



2021

年度报告

2021 ANNUAL REPORT

最具创新力的航空物流服务提供商

公司代码：601156
公司简称：东航物流



公司代码：601156

公司简称：东航物流

东方航空物流股份有限公司 2021 年年度报告



重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人冯德华、主管会计工作负责人李九鹏及会计机构负责人（会计主管人员）范尔宁声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经公司董事会审议的报告期利润分配预案为：以实施权益分派股权登记日的总股本为基数，拟向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 6.90 元（含税）。截至 2021 年 12 月 31 日，公司总股本 1,587,555,556 股，以此计算合计拟派发现金红利人民币 1,095,413,333.64 元。如至实施权益分派股权登记日期间，公司总股本发生变动的，公司拟维持分配总额不变，相应调整每股分配金额。上述利润分配方案尚需提交公司 2021 年年度股东大会审议。

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告涉及的未来经营计划、发展战略等前瞻性陈述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

本公司存在的主要风险因素已在本报告“第三节 管理层讨论与分析/六、公司关于公司未来发展的讨论与分析/（四）可能面对的风险”部分予以了描述，敬请投资者注意投资风险。

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义	4
第二节	公司简介和主要财务指标.....	6
第三节	管理层讨论与分析.....	10
第四节	公司治理.....	45
第五节	环境与社会责任.....	68
第六节	重要事项.....	71
第七节	股份变动及股东情况.....	92
第八节	优先股相关情况.....	101
第九节	债券相关情况.....	102
第十节	财务报告.....	103

备查文件目录	(一) 载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表；
	(二) 载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件；
	(三) 载有公司法定代表人签字和公司盖章的年度报告及摘要文件；
	(四) 董事、监事及高级管理人员签署的对本次年报的书面确认意见；
	(五) 报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
东航物流、公司、本公司	指	东方航空物流股份有限公司
中国东航集团	指	中国东方航空集团有限公司，系本公司实际控制人、关联方
东航产投	指	东方航空产业投资有限公司，系本公司控股股东、关联方
联想控股	指	联想控股股份有限公司，系本公司股东
珠海普东物流	指	珠海普东物流发展有限公司，系本公司股东
德邦股份	指	德邦物流股份有限公司，系本公司股东
绿地投资公司	指	绿地金融投资控股集团有限公司，系本公司股东
北京君联	指	北京君联慧诚股权投资合伙企业（有限合伙），系本公司股东
天津睿远	指	天津睿远企业管理合伙企业（有限合伙），系本公司股东
中货航	指	中国货运航空有限公司，系本公司控股子公司
东航股份	指	中国东方航空股份有限公司，系本公司关联方
东航保理	指	东航商业保理有限公司，系本公司关联方
货邮周转量	指	每一航段货物、邮件重量与该航段距离的乘积之和
货邮运输量	指	每一航段货物、邮件运输的重量之和
货邮处理量	指	进出港过程中经完整地面操作的货物、邮件重量之和
运力	指	航班运输能力，一般用可供吨公里来衡量
载运率	指	运输周转量与可供吨公里之比，反映航班载运能力的利用程度
非常规客机航班	指	包括客装货、客改货、改装机。其中未拆除客舱座位在腹舱和客舱装货的客机为“客装货”，仅使用腹舱载货的客机为“客改货”，客舱座位拆除在腹舱和客舱装货的客机为“改装机”。
疫情	指	新型冠状病毒肺炎疫情，世界卫生组织将新型冠状病毒感染的肺炎命名为“COVID-19”
报告期、本期	指	2021年1月1日至12月31日
报告期末	指	2021年12月31日
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

公司的中文名称	东方航空物流股份有限公司
公司的中文简称	东航物流
公司的外文名称	Eastern Air Logistics Co., Ltd.
公司的外文名称缩写	EAL
公司的法定代表人	冯德华

二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	万巍	陆雪勇
联系地址	上海市长宁区空港六路 199 号	上海市长宁区空港六路 199 号
电话	021-22365112	021-22365112
传真	021-22365736	021-22365736
电子信箱	EAL-IR@ceair.com	EAL-IR@ceair.com

三、 基本情况简介

公司注册地址	上海市浦东机场机场大道66号
公司注册地址的历史变更情况	不适用
公司办公地址	上海市长宁区空港六路199号
公司办公地址的邮政编码	201207
公司网址	http://www.eal-ceair.com/
电子信箱	EAL-IR@ceair.com

四、 信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	中国证券报、上海证券报、证券日报、证券时报
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

五、 公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	东航物流	601156	不适用

六、 其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	上海市浦东新区世纪大道 88 号金茂大厦 13 楼
	签字会计师姓名	叶慧、冯飞军

报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	中国国际金融股份有限公司
	办公地址	北京市朝阳区建国门外大街1号国贸大厦2座27层及28层
	签字的保荐代表人姓名	徐志骏、夏雨扬
	持续督导的期间	2021年6月9日至2023年12月31日

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2021年	2020年	本期比上年同期增减(%)	2019年
营业收入	22,226,920,803.56	15,110,699,177.35	47.09	11,296,067,657.08
归属于上市公司股东的净利润	3,626,916,311.29	2,368,740,146.54	53.12	787,738,299.74
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	3,544,676,578.80	2,290,979,988.46	54.72	736,098,980.90
经营活动产生的现金流量净额	5,878,405,994.92	3,225,259,262.29	82.26	1,666,267,597.41
	2021年末	2020年末	本期末比上年同期末增减(%)	2019年末
归属于上市公司股东的净资产	10,979,502,076.76	5,227,700,518.59	110.03	3,373,200,047.37
总资产	18,036,620,671.74	9,096,212,341.50	98.29	6,427,549,908.53

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2021年	2020年	本期比上年同期增减(%)	2019年
基本每股收益(元/股)	2.40	1.66	44.58	0.55
稀释每股收益(元/股)	2.40	1.66	44.58	0.55
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	2.35	1.60	46.88	0.52
加权平均净资产收益率(%)	45.53	53.61	减少8.08个百分点	24.10
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	44.50	51.89	减少7.39个百分点	22.68

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

√适用 □不适用

1. 2021年度，公司实现营业收入222.27亿元，同比增长47.09%，归属于上市公司股东的净利润36.27亿元，同比增长53.12%，归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润35.45亿元，同比增长54.72%。报告期内，公司稳步落实战略布局，密切协调资源配置，全力保障客户需求，积极把握发展机遇。通过多渠道增加运力投入、优化航网布局并提高货物操作标准化流程等措施，充分挖掘制造业转型升级、消费升级带来的航空物流需求，实现航空速运业务收入同比增长58.98%。通过大力推广以“一站式空服中心”为代表的区港联动模式，大力开发包机客户，完善地面卡班网络等措施积极应对疫情挑战，进一步巩固地面综合服务板块市场占有率，实现地面

综合服务业务收入同比增长 22.37%。通过加强航空物流资源整合，不断深耕跨境电商、跨境生鲜供应链、高科技、消费品、生物医药、精密仪器、航空器材等细分市场，打造在垂直领域提供“一站式”物流解决方案能力等措施，树立品牌效应，加大直客开发力度，实现综合物流解决方案业务收入同比增长 40.02%。

2. 报告期内经营活动产生的现金流量净额 58.78 亿元，同比增长 82.26%，主要是公司经营向好，盈利增长，资金回笼及时所致。

3. 本报告期末，公司归属于上市公司股东的净资产和总资产较上年度末分别同比上升 110.03% 和 98.29%，主要系报告期内公司实现归属于上市公司股东的净利润 36.27 亿元，IPO 募集资金净额 24.06 亿元到位以及首次执行新租赁准则等原因所致。有关首次执行新租赁准则的具体影响，请参见第十节财务报告/五、重要会计政策及估计/44. 重要会计政策和会计估计的变更/（3）2021 年首次执行新租赁准则调整首次执行当年年初财务报表相关情况。

八、境内外会计准则下会计数据差异

（一）同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

（二）同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

（三）境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

九、2021 年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	4,515,503,738.78	5,611,227,328.91	4,966,541,950.38	7,133,647,785.49
归属于上市公司股东的净利润	679,128,021.04	842,000,990.34	903,557,706.96	1,202,229,592.95
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	671,918,485.23	820,629,816.46	860,022,323.54	1,192,105,953.57
经营活动产生的现金流量净额	993,048,259.83	1,649,097,552.65	1,271,543,707.92	1,964,716,474.52

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2021 年金额	附注（如适）	2020 年金额	2019 年金额
----------	----------	--------	----------	----------

		用)		
非流动资产处置损益	-561,530.85		-15,353,635.00	-1,523,469.46
计入当期损益的政府补助, 但与公司正常经营业务密切相关, 符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	110,826,417.22	政府补助主要包含企业扶持款、货机专项补贴、稳岗补贴等	36,036,092.72	34,091,143.93
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益			-1,819,240.05	13,785,889.35
单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回	87,279.03			
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	14,805,639.70		29,462,056.72	34,229,341.77
其他符合非经常性损益定义的损益项目	933,309.28	国内航路费减免	62,231,226.83	
减: 所得税影响额	32,486,484.25		27,689,809.07	16,601,407.33
少数股东权益影响额(税后)	11,364,897.64		5,106,534.07	12,342,179.42
合计	82,239,732.49		77,760,158.08	51,639,318.84

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

十一、 采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
1. 其他非流动金融资产	29,218,761.35	27,814,856.43	-1,403,904.92	-1,403,904.92
2. 其他权益工具投资	386,927.16	1,149,581.59	762,654.43	0
合计	29,605,688.51	28,964,438.02	-641,250.49	-1,403,904.92

十二、 其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、经营情况讨论与分析

(一) 2021 年整体经营情况

2021 年是“十四五”规划的开局之年，也是我国航空物流实现高质量发展的起步之年。一方面，随着新冠疫情变异毒株的不断演化和在全球的快速扩散，国际物流供应链恢复缓慢，供给侧要素资源紧缺的局面仍在持续；另一方面，源于各国对新冠疫情发展的不同研判，以及实施的差异化管控措施和经济支持及结构优化政策，世界贸易格局加速调整，国际供应链格局加快重构。得益于我国的有效管控和全民抗疫的共同努力，中国经济率先复苏，并在世界经济复苏中扮演重要角色。在国际供应链重构的背景下，我国制造业转型升级提速，加快向“微笑曲线”两端延伸，提高了中国品牌在产业链价值链中的地位，高科技产品、消费品、制造业设备、化学品、生物医药等高附加值货物的空运出口规模显著提升。同时，随着国内外居民消费方式的变化和消费能力的提高，高品质产品逐渐受到消费者的青睐，跨境电商行业规模快速增长，跨境航空物流需求持续旺盛。

2021 年也是东航物流完成“混改三步走”开启新征程之年。作为国家首批、民航领域首家混改试点企业，东航物流顺利登陆资本市场，成为 A 股“航空物流第一股”，步入改革发展新阶段。报告期内，在应对国内外疫情新形势的特殊背景下，公司继续夯实运营底盘，紧跟行业形势变化，积极把握发展机遇，全力保障客户需求，经营业绩再创新高。航空速运方面，通过多渠道增加运力投入，巩固并优化航网布局，加强华南市场开发力度，充分挖掘消费升级、制造业转型升级带来的航空物流需求，实现快速发展，同时稳步落实“十四五”规划战略布局，全力筹备并落实飞机引进工作；地面综合服务方面，积极克服疫情防控带来的巨大挑战，保持生产经营稳定，积极调整经营策略，并加快基础设施建设和信息化、智能化升级，实现收益水平提升，稳固利润基本盘；综合物流解决方案方面，加强航空物流资源整合，不断深耕细分市场，打造在跨境电商、跨境生鲜供应链、高科技、消费品、生物医药、精密仪器、航空器材等垂直领域提供“一站式”物流解决方案的能力并实现产品创新，直客拓展取得明显成效，收入规模保持快速增长态势。在战略布局方面，公司始终以实现“一个平台、两个服务提供商”为战略发展目标，以“十四五”规划为蓝本谋篇布局，积极布局全球自主可控基础设施网络，打造内外联通、空陆融合、通达全球的“一站式”物流解决方案服务能力，致力于成为最具创新力的航空物流服务提供商。

1. 主要财务数据

营业收入方面，报告期内，公司实现营业收入 222.27 亿元，同比增长 47.09%，其中主营业务收入 222.09 亿元，同比增长 47.10%。航空速运方面，公司加大运力投入，提升全货机和客机货运业务的运营效率，航空速运板块实现收入 124.31 亿元，同比增长 58.98%；地面综合服务方

面，公司积极拓展业务范围，货邮处理量稳步增长，地面综合服务板块实现收入 28.70 亿元，同比增长 22.37%；综合物流解决方案方面，公司继续依托核心资源优势，持续提高产品创新能力，不断深耕细分市场，大力拓展直客，综合物流解决方案板块实现收入 69.08 亿元，同比增长 40.02%。各业务板块主营业务收入情况见下表：

	2021 年度		2020 年度		主营业务收入 同比增减
	主营业务收入 (万元)	收入占比	主营业务收入 (万元)	收入占比	
航空速运	1,243,050.55	55.97%	781,901.44	51.79%	58.98%
地面综合服务	287,028.00	12.92%	234,566.27	15.54%	22.37%
综合物流解决方案	690,834.63	31.11%	493,369.46	32.68%	40.02%
主营业务收入合计	2,220,913.18	100.00%	1,509,837.17	100.00%	47.10%

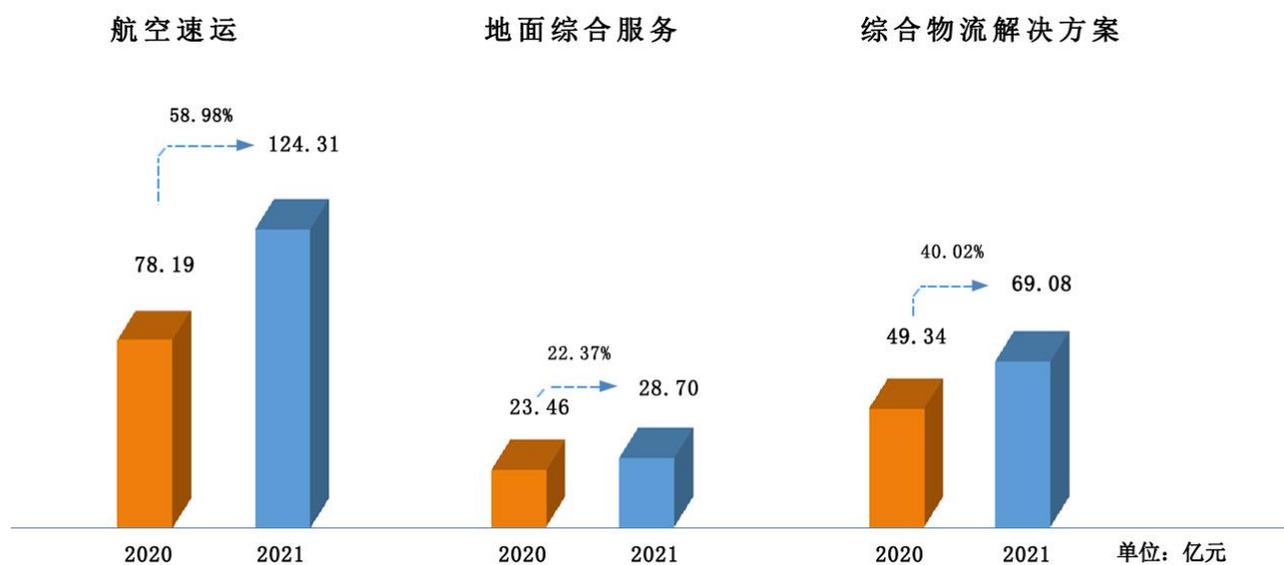


图 1. 各业务板块主营业务收入情况

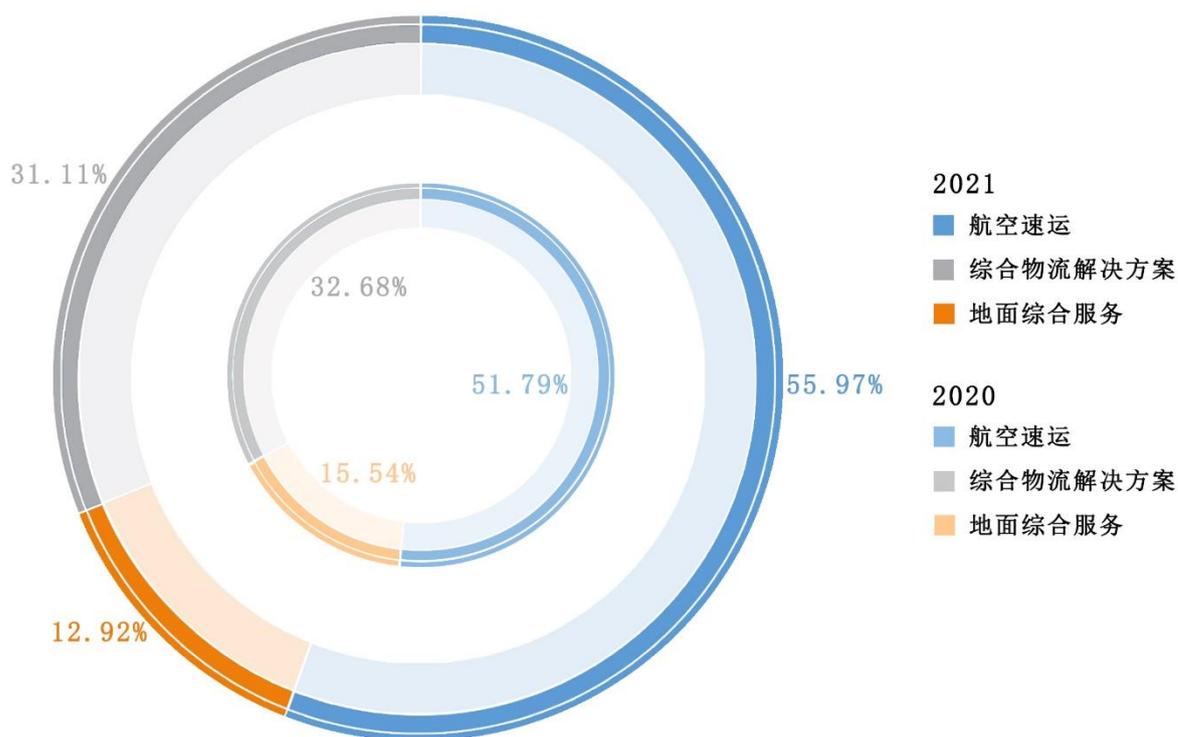


图 2. 各业务板块主营业务收入占比情况

利润方面, 报告期内, 公司实现归属于上市公司股东的净利润为 36.27 亿元, 同比增长 53.12%; 实现扣除非经常性损益后归属于上市公司股东的净利润 35.45 亿元, 同比增长 54.72%; 主营业务的综合毛利率 27.74%, 同比提升 0.84 个百分点。各业务板块的毛利情况见下表:

分产品	2021 年度		2020 年度		毛利同比增 减	毛利率同 比增减
	毛利 (万元)	毛利率	毛利 (万元)	毛利率		
航空速运	415,208.67	33.40%	242,956.97	31.07%	70.90%	提升 2.33 个百分点
地面综合服务	104,825.84	36.52%	81,226.96	34.63%	29.05%	提升 1.89 个百分点
综合物流解决方案	96,039.36	13.90%	81,907.58	16.60%	17.25%	降低 2.70 个百分点
合计	616,073.87	27.74%	406,091.51	26.90%	51.71%	提升 0.84 个百分点

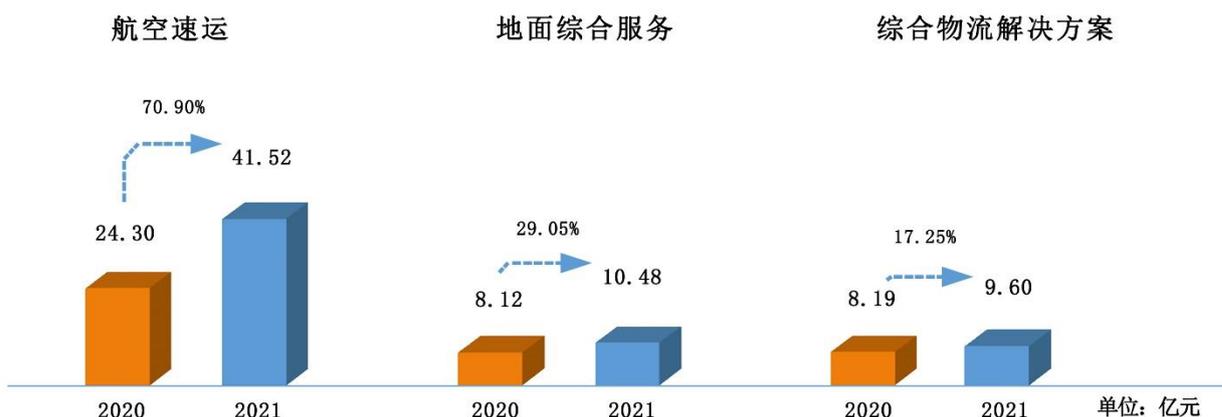


图 3. 2021 年度各业务板块毛利情况

航空速运方面，受消费升级、制造业转型升级、全球供应链重构等影响，跨境航空物流需求持续保持旺盛，航空物流在全球供应链中的重要地位愈发凸显。同时，我国空运货物结构也发生显著变化，相较于 2019 年，出口货物中，高科技产品、消费品、制造业设备、生物医药、汽车及零部件等高附加值、高时效性商品货量快速提升，增速均在 20% 以上，我国航空物流逐渐迈入高质量发展阶段。报告期内，公司航空速运板块实现毛利率 33.40%，同比提升 2.33 个百分点。

地面综合服务方面，虽然受疫情防控影响，浦东机场的货运操作能力一度受到较大挑战，但公司及时调整经营策略，狠抓客户服务质量、积极开拓新客户、推广新业务模式，克服短期影响，在防疫成本有所增加的情况下，实现毛利率的进一步改善，为 36.52%，同比提升 1.89 个百分点。

综合物流解决方案方面，公司持续深耕细分市场，跨境电商解决方案受益于行业持续繁荣，依托公司核心资源整合上下游供应链，业务体量保持快速增长；产地直达解决方案克服疫情不利影响，创新业务模式，首创跨境生鲜“海空联运”，扩大客户群体，同时积极储备运力资源，布局生鲜港，为打造生鲜产业集群蓄力；定制化物流解决方案整合内外部优势资源，深挖高科技、消费品、生物医药、精密仪器、航空器材等领域的直客需求，做精定制化、一站式物流解决方案，并逐渐扩大合作范围，客户稳定性和品牌效应得到较大提升。受业务开拓成本增加影响，综合物流解决方案板块毛利率同比下降 2.70 个百分点，为 13.90%。

受益于全年盈利大幅提升以及 IPO 募集资金到位等因素影响，截止 2021 年末，公司总资产 180.37 亿元，较上年度末增长 98.29%，归属于上市公司股东的净资产为 109.80 亿元，较上年度末增长 110.03%。公司资产负债率大幅下降，为 34.32%，较上年度末下降 3.07 个百分点，公司财务状况稳健。

2. 主要业务运营数据

报告期内，公司航空速运主要运营数据如下：

	2021 年度	2020 年度	同比增长
货邮运输总周转量（亿吨公里）	65.54	47.78	37.18%

货邮运输量（万吨）	145.34	117.67	23.51%
全货机日平均利用小时	12.83	12.94	-0.80%
全货机载运率（%）	85.56%	82.71%	提升 2.85 个百分点
全货机定班航线数量（条）	15	14	7.14%
全货机数量（架）	10	8.49 ¹	17.79%
客机货运业务载运率（%）	37.24%	31.67%	提升 5.57 个百分点

注1：平均在册飞机数量

报告期内，公司地面综合服务主要运营数据如下：

	2021 年度	2020 年度	同比增长
货邮处理量（万吨）	292.43	249.45	17.23%
其中：进港货邮处理量（万吨）	136.53	107.80	26.65%
出港货邮处理量（万吨）	155.90	141.65	10.06%
国际进出港监管卡车航班（条）	89	58	53.45%

报告期内，公司综合物流解决方案主要运营数据如下：

	2021 年度	2020 年度	同比增长
跨境电商 9610 进出口单量（万单）	1,622.34	1,117.00	45.24%
跨境电商货量（吨）	39,813	22,016	80.84%
定制化物流解决方案货量（吨）	25,238	21,434	17.75%
生鲜产品进口量（吨）	8,072	12,400	-34.90%
产地直达包机数量（架次）	332	182	82.42%

（二）优势主业积极把握市场机遇，巩固可持续增长基本盘

1. 航空速运板块紧扣行业需求，效率持续提升

自疫情爆发以来，全球物流供应链受到重大影响，航空物流基本面发生显著变化，国际客运航班恢复尚待时日，全货机及非常规客机航班成为主要运力来源；同时，报告期内，在我国制造业转型升级、中国品牌出海和跨境电商出口快速发展的大背景下，航空物流需求持续旺盛，跨境航空货运市场仍存在供需矛盾。

（1）巩固航网结构，进一步优化全球航网布局

一是加大全货机运力投入。公司积极把握全球经济复苏和国际供应链深度调整的有利市场机遇，积极扩大运力投入，截止 2021 年末，公司在册全货机数量达到 10 架。根据公司“十四五”全货机机队发展规划，“十四五”末预计公司运营的全货机机队规模将达到 15-20 架。报告期内公司全力筹备飞机引进事宜，并于 2022 年 1 月成功引入一架全新 B777 货机投入深圳机场，着力开发华南地区至欧美、东南亚的洲际市场，后续公司将继续积极筹备，确保飞机引进计划顺利落实。二是大力拓展运力渠道。重启因疫情中断的与外航联运合作，新增深圳-洛杉矶/阿姆斯特丹/吉隆坡等非常规客机航班，进一步巩固深圳“第二枢纽”地位，丰富航线网络，并与全货机航班

形成联动，提高航空速运产品的多样性，增强客户粘性。三是着力提高热门航线密度。针对欧美“黑色星期五”、圣诞节等消费旺季，加密至法兰克福、洛杉矶、芝加哥、新曼等航线，提升航线收益。四是积极探索第五航权的可行性。公司充分利用现有海外站点优势，挖掘欧美市场，通过运行上海-东京-洛杉矶临时加班机，为开通正班第五航权航线并实现全球飞，加速全球航空物流网络布局奠定基础。

(2) 丰富产品体系，推进“港到港”产品体系建设

一是持续推广全网全通产品，凭借国内客机腹舱网络及地面卡车网络的覆盖优势，进一步丰富“港到港”时限产品种类，并推广至长三角腹地、西南、华南等地区，深挖这些地区高价值货物的航空物流需求，扩大产品覆盖范围、提高全网收益水平。

二是进一步优化“港到港”产品体系，基于标准化空运服务和华东市场制造业客户、华南市场电商客户的定制化需求，公司针对性地优化了中转卡车转运线路、客货机班次衔接、二程货物运输组织等流程，升级了南京/宁波-洛杉矶/芝加哥/法兰克福/阿姆斯特丹、深圳-大阪、深圳/广州-洛杉矶等 36 小时、48 小时极速达产品体系，提升了客货机载运率和航线收益。

(3) 提升客户服务能力，加大客户开发力度

公司通过完善信息化系统建设、开发线上服务平台、组建大客户服务专班、落实客户服务闭环管理等方式着力提升客户服务能力。报告期内，公司加大客户开发力度，一是持续引入新的国际性大货代公司成为战略合作伙伴，同时扩大与原有客户的合作范围，从单一去程拓展至双程业务，从单一航线拓展至多条航线。二是全力保障客户的服务需求，在有效运力不足、空运价格大幅上涨的情况下，通过航线互转、互补等多种方式，及时、周到地保障客户货物的安全送达。三是加大对平台类销售代理的开发，成功进入菜鸟网络的平台空运供应商序列，进一步提升客户服务范围。

报告期内，公司完成货邮运输总周转量 65.54 亿吨公里，同比增长 37.18%；货邮运输量 145.34 万吨，同比增长 23.51%。全货机载运率 85.56%，同比提升 2.85 个百分点，客机货运业务载运率 37.24%，同比提升 5.57 个百分点。航空速运板块实现主营业务收入 124.31 亿元，同比增长 58.98%，毛利 41.52 亿元，同比增长 70.90%，毛利率 33.40%，同比提升 2.33 个百分点。

2. 地面综合服务板块深挖服务潜能，能力不断加强

报告期内，受疫情防控影响，浦东机场的货运操作能力一度受到较大挑战，公司积极应对，多管齐下，制订针对性预案和替代性方案，实现货站口岸业务高效稳定运行。报告期内，公司为 47 家航空公司客户、239 家国内代理人客户、303 家国际代理人客户提供航空货邮地面代理服务。

(1) 积极做好疫情防控并开拓市场，提升综合收益

公司积极做好疫情防控工作，完善防疫规章手册，改造货站场地防疫设施，强化监督检查工作机制，加强员工个人健康管理，落实员工防疫技能培训，加强国际进港航班保障，保持生产经营稳定。公司积极走访客户，加强客户沟通和投诉管理，全力满足客户需求，新开发蒙古航空公

司、英国泰坦航空公司、圆通货运航空公司等客户。围绕货站服务开发快速提货项目、针对快递企业的 D 类快件信息传输委托服务、进港冷链货物派送服务等增值服务，增加延伸服务收入，实现冷库及其他延伸服务收入 1.86 亿元，同比增长 40.91%；通过与上海外高桥保税区、上海张江高科技园区、苏州工业园区等地的管委会和海关合作推广以“一站式空服中心”为代表的区港联动模式，以服务范围外延和前置的形式为园区企业提供空运地面操作、仓储服务，以及定制化“一站式”物流解决方案，报告期内，公司为罗氏诊断、赛默飞、霍尼韦尔、三星电子等一大批园区企业提供进出港综合物流服务，实现客户物流效率、公司综合收益的双提升。

(2) 持续布局并完善地面卡班网络，延伸地面服务链条

报告期内，公司持续运营上海、宁波、杭州、深圳等地进港卡车航班线路，并在南京、深圳、济南等站点开展进港中转卡班业务。截止 2021 年末，公司共运营 89 条国际进出港监管卡车航班线路，为国际进出港货物提供国内段地面运输延伸服务，以及卡车装卸、货物分拣、理货、送仓、海关辅助查验、单证核销等服务。2021 年公司卡车航班及国际进港送仓货物总量 98.55 万吨，同比增长 42.97%。

(3) 加快基础设施建设和信息化、智能化升级，提升产能和运营效率

报告期内，在基础设施建设方面，公司浦东机场西货运区 3 号货站二期项目启动建设，计划 2023 年交付运营，2024 年全部投入使用，预计建成后每年可新增 30 万吨货邮处理能力；浦东综合航空物流中心项目按计划推进；虹桥机场东区货站完成新场地搬迁，普货海关监管场地同期交付使用；西安咸阳机场东航西北临空产业园项目按计划推进，设计可租赁高标库面积 5.8 万平方米，预计 2022 年下半年交付使用，产业园将以“航空干线运输+临空货站+临空物流产业园+地面城市配送”的全网络多节点组合，打造新型“干-仓-配”模式；公司青岛胶东机场物流园区已于 2021 年 8 月投入使用，园区面积 10 万平方米，库区面积 1.68 万平方米，使用初期年货邮处理能力为 9 万吨，预计 2025 年将达到 15 万吨。

在货站信息化、智能化升级方面，公司完成了客户服务平台开发，集运单预审、电子运单、客户管理、预约提货等多项功能模块为一体，提升了业务运营效率，目前上海、深圳国际出港普货已全面推行电子运单收运模式；进一步优化了货站 AGV 系统，引入先进信号传输技术，对库管、无人驾驶等分系统进行升级改造，提高危化品库、冷库等特种仓库的安全性和智能化水平；开展了安检信息系统建设，解决传统生产作业过程中的效率和安全问题。

报告期内，公司共完成货邮处理量 292.43 万吨，同比增长 17.23%，其中浦东机场货邮处理量 228.33 万吨，同比增长 17.19%，虹桥机场货邮处理量 26.62 万吨，同比增长 14.55%。公司货邮处理量在上海两场的市场占有率超 58%。地面综合服务实现主营业务收入 28.70 亿元，同比增长 22.37%；毛利率 36.52%，同比提升 1.89 个百分点。

(三) 新兴业务稳步增长，综合物流服务能力持续增强

自疫情爆发以来，国际供应链重构加速，得益于我国有效的管控，中国经济率先复苏并在世界经济复苏中扮演重要角色。在国际供应链错配的形势下，我国制造业加速转型升级，中国品牌出海迎来重大发展机遇，同时，随着国内外居民消费方式的变化和消费能力的提高，电商购物的渗透率快速提升，高品质产品逐渐受到消费者的青睐。客户对综合物流服务尤其是“一站式”航空物流综合服务的需求显著增加，同时疫情更加凸显了自主可控产业链供应链的重要性。

经过多年布局和发展，依托于强大的全球航线网络、稀缺的地面服务网络、丰富的运营管理经验和持续的创新力，公司加强航空物流资源整合，不断深耕细分市场，打造了在垂直领域提供“一站式”航空物流综合服务的能力，为客户提供便捷、高效、安全、定制化的全程物流服务，覆盖跨境电商、生鲜冷链、高科技、消费品、生物医药、精密仪器、航空器材等细分领域，业务规模快速增长。综合物流解决方案板块目前已形成了较为稳定的行业直客及中小客户群体，覆盖范围广，服务内容不断深化。

1. 跨境电商解决方案

报告期内，跨境电商解决方案业务领域不断扩张，收入规模快速提升。一是于 2021 年 10 月完成跨境电商物流全程产品的发布，投入美国、法国专线小包和 FBA 头程服务中，为国内跨境电商企业提供从揽收运输、国内报关、航空运输到海外清关、配送的全程物流服务。二是对于新开发的大型跨境电商平台，扩大业务合作范围，从单一航线扩展到欧美多航线，从半程物流服务延伸到全程物流服务，实现货量、收入的大幅提升，后续有望将该成熟的合作模式大规模复制到其他跨境电商企业。三是加强运力保障，报告期内新开上海-米兰、上海-卢森堡等包机航班，为跨境电商企业提供稳定的运力资源。四是持续提升 9610、9710 跨境电商进出口操作服务保障能力，深挖口岸业务优势，实现对航空干线运输的引流。

报告期内，跨境电商解决方案业务累计完成跨境电商货物运输量 39,813 吨，同比增长 80.84%；实现主营业务收入 14.13 亿元，同比增长 66.94%。

2. 产地直达解决方案

报告期内，公司克服疫情影响，创新业务模式，产地直达解决方案业务实现稳定增长。一是根据各地机场疫情防控措施，及时调整经营策略。公司积极开拓新的进口生鲜品类，灵活动态地选择生鲜航班进港机场，同时利用 ACMI 引入的“东航产地直达号”飞机在北美的航权优势，在美国、加拿大之间串飞运输生鲜产品，降低疫情带来的影响。二是创新业务模式，首推生鲜“海空联运”。公司快速捕捉市场变化，挖掘冷藏干散货轮运力资源，首创南美生鲜产品“海空联运”物流解决方案，在保障时效的条件下，有效满足客户需求、降低运输成本。三是制订生鲜产业链延伸计划，布局冷链运输、仓储和流通加工等基础物流设施，积极打造集冷链运输、贸易、加工、仓储等为一体的一站式跨境生鲜供应链解决方案。

报告期内，产地直达解决方案业务累计完成生鲜产品进口量 8,072 吨，同比下降 34.90%，主要是受郑州、南京、宁波、福州等地疫情影响，生鲜航班进港受限；但公司同步开发附加值和运价更高的活鲜品类，并拓展了供应链服务环节，实现主营业务收入 7.59 亿元，同比增长 27.65%。

3. 定制化物流解决方案

报告期内，公司深挖细分市场需求，拓展行业直客数量。公司依托丰富的运营经验、专业化服务能力、自身航空物流资源禀赋，创新前台、中台、后台的营销模式，精准定位细分市场，根据客户差异化需求，提供定制化物流解决方案。公司在高科技、消费品、生物医药、精密仪器、航空器材等细分领域具备提供定制化、一站式物流履约服务能力，实现直客开发的进一步突破，比如拓展了与英特尔、中兴通讯等客户的合作范围；成为联合利华、SHEIN 等消费品客户的主要物流供应商；为国药、科兴疫苗运输提供物流解决方案；为国内航空公司、航材制造商定制全球门到门配送物流解决方案，彻底解决客户航材供应链关键环节隐患，大幅提升市场占有率；成功为台积电等客户解决危冷货运输需求，并通过光刻胶运输，直接与多家半导体行业客户签约，成为其物流解决方案供应商；在与长江存储开展精密仪器合作的基础上，不断提升服务品质，成功引入国家集成电路创新中心、联合微电子中心等客户。定制化物流解决方案的能力不断得到各行业客户的认可，客户稳定性、品牌效应得到极大提升。

报告期内，定制化物流解决方案累计完成货物运输量 25,238 吨，同比增长 17.75%；实现主营业务收入 5.53 亿元，同比增长 43.69%。

二、报告期内公司所处行业情况

(一) 全球经济持续复苏，国际贸易势头向好

全球经济方面，虽然新冠疫情变异毒株连续在世界范围内扩散，全球疫情仍处于大流行中，国际供应链持续面临严峻考验，但联合国贸易和发展会议发布的《全球贸易最新情况》报告显示，2021 年全球贸易总额达到创纪录的 28.5 万亿美元，同比增长 25%，比 2019 年增长 13%，世界货物贸易保持强劲。世界银行预计 2021 年全球经济将增长 5.6%，全球贸易和经济总体呈现稳健复苏的趋势。

中国经济方面，国家统计局数据显示，2021 年我国国内生产总值比上年增长 8.1%，经济总量达 114.4 万亿元，人均 GDP 达到 1.2 万美元，超过世界平均水平，并接近世界银行规定的高收入国家“门槛”，我国经济将走向高质量发展，居民消费需求有望进一步释放。2021 年 1-12 月中国制造业采购经理指数（PMI）均值为 50.5%，高于 2019 年和 2020 年全年均值，国内市场的生产和需求保持稳定扩张态势。

进出口方面，据海关总署统计数据，2021 年我国货物贸易进出口总值 39.1 万亿元，同比增长 21.4%，较疫情前 2019 年同期水平增长 23.9%，展现出稳中加固、稳中向好的发展态势。其中，出口 21.7 万亿元，同比增长 21.2%，机电产品出口 12.8 万亿元，同比增长 20.4%，占出口总值的

59.0%，机电产品中自动数据处理设备及其零部件、手机、汽车等高附加值出口品类分别实现了12.9%、9.3%、104.6%的高速增长；进口17.4万亿元，同比增长21.5%，机电产品进口7.4万亿元，同比增长12.2%，占进口总值的42.4%，其中集成电路进口增长15.4%。我国与东盟、“一带一路”沿线国家、RCEP贸易伙伴的区域经贸合作不断深化，2021年全年进出口总额分别实现了19.7%、23.6%、18.1%的同比增长，东盟更是超越欧盟和美国成为中国第一大贸易伙伴，中国与周边经济体的区域经济合作正在逐渐重塑中国对外贸易格局。

(二) 复杂的外部环境凸显航空物流战略价值

贸易保护主义、单边主义和疫情衍生的风险使得全球经济形势更加复杂严峻，进一步凸显了增强国家产业链、供应链自主可控能力和国际航空货运能力建设战略意义。《中华人民共和国国民经济和社会发展第十四个五年规划和2035年远景目标纲要》提出优化国际物流通道，加快形成内外联通、安全高效的物流网络；完善现代商贸流通体系，培育一批具有全球竞争力的现代流通企业，并在2035年基本建成以世界级机场群、国际航空（货运）枢纽为核心的国家综合机场体系，打造“全球123快货物流圈”。《2022年政府工作报告》提出多措并举稳定外贸；加快发展外贸新业态新模式，充分发挥跨境电商作用，支持建设一批海外仓；深化通关便利化改革，加快国际物流体系建设。2022年初民航局印发的《“十四五”航空物流发展专项规划》明确指出，到2025年，初步建成安全、智慧、高效、绿色的航空物流体系，航空物流保障能力显著增强，降本增效成效显著，体系自主可控能力大幅提升，航空物流对高端制造、邮政快递、跨境电商等产业服务能力持续提高。这些国家级鼓励、支持政策的出台为航空物流的发展提供了更广阔发展空间。

(三) 工业物流构成社会物流体系的主体和核心

中国物流与采购联合会统计数据显示，2021年中国社会物流总额为335.2万亿元，同比增长9.2%，其中工业品物流总额为299.6万亿元，占比89.4%，同比增长9.6%。工业品物流作为贯通工业生产与销售环节的纽带，是我国社会物流体系的主体和核心，也是目前航空物流的主要需求来源。航空行业专业服务机构Seabury数据显示，2021年中国空运进出口总货值超12,500亿美元，同比增长20%，以高科技产品（含3C设备、医疗设备、半导体等）、化工品（含医药产品、检测试剂等）、特种货物、机电设备等为代表的工业品物流为主；此外，在市场增量方面，以化工品、特种货物、汽车零部件等为代表品类的B2B工业物流需求均出现30%-60%不等的同比增幅，位于所有空运货物品类的前列。随着我国国民经济由高速增长阶段向高质量发展阶段转变，生物医药、高端电子、精密仪器等高附加值产业将迎来蓬勃发展，为新时期航空物流发展注入新的动力。

(四) 空运市场供需矛盾未出现实质性改善

作为现代高端物流产业和经济全球化的重要组成部分，航空物流在洲际运输的货物安全和交付时效方面发挥了不可替代的作用。市场需求方面，国际航空运输服务协会定期报告数据显示，2021年全球航空货运需求较2019年增长6.9%，较2020年增长18.7%，主要受2021年全球经贸

活动持续复苏、疫情反复引起的全球供应链交付延迟和海外企业库销比低位运行等因素影响，航空货运需求持续强劲增长。而运力供给方面，2021 年全球航空货运运力较 2019 年下降 10.9%，其中国际运力下降 12.8%，由于新冠疫情大流行造成的人员短缺、隔离限制等影响，航空货运运力复苏前景尚不明朗，供需矛盾仍未迎来实质性改善。

(五) 综合物流解决方案下的细分赛道孕育市场机遇

1. 跨境电商出口新业态处于战略发展机遇期

海关总署数据显示，2021 年我国跨境电商进出口总额 1.98 万亿元，同比增长 15%，其中出口 1.44 万亿元，同比增长 24.5%，继续延续此前的强势增长态势，是我国外贸发展的重要力量。一方面，跨境电商出口依托优质低价、营销渠道创新、对市场反应迅速和品类丰富等优势迎合了海外新生代消费群体的需求迭代升级，助推中国品牌成功出海，同时在国家政策的积极支持下，为稳外贸、促进制造业转型升级提供了新动能。另一方面，全球疫情大流行加速提升了海外网购渗透率，推动了营销渠道线上化的布局，为跨境电商出口的发展创造了难得的战略机遇期。航空运输因其安全、便捷、高效的优点，成为跨境电商出口的重要物流模式，跨境电商出口的快速和可持续性发展将创造庞大的航空物流需求。

公司是行业内较早布局跨境电商物流的企业之一，具有跨境电商物流关键节点的核心资源，核心资源的稀缺性使公司在布局前端和末端网络方面更具有优势。公司将继续通过内涵式发展与外延式并购、合作等相结合的方式加强在前端揽收、运输及末端清关、仓配方面的布局，提高跨境电商全流程产品的竞争力，实现快速发展。

2. 合同物流持续高质量发展

随着以专业化、项目化和定制化为特征的合同物流市场崛起，合同物流企业凭借精益化管理运营和成本控制能力、定制化综合服务等优势不断为生产和销售企业的供应链体系优化提供价值赋能。根据全球第三方物流市场研究公司 Armstrong&Associates 数据显示，2020 年中国合同物流的市场规模约为 2,274 亿美元，在消费品、生物医药、汽车零部件、精密仪器、高科技产品等多个行业和领域均有较为可观的渗透率。同时，部分合同物流货物因本身的性质、价值或者重量等因素，在物流过程中需特殊处理，比如生物医药需全程温控，精密仪器对运输的安全性、平稳性、时效性有较高的要求。随着合同物流在各细分行业的快速渗透，能提供“一站式”物流解决方案服务的航空物流服务提供商的重要性和稀缺性愈发凸显。

公司自成立伊始便在商业模式创新方面不断做出探索和实践，在传统业务板块之外全力打造在细分行业提供“一站式”综合物流解决方案的能力。公司综合物流解决方案板块深耕合同物流，不断加强营销服务网络、专业团队、基础物流能力建设，聚焦消费品、生物医药、汽车零部件、精密仪器、高科技等行业，打造航空物流领域的“快供应链”平台，成为公司新的成长极。

3. 政策利好助力现代冷链物流体系建设

国务院出台的《十四五冷链物流发展规划》提出打造“321”冷链物流运行体系，到2025年将初步形成衔接产地销地、覆盖城市乡村、联通国内国际的冷链物流网络，布局建设100个左右国家骨干冷链物流基地，同时提高铁路、航空等在中长距离冷链物流干线运输中的比重，并依托主要航空枢纽、港口，加强冷链卡车航班、专线网络建设，提高多式联运一体化组织能力。目前我国上海、北京、深圳、广州、郑州等联通国际国内的核心枢纽机场及其地面服务企业均通过了CEIV Pharma、GDP等航空医药物流、特种温控货物操作相关资质认证，同时也集中了国内少有的机场货站内的操作场地和设备，航空物流有望通过与现代冷链物流体系的深度融合进一步拓展新的发展空间。

经过多年的发展布局，公司逐渐形成了在生鲜冷链、医药冷链、货站冷库操作等领域提供物流解决方案的能力。在产地直达解决方案方面，公司实现了多国多地多季多品类的跨境生鲜冷链物流模式，未来公司计划涉足生鲜产业链上下游，打造集口岸服务、冷链运输、冷链仓储、加工、交易等功能为一体的生鲜港模式。在定制化物流解决方案方面，公司通过设计快速中转、全程冷链的产品，以满足市场对药品、生物制品及医疗设备等不断增长的冷链运输需求。公司募投项目之一的全网货站升级改造项目将通过对货站现有库内冷库区域进行改建，提升冷链全过程的服务质量，保证冷链货物全程操作的可控性，提高公司在冷链市场的竞争力。

