

公司代码：600808

公司简称：马钢股份

马鞍山钢铁股份有限公司  
2021 年年度报告摘要

## 一、重要提示

- 1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读年度报告全文。
- 2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3 所有董事均出席董事会会议。
- 4 安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

董事会建议派发 2021 年末期股利每股现金人民币 0.35 元（含税），未分配利润结转至 2022 年度，不进行资本公积金转增股本。该等分配方案尚待提交股东周年大会批准。

## 二、公司基本情况

### 1、公司简介

股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码
A股	上海证券交易所	马钢股份	600808
H股	香港联合交易所有限公司	马鞍山钢铁	00323

联系人和联系方式	董事会秘书、联席公司秘书	联席公司秘书
姓名	何红云	赵凯珊
办公地址	中国安徽省马鞍山市九华西路8号	中国香港中环德辅道中61号华人银行大厦12楼1204-06室
电话	86-555-2888158/2875251	(852) 2155 2649
电子信箱	mggf@baowugroup.com	rebeccachiu@chiuandco.com

### 2、报告期公司主要业务简介

本公司主营业务为钢铁产品的生产和销售，是中国最大钢铁生产和销售商之一，生产过程主要有炼铁、炼钢、轧钢等。本公司主要产品是钢材，大致可分为板材、长材和轮轴三大类。

- 板材：主要包括薄板和中厚板，其中薄板又分热轧薄板、冷轧薄板、镀锌板及彩涂板。
- 长材：主要包括型钢和线棒材。
- 轮轴：主要包括火车轮、车轴及环件。

报告期内，公司的主要业务、主要产品及其用途、经营模式、主要的业绩驱动因素等并未发生重大变化。

### 3、公司主要会计数据和财务指标

#### 3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：百万元 币种：人民币

	2020年	2019年	本年比上年增减(%)	2018年
总资产	91,207.74	80,711.14	13.01	86,322.04
营业收入	113,851.19	81,614.15	39.50	78,262.85

归属于上市公司股东的净利润	5,332.25	1,982.64	168.95	1,128.15
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	5,413.29	1,485.65	264.37	1,635.50
归属于上市公司股东的净资产	32,752.86	28,386.12	15.38	26,933.16
经营活动产生的现金流量净额	16,774.48	2,770.51	505.46	7,865.96
基本每股收益（元/股）	0.692	0.258	168.22	0.147
稀释每股收益（元/股）	0.692	0.258	168.22	0.147
加权平均净资产收益率（%）	17.44	7.17	增加10.27个百分点	4.09

### 3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：百万元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	23,885	32,978	28,952	28,036
归属于上市公司股东的净利润	1,511	3,133	1,883	-1,195
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,436	3,316	1,936	-1,275
经营活动产生的现金流量净额	2,194	9,087	-248	5,741

## 4、股本及股东情况

### 4.1 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

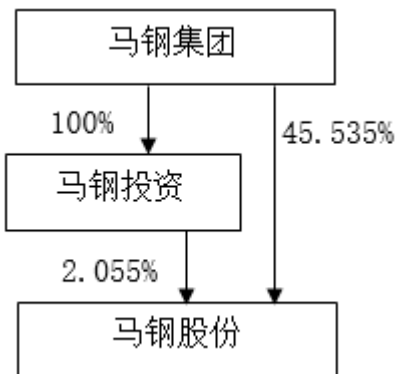
单位：股

截止报告期末普通股股东总数（户）							
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）							
前 10 名股东持股情况							
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数量	比例 (%)	持有有限 售条件的 股份数量	质押或冻结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
马钢（集团）控股有限公司	-	3,506,467,456	45.535	-	无	-	国有 法人
香港中央结算（代理人）有限公司	1,237,500	1,718,328,550	22.314	-	未知	未知	未知
香港中央结算有限公司	35,320,432	177,475,432	2.305	-	未知	未知	未知
马钢集团投资有限公司	-	158,282,159	2.055	-	无	-	国有 法人
中央汇金资产管理有限责任公司	-2,982,700	139,172,300	1.807	-	未知	未知	国有 法人
中国工商银行股份有限公司—海富通改革驱动灵活配置混合型证券投资基金	未知	49,984,400	0.649	-	未知	未知	未知
张武	-1,800,000	23,000,000	0.299	-	未知	未知	未知
北京国星物业管理有限责任公司	未知	20,067,507	0.261	-	未知	未知	未知
中国农业银行股份有限公司—中证500 交易型开放式指数证券投资基金	未知	13,393,696	0.174	-	未知	未知	未知

