

2021 年度总经理工作报告

2021 年，公司管理层在董事会带领下，严格按照《公司法》、《证券法》等法律法规和《公司章程》等公司制度的要求，忠实与勤勉地履行自身职责，贯彻执行股东大会、董事会的各项决议，较好地完成 2021 年度各项工作，各项业务保持了良好增长的势头，整体达到预期。我谨代表公司管理层就 2021 年度工作情况向董事会汇报如下：

一、2021 年公司整体经营情况

截至 2021 年期末，公司总资产 66,201.39 万元，净资产 47,239.05 万元；2021 年，公司实现全年营业收入 63,962.38 万元，同比增长 69.66%；净利润 12,369.54 万元，同比增长 66.76%（具体情况请查看公司 2021 年年度报告）。

二、2021 年经营管理工作回顾

2021 年是公司不断发开开拓的一年，我们坚持以客户为中心，不断追求技术创新、模式创新、业务创新和产品创新，公司围绕年度经营目标，积极开拓市场，提高经营业绩，同时加强内部控制，防范管理和经营风险。

三、组织建设及内部规范

2021 年，公司进一步完善企业内部控制制度，加强公司治理规范及公司治理流程的优化，报告期公司严格按照《公司法》、《公司章程》、《股东大会议事规则》、《董事会议事规则》、《监事会议事规则》、《总经理工作细则》、《独立董事工作制度》等相关规章制度规范运作，相关机构和人员均依法履行相应职责。

四、2022 年工作重点

2022 年是公司夯基垒台，积厚成势之年，为稳步推进公司生产经营跨越式发展，公司将以坚定不移的信心应对新冠疫情及外部营商环境所带来的不确定因素，紧跟行业发展趋势，加大研发投入力度，拓宽产品种类广度。同时我们将加快推进募投项目建设，力争按期全面达产，公司具体发展规划如下：

（1）增产提效两不误，持续扩大产能规模

挖掘现有产能的利用空间，提高生产运营效率和技术工艺水平，最大限度提高产能利用率。确保募投项目年产功能性聚酯薄膜（包括有色光电基膜、透明膜

及其他功能膜) 1.8 万吨, 年产光学膜基膜 2 万吨及研发中心建设按计划实施、尽快建成投产。

(2) 升级研发水平, 储备先进工艺

公司始终以市场需求为导向, 未来将结合市场趋势, 不断利用新工艺、新技术开发新产品。同时对现有技术进行更新升级, 在保持现有产品差异化优势的基础上, 加大力度研发具有更高工艺要求的光学膜基膜产品。公司拟运用募集资金进行研发中心的建设, 建成后公司将拥有国内先进的聚酯薄膜生产技术与产品研发和检测水平。

(3) 优化团队建设, 推动生产能力进阶

公司在现有人才储备体系的基础上进一步制定人力资源战略, 用优秀的发展平台吸引行业内的优秀人才加入。未来在研发中心新员工的招聘过程中公司将加大对高学历人才的招聘力度, 向社会各界和各大院校招纳优秀的专业技术人才和管理人才。此外公司将聘请国外的聚酯薄膜行业工程师作为公司的技术顾问, 对公司产品研发及生产工艺流程优化方面进行指导。

(4) 加大市场开拓, 提升高技术含量、高附加值产品占比

近年来, 公司依靠技术积累及市场口碑在有色光电基膜、其他功能膜领域取得了较强的竞争优势, 公司将进一步加强各项产品的市场深入度, 另外, 公司将不断提升营销队伍水平, 加强销售团队的管理和培训, 进一步提升销售力度, 努力提升高技术含量、高附加值产品和其他新产品的市场份额。

(5) 完善公司治理, 强化内控管理

公司将以首次发行股票并在创业板上市为契机, 进一步优化内部管理, 使企业的管理与经营更加规范化、科学化。公司将严格按照上市公司的治理要求规范运作, 进一步完善法人治理结构, 提高决策水平的科学性。管理层将积极探索有效的经营管理模式, 并聘请专业的管理咨询机构和行业专家协助公司完善管理体系, 以管理水平的提升促使企业规模的不断扩大。

(6) 加强投资者关系管理, 提升信息披露质量

公司将严格按照新修订的法律法规、规范性文件及监管部门的有关规定, 继续规范信息披露工作, 提升信息披露工作的整体质量, 保证信息披露的及时性、真实性、准确性和完整性。同时, 公司也将继续完善投资者关系管理的工作机制,

保持与中小投资者的日常沟通与交流，通过互动易平台、投资者咨询热线、公司邮箱等多种途径，增强投资者对企业的了解。

我们相信，在各位股东的继续支持下，在董事会的正确领导下，在全体员工的共同努力下，我们一定能够完成新一年的工作目标。

总经理：范和强

2022年4月18日