三、报告期内公司从事的业务情况

东航物流以航空物流全服务能力为核心，为客户提供基于泛航空物流资源整合的标准化和差异化的“一站式”物流解决方案服务，逐步形成以航空速运和地面综合服务为基石业务，赋能新平台、新业务、新业态多层次协同发展，并以“一个平台、两个服务提供商”（即“快供应链平台、高端物流解决方案服务提供商、航空物流地面综合服务提供商”）为战略指引，持续推进打造业内最具创新力的航空物流服务提供商。



图 4. 公司主要从事业务情况

(一) 航空速运

公司采用全货机运输和客机腹舱运输两种形式为客户提供覆盖国际国内主要航线网络的航空货运物流服务。截止 2021 年末，公司拥有 10 架宽体全货机，全货机航线覆盖洛杉矶、芝加哥、法兰克福、阿姆斯特丹等 14 个国际城市；通过东航股份 700 多架客机腹舱的全球航线资源、天合联盟、代码共享与 SPA 协议，公司的客机腹舱航线网络通达全球 170 个国家的 1,036 个目的地。航空速运业务充分发挥了航空货运运输时效、空间跨度、运输可靠性、跨越地理条件限制的竞争优势，为提升国民经济运行效率、助力中国制造业转型升级和建设贸易强国提供强大动力。

(二) 地面综合服务

公司地面综合服务围绕航空物流的必要作业环节（货站操作）和延伸服务（多式联运、仓储业务）开展。

1. 货站操作

依托全国范围内 17 个枢纽机场的自营货站和 150 万平米的库区和操作场地，公司为上海、北京、昆明、西安、武汉、南京、济南、青岛、兰州、合肥、太原等 10 个省份的 12 个机场提供包括航班进出港货物的组板、理货、中转、进出港单证信息处理等地面服务。

2. 多式联运

公司为航空公司、货运代理人等客户提供国际进出港货物的国内段卡车航班服务和上海虹桥-上海浦东各机场货站间地面短驳等多式联运服务。

3. 仓储业务

除开展机场货站内普货仓储外，公司拥有国内少有的、可满足特殊性质货品仓储需求的机场内温控货物仓库（包含冷藏库、冷冻库及恒温库）、危险品仓库、贵重品仓库、活体动物仓库和超限货物仓库等多元化特种仓储资源，同时提供针对国际进出口货物进行报验、查验等操作的海关监管区仓储服务。

(三) 综合物流解决方案

1. 跨境电商解决方案

公司为电商卖家、电商平台、独立站等跨境电商客户提供 9610 直邮清关服务（进口）、国内操作（出口）、集运库运营（出口）、国际航空运输（进出口）等基础服务。同时立足于浦东机场的口岸和干线资源优势，整合海外清关、转运、海外尾程等优质供应商资源，为跨境电商客户提供跨境出口全程或“口岸+仓储”物流服务。公司目前在浦东机场跨境出口口岸服务市场的占有率处于领先地位。

2. 产地直达解决方案

该业务分为供应链和直采两种模式，供应链模式下，公司根据大型贸易商和货运代理人的定制化需求提供包括货物境外交运、报关、包机运输、国内清关服务和送仓服务在内的一站式跨境生鲜物流解决方案服务。直采模式下，公司针对电商平台、大型商超客户的需求，与境外水果/生鲜出口商直接签订采购协议，并提供供应链服务模式下的跨境生鲜物流解决方案服务。

3. 同业项目供应链

该业务以邮政、快递快运、航空货运代理等同行业客户为服务对象，提供包括出发港货站操作、航空运输、目的港货站操作、地面运输在内的传统航空货运代理服务，并结合部分客户需求提供自有航线和货站联动形成的“港到港”跨境中转时效产品。

4. 定制化物流解决方案

该业务针对航空器材、生物医药、医疗器械、时装、精密仪器、半导体耗材等具有特殊运输、储存和时效要求的货物，提供提货、驳运、仓储、干线运输、分拨、派送、关务、信息跟踪、二次包装、保险等一站式综合物流服务，为高科技、消费品、生物医药、精密仪器、航空器材等行业客户提供垂直领域解决方案。

四、报告期内核心竞争力分析

适用 不适用

（一）覆盖国内外主要枢纽的航线与地面服务网络，“天网+地网”的组合优势明显

经过多年的发展和布局，公司构建了行业独特的“天网+地网”全球航空物流网络，并以此作为流量入口和重要支持，为公司跨境电商解决方案、产地直达解决方案、定制化物流解决方案等高端合同物流业务提供了持续赋能，为公司打造最具创新力的航空物流服务提供商奠定了独特的资源禀赋。

1. 天网

公司以国际枢纽和区域枢纽机场为支点，构建高联通、广覆盖、超便捷的国内-国际航线网络，以上海为核心枢纽，以广深为重要布局，逐步形成华东、华南两地运营的格局，打造了“欧美为主、亚太为辅”的高效国际航网结构和全面的天网体系。

（1）全货机国际航网：截止2021年末，公司拥有10架宽体全货机，全部用于执飞欧美、东南亚、东北亚等国际中远程航线。

（2）客机全球航网：公司独家经营东航股份700余架客机的货运业务，国内航网通达全部省会城市和重要城市，覆盖京津冀、珠三角、成渝、长江中下游、关中平原等国家级城市群；依托天合联盟网络、代码共享与SPA协议，国际航网通达全球170个国家的1,036个目的地。

（3）跨境生鲜快供应链航网：公司产地直达解决方案业务长期运营郑州-芝加哥/迈阿密、宁波-洛杉矶、郑州/宁波-胡志明/大阪/首尔等多条定期生鲜航班和“环RCEP生鲜快线”，逐步打造覆盖中国各大经济带并联通北美、中南美、东盟、日韩的跨境生鲜快供应链航网。同时，产地直达不断更新发展理念、创新产品模式，快速捕捉市场变化，充分挖掘冷藏干散货轮运力资源，首创南美生鲜产品“海空联运”解决方案，保障进口供应链稳定。

2. 地网

除强大的天网资源外，公司在全国范围内拥有广阔的地面服务综合网络，构建了“货站操作+仓储+配送”的地面综合服务体系，形成了行业内独特的物流服务模式。

（1）枢纽机场货站：货站是航空物流运输网络的重要节点，担负着揽收货物及临时存储货物的功能。报告期末，公司拥有17个自营货站（包括上海地区的7个货站及10个外地货站），覆盖了具有高网络价值和辐射带动效应的国内核心航空货运枢纽区域。

（2）临空物流产业园：在现有货站网络基础上，公司推动机场红线外临空仓储园区资源的布局 and 临空物流产业园运营服务能力建设。待西安咸阳机场东航西北临空产业园项目、上海浦东机场综合航空物流中心项目建成投运后，其将与货站网络形成互补联动效应，强化节点资源的货运流量入口属性；同时，公司通过建设郑州和宁波跨境生鲜港项目，进一步丰富了临空物流产业园的业态和客户群体。

（3）多式联运：公司通过加强与上海机场集团在机场货站与临空物流产业园的开发合作，以及与中铁快运在空铁联运产品、空铁联运场站建设等方面的战略合作，推动航空物流客户资源向

航空物流枢纽集聚，加快与高铁快运、中欧班列、行包快运、联运场站等铁路货运优质资源的衔接，进一步强化临空地面一体化物流服务，构筑空铁、空陆多式联运领域的竞争壁垒。

(二) 独特稀缺的航空物流核心资源，竞争壁垒显著

公司积累了雄厚的航空物流核心资源，拥有强壁垒的全货机重点国际航线、广覆盖的客机腹舱全球航网、强稀缺的核心枢纽机场货站资源，实现了对关键资源的卡位，形成了显著的行业竞争壁垒。

1. 航权时刻资源

公司子公司中货航于1998年成立，是中国国内首家专营航空货邮业务的专业货运航空公司，经过二十多年的专业化运营和市场深耕，公司获得并拥有丰富的航权时刻资源，目前运营着多条国际航空货运航线，获得了大量客户的认可。报告期末，公司拥有上海、深圳至阿姆斯特丹/法兰克福/亚特兰大/洛杉矶/芝加哥/东京/大阪/首尔/新加坡/雅加达等14个国际货运枢纽的全货机定班航线。此外，公司独家经营东航股份700余架客机货运业务，拥有覆盖国内全部省会城市和重要城市、国际重要航点的优质航权时刻资源。

2. 货站及仓储资源

公司的自营货站全部位于机场红线内，存在资质审核、经营许可准入、经营场地等条件的严格限制，核心枢纽机场的货站资源和临空物流仓储设施具有不可替代性和稀缺性，构成了公司地面综合服务的核心竞争壁垒。公司拥有的货站操作场地和仓储面积达150万平方米，其中在作为全球第三大航空货运枢纽的上海两场具有明显的资源优势，拥有面积125万平方米的6个近机坪货站、1个货运中转站，也是浦东机场仅有的两家运营9610跨境电商集中监管库的企业之一。报告期内，公司在上海浦东机场和上海虹桥机场完成货邮处理量合计254.95万吨，占上海两大机场货邮处理量的比例超58%。

(三) “中国 EAL” 品牌效应彰显，客户资源持续优化

1. 打造“中国 EAL” 品牌

自成立以来，凭借独特稀缺的资源优势、以客户价值为导向的服务标准、稳定可控的产业链服务能力，公司积累了良好的口碑，打造了“中国EAL”品牌，获得客户及业界的高度认可，品牌效应彰显。公司连续多年荣膺各类行业奖项，其中包括中国物流业大奖“金飞马”奖、“中国物流十大管理创新奖”、“中国十大竞争力物流企业”、“中国品牌价值百强物流企业”、“跨境电商领军企业”等。并获得国内外航空公司颁发的各类荣誉，包括大韩航空公司“2020年度最佳合作伙伴奖”、全日空航空公司第十四届“最佳操作品质奖”等。同时，公司于2021年获得中华全国总工会授予的“全国五一劳动奖状”。

2. 优质的客户资源

凭借丰富的管理经验、专业的服务能力、高效的物流效率、优质的品牌信誉及多年行业运营发展所建立的领先优势，公司客户覆盖面不断扩大，积累了优质、稳定、多元化的客户资源。

航空速运方面，客户群体不仅包括国内外大中型企业客户、货代公司、专业物流公司等，还与跨境电商平台、跨境电商物流企业等建立了业务合作关系，同时与多家全球前二十大货代公司建立了总部合作机制。

地面综合服务方面，报告期内，公司为47家航空公司客户、239家国内代理人客户、303家国际代理人客户提供航空货邮地面代理服务。同时，公司通过与上海外高桥保税区、上海张江高科技园区、苏州工业园区等地的管委会和海关合作探索区港联动，积累了以三星、英特尔、罗氏诊断、赛默飞、霍尼韦尔等为代表的高新技术产业客户。

综合物流解决方案方面，公司不断深耕跨境电商、产地直达、定制化物流解决方案等细分行业市场，致力于为客户提供一站式的综合物流解决方案。目前公司已形成了以行业直客为主，涵盖生鲜商超、跨境电商、高科技、消费品、生物医药、精密仪器、航空器材等细分领域的稳定客户群，包括百果园、鲜丰水果、Wish、SHEIN、中国邮政、纵腾、递四方、苹果、英特尔、长江存储、台积电、中兴通讯、Inditex、纽仕兰、联合利华、国药、科兴、西门子等各类企业，建立了良好、稳定的业务合作关系。

(四)丰富的运营资质认证和行业领先的质量管理体系

航空物流行业的安全管理体系要求严格、质量标准极高且流程复杂严谨。公司拥有行业领先的质量管理体系、严格的质量控制标准和有效的质量控制措施，坚持为客户提供优质的服务。旗下中货航是国内首家从事航空货邮服务的专业货运航空企业，积累了二十多年的丰富质量控制经验和安全运行口碑。

1. 运营资质认证

在航空速运方面，公司通过了IATA的运行安全审计(IATA Operational Safety Audit, IOSA)，具有十四年专业航空货运IOSA注册运营人资格，其安全管理体系(SMS)通过了中国民航局的补充运行合格审定；在地面综合服务方面，公司获得了劳氏ISO 9001:2015质量体系认证、GB/T 19001-2016管理体系认证。公司药品货物处理程序严格遵从世界卫生组织(WHO)的GDP(Good Distribution Practices, 药品良好分销规范)指引，并取得了GDP管理体系认证，是国内少有的具备为药品、鲜活物品等高附加值温控货物提供机场地面操作和仓储管理的全程冷链服务保障企业。

2. 质量控制体系

公司建立了覆盖整个物流服务环节的质量控制体系，始终秉承高标准，为客户提供优质航空物流服务，坚持以PDCA循环(质量管理的四个阶段，即计划(plan)、执行(do)、检查(check)

与处理（act））为基本要素，推动公司服务质量持续提升，同时搭建了完善的营运安全管理和控制体系，保证了公司持续高水平的安全经营状态。

(五)丰富的海外网络布局，赋能全球物流服务集成

公司基于长期的国际化战略和经营布局，在美国、德国、法国、荷兰、澳大利亚、韩国、日本、新加坡、泰国、中国香港、中国台湾等国家和地区设有19个境外分支机构，形成了覆盖北美、西欧、东南亚、东北亚重点国家和城市的海外营销机构、操作站点和地面代理网络体系，围绕服务国内国际双循环的新发展格局，为国内市场的产业和消费升级、自主可控供应链体系的打造提供持续赋能。未来公司将通过持续完善全球航网布局，积极推进核心海外枢纽物流基础设施建设，拓展集航线网络、地面综合服务网络、综合物流服务网络为一体的全球物流网的广度与深度，最终实现全球物流服务集成。

(六)积极推进公司信息化、智能化转型，构筑核心竞争力新基建

公司以科技赋能为重要战略落脚点，依托数字化和智能化改造推动降本增效，将工业互联网、物流机器人、大数据、云计算、人工智能等前沿技术与公司业务场景结合，将业务、管理条线与科技创新和信息化、智能化升级结合，实现业务层信息化、作业层智能化、管理层协同化、决策层智慧化，驱动公司业务高质量发展。

截止2021年末，公司完成了新核心系统（EOS）研发平台的项目立项工作，实现了新核心系统客户服务平台（EOSS）的全面推广；浦东西区危险品库AGV升级改造、货运安检信息系统、跨境电商快件管理系统等智能化自动化设备不断上线，推进公司业务创新升级；物流网销平台上线及“E小燕”不断优化，拓宽了公司销售渠道，推动公司业务模式和销售模式的转型。

(七)立足商业模式创新，积极把握混改机遇，全面激发企业活力

公司自2009年以来便开启了由传统航空承运人向现代航空物流服务提供商转型的商业模式变革之路，确立了“一个平台、两个服务提供商”的发展战略。2017年6月，在商业模式转型探索初见成效时，公司以入选全国首批、民航领域首家混改试点为契机，率先完成股权多元化，引入非国有战略投资者及实行核心员工持股，完成了对中国东航集团内部货运板块资源的全面整合，具备了航空货运、货站操作、综合物流解决方案、物流仓储及地面运输等全产业链资源，成为航空物流业具有核心资源优势的混合所有制市场化企业。

通过混合所有制改革，公司体制机制实现了重要转变，企业法人治理结构更加健全，授权体系建设更加完善，差异化管控趋于完善，企业内在活力充分激发。特别在“三项制度”改革方面，通过建立市场化薪酬体系、市场化劳动用工制度、职业经理人制度、实施核心员工持股等一系列措施，以强激励和硬约束为指挥棒，通过任期制契约化管理，绩效强制分布，薪酬分配、考核、提名等授权下放，业务单位人工成本管控等方式逐步实现了管理人员和员工的优胜劣汰；同时，在管理人员浮动工资占比、管理人员竞争上岗占比、外部人才引进、管理人员及员工市场化退出比例等改革指标方面较混改前显著提升，有效解决了传统国有企业“三能”（管理人员能上

不能下、人员薪酬能多不能少、员工能进不能出) 瓶颈问题, 相关混改项目被评选为第二十八届全国企业管理现代化创新成果二等奖。

五、报告期内主要经营情况

报告期内公司的主要经营情况如下:

(一) 主营业务分析

1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位: 元 币种: 人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	22,226,920,803.56	15,110,699,177.35	47.09
营业成本	16,050,142,715.25	11,039,749,960.13	45.39
销售费用	259,636,985.83	242,252,936.48	7.18
管理费用	386,649,435.05	338,038,322.94	14.38
财务费用	48,291,014.31	-78,199,908.60	不适用
研发费用	13,751,660.75	7,020,047.89	95.89
经营活动产生的现金流量净额	5,878,405,994.92	3,225,259,262.29	82.26
投资活动产生的现金流量净额	-361,754,746.44	-2,690,831,916.38	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	1,583,322,443.13	-565,373,682.63	不适用

营业收入变动原因说明: 请参见本报告“第二节 公司简介和主要财务指标/七、近三年主要会计数据和财务指标/(二) 主要财务指标/报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明”。

营业成本变动原因说明: 主要是业务量增长引起成本增加所致。

财务费用变动原因说明: 主要是 2021 年执行新租赁准则增加经营租赁使用权资产利息支出及汇率变动影响所致。

研发费用变动原因说明: 主要是报告期增加了研发人员数量, 持续推进货站自动化和可视化改造升级等项目。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明: 请参见本报告“第二节 公司简介和主要财务指标/七、近三年主要会计数据和财务指标/(二) 主要财务指标/报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明”。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明: 主要是上年同期飞机购置价款 20 余亿元, 本报告期支付东航西北临空产业园建设工程款、支付发动机包修及其他运输设备款项所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明: 主要是上年同期支付分红款, 本报告期内 IPO 募集资金到账及执行新租赁准则所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2. 收入和成本分析

适用 不适用

报告期内, 公司实现主营业务收入 222.09 亿元, 同比增长 47.10%; 公司主营业务成本 160.48 亿元, 同比增长 45.40%, 主营业务毛利率 27.74%, 同比提升 0.84 个百分点。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位: 元 币种: 人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
物流行业	22,209,131,823.61	16,048,393,126.25	27.74	47.10	45.40	增加 0.84 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
航空速运	12,430,505,515.91	8,278,418,806.09	33.40	58.98	53.60	增加 2.33 个百分点
地面综合服务	2,870,280,038.24	1,822,021,607.97	36.52	22.37	18.82	增加 1.89 个百分点
综合物流解决方案	6,908,346,269.46	5,947,952,712.19	13.90	40.02	44.56	减少 2.70 个百分点
合计	22,209,131,823.61	16,048,393,126.25	27.74	47.10	45.40	增加 0.84 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
国内	19,067,482,389.74	-	-	49.73	-	
港澳台	675,948,030.20	-	-	564.04	-	
国际	2,465,701,403.67	-	-	9.03	-	
合计	22,209,131,823.61	16,048,393,126.25	27.74	47.10	45.40	增加 0.84 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

公司主营业务分产品的情况具体见本报告“第三节 管理层讨论与分析/一、经营情况讨论与分析”部分。

分地区情况说明：

1. 报告期内，由于物流行业的行业特性，不同地区的业务存在各作业环节中高度交叉共享的特点，因此，公司未按地区核算营业成本；

2. 分地区收入依据客户注册地划分。

(2). 产销量情况分析表

适用 不适用

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：元

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本	上年同期金额	上年同期占总	本期金额较上年同	情况说明

			比例 (%)		成本比 例(%)	期变动比 例(%)	
物流行业	运输服务价款	8,308,995,148.88	51.77	4,894,889,831.06	44.35	69.75	
物流行业	航油费	1,531,723,542.68	9.54	914,412,278.22	8.28	67.51	
物流行业	短期薪酬	1,555,837,921.15	9.69	1,274,934,442.03	11.55	22.03	
物流行业	航空运费成本	1,358,528,960.56	8.47	1,013,531,277.94	9.18	34.04	
物流行业	飞机经营租赁 费用	22,971,202.25	0.14	600,860,534.75	5.44	-96.18	
物流行业	飞发修理费用	498,688,280.43	3.11	627,742,327.13	5.69	-20.56	
物流行业	地面服务费	361,838,402.99	2.25	313,981,245.99	2.84	15.24	
物流行业	租赁费	63,940,105.26	0.40	292,984,058.43	2.65	-78.18	
物流行业	折旧	1,175,593,649.11	7.33	206,819,576.89	1.88	468.42	
物流行业	起降费	137,544,954.27	0.86	120,771,398.21	1.10	13.89	
物流行业	航路费	169,332,980.63	1.06	138,253,537.35	1.25	22.48	
物流行业	其他	863,397,978.04	5.38	638,276,037.83	5.79	35.27	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占 总成本 比例 (%)	上年同期金额	上年同 期占总 成本比 例(%)	本期金额 较上年同 期变动比 例(%)	情况 说明
航空速运	运输服务价款	4,375,593,510.84	27.26	2,383,887,714.39	21.60	83.55	
航空速运	航油费	1,403,596,901.70	8.75	817,000,649.67	7.40	71.80	
航空速运	飞机经营租赁 费用	21,049,691.68	0.13	536,851,329.47	4.86	-96.08	
航空速运	飞发修理费用	456,641,487.13	2.85	559,406,086.45	5.07	-18.37	
航空速运	短期薪酬	422,199,053.06	2.63	316,725,549.42	2.87	33.30	
航空速运	地面服务费	330,281,322.74	2.06	280,450,308.05	2.54	17.77	
航空速运	起降费	126,039,501.44	0.78	107,905,715.12	0.98	16.81	
航空速运	航路费	155,168,501.59	0.97	123,525,495.58	1.12	25.62	
航空速运	折旧	828,579,975.51	5.16	120,441,033.15	1.09	587.95	
航空速运	其他	159,268,860.39	0.99	143,250,905.03	1.30	11.18	
地面综合服务	短期薪酬	1,021,707,328.32	6.37	837,159,989.88	7.58	22.04	
地面综合服务	租赁费	61,983,745.54	0.39	287,055,868.30	2.60	-78.41	
地面综合服务	运输成本	192,732,821.45	1.20	125,976,517.19	1.14	52.99	
地面综合服务	折旧	265,602,124.02	1.66	69,182,547.16	0.63	283.91	
地面综合服务	其他	279,995,588.64	1.73	214,018,088.89	1.94	30.83	
综合物流 解决方案	运输服务价款	3,933,401,638.04	24.51	2,511,002,116.68	22.75	56.65	
综合物流 解决方案	航空运费成本	1,358,528,960.56	8.47	1,013,531,277.94	9.18	34.04	
综合物流 解决方案	航油费	128,126,640.98	0.80	97,411,628.55	0.88	31.53	
综合物流 解决方案	短期薪酬	111,931,539.77	0.70	121,048,902.73	1.10	-7.53	

综合物流解决方案	飞机经营租赁费用	1,921,510.57	0.01	64,009,205.28	0.58	-97.00	
综合物流解决方案	飞发修理费用	42,046,793.30	0.26	68,336,240.68	0.62	-38.47	
综合物流解决方案	地面服务费	31,557,080.25	0.20	33,530,937.94	0.30	-5.89	
综合物流解决方案	租赁费	1,956,359.72	0.01	5,928,190.13	0.05	-67.00	
综合物流解决方案	起降费	11,505,452.83	0.07	12,865,683.09	0.12	-10.57	
综合物流解决方案	折旧	81,411,549.58	0.51	17,195,996.58	0.16	373.43	
综合物流解决方案	航路费	14,164,479.04	0.09	14,728,041.77	0.13	-3.83	
综合物流解决方案	其他	231,400,707.56	1.44	155,030,526.71	1.41	49.26	

成本分析其他情况说明

1. 运输服务价款变动原因：主要是受疫情影响客机货运业务收入大幅增加从而带动成本增加。
2. 航油费变动原因：航油价格上升，且公司业务量的增加使得航油消耗量增加。
3. 航空运费成本变动原因：报告期内运价上涨导致公司外采运力成本上升。
4. 飞机经营性租赁费用变动原因：主要是 2021 年公司执行新租赁准则，经营租赁设备核算口径调整，飞机经营性租赁费计入折旧及财务费用。
5. 租赁费变动原因：主要是 2021 年公司执行新租赁准则，经营租赁设备核算口径调整，租赁费计入折旧及财务费用。
6. 折旧费用变动原因：执行新租赁准则影响经营性租赁飞机的租金部分计入折旧，且公司 2020 年底引进 2 架 B777 及一台备发而增加折旧费用。

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

A. 公司主要销售客户情况

前五名客户销售额 385,993.60 万元，占年度销售总额 17.37%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 0 万元，占年度销售总额 0%。

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	客户名称	销售额	占年度销售总额比例 (%)
1	客户 1	78,986.44	3.55
2	客户 2	46,553.33	2.09

B. 公司主要供应商情况

前五名供应商采购额 1,082,983.64 万元，占年度采购总额 67.48%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 865,431.74 万元，占年度采购总额 53.92%。

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

√适用 □不适用

单位:万元 币种:人民币

序号	供应商名称	采购额	占年度采购总额比例 (%)
1	中国东方航空集团有限公司	865,431.74	53.92

其他说明

公司向中国东方航空集团有限公司的采购额 865,431.74 万元中，主要系向其控股子公司东航股份支付客机货运业务运输服务价款 830,899.51 万元。

3. 费用

√适用 □不适用

详见本报告“第三节 管理层讨论与分析/五、报告期内主要经营情况/(一)主营业务分析/1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表”。

4. 研发投入**(1). 研发投入情况表**

√适用 □不适用

单位：元

本期费用化研发投入	13,751,660.75
本期资本化研发投入	0
研发投入合计	13,751,660.75
研发投入总额占营业收入比例 (%)	0.06
研发投入资本化的比重 (%)	0

(2). 研发人员情况表

√适用 □不适用

公司研发人员的数量	45
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	0.69
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	0
硕士研究生	2
本科	42
专科	1
高中及以下	0
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30 岁以下 (不含 30 岁)	20

30-40 岁（含 30 岁，不含 40 岁）	24
40-50 岁（含 40 岁，不含 50 岁）	1
50-60 岁（含 50 岁，不含 60 岁）	0
60 岁及以上	0

(3). 情况说明

适用 不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

5. 现金流

适用 不适用

详见本报告“第三节 管理层讨论与分析/五、报告期内主要经营情况/(一)主营业务分析/1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表”。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

(三) 资产、负债情况分析

适用 不适用

1. 资产及负债状况

单位：元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
货币资金	9,522,850,750.50	52.80	2,479,524,060.38	27.26	284.06	主要是公司经营向好，销售回款较好致公司经营活动现金流良好以及 IPO 募集资金到账所致
应收款项	2,219,896,719.47	12.31	1,723,243,021.44	18.94	28.82	
其他应收款	131,742,959.61	0.73	166,855,269.47	1.83	-21.04	
存货	39,247,876.52	0.22	30,057,723.66	0.33	30.58	主要是飞机耗材增加
固定资产	3,279,541,266.97	18.18	3,517,738,441.59	38.67	-6.77	
在建工程	209,267,685.31	1.16	3,107,372.86	0.03	6,634.55	主要是新增对东航西北临空产业园和浦东机场西货运区 3 号货站二期项目的投资
使用权资产	1,558,279,219.88	8.64		-	-	新租赁准则影响，经营租赁资产转为使用权资产核算

短期借款	60,489,926.84	0.34		-	-	子公司陕西创咸向东航保理借款
应付账款	1,216,022,755.74	6.74	1,242,724,376.95	13.66	-2.15	
其他应付款	502,294,371.97	2.78	413,284,211.92	4.54	21.54	
合同负债	154,807,582.52	0.86	49,530,797.37	0.54	212.55	主要是大客户包机预收款增加
应交税费	889,140,584.04	4.93	260,789,927.69	2.87	240.94	主要系报告期内公司效益较好导致应交所得税大幅增加
一年内到期的非流动负债	1,140,333,664.75	6.32	22,943,000.00	0.25	4,870.29	主要系本期增加租赁负债和飞机退租检预计负债
租赁负债	1,214,966,328.06	6.74		-	-	2021年起执行新租赁准则新增科目
长期应付款	4,052,092.56	0.02	661,138,056.98	7.27	-99.39	2021年起执行新租赁准则，原退租检余额转入预计负债核算
预计负债	321,001,269.54	1.78		-	-	2021年起执行新租赁准则新增科目

其他说明

无

2. 境外资产情况

适用 不适用

(1) 资产规模

其中：境外资产 40,583,026.98（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为 0.23%。

(2) 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

3. 截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

受限资金金额：人民币 102,997,378.74 元。

详见本报告“第十节 财务报告/七、合并财务报表项目注释/81 所有权或者使用权受到限制的资产”。

4. 其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

详见本报告“第三节 管理层讨论与分析/二、报告期内公司所处行业情况。”

(五) 投资状况分析**对外股权投资总体分析**

√适用 □不适用

报告期内，公司对外股权投资情况如下：

被投资企业名称	期初持股比例	期末持股比例	本年增加投资金额 (万元)
上海东方福达运输服务有限公司	100.00%	100.00%	9,332.46
上海创威实业有限公司	100.00%	100.00%	6,750.00

1. 重大的股权投资

□适用 √不适用

2. 重大的非股权投资

□适用 √不适用

3. 以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

币种：人民币 单位：元

项目	期初数	本期公允价值 变动损益	计入权益的 累计公允价 值变动	本期 购买 金额	本期 出售 金额	期末数
1. 其他非流 动金融资产	29,218,761.35	-1,403,904.92				27,814,856.43
2. 其他权益 工具投资	386,927.16	762,654.43	762,654.43			1,149,581.59
小计	29,605,688.51	-641,250.49	762,654.43			28,964,438.02

4. 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

□适用 √不适用

(六) 重大资产和股权出售

□适用 √不适用

(七) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司、 参股公司 名称	主营业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
中国货运 航空有限 公司	国际(地区)、 国内航空货 邮运输业务	3,000,000,000.00	8,861,015,340.39	4,732,874,278.11	17,294,305,560.61	4,474,590,798.09	3,328,754,680.33

子公司中货航主营业务为航空货物运输，其营业收入、营业利润基本反映其主营业务收入和主营业务利润。

(八) 公司控制的结构化主体情况

□适用 √不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

1. 本土全球性物流集团建设加速

2021年12月6日，由中国铁路物资集团有限公司及中国诚通控股集团有限公司旗下的4家公司（中国物资储运集团有限公司、港中旅华贸国际物流股份有限公司、中国物流股份有限公司、中国包装有限责任公司）重组整合而来的中国物流集团有限公司（以下简称“中国物流集团”）正式成立。中国物流集团实现了大宗供应链、仓储物流、国际货代、特种物流、物流包装等业务资源的强势整合，通过盘活集团内物流资源，实现资源共享和高效配置，并在“十四五”期间对标国际物流巨头，致力于打造全球性的综合物流集团。虽然我国跨境物流市场空间巨大，但长期以来缺少具有国际竞争力的全球性物流企业，在增强产业链供应链自主可控能力和推动实现“国货国运”等方面基础薄弱。在全球产业链重构和大国博弈的背景下，国内物流行业进入加速发展整合期，随着一批具有全球服务能力和竞争力的本土综合物流企业的不断壮大，我国出海物流供应链的自主可控能力将得到增强，跨境综合物流及供应链服务将迎来快速发展机遇期。公司将对照世界一流国际物流企业标准，打造领先的航空物流综合服务提供商。

2. 物流运行效率持续优化

中国物流与采购联合会数据显示，2021年全国社会物流总费用约16.7万亿元，占GDP的比率为14.6%，与上年相比下降0.1个百分点，相较《国家物流枢纽布局和建设规划》中提出的2025年达到12%目标值仍有较大的优化空间。一方面，随着宏观经济增速放缓、上游商品价格上涨，工业生产和贸易流通企业的利润承压，更多企业选择通过合同物流的形式将部分物流环节外包或选择物流供应商提供的整体物流解决方案，从而改善企业的物流运行效率，实现物流成本整体压减。另一方面，越来越多的物流企业通过应用物联网、AR、VR、无人驾驶等技术，实现数字化能力、技术手段与物流应用场景的深度融合，从而解决处理时效、流程跟踪、人工成本等影响物流效率的瓶颈问题，提升全社会物流运行效率。公司将积极把握市场机遇，大力发展综合物流解决方案业务，加大科技研发投入，巩固自身竞争优势。

3. 我国航空物流正处于大有可为的重要战略机遇期

“十四五”期间，我国航空物流处于大有可为的重要战略机遇期。一方面，随着全球贸易格局调整加速，产业链格局向区域化、多元化转型，稳定供应链成为各国产业发展、经济复苏的重要举措。疫情持续反复进一步加大未来发展的不确定性，我国产业链供应链发展机遇与挑战并存，对航空物流精准把握产业链重构机遇，提高安全通达性和自主可控力提出更高要求。另一方面，随着我国进入新发展阶段，我国着力构建以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发

展格局，产业链供应链现代化水平加快提升，生物制药、高端电子、精密设备等战略新兴产业加速发展，要求航空物流适应现代产业体系对多元化、专业化服务的需求。同时，人民日益增长的美好生活需要要求提高航空物流的服务品质，随着城乡居民消费不断升级，对品质化、精细化、个性化的服务需求日益增长，跨境电商、快递、医药、冷链生鲜等将蓬勃发展，要求航空物流优化供给结构、改善供给质量、丰富供给产品，以高品质供给引领和创造新需求，更好发挥航空物流在推进新型城镇化建设、乡村振兴，实现共同富裕的重要作用。

公司将把握高质量发展主线，发挥航空物流产业的核心资源优势，构建以干+仓为核心的平台，立足双循环格局，持续为服务中国产业结构升级、制造业转型和品牌出海贡献力量，通过提升运力供给水平、优化完善航网和货站体系布局、提升全网货站效率、打造综合物流解决方案产品和推进公司全面数字化转型等方式，不断突破地域限制、拓展业务边界、强化科创赋能，成为国家层面自主可控供应链体系的重要组成部分，并服务于人民日益增长的美好生活需要。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

公司将坚持以客户、产品价值为导向，将产业链服务能力与产业链掌控能力充分结合，以技术创新手段实现航空物流体系的全面智慧化，致力于实现“一个平台、两个服务提供商”的战略发展目标。同时，公司将立足航空物流和地面综合服务核心优势，通过“自我发展为主、借力发展为辅”的方式，打造兼备信息化与国际化的快供应链平台及“干+仓+配”网络，协助打造国家层面的自主可控的国际物流供应链服务能力，成为最具创新力的航空物流服务提供商。

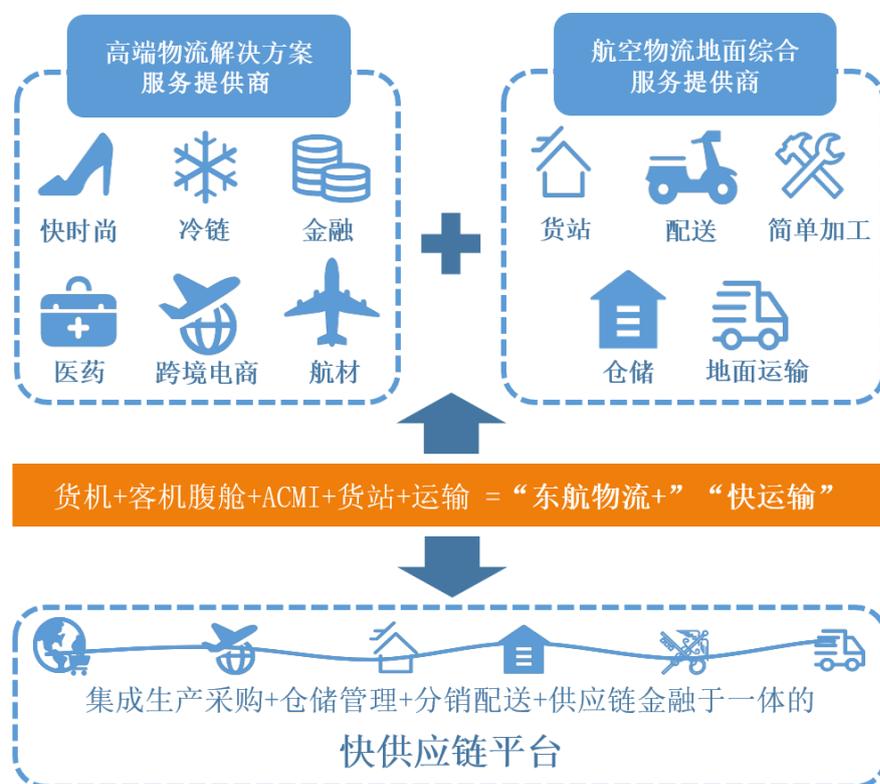


图 5. 公司的发展战略图示

(三) 经营计划

√适用 □不适用

2022 年国际环境复杂变化，全球疫情仍存在一定的不确定性，产业链供应链发展的机遇与挑战并存，公司将继续围绕“一个平台、两个服务提供商”的战略目标，坚持以客户、产品价值为导向，在做好疫情防控工作的同时，积极把握市场机遇，树立品牌效应，为客户提供高效、便捷的航空物流服务。公司将在以下方面，持续推进工作：

1. 航空速运

(1) 补充扩容机队规模，持续优化机队结构。公司积极把握全球经济复苏和国际供应链深度调整的有利市场机遇，积极扩大机队规模，根据公司“十四五”发展规划，“十四五”末公司运营的全货机机队规模将达到 15-20 架。目前已于 2022 年 1 月成功引入一架全新 B777 货机投入深圳机场，后续公司将做好充分准备工作，保障飞机引进计划顺利落实，以补充自有机队规模，统一机型，优化机队结构，提升机队整体运营效率。

(2) 巩固并优化枢纽布局，稳步推进“环球飞”项目。国内枢纽建设方面，公司将进一步巩固在华东地区的领先市场地位，提升在华南地区的市场份额。公司 2022 年新引进的全货机将投入上海、深圳等地，在现有基础上，提高上海至北美、欧洲、东南亚等地区的热门航线密度，与地面服务网络形成联动，进一步巩固公司在华东地区的领先市场地位。为满足华南地区旺盛的航空物流需求，公司持续加大在深圳机场的全货机运力投入，在 2022 年 1 月新开通“深圳-洛杉矶”全货机航线的基础上，继续加强深圳次枢纽建设，计划新开“深圳-列日/多伦多”全货机航线，完善华南地区货运航线布局，进一步提升在华南市场的市场份额。国外枢纽建设方面，公司将充分利用现有海外航点资源优势以及第五航权航线定班化运营经验，并根据市场需求情况，积极探索上海-欧洲-北美联程航线的可行性，着手推进海外枢纽建设，加速全球航线网络布局。

(3) 进一步优化和推广“港到港”时限产品和“主动冷链”产品，提升全网整体收益水平。目前，公司已利用通关一体化政策，以华东、华南、西南等地区主要城市为突破口，设计开发了快速中转的“港到港”时限产品，已形成一定规模的“港到港”产品平台。公司将加大时限产品营销力度，扩大产品覆盖范围，国内新增北京、青岛等城市，国外目的地覆盖北美、欧洲、东南亚重要枢纽。同时推进以主动温控箱为基础的“主动冷链”产品，一方面，进行冷链箱国产替代，降低租赁成本，提高产品竞争力；另一方面，开展“主动冷链”产品差异化销售，积极寻求与各类生物医药企业的合作机会，提升收益水平。

2. 地面综合服务

(1) 加快国内外核心节点布局。地面基础服务设施是航空物流企业重要的核心资源，是保障航空速运业务和综合物流解决方案业务的重要支撑。“十四五”期间，公司将进一步巩固在上海枢纽领先的市场优势，通过浦东机场西货运区 3 号货站二期项目的建成投产，进一步扩大产能；以西安咸阳机场西北临空产业园、浦东综合物流中心高标仓为基础，依托航空资源优势和地面运

输网络，整合上下游跨境物流产业链，打造完整的可复制的“干线运输+货站操作+仓储+配送”一站式物流服务平台。公司将加快在广深、成渝、郑州机场的货站及仓储设施布局，在国内形成以华东为核心枢纽，以华北、西北、华中、西南、华南为核心节点，辐射全国的地面网络布局。同时，在重要的欧美站点，公司将以股权合作、租赁或自建等形式布局海外货站、仓储资源，建立全球主要区域内自主可控的航空物流供应链。

(2) 加大科技投入。伴随人工智能、大数据、云计算等新兴技术的蓬勃发展，物流的信息化、智能化成为行业发展趋势。公司始终重视货站的信息化、智能化建设，将以信息化升级及研发平台建设为契机，继续大力推进货站 AGV 系统、客户服务系统、安检信息系统等信息化项目，实现生产操作无人化、生产数据可视化、货物状态跟踪及时化、流程管理线上化，逐步实现货站由劳动密集型向科技引领型转变。

(3) 点线联动，丰富产品。一方面，继续推广“一站式空服中心”项目模式，加快建设苏州虚拟货站，实现出港货物的收运集拼功能，扩大进港客户规模，形成卡车运输进出港联动，从而达到收益最大化。另一方面，地面卡车航班将紧密围绕各地货站、航空公司客户服务需求，增加转运站点、扩大转运网络，同时提高地面配套服务、延伸服务链条，拓展货机进港转运业务，优化升级“一体化”运输业务，开发多式联运地面延伸服务的个性化服务。

3. 综合物流解决方案

近年来，航空物流在全球供应链中的地位显著上升，并将持续受益于我国制造业转型升级、消费升级和跨境电商出口的快速发展。综合物流解决方案板块是公司打造的第二增长曲线，公司将通过内生式增长与外延式扩张相结合的方式，继续加大在细分行业提供综合物流解决方案的能力建设、资源布局、人才储备。

(1) 在跨境电商解决方案方面，一是完善跨境电商全程产品的结构，提高对各环节的掌控力，优化各节点的衔接效率，提升客户的物流服务体验，打造具有市场竞争力的产品。二是进一步加深与跨境电商平台、跨境电商企业的合作关系，拓宽合作空间，满足客户的定制化需求。三是加大全程产品的对外推广和销售力度，提高市场份额。

(2) 在产地直达解决方案方面，一是持续优化中国-南北美和“环 RCEP 生鲜快线”跨境生鲜航空网络建设，打造覆盖中国各大经济带并联通北美、中南美、东盟、日韩的跨境生鲜快供应链航网。二是加快郑州、宁波等地生鲜港建设，以此为中心，凭借干线运输、现场操作、清关报关等环节优势，建立自主的生鲜冷链仓储、配送、初加工、交易、中央厨房等下游网络，打造完整的跨境生鲜供应链。三是把握消费者品牌意识与品质观念渐趋成熟的趋势，继续探索新的跨境生鲜品类，进一步提升市场份额。

(3) 在定制化物流解决方案方面，一是聚焦直客营销，扩大行业知名度，加大在高科技、消费品、生物医药、精密仪器、航空器材等领域的客户开发力度，在巩固现有合作范围的基础上，提供更长期、更多领域的合同物流服务，打造标杆客户合作范例，提升知名度和影响力，不

断实现服务内容、客户领域的突破。二是加强资源配置，保障服务质量，继续做好外航运力采购，并在国内外核心枢纽搭建地面运输及配套服务网络，通过精细化管控提升一站式物流解决方案产品的专业性、时效性、安全性，给客户的安全、可靠、便捷的物流服务。

4. 增加科技研发投入，提高数字化水平

近年来，现代前沿科技的快速进步大力推动着物流行业的数字化、自动化、智能化发展，公司始终重视将现代信息科技与实际生产运营的深度融合，将以数字化升级及研发平台建设为契机，充分发挥信息科技的赋能作用，提高公司数字化、自动化、智能化水平。

一是加大科研人才储备，提高科研竞争力。公司将加大对科研人员的资金投入，扩充研发团队，加快对优秀科研人才的引进和培养，并建立有效的激励机制，充分调动科研人员的主动性和创造性，打造一支具有竞争力的科研人才队伍。

二是加强数字化、智能化系统建设，以科技赋能业务发展。具体包括：（1）EOS 核心业务系统建设，实现业务流程数字化、可视化，客户服务自助化，操作运行智能化，并与外部系统、自动化设备实现数据对接，支持货站业务创新高效运行；（2）货运安检信息系统建设，覆盖信息申报、X 光判图、防爆检测、开包检查等安检全流程环节，推动货运安检的电子化、数字化；（3）IOT 物联网设备优化升级，提升 IOT 设备的精准识别度并扩大应用范围，实现无动力设备信息的全程数字化，提高货物、设备的信息透明度；（4）无人叉车 AGV 升级改造，通过自动仓储系统升级改造，实现货站仓储作业的自动化，其中 WMS 仓储管理系统可对库位和货物进行精确管理，加快货站生产效率，节省操作区空间；（5）跨境电商 eWTP 报关平台建设，实现跨境电商平台 EMIS 与 eWTP 数字清关平台的融合；（6）机器人流程自动化 RPA 推广实施，对重复业务流程实施自动化，将员工从重复性劳动中解放出来，并提高数据处理及时性，提升公司运转效率和绩效；（7）物流网销平台建立直客的线上销售渠道，提供多种空运产品及空运服务组合，实现客户线上直接预定空运服务，试点“E 小燕”小程序产品，增添线上产品的快速低成本推广能力，推动“橙燕”品牌影响力。

三是加快业务与职能的数字化融合，提升内部运营管理效率。公司将加快推进结构化的业务流程信息与非结构化的管理活动信息多维度融合，提升多项目、项目集、项目组合的管理质量，实现业务流程与管理活动的数字化和网络化，进而优化内部管理流程、提升运营管理效率。

5. 深化体制机制改革

持续完善中国特色现代企业制度，从完善治理基础、激发治理动能、明晰治理功能和提高治理效能四个方面落实现代公司治理体系建设；逐步提高管理人员竞聘上岗比例，并通过增加浮动工资占比、增加薪酬幅宽等方式进一步推进薪酬绩效市场化；强化绩效考核结果运用对管理人员和员工市场化退出的主导作用，提升“末等”、“不胜任”等绩效考核情形下的退出比例；将差异化管控与落实董事会职权相结合，持续探索和完善混合所有制企业的差异化管控模式；加大人

才梯度建设和外部市场化人才引进力度，综合运用期权、限制性股票等中长期激励工具和非现金激励政策，进一步丰富和完善激励体系和人才序列发展体系。

(四)可能面对的风险

√适用 □不适用

1. 行业和市场风险

(1) 宏观经济波动风险

公司所处的航空物流行业与宏观经济增长速度呈现较强的正相关关系，同时也与下游客户所处行业及其增速、产业结构变化密切相关。因此，前述要素的变动将会影响航空物流行业的服务总量进而影响行业内公司的经营业绩。在经济处于扩张时期，货物运输需求增加，航空物流业繁荣；反之，在经济处于紧缩时期，货物运输需求减少，航空物流业衰弱。综上所述，宏观经济的波动情况将对整个社会经济活动产生不同程度的影响，进而对我国航空物流行业的整体发展以及本公司未来业务增长情况产生一定影响。

