权。

金融许可证机构编码：L0038H231000001

企业法人营业执照统一社会信用代码：913101151322268960

注册资本：人民币 153.80 亿元

法定代表人：王晓秋

职工人数：2021 年 12 月末在册 666 人

注册地址及邮政编码：中国（上海）自由贸易试验区华京路 8 号
三层 317 室 200131

业务范围：公司经中国银保监会批准可以经营《企业集团财务公司管理办法》中规定的下列本外币业务：

（1）对成员单位办理财务和融资顾问、信用鉴证及相关的咨询、代理业务；

- (2) 协助成员单位实现交易款项的收付；
- (3) 经批准的保险代理业务；
- (4) 对成员单位提供担保；
- (5) 办理成员单位之间的委托贷款及委托投资；
- (6) 对成员单位办理票据承兑与贴现；
- (7) 办理成员单位之间的内部转账结算及相应的结算、清算方案设计；
- (8) 吸收成员单位的存款；
- (9) 对成员单位办理贷款及融资租赁；
- (10) 从事同业拆借；
- (11) 经批准发行财务公司债券；
- (12) 承销成员单位的企业债券；
- (13) 对金融机构的股权投资；
- (14) 有价证券投资；
- (15) 成员单位产品的消费信贷、买方信贷及融资租赁；
- (16) 自身结售汇业务和对集团成员单位的即期、远期结售汇、远期外汇买卖业务；
- (17) 中国银行保险监督管理委员会批准的其他业务；
- (18) 国家外汇管理局批准的其他外汇金融业务。

二、上汽财务公司风险管理的基本情况

(一) 法人治理结构

上汽财务公司法人治理结构完善，三会充分履行各自职责：

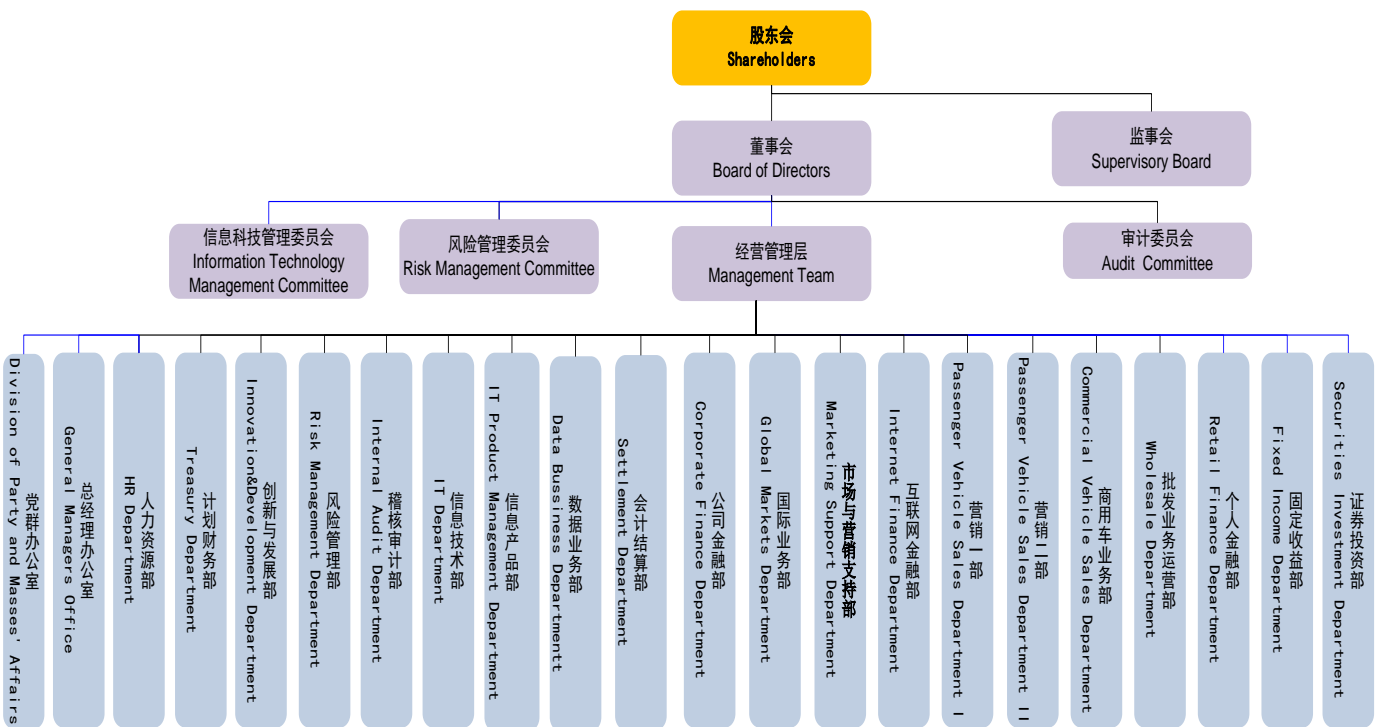
股东会是公司权力机构，股东会决定公司的经营方针，审议批准董事会、监事会的报告，批准公司年度财务预算方案、决算方案，审议批准公司的利润分配或亏损弥补方案。

