

# 浙江大华技术股份有限公司

## 2021 年年度报告



**证券代码：002236**

**证券简称：大华股份**

**披露日期：2022 年 4 月**

## 第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人傅利泉、主管会计工作负责人徐巧芬及会计机构负责人(会计主管人员)朱竹玲声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

报告期内，公司面临的风险无重大变化，公司一直努力识别所面临的各类风险，积极采取应对措施，规避和降低风险。

(1) 新冠肺炎疫情风险：随着新冠肺炎疫情持续蔓延，全球市场面临不确定性。公司将密切关注疫情发展形势，通过线上线下相结合的多种营销、服务方式做好应对，尽最大努力降低疫情带来的负面影响。

(2) 技术更新换代的风险：视频监控行业是典型的技术密集型行业，行业更新换代极为迅速。若公司不能紧跟行业技术的发展趋势，充分关注客户多样化的个性需求，后续研发投入不足，则仍将面临因无法保持持续创新能力导致市场竞争力下降的风险。公司通过加大研发投入，持续加强在人工智能、视频云、机器视觉等领域核心技术的研究，储备应对未来更广阔市场的产品、技术、管理和人才资源，实现公司业务的持续稳健发展。

(3) 商业模式转变风险：随着网络通信、云计算、大数据、人工智能等技术的发展和智能手机应用方式的升级，物联网时代的商业模式可能对传统行业发展带来冲击，如企业不能及时把握商业模式转变带来的机遇可能面临原有市场格局被打破的风险。公司持续关注并研究全球经济、行业和技术领域的重大变化，分析行业发展逻辑，对全球视频监控行业与物联网产业的演化、视频技术与信息通信技术、数字化技术的持续融合，客户需求多元化和不确定性进行预判，巩固原有优势市场，积极探索、试点新业务和新商业模式，开展业务布局和技术布局。

(4) 产品安全风险：公司高度重视并持续加强保障系统安全可靠运行的资源投入，以防范和应对产品在互联网应用环境下的安全风险，但仍可能存在受到黑客攻击、计算机病毒、物理安全漏洞、自然灾害、事故、电源中断、电信故障、其他恐怖主义或战争行为的影响，从而产生安全漏洞、系统故障或服务中断的风险。公司专门成立了网络安全委员会，并组建

了专业的安全团队，制定公司级的产品安全方案，从需求、设计、编码、测试全流程进行产品安全保障。同时，积极开展与外界主流安全厂家、安全评测机构以及相应的行业安全协会的技术交流与合作，确保能够为客户提供安全的产品和解决方案。

(5) 知识产权风险：公司全球化战略及自主品牌战略的推进，将有可能导致公司面临产权保护及专利侵权等方面的知识产权风险，并有可能带来商务关系、舆论环境波动及法律诉讼事件增多、费用成本上升等风险。公司高度重视技术创新并建立了对创新成果、自有品牌、商业秘密等无形资产的保护和管理机制，不断聚集优势知识产权资产；建立了知识产权合规风控体系，不断加强对公司业务所在地区知识产权法律法规、行政司法环境的了解与把握能力。

(6) 汇率风险：公司出口销售主要采用美元作为结算货币，且海外业务处于持续增长中，因此汇率的波动，可能影响公司的盈利水平。公司根据主要采用美元作为结算货币的特点，通过外汇资金集中管理、采购支付对冲等方式来对冲和规避汇率风险。

(7) 地方财政支付能力下降风险：目前，部分地方财政债务水平较高，如支付能力下降，可能导致行业需求增速放缓，工程项目工期延长，企业资金回笼周期拉长，客户支付延期等风险。公司持续完善内控制度、优化项目评审办法，通过审慎选择地方工程项目、系统评估项目风险，谨慎评估项目的市场逻辑和项目现金流平衡逻辑，合理进行风险管控，做好应对现金流短缺、项目延期等风险的预案，减少延期支付等风险。

(8) 国际化经营的风险：公司产品及解决方案覆盖众多海外一百多个国家及地区，国际业务经营可能面临所在国家地区贸易保护（如美国FCC禁令）、政治局势（如局部战争）风险。公司积极防范和应对国际化经营风险，建立了海外合规风控体系，不断加强公司业务所涉地区法律法规以及政治、经济环境的了解与适应能力，并根据不同区域政治、经济的变化情况，“一国一策”地制定差异化的国家业务策略，减少经营风险。

(9) 供应链安全风险：全球大宗商品价格持续上升，原材料价格波动，公司通过专项运作，全面梳理各类潜在供应风险，通过研发备份方案，并搭建丰富的渠道，多样化供应来源等手段，加强了关键物料持续安全供应能力，保障供应链安全。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以2021年12月31日的公司总股本2,994,550,730股为基数，向全体股东每10股派发现金红利2.70元（含税），送红股0股（含税），不以公积金转增股本。

## 目 录

第一节 重要提示、目录和释义 .....	2
第二节 公司简介和主要财务指标 .....	10
第三节 管理层讨论与分析 .....	14
第四节 公司治理 .....	84
第五节 环境和社会责任 .....	103
第六节 重要事项 .....	104
第七节 股份变动及股东情况 .....	124
第八节 优先股相关情况 .....	130
第九节 债券相关情况 .....	131
第十节 财务报告 .....	132

## 备查文件目录

- 一、载有公司负责人傅利泉先生、主管会计工作负责人徐巧芬女士及会计机构负责人朱竹玲女士签名并盖章的财务报表；
- 二、报告期内在中国证监会指定信息披露载体上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿；
- 三、备查文件置备于公司证券部供投资者查阅。

## 释义

释义项	指	释义内容
报告期	指	2021 年 1 月 1 日至 2021 年 12 月 31 日
大华股份、公司、本公司	指	浙江大华技术股份有限公司
大华系统工程、系统工程公司	指	浙江大华系统工程有限公司
大华科技	指	浙江大华科技有限公司
大华安防联网、运营公司	指	浙江大华安防联网运营服务有限公司
大华居安	指	浙江大华居安科技有限公司
广西大华信息	指	广西大华信息技术有限公司
大华保安	指	浙江大华保安服务有限公司
广西安保	指	广西大华安保服务有限公司
小华科技、杭州小华	指	杭州小华科技有限公司
大华智联	指	浙江大华智联有限公司
大华投资、大华投资管理	指	浙江大华投资管理有限公司
广西智城、大华智城	指	广西大华智城股份有限公司
杭州华橙、华橙网络	指	杭州华橙网络科技有限公司
新疆智信	指	新疆大华智信信息技术有限责任公司
华睿科技	指	浙江华睿科技股份有限公司
富阳华傲	指	杭州富阳华傲科技有限公司
华飞智能	指	浙江华飞智能科技有限公司
华创视讯	指	浙江华创视讯科技有限公司
贵州华翼	指	贵州华翼视信科技有限公司
新疆智和	指	新疆大华智和信息技术有限责任公司
广西华诚	指	广西华诚科技有限公司
湄潭大华技术	指	贵州湄潭大华信息技术有限责任公司
内蒙古智蒙	指	内蒙古大华智蒙信息技术有限责任公司
新疆智闻	指	新疆大华智闻信息技术有限责任公司
新疆新智	指	新疆大华新智信息技术有限责任公司
新疆华岳	指	新疆大华华岳信息技术有限公司
零跑科技	指	浙江零跑科技股份有限公司

零跑汽车	指	零跑汽车有限公司
天津大华信息、天津大华	指	天津大华信息技术有限公司
湖南大华智泷、大华智泷	指	湖南大华智泷信息技术有限公司
华消科技	指	浙江华消科技有限公司
丰视科技	指	浙江丰视科技有限公司
西安大华智联、西安大华	指	西安大华智联技术有限公司
无锡锐频	指	无锡大华锐频科技有限公司
华瑄科技	指	浙江华瑄科技有限公司
北京华悦	指	北京华悦尚成信息技术服务有限公司
上海华尚	指	上海华尚成悦信息技术服务有限公司
大华金智	指	浙江大华金智科技有限公司
大华光讯	指	四川大华光讯光电科技有限公司
华隼科技	指	杭州华隼科技有限公司
大华香港、大华香港公司	指	大华技术（香港）有限公司
舟山运营	指	浙江舟山数字发展运营有限公司
云南智丽	指	云南智丽科技有限公司
广西大华科技	指	广西大华科技有限公司
大华存储	指	浙江大华存储科技有限公司
华锐捷	指	浙江华锐捷技术有限公司
成都智联	指	成都大华智联信息技术有限公司
成都智安	指	成都大华智安信息技术服务有限公司
成都智数	指	成都大华智数信息技术服务有限公司
成都智创	指	成都智创云数科技有限公司
成都智能	指	成都市惠山智能网络科技有限公司
华控软件	指	浙江华控软件有限公司
华橙软件	指	杭州华橙软件技术有限公司
贵州大华	指	贵州大华信息技术有限责任公司
河南大华	指	河南大华智联信息技术有限公司
华视智检	指	浙江华视智检科技有限公司
郑州大华智安	指	郑州大华智安信息技术有限公司
安徽智联	指	安徽大华智联信息技术有限公司
安徽智数	指	安徽大华智数信息技术有限公司
长沙大华	指	长沙大华科技有限公司
天津华视智检	指	天津华视智检科技有限公司

芜湖华视智检	指	芜湖华视智检科技有限公司
大华美国公司	指	Dahua Technology USA Inc.
大华欧洲公司	指	Dahua Europe B.V.
大华中东公司	指	Dahua Technology Middle East FZE
大华墨西哥公司	指	Dahua Technology Mexico S.A. DE C.V
大华智利公司	指	Dahua Technology Chile SpA
大华马来西亚公司	指	Dahua Security Malaysia SDN. BHD.
大华韩国公司	指	Dahua Technology Korea Company Limited
大华印度尼西亚公司	指	PT. Dahua Vision Technology Indonesia
大华哥伦比亚公司	指	Dahua Technology Colombia S.A.S.
大华澳大利亚公司	指	Dahua Technology Australia PTY LTD
大华新加坡公司	指	Dahua Technology Singapore Pte. Ltd.
大华南非公司	指	Dahua Technology South Africa Proprietary Limited
大华秘鲁公司	指	Dahua Technology Perú S.A.C
大华俄罗斯公司	指	Dahua Technology Rus Limited Liability Company
大华巴西公司	指	DAHUA TECHNOLOGY BRASIL COMÉRCIO E SERVIÇOS EM SEGURANÇA ELETRÔNICA LTDA
大华加拿大公司	指	Dahua Technology Canada INC.
大华巴拿马公司	指	Dahua Technology Panama S.A.
大华匈牙利公司	指	Dahua Technology Hungary Kft
大华波兰公司	指	Dahua Technology Poland Sp.Zo.O.
大华意大利公司	指	Dahua Technology Italy S.R.L.
大华突尼斯公司	指	Dahua Technology Tunisia Limited Liability Company
大华肯尼亚公司	指	Dahua Technology Kenya Limited
大华英国公司	指	Dahua Technology UK Limited
大华德国公司	指	Dahua Technology GmbH
大华塞尔维亚公司	指	Dahua Technology SRB d.o.o.
大华印度公司	指	Dahua Technology India Private Limited
大华土耳其公司	指	Dahua Guvenlik Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.S.
大华捷克公司	指	Dahua Technology Czech s.r.o.
大华阿根廷公司	指	Dahua Argentina S.A.
大华西班牙公司	指	Dahua Iberia, S.L.
大华哈萨克斯坦公司	指	Dahua Technology Kazakhstan LLP
大华丹麦公司	指	Dahua Technology Denmark Aps.



大华法国公司	指	Dahua Technology France SAS
大华洛瑞思（美国）公司	指	Lores Corporation
大华技术控股	指	Dahua Technology Holdings Limited
大华新西兰公司	指	Dahua Technology New Zealand Limited
大华荷兰公司	指	Dahua Technology Netherlands B.V.
大华摩洛哥公司	指	Dahua Technology Morocco SARL
大华罗马尼亚公司	指	Dahua Technology S.R.L.
大华乌兹别克斯坦公司	指	Dahua Vision LLC
大华洛瑞思（加拿大）公司	指	Lores Technology Inc.
大华保加利亚公司	指	Dahua Technology Bulgaria EOOD
大华斯里兰卡公司	指	Dahua Technology China (Pvt) LTD
大华巴基斯坦公司	指	Dahua Technology Pakistan (private) Limited
大华泰国公司	指	Dahua Technology (Thailand) Co.,LTD.
大华尼日利亚公司	指	Dahua Technology Nigeria Representative Ltd
大华以色列公司	指	Dahua Technology Israel Ltd.
大华墨西哥服务公司	指	Vismextech Dhm Servicios, S.A. De C.V.
华橙荷兰	指	Imou Network Technology Netherlands B.V.
大华洛瑞思（英国）公司	指	LOREX Technology UK Limited
大华日本公司	指	Dahua Technology Japan 合同会社
华橙香港	指	华橙网络（香港）科技有限公司
大华卡塔尔公司	指	Dahua Technology QFZ LLC
大华太平洋公司	指	Dahua Technology Pacific S.A
大华国际	指	Dahua Technology International Pte. Ltd.

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

股票简称	大华股份	股票代码	002236
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	浙江大华技术股份有限公司		
公司的中文简称	大华股份		
公司的外文名称（如有）	ZHEJIANG DAHUA TECHNOLOGY CO., LTD.		
公司的法定代表人	傅利泉		
注册地址	浙江省杭州市滨江区滨安路 1187 号		
注册地址的邮政编码	310053		
公司注册地址历史变更情况	2005 年 11 月 9 日，由杭州市文三路 508 号天苑大厦 15 层变更为现注册地址		
办公地址	浙江省杭州市滨江区滨安路 1199 号		
办公地址的邮政编码	310053		
公司网址	www.dahuatech.com		
电子信箱	zqsw@dahuatech.com		

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	吴坚	朱磊倩
联系地址	浙江省杭州市滨江区滨安路 1199 号	浙江省杭州市滨江区滨安路 1199 号
电话	0571-28939522	0571-28939522
传真	0571-28051737	0571-28051737
电子信箱	zqsw@dahuatech.com	zqsw@dahuatech.com

### 三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所（ <a href="http://www.szse.cn">http://www.szse.cn</a> ）
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《证券时报》及巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）
公司年度报告备置地点	证券投资部

#### 四、注册变更情况

组织机构代码	91330000727215176K
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	无变更
历次控股股东的变更情况（如有）	无变更

#### 五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	上海市南京东路 61 号新黄浦金融大厦 4 楼
签字会计师姓名	钟建栋、张俊慧

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用  不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用  不适用

#### 六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是  否

	2021 年	2020 年	本年比上年增减	2019 年
营业收入（元）	32,835,479,336.85	26,465,968,181.10	24.07%	26,149,430,652.42
归属于上市公司股东的净利润（元）	3,378,410,889.60	3,902,778,775.35	-13.44%	3,188,144,692.55
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	3,103,383,711.14	2,735,061,861.04	13.47%	3,016,953,888.25
经营活动产生的现金流量净额（元）	1,727,560,748.01	4,401,533,068.39	-60.75%	1,600,604,287.70
基本每股收益（元/股）	1.15	1.34	-14.18%	1.10
稀释每股收益（元/股）	1.15	1.33	-13.53%	1.10
加权平均净资产收益率	15.58%	22.09%	-6.51%	22.74%
	2021 年末	2020 年末	本年末比上年末增减	2019 年末
总资产（元）	44,055,872,021.97	36,595,034,080.75	20.39%	29,564,650,212.93
归属于上市公司股东的净资产（元）	23,617,602,513.55	19,773,030,426.40	19.44%	15,643,007,027.91

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是  否

扣除非经常损益前后的净利润孰低者为负值

是  否

## 七、境内外会计准则下会计数据差异

### 1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用  不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

### 2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用  不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

## 八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	5,114,399,101.72	8,390,606,632.17	7,980,099,801.37	11,350,373,801.59
归属于上市公司股东的净利润	347,573,484.46	1,295,602,403.09	755,871,328.43	979,363,673.62
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	311,445,134.94	1,128,146,912.28	698,121,885.20	965,669,778.72
经营活动产生的现金流量净额	-1,327,570,256.40	456,461,458.41	-342,187,267.51	2,940,856,813.51

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是  否

## 九、非经常性损益项目及金额

适用  不适用

单位：元

项目	2021 年金额	2020 年金额	2019 年金额	说明
非流动资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	47,555,142.92	1,136,183,266.58	10,755,526.46	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外）	217,227,114.97	207,848,405.50	164,079,473.51	
委托他人投资或管理资产的损益	104,368,534.48	9,327,707.25		
债务重组损益	-56,076.90			
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产交易性金融负债和可供出售金融资产取得的投资收益	81,148,682.33	196,450,796.20	51,518,752.09	

单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		2,384,082.35	3,383,257.76	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-1,402,020.22	-9,645,488.43	-2,958,714.67	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-40,319,290.13	-92,017,627.11	308,838.52	
减：所得税影响额	78,172,720.73	254,721,170.78	35,447,376.02	
少数股东权益影响额（税后）	55,322,188.26	28,093,057.25	20,448,953.35	
合计	275,027,178.46	1,167,716,914.31	171,190,804.30	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用  不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用  不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

## 第三节 管理层讨论与分析

### 一、报告期内公司所处的行业情况

人类社会已经步入了数字化时代,数字化和智能化将继续驱动社会高质量可持续发展。如在智慧农业方面,种植、养殖不再依赖经验提升产量;在智慧出行方面,无人驾驶将成为主流;在智慧医疗方面,人工智能可以进行病灶分析且更加精准;智慧生产方面,生产力将进一步得到重构,生产效率将进一步得到提升;在城市方面,管理,将更加高效;治理,将更加科学;服务,将更加便民。

公司是全球领先的以视频为核心的智慧物联解决方案提供商和运营服务商,在保持传统业务稳定增长的同时,在新的智慧物联赛道上追求高速增长。公司以AIoT和物联数智平台两大技术战略为支撑,将人工智能、大数据、物联网等数字技术有效融合于公司产品与解决方案,服务城市数字化创新和企业数智化转型,支撑公司在智慧物联行业的行业地位不断提升。

### 二、报告期内公司从事的主要业务

#### 1、主要业务与产品

随着人工智能、大数据、物联网等数字技术的飞速发展,人类社会已经步入了数字化时代。未来,数字化和智能化将继续驱动全社会的高质量可持续发展,数智化转型升级已经成为时代主旋律。在此背景下,公司顺应时代发展趋势,坚持以视频为核心的智慧物联解决方案提供商和运营服务商的战略定位,在HOC城市之心的基础上全新升级并发布了Dahua Think#战略,聚焦城市、企业两大业务领域,坚定AIoT和物联数智平台两大技术方向,持续构建以先进技术研究院、大数据研究院、中央研究院、网络安全研究院、智慧城市研究院五大研究院为基座的基础研究体系,不断提升在云和大数据、AI、业务软件等方面的软实力。同时,不断深入洞察行业场景,深刻理解客户需求,聚联合作伙伴,打造共建、共赢、共生的智慧物联生态共同体,共同为客户提供完善的智慧物联解决方案,服务城市数字化创新 and 企业的数智化升级,助力经济社会可持续、绿色、高质量发展。

公司通过聚焦城市和企业的客户价值,深耕细作,形成了“两纵”的业务战略布局。在城市业务领域,公司将AI、大数据、云计算与客户业务流程充分适配,进行数智赋能。与生态合作伙伴一起共建“架构统一、利旧兼容、能力共享、商业开放”的新型智慧城市生态。经过多年的积累,公司在交通、交警、港口、公共民生、生态环境等行业,洞察细分场景超5000个,开发业务组件超800个,推出行业解决方案200多个。通过这些解决方案的加载,公司努力实现了“社会安全、城市有序、绿色惠民、治理提效”的城市管理新面貌。在企业业务领域,公司将AI、大数据等先进技术与行业数据结合,洞察业务细分场景超3000个,开发业务组件1000多个,累计形成行业解决方案300多个。通过这些方案的加载,公司持续赋能企业的“安全体系、生产价值、经营管理”。

基于城市与企业两大业务战略,公司构建了AIoT、物联数智平台两大核心技术体系,形成了“两横”的技术战略。AIoT技术战略将构建领先的感知、连接与控制能力,全面、真实地构筑数智世界:通过对世界的全面感知,精准构建场景;对多元化的数据连接,充分表达世界;对世界的控制与协作,让物成为人的延伸;对局部的实时业务闭环,让边缘智能得以发挥。同时,通过行业软件范式沉淀,构筑起一个体系化的物联数智平台:云联万物,让物联数据按需而聚;视图智能,让视频技术助力行业发展;大数据挖掘多维数据价值,让数据驱动业务创新。全栈式的AIoT能力与体系化的物联数智平台协同发展,让城市、企业数智化转型更简单。



作为Dahua Think#战略的支撑，公司构建了全感知、全连接、全计算、全智能、全生态的五全能力。这些能力在推动城市、企业数智化发展的同时，也推动着公司创新业务的孵化和发展。

- **全感知：**通过视觉、多频谱、时间、空间等维度建立了一套全方位的感知体系，在数字世界真实呈现物理世界
- **全连接：**汇聚融合物联感知数据和信息互联数据，为行业应用构建数据基础，并基于各种连接技术，不断推出可应用于各业务场景的连接产品
- **全计算：**具备深厚的计算技术积累，全面实现了包括图像算力、AI算力、通用算力等计算资源化，统一调度协同端边云算力和算法，构建一套全网计算架构体系
- **全智能：**为实现从感知智能到数据智能，再到业务智能的闭环，基于算法、大数据和业务平台，面向行业需求，构建了一套自治系统，实现客户数据价值挖掘和智能决策。这一智能能力即全智能
- **全生态：**全面开放业务、软件、算法、硬件等合作生态，构建共建、共赢、共生的生态圈，打造智慧物联生态共同体

在公司战略的牵引以及五全能力的支撑下，公司发布了一站式的人工智能开发平台——巨灵平台，支撑1000多种算法的组装式开发，高效支撑算法的技术研究和工程化落地。围绕体系化的物联数智平台，公司发布了城市平台2.0和企业平台3.0，全面赋能城市“观、防、管、处”的有效落地以及生产提效、辅助经营管理。同时推出了多维感知、多元连接、智能计算、控制交互等为核心的睿智5.0系列产品，打造全栈式的智慧物联终端体系，技术全面升级，让数智世界更真实。

公司坚持以视频为核心的智慧物联产业主航道，不断开辟创新业务，挖掘新的发展机会，为未来更广阔的发展空间开渠凿路。基于对客户多元化需求的深入了解和多年智慧物联领域的技术能力积淀，公司积极探索机器视觉和机器人、智慧生活、视讯协作、智慧消防、智慧存储、汽车电子、智慧安检等新兴领域，不断充实、延伸智慧物联场景，为客户提供更丰富完整的解决方案。

## 2、软件平台及解决方案

公司以AI、云计算、大数据等核心技术能力为支撑，通过统一的软件体系架构，构建“城市平台2.0”，实现让社会更安全、让城市更有序、让治理更高效、让生活更美好的社会使命；发布“企业平台3.0”，帮助客户优化安全体系、提高生产效率、辅助经营管理。公司高度重视数据安全和隐私保护，始终将其作为公司最高纲领之一，在各平台和方案中不断增强保护能力。公司重视绿色环保和低碳发展，通过产品、解决方案帮助客户实现节能减排，守护青山绿水。

## 2.1 技术能力支撑

### 2.1.1 场景化 AI 能力

公司将人工智能作为核心战略之一，始终致力于全球领先的人工智能技术创新研究。人工智能发展至今，正由集中产业化向大规模产业化演变。随着产业规模的扩大和产业化的深入，AI 需求数量呈爆发式增长，智能化水平要求日益提高。公司围绕感知智能、数据智能、决策智能持续做宽做深，不断提升人工智能场景化能力，加速推进人工智能规模产业化落地进程。目前，公司拥有国家级企业技术中心、国家级博士后科研工作站、浙江省企业研究院、浙江省工程研究中心，人工智能研发团队超过千人，累计获得 60 多项国内外人工智能算法竞赛评测第一，发表 100 多篇核心期刊论文，申请 1500 多项人工智能发明专利。报告期内，公司在人工智能领域获得 13 项竞赛评测第一，AI 领域申请专利 600 多项，AI 智能设备年出货台套数同比增长超 80%。

#### ➤ 全面构建人工智能场景化业务能力

2021 年是全球数字化转型加速落地的一年，公司持续拓宽人工智能场景化能力，深耕城管、交通、建筑、电力、金融、制造、石化、物流等 20 多个行业，新增钢铁、医疗、煤炭、应急等 10 余个新行业。公司深入客户的生产管理过程，通过技术突破与体系升级，提供丰富的人工智能场景化应用方案，为客户提质增效，实现共赢。

#### (1) “点线网”业务架构体系，高效支撑行业场景化智能需求，加速实现业务智能

- 点：发布了 1000 多种行业领先的算法，快速满足各类需求。
- 线：以业务场景应用为目标，将大量的算法按行业的维度串起来，形成行业算法方案，给用户带来经营效率的提升和作业安全的保障。目前已经发布了 200 多个行业算法方案，覆盖了 100 多个细分行业。比如作业合规算法方案，包括安全帽、工作服、绝缘手套、安全带识别等穿戴合规功能。
- 网：通过网状的架构，把算法、场景化算法解决方案，按需灵活快速组装起来，统一调度，实现跨业务的智能融合。以城市的大数据服务为例：将水位管理方案、采砂船监控方案、城建管理方案、烟火监测方案等各类垂直业务的智能方案和数据，汇聚到统一的数智赋能平台，并根据业务的需求，灵活调度各类算法，实现数据智能到业务智能的转化。

#### (2) “公司快速定制”、“用户便捷开发”、“通用算法范式”三种模式，快速灵活满足场景化 AI 需求

构建由巨灵平台、算子组件、通用解决方案和行业解决方案组成的四层技术体系，提供了端到端的高效场景化方案定制开发能力，加快推进行业智能化落地。

基于人工智能开放平台，赋能用户利用其自身数据，开发场景定制的自有算法，加快业务转型升级。

基于传统图像算法和深度学习算法的深厚积累和数年融合创新研究，创新性提出通用算法范式：无需重新训练模型，只需简单注册场景化数据，即可实现场景化智能功能，帮助更多用户更快实现 AI 应用落地。

#### (3) “算法发布即方案发布”系统架构，让智能产品和平台的场景化适配能力实现质的飞跃

要实现业务智能，需要算法、产品和平台联合形成一整套的应用方案。海量碎片化、场景化的 AI 需求，对整体方案的交付周期和开发成本造成了很大的挑战，成为 AI 赋能千行百业实际落地过程中的重大阻碍。公司基于对行业应用范式的理解，升级算法、系统、应用及平台软件架构：产品和平台无需定制开发，即可自适应适配算法功能，实现算法发布即整体方案发布，极大缩短了开发周期、降低了开发成本，从原先的厂家定制开发转变为用户按需配置，用户可以根据具体需求选择业务模块。

#### (4) 依托巨灵平台，围绕产业化落地持续科研创新，在小目标检测跟踪、单模型多任务、端到端低比特、半监督和弱监督学习等方向取得突破，解决场景化应用挑战

随着高清成像、多目拼接、遥感等技术的发展和普及，图像分辨率越来越高。公司通过算法创新，解决了大分辨率小目标的检测、跟踪技术难题，在 2021 年获得 10 亿级像素图像目标检测“ICIP-2021 GigaDetection”和目标跟踪“ACM



MM-2021 GigaTracking”两项竞赛第一。

在视觉领域，算力成本依然很高，控制和降低算力消耗至关重要。公司采用单模型多任务和低比特技术，更快更高效完成推理任务，极大降低了算法的应用成本。以车辆识别任务为例，原来由检测、属性、关键点、识别 4 个模型共同完成任务，现在 1 个模型即可完成，再结合端到端低比特技术，降低算力需求 60%。

数据规模直接影响深度学习算法的性能，公司通过弱监督和半监督学习技术，减少数据依赖，降低标注工作量，大幅提升开发效率。例如，道路目标分割仅需标注 15% 的数据，即可达到同等算法效果。在该领域，公司获得了 2021 之江杯全球人工智能大赛“零样本目标物体识别”一等奖。

#### **(5) 面对日益加剧的数据安全和隐私保护挑战，重点布局可信 AI 技术研究**

在对抗攻击方面，公司通过模拟攻击，分析网络和模型的漏洞，并将生成的对抗样本加入网络训练，设计出了具有抗攻击能力的网络和模型，在车牌识别应用中，防御率达到 99%。

在隐私保护方面，公司使用了“非可逆加密”技术，在不影响算法效果的前提下，去掉肉眼可见的敏感信息，有效保护数据隐私。

在联邦学习方面，公司通过分布式特征提取和加密训练，打破数据孤岛，让数据做到可用而不可见。

### **► 持续升级巨灵人工智能开发平台**

要实现人工智能大规模产业化，需要具备高效的端到端方案开发和交付能力。公司持续重点投入打造巨灵平台，巨灵平台是面向开发者的一站式人工智能开发平台，是高效的人工智能科研和工程平台。2017 年，公司建成高性能计算中心，2019 年发布了全栈算法开发平台，实现从数据管理到方案交付的全链路闭环管理。2021 年，公司升级发布组装式方案开发平台，更高效支持海量碎片化、场景化需求。

#### **(1) 半自动机器学习 SAML，让 AI 开发 AI**

AI 算法从开发到落地包含大量重复性工作。为了降低人力成本，业内众多公司投入到自动机器学习 AutoML 技术的研发，公司基于对 AutoML 和 AI 编译器等技术充分研究，结合自身业务特点，研发了半自动机器学习技术 SAML。SAML 可以根据算法需求自动从经验库中选择最优网络和参数，并结合场景特点进行微调。在同等算法效果前提下，让训练的算力需求和耗时降至业内 AutoML 的 1/1000，同时节省 50% 的人力，实现让 AI 开发 AI。

#### **(2) 基于模型货架的组装式方案设计，实现数据驱动的方案流水线生产**

巨灵平台包含了公司积累的上千个各种场景下的 AI 算子和预训练模型，实现了组件的即插即用。采用组装式方案设计和低代码方案开发模式，开发者通过可视化拖曳即可构建算法方案，实现数据驱动的方案自动优化迭代和一键式交付，大幅降低使用门槛，提升效率 40% 以上。

#### **(3) 赋能合作伙伴人工智能产业化能力，以商业成功为目标，共同成长**

在数字化转型浪潮中，众多行业客户利用人工智能技术提升生产效率。人工智能产业化是一个很宽的赛道，公司需要和合作伙伴、客户一起共建人工智能产业生态。公司为不同需求层次的合作伙伴提供针对性的赋能工具，加速人工智能产业化落地进程。

AI 芯片厂家众多、芯片能力各异，导致算法部署费时费力，公司提供了算法部署工具，为具有一定算法研发能力的算法厂家提供一键优化部署能力。该工具目前已经覆盖了 70 多类网络结构以及 40 多种芯片，并交付数十家国内外厂商，助力客户自研算法快速产品化落地。

另外，公司针对人工智能开发能力薄弱的客户，提供了人工智能开放平台 Jinn Studio。该平台支持客户利用自有数据，训练场景定制的私有算法。Jinn Studio 目前已在云睿公有云和企业私有化解决方案中落地。此外，针对包括集成商在内的具备解决方案开发能力的各类合作伙伴，公司还提供了 300 多个典型场景商用算法方案，帮助客户快速完成人工智能产业化升级。

## 2.1.2 云计算与大数据

公司基于云计算和大数据技术，聚焦视频物联场景，以业务为龙头，以实现数据在线、价值计算、业务使能为目标，构建城市级的数据存储、计算、分析、建模、共享等能力。公司以大数据研究院和软件平台团队为载体，持续加大技术创新和研发投入，驱动数据价值链闭环。

公司云计算和大数据产品体系构建了以视频为核心的智慧物联大数据平台，包括 IaaS 层、通用 PaaS 层、行业 PaaS 层和 DaaS 层。公司融合云计算与大数据的技术优势、组件化套件化的弹性架构和对视频物联业务的深度洞察，兼顾软件架构的分层解耦与纵向闭环能力，围绕数据在线、价值计算、业务应用这三个数据价值变现的关键过程，构建以视频为核心的物联数智平台。

2021年，公司大数据业务沿着既定方向，不断充实完善业务组件，丰富物联感知接入设备类型，完善算力协同，增强基于云原生的弹性伸缩能力，异构数据处理能力得到进一步增强。主要成果如下：

### ➤ 数据在线智联万物，通过敏捷边缘、中心计算、存储的协同，构建智慧孪生基石

完善敏捷边缘计算和视图异地多域存储方案，通过以容器云为核心，以敏捷边缘计算、中心计算平台提供云边计算资源，通过统一资源管理平台实现计算资源在线和灵活应用。通过一套统一弹性架构，构建一张具备广泛联接、高可靠存储与高性能访问的数据网络，实现物联感知数据的高效聚合，提高了网络兼容能力，大幅降低了管理难度。

公司累积了52类（如：卡口、停车场抓拍、门禁、RFID、烟感、全景相机、雷达等）2000多种物联感知设备，面向城市、企业热点管理对象沉淀数千个场景化的物联模型，构建起完整的感知体系；具备千万级设备、EB级数据的联接汇聚能力；统一架构和融合时空特性，构建了行业领先的超大规模四级（磁盘级、节点级、机架级、存储池级）可靠数据存储能力，并进一步提升多云、就近存储、异构兼容、统一管理能力。数据在线网络为数据的融合应用夯实了基础，数据按需而聚，智能无缝联结。

### ➤ 视图算力全网协同，激活行业长尾智能，为数智时代注入全新动力

公司云计算全网架构系列产品，通过智能调度中心实现算力的统一管理，依托算法仓实现算子算法分离，构建云、边、端的算法、算力、数据多维度协同，实现软硬件的解耦、算法算力解耦、算法业务解耦。

通过面向场景的算法迭代和智能编排，实现更贴合业务场景的算法能力。通过算法仓统一管理多算法，丰富算法生态，实现多算法生态优势互补。通过云边端数据协同，使得边端计算结果能被中心直接复用，避免二次分析，发挥云边协同效应，保护客户投资价值。公司沉淀了超1000种专业算法，并让向细分行业专业的AI厂商开放能力解决其底层算力复杂适配的问题，共同参与到客户的数智化转型中，推进AI共荣。

场景化、网络化、生态化的视图智能引擎，构建了面向云边端的算法、算力、数据、任务四合一协同，形成了智能化的一朵云，有效提升了的计算效率、算法效用和投资转换率，进一步推动行业智能化发展。

### ➤ 数据智能一站式引擎，全面夯实智能计算和数据计算的融合架构，释放行业数据价值

数据智能引擎方案是智能计算和数据计算的数智融合计算引擎，包括大数据计算存储引擎、数据集成、数据开发、数据治理、数据服务、数据运营、数据探索、知识图谱、数智中枢等全栈技术与产品。

数据智能一站式引擎，基于云原生技术，提供极致弹性伸缩，实现从单机起步到按负载灵活扩展，降低门槛，让行业用得起数据智能。服务数据全生命周期，提供统一的工作台，有效提升多角色协同与数据全链路流转效率。面向生态开放，支持统一平台之上共建数据生态。

数据存储计算框架的设计支持异构数据的融合处理，从数据采集和治理之初即实现物联和信息数据关联，并基于业务对象，按需抽取相关数据提供融合计算，避免数据重复存储和计算割裂。通过数据融合、算力融合、计算融合，实现数据处理性能提升200%以上。

通过全流程智能化，确保数据治理开发等技术服务的高质量、高效率。公司深入行业数据与业务，积累了广泛实践经验，研发了数据算法能力。在数据流转的多个环节，加载智能化能力引擎，提升了数据治理、开发、计算效率，使能业务敏捷创新，赋能数据智能普惠化。

数据智能引擎在智慧城市、市域治理等行业以及企业数字化转型等项目积累，沉淀数据标准2300余项，数据标签超万个，专业模型2500余个。

### ➤ 业务使能平台，开放底座能力助力行业数智化转型

数智使能平台，具备从资源到视频物联基础应用的全面开放能力体系。功能主要包括视频能力开放、AI能力开放、数据开发能力开放、数据资源开放、计算资源开放、存储资源开放等。使能平台整体基于视频行业的业务实践沉淀、云原生的深刻理解与实战和开放共享的全生态理念，构建一个“数智中枢体系”，为业务敏捷迭代提供更全面的生态能力，助力行业向数智化转型。

业务使能平台在智慧城市、智慧交通等行业，赋能行业合作伙伴，助力客户数智化转型，丰富客户应用生态，并在各行业逐步积累应用生态合作伙伴。

基于物联数智中台架构，持续推出具备技术竞争力和产品差异化优势的系列产品与服务，在全球市场取得显著的业务实践成效。目前该架构平台已在超5000个项目中成功交付。

## 2.1.3 数据安全和隐私保护

公司高度重视数据安全和隐私保护，并将其作为公司最高纲领之一。为落实《中华人民共和国网络安全法》、《GB/T 35273 信息安全技术- 个人信息安全规范》和欧盟《通用数据保护条例》（GDPR）等法律法规，在道德遵从委员会的指导下，公司成立网络安全与数据保护工作组，密切关注全球数据保护法律法规动态，制定务实的合规策略，开展全面的合规审计，严格遵循法律法规要求。此外，公司积极开展与第三方权威机构的合作，引入外部测评和认证，已通过德国TÜV 莱茵IoT 产品隐私保护认证、IoT 服务隐私保护认证、ISO 27701 隐私信息管理体系认证和ISO 27018 云隐私保护认证。

报告期内，随着《中华人民共和国数据安全法》、《中华人民共和国个人信息保护法》的生效，为进一步提升产品与服务的数据保护水平，更好地帮助客户实现合规，公司结合产品隐私需求、隐私设计原则、最新法律法规动态等，更新《个人数据及隐私保护规范》。在产品需求与设计阶段引入隐私基线，围绕数据采集、传输、存储、使用和删除的全生命周期设计贴合业务的保护措施，并结合隐私政策、隐私友好设置等用户体验适配，持续践行“Privacy by Design”和“Privacy by Default”。

2021年7月，公司云睿平台凭借在数据全生命周期的安全防护、安全管理等领域持续建设提升，顺利通过可信云服务（TRUCS）认证，意味着云睿平台在数据安全性、服务连续性、用户权益保障等指标项均满足认证要求，为客户选择安全、可信的云服务提供了重要依据。

在数据安全和隐私保护关键技术研究和应用领域，数据脱敏、数据加密等成熟技术已被广泛集成应用，持续推进TEE、HIDS等关键技术领域的研究，构建并完善可信架构，提升针对非法入侵、恶意程序运行和重要数据泄露等恶意行为的主动防御能力，打造安全可信的终端和平台，这一可信的技术架构，已经在硬件产品上进行全面落地。

在网络安全与数据保护工作组和DPO的指导下，公司PSIRT团队不断完善安全应急响应处置机制，及时、规范、有效地处置各类安全问题，全力保障客户利益。2021年度，公司凭借在漏洞挖掘和漏洞、处置等方面的突出贡献，被国家互联网应急中心（CNCERT）/国家信息安全漏洞共享平台（CNVD）授予“漏洞处置工作优秀单位”荣誉，并入围工业和信息化部移动互联网APP安全漏洞库（CAPPVD）技术支撑单位。

## 2.2 软件平台

人类社会已经步入数智时代，未来数字化和智能化仍将继续驱动社会可持续、绿色、高质量发展。公司平台体系架构经过十多年的积累不断完善，通过“一体系、两平台”，即“物联数智中台体系”这一统一的架构体系和“城市平台2.0、企业平台3.0”，以及开发合作的大华万象平台(<http://open.dahuatech.com>)，实现与客户和合作伙伴协同发展。公司通过三级排兵布局，20个省的省区开发中心贴近一线服务客户，PDT团队（产品团队）和SDT团队（解决方案团队）夯实底座沉淀行业范式应用，五大研究院面向未来做前瞻性的技术积累和储备。通过AIoT和物联数智平台两大技术体系，公司构建出智慧物联的“两横”脉络，全面开放物联能力、数智化能力以及行业沉淀能力，共同推进行业数智化升级。

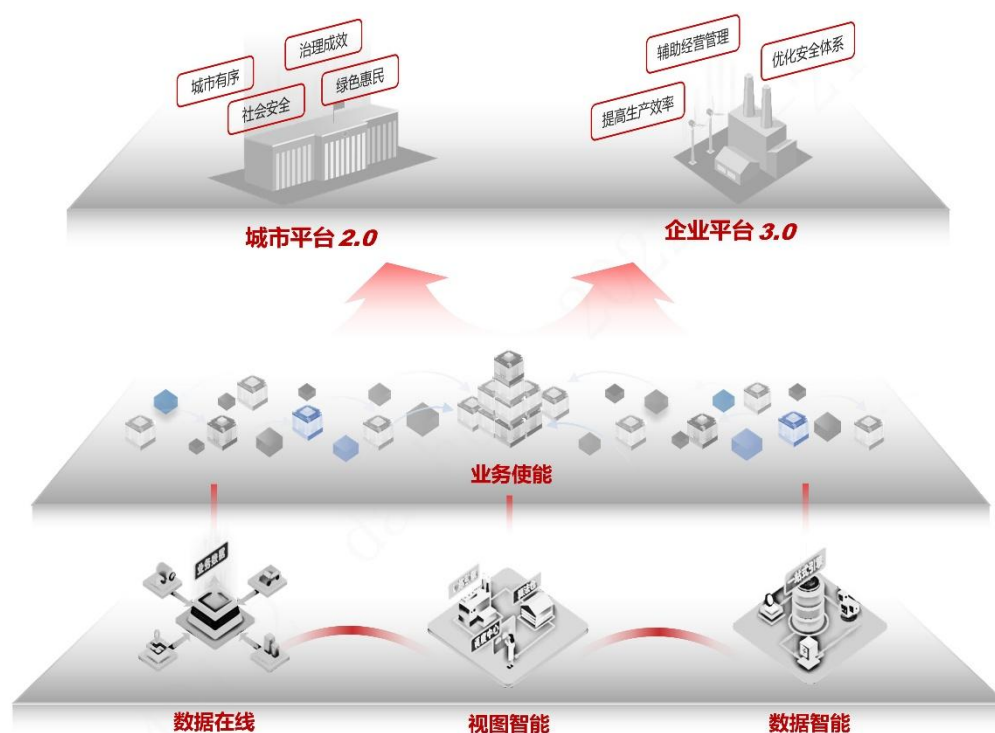
## 2.2.1 统一技术架构

公司建立了一体化的技术支撑体系,为行业数字化转型赋能,为客户的应用提供城市级和企业级两大基础平台技术体系。公司的大数据和AI能力为云边端的智慧物联感知和计算分析能力提供支撑,同时,公司高度重视数据安全和隐私保护,确保业务合规。

围绕城市、企业热点管理对象沉淀物联模型,以海量设备接入能力构建起一张感知体系的网络,让物联数据随需而聚。海量的数据通过视图智能引擎和数据智能引擎进行处理,通过全流程智能化,释放行业数据价值,普惠数智创新。为了快速响应客户的敏态诉求,构建软件组件体系,沉淀行业范式,使能业务敏捷创新。

城市治理方面,公司从“社会安全”、“城市有序”、“绿色惠民”、“治理提效”四个维度积极参与城市治理建设。以数智为基,构建了包括“资源治理中枢”、“安全监管中枢”、“业务流程中枢”、“辅助决策中枢”、“指挥调度中枢”在内的五大中枢,积累了超过 1000 个业务模型、200 个场景方案,全面赋能城市“观、管、防、处”的有效落地。

在企业业务方面,从综合安防、智能物联到数智化的业务创新,公司面向企业客户服务的能力边界在不断拓展。企业平台 3.0,打造具备行业 Know-How 的数智中台,面向企业私有云和公有云全覆盖,发布 81 个业务子系统,覆盖细分场景方案超过 300 个,赋能生产提效、辅助经营管理。



## 2.2.2 敏态服务组织

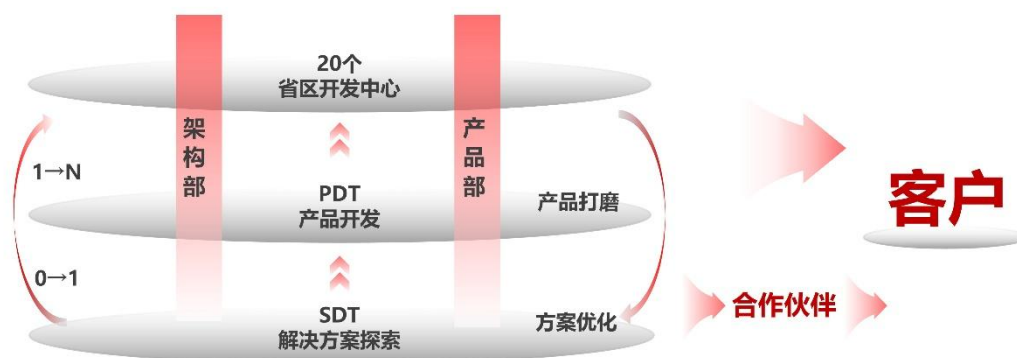
公司为了更好的服务客户服务伙伴,对产品研发和一线服务的组织进行全面升维。通过贯穿组织的产品部和架构部实现业务洞察、产品研发、方案复制和持续优化的循环,多部门协同作战,强化物联数智平台,沉淀行业范式。公司面向一线前置研发组织,截止 2021 年底,已完成 20 个省级开发中心建设,在行业数智化道路上与客户共同探索新业务新价值。

中台组织负责技术演进和业务沉淀，构建行业物联云底座，并制定行业策略指挥全国项目行动。业务前台组织多角色协同，直面客户，快速响应，提供灵活有效的敏捷服务。中台组织将前台的成功经验总结提炼，制定战略和战术计划，完成不同业务中台能力的智能调度组合，为一线前台团队提供快速支撑服务形成良性循环。

为了更好的解决海外客户的业务痛点，提升软件开发能力，更快响应海外客户软件需求，公司成立了独立的海外软件研发团队，并在研发资源上进行了专项加强，强化了总部和欧洲、美洲的研发分部的研发互动，为海外客户提供更加专业、可靠、易用的软件服务。

公司通过组织能力升维，迅速提升了快速满足客户软件需求的能力，使整体协同更加精准高效，业务推进更加顺畅。

软件业务作为公司级战略重点，通过专项行动强化销售和技术支撑管理。一方面强化软件商机管理，通过广合作强覆盖扩大商机面，通过强责任的例行商机复盘强化商机转化；另一方面对销售体系强化软件销售技巧赋能，让销售人员懂客户、懂业务、懂软件，从而更准更快的理解客户需求。此外，在软件业绩上独立核算，任务逐层横向和纵向分解，目标到人，通过业绩目标的全面互锁来提高目标的达成概率。在软件技术上专线支撑，通过直通式的响应模式，提高客户响应速度。为实现软件业务目标提供强有力的组织保障。

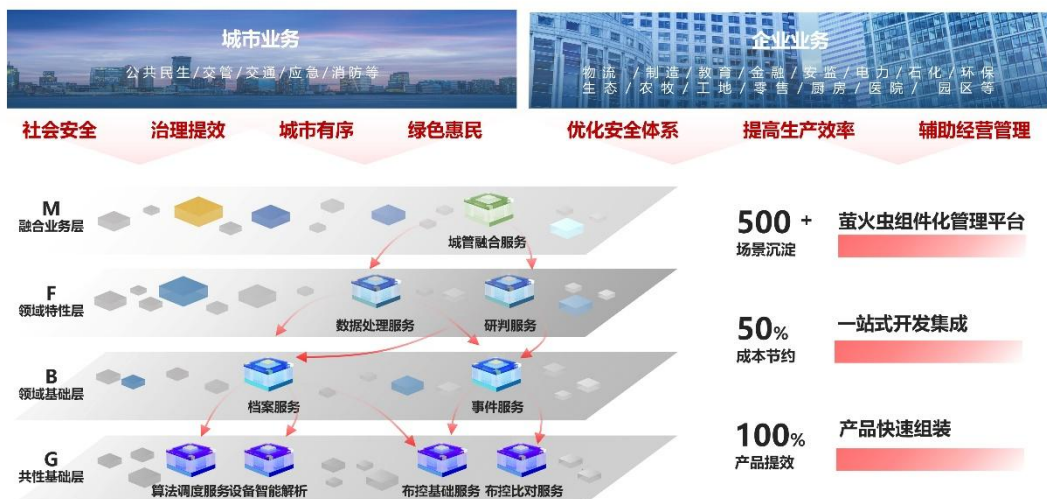


### 2.2.3 大模块复用性构建

公司围绕统一的技术中台建设路线，协议统一，实现业务模块高效沉淀复用。通过大模块复用性构建，降低开发成本，提高开发效率和产品易用性，保障基线产品快速孵化，完成各区域开发中心赋能，助力各地区研发中心基于总部能力快速实现客户业务，同时支撑大项目快速交付，加快客户交付响应速度。

