

# 山东高速股份有限公司

## “十四五”规划纲要

本公司董事会及全体董事保证公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

**重要提示：**本规划是基于公司发展的现实基础以及现有外部环境，对未来发展进行的长远思考，其中涉及的发展目标、重点举措等属于前瞻性陈述，均不构成公司对投资者的实质性承诺。根据内外部宏观与微观情况变化，公司有可能对本规划作出适度调整，以为更好实现高质量发展。敬请投资者注意投资风险。

为明确公司未来五年的战略定位、发展目标和关键举措，引领公司高质量可持续发展，公司制定《山东高速股份有限公司“十四五”规划纲要》，主要内容如下：

### 一、愿景使命

愿景：立志百年企业，打造中国高速公路行业的第一品牌。

使命：富员强企，回报社会。

核心价值观：立身以德为本、管理以人为本、工作以诚为本、发展以质为本。

### 二、战略定位

中国一流的基础设施投资建设运营服务商。

### 三、战略思想

公司“十四五”规划战略思想可归结为“12345”，即一个定位、两条主线、三项保障、四大板块、五大要点。

一个定位：基础设施投资建设运营服务商

两条主线：做好增量、盘活存量

三项保障：党的建设、创新驱动和人才队伍

四大板块：运营管理、建设管理、环保产业、产业链投资

五大要点：聚焦主业、投资引领、科技赋能、深度开发、精细运营

#### （一）运营管理板块

巩固并提升主业盈利能力，以业务创新、模式创新、管理创新为驱动，以智慧高速为依托，打造交通基础设施运营管理的核心竞争力，提升存量资产效益及管理水平，努力实现运营管理输出。“十四五”期末，力争将公司打造成为国内领先、国际知名的交通基础设施运营服务品牌。

#### （二）建设管理板块

聚焦路桥主业，坚持质量第一、效益优先，打造中国一流的基础设施投资商和工程承包商，努力走出一条“工程质量过硬、经济效益明显、生态效益突出”的高质量发展之路。

#### （三）环保板块

充分利用高速企业现金流优势，积极介入投资收益稳定的“政府购买服务类项目”等新兴产业，通过参股或收购环保领域内优势的企业，不断进行规模扩张；以智慧环保产业为核心产品，致力打造智慧环境运营商，树立国内一流的专业化环保水务运维服务品牌。

#### （四）投资板块

一是持续加大优质高速公路项目收购投资力度，做大做强做优主业；二是着重围绕高速公路相关产业链、价值链上下游实施投资，打造主业生态圈；三是适度开展中短期财务投资，作为路桥主业长期稳健收益的有益补充，以及公司探索产业拓展的灵活途径。

### 四、核心策略

聚焦主业、投资引领、科技赋能、深度开发、精细运营。

**聚焦主业——稳中求进：**在“十四五”时期，聚焦路桥的投资开发运营，集中公司优质资源支持主业的发展，并依托智慧高速业务，做好运营、管养、管理输出等业务。

**投资引领——再造重点：**充分利用企业现金流优势，积极介入投资收益稳定的“政府购买服务类污水处理、环保产业”等新兴产业，创造新的稳定的营收利润

增长点；以项目投资为指引，引领公司在整个交通产业链的布局，形成关键能力，打造新的收入利润增长点。

科技赋能——提升品质：充分整合现有资源，不断改进技术，提高生产效率、产品质量和服务能力。以科技应用为抓手，全面提升公司各主业发展的科技水平，同时有利于降低成本，提升效率。

深度开发——盘活资源：聚焦主责主业，延长公司产业链、稳固供应链、提升价值链，培育主业优势突出、产融紧密结合、产业协同推进的“大交通”产业生态。围绕公司现有路产及附属资源、现有数据进行深度开发，充分挖掘现有存量资源的潜力，提升资源的开发效率，释放资源的潜能。

精细运营——提质增效：构建“系统完备、科学规范、运行高效、充满活力”的管理体系，推动公司管理体系和管理能力现代化。公司将以十四五时期需要实现的目标为指引，针对性设计管控模式、组织结构、岗位、薪酬绩效、制度流程，使内部管理精准的匹配战略需求，提升公司综合运营效率。

特此公告。

山东高速股份有限公司董事会

2021年3月31日