

杭州星帅尔电器股份有限公司

2021 年度总经理工作报告

2021 年，杭州星帅尔电器股份有限公司（以下简称“公司”或“星帅尔”）立足于制冷压缩机用热保护器、起动机、密封接线柱，小家电用温度控制器，中小型、微型电机产品，以及太阳能光伏组件等主营业务，继续践行“诚信为本，共同发展”的理念竭诚为广大客户服务，推动各项事业的稳步增长，以“创行业一流、铸世界品牌”为公司的发展目标，以“不断提升品质、保护准确可靠、产品经久耐用、满足顾客需求”为公司的质量方针，积极开拓国内外市场。2021 年面对全球运力不足、航运价格暴涨、原材料价格大幅波动等不利因素，公司做好疫情防控和经营发展统筹规划，克服原材料价格剧烈波动、供应链压力增大等困难，主动对接客户需求，优化生产计划，公司的各项经营指标包括销售与利润，同比都取得了稳定的增长，业绩再创历史新高。公司管理层在董事会有效管理监督下，恪守“以市场为导向、以客户为中心”的核心价值，对公司的研发及品牌建设给予高度重视。公司专注企业每一天的成长，专注提供满足客户需求的产品，跻身于世界一流品牌，用品质优良的产品为客户创造价值，用满意的服务赢得客户的信赖。公司十分重视加强文化建设，培育积极向上的价值观和社会责任感，倡导诚实守信、爱岗敬业、开拓创新和团队协作精神，树立现代管理理念，强化风险意识。董事、监事及高级管理人员在企业文化建设中发挥了良好的主导作用，企业员工按公司程序文件要求工作，并遵守公司各项规章制度及员工行为守则，认真履行岗位工作职责及考核细则。

一、2021 年公司完成的主要工作情况

1、经营业绩

报告期内，公司及子公司实现营业收入 13.69 亿元，同比增长 47.64%；归属母公司净利润 1.44 亿元，同比增长 33.38%；主营业务成本 101771.29 万元，同比增加 51.30%；销售费用 1029.20 万元，同比增长 12.09%；财务费用 1486.14 万元，同比增长 26.81%；管理费用 6335.99 万元，同比增长 6.85%；研发投入 4919.18 万元，同比增长 32.32%；经营活动产生的现金流量净额 1.42 亿元，同比增长 48.70%。

2、技术研发

公司是国家高新技术企业，公司及子公司目前共有专利 190 余项，其中发明专利 24 项，技术储备力量深厚，取得多项科研成果，为公司创造价值。

报告期内公司及子公司继续加大研发投入，技术创新，完成多项产品的研发、送样、生产，例如：星帅尔直插式微型热保护器、华锦电子一种用于红外温度传感器玻封组件、新都安有防

护功能温控器、浙特电机 WSG-HLB-16 系列电梯用钢带绳永磁同步电动机、富乐新能源高效率抗 PID 单晶 PREC 半片太阳能电池板的研发的设计与研发，有助于节能减排、提升产品性能。公司积极应对挑战、迎接机遇，持续盈利能力得到提升。

3、资本运作

报告期内，公司积极筹划拓展业务版图，年初完成对富乐新能源 51% 股权的收购。富乐新能源光伏组件产品终端应用为集中式发电站、分布式电站，并以集中式发电站为主。进入市场空间巨大的光伏行业，公司将继续紧跟国家绿色产业导向，更好地实现公司在节能、环保、清洁、绿色道路上的长期发展规划，快速开拓清洁能源的阳光大道，进一步做大、做优公司在新能源领域的产业布局。

4、投资者关系

公司踊跃参与浙江证监局组织的投资者网上集体接待活动，积极接待投资者调研 19 次共计 110 余人，及时在深交所互动易平台回复投资者提问 90 余次。公司自上市以来未发生过因投资者关系处理不当而造成负面影响的事件，市场对公司的关注度越来越高。

5、社会责任

公司积极履行企业应尽的义务，承担社会责任，在不断为股东创造价值，同时也积极承担对职工、客户、社会等其他利益相关者的责任，遵守社会公德、商业道德，接受政府和社会公众的监督，始终将依法经营作为公司运行的基本原则，注重企业经济效益与社会效益的同步共赢。

公司严格遵守国家法律、法规、政策的规定，积极纳税，发展就业岗位。全资子公司华锦电子自创建以来，始终秉持“发展福利企业、关爱残疾职工”这一宗旨，截止 2021 年 12 月底，残疾职工人数 64 人，占其在职职工总人数的 28%，有效解决了残疾人这一弱势群体的就业问题，有利的促进了社会的和谐稳定，较好的履行了他们的社会职能，基本实现了社会效益和经济效益的有机统一，达到了双赢的目的。