#### ➤ 积木化组装行业平台产品，产品快速迭代发布

公司在行业软件平台上始终坚持客户价值导向，业务牵引、技术驱动，不断积累行业范式理解，构建起了“G、B、F、M”（G共性基础层、B领域基础层、F领域特性层、M融合业务层）四层完整组件化体系。共性基础、领域特性、融合业务，逐层沉淀组件形成业务套件。通过四层体系的组件化管理自由编排构建丰富的行业应用，同时形成面向客户敏态诉求的快速业务搭建。基于这套发展理念，公司内部构建了萤火虫组件管理平台，支撑组件管理和自动化构建，并以此平台为依托不断沉淀行业经验。目前已发展为从工程构建到研发验证的一站式开发集成平台。例如：在服务于城市街面管理业务需求时，选取四层中包含数据采集、智能识别、消息流转、预警处置等8个组件，进行拼装、业务流转、客户定制化开发。在45天内，将“城市街面管理子系统”正式发布并提供给客户使用。业务整体效率提升100%，研发成本大幅下降。



### 省区软件定制跨省复用，降低软件边际成本

面向客户服务能力落地，公司2021年持续完善省区软件开发中心建设，优化定制流程，前置研发资源，将定制服务平均开发周期缩短5.1天。各省区软件定制化模块共享货架商城内容不断充实丰富，将不同用户的软件定制化模块形成全国流转复用，延长了模块的生命周期，随着共享货架的不断充实，新项目可用的定制组件持续增多，软件定制化交付形成了良性循环，开发效率得到了较大提升。

## 2.2.4 千行百业数字化应用

城市的数字孪生无处不在，大到数字政府、小到数字零售，公司洞察视图数据，为用户创造数据价值，软件平台已广泛应用于千行百业，业务范围也从以前的传统安防视频监控扩展到客户业务应用、生产经营等方面。目前，公司行业软件平台覆盖子行业106个。

### 公共民生领域

公司在公共民生领域以“共筑生态，服务民生”为两大宗旨打造行业业务，融合智能AI能力，打造智慧水利、环境保护、水域禁捕、国土监管和生态保护等多维度数字孪生体系，为共筑生态保驾护航。在智慧水利领域，基于相关水文水质数据，覆盖河湖可视化监管、防洪防汛、水库监管、采砂监管等多种业务场景，实现精细化预防管控；在环境保护领域，针对大气污染、污染源监测、危固废等业务场景，打造全方位业务预警处置闭环流程；在水域禁捕领域，满足十年长江禁捕政策为背书，实现渔政监管从岸线、重点禁捕河段和关键出入口等多场景实现预警处置闭环；针对国土领域，结合遥感数据、无人机航拍数据等鉴别耕地被违规占用监管；针对生态保护领域，实现珍稀动物监测、病虫害监测等业务监管处置。

### 社会治理领域

公司在社会治理领域以“社会更安定”为核心目标，打造社会治理综合管理服务体系，提供面向政法委、大数据局、街镇社区等管理部门的智慧治理解决方案和服务能力。

面向政法委，提供市域社会治理整体解决方案，包括统一门户、统一用户、统一鉴权、统一待办，为市域各类业务系统提供完整的统一架构，市域网格管理，网格事件智能发现，多类型事件统一流转，一体化执法办案，矛盾处置，信访管理，疫情防控为市域社会治理提供全面的业务闭环。

面向大数据局，提供数智融合赋能方案，包括AIoT智能物联感知，统一接入、统一管理、统一运维，已建点位治理，新建点位规划，视频共享申请审批，视频解析事件预警，助力各级市县大数据局战略升级，统筹规划、集约建设、智能提效。

面向街镇社区，提供基层治理解决方案，包括街镇网格管理，事件统一流转，多部门协调处置，事件调度指挥，实现一屏观全局、一屏统调度、一屏全闭环。

### 智慧交管领域

公司围绕“安全、畅通、便民”三大领域，打造城市级交通综合治理体系。

在安全领域，探索物联感知数据价值最大化呈现，融合多源数据，实现重点车辆的快速摸底建档。通过构建多种业务研判模型和精细化标签管理，实现对重点车辆的全息画像及精准推荐，结合封控区、管控区、防控区的管控策略，实现对重点车辆的高效管控；对每一起交通事故诱发成因进行溯源分析，实现道路隐患精准发现，提高资金投入产出比，让投入的每一分钱更有价值。

在畅通领域，加强拥堵发现、堵因分析、拥堵治理，效果评价能力体系建设，持续深耕信控优化产品，结合公司前、后端智能优势，通过项目实施经验，不断提升拥堵治理算法落地能力，同时提升产品可用性，强化客户对拥堵能力的感知能力，信号优化的控制能力；实现科技执法、科技治堵，保障市民畅通出行。

在便民领域，公司推出集现场停车、计时、线上手机提醒为一体的“绿色停车”应用，切实缓解市民临时停车难问题，让开车出行的百姓享受更便捷服务。

#### ➤ 智慧交通领域

公司以“交通更通畅”为核心目标，打造城市交通综合管理服务体系，提供面向交通管理、综合路网、综合枢纽等城市交通智慧化解决方案服务能力。

交通管理智慧化服务，提供交通运行分析、重点营运车辆联网联控前后端系统建设能力，包括城市营运车辆状态监测、实时客流、重点车辆定位及轨迹信息、危险驾驶行为分析等重点车辆管控能力。

综合路网系统，提供面向高速公路、公路、铁路、轨道交通、航空、港航等场景的“动态交通”+“静态交通”信息化建设整体能力，包括交通态势感知、交通事件预警分析、智能前端数据分析、节假日车流及拥堵路况预测、智能交通应急疏导、超重超限检测、高级辅助驾驶系统、司机状态监测系统、云控平台等，围绕“全天候安全保障、全方位出行服务、全数字运营维护、全绿色建管”四大目标，打造高速、公路、城市交通、港航等行业智慧交通网络，以融合、安全、共享、规范、高效的发展理念为指导，有效提升交通监管、处置及服务能力。

综合交通枢纽包括行人诱导，车辆诱导、停车管理、转乘诱导、商业管理、异常行为分析、AR全景指挥、应急处置、智慧安检、危化车辆管控等综合管控能力，围绕“智能化、便民化、安全可控化”目标，保障高效运转的综合交通枢纽。

#### ➤ 智慧公安领域

公司以视频联网为基础，结合物联数据汇聚、警务数据对接与治理，利用日渐成熟的AI识别算法，业务范围从单维度的智能应用发展为人、车、视频结构化多算法的融合应用、多目标的聚类检索，以及多维度打标后的目标融合跟踪应用等，构建以“精确预警、精确控制、精确打击、精确防范、精确指挥、精确处置”为代表的警务应用体系，确保实现“人在干、智在算、数在看”的工作目标。

#### ➤ 智慧园区领域

公司持续深耕智慧园区数智化应用场景，公司智慧园区管理平台通过集成监控、门禁、访客机、消防、智慧空开、会议平台等物联感知设备，实现综合安防管理、智慧用电、消防管理、会议管理等园区综合业务管理，提升园区整体服务运营管理水平，实现以人为本的智能化服务；通过持续深化能耗管理业务，以数智助力企业园区低碳可持续发展，助力企业节能降耗，共筑低碳环保生活，为社会实现“碳中和”、“碳达峰”贡献数智力量；通过融合各子系统，实现数据可视化全域展示，全域管控更精细，充分利用数据资产价值，辅助企业智能化决策。

#### ➤ 智慧能源领域

公司从设备安全、环境安全、生产安全、作业安全四个维度，构建智慧能源安全技术防范体系，助力能源智慧生产和安全生产，实现数智融合和高效运营。智慧和安全生产包括：能源重大生产设备智能巡检、专家诊断模型与预测；安全风险隐患管理，由被动监测转向主动预防；高效指挥协同作战、融合通信、智能调度，守护企业安全生产；作业人员行为分析管理、规范工人行为、加大企业监管力度。例如，电力设备、石油管道、炼化等重大设备可视化状态建模、分析及专家诊断，炼化、钢铁等高炉燃煤效率监控、数字化涤纶DTY智能质检、电力一键顺控智能辅助、煤碳的皮带检测和人员定位、石油化工的危化品管理、钢铁的废钢定级与钢胚识别等。公司通过机器替人与数智升级方案实现了能源生产过程中的提质增效，降低了生产过程中的运行风险。

#### ➤ 智慧制造领域

随着5G、物联网技术在生产环节的普及应用，公司融合视频技术和数字化系统能力，以AR数字车间为切入点，将传统视频与生产管理联系起来，为视频带来新的价值，为头部制造企业打造新型看板体系。平台集成打通第三方的生产系统(MES,

WMS, BDP, PLC等), 实现对园区、车间、工位多级数据展示, 实现整条生产线多个过车工序的实时监控, 远程实时直观感知产线全貌。同时, 基于对生产过程及关键工位的AI智能分析, 进一步提升现场管理水平, 增强综合效益。

#### ➤ 智慧养殖领域

围绕生猪(牛羊)养殖的业务场景, 公司结合视频智能化算法能力, 从入口、厂区外网、猪舍、猪栏、猪只进行分层分级管理, 减少了人力管理投入成本。结合猪场的人车安全管理, 同时建立红区隔离流程、喷淋消毒流程、车辆洗消流程等生产安全管理体系。平台集成了猪场分布、猪场数量、母猪资源、育肥存栏、疫情检测、市场信息等全范围数据, 进行数据清理、分析和可视化展示对养殖场进行全方位、场景数据化监管, 为管理者提供精准信息以及决策依据。

#### ➤ 智慧医疗领域

公司以打造平安医院、建设智慧病房为目标, 覆盖智慧视频分析、AR全景管理、全自动智能运维、车辆管控、安消一体等综合安防业务, 同时结合院区组织、住院陪护、医护对讲、智慧护士站、后勤管理等专业业务, 为医院安全管理提供直观、高效的信息化管理系统, 加强安全防护、提升工作效率、优化服务体验, 助力智慧医院建设。

#### ➤ 智慧金融领域

立足基础安防综合管理, 通过数智化技术, 提升安保业务应用。通过大数据融合业务应用, 公司汇聚各下级分行安保数据、银行其它业务系统数据, 对非银行第三方数据(公、检、法)进行多维数据碰撞分析。通过分析产生新预警, 提升银行安全风险防控能力, 产生可视化图表供决策参考依据, 分析生成人员画像, 为业务提供数据服务。公司同时在现有系统探索新业务。以智慧用电为例, 通过智能空开等智能设备, 协助企业进行用电安全监测、能耗管控及预测, 帮助可以企业节能降本。在广西某项目中, 公司负责了其智慧用电汇聚平台的系统建设, 赋能全省网点的安全用电和节能降耗。

#### ➤ 智慧文旅领域

基于景区内各种物联感知数据接入互联网, 汇聚第三方设备与数据接入, 实现对景区全面安全管控、智慧引导和数字运营, 同时助力监管单位数字化联网综合监管。通过景区总览图, 汇聚业务数据, 一张图展现景区整体情况, 实现景区安防情况、停车场状态、客流情况、游客画像、票务情况、公厕使用情况等的统一管理, 准确赋能管理人员高效运营分析与决策, 提高景区产出; 通过全景热力图, 联动景区地图, 实时展现各区域客流人数、密集程度, 实现热区及时预警与拥堵报警, 协助管理人员做好人员分流、制定安全疏散策略; 通过智慧公厕引导屏, 对景区公厕分布、使用情况、空气质量进行统一展示, 引导游客进行公厕选择, 避免公厕拥堵, 提升游客舒适度。

## 2.3 城市级业务解决方案: 数智赋能, 服务城市数字化创新

### 2.3.1 业务概述

当前, 随着数字中国建设的加速推进, 公司积极贯彻城市数字化转型发展战略, 拥抱数字时代, 将大数据、物联网、云计算、人工智能等前沿技术与城市业务场景结合, 数智赋能城市数字化创新, 驱动城市生产方式、生活方式和治理方式变革, 推动城市治理体系和治理能力现代化。

公司持续深耕城市级业务的场景洞察, 重点投入交警交通、智慧城镇、数字政府、社会治安、绿色生态、智慧养老等政府业务新领域, 沉淀细分场景超5000个, 开发业务组件超800个, 推出行业解决方案200多个, 与生态合作伙伴一起构建了“架构统一、利旧兼容、能力共享、商业开放”的新型智慧城市生态, 助力城市数智化治理水平提升, 努力实现社会安全、城市有序、治理提效、绿色惠民的城市管理新面貌。

### 2.3.2 核心策略

公司积极响应政府数字化转型的号召, 深耕城市业务场景, 持续探索数智赋能政府数字化转型的场景落地, 基于AIoT、物联数智平台两大技术战略, 打造城市平台2.0, 全面赋能城市“观、管、防、处”的整体应用。

公司城市业务坚持聚焦业务主航道, 重点围绕综合交通、自然生态、乡村振兴等行业新机会, 持续深度打造和落地各



行业解决方案，数智赋能城市发展和治理模式创新，提升城市运行效率和宜居度。同时，公司持续赋能各行各业，围绕城市管理相关客户、行业厂商、合作伙伴等不同对象，不断扩大能力开放范围，深化生态开放战略，始终践行全生态的价值主张。



#### ➤ AIoT

聚焦AIoT技术战略，构建城市级领先的感知、连接、边缘计算与控制交互能力。同时，公司通过实战积累，深度洞察5000多个城市场景，将AIoT技术与业务场景结合，构建场景化的城市级物联感知体系。通过物联网产生、收集海量的城市场景数据，结合人工智能，实现万物数据化、万物智能化，用科技感受城市生命体征的脉搏，全面真实构筑数智城市。

#### ➤ 物联数智平台

聚焦物联数智平台技术战略，以数据为基础，以业务为牵引，依托视频物联核心技术和行业范式沉淀，通过数据在线、视图智能、数据智能，不断升维至业务使能，打造城市数字化转型的数智底座。

#### ➤ 城市平台2.0

基于AIoT和物联数智平台，构建业务流程中枢、调度指挥中枢、辅助决策中枢、资源治理中枢、安全监管中枢等五大能力中枢，升级打造城市平台2.0，全面赋能城市“观、管、防、处”有效落地。

业务流程中枢，以事件为驱动，推进业务流程闭环，着眼提升城市统观全局能力；调度指挥中枢，着眼于提升城市统辖协同能力；辅助决策中枢，基于数智分析，着眼于提升城市统筹决策能力；资源治理中枢，着眼于提升城市统一规划能力；安全监管中枢，着眼于提升城市统一监管能力。

#### ➤ N业务落地

以场景为载体，以数据为基石，基于城市平台2.0，强化业务在线化、智能化，不断推进业务场景化应用和业务闭环。公司基于对智慧交警、智慧交通、社会治理、智慧应急、公共民生等行业的深刻理解和多年实践，开发了面向各行业不同领域的场景化解决方案，推动政府治理流程再造和模式优化，不断提高决策科学性和服务效率。

## 2.3.3 行业价值实践

公司致力于对社会安全、城市有序、治理提效、绿色惠民等业务领域的城市数字化进行创新落地实践，构建城市级业

务不同场景的解决方案，始终践行“让社会更安全、让城市更有序、让治理更高效，让生活更美好”的社会使命。

### ► 让社会更安全

“人民至上，生命至上”。公司努力践行“建设更高水平的平安中国”的社会使命，提供公共安全、交通安全、生产安全、消防安全、自然灾害综合应急等多方面的公共安全解决方案服务，让社会更安全。

公共安全行业解决方案，紧抓“视频图像信息综合应用”和“社会治安防控体系现代化”两大建设契机，提供以视频图像信息综合应用为核心的视图大数据解决方案，提升用户信息化实战应用水平和工作效率，使关注对象的动态管理更便捷，更有力；提供以智安小区、智慧内保、街面巡防、治安检查站等典型场景为核心的社会治安防控体系建设方案，为用户提供可以有效开展圈层查控、单元防控和要素管控等的智能化管控应用，提升用户预测预警预防能力，使治安管控和应急处置更精准、更高效。

交通安全行业解决方案，以“控大减量”为目标，探索AI、大数据、物联感知技术在城市、高速、农村等细分场景下的业务应用，通过精细化智能执法管理、交通安全风险主动预警、交通隐患大数据治理，交通事件实时分析预警、交通事故AI快处快撤等能力，助力交通管理数智化变革，提升城市交通安全指数，服务群众美好出行。例如，某市交警支队创新交通综合治理，采用“1+9+N”总体架构设计，建设一套交警工作KPI驾驶舱、实战指挥、交通综治、数字查案、源头治理、在线秩序等九项核心业务模块，并通过N个具体应用功能支撑各项实战业务工作，实现2021年黄牌货车事故致死亡人数同步下降超35%、工程车事故致死亡人数同比下降超5%、电动自行车事故致死亡人数同比下降超14%。

安全生产监管解决方案，聚焦危化、工贸、矿山、烟花爆竹、园区等监管领域，以企业重大危险源的物联感知在线监测数据为基础，以重点区域穿戴合规、危险区域烟火识别、中控室睡离岗、特殊作业违规等场景实时视频智能分析为引擎，构建安全生产物联数智综合应用，实现“在线监测”和“动态监管”的安全生产监管业务数智化转型，提升安全监管智能化、精准化、精细化水平。例如，某省应急管理厅安全生产监管建设项目，该省作为危化和烟花爆竹大省，安全生产监管面临巨大挑战，按照《地方建设任务书》政策指导，建设省应急管理厅、地市应急管理局、危化&烟花爆竹企业三级联网的安全生产风险监测预警、视频存储和视频智能分析应用系统，覆盖省厅、8个地市应急局、197家重大危险源企业和43家烟花爆竹生产企业，对企业中控室睡离岗、未戴安全帽、受限区域违规闯入、人员超限、烟雾浓度异常、异常火点、停产状态研判、静电释放识别等行为，实现安全生产在线化、智能化、常态化监管，本质安全水平得到大幅度提升。

应急管理防灾减灾解决方案，通过对城市安全风险监测、公共安全、生产安全、自然灾害等各行业领域感知数据综合汇聚和视频AI智能决策，建设覆盖平时监测预警和灾害应急处置的“防救一体化业务”，构建“横向到边”、“纵向到底”的跨部门协同指挥应用，同时通过应急救援装备打通基层应急指挥体系的救援现场“最后一公里”业务覆盖，以此不断提升城市安全风险防控能力和防灾减灾救灾水平。例如，某省应急管理厅应急保障能力提升工程建设项目，为提升全省在应对突发事件时的应急响应能力，聚焦全省视频指挥调度体系和移动指挥体系建设，覆盖省应急管理厅、11个地市应急管理局、168个区县应急局的三级视频调度体系，构建纵向贯通、横向协同的应急指挥能力，实现省、市、县三级联动的视频指挥、高效调度，同时，通过现场指挥部无人机部署，在突发事件时通过无人机实现救援现场“最后一公里”音视频信息的快速采集和回传，完成救援现场音视频补盲，大大提升指挥救援效率。

城市消防安全解决方案，基于消防营区队伍正规化管理、城市火灾防控、消防安全监管等业务场景，通过将智慧消防物联监管和生命通道占用、电瓶车入梯、烟火检测、训练点名等行业消防视频AI智能监管业务有机结合，打造数智联合的安消一体化业务，提升全社会火灾防控能力和应急救援水平，推动消防救援数智化升级。例如，某市消防救援支队智慧消防物联网建设项目，为提升城市级火灾防控能力，消防救援支队利用云计算、5G+等技术，对全市学校、机关单位、文博馆等400家+重点场所进行智慧消防建设，构建立体化火灾防控体系，建设前端用水、用电、智慧烟感、智慧燃气探测器、消防栓监测装置、消防通道监测装置、消防室值班监测装置、火焰识别相机、热成像、全景AR等，建设智慧消防物联网管理平台，实现前端感知数据汇聚、预警提醒、隐患管理等业务闭环应用，安消一体化深度应用，有效预警多起早期火灾，全方位提升城市消防安全感知能力，有效减少火灾事故发生。

### ► 让城市更有序

公司把从“交通大国”到“交通强国”的转变作为一大契机，紧抓“交通设施数字化、交通服务智能化、交通行业治理现代化”的三大机会，在“城市交通、智慧公路、智慧港航、智慧枢纽、智慧执法”五大板块推进数字化技术和交通行业的深度融

合，全面助力交通运输，让城市更有序。

城市道路交通解决方案，遵循“以人为本”的新型交通管理理念，通过限时免费的个性化城市绿色停车服务、基于 RFID 的电动自行车智慧物联管理机制、多场景交通拥堵治理能力等，改善城市交通乱象，提升市民出行体验感，营造安全、文明、有序的道路交通环境。例如，沿海某市交警支队建设绿色停车系统，在交通热点区域附近推出限定时长“绿色停车位”，通过智能诱导屏、微信小程序等方式人性化提醒防止超时停车，使每个车位的周转率从原来每日 5 辆增至每日 50 余辆，满足市民短时停车需求，促进城市动静态交通协调发展。

智慧公路解决方案，通过整合全路网物联感知数据、气象数据、交通事件数据等各类交通信息，为公路路网管理提供决策支撑，为公路路网公共出行服务提供针对性的交通预警和信息服务，实现公路路网管理更高效、车辆出行更有序。例如，公司助力某地市路网运行监测建设，基于视频、雷达等多维信息，精准获取道路运行状态，实现路网全面监测，数据信息全掌握；在危险路段提供预警设施，有效降低交通事故发生；提供恶劣天气危险预警，贴心的交互服务保障公众出行安全；通过对路网信息的全面感知，为公路管理单位提供有效的数据支撑。

智慧港航解决方案，通过 AIS（船舶自动识别系统）、水域船舶监测雷达、视频感知三种感知手段的融合应用，实现了对航道过往船舶的精准定位、智能追踪、特征提取和模型应用，提升各地航道管理部门船舶动态感知和实时监测能力，实现航道船舶管理的可视化，让船舶航道通行更安全、更有序。例如，公司助力某地智慧海事建设，在主河道入口、主要桥梁处部署船舶监测雷达、AIS 和全景拼接相机，构成管辖水域范围内的三道防线，重点监测“三无船舶”的各类违法行为。通过智慧海事系统进行数据融合分析，实时记录船舶轨迹，掌握船舶动态，实现对水域违法行为的智能预警、快速锁定、精准治理，提高辖区水域智能监测能力。

智慧枢纽解决方案，整合枢纽人流、车流、停车、交通等信息数据，通过客流分析系统、智能停车诱导、伴随式信息服务、智能快速安检、非接触式无感支付等技术手段，提升交通综合枢纽的数字化出行体验。例如，公司助力某高铁车站枢纽信息化建设，通过在交通、停车、客流等多个场景的智能化建设，一方面实现枢纽在客流、车流等对内管理上的“数据化”，另外一方面实现枢纽在快速安检、智慧诱导、智慧停车等对外出行服务上的“人性化”，充分提升枢纽的综合服务能力。

智慧执法解决方案，通过整合物联感知数据、非现场治超数据、交通业务数据，为各地交通执法部门打造交通执法数字大脑，实现对交通管理对象、运营车辆、执法车辆及执法人员的精准感知和高效调度，提升交通行业治理监管水平，让车辆运营更有序。例如，公司协助某地市交通局，通过结合现有视频资源和数据资源，提出以“高点统领，低点协同”的监测模式，通过智慧执法系统的建设，精准治理黑车聚集、强拉乘客等交通乱象，保障了机场、高铁站等重点区域的交通运输秩序，解决重要交通枢纽和客运密集场所执法人员配备不足等现实问题，实现“全面感知、主动执法、精准打击、高效监管”新型执法模式。

### ► 让治理更高效

“科技赋能，打造智慧治理新格局”。公司提供面向城市运行“一网统管”、城市综合治理、乡镇（街道）基层治理、社区治理等场景的整体解决方案，用科技手段助力社会治理提质增效。

面向城市运行“一网统管”解决方案，以问题为导向，为事件为驱动，围绕“及时发现问题”和“及时解决问题”，依托“视频智能感知”和“综合指挥调度”，助力政府部门实现“高效处置一件事”。在“及时发现问题”方面，打造城市级“视频感知中台”，实现城市公共视频监控资源的统一整合、汇聚、治理，并结合业务场景加载相应智能算法，以服务的方式开放视频数据、智能算法和解析能力，赋能政府部门快速构建可视化、智能化的公共视频应用，提升政府对城市运行状态的智能监测和实时感知能力。在“及时解决问题”方面，打造统一的“城市综合指挥调度平台”，围绕综合态势感知、风险防范预警、事件处置流转、跨部门指挥调度、运行辅助决策等内容，为政府统一调度指挥和科学决策提供有力支撑。借助线上线下协同处置流程机制，助力城市运行“一网统管”体系构建。例如，公司助力东部某地市打造城市“视频超感中心”，实现近10万路公共视频资源的统一联网汇聚，加载70余种城市治理类智能分析算法，提供资源搜索预览、共享申请、智能算法申请、分析任务管理等应用。政府各部门可实现共享调用视频监控、分析算法及事件预警等多类服务，最大化释放视频资源蕴含的价值。

面向城市综合治理的解决方案，依托视频物联感知和大数据分析技术，打造一张智慧物联感知网络，通过加载AI智能算法，实现对城市内涝、街面违停、出店经营、流动摊贩、垃圾乱放、渣土车抛洒滴漏、井盖丢失等治理事件的自动监测和预警。通过提供场景化的技术应用，助力城市精细化治理。例如，公司助力东南地区某市智慧城管建设，探索“前端智能发

现+后端依法处置”的“非现场执法”管理模式，助力城市管理智慧化，实现事件感知、预警、复核、处理的全流程闭环。系统实现14种城市管理事件智能监管，日均产生2000余条告警数据，极大提升事件的智能发现和处置效率。

面向乡镇（街道）基层治理创新的解决方案，聚焦基层治理信息化建设薄弱、治理手段欠缺等问题，通过构建立体感知、智能预警、协同联动、多维可视的街镇级智慧治理综合平台，实现街镇运行状态的实时感知、基层治理力量的全局调度、异常情形的预测预警、突发事件的快速干预，提升街镇的综合管理效能，助力构建“感知+智能+治理”的基层治理新模式。例如，公司助力东南地区某街道创新打造“1+10+X”的基层智慧治理新模式。通过建设1个基层智慧治理平台，覆盖智慧治理、智慧安防、应急指挥、民生服务等10余种业务主题，实现事件采集流转、融合指挥调度、垃圾分类监管等40余种基层治理应用场景。系统建成投入使用以来，借助智能化手段，网格员投入减少近50%，辖区治安事件环比下降18%，有效提升街道基层治理能力水平。

面向社区治理的解决方案，围绕“安全、管理、服务”，以物联感知能力建设和大数据分析为核心，运用信息化、智能化手段助力社区实现人员、车辆、房屋等协同创新应用，对社区异常行为、事件、态势的智能预测预警，有效提升了社区综合管理和服务水平。例如，公司助力杭州市某社区建设视频监控、智能传感等前端感知设备和智慧社区应用平台，实现社区“安全有序、治理高效、服务民生”等目标。依托智能化感知手段，实现社区出入管理、消防安全、环境治理、养老服务等多种场景化应用，提升社区的智慧治理和主动服务能力。

### ► 让生活更美好

“AI守护生态，数智赋能民生”。在双碳战略、乡村振兴战略、两山理论指引下，公司聚焦自然生态和行政服务两大领域，在生物多样性、节碳减排、水利数字孪生、智慧养老、食品安全等板块提供物联感知与行业业务融合应用，助力生态文明建设，让生活更美好。

智慧水利解决方案，以“提升水情测报和智能调度能力”为整体目标，依托5G、AI智能算法、AIoT等创新技术，构建智慧水利物联感知体系和综合应用能力，涵盖水利综合态势监测、水文水质监测、水库运行监测、防汛安全监测等多个业务领域，全面参与智慧水利数字孪生建设，进一步提升智能化管理和服务水平。例如，在某水库落地水库智能监管创新应用，构建水文水质智能感知体系，助力水库实现精细化管控。在某副部级流域单位落地数智水利融合应用平台，横向打通业务部门，纵向拉通各省级单位，实现了跨业务线、跨省份的视频资源复用共享。在2021年汛期，助力实现高效指挥调度，有效降低灾害影响，获得了客户的高度认可。

智慧林业解决方案，提供面向林业客户综合应用能力，涵盖“天空塔地”一体化森林防火应用体系、生物多样性和林业灾害预警体系、生态红线监测应用体系，通过视频AI、遥感监测、热成像、大数据等先进技术实现4分钟内火情定位，智能识别滇金丝猴、绿孔雀等旗舰物种，快速识别松材线虫病，助力林业数智化升级，守护山水林田湖草沙冰等生命环境共同体。例如，在华北某市为客户打造防火监管系统，实现4分钟发现火情，5分钟内流转到人，在线闭环监管，真正意义上落实“打早、打小、打了”，得到客户“一天不看心发慌”的高度评价；在西南某省，帮助客户打造生态感知能力体系，落地金丝猴、绿孔雀等旗舰物种AI识别算法，助力生物多样性保护。

智慧国土解决方案，以结合GIS、遥感、无人机、AI视频智能等技术，通过对不同用途地块实行区分化管理，采用违规行为智能监测、地视联动双向定位、AR实景监管，实现从规划到使用的全流程监管，严守18亿亩耕地红线，保障粮食安全。例如，在华北某市，公司构建了集国土监测、火点监测、立体化巡检于一体可视化监管系统，集成了土地使用情况监控、国土违建监测、森林防火监控、违法执法过程记录等业务功能，助力国土资源预警及时性、执法规范性、指挥调度等方面能力的提升。

智慧环保解决方案，以“全面监测、综合应用”为设计理念，优化前端感知体系，以视频替代传统水质、气体监测手段，以AI视频智能技术替代人工巡检，杜绝数据造假，推动监测技术革新。同时，依托公司AI算法服务体系保障碎片化场景智能应用落地，结合环保业务监管作业需求形成1+N的应用体系，以一套平台服务不同业务，助力“双碳战略”落地，保卫碧水蓝天。

重点水域禁捕监管解决方案，融合雷达、视频多种技术手段，实现违规捕鱼作业、非法垂钓、非法电鱼等违法行为的全天候智能可视化监管。在长江流域多省份打造重点水域全方位智能感知立体网络，为推进长江十年禁渔政策的落地提供了有力的技术支撑。例如，在长江流域某省份建设三级监控中心，采用高清视频结合图像智能分析算法，对该水域及周边区域实现全覆盖、全天候、全流程、精准识别的“三全一精”监管目标，结合渔政执法管理系统，实现告警、研判、派单、执法取

证的联动闭环处理机制，助力长江流域西南段“水清、岸绿、鱼跃、景美”。

智慧养老解决方案，全面覆盖居家、社区、机构三大场景，提供老人健康监测、安全保障、医疗保障、应急报警等多维应用，呵护老人健康，守护老人笑容。例如，公司携手华南地区某养老院，利用先进的AI等科技手段，建立行为分析、智能监控、权限管理等系统，打造管理智能化、服务人性化、安全可靠、节能环保的高端智能化养老管理平台，实现老人院智能化管理，减少安全隐患，打造高端养老系统。

食品安全全链路监管解决方案，依托公司云睿平台实现对食品生产、加工、运输、存储、销售全链路闭环在线监管，助力建设“能远程、能感知、能识别、能共享”的食品安全监管体系，发动社会共同监督，有效遏制食品安全问题发生，严守食品安全底线，保障消费者身体健康。

面向智能化探索领域，公司发布AI智能算法服务体系，面向行业中的复杂场景提供AI能力支撑，赋能千行百业，科技助力数字化转型。

## 2.4 行业级业务解决方案：深耕行业，助力企业数智化转型

### 2.4.1 业务概述

公司致力于成为智慧物联基础设施的首选供应商、场景数智化应用的专业服务商和智慧物联生态的重要构建者，帮助用户优化安全体系、提高生产效率、辅助经营管理，助力企业数智化转型升级，

在企业业务领域，公司洞察产业变革趋势，深入千行百业，挖掘企业数字化、智能化需求，为每一位客户提供优质的数智化升级解决方案。在制造、建筑、教育、电力、石化、煤炭、钢铁、金融、医疗、物流、文旅、农产、零售等领域，公司积极进行创新实践，围绕优化安全体系、提高生产效率、辅助经营管理等客户价值实现，致力于成为最值得客户信赖的企业数智化升级合作伙伴。

### 2.4.2 核心策略

在企业业务上，公司深入行业，依托 AI、大数据等先进技术，与行业数据结合，洞察业务细分场景超 3000 个，开发业务组件 1000 多个，累计形成行业解决方案 300 多个。

#### ➤ 夯实企业基础能力底座

公司在服务企业数字化转型过程中，沉淀了大量的行业应用，通过分析这些行业应用，不同客户在基础业务的应用逻辑上具有相似性，大量的基础业务和行业业务也依赖于重点的基础能力。为更高效的服务更多行业客户，公司在企业端构建了 4 个“企业基础能力底座”和 1 个“企业基础方案池”，从而加速行业应用的推出，加快对行业客户场景和业务的覆盖。

(1) 持续夯实 4 个“企业基础能力底座”，建立健全企业的基础能力，把企业数字化转型过程中依赖的连接能力、数据能力、AI 能力、开放能力熔炼一体，以此为基座，不断生长出企业的基础应用和行业应用。

- 连接能力：设计了一套智能物联架构，方便融入企业业务中不断生长的物联网设备，一方面解决连接设备种类越来越多的问题，另一方面解决设备接入规模越来越大的问题。
- 数据能力：提供视频、图片、结构化数据为一体的数据存储查询、加工治理、融合展示等手段。旨在解决企业业务中数据规模不断变大，数据种类不断变多，且要求相互融合的问题。
- AI 能力：提供专业 AI 能力和开放 AI 能力，解决企业业务通用场景和个性化场景的数据智能化的问题。通过智能算法仓容纳多厂家的 AI 算法和个性化训练算法，并通过 AI 能力中心覆盖云、中心、边缘、前端的智能化设备。
- 开放能力：一方面吸引行业内的专业厂家融入到公司的业务体系中，共同增强企业的能力底座；另一方面开放公司的能力体系，为生态合作伙伴赋能，更便捷的服务企业客户。

(2) 不断深挖 1 个“企业基础方案池”，容纳更多的基础解决方案，增加行业基础方案的可复制性。综合安全类:涵盖企业办公园区中通用的安防视频联网、安保巡更、安消联动、周界防范、疫情防范等常见安全类应用，覆盖企业的日常安全防范需求。

- 便捷通行类：涵盖企业日常通行所需车辆通行管理、人员进出管理、限流管理等应用，满足企业中几十人到几十万人等不同规模的企业人员便捷通行需求。
- 协同办公类：涵盖企业消费、会议室管理、无纸化办公等应用，满足企业行政、人力、员工等日常的协同办公需求。
- 辅助管理类：涵盖能耗管理、联动指挥、3D 可视化等应用，满足企业级管理维度的需求。

(3) 上述能力和基础方案在企业端由两大平台进行承载，一个是本地化部署的“浩睿”平台,另一个是云端部署的“云睿”平台。公司同时将此能力通过万象开放平台向企业生态合作伙伴开放，共同服务不同规模不同场景需求的企业客户。



➤ 聚焦重点业务，深挖场景价值

基于企业基础能力和行业解决方案的拓展，公司深入各细分行业场景，精耕细作，聚焦重点行业业务，不断打磨具场景化解决方案，深度提炼行业业务价值。

园区作为国家经济和企业经营的核心载体，数字化升级是必然趋势。园区从智能化到智慧化，再到数字化，让园区更聪明一些，是推动园区治理能力现代化的必由之路。公司以智慧物联技术，构建安全、便捷、智能、绿色、高效的新型数智化楼宇园区，提升用户体验，降低运营成本，提升管理效率。

在制造行业，公司服务于万级、十万级、三十万级人员生产园区，为客户解决呈指数级增长的管理难题，如人员通行、车辆通行、访客管理、系统对接汇聚、物联设备接入、园区安全风险管控等，让企业工业园区人物通、车畅行、访客有序、管理提效。面对中国制造“十四五”规划要求，公司提供数字化工厂转型支持，基于工业互联网与工厂管理要求的理解，构建涵盖人员管理、设备管理、物料管理、生产与协同管理、质量管理等业务场景应用，助力数字化工厂生产质量提升、生产效率提高、生产成本降低、生产管理改善。

在教育行业，公司深入课堂教学场景，携手某教育局共建 AI 教学新模式，基于视频物联技术，对班班通多媒体、教学录播等数据进行提取和建模，为精准教学提供有力支撑。在校园疫情防控常态化的防控体系下，推出了智慧宿管、出入口无感测温疫情防控解决方案，实现了师生进出校园和宿舍的健康码无感智能核验、三码合一，有效提高了校园安全性和生活便捷性。在智慧教室建设方面，公司以教学业务为核心，提升教学效率、改善教学环境、辅助教学评价，并通过校园数据中心的建设为多业务板块、多系统间联动创造条件，以智慧校园整体方案为教育信息化高质量发展贡献数智力量。

在能源行业，目前正面临着国家战略导向、行业改革压力以及巨大市场潜力的三重奏，安全生产和精益生产是能源企业关注的核心点，公司作为能源行业“安全规范作业和隐患防范的专业服务商”，围绕安全管控、生产辅助、经营提效等维度，为能源企业客户提供全面的数智赋能解决方案。

在医疗健康行业，公司致力于为医疗健康行业提供完善的数字化和智能化解决方案服务。在疫情常态化防控体系下，公司通过智能化技术及业务流程优化，对医疗机构的物理空间进行虚拟化管理，实现入院人员的健康码智能核验，提供顺畅有序的候诊服务，提升探视陪护的精细化管理。同时智慧病房作为智慧医院建设的重要内容，公司以数字化和智能化技术手段结合物联应用，将患者、医生、护士、家属和设备等形成护理有机体，极大的提升患者护理体验和医院护理水平，促进医患和谐。

## 2.4.3 行业价值实践

### ➤ 优化安全体系

安全生产是国家的一项长期基本国策，也是企业进行生产经营的基石。公司持续深入客户实际生产经营场景，将视频物联的能力和场景结合起来，利用“全感知、全连接、全智能、全计算、全生态”的五全能力实现基于实际场景的可视化、数字化、智能化，从而保障企业生产经营过程中的人员安全、设备设施安全、生产环境安全、公共秩序安全。

#### (1) 人员安全

保护劳动者的生命安全和职业健康是安全生产最根本、最深刻的内涵，是安全生产本质的核心。公司结合企业生产过程的安全要求，将企业安全生产的日常防范要求和人工智能相结合，实现如：进入工作区域佩戴防护器具的预警提醒，重大作业的作业过程指导和记录，对作业过程的典型违章进行侦测和分析，并通过融合通信的能力实现重大作业的远程指挥和现场作业的结合。具体应用场景如：石油化工行业装卸油过程的八步法作业解决方案，不但实现了卸油过程的八步法作业指导和现场作业过程关键步骤的图文记录，还实现了对卸油前的灭火器、三角木、防护栏等重要器具的智能检测，对卸油前的15分钟稳油过程、释放静电等重要过程的智能判断，对卸油过程中的潜在的火焰、烟雾、吸烟、打电话等隐患的监测，从而更好的保障企业的安全生产。

#### (2) 设备设施安全

设备设施是企业进行生产经营的载体，保护企业设备设施的安全就是保障企业的生命线。公司结合企业生产过程中对设备的检修、运维的机制和要求，将设备设施的巡视机制和人工智能相结合，实现如：对重要生产装置的运行状态的日常监测预警、定时定期的设备设施巡视，对设备设施的重大操作过程的分析复核，可大幅解放日常巡视人员的重复性工作，完善设备设施的预测性维修输入条件。具体应用场景如：电力行业的智能变电站巡视方案，采用了高精度热成像实现非接触式的远距离温度感知、高精度云台实现对变压器、电抗器等电压、电流、刀闸分合、指示灯异常状态的巡视，动环装置对配电房积水、温度的感知，对灯光、空调的远程控制，实现了熄灯巡视、大风巡视、雷雨巡视、例行巡视、一键顺控视频双确认等常见的巡视场景应用和关键操作联动应用，相比人工巡视提高了巡视维护、交通出行、现场管控、倒闸操作、应急抢修的工作效率，节约了可用人力资源，服务更多的变电站运维。

#### (3) 生产环境安全

生产环境是企业生产经营的核心场所，公司围绕企业中常见的隐患如火灾、用电等情况展开研发，将生产环境与视频物联的能力相融合。通过智慧消防物联解决方案，对企业火灾进行实时监测、并实现消防联网；通过智能空开解决方案，对企业用电的行为进行分析，在达到预警和报警阶段的时候，采用不同的策略，保证用户正常的用电行为，实现过载过流保护、漏电保护、短路保护、打火保护、过压欠压保护，并进行电量、电流、电压、温度等检测，实现企业用电安全。

#### (4) 公共秩序安全

在后疫情时代，公司致力于企业公共秩序的稳定与便捷同行。通过推出双码联动方案，实现企业员工的身份信息和健康码、行程码、实时体温进行联动，在保障疫情防控安全的同时，也保障园区的通行效率，维护日常的持续稳定。推出智慧园区3.0解决方案，对园区人员、车辆、物资进行分层分级管理，为企业运营、管理、安防等提供公共安全的全方位保障，提升应急处置能力。

## ➤ 提高生产效率

随着数字化经济的持续发展，企业对数字化转型的需求愈加明确。公司基于卓越的视频技术和智慧物联能力，应用视觉感知、AI 智能、大数据、物联网、区块链等先进技术，从园区数字化运营管理、工厂数字化升级（生产质量提升、生产效率提高、生产成本降低、生产管理改善）等多价值维度，助力企业数智化转型升级。

### （1）园区数字化运营管理

传统工业企业园区管理主要依托于人，园区的综合化管理成本高、效率低。针对工业企业园区十万级以上工作人员，千级的日访客人员，万级的长期驻场人员及所有车辆的出入，给传统工业企业园区的访客管理、员工通行管理、物流车辆管理、仓库月台管理及安消报警一体化运营带来巨大的挑战。公司打造的数字化工业企业园区智能综合管理平台，通过人车结构化信息，实现考勤、门禁、管控区、出入口及安防、消防一体化的智能管理，使得企业园区数字化、智能化管理水平得到明显改善。例如：某 3C 电子行业企业园区综合运营管理平台，对接企业内部 9 大业务系统，实现数十万正式员工、长期驻场员工、临时借调员工跨园区、跨部门的无感通行管理，日均数千人次访客的全流程闭环数字化管理，解决了高峰期的人员通行问题，提升员工与访客体验，品牌形象得到大幅提升；集成接入物联信息系统，实现消防、安防、报警同平台管理，利用信息化、智能化手段实现事前预警、事中控制、事后追溯的安全无忧园区，降低偷盗等安全事件发生率，同时减少了 30% 的安保人员，实现企业综合管理成本的大幅下降。

### （2）工厂数字化升级

公司深入企业生产核心领域，通过智能感知、智能检测、智能物流、数据智能等技术手段，从生产质量提升、生产效率提高、生产成本降低、生产管理改善等维度，推动工厂数字化升级。

- **生产质量提升：**基于视觉感知和 AI 智能技术融合应用，在生产质量提升环节，公司深入 3C、机械、汽车、能源、家电、食品饮料、纺织、医疗、农产等行业，针对生产过程产品缺陷、批次性质量缺陷等痛点，以智能检测为核心，实现自动化智能检测，将质量风险控制生产环节，同时打通企业 MES、ERP、WMS 等业务数据系统，实现单产品生产全流程可视化追溯，辅助企业快速响应客诉，查询产品质量缺陷根因。例如，某制造企业通过生产质量过程管控系统，产品质量得到明显提升，开箱不良率接近 6 $\sigma$  标准（百万分之 3.4），产线巡检效率提升 100%，产线巡检工作量降低 50%，客诉响应效率提升 200%。
- **生产效率提高：**依托公司视频监控能力，借助数字孪生技术，打通 SCP、MES、EAM、BI、EMS 等信息系统，融合物理场景和业务信息系统数据，直观感知生产作业真实场景和实时数据，实现工厂、产线、工位的数据和视频纵向穿透，第一时间发现生产过程问题，快速定位异常告警原因，及时采取消缺措施，提升决策和响应效率。
- **生产成本降低：**以自主研发的自动化设备、柔性线体，结合 AGV 系统和视觉检测技术手段，深入 3C、服装纺织、汽车、机械装备、农产、家电、医药及物流等行业，通过部署自动化产线、AGV、视觉检测、RFID、传感器等设备实现车间物流、仓库物流等自动化、智能化运作，让生产车间具有高度自动化和柔性化的特质，推动从生产车间、半成品库、成品库及物流仓库多场景智能化作业应用，大幅度降低了客户生产成本，深得用户信赖。例如，某汽车行业项目，部署百台 AGV 机器人，以工单拉动生产，实现自动配盘，自动上线、自动入库，自动备发货，提高配盘效率，减少仓管工作人员 40+，降低 30% 物料缓存区。
- **生产管理改善：**构建工业大数据平台，围绕市场营销、生产供应过程、售后服务等环节横向打通视觉数据、物联网数据及信息系统数据，对数据进行分析与挖掘，提炼数据价值，支持各业务协同，简化业务流程，辅助管理决策，实现生产管理体系升级。如某 3C 制造行业项目，实现制造基地全领域数据实时采集、汇聚、加工、分析及应用，实现基地生产业务执行、物流发货、产品质量、能耗使用、员工在册在岗等可视化管理，实现可追溯及数字化的生产管控，生产效率和人均产值稳步提升至 93%。



### ➤ 辅助经营管理

公司充分利用感知、连接、计算、智能等能力基础，以场景数字化、业务在线化、管理可视化为目标，实现企业各级管理者和具体事务监管者对管理模式和方法的转变升级，从而提升监管和运营能力，提高经营和管理水平。

通过数字孪生技术，实现 3D 可视化和数字视频融合，帮助管理者在企业园区从园区、建筑、室内、设备的逐级可视，为企业园区的管理构建监控、预警、诊断、分析一体的管理系统；在生产制造从生产数据、工艺流程、核心设备的信息和視頻融合，展现真实物理实体的状态，为生产管理提高效率。

通过传感和智能监测手段的加载实现对回路内电压、电流、温度、功率、电量等进行实时监测并进行数据分析、预警，对空调节能和楼宇照明系统进行整体监控、策略管理和远程集中控制，实现对整体用电远程集中精细管理，提供完善可靠的远程智能技防手段，提高远程监管的效率，为实现节能降耗的管理上带来价值。

通过智能和大数据分析，实现运营管理和业务情况的数据看板，辅助管理者在经营决策上提供服务。如客流的智能识别和数据分析方面，在景区实现在游人员的宏观把控，并通过与停车、票务、厕所等系统数据打通，实现景区数据统一展示，为景区管理和运营进行智慧化赋能。在商业连锁业务中，通过客流精准统计，感知门店运营价值数据，通过看板、BI 应用展示运营业务，数据分析辅助经营者决策。

## 2.4.4 主要解决方案

公司深入企业业务细分场景，精耕细作，聚焦行业业务，不断打磨具场景化解决方案，并深度提炼业务价值。面对企业业务万亿级智慧物联市场，公司紧抓企业数字化转型的发展机遇，打造专家团队及行业解决方案，持续积累，服务千行百业数智化升级需求，持续为客户提供优质的数智化升级解决方案。以下为具体行业解决方案介绍：