董事会为公司的执行权力机构。董事会对股东会负责，执行股东

会决议。董事会审定公司发展规划、经营计划；决定公司内部管理机构的设置；聘任或解聘公司总经理，决定对总经理的授权；审议批准公司基本管理制度。董事会接受监事会监督。

监事会为公司业务经营管理活动的监督机构。监事会对股东会负责，向股东会报告工作、提出提案。监事会行使监督权：检查公司财务，对董事会和总经理行使职权的活动进行监督，对董事、高级管理人员损害公司利益的行为进行纠正，对违反法律法规、公司章程或者股东会决议的董事、高级管理人员提出罢免的建议。监事列席董事会会议。

公司的组织架构如下所示：



(二) 风险控制体系

目前上汽财务公司建立了全面风险管理体系，包括授权体系、制度体系、合理科学的部门岗位设置和明确的职责分工、专业委员会制

度、定期/不定期风险排查等。

1) 完善的授权体系。每年董事会对公司总经理授予各项业务的审批权限，总经理在权限范围内是公司各项业务的最高审批人，总经理可根据公司各类业务实际情况在权限范围内进行转授权。董事会授权原则上每年设定一次，遇特殊情况可临时申请调整。

2) 完善的制度建设。公司开展各项业务，严格遵循先有制度后进行操作的原则，并根据国家新出台的法律法规、规章及部门设置的调整及时修改管理办法和内控手册。通过制度建设，使公司各项业务运作有了基本准则，制订全面完善的规章制度和内控手册并严格执行，是公司各项业务健康有序开展和有效防范风险的根本保证。

3) 合理科学的部门岗位设置和职责分工。公司各项业务涉及的部门和岗位设置采取前中后台分离、交易操作和复核审查分离、项目运作与资金管理分离的原则。具体包括前台业务部门（公司金融部、国际业务部、营销一部/二部、商用车业务部、固定收益部等）负责项目操作，中后台（批发业务运营部、个人金融部、风险管理部、财务部、审计部等）负责业务过程监控、资金和帐户管理、独立实施审计。前中后台分离模式实现了公司各部门之间的制约。各部门按业务需要和操作流程设置岗位，并经相关部门研讨和试运行后，制订各岗位职责、岗位操作流程，从而保证了各项业务的顺利开展。

4) 专业委员会制度。公司同时建立了资产负债委员会、贷款审查委员会、投资审查委员会制度。资产负债委员会、贷款审查委员会、投资审查委员会作为非常设议事机构，分别负责审议公司资产负债的合理配置、信贷和投资方案以及风险控制办法，并拟定贷款规模及方式、投资规模及各类投资资产分布比例、投资收益率及风险承受水平等内容。

5) 定期/不定期风险排查。公司组织各部门定期/不定期开展合

规风险及案件防控排查工作，同时根据监管部门各项最新精神、风险控制要求组织开展专项排查。各部门在排查过程中，一方面对制度、流程的科学性、完整性、严密性及有效性开展检查评估，另一方面进一步夯实公司风险管理、案件防控的“基本功”，有效加强全员及关键岗位人员风控合规意识，提高案件防控能力。

6) 上汽财务公司根据各项风险情况，建立三道防线组成的全面风险管理体系，各业务部门是风险管理的第一道防线，风险管理部是风险管理的第二道防线，审计部是风险管理的第三道防线。其中风险管理部是公司全面风险管理的牵头部门，牵头履行全面风险管理体系建设；协调识别、计量、评估、监测、控制或缓释全面风险和各类重要风险，及时向高级管理人员报告；持续监控风险管理策略、风险偏好、风险限额及风险管理政策和程序的执行情况，对突破风险偏好、风险限额以及违反风险管理政策和程序的情况及时预警、报告并提出处理建议；组织开展风险评估，及时发现风险隐患和管理漏洞，持续提高风险管理的有效性等职能；审计部将全面风险管理纳入内部审计范畴，负责定期检查、评价和报告全面风险管理的充分性和有效性，并向董事会或董事会下设审计委员会提交全面风险管理内部审计报告。

(三) 风险控制主要开展过程

(1) 结算及资金管理方面

上汽财务公司根据《企业集团财务公司管理办法》等各项法律法规及监管规定，制定了公司《单位账户管理办法》、《大额支付系统查询查复管理办法》、《资金流动性管理办法》、《流动性风险应急管理办法》、《内控手册-结算业务篇》等业务管理办法和内控制度，通过持续资产负债管理，积极落实稳健的流动性管理方针，确保公司流动性安全。

公司定期组织召开资产负债委员会会议，对公司各项负债资金来源稳定性以及各项资产配置安全性、流动性、盈利性等合理性进行审议，同时对资产负债情况进行持续性跟踪，并做好流动性应急预案，对可能突发的资金缺口，通过同业拆借、正回购等多种途径予以解决。

公司秉承“流动性风险为最主要的风险之一”的原则，在资产配置方面充分考虑流动性风险因素，留足日常结算备付资金，将资金优先用于贷款业务发展，如有富余资金主要配置于高流动性、可随时变现的资产配置，坚持稳健投资的策略，获取确定性收益。目前公司整体流动性较好，可确保公司的流动性安全。