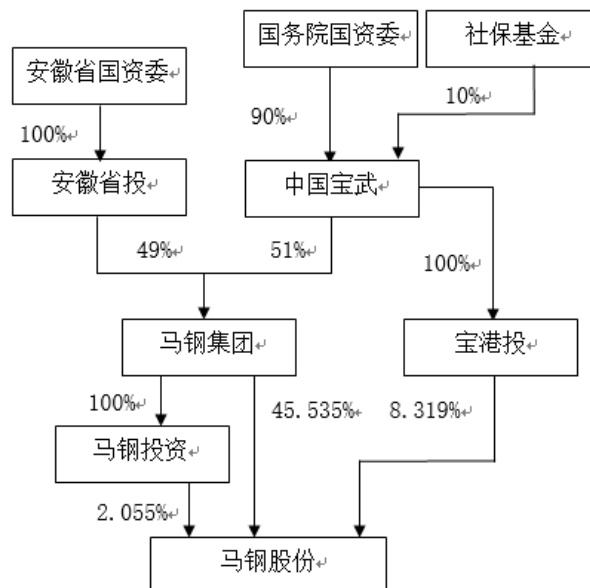
中国建设银行股份有限公司—华商盛世成长混合型证券投资基金	未知	11,231,500	0.146	-	未知	未知	未知
上述股东关联关系或一致行动的说明	报告期末，马钢（集团）控股有限公司是马钢集团投资有限公司的控股股东，属一致行动人。除此之外，马钢（集团）控股有限公司与前述其他股东之间不存在关联关系，亦不属一致行动人，但本公司并不知晓前述其他股东之间是否存在关联关系及是否属一致行动人。						

注：报告期末，香港中央结算（代理人）有限公司持有本公司 H 股 1,718,328,550 股乃代表其多个客户所持有，其中包括代表宝钢香港投资有限公司（“宝港投”）持有本公司 H 股 640,600,000 股。于本报告发出之日，宝港投持有本公司 H 股 597,500,000 股。

#### 4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图



#### 4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



### 三、经营情况讨论与分析

#### 1、报告期内钢铁行业情况

2021 年，国民经济持续恢复，为钢铁行业发展提供了良好环境。钢铁行业持续推进供给侧结构性改革，采暖季错峰生产，铁矿石资源保障，运行监测及保供稳价，钢铁行业规范管理，工业互联网融合发展及智能制造等举措，为行业健康发展奠定了坚实基础。钢铁企业克服铁矿石、焦炭等原燃料价格大幅波动、环保成本大幅上升等带来的不利影响，主动适应市场变化，坚决贯彻

国家产业政策，积极维护供需平衡，行业运行总体较好。

钢材价格宽幅震荡。2021年中国综合钢材价格指数均值为143.1点，同比上涨37.8点，涨幅为35.9%。价格指数最低为122.2点，最高为174.8点，全年价格指数波动率为36.7%，为近五年最大值，钢材价格呈宽幅震荡走势。长材和板材全年平均价格指数分别为146.9和142.7，同比分别上涨37.4和39.3个百分点，涨幅分别为34.1%和38.0%。

行业运行总体平稳，供需动态平衡。2021年全国累计生产生铁8.69亿吨，同比下降4.30%；粗钢10.33亿吨，同比下降3.0%；钢材13.37亿吨，同比增长0.60%。钢材库存3月上旬达到高点后逐步下降，年末与上年同期水平基本持平。