(2) 国际贸易摩擦风险

公司所从事航空物流服务业务的终端客户覆盖面广、承运货物品种多，且跨境物流服务收入占比较高，整体上与国际贸易政策的变化密切相关。2018 年以来的中美经贸摩擦给全球宏观经济和企业经营带来了一定的不确定性，同时自疫情爆发以来，全球贸易保护主义抬头，各国贸易摩擦加剧。贸易摩擦将导致涉及商品的进出口成本增加，从而导致涉及商品进出口运输需求减少，进而通过影响公司客户的运输需求间接影响公司经营业绩。

(3) 市场竞争风险

随着全球经济一体化进程的加速，我国对外贸易规模呈现高速增长，与此同时，中国现代物流服务业获得了高速发展。随着我国物流市场的蓬勃发展，国际物流公司纷纷进入中国市场，凭借先进的物流管理理念、遍布全球的物流网络、雄厚的资金实力及良好的行业口碑，国际物流公司成为我国本土物流公司强有力的竞争者。一方面，公司所处行业主要参与者还包括民航市场内其他从事航空物流业务的企业，如国货航和南航物流等，市场竞争较激烈；另一方面，铁路运输、公路运输、水路运输等对航空运输存在一定的替代性，相对于其他运输方式，航空运输虽然具有快捷、高效、安全等优势，但其他运输方式的出现或改进将在一定程度上对航空物流市场需求产生一定的替代影响。

公司积极研究行业发展趋势，进行前瞻性战略布局和新兴业务开拓，但未来公司若不能紧跟或引领行业发展趋势，采取积极有效措施应对市场竞争，公司将会面临市场占有率下降、经营业绩下滑的潜在风险。

(4) 航油价格波动风险

航油成本是航空物流公司重要的成本支出项之一，航油价格波动是影响航空物流公司利润水平的重要因素。近年来，受世界经济发展状况、地缘政治博弈、美元汇率涨跌等多种因素的影响，

国际原油价格经历了较大幅度的波动，航油价格也随之发生较大变动。随着国际经济与政治局势愈发复杂，未来航油价格走势仍具有较大的不确定性。虽然公司已采取各种节油措施降低单位燃油消耗量，控制燃油成本，但如果未来航油价格出现较大幅度波动，公司的经营业绩仍可能受到一定影响。

(5) 汇率波动风险

公司从事的航空速运和综合物流解决方案业务涉及外币结算，在人民币汇率波动的情况下，以外币结算的资产和负债折算将产生汇兑损益，从而对公司的经营业绩产生一定的影响。此外，公司购置飞机、航材等的采购成本也会受到汇率波动的影响。近期外汇市场持续波动，若未来人民币出现较大幅波动，公司将面临一定的汇率风险。

2. 经营风险

(1) 客户需求变化带来的风险

随着我国经济发展和人民生活水平的不断提高，终端客户对航空物流服务的要求也日益提升。不同类型客户对货物运输的时效性、便捷性、安全性等方面提出了不同要求，这对公司在进一步提升专业化服务水平及提供差异化服务等方面提出了更高的要求。公司紧贴市场需求，持续密切关注客户需求的变化，积极研究提升客户服务能力，若公司未能根据客户需求的变化及时调整经营策略，提升服务专业化、差异化水平，则可能面临客户流失的风险。

(2) 业务扩张导致的经营管理风险

公司着力发展跨境电商解决方案、产地直达解决方案、定制化物流解决方案、同业项目供应链等综合物流解决方案业务，综合物流解决方案业务是公司战略布局的新兴业务，新兴业务的开拓和发展对公司整体的经营管理水平提出更高的要求。未来随着公司业务规模的扩张及新业务的发展，公司经营管理能力如无法适应经营规模扩大对人才、技术、内控等诸多方面的要求，则可能因管理能力不足而无法实现预期经营目标，从而公司将面临因业务扩张而导致的经营管理风险。对此，公司将在发展战略、制度建设、运营管理、资金利用、内部控制、人才梯队建设及信息化建设等方面加强布局和投入，以满足业务发展的需求。

(3) 信息化、智能化建设与创新能力不足的风险

近年来在国家政策的大力支持下，物流行业不断推进信息化、智能化建设进程。信息化、智能化技术与物流业的深度融合，将从技术、模式等诸多方面改变传统物流的运作方式，提高行业的运行效率。智慧物流的创新发展已经进入关键期，信息化、智能化水平将成为物流企业的核心竞争力之一，未来我国物流企业需要顺应行业发展趋势，不断加大物流信息化、智能化建设的投入，以满足物流行业信息化、智能化发展的需求。

公司经过多年的创新研发积累和对现有系统改进、完善，已逐步搭建起能满足日常运营所需的信息化、智能化系统，为公司航空速运、地面综合服务为核心业务提供技术支持。若公司未来

信息化、智能化建设投入不够、技术创新能力不足而无法有效提升自身的核心竞争力，将面临客户服务能力下降的风险。

(4) 境外业务经营合规风险

为推进境外业务的发展，公司在境外多地设立分支机构从事航空物流相关业务，境外分支机构在经营跨国物流业务过程中需遵守所在国家或地区的法律法规。公司已依据相关法律法规建立了完善的合规管理体系，严控境外业务经营合规风险，但跨境物流的特性决定了物流企业在境外从事物流服务的过程中，不可避免地受到境外国家或地区相关部门就业务合规（包括但不限于贸易管制、商业贿赂、反垄断、数据保护等方面）开展调查的可能性和风险。若公司在境外经营过程中，因经营合规性问题受到当地司法或执法机构的调查乃至引发行政处罚、诉讼等情形，将对公司境外业务经营造成不利影响。

(5) 航空安全风险

保障航空安全是航空物流公司生存和发展的基础，是为客户提供优质专业便捷服务、获得良好市场声誉的前提条件。航空安全的系统性、整体性和复杂性远高于其他物流行业，若发生飞行不安全事件，将对公司业务和经营业绩造成负面影响。

3. 其他不可抗力及不可预见风险

航空物流业受外部环境影响较大，自然灾害、突发性公共卫生事件、国际地缘政治动荡、战争等不可抗力或不可预见的风险因素都会对市场需求和公司的生产运营带来一定影响。全球新冠肺炎疫情的发展变化存在一定的不确定性，公司业务将根据防疫政策要求做相应调整，未来疫情给公司经营带来的影响仍具有不确定性。

(五) 其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理

一、公司治理相关情况说明

√适用 □不适用

公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所股票上市规则》等法律法规的要求，制定了公司各项基本制度，建立了健全有效的治理结构。

报告期内，公司按照法律法规及《公司章程》的要求，持续推进公司的规范运作，不断完善内控制度和全面风险管理体系建设，提升公司治理的水平和质量；增加与投资者沟通交流的渠道，建立了良好的投资者关系。公司的治理结构符合中国证监会关于上市公司治理的相关要求。

1. 股东和股东大会

报告期内，公司严格按照相关法律法规的要求及《公司章程》和《股东大会议事规则》的相关规定，召集、召开股东大会，股东大会的表决程序符合法律、法规和公司章程的规定，平等对待所有投资者，尊重和维护全体股东的合法权益，切实保护中小股东的利益。公司聘请的律师列席股东大会并对股东大会的召开和表决程序出具法律意见书。

2. 董事和董事会

报告期内，公司董事会严格按照相关法律法规及《公司章程》和《董事会议事规则》召开董事会会议，各董事出席董事会会议并认真审议各项议案，履行董事职责，勤勉尽责。独立董事按照相关规定独立履行职责，并对重要及重大事项发表独立意见。董事会下设的战略委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会四个专门委员会整体运作情况良好，为董事会对公司各项重大经营的科学决策提供了充分保障。

报告期内，公司按照相关规定换届选举产生新一届董事会，公司董事候选人资格、董事会人数及人员构成均符合相关法规的要求。

3. 监事和监事会

报告期内，公司监事会严格按照相关法律法规及《公司章程》和《监事会议事规则》召开监事会会议，公司监事认真履行相关职责，致力于维护公司及股东的合法权益，贯彻落实监督职能，充分发挥了监督制衡作用。

报告期内，公司按照相关规定换届选举产生新一届监事会，公司监事候选人资格、监事会人数及人员构成均符合相关法规的要求。

4. 信息披露管理

公司按照《公司法》《证券法》《上市公司信息披露管理办法》《上海证券交易所股票上市规则》等相关法律法规的规定，制定了《信息披露管理制度》《重大信息内部报告制度》等一系列制度。报告期内公司按照相关规定，严格履行信息披露义务，维护投资者利益。

5. 投资者关系管理

上市以来，公司通过召开业绩说明会、接待投资者调研、参加券商策略会等形式，实现与投资者的多层次、多形式的交流；同时通过电话、邮件、上证 e 互动平台等多种形式，及时回复投资者问题，以多种方式加强与投资者的互动交流，切实维护投资者的合法利益。

6. 内部控制机制

公司按照上市后内控评价规范性和程序方法的标准化要求，全面梳理查找管控制度和流程缺陷，及时修订完善内控制度，增强内控制度体系的科学性、系统性和有效性；开展年度重大风险评估工作，科学识别重大风险类型，客观反映风险特征，建立各类风险预警指标，制定风险应对措施，并推进落实重大风险季度监控机制，提升治理水平和风险防范能力，助力公司持续转型升级、高质量稳定发展和实现价值增值。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用
公司控股股东、实际控制人已就解决同业竞争问题做了长期的承诺，具体参见本报告“第六节 重要事项/一、承诺事项履行情况”。

在客机货运与客运物理上无法切分的背景下，为解决公司与东航股份在航空货运业务方面的同业竞争问题，公司控股子公司中货航与东航股份于 2020 年 9 月 29 日签订了《关于中国货运航空有限公司独家经营东航股份客机货运业务的协议书》（以下简称《客机货运业务协议书》），约定中货航自 2020 年 1 月 1 日起至 2032 年 12 月 31 日独家经营东航股份客机货运业务，公司对东航股份客机所承载的货运业务（含腹舱、客改货等各种货运业务）进行独家经营，并纳入自身整体货运业务体系，从而实现客机货运业务与全货机货运业务一体化经营，有利于丰富航线网络，提升客户服务能力并提高经营效率。

三、股东大会情况简介

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的查询索引	决议刊登的披露日期	会议决议
2021 年第一次临时股东大会	2021 年 3 月 16 日	不适用	不适用	各项议案均审议通过，不存在否决议案的情况
2020 年度股东大会	2021 年 4 月 28 日	不适用	不适用	各项议案均审议通过，不存在否决议案的情况
2021 年第二次临时股东大会	2021 年 9 月 16 日	www.sse.com.cn	2021 年 9 月 17 日	各项议案均审议通过，不存在否决议案的情况
2021 年第三次临时股东大会	2021 年 12 月 17 日	www.sse.com.cn	2021 年 12 月 18 日	各项议案均审议通过，不存在否决议案的情况

表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用 不适用

股东大会情况说明

适用 不适用

2021 年第一次临时股东大会及 2020 年度股东大会均召开于公司上市之前，相关股东大会的召集和召开程序、召集人资格、出席会议人员资格、表决程序等均符合《公司法》等法律法规及《公司章程》的规定，会议决议合法有效。

会议届次	召开日期	会议决议
2021 年第一次临时股东大会	2021 年 3 月 16 日	会议审议通过了：《关于延长公司首次公开发行人民币普通股（A 股）并上市议案有效期的议案》《关于延长股东大会授权董事会全权办理首次公开发行人民币普通股（A 股）股票并上市有关事宜的议案》等议案。
2020 年度股东大会	2021 年 4 月 28 日	会议审议通过了：《公司 2020 年度董事会工作报告》《公司 2020 年度监事会工作报告》《独立董事 2020 年度述职报告》《公司 2020 年度财务决算报告》《关于公司聘用 2021 年度会计师事务所的议案》《关于公司执行新租赁准则的议案》《关于报送公司 2018-2020 年 IPO 报表的议案》《公司 2020 年度利润分配预案》《关于上报公司 2020 年 12 月 31 日内部控制鉴证报告及内部控制有效性认定书的议案》《关于对 2018-2020 年报告期内已发生关联交易进行确认的议案》《关于增加公司 2021 年度日常关联交易额度的议案》等议案。

四、董事、监事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务(注)	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前报酬总额(万元)	是否在公司关联方获取报酬
冯德华	董事长	男	56	2020年2月5日	2024年12月16日	0	0	0	-	0	是
汪健	董事	男	48	2017年7月6日	2024年12月16日	0	0	0	-	0	是
方照亚	董事	男	53	2021年9月16日	2024年12月16日	0	0	0	-	0	是
宁旻	董事	男	52	2017年11月22日	2024年12月16日	0	0	0	-	0	否
李家庆	董事	男	48	2017年7月6日	2024年12月16日	0	0	0	-	0	否
东方浩	董事	男	50	2017年7月6日	2024年12月16日	0	0	0	-	0	否
李九鹏	董事	男	58	2017年7月6日	2024年12月16日	0	0	0	-	422.35	否
	总经理			2014年8月22日	2024年12月16日						
范尔宁	董事	男	53	2017年7月6日	2024年12月16日	0	0	0	-	422.35	否
	副总经理			2017年8月3日	2024年12月16日						
	财务总监			2018年12月8日	2024年12月16日						
包季鸣	独立董事	男	69	2018年12月8日	2024年12月16日	0	0	0	-	12.00	否
丁祖昱	独立董事	男	48	2018年12月8日	2024年12月16日	0	0	0	-	12.00	否
李志强	独立董事	男	54	2018年12月8日	2024年12月16日	0	0	0	-	12.00	否
李颖琦	独立董事	女	45	2018年12月8日	2024年12月16日	0	0	0	-	12.00	否
姜疆	监事会主席	男	57	2021年9月16日	2024年12月16日	0	0	0	-	0	是
崔维刚	监事	男	45	2017年7月6日	2024年12月16日	0	0	0	-	0	否
施征宇	监事	男	49	2017年7月6日	2024年12月16日	0	0	0	-	0	否
申霖	职工监事	女	44	2017年7月6日	2024年12月16日	0	0	0	-	33.08	否
孟令晨	职工监事	男	38	2021年12月17日	2024年12月16日	0	0	0	-	11.77	否
孙雪松	副总经理	男	55	2018年4月12日	2024年12月16日	0	0	0	-	322.50	否

王建民	副总经理	男	53	2014年8月1日	2024年12月16日	0	0	0	-	281.28	否
许进	副总经理	男	57	2012年11月20日	2024年12月16日	0	0	0	-	265.41	否
万巍	总经理助理	男	45	2013年11月15日	2024年12月16日	0	0	0	-	272.30	否
	董事会秘书、 总法律顾问			2018年12月8日	2024年12月16日						
俞雅红	董事（离任）	女	52	2017年11月22日	2021年8月26日	0	0	0	-	0	是
袁骏	监事会主席 （离任）	男	61	2018年12月8日	2021年8月26日	0	0	0	-	0	是
刘书萍	职工监事（离任）	女	55	2017年7月6日	2021年12月17日	0	0	0	-	50.60	否
合计	/	/	/	/	/	0	0	0	/	2,129.64	/

注：

- 1.薪酬均按任职起始时间发放金额披露。
- 2.根据考核方案，公司高管的部分薪酬根据考核结果延期兑现，上表中高管 2021 年度报酬总额包含 2021 年度实发金额及 2020 年度年薪兑现部分金额。
- 3.孙雪松为飞行员，其薪酬中包含空勤待遇。

姓名	主要工作经历
冯德华	1989 年加入民航业。先后在中国通用航空公司、东航股份山西分公司和营销系统工作。2009 年 5 月至 2009 年 8 月任东航股份客运营销委常务副总经理；2009 年 8 月至 2011 年 11 月任东航股份客运营销委党委书记、副总经理；2011 年 11 月至 2014 年 8 月任东航股份北京分公司总经理、党委副书记；2014 年 8 月至 2017 年 12 月任东航股份纪委书记；2014 年 8 月起任东航股份党委常委；2014 年 9 月至 2019 年 2 月任中国东航集团党组纪检组副组长；2017 年 12 月起任东航股份副总经理；2019 年 12 月起任中国东航集团党组成员、副总经理；2020 年 2 月起任本公司董事长；冯先生还任中国航空运输协会副理事长。
汪健	1995 年加入民航业，曾任东航股份办公室副主任、上海营业部副总经理，中国南方航空股份有限公司上海营业部副总经理、东航股份董事会秘书室主任兼证券事务代表；2012 年 4 月起任东航股份董事会秘书；2016 年 11 月起先后兼任东航产投总经理、董事长；2017 年 7 月起任本公司董事；2019 年 7 月起兼任法荷航董事。
方照亚	1989 年加入民航业，曾任西北航空维修基地生产计划处时控室主任、航线部 A310/300 车间主任，东航股份西北分公司维修基地航线部生产技术控制中心（TMCC）副主任、质量管理处副处长，东航工程技术公司维修管理部生产计划中心经理、业务发展部经理、飞机选型租售管理部经理、工程部飞机选型租售部临时负责人；2015 年 5 月至 2017 年 6 月任东航技术有限公司副总经理；2017 年 6 月至 2019 年 4 月任东航股份规划部总经理；2019 年 4 月起任中国东航集团战略发展部部长；2019 年 12 月起任东航股份监事；2021 年 9 月起任本公司董事。
宁旻	1991 年加入联想集团有限公司（以下简称“联想集团”），曾任联想集团总裁秘书、董事局主席助理，联想控股总裁助理、董事会秘书兼企

	划办副主任，助理总裁；2010年1月至2011年12月任联想控股资产管理部总经理、副总裁；2012年1月任高级副总裁；2012年2月至2018年12月任高级副总裁、首席财务官；2017年11月起任本公司董事；2018年12月起任联想控股执行董事；2019年3月起任联想控股党委书记；2020年1月起任联想控股董事长。
李家庆	1998年加入联想集团，曾在联想集团从事新业务拓展工作；2001年加入君联资本，历任投资副总裁、投资高级副总裁、执行董事、董事总经理、首席投资官；2017年7月起任本公司董事；2021年4月起任君联资本总裁。
东方浩	1997年参加工作，曾任普洛斯中国区首席投资官，主管战略及其投资。1997年4月至2003年12月就职于日本大分银行；2004年3月至2006年6月就职于野村综合研究所，任副主任研究员；2006年6月至2007年12月就职于普洛斯中国，任市场总监；2008年1月至2010年9月，任普洛斯中国副总裁；2010年10月至2012年8月任普洛斯中国高级副总裁；2012年9月至2017年5月，任普洛斯中国董事总经理、首席投资官；2017年5月起任普洛斯中国董事总经理、首席战略官，兼任隐山资本董事长、管理合伙人，2017年7月起任本公司董事。
李九鹏	1985年加入民航业。曾任上海东方飞行培训有限公司副总经理，东航股份人力资源部副总经理、培训中心总经理、职业技能鉴定站站长、客舱服务部总经理、党委副书记、工程技术公司党委书记、副总经理等职务；2012年11月至2014年8月任本公司党委书记、副总经理；2014年8月至2017年4月任本公司总经理、党委书记；2017年4月起任本公司总经理、党委副书记；2017年7月起兼任本公司董事。
范尔宁	1991年加入民航业。曾任东方航空进出口有限公司总经理、党委副书记，中国东航集团办公厅主任、外事办港澳台办主任，东航股份安徽分公司总经理、党委副书记，捷星香港有限公司执行副总经理，东方航空食品投资有限公司总经理、党委副书记等职务；2017年4月至2017年7月任本公司党委主要负责人；2017年7月起任本公司董事、党委书记；2017年8月起兼任本公司副总经理；2018年12月起兼任本公司财务总监。
包季鸣	1985年参加工作，曾任上海实业（集团）有限公司办公室副总经理、办公室总经理、海外事业部总经理、企业管理部总经理、集团助理总裁、集团副总裁兼海外公司总裁、集团执行董事兼海外公司董事长；上海教育委员会科技处副处长；复旦大学管理学院培训部副主任、管理学院院长助理、复旦发展研究院研究员/秘书长、讲师、副教授、硕士研究生导师。包季鸣先生具有独立董事任职资格，2018年12月起任本公司独立董事。
丁祖昱	1998年参加工作，曾任易居（中国）控股有限公司副总裁、执行总裁；上海克而瑞信息技术有限公司董事长；上海房屋销售（集团）有限公司副总裁；上海房屋置换股份有限公司研发部经理。具有独立董事任职资格，2018年12月起任本公司独立董事。
李志强	1990年起执业，国家首批证券律师，金茂凯德律师事务所创始合伙人，十届全国青联委员，上海市人民政府行政复议委员会委员，中国保险行业协会首席律师团成员，上海市证券业协会法律顾问团成员。兼任环太平洋律师协会主席，亚洲国际仲裁中心、中国国际经济贸易仲裁委员会、中国海事仲裁委员会、上海国际仲裁中心、上海仲裁委员会等仲裁机构仲裁员。具有独立董事任职资格，2018年12月起任本公司独立董事。现任上海新世界股份有限公司、上海机电股份有限公司独立董事。
李颖琦	兼任财政部内部控制标准委员会咨询专家，中国注册会计师协会资深会员（非执业）。李颖琦女士具有独立董事任职资格，2018年12月起任本公司独立董事。现兼任上海国际机场股份有限公司、上海昊海生物科技股份有限公司、中邮科技股份有限公司独立董事。
姜疆	1986年加入民航业，先后在民航工业航空公司、中国通用航空公司工作，历任东航股份山西分公司飞行部副经理、经理、山西分公司副总经理等职务。2010年7月至2014年6月任东航股份山西分公司总经理、党委副书记；2014年6月至2016年12月任中国东方航空武汉有限责任公司总经理、党委副书记；2016年12月至2017年2月任东航股份安全运行管理工作负责人；2017年2月至2021年1月任东航股份副总经理、党委常委；2020年7月至2021年8月任东航股份安全总监；2020年11月起任中国东航集团工会主席、东航股份工会主席；2020年

	12月起任中国东航集团职工董事、东航股份职工董事。2021年9月起任本公司监事会主席。
崔维刚	2001年加入物流业，曾任德邦股份下属子公司营业部经理、汽运专线经理、绩效考核组长、监事、运营总监、副总裁、高级副总裁；现任德邦股份副董事长兼副总经理。2017年7月起任本公司监事。
施征宇	1995年7月至2017年5月期间，在中国农业银行上海市分行任职，负责房地产板块整体业务发展与规划及市场拓展。于2017年6月加入绿地控股集团，2017年7月起任本公司监事。现任绿地控股集团财务部副总经理、绿地金融投资控股集团有限公司副总裁、绿地金创科技集团执行副总裁、绿地数字科技有限公司监事长。
申霖	1997年加入民航业，1997年7月至2005年4月在东航股份山东分公司机务工程部从事党务工作；2005年4月至2012年11月在上海东方远航物流有限公司从事纪检监察工作；2012年11月至2012年12月任上海东方远航物流有限公司党工部纪委办副主任；2012年12月起在本公司纪委办公室从事纪检监察工作；2017年7月起任本公司职工监事。
孟令晨	2006年加入民航业，2006年7月至2011年2月历任长城航空有限公司人力资源部业务主管、薪酬福利助理经理；2011年3月至2012年12月先后担任中国货运航空有限公司人力资源部薪酬福利处副经理、经理；2013年1月起在本公司人力资源部从事人力资源管理工作；2021年12月起任本公司职工监事。
孙雪松	1987年加入民航业，曾任东航股份甘肃分公司副总经理、西北分公司副总经理、上海飞行部副总经理、四川分公司总经理、党委副书记等职务；2018年3月起任本公司党委委员；2018年4月起任本公司副总经理。
王建民	1989年加入民航业，曾任西北航空公司财务部副部长、东航股份西北分公司财务部部长、副总会计师、副总经理等职务；2014年8月起任本公司副总经理、党委委员；2017年8月至2018年12月兼任本公司财务总监。
许进	1997年加入民航业，曾任上海航空股份有限公司货运部副总经理、上海航空国际货物运输服务有限公司总经理、中国货运航空有限公司副总经理、上海东方远航物流有限公司党委书记等职务；2012年11月起任本公司副总经理、党委委员。
万巍	1999年加入民航业，曾任北方航空公司销售总公司货运销售处副科长，中国货运航空有限公司市场营销部上海地区营业部总经理、市场营销部收益管理部总经理、规划发展部副部长、人力资源部部长等职务。2013年4月至2014年3月任本公司人力资源部总经理；2013年11月起任本公司总经理助理；2018年12月起兼任本公司董事会秘书、总法律顾问。
俞雅红	1993年加入民航业。曾任东航集团财务有限责任公司信贷部副经理，中国东航集团规划发展部科员、主管；2007年8月至2013年5月任中国东航集团规划发展部高级经理；2013年5月至2019年12月任中国东航集团战略发展部副部长；2019年12月起任东航股份财务会计部总经理。于2017年11月至2021年8月任本公司董事。
袁骏	1997年加入民航业，2007年5月至2011年10月任东航股份党委工作部副部长、部长；2011年10月至2016年5月任东航股份人力资源部总经理；2014年7月至2018年3月任东航股份人力资源总监；2015年6月至2016年9月兼任东航股份地面服务部总经理、党委副书记；2016年9月至2018年10月兼任中国东航集团人力资源部部长；2017年12月至2020年12月任中国东航集团职工董事；2018年2月至2020年12月任东航股份职工董事；2018年4月至2020年5月任东航股份工会主席；2018年5月至2020年5月任中国东航集团工会主席。曾于2018年12月至2021年8月担任本公司监事会主席。
刘书萍	1999年加入民航业，1999年10月至2005年3月历任东方航空物业有限公司党务干事、办公室副主任、办公室主任；2005年3月至2012年12月任中国货运航空有限公司工会办公室组织民主主管；2012年12月至2021年12月在本公司党群工作部从事工会管理工作，曾于2017年

	7 月至 2021 年 12 月任本公司职工监事。
--	---------------------------

其它情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况

1. 在股东单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
汪健	东航产投	董事长	2019年2月	
方照亚	东航产投	董事	2019年6月	
宁旻	联想控股股份有限公司	董事长、执行董事	2020年1月	
东方浩	珠海普东物流发展有限公司	董事长	2017年5月	
崔维刚	德邦物流股份有限公司	副董事长、副总经理	2015年7月	
施征宇	绿地金融投资控股集团有限公司	副总裁	2017年6月	
在股东单位任职情况的说明	无			

2. 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
冯德华	中国东航集团	副总经理、党组成员	2019年12月	
冯德华	东航股份	党委常委	2014年8月	
冯德华	东航股份	副总经理	2017年12月	
冯德华	分海有限公司	董事长	2021年7月	
冯德华	中国物流集团有限公司	董事	2022年1月	
汪健	东航股份	董事会秘书	2012年4月	
汪健	东方航空产业投资(卢森堡)有限公司	董事长	2017年7月	2021年7月
汪健	东方航空产业投资(香港)有限公司	董事长	2019年4月	
汪健	Air France-KLM(法荷航)	董事	2019年7月	
方照亚	中国东航集团	战略发展部部长	2019年4月	
方照亚	东航金控有限责任公司	董事	2019年5月	
方照亚	东方航空进出口有限公司	董事	2019年6月	
方照亚	东方航空食品投资有限公司	董事	2019年7月	
方照亚	东航实业集团有限公司	董事	2019年6月	
方照亚	上海东航投资有限公司	董事	2019年7月	
方照亚	东航股份	监事	2019年12月	
方照亚	东航技术应用研发中心有限公司	董事	2020年12月	
方照亚	东航国际融资租赁有限公司	董事	2021年8月	
宁旻	西藏联科投资有限公司	执行董事、经理	2017年12月	
宁旻	北京联慧启德企业管理有限公司	经理、执行董事, 法定代表人	2021年3月	
宁旻	北京弘毅远方投资顾问有限公司	董事	2015年7月	
宁旻	北京正和岛信息科技有限公司	董事	2014年2月	
宁旻	弘毅投资(北京)有限公司	董事	2015年7月	
宁旻	北京联想控股公益基金会	副理事长	2013年3月	
宁旻	深圳市联想科技园有限公司	董事长、法定代表人	2018年2月	
宁旻	北京众联投资有限公司	执行董事	2012年9月	
宁旻	西藏东方企慧投资有限公司	执行董事、总经理	2014年9月	
宁旻	西安陕鼓动力股份有限公司	董事	2008年7月	
宁旻	北京联想之星投资管理有限公司	董事长	2020年3月	

宁旻	北京弘毅实创投资管理有限公司	董事	2016年10月	
宁旻	融科物业投资有限公司	法定代表人、董事长	2018年1月	
宁旻	联想投资有限公司	执行董事、经理	2018年8月	
宁旻	佳沃集团有限公司	董事	2016年6月	
宁旻	北京联瑞企慧企业管理有限公司	经理, 执行董事, 法定代表人	2021年3月	
宁旻	西藏联投企慧企业管理有限公司	执行董事、经理	2018年1月	
宁旻	深圳市弘毅恒盛置业有限公司	董事	2015年4月	
宁旻	北京联融志道资产管理有限公司	董事长	2012年4月	
宁旻	融科智地科技股份有限公司	董事长、法定代表人	2017年12月	
宁旻	余香(广州)投资有限公司	执行董事	2017年8月	
宁旻	联泓新材料科技股份有限公司	董事	2018年8月	
宁旻	堆龙德庆星辰创业投资有限公司	董事长	2020年4月	
宁旻	西藏达孜联星管理咨询有限公司	执行董事	2020年4月	
宁旻	RIGHT LANE LIMITED 南明有限公司	董事	2013年6月	
宁旻	宁波宽奥投资管理有限公司	董事	2014年10月	
宁旻	北京联想之星未来投资管理有限公司	执行董事	2020年3月	
宁旻	中国科学院控股有限公司	董事	2021年7月	
宁旻	西藏联志恒享企业管理咨询有限公司	执行董事、总经理	2021年6月	
宁旻	海南联诚企业管理有限公司	法定代表人	2021年7月	
宁旻	江阴联志投资有限公司	执行董事、总经理	2021年11月	
李家庆	Haizhi Holding Inc.	董事	2016年1月	
李家庆	Tongbanjie Software Co., Ltd.	董事	2018年10月	
李家庆	Wiyun Inc.	董事	2011年10月	
李家庆	Wiyun Hongkong Limited	董事	2011年10月	
李家庆	康龙化成(北京)新药技术股份有限公司	董事	2016年10月	
李家庆	优刻得科技股份有限公司	董事	2020年6月	
李家庆	江苏海晨物流股份有限公司	董事	2011年12月	
李家庆	浦发硅谷银行有限公司	独立董事	2018年10月	
李家庆	好买财富管理股份有限公司	董事	2012年12月	
李家庆	北京海致科技集团有限公司	董事	2021年5月	
李家庆	龙焱能源科技(杭州)有限公司	董事	2017年4月	
李家庆	北京小年糕互联网技术有限公司	董事	2019年9月	
李家庆	上海丝芭文化传媒集团有限公司	董事	2019年11月	
李家庆	北京安华金和科技有限公司	董事	2020年6月	
李家庆	光合新知(北京)科技有限公司	董事	2020年7月	
李家庆	银河航天(北京)网络技术有限公司	董事	2020年10月	
李家庆	云集将来传媒(上海)有限公司	董事	2019年7月	
李家庆	北京君海腾芯咨询管理有限公司	董事	2019年8月	
李家庆	无锡君海新芯投资咨询有限公司	董事	2019年7月	
李家庆	无锡君海联芯投资管理有限公司	董事	2019年3月	
李家庆	君海创芯(北京)咨询管理有限公司	董事	2018年11月	
李家庆	杭州即趣科技有限公司	董事	2011年12月	
李家庆	北京微云即趣科技有限公司	董事	2012年8月	
李家庆	北京百信君天科技有限公司	董事	2012年8月	
李家庆	瑞数信息技术(上海)有限公司	董事	2020年4月	
李家庆	北京奕斯伟计算技术有限公司	董事	2020年6月	
李家庆	北京深睿博联科技有限责任公司	董事	2021年5月	

李家庆	上海悉地工程设计顾问股份有限公司	董事	2012年5月	
李家庆	福建鑫诺通讯技术有限公司	董事	2008年5月	
李家庆	常州买东西网络科技有限公司	董事	2014年12月	
李家庆	上海纽瑞滋乳品有限公司	董事	2009年7月	
李家庆	纽瑞滋(上海)食品有限公司	董事	2012年8月	
李家庆	优客逸家(成都)信息科技有限公司	董事	2015年12月	
李家庆	四川优客星空住房租赁有限公司	董事	2015年10月	
李家庆	上海眷飧餐饮管理有限公司	董事	2017年11月	
李家庆	东方微银科技股份有限公司	董事	2017年10月	
李家庆	浙江邦盛科技股份有限公司	监事	2021年11月	
李家庆	浙江邦盛科技股份有限公司	董事	2021年6月	2021年11月
李家庆	浙江执御信息技术有限公司	董事	2019年7月	2021年5月
李家庆	南京福佑在线电子商务有限公司	董事	2018年1月	2021年4月
李家庆	纽诺金通有限公司	董事	2011年8月	
李家庆	璟泉私募基金管理(北京)有限公司	董事	2020年10月	
李家庆	康君投资管理(北京)有限公司	董事	2019年6月	
李家庆	北京君祺嘉睿企业管理有限公司	董事	2020年9月	
李家庆	上海鼎澈投资咨询有限公司	监事	2015年6月	
李家庆	上海君联祺盛管理咨询有限公司	总经理、执行董事, 法定代表人	2021年3月	
李家庆	海南君祺创业投资有限公司	总经理、执行董事, 法定代表人	2021年6月	
李家庆	君联资本管理股份有限公司	总裁	2021年4月	
李家庆	君联资本管理股份有限公司	董事	2013年7月	
李家庆	君联资本管理股份有限公司	经理	2021年5月	
李家庆	上海祺嘉股权投资合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2011年10月	
李家庆	上海星澈创业投资合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2015年7月	
李家庆	上海祺迹创业投资合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2015年5月	
李家庆	上海格普投资合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2011年8月	
李家庆	上海格彻投资顾问合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2015年4月	
李家庆	上海朔达投资中心(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2016年3月	
李家庆	上海君联晟灏创业投资合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2018年8月	
李家庆	天津君联林海企业管理咨询合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2015年11月	
李家庆	天津星旷企业管理咨询合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2015年8月	
李家庆	天津君联赞鹏企业管理咨询合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2015年12月	
李家庆	天津君联闻达股权投资合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2015年8月	
李家庆	上海桉澈企业管理合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2021年5月	

李家庆	上海君奈企业管理合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人委派代表	2021年6月	
李家庆	北京君联新海股权投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人委派代表	2015年6月	
李家庆	厦门君联逸禾创业投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人委派代表	2020年1月	
李家庆	苏州君联相道股权投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人委派代表	2021年3月	
东方浩	珠海市东方泽宇商务咨询有限公司	执行董事、总经理	2017年1月	
东方浩	天津普泰仓储设施有限公司	董事	2005年7月	
东方浩	天津普澜仓储服务有限公司	董事长	2016年6月	
东方浩	吉旗物联科技（上海）有限公司	董事	2017年3月	
东方浩	广州隐山控股有限责任公司	董事长兼总经理	2019年2月	
东方浩	广州市普福仓储有限责任公司	董事长	2016年12月	
东方浩	郑州普传物流基地有限公司	董事长	2014年12月	
东方浩	上海际链网络科技有限公司	董事长兼总经理	2016年8月	
东方浩	西安卡普仓储有限公司	董事长	2015年7月	
东方浩	三惠食品物流（天津）有限公司	董事长	2011年6月	
东方浩	上海卡行天下供应链管理咨询有限公司	董事	2015年11月	
东方浩	北京汇通天下物联科技有限公司	董事	2016年12月	
东方浩	浙江传化物流基地有限公司	董事兼总经理	2011年12月	
东方浩	天津普鑫仓储服务有限公司	董事长	2015年6月	
东方浩	成都传化物流基地有限公司	董事	2011年12月	
东方浩	苏州传化物流基地有限公司	董事	2011年12月	
东方浩	浙江交投普洛斯物流发展有限公司	董事	2018年12月	
东方浩	北京主线科技有限公司	董事	2018年10月	
东方浩	武汉良之隆食材股份有限公司	董事	2018年12月	
东方浩	隐山普擎（上海）商务咨询有限公司	董事长	2018年8月	
东方浩	珠海友山横融管理咨询有限公司	董事	2017年10月	
东方浩	珠海普琴投资咨询有限公司	董事	2017年8月	
东方浩	珠海普中物流发展有限公司	董事长、总经理	2017年8月	
东方浩	珠海普物物流发展有限公司	董事长、总经理	2017年8月	
东方浩	珠海普新投资咨询有限公司	董事长、总经理	2017年5月	
东方浩	珠海普邮投资咨询有限公司	董事长、总经理	2017年5月	
东方浩	珠海隐山资本股权投资管理有限公司	董事长、总经理	2017年4月	
东方浩	昆山普石仓储有限公司	董事长	2014年6月	
东方浩	珠海隐山领创投资咨询有限公司	董事长、总经理	2017年3月	
东方浩	普洛斯（珠海）股权投资管理有限公司	董事	2017年1月	
东方浩	海普冷链基地管理（深圳）有限公司	董事长	2015年11月	
东方浩	普开投资（上海）有限公司	董事	2014年3月	
东方浩	民商（武汉）物联网科技发展有限公司	董事长	2015年3月	2022年1月
东方浩	普新投资（上海）有限公司	董事	2015年10月	
东方浩	贵州普黔多式联运有限公司	董事长	2013年3月	
东方浩	杭州普新仓储设施经营有限公司	董事长	2017年8月	
东方浩	隐山投资咨询（南京）有限公司	董事长、总经理	2019年7月	
东方浩	南京隐宁投资咨询有限公司	董事长、总经理、董事	2019年9月	
东方浩	上海隐东企业管理有限公司	董事长	2020年2月	
东方浩	上海隐欧企业管理有限公司	董事长	2020年2月	
东方浩	上海隐越企业管理有限公司	董事长	2020年2月	

东方浩	上海隐洲企业管理有限公司	董事长	2020年2月	
东方浩	上海隐中企业管理有限公司	董事长	2020年2月	
东方浩	天津普隐仓储服务有限公司	董事长	2020年4月	
东方浩	宁波中远海运物流有限公司	董事	2020年4月	2023年4月
东方浩	深圳市星易途科技有限公司	董事	2019年7月	
东方浩	上海品吾信息科技有限公司	董事	2018年9月	
东方浩	上海土优信息科技有限公司	董事	2018年10月	
东方浩	深圳市丰巢网络技术有限公司	董事	2020年9月	
东方浩	上海京西商务咨询有限公司	董事	2015年12月	
东方浩	珠海隐湾投资咨询有限公司	董事长	2020年12月	
东方浩	上海隐圆企业管理有限公司	董事长	2020年9月	
东方浩	珠海隐泽投资咨询有限公司	董事长	2020年11月	
东方浩	珠海隐沁投资咨询有限公司	董事长	2020年11月	
东方浩	上海隐家企业管理有限公司	董事长	2020年8月	
东方浩	上海隐山普衡企业管理有限公司	董事长	2020年11月	
东方浩	傲基科技股份有限公司	董事	2019年8月	
东方浩	上海找油信息科技有限公司	董事	2018年10月	
东方浩	雪链物联网技术服务有限公司	董事	2017年3月	
东方浩	厦门隐鹭投资咨询有限公司	董事长	2021年4月	
东方浩	长沙隐冰企业管理有限公司	董事长	2021年2月	
东方浩	天津自贸区试验区隐欢企业管理咨询有限公司	董事长	2021年2月	
东方浩	珠海隐安投资咨询有限公司	董事长	2021年1月	
东方浩	南京隐合投资管理有限公司	董事长、总经理	2021年2月	
东方浩	上海隐团企业管理有限公司	董事长	2021年1月	
东方浩	青岛隐青投资咨询有限公司	董事长兼总经理	2021年7月	
东方浩	厦门隐金企业管理有限公司	董事长兼总经理	2021年7月	
李九鹏	上海晖远企业管理有限公司	执行董事、总经理	2017年4月	
李九鹏	上海跨境电子商务行业协会	第二届理事会会长	2018年1月	
包季鸣	复旦大学管理学院	教授	2009年4月	
丁祖昱	中房研协优采信息技术有限公司	董事、总经理	2014年12月	
丁祖昱	易居企业(中国)集团有限公司	总经理	2016年8月	
丁祖昱	上海筑想信息科技股份有限公司	董事长	2012年1月	
丁祖昱	北京中房研协技术服务有限公司	董事, 经理	2010年8月	
丁祖昱	上海璟舜教育科技有限公司	执行董事, 总经理	2019年6月	
丁祖昱	上海茨杉企业管理有限公司	执行董事, 总经理	2019年7月	
丁祖昱	上海爵仁企业咨询有限公司	董事	2019年7月	
丁祖昱	上海易居体育俱乐部有限公司	执行董事, 总经理	2019年8月	
丁祖昱	上海孜咏信息技术有限公司	执行董事, 总经理	2019年9月	
丁祖昱	上海晟兮信息技术有限公司	董事长	2019年12月	
丁祖昱	上海楼幄信息技术有限公司	执行董事	2019年4月	
丁祖昱	宝龙地产控股有限公司	独立董事	2014年12月	
丁祖昱	绿城管理控股有限公司	独立董事	2020年6月	
丁祖昱	中骏商管智慧服务控股有限公司	独立董事	2021年6月	
李志强	上海金茂凯德律师事务所	创始合伙人	2008年7月	
李志强	上海新世界股份有限公司	独立董事	2017年6月	
李志强	上海锦和商业经营管理股份有限公司	董事	2018年4月	2021年4月
李志强	上海豫园旅游商城股份有限公司	董事	2014年9月	2022年12月
李志强	上海机电股份有限公司	独立董事	2018年5月	

李颖琦	中邮科技股份有限公司	独立董事	2021年6月	2024年6月
李颖琦	上海昊海生物科技股份有限公司	独立董事	2020年6月	2022年6月
李颖琦	上海国际机场股份有限公司	独立董事	2019年6月	2022年6月
俞雅红	东航股份	财务会计部总经理	2019年12月	
俞雅红	中国东方航空江苏有限公司	董事	2019年12月	
俞雅红	中国东方航空武汉有限责任公司	董事	2019年12月	
俞雅红	东航海外(香港)有限公司	董事和总经理	2019年12月	
俞雅红	东航集团财务有限责任公司	董事	2019年12月	
俞雅红	东方航空进出口有限公司	董事	2019年12月	
俞雅红	东方航空(汕头)经济发展有限公司	董事	2019年12月	
俞雅红	航联保险经纪有限公司	董事	2019年12月	
俞雅红	东方航空云南有限公司	董事	2021年11月	
俞雅红	中国联合航空有限公司	董事	2021年11月	
姜疆	中国东航集团	工会主席	2020年11月	
姜疆	中国东航集团	职工董事	2020年12月	
姜疆	东航股份	安全总监	2020年7月	2021年8月
姜疆	东航股份	工会主席	2020年11月	
姜疆	东航股份	职工董事	2020年12月	
姜疆	东航股份	副总经理、党委常委	2017年2月	2021年1月
姜疆	一二三航空有限公司	执行董事	2017年4月	2021年6月
姜疆	中国东方航空武汉有限责任公司	董事长	2019年5月	2021年2月
姜疆	中国联合航空有限公司	董事长	2022年1月	
崔维刚	宁波宣德投资管理有限公司	监事	2015年11月	
崔维刚	宁波梅山保税港区德邦投资控股股份有限公司	董事	2009年6月	
崔维刚	上海能运物流有限公司	董事	2018年10月	
崔维刚	广州物通天下物流科技有限公司	董事	2020年9月	2021年7月
崔维刚	上海木蚁机器人科技有限公司	董事	2020年11月	
崔维刚	上海贝壳供应链管理公司	董事	2021年3月	
施征宇	北京绿锦投资有限公司	监事	2017年12月	2023年12月
施征宇	上海夏珥企业发展有限公司	法定代表人、总经理	2018年5月	
施征宇	上海懿馨资产管理有限公司	法人、总经理	2018年9月	
施征宇	宿州绿杲企业管理有限公司	监事	2019年9月	2022年9月
施征宇	上海翱湃企业发展有限公司	法定代表人、总经理	2018年5月	
施征宇	上海远凛企业发展有限公司	法定代表人、总经理	2018年5月	
施征宇	上海懿邈资产管理有限公司	法定代表人、总经理	2018年10月	
施征宇	上海翱弈企业发展有限公司	法定代表人、总经理	2018年10月	
施征宇	上海绿优培训学校有限公司	监事	2018年12月	2024年12月
施征宇	上海徐汇绿优托育有限公司	监事	2018年7月	2024年7月
施征宇	宿州绿珂管理有限公司	执行董事	2018年12月	2024年12月
施征宇	上海碧溢企业管理有限公司	监事	2021年2月	2024年2月
施征宇	上海珑樽投资管理有限公司	法定代表人、执行董事	2018年7月	2024年7月
施征宇	宿州绿璟企业管理有限公司	法定代表人、执行董事	2018年12月	2024年12月
施征宇	绿学产业投资有限公司	监事	2017年12月	2023年11月
施征宇	上海洛巽企业发展有限公司	法定代表人、总经理	2018年5月	
施征宇	上海绿地恒滨置业有限公司	法人、董事长	2018年12月	2024年12月
施征宇	宁波绿琛投资管理有限公司	法定代表人、执行董事	2021年4月	2024年4月
施征宇	绿学资产管理有限公司	监事	2017年11月	2023年11月
施征宇	上海若综企业发展有限公司	法定代表人、总经理	2018年5月	