### ➤ 智慧制造——挖掘制造数据价值，加速制造业全链路数字化升级

随着数字化经济的持续发展，企业对数字化转型的需求愈加明确。价值产出作为企业生存的基石，是企业重点关注的转型方向。公司基于卓越的视频技术和智慧物联能力，深耕企业生产制造核心领域，从过程控制、生产运营、安全生产等多环节，应用视觉感知、AI 智能、大数据、物联网等技术，研发行业通用的场景化解决方案，推动企业运营效率提升，增强企业生产核心竞争力。

在过程控制环节，基于视觉感知和 AI 智能技术融合应用，优化产线巡检业务流程，实现产线智能巡检和远程柔性巡检，提高产线巡检效率，保障产品的批次质量一致性，降低了产品的批质量风险。通过和信息化系统的融合，实现单产品生产全流程可视化追溯，辅助企业快速响应客诉，查询产品质量缺陷根因。例如，某电子消费品行业，产线多，产品共线和产品切换频繁，质量巡检工作量大，装配错误、辅配件缺漏错等问题时有发生，客诉问题的原因分析一般要 3 个工作日，极大的降低了客户满意度。上线生产质量过程管控系统后，降低产线巡检工作量 50%，产线巡检效率提升 100%，产线质量一次通过率提升 5%，客诉响应时间由原来 2 到 3 个工作日缩短至 1 个工作日，效率提升 200%。

在生产运营环节，通过数视融合技术，直观感知生产作业真实场景和实时数据，及时发现作业过程问题，快速决策处理；提高生产协同效率、减少材料浪费、缩短资产停机时间，优化运营资本；真实可信的生产实景展示，优化客户的参观体验，提升企业品牌口碑。例如，某光伏制造头部企业生产制造数视融合系统上线后，生产决策效率提升 25%，资产闲置率降低 10%，企业管理水平显著提升。

在安全生产环节，基于视频场景和智能算法，结合大华浩睿平台业务，建设安全生产运营管理中心平台。辅助企业更好地获取实时安全数据，直观感知企业现场安全情况，及时发现问题，快速响应反馈，起到事前预防，减少安全事故发生率的作用。明确企业当前安全状态，客观评估不同厂区、车间的安全管控情况，有针对性地对人员进行安全监督，提高安全教育效果。提高企业和员工的安全意识，展示企业安全管理水平，降低因安全事故造成的人身和财务风险。例如，某大型设备制造企业，部署公司安全运营管理平台系统，通过前后智能对人员行为进行智能识别和预警，对报警事件推送、处理、统计和分析，以大华浩睿平台数据魔墙（安全等级评估、报警事件统计分析、地图展示、报警列表的实时更新）为切入点，满足客户数据分析、展示及应用的需求，全面提升企业安全生产风险监测预警能力和风险治理水平。

### ➤ 智慧建筑——以 AI 助力建筑全生命周期数智化转型

在智慧建筑行业，公司围绕着其生命周期，从工地建设、案场租售，到小区、园区、综合体等成熟业态的运营，最后到物业的管理，实现全业务、全场景的全智能方案覆盖。以视频物联、AI 分析为基础，运营、管理为核心，助力智慧建筑数智化转型，为客户提高安全等级、增加品牌溢价、促进运营增收、提升管理效率。

在建筑工地方面，围绕“人、机、料、法、环”五大核心要素，基于物联网、云计算、大数据等技术，为政府、企业提供“5+X 智慧工地”整体解决方案。以工地可视化、管理实名制、监测实时化、应用智能化、车辆出入全记录五大业务为基础，形成塔吊安全监测、进度管理、质量监管、成本控制、造价系统、BIM 应用等 X 扩展业务，聚焦数字监管、安全提效、文明环保，保障切合城市高速发展的智慧工地建设。

在智慧社区方面，公司智慧社区解决方案从业主、物业、开发商实际需求出发，以科技创新为核心，通过 AI 赋能和移动互联网，全面提升业主生活体验与生活品质，提升物业管理效率，助力物业运营增值，为住户营造安全、舒适、便捷、幸福的生活体验，为开发商及物业创造更大的价值。

在商业建筑方面，公司智慧商业解决方案充分利用 AI 智能、智能停车、大数据、物联网等先进技术，实现客流统计、客流分析、停车运营、车位诱导、反向寻车、商业显示、安消融合等功能，实现整个商业建筑多业务一体化运营管理，为商业建筑的数字化营销转型提供全方位的技术支撑。

公司与某知名物业公司达成全面战略合作，为客户提供高空抛物检测、电瓶车入梯检测、危险区域检测、充电区域温度检测等一系列的 AI 能力，大大降低了物业人员日常巡视的成本，并减少了物业人员投入，助力客户数智化转型，降本增效。

### ➤ 智慧教育——科技树人、智教未来

百年大计，教育为本。公司紧随国家教育改革，围绕着“教、学、评、管、考”等场景，基于音视频、AI、物联网、大数据等新技术，致力于解决“教育均衡”、“精准教学”、“高效管理”、“安全守护”等行业核心需求，为教育信息化建设提供行业领先的一站式解决方案。

在教育均衡方面，针对教学资源的不均衡现状，公司推出以智慧教室为核心的“三个课堂”业务，服务于教师、学生以及教育管理者，通过信息化技术，促进优质学习资源共享、提升师资队伍水平。

在精准教学方面，公司推出班班通、AI 教研等解决方案，为学校提供课前、课中、课后的各类教学应用等业务，提升教学效果。同时通过教学过程结构化及数据智能技术学情分析，提升教学质量；联合智能备课、作业系统，实现针对性的备课、教学、作业安排等，提升学习效率。

在高效管理方面，公司为教育主管部门提供后勤服务、教学管理等各类解决方案，在后勤服务方面，公司提供智慧宿管、阳光厨房、智慧用电、智能锁联网等业务，通过用电管理，大幅度提升用电安全的同时，还降低了能耗；通过智能锁联网，实现无钥匙出入管理，提升师生体验的同时，提升权限管理效率；在教学管理方面，公司提供课堂考勤、巡课督导等解决方案，通过 AI 技术替代人工管理，有效提升课堂管理效率。另外针对 2021 年国家的双减政策，推出五育并举等各类素质教育解决方案，结合视频联网及 AI 等技术优势，为管理单位提供教培机构管理解决方案，助力双减政策落地。

在安全守护方面，公司推出智安校园、应急指挥、校园风险防控体系、一键报警等各类场景化智能业务及融合应用，为众多教育主管部门及平安校园项目提供相应的产品与解决方案，如某市教育局的风险防控体系建设，涵盖安全隐患管理、疫情防控、应急指挥、安全教育、智慧消防、阳光厨房等业务，助力校园安全升级，提升师生安全感。

随着教育新基建的开展，公司联合合作伙伴为教育行业提供一站式的解决方案，如某智慧教育县域一体化工程上，公司一站式提供了以上多个板块的内容，构建“互联网+物联网+信息安全”融合的一体化智慧校园支撑平台，打通区域内学校教育、行政管理等方面的数据，为区域建设总体教育情况画像，并提供数据汇集、分析等方面的服务，为区域教育系统提前决策、快速决策提供支持。

同时公司也积极开展与高校等科研单位的合作，与多个高校成立了联合实验室，涵盖人工智能、校园大数据治理、VR、AR、XR 等技术领域。

### ➤ 智慧电力——以智能可视化管控能力,助力电力企业高效运营

公司在电力行业深入发、输、变、配、用各环节，以生产业务场景可视化管控为基础，通过视频物联、人工智能、实景三维等技术，提供发电站、输电线路、变电站、配电房、充电站等核心场景业务方案，实现对设备、人员、环境立体管控，

强化设备巡视和作业管控业务,为电力行业的智能化发展、数字化转型保驾护航,助力电力企业经济效益和社会效益双提升。

在南网某变电站,针对“一键顺控”业务提供安全可靠的视频确认方案,让倒闸操作时间由传统人工方式的30分钟降低到只需5分钟,同时无需派人到现场,大大提高操作效率、降低运维成本。

在电力行业数字化转型浪潮下,公司积极投入开发,智能化、数字化相关方案及产品得到了广泛的应用,已成为带动销售收入增长的主力军。

#### ➤ 智慧石化——见危知险,助力化学工业安全

公司在石油与化学工业行业深耕细作,围绕行业上中下游产业链,深入智慧炼油与化工、智能加油站业务场景,围绕化工企业生产区环境风险隐患识别、装置区化学品泄露巡检业务、加油站卸油区作业安全合规监管,提供了诸多解决方案,助力客户实现安全事故有效预防、人身安全有力保障。持续拓展天然气、燃气、清洁和新能源领域,提供数智服务,铸力新生产,践行新安全。

公司携手精细化工和油气销售头部企业,以科技赋能其各大基地智能化升级建设。在某化学集团企业应用公司生产安全管控方案对生产区人员违规行为实现远程智能监管,保障人员安全作业。对装置区化学品泄露实现灵敏告警,消除风险隐患,确保装置稳定运行;在山东、浙江等地智慧加油站项目上,公司智慧加油站方案从源头上强化加油站的消防隐患、人员穿戴、人员行为等风险防控和卸油过程作业行为合规管控,做到风险早发现、隐患早整改,有效提升油品企业管理部门的监管力度,保障加油站安全运营。

#### ➤ 智慧煤炭——特种行业视觉,构筑煤矿企业生产安全基石

公司紧跟煤炭行业发展趋势,结合国家“双碳”大背景和“智能化矿山”建设指导意见,针对采煤、运输、洗(选)、煤化工等全产业链条,依托视频 AI,热成像,融合通信,UWB 定位等先进技术优势,提供符合场景需求的特种产品,深化“三违”管控,主煤流智能分析,煤矿能耗管理等业务方案,从生产安全管控拓展至生产运营管理业务,提升作业安全管理效率的同时,辅助煤矿安全生产,助力煤炭企业数智化转型。

在山西、安徽、陕西、内蒙等地的煤矿企业,公司提供矿用调度、“三违”管控、主煤流智能分析等智能化方案,以安徽淮南某矿主煤流运行状态监测场景为例,井下环境恶劣,煤流输送距离长、梯度多,输煤皮带巡检、生产事故处理等造成人力资源大量浪费。公司提供的主煤流智能分析方案,在做到煤流监管的同时,智能识别生产异常,将事故应急响应提升至秒级,以便进一步采取紧急措施,确保生产安全,实现皮带运行安全隐患的智能识别和管理人员对作业现场的全过程安全监督。

#### ➤ 智慧钢铁——深入钢铁企业生产环节,优化生产效率、让视觉成为生产力

公司深入钢铁生产业务,基于物联网、机器视觉、5G等前沿技术,围绕作业、生产、运输、检测四大业务,采用信息化、智能化、可视化三种手段,助力钢铁冶金企业提升生产安全、提高生产效率、降低运营成本,增强核心竞争力,促进企业作业标准化、监管数字化、生产智慧化,加快产业智能化转型,实现可持续发展。

公司基于机器视觉技术,结合钢铁连铸车间生产工艺,针对喷号机漏字、错字、重号等问题,通过现场视频实时采集、编号信息自动获取、字符智能识别比对,出现喷号异常时及时告警提醒并记录数据,实现对钢坯编号的自动复核和数据的自动统计记录,代替传统人工现场核对,使人员远离高温环境、减少错误编号漏查,降低企业运营成本,加快工艺生产流程。

#### ➤ 智慧金融——数智融合,共创科技金融

近几年,移动互联网、AI人工智能、机器学习、语音识别、图像识别、VR/AR、IoT、区块链等新兴技术不断融入到金融场景中,通过利用各类科技手段创新金融产品和服务。金融科技通过与银行业务场景深度融合,推动商业银行加速向数字化、智能化、生态化发展。

公司持续深耕金融安保业务,在传统技防和后勤管理领域,深度结合银行营业网点、自助银行、大楼、金库等各类业务场所的特点和管理要求,构筑联网汇聚、数据共享、智能防控、平台服务和安保管理的综合防控体系。提升金融安防管理

水平，降低风险发生概率，提高案件发现及时率。

同时，公司积极拓展金融科技业务，在智能运维、数字营销、智能内控、智慧办公等方向持续探索金融科技落地场景，利用科技手段为银行业务运营、场所运营降成本、提效率，为业务风险控制、合规风险管理提供全面数据支撑。2019年至今，公司视频会商解决方案助力某大型银行连续3年举行年终决算远程慰问活动，实现了从总行监控中心到基层一线网点的全面覆盖，令沟通无限延伸，为客户提供了高效率、低成本的远程慰问新模式。

另外在运营场景、投资场景，公司辅助金融机构开展场景运营，覆盖从办公大楼、自有园区到金融机构投资建设等场景。以提升物业整体价值、提升物业运营效率为目标，从建筑安全、建筑节能、人、车、物等智能管理切入，实现体验提升、节能减排、降本增效。

公司拥有全球领先的多维感知物联网设备制造能力和AI产品的研发能力，为金融机构提供更多细分场景，更高准度的数据采集和分析解决方案。同时，结合公司多年在金融行业的经验沉淀，在深入金融业务基础上，结合智能物联网数据和金融业务流程，提供可以有效提升金融机构工作效率的业务流程类解决方案。公司将持续与金融行业客户一起建设具有高度适应性、竞争力、普惠性的现代金融体系。

#### ➤ 智慧医疗——聚焦医院数智化建设，打造医疗健康服务管理新模式

公司以国家发布的“推动公立医院高质量发展的意见”为指导，以医疗资源扩容和区域均衡布局为契机，围绕医疗新基建、智慧医院建设及医院数字化改造升级等行业相关领域，持续深耕医疗行业，利用公司在AI、物联网、大数据等核心能力，优化、重塑医疗行业业务流程，提升医疗服务效能，助力医院精细化管理。

新时期公司在医疗行业取得了新的突破，针对新形势下医院精细化管理问题，公司根据行业情况及特点提出医院智慧空间秩序管理新理念新思路，整体涵盖医院内的人员通行管理、健康码智能核验、住院陪护管理、访客管理等多方面建设方案，利用公司先进算法及物联融合平台，实现医院入院筛选更高效、挂号就诊讲秩序、住院陪护易管理、重点区域有管控，保障医护安全，净化医院环境，提升医护、患者的行医、住院体验。

以上海某大型三甲医院为例，通过公司智慧医院解决方案的建设，引入部署空间秩序管理、AR全景、热成像测温、后勤可视化等系统，实现了医院整体安全态势全面掌控，数智化助力医院运营管理，为医院后勤管理工作的科学决策提供有效参考与数据支撑，助力医院智慧升级。

公司聚焦医疗行业数智化建设，利用在音视频方面的核心优势积极开拓新的赛道，着力布局新业务，结合公司长期在医疗行业头部客户的深厚积累，深入病房数字化业务，开发医护对讲、医患陪护、移动护理，护士站信息化等方案应用，提升医护质量和效率，助力智慧病房建设，促进医患和谐。满足人民群众对医疗健康服务的高标准、高要求。

#### ➤ 智慧物流——提升物流运输、仓储、中转、配送场景应用能力，让流通更加快捷

公司持续夯实物流运输、仓储、中转、配送四大物流场景的解决方案，通过视频、智能AI分析为物流行业客户提供专属解决方案。通过物流行业核心产品研发、解决方案孵化、样板点建设，为物流企业提供智慧物流分拨中心整体数字化管理方案，提升企业的经营效率。

公司为邮政业视频智能监管平台加载共计34个场景的24种智能分析算法，可实现物流场景中包含作业规范、安全管理、经营提效等在内的视频分析，保障包裹及作业人员安全，提升物流企业的数智化管理水平。公司已在石家庄、邯郸、承德、衡水、秦皇岛、沧州、唐山等城市落地顶照式高速安检设备，助力物流行业全面落实寄递物流三个100%（100%收寄验视、100%实名收寄、100%过机安检），实现物流安检高速化、智能化、无人化查验，保障寄递物品安全。公司不断聚焦物流场景的客户业务需求，通过智能化空开、光伏发电等产品应用，为物流园区提供智能化水电能耗监管以及碳排放等数据监控能力，为企业节能减排、持续节流创收提供源动力。

#### ➤ 智慧文旅——聚焦文旅融合新业态，深耕行业场景，助力文旅产业数智化转型升级

公司以文旅“十四五”规划为指导，以“文旅融合”为契机，围绕客户精细管理、智慧服务、高效运营的业务需要，持续深耕旅游、文保、体育、文化四大文旅业务场景，通过自身物联网及AI算法优势，优化客户业务流程，为文旅行业客户提供专业化的解决方案。

针对文旅行业精细化管理的需要，在西湖景区，公司通过道路车辆分布系统、车辆预约系统、景区游客分布系统、景区全景热力图等功能的应用，解决了灵隐景区车辆拥堵、停车困难、排队时间长等问题。景区实时掌握停车余位情况，将游客原本需要 25 分钟通行的路程，缩短到 3 分钟。

针对文旅行业智慧服务的需要，在冬奥场馆，公司基于强大的视频感知能力，为雪车、雪橇比赛开发赛事智能视频跟踪系统，实现高速移动场景下运动员比赛过程视频画面的无缝衔接及有序展示，在对赛道零干扰的情况下，为赛前运动员训练提供数据支撑，为比赛裁判工作和赛事公平提供有力依据。

针对文旅行业高效运营的需要，公司基于自身 AI 算法的能力，为某国家公园开发无感验票应用系统和数据分析系统，不仅实现了游客快速入园，还完成了游客画像的分析整理，为客户提供运营决策的数据支撑。

公司在文旅行业的各类业务场景中，结合客户实际需要，不断深入智慧化和智能化的开发，通过视频和 AI 算法的能力，提升客户数智化转型能力，助力文旅行业产业转型升级。

### ➤ 智慧农产——数智赋能，焕新农业

公司围绕种植和畜禽养殖全产业链业务持续深耕，涵盖高标农田、设施农业、畜禽养殖、水产养殖等领域及产供销全产业链流程。通过视频 AI 及物联网技术实现多类种养场景智能感知算法，基于作物种类识别、畜牧体况评分、水产鱼情分析、作业合规检测等技术和方案提升农业数智化手段，助力企业提升生产效率、节约人力成本，个体精细化管理，丰富场端管理手段，促进企业加速发展。

公司与云南、河南、云南等省区的多个企业展开合作，拓展国家育种工程、产销一体化屠宰场、现代农业产业园等多个场景业务，提供了全产业链业务应用及场景智能化改造，持续并深化农业一二三产数智融合。

广西某猪场携手公司打造数智猪场，通过智能出猪管理平台，实现智能数猪、检疫测温的高效闭环。有效提升供港活猪的出猪效率，节省人力成本，提升监管能力。为企业进一步拓宽生猪销路、提高生猪附加值、扩大外贸出口业务提供有效保障，助力该企业成为广西首批非洲猪瘟无疫小区。

在江西某现代农业产业园中，通过视频监控、消防设备、农业物联网、农业大数据平台等建设实现园区安防、消防、农业生产加工仓储物流的信息化管理，提升农业数字化管理水平，提高农技和产品质量，赋能农业产业园信息化管理提升，提升农业品牌影响力。

### ➤ 智慧零售——助力商贸连锁企业减少商品损耗、提升运营能力、优化顾客体验

中国经济持续稳定发展，带动社会整体消费总额保持稳定增长。但因疫情影响，零售行业商业模式发生趋势性变化，个人隐私法规的出台，促进技术正确应用，国家双碳政策，推动国产汽车品牌不断崛起。公司积极响应政策及行业变化，在合规基础上进行业务探索及技术革新。围绕商超便利、汽车零售、食品餐饮、药店、美妆、3C 等重点行业进行场景深入及业务布局。以线下门店场景为切入点，从安全防损，管理增效，数智运营三个方向，为零售企业解决经营安全问题，实现标准化管理，提升整体运营能力。

在新能源汽车行业，公司为某高端国产新能源汽车品牌打造新型数字化城市展厅，提供一体化交付解决方案；在便利店行业，某外资便利店龙头企业，通过对门店的整体用电情况和单位面积用电量综合分析，实现门店的立体化运营管理；在医药行业，某药店连锁上市企业，完成 3000 多家门店统一联网、远程巡店等功能，实现降本增效，门店标准化管理。

## 2.5 中小企业业务（SMB）：数智赋能，构建共赢合作生态

### ➤ 著渠引水，打通业务毛细血管

随着社会发展与政策方向的指引，中小企业将会不断自我升级、完善智能化建设，其庞大的客户数基础会带来不可限量的社会价值。

在经济逐步复苏、市场需求持续扩大的后疫情时代背景下，市场的竞争逐步演化为中小企业管道的竞争，市场份额的争取比拼的是中小企业管道的触及能力。

公司 SMB 坚持渠道网格化下沉，持续扩大渠道通路，在国内构建云商与企业微信数字化营销服务平台体系，在海外利用公司自研客户管理平台，实现客户上线持续经营，推进非视频业务加载，拓展专业领域管道，夯实共建共享业务模式，打通中小企业市场末端触角，中小企业市场需求将被持续激活，规模效应明显。

### ➤ 深耕细作，打造综合利他服务平台

公司 SMB 聚焦中小企业价值客户，致力为中小企业和相关从业者打造产品、方案、运营、服务为一体的综合利他服务平台，持续为客户和终端用户创造价值。以“全感知、全智能、全连接、全计算、全生态”的五全能力，赋能千行百业，持续推出满足中小企业需求的智能化终端设备，持续为各行业中小企业提供小而美、可视化管理、可快速交付、可便捷运维的解决方案，助力中小企业提效降费，在企业自我升级中脱颖而出。

### ➤ 数智运营，高效赋能合作伙伴

围绕中小企业数字化转型过程中多元化、碎片化需求，公司以视频物联网为核心，基于中小企业不同购买能力，升级打造边云融合业务中台，并以安全守护、数智运营、服务提质、管理增效为目标，构建面向千行百业丰富的产品与解决方案体系，助力企业数智化转型和产业变革，为用户持续创造价值。

随着大数据、人工智能、物联网等新技术的发展，企业数字化转型成为必由之路，数字经济已成为经济增长的重要推动力。公司 SMB 围绕合作伙伴和终端用户主体量身打造云商、云联、云睿数字化平台体系，高效赋能合作伙伴，助力合作伙伴运营降本，促进终端用户经营提效，实现社会价值与商业价值共赢。

云商数字化营销服务平台秉承以客户为中心打造数字营销、数字商城、数字赋能、数字工具、数字管理业务助力全渠道数字化经营，提升伙伴业务经营效率。

大华云联为中小企业数字化管理、项目运营提供的智慧安防小助手。针对 SMB 用户需求，大华云联对视频查看、报警管理、组织管理等一系列功能进行了优化，更加适配场景。采取全面接入免费的服务模式，大华云联增强了公司 SMB 客户的用户粘性。同时，在大华云联 APP、小程序应用中，客户可以自助进行增值服务的购买，缩短了交易流程，提升成交效率。

大华云睿是赋能企业数智化升级的云服务平台。通过领先的云端智能化应用和开放的 AI 算法生态，引导企业优化管理效率，助推业务增效，发掘数据价值，规避运营风险。平台应用覆盖包括连锁经营、社区物业、物流、工地、养殖、文旅、普教、停车、园区在内的场景。

海外通过 DCloud 云平台，通过远程部署、远程诊断等便捷功能，赋能中小工程商更加高效的服务客户，在实现业务快速部署的同时降低交付和运维成本。

## 2.6 云睿：面向企业数智化升级的云服务平台

### 2.6.1 概述

面向企业客户，大华云睿秉持公司智慧企业“场景数智化应用专业服务商”的深化定位，通过领先的云端智能化应用和开放的 AI 算法生态，引导企业优化管理效率，助推业务增效，发掘数据价值，规避运营风险。

作为一款公有云 SaaS 产品，云睿具备低成本、高可用、快速部署、灵活扩展等特点，对企业软件体系的构建起到了重要支撑作用。凭借上述优势，云睿能够更好地向客户提供低门槛、易应用的云端数智化服务，从而实现企业数智化升级的普惠价值。

云睿产品应用覆盖包括连锁经营、社区物业、物流、工地、养殖、文旅、普教、停车、园区在内的场景。目前，平台已累计服务 5000+企业，帮助近 100 万名企业管理者和运营人员，连接 10 万家门店，服务 5000+住宅小区、480 万业主，服务超过 1 万个停车场，产生超千万次停车缴费，并为 2000+各类学校、企业园区提供了智慧物联服务。

云睿将一直践行“让管理更高效，让运营更智能”的使命，致力于成为最值得客户信赖的企业数智化中枢。

## 2.6.2 业务策略

### ➤ 聚焦业务场景

大华云睿聚焦于连锁、社区、教育三大业务场景，在连锁场景，对连锁场景中的人、货、场进行全方位管理，满足店长、督导、IT、运营等多部门需要，实现连锁企业运营降本、管理提效和体验增值；在社区场景，为地产集团、物业公司、旧改小区等客户提供不同解决方案，帮助提升业主居住体验；在教育场景，针对安全、通行、教育教学和后勤等几个方面的需求，有效提升教学质量，助力校园信息化建设。

### ➤ 全面物联接入

云睿在基础视频设备接入的基础上，已完成包括智慧课堂设备、智能家居设备、环境监测设备、智慧用电设备、车载物联设备等多类智慧物联设备的接入，帮助企业实现更全面的智慧物联基础设施上云。

### ➤ 丰富 SaaS 服务

在 2021 年，云睿共发布 200 余个新功能，包括智慧用电、家校通、AI 客流热度在内的一系列产品功能，深入包括连锁业务决策、社区旧改治理、智慧课堂等一系列行业神单独场景，满足用户需求，帮助解决用户在线管理运营的难题。

### ➤ 端边云智能融合

面对客户现场多变的实际情况，云睿继续深化端边云智能融合。推出停车及 SMB 场景一体机，打通终端应用优化混合云设备接入，构建全面数智化 SaaS 产品体系；开发云智能，减轻边缘测计算压力，推动用户场景设备利旧。

### ➤ 深化用户体验

作为直接参与企业一线管理运营的 SaaS 产品，云睿积极推动产品体验优化，对客流统计、连锁巡店、物业服务、家校互通等一系列功能进行了深刻用户调研和体验优化；打造了云服务商城并实现了线上交易、服务闭环，极大提高了用户上云、续费效率。

## 2.6.3 云睿产品

2021 年，云睿深入洞察行业需求，充分满足客户场景使用要求，发布了多款行业化智慧物联 SaaS 产品，构建起包含大华云睿、云睿连锁、云睿社区、云睿普教、云睿停车在内的全面产品线，覆盖连锁经营、社区物业、物流、工地、养殖、文旅、普教、停车、园区在内的全商业场景。

### ➤ 大华云睿

大华云睿定位为行业通用产品，服务于多个行业，主要实现基础的视频、报警管理，多种智慧物联设备接入，提供公网云设备接入服务，在设计上采用企业数据库模式隔离，保证数据安全，具备孵化物流、工地、养殖、消防、农产、文旅等多行业产品能力，打造成以视频为核心的智慧物联企业级专业通用 SaaS 服务。

### ➤ 云睿连锁

云睿连锁产品，是一款面向商业连锁行业，为企业提供基于视觉智能的物联网 SaaS 云平台。云睿连锁可面向泛连锁行业客户，目前主要聚焦在汽车服务行业，生鲜连锁行业，餐饮连锁行业、商超百货行业以及品牌专卖行业。致力于为企业提供端到端的门店视觉智能解决方案，包括基础的视频与录像功能，及多维度巡店，异常收银追溯，客流客群统计等，助力连锁企业快速实现数智化转型，提升企业整体效能。

### ➤ 云睿社区

云睿社区是大华云睿面向智慧建筑行业，围绕社区、街道办、小区场景打造的智慧物联 SaaS 公有云产品。主要面向新建楼盘、社区旧改、物业公司，为物业人员、业主、租客、社区网格员、总部管理人员等不同服务对象，提供包括便捷通行、物业管理、社区安全、便民服务、智能家居、社区运营等多种智能化应用，打破互联互通难题，实现项目降本增效。增强业主的居住体验，为社区物业提供更高效、更智慧的管理。

### ➤ 云睿普教

云睿普教主要为小规模市场化教育机构服务，满足其智能安防、家校沟通和低运营成本方面的需求。客户群体主要是小学、幼儿园和小型培训机构等。通过云平台向其提供班级管理、学生考勤、公众号推送、智能门禁、智慧班牌和校园直播等功能，建立高效的家校沟通机制。

### ➤ 云睿停车

云睿停车在设备端接入抓拍一体机、道闸、雷达和自主终端，设备通过直接上云的方式或出入口终端接入云睿停车平台，可呈现于集团总部。同时，云睿平台与外部第三方支付平台及 ETC 结算中心对接，实现云支付功能。最终，用户通过手机小程序，实现自主缴费。

## 2.7 发展绿色环保与低碳业务

随着全球变暖，气候上升等问题日益严峻，实现碳中和、碳达峰“双碳”的目标成为我国在新时代新格局下的一项重大战略决策，更是一场人类从工业文明迈入到生态文明的变革与竞争。在双碳战略背景下，各行各业将面临前所未有的变革。公司深入探查千行百业场景，通过提供多元化的智能产品和解决方案帮助客户实现节能减排，共同守护绿水青山。

(1) 公司发挥 AIoT 和平台优势，服务于包括抽水蓄能在内的水电、风电、太阳能等清洁能源发电领域。在太阳能发电领域，通过无人机搭载热成像设备，结合定位和智能识别技术，实现对光伏面板热斑自动巡检；在风力发电领域，通过视频综合联网平台在风机设备状态识别、人员作业安全管控等智能化应用领域提供智能化管理能力；在清洁能源水电领域，为水电站基建期的大坝施工工序、工艺、质量等通过视频识别提供智能化服务。公司将持续探索从基建到运营各环节的解决方案开发覆盖，助力“双碳”目标的实现。

(2) 公司智慧用电系统助力企业运营管理智能化升级，深度探索各类场景与科学用电的融合，用科技积极推进更加安全、高效的用电管理新模式，有效减少企业生产运营等活动中产生的碳排放。

- 通过智慧空开全天候监测各项用电参数，对漏电、过载、过压等电气安全隐患进行自动预警、一键响应、报事保修保障用电安全；
- 通过定时控制开关、空调等远程能耗管理实现绿色用电；
- 违规用电行为智能识别、告警，用电设备智能感应、联动响应；
- 数据看板直观展示电能消耗，智能分析高耗能点与不合理用电习惯，为节能降耗提供数据依据，辅助管理者整改用电问题，减少安全隐患、绿色用电。

以大华企业园区智能化升级为例，在部署智慧企业用电解决方案后，和原有智慧园区系统形成联动，打造园区智慧大脑，将中央空调等设施接入其中，实现智能化开关及调温。配合智慧照明系统落地，园区完成了“人进灯亮，人退灯灭”的智慧化转型。整体实现综合节能20%以上。

(3) 公司通过绿色技术深入创新，赋能更多生态环境治理与保护方面的场景化应用，助推我国经济社会绿色低碳转型发展。国际电信联盟ITU-T第20研究组全体会议上，由公司主导的《基于物联网的智慧森林消防系统参考功能模型及技术要求》(ITU-T Y.IoT-SFFS Requirements and Reference functional model of IoT-based smart forest firefighting system) 国际标准正式获批立项，本次公司主导的该项国际标准，利用物联网、视频AI、无人机、3S（遥感技术、地理信息系统、全球定位系统）、融合通信等技术优势，构建天空塔地立体化智慧监测体系，提升森林防火监测和应急处置能力，为森林火险监测、预警、扑救、评估等提供全面技术支撑；

公司携手某铁塔客户打造省级防火标杆案例，探索打造出全覆盖、全智能、全流程的森林防火智慧监测系统，通过数



智科技力量实现火点自动预警、火情实时掌握、处置流程闭环，提升森林防火监测和应急处置能力。系统运行半年，发现真实山火30余起，有效控制了火情发生，真正实现森林防火“打早、打小、打了”；同时防火期平均每天发现的火情数量较初期下降了80%，有效治理了违规用火行为，提升了村民防火意识，对开展森林防火“群防群治”具有重要意义。

(4) 公司从生态环境全场景出发，助力共建美丽中国，实现碳达峰、碳中和战略目标。比如，饮用水源地智慧管理方案融合视频AI、高光谱、物联传感等技术智能进行水质、水位、漂浮物、违规采砂施工等监测并预警，守护水源安全；大气环境智能监测方案基于多万的大气环境监测“一张网”，赋能大气质量、露天焚烧、黑烟车、移动源减排等多场景应用，不断提升大气污染防治工作和能力水平，有效改善大气环境质量。

### 3、核心硬件产品

随着公司战略的深入推进，碎片化的市场需求不断得到深入挖掘，各行各业对感知、连接、计算和控制的需求不断延伸，传统的单一视频类产品已经无法满足形形色色的场景需求。面对碎片化的场景特征，研发站在公司全局“一盘棋”的高度，创新探索，开放合作，沿着贴近客户、对齐业务的主要思路，持续打磨适配场景需求的好产品。为实现市场和技术双轮驱动，公司构建了一套高效、灵活的研发组织阵型，包括城市和企业两大 SDT 解决方案部门、软件和硬件两大产品中心、五大研究院，通过三大组织紧密咬合，交互迭代，保证公司产品在视频和智慧物联领域具备持续竞争力。据此，公司打造全栈式智慧物联终端体系，构筑场景化 AIoT 全栈产品与方案，实现多维感知、多元连接、智能计算、控制交互技术产品体系全面升级。

#### 3.1 多维感知

公司依托多年技术积累和行业沉淀，基于对行业、场景的理解，始终坚持以视频为核心的战略定位，通过技术赋能行业，让视频从“看的清”到“看得懂”，再到“会思考、能决策”。公司围绕感知维度升级和感知领域扩展，持续夯实多维感知能力。

2021 年，公司提出了基于智慧物联的“全域 6D 感知”，这是行业内首次对智慧物联感知能力的全方位、深层次明确定义。何谓“全域 6D 感知”，6D 感知是基于空间、时间、色彩、亮度和多频谱波段进行的抽象总结，即全空域三维、全时域一维、全色域一维和全频域一维，共 6 维（6D）。旨在提升感知的适应力、融合力与关联力三方面，助力于让数智世界更真实。

围绕视频感知能力多维升级和全频域感知能力全面拓展持续深入，公司 2021 年发布了场景定义摄像机 3.0 系列产品。最典型的全域哈勃守望者是业界首创加载热成像技术的全景高空 AR 联动产品，集 360 度全景环视、动态目标轨迹跟踪、全景流光夜视和热成像目标探测跟踪等多项黑科技于一身，实现空域纵深拓展、时域运动目标自适应跟踪、色域智能极致还原和频域热成像多光谱融合相结合，开创了全域感知技术加载、全环境产品应用的先河。

##### ➤ 视频感知能力多维升级产品

在可见光频谱范围内，通过全场景监控、全目标跟踪及解析、全环境适应等手段，持续打造超清全彩、全影细节、全域智能等领域产品，持续提升智慧物联的感知适应力提升、感知融合力提升、感知关联力提升。

##### (1) 超清全彩

持续深耕超景深、雪鸮、极光等核心技术，采用大光圈、超景深镜头，超强感光 sensor，基于多光谱融合架构、3D LUT、CCM 2.0、AI 图像增强技术，实现色彩精准还原，高动态清晰成像，全场景自适应。从图像源头提升数据质量，获取更丰富细节特征，呈现更真实彩色夜视。天镜Pro依托超景深2.0、重瞳2.0、雪鸮技术等多项专利技术，实现全域人车高质量抓拍；极光3.0通过柔光双色环保补光、双sensor架构、多光谱感光融合技术，提升了感知适应力，实现全天候的数据采集和智能抓拍。



## (2) 全景细节

通过多摄联动，动静结合，兼顾远近视角，全景与目标细节，满足同一场景下多目标可视、多要素提取、多业务分析需求，实现全局把握，细节掌控，既看得广，又看得清。大华星舰天阙采用公司独创雪鸮技术，提升了低照下的感知适应力，采用三摄结构创新设计，加载模块子舱，可扩展雷达、多码、激光补光等功能，更多维度满足客户需求；Mini哈勃突破中低空多目拼接的拼缝明显、盲区大等业界技术难题，通过基础材料和结构设计创新，实现结构更轻巧、安装更便捷，更适配B端场景，赋能千行百业。多摄拼接1.0通过多目拼接获取更大视野，带来全景视觉震撼，枪球联动设计，灵活组合应用，实现看得更广、看得更远，提升了感知关联力。



## (3) 全域智能

以场景为牵引，以业务为驱动，通过场景定义摄像机理念，持续打造面向全领域的智能产品体系，为公共安全、交通管理、应急指挥、城市运营、民生服务、文化旅游、安全生产、教育医疗等各行各业提供智能服务，赋能于行业数字化转型。公司推出一代智能识别楼宇产品，支持夜间无扰感知和识别，节能无光污染，支持场景自定义语音提示，提升用户体验。该系列产品融合智能图像处理和目标识别算法方面的优势，具有识别精度高、速度快，支持门禁权限核验、身份证核验、呼叫对讲、考勤、健康码认证、人体测温、口罩识别等功能，广泛应用于住宅、学校、医院、企业、政府等行业。



#### (4) 同轴高清

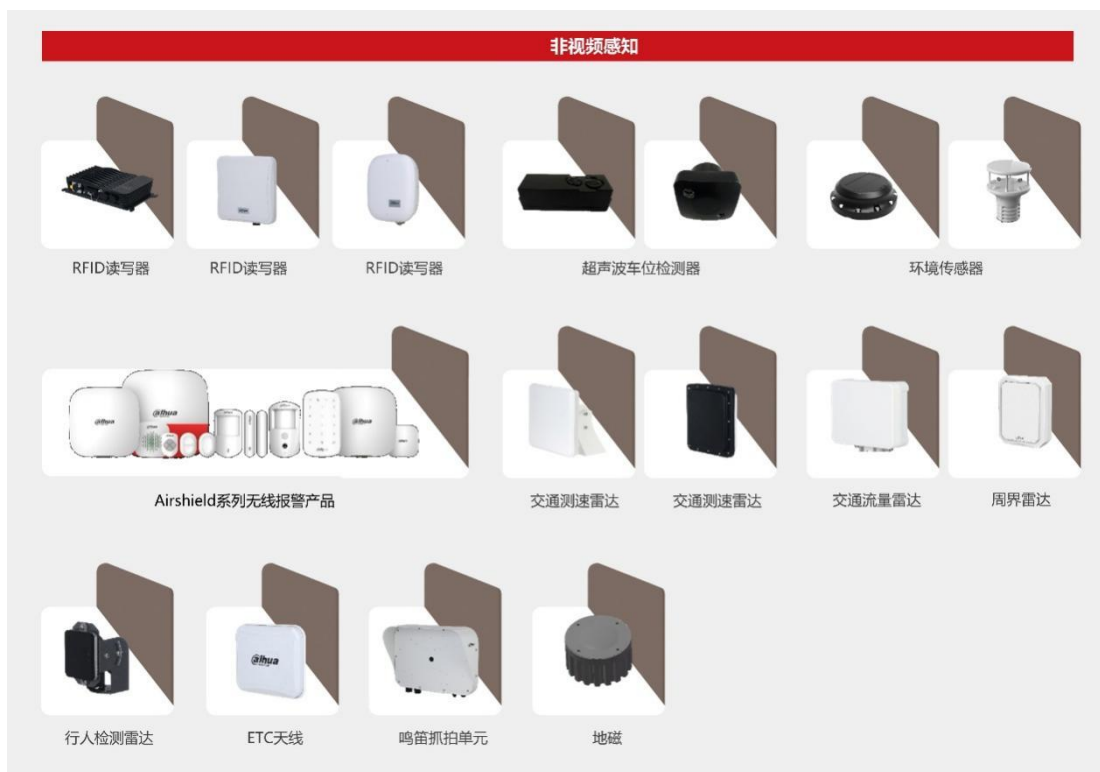
始终以客户应用场景业务驱动，发挥大华HDCVI技术低延时、高画质、无损耗、远传输、易连接等优势，通过加载独创的全彩技术、数字化音频技术、场景自适应技术、主动防御技术，实现全天候、全场景感知，对环境 and 事件智能识别，智能联动声光警戒系统，实现智慧的事件主动防御。同轴高清产品鲜明的场景化特征，广泛应用于全球市场，保护全球人民的人身和财产安全。



#### ➤ 全频域感知能力全面拓展产品

##### (1) 非视频感知产品

公司已全面进入智慧物联领域，在持续深耕可见光波段领域的同时，已完成了以可见光波段为中心向两端延伸的产品布局。以更加灵敏、广泛、多维的感知方式，感知大千世界的变化，多方位赋能各行各业数字化转型。公司持续投入报警产品研发，完成无线射频和传感器技术积累和关键产品发布；发布 Airshield 系列无线报警系统，通过加载自研 Sub 1G 分集天线、信道自适应、动态加密等技术，使用被动红外、微波、机械振动、电磁等多种感应方式，实现多重入侵防护，产品通过欧洲报警行业专业认证，获得欧洲市场准入资格；发布第三代有线报警系列产品，优化施工布线方案，持续提升产品易用性，降低安装维护成本。



**(2) 全域 6D 感知产品**

以可见光波段为中心构建 3D 全空域能力，同时注重将时域、色域、频域进行深度创新，突破在极限时空、环境、使用条件的约束，全方位精准感知各行各业的变化，通过连接构建万物互联的智能世界。如全域哈勃 2.0 创新性融合红外热成像技术，强化频域感知能力，支持人流态势、车流态势、船只检测、人车分类等智能算法应用；星舰天阙采用公司独创雪鸮技术，提升了低照下的感知适应力，采用“三摄”结构创新设计，加载模块子舱，可扩展雷达、多码、激光补光等功能，更多维度满足客户需求；通过毫米波雷达技术与视频技术深度融合，“哨兵”雷视一体系列产品打破传统视频技术单维度数据的技术瓶颈，实现全天候、全场景、多目标、多车道、高精度、高速度的交通信息检测，高效赋能交通安全预警、交通事件检测、交通流量检测等业务，进一步提升道路安全和通行能力。



## 3.2 多元连接

多维感知的蓬勃发展打破了传统网络边界，以运维管理系统为整体框架，逐步构建信息、人、物、场景到服务的“多元连接”能力。

### ➤ 有线传输领域

全系列“PoE 2.0”交换机和智能云管交换机，支持智能 PoE、远距离 PoE、掌上运维等功能，满足客户大功率接入和高效运维的场景需求，能在各种严苛恶劣环境下保障数据高速、可靠传输。

### ➤ 无线传输领域

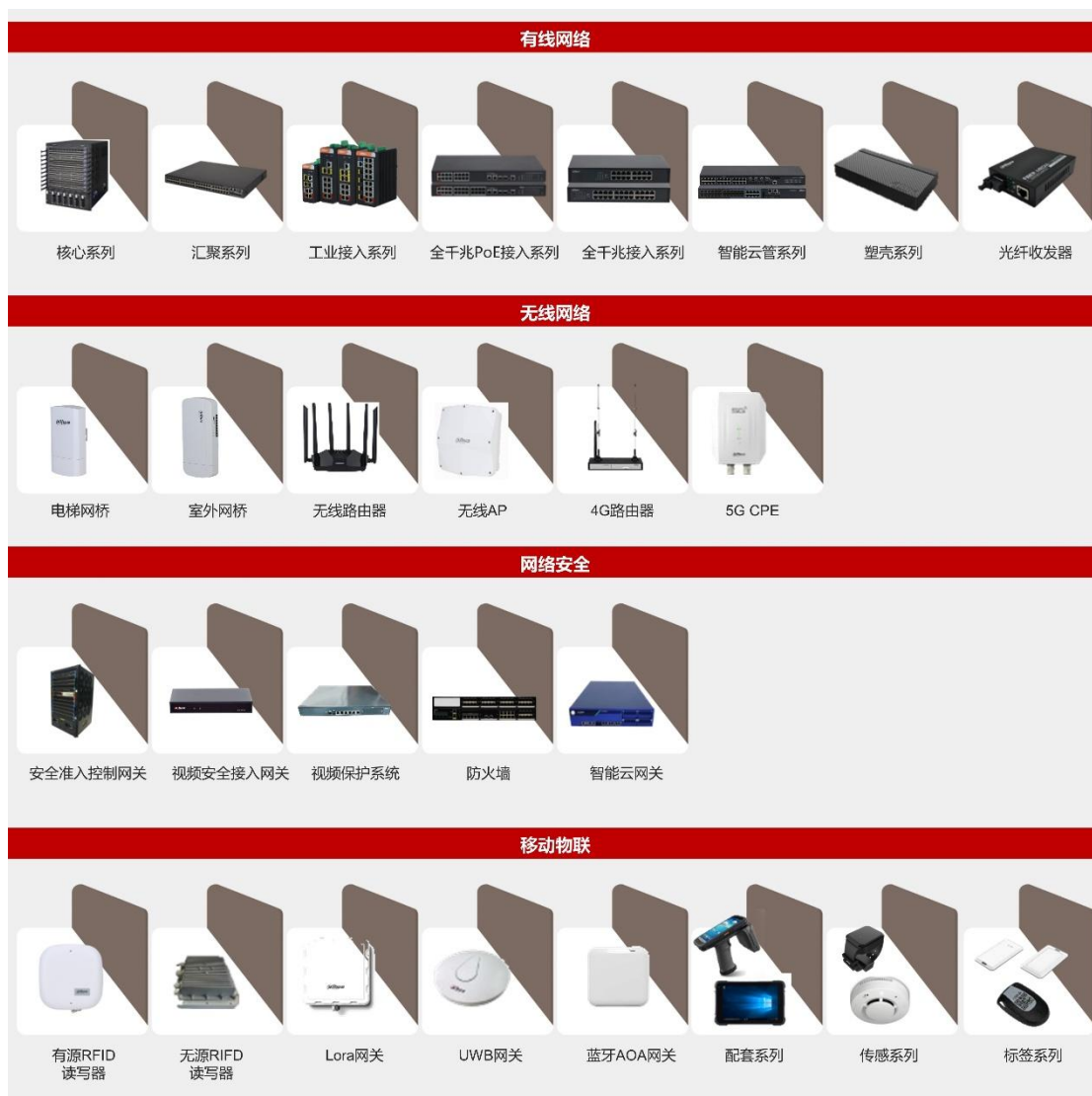
工业级 5G CPE 实现视频与 5G、Wifi6 技术的融合创新，内置智能天线，在视频分辨率不断提升、接入数量不断增加的情况下，大幅提升无线传输性能。

### ➤ 移动物联领域

推出 UWB、蓝牙 AoA、有源/无源 RFID、LoRa 等网关类产品，提供区域米级定位、亚米级高精度定位，实现远距离、低功耗的物联网覆盖，与视频应用协同联动，形成多种融合解决方案，满足客户多样化的应用需求，支撑能源、楼宇、零售、教育等行业应用升级。

### ➤ 网络安全领域

安全准入控制网关、防火墙等产品，集成证书认证、码流完整性校验、码流加密等安全防护措施，让网络数据在采集、传输、存储、共享、使用全程处于加密保护状态，为用户提供数据全生命周期的端到端保障。



### 3.3 智能计算

全面数字化转型时代，云联万物在各行业加速覆盖并产生多样化数据，为数据而生的算力成为新生产力。面对多样性的场景很难做到通过同一类算力来高效满足千变万化的诉求，计算的多样性成为必然。公司智能计算从算力构筑、架构互补、计算融合进行突破，通过虚拟化、容器化等部署方式，快速实现高性能计算资源的全面兼容，适配各类 CPU、GPU、NPU，全面实现资源池化，为多领域提供算力更强、速度更快和安全可信的算力，构建可持续驱动的全栈创新。