进出口结构优化，国家调整出口退税。在国际市场需求的拉动下，3、4月份我国钢材出口量快速提升。随着国家钢铁产品进出口政策的调整，钢材出口量自7月份起逐月减少。全年我国累计出口钢材6,689.5万吨，同比增加1,322.3万吨，增长24.6%；累计进口钢材1,426.8万吨，同比减少596.3万吨，下降29.5%。8月份起，钢材出口价格连续4个月高于进口价格，表明我国钢材进出口结构在持续优化。

原材料价格变化幅度较大。2021年，进口铁矿石价格大起大落，最高涨至233.1美元/吨，全年海关进口均价164.3美元/吨，同比上涨49.3%；焦煤、冶金焦、废钢等原燃料价格也有较大幅度的上涨。

同时，我国钢铁工业发展进入新阶段，由增量发展进入存量优化阶段，企业间战略重组和策略联盟明显增多。钢铁工业面临全面提升产业基础能力和产业链水平的根本任务，需要以绿色发展和智能制造为主题，着力消除控产能扩张、促产业集中、保资源安全三大痛点，争取实现结构调整、绿色低碳、数字赋能换挡提速。

## 2、报告期内主要经营情况

2021年，面对复杂严峻的国内外形势和诸多风险挑战，中国统筹疫情防控和经济社会发展，“十四五”实现良好开局，国内生产总值增长8.1%。面对钢铁行业形势的急剧变化，公司坚持“两快、两不、三降、一增、一保”经营策略，精益求精、奋勇争先，生产组织重心下半年开始从打造极致产能效率，转向聚焦产品结构优化、经济运行和关键指标进步，生产经营绩效较好。

报告期，本集团生产生铁1,823万吨，同比减少1.70%，主要系公司一座4000立方米高炉于2021年9月15日至12月9日大修所致；粗钢2,097万吨，同比持平，其中电炉钢产量133万吨，占粗钢产量的6.3%；钢材2,045万吨，同比增加3.04%，创本集团历史新高，主要系公司调坯轧材，提高轧线产能利用率所致。

按中国企业会计准则计算，本集团实现营业收入人民币1,138.51亿元，归属于母公司股东的净利润人民币53.32亿元，同比分别增长39.50%和168.95%。基本每股收益为人民币0.692元，同比增加168.22%。报告期末，本集团总资产为人民币912.08亿元，同比增长13.01%；归属于上市公司股东的净资产为人民币327.53亿元，同比增加15.38%。

主要工作有：

一是战略转型实现新突破。围绕战略定位和规划要求，聚焦主责主业，重点工程梯次展开、全面提速。规划落实以A高炉大修为代表的北区填平补齐项目群、以新特钢工程为标志的南区产品产线规划项目群，新CCPP综合利用发电机组、2E筒仓、带式焙烧机、南区焦炉、A高炉大修等项目建成投产，新特钢项目正式开工建设，型钢改造项目有序推进。

二是精益运营实现新突破。坚持“简单极致高效、低成本高质量”，以“奋勇争先奖”激励机制为推动，通过优化内部资源动态平衡、调坯轧材等，产线效率显著提升，全年各产线打破日产纪录172次、月产纪录53次。两头市场经营增效显著，资源保供安全稳定，重点产品市场占有率稳步提升，全年销售独有、战略、领先产品377万吨，同比增长32%；出口钢材80万吨，同比增长38%；汽车板首次通过日系合资品牌全球认证，高铁车轮国产化应用取得实质性突破，350公里复兴号用D2车轮获国产化批量应用2列128片。设备公辅保障有力，17条产线精度管理功能进

步率 82%；深化系统能源经济运行，能源利用效率显著提升。

三是绿智赋能实现新突破。坚持绿色智慧就是核心竞争力，坚决贯彻“两山”理论和长江大保护战略，大力推进“两于一入”、“三治四化”，积极推动构建南区厂容厂貌新格局，加快推进厂容整治和物流、车辆专项整治，三台西路实现封闭管理，通行车辆压减 5,764 辆。马钢获安徽省碳达峰碳中和攻关奖。构建公司整合融合信息化系统并成功上线，持续打造智慧制造示范基地，冷轧总厂“ALL IN ONE”智慧工厂被评为安徽省“智能工厂”。