施征宇	绿地数字科技有限公司	监事	2020年11月	2023年11月
施征宇	深圳市绿信科技集团有限公司	监事	2018年12月	2024年12月
施征宇	上海易涟信息技术有限公司	监事	2019年4月	2022年4月
施征宇	上海彤翼资产管理有限公司	法人、总经理	2020年9月	
施征宇	绿地金创科技集团有限公司	监事	2020年12月	2023年12月
施征宇	上海翱禄企业发展有限公司	法定代表人、总经理	2018年5月	
施征宇	上海绿穗信息科技有限公司	监事	2018年6月	2024年6月
施征宇	哈尔滨樽升投资有限公司	监事	2019年12月	2022年12月
施征宇	华臻国际商业保理有限公司	监事	2018年6月	2024年6月
施征宇	资管通金融科技服务(宁波)有限公司	监事	2019年6月	2022年6月
施征宇	上海翱馨资产管理有限公司	法定代表人、总经理	2018年9月	
施征宇	上海绿地交信投资管理有限责任公司	监事	2019年10月	2022年10月
施征宇	嘉善马泷医疗管理有限公司	监事	2018年12月	2024年12月
施征宇	绿地金融投资控股集团有限公司	副总裁	2021年11月	
施征宇	宿州绿居企业管理有限公司	法定代表人、执行董事	2021年4月	2024年4月
施征宇	绿地教育产业投资有限公司	监事	2017年12月	2023年12月
施征宇	上海廪升企业管理有限公司	监事	2020年12月	2023年12月
施征宇	杭州工商信托股份有限公司	董事	2018年3月	2024年3月
施征宇	山东省电子商务综合运营管理有限公司	董事	2019年6月	2022年6月
施征宇	宿州绿铂管理有限公司	执行董事	2018年12月	2024年12月
施征宇	绿地联行信息科技有限公司	董事	2017年12月	2023年12月
施征宇	上海绿鸪信息科技有限公司	监事	2019年1月	2025年1月
施征宇	青岛绿地数科小额贷款有限公司	监事长	2018年8月	2024年8月
施征宇	上海懿勋资产管理有限公司	法定代表人、总经理	2018年9月	
施征宇	宿州绿玖企业管理有限公司	法定代表人、执行董事	2018年12月	2024年12月
施征宇	宁波绿沁投资管理有限公司	法定代表人、执行董事	2018年7月	2024年7月
施征宇	贵州省绿地金融资产交易所有限公司	董事	2018年9月	2024年9月
施征宇	宁波绿珺投资管理有限公司	监事	2017年7月	2023年7月
施征宇	雅居乐雅生活服务股份有限公司	监事	2017年7月	2023年7月
施征宇	宁波绿尧投资管理有限公司	法定代表人、执行董事	2018年7月	2024年7月
施征宇	宁波绿怡投资管理有限公司	法定代表人、执行董事	2018年7月	2024年7月
施征宇	上海懋懿资产管理有限公司	法定代表人、总经理	2018年9月	
施征宇	上海翱景企业发展有限公司	法定代表人、总经理	2018年5月	
施征宇	宁波绿璿投资管理有限公司	监事	2017年7月	2023年7月
王建民	中国航空运输协会	航空物流委员会副主任	2020年9月	
万巍	上海市供应链发展促进会(原“上海物流与供应链企业家协会”, 2021年5月更名)	第三届理事会副会长	2018年5月	2021年9月
在其他单位任职情况的说明	无			

(三) 董事、监事、高级管理人员报酬情况

√适用 □不适用

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	董事会、股东大会为公司董事、监事、高级管理人员薪酬的管理、决策机构, 董事会下设薪酬与考核委员会, 具体负责指导年度业绩
---------------------	--

	绩效考评工作。
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	根据国家有关法律法规及政策、董事会决议及公司《高级管理人员薪酬考核方案》等相关文件制度确定。
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	2021 年公司支付给董事、监事、高级管理人员的薪酬情况详情请见本报告第四节“现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况”部分。
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计	人民币 2,129.64 万元。详情请见本报告第四节“现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况”部分。

(四) 公司董事、监事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
方照亚	非独立董事	选举	股东大会选举
姜疆	监事	选举	股东大会选举
姜疆	监事会主席	选举	监事会选举
孟令晨	职工监事	选举	职代会选举
俞雅红	非独立董事	离任	工作变动提出辞任
袁骏	监事会主席	离任	退休
刘书萍	职工监事	离任	任期届满

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

√适用 □不适用

独立董事包季鸣先生于 2019 年在 ST 安通担任独立董事时受上海证券交易所通报批评。

(六) 其他

□适用 √不适用

五、报告期内召开的董事会有关情况

会议届次	召开日期	会议决议
第一届董事会第 15 次普通会议	2021 年 1 月 5 日	本次会议审议通过了：关于中货航以融资租赁方式到期回购一架 B777 全货机的议案。
第一届董事会第 16 次普通会议	2021 年 2 月 26 日	本次会议审议通过了：公司 2021 年度风险管理报告、2020 年公司内控评价报告及内控缺陷清单、关于延长公司首次公开发行人民币普通股（A 股）并上市议案有效期的议案、关于延长股东大会授权董事会全权办理首次公开发行人民币普通股（A 股）股票并上市有关事宜的议案、关于召开公司 2021 年第一次临时股东大会的议案等议案。
第一届董事会 2021 年第 1 次例会	2021 年 3 月 19 日	本次会议审议通过了：公司 2020 年度财务决算报告、关于公司聘用 2021 年度会计师事务所的议案、关于公司执行新租赁准则的议案、关于报送公司 2018-2020 年 IPO 报表的议案、关于上报公司 2020 年 12 月 31 日内部控制鉴证报告及内部控制有效性认定书的议案、公司 2020 年度利润分配预案、关于对 2018-2020 年报告期内已发生关联交易进行确认的议案、关于增加公司 2021 年度日常关联交易额度的议案、公司 2020 年度董事会工作报告、独立董事 2020 年度述职报告、审计委员会 2020 年度履职情况报告、关于召开公司 2020 年度股东大会的议案等议案。
第一届董事会第 17 次普通会议	2021 年 3 月 26 日	本次会议审议通过了：关于中货航到期留购一架波音 777 全货机的议案。

第一届董事会第18次普通会议	2021年7月28日	本次会议审议通过了：关于东方航空物流股份有限公司变更注册资本、修订《公司章程》并办理工商变更登记的议案。
第一届董事会2021年第2次例会	2021年8月26日	本次会议审议通过了：关于提名第一届董事会非独立董事候选人的议案、公司2021年半年度报告及摘要、关于使用募集资金置换预先投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金的议案、关于使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理的议案、公司2021半年度募集资金存放与实际使用情况专项报告、关于提请召开东方航空物流股份有限公司2021年第二次临时股东大会的议案。
第一届董事会第19次普通会议	2021年9月16日	本次会议审议通过了：关于第一届董事会战略委员会委员变更的议案、关于第一届董事会审计委员会委员变更的议案。
第一届董事会第20次普通会议	2021年10月28日	本次会议审议通过了：公司2021年第三季度报告。
第一届董事会第21次普通会议	2021年11月29日	本次会议审议通过了：关于公司董事会换届选举的议案、关于调整公司独立董事津贴的议案、关于增加2021年日常关联交易预计金额上限的议案、关于预计2022年日常关联交易额度的议案、关于提请召开东方航空物流股份有限公司2021年第三次临时股东大会的议案。
第二届董事会第1次普通会议	2021年12月17日	本次会议审议通过了：关于选举公司董事长的议案、关于选举产生第二届董事会专门委员会的议案、关于聘任公司高级管理人员的议案、关于聘任公司证券事务代表的议案、关于使用募集资金向控股子公司提供委托贷款以实施募投项目的议案等议案。

六、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东大会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东大会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东大会的次数
冯德华	否	10	9	7	1	0	否	2
汪健	否	10	10	7	0	0	否	4
俞雅红	否	5	5	5	0	0	否	2
方照亚	否	4	3	2	1	0	否	1
宁旻	否	10	9	7	1	0	否	4
李家庆	否	10	10	7	0	0	否	2
东方浩	否	10	9	7	1	0	否	4
李九鹏	否	10	9	7	1	0	否	4
范尔宁	否	10	10	7	0	0	否	4
包季鸣	是	10	9	7	1	0	否	3
丁祖昱	是	10	10	7	0	0	否	4
李志强	是	10	10	7	0	0	否	3
李颖琦	是	10	10	7	0	0	否	4

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	10
其中：现场会议次数	1

通讯方式召开会议次数	7
现场结合通讯方式召开会议次数	2

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

□适用 √不适用

(三) 其他

□适用 √不适用

七、董事会下设专门委员会情况

√适用 □不适用

(1). 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	李颖琦、李志强、丁祖昱、方照亚、宁旻
提名委员会	包季鸣、丁祖昱、李志强、汪健、宁旻
薪酬与考核委员会	丁祖昱、包季鸣、李颖琦、汪健、李家庆
战略委员会	李九鹏、方照亚、东方浩、李家庆、范尔宁

(2). 报告期内审计委员会召开 6 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2021 年 1 月 27 日	本次会议听取了公司 2018-2020 年度 IPO 审阅/审计工作计划和进展情况报告；审议通过了关于审议 2020 年内部审计工作总结和 2021 年内部审计工作计划的议案。	全体委员一致同意	
2021 年 2 月 25 日	本次会议审议通过了：公司 2021 年度风险管理报告、2020 年公司内控评价报告及内控缺陷清单等议案。	全体委员一致同意	
2021 年 3 月 18 日	本次会议审议通过了：公司 2020 年度财务决算报告、关于聘用 2021 年度会计师事务所的议案、关于公司执行新租赁准则的议案、关于报送 2018 至 2020 年 IPO 报表的议案、关于上报公司 2020 年 12 月 31 日内部控制鉴证报告及内部控制有效性认定书的议案、公司 2020 年度利润分配预案、关于对 2018 至 2020 年报告期内已发生关联交易进行确认的议案、关于增加公司 2021 年度日常关联交易额度的议案、审计委员会 2020 年度履职情况报告。	全体委员一致同意	
2021 年 8 月 26 日	本次会议审议通过了：公司 2021 年半年度报告及摘要、关于使用募集资金置换预先投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金的议案、关于使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理的议案、公司 2021 半年度募集资金存放与实际使用情况专项报告。	全体委员一致同意	
2021 年 10 月 27 日	本次会议审议通过了公司 2021 年第三季度报告。	全体委员一致同意	
2021 年 11 月 29 日	本次会议审议通过了：关于增加 2021 年日常关联交易预计金额上限的议案、关于预计 2022 年日常关联交易额度的议案。	全体委员一致同意	

(3). 报告期内提名委员会召开 3 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2021年8月26日	本次会议审议通过了关于提名第一届董事会非独立董事候选人的议案。	全体委员一致同意	
2021年11月29日	本次会议审议通过了关于公司董事会换届选举的议案。	全体委员一致同意	
2021年12月16日	本次会议审议通过了关于聘任公司高级管理人员的议案。	全体委员一致同意	

(4). 报告期内薪酬与考核委员会召开 5 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2021年2月25日	本次会议审议通过了公司2021年度财务预算方案。	全体委员一致同意	
2021年3月18日	本次会议审议通过了公司2020年度财务决算报告等议案。	全体委员一致同意	
2021年3月29日	本次会议审议通过了关于“公司高级管理人员2020年度超额利润奖分配”的议案。	全体委员一致同意	
2021年7月28日	本次会议审议通过了关于对《东方航空物流股份有限公司2021年度绩效合约》进行调整的议案。	全体委员一致同意	
2021年12月16日	本次会议审议通过了关于修订《东方航空物流股份有限公司安全考核办法》的议案。	全体委员一致同意	

(5). 报告期内战略委员会召开 3 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2021年1月4日	本次会议审议通过了关于中货航以融资租赁方式到期回购一架B777全货机的议案。	全体委员一致同意	
2021年2月25日	本次会议审议通过了关于延长公司首次公开发行人民币普通股（A股）并上市议案有效期的议案等。	全体委员一致同意	
2021年3月26日	本次会议审议通过了关于中货航到期留购一架波音777全货机的议案。	全体委员一致同意	

(6). 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

八、监事会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

监事会对报告期内的监督事项无异议。

九、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职工的数量	5,450
主要子公司在职工的数量	1,100
在职工的数量合计	6,550
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0
专业构成	

专业构成类别	专业构成人数
操作人员	4,691
市场营销人员	424
技术人员	328
运营支持人员	770
管理人员	337
合计	6,550
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	99
本科	1,850
大专	2,075
专科以下	2,526
合计	6,550

(二) 薪酬政策

√适用 □不适用

为配合公司战略发展需要，优化薪酬结构与标准，完善薪酬的保障与激励作用，合理维护员工与公司的合法权益，根据《中华人民共和国劳动合同法》及有关法律法规，公司建立了岗位薪酬体系，分为地面人员岗位薪酬体系及空勤人员岗位薪酬体系，地面人员薪酬由固定工资、绩效奖金和异地工作补贴等项目组成，空勤人员薪酬由基薪、飞行小时费、飞行补贴和其他奖励等组成。

(三) 培训计划

√适用 □不适用

公司着眼于战略目标和年度工作计划，围绕公司市场化改革发展需要，制定人才培养培训计划，完善多层次、多形式、授权管控的人才培训机制，努力为员工发展搭建学习、交流、互动平台，倡导和鼓励员工立足本职岗位，实现工作能力和自我价值的双提升。

报告期内受疫情影响，公司及时调整培训方案，增加线上培训方式，为基层员工及各层级管理人员提供针对性培训。

1. 管理人员培训

持续开展管理人员培训，推进“管理工作坊”“先锋训练营”项目。项目课程规划始终围绕公司领导力学习地图六大核心能力，即自我认知、职业化素养、管理能力、整合协同、市场意识和创新求变，针对性地设计课程内容，进一步拓宽各层级管理人员视野。同时兼顾不同需求，中高层侧重全局化、系统性思维的培养，从战略的角度谋划所辖业务领域的长期发展；基层侧重提升专业化能力，加强知识储备、优化知识结构，为公司转型发展和市场化竞争培养青年人才队伍。

2. 核心技术人员培训

为满足公司打造“一个平台、两个服务提供商”的战略要求，近几年公司机队规模不断增大，航线密度、运行站点不断增多，为确保飞行安全，公司对飞行、机务、航务等专业人员开展全方位培训。公司持续加强常规专业培训，不断完善、更新培训课件，及时根据运行要求及航线特点开发新的适用课程，进一步提升课程针对性及培训效用；并积极利用公司内、外部培训资源，加紧对新引进飞行人员进行资质类培训及专业训练，满足公司紧缺人才需要；同时，大力开展飞行员安全知识竞赛、机务和航务人员岗位知识竞赛，整体提高专业人员岗位素质。

3. 主要业务岗位人员培训

为满足公司一线业务持续增长和发展需求，结合行业、局方要求，公司持续关注核心一线业务岗位人员的培养和培训，除持续推进现场操作人员上岗必备技能初训、复训外，针对航空运输特种货物的操作要求，组织开展活体动物运输规则和医药航空运输规则等专项培训，确保在岗人员的能力提升。

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数	1,541,472.60 小时
劳务外包支付的报酬总额	62,200,687.04 元

十、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司在《公司章程》中明确规定了公司利润分配的方式、实施现金分红的条件、利润分配的比例以及决策程序和机制，并明确了“公司优先采用现金分红的利润分配方式”。公司制定了《公司上市当年起三年的股东分红回报规划》，规定：1. 在符合现金分红的条件下，公司上市后三年内将每年进行一次现金分红，每年以现金方式分配的利润不少于当年实现的可供分配利润的 10%，且在三个连续会计年度内，公司以现金方式累计分配的利润不少于该三年实现的年均可分配利润的 30%。公司进行利润分配时，现金分红在该次利润分配中所占比例最低应达到 20%。2. 在符合现金分红条件下，公司董事会可以根据公司的资金状况提议公司进行中期利润分配。

公司制定的现金分红政策、分红标准和比例明确、清晰，相关决策程序和机制完备，独立董事发表了意见，中小股东的合法权益得到充分维护。

2021 年度利润分配预案：以实施权益分派股权登记日的总股本为基数，拟向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 6.90 元（含税）。截至 2021 年 12 月 31 日，公司总股本 1,587,555,556 股，以此计算合计拟派发现金红利人民币 1,095,413,333.64 元。如至实施权益分派股权登记日期间，公司总股本发生变动的，公司拟维持分配总额不变，相应调整每股分配金额。上述利润分配方案尚需提交公司 2021 年年度股东大会审议。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

十一、 公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

十二、 报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

为满足上市公司内部控制管控要求，公司在筹备上市阶段启动内部控制体系的优化完善工作，按照《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定和其他内部控制监管要求，结合公司业务特性和管控要求，编制完成《内部控制管理手册》。

报告期内，公司根据法律法规、行业政策以及监管要求的变化、公司业务管控模式的变化等情况，对《内部控制管理手册》进行持续修订完善，确保公司风险管理与内部控制体系的规范性、机制运行的有效性，以及法人治理结构、风险管理组织职能等方面满足上市公司合法合规监管要求。

同时，公司根据《内部控制管理手册》并结合内控评价标准、评价点以及业务流程控制规范，在内部控制日常监督和专项监督的基础上，对财务报告和非财务报告内部控制有效性进行了评价，并认为在 2021 年 12 月 31 日（内部控制评价报告基准日）公司内部控制整体有效。公司不存在财务报告内部重大缺陷，未发现非财务报告相关的内部控制重大缺陷。

具体请参见公司于 2022 年 4 月 12 日在上海证券交易所网站(www. sse. com. cn)披露的《内部控制评价报告》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十三、 报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

根据《公司法》《企业国有资产监督管理暂行条例》《上海证券交易所股票上市规则》《关于进一步推进国有企业贯彻落实“三重一大”决策制度的意见》等有关规定以及《公司章程》，结合公司实际情况，制定了《子公司管理制度》。报告期内，公司严格按照《子公司管理制度》，加强对子公司的管理，提高公司整体运营效率和风险管理能力。

十四、 内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

公司聘请的天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）已对公司内部控制进行了审计，并出具了标准无保留意见的《内部控制审计报告》。具体请参见公司于2022年4月12日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)披露的《内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

十五、 上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十六、 其他

适用 不适用

第五节 环境与社会责任

一、环境信息情况

(一) 属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其主要子公司的环保情况说明

适用 不适用

(二) 重点排污单位之外的公司环保情况说明

适用 不适用

1. 因环境问题受到行政处罚的情况

适用 不适用

2. 参照重点排污单位披露其他环境信息

适用 不适用

按照中国证监会发布的《上市公司行业分类指引》(2012年修订),公司归属于租赁和商务服务业中的商务服务业(L72)。根据2013年国家质量监督检验检疫总局和国家标准委员会联合发布的《物流企业分类与评估指标》(GB/T19680—2013),公司提供航空速运服务、地面综合服务和综合物流解决方案等,属于现代物流背景下的综合物流服务范畴,不属于重污染行业。

3. 未披露其他环境信息的原因

适用 不适用

(三) 有利于保护生态、防治污染、履行环境责任的相关信息

适用 不适用

公司在业务中不涉及产品的生产制造,可能对环境产生影响的业务环节为航空速运及地面综合服务业务。针对航空速运业务,公司旗下子公司中货航通过调整机队结构、优化航路和备降场、经济载油、合理控制额外油量等一系列管理措施,有效提升燃油效能,2021年度周转量油耗与上年相比下降了3.8个百分点。针对地面综合服务业务,公司响应民航局“蓝天保卫战”行动计划,持续开展内场车“油改电”工作,2021年度公司已下达126辆车辆更新计划,投资额4,322万元,并在北京大兴地区租赁45辆新能源车,为绿色物流发展贡献力量。

报告期内,公司完成了本年度排污许可自查、能源与生态环境保护自查、节能周宣传、大兴机场基地环保检查问题落实、生态环境与能源体系文件中要求的年度各项计划和“双碳”工作方案。为更好地开展环境和能源管理工作,公司聘请了业内资深的专业第三方机构作为公司的“环保管家”,建立了环境体系、能耗体系和动态管理制度,对公司在履行环境保护等责任进行全方位的管理。报告期内,公司的能源使用量为55万吨标准煤,用电量为3,207万千瓦时,耗水量为48万吨。能耗强度为0.25吨标准煤/万元,同比下降24.3%;用电强度为14.43千瓦时/万元,同比下降29.5%;耗水强度为0.21吨/万元,同比下降14.6%。

公司将根据《民航局限塑工作计划》陆续减少货物运输环节一次性绑带、塑料薄膜、缠绕膜等的使用，规划有害和无害废弃物以及包装材料使用量的管理和统计，减少公司经营活动对环境的影响，践行绿色物流转型。

(四) 在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

√适用 □不适用

在航空速运方面，自 2013 年以来，公司控股子公司中货航就先后参与了上海市碳交易体系（试点）和欧盟碳交易体系工作。根据各碳交易体系要求，中货航编制监测计划和排放报告，接受了第三方机构核查。在日常运行方面，通过精细化的运行控制，如欧美洲际航线走向持续优化、临时航线提前布局申请、航班日常运行最佳航路优选使用、多发飞机地面单发滑行、航班重心指数控制、电子飞行包新技术等，减少燃油消耗、实现节能减排，以低碳引领的技术助力实现“碳达峰”及“碳中和”目标。

在地面综合服务方面，公司实施了多项创新技术的试用和推广，包括无人叉车 AGV、机器人流程自动化 RPA、货运安检信息系统等，并将通过建设自主可控的新核心业务系统 EOS，打造综合物流数据平台新品牌“橙燕”平台，融合“物联网”“大数据”“云服务”“人工智能”等新技术，多维度推进公司数字化转型，实现减少二氧化碳排放的目标。

二、社会责任工作情况

√适用 □不适用

公司社会责任工作以“为人民服务”为使命，以“成为最具创新力的航空物流服务提供商”为愿景，涵盖四大维度：让服务更智慧、让人民更幸福、让地球更绿色、以安全和质量为基，涉及 11 个重点管理议题。报告期内，公司系统开展社会责任工作调研，对社会责任现状进行诊断和识别，制定了《东航物流社会责任工作三年规划（2021-2023）》，从管理、实践、披露与传播四个维度对公司社会责任工作进行系统规划。同时，公司成立了社会责任工作小组，并建立了社会责任管理常态化的体制机制。

自新冠肺炎疫情发生以来，公司积极投身防疫抗疫和复工复产，全力保障国际和国内防疫抗疫物资运输，为我国供应链和产业链稳定贡献力量。公司积极发挥航空货运优势，保障防疫抗疫物资运输和新冠肺炎疫苗运输，执行了中国民航首个新冠疫苗洲际货机包机飞抵北美洲多米尼加，成功帮助多米尼加领事馆、国药物流、北京科兴等客户共计完成重量达 24.98 吨的 311 万支疫苗运输任务，提供一站式全程管家式服务，确保各个节点的跟踪，在保障时效的同时，保证疫苗产品安全。报告期内，公司共执行了防疫抗疫全货机航班 299 班、常规及非常规客机航班 1,106 班，运输防疫物资累计约 53.95 万件，约 5,660 吨。

2021 年，公司上海地区货站共保障进出港航班 31.13 万班，共完成进出港货邮处理 254.95 万吨，共服务 47 家国内外航空公司客户。中货航共执行全货机进出港航班 6,166 班，非常规客机航班 15,306 班，货邮运输总周转量达到 65.54 亿吨公里。

在高精尖供应链物资保通保运方面，公司积极开拓高科技行业相关客户群，保障国内国际生产，助力构建以国内大循环为主体，国际国内双循环相互促进的新发展格局。以芯片行业的光刻机为例，报告期内，公司共计完成运输超过 1,500 吨相关生产物资及设备。

在其他特殊飞行任务方面，公司圆满完成了第 8 批在韩中国人民志愿军烈士遗骸运输地面保障任务，迎接 109 位英雄回归祖国；为第四届进博会首票进博展品 Mission H24 氢能源赛车、首批进境水果等进博会展品提供了运输保障。

三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

√适用 □不适用

在脱贫攻坚及乡村振兴方面，公司发挥航空物流企业专业优势，积极响应国家精准扶贫、乡村振兴战略，参与中国东航集团乡村振兴战略方案，按照“四个不摘”要求，接续推进巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接，高质量、高水平、可持续地开展“富脑袋”“富口袋”行动，为推动乡村振兴贡献力量。报告期内，公司响应中国东航集团开展的消费扶贫行动号召，组织员工积极参与脱贫攻坚和乡村振兴知识竞赛活动。结合公司实际，制定具体行动方案，开展员工消费扶贫，共购买扶贫产品 106.6 万元，彰显企业的社会责任和担当。

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间及期限	是否有履行期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	中国东航集团及东航产投	1、自东航物流本次发行的股票上市之日起 36 个月内，本公司不转让或者委托他人管理本公司直接和/或间接持有的东航物流首次公开发行 A 股股票前已发行的股份，也不由东航物流回购本公司持有的该部分股份。 2、自东航物流本次发行的股票上市之日起 6 个月内，如东航物流 A 股股票连续 20 个交易日的收盘价均低于发行价，或上市后 6 个月期末（如该日不是交易日，则为该日后第一个交易日）收盘价低于发行价，本公司持有的东航物流股票的锁定期限将在上述第 1 条锁定期的基础上自动延长 6 个月。若东航物流在本次发行上市后有派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项的，应对发行价进行除权除息处理。	承诺期限为 2021 年 6 月 9 日至 2024 年 6 月 8 日。	是	是	/	/
	股份限售	联想控股、珠海普东物流、德邦股份、绿地投资公司、北京君联	自东航物流本次发行的股票上市之日起 12 个月内，本公司/本合伙企业不转让或者委托他人管理本公司/本合伙企业直接和/或间接持有的东航物流首次公开发行 A 股股票前已发行的股份，也不由东航物流回购本公司/本合伙企业持有的该部分股份。	承诺期限为 2021 年 6 月 9 日至 2022 年 6 月 8 日。	是	是	/	/

股份限售	天津睿远	自东航物流本次发行的股票上市之日起 36 个月内，本合伙企业不转让或者委托他人管理本合伙企业直接和/或者间接持有的东航物流首次公开发行 A 股股票前已发行的股份，也不由东航物流回购本合伙企业持有的该部分股份。	承诺期限为 2021 年 6 月 9 日至 2024 年 6 月 8 日。	是	是	/	/
股份限售	李九鹏、范尔宁、孙雪松、王建民、许进、万巍、梁云、王本康	<p>1、根据《中华人民共和国公司法》第一百四十一条的规定，本人直接或者间接持有的东航物流股票，自本次发行的股票上市之日起 12 个月内不转让。</p> <p>2、自东航物流本次发行的股票上市之日起 6 个月内，如东航物流 A 股股票连续 20 个交易日的收盘价均低于发行价，或上市后 6 个月期末（如该日不是交易日，则为该日后第一个交易日）收盘价低于发行价，本人持有的东航物流股票的锁定期限将在上述第 1 条锁定期的基础上自动延长 6 个月。若东航物流在本次发行上市后有派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项的，应对发行价进行除权除息处理。</p> <p>3、在遵循上述法定锁定期的基础上，不论是否出现第 2 条规定的锁定期自动延长的情况，本人直接或者间接持有的东航物流股票，在上述第 1 条规定的锁定期届满后 24 个月内不转让。</p> <p>4、本人在东航物流任职期间，每年通过集中竞价、大宗交易、协议转让等方式转让的股份不超过本人所持东航物流股份总数的 25%，因司法强制执行、继承、遗赠、依法分割财产等导致股份变动的除外。本人如在东航物流董事/高级管理人员/领导班子成员岗位任期届满前离职，在本人就任时确定的任期内和任期届满后 6 个月内，每年通过集中竞价、大宗交易、协议转让等方式转让的股份不超过本人所持东航物流股份总数的 25%且离职后半年内不转让本人所持东航物流股份。</p> <p>5、如本人违反上述承诺或法律强制性规定减持东航物流股份的，本人承诺违规减持东航物流股票所得（以下简称“违规减持所得”）归东航物流所有，同时本人持有的剩余东航物流的股份的锁定期在原股份锁定期届满后自动延长 6 个月。如本人未将违规减持所得上缴东航物流，则东航物流有权扣留应付本人现金分红（如有）中与本人应上缴东航物流的违规减持所得金额相等的现金分红或从当年及其后年度应付本人薪酬中扣留与本人应上缴东航物流的违规减持所得金额相等的薪酬归东航物流所有。</p> <p>6、如本人因未能履行上述承诺事项而导致东航物流或公众投资人的利益遭受损失，本人将依据证券监管部门或司法机关认定的方式及金额进行赔偿。</p>	承诺期限为 2021 年 6 月 9 日至 2024 年 6 月 8 日。	是	是	/	/

	其他	公司	<p>7、本人不会因职务变更、离职等原因而放弃履行前述承诺。</p> <p>1、稳定股价义务的触发条件 自公司 A 股股票挂牌上市之日起 3 年内，如非因不可抗力因素所致，出现公司 A 股股票收盘价格连续 20 个交易日均低于公司最近一期经审计的每股净资产，公司应通过增持公司股票的方式稳定公司股价。</p> <p>2、股份回购的限制 公司为稳定股价之目的回购股份，应当符合《上市公司回购社会公众股份管理办法（试行）》及《关于上市公司以集中竞价交易方式回购股份的补充规定》等相关法律、法规的规定和公司上市地交易所相关规定，且不应导致公司股权分布不符合上市条件。 用于回购的资金来源为公司自有资金或合法筹集的资金，资金总额将根据公司资金状况、行业所处环境、融资成本等情况，由股东大会最终审议确定，但应遵循以下原则：（1）回购股份的价格原则上不高于公司最近一期经审计的每股净资产； （2）公司单一会计年度用于回购股份的资金原则上不低于上一年度经审计归属于母公司股东净利润的 20%，但不超过上一个会计年度经审计的归属于母公司股东净利润的 50%； （3）连续 12 个月内公司回购股份数量不得超过回购前公司总股本的 2%； （4）公司在 1 个会计年度内，最多实施 1 次股份回购。</p> <p>3、具体实施方案 （1）在启动条件触发之日起 10 个交易日内，公司董事会应当制定并审议稳定股价的具体方案。方案将依据所适用的法律、法规、规范性文件及《公司章程》等规定履行公司的内部审批程序和所适用的外部审批程序。 （2）公司董事会应当在做出决议后的 2 个交易日内公告董事会决议、回购股份预案（应包括拟回购的数量范围、价格区间、完成时间等信息）或不回购股份的理由，并发布召开股东大会的通知。公司股东大会对回购股份做出决议，须经出席会议的股东所持表决权的三分之二以上通过，公司控股股东承诺就该等回购事宜在股东大会中投赞成票。在公司符合本预案规定的回购股份的相关条件的情况下，公司董事会经综合考虑公司经营发展实际情况、公司所处行业情况、公司股价的二级市场表现情况、公司现金流量状况、社会资金成本和外部融资环境等因素，认为公司不宜或暂无须回购股票的，经董事会决议通</p>	承诺期限为 2021 年 6 月 9 日至 2024 年 6 月 8 日。	是	是	/	/
--	----	----	---	---------------------------------------	---	---	---	---

		<p>过并经半数以上独立董事同意后，应将不回购股票以稳定股价事宜提交股东大会审议，并经出席会议的股东所持表决权的三分之二以上通过。</p> <p>(3) 经股东大会决议决定实施回购的，公司应在公司股东大会决议做出之日起 3 个月内实施完毕。</p> <p>(4) 回购期限届满或者回购方案已实施完毕的，公司应当停止回购行为，并在 2 个交易日内发布回购结果暨股份变动公告。</p> <p>(5) 公司已回购的股份，应当根据披露的回购用途按照《公司法》《证券法》等法律法规、中国证监会及上市地交易所的相关规定办理相关事宜。</p> <p>4、回购方案的终止</p> <p>公司实施股价稳定措施的目标是使股价与股票价值相匹配，尽量促使公司 A 股股票收盘价回升达到或超过最近一期经审计的每股净资产。公司在触发稳定股价措施条件后，若出现以下任一情形，公司董事会应作出决议终止回购股份事宜，已制定或公告的稳定股价方案终止执行，已开始执行的措施视为实施完毕而无需继续执行：</p> <p>(1) 公司 A 股股票连续 10 个交易日的收盘价均高于公司最近一期经审计的每股净资产；</p> <p>(2) 回购股票的数量达到回购前本公司 A 股股份总数的 2%；或</p> <p>(3) 继续回购或增持公司 A 股股份将导致公司股权分布不符合上条件。</p> <p>5、未履行稳定股价义务的约束措施</p> <p>若公司未按照稳定股价预案所述在触发公司稳定股价义务之日起 10 个交易日内制定并公告稳定股价预案，或未按照公告的预案实施时，本公司将在 5 个交易日内自动冻结相当于上一年度归属于本公司股东净利润的 20%的货币资金，以用于履行上述稳定股价的承诺。如本公司未履行稳定股价义务，造成投资者损失的，公司将依法赔偿投资者损失。</p>					
其他	东航产投	<p>1、稳定股价义务的触发条件</p> <p>自公司 A 股股票挂牌上市之日起 3 年内，如非因不可抗力因素所致，出现公司 A 股股票收盘价格连续 20 个交易日均低于公司最近一期经审计的每股净资产的情形时，且符合以下情形之一，公司控股股东应当履行稳定股价义务：</p> <p>(1) 公司无法实施增持股票行为时；</p> <p>(2) 公司股票增持计划已实施完毕，公司股票收盘价仍低于每股净资产。</p> <p>2、具体实施方案</p>	承诺期限为 2021 年 6 月 9 日至 2024 年 6 月 8 日。	是	是	/	/

		<p>(1) 本公司控股股东应于稳定股价义务触发之日起 10 个交易日内向东航物流送达增持公司股票书面通知（以下简称“增持通知书”），说明将通过增持本公司股份的方式稳定东航物流股价。增持通知书应包括增持股份数量、增持价格、增持期限、增持目标及其他有关增持的内容。</p> <p>(2) 本公司控股股东应于稳定股价义务触发之日起 3 个月内，以累计不低于届时本公司最近一个会计年度自东航物流取得的现金分红 20% 的资金（以下简称“稳定股价资金”）增持东航物流股份。</p> <p>3、增持的终止 若在增持股票措施实施后东航物流股票收盘价连续 10 个交易日高于最近一期经审计的每股净资产，或者继续增持股票将导致东航物流不满足法定上市条件，或者继续增持股票将导致本公司履行要约收购义务，本公司控股股东将终止实施增持股票措施。</p> <p>4、未履行稳定股价义务的约束措施 在稳定股价义务触发后，若本公司控股股东未向东航物流送达增持通知书或虽送达增持通知书但未按披露的增持计划实施，则东航物流有权将该年度及以后年度应付本公司控股股东的现金分红款项收归东航物流所有，直至累计金额达到本公司承诺的稳定股价资金最低限额。</p>					
其他	李九鹏、范尔宁、孙雪松、王建民、许进、梁云、王本康、万巍	<p>1、稳定股价义务的触发条件 自公司 A 股股票挂牌上市之日起 3 年内，如非因不可抗力因素所致，出现公司 A 股股票收盘价格连续 20 个交易日均低于公司最近一期经审计的每股净资产的情形时，如公司和控股股东未能采取稳定股价措施，或已采取稳定股价措施并实施完毕后，公司 A 股股票收盘价格连续 20 个交易日均低于公司最近一期经审计的每股净资产，公司董事、高级管理人员应通过增持公司股票的方式稳定公司股价。</p> <p>2、实施限制 当上述稳定股价义务的触发，且满足以下条件时，本公司的董事、高级管理人员应通过增持公司股份的方式稳定公司股价： (1) 增持股份的窗口期符合相关法律法规、规范性文件及证券交易所的监管规则的规定； (2) 增持股份的数量不会导致公司的股权分布不符合上市条件； (3) 增持股份的程序符合相关法律、法规、规章、规范性文件的相关规定。</p> <p>3、具体实施方案</p>	承诺期限为 2021 年 6 月 9 日至 2024 年 6 月 8 日。	是	是	/	/

		<p>在满足公司董事、高级管理人员稳定股价义务的触发条件及实施限制的前提下，本公司董事、高级管理人员将采取如下措施履行稳定股价义务。</p> <p>(1) 本公司董事、高级管理人员应于稳定股价义务触发之日起 10 个交易日内向东航物流送达增持公司股票书面通知（以下简称“增持通知书”），说明将通过增持本公司股份的方式稳定东航物流股价。增持通知书应包括增持股份数量、增持价格、增持期限、增持目标及其他有关增持的内容。</p> <p>(2) 本公司董事、高级管理人员应于稳定股价义务触发之日起 3 个月内，以累计不低于其上一年度从公司领取的薪酬、津贴、现金分红等税后现金收入总额的 20% 增持东航物流股份。</p> <p>4、增持的终止</p> <p>若在增持股票措施实施后东航物流股票收盘价连续 10 个交易日高于最近一期经审计的每股净资产，或者继续增持股票将导致东航物流不满足法定上市条件，或者继续增持股票将导致本公司履行要约收购义务，本公司董事、高级管理人员将终止实施增持股票措施。</p> <p>5、未履行承诺的约束措施</p> <p>如本公司董事、高级管理人员未能在触发其本人增持义务之日起 10 个交易日提出具体增持计划，或未按披露的增持计划实施，则其同意东航物流自未能履行约定义务当月起扣减其每月薪酬的 20% 并扣减现金分红（如有），直至累计扣减金额达到应履行稳定股价义务的上一会计年度从东航物流已取得薪酬总额（税后）的 20%，该等扣减金额归东航物流所有。同时，其持有的东航物流股份（如有）在稳定股价的义务履行完毕前不转让。</p> <p>如因其未履行上述股份增持义务造成东航物流、投资者损失的，其将依法赔偿东航物流、投资者损失。</p>					
其他	东航产投及中国东航集团	<p>1、本公司计划长期持有东航物流股票。但本公司如确因自身经济需求，在锁定期（包括延长的锁定期）届满后两年内，在不违反已作出的相关承诺并且依法依规的前提下，本公司存在对所持东航物流股份进行减持的可能性并视本公司实际情况进行股份减持。本公司承诺如所持股票在锁定期满后两年内减持，减持价格不低于发行价，并将按届时有效的法律、法规、中国证监会及证券交易所的有关规定执行。</p> <p>2、本公司在减持前将提前将本公司减持意向和拟减持数量等信息以书面方式通知东航物流，并由东航物流按照届时有效的规则履行公告义务（如需），自公告之日起 3 个交易日后，本公司方可以减持公司股份。减持方式包括但不</p>	承诺期限： 长期	否	是	/	/

		限于交易所集中竞价交易方式、大宗交易方式、协议转让方式等交易所认可的合法方式。 本公司将严格遵守与上市公司股东持股及股份变动相关的法律法规和交易所规则，规范诚信地履行股东义务。如本公司违反承诺减持的，自愿将减持所得收益上缴东航物流所有。如公司未将违规减持所得上缴东航物流，则东航物流有权从应付本公司现金分红中扣除与本公司应上缴东航物流的违规减持所得金额等额的现金分红，并收归东航物流所有。					
其他	联想控股、珠海普东物流、天津睿远、德邦股份、绿地投资、北京君联	1、在锁定期限届满后，本公司/本合伙企业如确因自身经济需求，将在不违反本公司/本合伙企业已作出的相关承诺的前提下，视本公司/本合伙企业实际情况进行股份减持。锁定期届满后，相关股份转让和交易按届时有效的法律、法规、中国证监会及证券交易所的有关规定执行。 2、本公司/本合伙企业将严格遵守与上市公司股东持股及股份变动相关的法律法规和交易所规则，规范诚信地履行股东义务。如本公司/本合伙企业违反承诺减持的，自愿将减持所得收益上缴东航物流所有。如本公司/本合伙企业未将违规减持所得上缴东航物流，则东航物流有权从应付本公司/本合伙企业现金分红中扣除与本公司/本合伙企业应上缴东航物流的违规减持所得金额等额的现金分红，并收归东航物流所有。	承诺期限： 长期	否	是	/	/
其他	公司	公司针对股东信息披露出具如下承诺： 1、本公司已在招股说明书中真实、准确、完整的披露了股东信息。 2、本公司历史沿革中不存在股权代持、委托持股等情形，不存在股权争议或潜在纠纷等情形。 3、本公司不存在法律法规规定禁止持股的主体直接或间接持有东航物流股份的情形； 4、本次发行的中介机构或其负责人、高级管理人员、经办人员不存在直接或间接持有东航物流股份情形； 5、本公司不存在以东航物流股权进行不当利益输送情形。	承诺期限： 长期	否	是	/	/
其他	公司全体董事及高级管理人员	公司董事、高级管理人员已根据《关于首发及再融资、重大资产重组摊薄即期回报有关事项的指导意见》的要求，就确保公司填补回报措施的切实履行作出了承诺，维护公司和全体股东的合法权益。 公司董事、高级管理人员承诺如下： 1、承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害东航物流的利益；	承诺期限： 长期	否	是	/	/

		<p>2、承诺对本人的职务消费行为进行约束；</p> <p>3、承诺不动用东航物流资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动；</p> <p>4、承诺积极推动东航物流薪酬制度的完善，使之更符合即期填补回报的要求；支持东航物流董事会、董事会提名委员会、董事会薪酬委员会在制定、修改和补充东航物流的薪酬制度时与东航物流填补回报措施的执行情况相挂钩；</p> <p>5、承诺在推动东航物流股权激励（如有）时，应使股权激励行权条件与东航物流填补回报措施的执行情况相挂钩；</p> <p>6、在中国证监会、上海证券交易所另行发布摊薄即期填补回报措施及其承诺的相关意见及实施细则后，如果东航物流的相关规定及本人承诺与该等规定不符时，本人承诺将立即按照中国证监会及上海证券交易所的规定出具补充承诺，并积极推进东航物流作出新的规定，以符合中国证监会及上海证券交易所的要求；</p> <p>7、本人承诺全面、完整、及时履行东航物流制定的有关填补回报措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺。若本人违反该等承诺，给东航物流或者其股东造成损失的，本人愿意：</p> <p>（1）在股东大会及中国证监会指定报刊公开作出解释并道歉；</p> <p>（2）依法承担对东航物流和/或其股东的补偿责任；</p> <p>（3）无条件接受中国证监会和/或上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人作出的处罚或采取的相关监管措施。</p>					
其他	公司	<p>1、本公司将严格按照在首次公开发行人民币普通股（A股）股票上市过程中所作出的各项公开承诺履行相关义务和责任。</p> <p>2、若本公司未能履行公开承诺的各项义务和责任，则承诺采取以下措施予以约束：</p> <p>（1）在股东大会及中国证券监督管理委员会指定媒体上公开说明并向股东和社会投资者道歉，披露未履行承诺的具体原因，提出补充承诺或替代承诺等处理方案。股东及社会投资者有权通过法律途径要求本公司履行承诺。</p> <p>（2）如公众投资者因信赖本公司承诺事项进行交易而遭受损失的，本公司将依据证券监管部门或司法机关认定的方式及金额进行赔偿。</p> <p>（3）本公司在作出的各项承诺事项中已提出有具体约束措施的，按照本公司在该等承诺中承诺的约束措施履行。</p>	承诺期限： 长期	否	是	/	/
其他	东航产投、中国东航集团及	<p>1、本公司/本人将严格按照在首次公开发行人民币普通股（A股）股票上市过程中所作出的各项公开承诺履行相关义务和责任。</p>	承诺期限： 长期	否	是	/	/

	公司全体董事、监事、高级管理人员	<p>2、若本公司/本人未能履行公开承诺的各项义务和责任，则承诺采取以下措施予以约束：</p> <p>(1) 在股东大会及中国证券监督管理委员会指定媒体上公开说明并向股东和社会投资者道歉，披露未履行承诺的具体原因，提出补充承诺或替代承诺等处理方案。股东及社会投资者有权通过法律途径要求本公司/本人履行承诺。</p> <p>(2) 如公众投资者因信赖本公司承诺事项进行交易而遭受损失的，本公司/本人将依据证券监管部门或司法机关认定的方式及金额进行赔偿。</p> <p>(3) 本公司/本人在作出的各项承诺事项中已提出有具体约束措施的，按照本公司/本人在该等承诺中承诺的约束措施履行。</p>					
解决同业竞争	东航产投	<p>1、本公司（包括本公司的全资、控股子公司以及本公司对其有实际控制权的下属企业，但东航物流除外，下同），目前均未以任何方式从事综合物流服务或其它与东航物流及其控股或控制的下属企业直接或间接相竞争的业务或活动（以下简称“竞争业务”），与东航物流不存在同业竞争的情形。</p> <p>2、在东航物流上市后，只要本公司仍持有东航物流不低于 34%的已发行股份，或根据相关证券交易所的上市规则或相关法律及法规，被视为东航物流的控股股东，本公司将不得在中国境内或境外任何地方，以任何方式从事竞争业务。</p> <p>3、为避免疑义，本公司持有从事竞争业务的公司不超过 10%的股份，将不构成前述第 2 条所限制的同业竞争情形。</p> <p>除上述情形外，如本公司获准对从事竞争业务的其它企业进行不构成对被投资企业形成控制关系的股权投资，则该投资在不违反相关法律法规以及监管规则的要求，且遵守以下约定的前提下，亦不构成前述第 2 条所限制的同业竞争情形：</p> <p>(1) 当本公司发现新投资业务机会时，本公司应在合理可行的范围内尽快书面通知东航物流，并尽力促使将该新投资业务机会按合理和公平的条款和条件首先提供给东航物流。</p> <p>(2) 如果东航物流决定不参与新投资业务，东航物流应在获得本公司书面通知起的 20 天内以书面形式回复本公司。若东航物流明确拒绝新投资机会，或未在 20 天内以书面形式回复本公司，则本公司即可参与该新投资业务。</p> <p>(3) 本公司参与该新投资业务时，将向东航物流授予购买选择权，以使东航物流有权在其认为适当时向本公司购买有关新投资业务形成的股份或股权。</p>	承诺期限： 长期	否	是	/	/

		<p>(4) 本公司投资新业务后, 若本公司拟出售通过新投资业务所形成的股份或股权, 须事前通知东航物流有关出售的条件, 并给予东航物流同等条件下的优先购买权。</p> <p>4、本公司保证严格遵守中国证监会、东航物流上市地证券交易所有关规章制度及东航物流章程、关联交易管理办法等公司管理制度的规定, 与其他股东平等地行使股东权利、履行股东义务, 不利用控股股东的地位谋取不当利益, 不损害东航物流和其他股东的合法权益。</p>					
解决同业竞争	中国东航集团	<p>1、在东航物流上市后, 只要本公司仍直接或间接持有东航物流不低于 34% 的已发行股份, 或根据相关证券交易所的上市规则或相关法律及法规被视为东航物流的实际控制人, 本公司将不得在中国境内或境外任何地方, 以任何方式从事竞争业务。</p> <p>2、为避免疑义, 本公司在东环国际控股权转让完成后持有东环国际的剩余股份及新增持有从事竞争业务的公司不超过 10% 的股份, 将不构成上条所限制的同业竞争情形。</p> <p>除上述情形外, 如本公司获准对从事竞争业务的其它企业进行不构成对被投资企业形成控制关系的股权投资, 则该投资在不违反相关法律法规以及监管规则的要求且遵守以下约定的前提下, 亦不构成前述第 3 条所限制的同业竞争情形:</p> <p>(1) 当本公司发现新投资业务机会时, 本公司应在合理可行的范围内尽快书面通知东航物流, 并尽力促使将该新投资业务机会按合理和公平的条款和条件首先提供给东航物流。</p> <p>(2) 如果东航物流决定不参与新投资业务, 东航物流应在获得本公司书面通知起的 20 天内以书面形式回复本公司。若东航物流明确拒绝新投资机会或未在 20 天内以书面形式回复本公司, 则本公司即可参与该新投资业务。</p> <p>(3) 本公司参与该新投资业务时, 将向东航物流授予购买选择权, 以使东航物流有权在其认为适当时向本公司购买有关新投资业务形成的股份或股权。</p> <p>(4) 本公司投资新业务后, 若本公司拟出售通过新投资业务所形成的股份或股权, 须事前通知东航物流有关出售的条件, 并给予东航物流同等条件下的优先购买权。</p> <p>3、本公司保证严格遵守中国证监会、东航物流上市地证券交易所有关规章制度及东航物流章程、关联交易管理办法等公司管理制度的规定, 并督促下属企</p>	承诺期限: 长期	否	是	/	/