（2）信贷管理方面

上汽财务公司建立了职责分工明确、审贷分离、前后台相互监督制约的信贷管理体制。为有效防范信贷风险，明确岗位职责，提高信贷业务审批效率和质量，公司设立信贷审查委员会，作为信贷业务咨询及信贷业务评审机构。信贷审查委员会通过集体审议与信贷管理有关的重大事项，向董事会、总经理提供审查意见。

上汽财务公司根据《中华人民共和国民法典》、《企业集团财务公司管理办法》、《流动资金贷款管理暂行办法》等法律法规和监管规定，建立了完善的信贷业务制度体系，包括《授权管理制度》、《贷款审查委员会工作管理办法》等，对不同的信贷业务品种，包括流动资金贷款、贴现、中长期贷款、电子承兑汇票、经销商买方信贷、汽车消费信贷等业务，均制订了详细的管理办法和内控手册。同时还密切跟踪国家有关法律法规、监管规定的变化，不断完善信贷业务制度体系。公司贷款不良率始终保持行业优秀水平，资产质量良好。

（3）投资管理方面

公司投资业务部门和岗位设置采取前后台分离、交易操作和复核检查分离、项目运作与资金管理分离的原则。前台业务部门负责项目

操作，中台财务部负责资金和帐户的管理，风险管理部独立地进行过程监控，后台审计部独立地实施审计，前中后分离模式实现了部门之间的制约。

公司投资业务目前主要集中在固定收益业务领域，在确保公司流动性的前提下，以“低风险、中收益”为投资目标，主要投向国债、货币基金、同业存单、银行理财等品种。公司设立了投资审查委员会，负责审议投资业务的投资规模、持仓比例、各类资产分布比例、投资收益率及风险承受水平，及其他投资业务的重大事项。公司投资业务制定了完善的风控制度体系，包括《投资审查委员会工作规程》、《固定收益业务管理办法》、《同业交易对手管理办法》、《内控手册-投资业务篇》等。公司坚持稳健投资的策略，规范操作流程，实现了流行性、盈利性、低风险的三重目标。

（4）信息科技管理方面

公司信息科技治理组织架构由董事会、信息科技管理委员会、总经理、信息科技管理领导小组、信息技术部、信息风险管理岗以及审计部共同构成。公司参考国际标准以及监管部门的法律法规要求，制定了《计算机系统运行管理办法》、《重要信息系统突发事件应急管理办法》、《信息安全策略》、《信息科技风险管理办法》等规章制度，规范信息科技管理的各项操作流程，并定期对各项制度进行检查和修订。公司目前已建设数据中心一个，同城灾备中心一个，信息技术部制定了《核心业务系统应急计划》并每年开展应急演练，根据演练结果对发现的问题进行整改并更新计划。

（四）风险管理总体评价

上汽财务公司建立了较为完善的风险管理、内部控制体系，并得到有效执行，公司定期向董事会下设风险管理委员会汇报公司全面风险管理情况。公司在资金管理方面较好地控制资金流转风险，在信贷

业务方面建立了较为完善的信贷业务风险防控机制，具有较为完善有效的全面风险管理措施，整体风险控制在较低水平。

三、上汽财务公司主要指标情况

截至 2021 年 12 月 31 日，上汽财务公司合并报表资产总额 35,259,332.24 万元，所有者权益合计 5,668,195.24 万元。

根据《企业集团财务公司管理办法》等监管相关要求，截至 2021 年 12 月 31 日，上汽财务公司各项监管指标均符合监管规定：

序号	项目	标准值	达标情况
1	资本充足率	$\geq 10.5\%$	达标
2	不良资产率	$\leq 4\%$	达标
3	不良贷款率	$\leq 5\%$	达标
4	贷款拨备率	$\geq 1.5\%$	达标
5	拨备覆盖率	$\geq 150\%$	达标
6	拆入资金比率	$\leq 100\%$	达标
7	担保比率	$\leq 100\%$	达标
9	投资比率	$\leq 70\%$	达标
10	流动性比率	$\geq 25\%$	达标

四、风险评估意见

根据对上汽财务公司基本情况、风险管理情况及内部控制制度的了解和评估，上汽财务公司具备合法有效的《金融许可证》、《营业执照》，自成立以来，一直坚持审慎经营原则，严格按照《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国银行业监督管理法》、《企业会计准则》、《企业集团财务公司管理办法》等各项外部法律法规开展各项经营活动，同时公司按照外部法律法规、公司章程及各项业务展业、风

险管理要求制定了公司完善的制度体系，并在展业过程中予以严格有效的落实，实现公司全面风险管理。

根据对上汽财务公司风险管理的调查评估，截至 2021 年 12 月 31 日，未发现其在资金、信贷、审计、信息管理等方面的风险控制体系存在重大缺陷。上汽财务公司经营情况稳定、资金较为充裕、存款安全性和流动性良好、内控机制健全、资本充足率高、拨备充足，与其开展存贷款等金融业务的风险可控。

上海新动力汽车科技股份有限公司

董事会

2022 年 3 月 17 日