四是科技攻坚实现新突破。加大技术创新力度，实施 9 个公司级“揭榜挂帅”项目，启动建设马钢研发中心；研发投入率达 3.96%，同比增长 1.74 个百分点；开发新产品 140 万吨，创历史最好水平。1 项成果荣获国家科学技术进步奖二等奖，12 项成果获冶金、省科学技术进步奖；新增授权专利 456 件。加快技术人才队伍建设。2 人入选宝武科学家，1 人入选第八批安徽省学术和技术带头人；选聘首席师 77 人、技能大师 16 人。

五是改革管理实现新突破。专业化整合系统推进，工业品采购、水处理、智能运维、气体业务委托管理，行车、磨辊间、铁路线完成“管用养修”一体化业务整合。“一总部多基地”积极探索，对长江钢铁一体化管控取得实质性突破。人力资源管理不断优化，人均产钢量达到 1,213 吨，管理岗比例从 10.4%降至 6.4%。快速推进协作管理变革三年行动，协作供应商压减了 14%。体系能力显著提升，探索建立跨部门多专业协同小组工作模式，大力开展集中一贯制和横向协作，快速高效解决问题。建立完善“奋勇争先奖”激励机制，推行经营管理团队任期制和契约化管理，加快推进限制性股票激励，激发干事创业热情。积极应对严峻安全生产形势，坚持“三管三必须”，强化“违章就是犯罪”安全管理理念，压实全员安全生产责任，开展专项整治，加大隐患排查治理，持续提升安全管理体系能力。

(1) 六是共建共享实现新突破。坚持将企业发展成果与各利益相关方共享，积极履行社会责任，实现与各方的和谐共赢。承接宝武先进企业文化，传承和弘扬新时代“江南一枝花”精神，促进制造水准、环境质量、职工素养、精神面貌、团结协作、产城融合全面提升，扩大了宝武文化在安徽区域的穿透力、影响力和辐射力。开展“精益高效争一流、指标提升创效益”等 7 类劳动竞赛 235 项，“精益·现场日”活动常态化推进，依托“马钢精益通”平台“献一计”超 10 万条，参加第二十五届全国发明展、中国宝武优秀岗位创新成果评选等大赛多次摘金夺银。积极推动为职工赋能，定期发布精益案例，稳步推进一线全员培训，实施作业长管理能力系统提升工程。在效益增长的情况下，在岗职工人均收入显著提高，获得感明显增强。

### 3、主营业务分析

报告期，公司主营业务的经营并无重大变化。

报告期，营业收入较上年增加 39.50%，主要系钢材价格增长且销量增加所致。营业成本较上年增加 33.00%，主要系铁矿石、煤和焦炭等原料价格同比上涨及钢材销量增加所致。归属于母公司股东的净利润较上年增加 168.95%，主要系钢材产品毛利率同比上升所致。

## 四、重大事项

### 1、公司近三年（含报告期）的普通股利润分配方案或预案、资本公积金转增股本方案或预案

按中国企业会计准则计算，2021 年度，本公司实现净利润人民币 4,389 百万元，2021 年末可供股东分配的利润为人民币 7,050 百万元。综合考虑公司盈利及未来可持续发展，为尽可能提高股东回报，董事会建议派发 2021 年末期股利每股现金人民币 0.35 元（含税），未分配利润结转至 2022 年度，不进行资本公积金转增股本。该等分配方案尚待提交股东周年大会审议批准。

公司 2019 年度末期股利每股现金人民币 0.08 元（含税），未分配利润结转至 2020 年度，不进行资本公积金转增股本。公司 2020 年度末期股利为每股现金人民币 0.13 元（含税），未分配利润结转至 2021 年度，不进行资本公积金转增股本。

