

宁夏嘉泽新能源股份有限公司

2021-2025 年发展战略规划纲要

重要提示

本规划纲要中所涉及的发展战略、未来经营计划、目标等前瞻性陈述不构成公司对投资者的实质承诺。鉴于国内外宏观环境、行业发展等因素的不断变化，公司存在根据实际情况和发展需要对本规划纲要进行适当调整的可能性。敬请广大投资者理解计划、预测与承诺之间的差异，注意投资风险。

一、指导思想

以“献人类清洁绿电，还自然碧水蓝天”为己任，以国家“十四五”清洁能源发展战略规划为指导，深入贯彻国家“30·60”目标，发挥公司自身优势，实现产业互动，打造新能源产业链，推动产融协同能力提升，提高公司核心竞争力和持续发展力。

二、发展定位

在巩固发展新能源发电业务的基础上，大力发展新能源电站的开发-建设-出售、发电资产管理、新能源产业基金等业务板块，增加电力交易、绿证交易和碳交易等业务，实现公司持续创新发展。

三、战略规划

（一）新能源发电业务

新能源发电业务是公司的核心业务之一，公司聚焦风力发电、光伏发电、源网荷储智能微电网零碳园区、储能电站等多种类型新能源电站的开发、建设、运营，以及电碳市场交易和安全生产体系建设等工作，实现新能源发电及附加碳资产的收入和利润最优化，从而实现投资者收益最大化。公司将在新能源发电领域持续打造行业领先的核心竞争力，五年内开发、建设、出售和运营新能源累计装机容量力争达到千万千瓦规模。

（二）新能源电站的开发-建设-出售业务

新能源电站的开发-建设-出售业务是基于“滚动开发”的理念，采取在新能源发电领域“开发一批、建设一批、运营一批、出售一批”的经营模式，在保证公司优质新能源发电资产规模的基础上，增加轻资产运营的比重。公司每年根据预计开发和建设的新项目数量，并结合存量发电资产的结构状况，在保证资产规模稳步增长的基础上，制定年度电站出售计划和预算，并由专业团队根据公司资产出售相关制度和流程，具体执行电站出售业务。通过出售、开发和建设，实现资产池的“吐故纳新”，从而持续优化公司存量资产结构，改善现金流，提升净资产收益率。

（三）新能源发电资产管理业务

新能源发电资产管理业务，以国家大力发展新能源为契机，紧盯新能源电站后服务市场，面向集中式电站及分布式电站两个领域，充分发挥服务质量和体系健全的核心优势，利用行业领先、服务链与供应链协同配套的技术优势，着力打造集新能源质量安全、生产运维、电力交易、碳资产、综合能源管理为一体，具备“全生命周期、全业务范围、全供应链条”综合资产管理能力的业务平台，逐步打造行业领先的新能源资产管理公司。

（四）新能源产业基金业务

新能源产业基金业务是指公司以投资人或基金管理人的身份，发起、参与或管理投资于新能源发电领域的产业基金。

新能源产业基金主要投资于新能源电站。公司既可以将发电资产出售给基金，也可以为基金持有的发电资产提供资产管理服务。新能源产业基金不但为公司发电资产出售拓宽渠道，同时也为公司发电资产管理的业务带来增量，在公司四大业务板块中发挥纽带作用，为持续快速发展提供强大的资金支持。

坚定贯彻执行党的路线方针政策，深入贯彻新时代党的建设总要求。在全面推进公司四大业务板块发展的同时，不断提高安全生产运维专业能力和水平，实现公司对行业先进技术的及时掌控，打造行业

领先的安全生产运维体系；坚持创新思路，切实把创新作为引领发展的第一动力，不断提升公司核心竞争力；着力加强公司人才队伍建设，坚持内部培养和外部引进并举，建立高素质、高水平人才梯队；进一步提高公司精细化管理水平，把“精、准、细、实”的核心管理内涵落到实处；持续弘扬和丰富企业文化内涵，蕴生嘉泽之情，汇聚内生之力，激发员工干在实处、走在前列、勇立潮头的力量，不断为公司发展注入软实力，保障公司持续快速健康发展。

宁夏嘉泽新能源股份有限公司

董 事 会

二〇二二年三月二十四日