

# 江西新余国科科技股份有限公司

## 2021 年度总经理工作报告

各位董事：

大家好！

2021 年，是“十四五”规划开局之年，江西新余国科科技股份有限公司（以下简称“新余国科”或“公司”）在省军工集团正确领导下，在省国防科工办、军代表室以及所在地政府的大力支持下，深入贯彻落实党的十九大及十九届历次全会精神，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，贯彻新发展理念，按照新时代党的建设总要求，突出党对国有企业的全面领导，将党建工作与中心工作高度融合，为企业发展提供坚强的政治保证，公司领导班子率领全体员工，秉承“尽心尽力，尽职尽责”企业准则，统筹好疫情防控和经营发展，统筹发展和安全，认真贯彻落实“六稳”“六保”，抓创新，推改革，扎实工作，圆满地完成了各项工作目标任务，实现了高质量跨越式发展。

2021 年，硕果累累，公司被江西省企业联合会、江西省企业家协会评为江西省优秀企业，被江西省工信厅授予江西省制造业单项冠军示范（培育）企业、江西省管理创新示范企业、江西省人工影响天气装备和产品工业设计中心，被江西省市场监管局评为江西省守合同重信用公示单位，被江西省计算机用户协会授予江西省电子信息行业先进单位、江西省数字经济创新型企业，被新余市委市政府授予全市农村人居环境暨新余市新农村建设工作先进单位、新余市平安单位等荣誉称号。国科特装获得江西省工信厅授予的 2020 年江西省“专精特新”中小企业，国科特装党支部获得省军工集团党委授予先进基层党组织，公司技术中心研发团队荣获江西省三八红旗集体，公司团委荣获省国资系统五四红旗团委，青年技术工作室荣获省国资系统青年文明号创建集体等荣誉称号。涌现出一批先进典型人物，如荣获江西省最美科技工作者、全国最美科技工作者候选人金卫平先生，新时代赣鄱先锋突出贡献好榜样、省委第十五次党代会党代表涂昱女士，江西省“能工巧匠”胡林兵先生，江西省优秀厂长（经理）、江西省电子信息行业优秀信息官王璞先生等先进典型。省委常委、副省长任珠峰，副省长罗小云、省政协副主席谢茹等省领导先后来到公司考察调研，高度肯定了公司所做的工作。

## 一、2021 年的工作回顾

2021 年，公司面临疫情防控的不利形势，抢抓军工行业发展机遇，深耕人工影响天气领域，开拓了环境保障新领域，攻坚克难，全面完成了各项经济指标任务，呈现出稳定增长的发展局面，具体表现为：

——**经济运行快速增长**。全年完成工业总产值 29556 万元，比去年同期增长 11.23%；公司实现营业收入 29330.85 万元，比上年同期增长 20.44%；实现利润总额 6966.59 万元，比去年增长 26.17%；实现归属于上市公司股东的净利润 6213.76 万元，较上年同期增长 26.29%。

——**经营工作呈现新亮点**。一是军品经营规模和效益快速增长，产品结构不断优化，重点新产品、高附加值产品比重增大。二是人工影响天气产品和业务保持稳定，其中人工影响天气装备类新产品增速较快，但人影燃爆器材受制于生产能力等影响，市场保持平稳。三是数字产业新经济渐成规模，公司合作开发的智慧殡葬、智慧工厂、智慧园区等数字产业是新的亮点。四是在环境保障领域研发生产的新产品、专业队伍建设及推进一站式服务模式将促进企业转型发展，进一步巩固公司主动承担国家重大活动或任务的实力。五是品牌建设有新亮点。继续保持省级著名商标称号，新注册 5 个商标；先后参加了中国卫星导航年会、东盟博览会等国家和省市组织多个展会，展示了基于北斗导航系统人工影响天气作业指挥作业车、基于 NB-IoT 智能气体探测系统、基于物联网的人工影响天气作业装备等新技术新产品，受到参会领导、专家和观众的广泛好评，扩大了企业影响力。

——**安全生产平稳受控**。公司认真学习贯彻习近平总书记关于安全生产重要论述，坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的安全方针，统筹做好发展和安全，深入学习贯彻新安全生产法，深入贯彻落实省委省政府及省国资委等上级部门以及行业主管部门关于安全生产工作部署，不断强化企业安全生产主体责任，贯彻落实“党政同责”“一岗双责”安全责任，深入落实全员安全生产履职责任清单，层层签订安全生产责任状，扎实开展安全生产三年专项行动，持续保持安全生产标准化体系有效运行，注重安全生产制度建设，积极推进安全风险防范和隐患排查双重预防机制，开展应急预案演练，加大安全生产投入，实施科技兴安，加快安全技术改造步伐，加大日常安全生产检查，强化节假日和重要时期的安全