公司以实际行动支持社会公益事业发展，例如公司志愿者多次前往敬老院、老年公寓进行慰问，将尊老敬老爱老的中华传统美德发扬光大，积极主动承担社会责任，用星帅尔人的真心和爱心，为社会的和谐稳定贡献一份力量。

公司践行“绿水青山就是金山银山”的科学理念，积极打造绿色企业，制定整体环境保护政策，指派专人负责公司环境保护工作。始终积极践行节能减排、绿色低碳的发展理念，将绿色运营与公司发展有机结合，带动下属各部门、子公司立足自身主营业务，在生产经营的各个环节加强把控，践行节能环保。在浙江省、杭州市政府相关部门组织开展的绿色低碳工业园区、工厂建设评审活动中，公司顺利取得省、市两级绿色低碳工厂的荣誉称号。

作为上市公司，星帅尔勇于向清洁能源探索，积极主动的承担促进经济社会发展全面绿色转型的社会责任，贯彻落实新发展理念，绿色投资、绿色生产，努力打造更多节能、环保、清洁、绿色的产品，为推进工业领域碳达峰、加快构建绿色低碳制造体系尽出一份力量。

6、党建工作

公司根据中国共产党章程的规定，设立共产党组织、开展党的活动。为党组织的活动提供必要条件。

坚持党建引领，坚定理想信念。通过开展党员固定主题党日活动及党员民主生活会，加强党员政治理论学习，深化思想政治工作，发挥支部、党员在日常工作中的先锋模范作用。抗疫一线、应急小分队、研发“工匠”等都闪现着党员的身影，通过党建工作抓思想、强组织、促生产、稳经营。公司全体上下，以“双碳”为抓手，克服各种不利因素，全力完成 2021 年下达的经济指标，为 2022 年中国共产党二十大的胜利召开献礼。

二、公司 2022 年经营计划

公司贯彻落实年初制定的发展战略，良好地完成了 2021 年经营业绩目标。2022 年，公司将继续贯彻一体两翼“以家电板块为基础、以新能源板块为先导”的发展模式，提高质量产量，加大研发投入，降低生产成本，优化产品结构，加强国内外市场开拓力度，进一步提升市场占有率，实现销售的稳步增长。全年预计实现营业收入 18 亿元左右，营业利润和净利润实现稳步提升。

特别提示：上述预测数字仅为公司制定的销售目标，不代表公司 2022 年度的盈利预测或者业绩承诺。受到整体产业环境、市场需求变化、客户采购、人民币汇率、公司经营管理等多种因素的综合影响，能否实现上述目标，存在一定的不确定性，请投资者特别注意风险。

三、公司未来发展战略

1、光伏业务板块

立足中国供应链，服务世界新能源。光伏已经是一个短期产值见效快、中期技术创新迭代、远期利润回报坚实的行业，在光伏领域，未来星帅尔将上市公司的资本、管理等优势和富乐新能源的人才、客户、技术、设备资源等优势相结合，充分利用国内光伏产业高地的比较优势，积极把握全球光伏行业发展浪潮，在做大做强光伏组件的同时，向组件的上下游如电池片、材料、电站建设等领域进行布局，以多种多样的方式扩展业务版图。在这个全新的赛道上，服务全球绿色新能源事业，参与到绿色新能源“可持续共鸣体”中，奏响绿色发展的协奏曲。

2、白色家电及电机业务板块

公司现有白色家电业务市场占有率较高，客户粘性强，其中组合式热保护器、扁形保护器和超低耗能起动器是公司优势产品。基于对其下游终端的判断，未来公司现有业务每年将加大

研发投入，维持业绩稳定增长。同时向上中下游产业链上延伸，利用现有技术和客户资源，积极开拓空调、除湿机等热保护器、起动器市场，不断丰富公司产品类型，增加公司利润增长点，建设“规模化、专业化、国际化、具有可持续发展能力”的国际先进水平现代化公司。此外，华锦电子近年自主研发并生产电动汽车空调压缩机密封接线柱、光通信、传感器组件，不断开发新客户。浙特电机的产品包括新能源汽车驱动电机和新能源汽车空调压缩机电机，在新能源汽车用电机技术上已取得较好进展，获得新能源汽车产品供应商体系认证，预计相关产品销售收入将有望实现进一步增长。

综上，未来公司将根据战略导向适时扩展业务线，加大研发投入，利用现有平台、现有技术，研发新产品。着重在光伏业务、新能源汽车电机业务、厨余粉碎机、光通信组件、传感器组件以及小家电产业链上下游布局，努力提高公司盈利水平，回馈社会，回馈中小投资者。

杭州星帅尔电器股份有限公司

总经理：楼勇伟

2022年4月20日