- **算力构筑：**芯片是构建各类计算、使能系统及软件的底座，公司在各专业领域具备深厚的算力技术积累（如：图像算力，AI 算力，专用算力），全面实现资源池化，全栈适配，构建可持续驱动的全栈创新。公司和各类算力企业保持了十年以上的战略合作，通过丰富的应用经验和算力理解，定义算力多样性共识，持续推进算力标准建立（如：AI 芯片单芯片虚拟化，专用比对计算）；
- **架构互补：**公司在面向差异化的长尾场景，量身打造两大计算架构：
  - 嵌入式计算架构：通过组合算力的深度挖掘，让特定算法的价值得以充分释放，持续推出领先，专业的 AI 精品；
  - 视频云计算架构：通过对池化的算力智能调度及算法仓实现端边云全网算力算法的统一调度，实现高并发、高吞吐、高效率的计算，持续赋能开放，共赢的 AI 服务；
- **计算融合：**公司将极大发挥算力和架构的优势，一致汇聚全网计算数据，通过融合计算和深度挖掘来完成态势业务的

挖掘和智能呈现，为业务决策及指标优化提供原动力，赋能场景化细分应用。



#### ➤ 边缘智能

IVSS 系列，持续升级深度学习算法性能，实现多路多智能、智能轮巡、潮汐智能、智能集群、存智弹性互换等亮点功能。发布多款行业存智融合一体机，开拓能源安全、应急管控、金融合规、自然资源、行为分析等多种细分行业智能。IVD 系列融合多种智能业务，适应边端多种应用环境，实现边缘智能改造、算力增补、灵活部署，达到智能业务扩展能力。在存智融合方面，AI 智能转码技术，实现智能分析与 AI 转码同时混开，快速提炼数据价值，为业务决策提供更精准、更全面的信息输入，实现数据与分析交互低延时，保障业务下沉管理、就近局部决策落地。NVR 产品以“普惠 AI”为切入点，已逐步从通用智能完成升级，在确保算法高精度的同时提升 AI 的易用性。智能 NVR 业务智、显、存高度一体化，拓扑简单易部署，适合中小场景智能应用，在利旧改造和一机多用方面占绝对优势。基于最新“分时”、“分域”、“组合”三大技术手段对智能业务优化整合。将有限的 GPU 算力发挥到极致，与常规智能应用形成差异，业务更精细。同时还接入、汇聚前端各类智能数据信息，利用前智能的图片和特征向量进行二次分析，从而提高智能检索效率和准确率，实现业务闭环。



#### ➤ 中心智能

为快速响应当前市场数智化转型的趋势，公司在成熟体系架构的基础上打造中心智能计算统一的开放智能架构，通过构建 2+2+N 的体系完善布局，即：视图智能+算法训练两个引擎，感知、认知两个方向，N 种算法。2+2+N 为核心构建的开放算法体系，实现算法全场景覆盖，业务自闭环及运维自闭环，让产品真正好用、易用，全面支撑政府、企业两纵业务。

中心智能计算产品，涵盖主流的 X86、ARM 平台以及 AI 计算平台，为行业数智化提供多样性算力。通过公司深厚的研发积累，自主开发智能解析卡、比对卡，进一步丰富和拓展云计算领域的生态兼容，为客户提供更广泛的计算能力选择。

- **在存算检专精智能领域**，依托视图智能引擎和全解析、全比对产品打造标准方案，优化数据处理算法，提供千亿数据秒级比对能力，为大规模数据处理业务提供极速计算能力，实现各要素高精度、高性能的感知采集及检索比对，全面

服务于城市级各行业的大数据应用。

- **在新兴长尾智能领域**，面对丰富的新算法需求，以训练+算法仓+算法+推理的组合，通过算法训练引擎快速生成 N 种算法。通过多维度的策略，实现算法统一管理，统一调度，统一编排，配合全新设计的规则同步机制，快速实现算法的灵活调度加载，实现全链路任务、算法、算力的协同增效、充分发挥智能价值。

#### ➤ 存储智能

EVS系列产品基于高密存储、RAID 2.0、纠删码RAID、统一集群、智能运维等技术，保障数据存储安全可靠。结合大路数智能分析、数据快速结构化、存智管融合一体等技术，实现目标数据快速检索、价值数据长周期存储、边缘数据业务闭环，赋予数据集中存储新的价值。重磅发布“中子星”高密存智一体机，将计算和存储进行创新性融合。通过存储数据智能化、多维感知数据分层存储，实现价值数据精准检索。健康自诊断特性，使大规模存储可靠性得到保障，降低整体建设TCO，实现节能环保，响应国家碳达峰、碳中和号召。



### 3.4 控制交互

物理世界丰富多彩，在众多场景中，人与人、人与物之间有着丰富的交互。通过多维感知对真实世界进行提炼、多元连接汇集数据、智能计算构筑数智场景，最终让物成为人触达的延伸，提升人与物的互动，拉近人和人的距离。公司在包括人居、工业、制造等多个领域众多场景，推出各类控制交互产品赋能行业。

#### ➤ 人居领域

##### (1) 智慧办公场景

公司重磅发布“DeepHub”子品牌，借助多年音视频领域技术积累，将视频智能、音频智能、高清视频传输等核心技术加载在全新发布的智能会议平板产品上，将“生而智会”的理念通过产品传递给市场和客户。大华智能会议平板产品实现 4K 超高清远程会议，超低延时白板书写、超便捷无线投屏三大应用场景，同时主打“AI 智能”，在产品上完成智能书写识别、语音识别控制、智能手势识别等多项技术突破。产品覆盖从入门款到全能系列，包含悦享款、经典款、专业款、旗舰款，致力于满足全客户群体的需求。



##### (2) 车辆出入口场景

将视频与显示、机械控制相结合，持续推出包括道闸一体机、抓拍显示一体机、出入口管理终端、诱导管理器、停车管理终端等系列化产品。通过将车牌识别技术与传统道闸深度融合，推出变频道闸一体机，降低部署成本，加快通信速度。通过结合暗光目标识别技术及目标跟踪技术，发布岗亭出入口管理终端，降低出入口光污染，改善驾驶员通行体验，提升管理

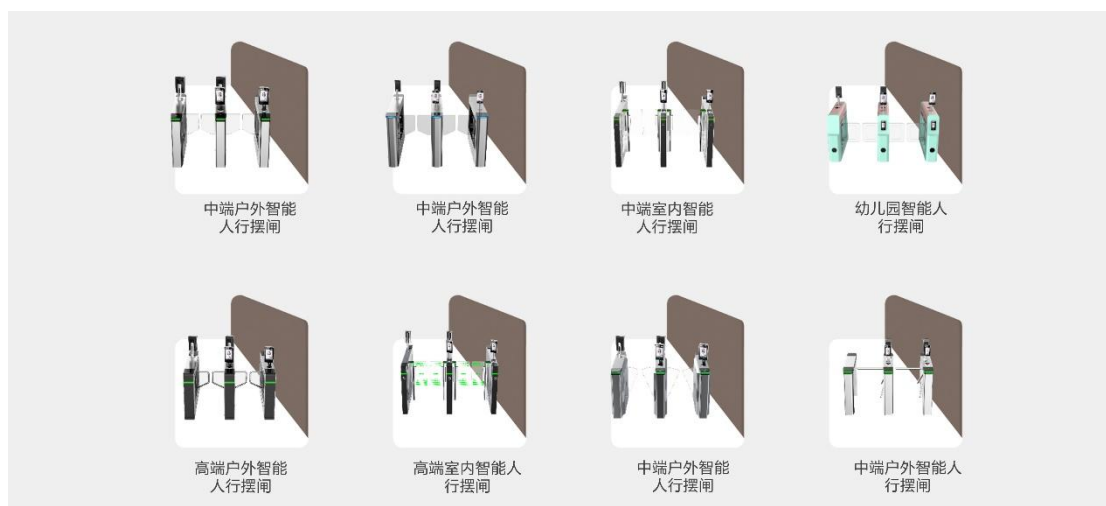


系统稳定性和易用性。通过将停车管理服务接入云平台，实现场内预支付及无感支付，最终实现车辆出入停车场无感通行，为用户带来极致体验。



### (3) 人员出入口场景

发布高、中、低端全系列智能人行通道闸。在通行安全方面，依托在自动化控制领域深厚的技术底蕴，采用电机三环控制和人员轨迹侦测技术，通过智能调控算法，实现对电机位置的精准控制和人员位置的准确判断，保障人员的通行安全。同时，推出各类智慧社区、智慧校园、智慧医院、数字园区、数字金融、智慧景区等出入口解决方案，提高企事业单位的管理效率，节省管控成本，方便人们的生活出行。



### (4) 楼宇门禁场景

依托智能识别技术、深度学习技术以及视频图像处理技术，发布新一代智能门禁产品，可在无光、弱光、逆光等各类环境下进行快速目标识别。另外，结合红外热成像检测技术，推出系列化智能防疫产品，支持口罩检测、戴口罩识别、人体测温、健康码识别等众多功能，可以快速筛选出体温异常、未戴口罩、健康码异常等人员，助力企事业单位有效进行新冠疫情防控。



### (5) 楼宇可视对讲场景

通过将视频监控、可视对讲和异常报警等功能有效结合，推出系列化室内机产品及对应方案，实现访客、业主、物业管理中心三方间业务流程简化。通过智能云平台的接入，使得部署更简单，人员可随时随地接听访客和物业信息，实现远程开门及可视对讲，让生活更便捷智能。



### (6) 楼宇紧急报警场景

推出专门用于社区、医院、学校等公共场所的紧急报警终端，支持 4G、PSTN 多种传输方式，满足各种场合、多种方式的信号传输，提供更快、更有效的紧急求助服务，为人们带来更加安全的生活环境。



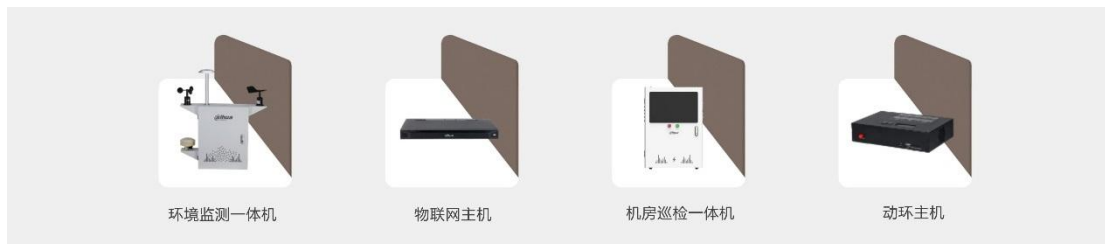
## ➤ 工业领域

推出行业领先的智能空开产品族，凭借在控制和连接领域的深厚积累，把无线网联技术、数字感知计算和传统空开进行结合，用科技手段保障用电安全，规范用电行为，提升管理能力，积极推进更加安全、高效的用电管理新模式，并逐渐拓展智慧用电领域，通过分项计量、智能分析、场景联动、自动管理等科学手段拓宽节能空间，助力企业节能增效，积极响应国家碳中和、碳达峰号召。



## ➤ 制造领域

推出环境监测一体机、机房巡检一体机、物联网主机、动环主机等系列化产品，通过各类型传感器采集与分析、与前端视频智能交互、控制设备智能联动，实现对数据中心用电、动力、环境、安防数据全面管控，让运维管理人员及时掌握中心运行状况。同时，提供集中监控、统一运维服务，达到节能降耗、自动巡检与维护的目标，实现企业的降本增效。



未来，公司将在控制交互领域持续拓展。

## 4、创新业务

当前，行业的边界已经从智慧安防拓展到智慧物联网这个更加广阔的市场，公司利用在视频、安防领域的积累，在泛安防行业或AI视频相关应用行业扩展创新业务。公司在这些行业中寻找增长潜力大，市场空间广阔的领域，通过人才选拔和相应激励机制来开展创新业务。创新业务的快速发展大大拓宽了公司智慧物联网的航道，是公司保持高速前进的重要推动力。

### 4.1 机器视觉/移动机器人

旗下子公司华睿科技聚焦工业互联网的感知层，重点聚焦于智能制造场景下的机器视觉和仓储物流搬运业务。华睿科技十分重视研发投入与技术创新，研发人员占比超过50%，年均研发费用占营业收入比重超过20%。

华睿科技业务分机器视觉和移动机器人两大板块，其中机器视觉主要应用于工业生产、物流场景的读码、定位、测量、缺陷检测等，实现生产过程“机器换人”的数字化升级改造；移动机器人使用人工智能重新定义物流行业，实现自主导航、集群高效的现代仓储物流应用。

华睿科技深耕行业场景和需求，为下游用户提供整套行业方案和系统服务，实现工业互联网领域的感知、算法、方案和应用，助力于“互通互联、人机协同、数据驱动、智慧转型”，实现工业智能化生产，推动智能制造新形态建设。华睿科技聚焦智能制造和智能物流，依靠自主研发的图像技术、硬件技术、定位导航、集群调度等技术能力，形成以视觉算法和RCS调度平台为核心，包含工业相机、智能相机、读码器和3D相机和移动AMR和巡检机器人等产品系列的解决方案体系。



#### 4.1.1 机器视觉

根据 Markets and Markets统计，全球机器视觉器件市场2020年市场规模达到107亿美元，2025年市场规模将达147亿美元。根据中国机器视觉产业联盟的统计，中国机器视觉行业2020年销售额为144.20亿元，复合增长率达19.02%。预计2020

年至2023年，中国机器视觉行业的销售额将以27.15%的复合增长率增长，至2023年销售额将达296.00亿元。

目前，欧美厂商占据了全球工业机器视觉的主导地位，国内对于工业相机的研究起步相对较晚，公司依据技术优势，推出自主研发的机器视觉工业相机和算法平台，逐步显示出进口替代的潜力。

公司以算法平台软件为核心，加载工业相机、智能相机、线扫相机、智能传感器、3D 相机和镜头等产品，实现缺陷检测、定位引导、识别和测量等应用，为客户提供一站式采购和细分行业视觉方案。

2021年，机器视觉算法平台发布了2.2版本，应用工具集近100个，算子1500+个，全面支持二次开发。工业相机丰富了产品系列，分辨率覆盖30万像素到6亿像素，接口包括Gige、USB、CameraLink、10Gige和Coaxpress。此外，新发布的1.5亿像素cameralink和6500万像素万兆网工业相机，广泛应用在光伏行业和面板行业的检测中；推出的8K和16K线阵相机，应用在锂电行业的涂布检测；新发布的5000系列读码器，可以对锂电池的每个加工工序做全流程的追溯。

## ➤ 机器视觉算法平台

华睿科技自主开发机器视觉算法平台，采用GUI可视化界面，拖拉式自由搭建视觉流程，快速搭建视觉方案。多任务同步和多流程异步，提供丰富的通讯接口，满足多产品高效率的应用需求。同时，MVP算法平台开放深度学习接口，支持AI模型的推理应用。

<p><b>可视化开发</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>方便调参，所见即所得</li> <li>简化开发，提高效率</li> </ul>		<p><b>多任务同步</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>同时处理多个视觉流程</li> <li>所有流程完成后统一处理结果</li> </ul>		
<p><b>无需编程基础</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>完善的逻辑算子</li> <li>算子连线自由搭建视觉流程</li> </ul>		<p><b>多流程异步</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>多个流程单独处理</li> <li>同时处理多个不同视觉流程，多个任务</li> </ul>		
<p><b>强大定制开发能力</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>底层算子，自主研发</li> <li>快速为特殊需求，开发工具、解决方案</li> </ul>		<p><b>丰富的通讯协议</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>网口、串口、MC、Modbus、TCP/IP</li> <li>研发快速对接其他协议</li> </ul>		
<p><b>定位</b></p>  <ul style="list-style-type: none"> <li>尺寸精度：0.02像素</li> <li>定位角度精度：0.05°</li> </ul>	<p><b>读码</b></p>  <ul style="list-style-type: none"> <li>读码类型：支持QR、Micro QR、DM、Vericode条码识读；</li> <li>读码率：99.99%</li> </ul>	<p><b>测量</b></p>  <ul style="list-style-type: none"> <li>尺寸精度：0.02像素</li> <li>测量角度精度：0.05°</li> </ul>	<p><b>OCR</b></p>  <ul style="list-style-type: none"> <li>字符类型：标准字符、复杂字符</li> <li>OCR准确率：99%</li> </ul>	<p><b>深度学习</b></p>  <ul style="list-style-type: none"> <li>深度学习功能：ocr识别、缺陷检测、目标分类、图形分割</li> </ul>

## ➤ 机器视觉硬件产品

机器视觉硬件产品从原来的单一工业相机，逐步向机器视觉核心部件提供商转变，目前涵盖面阵相机、线阵相机、3D 相机、智能相机、读码器和镜头等系列产品。



## ➤ 行业应用

在业务布局方面, 通过多年技术积累和业务深耕, 华睿科技的产品及解决方案已经广泛应用于物流、消费电子、纺织、电力、汽车制造等相关行业及领域。如物流行业, 某龙头快递公司部署的物流分拣方案为国外机器视觉产品方案, 单套产品方案价格高, 主要在重点分拨试用, 华睿科技基于深度学习的单件分离器视觉方案和六面读码方案, 在满足客户需求的情况下降低了单套产品方案价格, 普及了物流分拣的自动化, 广泛应用在各个物流分拣中心, 助力物流分拣自动化。又如在面板行业, 早期面板缺陷检测主要为日本、韩国等国家的方案, 相机是进口的大面阵和线扫相机。华睿科技根据行业检测需求, 推出了 1.5 亿像素相机和 4K 线扫相机, 结合智能算法平台, 推出的面板检测方案在行业龙头企业成功部署, 助力面板行业的缺陷检测国产化。

目前, 华睿科技的销售范围已从国内走向日本、韩国、东南亚、北美、欧洲等区域, 正在逐步扩大在全球市场的影响力。

### 4.1.2 移动机器人

近年来, 我国移动机器人市场增速较快, 据中国移动机器人产业联盟统计, 2015 年我国移动机器人市场规模仅为 12 亿元, 到 2020 年已经增至 76.8 亿人民币。

华睿科技提供工业移动机器人和巡检移动机器人, 并通 RCS 调度系统, 提供搬运、堆垛、自动巡检等行业应用。华睿科技专注于自动导航的调度算法平台、AMR (自主移动机器人) 产品和相关配件开发实现, 为智能工厂自动化提供各种机器人调度方案。

## ➤ 移动机器人调度解决方案

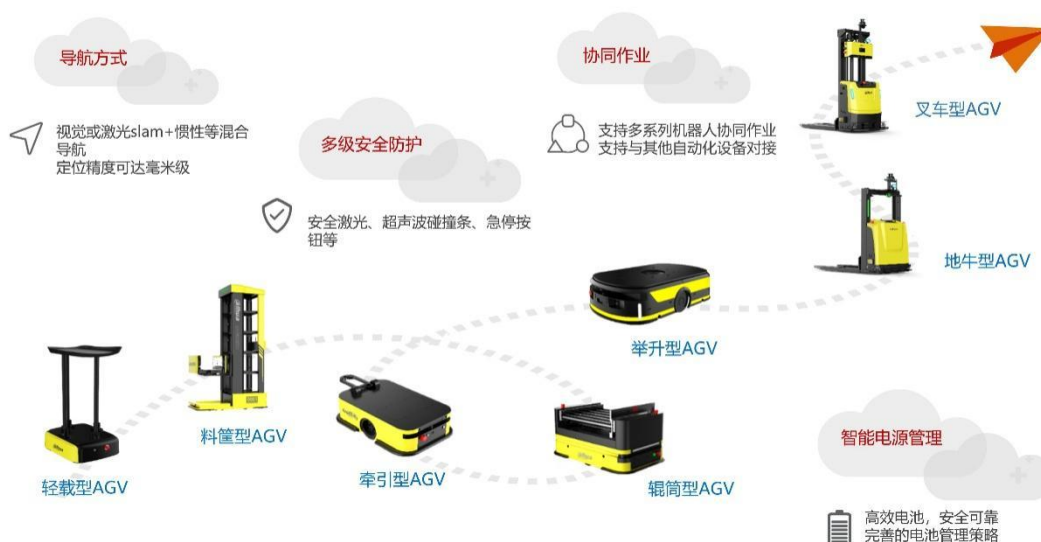
华睿科技 RCS 调度系统已形成大规模的集群调度能力和全局实时规划能力, 通过广播、低延时实现 100ms 全局地图实时规划, 通过深度学习算法实现交通预测结合交通管制策略, 大幅提升集群调度能力, 并实现无拥堵多车调度, 可达到实时调度 500 台以上移动机器人的混合作业。



### ➤ 移动机器人硬件产品

华睿科技推出巡检机器人以及潜伏型、地牛型、叉车型、搬运型、牵引型和分拣型等类型 AMR 机器人，拥有自主开发的 AMR 调度系统和充电智能控制系统，可广泛应用在仓储管理系统中。其中巡检机器人可提供智能调度平台，与智能巡检机器人联动，实现可视化巡检，应用在电力和畜牧业中；潜伏机器人发布新一代 3.0 系列，让产品更稳定，部署更快捷，运行精度更高，负载方面覆盖 300Kg、600Kg、1000Kg、2000Kg 和 3000Kg 负载系列产品。导航方式实现了激光 SLAM 导航、视觉导航、惯性导航和多传感器融合导航，兼容视觉避障、TOF 立体避障，达到±5mm 的定位精度。华睿科技推出的 5G 通讯调度叉车控制延迟小，实现业务从室内到室外，广泛应用在纺织、3C 和家电等行业。

2021 年，华睿科技 AMR 机器人产品更加丰富、技术愈发成熟，已广泛落地应用在汽配、3C、面板、锂电和光伏等行业。



## 4.2 智慧生活

旗下子公司华橙网络是一家以视觉技术为核心，专注于民用安全领域的智慧物联网解决方案供应商及服务商。华橙网络旗下运作民用消费类IMOU乐橙品牌，向全球消费者提供全场景的家居智能解决方案。

华橙网络面向全球民用智慧物联网市场，构建了以“家庭安防、智慧物联、家庭服务机器人、云业务”为主的四大产品体系，并将发布的产品与生态不断结合，为用户提供更好更安全的民用IoT安全生态的解决方案。

#### ➤ 围绕民用场景不断扩展智能安全IoT生态

近几年，智能家居、物联网行业迎来爆发式增长，推动智能家居类产品需求呈逐年上升趋势。华橙网络专注于家庭场景的算法、无线技术、音视频等软硬件技术和基于云的解决方案的开发，目前主要产品品类包括家用智能摄像头、智能门锁、门铃、扫地机器人、路由器、猫眼、智能照明等。

2021年华橙网络发布了多款家用智能摄像机产品，不仅在视频技术上实现了从2K到4K像素，在应用上也覆盖了卡片机、云台机、室外枪机、室外云台、电池相机、AI小枪等多形态的相机产品。2021年度产品形态补足、全彩产品系列化，技术体系快速迭代双成长。公司对场景化智能化进行深度挖掘，智能化落地且准确率得到极大提升。基于NPU的人形检测算法，进一步提升准确率。除了硬件和技术方面的全面提升，产品还能通过基于物联网技术的乐橙云平台，将产品与用户连接起来，为用户提供基本的远程视频查看外，还能够提供视频云存储、电话报警等云服务。

2021年华橙网络发布了多款智能锁产品，完成产品阵列的迭代优化和全面布局。华橙网络相继推出基于视频技术的智能锁全系列产品，首推云+EMMC本地双存储方案，行业首创毫米波雷达+AI人形检测告警，检测高灵敏度+高精度，用户开门体验得到极大提升。视频锁作为智能门锁品类的主流发展方向，加载视频技术，连接IoT平台后，智能锁从本地交互，转变为可以通过视频物联网技术，进行远程可视交互。随着产品和技术的不断迭代和对产品的深入理解，华橙网络在智能锁、门铃产品的安全、低功耗、智能、安全等关键性能上不断突破，推出更强更有竞争力的产品。

围绕消费者的家庭场景和日常生活，华橙拓展了多个产品线，为消费者提供有趣又有用的消费电子产品。面向家庭清洁场景，2021年在国内海外市场推出了带激光导航、智能集尘的扫拖一体机器人，解放用户双手，享受智能产品带来的悠闲生活；紧跟最新的无线技术潮流，上市了多款Wi-Fi 6路由器，在消费者享受多种类型智能家居产品的同时，也提供给消费者更稳定的无线网络，保证畅快的无线体验。面向家庭娱乐和便捷生活场景，研发了多款IoT模组，可以应用在智能照明、智能插座等产品上，消费者可以根据自己的生活习惯自由设置，实现更加便利和多彩的生活感受。

#### ➤ 乐橙云平台：内外兼顾的AIoT物联云平台

乐橙云平台，是通过整合云计算、大数据、云存储、软硬件平台、物联网等诸多资源，构建的以视频为主的开放物联网云平台。报告期内，乐橙云全球AIoT设备接入数和用户数高速增长。AIoT设备接入数整体增长超过35%，海外AIoT设备接入数增长超过了50%。平台全球用户注册数增长整体超过40%，海外用户增长接近60%，乐橙云月活跃用户数增长超过60%。乐橙云通过提供以视频为核心的IoT设备的海量接入、传输、存储、AI和大数据分析，为全球终端消费者提供安全和看护服务，结合“云边端”的AI能力，让民用场景化应用更智能。

在云生态方面，乐橙云坚持软硬件开放策略。软件开放平台为第三方合作伙伴提供了以视频为核心的VPaaS能力，开放了云接入、云存储、云转发、云直播、云对讲、云分享、云分析等核心功能。同时，为更好地满足家庭、商铺、小微企业等用户场景的碎片化应用需求，乐橙云不断丰富升级云端AI算法，提供了人车属性以及交通属性识别等AI算法。硬件开放平台通过IoT模组接入方式，为第三方智能硬件厂商接入乐橙云提供了连接管道，开放基于属性、事件、服务物模型接入能力以及基于低代码移动端跨平台界面生成能力的物联云平台，实现了如灯泡、插座、报警网关等物联网产品的一站式配置化接入。目前乐橙云业务生态全球拥有70000+第三方合作伙伴入驻，建立起了开放、共享、合作的视联网生态。

在安全合规领域，公司将安全合规作为最高纲领，遵从《数据安全法》、《网络安全法》、《个人信息保护法》有关规定，通过加大对数据安全、信息安全、网络安全和隐私保护等方面的组织与资源投入，持续完善合规体系建设。目前乐橙云已通过等保三级认证、ITSS认证、欧盟IoT服务隐私保护认证、CSA STAR云安全认证及ISO/IEC 27001、ISO/IEC 27017、ISO/IEC 27018、ISO/IEC 27701合规认证。通过国内外合规体系认证，在个人隐私保护方面遵从最小化、必要性原则，积极落实乐橙用户隐私保护、安全合规责任，面向市场展示安全、准确、透明的全方位合规理念与实践，坚持为全球客户提供安全、可信、高质量的产品与服务。

在数字化运营方面，华橙网络在2021年进一步丰富和完善了数据运营平台的数据统计、增长模型、分层运营、关键业务分析、业务运营等五大核心功能，从设备、销售、终端使用三大维度数据，全方位以数据驱动市场销售管道重塑，提升产品竞争力，优化终端产品体验。

华橙网络在未来几年将持续加大研发及市场的投入，通过乐橙云平台及智能技术，全面加载智能化能力，为全球用户提供更安全、更智能、更便捷的产品和服务。



## 4.3 汽车电子

旗下子公司华锐捷专注于智能车载产品和行业解决方案，充分发挥视频领域的技术优势，以视频为核心，布局智能驾驶方向，结合雷达、AI、感知数据分析与处理等技术，致力于成为行业领先的以视频技术为核心的智能汽车电子产品供应商和解决方案提供商，全面服务国内外乘用车、商用车客户以及各级消费者和行业用户。

### 4.3.1 乘用车市场

针对乘用车前装市场，华锐捷将精尖智能驾驶技术融入前装市场，通过车载相机、车载雷达、域控等产品实现智能驾驶、自动泊车等技术系统，公司自主研发了 H-Pilot 智能驾驶系统，借助视觉传感器和毫米波雷达实时感知道路环境，识别道路车道线、路沿、车辆、行人等信息；结合人工智能、高精定位、车辆控制、路径规划、决策控制算法等技术，实现车辆的横纵向控制、人机交互。目前华锐捷已经实现量产 L2+级辅助驾驶系统与智能泊车系统，赋能汽车行业数智化转型。

华锐捷一直以来持续深耕乘用车自主品牌头部客户，正式量产了基于视觉和超声波雷达融合的全自动泊车产品、辅助驾驶产品，并获得多个车厂的项目定点。华锐捷将继续加大在智能驾驶传感器、算法和系统产品上的投入，全面发挥汽车电子基于视觉、超声波和毫米波雷达融合感知的技术优势，围绕智能驾驶和智能座舱，推出更具竞争力的解决方案。

### 4.3.2 商用车市场

当前我国商用车存量规模超过2,000万台，数量庞大的商用车资源在航空、铁路与水运之外，承载了大量的客运与货运，与百姓的生产生活息息相关。然而交通事故、人员伤亡、货物损毁等安全问题日益突出，重特大交通事故屡见报端，在超速驾驶、疲劳驾驶之后，因视野盲区造成的交通事故明显增多。前车碰撞预警、车道偏离预警、疲劳驾驶预警、驾驶行为分



析等已逐渐成为各地商用车主动安全高级辅助驾驶建设项目的标准配置，华锐捷深入研究车辆运行场景，结合车辆实际运行环境，在算法的效果、效率等方面进行深度挖掘，进一步提升产品系统的性能，通过主动安全产品、辅助驾驶产品、全景360环视系统等产品系统实现前装、后装智慧车载解决方案，为商用车进行智慧赋能。目前，公司已取得了IATF16949质量管理体系，方案已广泛应用于货运物流、渣土、两客一危、公交、公安、校车、环卫车等领域，面向全球提供汽车电子先进产品和解决方案。

面向车载产品市场，华锐捷已发布了众多智能化的车载产品和辅助驾驶系统，实现了车载监控、前车碰撞预警、车道偏离预警、盲区检测、驾驶行为分析、司机考勤、客流统计等技术。车载产品的智能视频设备在国内众多行业上得到广泛应用，形成了以视频为核心的智能汽车电子产品，细分到各应用场景智能分析为扩展的车载产品综合解决方案，为客户提供有自主技术优势、满足各种行业个性化需求的方案。产品、业务版图覆盖范围不断扩大、涵盖层面日益丰富，已经成为智能汽车电子产品和解决方案的重要提供商。



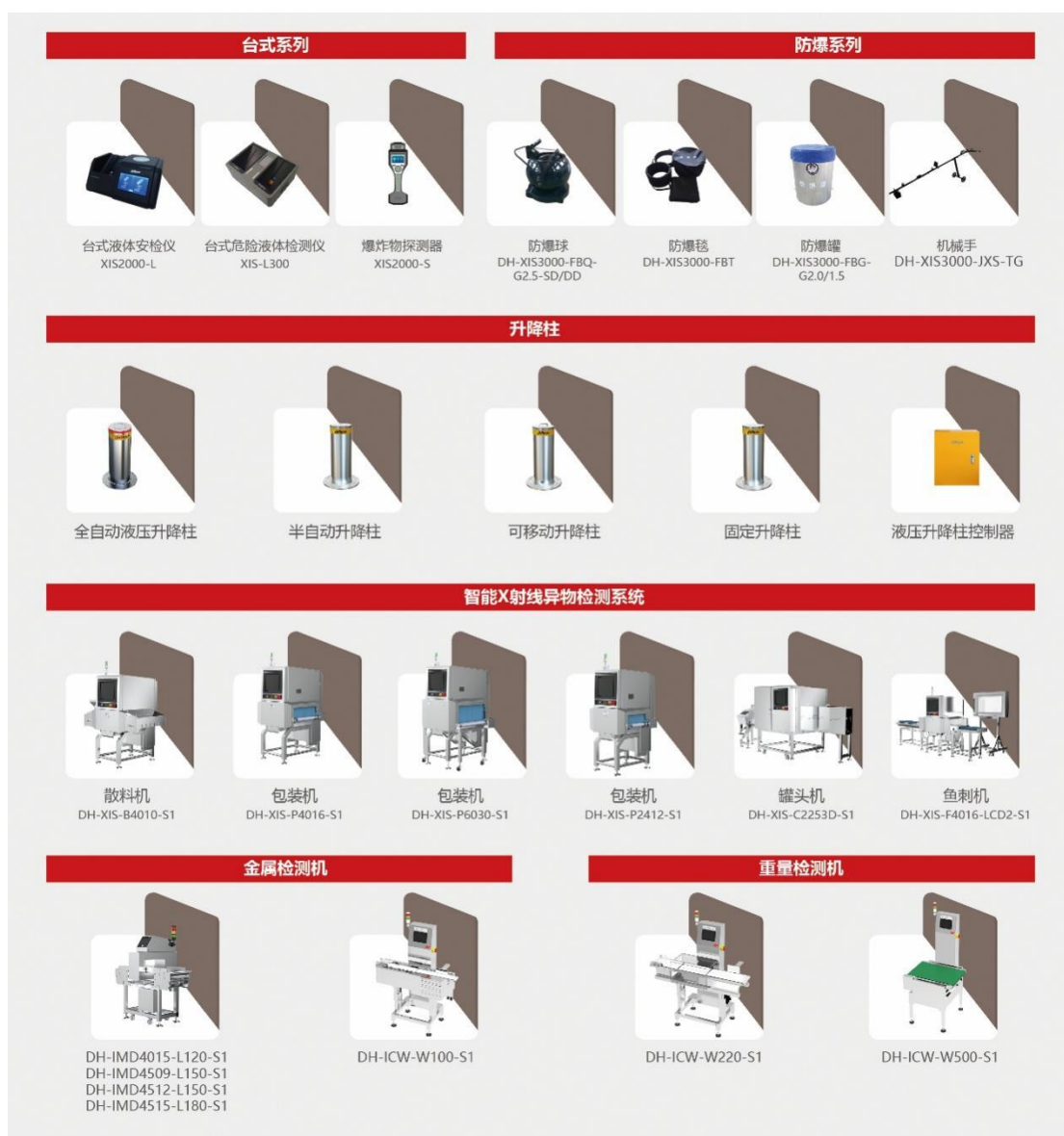
## 4.4 智慧安检

旗下子公司华视智检以人工智能、大数据技术、物联网技术为核心，持续致力于为安全检查、商超防盗、工业检测领域的创新方案研发。随着人工智能、大数据和物联网等技术的迅速发展，其与安检行业深度创新融合，全球用户需要可靠、便捷、先进的智能安检装备与安检服务，安检智慧化将迎来新一轮发展契机。

公司以物联技术、AI 分析技术为核心，推动安检行业变革和发展，使安检行业迸发出新的商业机会和新的行业活力。产品方案扎根于实际应用场景，针对轨交、司法等传统安检市场，推出开包台、集中判图平台等专业化产品；针对医院、金融等新兴安检市场定制迎合新市场痛点的方案，使产品持续保持高水准、多层次的竞争力。公司主要产品均入围公安部免招标产品目录，并多次参与安检行业或区域性安检标准编写，属于国内具有技术实力的前列安检技术服务提供商。

未来公司将继续贯彻以市场需求为导向、以研发为核心生产力的战略方针，向高端安检市场进发。安检核心部件、太赫兹毫米波、CT 型安检设备以及民航安检设备将作为未来主要研发投入方向，充分利用自身技术优势和特色，营造新一代具有独特特色的高价值安检设备。





## 4.5 智慧消防

旗下子公司华消科技是先进的消防产品与解决方案提供商，充分利用视频分析、云计算、大数据、物联网等技术优势，为城市提供防火、灭火等一站式服务，实现全方位消防管理，根据不同行业的业务场景，为客户提供多系列全领域的消防产品和解决方案，实现“智慧感知、智慧防控、智慧执法、智慧指挥、智慧作战、智慧管理”，切实做到火灾及其他灾害早预警、早防控、早处置，从而提高消防安全整体水平。

### ➤ 解决方案

构建数字化、智慧化的消防安全应用管理体系，是面对当前全国火灾防控形势及消防安全管理压力与日俱增的必然需求。公司充分利用物联网、视频人工智能、大数据等先进成熟技术，结合前后端软硬件产品平台，打造智能、高效、全面的城市消防安全管理解决方案，提升管理能力与效率，实现火灾风险预警、预知、预判。

政府行业，围绕消防监管部门重点工作，从顶层进行业务架构设计，汇聚多方数据打造消防数智中台，建立防灭管一体化的智慧消防应用体系，全面深入重点单位、一般单位、九小场所及消防通道、电动自行车、制高点全景等应用场景智慧

消防前端建设与联网，通过大数据分析消防业务模型，实时感知辖区消防安全态势与火灾隐患风险评估，消防隐患治理闭环，落实各层级消防安全管理责任，协同支撑消防灭火救援信息化应用，提供消防大数据监管、消防物联监管、消防监督检查与执法解决方案。

企业行业，消防与安防智慧融合，统一平台管理，全面覆盖无线火灾报警、用电安全、消防用水、燃气安全等场景，深化安消融合产品应用，空气采样及早期火灾探测，升级改造传统火灾报警系统，同时结合3D可视化建模、视频联动、隐患巡查、培训演练等应用，为金融、教育、医疗、地产、能源、文物古建等行业企业提供安消一体化整体解决方案，实现消防安全的在线感知，立体可视，保障企业安全生产。

社会治理与民用行业，推出安消一体的视消云解决方案，招募消防运营合作伙伴共同打造标准化智慧消防公共服务中心，建立街道社区、保险机构、维保单位联合模式，实现对九小场所、三合一场所、小微企业、城中村、老旧小区等社会面火灾隐患的智能感知与基层治理。

## ➤ 硬件产品

公司通过全面感知、深度共享、协同融合、集成服务的理念，在智慧消防，传统消防、工业消防、智能装备等领域深度开发相关产品。在新迷宫检测技术、干扰源防误报算法技术、故障电弧识别检测技术、二总线通信（高速率、低功耗）技术等核心技术上不断得到优化提升，产品竞争力得到了大幅增强。在安消一体化方向，实现了产品端的集成，提供更高性价比，更适用于业务场景应用的系列产品。



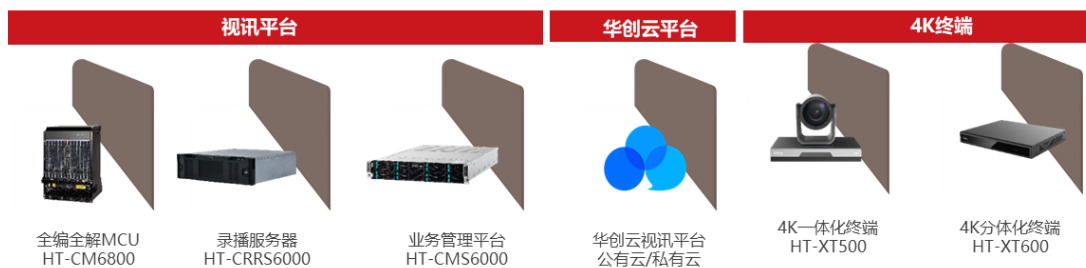
## 4.6 视讯协作

旗下子公司华创视讯专注于音视频通讯协作产品及解决方案的设计、研发、生产、销售和技术服务，本着“让沟通、协作零距离”的企业使命，自主研发包括传统会议协作、云视讯、智能会议室等音视频通讯协作全场景产品及解决方案，通过融入网络和音视频技术的新一代沟通协作软硬件工具，助力用户提升组织和业务的运行效率。

2021年公司推出了智能会议室产品及全套解决方案，将物联网中控、智能语音和图像分析技术充分融入会议协作应用中，通过丰富的软硬件和服务选项，协助用户打造覆盖移动、工位、会议室、演讲报告厅、开放区域等全场景的沟通协作智能协作解决方案，帮助用户优化会议及信息资源的利用率，改善用户的沟通效率和投资回报比。

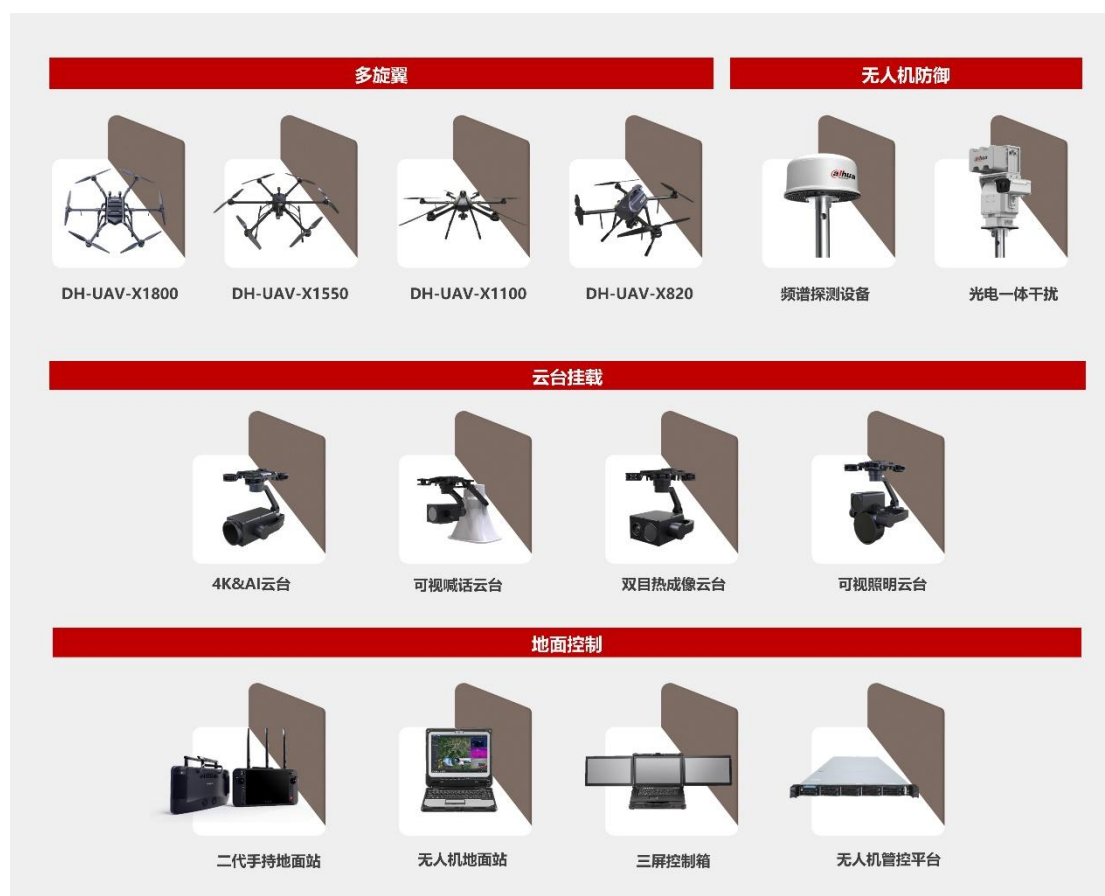
类型多样的USB相机集高清媒体采集硬件和先进算法为一身，为移动云视讯协作用户提供更优质的音视频体验。一体化集成设计的迷你终端，内置高清摄像机、阵列麦克风和充足算力，提供强大的可扩展性和适配能力，可覆盖个人桌面、迷你型会场等应用场景；智能会议服务控制产品，包含会议管控服务、会议预约服务、无纸化服务等，为用户提供从系统设备到环境声光电物联网设备的全方位控制与管理。

公司以先进音视频技术为核心的协作通讯产品及解决方案，广泛服务于协作办公、市域治理、安全稳定、法治社会、改革增效、民生改善、美丽乡村、大数据服务、智慧教育等领域，凭借优秀的产品质量以及便捷易用的用户体验，获得了良好的市场口碑。



## 4.7 无人机

旗下子公司华飞智能致力于智能无人机和智能机器人研发、销售、培训及服务，产品广泛应用于城市运营、安防等行业。公司系国家高新技术企业、国家科技型中小企业、无人机行业协会会员单位。公司自成立以来一直专注于公共安全领域，在音视频技术基础上，融入先进的导航飞控、云台增稳、动力系统、空地通讯、显控一体、主动安全等多项核心技术，成功申请了自适应强鲁棒控制算法、高精度松耦合导航算法等多项相关专利，翻开了公司在工业无人机领域的新篇章。公司自主研发的产品种类丰富，包含了智能四旋翼无人机、六旋翼无人机及具有热成像、可见光等功能的多款挂载系统。产品具有长续航、大载重、高海拔、强抗风等多种功能选择。公司一直持续加大研发投入，不断致力于技术创新，每年以不低于 20% 的销售收入投入研发，结合行业解决方案的推进，产品已广泛应用于应急指挥、警用安防、森林防火、电力巡线、道路巡检、环境监测等领域。



## 4.8 智慧存储

旗下子公司存储科技专注于存储产品研发、生产与销售。公司坚持创新驱动，持续加大研发投入，面向全球提供先进的存储卡MEMORY CARD、固态硬盘SSD、U盘U-DISK、移动固态硬盘PSSD、内存DRAM等产品，业务涵盖消费级，企业级，工业级市场，满足多种应用场景需求。公司以“安全存储领航者”为愿景，与上下游合作伙伴共建产业生态链，打造极致产品，为全球用户带来全新的存储体验。

在产业发展升级的大背景及对自身的严苛要求下，2021年公司存储在产品研发和技术创新上都取得了重大突破。固态硬盘、存储卡、内存条、U盘、PSSD各产品线均有重量级产品推出，尤其是在核心的固态硬盘产品线上，在消费级、监控级、企业级产品上都有出色的表现。

公司全年聚焦固态硬盘新品研发，推出的新一代支持PCIe Gen4.0 x 4 的M.2 NVMe SSD旗舰产品C970 PRO，该系列数据读取速度高达7400MB/s，顺序写入速度5200MB/s，带来突破边界的速度体验，存储性能被提升到了新的水平。公司C970 PRO固态硬盘不仅在技术、性能和功能等方面有着领先行业的优势，同时也获得了行业和市场的高度认可。S810系列是公司推出的新一代SATA 2.5英寸SSD产品，专为视频监控系统量身打造，其高效稳定的数据处理能力，能有效应对视频监控中的各种特殊情况，广泛适用于视频监控、车载DVR等高压工作场景。E940系列固态硬盘相比于SATA接口传统机械硬盘，有效提升10倍以上的电脑存储传输性能。同时，E940系列NVMe M.2商用级SSD，拥有多款容量规格，满足不同企业终端设备需求。

存储卡产品线：推出高兼容性、高性价比的消费类卡片和高性能的工业级、监控级卡片。其中，W100作为宽温存储卡，实现了在-25℃~85℃的环境下正常使用，满足特殊场景的使用需求。同时，公司推出的NM存储卡定义了手机存储新标准，具备耐高低温、防水、防磁、防X光的四重防护能力，提供了更便捷的数据存储方式，支持随时随地的文件读取与编辑。公司作为NM存储卡标准规范的制定起草单位之一，定义了中国自己的存储卡标准，包括外观，接口，协议传输等，未来将在全球挑战现有SD-3C的垄断地位。

内存条产品线：报告期内，推出了C系列、E系列多款产品，满足不同用户的需求。

U盘产品线：陆续推出多款主流的直插U盘、手机U盘、固态U盘。代表作固态U盘新品S809，超跑外形设计，公司设计并拥有独家专利，支持Type-A和Type-C终端，方便用户在不同接口设备进行文件读取和写入。PSSD产品线，推出自研新品T70，该产品在性能、外观、成本等多方面表现出色。

为加速业务拓展，公司从线上线下两方面入手，组建了强大的营销网络，以杭州总部为中心辐射到国内外各个地区。大力发展渠道客户和行业客户，目前客户涉及信创、教育、公安、商业连锁、大交通、政府、电力、钢铁有色矿产、公共与民生、交管、金融、煤炭、农产企业、石油与化工、司法、文化旅游、物流仓储、医疗卫生、应急管理、运营商、制造企业、智慧建筑等多个行业。除传统的线下销售外，公司还大力发展线上销售渠道，积极推进全球各大主流电商平台加载存储产品，销售势头良好。