生产工作，做好消防安全、安全保卫、保密运输及应急值守等工作，保持安全生产平稳受控的局面。

——**科技创新有新的突破。**一是研发投入持续加大。2021年，R&D占比为10.88%，在研军用新产品项目有195项，12个项目完成定型或鉴定，25个项目进入设计定型或技术鉴定阶段，9项处于技术状态确认阶段；在研军民两用新产品项目有39项，都能按计划进度结点完成。二是知识产权再创新高。2021年，公司提交专利申请24项，新增专利10项（其中1项为国防专利）、计算机软件著作权22项，目前为止，公司拥有有效专利80项（含发明专利6项）、计算机软件著作权159项、商标5个；2021年，公司通过了知识产权体系年度监督审核与再认证审核。三是注重科技平台建设与运行。在保持国家博士后科研工作站、国家工程技术研究中心分中心以及省级企业技术中心、省级工程技术研究中心、省级工程研究中心、省级博士后创新实践基地等已有国家级省级各类科技创新平台的基础上，2021年，公司新增了江西省人工影响天气作业装备及产品设计中心科技创新平台；在国家关于高新技术企业从严审核的大环境下，新余国科、南京国科顺利通过了国家高新技术企业重新认定。四是质量管理得到加强。2021年，公司持续保持军民品质量管理体系有效运行，通过了装备承制单位资格监督审查，民品质量体系通过了再认证监督审核。产品实物质量稳定，未出现成批报废及重大质量问题，产品废品损失率达到内控指标要求，实现了质量目标。

——**投资并购有新的进展。**一是继续推进投资并购工作，充实完善潜在并购企业库。二是做好两个对内投资项目即特种器材生产线建设项目、人工影响天气用特种车辆项目的前期基础性工作。三是完成了研发中心和人影装备扩产项目收尾工作。四是推进子公司国科特装收购某公司22项非专利技术及配套软件事项。

——**企业管理有新的提升。**一是完成董事会及经营班子建设。选举产生新一届董事、监事，聘任新一届高级管理人员，董监高班子各尽其责、充分履职，为企业发展提供了坚强组织保障。二是制定企业“十四五”发展规划并通过论证、批复。明确了“十四五”规划的总体思路、发展目标与主要工作任务。三是持续推进改革创新三年行动。签订经营管理目标考核任务书，强化各级、各类考核，探索职业经理人等体制改革。四是加强生产组织。注重生产能力建设，开展技术改造，强化物资和设备管理，努力做到均衡生产，确保任务完成。五是加强环境

保护。注重环境保护、节能降耗及清洁生产，保持两标体系有效运行，确保达标排放。**六是**加强财务管理。推进全面预算管理，注重成本管理，做好报价定价工作，积极争取财税政策，研发加计扣除减免所得税款 324 万元；注重维护银企关系，争取新增授信 5000 万元，累计授信总额为 2.3 亿元。**七是**加强信息化建设。持续保持两化融合管理体系运行并通过第三方审查，强化了网络安全，健全视频会议系统。**八是**加强人力队伍建设。注重人才引进与培养，新进本科及以上学历人员 20 人。强化员工培训和继续教育，参训人数达 1920 人次，持证上岗率达到 100%，持续做好员工学历提升，确保全员达到大专以上学历。**九是**加强企业文化建设。注重新闻宣传，营造积极向上良好氛围，实施总部展厅扩建，提升企业形象和窗口功能。**十是**加强疫情防控。严格按照属地政府要求扎实做好疫苗接种等各项工作，没有发生疫情或对企业生产经营大的影响。**十一是**加强内部审计。开展年度审计及经常性专项审计，促进企业合法合规经营。**十二是**积极履行社会责任。按照地方政府有关乡村振兴和新农村建设、社区贫困户结对帮扶的要求，分别给予经费支持 8 万余元、2 万余元，彰显了企业责任担当。**十三是**积极开展“我为群众办实事”活动。党史学习教育期间，经调研和收集建议意见，公司制订“我为群众办实事任务清单” 15 项，全部落实并销号，共投入资金 557 万元，惠及职工人数累计 2452 人次。

## 二、2022 年主要目标和工作部署

2022 年是“十四五”规划的重要时期，也是国企改革三年行动、安全生产专项整治三年行动的收官之年，公司总体思路、经营目标及发展举措是：

### （一）2022 年公司总体工作思路

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的十九大和十九届历次全会精神、中央经济工作会议精神，深入落实习近平总书记视察江西重要讲话精神，大力弘扬伟大建党精神，坚持稳中求进总基调，完整、准确、全面贯彻新发展理念，深入贯彻落实国企改革三年行动、安全生产专项整治三年行动的战略部署，贯彻落实“十四五”战略规划工作部署，主动融入国家两用技术融合、两化深度融合、生态文明建设、碳达峰碳中和等发展战略，全面推进党建工作与中心工作高度融合，全面推进党风廉政建设和反腐败斗争，统筹疫情防控和经济社会发展，统筹发展和安全，继续做好“六稳”“六保”，围绕着“改