			业与其他股东平等地行使股东权利、履行股东义务，不利用实际控制人的地位谋取不当利益，不损害东航物流和其他股东的合法权益。					
解决关联交易	东航产投及中国东航集团	<p>1、本公司将充分尊重东航物流的独立法人地位，保障东航物流独立经营、自主决策，确保东航物流的业务独立、资产完整、人员独立、财务独立、机构独立，以避免、减少不必要的关联交易；本公司及本公司控制的其他企业将严格控制与东航物流及其子公司之间发生的关联交易。</p> <p>2、本公司及本公司控制的其他企业承诺不以借款、代偿债务、代垫款项或者其他方式占用、挪用东航物流及其子公司资金，也不要求东航物流及其子公司为本公司进行违规担保。</p> <p>3、如果东航物流在今后的经营活动中与本公司发生不可避免的关联交易，本公司将促使此等交易按照国家有关法律法规的要求，严格执行东航物流公司章程和关联交易决策制度中所规定的决策权限、决策程序、回避制度等内容，充分发挥监事会、独立董事的作用，并认真履行信息披露义务，保证遵循市场交易的公开、公平、公允原则及正常的商业条款进行交易，本公司及本公司控制的其他企业将不会要求或接受东航物流给予比在同等条件下的市场公平交易中第三者更优惠的条件，保护东航物流其他股东和东航物流利益不受损害。</p> <p>4、除东航物流本次发行申报的经审计财务报告披露的关联交易外，本公司及本公司控制的其他企业现时与东航物流之间不存在其他任何依照法律法规和中国证券监督管理委员会的有关规定应披露而未披露的关联交易。</p> <p>5、如违反以上承诺，本公司愿意承担由此产生的全部责任，充分赔偿或补偿由此给东航物流及东航物流其他股东造成的所有直接或间接损失。东航物流将有权暂扣本公司持有的东航物流股份对应之应付而未付的现金分红，直至违反本承诺的事项消除。如本公司或本公司控制的其他企业未能及时赔偿东航物流因此而发生的损失或开支，东航物流有权在暂扣现金分红的范围内取得该等赔偿。</p>	承诺期限： 长期	否	是	/	/	

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目

是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

□适用 √不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明**（一）公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明**

√适用 □不适用

财政部于 2018 年颁布了《企业会计准则第 21 号—租赁》（财会 2018[35]号）（简称“新租赁准则”），公司自 2021 年起首次执行新租赁准则，并按规定调整 2021 年年初财务报表。具体影响，请参见本报告“第十节财务报告/五、重要会计政策及估计/44. 重要会计政策和会计估计的变更/（3）2021 年首次执行新租赁准则调整首次执行当年年初财务报表相关情况。”

（二）公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

□适用 √不适用

（三）与前任会计师事务所进行的沟通情况

□适用 √不适用

（四）其他说明

□适用 √不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	2,100,000.00
境内会计师事务所审计年限	5

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）	550,000.00

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

√适用 □不适用

公司于 2021 年 3 月 19 日召开的第一届董事会 2021 年第 1 次例会和 2021 年 4 月 28 日召开的 2020 年度股东大会审议通过了《关于聘用 2021 年度会计师事务所的议案》，同意 2021 年度公司继续聘用天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）承办公司审计业务，聘期为一年。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

□适用 √不适用

七、面临退市风险的情况**(一) 导致退市风险警示的原因**

□适用 √不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

□适用 √不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

□适用 √不适用

八、破产重整相关事项

□适用 √不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

□本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 √本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

□适用 √不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

□适用 √不适用

十二、重大关联交易**(一) 与日常经营相关的关联交易****1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
公司于 2021 年 11 月 29 日召开了第一届董事会第 21 次普通会议审议了《关于增加 2021 年日常关联交易预计金额上限的议案》《关于预计 2022 年日常关联交易额度的议案》，上述议案于 2021 年 12 月 17 日经公司 2021 年第三次临时股东大会审议通过。	具体详情请参见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于调整 2021 年度日常关联交易预计金额及预计 2022 年度日常关联交易额度的公告》。

公司 2021 年度日常关联交易预计的审议情况：公司于 2020 年 11 月 20 日召开了第一届董事会 2020 年第 5 次例会，审议通过了《关于签订日常关联交易框架协议暨公司 2021 年日常关联交易预计的议案》，对 2021 年度公司与各关联方之间的日常经营相关的关联交易分别做了预计，该议案于 2020 年 12 月 6 日经公司 2020 年第五次临时股东大会审议通过。公司于 2021 年 3 月 19 日

召开了第一届董事会 2021 年第 1 次例会，审议通过了《关于增加公司 2021 年度日常关联交易额度的议案》，对部分日常经营相关的关联交易 2021 年度预计数进行了增加，该议案于 2021 年 4 月 28 日经公司 2020 年度股东大会审议通过。

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

√适用 □不适用

1. 存款业务

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	每日最高存款限额	存款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计存入金额	本期合计取出金额	
东航集团财务有限责任公司	受同一关联法人控制	7,000,000,000.00	0.35%-2.1%	2,317,726,769.29	267,413,234,106.00	262,731,740,313.33	6,999,220,561.96
合计	/	/	/	2,317,726,769.29	267,413,234,106.00	262,731,740,313.33	6,999,220,561.96

公司于 2020 年 11 月 20 日召开的第一届董事会 2020 年第 5 次例会和 2020 年 12 月 6 日召开的 2020 年第五次临时股东大会审议通过了《关于签订日常关联交易框架协议暨公司 2021 年日常关联交易预计的议案》，同意公司在东航集团财务有限责任公司的每日最高存款限额为：2021 年 1 月 1 日-6 月 30 日为 30 亿元，2021 年 7 月 1 日-12 月 31 日为 35 亿元。

公司于 2021 年 11 月 29 日召开的第一届董事会第 21 次普通会议和 2021 年 12 月 17 日召开的公司 2021 年第三次临时股东大会审议通过了《关于增加 2021 年日常关联交易预计金额上限的议案》，同意增加 2021 年日常关联交易预计金额，下半年在东航财务的存款金额预估上限调整至 70 亿元；同意与东航集团财务有限责任公司签订《金融服务框架协议》。详情请参见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于调整 2021 年度日常关联交易预计金额及预计 2022 年度日常关联交易额度的公告》。

报告期内，公司在东航集团财务有限责任公司的每日存款余额均在上述董事会和股东大会批准的金额上限以内。

2. 贷款业务

□适用 √不适用

3. 授信业务或其他金融业务

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	业务类型	总额	实际发生额
东航集团财务有限责任公司	受同一关联法人控制	综合授信	7,000,000,000.00	11,050,000.00
东航商业保理有限公司	受同一关联法人控制	反向保理	112,231,800.00	60,489,926.84

4. 其他说明

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

□适用 √不适用

(二) 担保情况

□适用 √不适用

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1. 委托理财情况

(1) 委托理财总体情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	资金来源	发生额	未到期余额	逾期未收回金额
结构性存款	募集资金	1,500,000,000.00	0	0

其他情况

□适用 √不适用

(2) 单项委托理财情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

受托人	委托理财类型	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金	资金投向	报酬确定方式	年化收益率	预期收益(如有)	实际收益或损失	实际收回情况	是否经过	未来是否有委	减值准备计提
-----	--------	--------	----------	----------	----	------	--------	-------	----------	---------	--------	------	--------	--------

					来源							法定程序	托理财计划	金额(如有)
招商银行	结构性存款	1,500,000,000.00	2021/10/8	2021/10/29	募集资金	招商银行点金系列看跌三层区间 21 天结构性存款	到期还本付息	3.00%	2,589,041.10	2,589,041.10	全部收回	是	否	
招商银行	结构性存款	1,500,000,000.00	2021/11/1	2021/11/29	募集资金	招商银行点金系列看跌三层区间 28 天结构性存款	到期还本付息	3.00%	3,452,054.80	3,452,054.80	全部收回	是	否	
招商银行	结构性存款	1,500,000,000.00	2021/12/1	2021/12/30	募集资金	招商银行点金系列看涨三层区间 29 天结构性存款	到期还本付息	3.00%	3,575,342.47	3,575,342.47	全部收回	是	否	

其他情况

适用 不适用

(3) 委托理财减值准备

适用 不适用

2. 委托贷款情况

(1) 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2) 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3) 委托贷款减值准备

适用 不适用

3. 其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

公司控股子公司中货航与东航股份于 2020 年 9 月 29 日签订了《客机货运业务协议书》，约定中货航自 2020 年 1 月 1 日起至 2032 年 12 月 31 日独家经营东航股份客机货运业务，运输服务价款以中货航独家经营客机货运业务产生的实际货运收入为基数并扣减一定业务费率计算。2021 年度共计发生客机货运业务运输服务价款 830,899.51 万元。

十四、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第七节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例（%）	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例（%）
一、有限售条件股份	1,428,800,000	100						1,428,800,000	90
1、国家持股									
2、国有法人持股	642,960,000	45						642,960,000	40.5
3、其他内资持股	785,840,000	55						785,840,000	49.5
其中：境内非国有法人持股	785,840,000	55						785,840,000	49.5
境内自然人持股									
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股份			+158,755,556				+158,755,556	158,755,556	10
1、人民币普通股			+158,755,556				+158,755,556	158,755,556	10
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	1,428,800,000	100	+158,755,556				+158,755,556	1,587,555,556	100

2、股份变动情况说明

适用 不适用

经中国证监会证监许可[2021]1587号文核准，公司向社会公众公开发行158,755,556股人民币普通股（A股），全部为无限售条件流通股，并于2021年6月9日在上海证券交易所上市。本次公开发行完成后，公司总股本由1,428,800,000股增加至1,587,555,556股。

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

报告期内，公司首次公开发行人民币普通股（A股）158,755,556股，总股本由1,428,800,000股增加至1,587,555,556股。如果按照本次发行前的总股本1,428,800,000股计算，公司2021年度基本每股收益为2.54元，报告期末归属于上市公司普通股股东的每股净资产为7.68元；如按照本次发行后的总股本1,587,555,556股计算，公司2021年度基本每股收益为2.28元，报告期末归属于上市公司普通股股东的每股净资产为6.92元。

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

（二）限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
东方航空产业投资有限公司	0	0	642,960,000	642,960,000	自公司首次公开发行的A股股票在证券交易所上市之日起36个月内限售	2024年6月11日
联想控股股份有限公司	0	0	287,188,800	287,188,800	自公司首次公开发行的A股股票在证券交易所上市之日起12个月内限售	2022年6月9日
珠海普东物流发展有限公司	0	0	142,880,000	142,880,000	自公司首次公开发行的A股股票在证券交易所上市之日起12个月内限售	2022年6月9日
天津睿远企业管理合伙企业（有限合伙）	0	0	142,880,000	142,880,000	自公司首次公开发行的A股股票在证券交易所上市之日起36个月内限售	2024年6月11日
绿地金融投	0	0	71,440,000	71,440,000	自公司首次公开发	2022年6

资控股集团有限公司					行的 A 股股票在证券交易所上市之日起 12 个月内限售	月 9 日
德邦物流股份有限公司	0	0	71,440,000	71,440,000	自公司首次公开发行的 A 股股票在证券交易所上市之日起 12 个月内限售	2022 年 6 月 9 日
北京君联慧诚股权投资合伙企业(有限合伙)	0	0	70,011,200	70,011,200	自公司首次公开发行的 A 股股票在证券交易所上市之日起 12 个月内限售	2022 年 6 月 9 日
合计	0	0	1,428,800,000	1,428,800,000	/	/

二、证券发行与上市情况

(一)截至报告期内证券发行情况

√适用 □不适用

单位：股 币种：人民币

股票及其衍生证券的种类	发行日期	发行价格(或利率)	发行数量	上市日期	获准上市交易数量	交易终止日期
普通股股票类						
A 股	2021 年 5 月 26 日	15.77	158,755,556	2021 年 6 月 9 日	158,755,556	/

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

√适用 □不适用

公司于 2021 年 5 月 6 日取得了中国证券监督管理委员会出具的证监许可[2021]1587 号文，同意公司关于首次公开发行股票并上市的申请。

公司首次向社会公众公开发行 158,755,556 股人民币普通股（A 股），每股面值 1.00 元，发行价格 15.77 元/股，募集资金总额为人民币 2,503,575,118.12 元，扣除与本次发行有关的费用人民币 97,717,418.12 元，实际募集资金净额为人民币 2,405,857,700.00 元，该募集资金已于 2021 年 6 月 1 日划至公司指定账户。天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）对公司本次公开发行新股的资金到位情况进行了审验，并出具了天职业字[2021]29663 号《验资报告》。

(二)公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

√适用 □不适用

公司股份总数及股东结构变动参加本节“一、股本变动情况”。

公司资产和负债结构的变动情况参加本报告“第三节 管理层讨论与分析/五、报告期内主要经营情况/（三）资产、负债情况分析”。

(三) 现存的内部职工股情况

□适用 √不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	47,807
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	39,176
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东(或无限售条件股东)持股情况表

单位:股

前十名股东持股情况							
股东名称 (全称)	报告期内 增减	期末持股数 量	比例 (%)	持有有限售 条件股份数 量	质押、标记或冻结 情况		股东性质
					股份 状态	数量	
东方航空产业投资有限公司	0	642,960,000	40.50	642,960,000	无	0	国有法人
联想控股股份有限公司	0	287,188,800	18.09	287,188,800	无	0	境内非国有法人
珠海普东物流发展有限公司	0	142,880,000	9.00	142,880,000	无	0	境内非国有法人
天津睿远企业管理合伙企业(有限合伙)	0	142,880,000	9.00	142,880,000	质押	73,507,928	其他
绿地金融投资控股集团有限公司	0	71,440,000	4.50	71,440,000	质押	71,440,000	境内非国有法人
德邦物流股份有限公司	0	71,440,000	4.50	71,440,000	无	0	境内非国有法人
北京君联慧诚股权投资合伙企业(有限合伙)	0	70,011,200	4.41	70,011,200	无	0	其他
上海加财投资管理有限公司	3,700,000	3,700,000	0.23	0	无	0	境内非国有法人
张政	2,500,000	2,500,000	0.16	0	无	0	境内自然人
何忠	2,220,000	2,220,000	0.14	0	无	0	境内自然人
前十名无限售条件股东持股情况							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量			股份种类及数量			
				种类	数量		
上海加财投资管理有限公司	3,700,000			人民币普通股	3,700,000		

张政	2,500,000	人民币普通股	2,500,000
何忠	2,220,000	人民币普通股	2,220,000
香港中央结算有限公司	1,851,997	人民币普通股	1,851,997
傅志宏	1,830,787	人民币普通股	1,830,787
黄豪	1,656,000	人民币普通股	1,656,000
中国农业银行股份有限公司—中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	1,336,800	人民币普通股	1,336,800
富国基金管理有限公司—社保基金—一五零一组合	813,700	人民币普通股	813,700
樊雷刚	789,700	人民币普通股	789,700
UBS AG	683,398	人民币普通股	683,398
前十名股东中回购专户情况说明	不适用		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用		
上述股东关联关系或一致行动的说明	前十名股东中，联想控股间接持有北京君联普通合伙人拉萨君祺企业管理有限公司 20%的股权，通过西藏东方企慧投资有限公司间接持有北京君联 22.22%的有限合伙份额，联想控股和北京君联不存在一致行动关系；上海加财投资管理有限公司系绿地金控的全资子公司绿地永续财富投资管理有限公司的全资子公司。除上述情况外，公司未知前十名无限售条件股东之间是否存在关联关系或一致行动的情况。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用		

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

√适用 □不适用

单位：股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	东方航空产业投资有限公司	642,960,000	2024年6月11日	0	自公司首次公开发行的A股股票在证券交易所上市之日起36个月内
2	联想控股股份有限公司	287,188,800	2022年6月9日	0	自公司首次公开发行的A股股票在证券交易所上市之日起12个月内
3	天津睿远企业管理合伙企业(有限合伙)	142,880,000	2024年6月11日	0	自公司首次公开发行的A股股票在证券交易所上市之日起36个月内
4	珠海普东物流发展有限公司	142,880,000	2022年6月9日	0	自公司首次公开发行的A股股票在证券交易所上市之日起12个月内

5	德邦物流股份有限公司	71,440,000	2022年6月9日	0	自公司首次公开发行的A股股票在证券交易所上市之日起12个月内
6	绿地金融投资控股集团有限公司	71,440,000	2022年6月9日	0	自公司首次公开发行的A股股票在证券交易所上市之日起12个月内
7	北京君联慧诚股权投资合伙企业(有限合伙)	70,011,200	2022年6月9日	0	自公司首次公开发行的A股股票在证券交易所上市之日起12个月内
上述股东关联关系或一致行动的说明		联想控股间接持有北京君联普通合伙人拉萨君祺企业管理有限公司20%的股权,通过西藏东方企慧投资有限公司间接持有北京君联22.22%的有限合伙份额,联想控股和北京君联不存在一致行动关系。			

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前10名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1 法人

适用 不适用

名称	东方航空产业投资有限公司
单位负责人或法定代表人	汪健
成立日期	2016-11-22
主要经营业务	产业投资,资产管理,资产受托管理,投、融资业务研发与创新,委托与受托投资,投资咨询,企业管理服务。
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	截止2021年12月31日,东航产投的持股情况如下: 直接持有吉祥航空(股票代码603885.SH)15.00%的股权; 直接持有中远海控(股票代码601919.SH)0.19%的股权; 间接持有携程集团(股票代码09961.HK)0.19%的股权; 间接持有法荷航Air France-KLM(股票代码AF.PA)9.57%的股权。
其他情况说明	无

2 自然人

适用 不适用

3 公司不存在控股股东情况的特别说明

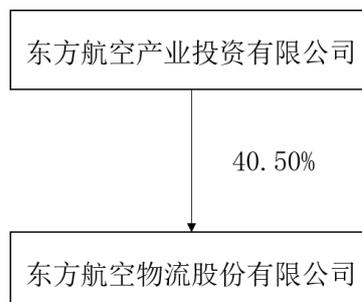
适用 不适用

4 报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1 法人

适用 不适用

名称	中国东方航空集团有限公司
单位负责人或法定代表人	刘绍勇
成立日期	1986-08-09
主要经营业务	经营集团公司及其投资企业中由国家投资形成的全部国有资产和国有股权。
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	截止 2021 年 12 月 31 日，中国东航集团的持股情况如下： 直接控股持有东航股份（股票代码 600115.SH）40.10%的股权； 直接或间接持有中国民航信息网络（股票代码 00696.HK）7.24%的股权； 通过东航产投持有上市公司股权的情况，请参见本报告“控股股东情况”。
其他情况说明	无

2 自然人

适用 不适用

3 公司不存在实际控制人情况的特别说明

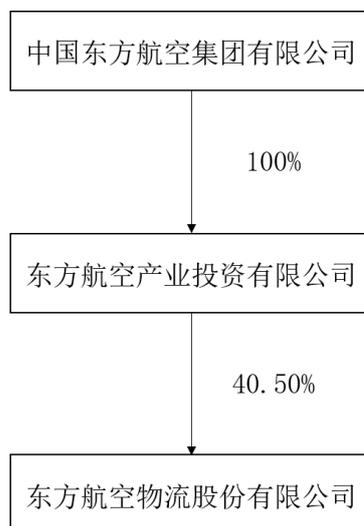
适用 不适用

4 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例

达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

法人股东名称	单位负责人或法定代表人	成立日期	组织机构代码	注册资本	主要经营业务或管理活动等情况
联想控股股份	宁旻	1984年11月9	911100001011122986	2,356,230,900	项目投资；投资管理；资产管理；经济贸易咨询；投资咨询；企业管

有限公司		日			理咨询；技术开发、技术转让、技术推广；物业管理；销售化工产品（不含危险化学品及一类易制毒化学品）、矿产品；货物进出口、技术进出口、代理进出口；计算机系统服务；数据处理。（市场主体依法自主选择经营项目，开展经营活动；依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动；不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）
情况说明	无。				

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

第八节 优先股相关情况

适用 不适用

第九节 债券相关情况

一、企业债券、公司债券和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第十节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

审计报告

天职业字[2022]4697 号

东方航空物流股份有限公司全体股东：

一、 审计意见

我们审计了东方航空物流股份有限公司（以下简称“贵公司”）财务报表，包括 2021 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2021 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了贵公司 2021 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2021 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于贵公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
(一) 收入确认	
<p>贵公司航空速运服务于提供服务时确认收入，在资产负债表日已出售但尚未提供相关服务的航空速运收入，以合同负债列报于合并及母公司资产负债表。由于航空速运及地面综合服务收入的确认涉及适用复杂的信息技术系统，会导致收入存在可能确认金额不准确或计入不正确的会计期间的固有风险，故我们将航空速运及地面综合服务收入的确认作为关键审计事项。</p> <p>参见财务报表附注五、38 所述会计政策及附注七、61 披露内容。</p>	<p>针对航空速运及地面综合服务收入的确认事项，我们实施的审计程序包括但不限于：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 了解与评价贵公司管理层（以下简称“管理层”）制定的航空速运及地面综合服务收入的会计政策并评价其合理性； 2. 了解、评估并测试与航空速运及地面综合服务收入相关的内部控制流程和关键内部控制设计和运行的有效性； 3. 利用 IT 审计专家的工作，评价贵公司收入确认相关的信息技术应用控制，包括评价信息技术系统是否按照设计运行，且不会因数据被篡改或软件系统逻辑问题而可能导致与收入确认相关的会计信息记录不准确； 4. 获取管理层提供的货运量、主要航线等业务数据，分析各航线收入的波动情况；获取管理层提供的各地面服务货站的货物处理量、服务价格等业务数据，分析各地面服务站点收入的波动情况；分析是否存在异常。同时我们将公司信息技术系统生成的收入报告与财务系统航空速运及地面综合服务收入金额进行比较分析； 5. 我们选取符合特定风险标准的与航空速运及地面综合服务收入相关的手工会计分录，核对至相关支持性文件以评估其真实、合理性。

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
(二) 评估用以计量与飞机相关的使用权资产的折现率和退租检准备	
<p>2021 年 12 月 31 日，公司与飞机相关的使用权资产的账面价值为人民币约 420,184,169.52 元。与飞机相关的使用权资产主要包括租赁期内的租赁付款额以及租赁期结束时为将租赁资产恢复至合同约定状态而预计将发生的退租检准备的折现值。</p> <p>公司退租检准备账面余额较大，且经营租赁飞机及发动机的退租检准备的估计是基于预计的飞行小时、飞行循环、大修时间间隔、每循环预期费率等因素，该项退租检准备的计算涉及多项可变因素及假设，不同的判断或估计对预计的退租检修准备有重大影响。由于该评估需要运用的管理层判断的固有复杂程度和主观性，因此包括折现率以及退租检准备的微小变化将对公司与飞机相关的使用权资产的计量产生重大影响且需要运用重大判断，因此我们将评估用以计量与飞机相关的使用权资产的折现率以及退租检准备识别为关键审计事项。</p> <p>参见财务报表附注五、28、34、35、42、43 所述会计政策及附注七、25、43、47、50 披露内容。</p>	<p>针对经营性租赁飞机及发动机退租准备金，我们实施的审计程序中包括但不限于：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 评价贵公司用以计量与飞机相关的使用权资产的退租检准备和折现率相关的关键内部控制的设计和运行有效性； 2. 评价管理层估算经营租赁飞机退租准备金所采用的方法和关键假设及公司的历年退租经验。评价方法包括通过复核计算、检查经营租赁条款、将假设与合同条款、历年的飞行记录、实际大修的期间进行比较，以测试计提方法的可靠性和计算准确性； 3. 向机务部门询问飞机的使用模式，并考虑有关准备与机务部门对飞机状况所作的评估是否一致； 4. 对折现率及退租检准备执行敏感性分析，以评估其对飞机相关使用权资产计量的影响。

四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括贵公司 2021 年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估贵公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督贵公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对贵公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报

表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致贵公司不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就贵公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

中国·北京

二〇二二年四月八日

中国注册会计师：

（项目合伙人）

中国注册会计师：

二、财务报表

合并资产负债表

2021 年 12 月 31 日

编制单位：东方航空物流股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金	七、1	9,522,850,750.50	2,479,524,060.38
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	七、5	2,219,896,719.47	1,723,243,021.44
应收款项融资			
预付款项	七、7	76,846,679.84	110,281,903.58
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、8	131,742,959.61	166,855,269.47
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七、9	39,247,876.52	30,057,723.66
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	七、13	14,585,869.17	61,438,605.37
流动资产合计		12,005,170,855.11	4,571,400,583.90
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资			
其他权益工具投资	七、18	1,149,581.59	386,927.16
其他非流动金融资产	七、19	27,814,856.43	29,218,761.35
投资性房地产			
固定资产	七、21	3,279,541,266.97	3,517,738,441.59
在建工程	七、22	209,267,685.31	3,107,372.86
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、25	1,558,279,219.88	
无形资产	七、26	331,262,805.07	350,455,949.82
开发支出			
商誉			
长期待摊费用	七、29	484,707,900.19	482,363,703.04

递延所得税资产	七、30	40,767,072.09	3,096,610.60
其他非流动资产	七、31	98,659,429.10	138,443,991.18
非流动资产合计		6,031,449,816.63	4,524,811,757.60
资产总计		18,036,620,671.74	9,096,212,341.50
流动负债：			
短期借款	七、32	60,489,926.84	
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款	七、36	1,216,022,755.74	1,242,724,376.95
预收款项	七、37	6,868,825.06	7,412,552.61
合同负债	七、38	154,807,582.52	49,530,797.37
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	485,854,167.20	535,961,993.76
应交税费	七、40	889,140,584.04	260,789,927.69
其他应付款	七、41	502,294,371.97	413,284,211.92
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、43	1,140,333,664.75	22,943,000.00
其他流动负债	七、44	10,462,468.30	9,062,189.78
流动负债合计		4,466,274,346.42	2,541,709,050.08
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、47	1,214,966,328.06	
长期应付款	七、48	4,052,092.56	661,138,056.98
长期应付职工薪酬	七、49	184,093,000.00	195,413,000.00
预计负债	七、50	321,001,269.54	
递延收益			
递延所得税负债	七、30		3,125,090.62
其他非流动负债			
非流动负债合计		1,724,112,690.16	859,676,147.60
负债合计		6,190,387,036.58	3,401,385,197.68
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、53	1,587,555,556.00	1,428,800,000.00
其他权益工具			
其中：优先股			

永续债			
资本公积	七、55	3,662,846,469.02	1,415,744,325.02
减：库存股			
其他综合收益	七、57	-107,934,403.68	-101,724,188.11
专项储备			
盈余公积	七、59	289,149,579.94	125,166,985.16
一般风险准备			
未分配利润	七、60	5,547,884,875.48	2,359,713,396.52
归属于母公司所有者权益 (或股东权益) 合计		10,979,502,076.76	5,227,700,518.59
少数股东权益		866,731,558.40	467,126,625.23
所有者权益(或股东权益) 合计		11,846,233,635.16	5,694,827,143.82
负债和所有者权益(或 股东权益) 总计		18,036,620,671.74	9,096,212,341.50

公司负责人：冯德华

主管会计工作负责人：李九鹏

会计机构负责人：范尔宁

母公司资产负债表

2021 年 12 月 31 日

编制单位：东方航空物流股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		5,599,973,446.93	1,549,684,176.30
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	十七、1	847,825,714.73	947,732,759.84
应收款项融资			
预付款项		2,411,044.05	8,137,768.03
其他应收款	十七、2	54,265,834.27	54,766,665.28
其中：应收利息			
应收股利			
存货			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		1,805,469.28	6,207,810.23
流动资产合计		6,506,281,509.26	2,566,529,179.68
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	十七、3	424,963,822.33	265,971,395.94
其他权益工具投资		1,149,581.59	386,927.16

其他非流动金融资产		27,814,856.43	29,218,761.35
投资性房地产			
固定资产		458,914,837.20	482,779,927.52
在建工程		93,111,334.15	1,770,032.86
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		1,118,607,585.67	
无形资产		265,981,465.54	283,694,562.87
开发支出			
商誉			
长期待摊费用		432,392,453.06	466,631,503.06
递延所得税资产		39,138,306.03	2,731,465.92
其他非流动资产		34,364,332.79	24,008,278.79
非流动资产合计		2,896,438,574.79	1,557,192,855.47
资产总计		9,402,720,084.05	4,123,722,035.15
流动负债：			
短期借款			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款		292,588,815.20	227,071,090.12
预收款项		6,868,825.06	7,429,064.99
合同负债		21,333,969.99	7,231,542.89
应付职工薪酬		269,913,691.11	341,044,657.36
应交税费		104,213,248.40	33,421,856.34
其他应付款		426,148,726.59	424,291,283.62
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		162,763,562.61	11,580,000.00
其他流动负债		9,325,867.25	8,131,021.12
流动负债合计		1,293,156,706.21	1,060,200,516.44
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		1,112,562,106.78	
长期应付款		4,052,092.56	4,052,092.56
长期应付职工薪酬		86,207,000.00	93,039,000.00
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计		1,202,821,199.34	97,091,092.56
负债合计		2,495,977,905.55	1,157,291,609.00
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		1,587,555,556.00	1,428,800,000.00

其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		3,302,624,337.32	1,055,522,193.32
减：库存股			
其他综合收益		-3,931,418.41	-368,072.84
专项储备			
盈余公积		289,149,579.94	125,166,985.16
未分配利润		1,731,344,123.65	357,309,320.51
所有者权益（或股东权益）合计		6,906,742,178.50	2,966,430,426.15
负债和所有者权益（或股东权益）总计		9,402,720,084.05	4,123,722,035.15

公司负责人：冯德华

主管会计工作负责人：李九鹏

会计机构负责人：范尔宁

合并利润表

2021 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021 年度	2020 年度
一、营业总收入		22,226,920,803.56	15,110,699,177.35
其中：营业收入	七、61	22,226,920,803.56	15,110,699,177.35
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		16,806,303,656.37	11,566,779,355.53
其中：营业成本	七、61	16,050,142,715.25	11,039,749,960.13
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	47,831,845.18	17,917,996.69
销售费用	七、63	259,636,985.83	242,252,936.48
管理费用	七、64	386,649,435.05	338,038,322.94
研发费用	七、65	13,751,660.75	7,020,047.89
财务费用	七、66	48,291,014.31	-78,199,908.60
其中：利息费用	七、66	143,079,791.78	7,584,000.00
利息收入	七、66	105,471,932.70	49,294,522.96
加：其他收益	七、67	222,714,186.34	101,709,517.14
投资收益（损失以“-”号填列）	七、68	10,809,400.29	
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			

净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	七、70	-1,403,904.92	-781,238.65
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、71	-1,421,722.13	1,046,130.82
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、72	-700,720.37	-10,909,155.09
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、73	-269,674.72	307,156.31
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		5,650,344,711.68	3,635,292,232.35
加：营业外收入	七、74	2,692,408.00	20,585,149.14
减：营业外支出	七、75	1,269,225.90	17,134,149.33
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		5,651,767,893.78	3,638,743,232.16
减：所得税费用	七、76	1,439,162,062.14	915,236,993.13
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		4,212,605,831.64	2,723,506,239.03
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		4,212,605,831.64	2,723,506,239.03
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		3,626,916,311.29	2,368,740,146.54
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		585,689,520.35	354,766,092.49
六、其他综合收益的税后净额	七、77	-6,752,345.57	3,437,927.16
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额			
1.不能重分类进损益的其他综合收益	七、77	-6,210,215.57	2,850,237.16
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动	七、77	762,654.43	236,927.16
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2.将重分类进损益的其他综合收益			
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额			
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
		-542,130.00	587,690.00
七、综合收益总额		4,205,853,486.07	2,726,944,166.19

(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		3,620,706,095.72	2,371,590,383.70
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		585,147,390.35	355,353,782.49
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)	十八、2	2.40	1.66
(二) 稀释每股收益(元/股)	十八、2	2.40	1.66

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：冯德华

主管会计工作负责人：李九鹏

会计机构负责人：范尔宁

母公司利润表

2021 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021 年度	2020 年度
一、营业收入	十七、4	4,570,391,054.60	3,822,797,444.04
减：营业成本	十七、4	3,453,242,083.08	2,998,747,759.53
税金及附加		9,191,124.97	7,019,527.36
销售费用		5,822,974.73	5,186,903.07
管理费用		243,557,375.83	191,132,888.74
研发费用		13,751,660.75	7,020,047.89
财务费用		12,158,717.51	-20,883,193.02
其中：利息费用		60,794,268.04	3,590,000.00
利息收入		53,111,106.51	29,809,127.10
加：其他收益		29,228,674.40	33,342,521.85
投资收益（损失以“-”号填列）	十七、5	996,796,105.04	
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		-1,403,904.92	-781,238.65
信用减值损失（损失以“-”号填列）		1,232,070.57	-680,669.58
资产减值损失（损失以“-”号填列）			
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-90,919.29	-251,282.29
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		1,858,429,143.53	666,202,841.80
加：营业外收入		300,427.59	281,073.46
减：营业外支出			35,788.74
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		1,858,729,571.12	666,448,126.52
减：所得税费用		218,903,623.28	167,029,906.82
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		1,639,825,947.84	499,418,219.70

(一) 持续经营净利润(净亏损以“—”号填列)		1,639,825,947.84	499,418,219.70
(二) 终止经营净利润(净亏损以“—”号填列)			
五、其他综合收益的税后净额		-3,563,345.57	-19,072.84
(一) 不能重分类进损益的其他综合收益		-3,563,345.57	-19,072.84
1. 重新计量设定受益计划变动额		-4,326,000.00	-256,000.00
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动		762,654.43	236,927.16
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
(二) 将重分类进损益的其他综合收益			
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		1,636,262,602.27	499,399,146.86
七、每股收益:			
(一) 基本每股收益(元/股)			
(二) 稀释每股收益(元/股)			

公司负责人: 冯德华

主管会计工作负责人: 李九鹏

会计机构负责人: 范尔宁

合并现金流量表

2021年1—12月

单位: 元 币种: 人民币

项目	附注	2021年度	2020年度
一、经营活动产生的现金流量:			
销售商品、提供劳务收到的现金		21,696,705,844.99	14,892,823,754.98
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		331,471,609.63	289,362,930.56
收到其他与经营活动有关的现金	七、78	793,724,588.84	304,071,974.48
经营活动现金流入小计		22,821,902,043.46	15,486,258,660.02
购买商品、接受劳务支付的现金		13,325,452,698.38	9,571,608,583.57
客户贷款及垫款净增加额			

存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		2,187,727,371.62	1,492,026,522.49
支付的各项税费		909,738,889.00	893,991,621.48
支付其他与经营活动有关的现金	七、78	520,577,089.54	303,372,670.19
经营活动现金流出小计		16,943,496,048.54	12,260,999,397.73
经营活动产生的现金流量净额	七、79	5,878,405,994.92	3,225,259,262.29
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金		9,616,400.00	
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		8,877,417.63	1,810,311.77
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		10,263,619.13	
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		28,757,436.76	1,810,311.77
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		390,512,183.20	2,662,492,228.15
投资支付的现金			30,150,000.00
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		390,512,183.20	2,692,642,228.15
投资活动产生的现金流量净额		-361,754,746.44	-2,690,831,916.38
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		2,431,722,208.35	250,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			250,000.00
取得借款收到的现金		60,489,926.84	
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		2,492,212,135.19	250,000.00
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		134,815,590.10	548,913,008.30
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		134,087,708.33	
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78	774,074,101.96	16,710,674.33
筹资活动现金流出小计		908,889,692.06	565,623,682.63
筹资活动产生的现金流量净额		1,583,322,443.13	-565,373,682.63
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	七、79	-52,465,637.68	-5,408,106.72
五、现金及现金等价物净增加额	七、79	7,047,508,053.93	-36,354,443.44
加：期初现金及现金等价物余额	七、79	2,372,345,317.83	2,408,699,761.27
六、期末现金及现金等价物余额		9,419,853,371.76	2,372,345,317.83

公司负责人：冯德华

主管会计工作负责人：李九鹏

会计机构负责人：范尔宁

母公司现金流量表

2021 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021年度	2020年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		4,838,180,065.86	3,581,026,834.45
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		141,527,428.04	313,244,104.05
经营活动现金流入小计		4,979,707,493.90	3,894,270,938.50
购买商品、接受劳务支付的现金		2,127,852,182.14	2,059,501,949.88
支付给职工及为职工支付的现金		1,350,218,756.17	815,225,904.40
支付的各项税费		236,149,453.47	334,909,651.38
支付其他与经营活动有关的现金		108,179,348.91	53,093,824.89
经营活动现金流出小计		3,822,399,740.69	3,262,731,330.55
经营活动产生的现金流量净额		1,157,307,753.21	631,539,607.95
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		55,923,093.14	
取得投资收益收到的现金		992,705,188.99	
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		581,074.90	291,869.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		1,049,209,357.03	291,869.00
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		122,992,631.40	59,814,607.24
投资支付的现金		210,824,603.48	101,512,783.80
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		333,817,234.88	161,327,391.04
投资活动产生的现金流量净额		715,392,122.15	-161,035,522.04
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		2,431,722,208.35	
取得借款收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		2,431,722,208.35	
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金			513,137,820.09
支付其他与筹资活动有关的现金		249,830,294.79	
筹资活动现金流出小计		249,830,294.79	513,137,820.09
筹资活动产生的现金流量净额		2,181,891,913.56	-513,137,820.09
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-4,302,518.29	-4,177,283.77
五、现金及现金等价物净增加额		4,050,289,270.63	-46,811,017.95

加：期初现金及现金等价物余额		1,549,684,176.30	1,596,495,194.25
六、期末现金及现金等价物余额		5,599,973,446.93	1,549,684,176.30

公司负责人：冯德华

主管会计工作负责人：李九鹏

会计机构负责人：范尔宁

合并所有者权益变动表

2021 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

项目	2021 年度												少数股东权益	所有者权益合计	
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减:库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	1,428,800,000.00				1,415,744,325.02		-101,724,188.11		125,166,985.16		2,359,713,396.52		5,227,700,518.59	467,126,625.23	5,694,827,143.82
加:会计政策变更											-274,762,237.55		-274,762,237.55	-35,424,249.27	-310,186,486.82
前期差错更正															
同一控制下企业合并															
其他															
二、本年期初余额	1,428,800,000.00				1,415,744,325.02		-101,724,188.11		125,166,985.16		2,084,951,158.97		4,952,938,281.04	431,702,375.96	5,384,640,657.00
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)	158,755,556.00				2,247,102,144.00		-6,210,215.57		163,982,594.78		3,462,933,716.51		6,026,563,795.72	435,029,182.44	6,461,592,978.16
(一)综合收益总额							-6,210,215.57				3,626,916,311.29		3,620,706,095.72	585,147,390.35	4,205,853,486.07
(二)所有者投入和减少资本	158,755,556.00				2,247,102,144.00								2,405,857,700.00	-16,030,499.58	2,389,827,200.42

2021 年年度报告

1. 所有者投入的普通股	158,755,556.00				2,247,102,144.00								2,405,857,700.00		2,405,857,700.00
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他														-16,030,499.58	-16,030,499.58
(三) 利润分配								163,982,594.78	-163,982,594.78					-134,087,708.33	-134,087,708.33
1. 提取盈余公积								163,982,594.78	-163,982,594.78						
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配														-134,087,708.33	-134,087,708.33
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结															

2021 年年度报告

转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
(五) 专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
(六) 其他														
四、本期末余额	1,587,555,556.00				3,662,846,469.02		-107,934,403.68	289,149,579.94		5,547,884,875.48		10,979,502,076.76	866,731,558.40	11,846,233,635.16

项目	2020 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益											小计			
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润		其他		
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	1,428,800,000.00				1,413,780,579.25		-104,574,425.27	75,225,163.19		552,408,857.09		3,365,640,174.26	107,480,785.06	3,473,120,959.32	
加：会计政策变更										4,532,488.87		4,532,488.87	928,341.09	5,460,829.96	
前期差错更正															
同一控制下企业合并					10,448,327.03					-2,888,453.92		7,559,873.11	11,339,809.66	18,899,682.77	
其他															

2021 年年度报告

二、本年期初余额	1,428,800,000.00				1,424,228,906.28		-104,574,425.27		75,225,163.19		554,052,892.04		3,377,732,536.24	119,748,935.81	3,497,481,472.05
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)					-8,484,581.26		2,850,237.16		49,941,821.97		1,805,660,504.48		1,849,967,982.35	347,377,689.42	2,197,345,671.77
(一)综合收益总额							2,850,237.16				2,368,740,146.54		2,371,590,383.70	355,353,782.49	2,726,944,166.19
(二)所有者投入和减少资本					-8,484,581.26								-8,484,581.26	-7,976,093.07	-16,460,674.33
1.所有者投入的普通股														250,000.00	250,000.00
2.其他权益工具持有者投入资本															
3.股份支付计入所有者权益的金额															
4.其他					-8,484,581.26								-8,484,581.26	-8,226,093.07	-16,710,674.33
(三)利润分配									49,941,821.97		-563,079,642.06		-513,137,820.09		-513,137,820.09
1.提取盈余公积									49,941,821.97		-49,941,821.97				
2.提取一般风险准备															
3.对所有(或股东)的分配											-513,137,820.09		-513,137,820.09		-513,137,820.09
4.其他															

(四) 所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本(或股本)														
2. 盈余公积转增资本(或股本)														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
(五) 专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
(六) 其他														
四、本期期末余额	1,428,800,000.00			1,415,744,325.02		-101,724,188.11		125,166,985.16		2,359,713,396.52		5,227,700,518.59	467,126,625.23	5,694,827,143.82

公司负责人：冯德华

主管会计工作负责人：李九鹏

会计机构负责人：范尔宁

母公司所有者权益变动表

2021 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2021 年度
----	---------

2021 年年度报告

	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	1,428,800,000.00				1,055,522,193.32		-368,072.84		125,166,985.16	357,309,320.51	2,966,430,426.15
加：会计政策变更										-101,808,549.92	-101,808,549.92
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	1,428,800,000.00				1,055,522,193.32		-368,072.84		125,166,985.16	255,500,770.59	2,864,621,876.23
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)	158,755,556.00				2,247,102,144.00		-3,563,345.57		163,982,594.78	1,475,843,353.06	4,042,120,302.27
(一) 综合收益总额							-3,563,345.57			1,639,825,947.84	1,636,262,602.27
(二) 所有者投入和减少资本	158,755,556.00				2,247,102,144.00					-	2,405,857,700.00
1. 所有者投入的普通股	158,755,556.00				2,247,102,144.00						2,405,857,700.00
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
(三) 利润分配									163,982,594.78	-163,982,594.78	
1. 提取盈余公积									163,982,594.78	-163,982,594.78	
2. 对所有者(或股东)的分配											
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											

2021 年年度报告

5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	1,587,555,556.00				3,302,624,337.32		-3,931,418.41		289,149,579.94	1,731,344,123.65	6,906,742,178.50

项目	2020 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	1,428,800,000.00				1,060,338,016.23		-349,000.00		75,225,163.19	420,970,742.87	2,984,984,922.29
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	1,428,800,000.00				1,060,338,016.23		-349,000.00		75,225,163.19	420,970,742.87	2,984,984,922.29
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)					-4,815,822.91		-19,072.84		49,941,821.97	-63,661,422.36	-18,554,496.14
(一) 综合收益总额							-19,072.84			499,418,219.70	499,399,146.86
(二) 所有者投入和减少资本					-4,815,822.91						-4,815,822.91
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他					-4,815,822.91						-4,815,822.91
(三) 利润分配									49,941,821.97	-563,079,642.06	-513,137,820.09
1. 提取盈余公积									49,941,821.97	-49,941,821.97	

三、公司基本情况

1. 公司概况

√适用 □不适用

(一) 公司注册地、组织形式和总部地址

1. 2004 年 8 月公司成立

东方航空物流股份有限公司(以下简称“公司”或“本公司”)系东方航空物流有限公司整体变更设立,原名上海东方远航物流有限公司,系 2004 年由中国东方航空股份有限公司(以下简称“东航股份”)、中国远洋运输(集团)总公司(以下简称“中远集团”)和中国货运航空有限公司(以下简称“中货航”)三方共同出资设立的有限责任公司,设立时注册资本为人民币 2.00 亿元。根据公司章程规定,东航股份认缴出资额为人民币 13,860.00 万元,占公司注册资本的 69.30%,以人民币现金出资;中远集团认缴出资额为人民币 5,940.00 万元,占公司注册资本的 29.70%,以人民币现金出资;中货航认缴出资额为人民币 200.00 万元,占公司注册资本的 1.00%,以经评估后的实物资产出资。中货航净资产出资 2004 年 8 月 3 日经上海众华资产评估有限公司出具沪众评报字(2004)0064 号报告确认。上海上咨会计师事务所对上述出资事项进行审验,于 2004 年 8 月 20 日出具了上咨会验(2004)第 281 号验资报告。

公司设立时股东出资额及出资比例情况如下:

股东	出资金额	出资比例 (%)
中国东方航空股份有限公司	138,600,000.00	69.30
中国远洋运输(集团)总公司	59,400,000.00	29.70
中国货运航空有限公司	2,000,000.00	1.00
合计	200,000,000.00	100.00

2. 2012 年 12 月公司股权变更

2012 年 12 月,中远集团及中货航分别将其持有的本公司 29.70%及 1.00%股权转让予东航股份,本公司成为东航股份的全资子公司;2012 年 12 月,东航股份以货币现金方式对本公司增资 95,000.00 万元,增资后公司注册资本为人民币 115,000.00 万元,实收资本 115,000.00 万元。以上增资经普华永道中天会计师事务所有限公司于 2012 年 12 月 18 日出具的普华永道中天验字(2012)第 521 号验资报告确认。同时上海东方远航物流有限公司更名为上海东方航空物流有限公司。