## 5、开放合作生态

面向智慧物联万亿赛道，公司秉承开放共赢的理念携手生态合作伙伴打造全场景业务闭环能力，赋能千行百业数智升级。我们致力于实现从硬件、软件、算法到服务、业务生态的全面开放。通过 DHOP 实现设备对接能力开放；基于物联数智平台底座，打造丰富组件，实现从 PaaS 到 SaaS 能力开放；巨灵人工智能开放平台，提供一站式的算法训练服务；同时，我们为服务合作伙伴、业务合作伙伴提供全面政策、资源支持，构建良性的共享共赢生态，实现云联万物、数智未来的产业愿景。

### 5.1 硬件开放平台及生态合作

大华硬件开放平台 DHOP (Dahua Hardware Open Platform) 对设备进行软硬件解耦，为合作伙伴打造完整的工具链及丰富的开发工具套件，提供多媒体、AI 加速引擎、存储、算力资源等服务。

基于 DHOP 的开放能力，公司自研数十个专业智能 App，为硬件产品打造了基础能力；同时国内外签约超 250 家算法合作伙伴，开发出诸如鸟类识别、字体识别、产线物体残留识别等 App，满足长尾市场多样化、个性化场景需求，赋能千行百业。

公司着重推进视图智能物联设备开放平台参考架构和功能团体标准，完善各类接口规范，致力于实现生态合作伙伴能力在跨设备、跨平台、跨厂商的无感知移植，提升开发效率，促进效益最大化。

为降低智能训练和开发门槛，公司基于 DHOP 开放能力，打造出丰富的物联感知硬件设备矩阵，支撑公司 AI 开放平台，当前已完成从前端采集到后端存储的全链路产品开放，配套训练服务器和算法仓实现了智能的快速开发闭环。

公司将持续打造快速开发工具，实现嵌入式和容器化部署运行方式，协助更多零基础的生态伙伴加入到大华硬件开放平台的生态体系中。

同时,大华硬件设备提供了丰富三方平台接入能力。公司在 2021 年提供近 750 种协议，与 300 多家行业平台建立互惠互利深度合作关系，积极融入到各合作伙伴的生态体系中。

### 5.2 软件开放平台及生态合作

公司软件生态基于物联数智平台底座，整合数据在线 (IoT)、视图智能 (AI)、数据智能 (大数据引擎) 等技术，持续开发基础组件和业务组件，面向合作伙伴提供标准的 API 接口，构全行业业务应用闭环，打造数智物联开放生态体系。

基于公司专业化技术平台，开发专业、易上手的辅助技术组件，以场景化为中心，提供各类业务需求对应的开发指导，帮助合作伙伴以最快捷的方式了解公司对外软件业务能力。

公司已开放数千个软件业务接口，与 200 多家伙伴形成平台深度合作，打造丰富的业务应用闭环能力，赋能城市、企业场景。公司也组建覆盖全国的技术服务支撑团队，助力生态客户合作伙伴高效二次开发。

公司将持续强化设备接入、视频、物联、AR/VR、数据融合等能力，通过可视化开放平台、分层开发体系和开放能力的建设，帮助合作伙伴以最低成本完成生态应用整合；持续发力智能应用，打造共享软件生态资源，助力全行业物联数智化建设。

### 5.3 算法开放及生态合作

公司完成了算法南北向开放，推进算法和训练产品的客户深度合作。北向发布统一的算法能力开放层，用户只需对接几个接口即可将公司的几百种算法能力全部调用；南向发布公司算仓标准协议，生态算法可快速加载，并借助公司算法引擎分布式计算、灵活调度、弹性伸缩等特性实现更高的业务价值。利用算法和训练产品赋能运营商、智慧城市、智慧制造、智慧水利等领域客户。

在通用算法的基础上，由公司和客户共创专业算法满足细分场景需求，持续丰富算法种类，创造更大的业务和客户价值。

### 5.4 服务开放及生态合作

公司面向全业务构建开放共享的服务生态，实现场景化、标准化、本地化快速交付，让合作伙伴参与服务价值的创造与共享，并开放服务管理与体验设计，形成“体验—优化—再体验—再优化”的螺旋上升的服务管理闭环，实现与合作伙伴的共同成长，从而形成共创、共享、共赢的服务生态。

目前全球已纳入服务合作伙伴 2000 余家，实现国内地市全覆盖和海外网格化部署，形成由总部、分公司、授权服务生态组成的多维服务网络，为全球用户提供服务，提升服务体验和用户满意度。

为确保高质量交付、专业性服务，从生态纳入标准设定与审核、生态资质及能力认证、生态签约、服务授权、服务全程可视、服务验收及结算，各个环节实现规范化、数字化管理，做到纳入有标准，能力有认证，过程可监管，结果可衡量，从而支撑项目专业高质、快速高效交付。

2021 年，培训覆盖合作伙伴超 1600 家，共 15000 余人次，年度发放合作伙伴认证证书超 2000 份。

### 5.5 业务开放及生态合作

数智时代之下，公司全面推进全业务生态开放，与合作伙伴形成渠道共享、资源互补，构筑业务生态同盟。

通过研发、供应链、渠道、生态能力的整合，为合作伙伴提供面向城市、企业的 8000+场景化服务。

通过商机共享、流量互导、考核激励、市场监管等机制，全力构建“阳光、透明”的业务生态；同时注重合作伙伴利益，激励合作伙伴之间的联结互动，共创互利共赢商业生态。2021 年，参与业务开放的生态合作伙伴超过 13 万家。

## 6、主要销售模式和业绩驱动因素

公司借助覆盖全球的营销和服务网络，将产品、解决方案销售至城市、企业和消费者等不同类型的终端用户。公司聚焦价值客户，通过业务持续下沉，引入多维生态合作伙伴打造共同发展生态，设置省区软件能力中心等方式，加强客户的覆



盖，缩短与客户的距离，加快对客户的响应速度提高服务质量。除传统的直销、渠道等模式外，公司积极探索开展互联网等新兴销售模式，全面布局电商、云商以及云睿等业务。

公司主要的业绩驱动因素包括：

公司围绕感知智能、数据智能、决策智能，不断提升人工智能场景化创新能力，在新的场景下不断升级高端智能产品的应用落地，加速推进人工智能规模产业化落地进程。公司深入客户的生产管理过程，通过技术突破与体系升级，提供丰富的人工智能场景化应用方案。随着公司AI落地能力的成长以及对数据价值的持续深耕，公司业务由传统安防逐步深入到企业的运营、管理等方面，帮助企业实现降本增效，公司的单客户价值量得到大幅度的提升。公司对业务的深耕细作，推动每个客户价值的不断提升，是驱动业绩增长的重要因素。

公司在“Dahua Think#”战略的指引下持续深耕业务场景，围绕客户价值创造，持续加大非视频类新产品的创新研发，从而不断充实丰富围绕城市和企业的智慧物联解决方案。这些新业务的拓展在过去保持了相对高速的增长，为公司战略转型奠定了良好的基础。公司将坚定创新业务拓展不动摇，努力使其成为公司未来发展的一个重要增长极。

公司高度重视并不断强化管道建设，不断加大以城市为单元的业务下沉力度，加强盲区客户的覆盖，从而做大做强下级管道，确保毛细血管畅通。此外，随着公司业务向各个细分行业的不断延展和应用的深入，公司加大软件下沉力度，将需求直接对准一线客户。公司通过软件的标准化、功能模块复用率的提升，软件云化解决方案的落地，快速满足新客户的需求。公司注重生态合作伙伴建设，通过优势互补、利益共享，可以和合作伙伴一起服务更多的客户。公司高效的端到端方案开发和交付能力，使公司能快速进入新的价值行业、新的价值领域，这也是驱动未来业绩增长的重要因素。

公司通过持续深耕海外，建设了覆盖全球的营销和服务网络，面对当前复杂多变的国际政治经济环境，公司尊重各个国家的法规政策以及风俗习惯，采用“一国一策”满足全球化合规要求。随着公司品牌认可度和产品美誉度的不断提高，公司逐步开始将国内成熟的解决方案销售到海外，公司设立专门的海外软件研发团队直接面向海外客户不断深耕细作，针对客户需求匹配度提高的同时，加快了响应速度，公司解决方案占海外市场收入的占比不断提升。公司不断强化海外人才本地化策略，通过培育国际化的营销管理团队、建设本地化的营销和服务中心，进一步开拓国际市场。国际化和海外市场的持续增长也将为公司未来业绩增长贡献力量。

### 三、核心竞争力分析

数智化升级拉动着规模产业化的行业智能。AI物联网时代，大量的数据将变得更有意义，也将拥有广阔的市场，公司的竞争力将持续增长。

公司始终聚焦智慧物联赛道，服务城市 and 企业的数字化转型。在研发创新、营销和服务网络、供应交付、合规经营、开放合作生态等方面不断完善优化，深入洞察行业场景，深刻理解客户需求，提供完善的智慧物联解决方案，构筑核心竞争力。

#### 1、坚持以“五全”为核心的研发创新投入，以客户需求为导向

人工智能、大数据和5G等通信技术加速了视频与物联网产业的融合，让机器人像人一样去感知、理解和思考世间万物是智慧物联时代的标志。技术的发展，推动数据维度不断丰富和提升，进而推动智慧物联进入全新的发展阶段。当前，智慧物联已进入千行百业，业务的发展对数据提出更高的要求。以数据升级为重要驱动，需要感知更多维、连接更广泛、处理更及时、交互更高效。

公司始终坚持研发创新投入，以客户需求为导向，不断打磨产品与解决方案，持续提升核心关键技术的自主创新性和领先性，夯实数智基础能力底座。经过多年的沉淀，公司在人工智能、AIoT、大数据、软件等方面的技术能力已经更加成熟，面对这一碎片化的市场，公司具备了面向具体场景解决客户问题的全套解决方案能力和相应的组织管理能力。

#### 2、持续优化全球化营销网络，加大客户覆盖

公司拥有覆盖全球的营销和服务网络。截至2021年底，公司在国内设有32个省区级办事处。公司针对营销端加大客户覆盖投入，中小企业业务持续下沉，行业客户覆盖不断深入，覆盖盲点的客户不断得到挖掘，同时引入多维生态合作伙伴，共同加强客户的覆盖与挖掘，缩短与客户的距离。积极拥抱互联网/物联网模式，全面布局电商、云商以及云睿业务。

公司在海外全年新增2600余家大华元素/形象店，门店总数达5000家，同比2020年增长112%。为海外塑造品牌形象，业务高速增长打下坚实基础。公司在海外拥有广大的分销网络，同时，也直接面对海外中、高端的城市客户与行业客户开展解

决方案销售。依托于公司强大的技术实力和积极的拓展策略，公司将在国内政府业务、企业业务的应用模式复制到海外，逐步提高解决方案占海外市场收入的占比。公司通过培育国际化的营销管理团队、建设本地化的营销中心，进一步抢占国际市场。

### 3、以供应安全为核心优化供应生态和供应布局，扎实推进智能制造

面对全球疫情的持续影响以及全球供应短缺形势，公司以全球化、多元化、集成化、数智化的四化为发展主线，持续构建面向全球市场的高效、智能、柔性的供应链体系。公司通过搭建物料供应安全管理平台实现风险识别及预警管理，同时落地供应商管理策略，优化战略合作生态布局，并强化海外供应布局，提升自动化、信息化、合规化能力，全面提升安全供应能力，保障稳定高质量交付。

在国内，位于浙江省杭州市富阳区的大华智慧（物联网）产业园区二期已于2021年开始投产。这是公司与杭州富阳一起打造的全球大华智能制造小镇。“未来工厂”作为公司企业业务中智慧制造的样板点，从软件系统智慧升级着手，全面推动“互联网+制造业”的融合发展，将人流、物流、车流、信息流、工程流、产品流互联互通，形成一个可视化、可追溯的数字化园区，打造一个可推广、可复制的新制造、新模式、新方案，助力制造业数字化、网络化、智能化转型升级。

在海外，公司已建立印度、越南两个海外制造中心，在核心物流集散中心荷兰、匈牙利、巴拿马等建立区域供应中心，保障公司全球业务的稳健快速发展。

### 4、提升交付与服务能力，打造客户极致体验

在全球化业务战略下，公司依托全球交付与服务中心的布局与能力，为客户提供精准、智慧的服务及解决方案。公司始终坚持一切为了客户的服务宗旨，从客户需求来，到客户成功去。通过“一次性将事情做对”的极致文化建设，建立适应国内、海外业务变化的新的产品和解决方案交付能力，不断提升服务体验。截至2021年底，公司在全球建立了57个境内外分支机构，为客户提供端对端快速、优质服务。

由总部、分公司、授权服务站组成的多维服务网络，为全球用户提供服务，提升服务体验度和用户感知，持续提高整体用户服务满意度。公司已拥有130多个备件中心/备件站、近3000名交付与服务人员、2000多个服务合作伙伴，持续为客户创造服务价值。随着智慧物联向各行各业的渗透，为满足日益增长的软件定制需求和交付复杂度，公司在国内主要省区设置软件能力中心，覆盖本省及周边省区的软件研发支撑，灵活快速满足客户个性化定制需求，以高效交付，构建服务竞争力，提升客户满意度。

### 5、坚持全生态战略，打造共建、共赢、共生的智慧物联生态共同体

立足万亿级智慧物联市场，公司发挥平台优势，聚合资源，实现与生态合作伙伴和全社会的高效协同，共同发展。公司从硬件、软件、算法、服务、业务等多维度全面携手合作伙伴，打造共建、共赢、共生的智慧物联生态共同体，开展数智化产业升级，加快数智产业化落地，让科技发挥更大效能，让千行百业享受科技的美好。

### 6、强化合规建设，营造公正廉洁的合作环境

在业务全球化经营的背景下，公司高度重视业务合规运营，持续优化公司治理和内部控制，提升数据安全和隐私保护水平，强化产品质量体系管理，进一步完善了遵循全球主要经济体出口管制规定的合规体系。公司始终保持稳健的经营策略，开展“一国一策”的风险合规管理。同时，公司一直致力于高标准的行为准则和道德规范，秉持“廉洁大华，正道成功”的宗旨，为员工、供应商和客户构建一个透明、公平、公正、廉洁和诚信的商务合作环境。

### 7、秉承“以客户为中心、以奋斗者为本”，打造共同富裕的大华样板

公司始终坚持“以客户为中心、以奋斗者为本”为核心理念，通过以客户为导向的业务流程与组织建设，深化组织能力，推进经营重心下沉；同时深耕高绩效文化，激发奋斗回报，持续推进“员工发展共同体计划”，积极为员工创造价值。

公司启动共同富裕新征程，推进员工共同发展生态建设，在全员职业发展、收入增长、保障和体验提升、社会责任践行等方面不断做出努力，持续提升奋斗者的物质和精神双重富裕，希望通过五年努力，打造共同发展平台和共同富裕的大华样板。

## 四、主营业务分析

### 1、概述

随着人工智能、物联网、云计算、大数据等技术的发展和應用，智能化视频技术在后疫情时代的数字化进程中不断显现更高的价值，以视频为核心的智慧物联领域的市场空间进一步扩大。目前，行业智能化转型升级整体仍然处在初级阶段，虽然企业对数智化转型有强烈的需求，市场空间巨大。但是由于不同行业的企业需求也存在不同程度的差异，如何以成本可控的方式快速满足碎片化、差异化的市场需求是当前面临的挑战。因此，面对千行百业的数智化发展诉求，机遇与挑战并存。当前，客户通过数智化转型实现高质量发展已经成为普遍共识，随着新需求的不断萌生，新技术升级迭代的不断加速，对研发创新与前沿技术的探索积累和投入显得愈发重要。但是，市场的碎片化和个性化决定了智能化转型升级的规模化效应是一个持续渗透的过程，因此，公司将保持足够的战略定力与投入，一方面在AIoT感知能力、物联数智平台能力、场景化AI能力以及解决方案的深化能力等行业关键能力上持续保持领先，拓宽护城河；另一方面不断深化营销和交付服务组织，通过不断缩短与客户的距离，让客户享受到极致的服务体验；同时，不断培养客户的业务场景使用习惯，提升客户的业务粘性；从而持续提升公司整体竞争力，巩固在行业中的壁垒，保持领先地位。

报告期内，公司坚持精细化管理和高质量发展的经营理念，实现营业收入328.35亿元，比上年同期增长24.07%；实现扣除非经常性损益后的归属于上市公司股东的净利润31.03亿元，比上年同期增长13.47%，实现稳健增长。公司的主要经营策略包括：

#### 1、研发精准投入，深化“五全”能力

坚持以技术创新为核心，保持研发的大规模投入。2021年，公司研发投入34.52亿元，同比增长15.16%，占营业收入10.51%。除了对传统的视频技术保持投入，公司持续加强对多维感知、人工智能、云计算和大数据、软件平台、机器视觉和机器人、5G、网络安全等技术领域的研究、开发和产品化，深化“五全”能力，聚焦价值业务场景，构建行业领先的解决方案、产品与技术体系。产品品质进一步得到提升，场景化行业解决方案理解更加深入、覆盖范围更加广泛。

#### 2、聚焦一线、持续下沉，全面支撑高质量业务发展

聚焦重点城市/重点国家一线，持续下沉，深耕客户，加大一线商机挖掘力度，精准匹配战役级的大中后台资源，做厚价值客户，做实每一个项目。国内通过以城市为单元的业务下沉，培训赋能、专项支撑等形式的能力下沉，分层级管理、业务权限下沉，管理决策下沉等，加快一线业务响应。海外分销下沉做好客户分层分级，精准投入与营销，加强品牌覆盖；集成商下沉主攻重点市场、重点客户，强化下沉支撑体系。

#### 3、升级软件、交付能力，构建敏态服务组织

公司对产品研发和一线服务的组织进行全面升维。多部门协同作战，实现业务洞察、产品研发、方案复制和持续优化的循环。公司面向一线前置研发组织，建设了20个省级开发中心，软件定制服务平均开发周期缩短5.1天。中台组织对不同业务中台能力进行智能调度组合，制定战略和战术计划。通过组织能力升维，迅速提升了快速满足客户软件需求的能力，使整体协同更加精准高效，业务推进更加顺畅。2000多个认证服务合作伙伴的加入和有序管理，使得交付效率和质量得到了大幅提升。报告期内，国内客户满意度较上年同期提升2.61PCT。

#### 4、推进创新业务发展，打造智慧物联生态共同体

公司基于对客户多元化需求的深入了解，继续发展工业互联网领域相关业务、视讯协作、乐橙家用、智慧消防、智慧存储、汽车电子、无人机、智慧安检等创新业务，充分激发人才活力，为公司不断拓展新的高速增长点。

同时，公司发挥平台优势，从硬件、软件、算法、服务、业务等多维度全面携手合作伙伴，打造共建、共赢、共生的智慧物联生态共同体，共同为客户创造更大的价值。

#### 5、打造安全供应链，构建面向全球市场的高效、智能、柔性的供应链体系

在全球供应短缺形势下，公司全面梳理供应链，切实推进弹性备份策略，布局上游产业链优势资源，保障主流产品出货率。对关键节点验证替代、改版方案，提升物料兼容率，保障供应安全性和连续性。同时，以供应安全为核心优化供应生态和供应布局，扎实推进智能制造，形成高效、柔性的全球化供应能力，提升产供销集成交付和智能制造能力建设。越南、印度等海外工厂投产发挥了其地域覆盖优势，国内加速布局长沙等制造基地，以全球化、多元化、集成化、数智化为发展主线，持续构建面向全球市场的高效、智能、柔性的供应链体系，保持稳定高质量交付。

## 6、全面推进自身数智化转型

公司在推进企业数智化转型升级过程中，率先将自身打造成数智化样板。公司位于富阳的智慧（物联网）产业园（一期）有1个智能工厂、34个柔性工厂以及1个自动化贴片工厂，导入枪机装配线、球机装配线和点胶线、镜头装配线等柔性自动生产线。该产业园区采用业界先进的智能制造设备，结合自研的机器视觉、AGV机器人、智能产线等一系列自动化设施，并利用三维数字仿真技术，融合国际先进的信息化平台为中枢，打造“智慧生产、智慧园区、智慧物流”的全新发展模式，全面实现了车间智能化、生产自动化、测试无人化和全过程工艺、质量管控。

公司坚持高质量发展战略不动摇，加强财经和IT投入，构建内部数字化指挥系统，将人、事、财、物纳入系统高效管理，任务目标精确到人，过程管理精细化可视化，落实公司向管理和创新要效益的经营理念。

## 2、收入与成本

### （1）营业收入构成

单位：元

	2021 年		2020 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	32,835,479,336.85	100%	26,465,968,181.10	100%	24.07%
分行业					
智慧物联行业	32,835,479,336.85	100.00%	26,465,968,181.10	100.00%	24.07%
分产品					
智慧物联产品及方案	28,040,635,027.05	85.40%	23,036,293,047.22	87.04%	21.72%
其中：软件业务	1,600,941,024.00	4.88%	1,376,669,606.90	5.20%	16.29%
创新业务（注）	2,847,600,678.83	8.67%	1,760,985,972.72	6.65%	61.70%
其他	1,947,243,630.97	5.93%	1,668,689,161.16	6.31%	16.69%
分地区					
境内	19,346,695,166.19	58.92%	15,979,394,846.89	60.38%	21.07%
境外	13,488,784,170.66	41.08%	10,486,573,334.21	39.62%	28.63%

境内分业务板块

	2021 年		2020 年		同比增减
	金额	占境内营业收入比重	金额	占境内营业收入比重	
To G	5,851,992,165.62	30.25%	5,672,069,290.86	35.50%	3.17%
To B	8,622,417,208.13	44.57%	6,756,647,948.94	42.28%	27.61%
其他	4,872,285,792.44	25.18%	3,550,677,607.09	22.22%	37.22%
合计	19,346,695,166.19	100.00%	15,979,394,846.89	100.00%	21.07%

注：创新业务主要包括机器视觉和移动机器人、智慧生活、汽车电子、智慧安检、智慧消防、视讯协作、无人机及智慧存储等相应业务。下同。

**(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区的情况**

√ 适用 □ 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
智慧物联行业	32,835,479,336.85	20,058,513,158.33	38.91%	24.07%	32.27%	-3.79%
分产品						
智慧物联产品及方案	28,040,635,027.05	16,429,520,447.87	41.41%	21.72%	27.51%	-2.66%
其中：软件业务	1,600,941,024.00	521,983,098.73	67.40%	16.29%	34.32%	-4.37%
分地区						
境内	19,346,695,166.19	12,133,990,421.61	37.28%	21.07%	22.20%	-0.58%
境外	13,488,784,170.66	7,924,522,736.72	41.25%	28.63%	51.38%	-8.83%
境内分业务板块						
To G	5,851,992,165.62	3,408,521,966.01	41.75%	3.17%	1.33%	1.05%
To B	8,622,417,208.13	4,995,754,753.29	42.06%	27.61%	26.98%	0.29%
其他	4,872,285,792.44	3,729,713,702.31	23.45%	37.22%	41.73%	-2.44%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

□ 适用 √ 不适用

**(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入**

√ 是 □ 否

行业分类	项目	单位	2021 年	2020 年	同比增减
智慧物联行业	销售量	台/套	81,323,449	61,487,755	32.26%
	生产量	台/套	86,427,557	61,798,084	39.85%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

√ 适用 □ 不适用

主要系由报告期内公司聚焦智慧物联行业，加大企业业务的拓展和渠道下沉，业绩保持稳健增长，同时备货有所增加所导致。

**(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况**

□ 适用 √ 不适用

**(5) 营业成本构成**

行业分类

单位：元

行业分类	项目	2021 年		2020 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
智慧物联行业	营业成本	20,058,513,158.33	100.00%	15,164,331,155.66	100.00%	32.27%

产品分类

单位：元

产品分类	项目	2021年		2020年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
智慧物联产品及方案	营业成本	16,429,520,447.87	81.91%	12,884,418,233.27	84.97%	27.51%
其中：软件业务	营业成本	521,983,098.73	2.60%	388,615,228.35	2.56%	34.32%
创新业务	营业成本	1,939,617,607.05	9.67%	1,113,066,781.05	7.34%	74.26%
其他	营业成本	1,689,375,103.41	8.42%	1,166,846,141.34	7.69%	44.78%

**(6) 报告期内合并范围是否发生变动**

√ 是 □ 否

- 1) 公司本年投资设立浙江华视智检科技有限公司、芜湖华视智检科技有限公司、天津华视智检科技有限公司、郑州大华智安信息技术有限公司、安徽大华智联信息技术有限公司、安徽大华智数信息技术有限公司、长沙大华科技有限公司共7家境内子公司，以及Dahua Technology Pacific S.A、Dahua Technology QFZ LLC、Dahua Technology International Pte. Ltd.、华橙网络（香港）科技有限公司共4家境外子公司，以上子公司自设立日开始纳入合并范围。
- 2) 公司子公司杭州华隼科技有限公司、浙江华瑄科技有限公司本期注销，自注销之日起不再纳入合并范围。
- 3) 公司本期转让原持有浙江大华保安服务有限公司51%的股权，转让后不再对该子公司拥有控制权，自转让之日起不再纳入合并范围。

**(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况**

□ 适用 √ 不适用

**(8) 主要销售客户和主要供应商情况**

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	2,762,250,335.70
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	8.41%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	2.19%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	单位 1	978,969,939.16	2.98%
2	单位 2（关联方）	720,474,247.16	2.19%

3	单位 3	489,283,080.40	1.49%
4	单位 4	287,690,984.39	0.88%
5	单位 5	285,832,084.59	0.87%
合计	--	2,762,250,335.70	8.41%

主要客户其他情况说明

适用  不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	4,610,917,931.68
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	20.13%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	单位 1	2,098,952,151.87	9.16%
2	单位 2	854,019,025.15	3.73%
3	单位 3	643,150,636.38	2.81%
4	单位 4	580,266,673.41	2.53%
5	单位 5	434,529,444.87	1.90%
合计	--	4,610,917,931.68	20.13%

主要供应商其他情况说明

适用  不适用

### 3、费用

单位：元

	2021 年	2020 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	4,663,973,834.28	4,291,121,362.75	8.69%	
管理费用	955,015,503.39	785,101,729.55	21.64%	
财务费用	249,710,940.58	300,409,810.24	-16.88%	
研发费用	3,451,978,394.17	2,997,545,666.82	15.16%	

### 4、研发投入

公司研发人员情况

	2021 年	2020 年	变动比例
研发人员数量（人）	11,388	8,998	26.56%
研发人员数量占比	49.80%	52.16%	-2.36%

研发人员学历结构	——	——	——
本科	7,349	5,762	27.54%
硕士及以上	3,022	2,334	29.48%
研发人员年龄构成	——	——	——
30 岁以下	6,685	4,844	38.01%
30~40 岁	4,370	3,895	12.20%

公司研发投入情况

	2021 年	2020 年	变动比例
研发投入金额（元）	3,451,978,394.17	2,997,545,666.82	15.16%
研发投入占营业收入比例	10.51%	11.33%	-0.82%
研发投入资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00%
资本化研发投入占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用  不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用  不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用  不适用

## 5、现金流

单位：元

项目	2021 年	2020 年	同比增减
经营活动现金流入小计	36,210,742,547.14	31,438,931,251.07	15.18%
经营活动现金流出小计	34,483,181,799.13	27,037,398,182.68	27.54%
经营活动产生的现金流量净额	1,727,560,748.01	4,401,533,068.39	-60.75%
投资活动现金流入小计	1,982,143,965.34	2,341,316,710.71	-15.34%
投资活动现金流出小计	3,837,021,324.81	2,531,230,650.38	51.59%
投资活动产生的现金流量净额	-1,854,877,359.47	-189,913,939.67	-876.69%
筹资活动现金流入小计	3,928,758,562.85	8,477,969,273.06	-53.66%
筹资活动现金流出小计	3,434,893,674.47	7,872,352,016.69	-56.37%
筹资活动产生的现金流量净额	493,864,888.38	605,617,256.37	-18.45%
现金及现金等价物净增加额	259,124,082.79	4,624,266,793.12	-94.40%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用  不适用

1. 经营活动产生的现金流量净额较上年同期下降60.75%，主要系本期规模扩大，采购付款增加所致。



2. 投资活动产生的现金流量净额较上年同期下降876.69%，主要系本期支付在建工程和购买国债逆回购、委托理财等增加所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用  不适用

## 五、非主营业务分析

适用  不适用

## 六、资产及负债状况分析

### 1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2021 年末		2021 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	7,731,002,784.77	17.55%	7,471,652,634.66	20.34%	-2.79%	无重大变动
应收账款	14,654,490,643.49	33.26%	12,857,519,110.16	35.00%	-1.74%	无重大变动
合同资产	163,432,100.37	0.37%	84,825,834.82	0.23%	0.14%	无重大变动
存货	6,810,041,288.82	15.46%	4,928,019,838.00	13.41%	2.05%	主要系备货增加所致
投资性房地产	311,065,023.43	0.71%	336,008,869.13	0.91%	-0.20%	无重大变动
长期股权投资	1,243,872,752.91	2.82%	455,977,616.16	1.24%	1.58%	主要系确认联营企业的其他权益变动
固定资产	2,187,435,714.17	4.97%	1,515,594,629.97	4.13%	0.84%	主要系大华智慧（物联网）产业园建设项目二期转固
在建工程	1,992,834,055.03	4.52%	1,164,130,453.03	3.17%	1.35%	主要系建筑工程项目陆续投入
使用权资产	248,577,371.97	0.56%	155,673,708.67	0.42%	0.14%	房屋及建筑物租赁增加
短期借款	325,648,230.98	0.74%	250,177,083.34	0.68%	0.06%	无重大变动
合同负债	864,989,993.78	1.96%	671,120,385.08	1.83%	0.13%	无重大变动
长期借款	1,552,500,000.00	3.52%	878,000,000.00	2.39%	1.13%	主要系银行借款增加所致
租赁负债	140,606,139.33	0.32%	86,096,362.42	0.23%	0.09%	房屋及建筑物租赁增加

境外资产占比较高

适用  不适用

### 2、以公允价值计量的资产和负债

适用  不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1.衍生金融资产	1,005,680.45	110,231.80					16,261.28	1,132,173.53
2.其他	1,470,000.00							1,470,000.00
金融资产小计	2,475,680.45	110,231.80					16,261.28	2,602,173.53
3.其他非流动金融资产	360,087,786.34	125,268,378.82			500,000,000.00		-39,736,199.19	945,619,965.97
4.应收款项融资	1,207,879,654.58						-415,169,873.01	792,709,781.57
上述合计	1,570,443,121.37	125,378,610.62			500,000,000.00		-454,889,810.92	1,740,931,921.07

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是  否

### 3、截至报告期末的资产权利受限情况

截至2021年12月31日，公司受限资产情况如下：

项目	期末余额（元）	受限原因
货币资金	96,491,171.83	保函保证金、票据保证金、冻结资金
应收账款	10,671,527.09	未终止确认的供应链金融
应收票据及应收款项融资	1,266,451,881.72	质押用于开具银行承兑汇票、已背书或贴现且未终止确认的票据
长期应收款	148,512,859.01	质押用于银行借款
一年内到期的非流动资产	29,181,283.11	质押用于银行借款
合计	1,551,308,722.76	

## 七、投资状况分析

### 1、总体情况

适用  不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
1,046,668,256.53	578,149,547.42	81.04%

## 2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用  不适用

## 3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用  不适用

单位：元

项目名称	投资方式	是否为固定资产投资	投资项目涉及行业	本报告期投入金额	截至报告期末累计实际投入金额	资金来源	项目进度	预计收益	截止报告期末累计实现的收益	未达到计划进度和预计收益的原因	披露日期（如有）	披露索引（如有）
杭州智能制造基地二期建设项目	自建	是	智慧物联行业	416,743,751.32	1,019,081,428.39	自筹资金	65.61%			不适用	2021年03月27日	巨潮资讯网 <a href="http://cninfo.com.cn/">http://cninfo.com.cn/</a>
西安研发中心建设项目	自建	是	智慧物联行业	317,373,047.45	525,771,672.31	自筹资金	44.95%			不适用	2021年03月27日	巨潮资讯网 <a href="http://cninfo.com.cn/">http://cninfo.com.cn/</a>
智慧物联解决方案研发及产业化项目	自建	是	智慧物联行业	789,649,235.93	1,339,747,187.09	自筹资金	82.50%			不适用	2021年03月27日	巨潮资讯网 <a href="http://cninfo.com.cn/">http://cninfo.com.cn/</a>
大华股份西南研发中心新建项目	自建	是	智慧物联行业	36,263,729.34	36,263,729.34	自筹资金	3.34%			不适用	2021年03月27日	巨潮资讯网 <a href="http://cninfo.com.cn/">http://cninfo.com.cn/</a>
合计	--	--	--	1,560,029,764.04	2,920,864,017.13	--	--			--	--	--

## 4、金融资产投资

### (1) 证券投资情况

适用  不适用

公司报告期不存在证券投资。

## (2) 衍生品投资情况

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

衍生品投资操作方名称	关联关系	是否关联交易	衍生品投资类型	衍生品投资初始投资金额	起始日期	终止日期	期初投资金额	报告期内购入金额	报告期内售出金额	计提减值准备金额(如有)	期末投资金额	期末投资金额占公司报告期末净资产比例	报告期实际损益金额
中国建设银行	无关联关系	否	结构性存款	50,000.00	2021年01月26日	2021年06月30日		50,000.00	50,000.00				849.32
银行	无关联关系	否	外汇合约		2020年11月27日	2022年05月18日	40,904.41	893,702.94	834,740.00		99,867.35	4.23%	2,923.63
合计				50,000.00	--	--	40,904.41	943,702.94	884,740.00		99,867.35	4.23%	3,772.95
衍生品投资资金来源				自有资金									
涉诉情况(如适用)				无									
衍生品投资审批董事会公告披露日期(如有)				2021年03月24日									
衍生品投资审批股东会公告披露日期(如有)				2021年04月24日									
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明(包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等)				风险分析及控制措施的具体情况请见公司于2021年03月24日披露的《关于使用自有资金购买银行理财产品的公告》(公告编号:2021-031号)及2021年03月24日披露的《关于开展外汇套期保值交易的公告》(公告编号:2021-027号)。									
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况,对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定				报告期本公司与银行签订的结构性存款,按照利率与外汇期权挂钩确定公允价值变动损益;远期结售汇合同报价与远期外汇价格的差异确认交易性金融资产或交易性金融负债。									
报告期公司衍生品的会计政策及会计核算具体原则与上一报告期相比是否发生重大变化的说明				否									
独立董事对公司衍生品投资及风险控制情况的专项意见				具体情况请见公司于2021年03月24日披露的《独立董事关于相关事项的独立意见》。									

## 5、募集资金使用情况

适用  不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

## 八、重大资产和股权出售

### 1、出售重大资产情况

适用  不适用

公司报告期未出售重大资产。

### 2、出售重大股权情况

适用  不适用

## 九、主要控股参股公司分析

适用  不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
浙江大华系统工程有限公司	子公司	电子产品及通讯产品的开发、生产、安装及销售，计算机系统集成，自动化控制工程的设计、施工、安装	500,000,000.00	4,305,916,202.13	1,362,309,468.55	1,732,905,225.00	3,716,931.19	29,589,426.33
浙江大华科技有限公司	子公司	计算机软件的开发、销售及技术服务，安防设备、电子产品及通讯产品的设计、开发、生产及销售	646,810,000.00	23,090,075,070.34	1,961,544,784.77	27,510,114,751.98	281,329,130.11	209,790,625.25
浙江大华智联有限公司	子公司	电子产品及其辅助设备的生产、销售；计算机软件、电子产品、通讯产品、数字安防产品的技术开发、技术咨询、技术服务、成果转让；自有房屋租赁；餐饮服务；货物进出口	1,110,000,000.00	5,777,616,797.82	651,927,870.70	7,207,170,209.52	-172,092,304.96	-120,563,385.09

报告期内取得和处置子公司的情况

适用  不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
杭州华隼科技有限公司	注销	对整体生产经营和业绩无明显影响
浙江大华保安服务有限公司	转让	对整体生产经营和业绩无明显影响
浙江华瑄科技有限公司	吸收合并后注销	对整体生产经营和业绩无明显影响
浙江华视智检科技有限公司	投资设立	对整体生产经营和业绩无明显影响
郑州大华智安信息技术有限公司	投资设立	对整体生产经营和业绩无明显影响
安徽大华智联信息技术有限公司	投资设立	对整体生产经营和业绩无明显影响
安徽大华智数信息技术有限公司	投资设立	对整体生产经营和业绩无明显影响
长沙大华科技有限公司	投资设立	对整体生产经营和业绩无明显影响
天津华视智检科技有限公司	投资设立	对整体生产经营和业绩无明显影响
芜湖华视智检科技有限公司	投资设立	对整体生产经营和业绩无明显影响
华橙网络（香港）科技有限公司	投资设立	对整体生产经营和业绩无明显影响
Dahua Technology QFZ LLC	投资设立	对整体生产经营和业绩无明显影响
Dahua Technology Pacific S.A	投资设立	对整体生产经营和业绩无明显影响
Dahua Technology International Pte. Ltd.	投资设立	对整体生产经营和业绩无明显影响

主要控股参股公司情况说明

公司报告期内无应当披露的重要控股参股公司信息。

## 十、公司控制的结构化主体情况

适用  不适用

## 十一、公司未来发展的展望

### 1、公司发展战略

公司聚焦智慧物联主航道，坚持以视频为核心的智慧物联解决方案提供商和运营服务商战略定位，聚焦城市和企业两大业务方向，深入洞察行业场景，深刻理解客户需求，提供完善的智慧物联解决方案，推动经济社会高质量、绿色、创新发展。

公司将秉承“以客户为中心，以奋斗者为本”的核心价值观，践行“让社会更安全，让生活更智能”的使命，以卓越品质与服务立足市场，坚持利他思想，携手合作伙伴，为客户创造更多价值，让千行百业享受科技美好，为构建一个美好和谐的世界而不懈努力。

2022年，公司将深化高质量发展，在保持收入稳定增长的同时，持续提升毛利水平，改善现金流，实现净利润稳健增长。

### 2、2022年重点工作

(1) 加大创新和核心技术投入，形成核心技术壁垒，坚持AIoT、物联数智平台两大技术方向，形成技术和产品全覆盖，强化解决客户痛点，持续创造价值场景化完整解决方案。

(2) 拓展高价值新场景，突显软件商业价值；构建泛在物联接入能力，丰富体系化业务组件，实现组件高效复用。通过聚焦价值软件，开拓核心业务，抢占领域高地，提升行业格局，实现软件收入高速增长，全力以赴实现2023年软件收入30亿的目标。

(3) 加大创新业务投入，把握创新业务和新兴行业战略机会点，快速打磨产品和解决方案，谋求高速增长。

(4) 优化全球营销网络建设,持续下沉国内重点地市和海外重点国家的业务,深耕客户,夯实一线经营、技术和服务能力,加快一线业务响应速度,精准匹配资源,做厚价值客户。

(5) 保障供应链安全,快速建设低成本全球供应体系,持续提升面向全球市场的稳定高效的供应安全能力和体系化交付与服务能力。落实长沙生产制造基地投产。

(6) 加强财经和IT投入,构建高效支撑体系,提升企业管理能力和水平。

(7) 深化组织能力,推进经营重心下沉;发展人才队伍,稳健人才梯队、促进管理人才及专业人才的良性循环;深耕高绩效文化,提升组织效能、人均效能;激发奋斗回报,持续推进“员工发展共同体计划”。

(8) 持续强化全球合规体系建设。

## 十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

√ 适用 □ 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2021年01月29日	公司会议室	实地调研、电话沟通	机构投资者	安信基金、安信证券、鲍尔太平、炳申投资、博时基金、财通基金、财通资管、常春藤资产、乘是资产、大家基金、大摩华鑫、丹羿投资、淡水泉、德汇集团、东北证券、东方自营、东吴证券、东证资管、敦和资管、风岭资本、富安达基金、富达基金、富国基金、高毅资产、格林基金、巨曦资产、工银瑞信、广发基金、广发证券、广发自营、国金证券、国盛证券、国寿养老、国寿资产、国泰基金、国投瑞银、国信证券、国元证券、海通证券、河床资本、鹤禧投资、弘毅远方、红杉资本、泓澄投资、华安证券、华安自营、华创证券、华富、华泰保险、华泰资管、华夏基金、华夏久盈、华夏未来、幻方量化、汇丰晋信、汇瑾资产、汇添富、嘉实基金、建信基金、交银施罗德、金翼基金、金鹰、景顺长城、九泰基金、聚鸣投资、君泽投资、凯读投资、联想投资、路博迈基金、民生加银、南方基金、宁波银行理财子、宁泉资产、农银汇理、诺安基金、沛沅资产、鹏华基金、平安资产、平安资管、前海人寿、沁源投资、仁桥资管、融通基金、睿远基金、厦门普尔投资、上海城投、上海道仁资产、上投摩根、申万菱信、拾贝投资、苏州君裕资产管理有限公司、太保、泰达宏利基金、泰康、天弘、同犇投资、彤源、吴超、悟空投资、西部利得、希瓦投资、新华基金、新华资产、信达证券、兴业基金、兴证全球、阳光资产、弈慧投资、银河、银华基金、迎旭基金、盈峰资本、盈科资本、永赢基金、禹合资产、圆信永丰基金、源乐晟、粤民投、泽泉投资、长江养老、长盛、招商基金、浙商基金、中庚基金、中金公司、中金资管、中信保诚、中信建投、中信证券、中信资管、中银国际证券、中银基金、中邮、中再资产、朱雀基金、紫阁投资、DestinationPartnersLimited、FranklineTempleton、Infocinsight(ChinaInsightFundinCRM)、LSQSPACFund、PanjingHarbourviewInvestmentFund、Point72、UBS	细分行业业务发展、软件业务布局、人工智能应用等内容进行交流;未提供资料。	详见巨潮资讯网( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )投资者关系活动表

2021 年 03 月 25 日	公司会议室	实地调研、电话沟通	机构个人	<p>毕盛资产、安信基金、成泉资本、安信证券、淳厚基金、安信证券、大成基金、诚盛投资、仁桥资产、淡水泉投资、长青基业技术、东方证券、标朴投资、丰岭资本、炳申投资、富达国际投资、财联社、高瓴资本、诚旻投资、东北证券、东方基金、光大证券、东方证券资管、国都证券、东海证券、国华人寿保险、东吴基金、国泰基金、东吴证券、花旗银行、方正证券、华安证券、沅沛投资、华融证券、富道基金、汇景资产、港丽投资、嘉实基金、高毅资产、景林资产、九泰基金、君和资本、摩根大通、立得资本、观富资产、林孚投资、光大证券资管、马可波罗资管、广发证券、麦格里基金、慧创蚌祥投资、民生证券、国华人寿、明世伙伴基金、国金基金、摩根士丹利基金、国金资管、南京证券、国联人寿保险、诺安基金、国盛证券、锐科资产、国信证券、瑞士信贷、国元证券、山高资管、象限基金、山石基金、海通证券、瞰道资产、核聚资产、艺恒投资、玖龙资产、追云资产、荣泽石资产、上投摩根基金、和谐汇一资管、深石基金、泽邦新能源、前海君创基金、河床投资、深圳香树资产、河床资本、泰康资管、弘毅远方、泰旻资产、华安基金、西南证券、华创证券、星石投资、华富基金、益亨投资、华泰新产业基金、益明基金、华泰证券自营、长城证券、汇丰晋信基金、长江证券、汇瑾资产、招商基金、汇添富基金、招商证券、交银康联、中电港、交银施罗德基金、中国人寿保险、凯盛融英、中信建投、聚鸣投资、中信证券、联通 5G 母基金、中英人寿保险、聆泽投资、众钰投资、明亚基金、摩根大通证券、工银瑞信、Arohi Fund、CPS 中安传媒、Broad Peak 投资、HSBC、Citi Bank、jpm、Cledit Suisse、Omdia、DTC Capital、Omdia (IHS)、MLP、Polar capital、Morgan Stanley、UBS、童祖鸣</p>	<p>公司 2020 年度各业务板块发展态势、各财务指标分析等内容进行交流；未提供资料。</p>	<p>详见巨潮资讯网（<a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>）投资者关系活动表</p>
2021 年 04 月 23 日	公司会议室	实地调研	机构个人	<p>宣信卓越、中千投资、浙江敦厚、山东汇佳、若汐投资、中银国际、厦门益亨、上海见龙、上海有谱、浙江善渊、上海尚雅国寿养老、上海银行资管、杭银理财、杭州点铁汽车零部件、浦发资管、昆仑理财、上海谦璞、中邮理财、西南证券、中欧基金、光大理财、杭州米游、中航证券、今越科技、华安证券、杭州玖龙、中金资本、东方证券、上海泓睿、财通证券、中信证券、上海证券、上海释捷、民生理财、交银理财、招银理财、华夏理财、杭州金投、广发证券、浙江瑞特、浙农投资、杭州信得宝、兴业证券、辛莉、陈晗、郭金美、陈东良、刘大华、许兴华、姜煦洲、陈丽艳、张展炽、廖志辉</p>	<p>公司 2021 年一季度国内海外整体经营情况、年度发展展望等内容进行交流；未提供资料。</p>	<p>详见巨潮资讯网（<a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>）投资者关系活动表</p>
2021 年 04 月 30 日	公司会议室	实地调研	机构	<p>博时基金、中欧基金、易方达基金、汇添富基金、安信资管、海通自营、宁泉资产、九泰基金、汇丰晋信、富国基金、西部证券、行健资产、兴证全球、华安基金、华夏基金、国金证券、华创证券、长江养老、浙商基金、朴道投资、泰康基金、百年资产、国盛证券</p>	<p>高质量发展战略实施情况、创新业务规划、财务数据等内</p>	<p>详见巨潮资讯网（<a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>）投资</p>



					容进行交流；未提供资料。	者关系活动表
2021年05月17日	公司会议室	实地调研	机构	百年保险、君禾资本、东方基金、鹏扬基金、聆泽投资、循环地产、东吴证券、凯丰投资、中润投资、摩根士丹利、凯丰投资、宇昂基金、执云投资、国融证券自营、汇安基金、上海信托自营、海通证券、华福证券自营、中信保诚基金、中证乾元资本、东方阿尔法基金、浙江巴沃资产、康曼德资产、Etiqa Insurance BHD、Hamon Investment Group、Nomura Asset Management、Van Berkomp & Associates、Cecil Street Capital Management、China Galaxy Asset Management、Sumitomo Mitsui DS Asset Management、China Tonghai Asset Management Limited、Franklin Templeton (EMG)	公司内部组织建设、细分行业发展状况、软件业务发展动态等内容进行交流；未提供资料。	详见巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）投资者关系活动表
2021年06月07日	公司会议室	实地调研	机构	远见投资、鲁资创投、考铂投资、国元证券、凯丰投资、合众资产、北信瑞丰、山东国投、海通证券	B端业务进展、核心技术发展、财务状况等内容进行交流；未提供资料。	详见巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）投资者关系活动表
2021年06月30日、2021年07月01日	公司会议室	实地调研、电话沟通	机构	东方证券、瞰道资管、中航证券、壹德资管、东方财富、东财基金、安信基金、远策投资、华安证券、德邦基金、君禾投资、RWC、UBS	行业景气度、元器件紧缺状况、SMB业务发展等内容进行交流；未提供资料。	详见巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）投资者关系活动表
2021年08月28日	公司会议室	电话沟通	机构个人	BROADPEAK、CITIBANK、LMRPartners、point72、templeton、安信资管、炳申投资、博道基金、才华资本、才誉资产、财通证券、常春藤资产、创金合信、大成基金、淡水泉投资、东方阿尔法、东方财富证券、东方证券、丰岭资本、富国基金、高毅资产、工银瑞信、广发证券、国金证券、国盛证券、国泰基金、国泰君安、国元证券、国赞投资、海通证券、浩成资管、合煦智远、河床投资、红骅投资、华安证券、华宝基金、华创证券、华富基金、华泰证券、华西证券、华夏基金、华夏未来、汇添富基金、建银国际、金汇投资、金泊投资、景林资产、九泰基金、君和资本、竣弘投资、凯读投资、凯丰投资、凯岩投资、瞰道资产、康曼德资本、礼仁投资、聆泽投资、翎展资本、马可波罗资管、麦格理证券、美阳投资、民生证券、摩根士丹利、诺安基金、诺德基金、盘京投资、鹏华基金、鹏华基金、前海人寿、荣源大方、瑞华投资、瑞士信贷、瑞信证券、瑞银证券、三登投资、善渊投资、申	公司半年度经营情况、财务状况、软件研发组织架构、合作生态构建等内容进行交流；未提供资料。	详见巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）投资者关系活动表