革创新、专项整治、投资并购、提质增效”重点任务目标，不断提高企业经济效益，不断壮大企业经营规模，实现高质量跨越式发展。

**（二）2022 年公司经营目标：**2022 年，公司力争实现营业收入增长不低于 10%，利润总额增长不低于 10%。

### **（三）2022 年公司重点工作打算**

**一是**推进国企改革创新三年行动目标任务全面完成，找准改革创新的突破口和着力点，对标优秀企业，探索上市公司股权激励实施方案，推进南京国科、国科特装等子公司中长期激励措施；强化目标考核，扩大考核范围，加大对南京国科、国科特装两个子公司以及市场部门经营业绩考核力度，探索对生产单位开展责任制考核，进一步释放改革活力。

**二是**进一步加大市场营销力度，快速做大经营规模。整合内部资源和力量，研究调整销售部门职能设置，强化市场研究、产品销售、售后服务、招标投标、工程服务、后勤保障等功能，更好地服务于用户、服务市场；稳定老客户，拓展新市场，加快新产品推广应用力度，扩大数字经济规模，在人工影响天气领域致力于构建产学研及服务一体化经营模式，打造核心竞争力。

**三是**进一步加快科技创新步伐，培育新的经济增长点。充分发挥公司现有科技创新平台作用，同时积极推进国家级企业技术中心、军用火工品试验鉴定基地、全国人工影响天气装备联合实验室等新型科技平台申报及创建工作，提升科技创新能力；加大研发投入，保持 R&D 占比 10%以上，加快新产品开发步伐，注重产品技术改进，推进鉴定后新产品形成量产，形成规模效益；做好装备承制单位资格审核，扩大军品范围，提升军工业务发展能力；注重知识产权创造和保护，新增专利 10 项以上、计算机软件著作权 20 项以上；继续实施 03 专项计划，推进智慧厂（园）区、智慧殡葬、智慧人影等产业数字化、数字产业化项目，做大数字经济规模；保持两化融合管理体系有效运行，打造信息化环境下新型发展能力。

**四是**进一步做好人力资源管理，加大三项制度改革力度。推进市场化选人用人机制，大力推行管理人员竞争上岗、末等调整、不胜任退出机制，实现管理人员能上能下、职工能进能出、收入能增能减，提高全员履职能力。加强人才引进和培养力度，做好人才队伍的建设；科学进行定岗定员定职分析，合理配置人力

资源，提高工作效率和生产效率；发挥好国家级博士后科研工作站等各类人才平台引领能力。

**五是**进一步加强投资并购工作，快速做大做强企业。做好公司人影和气象装备研发项目的投资工作，做好新立项的特种器材生产线建设项目的建设，实施好人工影响天气用特种车辆生产能力建设。同时寻找合适的投资并购标的，利用好资本市场，积极实施并购重组。

**六是**进一步推行全面预算管理，强化财务风险防范。将各项经营活动纳入到全面预算进行管理，突出资金管理在财务管理中的核心地位；严格控制两金占用；开展好经济运行分析会议，及时了解企业经济运行状况及存在的问题，并提出解决措施。

**七是**进一步加强安全生产管理，防范安全风险。全面落实《安全生产专项整治三年行动实施方案》目标任务，在主体责任落实、制度建设、安全投入、双重预防机制、培训和教育、应急演练、督查检查、整改落实等全面发力，构建起“横向到边、纵向到底、条块结合”的网格化安全管理体系，强化安全生产管理，积极开展隐患排查治理，发现问题建立台账、销号管理，确保“二杜绝一控制一减少”安全生产总体目标。

**八是**进一步加强质量管理，做优做强品牌优势。通过推行对标管理和精品工程项目，持续保持好军民品质量管理体系有效运行，强化研制过程质量，提升工艺技术质量，开展质量攻关活动，提高产品实物质量。注重品牌建设，巩固好省著名商标“百灵牌”商标和“百灵牌”防雹增雨火箭弹省级名牌产品称号，积极申报国家级品牌项目，打造良好品牌形象。

**九是**进一步践行绿色发展理念，提升环境友好水平。持续推进清洁生产和绿色车间创建，主动融入国家“碳达峰、碳中和”战略，采用先进工艺、设备进行技术改造和推进项目建设，满足国家相关产业政策的要求，完善污染防治措施，确保“三废”达标排放，降低碳排放水平。

**十是**加大技术改造力度，提升企业发展能力。成立技术改造办公室，研究和提出技术改造任务清单和推进工作计划，加大技改投入，实施机器换人、少人化、无人化、智能化及提高安全防护能力系列技术改造项目，促进本质安全、生产效率和产品质量提高。

十一是进一步推进依法治企，规范企业经营管理。开展“八五”普法教育，提高法律意识，严格执行上市公司有关法律法规、公司章程和公司法人治理与规范运作内控制度等规则要求，高质量做好证券事务、信息披露、投资者关系管理工作，提升企业运行和管理水平。

2022年3月22日