2013 年 5 月 23 日,经公司股东会决定,同意将上海东方航空物流有限公司名称变更为东方航空物流有限公司。

股权转让变更及增资后公司股东出资额及出资比例情况如下:

股东	出资金额	出资比例 (%)
----	------	----------

中国东方航空股份有限公司	1,150,000,000.00	100.00
合计	1,150,000,000.00	100.00

3. 2017年2月公司股权变更

2016年11月29日，东航股份与东方航空产业投资有限公司（以下简称“东航产投”）签署股权转让协议，东航股份将其持有的本公司100%股权根据评估净资产作价人民币243,254.42万元转让给东航产投。2017年2月8日，东航股份已将持有的本公司100%股权转让给东航产投，公司完成工商变更登记手续，本公司成为东航产投的全资子公司。

股权转让变更后公司股东出资额及出资比例情况如下：

股东	出资金额	出资比例（%）
东方航空产业投资有限公司	1,150,000,000.00	100.00
合计	1,150,000,000.00	100.00

4. 2017年6月公司增资和股权变更

(1) 2017年4月，根据中国东方航空集团有限公司东航发（2017）88号文对混改方案和员工持股方案的批复及国务院国资委报备，依据2016年11月26日国家发展和改革委员会办公厅出具的发改办经体[2016]2508号《关于东方航空物流有限公司混合所有制改革试点总体方案的复函》，本公司开展国家民航领域混合所有制改革，增资扩股引进非国有资本投资者，成立核心员工持股平台。

(2) 2017年6月19日，根据本公司与东航产投、联想控股股份有限公司（以下简称“联想控股”）、珠海普东物流发展有限公司（以下简称“珠海普东”）、德邦物流股份有限公司（以下简称“德邦物流”）、绿地金融投资控股集团有限公司（以下简称“绿地金控”）以及员工持股平台天津睿远企业管理合伙企业（有限合伙）（以下简称“天津睿远”）签署的混改股东协议和增资协议，本公司进行增资扩股。

联想控股、珠海普东、德邦物流和绿地金控分别以21,666.347265万元、8,668.261035万元、4,332.69585万元、4,332.69585万元出资，合计增资人民币39,000.00万元，其中人民币13,592.00万元计入实收资本，溢价人民币25,408.00万元计入资本公积。联想控股、珠海普东、德邦物流和绿地金控此次增资计入实收资本的部分分别为人民币7,551.00万元、3,021.00万元、1,510.00万元和1,510.00万元；计入资本公积的部分分别为人民币14,115.347265万元、5,647.261035万元、2,822.69585万元和2,822.69585万元。天津睿远增资41,000.00万元，其中人民币14,288.00万元计入注册资本，溢价人民币26,712.00万元计入资本公积。根据增资协议，天津睿远的增资款应于2017年12月31日前缴纳其出资中的60%-80%的部分，剩余出资的支付期限由公司董事会决定。

(3) 此外，增资的同时，东航产投以人民币145,500.00万元转让其持有的本公司原注册资本中50,704.00万元出资额对应的44.09%的股权。其中联想控股受让部分为人民币28,169.00

万元，珠海普东受让部分为 11,267.00 万元，德邦物流受让部分为 5,634.00 万元，绿地金控受让部分为 5,634.00 万元。

(4) 截至 2017 年 6 月 22 日，除天津睿远尚未实缴出资外，公司已收到联想控股、珠海普东、德邦物流和绿地金控的增资款人民币 39,000.00 万元，实收资本由 115,000.00 万元增加至 128,592.00 万元。以上增资已经江苏公证天业会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并出具苏公 W（2017）A206 号验资报告。2017 年 7 月 6 日，公司已完成股东变更工商登记。

股权转让变更及增资后公司股东出资额及出资比例情况如下：

股东	认缴金额	认缴比例 (%)	出资金额	出资比例 (%)
东方航空产业投资有限公司	642,960,000.00	45.00	642,960,000.00	50.00
联想控股股份有限公司	357,200,000.00	25.00	357,200,000.00	27.77
珠海普东物流发展有限公司	142,880,000.00	10.00	142,880,000.00	11.11
德邦物流股份有限公司	71,440,000.00	5.00	71,440,000.00	5.56
绿地金融投资控股集团有限 公司	71,440,000.00	5.00	71,440,000.00	5.56
天津睿远企业管理合伙企业 (有限合伙)	142,880,000.00	10.00		
合计	1,428,800,000.00	100.00	1,285,920,000.00	100.00

5. 2017 年 12 月公司股权变更

(1) 根据 2017 年 6 月签署的混改股东协议，联想控股可于 2017 年 12 月 31 日之前向北京君联慧诚股权投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“君联慧诚”）转让 5% 的本公司股权。2017 年 12 月 18 日，根据公司与东航产投、联想控股、珠海普东、德邦物流、绿地金控、君联慧诚和天津睿远签署的股权协议，联想控股与君联慧诚已于 2017 年 7 月 1 日签署了股权转让协议，联想控股将其持有的本公司 4.9% 的股权转让给君联慧诚。2018 年 1 月 12 日，公司完成股东变更工商登记。

(2) 2017 年 12 月 21 日，公司收到天津睿远缴纳的出资款人民币 38,009.25 万元，其中人民币 13,245.76 万元计入实收资本，人民币 24,763.49 万元计入资本公积。以上出资已经江苏公证天业会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并出具苏公 W（2018）B026 号验资报告。

截至 2017 年 12 月 31 日，公司股东出资额及出资比例情况如下：

股东	认缴金额	认缴比例 (%)	出资金额	出资比例 (%)
东方航空产业投资有限公司	642,960,000.00	45.00	642,960,000.00	45.33
联想控股股份有限公司	287,188,800.00	20.10	287,188,800.00	20.24
北京君联慧诚股权投资合伙 企业（有限合伙）	70,011,200.00	4.90	70,011,200.00	4.94

股东	认缴金额	认缴比例 (%)	出资金额	出资比例 (%)
珠海普东物流发展有限公司	142,880,000.00	10.00	142,880,000.00	10.07
德邦物流股份有限公司	71,440,000.00	5.00	71,440,000.00	5.04
绿地金融投资控股集团有限公司	71,440,000.00	5.00	71,440,000.00	5.04
天津睿远企业管理合伙企业(有限合伙)	142,880,000.00	10.00	132,457,600.00	9.34
合计	1,428,800,000.00	100.00	1,418,377,600.00	100.00

6. 2018年8月，天津睿远完成出资

2018年8月，公司收到天津睿远缴纳的出资款人民币3,939.6672万元，其中人民币1,042.24万元计入实收资本，人民币2,897.4272万元计入资本公积。本次出资已经江苏公证天业会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并于2018年9月30日出具苏公W[2018]B105号《东方航空物流有限公司验资报告》。本次增资后，公司股东出资额及出资比例情况如下：

股东	认缴金额	认缴比例 (%)	出资金额	出资比例 (%)
东方航空产业投资有限公司	642,960,000.00	45.00	642,960,000.00	45.00
联想控股股份有限公司	287,188,800.00	20.10	287,188,800.00	20.10
北京君联慧诚股权投资合伙企业(有限合伙)	70,011,200.00	4.90	70,011,200.00	4.90
珠海普东物流发展有限公司	142,880,000.00	10.00	142,880,000.00	10.00
德邦物流股份有限公司	71,440,000.00	5.00	71,440,000.00	5.00
绿地金融投资控股集团有限公司	71,440,000.00	5.00	71,440,000.00	5.00
天津睿远企业管理合伙企业(有限合伙)	142,880,000.00	10.00	142,880,000.00	10.00
合计	1,428,800,000.00	100.00	1,428,800,000.00	100.00

7. 2018年12月，东方航空物流股份有限公司设立

2018年11月27日，天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）出具了天职业字[2018]20391号的《审计报告》，本公司截至2018年8月31日经审计的账面资产总额为3,965,960,733.06元，负债总额为1,405,376,318.53元，净资产为2,560,584,414.53元（其中：实收资本1,428,800,000.00元，资本公积545,149,475.72元，其他综合收益-131,427,205.38元，盈余公积99,286,087.62元，未分配利润618,776,056.57元）。

2018年11月28日，北京天健兴业资产评估有限公司出具了天兴评报字（2018）第1056号的《东方航空物流有限公司拟股份制改制涉及之东方航空物流有限公司股东全部权益的资产评估报告》。本公司截至2018年8月31日的净资产评估价值为624,894.60万元。

2018年12月4日，东方航空物流有限公司召开二〇一八年第四次临时股东会会议，同意将公司整体变更为东方航空物流股份有限公司，同意拟由现有股东共同作为发起人，以公司全部经审计的净资产出资，整体变更为股份公司，各发起人的出资均按55.80%的比例，折为股份公司共计142,880万股每股面值人民币1元的股份，差额部分计入资本公积。

2018年12月5日，东方航空物流有限公司所有股东就整体变更为股份有限公司事宜签署了《发起人协议》。

2018年12月6日，中国东方航空集团有限公司出具了东航发（2018）310号《关于东方航空物流有限公司整体变更为股份有限公司的批复》，同意本公司整体变更为股份有限公司（非上市、自然人投资或控股），同意根据天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）出具的审计报告，截至2018年8月31日，本公司净资产为256,058.44万元，以上经审计的净资产按照1:0.558的比例折为股本，折股后东方航空物流有限公司的总股本为142,880万股，每股面值人民币1元。其中：东方航空产业投资有限公司持有64,296万股，占本公司总股本的45%；联想控股股份有限公司持有28,718.88万股，占本公司总股本的20.1%；珠海普东物流发展有限公司持有14,288万股，占本公司总股本的10%；天津睿远企业管理合伙企业（有限合伙）持有14,288万股，占本公司总股本的10%；绿地金融投资控股集团有限公司持有7,144万股，占本公司总股本的5%；德邦物流股份有限公司持有7,144万股，占本公司总股本的5%；北京君联慧诚股权投资合伙企业（有限合伙）持有7,001.12万股，占本公司总股本的4.9%。

2018年12月7日，天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）出具了天职业字[2018]22894号《验资报告》，截至2018年12月7日止，本公司已收到全体股东以其拥有的净资产折合的股本人民币1,428,800,000.00元。

2018年12月8日，公司召开股份有限公司创立大会暨第一次股东大会做出决议，同意发起设立东方航空物流股份有限公司，审议通过了公司章程等股份有限公司规章制度。

股份改制后，公司股东出资额及出资比例情况如下：

股东	认缴金额	认缴比例 (%)	出资金额	出资比例 (%)
东方航空产业投资有限公司	642,960,000.00	45.00	642,960,000.00	45.00
联想控股股份有限公司	287,188,800.00	20.10	287,188,800.00	20.10
北京君联慧诚股权投资合伙企业（有限合伙）	70,011,200.00	4.90	70,011,200.00	4.90

股东	认缴金额	认缴比例 (%)	出资金额	出资比例 (%)
珠海普东物流发展有限公司	142,880,000.00	10.00	142,880,000.00	10.00
德邦物流股份有限公司	71,440,000.00	5.00	71,440,000.00	5.00
绿地金融投资控股集团有限公司	71,440,000.00	5.00	71,440,000.00	5.00
天津睿远企业管理合伙企业（有限合伙）	142,880,000.00	10.00	142,880,000.00	10.00
合计	1,428,800,000.00	100.00	1,428,800,000.00	100.00

8. 2021 年 6 月公司股权变更

经中国证监会证监许可[2021]1587 号文核准，公司向社会公众公开发行 158,755,556 股人民币普通股（A 股），全部为无限售条件流通股，并于 2021 年 6 月 9 日在上海证券交易所上市。天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）对公司本次发行的资金到位情况进行了审验，并出具了天职业字[2021]29663 号验资报告。本次公开发行完成后，公司新增注册资本人民币 158,755,556.00 元，变更后的注册资本为人民币 1,587,555,556.00 元，增加资本公积人民币 2,247,102,144.00 元。公司于 2021 年 10 月 12 日，取得由上海市市场监督管理局换发的营业执照。

公司营业执照统一社会信用代码：91310000766454452W；公司注册地址：上海市浦东机场机场大道 66 号；法定代表人：冯德华；公司类型：股份有限公司(上市、国有控股)；公司营业期限：2004 年 8 月 23 日至不约定期限。

(二) 公司的业务性质和主要经营活动

公司所处航空物流行业。公司经营范围：仓储，海上、航空、陆上国际货物运输代理，货物装卸，物业管理，停车场，会务服务，为国内企业提供劳务派遣服务，日用百货、办公用品的销售，商务咨询（除经纪）、机票代理、货物及技术的进出口业务、电子商务（不得从事增值电信、金融业务），普通货运。【依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动】

(三) 公司最终控制方

公司母公司为东方航空产业投资有限公司，最终控制方中国东方航空集团有限公司。

(四) 财务报告的批准报出机构和财务报告批准报出日

本财务报表及财务报表相关附注经公司董事会于 2022 年 4 月 8 日批准报出。

2. 合并财务报表范围

适用 不适用

本公司合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，包括本公司及全部子公司的财务报表。子公司，是指被本公司控制的企业或主体。

本期纳入合并财务报表范围的主体较上期相比，减少 1 户，详见八、合并范围的变更。

四、财务报表的编制基础

1. 编制基础

本财务报表以公司持续经营假设为基础，根据实际发生的交易事项，按照企业会计准则的有关规定，并基于以下所述重要会计政策、会计估计进行编制。

2. 持续经营

适用 不适用

公司自本报告期末至少 12 个月内具备持续经营能力，无影响持续经营能力的重大事项。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

本公司根据生产经营特点确定具体会计政策和会计估计，主要体现在应收款项的预期信用损失的计量、存货的计价方法、金融资产发生减值的判断标准、固定资产折旧和无形资产摊销、收入确认和计量等。

本公司在确定重要的会计政策时所运用的关键判断详见以下内容。

1. 遵循企业会计准则的声明

本公司基于上述编制基础编制的财务报表符合财政部已颁布的最新企业会计准则及其应用指南、解释以及其他相关规定（统称“企业会计准则”）的要求，真实完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

此外，本财务报告编制参照了证监会发布的《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》（2014 年修订）以及《关于上市公司执行新企业会计准则有关事项的通知》（会计部函〔2018〕453 号）的列报和披露要求。

2. 会计期间

本公司的会计年度从公历 1 月 1 日至 12 月 31 日止。

3. 营业周期

适用 不适用

本公司以 12 个月作为一个经营周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

4. 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

1. 同一控制下企业合并的会计处理方法

本公司在一次交易取得或通过多次交易分步实现同一控制下企业合并，企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。本公司取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

2. 非同一控制下企业合并的会计处理方法

本公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并，应按以下顺序处理：

（1）调整长期股权投资初始投资成本。购买日之前持有股权采用权益法核算的，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益、其他所有者权益变动的，转为购买日所属当期收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动以及持有的其他权益工具投资公允价值变动而产生的其他综合收益除外。

（2）确认商誉（或计入当期损益的金额）。将第一步调整后长期股权投资初始投资成本与购买日应享有子公司可辨认净资产公允价值份额比较，前者大于后者，差额确认为商誉；前者小于后者，差额计入当期损益。

通过多次交易分步处置股权至丧失对子公司控制权的情形：

（1）判断分步处置股权至丧失对子公司控制权过程中的各项交易是否属于“一揽子交易”的原则

处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

- 1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

（2）分步处置股权至丧失对子公司控制权过程中的各项交易属于“一揽子交易”的会计处理方法

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，应当将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与

处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中应当确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

在合并财务报表中，对于剩余股权，应当按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原子公司股权投资相关的其他综合收益，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

(3) 分步处置股权至丧失对子公司控制权过程中的各项交易不属于“一揽子交易”的会计处理方法

处置对子公司的投资未丧失控制权的，合并财务报表中处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额计入资本公积（资本溢价或股本溢价），资本溢价不足冲减的，应当调整留存收益。

处置对子公司的投资丧失控制权的，在合并财务报表中，对于剩余股权，应当按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

6. 合并财务报表的编制方法

适用 不适用

合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由本公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。所有纳入合并财务报表合并范围的子公司所采用的会计政策、会计期间与本公司一致，如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。合并财务报表以本公司及子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，按照权益法调整对子公司的长期股权投资后，由本公司编制。

合并财务报表时抵销本公司与各子公司、各子公司相互之间发生的内部交易对合并资产负债表、合并利润表、合并现金流量表、合并所有者权益变动表的影响。

子公司少数股东应占的权益和损益分别在合并资产负债表中所有者权益项目下和合并利润表中净利润项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

在报告期内，若因同一控制下企业合并增加子公司的，则调整合并资产负债表的期初数；将子公司合并当期期初至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；将子公司合并当期期初至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体在以前期间一直存在。

在报告期内，若因非同一控制下企业合并增加子公司的，则不调整合并资产负债表期初数；将子公司自购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司自购买日至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并时，对于购买日之前持有的被购买方的股权，本公司按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及收益的，与其相关的其他综合收益转为购买日所属当期投资收益。

在报告期内，本公司处置子公司，则该子公司期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权时，对于处置后的剩余股权投资，本公司按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时转为当期投资收益。

本公司因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司的可辨认净资产份额之间的差额，以及在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司净资产份额的差额，均调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

7. 合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

1. 合营安排的认定和分类

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。合营安排具有下列特征：

（1）各参与方均受到该安排的约束；（2）两个或两个以上的参与方对该安排实施共同控制。任何一个参与方都不能够单独控制该安排，对该安排具有共同控制的任何一个参与方均能够阻止其他参与方或参与方组合单独控制该安排。

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。

合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

2. 合营安排的会计处理

共同经营参与方应当确认其与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：（1）确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；

（2）确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；（3）确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；（4）按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；（5）确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

合营企业参与方应当按照《企业会计准则第2号——长期股权投资》的规定对合营企业的投资进行会计处理。

8. 现金及现金等价物的确定标准

现金流量表的现金指公司库存现金及可以随时用于支付的存款。现金等价物指持有的期限短（一般是指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

9. 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

1. 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

2. 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，确认为其他综合收益。

10. 金融工具

√适用 □不适用

1. 金融工具的确认和终止确认

本公司于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。常规方式买卖金融资产，是指按照合同条款的约定，在法规或通行惯例规定的期限内收取或交付金融资产。交易日，是指本公司承诺买入或卖出金融资产的日期。

满足下列条件的，终止确认金融资产(或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分)，即从其账户和资产负债表内予以转销：

(1) 收取金融资产现金流量的权利届满；

(2) 转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且(a)实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或(b)虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

2. 金融资产分类和计量

本公司的金融资产于初始确认时根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产以及以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。金融资产的后续计量取决于其分类。

本公司对金融资产的分类，依据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的现金流量特征进行分类。

(1) 以摊余成本计量的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：本公司管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其摊销或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本公司管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量。其折价或溢价采用实际利率法进行摊销并确认为利息收入或费用。除减值损失及外币货币性金融资产的汇兑差额确认为当期损益外，此类金融资产的公允价值变动作为其他综合收益确认，直到该金融资产终止确认时，其累计利得或损失转入当期损益。与此类金融资产相关利息收入，计入当期损益。

(3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本公司不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入计入当期损益，公允价值变动作为其他综合收益确认，直到该金融资产终止确认时，其累计利得或损失转入留存收益。

(4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，为了能够消除或显著减少会计错配，可以将金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。

当且仅当本公司改变管理金融资产的业务模式时，才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

3. 金融负债分类和计量

本公司的金融负债于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融负债与以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：（1）该项指定能够消除或显著减少会计错配；（2）根据正式书面文件载明的集团风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在集团内部以此为基础向关键管理人员报告；（3）该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。

本公司在初始确认时确定金融负债的分类。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，其他金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

（1）以摊余成本计量的金融负债

对于此类金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

（2）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

4. 金融工具抵销

同时满足下列条件的，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

5. 金融资产减值

本公司对于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资和财务担保合同等，以预期信用损失为基础确认损失准备。信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

本公司考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，以单项或组合的方式对以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的预期信用损失进行估计。

（1）预期信用损失一般模型

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著

增加，本公司按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

通常逾期超过 30 日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

具体来说，本公司将购买或源生时未发生信用减值的金融工具发生信用减值的过程分为三个阶段，对于不同阶段的金融工具的减值有不同的会计处理方法：

第一阶段：信用风险自初始确认后未显著增加

对于处于该阶段的金融工具，公司应当按照未来 12 个月的预期信用损失计量损失准备，并按其账面余额（即未扣除减值准备）和实际利率计算利息收入（若该工具为金融资产，下同）。

第二阶段：信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值

对于处于该阶段的金融工具，公司应当按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备，并按其账面余额和实际利率计算利息收入。

第三阶段：初始确认后发生信用减值

对于处于该阶段的金融工具，公司应当按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备，但对利息收入的计算不同于处于前两阶段的金融资产。对于已发生信用减值的金融资产，企业应当按其摊余成本（账面余额减已计提减值准备，也即账面价值）和实际利率计算利息收入。

对于购买或源生时已发生信用减值的金融资产，企业应当仅将初始确认后整个存续期内预期信用损失的变动确认为损失准备，并按其摊余成本和经信用调整的实际利率计算利息收入。

（2）本公司对在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，选择不与其初始确认时的信用风险进行比较，而直接做出该工具的信用风险自初始确认后未显著增加的假定。

如果公司确定金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其支付合同现金流量义务的能力很强，并且即使较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化，也不一定会降低借款人履行其支付合同现金流量义务的能力，那么该金融工具可被视为具有较低的信用风险。

（3）应收款项及租赁应收款

本公司对于《企业会计准则第 14 号——收入》所规定的、不含重大融资成分（包括根据该准则不考虑不超过一年的合同中融资成分的情况）的应收款项，采用预期信用损失的简化模型，始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

本公司对包含重大融资成分的应收款项和《企业会计准则第 21 号——租赁》规范的租赁应收款，本公司作出会计政策选择，选择采用预期信用损失的简化模型，即按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

6. 金融资产转移

本公司已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

11. 应收票据

应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

12. 应收账款

应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

本公司对应收账款采用预期信用损失的简化模型【详见附注五（10）金融工具】进行处理。

13. 应收款项融资

适用 不适用

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本公司管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本公司将持有的应收款项，以贴现或背书等形式转让，且该类业务较为频繁、涉及金额也较大的，其管理业务模式实质为既收取合同现金流量又出售，按照金融工具准则的相关规定，将其分类至以公允价值计量变动且其变动计入其他综合收益的金融资产。

14. 其他应收款

其他应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

公司对其他应收款采用预期信用损失的一般模型【详见附注五（10）金融工具】进行处理。

15. 存货

适用 不适用

1. 存货的分类

存货包括航材消耗件、库存商品（产成品）、其他等。

2. 发出存货的计价方法

发出存货时采用加权平均法计价。

3. 存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备的计提方法

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照存货类别成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

4. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

5. 低值易耗品和包装物的摊销方法

（1）低值易耗品

按照使用次数分次进行摊销。

（2）包装物

按照使用次数分次进行摊销。

16. 合同资产

（1）合同资产的确认方法及标准

√适用 □不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取的对价（除应收款项）列示为合同资产。

（2）合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

√适用 □不适用

对于包含及不包含重大融资成分的合同资产，本公司均采用预期信用损失的简化模型，即始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

17. 持有待售资产

适用 不适用

本公司将同时满足下列条件的公司组成部分（或非流动资产）划分为持有待售：（1）根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；（2）出售极可能发生，已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺（确定的购买承诺，是指企业与其他方签订的具有法律约束力的购买协议，该协议包含交易价格、时间和足够严厉的违约惩罚等重要条款，使协议出现重大调整或者撤销的可能性极小。）预计出售将在一年内完成。已经获得按照有关规定需得到相关权力机构或者监管部门的批准。

本公司将持有待售的预计净残值调整为反映其公允价值减去出售费用后的净额（但不得超过该项持有待售的原账面价值），原账面价值高于调整后预计净残值的差额，作为资产减值损失计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额，应当先抵减处置组中商誉的账面价值，再根据处置组中适用本准则计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。

后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后适用本准则计量规定的非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。已抵减的商誉账面价值，以及适用本准则计量规定的非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。持有待售的处置组确认的资产减值损失后续转回金额，应当根据处置组中除商誉外适用本准则计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例增加其账面价值。

公司因出售对子公司的投资等原因导致其丧失对子公司控制权的，无论出售后企业是否保留部分权益性投资，应当在拟出售的对子公司投资满足持有待售类别划分条件时，在母公司个别财务报表中将子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并财务报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。

18. 债权投资

(1). 债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

本公司对债权投资采用预期信用损失的一般模型进行处理。

19. 其他债权投资

(1). 其他债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

本公司对其他债权投资采用预期信用损失的一般模型进行处理。

20. 长期应收款

(1). 长期应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

21. 长期股权投资

适用 不适用

1. 投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积(资本溢价或股本溢价)；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

分步实现同一控制下企业合并的，应当以持股比例计算的合并日应享有被合并方账面所有者权益份额作为该项投资的初始投资成本。初始投资成本与其原长期股权投资账面价值加上合并日取得进一步股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积(资本溢价或股本溢价)，资本公积不足冲减的，冲减留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；投资者投入的，按照投资合同或协议约定的价值作为其初始投资成本(合同或协议约定价值不公允的除外)。

2. 后续计量及损益确认方法

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资，在本公司个别财务报表中采用成本法核算；对具有共同控制或重大影响的长期股权投资，采用权益法核算。

采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价，除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，按享有被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益，并同时根据有关资产减值政策考虑长期投资是否减值。

采用权益法时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，归入长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法时,取得长期股权投资后,按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益的份额,确认投资损益并调整长期股权投资的账面价值。在确认应享有被投资单位净损益的份额时,以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础,按照本公司的会计政策及会计期间,并抵销与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益按照持股比例计算归属于投资企业的部分(但内部交易损失属于资产减值损失的,应全额确认),对被投资单位的净利润进行调整后确认。按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应分得的部分,相应减少长期股权投资的账面价值。本公司确认被投资单位发生的净亏损,以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限,本公司负有承担额外损失义务的除外。对于被投资单位除净损益以外所有者权益的其他变动,调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

3. 确定对被投资单位具有控制、重大影响的依据

控制,是指拥有对被投资方的权力,通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报,并且有能力运用对被投资方的权力影响回报金额;重大影响,是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力,但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

4. 长期股权投资的处置

(1) 部分处置对子公司的长期股权投资,但不丧失控制权的情形

部分处置对子公司的长期股权投资,但不丧失控制权时,应当将处置价款与处置投资对应的账面价值的差额确认为当期投资收益。

(2) 部分处置股权投资或其他原因丧失了对子公司控制权的情形

部分处置股权投资或其他原因丧失了对子公司控制权的,对于处置的股权,应结转与所售股权相对应的长期股权投资的账面价值,出售所得价款与处置长期股权投资账面价值之间差额,确认为投资收益(损失);同时,对于剩余股权,应当按其账面价值确认为长期股权投资或其它相关金融资产。处置后的剩余股权能够对子公司实施共同控制或重大影响的,应按有关成本法转为权益法的相关规定进行会计处理。

5. 减值测试方法及减值准备计提方法

对子公司、联营企业及合营企业的投资,在资产负债表日有客观证据表明其发生减值的,按照账面价值与可收回金额的差额计提相应的减值准备。

22. 投资性房地产

不适用

23. 固定资产

(1). 确认条件

适用 不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。

固定资产按照成本进行初始计量。购置固定资产的成本包括购买价款、相关税费、使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该项资产的其他必要支出。

除与发动机大修相关的部分组件按飞行小时以工作量法计提折旧外，其他固定资产折旧采用年限平均法并按其入账价值减去预计净残值后在预计使用年限内计提。已计提减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值并依据尚可使用年限确定折旧额。

资产负债表日，有迹象表明固定资产发生减值的，按照账面价值与可收回金额的差额计提相应的减值准备。

(2). 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率(%) / 千小时折旧率(%)
飞机及发动机核心件	年限平均法	20 年	0.00-5.00	4.75-5.00
与飞机及发动机大修相关的替换件	年限平均法			
-飞机替换件(年限平均法)	年限平均法	6 年	0.00	16.67
-发动机替换件(工作量法)	工作量法	7,999-22,000 小时	0.00	4.55-12.50
高价周转件	年限平均法	10 年	0.00	10.00
房屋及建筑物	年限平均法	8-30 年	3.00	3.23-12.13
专用设备	年限平均法	10-15 年	3.00	6.47-9.70
运输设备	年限平均法	5-6 年	3.00	16.17-19.40
办公及其他设备	年限平均法	4-9 年	3.00	10.78-24.25

(3). 融资租入固定资产的认定依据、计价和折旧方法

√适用 □不适用

符合下列一项或数项标准的，认定为融资租赁：（1）在租赁期届满时，租赁资产的所有权转移给承租人；（2）承租人有购买租赁资产的选择权，所订立的购买价款预计将远低于行使选择权时租赁资产的公允价值，因而在租赁开始日就可以合理确定承租人将会行使这种选择权；

（3）即使资产的所有权不转移，但租赁期占租赁资产使用寿命的大部分[通常占租赁资产使用寿命的75%以上（含75%）]；（4）承租人在租赁开始日的最低租赁付款额现值，几乎相当于租赁开始日租赁资产公允价值[90%以上（含90%）]；出租人在租赁开始日的最低租赁收款额现值，几乎相当于租赁开始日租赁资产公允价值[90%以上（含90%）]；（5）租赁资产性质特殊，如果不作较大改造，只有承租人才能使用。

融资租入的固定资产，按租赁开始日租赁资产的公允价值与最低租赁付款额的现值中较低者入账，按自有固定资产的折旧政策计提折旧。

24. 在建工程

适用 不适用

1. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

2. 资产负债表日，有迹象表明在建工程发生减值的，按照账面价值与可收回金额的差额计提相应的减值准备。

25. 借款费用

适用 不适用

1. 借款费用资本化的确认原则

本公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

2. 借款费用资本化期间

(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

3. 借款费用资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

26. 生物资产

适用 不适用

27. 油气资产

适用 不适用

28. 使用权资产

适用 不适用

本公司使用权资产类别主要包括飞机及发动机核心件、房屋及建筑物、运输设备、办公及其他设备。

在租赁期开始日，本公司对租赁确认使用权资产和租赁负债，应用准则进行简化处理的短期租赁和低价值资产租赁除外。

本公司对使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

1. 租赁负债的初始计量金额；
2. 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
3. 发生的初始直接费用；
4. 为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。前述成本属于为生产存货而发生的，适用《企业会计准则第 1 号——存货》。

本公司按照《企业会计准则第 13 号——或有事项》对上述第 4 项所述成本进行确认和计量。

初始直接费用，是指为达成租赁所发生的增量成本。增量成本是指若企业不取得该租赁，则不会发生的成本。

本公司参照《企业会计准则第 4 号——固定资产》有关折旧规定，对使用权资产计提折旧。对于能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照《企业会计准则第 8 号——资产减值》的规定，确定使用权资产是否发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

29. 无形资产

(1). 计价方法、使用寿命、减值测试

适用 不适用

1. 无形资产包括土地使用权、软件、专利权及非专利技术等，按成本进行初始计量。

2. 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体年限如下：

项目	摊销年限（年）
土地使用权	50
软件	5

3. 使用寿命确定的无形资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，按照账面价值与可收回金额的差额计提相应的减值准备；使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

(2). 内部研究开发支出会计政策

适用 不适用

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：（1）完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；（2）具有完成该无形资产并使用或出售的意图；（3）无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；（4）有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；（5）归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

30. 长期资产减值

适用 不适用

公司应当在资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象。

因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都应当进行减值测试。

存在下列迹象的，表明资产可能发生了减值：

（1）资产的市价当期大幅度下跌，其跌幅明显高于因时间的推移或者正常使用而预计的下跌；（2）公司经营所处的经济、技术或者法律等环境以及资产所处的市场在当期或者将在近期发生重大变化，从而对企业产生不利影响；（3）市场利率或者其他市场投资报酬率在当期已经提高，从而影响企业计算资产预计未来现金流量现值的折现率，导致资产可收回金额大幅度降低；（4）有证据表明资产已经陈旧过时或者其实体已经损坏；（5）资产已经或者将被闲置、终止使用或者计划提前处置；（6）公司内部报告的证据表明资产的经济绩效已经低于或者将低于预期，如资产所创造的净现金流量或者实现的营业利润（或者亏损）远远低于（或者高于）预计金额等；（7）其他表明资产可能已经发生减值的迹象。

资产存在减值迹象的，应当估计其可收回金额。

可收回金额应当根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。

处置费用包括与资产处置有关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用等。

资产预计未来现金流量的现值，应当按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的折现率对其进行折现后的金额加以确定。预计资产未来现金流量的现值，应当综合考虑资产的预计未来现金流量、使用寿命和折现率等因素。

可收回金额的计量结果表明，资产的可收回金额低于其账面价值的，应当将资产的账面价值减记至可收回金额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

31. 长期待摊费用

适用 不适用

长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

1. 摊销方法

长期待摊费用在受益期内平均摊销。

2. 摊销年限

预付经营租入固定资产的租金，按租赁合同规定的期限平均摊销。

经营租赁方式租入的固定资产改良支出，按剩余租赁期与租赁资产尚可使用年限两者中较短的期限平均摊销。

32. 合同负债

(1). 合同负债的确认方法

适用 不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。

33. 职工薪酬

职工薪酬，是指本公司为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的除股份支付以外各种形式的报酬或补偿。本公司的职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。本公司提供给职工配偶、子女、受赡养人、已故员工遗属及其他受益人等的福利，也属于职工薪酬。

(1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

本公司在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中，非货币性福利按照公允价值计量。

对于利润分享计划的，在同时满足下列条件时确认相关的应付职工薪酬：

(1) 本公司因过去事项导致现在具有支付职工薪酬的法定义务或推定义务；

(2) 因利润分享计划所产生的应付职工薪酬义务金额能够可靠估计。

如果本公司在职工为其提供相关服务的年度报告期间结束后十二个月内，不需要全部支付利润分享计划产生的应付职工薪酬，该利润分享计划适用其他长期职工福利的有关规定。本公司根据经营业绩或职工贡献等情况提取的奖金，属于奖金计划，比照短期利润分享计划进行处理。

(2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

1. 设定提存计划

本公司职工参加了由当地劳动和社会保障部门组织实施的社会基本养老保险。本公司以当地规定的社会基本养老保险缴纳基数和比例，按月向当地社会基本养老保险经办机构缴纳养老保险费。职工退休后，当地劳动及社会保障部门有责任向已退休员工支付社会基本养老金。本公司在职工提供服务的会计期间，将根据上述社保规定计算应缴纳的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

除了社会基本养老保险外，职工参加由本公司设立的退休福利供款计划。职工按照一定基数的一定比例向年金计划供款。本公司按固定的金额向年金计划供款，供款在发生时计入当期损益。

2. 设定受益计划

(1) 内退福利

本公司向接受内部退休安排的职工提供内退福利。内退福利是指，向未达到国家规定的退休年龄、经本公司批准自愿退出工作岗位的职工支付的工资及为其缴纳的社会保险费等。本公司自内部退休安排开始之日起至职工达到正常退休年龄止，向内退职工支付内部退养福利。对于内退福利，本公司比照辞退福利进行会计处理，在符合辞退福利相关确认条件时，将自职工停止提供服务日至正常退休日期间拟支付的内退福利，确认为负债，计入当期损益。精算假设变化及福利标准调整引起的差异于发生时计入当期损益。

(2) 其他补充退休福利

本公司亦向满足一定条件的职工提供国家规定的保险制度外的补充退休福利，该等补充退休福利属于设定受益计划，资产负债表上确认的设定受益负债为设定受益义务的现值减去计划资产的公允价值。设定受益义务每年由独立精算师采用与义务期限和币种相似的国债利率、以预期累积福利单位法计算。与补充退休福利相关的服务费用(包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失)和利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益。

(3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

本公司在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系、或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿，在本公司不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

34. 租赁负债

适用 不适用

在租赁期开始日，本公司对租赁确认使用权资产和租赁负债，应用准则进行简化处理的短期租赁和低价值资产租赁除外。

租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。

租赁付款额，是指本公司向出租人支付的与在租赁期内使用租赁资产的权利相关的款项，包括：

1. 固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
2. 取决于指数或比率的可变租赁付款额，该款项在初始计量时根据租赁期开始日的指数或比率确定；
3. 购买选择权的行权价格，前提是本公司合理确定将行使该选择权；
4. 行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出本公司将行使终止租赁选择权；
5. 根据本公司提供的担保余值预计应支付的款项。

在计算租赁付款额的现值时，本公司采用租赁内含利率作为折现率；无法确定租赁内含利率的，本公司采用增量借款利率作为折现率。

35. 预计负债

适用 不适用

1. 因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为本公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出本公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，本公司将该项义务确认为预计负债。

2. 本公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

36. 股份支付

√适用 □不适用

1. 股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

2. 权益工具公允价值的确定方法

(1) 存在活跃市场的，按照活跃市场中的报价确定。

(2) 不存在活跃市场的，采用估值技术确定，包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具的当前公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。

3. 确认可行权权益工具最佳估计的依据

根据最新取得的可行权职工数变动等后续信息进行估计。

4. 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

(1) 以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

(2) 以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按本公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按本公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

(3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，本公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，本公司将增加的权益工具的公

允价值相应地确认为取得服务的增加；如果本公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，本公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，本公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果本公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

37. 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

38. 收入

(1). 收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

本公司的收入主要包括航空速运、地面综合服务、综合物流解决方案等。

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品控制权时确认收入。取得相关商品控制权是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

2. 本公司依据收入准则相关规定判断相关履约义务性质属于“在某一时段内履行的履约义务”或“某一时点履行的履约义务”，分别按以下原则进行收入确认。

(1) 本公司满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务：

①客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。

②客户能够控制本公司履约过程中在建的资产。

③本公司履约过程中所产出的资产具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品的性质，采用产出法或投入法确定恰当的履约进度。

(2) 对于不属于在某一时段内履行的履约义务，属于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品控制权时点确认收入。

在判断客户是否已取得商品控制权时，本公司考虑下列迹象：

①本公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务。

②本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。

③本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。

④本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。

⑤客户已接受该商品。

⑥其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

本公司收入确认的具体政策：

一级类型	二级类型	本公司收入确认的具体政策
航空速运	全货机运输	提供运输服务时确认收入，尚未提供运输服务的票款，作为负债核算
	客机货运业务	
地面综合服务	货站操作	提供货站操作服务当期确认收入，按月集中入账；依据每月业务系统导出的客户账单确认收入
	多式联运	提供服务当期确认收入，按月集中入账；依据每月业务系统导出或者业务部门提交的客户账单确认收入
	仓储	提供仓储服务当期确认收入，按月集中入账；依据每月业务系统导出的客户账单确认收入
综合物流解决方案	跨境电商解决方案	提供服务当期确认收入，按月集中入账；依据每月业务系统导出或者业务部门提交的客户账单确认收入
	同业项目供应链	
	定制化物流解决方案	
	产地直达解决方案	

3. 收入的计量

本公司应当按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。在确定交易价格时，本公司考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。

(1) 可变对价

本公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，应当不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。企业在评估累计已确认收入是否极可能不会发生重大转回时，应当同时考虑收入转回的可能性及其比重。

(2) 重大融资成分

合同中存在重大融资成分的，本公司应当按照假定客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，应当在合同期间内采用实际利率法摊销。

(3) 非现金对价

客户支付非现金对价的，本公司按照非现金对价的公允价值确定交易价格。非现金对价的公

允价值不能合理估计的，本公司参照其承诺向客户转让商品的单独售价间接确定交易价格。

(4) 应付客户对价

针对应付客户对价的，应当将该应付对价冲减交易价格，并在确认相关收入与支付（或承诺支付）客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入，但应付客户对价是为了向客户取得其他可明确区分商品的除外。

公司应付客户对价是为了向客户取得其他可明确区分商品的，应当采用与本企业其他采购相一致的方式确认所购买的商品。企业应付客户对价超过向客户取得可明确区分商品公允价值的，超过金额冲减交易价格。向客户取得的可明确区分商品公允价值不能合理估计的，企业应当将应付客户对价全额冲减交易价格。

(2). 同类业务采用不同经营模式导致收入确认会计政策存在差异的情况

适用 不适用

39. 合同成本

适用 不适用

40. 政府补助

适用 不适用

1. 政府补助包括与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

2. 政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量；政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量，公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

3. 政府补助采用总额法：

(1) 与资产相关的政府补助，确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

(2) 与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关费用的期间，计入当期损益；用于补偿已发生的相关费用或损失的，直接计入当期损益。

4. 对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

5. 本公司将与本公司日常活动相关的政府补助按照经济业务实质计入其他收益或冲减相关成本费用；将与本公司日常活动无关的政府补助，应当计入营业外收支。

6. 本公司将取得的政策性优惠贷款贴息按照财政将贴息资金拨付给贷款银行和财政将贴息资金直接拨付给本公司两种情况处理：

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，本公司选择按照下列方法进行会计处理：

以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用

41. 递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 本公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：（1）企业合并；（2）直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

42. 租赁

(1). 经营租赁的会计处理方法

适用 不适用

本公司为承租人时，在租赁期内各个期间按照直线法将租金计入相关资产成本或确认为当期损益，发生的初始直接费用，直接计入当期损益。或有租金在实际发生时计入当期损益。

本公司为出租人时，在租赁期内各个期间按照直线法将租金确认为当期损益，发生的初始直接费用，除金额较大的予以资本化并分期计入损益外，均直接计入当期损益。或有租金在实际发生时计入当期损益。

(2). 融资租赁的会计处理方法

适用 不适用

本公司为承租人时，在租赁期开始日，本公司以租赁开始日租赁资产公允价值与最低租赁付款额现值中两者较低者作为租入资产的入账价值，将最低租赁付款额作为长期应付款的入账价

值，其差额为未确认融资费用，发生的初始直接费用，计入租赁资产价值。在租赁期各个期间，采用实际利率法计算确认当期的融资费用。

本公司为出租人时，在租赁期开始日，本公司以租赁开始日最低租赁收款额与初始直接费用之和作为应收融资租赁款的入账价值，同时记录未担保余值；将最低租赁收款额、初始直接费用及未担保余值之和与其现值之和的差额确认为未实现融资收益。在租赁期各个期间，采用实际利率法计算确认当期的融资收入。

(3). 新租赁准则下租赁的确定方法及会计处理方法

√适用 □不适用

1. 承租人

本公司为承租人时，在租赁期开始日，除选择采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，对租赁确认使用权资产和租赁负债。

在租赁期开始日后，本公司采用成本模式对使用权资产进行后续计量。参照《企业会计准则第4号——固定资产》有关折旧规定，对使用权资产计提折旧。承租人能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，应当在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，应当在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。本公司按照《企业会计准则第8号——资产减值》的规定，确定使用权资产是否发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益。按照《企业会计准则第17号——借款费用》等其他准则规定应当计入相关资产成本的，从其规定。

本公司对于短期租赁和低价值资产租赁，选择不确认使用权资产和租赁负债，将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法计入相关资产成本或当期损益。

2. 出租人

(1) 融资租赁

本公司作为出租人的，在租赁期开始日，对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产，并按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。

(2) 经营租赁

本公司作为出租人的，在租赁期内各个期间，采用直线法，将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。将发生的与经营租赁有关的初始直接费用进行资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

对于经营租赁资产中的固定资产，本公司应当采用类似资产的折旧政策计提折旧；对于其他经营租赁资产，应当根据该资产适用的企业会计准则，采用系统合理的方法进行摊销。本公司按

照《企业会计准则第 8 号——资产减值》的规定，确定经营租赁资产是否发生减值，并进行相应会计处理。

43. 其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

(一) 计量属性在本期发生变化的报表项目及其本期采用的计量属性

本公司采用的计量属性包括历史成本、重置成本、可变现净值、现值和公允价值。

本期无计量属性发生变化的报表项目。

(二) 日常维修及大修费用

1. 符合固定资产确认条件的自购及融资租赁飞机及发动机的大修费用作为飞机及发动机的替换件进行资本化，并按预计大修周期年度以直线法或按飞行小时以工作量法计提折旧。

2. 根据相关租赁协议，本公司需要对以租赁方式持有的飞机进行大修，以满足退租条件的要求。除已于租赁期开始日初始计量使用权资产时所确认的退租检准备，其他与退租相关的大修成本按飞机已飞行小时为基准计算并在租赁期间内计提。计提的退租大修准备与大修实际支出之间的差额计入进行大修期间的当期损益。

3. 其他日常维修费用于发生时计入当期损益。

44. 重要会计政策和会计估计的变更

(1). 重要会计政策变更

√适用 □不适用

1. 本公司自 2021 年 1 月 1 日采用《企业会计准则第 21 号——租赁》（财会〔2018〕35 号）相关规定，根据累积影响数，调整使用权资产、租赁负债、年初留存收益及财务报表其他相关项目金额，对可比期间信息不予调整。会计政策变更导致影响如下：

会计政策变更的内容和原因	备注(受重要影响的报表项目名称和金额)
执行新租赁准则起，本公司为承租人时，在租赁期开始日，除选择采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，对租赁确认使用权资产和租赁负债，同时根据首次执行本准则的累积影响数，调整首次执行本准则当年年初留存收益	合并资产负债表： 减少合并预付款项 36,296,278.55 元； 增加合并使用权资产 2,229,182,974.11 元； 增加合并递延所得税资产 33,936,183.22 元； 增加合并一年内到期的非流动负债 621,671,290.55 元； 增加合并租赁负债 1,598,965,950.26 元； 减少合并长期应付款 657,085,964.42 元； 增加合并预计负债 973,458,089.21 元； 减少合并未分配利润 274,762,237.55 元； 减少少数股东权益 35,424,249.27 元；

	<p>母公司资产负债表：</p> <p>增加使用权资产 1,197,224,054.44 元；</p> <p>增加递延所得税资产 33,936,183.22 元；</p> <p>增加一年内到期的非流动负债 132,294,030.51 元；</p> <p>增加租赁负债 1,200,674,757.07 元；</p> <p>减少未分配利润 101,808,549.92 元</p>
--	--

根据新租赁准则的规定，对于首次执行日前已存在的合同，本公司选择不重新评估其是否为租赁或者包含租赁。

(1) 本公司作为承租人

本公司选择仅对 2021 年 1 月 1 日尚未完成的租赁合同的累计影响数进行调整。首次执行的累积影响金额调整首次执行当期期初（即 2021 年 1 月 1 日）的留存收益及财务报表其他相关项目金额，对可比期间信息不予调整。

1) 对于首次执行日之前的经营租赁，本公司根据剩余租赁付款额按首次执行日的增量借款利率折现的现值计量租赁负债，同时每项租赁按照假设自租赁期开始日即采用新租赁准则的账面价值（采用首次执行日的增量借款利率作为折现率）确定使用权资产。