				万宏源、拓璞基金、同威投资、彤源投资、万正资产、未来资产、西部利得、西部证券、西南证券、谢诺辰阳、兴业证券、兴证资管、易方达、银华基金、盈峰资本、涌德瑞烜、优诺速记、由榕资产、长城证券、长见投资、长江证券、长江资本、长江资管、长信基金、招商基金、招商证券、浙商基金、浙商资管、挚盟资本、中庚基金、中国人寿、中信保诚、中信建投、中信证券、中银国际、中银证券、中邮人寿、中域投资、珠西资本、郭敏、邓永名		
2021年09月28日	公司会议室	实地调研	机构	贝莱德基金、淡水泉、丰岭资本、国盛证券、国盛证券、国盛证券、国盛证券、杭银理财、和谐汇一、华安证券、华安证券、华宸未来、华夏未来、幻方资本、汇丰晋信、嘉合基金、九泰基金、梅隆资产、明亚基金、摩根士丹利、前海开源、善渊投资、西部证券、信诚基金、源乐晟、长安基金、招商基金、招商资管、浙商基金、中庚基金、中泰自营、中泰自营	能源状况对公司生产影响、软件模块复用情况等内容进行交流；未提供资料。	详见巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）投资者关系活动表
2021年10月30日	公司会议室	实地调研	机构个人	broadpeak、CLSA、ExcellInvestmentHK、IGWTInvestment、JPMorgan、Limited、Imr、LSTCapital、Macquarie、安邦资产、安信基金、安信证券、安信资产、北京遵道、北信瑞丰、炳申投资、博泽资产、财通资管、昶元投资、澄明资产、创金合信、瑾拓投资、大家资产、淡水泉、德邦基金、德渠投资、东财基金、东方港湾、东方基金、东方睿石、东方证券、东吴基金、丰岭资本、丰琰投资、沚杨资产、富国基金、高沃信息、高毅资产、工银瑞信、光大资管、广东璟诚、广发证券、广汇缘、国金证券、国联证券、国融基金、国盛证券、国盛证券、国泰基金、国泰君安、国投瑞银、国信投资、国元证券、海南容光、海通证券、杭银理财、合煦智远、和谐汇一、和谐健康、鹤禧投资、红塔证券、华安财保、华安证券、华安证券、华创证券、华富基金、华龙证券、华杉投资、华泰证券、华西证券、华夏基金、华夏未来、幻方量化、汇丰晋信、汇添富、建信投资、建银国际、交银人寿、金鹰基金、金元顺安、景林资产、九泰基金、玖稳资管、开思基金、开思基金、开源基金、凯丰投资、瞰道资管、康曼德、聆泽投资、聆泽投资、麦格理、明河资管、明世伙伴、明亚基金、摩根大通、摩根士丹利、摩旗投资、宁泉资管、诺安基金、盘京投资、磐厚动量、朋元资产、鹏华基金、鹏扬基金、鹏扬基金、平安养老、平安银行、平准科技、璞泰管理、浦发银行、清水源、人保资产、瑞氮资管、瑞信、瑞银证券、善渊投资、上投摩根、申万宏源、深圳瑞福、盛信资产、时代麦伯、太保资产、泰信基金、天风证券、天弘基金、天貌投资、同泰基金、望正资产、西部利得、西部证券、西南证券、仙翎投资、先锋基金、新华资产、新加坡国立、新阳基金、鑫焱创投、兴业信托、阳光保险、野村证券、银华基金、迎水投资、永安国富、永好商贸、优益增、于翼资产、源乘投资、粤开证券、云南云投、长城基金、长见投资、长生人寿、	海外业务发展、宏观经济对公司经营的影响、子公司分拆进程等内容进行交流；未提供资料。	详见巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）投资者关系活动表

				长信基金、招商基金、浙商基金、浙商证券、正松资产、证全、中庚基金、中国人寿、中航证券、中荷人寿、中华联合、中欧基金、中融基金、中天证券、中信保诚、中信证券、中意资管、中银国际、中邮理财、中域投资、中域资产、中原证券、侏罗纪资产、徐洪惠、朱江武、饶小飞、郭敏、樊中强、洪晖潞		
2021 年 11 月 17 日	公司会议室	实地调研	机构	民生证券、国泰君安、中国银行、华宝基金、国元证券	战略升级发布会内容、人力资源专项措施、AI 技术应用等内容进行交流；未提供资料。	详见巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）投资者关系活动表

## 第四节 公司治理

### 一、公司治理的基本状况

公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》等有关法律法规、规章制度和规范性文件的要求，设置了股东大会、董事会、监事会和管理层的“三会一层”法人治理结构，董事会下设战略委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会四个专门委员会，各机构权责分明、协调运作。

报告期内，公司不断完善公司治理结构，建立健全内部控制制度，持续提高公司规范运作水平，严格履行信息披露义务，注重保护投资者利益。截至报告期内，公司治理实际状况基本符合中国证监会发布的有关上市公司治理的规范性文件的要求。

（一）关于股东和股东大会：公司严格按照《公司法》、《公司章程》和《股东大会议事规则》等规定和要求，规范股东大会的召集、召开、表决程序。报告期内共召开4次股东大会，对定期报告、非公开发行股票等议题作出决议。公司股东大会的召集、召开程序、出席股东大会的人员资格及股东大会的表决程序均符合《公司法》、《股东大会议事规则》及其他法律法规的规定，并采用现场投票与网络投票相结合的方式为股东参与决策提供便利，充分保障了公司股东尤其是中小投资者享有平等权益、行使股东权利。

（二）关于公司与控股股东：公司在业务、人员、资产、财务和机构方面独立于控股股东，公司董事会、监事会及其他内部机构独立运作。公司控股股东能够严格规范自己的行为，没有超越股东大会直接或间接干预公司决策和经营活动的行为，不存在非经营性占用上市公司资金的行为。公司董事会、监事会和内部机构能够独立运作。

（三）关于董事与董事会：公司严格按照《公司法》《公司章程》规定的选聘程序选举董事，聘请独立董事。公司目前有七名董事，其中独立董事三名，均为企业管理、财务会计等领域的专家，董事会的人数及人员构成符合法律法规和《公司章程》等的要求。公司所有董事能按照公司和股东利益最大化的要求诚信、勤勉地履行职责。董事会严格按照《公司章程》和《董事会议事规则》等规定召集召开董事会会议，执行股东大会决议；全体董事能够履行自身应尽的职责，认真出席董事会和股东大会，维护公司和股东的合法权益。

（四）关于监事和监事会：公司监事会严格按照《公司法》、《公司章程》规定的选聘程序选举监事，公司目前有三名监事，其中监事会主席一名，监事会的人数及构成符合法律法规和《公司章程》等的要求。监事会严格按照《公司章程》、《监事会议事规则》等的规定，召集召开监事会会议；全体监事认真履行职责，诚信、勤勉、尽责地对公司财务以及董事、高级管理人员履行职责的合法、合规性进行有效监督并发表独立意见，维护公司及股东的合法权益。

（五）关于高级管理人员：公司高级管理人员职责清晰，能够严格按照《公司章程》等各项管理制度履行职责，勤勉尽责，切实贯彻、执行董事会的决议。

（六）关于绩效考核与激励约束机制：为进一步建立和完善公司激励机制，增强公司与管理层及核心骨干员工共同持续发展的理念，公司实施了限制性股票激励计划和员工持股计划，强化股东与核心业务人员之间的利益共享与约束机制，维持管理团队和业务骨干的稳定，确保公司发展战略和经营目标的实现，保证公司的长期稳健发展。公司高管人员的聘任公开、透明，符合法律法规的规定。

（七）关于相关利益者：公司充分尊重和维护相关利益者的合法权益，在努力实现公司业绩稳健增长的同时，切实对待和保护各方利益相关者的合法权益，加强与各方的沟通和合作，不断提升产品质量、切实保护环境、做好节能减排工作等，积极参与社会公益及慈善事业，实现股东、员工、社会等各方利益的均衡，以推动公司持续、稳定、健康地发展。

（八）关于信息披露与投资者关系：公司严格按照有关法律法规和公司《信息披露管理制度》和《投资者关系管理制度》的规定，真实、准确、及时、完整地履行信息披露义务，并指定《证券时报》和巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）为公司信息披露的媒体；公司严格做好未公开信息的保密工作，根据公司《内幕信息保密制度》的规定，认真做好内幕信息知情人的登记、报备工作，并已建立内幕信息知情人档案制度，并按规定及时报送监管部门备案，同时严格规范向外部信息使用人报送公司信息的行为。报告期内，公司未发生利用内幕信息买卖公司股票的行为。

同时，通过投资者关系活动，公司积极开展与投资者之间的交流。公司官网开设投资者关系管理专栏，并通过深圳证券交易所投资者互动关系平台、公司投资者热线等方式答复投资者问题，保持投资者交流渠道畅通，帮助投资者了解公司、走近公

司，提高公司的透明度，保障全体股东的合法权益。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是  否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

## 二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司与控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面完全分开，具有独立完整的业务及自主经营能力。

### 1、业务独立

公司的业务独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业，拥有独立、完整的研发、生产、采购、销售体系；生产经营所需的技术为公司合法、独立拥有或被许可使用，没有产权争议。公司独立对外签订所有合同，具有独立做出生产经营决策、独立从事生产经营活动的能力。本公司具有独立的生产经营、办公用场所。

### 2、人员独立情况

公司的人员独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业。公司设有独立的人力资源职能部门，负责劳动、人事及工资管理。公司已制定独立的劳动、人事及工资管理制度，生产经营和行政管理独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业；公司董事、监事、高级管理人员的推荐、选举、聘任均通过合法程序独立进行；总裁、执行总裁、高级副总裁、董事会秘书和财务负责人等高级管理人员未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中担任除董事、监事以外的其他职务，未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业领薪；公司的财务人员未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中兼职。

### 3、资产独立情况

公司的资产独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业。公司的主要资产包括主营业务所需的完整的土地、厂房、机器设备以及商标、专利、非专利技术的所有权或者使用权，具有独立的原材料采购和产品销售系统。上述资产产权清晰，完全独立于控股股东及主要股东。不存在控股股东及主要股东侵占本公司资产的情况。

### 4、机构独立情况

公司的机构独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业。公司已建立股东大会、董事会和监事会等议事决策、执行及监督机构，并已聘请总裁、执行总裁、高级副总裁、董事会秘书和财务总监等高级管理人员；公司已设置独立负责国内/海外销售、研发、供应链、交付与服务、质量与服务、财务、法务、证券、内审、人力资源、行政、IT等职能的专业部门并配备了必要的人员，内部组织机构在董事会与总裁的领导下依照规章制度行使各自的经营管理职责；公司与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业未有机构混同及代行对方职责的情形；公司不存在被控股股东或实际控制人干预其机构设置的情形。

### 5、财务独立情况

公司的财务独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业。公司已设立独立的财务部门，配备了专职的财务会计人员，并已建立了独立的财务核算体系，能够独立作出财务决策，具有规范的财务会计制度和对子公司的财务管理制度；公司已独立开立基本存款账户，不存在与实际控制人、控股股东及其控制的其他企业共用银行账户的情形；公司在浙江省国家税务局和浙江省地方税务局办理了税务登记并依法独立纳税。

## 三、同业竞争情况

适用  不适用

## 四、报告期内召开的年度股东大会和临时股东大会的有关情况

### 1、本报告期股东大会情况

会议届次	会议类型	投资者参与比例	召开日期	披露日期	会议决议
------	------	---------	------	------	------

2021 年第一次临时股东大会	临时股东大会	51.52%	2021 年 01 月 22 日	2021 年 01 月 23 日	详见巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 披露的 2021 年第一次临时股东大会决议公告 (公告编号: 2021-006)
2020 年年度股东大会	年度股东大会	46.66%	2021 年 04 月 23 日	2021 年 04 月 24 日	详见巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 披露的 2020 年年度股东大会决议公告 (公告编号: 2021-064)
2021 年第二次临时股东大会	临时股东大会	44.65%	2021 年 06 月 11 日	2021 年 06 月 12 日	详见巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 披露的 2021 年第二次临时股东大会决议公告 (公告编号: 2021-076)
2021 年第三次临时股东大会	临时股东大会	49.35%	2021 年 12 月 20 日	2021 年 12 月 21 日	详见巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 披露的 2021 年第三次临时股东大会决议公告 (公告编号: 2021-141)

## 2、表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用  不适用

## 五、董事、监事和高级管理人员情况

### 1、基本情况

姓名	职务	任职状态	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数 (股)	本期增持股份数量 (股)	本期减持股份数量 (股)	其他增减变动 (股)	期末持股数 (股)	股份增减变动的原因
傅利泉	董事长、总裁	现任	男	55	2005 年 04 月 01 日	2023 年 08 月 11 日	1,023,868,980	0	0	0	1,023,868,980	-
吴军	副董事长	现任	男	50	2005 年 04 月 01 日	2023 年 08 月 11 日	69,250,886	0	0	0	69,250,886	-
张兴明	董事、执行总裁	现任	男	45	2010 年 05 月 20 日	2023 年 08 月 11 日	4,042,893	0	1,010,000	0	3,032,893	个人原因

陈爱玲	董事	现任	女	55	2005年 04月01日	2023年 08月11日	71,262,813	0	0	0	71,262,813	-
刘翰林	独立董事	现任	男	59	2020年 08月12日	2023年 08月11日	0	0	0	0	0	-
张玉利	独立董事	现任	男	57	2020年 08月12日	2023年 08月11日	0	0	0	0	0	-
曹衍龙	独立董事	现任	男	47	2021年 12月20日	2023年 08月11日	0	0	0	0	0	-
宋卯元	监事	现任	女	40	2008年 04月03日	2023年 08月11日	0	0	0	0	0	-
郑洁萍	监事	现任	女	43	2020年 08月12日	2023年 08月11日	50,200	0	0	0	50,200	-
左鹏飞	监事	现任	女	44	2008年 04月03日	2023年 08月11日	0	0	0	0	0	-
江小来	高级副总裁	现任	男	42	2020年 02月27日	2023年 08月11日	2,090,000	0	520,000	0	1,570,000	个人原因
刘明	高级副总裁	现任	男	41	2020年 10月12日	2023年 08月11日	1,318,100	0	320,000	0	998,100	个人原因
李智杰	高级副总裁	现任	男	47	2020年 02月27日	2023年 08月11日	1,690,000	0	420,000	0	1,270,000	个人原因
宋轲	高级副总裁	现任	男	44	2020年 10月12日	2023年 08月11日	0	0	0	0	0	-
吴坚	董事会秘书、高级副总裁	现任	男	48	2005年 12月01日	2023年 08月11日	2,549,335	0	637,000	0	1,912,335	个人原因
徐巧芬	财务总监、高级副总裁	现任	女	50	2020年 02月27日	2023年 08月11日	1,550,000	0	380,000	0	1,170,000	个人原因

许志成	高级副总裁	现任	男	56	2018年 03月22 日	2023年 08月11 日	1,550,000	0	380,000	0	1,170,000	个人原因
朱建堂	高级副总裁	现任	男	40	2018年 03月22 日	2023年 08月11 日	2,120,225	0	530,000	0	1,590,225	个人原因
赵宇宁	高级副总裁	现任	男	45	2018年 03月22 日	2023年 08月11 日	2,700,000	0	675,000	0	2,025,000	个人原因
应勇	高级副总裁	离任	男	53	2010年 05月20 日	2021年 03月23 日	2,689,250	0	672,313	0	2,016,937	个人原因
陈雨庆	副总裁	离任	男	47	2010年 05月20 日	2021年 03月23 日	1,835,951	0	300,000	0	1,535,951	个人原因
吴云龙	副总裁	离任	男	66	2010年 05月20 日	2021年 03月23 日	762,280	0	190,000	0	572,280	个人原因
杨华勇	独立董事	离任	男	61	2020年 08月12 日	2021年 12月20 日	0	0	0	0	0	-
朱江明	董事	离任	男	55	2005年 04月01 日	2021年 12月18 日	160,577,490	0	0	0	160,577,490	-
合计	--	--	--	--	--	--	1,349,908,403	0	6,034,313	0	1,343,874,090	--

报告期是否存在任期内董事、监事离任和高级管理人员解聘的情况

是  否

公司董事、监事、高级管理人员变动情况

适用  不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
应勇	高级副总裁	解聘	2021年03月23日	主动辞去高级副总裁职务，仍在公司任职
吴云龙	副总裁	解聘	2021年03月23日	主动辞去副总裁职务，仍在公司任职
陈雨庆	副总裁	解聘	2021年03月23日	主动辞去副总裁职务，仍在公司任职
刘明	高级副总裁	任免	2021年11月30日	董事会任免
宋轲	高级副总裁	任免	2021年11月30日	董事会任免
朱江明	董事	离任	2021年12月18日	主动辞去董事职务，不在公司任职
杨华勇	独立董事	离任	2021年12月20日	主动辞去独立董事职务



曹衍龙	独立董事	聘任	2021 年 12 月 20 日	董事会聘任
-----	------	----	------------------	-------

## 2、任职情况

公司现任董事、监事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

傅利泉先生，中国国籍，拥有塞浦路斯永久居留权，1967年出生，浙江大学EMBA。为公司主要创始人，历任公司董事长、总裁，现任公司董事长、总裁。2018年被安防协会续聘为“中国安全防范产品行业协会专家委员会专家”。先后荣获“致敬改革开放40年 中国安防卓越人物奖”、“十大风云浙商”、“浙江省劳动模范”、“改革开放四十年浙江工业创新发展四十人”、“工信经济突出贡献企业优秀经营者”、“浙江省非公有制经济人士新时代优秀中国特色社会主义事业建设者”、“平安中国、匠心铸盾”杰出贡献奖、全球安防贡献奖、安防十大领军人物和福布斯上市公司最佳CEO等殊荣。

吴军先生，中国国籍，1972年出生，大学本科学历，工程师。历任公司副董事长、副总裁、浙江大华系统工程有限公司总经理。现任公司副董事长、浙江大华系统工程有限公司执行董事。

张志明先生，中国国籍，1977年出生，研究生学历。最近5年历任公司副总裁、研发中心总经理、浙江华图微芯技术有限公司总经理。现任公司董事、执行总裁兼研发中心总裁、成都大华智联信息技术有限公司总经理。

陈爱玲女士，中国国籍，拥有塞浦路斯永久居留权，1967年出生，大学本科学历。本公司主要创始人之一，历任公司董事、财务总监，现任公司董事。

刘翰林先生，中国国籍，1963年出生，研究生毕业。历任杭州电子科技大学会计学院助教、讲师、副教授、教授，曾任杭州电子科技大学财经学院副院长、会计学院党委书记。现任杭州电子科技大学教授，兼任中国注册会计师协会会员、中国会计学会电子分会理事、浙江省会计学会理事兼学部委员、浙江省审计学会常务理事、浙江省总会计师协会常务理事、浙江省管理会计专家咨询委员会副主任、浙江省管理会计应用创新研究中心主任等职，以及力天影业控股有限公司、浙江润阳新材料科技股份有限公司、浙江大胜达包装股份有限公司、杭州兆华电子股份有限公司独立董事，本公司独立董事。

张玉利先生，中国国籍，1965年出生，研究生毕业。曾任南开大学企业管理系主任、MBA中心常务副主任、研究生院副院长、商学院副院长、院长。现任南开大学商学院教授、博士生导师、全国工商管理专业学位研究生教育指导委员会创新创业协同促进中心主任、天津市高校哲学社会科学重点研究基地“创业与中小企业管理研究基地”主任。目前兼任全国普通高校毕业生就业创业指导委员会委员、教育部科技委管理学部委员、中国高质量MBA教育认证工作委员会委员、天津市学科评议组及专业学位教育指导委员会委员，以及国家自然科学基金、国家社会科学基金评审专家等职，以及天津百利特电气股份有限公司独立董事、天津泰达建设集团有限公司董事。2004年国务院特殊津贴获得者，2013年入选教育部“长江学者”特聘教授。本公司独立董事。

曹衍龙先生，中国国籍，1975年生，博士学位。曾历任浙江大学生工食品学院讲师/博士后、英国哈德斯非尔德国大学精密测量中心（CPT）访问学者、杭州市经济与信息化委员会主任助理等职，现为浙江大学机械工程学院教授。同时兼任浙江大学山东工业技术研究院院长、杭州永创智能设备股份有限公司独立董事，本公司独立董事。

宋卯元女士，中国国籍，1982年出生，本科学历。现任公司监事会主席、总裁秘书。

郑洁萍女士，中国国籍，1979年出生，本科学历。2014年10月至2018年6月，担任公司人力资源中心薪酬绩效部总监；2018年7月至今，任公司人力资源中心组织管理与薪酬绩效部总监，2021年1月至今，任公司人力资源中心副总经理；公司监事。

左鹏飞女士，中国国籍，1978年出生，本科学历，2001年起进入公司，现任公司监事、工会主席、人力资源员工关系总监、杭州小华科技有限公司监事。

江小来先生，中国国籍，1980年出生，本科学历。2015年1月至2018年12月，担任公司国内营销中心区域总经理；2019年1月至今，任公司国内营销中心总经理。现任公司高级副总裁、国内营销中心总经理。

刘明先生，中国国籍，1981年出生，硕士研究生学历。2006年入职公司，最近5年历任公司研发中心硬件平台开发部总监、研发中心前端产品线总经理、研发中心产品研发部总经理、研发中心副总经理。2020年3月至今任研发中心常务副总经理。现任公司高级副总裁、研发中心常务副总经理。

李智杰先生，中国国籍，1975年出生，硕士研究生学历。2005年3月至2017年8月，任华为技术有限公司技术工程师、代表处交付与服务部长、国家交付代表、地区部交付副总裁；2017年9月至今，任公司交付与服务中心总经理。现任公司高级副总裁、交付与服务中心总经理、浙江大华智慧物联运营服务有限公司总裁。

宋轲先生，中国国籍，1978年出生，硕士研究生学历。曾任杭州华三通信技术有限公司信息技术部经理、浙江大华技术股份有限公司IT中心总经理、公司监事。现任公司高级副总裁、流程IT中心总经理。

吴坚先生，中国国籍，1974年出生，硕士研究生学历。最近5年历任公司董事会秘书兼副总裁，现任公司董事会秘书、高级副总裁。

徐巧芬女士，中国国籍，1972年出生，大专学历。2015年1月至2017年1月，任公司财务中心会计总监；2017年1月至2017年12月，任公司财务中心副总经理，2017年12月至今任公司财务中心总经理。现任公司财务总监、高级副总裁、财务中心总经理。

许志成先生，中国国籍，1966年出生，大专学历。2013年9月至2015年6月，历任公司营销副总经理、总经理、公司监事；2015年6月至今任公司内审部总经理；现任公司高级副总裁、内审部总经理、质量管理中心总经理。

朱建堂先生，中国国籍，1982年出生，本科学历。2012年3月至2015年1月，历任公司研发产品总监，研发中心副总经理。2015年1月至今任公司供应链管理中心总经理。现任公司高级副总裁、供应链管理中心总经理。

赵宇宁先生，中国国籍，1977年出生，新加坡国立大学理学硕士研究生学历。2000年7月至2017年6月，任华为技术有限公司技术工程师、区域销售经理、国家总经理、地区部销售副总裁、地区部总裁。现任公司高级副总裁、海外营销中心总经理。

在股东单位任职情况

适用  不适用

在其他单位任职情况

适用  不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	在其他单位是否领取报酬津贴
傅利泉	浙江华视投资管理有限公司	执行董事	否
傅利泉	宁波顾麟股权投资合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人	否
傅利泉	宁波华祁投资管理合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人	否
傅利泉	宁波华旻投资管理合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人	否
吴军	舟山芯灏技术开发有限公司	执行董事兼总经理	否
吴军	宁波华琨投资管理合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人	否
张兴明	杭州景博股权投资合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人	否
陈爱玲	浙江蓝联科技股份有限公司	董事	否
陈爱玲	浙江华诺康科技有限公司	执行董事	否
陈爱玲	浙江华视投资管理有限公司	总经理	否
陈爱玲	杭州华玺信息技术服务有限公司	执行董事兼总经理	否
陈爱玲	华晏资本（杭州）私募基金管理有限公司	董事长	否
陈爱玲	宁波华缕创业投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	否
陈爱玲	宁波华前投资管理合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人	否
陈爱玲	宁波华砥投资管理合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人	否
陈爱玲	杭州锐频企业管理合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	否
陈爱玲	杭州集康凌壹企业管理合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	否
陈爱玲	杭州集康凌贰企业管理合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	否
陈爱玲	杭州集康凌叁企业管理合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	否
陈爱玲	杭州集康凌肆企业管理合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	否

陈爱玲	杭州华翱企业管理合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	否
陈爱玲	杭州智翱企业管理合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	否
陈爱玲	宁波华沅投资管理合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人	否
陈爱玲	宁波华砺投资管理合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人	否
陈爱玲	宁波华汽企业管理合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人	否
陈爱玲	宁波华固企业管理合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人	否
陈爱玲	杭州华甄股权投资合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人	否
刘翰林	浙江润阳新材料科技股份有限公司	独立董事	是
刘翰林	力天影业控股有限公司	独立董事	是
刘翰林	浙江大胜达包装股份有限公司	独立董事	是
刘翰林	杭州兆华电子股份有限公司	独立董事	是
张玉利	天津百利特精电气股份有限公司	独立董事	是
张玉利	天津泰达建设集团有限公司	董事	否
曹衍龙	杭州永创智能设备股份有限公司	独立董事	是
曹衍龙	杭州瀚宇星轮传动科技股份有限公司	董事	否
曹衍龙	山东创致智能科技有限公司	执行董事兼总经理	否
曹衍龙	杭州小图科技有限公司	经理	否
曹衍龙	杭州汉默实业集团有限公司	监事	否
宋卯元	广东智视数字技术有限公司	监事	否
郑洁萍	杭州华瑛投资管理有限公司	经理	否
在其他单位任职情况的说明	无		

公司现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用  不适用

### 3、董事、监事、高级管理人员报酬情况

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

公司高层人员采用高管绩效承诺和部门经理以上人员的年终述职方式进行考核。经理层制定了任期经营目标责任制，设定公司级KPI指标承诺与个人绩效承诺相结合的考核方式，考评指标合格，能够在最近任期内均较好的完成各自的任务，公司根据完成目标情况酌情进行加薪或采取其他的激励方式奖励。

公司报告期内董事、监事和高级管理人员报酬情况

单位：万元

姓名	职务	性别	年龄	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
傅利泉	董事长、总裁	男	55	现任	89.27	否
吴军	副董事长	男	50	现任	12.07	否

张兴明	董事、执行总裁	男	45	现任	259.58	否
陈爱玲	董事	女	55	现任	0	否
刘翰林	独立董事	男	59	现任	25	否
张玉利	独立董事	男	57	现任	25	否
曹衍龙	独立董事	男	47	现任	0.76	否
宋卯元	监事	女	40	现任	64.93	否
郑洁萍	监事	女	43	现任	150.58	否
左鹏飞	监事	女	44	现任	94.62	否
江小来	高级副总裁	男	42	现任	201.58	否
刘明	高级副总裁	男	41	现任	201.58	否
李智杰	高级副总裁	男	47	现任	183.58	否
宋轲	高级副总裁	男	44	现任	177.58	否
吴坚	董事会秘书、高级副总裁	男	48	现任	183.58	否
徐巧芬	财务总监、高级副总裁	女	50	现任	170.58	否
许志成	高级副总裁	男	56	现任	193.58	否
朱建堂	高级副总裁	男	40	现任	200.58	否
赵宇宁	高级副总裁	男	45	现任	202.27	否
应勇	高级副总裁	男	53	离任	158.58	否
陈雨庆	副总裁	男	48	离任	133.02	否
吴云龙	副总裁	男	66	离任	90	否
杨华勇	独立董事	男	61	离任	24.24	否
朱江明	董事	男	55	离任	8.12	否
合计	--	--	--	--	2,850.68	--

## 六、报告期内董事履行职责的情况

### 1、本报告期董事会情况

会议届次	召开日期	披露日期	会议决议
第七届董事会第八次会议	2021年01月08日	2021年01月09日	详见巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)披露的第七届董事会第八次会议决议公告(公告编号:2021-001)
第七届董事会第九次会议	2021年01月27日	2021年01月28日	详见巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)披露的第七届董事会第九次会议决议公告(公告编号:2021-008)
第七届董事会第十次会议	2021年02月26日	2021年02月27日	详见巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)披露的第七届董事会第十次会议决议公告(公告编号:2021-015)
第七届董事会第十一次	2021年03月23日	2021年03月24日	详见巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)披露的第七届董事

会议			会第十一次会议决议公告（公告编号：2021-022）
第七届董事会第十二次会议	2021年03月26日	2021年03月27日	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的第七届董事会第十二次会议决议公告（公告编号：2021-038）
第七届董事会第十三次会议	2021年04月01日	2021年04月02日	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的第七届董事会第十三次会议决议公告（公告编号：2021-049）
第七届董事会第十四次会议	2021年04月22日	2021年04月23日	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的第七届董事会第十四次会议决议公告（公告编号：2021-061）
第七届董事会第十五次会议	2021年05月26日	2021年05月27日	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的第七届董事会第十五次会议决议公告（公告编号：2021-070）
第七届董事会第十六次会议	2021年06月07日	2021年06月08日	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的第七届董事会第十六次会议决议公告（公告编号：2021-074）
第七届董事会第十七次会议	2021年06月25日	2021年06月29日	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的第七届董事会第十七次会议决议公告（公告编号：2021-081）
第七届董事会第十八次会议	2021年06月29日	2021年06月30日	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的第七届董事会第十八次会议决议公告（公告编号：2021-084）
第七届董事会第十九次会议	2021年07月05日	2021年07月06日	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的第七届董事会第十九次会议决议公告（公告编号：2021-087）
第七届董事会第二十次会议	2021年08月27日	2021年08月28日	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的第七届董事会第二十次会议决议公告（公告编号：2021-104）
第七届董事会第二十一次会议	2021年09月28日	2021年09月29日	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的第七届董事会第二十一次会议决议公告（公告编号：2021-111）
第七届董事会第二十二次会议	2021年10月29日	2021年10月30日	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的第七届董事会第二十二次会议决议公告（公告编号：2021-115）
第七届董事会第二十三次会议	2021年11月30日	2021年12月01日	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的第七届董事会第二十三次会议决议公告（公告编号：2021-121）
第七届董事会第二十四次临时会议	2021年12月02日	2021年12月03日	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的第七届董事会第二十四次临时会议决议公告（公告编号：2021-131）
第七届董事会第二十五次会议	2021年12月28日	2021年12月29日	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的第七届董事会第二十五次临时会议决议公告（公告编号：2021-145）

## 2、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
傅利泉	18	18	0	0	0	否	3
吴军	18	18	0	0	0	否	3
张兴明	18	17	1	0	0	否	2

陈爱玲	18	17	1	0	0	否	4
刘翰林	18	0	18	0	0	否	2
张玉利	18	0	18	0	0	否	1
曹衍龙	1	0	1	0	0	否	0
朱江明	17	1	16	0	0	否	1
杨华勇	17	0	16	1	0	否	0

### 3、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是  否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

### 4、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是  否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司董事根据《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》等相关法律法规及《公司章程》及《董事会议事规则》等规定和要求，诚信、勤勉、尽责、忠实地履行职责，积极参与公司治理和重大事项的决策，对公司的可持续发展提出专业性意见。全体董事勤勉尽职，为维护公司和股东尤其是社会公众股东的利益发挥了应有的作用。公司对董事提出的合理建议均积极听取并采纳。

### 七、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
审计委员会	刘翰林、杨华勇 （2021年12月20日离任）、陈爱玲、曹衍龙 （2021年12月20日开始任职）	4	2021年03月12日	审议《2020年度报告及其摘要》、《2020年度财务决算》、《2021年财务预算报告》、《内部控制自我评价报告》、《续聘2021年财务审计机构的建议》、《2020年度利润分配预案》			
			2021年04月20日	审议《2021年第一季度报告》			
			2021年08月20日	审议《2021年半年度财务报告》、《2021年半年度报告》			
			2021年10月27日	审议《2021年第三季度			

				报告》			
提名委员会	杨华勇（2021年12月20日离任）、刘翰林、傅利泉、曹衍龙（2021年12月20日开始任职）	2	2021年11月23日	审议《关于聘任公司高级管理人员的议案》			
			2021年12月01日	审议《关于补选第七届董事会独立董事的议案》			
薪酬与考核委员会	张玉利、刘翰林、张兴明	3	2021年03月16日	审议《关于确认公司2020年度董事、监事、高级管理人员薪酬的议案》			
			2021年03月26日	审议《关于2018年限制性股票激励计划首次授予第二个解锁期及预留授予第一个解锁期解锁条件成就的议案》			
			2021年06月25日	审议《关于2020年限制性股票激励计划第一个解锁期解锁条件成就的议案》			
战略委员会	傅利泉、张玉利、吴军、张兴明、朱江明（2021年12月18日离任）	1	2021年03月16日	审议《2021年公司发展战略》			

## 八、监事会工作情况

监事会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是  否

监事会对报告期内的监督事项无异议。

## 九、公司员工情况

### 1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	12,359
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	10,505
报告期末在职员工的数量合计（人）	22,864
当期领取薪酬员工总人数（人）	22,864

母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	9
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
研发	11,388
销售	4,483
供应链	4,770
管理	402
专业支持	1,821
合计	22,864
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	3,799
大学本科	12,406
大学专科	3,099
其他	3,560
合计	22,864

## 2、薪酬政策

公司在严格遵守《劳动法》、《劳动合同法》等有关法律法规、部门规章和规范性文件的规定，建立了较为完善的薪酬管理体系及激励机制，向员工提供富有竞争力的薪酬。公司将薪酬体系与绩效考评体系和公司经营业绩挂钩，充分调动员工的积极性，有效的提升了员工的执行力和责任意识，从而更好地吸引人才、留住人才，为公司的持续稳定发展提供人力资源保障。

## 3、培训计划

公司一直注重员工教育培训体系建设，建立了内部讲师管理办法，包括新员工入职培训和在职员工培训，实行培训积分管理制度，提高公司员工的综合素质，营造良好的学习氛围，建立学习型组织，全方位帮助员工提升迎接未来挑战与变革的能力，为公司持续快速发展提供有力的人才保障和支持，实现员工与企业的共同发展。

## 4、劳务外包情况

适用  不适用

## 十、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用  不适用

2021年4月23日，公司2020年年度股东大会审议通过了《未来三年股东回报规划（2021-2023）》，对分红标准、比例以及利润分配政策的决策程序进行了明确规定，并严格执行，从制度上保证了利润分配政策的连续性和稳定性，能够充分保护



中小投资者的合法权益。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	现金分红政策未做调整或变

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用  不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用  不适用

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	2.70
分配预案的股本基数（股）	2,994,550,730
现金分红金额（元）（含税）	808,528,697.10
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	808,528,697.10
可分配利润（元）	17,370,986,709.52
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100%
本次现金分红情况	
公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
2021 年度公司的利润分配预案为：以 2021 年 12 月 31 日的公司总股本 2,994,550,730 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金 2.70 元（含税），现金分红总额 808,528,697.10 元，不送红股，不以公积金转增股本。本次股利分配后剩余未分配利润结转下一年度。若在分配方案实施前公司总股本发生变化的，公司将按照分配总额不变的原则对分配比例进行相应调整。	

## 十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用  不适用

### 1、股权激励

1、2021年4月1日，公司第七届董事会第十三次会议及第七届监事会第九次会议审议通过了《关于2018年限制性股票激励计划首次授予第二个解锁期及预留授予第一个解锁期解锁条件成就的议案》，董事会同意对符合解锁条件的2,889名激励对象所持有的29,431,520股限制性股票进行解锁。该事项已于2021年4月15日办理完毕。

2、2021年4月23日，公司2020年度股东大会审议通过了《关于回购注销部分已获授但尚未解锁的限制性股票的议案》，同意

对65名不再符合激励资格的激励对象所持有的已获授但尚未解锁的限制性股票1,028,860股（其中首次授予部分882,360股，回购价格为8.17元/股；预留授予部分146,500股，回购价格为8.75元/股）进行回购注销。该事项已于2021年12月办理完毕。

3、2021年6月25日，公司第七届董事会第十七次会议和第七届监事会第十一次会议审议通过了《关于2020年限制性股票激励计划第一个解锁期解锁条件成就的议案》，董事会同意对符合解锁条件的10名激励对象所持有的6,695,740股限制性股票进行解锁。该事项已于2021年7月9日办理完毕。

公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

√ 适用 □ 不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股数	报告期内已行权股数	报告期内已行权股数行权价格（元/股）	期末持有股票期权数量	报告期末市价（元/股）	期初持有限制性股票数量	本期已解锁股份数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格（元/股）	期末持有限制性股票数量
吴军	副董事长	0	0	0	0	0	0		156,000	78,000	0	0	78,000
张兴明	董事、执行总裁	0	0	0	0	0	0		2,805,480	1,402,740	0	0	1,402,740
江小来	高级副总裁	0	0	0	0	0	0		2,004,400	1,002,200	0	0	1,002,200
李智杰	高级副总裁	0	0	0	0	0	0		1,422,000	711,000	0	0	711,000
吴坚	董秘、高级副总裁	0	0	0	0	0	0		1,338,000	669,000	0	0	669,000
徐巧芬	财务总监、高级副总裁	0	0	0	0	0	0		1,338,000	669,000	0	0	669,000
许志成	高级副总裁	0	0	0	0	0	0		1,338,000	669,000	0	0	669,000
朱建堂	高级副总裁	0	0	0	0	0	0		1,792,000	896,000	0	0	896,000
赵宇宁	高级副总裁	0	0	0	0	0	0		2,404,000	1,202,000	0	0	1,202,000
刘明	高级副总裁	0	0	0	0	0	0		1,148,400	574,200	0	0	574,200
合计	--	0	0	0	0	--	0	--	15,746,280	7,873,140	0	--	7,873,140

1、2021 年 4 月，2018 年限制性股票激励计划首次授予第二个解锁期及预留授予第一个解锁期届满，上述董事和高级管理人员限制性股票解除限售各共计 1,687,400 股。

2、2021 年 6 月，2020 年限制性股票激励计划第一个解锁期届满，上述董事和高级管理人员限制性股票解除限售共计 6,185,740 股。

高级管理人员的考评机制及激励情况

公司高层人员采用高管绩效承诺和部门经理以上人员的年终述职方式进行考核。经理层制定了任期经营目标责任制，设定公司级KPI指标承诺与个人绩效承诺相结合的考核方式，考评指标合格，能够在最近任期内均较好的完成各自的任务，公司根据完成目标情况酌情进行加薪或采取其他的激励方式奖励。

## 2、员工持股计划的实施情况

适用  不适用

## 3、其他员工激励措施

适用  不适用

# 十二、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

## 1、内部控制建设及实施情况

公司根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引以及其他内部控制监管要求，并结合公司的实际情况，建立了完善的内部控制体系并得到有效执行，包含董事会议事规则、监事会议事规则、子公司监督与管理、印章管理、投资与融资管理、人力资源管理、信息系统管理、资金活动、采购管理、资产管理、销售及收款管理、成本费用管理、信息系统安全管理以及信息披露事务管理等涵盖了公司经营活动中与财务报告和信息披露事务相关的所有业务环节。

公司在董事会下设立审计委员会，内部审计机构由审计委员会领导，对公司内部控制的建立和实施等情况进行检查监督，并对公司经济活动进行系统的内部审计监督。公司基于 COSO-ERM 框架和 BCM 业务连续性管理体系，建立了“以风险为导向，制度为基础，流程为纽带，控制为工具，IT 为支撑”的风险管理体系框架，为企业战略实现提供良好支撑，通过识别风险，并从严重性、可能性、现有措施的有效性评估风险等级，根据公司风险可接受的水平，完善分层分级的决策授权体系，新建或优化制度与流程，推进流程 IT 化建设等控制活动，建立了《风险评估管理程序》、《公司对外提供担保操作指引》、《公司对外财务资助内部操作指引》、《合同管理办法》、《风险管理流程》、《重大事故处理响应机制》等流程制度，综合应对在生产经营等活动中可能预见的内外部风险。同时公司注重风险意识的培养，定期组织各部门的风险管理培训，以此强化公司风险预警及处理能力，形成全员的风险控制意识。

根据公司财务报告内部控制重大缺陷的认定情况，于内部控制评价报告基准日，不存在财务报告内部控制重大缺陷，公司已按照企业内部控制规范体系和相关规定的要求在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制；根据公司非财务报告内部控制重大缺陷认定情况，于内部控制评价报告基准日，未发现非财务报告内部控制重大缺陷。

## 2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是  否

# 十三、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
------	------	------	----------	----------	------	--------

不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用
-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

## 十四、内部控制自我评价报告或内部控制审计报告

### 1、内控自我评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2022 年 04 月 23 日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网 <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>财务报告重大缺陷的迹象包括：</p> <p>(1) 公司董事、监事和高级管理人员的舞弊行为；</p> <p>(2) 注册会计师发现的却未被公司内部控制识别的当期财务报告中的重大错报；</p> <p>(3) 审计委员会和审计部门对公司的对外财务报告和财务报告内部控制监督无效。</p> <p>财务报告重要缺陷的迹象包括：</p> <p>(1) 未依照公认会计准则选择和应用会计政策；</p> <p>(2) 未建立反舞弊程序和控制措施；</p> <p>(3) 对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制；</p> <p>(4) 对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、完整的目标。一般缺陷是指除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。</p>	<p>非财务报告缺陷认定主要以缺陷对业务流程有效性的影响程度、发生的可能性作判定。如果缺陷发生的可能性较小，会降低工作效率或效果、或加大效果的不确定性、或使之偏离预期目标为一般缺陷；如果缺陷发生的可能性较高，会显著降低工作效率或效果、或显著加大效果的不确定性、或使之显著偏离预期目标为重要缺陷；如果缺陷发生的可能性高，会严重降低工作效率或效果、或严重加大效果的不确定性、或使之严重偏离预期目标为重大缺陷；</p> <p>非财务报告内部控制重大缺陷的迹象包括：</p> <p>1) 公司决策程序不科学，如决策失误，导致企业并购后未能达到预期目标；</p> <p>2) 违反国家法律、法规，导致相关部门和监管机构的调查；</p> <p>3) 管理人员或关键技术人员纷纷流失；</p> <p>4) 媒体负面新闻频现；</p> <p>5) 内部控制评价的结果特别是重大或重要缺陷未得到整改；</p>

		6) 重要业务缺乏制度控制或制度系统性失效。
定量标准	内部控制缺陷可能导致或导致的损失与利润表相关的,以营业收入指标衡量。如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额小于营业收入的 0.5%,则认定为一般缺陷;如果超过营业收入的 0.5%但小于 1%,则为重要缺陷;如果超过营业收入的 1%,则认定为重大缺陷。内部控制缺陷可能导致或导致的损失与资产管理相关的,以资产总额指标衡量。如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额小于资产总额的 0.5%,则认定为一般缺陷;如果超过资产总额的 0.5%但小于 1%认定为重要缺陷;如果超过资产总额 1%,则认定为重大缺陷。	定量标准以营业收入、资产总额作为衡量指标。内部控制缺陷可能导致或导致的损失与利润报表相关的,以营业收入指标衡量。如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额小于营业收入的 0.5%,则认定为一般缺陷;如果超过营业收入的 0.5%但小于 1%认定为重要缺陷;如果超过营业收入的 1%,则认定为重大缺陷。内部控制缺陷可能导致或导致的损失与资产管理相关的,以资产总额指标衡量。如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额小于资产总额的 0.5%,则认定为一般缺陷;如果超过资产总额 0.5%但小于 1%则认定为重要缺陷;如果超过资产总额 1%,则认定为重大缺陷。
财务报告重大缺陷数量(个)		0
非财务报告重大缺陷数量(个)		0
财务报告重要缺陷数量(个)		0
非财务报告重要缺陷数量(个)		0

## 2、内部控制审计报告

√ 适用 □ 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为,大华股份于 2021 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》的相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2022 年 04 月 23 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网 <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是  否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是  否

## 十五、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无

## 第五节 环境和社会责任

### 一、重大环保问题

上市公司及其子公司是否属于环境保护部门公布的重点排污单位

是  否

### 二、社会责任情况

2021年，大华股份“深耕细作，实现有效增长”，不断完善公司治理结构、提升公司治理水平，关爱员工、维护股东权益、践行社会责任。2022年，公司将继续秉承“以客户为中心，以奋斗者为本”的核心理念，以“诚信、敬业、责任、创新、合作、开放”的价值观，持续践行社会责任理念，保护投资者、消费者、供应商等相关利益主体的合法权益，积极为员工创造价值，积极从事绿色环保公益事业，促进公司与社会、经济和环境及利益相关方的和谐发展。详见同日发布于巨潮资讯网（[www.cninfo.com.cn](http://www.cninfo.com.cn)）的《2021年度社会责任报告》和《2021年环境、社会及管治报告》。

### 三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

公司报告期内暂未开展精准扶贫、乡村振兴工作。

## 第六节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### 1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用  不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
首次公开发行或再融资时所作承诺	傅利泉、朱江明、陈爱玲、吴军	股份限售承诺	在其任职期间每年转让的股份不超过其所持有本公司股份总数的百分之二十五；离职后半年内，不转让其所持有的本公司股份；在其申报离任六个月后的十二个月内通过证券交易所挂牌交易出售本公司股票数量占其所持有本公司股票总数的比例不超过 50%。	2007 年 07 月 15 日	长期	截至本公告披露日，上述承诺事项仍在严格履行中。
其他对公司中小股东所作承诺	傅利泉、陈爱玲	关于同业竞争的承诺	(1) 不直接从事构成与股份公司业务有同业竞争的经营活动；(2) 对本人控股企业或间接控股的企业，本人将通过派出机构及人员（包括但不限于董事、经理）在该等公司履行本承诺项下的义务；(3) 如股份公司进一步拓展其产品和业务范围，本人及本人控股的企业将不与股份公司拓展后的产品或业务相竞争。	2007 年 06 月 30 日	长期	截至本公告披露日，上述承诺事项仍在严格履行中。
承诺是否按时履行	是					

#### 2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用  不适用

### 二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用  不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。



### 三、违规对外担保情况

适用  不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

### 四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用  不适用

### 五、董事会、监事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用  不适用

### 六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用  不适用

报告期内，公司会计政策和核算方法发生变化的情况详见“第十节 财务报告/五、重要会计政策及会计估计/36、重要会计政策及会计估计变更”。

### 七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用  不适用

1) 公司本年投资设立浙江华视智检科技有限公司、芜湖华视智检科技有限公司、天津华视智检科技有限公司、郑州大华智安信息技术有限公司、安徽大华智联信息技术有限公司、安徽大华智数信息技术有限公司、长沙大华科技有限公司共 7 家境内子公司，以及 Dahua Technology Pacific S.A、Dahua Technology QFZ LLC、Dahua Technology International Pte. Ltd.、华橙网络（香港）科技有限公司共 4 家境外子公司，以上子公司自设立日开始纳入合并范围。

2) 公司子公司杭州华隼科技有限公司、浙江华瑄科技有限公司本期注销，自注销之日起不再纳入合并范围。

3) 公司本期转让原持有浙江大华保安服务有限公司 51% 的股权，转让后不再对该子公司拥有控制权，自转让之日起不再纳入合并范围。

### 八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	180
境内会计师事务所审计服务的连续年限	18
境内会计师事务所注册会计师姓名	钟建栋、张俊慧
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	钟建栋连续服务 4 年、张俊慧连续服务 2 年