## 2、核数师酬金

本年度安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）获委任为本集团核数师，已完成年度财务审计及相关内部控制审计工作，并出具相关审计报告。公司应支付给会计师事务所的报酬共计人民币 326 万元（含税），其中年度审计费为人民币 276 万元（含内控审计费人民币 55 万元），执行中期商定程序费人民币 50 万元。审计费和执行商定程序费均已包含会计师事务所的代垫费用。此外，会计师事务所审计人员在本公司工作期间，公司提供工作餐和厂区内交通，其他食宿和交通自理。

此外，安永税务及咨询有限公司为本集团在香港提供利得税申报服务收费港币 5.0 万元（不含税）。该服务并不属于审计范畴。

## 3、审核委员会

公司审核委员会于 2022 年 3 月 22 日召开会议，2021 年度帐目已经审核委员会审阅。

## 4、购买、出售及赎回上市股份

报告期内，本公司并未购回其任何上市股份，本集团亦未购买或再出售任何上市股份。

## 5、优先购股权

中国法律及本公司章程并无规定本公司发行新股时须先让现有股东按其持股币种购买新股。

## 6、公众持股量

基于公开予本公司查阅之资料及据公司董事所知悉，截至本公告日期为止，本公司符合香港联合交易所有限公司《证券上市规则》之公众持股量的有关要求。

## 7、监事会报告

监事会认为，公司依法运作，公司财务状况、募集资金使用（如适用）、关联交易没有损害公司及股东的利益。监事会对公司 2021 年度内部控制评价报告、公司内控体系的建设和内控制度执行情况进行了审议，认为：公司已经建立了较为完善的内部控制制度并能得到有效的执行。公司内部评价报告真实、客观地反映了公司内部控制制度的建设及执行情况。

## 8、企业管治守则

公司在 2021 年遵守香港联交所《证券上市规则》附录 14——《企业管治守则》的所有守则条文。

经公司所有董事书面确认，报告期内本公司董事均已遵守香港联交所《证券上市规则》附录 10——《上市发行人董事进行证券交易的标准守则》的要求。

## 五、涉及财务报告的相关事项

1、经审计，公司审计师安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）对公司 2021 年财务报告出具了标准无保留意见的审计报告

## 2、重大会计政策、会计估计变更的情况

财政部会计司于 2021 年 11 月 1 日发布的《2021 年第五批企业会计准则实施问答》（“《实施问答》”）指出，通常情况下，企业商品或服务的控制权转移给客户之前、为了履行客户合同而发生的运输活动不构成单项履约义务，相关运输成本应当作为合同履约成本，采用与商品或服务收入确认相同的基础进行摊销计入当期损益。该合同履约成本应当在确认商品或服务收入时结转计入“主营业务成本”或“其他业务成本”科目，并在利润表“营业成本”项目中列示。

本集团自 2021 年 1 月 1 日起执行《实施问答》，将相应运输成本作为合同履约成本，列示于利润表“营业成本”中，并对上年同期数进行追溯调整。具体影响如下（单位：元 币种：人民币）：

	合并报表			母公司报表		
	营业成本 增加额	销售费用 减少额	利润变动	营业成本 增加额	销售费用 减少额	利润变动
2021年	765,668,673	765,668,673	-	328,838,980	328,838,980	-
2020年	747,093,921	747,093,921	-	275,953,025	275,953,025	-

除此之外，与上年度财务报告相比，本集团并无其他会计政策、会计估计变更。

### 3、报告期，公司不存在对重大会计差错的情况

### 4、与上年度财务报告相比，对财务报表合并范围发生变化的，公司应当作出具体说明。

报告期内，公司因安徽马钢防锈材料科技有限公司产品不具竞争优势、马钢（长春）钢材销售有限公司规模较小，对该等公司作法人压减。报告期末，该等公司清算完毕，不再纳入合并范围。为聚焦钢铁主业，公司转让马钢（合肥）工业供水有限责任公司、安徽省江北钢铁材料质量监督检验有限公司 100%股权、安徽马钢气体科技有限公司 51%股权，该等公司自股权转让之日起，不再纳入合并范围。马钢（合肥）板材有限责任公司被马钢（合肥）钢铁有限责任公司吸收合并，不再纳入合并范围。

除此之外，与上年度财务报告相比，公司财务报表合并范围并未发生变化。