2) 本公司按照资产减值相关规定对使用权资产进行减值测试并进行相应的会计处理。

本公司对首次执行日之前租赁资产属于低价值资产的经营租赁或将于 12 个月内完成的经营租赁，采用简化处理，未确认使用权资产和租赁负债。此外，本公司对于首次执行日之前的经营租赁，采用了下列简化处理：

① 计量租赁负债时，具有相似特征的租赁可采用同一折现率；使用权资产的计量可不包含初始直接费用；

② 存在续租选择权或终止租赁选择权的，本公司根据首次执行日前选择权的实际行使及其他最新情况确定租赁期；

③ 作为使用权资产减值测试的替代，本公司评估包含租赁的合同在首次执行日前是否为亏损合同，并根据首次执行日前计入资产负债表的亏损准备金额调整使用权资产；

④ 首次执行日前的租赁变更，本公司根据租赁变更的最终安排进行会计处理。

对于 2020 年财务报表中披露的重大经营租赁尚未支付的最低租赁付款额。本公司按 2021 年 1 月 1 日本公司作为承租人的增量借款利率折现的现值，与 2021 年 1 月 1 日计入资产负债表的租赁负债的差异调整过程如下：

2020 年 12 月 31 日重大经营租赁最低租赁付款额	2,774,790,223.98
减：采用简化处理的最低租赁付款额	8,727,776.40
其中：短期租赁（包括首次执行日后 12 个月内执行完毕的租赁）	8,727,776.40
剩余租赁期超过 12 个月的低价值资产租赁	

2021 年 1 月 1 日经营租赁付款额	2,766,062,447.58
加权平均增量借款利率	4.65%
2021 年 1 月 1 日租赁负债（含一年到期部分）	2,220,637,240.81

此外，首次执行日开始本公司将偿还租赁负债本金和利息所支付的现金在现金流量表中计入筹资活动现金流出，支付的采用简化处理的短期租赁付款额和低价值资产租赁付款额以及未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额仍然计入经营活动现金流出。

(2) 本公司自 2021 年 1 月 1 日采用《企业会计准则解释第 14 号》（财会〔2021〕1 号）相关规定，根据累积影响数，调整期初留存收益及财务报表其他相关项目金额，对可比期间信息不予调整。会计政策变更导致影响如下：

会计政策变更对本期财务报表无影响。

(3) 本公司自 2021 年 1 月 1 日采用《企业会计准则解释第 15 号》（财会〔2021〕35 号）中“关于资金集中管理相关列报”相关规定，解释发布前企业的财务报表未按照上述规定列报的，应当按照本解释对可比期间的财务报表数据进行相应调整。会计政策变更导致影响如下：

会计政策变更对本期财务报表无影响。

(2). 重要会计估计变更

适用 不适用

(3). 2021 年起首次执行新租赁准则调整首次执行当年年初财务报表相关情况

适用 不适用

合并资产负债表

单位：元 币种：人民币

项目	2020 年 12 月 31 日	2021 年 1 月 1 日	调整数
流动资产：			
货币资金	2,479,524,060.38	2,479,524,060.38	
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	1,723,243,021.44	1,723,243,021.44	
应收款项融资			
预付款项	110,281,903.58	73,985,625.03	-36,296,278.55
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	166,855,269.47	166,855,269.47	
其中：应收利息			
应收股利			

买入返售金融资产			
存货	30,057,723.66	30,057,723.66	
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	61,438,605.37	61,438,605.37	
流动资产合计	4,571,400,583.90	4,535,104,305.35	-36,296,278.55
非流动资产:			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资			
其他权益工具投资	386,927.16	386,927.16	
其他非流动金融资产	29,218,761.35	29,218,761.35	
投资性房地产			
固定资产	3,517,738,441.59	3,517,738,441.59	
在建工程	3,107,372.86	3,107,372.86	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		2,229,182,974.11	2,229,182,974.11
无形资产	350,455,949.82	350,455,949.82	
开发支出			
商誉			
长期待摊费用	482,363,703.04	482,363,703.04	
递延所得税资产	3,096,610.60	37,032,793.82	33,936,183.22
其他非流动资产	138,443,991.18	138,443,991.18	
非流动资产合计	4,524,811,757.60	6,787,930,914.93	2,263,119,157.33
资产总计	9,096,212,341.50	11,323,035,220.28	2,226,822,878.78
流动负债:			
短期借款			
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款	1,242,724,376.95	1,242,724,376.95	
预收款项	7,412,552.61	7,412,552.61	
合同负债	49,530,797.37	49,530,797.37	
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			

应付职工薪酬	535,961,993.76	535,961,993.76	
应交税费	260,789,927.69	260,789,927.69	
其他应付款	413,284,211.92	413,284,211.92	
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	22,943,000.00	644,614,290.55	621,671,290.55
其他流动负债	9,062,189.78	9,062,189.78	
流动负债合计	2,541,709,050.08	3,163,380,340.63	621,671,290.55
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		1,598,965,950.26	1,598,965,950.26
长期应付款	661,138,056.98	4,052,092.56	-657,085,964.42
长期应付职工薪酬	195,413,000.00	195,413,000.00	
预计负债		973,458,089.21	973,458,089.21
递延收益			
递延所得税负债	3,125,090.62	3,125,090.62	
其他非流动负债			
非流动负债合计	859,676,147.60	2,775,014,222.65	1,915,338,075.05
负债合计	3,401,385,197.68	5,938,394,563.28	2,537,009,365.60
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	1,428,800,000.00	1,428,800,000.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	1,415,744,325.02	1,415,744,325.02	
减：库存股			
其他综合收益	-101,724,188.11	-101,724,188.11	
专项储备			
盈余公积	125,166,985.16	125,166,985.16	
一般风险准备			
未分配利润	2,359,713,396.52	2,084,951,158.97	-274,762,237.55
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计	5,227,700,518.59	4,952,938,281.04	-274,762,237.55
少数股东权益	467,126,625.23	431,702,375.96	-35,424,249.27
所有者权益（或股东权益）合计	5,694,827,143.82	5,384,640,657.00	-310,186,486.82

负债和所有者权益（或股东权益）总计	9,096,212,341.50	11,323,035,220.28	2,226,822,878.78
-------------------	------------------	-------------------	------------------

各项目调整情况的说明：

适用 不适用

母公司资产负债表

单位：元 币种：人民币

项目	2020年12月31日	2021年1月1日	调整数
流动资产：			
货币资金	1,549,684,176.30	1,549,684,176.30	
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	947,732,759.84	947,732,759.84	
应收款项融资			
预付款项	8,137,768.03	8,137,768.03	
其他应收款	54,766,665.28	54,766,665.28	
其中：应收利息			
应收股利			
存货			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	6,207,810.23	6,207,810.23	
流动资产合计	2,566,529,179.68	2,566,529,179.68	
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	265,971,395.94	265,971,395.94	
其他权益工具投资	386,927.16	386,927.16	
其他非流动金融资产	29,218,761.35	29,218,761.35	
投资性房地产			
固定资产	482,779,927.52	482,779,927.52	
在建工程	1,770,032.86	1,770,032.86	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		1,197,224,054.44	1,197,224,054.44
无形资产	283,694,562.87	283,694,562.87	
开发支出			
商誉			
长期待摊费用	466,631,503.06	466,631,503.06	

递延所得税资产	2,731,465.92	36,667,649.14	33,936,183.22
其他非流动资产	24,008,278.79	24,008,278.79	
非流动资产合计	1,557,192,855.47	2,788,353,093.13	1,231,160,237.66
资产总计	4,123,722,035.15	5,354,882,272.81	1,231,160,237.66
流动负债：			
短期借款			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款	227,071,090.12	227,071,090.12	
预收款项	7,429,064.99	7,429,064.99	
合同负债	7,231,542.89	7,231,542.89	
应付职工薪酬	341,044,657.36	341,044,657.36	
应交税费	33,421,856.34	33,421,856.34	
其他应付款	424,291,283.62	424,291,283.62	
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	11,580,000.00	143,874,030.51	132,294,030.51
其他流动负债	8,131,021.12	8,131,021.12	
流动负债合计	1,060,200,516.44	1,192,494,546.95	132,294,030.51
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		1,200,674,757.07	1,200,674,757.07
长期应付款	4,052,092.56	4,052,092.56	
长期应付职工薪酬	93,039,000.00	93,039,000.00	
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计	97,091,092.56	1,297,765,849.63	1,200,674,757.07
负债合计	1,157,291,609.00	2,490,260,396.58	1,332,968,787.58
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	1,428,800,000.00	1,428,800,000.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	1,055,522,193.32	1,055,522,193.32	
减：库存股			
其他综合收益	-368,072.84	-368,072.84	

专项储备			
盈余公积	125,166,985.16	125,166,985.16	
未分配利润	357,309,320.51	255,500,770.59	-101,808,549.92
所有者权益（或股东权益）合计	2,966,430,426.15	2,864,621,876.23	-101,808,549.92
负债和所有者权益（或股东权益）总计	4,123,722,035.15	5,354,882,272.81	1,231,160,237.66

各项目调整情况的说明：

适用 不适用

(4). 2021 年起首次执行新租赁准则追溯调整前期比较数据的说明

适用 不适用

45. 其他

适用 不适用

六、税项

1. 主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	销售货物或提供应税劳务	5、6、9、13（注1 注4）
城市维护建设税	应缴流转税税额	1、5、7
企业所得税	应纳税所得额	20、25（注5）
教育费附加	应缴流转税税额	3
地方教育费附加	应缴流转税税额	2
民航发展基金	注2	注2
关税	进出口货物完税价格	注3

注1：根据《关于全面推开营业税改征增值税试点的通知》（财税【2016】36号），本公司提供的全货机国际运输服务适用增值税零税率。国际运输服务包括在境内载运旅客或者货物出境、在境外载运旅客或者货物入境及在境外载运旅客或者货物。根据《国家税务总局关于发布〈适用增值税零税率应税服务退（免）税管理办法〉的公告》（国家税务总局公告2014年第11号），国际及地区运输服务的国内段部分同样适用增值税零税率。

注2：根据财政部财综（2012）17号“关于印发《民航发展基金征收使用管理暂行办法》的通知”，自2012年4月1日起，原民航机场管理建设费和原民航基础设施建设基金合并，统称民航发展基金，民航发展基金根据航线类别、飞机最大起飞全重、飞行里程以及规定的征收标准计算征收。根据国家发展改革委公告2020年第11号《关于新型冠状病毒感染的肺炎疫情防控期间

免征部分行政事业性收费和政府性基金的公告》，自 2020 年 1 月 1 日起实施免征航空公司应缴纳的民航发展基金，截止日期视疫情情况另行公告；根据财税[2020]72 号公告《财政部关于民航发展基金等 3 项政府性基金有关政策的通知》，自 2021 年 1 月 1 日起继续征收民航发展基金。

注 3：根据海关总署《关于飞机及其零部件税则归类 and 进口税率调整后租赁飞机适用税率问题的通知》(1998 年 8 月 12 日署税 1998472 号)，目前本公司对于 1997 年 10 月 1 日以后的租赁飞机及进口的飞机整机适用 1% 的暂定关税税率，对于飞机机载设备、机舱设备、零部件等按照《关于调整若干商品进出口关税税率的通知》税委会〔1999〕1 号的税率征收。

注 5：根据《财税〔2019〕13 号：关于实施小微企业普惠性税收减免政策的通知》，自 2019 年 1 月 1 日至 2021 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税；对年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分，减按 50% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率 (%)
上海东唯航空运输服务有限公司	20

2. 税收优惠

适用 不适用

注 1：根据《关于全面推开营业税改征增值税试点的通知》(财税【2016】36 号)附件 4 中跨境应税行为适用增值税零税率和免税政策，第二条（四）规定以无运输工具承运方式提供的国际运输服务免征增值税。

本公司从事的客机货运国际航空运输服务适用免征增值税政策。

注 4：根据《关于全面推开营业税改征增值税试点的通知》(财税【2016】36 号)附件 3 第一条（十八）规定纳税人提供的直接或者间接国际货物运输代理服务，免征增值税

本公司从事的国际货物运输代理服务适用免征增值税政策。

注 5：根据《财税〔2019〕13 号：关于实施小微企业普惠性税收减免政策的通知》，自 2019 年 1 月 1 日至 2021 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税；对年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分，减按 50% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。

3. 其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金		52,432.63
银行存款	9,418,945,859.00	2,371,715,513.02
其他货币资金	103,904,891.50	107,756,114.73
合计	9,522,850,750.50	2,479,524,060.38
其中：存放在境外的款项总额	40,583,026.98	25,558,863.89

其他说明

期末存在抵押、质押、冻结等对使用有限制款项情况：

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
境内受限款项：	99,314,527.29	103,409,707.41
履约保证金	99,314,527.29	103,409,707.41
境外受限款项：	3,682,851.45	3,769,035.14
履约保证金	3,682,851.45	3,769,035.14
合计	102,997,378.74	107,178,742.55

2、交易性金融资产

□适用 √不适用

3、衍生金融资产

□适用 √不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

□适用 √不适用

(2). 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

□适用 √不适用

(4). 期末公司因出票人未履约而将其转应收账款的票据

□适用 √不适用

(5). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备, 请参照其他应收款披露:

适用 不适用

(6). 坏账准备的情况

适用 不适用

(7). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

5、应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中: 1 年以内分项	
1 年以内小计	2,218,105,443.58
1 至 2 年	6,459,314.69
2 至 3 年	1,972,874.34
3 年以上	5,980,159.84
合计	2,232,517,792.45

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	5,980,159.84	0.27	5,980,159.84	100.00		6,348,252.90	0.37	6,348,252.90	100.00	
按组合计提坏账准备	2,226,537,632.61	99.73	6,640,913.14	0.30	2,219,896,719.47	1,728,588,637.81	99.63	5,345,616.37	0.31	1,723,243,021.44
合计	2,232,517,792.45	100.00	12,621,072.98		2,219,896,719.47	1,734,936,890.71	100.00	11,693,869.27		1,723,243,021.44

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
航空速运	1,655,531.56	1,655,531.56	100.00	预计无法收回
地面综合服务	2,417,749.90	2,417,749.90	100.00	预计无法收回
综合物流解决方案	1,906,878.38	1,906,878.38	100.00	预计无法收回
合计	5,980,159.84	5,980,159.84	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 按信用风险特征组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内(含1年)	2,218,105,443.58	2,424,818.62	0.11
1-2年(含2年)	6,459,314.69	3,229,657.35	50.00
2-3年(含3年)	1,972,874.34	986,437.17	50.00
3年以上			
合计	2,226,537,632.61	6,640,913.14	

按组合计提坏账的确认标准及说明:

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备, 请参照其他应收款披露:

适用 不适用**(3). 坏账准备的情况**适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款	5,345,616.37	1,331,101.36			-35,804.59	6,640,913.14
单项计提坏账准备	6,348,252.90		87,279.03		-280,814.03	5,980,159.84

备的应收账款						
合计	11,693,869.27	1,331,101.36	87,279.03		-316,618.62	12,621,072.98

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	收回或转回金额	收回方式
客户 1	25,842.50	收回现金
客户 2	61,436.53	收回现金
合计	87,279.03	/

其他说明：

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
第一名	82,768,107.69	3.71	91,044.92
第二名	75,213,092.29	3.37	82,734.40
第三名	71,797,122.80	3.22	78,976.84
第四名	54,149,240.89	2.43	59,564.16
第五名	52,521,122.74	2.35	57,773.24
合计	336,448,686.41	15.08	370,093.56

其他说明

无

(6). 因金融资产转移而终止确认的应收账款

适用 不适用

(7). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

6、应收款项融资

□适用 √不适用

7、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	76,783,094.93	99.92	71,722,285.53	96.94
1至2年	63,584.91	0.08	2,263,339.50	3.06
合计	76,846,679.84	100.00	73,985,625.03	100.00

期末无账龄超过1年且金额重要的预付款项情况。

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
第一名	28,062,912.15	36.52
第二名	7,428,937.90	9.67
第三名	4,498,224.26	5.85
第四名	4,137,712.90	5.38
第五名	4,082,496.00	5.31
合计	48,210,283.21	62.73

其他说明

无

其他说明

□适用 √不适用

8、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		

其他应收款	131,742,959.61	166,855,269.47
合计	131,742,959.61	166,855,269.47

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(4). 应收股利

适用 不适用

(5). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(6). 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(7). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1年以内	
其中：1年以内分项	
1年以内小计	76,036,563.04
1至2年	15,627,639.16
2至3年	15,089,707.58
3年以上	25,782,446.61

合计	132,536,356.39
----	----------------

(8). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	62,488,115.80	50,162,646.81
出口退税	31,561,866.95	91,397,513.47
应收关联方	12,564,993.72	12,564,993.72
其他	25,921,379.92	13,381,036.61
合计	132,536,356.39	167,506,190.61

(9). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2021年1月1日余额	399,052.81	251,868.33		650,921.14
2021年1月1日余额在 本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	177,899.80			177,899.80
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动	-35,424.16			-35,424.16
2021年12月31日余额	541,528.45	251,868.33		793,396.78

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(10). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
押金保证金、 应收关联方 及代垫关税	313,388.21	95,621.14			-35,196.66	373,812.69
其他	337,532.93	82,278.66			-227.50	419,584.09
合计	650,921.14	177,899.80			-35,424.16	793,396.78

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

(11). 本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

(12). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	坏账准备 期末余额
第一名	出口退税	31,561,866.95	1 年以内	23.81	
第二名	押金保证金	13,900,000.00	1-2 年、3 年以上	10.49	69,500.00
第三名	押金保证金	11,476,161.75	1-2 年	8.66	57,380.81
第四名	应收关联方	10,649,329.90	2-3 年	8.04	53,246.65
第五名	押金保证金	10,187,100.00	1 年以内	7.69	50,935.50
合计	/	77,774,458.60	/	58.69	231,062.96

(13). 涉及政府补助的应收款项

□适用 √不适用

(14). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

□适用 √不适用

(15). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债的金额

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

9、 存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履 约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履 约成本减值准备	账面价值
原材料						
在产品						
库存商品	150,414.24		150,414.24	1,061,194.95		1,061,194.95
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						
航材消耗件	61,405,447.62	22,323,937.95	39,081,509.67	51,185,636.87	22,206,559.41	28,979,077.46
其他	15,952.61		15,952.61	17,451.25		17,451.25
合计	61,571,814.47	22,323,937.95	39,247,876.52	52,264,283.07	22,206,559.41	30,057,723.66

(2). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料						

在产品					
库存商品					
周转材料					
消耗性生物资产					
合同履约成本					
航材消耗件	22,206,559.41	700,720.37		583,341.83	22,323,937.95
合计	22,206,559.41	700,720.37		583,341.83	22,323,937.95

(3). 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

适用 不适用

(4). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

10、合同资产

(1). 合同资产情况

适用 不适用

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

(3). 本期合同资产计提减值准备情况

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

11、持有待售资产

□适用 √不适用

12、一年内到期的非流动资产

□适用 √不适用

期末重要的债权投资和其他债权投资：

□适用 √不适用

其他说明

无

13、其他流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本		
应收退货成本		
待抵扣及认证进项税	14,453,154.64	59,459,089.13
预缴增值税及企业所得税税费	132,714.53	1,979,516.24
合计	14,585,869.17	61,438,605.37

其他说明

无

14、债权投资**(1). 债权投资情况**

□适用 √不适用

(2). 期末重要的债权投资

□适用 √不适用

(3). 减值准备计提情况

□适用 √不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

15、其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

(2). 坏账准备计提情况

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(3). 因金融资产转移而终止确认的长期应收款

适用 不适用

(4). 转移长期应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

17、长期股权投资

适用 不适用

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
指定为公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具	1,149,581.59	386,927.16
合计	1,149,581.59	386,927.16

(2). 非交易性权益工具投资的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
上海东航申宏股权投资基金管理有限公司		762,654.43			非交易性	

其他说明：

□适用 √不适用

19、其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
宇航一期股权投资基金（上海）合伙企业（有限合伙）	27,814,856.43	29,218,761.35
合计	27,814,856.43	29,218,761.35

其他说明：

□适用 √不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式
不适

21、 固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	3,279,541,266.97	3,517,738,441.59
固定资产清理		
合计	3,279,541,266.97	3,517,738,441.59

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	专用设备	运输设备	办公及其他设备	飞机及发动机核心件	高价周转件	合计
一、账面原值：							
1. 期初余额	742,066,064.18	275,128,543.91	257,309,683.09	260,242,761.41	4,815,570,964.75	443,537,811.26	6,793,855,828.60
2. 本期增加金额		10,814,784.51	27,984,473.12	29,067,907.07	104,422,817.87	2,901,678.96	175,191,661.53
(1) 购置		10,814,784.51	27,984,473.12	29,067,907.07	104,422,817.87	2,901,678.96	175,191,661.53
(2) 在建工程转入							

2021 年年度报告

(3) 企业合并增加							
3. 本期减少金额	16,933,168.93	6,783,902.92	29,432,774.05	15,821,992.99	64,476,627.89		133,448,466.78
(1) 处置或报废	975,329.32	6,783,902.92	26,680,133.65	15,338,409.07	64,476,627.89		114,254,402.85
(2) 转出							
(3) 其他	15,957,839.61		2,752,640.40	483,583.92			19,194,063.93
4. 期末余额	725,132,895.25	279,159,425.50	255,861,382.16	273,488,675.49	4,855,517,154.73	446,439,490.22	6,835,599,023.35
二、累计折旧							
1. 期初余额	449,823,913.52	184,261,150.76	168,309,146.91	170,281,578.96	1,362,429,074.26	350,129,475.94	2,685,234,340.35
2. 本期增加金额	24,399,191.30	8,225,385.18	32,452,345.44	24,429,822.72	292,278,025.23	8,994,991.93	390,779,761.80
(1) 计提	24,399,191.30	8,225,385.18	32,452,345.44	24,429,822.72	292,278,025.23	8,994,991.93	390,779,761.80
(2) 转入							
(3) 其他							
3. 本期减少金额	5,436,577.40	6,505,809.59	27,478,899.19	15,326,592.15	38,097,395.41		92,845,273.74
(1) 处置或报废	905,289.66	6,505,809.59	25,678,700.02	14,868,804.99	38,097,395.41		86,055,999.67
(2) 转出							
(3) 其他	4,531,287.74		1,800,199.17	457,787.16			6,789,274.07
4. 期末余额	468,786,527.42	185,980,726.35	173,282,593.16	179,384,809.53	1,616,609,704.08	359,124,467.87	2,983,168,828.41
三、减值准备							
1. 期初余额					511,225,668.16	79,657,378.50	590,883,046.66
2. 本期增加金额							
(1) 计提							
(2) 合并增加							
(3) 其他							
3. 本期减少金额					17,994,118.69		17,994,118.69
(1) 处置或报废					17,994,118.69		17,994,118.69
(2) 合并减少							
(3) 其他							
4. 期末余额					493,231,549.47	79,657,378.50	572,888,927.97

四、账面价值							
1. 期末账面价值	256,346,367.83	93,178,699.15	82,578,789.00	94,103,865.96	2,745,675,901.18	7,657,643.85	3,279,541,266.97
2. 期初账面价值	292,242,150.66	90,867,393.15	89,000,536.18	89,961,182.45	2,941,916,222.33	13,750,956.82	3,517,738,441.59

(2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

(3). 通过融资租赁租入的固定资产情况

适用 不适用

(4). 通过经营租赁租出的固定资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	78,357,174.75
专用设备	10,696,740.84

(5). 未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
国际货运仓库车库	21,141.58	注 1
国际货运消防值班室	1,830.56	注 1
虹桥理发室	3,237.54	注 1
国际货运仓库货运库	389,513.58	注 1
浦东货站操作棚	28,307.46	注 2
#8 号操作棚	84,935.94	注 2
03 号库大磅房	12,527.94	注 2
东区货站临时棚	27,266.79	注 2
北货站#7 号操作棚	153,356.55	注 2
浦东货站机坪房	342.00	注 2
浦东货站洗车房	767.31	注 2
厕所	2,148.69	注 2

注 1：该地块的管理权限已由民航局变更为长宁区住房保障和房屋管理局。因货运仓库建造时尚无需办理建设用地规划许可、建设工程规划许可、工程竣工验收，故现在无法按照上海市房产登记有关规定办理房产登记。注 2：系公司临时搭建的用于堆放货物的仓库及货棚。

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产清理

□适用 √不适用

22、 在建工程**项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	209,267,685.31	3,107,372.86
工程物资		
合计	209,267,685.31	3,107,372.86

其他说明：

适用 不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
浦东西区 3 号货运站二期-土建项目	83,399,248.75		83,399,248.75	1,687,575.77		1,687,575.77
浦东西区 3 号货运站二期-工艺设备项目	152,035.56		152,035.56	3,777.84		3,777.84
浦东西区 3 号库进港扩建项目海关查验点项目	9,491,181.92		9,491,181.92	78,679.25		78,679.25
浦东西区 2 号库出港自动化系统 D 区改造	68,867.92		68,867.92			
流水线自动分拣设备	2,192,920.36		2,192,920.36			
东航西北临空产业园项目	113,963,430.80		113,963,430.80	1,337,340.00		1,337,340.00
合计	209,267,685.31		209,267,685.31	3,107,372.86		3,107,372.86

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
------	-----	------	--------	------------	----------	------	----------------	------	-----------	--------------	-------------	------

浦东西区 3 号货运站二期-土建项目	399,730,200.00	1,687,575.77	81,711,672.98			83,399,248.75	20.86	20.86				自筹
浦东西区 3 号库进港扩建项目海关查验点项目	11,188,032.80	78,679.25	9,412,502.67			9,491,181.92	84.83	84.83				自筹
流水线自动分拣设备	3,654,867.26		2,192,920.36			2,192,920.36	60.00	60.00				自筹
东航西北临空产业园项目	182,533,600.00	1,337,340.00	112,626,090.80			113,963,430.80	62.43	62.43	727,881.77	727,881.77	3.915	自筹/ 借款
合计	597,106,700.06	3,103,595.02	205,943,186.81			209,046,781.83	/	/	727,881.77	727,881.77	/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

工程物资

(4). 工程物资情况

适用 不适用

23、生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

24、油气资产

适用 不适用

25、使用权资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	运输设备	办公及其他设备	飞机及发动机核心件	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	1,842,330,086.85	13,923,420.04	756,155.50	5,372,456,584.10	7,229,466,246.49
2. 本期增加金额	129,439,342.53	185,660.55			129,625,003.08
(1) 新增	129,439,342.53	185,660.55			129,625,003.08
3. 本期减少金额	4,922,462.35				4,922,462.35
(1) 处置	4,922,462.35				4,922,462.35
4. 期末余额	1,966,846,967.03	14,109,080.59	756,155.50	5,372,456,584.10	7,354,168,787.22
二、累计折旧					
1. 期初余额	638,870,745.14	4,516,449.09		4,356,896,078.15	5,000,283,272.38

2. 本期增加金额	197,673,183.40	3,318,076.47	156,445.96	595,376,336.43	796,524,042.26
(1) 计提	197,673,183.40	3,318,076.47	156,445.96	595,376,336.43	796,524,042.26
3. 本期减少金额	917,747.30				917,747.30
(1) 处置	917,747.30				917,747.30
(2) 转出					
(3) 其他					
4. 期末余额	835,626,181.24	7,834,525.56	156,445.96	4,952,272,414.58	5,795,889,567.34
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面价值	1,131,220,785.79	6,274,555.03	599,709.54	420,184,169.52	1,558,279,219.88
2. 期初账面价值	1,203,459,341.71	9,406,970.95	756,155.50	1,015,560,505.95	2,229,182,974.11

其他说明：

无

26、无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	软件	土地使用权	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	116,808,768.62	455,771,929.01	572,580,697.63
2. 本期增加金额	7,381,801.22		7,381,801.22
(1) 购置	7,381,801.22		7,381,801.22
(2) 内部研发			
(3) 企业合并增加			
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
4. 期末余额	124,190,569.84	455,771,929.01	579,962,498.85
二、累计摊销			
1. 期初余额	76,192,848.59	145,931,899.22	222,124,747.81
2. 本期增加金额	16,777,510.56	9,797,435.41	26,574,945.97
(1) 计提	16,777,510.56	9,797,435.41	26,574,945.97
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
4. 期末余额	92,970,359.15	155,729,334.63	248,699,693.78
三、减值准备			
1. 期初余额			
2. 本期增加金额			
(1) 计提			
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
4. 期末余额			
四、账面价值			
1. 期末账面价值	31,220,210.69	300,042,594.38	331,262,805.07
2. 期初账面价值	40,615,920.03	309,840,029.79	350,455,949.82

(2). 未办妥产权证书的土地使用权情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

27、开发支出

适用 不适用

28、商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

(2). 商誉减值准备

适用 不适用

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

适用 不适用

(4). 说明商誉减值测试过程、关键参数（例如预计未来现金流量现值时的预测期增长率、稳定期增长率、利润率、折现率、预测期等，如适用）及商誉减值损失的确认方法

适用 不适用

(5). 商誉减值测试的影响

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

29、长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
浦东机场西区货站项目	332,762,341.80		23,760,000.00	1,146,300.00	307,856,041.80
浦东西区货站项目一期二阶段土建项目	133,869,161.26	267,250.00	9,600,000.00		124,536,411.26
空港六路截污纳管工程	352,703.86		248,967.40		103,736.46
飞行员养成费	14,669,987.30	45,306,528.12	8,001,573.71		51,974,941.71
上海东航浦东公用型报税仓库（104 仓库）内部改造工程	217,279.74		207,218.42		10,061.32
东航西北分公司航材库维修工程	90,212.69		61,978.20		28,234.49
104 仓库消防整改	347,247.11		171,127.93		176,119.18
406 库消防整改	54,769.28		32,415.31		22,353.97
合计	482,363,703.04	45,573,778.12	42,083,280.97	1,146,300.00	484,707,900.19

其他说明：

无

30、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	11,577,149.76	2,894,287.44	7,940,256.59	1,985,064.16
内部交易未实现利润				
可抵扣亏损				
使用权资产/租赁负债	147,439,046.04	36,859,761.51	135,744,732.88	33,936,183.22
虹桥地块拆迁补偿款	4,052,092.56	1,013,023.14	4,052,092.56	1,013,023.14
未支付房改补贴			116,652.69	29,163.17
吸收合并可弥补亏损			277,440.50	69,360.13
合计	163,068,288.36	40,767,072.09	148,131,175.22	37,032,793.82

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值			12,500,362.48	3,125,090.62
其他债权投资公允价值变动				
其他权益工具投资公允价值变动				
合计			12,500,362.48	3,125,090.62

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

适用 不适用

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异		
可抵扣亏损	2,723,440.99	13,455,487.42
资产减值准备	597,050,185.92	617,494,139.89
使用权资产/租赁负债	330,175,310.56	208,377,936.90
合计	929,948,937.47	839,327,564.21

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2022		5,460,816.64	
2023		3,221,889.67	
2024		2,917,972.95	
2025	1,471,102.70	1,854,808.16	
2026	1,252,338.29		
合计	2,723,440.99	13,455,487.42	/

其他说明：

□适用 √不适用

31、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本						
合同履行成本						
应收退货成本						
合同资产						
预付自有发动机大修费	37,227,085.81		37,227,085.81	95,584,702.89		95,584,702.89
资产采购预付款	61,432,343.29		61,432,343.29	42,859,288.29		42,859,288.29
合计	98,659,429.10		98,659,429.10	138,443,991.18		138,443,991.18

其他说明：

无

32、短期借款**(1). 短期借款分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款		
保证借款		
信用借款	60,489,926.84	
合计	60,489,926.84	

短期借款分类的说明：

无

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

33、交易性金融负债

□适用 √不适用

34、衍生金融负债

□适用 √不适用

35、应付票据**(1). 应付票据列示**

□适用 √不适用

36、应付账款

(1). 应付账款列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
客机货运业务运输服务价款	477,771,540.06	623,629,220.49
地面服务及起降费	176,150,423.35	168,136,880.33
飞机及发动机修理费	161,437,358.83	95,120,630.48
航空运费成本	122,521,331.01	99,538,408.08
应付航油采购款	76,711,248.89	45,353,602.45
租赁费	18,784,764.66	28,524,102.85
预提货站费用	32,554,591.70	30,357,310.17
车辆及房屋设备维修费	31,576,203.48	33,398,478.58
其他	118,515,293.76	118,665,743.52
合计	1,216,022,755.74	1,242,724,376.95

(2). 账龄超过 1 年的重要应付账款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
应付账款 1	2,289,105.77	尚未结算
合计	2,289,105.77	/

其他说明

□适用 √不适用

37、预收款项

(1). 预收账款列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年以内（含 1 年）	6,868,825.06	7,412,552.61
合计	6,868,825.06	7,412,552.61

(2). 账龄超过 1 年的重要预收款项

□适用 √不适用

其他说明

适用 不适用

38、合同负债

(1). 合同负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收货款	153,486,657.60	48,484,213.66
其他	1,320,924.92	1,046,583.71
合计	154,807,582.52	49,530,797.37

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

39、应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	437,197,840.89	1,848,039,557.37	1,839,847,348.77	445,390,049.49
二、离职后福利-设定提存计划	96,989,878.87	200,648,221.27	259,120,396.43	38,517,703.71
三、辞退福利	1,774,274.00	7,401,036.29	7,228,896.29	1,946,414.00
四、一年内到期的其他福利				
合计	535,961,993.76	2,056,088,814.93	2,106,196,641.49	485,854,167.20

(2). 短期薪酬列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	364,768,529.06	1,382,009,563.74	1,358,140,776.18	388,637,316.62
二、职工福利费	13,838,223.14	30,581,614.08	30,496,614.08	13,923,223.14
三、社会保险费	36,053,503.45	107,432,091.50	143,377,992.89	107,602.06
其中：医疗保险费	35,366,174.75	96,806,028.55	132,074,283.39	97,919.91
工伤保险费	632,235.20	6,233,870.33	6,856,423.38	9,682.15

生育保险费	55,093.50	1,094,842.61	1,149,936.11	
其他		3,297,350.01	3,297,350.01	
四、住房公积金		92,462,475.10	92,462,475.10	
五、工会经费和职工教育经费	8,441,917.98	30,969,929.87	30,482,143.72	8,929,704.13
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
八、其他短期薪酬	14,095,667.26	204,583,883.08	184,887,346.80	33,792,203.54
合计	437,197,840.89	1,848,039,557.37	1,839,847,348.77	445,390,049.49

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	83,764,035.48	141,589,772.22	207,751,357.00	17,602,450.70
2、失业保险费	446,653.30	4,790,846.61	5,231,717.89	5,782.02
3、企业年金缴费	12,779,190.09	54,267,602.44	46,137,321.54	20,909,470.99
合计	96,989,878.87	200,648,221.27	259,120,396.43	38,517,703.71

(4). 辞退福利

项目	本期缴费金额	期末应付未付金额
经济补偿金	7,228,896.29	1,946,414.00
合计	7,228,896.29	1,946,414.00

其他说明：

√适用 □不适用

本公司自2014年1月1日起，参与中国东方航空集团有限公司年金计划，该计划规定员工可自愿参加；按照上一年度职工工资总额的一定比例向第三方受托人缴款，在成本和费用中税前列支。

根据本公司人力资源部2017年7月1日推行的《东方航空物流有限公司薪酬福利管理制度》第五条福利体系规定，地面人员东航年金封存，推行市场化的养老保障方案，因此2018年4月起，公司除飞行人员继续参加中国东方航空集团有限公司年金计划外，剩余人员均参与“国泰合盛团体年金保险”作为员工市场化的养老保障方案。企业合盛险资金筹集方式为企业和员工共同承担，由公司和员工个人共同缴纳；公司按员工本人的上年度平均税前工资收入的7.95%进行缴纳；员工按本人的上年度平均税前工资收入的0.51%进行缴纳。

40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	18,590,459.72	8,447,117.67
消费税		
营业税		
企业所得税	838,203,789.41	240,531,690.59
个人所得税	9,917,885.51	7,906,969.12
城市维护建设税	3,986,264.64	93,923.44
教育费附加	3,957,231.09	400,271.74
其他	14,484,953.67	3,409,955.13
合计	889,140,584.04	260,789,927.69

其他说明：

无

41、其他应付款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	502,294,371.97	413,284,211.92
合计	502,294,371.97	413,284,211.92

其他说明：

适用 不适用

应付利息

(1). 分类列示

适用 不适用

应付股利

(2). 分类列示

适用 不适用

其他应付款

(1). 按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
押金及保证金	466,965,155.91	330,604,933.08
应付关联方	2,829,016.50	886,332.77
应付薪酬费用	9,314,838.16	67,136,981.10
机组费用	12,990.57	29,056.93
其他	23,172,370.83	14,626,908.04
合计	502,294,371.97	413,284,211.92

(2). 账龄超过1年的重要其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
其他应付款 1	13,900,000.00	未到结算期
其他应付款 2	10,000,000.00	未到结算期
其他应付款 3	6,633,035.68	未到结算期
其他应付款 4	4,553,935.00	未到结算期
其他应付款 5	4,200,000.00	未到结算期
合计	39,286,970.68	/

其他说明：

□适用 √不适用

42、持有待售负债

□适用 √不适用

43、1年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款		
1年内到期的应付债券		
1年内到期的长期应付款		
1年内到期的租赁负债	447,754,595.96	621,671,290.55
1年内到期的预计负债	672,961,068.79	

1 年内到期的长期应付职工薪酬	19,618,000.00	22,943,000.00
合计	1,140,333,664.75	644,614,290.55

其他说明：

无

44、其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		
应付退货款		
待转销项税额	10,462,468.30	9,062,189.78
合计	10,462,468.30	9,062,189.78

短期应付债券的增减变动：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

45、长期借款

(1). 长期借款分类

适用 不适用

其他说明，包括利率区间：

适用 不适用

46、应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的增减变动：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的转股条件、转股时间说明

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、 租赁负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
经营租赁飞机及发动机核心件	85,408,746.34	383,526,671.74
经营租赁房屋建筑物及其他	1,129,557,581.72	1,215,439,278.52
合计	1,214,966,328.06	1,598,965,950.26

其他说明：

无

48、 长期应付款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款		
专项应付款	4,052,092.56	4,052,092.56
合计	4,052,092.56	4,052,092.56

其他说明：

适用 不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

适用 不适用

专项应付款

(2). 按款项性质列示专项应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
虹桥地块拆迁补偿款	4,052,092.56			4,052,092.56	原东远物流公司新场搬迁政府拨付的补偿款
合计	4,052,092.56			4,052,092.56	/

其他说明：

无

49、长期应付职工薪酬

适用 不适用

(1). 长期应付职工薪酬表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、离职后福利-设定受益计划净负债	154,006,000.00	152,250,000.00
二、辞退福利	30,087,000.00	43,163,000.00
三、其他长期福利		
合计	184,093,000.00	195,413,000.00

(2). 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、期初余额	195,413,000.00	220,203,309.08
二、计入当期损益的设定受益成本	1,471,694.68	2,672,862.36
1. 当期服务成本		
2. 过去服务成本		
3. 结算利得（损失以“-”表示）	-5,455,305.32	-4,911,137.64

4、利息净额	6,927,000.00	7,584,000.00
三、计入其他综合收益的设定收益成本	7,515,000.00	-3,201,000.00
1. 精算利得（损失以“-”表示）	7,515,000.00	-3,201,000.00
四、其他变动	-20,306,694.68	-24,262,171.44
1. 结算时支付的对价		
2. 已支付的福利	-20,306,694.68	-24,262,171.44
五、期末余额	184,093,000.00	195,413,000.00

计划资产：

适用 不适用

设定受益计划净负债（净资产）

适用 不适用

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

适用 不适用

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

适用 不适用

本公司的福利政策计划包含截至 2021 年 12 月 31 日的退休人员和内退重疾人员。本公司为退休人员提供补充退休后养老金及各类津贴福利，发放直至身故；为内退重疾人员提供正式退休前的月工资、社会保险企业缴费部分及各类福利，支付到法定退休年龄为止。

报告期内该计划的设定受益义务的现值根据第三方咨询机构使用预期累积福利单位法进行精算得出的结果确定。

本公司的退休后福利计划和辞退福利计划均为设定受益计划，公司并未向独立的管理基金缴存费用。

该计划受利率风险、退休金受益人的预期寿命变动风险和证券市场风险的影响。退休后福利及辞退福利所产生的费用以数项假设及估值为基准，当中包括通胀率，折现率和死亡率等。

设定受益义务现值所依赖的重大精算假设说明：

精算估计的重大假设	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
退休人员离职后福利计划年贴现率	2.90%	3.50%
内退重疾人员辞退福利计划年贴现率	2.60%	2.90%
退休人员养老福利通胀率	2.50%	2.50%
内退重疾人员退休前福利通胀率	3.00%	3.00%
死亡率	中国人寿保险业经验生命表 2010-2013	中国人寿保险业经验生命表 2010-2013

其他说明：

适用 不适用

50、 预计负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	期末余额	形成原因
对外提供担保			
未决诉讼			
产品质量保证			
重组义务			
待执行的亏损合同			
应付退货款			
其他			
经营租赁飞机及发动机退租准备金	973,458,089.21	321,001,269.54	经营租赁飞机产生
合计	973,458,089.21	321,001,269.54	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

无

51、 递延收益

递延收益情况

□适用 √不适用

涉及政府补助的项目：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

52、 其他非流动负债

□适用 √不适用

53、 股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	1,428,800,000.00	158,755,556.00				158,755,556.00	1,587,555,556.00

其他说明：

根据东航物流于2019年3月21日召开的2019年第一次临时股东大会审议通过的《关于公司申请首次公开发行人民币普通股（A股）并上市的议案》，以及2021年5月6日中国证券监督管理委员会证监许可[2021]1587号文同意东航物流注册申请的批复，东航物流首次公开发行

15,875.56 万股人民币普通股股票，全部为公开发行新股，发行价格 15.77 元/股，募集资金总额为人民币 2,503,575,118.12 元，扣除发行费用(不含增值税)人民币 97,717,418.12 元，实际募集资金净额为人民币 2,405,857,700.00 元。天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）对公司本次发行的资金到位情况进行了审验，并出具了天职业字[2021]29663 号验资报告。本次公开发行后，公司新增注册资本人民币 158,755,556.00 元，变更后的注册资本为人民币 1,587,555,556.00 元，其中 2,247,102,144.00 元溢缴款转入资本公积。

54、其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

55、资本公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,415,266,712.57	2,247,102,144.00		3,662,368,856.57
其他资本公积	477,612.45			477,612.45
合计	1,415,744,325.02	2,247,102,144.00		3,662,846,469.02

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据东航物流于 2019 年 3 月 21 日召开的 2019 年第一次临时股东大会审议通过的《关于公司申请首次公开发行人民币普通股（A 股）并上市的议案》，以及 2021 年 5 月 6 日中国证券监督管理委员会证监许可[2021]1587 号文同意东航物流注册申请的批复，东航物流首次公开发行 15,875.56 万股人民币普通股股票，全部为公开发行新股，发行价格 15.77 元/股，募集资金总额为人民币 2,503,575,118.12 元，扣除发行费用(不含增值税)人民币 97,717,418.12 元，实际募集资金净额为人民币 2,405,857,700.00 元。天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）对公司本次发行的资金到位情况进行了审验，并出具了天职业字[2021]29663 号验资报告。本次公开发行后，公司新增注册资本人民币 158,755,556.00 元，变更后的注册资本为人民币 1,587,555,556.00 元，其中 2,247,102,144.00 元溢缴款转入资本公积。

56、库存股

适用 不适用

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额					税后归属于母公司	税后归属于少数股东	期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用				
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-101,724,188.11	-6,752,345.57				-6,210,215.57	-542,130.00	-107,934,403.68	
其中：重新计量设定受益计划变动额	-101,961,115.27	-7,515,000.00				-6,972,870.00	-542,130.00	-108,933,985.27	
权益法下不能转损益的其他综合收益									
其他权益工具投资公允价值变动	236,927.16	762,654.43				762,654.43		999,581.59	
企业自身信用风险公允价值变动									
二、将重分类进损益的其他综合收益									
其中：权益法下可转损益的其他综合收益									
其他债权投资公允价值变动									
金融资产重分类计入其他综合收益的金额									

其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额								
其他综合收益合计	-101,724,188.11	-6,752,345.57				-6,210,215.57	-542,130.00	-107,934,403.68

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

58、专项储备

适用 不适用

59、 盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	125,166,985.16	163,982,594.78		289,149,579.94
任意盈余公积				
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	125,166,985.16	163,982,594.78		289,149,579.94

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

2021年度盈余公积增加原因：根据《公司法》和《公司章程》的有关规定，对2021年度母公司实现净利润的10%计提盈余公积163,982,594.78元。

60、 未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	2,359,713,396.52	552,408,857.09
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）	-274,762,237.55	1,644,034.95
调整后期初未分配利润	2,084,951,158.97	554,052,892.04
加：本期归属于母公司所有者的净利润	3,626,916,311.29	2,368,740,146.54
减：提取法定盈余公积	163,982,594.78	49,941,821.97
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利		513,137,820.09
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	5,547,884,875.48	2,359,713,396.52

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0 元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润-274,762,237.55 元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0 元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润 0 元。

61、 营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	22,209,131,823.61	16,048,393,126.25	15,098,371,664.11	11,037,456,545.83
其他业务	17,788,979.95	1,749,589.00	12,327,513.24	2,293,414.30

合计	22,226,920,803.56	16,050,142,715.25	15,110,699,177.35	11,039,749,960.13
----	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------

营业收入的类别如下：

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
合同产生的收入	22,136,043,232.82	15,021,152,024.16
租赁收入	90,877,570.74	89,547,153.19
合计	22,226,920,803.56	15,110,699,177.35

(2). 合同产生的收入的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	航空营运	其他
商品类型		
航空速运	12,430,505,515.91	
地面综合服务	2,780,048,124.64	
综合物流解决方案	6,908,346,269.46	
其他		17,143,322.81
按经营地区分类		
国内	18,977,021,849.14	17,143,322.81
国际	2,465,821,960.09	
港澳台	676,056,100.78	
合计	22,118,899,910.01	17,143,322.81

合同产生的收入说明：

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

本公司的收入确认属于在某一时刻履行的履约义务，而不属于在某一时段内履行的履约义务，因此，本公司在客户取得相关商品控制权时点确认收入，不存在其他需要分摊的单项履约义务。

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

其他说明

无

(5). 主营业务成本（按类型）

一级分类	二级分类	本期发生额	上期发生额
航空速运	全货机运输	3,913,282,010.11	3,005,557,071.94
	客机货运业务	4,365,136,795.98	2,383,887,714.39