当期是否改聘会计师事务所

是  否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用  不适用

## 九、年度报告披露后面临退市情况

适用  不适用

## 十、破产重整相关事项

适用  不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

## 十一、重大诉讼、仲裁事项

适用  不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

## 十二、处罚及整改情况

适用  不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

## 十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用  不适用

## 十四、重大关联交易

### 1、与日常经营相关的关联交易

适用  不适用

公司报告期末未发生与日常经营相关的重大关联交易。

### 2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用  不适用

公司报告期末未发生资产或股权收购、出售的重大关联交易。

### 3、共同对外投资的关联交易

适用  不适用

详见本节“7、其他重大关联交易”。

### 4、关联债权债务往来

适用  不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

## 5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用  不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

## 6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用  不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

## 7、其他重大关联交易

适用  不适用

1、2021年1月8日，公司第七届董事会第八次会议审议通过了《关于与关联方共同增资暨关联交易的议案》，同意公司与关联方张兴明、何超、宁波华祁投资管理合伙企业（有限合伙）、杭州康砥企业管理合伙企业（有限合伙）及非关联方姚卫忠签署关于《浙江华诺康科技有限公司股权转让及增资扩股协议书》，公司与关联方张兴明、何超、宁波华祁投资管理合伙企业（有限合伙）、杭州康砥企业管理合伙企业（有限合伙）及非关联方姚卫忠合计以现金出资5,000万元共同对浙江华诺康科技有限公司（以简称“华诺康”）增资。其中，公司以自有资金出资2,000万元，持有华诺康20%股权，华诺康成为公司参股公司。上述事项的工商变更手续已于2021年2月办理完毕。

2021年12月28日，公司第七届董事会第二十五次会议审议通过了《关于放弃参股公司优先受让权暨关联交易的议案》，华祁投资拟将其持有华诺康22.29%对外转让，交易定价以华祁投资对标的公司的实缴出资金额为准，转让价格为525.89万元，同意公司放弃对上述股权的优先受让权。

2、2021年1月22日，2021年第一次临时股东大会审议通过了《关于放弃参股公司同比例增资权暨关联交易的议案》，朱江明、高冬、陈金霞、宁波华凌投资管理合伙企业（有限合伙）等共14名投资者对零跑科技进行B-1轮融资，公司放弃同比例增资权所涉关联交易金额为45,845.90万元。上述事项的工商变更手续已于2021年1月办理完毕。

3、2021年1月27日，公司第七届董事会第九次会议审议通过了《关于放弃参股公司同比例增资权暨关联交易的议案》，浙江米拓投资有限公司、高冬、湖州和凝海股权投资合伙企业（有限合伙）等共10名投资者拟对零跑科技进行B-2轮融资，公司放弃同比例增资权所涉关联交易金额为16,683.546万元。上述事项的工商变更手续已于2021年1月办理完毕。

4、2021年4月22日，公司第七届董事会第十四次会议审议通过了《关于放弃子公司同比例增资权和优先购买权暨关联交易的议案》，中金公司华睿科技员工持股1号单一资产管理计划等共5名投资者拟对浙江华睿科技有限公司进行增资，增资总额为954.5783万元。以上述增资后的股权结构比例为基础，华睿科技股东宁波华煜投资管理合伙企业（有限合伙）拟将其持有的华睿科技44.10%的股权分别转让给中金公司华睿科技员工持股1号单一资产管理计划等共24位投资者，转让总价为人民币24,430.9237万元。公司放弃上述股权的优先认缴权及优先购买权。上述事项的工商变更手续已于2021年4月办理完毕。

5、2021年6月7日，公司第七届董事会第十六次会议审议通过了《关于对控股子公司增资暨关联交易的议案》，同意公司与关联法人浙江华视投资管理有限公司共同对控股子公司浙江华消科技有限公司同比例增资。其中公司以自有资金增资1,020万元，增资完成后，华消科技的注册资本由5,000万元增至7,000万元。上述事项的工商变更手续已于2021年6月办理完毕。

6、2021年6月29日，公司第七届董事会第十八次会议审议通过了《关于与关联方共同投资设立产业基金暨关联交易的议案》，同意公司与华晏资本（杭州）私募基金管理有限公司、陈爱玲等共19位投资者共同设立舟山华晏创玺股权投资合伙企业（有限合伙）。产业基金形式为有限合伙，基金总规模15,010万元人民币，华晏资本作为基金管理人以货币出资10万元人民币，持股0.07%，大华股份以货币资金出资5,000万元人民币，持股33.32%。华晏投资基金已于2021年8月5日取得中国证券投资基金业协会颁发的《私募投资基金备案证明》。

7、2021年12月28日，公司第七届董事会第二十五次会议审议通过了《关于放弃子公司优先受让权暨关联交易的议案》（一），华视投资拟将其持有华飞科技26%股权转让给宁波华凌创业投资合伙企业（有限合伙），转让价格1,300万元人民

币；张辉拟将其持有华飞科技15%股权转让给杭州华翱企业管理合伙企业（有限合伙），转让价格1,334.70万元人民币。同意公司放弃对上述股权的优先受让权。

8、2021年12月28日，公司第七届董事会第二十五次会议审议通过了《关于放弃子公司优先受让权暨关联交易的议案》（二），华视投资将其持有无锡锐频11.50%股权以5,088,474元转让给杭州锐频企业管理合伙企业（有限合伙），将其持有无锡锐频3.50%股权以1,548,666元转让沈惠良，同意公司放弃对上述股权的优先受让权。

9、2021年12月28日，公司第七届董事会第二十五次会议审议通过了《关于受让子公司股权暨关联交易的议案》，同意公司受让关联法人宁波华煜投资管理合伙企业（有限合伙）持有的浙江大华安防联网运营服务有限公司49%股权，公司受让运营公司49%股权涉及关联交易金额共计7,494万元。本次受让完成后，公司持有运营公司100%股权。

10、2021年12月28日，公司第七届董事会第二十五次会议审议通过了《关于对控股子公司增资暨关联交易的议案》，同意公司与关联法人宁波华固企业管理合伙企业（有限合伙）、宁波华绫创业投资合伙企业（有限合伙）共同对控股子公司浙江大华存储科技有限公司同比例增资，公司以自有资金增资1,530万元。增资完成后，大华存储的注册资本将由5,000万元增至8,000万元，公司对大华存储的持股比例保持不变。

重大关联交易临时报告披露网站相关查询

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
关于与关联方共同增资暨关联交易的公告	2021年01月09日	巨潮资讯网 <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>
关于放弃参股公司优先受让权暨关联交易的公告	2021年12月29日	巨潮资讯网 <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>
关于放弃参股公司同比例增资权暨关联交易的公告	2021年01月09日	巨潮资讯网 <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>
关于放弃参股公司同比例增资权暨关联交易的公告	2021年01月28日	巨潮资讯网 <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>
关于放弃子公司同比例增资权和优先购买权暨关联交易的公告	2021年04月23日	巨潮资讯网 <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>
关于对控股子公司增资暨关联交易的公告	2021年06月08日	巨潮资讯网 <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>
关于与关联方共同投资设立产业基金暨关联交易的公告	2021年06月30日	巨潮资讯网 <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>
关于与关联方共同投资设立产业基金的进展公告	2021年08月07日	巨潮资讯网 <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>
关于放弃子公司优先受让权暨关联交易的公告（一）	2021年12月29日	巨潮资讯网 <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>
关于放弃子公司优先受让权暨关联交易的公告（二）	2021年12月29日	巨潮资讯网 <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>
关于受让子公司股权暨关联交易的公告	2021年12月29日	巨潮资讯网 <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>
关于对控股子公司增资暨关联交易的公告	2021年12月29日	巨潮资讯网 <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>

## 十五、重大合同及其履行情况

### 1、托管、承包、租赁事项情况

#### （1）托管情况

适用  不适用

公司报告期不存在托管情况。

#### （2）承包情况

适用  不适用

公司报告期不存在承包情况。

### (3) 租赁情况

√ 适用 □ 不适用

租赁情况说明

本报告期，公司部分自有房产用于出租，租入房产用于办事处办公、仓库及生产车间使用外无其他重大房产租赁情况。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10% 以上的项目

□ 适用 √ 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10% 以上的租赁项目。

## 2、重大担保

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）								
担保对象名称	担保额度 相关公告 披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金 额	担保类型	担保期	是否履行 完毕	是否为关 联方担保
报告期内审批的对外担保额度合计（A1）				报告期内对外担保实际发生额合计（A2）				
报告期末已审批的对外担保额度合计（A3）				报告期末实际对外担保余额合计（A4）				
公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度 相关公告 披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金 额	担保类型	担保期	是否履行 完毕	是否为关 联方担保
浙江大华科技有限公 司	2021 年 9 月 28 日	773,557.34	2018.03.27	50,000.00	连带责任保 证	2018.03.20-2 021.03.19	是	是
			2020.02.25	30,000.00	连带责任保 证	主合同债务 履行期届满 三年	是	是
			2019.07.22	44,000.00	连带责任保 证	主合同债务 履行期届满 两年	是	是
			2019.09.29	20,000.00	连带责任保 证	主合同债务 履行期届满 三年	是	是
			2020.08.03	50,000.00	连带责任保	主合同债务	是	是

				证	履行期届满 两年			
			2020.09.27	40,000.00	连带责任保 证	主合同债务 履行期届满 三年	是	是
			2021.02.25	10,000.00	连带责任保 证	2021.02.25-2 021.09.26	是	是
			2021.05.29	20,000.00	连带责任保 证	承诺函生效 之日起至授 信期间内招 商银行所贴 现每笔票据 到期日另加 三年止	是	是
			2017.10.13	22,000.00	连带责任保 证	主合同债务 履行期届满 两年	否	是
			2018.09.21	25,502.80 (4000 万美 金)	连带责任保 证	主合同债务 履行期届满 两年	否	是
			2019.06.26	18,000.00	连带责任保 证	2019.06.26-2 022.06.25	否	是
			2020.02.17	25,000.00	连带责任保 证	主合同债务 履行期届满 两年	否	是
			2020.04.07	53,000.00	连带责任保 证	2020.4.7-202 4.3.31	否	是
			2020.04.13	24,000.00	连带责任保 证	主合同债务 履行期届满 两年	否	是
			2020.08.12	60,000.00	连带责任保 证	主合同债务 履行期届满 两年	否	是
			2020.08.18	33,000.00	连带责任保 证	主合同债务 履行期届满 两年	否	是
			2020.09.01	30,000.00	连带责任保 证	主合同债务 履行期届满 五年	否	是

			2021.02.23	30,000.00	连带责任保 证	主合同债务 履行期届满 三年	否	是
			2021.02.04	100,000.00	连带责任保 证	主合同债务 履行期届满 三年	否	是
			2021.05.12	8,000.00	连带责任保 证	2021.05.12-2 022.12.31	否	是
			2021.07.26	44,000.00	连带责任保 证	主合同债务 履行期届满 三年	否	是
			2021.08.01	3,500.00	连带责任保 证	2021.08.01-2 023.7.31	否	是
			2021.08.02	50,000.00	连带责任保 证	主合同债务 履行期届满 三年	否	是
			2021.09.27	60,000.00	连带责任保 证	主合同债务 履行期届满 三年	否	是
			2021.09.27	90,000.00	连带责任保 证	主合同债务 履行期届满 三年	否	是
			2021.10.20	20,000.00	连带责任保 证	主合同债务 履行期届满 三年	否	是
			2021.11.10	20,000.00	连带责任保 证	承诺函生效 之日起至授 信期间内招 商银行所贴 现每笔票据 到期日另加 三年止	否	是
浙江大华智联有限公 司	2021 年 3 月 24 日	320,000.00	2020.04.09	10,000.00	连带责任保 证	主合同债务 履行期届满 一年	是	是
			2020.05.01	38,254.20 (6000 万美 金)	连带责任保 证	主合同债务 履行期届满 一年	是	是
			2020.09.29	16,000.00	连带责任保 证	主合同债务 履行期届满	是	是

				三年		
	2018.10.12	30,000.00	连带责任保 证	2018.10.12-2 021.10.12	是	是
	2019.08.30	10,000.00	连带责任保 证	主合同债务 履行期届满 两年	是	是
	2020.09.25	16,500.00	连带责任保 证	主合同债务 履行期届满 两年	是	是
	2020.09.27	7,500.00	连带责任保 证	主合同债务 履行期届满 三年	是	是
	2021.05.29	16,000.00	连带责任保 证	承诺函生效 之日起至授 信期间内招 商银行所贴 现每笔票据 到期日另加 三年止	是	是
	2020.09.24	30,000.00	连带责任保 证	主合同债务 履行期届满 两年	否	是
	2021.04.29	10,000.00	连带责任保 证	主合同债务 履行期届满 一年	否	是
	2021.04.29	38,254.20 (6000 万美 金)	连带责任保 证	主合同债务 履行期届满 一年	否	是
	2021.04.29	35,066.35 (5500 万美 金)	连带责任保 证	2021.04.30-2 022.05.14	否	是
	2021.07.26	16,500.00	连带责任保 证	主合同债务 履行期届满 三年	否	是
	2021.09.27	15,000.00	连带责任保 证	主合同债务 履行期届满 三年	否	是
	2021.11.10	20,000.00	连带责任保 证	主合同债务 履行期届满 三年	否	是



			2021.11.10	16,000.00	连带责任保证	承诺函生效之日起至授信期间内招商银行所贴现每笔票据到期日另加三年止	否	是
			2021.12.03	15,301.68 (2400 万美金)	连带责任保证	2021.12.3-2022.5.31	否	是
			2021.12.03	3,500.00	连带责任保证	主合同债务履行期届满一年	否	是
			2021.12.03	3,187.85 (500 万美金)	连带责任保证	2021.12.3-2024.12.2	否	是
浙江大华系统工程有 限公司	2021 年 3 月 24 日	50,000.00	2020.02.25	4,000.00	连带责任保证	主合同债务履行期届满三年	是	是
			2019.11.07	6,000.00	连带责任保证	主合同债务履行期届满两年	是	是
			2020.08.03	5,000.00	连带责任保证	主合同债务履行期届满两年	是	是
			2021.05.29	4,000.00	连带责任保证	承诺函生效之日起至授信期间内招商银行所贴现每笔票据到期日另加三年止	是	是
			2019.08.30	1,000.00	连带责任保证	主合同债务履行期届满两年	否	是
			2021.08.02	5,000.00	连带责任保证	主合同债务履行期届满三年	否	是
			2021.11.10	6,000.00	连带责任保证	主合同债务履行期届满三年	否	是

			2021.11.10	4,000.00	连带责任保 证	承诺函生效 之日起至授 信期间内招 商银行所贴 现每笔票据 到期日另加 三年止	否	是
大华技术（香港）有 限公司	2021 年 9 月 28 日	55,128.40	2019.11.25	4,462.99 (700 万美 金)	连带责任保 证	主合同债务 履行期届满 两年	是	是
			2021.04.20	721.97 (100 万欧元)	连带责任保 证	2021.04.25-2 022.04.25	否	是
DAHUA TECHNOLOGY MEXICO S.A. DE C.V	2021 年 3 月 24 日	10,000.00	2020.10.27	4,144.21 (650 万美 金)	连带责任保 证	2020.10.27-2 021.10.20	是	是
			2020.09.01	637.57 (100 万美 金)	连带责任保 证	2020.09.01-2 021.08.31	是	是
			2021.09.01	637.57 (100 万美 金)	连带责任保 证	2021.09.01-2 023.12.01	否	是
			2021.10.21	3,187.85 (500 万美 金)	连带责任保 证	2021.10.21-2 022.10.20	否	是
杭州华橙网络科技有 限公司	2021 年 3 月 24 日	65,000.00	2020.08.03	10,000.00	连带责任保 证	主合同债务 履行期届满 三年	是	是
			2020.09.25	5,500.00	连带责任保 证	主合同债务 履行期届满 两年	是	是
			2020.09.27	5,000.00	连带责任保 证	主合同债务 履行期届满 三年	是	是
			2019.08.30	5,000.00	连带责任保 证	主合同债务 履行期届满 两年	否	是
			2021.02.04	2,000.00	连带责任保 证	主合同债务 履行期届满 六个月	否	是
			2021.02.23	10,000.00	连带责任保	主合同债务	否	是

					证	履行期届满三年		
			2021.07.26	5,500.00	连带责任保证	主合同债务履行期届满三年	否	是
			2021.09.27	5,000.00	连带责任保证	主合同债务履行期届满三年	否	是
Dahua Technology UK Limited	2021 年 3 月 24 日	2,000.00	2020.08.12	998.34 (116 万英镑)	连带责任保证	2020.08.12- 签订终止通 知函	否	是
Dahua Technology USA Inc.	2021 年 3 月 24 日	5,000.00	2021.11.19	892.60 (140 万美金)	连带责任保证	2021.11.19-2 022.11.18	否	是
浙江华睿科技股份有限公司	2021 年 3 月 24 日	35,000.00	2021.02.23	5,000.00	连带责任保证	主合同债务履行期届满三年	否	是
浙江大华存储科技有限公司	2021 年 5 月 6 日	2,314.26	2021.05.29	1,000.00	连带责任保证	承诺函生效之日起至授信期间内招商银行所贴现每笔票据到期日另加三年止	是	是
			2021.04.29	1,275.14 (200 万美金)	连带责任保证	主合同债务履行期届满三年	否	是
浙江华创视讯科技有限公司	2021 年 10 月 22 日	24,000.00	2021.05.11	5,000.00	连带责任保证	主合同债务履行期届满三年	否	是
浙江丰视科技有限公司	2021 年 3 月 24 日	2,000.00	2021.05.29	2,000.00	连带责任保证	承诺函生效之日起至授信期间内招商银行所贴现每笔票据到期日另加三年止	是	是
			2021.11.10	2,000.00	连带责任保证	承诺函生效之日起至授信期间内招商银行所贴	否	是

						现每笔票据到期日另加三年止		
无锡大华锐频科技有限公司	2021 年 10 月 22 日	2,000.00	2021.05.29	1,000.00	连带责任保证	承诺函生效之日起至授信期间内招商银行所贴现每笔票据到期日另加三年止	是	是
			2021.10.20	1,000.00	连带责任保证	主合同债务履行期届满三年	否	是
			2021.11.10	1,000.00	连带责任保证	承诺函生效之日起至授信期间内招商银行所贴现每笔票据到期日另加三年止	否	是
浙江华飞智能科技有限公司	2021 年 3 月 24 日	1,000.00	2021.05.29	1,000.00	连带责任保证	承诺函生效之日起至授信期间内招商银行所贴现每笔票据到期日另加三年止	是	是
浙江华消科技有限公司	2021 年 3 月 24 日	2,000.00	2021.05.29	1,000.00	连带责任保证	承诺函生效之日起至授信期间内招商银行所贴现每笔票据到期日另加三年止	是	是
			2021.11.10	500.00	连带责任保证	承诺函生效之日起至授信期间内招商银行所贴现每笔票据到期日另加三年止	否	是
浙江大华金智科技有	2021 年 3	1,000.00	2021.05.29	1,000.00	连带责任保	承诺函生效	是	是

限公司	月 24 日				证	之日起至授信期间内招商银行所贴现每笔票据到期日另加三年止		
西安大华智联技术有限公司	2021 年 3 月 24 日	30,000.00	2021.05.29	5,000.00	连带责任保证	承诺函生效之日起至授信期间内招商银行所贴现每笔票据到期日另加三年止	是	是
			2021.09.27	3,000.00	连带责任保证	2021.09.27-2022.9.18	否	是
			2021.11.10	5,000.00	连带责任保证	承诺函生效之日起至授信期间内招商银行所贴现每笔票据到期日另加三年止	否	是
郑州大华智安信息技术有限公司	2021 年 3 月 24 日	20,000.00	2021.11.10	5,000.00	连带责任保证	承诺函生效之日起至授信期间内招商银行所贴现每笔票据到期日另加三年止	否	是
成都大华智安信息技术服务有限公司	2021 年 3 月 24 日	30,000.00	2021.11.10	5,000.00	连带责任保证	承诺函生效之日起至授信期间内招商银行所贴现每笔票据到期日另加三年止	否	是
广西大华信息技术有限公司	2021 年 3 月 24 日	1,000.00	报告期内未发生					
浙江大华安防联网运营服务有限公司	2021 年 3 月 24 日	1,000.00	报告期内未发生					
杭州小华科技有限公司	2021 年 3 月 24 日	1,000.00	报告期内未发生					

浙江大华保安服务有限公司	2021年3月24日	1,000.00	报告期内未发生
广西大华科技有限公司	2021年3月24日	5,000.00	报告期内未发生
浙江华视智检科技有限公司	2021年3月24日	1,000.00	报告期内未发生
浙江华瑄科技有限公司	2021年3月24日	1,000.00	报告期内未发生
Dahua Technology Japan 合同会社	2021年3月24日	100.00	报告期内未发生
DAHUA EUROPE B.V.	2021年3月24日	15,000.00	报告期内未发生
Dahua Technology Singapore Pte.Ltd.	2021年3月24日	200.00	报告期内未发生
Dahua Technology Poland Sp.Zo.O.	2021年3月24日	2,000.00	报告期内未发生
Dahua Technology Hungary Kft	2021年3月24日	2,000.00	报告期内未发生
Dahua Technology India Private Limited	2021年3月24日	4,000.00	报告期内未发生
DAHUA TECHNOLOGY BRASIL COMÉRCIO E SERVIÇOS EM SEGURANÇA ELETRÔNICA LTDA	2021年3月24日	2,000.00	报告期内未发生
Dahua Technology Middle East FZE	2021年3月24日	1,000.00	报告期内未发生
Dahua Technology Perú S.A.C	2021年3月24日	4,000.00	报告期内未发生
Dahua Technology Rus Limited Liability Company	2021年3月24日	3,000.00	报告期内未发生
Dahua Technology Australia PTY LTD	2021年3月24日	500.00	报告期内未发生
Dahua Technology South Africa Proprietary Limited	2021年3月24日	500.00	报告期内未发生
Dahua Technology	2021年3月		报告期内未发生

Canada INC.	月 24 日	1,000.00	
Dahua Guvenlik Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.S.	2021 年 3 月 24 日	1,000.00	报告期内未发生
Dahua Technology SRB d.o.o.	2021 年 3 月 24 日	100.00	报告期内未发生
Dahua Technology Bulgaria EOOD	2021 年 3 月 24 日	100.00	报告期内未发生
Dahua Iberia, S.L.	2021 年 3 月 24 日	100.00	报告期内未发生
Dahua Security Malaysia SDN. BHD.	2021 年 3 月 24 日	100.00	报告期内未发生
Dahua Technology Kazakhstan LLP	2021 年 3 月 24 日	100.00	报告期内未发生
PT. Dahua Vision Technology Indonesia	2021 年 3 月 24 日	100.00	报告期内未发生
Dahua Technology Korea Company Limited	2021 年 3 月 24 日	100.00	报告期内未发生
Dahua Technology S.R.L.	2021 年 3 月 24 日	100.00	报告期内未发生
Dahua Technology France SAS	2021 年 3 月 24 日	700.00	报告期内未发生
Dahua Vision LLc	2021 年 3 月 24 日	500.00	报告期内未发生
Dahua Technology New Zealand Limited	2021 年 3 月 24 日	100.00	报告期内未发生
Dahua Technology GmbH	2021 年 3 月 24 日	300.00	报告期内未发生
Dahua Technology Colombia S.A.S.	2021 年 3 月 24 日	2,000.00	报告期内未发生
Dahua Technology Panama S.A.	2021 年 3 月 24 日	100.00	报告期内未发生
Dahua Technology Chile SpA	2021 年 3 月 24 日	100.00	报告期内未发生
Dahua Technology Tunisia Limited Liability Company	2021 年 3 月 24 日	100.00	报告期内未发生
Dahua Technology	2021 年 3		报告期内未发生

Kenya Limited	月 24 日	100.00						
Dahua Technology China (Pvt) LTD	2021 年 3 月 24 日	100.00						报告期内未发生
Dahua Technology Pakistan (private) Limited	2021 年 3 月 24 日	100.00						报告期内未发生
Dahua Technology Morocco SARL	2021 年 3 月 24 日	100.00						报告期内未发生
Dahua Argentina S.A.	2021 年 3 月 24 日	100.00						报告期内未发生
Dahua Technology Czech s.r.o.	2021 年 3 月 24 日	100.00						报告期内未发生
Dahua Technology Denmark ApS	2021 年 3 月 24 日	100.00						报告期内未发生
Dahua Technology Netherlands B.V.	2021 年 3 月 24 日	100.00						报告期内未发生
Dahua Technology (Thailand) Co.,LTD.	2021 年 3 月 24 日	100.00						报告期内未发生
Dahua Technology Italy S.R.L.	2021 年 3 月 24 日	100.00						报告期内未发生
Lox Technology Inc.	2021 年 3 月 24 日	2,000.00						报告期内未发生
Lox Corporation	2021 年 3 月 24 日	2,000.00						报告期内未发生
报告期内审批对子公司担保额度合计 (B1)			1,487,000.00		报告期内对子公司担保实际发生额合计 (B2)			737,025.21
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (B3)			1,487,000.00		报告期末对子公司实际担保余额合计 (B4)			1,002,526.35
子公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
报告期内审批对子公司担保额度合计 (C1)					报告期内对子公司担保实际发生额合计 (C2)			
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (C3)					报告期末对子公司实际担保余额合计 (C4)			
公司担保总额 (即前三大项的合计)								



报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)	1,487,000.00	报告期内担保实际发生额 合计 (A2+B2+C2)	737,025.21
报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)	1,487,000.00	报告期末实际担保余额合 计 (A4+B4+C4)	1,002,526.35
实际担保总额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例	42.45%		
其中:			
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额 (D)			
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务 担保余额 (E)	967,526.35		
担保总额超过净资产 50% 部分的金额 (F)			
上述三项担保金额合计 (D+E+F)	967,526.35		
对未到期担保, 报告期内已发生担保责任或可能承担连带清偿 责任的情况说明 (如有)			
违反规定程序对外提供担保的说明 (如有)			

### 3、委托他人进行现金资产管理情况

#### (1) 委托理财情况

√ 适用 □ 不适用

报告期内委托理财概况

单位: 万元

具体类型	委托理财的资金来源	委托理财发生额	未到期余额	逾期未收回的金额	逾期未收回理财已 计提减值金额
银行理财产品	自有资金	50,000.00			
券商理财产品	自有资金	50,000.00	50,000.00		
合计		100,000.00	50,000.00		

单项金额重大或安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

√ 适用 □ 不适用

单位: 万元

受托 机构 名称 (或 受托 人姓 名)	受托 机构 (或 受托 人) 类 型	产品类 型	金额	资金 来源	起始 日期	终止 日期	资金 投向	报酬 确定 方式	参 考 年 化 收 益 率	预 期 收 益 (如 有)	报 告 期 实 际 损 益 金 额	报 告 期 损 益 实 际 收 回 情 况	计 提 减 值 准 备 金 额 (如 有)	是 否 经 过 法 定 程 序	未 来 是 否 还 有 委 托 理 财 计 划	事 项 概 述 及 相 关 查 询 索 引 (如 有)
中国 建设	银行	结构性 存款	50,000 .00	自有 资金	2021 年 01	2021 年 06	金 融 衍 生 合 同 约 定		4.00%		849.32	已到 期收		是	是	

银行					月 26 日	月 30 日	产品					回				
国信 证券 股份 有限 公司	证券 公司	资产管 理计划	50,000 .00	自有 资金	2021 年 02 月 10 日	2031 年 02 月 09 日	私 募 基 金 产 品、 固 定 收 益 到 期 支 付 本 金 与 收 益 类 资 产、 权 益 类 资 产、 公 募 混 合 型 基 金				9,587. 54	未 到 期		是	否	
合计			100,00 0.00	--	--	--	--	--	--		10,436 .86	--		--	--	--

委托理财出现预期无法收回本金或存在其他可能导致减值的情形

适用  不适用

## (2) 委托贷款情况

适用  不适用

公司报告期不存在委托贷款。

## 4、其他重大合同

适用  不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

## 十六、其他重大事项的说明

适用  不适用

2021年3月26日，公司第七届董事会第十二次会议和第七届监事会第八次会议审议通过了《关于公司2021年度非公开发行股票方案的议案》等相关议案。公司拟非公开发行股票数量312,151,600股，募集资金总额不超过560,000万元（含560,000万元），本次非公开发行对象为中国移动通信集团有限公司之全资子公司中移资本控股有限责任公司。本次非公开发行股票相关事项已经公司2020年年度股东大会审议通过。

公司于2021年6月3日、2021年6月17日披露了《关于非公开发行股票申请获得中国证监会受理的公告》、《关于收到<中国证监会行政许可项目审查一次反馈意见通知书>的公告》（公告编号：2021-073、2021-078）。

2021年7月5日，公司第七届董事会第十九次会议和第七届监事会第十二次会议审议通过《关于调整2021年度非公开发行股票方案的议案》及其他与本次发行有关的议案。调整后公司拟非公开发行股票数量不超过288,624,700股，募集资金总额不超过510,000万元（含510,000万元），本次非公开发行对象为中国移动通信集团有限公司之全资子公司中移资本控股有限责任公司，并于同日披露了《关于浙江大华技术股份有限公司非公开发行股票申请文件反馈意见的回复报告》。

2021年11月30日，公司第七届董事会第二十三次会议和第七届监事会第十六次会议审议通过《关于调整公司2021年度非公开发行股票方案的议案》及其他与本次发行有关的议案。将本次非公开发行股票的发行对象由中移资本控股有限责任公司调整为中移资本之母公司中国移动通信集团有限公司。

2022年4月18日，中国证监会发行审核委员会审核通过本次非公开发行股票的申请。截至目前，公司尚未收到中国证监会对本次非公开发行股票事项的书面核准文件，以上相关公告文件均已在公司指定信息披露媒体《证券时报》和巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）披露。

## 十七、公司子公司重大事项

适用  不适用

2021年9月28日，公司第七届董事会第二十一次会议审议通过了《关于筹划控股子公司分拆上市的议案》。公司董事会授权公司经营层启动分拆控股子公司浙江华睿科技股份有限公司至境内证券交易所上市的前期筹备工作。上述分拆上市事宜的相关工作尚在进行之中。

## 第七节 股份变动及股东情况

### 一、股份变动情况

#### 1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	1,137,297,716	37.97%				-57,334,922	-57,334,922	1,079,962,794	36.06%
1、其他内资持股	1,137,278,516	37.97%				-57,325,322	-57,325,322	1,079,953,194	36.06%
境内自然人持股	1,137,278,516	37.97%				-57,325,322	-57,325,322	1,079,953,194	36.06%
2、外资持股	19,200	0.00%				-9,600	-9,600	9,600	0.00%
境外自然人持股	19,200	0.00%				-9,600	-9,600	9,600	0.00%
二、无限售条件股份	1,858,281,874	62.03%				56,306,062	56,306,062	1,914,587,936	63.94%
1、人民币普通股	1,858,281,874	62.03%				56,306,062	56,306,062	1,914,587,936	63.94%
三、股份总数	2,995,579,590	100.00%				-1,028,860	-1,028,860	2,994,550,730	100.00%

股份变动的原因

√ 适用 □ 不适用

- 2021年4月，公司2018年限制性股票激励计划首次授予第二个解锁期及预留授予第一个解锁期解锁条件达成解锁。
- 2021年6月，公司2020年限制性股票激励计划第一个解锁期解锁条件达成解锁。
- 2021年度，公司对离职激励对象已获授但尚未解锁的限制性股票进行了回购注销。

股份变动的批准情况

√ 适用 □ 不适用

- 2021年4月1日，公司第七届董事会第十三次会议及第七届监事会第九次会议审议通过了《关于2018年限制性股票激励计划首次授予第二个解锁期及预留授予第一个解锁期解锁条件成就的议案》，董事会同意对符合解锁条件的2,889名激励对象所持有的29,431,520股限制性股票进行解锁。
- 2021年6月25日，公司第七届董事会第十七次会议和第七届监事会第十一次会议审议通过了《关于2020年限制性股票激励计划第一个解锁期解锁条件成就的议案》，董事会同意对符合解锁条件的10名激励对象所持有的6,695,740股限制性股票进行解锁。
- 2021年4月23日，公司2020年年度股东大会审议通过了《关于回购注销部分已获授但尚未解锁的限制性股票的议案》，同意对65名已离职激励对象所持有的已获授但尚未解锁的限制性股票1,028,860股进行回购注销。

股份变动的过户情况

√ 适用 □ 不适用

- 根据公司第七届董事会第十三次会议，公司完成2018年限制性股票激励计划首次授予第二个解锁期及预留授予第一个解锁期解锁，解锁日即上市流通日为2021年4月15日。
- 根据公司第七届董事会第十七次会议，公司完成2020年限制性股票激励计划第一个解锁期解锁，解锁日即上市流通日为

2021年7月9日。

3、根据公司2020年年度股东大会决议，公司回购注销65名已离职激励对象已获授但尚未解锁的限制性股票共计1,028,860股，回购注销手续已于2021年12月办理完毕。

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用  不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用  不适用

## 2、限售股份变动情况

适用  不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
傅利泉	811,561,410		43,659,675	767,901,735	按高管股份管理相关规定	按高管股份管理相关规定
朱江明	139,846,117	20,731,373		160,577,490	按高管股份管理相关规定	按高管股份管理相关规定
陈爱玲	53,447,110		0	53,447,110	按高管股份管理相关规定	按高管股份管理相关规定
吴军	51,938,164		0	51,938,164	按股权激励及高管股份管理相关规定	按股权激励及高管股份管理相关规定
张兴明	3,622,540		590,370	3,032,170	按股权激励及高管股份管理相关规定	按股权激励及高管股份管理相关规定
赵宇宁	2,515,000		490,000	2,025,000	按股权激励及高管股份管理相关规定	按股权激励及高管股份管理相关规定
应勇	2,271,937		255,000	2,016,937	按股权激励及高管股份管理相关规定	按股权激励及高管股份管理相关规定
吴坚	2,167,001		255,000	1,912,001	按股权激励及高管股份管理相关规定	按股权激励及高管股份管理相关规定
朱建堂	1,937,669		347,500	1,590,169	按股权激励及高管股份管理相关规定	按股权激励及高管股份管理相关规定
江小来	2,004,400		436,900	1,567,500	按股权激励及高管股份管理相关规定	按股权激励及高管股份管理相关规定
其他高管及激励对象	65,986,368		32,031,850	33,954,518	按股权激励及高管股份管理相关规定	按股权激励及高管股份管理相关规定
合计	1,137,297,716	20,731,373	78,066,295	1,079,962,794	--	--

## 二、证券发行与上市情况

### 1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用  不适用

### 2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用  不适用

### 3、现存的内部职工股情况

适用  不适用

## 三、股东和实际控制人情况

### 1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	101,625	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	153,916	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	
持股 5% 以上的股东或前 10 名股东持股情况								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
傅利泉	境内自然人	34.19%	1,023,868,980	0	767,901,735	255,967,245	质押	168,177,942
朱江明	境内自然人	5.36%	160,577,490	0	160,577,490	0	质押	20,300,000
香港中央结算有限公司	境外法人	4.13%	123,641,341	23105856	0	123,641,341		
陈爱玲	境内自然人	2.38%	71,262,813	0.00	53,447,110	17,815,703	质押	21,100,000
吴军	境内自然人	2.31%	69,250,886	0.00	51,938,164	17,312,722		
全国社保基金一零三组合	其他	1.37%	41,000,969	30989671	0	41,000,969		
中国证券金融股	境内非	1.32%	39,611,241	0	0	39,611,241		

份有限公司	国有法人							
中国银河证券股份有限公司	国有法人	1.27%	38,172,099	-16465301	0	38,172,099		
中国工商银行股份有限公司—中欧价值智选回报混合型证券投资基金	其他	1.18%	35,346,665	35346665	0	35,346,665		
中国农业银行股份有限公司—上投摩根新兴动力混合型证券投资基金	其他	0.89%	26,772,280	13201195	0	26,772,280		
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3）	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	傅利泉先生和陈爱玲女士为夫妻关系。公司未知其他股东之间是否存在关联关系或属于一致行动人。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	无							
前 10 名无限售条件股东持股情况								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
傅利泉	255,967,245	人民币普通股	255,967,245					
香港中央结算有限公司	123,641,341	人民币普通股	123,641,341					
全国社保基金一零三组合	41,000,969	人民币普通股	41,000,969					
中国证券金融股份有限公司	39,611,241	人民币普通股	39,611,241					
中国银河证券股份有限公司	38,172,099	人民币普通股	38,172,099					
中国工商银行股份有限公司—中欧价值智选回报混合型证券投资基金	35,346,665	人民币普通股	35,346,665					
中国农业银行股份有限公司—上投摩根新兴动力混合型证券投资基金	26,772,280	人民币普通股	26,772,280					

全国社保基金一一一组合	23,657,131	人民币普通股	23,657,131
招商银行股份有限公司一银华心怡灵活配置混合型证券投资基金	22,742,459	人民币普通股	22,742,459
上海景林资产管理有限公司一景林全球基金	20,803,816	人民币普通股	20,803,816
前 10 名无限售流通股股东之间,以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	傅利泉先生和陈爱玲女士为夫妻关系。公司未知其他股东之间是否存在关联关系或属于一致行动人。		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明(如有)(参见注 4)	无		

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是  否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

## 2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：自然人

控股股东姓名	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
傅利泉	中国	是
主要职业及职务	傅利泉先生担任公司董事长、总裁职务。	
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无	

控股股东报告期内变更

适用  不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

## 3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
傅利泉	本人	中国	是
陈爱玲	一致行动(含协议、亲属、同一控制)	中国	是



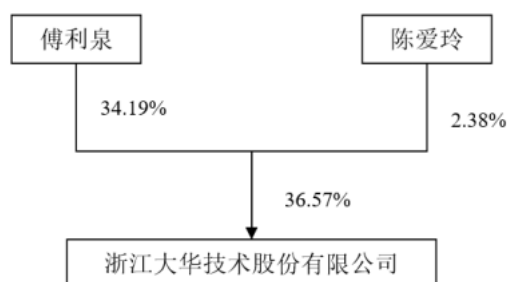
主要职业及职务	傅利泉先生担任公司董事长、总裁职务；陈爱玲女士担任公司董事。
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无

实际控制人报告期内变更

适用  不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用  不适用

#### 4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用  不适用

#### 5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用  不适用

#### 6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用  不适用

### 四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用  不适用

采用集中竞价方式减持回购股份的实施进展情况

适用  不适用

## 第八节 优先股相关情况

适用  不适用

报告期公司不存在优先股。

## 第九节 债券相关情况

适用  不适用

## 第十节 财务报告

### 一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2022 年 04 月 22 日
审计机构名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	信会师报字[2022]第 ZF10179 号
注册会计师姓名	钟建栋、张俊慧

审计报告正文

浙江大华技术股份有限公司全体股东：

#### 一、审计意见

我们审计了浙江大华技术股份有限公司（以下简称大华股份）财务报表，包括2021年12月31日的合并及母公司资产负债表，2021年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了大华股份2021年12月31日的合并及母公司财务状况以及2021年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

#### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于大华股份，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下：

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
<b>（一）收入确认</b>	
大华股份2021年度营业收入3,283,547.93万元，为大华股份利润表重要组成部分，由于收入是大华股份的关键业绩指标之一，从而存在管理层为了达到特定目标或期望而操纵收入确认时点的固有风险，为此我们确定收入确认为关键审计事项。根据大华股份会计政策，公司主要产品来源于安防标准产品、系统集成以及其	我们针对上述关键审计事项所执行的主要审计程序包括：①了解大华股份与收入确认相关的内部控制制度、财务核算制度的设计与执行，并测试其运行的有效性；②区别不同销售类型，结合具体业务的实际情况，检查相关合同的约定，评价收入确认是否符合企业会计准则的要求；③执行分析性复核，判断销售收入和毛利率变动的合理性；④执行函证程序：对于年度销售金额及年末尚未回款金额抽样向客户进行函证确认，外销收

<p>他劳务等。其中，内销安防标准产品根据销售合同的约定的交货方式公司将货物发给客户或客户上门提货，客户收到货物并验收合格，公司取得客户收货凭据时确认收入；境内公司外销安防标准产品在客户收货并验收合格时确认；系统集成类销售于验收合格后确认收入；提供劳务在相关劳务提供时确认收入。</p>	<p>入取得海关统计金额证明；⑤对不同类型收入选取样本进行测试：标准产品内销、境外子公司境外销售抽样检查产品出库记录、发运单、客户回签记录以及回款记录等；标准产品境内公司外销产品出库记录、报关单、提单和回款记录等；对于系统集成销售，检查产品发货记录、核对发货清单与合同清单、开箱验收、安装调试完成验收报告、回款记录等。⑥对资产负债表日前后记录的交易，选取样本，核对出库记录、报关单及其他支持性文件，以确认收入被记录于恰当的会计期间。</p>
<p><b>(二) 应收账款的可回收性</b></p>	
<p>2021年末大华股份应收账款净值为1,465,449.06万元。管理层需要就应收账款减值账户的识别，未来客户现金流入的可能性作出重大判断，并且管理层的估计和假设具有不确定性。基于应收账款金额对财务报表整体重大，可回收性涉及未来现金流量估计和判断，为此我们确定应收账款的可回收性为关键审计事项。</p>	<p>我们通过如下程序来评估应收账款的可回收性，包括：①了解管理层与信用控制、账款回收和评估应收款项减值准备相关的关键财务报告内部控制，并评价这些内部控制的设计和运行有效性；②了解公司对于客户信用管理程序，对逾期债务的催收措施；③按照信用风险特征组合计算预期信用损失的应收账款，复核管理层对组合的划分，评估基于历史信用损失率、当前状况、对未来经济状况的预测等估计的预期信用损失率的合理性。我们参考历史审计经验及前瞻性信息，对计提比例的合理性进行评估，并测试应收账款的组合分类和账龄划分的准确性，重新计算预期信用损失计提金额的准确性；对于单独计提坏账准备的应收账款选取样本，复核管理层基于客户的财务状况和资信情况、历史还款记录以及对未来经济状况的预测等对预期信用损失进行评估的依据。我们将管理层的评估与我们在审计过程中取得的证据相验证，包括客户的背景信息、以往的交易历史和回款情况、前瞻性考虑因素等；④测试资产负债表日后收到的回款；⑤实施函证程序，并核对函证结果是否相符；⑥分析是否存在无法收回而需要核销的应收账款金额。</p>

#### 四、其他信息

大华股份管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括大华股份2021年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### 五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估大华股份的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督大华股份的财务报告过程。

#### 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使

用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对大华股份持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致大华股份不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就大华股份中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

**立信会计师事务所**  
**（特殊普通合伙）**

**中国注册会计师：钟建栋**  
**（项目合伙人）**

**中国注册会计师：张俊慧**

**中国·上海**

**2022年4月22日**

## 二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

### 1、合并资产负债表

编制单位：浙江大华技术股份有限公司

2021 年 12 月 31 日

单位：元

项目	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
流动资产：		
货币资金	7,731,002,784.77	7,471,652,634.66
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	2,602,173.53	2,475,680.45
衍生金融资产		
应收票据	839,861,562.35	232,857,354.55
应收账款	14,654,490,643.49	12,857,519,110.16
应收款项融资	792,709,781.57	1,207,879,654.58
预付款项	171,034,046.65	162,250,648.05
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	546,477,779.16	970,427,893.48
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	6,810,041,288.82	4,928,019,838.00
合同资产	163,432,100.37	84,825,834.82
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	602,567,293.78	635,956,549.07
其他流动资产	1,190,585,874.34	558,434,219.93
流动资产合计	33,504,805,328.83	29,112,299,417.75
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		

其他债权投资		
长期应收款	1,891,368,121.39	2,250,315,769.50
长期股权投资	1,243,872,752.91	455,977,616.16
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产	945,619,965.97	360,087,786.34
投资性房地产	311,065,023.43	336,008,869.13
固定资产	2,187,435,714.17	1,515,594,629.97
在建工程	1,992,834,055.03	1,164,130,453.03
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	248,577,371.97	
无形资产	584,129,741.43	406,777,323.39
开发支出		
商誉	42,685,490.30	42,685,490.30
长期待摊费用	45,876,764.73	32,280,430.67
递延所得税资产	960,374,829.82	832,453,676.69
其他非流动资产	97,226,861.99	86,422,617.82
非流动资产合计	10,551,066,693.14	7,482,734,663.00
资产总计	44,055,872,021.97	36,595,034,080.75
流动负债：		
短期借款	325,648,230.98	250,177,083.34
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	4,472,998,965.03	3,258,552,758.17
应付账款	7,329,740,650.71	6,444,787,705.28
预收款项		
合同负债	864,989,993.78	671,120,385.08
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	1,964,503,166.13	1,805,464,535.31



应交税费	677,076,594.01	900,144,863.67
其他应付款	677,752,701.47	970,552,877.22
其中：应付利息		
应付股利	16,060,762.89	12,982,399.27
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	890,848,742.47	151,891,709.34
其他流动负债	208,631,381.45	209,401,914.77
流动负债合计	17,412,190,426.03	14,662,093,832.18
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	1,552,500,000.00	878,000,000.00
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	140,606,139.33	
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	297,851,786.62	282,427,517.82
递延收益	103,218,676.13	110,469,806.29
递延所得税负债	61,778,504.44	67,272,768.46
其他非流动负债	317,381,981.28	391,128,045.90
非流动负债合计	2,473,337,087.80	1,729,298,138.47
负债合计	19,885,527,513.83	16,391,391,970.65
所有者权益：		
股本	2,994,550,730.00	2,995,579,590.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	2,939,512,235.75	1,989,655,334.05
减：库存股	277,169,524.09	581,968,930.89
其他综合收益	76,005,792.49	61,157,523.13
专项储备		

盈余公积	1,553,691,005.92	1,553,691,005.92
一般风险准备		
未分配利润	16,331,012,273.48	13,754,915,904.19
归属于母公司所有者权益合计	23,617,602,513.55	19,773,030,426.40
少数股东权益	552,741,994.59	430,611,683.70
所有者权益合计	24,170,344,508.14	20,203,642,110.10
负债和所有者权益总计	44,055,872,021.97	36,595,034,080.75

法定代表人：傅利泉

主管会计工作负责人：徐巧芬

会计机构负责人：朱竹玲

## 2、母公司资产负债表

单位：元

项目	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
流动资产：		
货币资金	2,453,629,292.19	3,130,479,311.55
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	113,182,073.02	74,284,006.99
应收账款	5,235,718,728.84	2,740,152,239.35
应收款项融资	762,320,674.93	169,109,529.24
预付款项	22,564,616.46	48,203,550.97
其他应收款	13,227,344,584.64	13,796,603,550.30
其中：应收利息		
应收股利		
存货	191,101,106.37	171,756,222.72
合同资产	14,676,165.82	8,338,657.15
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	59,323,331.52	61,828,724.54
其他流动资产	548,317,361.69	12,592.38
流动资产合计	22,628,177,935.48	20,200,768,385.19
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款	44,677,236.12	100,221,713.49
长期股权投资	5,294,492,906.78	3,660,410,557.29

其他权益工具投资		
其他非流动金融资产	919,563,465.97	355,853,684.59
投资性房地产	161,109,748.15	173,003,549.71
固定资产	623,652,394.47	550,991,444.04
在建工程	890,954,831.96	438,014,907.22
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	98,695,719.37	
无形资产	148,019,536.32	156,335,152.97
开发支出		
商誉		
长期待摊费用	25,121,726.63	21,149,342.55
递延所得税资产	76,637,574.05	135,371,242.86
其他非流动资产	5,922,846.72	35,774,247.16
非流动资产合计	8,288,847,986.54	5,627,125,841.88
资产总计	30,917,025,922.02	25,827,894,227.07
流动负债：		
短期借款	3,066,910.69	250,177,083.34
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	359,510,011.35	303,660,579.62
应付账款	924,291,734.49	752,373,890.95
预收款项		
合同负债	65,805,975.35	85,275,423.36
应付职工薪酬	1,349,324,493.47	1,127,500,408.14
应交税费	405,454,928.48	627,351,201.46
其他应付款	850,741,529.57	1,002,654,121.27
其中：应付利息		
应付股利	16,060,762.89	12,982,399.27
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	785,270,294.02	150,643,750.02
其他流动负债	52,587,668.99	26,870,130.42
流动负债合计	4,796,053,546.41	4,326,506,588.58
非流动负债：		