航空速运小计	8,278,418,806.09	5,389,444,786.33
地面综合服务	1,822,021,607.97	1,533,393,011.42
综合物流解决方案	5,947,952,712.19	4,114,618,748.08
合计	16,048,393,126.25	11,037,456,545.83

62、税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税		
营业税		
城市维护建设税	13,468,428.60	1,202,576.47
教育费附加	8,985,997.23	2,390,432.40
资源税		
房产税	912,847.88	923,826.67
土地使用税	1,494,126.87	1,432,473.12
车船使用税	77,892.32	73,620.06
印花税	16,686,940.80	10,360,780.28
地方教育费附加	5,990,575.97	1,369,788.30
其他	215,035.51	164,499.39
合计	47,831,845.18	17,917,996.69

其他说明：

无

63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	196,282,419.02	168,998,992.57
办公及业务经费	30,741,571.35	30,468,055.63
系统维护费	11,608,871.38	17,100,235.56
租赁费	6,302,964.58	12,144,963.37
折旧费	5,808,761.91	1,160,113.65
差旅交通费	2,410,267.33	3,454,458.57
业务招待费	965,405.04	1,465,166.76
辞退福利	33,131.00	
其他	5,483,594.22	7,460,950.37
合计	259,636,985.83	242,252,936.48

其他说明：

无

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	259,927,983.21	234,352,538.21
折旧及摊销	32,127,123.17	36,429,980.95
系统维护费	27,435,382.47	12,081,324.01
物业修理费	15,401,848.12	14,022,071.72
残疾人就业保障金	11,541,712.86	9,463,645.79
中介服务费	10,948,378.08	13,002,946.73
办公及行政费用	6,159,116.70	6,252,581.77
租赁费	3,078,806.13	5,064,944.56
辞退福利	1,675,000.79	-9,634.20
业务招待费	1,541,335.32	846,578.64
差旅交通费	954,992.82	2,111,984.64
其他	15,857,755.38	4,419,360.12
合计	386,649,435.05	338,038,322.94

其他说明：
无

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	13,059,082.51	6,176,356.25
折旧及摊销	692,578.24	843,691.64
合计	13,751,660.75	7,020,047.89

其他说明：
无

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	143,079,791.78	7,584,000.00
减：利息收入	105,471,932.70	49,294,522.96
汇兑损失	8,428,457.56	-38,444,125.53
银行手续费	2,254,697.67	1,954,739.89
合计	48,291,014.31	-78,199,908.60

其他说明：
无

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
航线补贴	99,990,167.94	55,308,952.05

发展专项资金	43,016,867.55	
企业扶持款	20,192,432.45	21,403,000.00
货机专项补贴	19,350,000.00	
经营性租赁飞机专项补贴	9,307,700.00	
稳岗补贴	3,828,218.55	4,765,827.41
外贸转型专项补贴	3,000,000.00	4,446,780.80
车辆提前报废补贴	1,143,000.00	776,000.00
个税手续费返还	751,591.40	2,917,347.19
企业所得税手续费返还	153,799.05	
职工职业培训补贴	264,700.00	55,512.00
促进就业补贴	14,000.00	79,608.00
超比例奖励	1,014.80	513.20
疫情防控补贴	9,800,000.00	1,450,000.00
企业社保返还		144,710.89
企业退库	3,093.42	
其他	11,897,601.18	10,361,265.60
合计	222,714,186.34	101,709,517.14

其他说明：

其他收益的其他项主要为增值税加计抵减及相关退税。报告期内，已收到航线补贴 7616 万元。

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益		
处置长期股权投资产生的投资收益	1,193,000.29	
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益	9,616,400.00	
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
合计	10,809,400.29	

其他说明：

无

69、净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额

交易性金融资产		
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		
交易性金融负债		
按公允价值计量的投资性房地产		
其他非流动金融资产公允价值变动收益	-1,403,904.92	-781,238.65
合计	-1,403,904.92	-781,238.65

其他说明：

无

71、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失		
应收账款坏账损失	-1,243,822.33	1,137,235.48
其他应收款坏账损失	-177,899.80	-91,104.66
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失		
合同资产减值损失		
合计	-1,421,722.13	1,046,130.82

其他说明：

无

72、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、坏账损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-700,720.37	-211,675.18
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		-10,697,479.91
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		
十二、其他		
合计	-700,720.37	-10,909,155.09

其他说明：

无

73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
资产处置利得		
其中：固定资产处置利得	525,411.29	891,731.60
租赁资产处置利得	234,759.28	
资产处置损失		
其中：固定资产处置损失	-1,028,867.09	-584,575.29
租赁资产处置损失	-978.20	
合计	-269,674.72	307,156.31

其他说明：

无

74、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计	14,369.48	462,654.13	14,369.48
其中：固定资产处置利得	14,369.48	462,654.13	14,369.48
无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助			
转让飞行员收入		16,300,000.04	
其他	2,678,038.52	3,822,494.97	2,678,038.52
合计	2,692,408.00	20,585,149.14	2,692,408.00

注：2021 年度营业外收入其他项主要系本期确认的业务违约补偿。

计入当期损益的政府补助

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

75、营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	1,495,226.81	16,078,973.61	1,495,226.81
其中：固定资产处置损失	1,495,226.81	16,078,973.61	1,495,226.81
无形资产处置损失			

非货币性资产交换损失			
对外捐赠			
盘亏损失	3,999.09	33,471.83	3,999.09
其他	-230,000.00	1,021,703.89	-230,000.00
合计	1,269,225.90	17,134,149.33	1,269,225.90

其他说明：

无

76、所得税费用

(1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	1,443,067,186.53	914,863,624.68
递延所得税费用	-3,905,124.39	373,368.45
合计	1,439,162,062.14	915,236,993.13

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	5,651,767,893.78
按法定/适用税率计算的所得税费用	1,412,941,973.44
子公司适用不同税率的影响	-5,914.40
调整以前期间所得税的影响	525,085.40
非应税收入的影响	
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	2,455,918.02
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-8,165,547.20
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	30,686,067.93
其他	724,478.95
所得税费用	1,439,162,062.14

其他说明：

□适用 √不适用

77、其他综合收益

√适用 □不适用

详见“七、合并财务报表项目注释 57、其他综合收益”

78、现金流量表项目

(1). 收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到的押金保证金	453,581,116.59	155,671,368.20
政府补助	224,210,379.20	57,247,290.05
利息收入	105,471,932.70	65,547,939.63
收到受限资金	4,181,363.81	
飞行员流动补偿金		17,278,000.00
其他款项	6,279,796.54	8,327,376.60
合计	793,724,588.84	304,071,974.48

收到的其他与经营活动有关的现金说明：
无

(2). 支付的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付的押金保证金	333,813,570.73	131,545,765.31
日常经营费用	184,508,821.14	169,679,150.78
银行手续费	2,254,697.67	1,954,739.89
支付受限制货币资金		193,014.21
合计	520,577,089.54	303,372,670.19

支付的其他与经营活动有关的现金说明：
无

(3). 收到的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

(4). 支付的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

(5). 收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

(6). 支付的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
同一控制下企业合并支付对价		11,648,000.00
支付东唯航空股权投资款		5,062,674.33
支付租赁的相关款项	762,376,320.02	

上市发行费	11,697,781.94	
合计	774,074,101.96	16,710,674.33

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

79、现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	4,212,605,831.64	2,723,506,239.03
加：资产减值准备	700,720.37	10,909,155.09
信用减值损失	1,421,722.13	-1,046,130.82
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	390,779,761.80	214,193,163.27
使用权资产摊销	796,524,042.26	
无形资产摊销	26,574,945.97	30,327,055.73
长期待摊费用摊销	42,083,280.97	35,625,209.57
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	269,674.72	-307,156.31
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	1,484,856.42	15,649,791.31
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	1,403,904.92	781,238.65
财务费用（收益以“-”号填列）	189,108,364.11	5,408,106.72
投资损失（收益以“-”号填列）	-10,809,400.29	
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-3,734,278.27	544,214.57
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-170,846.12	-170,846.12
存货的减少（增加以“-”号填列）	-9,890,873.23	5,813,087.79
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-484,126,684.20	-368,406,315.28
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	724,180,971.72	552,432,449.09
其他		
经营活动产生的现金流量净额	5,878,405,994.92	3,225,259,262.29
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	9,419,853,371.76	2,372,345,317.83
减：现金的期初余额	2,372,345,317.83	2,408,699,761.27
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	7,047,508,053.93	-36,354,443.44

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

适用 不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	11,880,000.00
其中：上海东环国际货运有限公司	11,880,000.00
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	1,616,380.87
其中：上海东环国际货运有限公司	1,616,380.87
加：以前期间处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	
处置子公司收到的现金净额	10,263,619.13

其他说明：

无

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	9,419,853,371.76	2,372,345,317.83
其中：库存现金		52,432.63
可随时用于支付的银行存款	9,418,945,859.00	2,371,715,513.02
可随时用于支付的其他货币资金	907,512.76	577,372.18
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	9,419,853,371.76	2,372,345,317.83
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

其他说明：

□适用 √不适用

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

81、所有权或使用权受到限制的资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	102,997,378.74	保证金
应收票据		
存货		
固定资产		
无形资产		

合计	102,997,378.74	/
----	----------------	---

其他说明：

无

82、外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	409,838,367.65		916,965,909.75
其中：美元	138,117,712.77	6.3757	880,597,101.31
欧元	1,692,902.94	7.2197	12,222,251.36
港币	1,691,788.25	0.8176	1,383,206.07
英镑	4,470.59	8.6064	38,475.69
韩元	115,909,383.00	0.0054	621,281.84
澳大利亚元	216,991.20	4.6220	1,002,933.33
日元	88,504,823.00	0.0554	4,904,494.77
新西兰元	1,270.37	4.3553	5,532.84
新加坡元	434,402.08	4.7179	2,049,465.57
泰铢	10,031,456.45	0.1912	1,917,767.16
台币	53,233,167.00	0.2296	12,223,399.81
应收账款	6,754,050,897.27		508,592,898.41
其中：美元	26,061,650.06	6.3757	166,161,262.29
欧元	26,135,501.01	7.2197	188,690,476.64
港币	25,259,079.55	0.8176	20,651,823.44
澳大利亚元	577,502.80	4.6220	2,669,217.94
加拿大元	654,379.28	5.0046	3,274,906.54
日元	815,875,076.00	0.0554	45,211,717.34
韩元	5,700,877,100.00	0.0054	30,557,874.68
马来西亚令吉	406,546.12	1.5266	620,633.31
新西兰元	141,899.60	4.3553	618,015.33
新加坡元	3,702,192.26	4.7179	17,466,572.86
泰铢	72,148,871.59	0.1912	13,793,085.49
台币	82,211,099.00	0.2296	18,877,312.55
其他应收款	138,854,034.59		16,319,720.73
其中：美元	1,843,508.29	6.3757	11,753,655.80
港币	11,000.00	0.8176	8,993.60
澳大利亚元	17,200.00	4.6220	79,498.40
日元	2,190,940.00	0.0554	121,410.94
韩元	115,417,624.00	0.0054	618,662.23
新加坡元	2,520.00	4.7179	11,889.11
泰铢	18,791,013.30	0.1912	3,592,378.47
台币	580,229.00	0.2296	133,232.18
应付账款	86,981,091.22		23,880,881.07
其中：美元	612,110.57	6.3757	3,902,633.36
欧元	2,291,483.09	7.2197	16,543,820.46

港币	110,001.11	0.8176	89,936.91
澳大利亚元	16,863.61	4.6220	77,943.61
日元	36,735,490.00	0.0554	2,035,697.18
韩元	43,961,600.00	0.0054	235,643.22
新西兰元	17,725.00	4.3553	77,197.69
新加坡元	53,853.00	4.7179	254,073.07
泰铢	1,735,148.84	0.1912	331,717.6799
台币	1,446,816.00	0.2296	332,217.89
其他应付款	73,317,578.96		44,216,705.67
其中：美元	3,107,709.42	6.3757	19,813,822.95
欧元	1,491,050.25	7.2197	10,764,935.49
港币	3,805,187.00	0.8176	3,111,120.89
澳大利亚元	807,092.65	4.6220	3,730,382.23
日元	45,000,000.00	0.0554	2,493,675.00
新西兰元	156,000.00	4.3553	679,426.80
泰铢	18,938,409.64	0.1912	3,620,557.02
台币	12,130.00	0.2296	2,785.29
一年内到期的非流动负债	152,820,358.34		963,758,514.75
其中：美元	151,054,767.85	6.3757	963,079,883.38
港币	107,484.86	0.8176	87,879.62
澳大利亚元	6,221.71	4.6220	28,756.74
新加坡元	40,710.84	4.7179	192,069.67
台币	1,611,173.08	0.2296	369,925.34
租赁负债	13,416,701.74		85,506,511.92
其中：美元	13,395,979.48	6.3757	85,408,746.37
新加坡元	20,722.26	4.7179	97,765.55
预计负债	50,347,611.95		321,001,269.54
其中：美元	50,347,611.95	6.3757	321,001,269.54

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

83、套期

适用 不适用

84、政府补助

(1). 政府补助基本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

种类	金额	列报项目	计入当期损益的金额
----	----	------	-----------

航线补贴	99,990,167.94	其他收益	99,990,167.94
发展专项资金	43,016,867.55	其他收益	43,016,867.55
企业扶持款	20,192,432.45	其他收益	20,192,432.45
货机专项补贴	19,350,000.00	其他收益	19,350,000.00
疫情防控补贴	9,800,000.00	其他收益	9,800,000.00
经营性租赁飞机专项补贴	9,307,700.00	其他收益	9,307,700.00
稳岗补贴	3,828,218.55	其他收益	3,828,218.55
外贸转型专项补贴	3,000,000.00	其他收益	3,000,000.00
车辆提前报废补贴	1,143,000.00	其他收益	1,143,000.00
个税手续费返还	751,591.40	其他收益	751,591.40
职工职业培训补贴	264,700.00	其他收益	264,700.00
企业所得税手续费返还	153,799.05	其他收益	153,799.05
促进就业补贴	14,000.00	其他收益	14,000.00
超比例奖励	1,014.80	其他收益	1,014.80
企业退库	3,093.42	其他收益	3,093.42

(2). 政府补助退回情况

适用 不适用

其他说明：

无

85、其他

适用 不适用

八、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

2、同一控制下企业合并

适用 不适用

3、反向购买

适用 不适用

4、处置子公司

是否存在单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

子公司名称	股权处置价款	股权处置比例 (%)	股权处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权的确定依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例 (%)	丧失控制权之日剩余股权的账面价值	丧失控制权之日剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益的金额
上海东环国际货运有限公司	11,880,000.00	40.00	出售	2021年12月30日	股权转让协议及股东会决议	1,193,000.29						

其他说明:

适用 不适用

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况:

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

九、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
				直接	间接	
中国货运航空有限公司	上海市	上海市	航空运输	83.00		同一控制下的企业合并
上海东唯航空运输服务有限公司	上海市	上海市	货运代理	100.00		同一控制下的企业合并
上海东方福达运输服务有限公司	上海市	上海市	货运代理	100.00		同一控制下的企业合并
上海东方航空运输有限公司	上海市	上海市	运输服务	100.00		非同一控制下的企业合并
上海东航快递有限公司	上海市	上海市	货运代理	100.00		同一控制下的企业合并
上海东航供应链管理有限公司	上海市	上海市	货运代理	51.00		同一控制下的企业合并
上海创咸实业有限公司	上海市	上海市	仓储服务	100.00		投资取得
陕西创咸领翼仓储有限公司	陕西省	陕西省	仓储服务	100.00		投资取得
上海东储擎仓咨询管理有限公司	上海市	上海市	装卸搬运和仓储业	50.00		投资取得

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

(2). 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
中国货运航空有限公司	17.00%	565,346,165.66	134,087,708.33	806,116,124.27

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
中国货运航空有限公司	5,490,328,335.59	3,370,687,004.80	8,861,015,340.39	3,613,258,587.88	514,882,474.40	4,128,141,062.28	2,145,143,870.90	4,184,930,615.78	6,330,074,486.68	2,666,247,381.03	1,467,767,282.40	4,134,014,663.43

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
中国货运航空有限公司	17,294,305,560.61	3,328,754,680.33	3,325,565,680.33	4,400,156,104.36	11,134,295,434.60	1,996,969,397.66	2,000,426,397.66	2,530,378,719.50

其他说明:

无

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

□适用 √不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

□适用 √不适用

3、 在合营企业或联营企业中的权益

□适用 √不适用

4、 重要的共同经营

□适用 √不适用

5、 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

□适用 √不适用

6、 其他

□适用 √不适用

十、与金融工具相关的风险

√适用 □不适用

本公司的主要金融工具，包括银行借款、融资租赁、货币资金等。这些金融工具的主要目的在于为本公司的运营融资。本公司具有多种因经营而直接产生的其他金融资产和负债，如应收账款和应付账款等。

本公司的金融工具导致的主要风险是信用风险、流动性风险及市场风险。

(一) 金融工具分类**1. 资产负债表日的各类金融资产的账面价值****(1) 期末余额**

金融资产项目	以摊余成本计量的金融资产	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产	合计
货币资金	9,522,850,750.50			9,522,850,750.50

应收账款	2,219,896,719.47			2,219,896,719.47
其他应收款	131,742,959.61			131,742,959.61
其他权益工具投资			1,149,581.59	1,149,581.59
其他非流动金融资产		27,814,856.43		27,814,856.43

(2) 期初余额

金融资产项目	以摊余成本计量的金融资产	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产	合计
货币资金	2,479,524,060.38			2,479,524,060.38
应收账款	1,723,243,021.44			1,723,243,021.44
其他应收款	166,855,269.47			166,855,269.47
其他权益工具投资			386,927.16	386,927.16
其他非流动金融资产		29,218,761.35		29,218,761.35

2. 资产负债表日的各类金融负债的账面价值

(1) 期末余额

金融负债项目	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	其他金融负债	合计
短期借款		60,489,926.84	60,489,926.84
应付账款		1,216,022,755.74	1,216,022,755.74
其他应付款		502,294,371.97	502,294,371.97
一年内到期的非流动负债		447,754,595.96	447,754,595.96
长期应付款		4,052,092.56	4,052,092.56
租赁负债		1,214,966,328.06	1,214,966,328.06

(2) 期初余额

金融负债项目	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	其他金融负债	合计
应付账款		1,242,724,376.95	1,242,724,376.95
其他应付款		413,284,211.92	413,284,211.92
一年内到期的非流动负债		621,671,290.55	621,671,290.55
长期应付款		4,052,092.56	4,052,092.56
租赁负债		1,598,965,950.26	1,598,965,950.26

(二) 信用风险

本公司仅与经认可的、信誉良好的第三方进行交易。按照本公司的政策，需对所有要求采用信用方式进行交易的客户进行信用审核。另外，本公司对应收账款余额进行持续监控，以确保本公司不致面临重大坏账风险。对于未采用相关经营单位的记账本位币结算的交易，除非本公司信用控制部门特别批准，否则本公司不提供信用交易条件。

本公司其他金融资产包括货币资金、应收账款、其他应收款等，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大风险敞口等于这些工具的账面金额。

由于本公司仅与经认可的且信誉良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户/交易对手、地理区域和行业进行管理。由于本公司的应收账款客户群广泛地分散于不同的部门和行业中，因此在本公司内部不存在重大信用风险集中。本公司对应收账款余额未持有任何担保物或其他信用增级。

信用风险显著增加判断标准

本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于本公司历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。本公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

已发生信用减值资产的定义

为确定是否发生信用减值，本公司所采用的界定标准，与内部针对相关金融工具的信用风险管理目标保持一致，同时考虑定量、定性指标。本公司评估债务人是否发生信用减值时，主要考虑以下因素：

- 发行方或债务人发生重大财务困难；
- 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；
- 以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实；

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

前瞻性信息

信用风险显著增加的评估及预期信用损失的计算均涉及前瞻性信息。本公司通过进行历史数据分析，识别出影响各业务类型信用风险及预期信用损失的关键经济指标。

本公司因应收账款、其他应收款产生的信用风险敞口的量化数据，参见附注六、（二）及六、（四）中。

（三）流动性风险

金融负债按未折现的合同现金流量所作的到期期限分析：

项目	期末余额		
	1 年以内（含 1 年）	1 年以上	合计

短期借款	60,489,926.84		60,489,926.84
应付账款	1,164,244,950.91	51,777,804.83	1,216,022,755.74
其他应付款	249,784,320.57	252,510,051.40	502,294,371.97
一年内到期的非流动负债	497,455,908.99		497,455,908.99
长期应付款		4,052,092.56	4,052,092.56
租赁负债		1,440,362,043.46	1,440,362,043.46

接上表：

项目	期初余额		
	1 年以内（含 1 年）	1 年以上	合计
应付账款	1,237,691,388.65	5,032,988.30	1,242,724,376.95
其他应付款	218,062,239.69	195,221,972.23	413,284,211.92
一年内到期的非流动负债	747,912,005.32		747,912,005.32
长期应付款		4,052,092.56	4,052,092.56
租赁负债		2,062,103,907.42	2,062,103,907.42

（四）市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险、外汇风险和其他价格风险，如权益工具投资价格风险。

1. 利率风险

本公司一年内到期的非流动负债和长期借款的借款利率、融资租赁长期应付款、长期应付职工薪酬的精算利率均为浮动利率。

本公司面临的市场利率变动的风险主要与本公司以浮动利率计息的长期负债有关。

2. 汇率风险

本公司面临的外汇变动风险主要与本公司的经营活动(当收支以不同于本公司记账本位币的外币结算时)及其于境外子公司的净投资有关。

本公司面临交易性的汇率风险。此类风险由于经营单位以其记账本位币以外的货币进行的销售或采购所致。

3. 权益工具投资价格风险

权益工具投资价格风险，是指权益性证券的公允价值因股票指数水平和个别证券价值的变化而降低的风险。

本公司所投资的其他权益工具投资项目为非上市金融工具，不以市场报价确定公允价值，因此不存在权益工具投资价格风险。

（五）资本管理

本公司资本管理的主要目标是确保本公司持续经营的能力，并保持健康的资本比率，以支持业务发展并使股东价值最大化。

本公司管理资本结构并根据经济形势以及相关资产的风险特征的变化对其进行调整。为维持或调整资本结构，本公司可以调整对股东的利润分配、向股东归还资本或发行新股。本公司不受外部强制性资本要求约束。2021年度，资本管理目标、政策或程序未发生变化。

十一、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
(一) 交易性金融资产				
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(3) 衍生金融资产				
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资			1,149,581.59	1,149,581.59
(四) 投资性房地产				
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
(六) 其他非流动金融资产			27,814,856.43	27,814,856.43
持续以公允价值计量的资产总额			28,964,438.02	28,964,438.02
(七) 交易性金融负债				
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中: 发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。第三层次输入值包括不能直接观察和无法由可观察市场数据验证的利率\股票波动率\企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、企业使用自身数据作出的财务预测等。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

本公司以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：应收款项、其他应收款、应付款项、其他应付款等。

9、其他

适用 不适用

十二、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
东方航空产业投资有限公司	上海	租赁和商务服务业	4,000,000,000.00	40.50	40.50

本企业的母公司情况的说明

无

本企业最终控制方是中国东方航空集团有限公司。

其他说明：

无

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

本企业子公司的情况详见附注九、在其他主体中的权益 1、在子公司中的权益。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注九、在其他主体中的权益 3、在合营企业或联营企业中的权益。

适用 不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

4、其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
中国东方航空集团有限公司及其下属公司（“中国东航集团及其子公司”）	最终控制方
东方航空传媒股份有限公司及其下属公司（“东航传媒及其子公司”）	同一最终控制方
东方航空进出口有限公司及其下属公司（“东航进出口及其子公司”）	同一最终控制方
东方航空食品投资有限公司及其下属公司（“东航食品及其子公司”）	同一最终控制方
东航集团财务有限责任公司（“东航财务”）	同一最终控制方
东航实业集团有限公司及其下属公司（“东航实业及其子公司”）	同一最终控制方
中国东方航空股份有限公司及其下属公司（“东航股份及其子公司”）	同一最终控制方
上海东航投资有限公司及其下属公司（“东航投资及其子公司”）	同一最终控制方
东航金控有限责任公司及其下属公司（“东航金控及其子公司”）	同一最终控制方
上海东航申宏股权投资基金管理有限公司（“东航申宏”）	与东航产投同一董事
上海东实航空地面设备有限公司（“东实航空”）	中国东航集团的联营企业
上海航空旅游汽车服务有限公司（“上航旅游”）	中国东航集团的联营企业
上海沪特航空技术有限公司（“上海沪特航空”）	中国东航集团的联营企业
上海柯林斯航空维修服务有限公司（“柯林斯维修”）	中国东航集团的联营企业
上海普惠飞机发动机维修有限公司（“上海普惠”）	中国东航集团的联营企业
中国航空器材有限责任公司（“中航材”）	中国东航集团的联营企业
中国民航信息网络股份有限公司（“中航信”）	中国东航集团的联营企业
上海科技宇航有限公司（“科技宇航”）	中国东航集团的联营企业
西安民航凯亚科技有限公司（“民航凯亚”）	中国东航集团的联营企业
上海东美航空旅行社有限公司（“东美航旅”）	中国东航集团的联营企业
上海虹浦民用机场通信有限公司（“虹浦机场”）	中国东航集团的联营企业
中国人寿保险股份有限公司上海分公司（“中国人保”）	与中国东航集团同一董事
广发银行股份有限公司（“广发银行”）	与中国东航集团同一董事
四川航空股份有限公司（“四川航空”）	中国东航集团总会计师任副董事长
北京汇通天下物联科技有限公司（“汇通天下”）	同一公司董事

上海吉祥航空股份有限公司（“吉祥航空”）	中国东航集团董事、总经理任董事
Air-France-KLM（“法荷航”）	同一公司董事
德邦物流股份有限公司及其下属公司（“德邦物流及其子公司”）	同一公司监事及其亲属控制的企业

其他说明

无

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
东航股份及其子公司	驳运费	1,626,556.61	1,108,837.74
东航股份及其子公司	飞行训练费	13,206,165.16	12,838,415.08
东航股份及其子公司	机上清洁费	6,142,390.78	3,307,759.50
东航股份及其子公司	客机货运业务运输服务价款	8,308,995,148.87	4,894,889,831.06
东航股份及其子公司	培训费	928,178.53	371,766.87
东航股份及其子公司	起降费	1,029,326.20	547,766.98
东航股份及其子公司	设备使用费	130,000.00	185,849.05
东航股份及其子公司	物业管理费	546,633.92	509,547.12
东航股份及其子公司	系统维护费	13,515,000.00	
东航股份及其子公司	修理费	168,115,995.84	89,055,536.62
东航股份及其子公司	其他	239,114.05	
中国东航集团及其子公司	其他	75,028.68	262,460.18
东航进出口及其子公司	报关费	5,097,266.94	6,539,889.00
东航进出口及其子公司	代理手续费	15,363,891.71	23,707,454.75
东航进出口及其子公司	其他	402,407.69	1,379,506.84
东航实业及其子公司	办公用品费	16,991.16	11,681.42
东航实业及其子公司	房屋及建筑物日常维修费		667,735.88
东航实业及其子公司	环境绿化费	71,111.29	122,870.38
东航实业及其子公司	其他	14,457.11	
东航实业及其子公司	物业管理费	32,472,139.85	19,836,612.36
东航实业及其子公司	修理费	21,719,395.67	24,258,706.88
东航食品及其子公司	餐饮费	2,415,022.28	2,008,444.24
东航食品及其子公司	福利费	14,235.00	
东实航空	修理费	3,416,399.92	3,369,153.00
法荷航	修理费	6,172,613.78	6,505,327.91
虹浦机场	生产设备租赁费	141,320.76	
虹浦机场	生产用通讯费	1,886.80	
汇通天下	系统维护费		47,877.36
吉祥航空	航空运费		2,400,000.00
科技宇航	修理费	336,678.08	2,376,861.61
民航凯亚	系统维护费	147,569.71	
上航旅游	防疫费	264,954.13	

上航旅游	机组班车费	2,424,241.29	2,909,089.92
中航材	修理费	3,994,800.80	17,251,037.40
中国人保	商业保险	816,816.81	191,893.28
中航信	生产用通讯费	10,377.36	5,660.38
中航信	数据费	16,818,294.02	20,216,908.77

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
东航股份及其子公司	仓储	392,218.73	319,744.76
东航股份及其子公司	货站操作	369,406,824.24	286,200,468.76
东航股份及其子公司	其他	19,217.84	19,328.94
东航股份及其子公司	同业项目供应链	102,773,018.07	114,235,934.67
东航股份及其子公司	跨境电商解决方案		77,570.28
德邦物流及其子公司	航空速运收入	4,038,876.88	
东航传媒及其子公司	同业项目供应链	35,437.36	7,706.38
东航进出口及其子公司	定制化物流解决方案	10,377,845.76	17,872,868.65
东航进出口及其子公司	其他	35,204.48	173,466.97
东航进出口及其子公司	同业项目供应链	5,894,456.61	3,199,008.10
东航申宏	其他	1,344,016.54	
东航实业及其子公司	其他	147,256.66	
东实航空	多式联运	148,623.86	109,339.44
法荷航	货站操作	15,298,272.27	16,664,539.11
吉祥航空	多式联运	119,541.85	165,690.22
吉祥航空	货站操作	20,715,033.19	23,195,624.65
吉祥航空	同业项目供应链	21,886.79	28,301.88
柯林斯维修	同业项目供应链	406,421.46	558,680.15
科技宇航	货站操作	20,754.71	86,792.44
科技宇航	同业项目供应链	89,572.37	57,059.89
上海沪特航空	同业项目供应链	139,442.48	156,551.89
上海普惠	同业项目供应链	1,136,048.74	1,710,247.94
四川航空	货站操作	1,760,587.26	2,105,794.52
中航材	同业项目供应链		10,137.60

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

本公司独家经营情况表:

单位: 万元 币种: 人民币

委托方名称	受托方名称	独家经营资产类型	独家经营起始日	独家经营终止日	独家经营资产定价依据	本期确认的客机货运业务经营毛利	上期确认的客机货运业务经营毛利
中国东方航空股份有限公司	中国货运航空有限公司	客机货运业务	2020年1月1日	2032年12月31日	运输服务价款以双方按照约定的原则计算确定	46,103.58	32,068.28

本公司与东航股份对原《关于中国货运航空有限公司承包经营中国东方航空股份有限公司客机腹舱的协议》和《关于中国货运航空有限公司承包经营中国东方航空股份有限公司客机腹舱运营费用协议书》进行修订后,重新签订了《关于中国货运航空有限公司独家经营中国东方航空股份有限公司客机货运业务的协议书》,约定本公司长期独家经营东航股份客机货运业务,于2020年1月1日开始执行,本公司向东航股份支付运输服务价款。常规情形下的客机货运业务,运输服务价款=客机腹舱货运实际收入*(1-常规业务费率);常规业务费率=运营费用率+(当年东航客机腹舱货运业务收入增长率-三大航当年客机腹舱货运收入平均增长率)*50%。因不可抗力等特殊原因导致东航客机以除客机腹舱以外的一般为临时性的客改货等其它客机载货形式提供货运服务,按照非常规情形支付运输服务价款,运输服务价款=非常规客机货运实际收入*(1-非常规业务费率);非常规业务费率=运营费用率*(1+合理利润率)。

本公司2021年度发生的客机货运业务独家经营成本为人民币830,899.51万元,实际客机货运业务收入为877,003.09万元,客机货运业务独家经营毛利为46,103.58万元。

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方:

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
东航股份及其子公司	集装箱	13,459,352.02	13,071,645.47

本公司作为承租方:

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁费	上期确认的租赁费
东航股份及其子公司	无形资产	4,836,200.00	4,534,850.00
东航股份及其子公司	货站租赁	80,838,732.48	77,356,475.15
东航股份及其子公司	生活用房租赁费	84,047.15	108,150.95
东航股份及其子公司	办公用房租赁	278,951.11	
东航投资及其子公司	办公用房租赁	3,462,402.80	
东航投资及其子公司	物业租赁		6,924,805.62
东航实业及其子公司	车辆租赁	3,536,283.24	3,361,061.99
上航旅游	车辆租赁	15,321.09	18,348.60

关联租赁情况说明

□适用 √不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方
适用 不适用

本公司作为被担保方
适用 不适用
 关联担保情况说明
适用 不适用

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
东航实业及其子公司	在建工程	2,192,920.36	
东航实业及其子公司	固定资产	5,295,079.66	4,818,283.16

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	2,129.64	2,115.94

注：公司关键管理人员报酬为公司董事、监事和高级管理人员于报告期内，由公司实际发放而获得的税前薪酬总额。

(8). 其他关联交易

适用 不适用

关联方	关联交易内容	本期发生额/期末余额	上期发生额/期初余额
东航财务	存款利息收入	53,578,127.93	41,485,636.20
东航财务	金融机构手续费	385,905.37	455,123.38
东航财务	期末存款余额	6,999,220,561.96	2,317,726,769.29
广发银行	存款利息收入	20,571,760.09	
东航股份及其子公司	飞行员流动费	28,800,000.00	
吉祥航空	飞行员流动费		4,100,000.01
东航金控及其子公司	借款利息支出	727,881.77	
东航金控及其子公司	期末借款余额	60,489,926.84	

6、关联方应收应付款项

(1). 应收项目

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	东航传媒及其子公司	300.00	0.33	2,400.00	2.64
应收账款	东航进出口及其子公司	16,319,060.24	2,943,842.93	15,756,546.09	17,332.20
应收账款	东实航空	55,200.00	60.72	14,250.00	15.68
应收账款	吉祥航空	2,525,697.75	1,250,730.34	8,420,482.51	9,262.53
应收账款	柯林斯维修	8,634.12	9.50	87,298.32	96.03
应收账款	科技宇航	75,049.00	82.55	31,322.00	34.45
应收账款	上海沪特航空			13,100.00	14.41
应收账款	上海普惠	91,116.88	100.23	492,269.37	541.50
应收账款	四川航空	54,726.59	27,363.30	66,375.88	73.01
应收账款	法荷航	3,526,458.24	17,632.29		
预付款项	东航进出口及其子公司			23,555,160.59	
预付款项	东美航旅	130,804.00			
其他应收款	东航进出口及其子公司	1,915,663.82	9,578.32	1,915,663.82	9,578.32
其他应收款	东航投资及其子公司	10,649,329.90	53,246.65	10,649,329.90	53,246.65

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
短期借款	东航金控及其子公司	60,489,926.84	
应付账款	东航股份及其子公司	477,771,540.06	623,629,220.49
应付账款	东航进出口及其子公司	21,466,319.35	29,092,463.93
应付账款	东航实业及其子公司	2,271,636.62	9,884,903.85
应付账款	东航食品及其子公司	401,021.49	537,540.00
应付账款	法荷航		513,078.99
应付账款	民航凯亚	48,000.00	
应付账款	中航信	13,640,000.00	6,532,447.82
应付账款	上航旅游	150,000.00	
预收款项	东航进出口及其子公司		125,139.05
预收款项	吉祥航空		9,645.71
其他应付款	东航进出口及其子公司	2,645,416.50	579,685.14
其他应付款	东航实业及其子公司	163,600.00	286,647.63
其他应付款	东实航空	20,000.00	20,000.00
一年内到期的非流动负债	东航股份及其子公司	64,426,644.29	18,375,608.04
一年内到期的非流动负债	东航实业及其子公司	3,332,207.20	3,181,092.75
租赁负债	东航股份及其子公司	222,281,429.33	217,478,436.25
租赁负债	东航实业及其子公司	2,570,987.71	5,903,195.17

注：应付东航股份及其子公司的款项中未含尚未收到并未付款的增值税发票的进项税，2021 年 12 月 31 日进项税为 0.05 亿元（2020 年 12 月 31 日为 0.06 亿元）。

7、 关联方承诺

适用 不适用

(1) 经营租赁事项

在中国货运航空有限公司经营租赁飞机事项中，公司的关联方对承租方合同义务承担一定的连带责任，对承租方合同义务承担连带责任。2021 年 12 月 31 日，尚未支付的租金总额为 55,690,586.56 美元。

8、 其他

适用 不适用

十三、 股份支付

1、 股份支付总体情况

适用 不适用

2、 以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

3、 以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、 股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

5、 其他

适用 不适用

十四、 承诺及或有事项

1、 重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额
详见十六、其他重要事项（8）其他。

2、 或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、其他

□适用 √不适用

十五、资产负债表日后事项**1、重要的非调整事项**

□适用 √不适用

2、利润分配情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	1,095,413,333.64
经审议批准宣告发放的利润或股利	1,095,413,333.64

3、销售退回

□适用 √不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

□适用 √不适用

十六、其他重要事项**1、前期会计差错更正****(1). 追溯重述法**

□适用 √不适用

(2). 未来适用法

□适用 √不适用

2、债务重组

□适用 √不适用

3、资产置换**(1). 非货币性资产交换**

□适用 √不适用

(2). 其他资产置换

□适用 √不适用

4、年金计划

√适用 □不适用

本公司自2018年4月1日起，与合盛险资金签订协议。根据该年金计划，该计划规定员工自愿参加，按照一定比例向第三方受托人缴款由公司和员工个人共同缴纳，公司目前按员工本人的上年度平均税前工资收入的7.95%进行缴纳；员工按本人的上年度平均税前工资收入的0.51%进行缴纳；公司在董事会核定的人工成本范围内，可以根据实际经营效益情况对企业缴纳部分的比例进行动态调整，最低为1%。

5、 终止经营

适用 不适用

6、 分部信息

根据本公司内部组织结构、管理要求及内部报告制度为依据，本公司的经营及策略均以一个整体运行，向主要营运决策者提供的财务资料并无载有各项经营活动的损益资料。因此，管理层认为本公司仅有一个经营分部，本公司无需编制分部报告。本期公司无需披露的分部报告。

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

(2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、 其他

适用 不适用

(1) 借款费用

1. 当期资本化的借款费用金额为727,881.77元。

2. 当期用于计算确定借款费用资本化金额的资本化率为3.915%。

(2) 外币折算

计入当期损益的汇兑损失为8,428,457.56元。

(3) 租赁

1. 出租人

1) 融资租赁

无。

2) 经营租赁

经营租赁租出资产情况：

资产类别	期末余额	期初余额
1. 房屋及建筑物	78,357,174.75	85,512,833.99
2. 专用设备	10,696,740.84	14,717,803.85
合计	89,053,915.59	100,230,637.84

2. 承租人

(1) 承租人应当披露与租赁有关的下列信息：

项目	金额
租赁负债的利息费用	136,642,726.43
计入当期损益的短期租赁费用	34,190,807.58
计入当期损益的低价值资产租赁费用	2,681,061.78
未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额	
转租使用权资产取得的收入	
与租赁相关的总现金流出	799,248,189.38
售后租回交易产生的相关损益	

本公司承租的租赁资产包括经营过程中使用的飞机及发动机核心件、房屋及建筑物、运输设备、办公及其他设备。其中飞机及发动机核心件的租赁期通常为 8-12 年，房屋及建筑物的租赁期通常为 2-20 年，运输设备、办公及其他设备的租赁期通常为 2-5 年。

十七、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
1 年以内小计	847,036,196.96
1 至 2 年	2,278,202.07
2 至 3 年	289,300.73
3 年以上	3,613,802.44
3 至 4 年	
4 至 5 年	
5 年以上	
合计	853,217,502.20

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	3,613,802.44	0.42	3,613,802.44	100.00		3,701,081.47	0.39	3,701,081.47	100.00	
按组合计提坏账准备	849,603,699.76	99.58	1,777,985.03	0.21	847,825,714.73	950,639,474.91	99.61	2,906,715.07	0.31	947,732,759.84
合计	853,217,502.20	100.00	5,391,787.47		847,825,714.73	954,340,556.38	100.00	6,607,796.54		947,732,759.84

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
地面综合服务	2,698,563.93	2,698,563.93	100.00	预计无法收回
综合物流解决方案	915,238.51	915,238.51	100.00	预计无法收回
合计	3,613,802.44	3,613,802.44	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 按信用风险特征组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内 (含 1 年)	847,036,196.96	494,233.62	0.06
1-2 年 (含 2 年)	2,278,202.07	1,139,101.04	50.00
2-3 年 (含 3 年)	289,300.73	144,650.37	50.00
3 年以上			
合计	849,603,699.76	1,777,985.03	

按组合计提坏账的确认标准及说明:

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备, 请参照其他应收款披露:

适用 不适用**(3). 坏账准备的情况**适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备的应收账款	3,701,081.47		87,279.03			3,613,802.44
按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款	2,906,715.07	-1,128,730.04				1,777,985.03
合计	6,607,796.54	-1,128,730.04	87,279.03			5,391,787.47

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

单位名称	收回或转回金额	收回方式
客户 1	25,842.50	收回现金
客户 2	61,436.53	收回现金
合计	87,279.03	/

其他说明
无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
第一名	379,865,646.56	44.52	
第二名	32,454,307.50	3.80	35,699.74
第三名	25,631,695.07	3.00	28,194.86
第四名	25,382,020.00	2.97	27,920.22
第五名	15,736,605.14	1.84	17,310.27
合计	479,070,274.27	56.13	109,125.09

其他说明
无

(6). 因金融资产转移而终止确认的应收账款

适用 不适用

(7). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	54,265,834.27	54,766,665.28
合计	54,265,834.27	54,766,665.28

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(4). 应收股利

适用 不适用

(5). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(6). 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	

其中：1 年以内分项	
1 年以内小计	30,764,992.00
1 至 2 年	4,056,933.74
2 至 3 年	12,076,902.90
3 年以上	7,500,266.00
3 至 4 年	
4 至 5 年	
5 年以上	
合计	54,399,094.64

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	12,600,527.75	12,521,405.75
应收关联方	39,828,557.32	37,245,629.58
其他	1,970,009.57	5,148,951.82
合计	54,399,094.64	54,915,987.15

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2021年1月1日余额	149,321.87			149,321.87
2021年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	-16,061.50			-16,061.50
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2021年12月31日余额	133,260.37			133,260.37

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(4). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
押金保证金	62,607.03	395.61				63,002.64
应收关联方	53,246.65	4,206.02				57,452.67
其他	33,468.19	-20,663.13				12,805.06
合计	149,321.87	-16,061.50				133,260.37

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
第一名	应收关联方	28,338,022.45	1年以内	52.09	
第二名	应收关联方	10,649,329.90	2-3年	19.58	53,246.65
第三名	押金保证金	11,476,161.75	2年以上	21.10	57,380.81
第四名	其他	943,396.23	1年以内	1.73	6,132.08
第五名	应收关联方	841,204.97	1年以内	1.55	4,206.02
合计	/	52,248,115.30	/	96.05	120,965.56

(7). 涉及政府补助的应收款项

□适用 √不适用

(8). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

□适用 √不适用

(9). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	488,470,435.05	63,506,612.72	424,963,822.33	329,478,008.66	63,506,612.72	265,971,395.94
对联营、合营企业投资						
合计	488,470,435.05	63,506,612.72	424,963,822.33	329,478,008.66	63,506,612.72	265,971,395.94

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	本期计提减值准备	减值准备期末余额
1. 中国货运航空有限公司	67,178,797.26			67,178,797.26		63,506,612.72
2. 上海东航快递有限公司	104,157,705.07			104,157,705.07		
3. 上海东方航空运输有限公司	34,832,281.14			34,832,281.14		
4. 上海东方福达运输有限公司	23,382,224.00	93,324,603.48		116,706,827.48		
5. 上海东航供应链管理有限公司	33,380,040.30			33,380,040.30		
6. 上海东唯航空运输服务有限公司	14,464,783.80			14,464,783.80		
7. 上海东环国际货运有限公司	6,832,177.09		6,832,177.09			
8. 陕西创咸翎翼仓储有限公司	45,000,000.00		45,000,000.00			
9. 上海东储擎仓咨询管理有限公司	250,000.00			250,000.00		
10. 上海创咸实业有限公司		117,500,000.00		117,500,000.00		
合计	329,478,008.66	210,824,603.48	51,832,177.09	488,470,435.05		63,506,612.72

(2). 对联营、合营企业投资

□适用 √不适用

其他说明：

无

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	4,553,104,479.85	3,451,513,719.25	3,810,304,549.22	2,996,540,453.01
其他业务	17,286,574.75	1,728,363.83	12,492,894.82	2,207,306.52
合计	4,570,391,054.60	3,453,242,083.08	3,822,797,444.04	2,998,747,759.53

营业收入的类别如下：

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
合同产生的收入	4,480,159,141.00	3,734,364,494.47
租赁收入	90,231,913.60	88,432,949.57
合计	4,570,391,054.60	3,822,797,444.04

(2). 合同产生的收入的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	航空营运	其他
商品类型		
地面综合服务	2,641,993,174.49	
综合物流解决方案	1,820,879,391.76	
其他		17,286,574.75
按经营地区分类		
国内	4,241,106,365.69	17,286,574.75
国际	219,634,492.98	
港澳台	2,131,707.58	
合计	4,462,872,566.25	17,286,574.75

合同产生的收入说明：

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

√适用 □不适用

本公司的收入确认属于在某一时点履行的履约义务，而不属于在某一时段内履行的履约义务，因此，本公司在客户取得相关商品控制权时点确认收入，不存在其他需要分摊的单项履约义务。

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

其他说明：

无

5、 投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	983,088,788.99	
权益法核算的长期股权投资收益		
处置长期股权投资产生的投资收益	4,090,916.05	
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益	9,616,400.00	
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
合计	996,796,105.04	

其他说明：

无

6、 其他

适用 不适用

十八、 补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动资产处置损益	-561,530.85	
越权审批或无正式批准文件的税收返还、减免		
计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）	110,826,417.22	政府补助主要包含企业扶持款、货机专项补贴、稳岗补贴等

计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
非货币性资产交换损益		
委托他人投资或管理资产的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而计提的各项资产减值准备		
债务重组损益		
企业重组费用，如安置职工的支出、整合费用等		
交易价格显失公允的交易产生的超过公允价值部分的损益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益		
单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回	87,279.03	
对外委托贷款取得的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
根据税收、会计等法律、法规的要求对当期损益进行一次性调整对当期损益的影响		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	14,805,639.70	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	933,309.28	国内航路费减免
减：所得税影响额	32,486,484.25	
少数股东权益影响额	11,364,897.64	
合计	82,239,732.49	

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率(%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	45.53	2.40	2.40
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	44.50	2.35	2.35

3、 境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、 其他

适用 不适用

董事长：冯德华

董事会批准报送日期：2022 年 4 月 8 日

修订信息

适用 不适用