长期借款	1,450,000,000.00	750,000,000.00
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	53,205,974.57	
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	3,534,391.50	8,333,634.18
递延收益		
递延所得税负债	44,483,008.83	29,407,289.24
其他非流动负债	2,669,429.68	10,599,934.34
非流动负债合计	1,553,892,804.58	798,340,857.76
负债合计	6,349,946,350.99	5,124,847,446.34
所有者权益：		
股本	2,994,550,730.00	2,995,579,590.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	2,925,020,649.68	1,976,156,775.91
减：库存股	277,169,524.09	581,968,930.89
其他综合收益		522,554.00
专项储备		
盈余公积	1,553,691,005.92	1,553,691,005.92
未分配利润	17,370,986,709.52	14,759,065,785.79
所有者权益合计	24,567,079,571.03	20,703,046,780.73
负债和所有者权益总计	30,917,025,922.02	25,827,894,227.07

### 3、合并利润表

单位：元

项目	2021 年度	2020 年度
一、营业总收入	32,835,479,336.85	26,465,968,181.10
其中：营业收入	32,835,479,336.85	26,465,968,181.10
利息收入		
已赚保费		

手续费及佣金收入		
二、营业总成本	29,561,717,851.11	23,700,192,030.78
其中：营业成本	20,058,513,158.33	15,164,331,155.66
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金 净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	182,526,020.36	161,682,305.76
销售费用	4,663,973,834.28	4,291,121,362.75
管理费用	955,015,503.39	785,101,729.55
研发费用	3,451,978,394.17	2,997,545,666.82
财务费用	249,710,940.58	300,409,810.24
其中：利息费用	96,871,668.06	68,153,838.27
利息收入	184,577,399.09	156,578,920.70
加：其他收益	1,028,017,800.27	1,033,605,961.79
投资收益（损失以“-”号填 列）	-194,259,295.37	975,589,960.06
其中：对联营企业和合营企业 的投资收益	-269,439,343.85	-181,278,822.04
以摊余成本计量的金融 资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-” 号填列）		
公允价值变动收益（损失以 “-”号填列）	125,378,610.62	185,732,977.36
信用减值损失（损失以“-”号填 列）	-745,010,186.63	-575,685,022.80
资产减值损失（损失以“-”号填 列）	-49,902,275.84	-128,579,641.41
资产处置收益（损失以“-”号填 列）	34,204,677.33	509,340.38

三、营业利润（亏损以“－”号填列）	3,472,190,816.12	4,256,949,725.70
加：营业外收入	12,043,175.28	11,652,641.39
减：营业外支出	14,572,711.07	19,833,811.30
四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）	3,469,661,280.33	4,248,768,555.79
减：所得税费用	58,114,707.75	313,526,899.50
五、净利润（净亏损以“－”号填列）	3,411,546,572.58	3,935,241,656.29
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	3,411,546,572.58	3,935,241,656.29
2.终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	3,378,410,889.60	3,902,778,775.35
2.少数股东损益	33,135,682.98	32,462,880.94
六、其他综合收益的税后净额	14,719,520.43	48,849,278.20
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	14,848,269.36	48,849,246.90
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	14,848,269.36	48,849,246.90
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准		

备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额	21,289,820.46	42,407,695.80
7.其他	-6,441,551.10	6,441,551.10
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	-128,748.93	31.30
七、综合收益总额	3,426,266,093.01	3,984,090,934.49
归属于母公司所有者的综合收益总额	3,393,259,158.96	3,951,628,022.25
归属于少数股东的综合收益总额	33,006,934.05	32,462,912.24
八、每股收益：		
（一）基本每股收益	1.15	1.34
（二）稀释每股收益	1.15	1.33

法定代表人：傅利泉

主管会计工作负责人：徐巧芬

会计机构负责人：朱竹玲

#### 4、母公司利润表

单位：元

项目	2021 年度	2020 年度
一、营业收入	9,743,217,163.52	9,241,424,111.34
减：营业成本	1,278,222,643.67	1,432,554,360.70
税金及附加	124,697,827.94	110,800,941.53
销售费用	2,259,362,660.46	1,706,397,097.75
管理费用	548,096,369.70	443,452,678.15
研发费用	2,610,573,358.32	2,342,474,614.79
财务费用	12,468,559.31	5,707,678.34
其中：利息费用	77,853,360.36	59,812,230.42
利息收入	69,153,966.58	59,618,328.67
加：其他收益	821,967,678.89	846,285,628.56
投资收益（损失以“-”号填列）	-271,711,088.77	919,245,362.94
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-303,537,703.31	-221,917,515.47
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		

净敞口套期收益（损失以“—”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“—”号填列）	103,445,980.57	184,727,296.91
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-44,475,017.30	-39,626,521.03
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-1,783,389.96	-5,090,736.83
资产处置收益（损失以“-”号填列）	34,190,019.31	127,226,851.78
二、营业利润（亏损以“—”号填列）	3,551,429,926.86	5,232,804,622.41
加：营业外收入	6,009,693.14	3,913,459.31
减：营业外支出	8,094,190.26	8,513,129.27
三、利润总额（亏损总额以“—”号填列）	3,549,345,429.74	5,228,204,952.45
减：所得税费用	135,109,985.70	470,741,477.54
四、净利润（净亏损以“—”号填列）	3,414,235,444.04	4,757,463,474.91
（一）持续经营净利润（净亏损以“—”号填列）	3,414,235,444.04	4,757,463,474.91
（二）终止经营净利润（净亏损以“—”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额	-522,554.00	522,554.00
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	-522,554.00	522,554.00
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值		



变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他	-522,554.00	522,554.00
六、综合收益总额	3,413,712,890.04	4,757,986,028.91
七、每股收益：		
（一）基本每股收益	1.16	1.63
（二）稀释每股收益	1.16	1.62

## 5、合并现金流量表

单位：元

项目	2021 年度	2020 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	33,384,841,745.99	28,721,463,584.87
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	1,604,253,811.38	2,145,968,090.43
收到其他与经营活动有关的现金	1,221,646,989.77	571,499,575.77
经营活动现金流入小计	36,210,742,547.14	31,438,931,251.07
购买商品、接受劳务支付的现金	23,903,491,799.57	16,795,378,933.09
客户贷款及垫款净增加额		

存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	6,398,936,181.16	5,720,313,227.03
支付的各项税费	2,121,025,465.57	2,091,640,964.97
支付其他与经营活动有关的现金	2,059,728,352.83	2,430,065,057.59
经营活动现金流出小计	34,483,181,799.13	27,037,398,182.68
经营活动产生的现金流量净额	1,727,560,748.01	4,401,533,068.39
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	1,463,356,586.35	1,634,199,750.21
取得投资收益收到的现金	35,284,145.19	12,348,849.70
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	48,030,451.90	2,215,395.66
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	385,714,582.64	603,416,723.92
收到其他与投资活动有关的现金	49,758,199.26	89,135,991.22
投资活动现金流入小计	1,982,143,965.34	2,341,316,710.71
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	1,227,449,411.36	641,719,756.37
投资支付的现金	2,589,050,059.94	1,790,971,318.35
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	20,521,853.51	98,539,575.66
投资活动现金流出小计	3,837,021,324.81	2,531,230,650.38
投资活动产生的现金流量净额	-1,854,877,359.47	-189,913,939.67
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	67,365,784.31	70,218,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	67,365,784.31	70,218,000.00
取得借款收到的现金	3,806,867,910.97	5,183,085,902.98
收到其他与筹资活动有关的现金	54,524,867.57	3,224,665,370.08

筹资活动现金流入小计	3,928,758,562.85	8,477,969,273.06
偿还债务支付的现金	2,432,673,259.88	4,468,423,443.42
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	885,055,753.43	449,568,123.55
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	117,164,661.16	2,954,360,449.72
筹资活动现金流出小计	3,434,893,674.47	7,872,352,016.69
筹资活动产生的现金流量净额	493,864,888.38	605,617,256.37
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-107,424,194.13	-192,969,591.97
五、现金及现金等价物净增加额	259,124,082.79	4,624,266,793.12
加：期初现金及现金等价物余额	7,358,452,769.53	2,734,185,976.41
六、期末现金及现金等价物余额	7,617,576,852.32	7,358,452,769.53

## 6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2021 年度	2020 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	6,814,252,952.65	16,022,674,927.78
收到的税费返还	505,983.44	814,531,270.70
收到其他与经营活动有关的现金	897,991,518.57	282,829,879.15
经营活动现金流入小计	7,712,750,454.66	17,120,036,077.63
购买商品、接受劳务支付的现金	1,001,707,001.37	1,242,934,106.98
支付给职工以及为职工支付的现金	3,623,125,123.86	3,300,991,851.54
支付的各项税费	1,415,807,182.17	1,313,259,022.81
支付其他与经营活动有关的现金	1,257,591,343.28	1,183,016,765.48
经营活动现金流出小计	7,298,230,650.68	7,040,201,746.81
经营活动产生的现金流量净额	414,519,803.98	10,079,834,330.82
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	1,809,031,326.07	2,115,117,663.30
取得投资收益收到的现金	20,503,926.08	9,704,215.11
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	146,923,237.40	94,656,703.67

处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		6,518,245.35
投资活动现金流入小计	1,976,458,489.55	2,225,996,827.43
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	369,346,869.72	263,007,171.79
投资支付的现金	3,445,226,468.00	1,912,611,918.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	3,814,573,337.72	2,175,619,089.79
投资活动产生的现金流量净额	-1,838,114,848.17	50,377,737.64
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金	2,180,070,170.57	3,478,639,728.69
收到其他与筹资活动有关的现金	2,184,087,134.95	1,992,107,169.55
筹资活动现金流入小计	4,364,157,305.52	5,470,746,898.24
偿还债务支付的现金	1,127,003,259.88	2,728,639,728.69
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	856,158,521.30	438,708,297.34
支付其他与筹资活动有关的现金	1,638,664,236.33	10,203,675,290.09
筹资活动现金流出小计	3,621,826,017.51	13,371,023,316.12
筹资活动产生的现金流量净额	742,331,288.01	-7,900,276,417.88
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-880,222.72	-180,445.72
五、现金及现金等价物净增加额	-682,143,978.90	2,229,755,204.86
加：期初现金及现金等价物余额	3,090,496,504.00	860,741,299.14
六、期末现金及现金等价物余额	2,408,352,525.10	3,090,496,504.00

## 7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2021 年度												少数 股东	所有 者权
	归属于母公司所有者权益													
	股本	其他权益工具	资本	减：库	其他	专项	盈余	一般	未分	其他	小计			

		优先股	永续债	其他	公积	存股	综合收益	储备	公积	风险准备	配利润			权益	益合计	
一、上年期末余额	2,995,579,590.00				1,989,655,334.05	581,968,930.89	61,157,523.13		1,553,691,005.92		13,754,915.904.19			19,773,430,611,683.70	20,203,642,110.10	
加：会计政策变更																
前期差错更正																
同一控制下企业合并																
其他																
二、本年期初余额	2,995,579,590.00				1,989,655,334.05	581,968,930.89	61,157,523.13		1,553,691,005.92		13,754,915.904.19			19,773,430,611,683.70	20,203,642,110.10	
三、本期增减变动金额(减少以“－”号填列)	-1,028,860.00				949,856,901.70	-304,799,406.80	14,848,269.36				2,576,096,369.29			3,844,572,087.15	3,966,702,398.04	
(一)综合收益总额							14,848,269.36				3,378,410,889.60			3,393,259,158.96	3,426,266,093.01	
(二)所有者投入和减少资本	-1,028,860.00				-12,211,170.99	-304,799,406.80								291,559,375.81	85,362,254.73	376,921,630.54
1.所有者投入的普通股	-1,028,860.00				-7,461,896.20	-304,799,406.80								296,308,650.60	65,534,269.52	361,842,920.12
2.其他权益工具持有者投入资本																
3.股份支付计入所有者权益的金额					-6,580,789.58									-6,580,789.58	19,827,985.21	13,247,195.63
4.其他					1,831,514.79									1,831,514.79	1,831,514.79	
(三)利润分配											-802,314,520			-802,314,520	-802,314,520	

											.31		.31		.31
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配											-802,314,520.31		-802,314,520.31		-802,314,520.31
4. 其他															
(四)所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五)专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六)其他					962,068,072.69								962,068,072.69	3,761,122.11	965,829,194.80
四、本期期末余额	2,994,550,730.00				2,939,512,235.75	277,169,524.09	76,005,792.49		1,553,691,005.92		16,331,012,273.48		23,617,602,513.55	552,741,994.59	24,170,344,508.14

上期金额

单位：元

项目	2020 年年度
----	----------

	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
		优先股	永续债	其他											
一、上年期末余额	3,003,713.230.00				1,882,855.119.53	1,057,584.258.31	12,308,276.23		1,553,691.005.92		10,248,023.654.54		15,643,007.027.91	333,160,683.75	15,976,167,711.66
加：会计政策变更															
前期差错更正															
同一控制下企业合并															
其他															
二、本年期初余额	3,003,713.230.00				1,882,855.119.53	1,057,584.258.31	12,308,276.23		1,553,691.005.92		10,248,023.654.54		15,643,007.027.91	333,160,683.75	15,976,167,711.66
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-8,133,640.00				106,800,214.52	-475,615,327.42	48,849,246.90				3,506,892,249.65		4,130,023,398.49	97,450,999.95	4,227,474,398.44
（一）综合收益总额							48,849,246.90				3,902,778,775.35		3,951,628,022.25	32,462,912.24	3,984,090,934.49
（二）所有者投入和减少资本	-8,133,640.00				123,845,629.06	-475,615,327.42							591,327,316.48	70,218,000.00	661,545,316.48
1. 所有者投入的普通股	-8,133,640.00				-58,717,702.80	-475,615,327.42							408,763,984.62	70,218,000.00	478,981,984.62
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					182,563,331.86								182,563,331.86		182,563,331.86
4. 其他															

(三) 利润分配											-395,886,525.70		-395,886,525.70		-395,886,525.70
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配											-395,886,525.70		-395,886,525.70		-395,886,525.70
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他					-17,045,414.54								-17,045,414.54	-5,229,912.29	-22,275,326.83
四、本期期末余额	2,995,579,590.00				1,989,655,334.05	581,968,930.89	61,157,523.13		1,553,691,005.92	13,754,915,904.19		19,773,030,426.40	430,611,683.70	20,203,642,110.10	



## 8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2021 年度											
	股本	其他权益工具			资本公 积	减：库存 股	其他综 合收益	专项储 备	盈余公 积	未分配 利润	其他	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	2,995,579,590.00				1,976,156,775.91	581,968,930.89	522,554.00		1,553,691,005.92	14,759,065,785.79		20,703,046,780.73
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	2,995,579,590.00				1,976,156,775.91	581,968,930.89	522,554.00		1,553,691,005.92	14,759,065,785.79		20,703,046,780.73
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-1,028,860.00				948,863,873.77	-304,799,406.80	-522,554.00			2,611,920,923.73		3,864,032,790.30
（一）综合收益总额							-522,554.00			3,414,235,444.04		3,413,712,890.04
（二）所有者投入和减少资本	-1,028,860.00				-16,965,321.03	-304,799,406.80						286,805,225.77
1. 所有者投入的普通股	-1,028,860.00				-7,461,896.20	-304,799,406.80						296,308,650.60
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					-9,503,424.83							-9,503,424.83
4. 其他												
（三）利润分配										-802,314,520.31		-802,314,520.31
1. 提取盈余公												

积												
2. 对所有者（或 股东）的分配										-802,31 4,520.3 1		-802,314,5 20.31
3. 其他												
（四）所有者权 益内部结转												
1. 资本公积转 增资本（或股 本）												
2. 盈余公积转 增资本（或股 本）												
3. 盈余公积弥 补亏损												
4. 设定受益计 划变动额结转 留存收益												
5. 其他综合收 益结转留存收 益												
6. 其他												
（五）专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
（六）其他					965,829, 194.80							965,829,1 94.80
四、本期期末余 额	2,994,5 50,730. 00				2,925,02 0,649.68	277,169, 524.09			1,553,69 1,005.92	17,370, 986,70 9.52		24,567,07 9,571.03

上期金额

单位：元

项目	2020 年年度											
	股本	其他权益工具			资本公 积	减：库存 股	其他综 合收益	专项储备	盈余公 积	未分配利 润	其他	所有者权 益合计
		优先 股	永续 债	其他								
一、上年期末余 额	3,003, 713,23				1,867,4 89,901.	1,057,58 4,258.31			1,553,6 91,005.	10,397,48 8,836.58		15,764,798, 715.23

	0.00				04			92			
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	3,003,713.23 0.00			1,867,489,901.04	1,057,584,258.31			1,553,691,005.92	10,397,488,836.58		15,764,798,715.23
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)	-8,133,640.00			108,666,874.87	-475,615,327.42	522,554.00			4,361,576,949.21		4,938,248,065.50
(一)综合收益总额						522,554.00			4,757,463,474.91		4,757,986,028.91
(二)所有者投入和减少资本	-8,133,640.00			16,200,355.59	-475,615,327.42						483,682,043.01
1. 所有者投入的普通股	-8,133,640.00			-58,717,702.80	-475,615,327.42						408,763,984.62
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额				74,918,058.39							74,918,058.39
4. 其他											
(三)利润分配									-395,886,525.70		-395,886,525.70
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者(或股东)的分配									-395,886,525.70		-395,886,525.70
3. 其他											
(四)所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股											

本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五)专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六)其他					92,466,519.28							92,466,519.28
四、本期期末余额	2,995,579.59	0.00			1,976,156,775.91	581,968,930.89	522,554.00		1,553,691,005.92	14,759,065,785.79		20,703,046,780.73

### 三、公司基本情况

浙江大华技术股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）系于2002年6月经浙江省人民政府企业上市工作领导小组浙上市[2002]18号文批准，在原杭州大华信息技术有限公司基础上整体变更设立的股份有限公司，由傅利泉、陈爱玲、朱江明、刘云珍、陈建峰等5名自然人作为发起人共同发起设立。

2008年4月22日，经中国证券监督管理委员会证监发行字[2008]573号文核准首次向社会公众发行人民币普通股1,680万股，于2008年5月20日在深圳证券交易所上市，注册资本6,680万元，并于2008年5月23日完成工商变更登记。公司的统一社会信用代码为91330000727215176K。公司所属行业为智慧物联行业。

截至2021年12月31日止，本公司累计发行股本总数2,994,550,730股，注册资本为2,994,550,730.00元，注册地：杭州滨江区滨安路1187号，总部地址：杭州滨江区滨安路1199号。本公司主要经营活动为计算机软件的开发、服务、销售，电子产品及通讯产品的设计、开发、生产、安装及销售，网络产品的开发、系统集成与销售，电子产品工程的设计、安装，信息技术咨询服务，经营进出口业务（范围详见《进出口企业资格证书》）。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）

本公司的实际控制人为傅利泉和陈爱玲。

本财务报表业经公司董事会于2022年4月22日批准报出。

本期合并财务报表范围详细情况参见附注九“在其他主体中的权益”，本期合并财务报表范围变化详细情况参见附注八“合并范围的变更”。

### 四、财务报表的编制基础

#### 1、编制基础

公司以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准

则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》的披露规定编制财务报表。

## 2、持续经营

公司自本报告期末起至少12个月具备持续经营能力，无影响持续经营能力的重大事项。

## 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

以下披露内容已涵盖了本公司根据实际生产经营特点制定的具体会计政策和会计估计。

### 1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合财政部颁布的企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司2021年12月31日的合并及母公司财务状况以及2021年度的合并及母公司经营成果、股东权益变动和现金流量。

### 2、会计期间

自公历1月1日至12月31日止为一个会计年度。

### 3、营业周期

本公司营业周期为12个月。

### 4、记账本位币

本公司境内经营单位以及境外单位大华技术（香港）有限公司采用人民币为记账本位币。其余境外经营实体根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定相应的货币为其记账本位币。本财务报表以人民币列示。

### 5、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

同一控制下企业合并：合并方在企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按照合并日被合并方资产、负债在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

非同一控制下企业合并：合并成本为购买方在购买日为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。在合并中取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债在购买日按公允价值计量。

为企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

## 6、合并财务报表的编制方法

### (1) 合并范围

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，合并范围包括本公司及全部子公司。控制，是指公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

### (2) 合并程序

本公司将整个企业集团视为一个会计主体，按照统一的会计政策编制合并财务报表，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。本公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响予以抵销。内部交易表明相关资产发生减值损失的，全额确认该部分损失。如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

#### ①增加子公司或业务

在报告期内，因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，将子公司或业务合并当期期初至报告期末的经营成果和现金流量纳入合并财务报表，同时对合并财务报表的期初数和比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础自购买日起纳入合并财务报表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

#### ②处置子公司或业务

##### a.一般处理方法

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益。

##### b.分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明该多次交易事项为一揽子交易：

- i. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ii. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- iii. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- iv. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

#### ③购买子公司少数股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

④不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

## 7、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排分为共同经营和合营企业。

共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- (1) 确认本公司单独所持有的资产，以及按本公司份额确认共同持有的资产；
- (2) 确认本公司单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同承担的负债；
- (3) 确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- (4) 按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- (5) 确认单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

本公司对合营企业的投资采用权益法核算，详见本节 财务报告-（五）重要会计政策及会计估计-第19点长期股权投资。

## 8、现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本公司的库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物，是指本公司持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

## 9、外币业务和外币报表折算

### （1）外币业务

外币业务采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率将外币金额折合成人民币记账。

资产负债表日外币货币性项目余额按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。

### （2）外币财务报表的折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。

处置境外经营时，将与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自所有者权益项目转入处置当期损益。

## 10、金融工具

本公司在成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产、金融负债或权益工具。

### （1）金融工具的分类

根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，金融资产于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

- 业务模式是以收取合同现金流量为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）：

- 业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本公司可以在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本公司可以将本应分类为摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

- 1) 该项指定能够消除或显著减少会计错配。
- 2) 根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在企业内部以此为基础向关键管理人员报告。
- 3) 该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。

按照上述条件，本公司无指定的这类金融负债。

## （2）金融工具的确认依据和计量方法

### ①以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产包括应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；不包含重大融资成分的应收账款以及本公司决定不考虑不超过一年的融资成分的应收账款，以合同交易价格进行初始计量。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

收回或处置时，将取得的价款与该金融资产账面价值之间的差额计入当期损益。

### ②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）包括应收款项融资、其他债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动除采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得和汇兑损益之外，均计入其他综合收益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

### ③以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）包括其他权益工具投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入其他综合收益。取得的股利计入当期损益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

### ④以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括交易性金融资产、衍生金融资产、其他非流动金融资产等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

### ⑤以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债包括交易性金融负债、衍生金融负债等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融负债按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

终止确认时，其账面价值与支付的对价之间的差额计入当期损益。

### ⑥以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债包括短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、长期应付款，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。



持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

终止确认时，将支付的对价与该金融负债账面价值之间的差额计入当期损益。

### （3）金融资产终止确认和金融资产转移

满足下列条件之一时，本公司终止确认金融资产：

- 收取金融资产现金流量的合同权利终止；
- 金融资产已转移，且已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；
- 金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对金融资产的控制。

发生金融资产转移时，如保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则不终止确认该金融资产。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。

公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

- ① 所转移金融资产的账面价值；
- ② 因转移而收到的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

- ① 终止确认部分的账面价值；
- ② 终止确认部分的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

### （4）金融负债终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，则终止确认该金融负债或其一部分；本公司若与债权人签定协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，则终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

对现存金融负债全部或部分合同条款作出实质性修改的，则终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认时，终止确认的金融负债账面价值与支付对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司若回购部分金融负债的，在回购日按照继续确认部分与终止确认部分的相对公允价值，将该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

### （5）金融资产和金融负债的公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

### （6）金融资产减值的测试方法及会计处理方法

本公司以单项或组合的方式对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）和财务担保合同等的预期信用损失进行估计。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来12个月内预期信用

损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。通常逾期超过30日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果金融工具于资产负债表日的信用风险较低，本公司即认为该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果有客观证据表明某项金融资产已经发生信用减值，则本公司在单项基础上对该金融资产计提减值准备。

对于由《企业会计准则第14号——收入》(2017)规范的交易形成的应收款项和合同资产，无论是否包含重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于租赁应收款，本公司选择始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。

## 11、应收票据

参照本节 财务报告-（五）重要会计政策及会计估计-第10点金融工具。

## 12、应收账款

参照本节 财务报告-（五）重要会计政策及会计估计-第10点金融工具。

## 13、应收款项融资

参照本节 财务报告-（五）重要会计政策及会计估计-第10点金融工具。

## 14、其他应收款

其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

参照本节 财务报告-（五）重要会计政策及会计估计-第10点金融工具。

## 15、存货

### （1）存货的分类

存货分类为：原材料、库存商品、在产品、委托加工物资等。

存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

### （2）发出存货的计价方法

存货发出时按加权平均法计价。

### （3）不同类别存货可变现净值的确定依据

资产负债表日，存货应当按照成本与可变现净值孰低计量。当存货成本高于其可变现净值的，应当计提存货跌价准备。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

#### (4) 存货的盘存制度

采用永续盘存制。

#### (5) 低值易耗品和包装物的摊销方法

- ①低值易耗品采用一次转销法；
- ②包装物采用一次转销法。

## 16、合同资产

### (1) 合同资产的确认方法及标准

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。本公司拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

### (2) 合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本节 财务报告-(五)重要会计政策及会计估计-第10点金融工具。

## 17、合同成本

合同成本包括合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本，不属于存货、固定资产或无形资产等相关准则规范范围的，在满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：

- 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关。
- 该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。
- 该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司在发生时将其计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- (1) 因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- (2) 为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，本公司转回原已计提的减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

## 18、持有待售资产

主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，划分为持有待售类别。

本公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：

- (1) 根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；
- (2) 出售极可能发生，即本公司已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求本公司相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，已经获得批准。

划分为持有待售的非流动资产（不包括金融资产、递延所得税资产、职工薪酬形成的资产）或处置组，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

## 19、长期股权投资

### (1) 共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。

重大影响，是指对一个企业的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。

### (2) 初始投资成本的确定

#### ①企业合并形成的长期股权投资

对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，调整留存收益。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资单位实施控制的，按上述原则确认的长期股权投资的初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整股本溢价，股本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

对于非同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和作为初始投资成本。

#### ②通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

### (3) 后续计量及损益确认方法

#### ①成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

#### ②权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动（简称“其他所有者权益变动”），调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

在确认应享有被投资单位净损益、其他综合收益及其他所有者权益变动的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，并按照公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润和其他综合收益等进行调整后确认。

公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益，但投出或出售的资产构成业务的除外。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。

公司对合营企业或联营企业发生的净亏损，除负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的，公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

#### ③长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

部分处置权益法核算的长期股权投资，剩余股权仍采用权益法核算的，原权益法核算确认的其他综合收益采用与被投资单位

直接处置相关资产或负债相同的基础按相应比例结转，其他所有者权益变动按比例结转入当期损益。

因处置股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，其他所有者权益变动在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位控制权的，在编制个别财务报表时，剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按比例结转，因采用权益法核算确认的其他所有者权益变动按比例结转入当期损益；剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，确认为金融资产，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益和其他所有者权益变动全部结转。

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，属于一揽子交易的，各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应得长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。不属于一揽子交易的，对每一项交易分别进行会计处理。

## 20、投资性房地产

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物（含自行建造或开发活动完成后用于出租的建筑物以及正在建造或开发过程中将来用于出租的建筑物）。

本公司对现有投资性房地产采用成本模式计量。与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠的计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。对按照成本模式计量的投资性房地产—出租用建筑物采用与本公司固定资产相同的折旧政策，出租用土地使用权按与无形资产相同的摊销政策执行。

## 21、固定资产

### （1）确认条件

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：①与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；②该固定资产的成本能够可靠地计量。固定资产按成本（并考虑预计弃置费用因素的影响）进行初始计量。与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

### （2）折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20	5%	4.75%
机器设备	年限平均法	5-10	5%	19.00%-9.50%
运输工具	年限平均法	4-8	5%	23.75%-11.88%
电子及其他设备	年限平均法	3-5	5%	31.67%-19.00%

固定资产折旧采用年限平均法分类计提，根据固定资产类别、预计使用寿命和预计净残值率确定折旧率。如固定资产各组成部分的使用寿命不同或者以不同方式为企业提供经济利益，则选择不同折旧率或折旧方法，分别计提折旧。

### (3) 固定资产处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

## 22、在建工程

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态前所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。

## 23、借款费用

### (1) 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

### (2) 借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

- ① 资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；
- ② 借款费用已经发生；
- ③ 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

### (3) 暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生的非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

### (4) 借款费用资本化率、资本化金额的计算方法

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的借款费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，来确定借款费用的资本化金额。

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的借款费用金额。资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

在资本化期间内，外币专门借款本金及利息的汇兑差额，予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。除外币专门借款之外的其他外币借款本金及其利息所产生的汇兑差额计入当期损益。

## 24、无形资产

### (1) 无形资产的计价方法

#### ① 公司取得无形资产时按成本进行初始计量

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。

#### ② 后续计量

在取得无形资产时分析判断其使用寿命。

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内按直线法摊销；无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。

#### (2) 使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况

项目	预计使用寿命	依据
土地使用权	40或50年	土地使用权证
非专利技术	5-10年	预计受益期限
软件	2-5年	预计受益期限
商标权	6年	预计受益期限
软件著作权	10年	预计受益期限

每年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。

经复核，本年期末无形资产的使用寿命及摊销方法与以前估计未有不同。

#### (3) 使用寿命不确定的无形资产的判断依据以及对其使用寿命进行复核的程序

截至资产负债表日，本公司没有使用寿命不确定的无形资产。

#### (4) 划分研究阶段和开发阶段的具体标准

公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

#### (5) 开发阶段支出资本化的具体条件

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- ① 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- ② 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- ③ 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- ④ 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- ⑤ 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

## 25、长期资产减值

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用寿命有限的无形资产、油气资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

对于因企业合并形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少在每年年度终了进行减值测试。

本公司进行商誉减值测试，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合。

在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

## 26、长期待摊费用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用，主要为租入固定资产改良支出。长期待摊费用在预计受益期间内分期平均摊销。

## 27、合同负债

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

## 28、职工薪酬

### (1) 短期薪酬的会计处理方法

本公司在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司为职工缴纳的社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额。

本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本，其中，非货币性福利按照公允价值计量。

### (2) 离职后福利的会计处理方法

#### ① 设定提存计划

本公司按当地政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

#### ② 设定受益计划

本公司根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

### (3) 辞退福利的会计处理方法

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

## 29、预计负债

与或有事项相关的义务同时满足下列条件时，本公司将其确认为预计负债：

- (1) 该义务是本公司承担的现时义务；
- (2) 履行该义务很可能导致经济利益流出本公司；



(3) 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

在确定最佳估计数时，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。对于货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

- 或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定。
- 或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

本公司在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

### 30、股份支付

本公司的股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。本公司的股份支付分为以权益结算的股份支付。

以权益结算的股份支付及权益工具

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。对于授予后立即可行权的股份支付交易，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内每个资产负债表日，本公司根据对可行权权益工具数量的最佳估计，按照授予日公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，任何增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，则本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

### 31、收入

(1) 收入确认和计量所采用的会计政策

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务控制权，是指能够主导该商品或服务的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。本公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是指本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。本公司根据合同条款，结合其以往的习惯做法确定交易价格，并在确定交易价格时，考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。本公司以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额确定包含可变对价的交易价格。合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，并在合同期间内采用实际利率法摊销该交易价格与合同对价之间的差额。满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时间点履行履约义务：

- 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。
- 客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。
- 本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品或服务的性质，采用产出法或投入法确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司考虑下列迹象：

- 本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品或服务负有现时付款义务。
- 本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。
- 本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。
- 本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。
- 客户已接受该商品或服务。

#### (2) 具体原则

①标准产品国内销售收入确认原则：公司安防标准产品通过直销与经销相结合的方式销售给工程商、经销商等客户，即公司与客户签订销售合同，根据销售合同约定的交货方式公司将货物发给客户或客户上门提货，客户收到货物并验收合格，公司取得客户收货凭据时确认收入。

②标准产品国外销售收入确认原则：境内公司直接出口销售的，一般采用FOB、CIF的条款，在产品报关出口后确认销售收入。境外子公司在境外销售的，根据与客户约定的交货方式将货物发给客户或客户上门提货，在客户收到货物并验收合格时确认收入。

③系统集成销售收入确认原则：公司系统集成系统类产品的销售包括为客户提供方案设计、配套产品、安装、调试及系统试运行等配套服务，经验收合格后确认销售收入。

④提供劳务收入确认原则：在劳务提供时确认收入。

同类业务采用不同经营模式导致收入确认会计政策存在差异的情况

无

## 32、政府补助

### (1) 类型

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产与非货币性资产。分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

### (2) 确认时点

与资产相关的政府补助，在实际收到款项时，按照到账的实际金额计量，确认资产（银行存款）和递延收益，自资产可供使用时起，按照合理、系统的方法分期计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）。相关资产在使用寿命结束时或结束前被处置（出售、转让、报废等），尚未分摊的递延收益余额应当一次性转入资产处置当期的收益，不再予以递延。

与收益相关的政府补助，对于按照固定的定额标准取得的政府补助，按照应收金额计量计入当期损益，否则在实际收到的时候计入当期损益。

### (3) 会计处理

与资产相关的政府补助，冲减相关资产账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）；与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失；用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失。

本公司取得的政策性优惠贷款贴息，区分以下两种情况，分别进行会计处理：

- ① 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，本公司以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。
- ② 财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

### 33、递延所得税资产/递延所得税负债

所得税包括当期所得税和递延所得税。除因企业合并和直接计入所有者权益(包括其他综合收益)的交易或者事项产生的所得税外，本公司将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。

对于可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产，以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

对于应纳税暂时性差异，除特殊情况外，确认递延所得税负债。

不确认递延所得税资产或递延所得税负债的特殊情况包括：

- 商誉的初始确认；
- 既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损)的交易或事项。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本公司能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

- 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；
- 递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

### 34、租赁

自2021年1月1日起的会计政策

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

合同中同时包含多项单独租赁的，本公司将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，承租人和出租人将租赁和非租赁部分进行分拆。

对于由新冠肺炎疫情直接引发的、就现有租赁合同达成的租金减免、延期支付等租金减让，同时满足下列条件的，本公司对所有租赁选择采用简化方法，不评估是否发生租赁变更，也不重新评估租赁分类：

- 减让后的租赁对价较减让前减少或基本不变，其中，租赁对价未折现或按减让前折现率折现均可；
- 减让仅针对2022年6月30日前的应付租赁付款额，2022年6月30日后应付租赁付款额增加不影响满足该条件，2022年6月30日后应付租赁付款额减少不满足该条件；

- 综合考虑定性和定量因素后认定租赁的其他条款和条件无重大变化。

#### (1) 本公司作为承租人

##### ① 使用权资产

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

- 租赁负债的初始计量金额；
- 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- 本公司发生的初始直接费用；
- 本公司为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，但不包括属于为生产存货而发生的成本。

本公司后续采用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；否则，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照本节 财务报告-（五）重要会计政策及会计估计-第25点长期资产减值所述原则来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

##### ② 租赁负债

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认租赁负债。租赁负债按照尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括：

- 固定付款额（包括实质固定付款额），存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- 根据公司提供的担保余值预计应支付的款项；
- 购买选择权的行权价格，前提是公司合理确定将行使该选择权；
- 行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出公司将行使终止租赁选择权。

本公司采用租赁内含利率作为折现率，但如果无法合理确定租赁内含利率的，则采用本公司的增量借款利率作为折现率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本公司重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将差额计入当期损益：

- 当购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果发生变化，或前述选择权的实际行权情况与原评估结果不一致的，本公司按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；
- 当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变动或用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动，本公司按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。但是，租赁付款额的变动源自浮动利率变动的，使用修订后的折现率计算现值。

##### ③ 短期租赁和低价值资产租赁

本公司选择对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债，并将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过12个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不属于低价值资产租赁。

##### ④ 租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

#### ⑤ 新冠肺炎疫情相关的租金减让

对于采用新冠肺炎疫情相关租金减让简化方法的，本公司不评估是否发生租赁变更，继续按照与减让前一致的折现率计算租赁负债的利息费用并计入当期损益，继续按照与减让前一致的方法对使用权资产进行计提折旧。发生租金减免的，本公司将减免的租金作为可变租赁付款额，在达成减让协议等解除原租金支付义务时，按未折现或减让前折现率折现金额冲减相关资产成本或费用，同时相应调整租赁负债；延期支付租金的，本公司在实际支付时冲减前期确认的租赁负债。

对于短期租赁和低价值资产租赁，本公司继续按照与减让前一致的方法将原合同租金计入相关资产成本或费用。发生租金减免的，本公司将减免的租金作为可变租赁付款额，在减免期间冲减相关资产成本或费用；延期支付租金的，本公司在原支付期间将应支付的租金确认为应付款项，在实际支付时冲减前期确认的应付款项。

### (2) 本公司作为出租人

在租赁开始日，本公司将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁，是指无论所有权最终是否转移，但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。

#### ① 经营租赁会计处理

经营租赁的租赁收款额在租赁期内各个期间按照直线法确认为租金收入。本公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础分摊计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。经营租赁发生变更的，公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

#### ② 融资租赁会计处理

在租赁开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按照本节 财务报告-（五）重要会计政策及会计估计-第10点金融工具进行会计处理。

未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：

- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；
- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照本节 财务报告-（五）重要会计政策及会计估计-第10点金融工具关于修改或重新议定合同的政策进行会计处理。

#### ③ 新冠肺炎疫情相关的租金减让

• 对于采用新冠肺炎疫情相关租金减让简化方法的经营租赁，本公司继续按照与减让前一致的方法将原合同租金确认为租赁收入；发生租金减免的，本公司将减免的租金作为可变租赁付款额，在减免期间冲减租赁收入；延期收取租金的，本公司在

原收取期间将应收取的租金确认为应收款项，并在实际收到时冲减前期确认的应收款项。

• 对于采用新冠肺炎疫情相关租金减让简化方法的融资租赁，本公司继续按照与减让前一致的折现率计算利息并确认为租赁收入。发生租金减免的，本公司将减免的租金作为可变租赁付款额，在达成减让协议等放弃原租金收取权利时，按未折现或减让前折现率折现金额冲减原确认的租赁收入，不足冲减的部分计入投资收益，同时相应调整应收融资租赁款；延期收取租金的，本公司在实际收到时冲减前期确认的应收融资租赁款。

### （3）售后租回交易

公司按照本节 财务报告-（五）重要会计政策及会计估计-第31点收入所述原则评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

#### ① 作为承租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司作为承租人按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失；售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司作为承租人继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债。金融负债的会计处理详见本节 财务报告-（五）重要会计政策及会计估计-第10点金融工具。

#### ② 作为出租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司作为出租人对资产购买进行会计处理，并根据前述“2、本公司作为出租人”的政策对资产出租进行会计处理；售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司作为出租人不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产。金融资产的会计处理详见本节 财务报告-（五）重要会计政策及会计估计-第10点金融工具。

### 2021年1月1日前的会计政策

租赁分为融资租赁 and 经营租赁。融资租赁是指实质上转移了与资产所有权有关的全部风险和报酬的租赁。经营租赁是指除融资租赁以外的其他租赁。

对于由新冠肺炎疫情直接引发的、就现有租赁合同达成的租金减免、延期支付等租金减让，同时满足下列条件的，本公司对所有租赁选择采用简化方法，不评估是否发生租赁变更，也不重新评估租赁分类：

- 减让后的租赁对价较减让前减少或基本不变，其中，租赁对价未折现或按减让前折现率折现均可；
- 减让仅针对2021年6月30日前的应付租赁付款额，2021年6月30日后应付租赁付款额增加不影响满足该条件，2021年6月30日后应付租赁付款额减少不满足该条件；
- 综合考虑定性和定量因素后认定租赁的其他条款和条件无重大变化。

#### （1）经营租赁会计处理

① 公司租入资产所支付的租赁费，在不扣除免租期的整个租赁期内，按直线法进行分摊，计入当期费用。公司支付的与租赁交易相关的初始直接费用，计入当期费用。

资产出租方承担了应由公司承担的与租赁相关的费用时，公司将该部分费用从租金总额中扣除，按扣除后的租金费用在租赁期内分摊，计入当期费用。

对于采用新冠肺炎疫情相关租金减让简化方法的经营租赁，本公司继续按照与减让前一致的方法将原合同租金计入相关资产成本或费用。发生租金减免的，本公司将减免的租金作为或有租金，在减免期间计入损益；延期支付租金的，本公司在原支付期间将应支付的租金确认为应付款项，在实际支付时冲减前期确认的应付款项。

② 公司出租资产所收取的租赁费，在不扣除免租期的整个租赁期内，按直线法进行分摊，确认为租赁相关收入。公司支付的与租赁交易相关的初始直接费用，计入当期费用；如金额较大的，则予以资本化，在整个租赁期间内按照与租赁相关收入确认相同的基础分期计入当期收益。

公司承担了应由承租方承担的与租赁相关的费用时，公司将该部分费用从租金收入总额中扣除，按扣除后的租金费用在租赁期内分配。

对于采用新冠肺炎疫情相关租金减让简化方法的经营租赁，本公司继续按照与减让前一致的方法将原合同租金确认为租赁收入；发生租金减免的，本公司将减免的租金作为或有租金，在减免期间冲减租赁收入；延期收取租金的，本公司在原收取期

间将应收取的租金确认为应收款项，并在实际收到时冲减前期确认的应收款项。

#### (2) 融资租赁会计处理

① 融资租入资产：公司在承租开始日，将租赁资产公允价值与最低租赁付款额现值两者中较低者作为租入资产的入账价值，将最低租赁付款额作为长期应付款的入账价值，其差额作为未确认的融资费用。公司采用实际利率法对未确认的融资费用，在资产租赁期间内摊销，计入财务费用。公司发生的初始直接费用，计入租入资产价值。

对于采用新冠肺炎疫情相关租金减让简化方法的融资租赁，本公司继续按照与减让前一致的折现率将未确认融资费用确认为当期融资费用，继续按照与减让前一致的方法对融资租入资产进行计提折旧，对于发生的租金减免，本公司将减免的租金作为或有租金，在达成减让协议等解除原租金支付义务时，计入当期损益，并相应调整长期应付款，或者按照减让前折现率折现计入当期损益并调整未确认融资费用；延期支付租金的，本公司在实际支付时冲减前期确认的长期应付款。

② 融资租出资产：公司在租赁开始日，将应收融资租赁款，未担保余值之和与其现值的差额确认为未实现融资收益，在将来收到租金的各期间内确认为租赁收入。公司发生的与出租交易相关的初始直接费用，计入应收融资租赁款的初始计量中，并减少租赁期内确认的收益金额。

对于采用新冠肺炎疫情相关租金减让简化方法的融资租赁，本公司继续按照与减让前一致的租赁内含利率将未实现融资收益确认为租赁收入。发生租金减免的，本公司将减免的租金作为或有租金，在达成减让协议等放弃原租金收取权利时，冲减原确认的租赁收入，不足冲减的部分计入投资收益，同时相应调整长期应收款，或者按照减让前折现率折现计入当期损益并调整未实现融资收益；延期收取租金的，本公司在实际收到时冲减前期确认的长期应收款。

### 35、其他重要的会计政策和会计估计

#### (1) 终止经营

终止经营是满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已被本公司处置或被本公司划归为持有待售类别：

- ① 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；
- ② 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；
- ③ 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

持续经营损益和终止经营损益在利润表中分别列示。终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益列报。对于当期列报的终止经营，本公司在当期财务报表中，将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的终止经营损益列报。

#### (2) 回购本公司股份

公司因减少注册资本或奖励职工等原因回购本公司股份的，按实际支付的金额作为库存股处理，同时进行备查登记。如果将回购的股份注销，则将按注销股票面值和注销股数计算的股票面值总额与实际回购所支付的金额之间的差额冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减留存收益；如果将回购的股份奖励给本公司职工属于以权益结算的股份支付，于职工行权购买本公司股份收到价款时，转销交付职工的库存股成本和等待期内资本公积（其他资本公积）累计金额，同时，按照其差额调整资本公积（股本溢价）。

### 36、重要会计政策和会计估计变更

#### (1) 重要会计政策变更

##### ① 执行《企业会计准则第21号——租赁》（2018年修订）

财政部于2018年度修订了《企业会计准则第21号——租赁》（简称“新租赁准则”）。本公司自2021年1月1日起执行新租赁准则。根据修订后的准则，对于首次执行日前已存在的合同，公司选择在首次执行日不重新评估其是否为租赁或者包含租赁。

- 本公司作为承租人

本公司选择根据首次执行新租赁准则的累积影响数，调整首次执行新租赁准则当年年初留存收益及财务报表其他相关项目金额，不调整可比期间信息。

对于首次执行日前已存在的经营租赁，本公司在首次执行日根据剩余租赁付款额按首次执行日本公司的增量借款利率折现的现值计量租赁负债，并根据每项租赁选择以下两种方法之一计量使用权资产：

- 假设自租赁期开始日即采用新租赁准则的账面价值，采用首次执行日的本公司的增量借款利率作为折现率。
- 与租赁负债相等的金额，并根据预付租金进行必要调整。

对于首次执行日前的经营租赁，本公司在应用上述方法的同时根据每项租赁选择采用下列一项或多项简化处理：

- 1) 将于首次执行日后12个月内完成的租赁作为短期租赁处理；
- 2) 计量租赁负债时，具有相似特征的租赁采用同一折现率；
- 3) 使用权资产的计量不包含初始直接费用；
- 4) 存在续租选择权或终止租赁选择权的，根据首次执行日前选择权的实际行使及其他最新情况确定租赁期；
- 5) 作为使用权资产减值测试的替代，按照本节 财务报告-（五）重要会计政策及会计估计-第29点预计负债评估包含租赁的合同在首次执行日前是否为亏损合同，并根据首次执行日前计入资产负债表的亏损准备金额调整使用权资产；
- 6) 首次执行日之前发生的租赁变更，不进行追溯调整，根据租赁变更的最终安排，按照新租赁准则进行会计处理。

在计量租赁负债时，本公司使用2021年1月1日的承租人增量借款利率（加权平均值：4.75%）来对租赁付款额进行折现。

2020年12月31日合并财务报表中披露的重大经营租赁的尚未支付的最低租赁付款额	156,110,270.79
按2021年1月1日本公司增量借款利率折现的现值	145,067,810.69
2021年1月1日新租赁准则下的租赁负债（包括一年内到期的租赁负债）	145,067,810.69
上述折现的现值与租赁负债之间的差额	

对于首次执行日前已存在的融资租赁，本公司在首次执行日按照融资租入资产和应付融资租赁款的原账面价值，分别计量使用权资产和租赁负债。

- 本公司作为出租人

对于首次执行日前划分为经营租赁且在首次执行日后仍存续的转租赁，本公司在首次执行日基于原租赁和转租赁的剩余合同期限和条款进行重新评估，并按照新租赁准则的规定进行分类。重分类为融资租赁的，本公司将其作为一项新的融资租赁进行会计处理。

除转租赁外，本公司无需对其作为出租人的租赁按照新租赁准则进行调整。本公司自首次执行日起按照新租赁准则进行会计处理。

- 本公司执行新租赁准则对财务报表的主要影响如下：

单位：元

会计政策变更的内容和原因	受影响的报表项目	对2021年1月1日余额的影响金额	
		合并	母公司
(1)公司作为承租人对于首次执行日前已存在的经营租赁的调整	预付款项	-9,255,773.15	-7,480,693.68
	其他应收款	-1,452,172.37	-141,861.28
	其他流动资产	102,047.54	
	使用权资产	155,673,708.67	82,586,983.09
	一年内到期的非流动负债	58,971,448.27	29,457,938.99
	租赁负债	86,096,362.42	45,506,489.14

## ②执行《企业会计准则解释第14号》

财政部于2021年2月2日发布了《企业会计准则解释第14号》（财会〔2021〕1号，以下简称“解释第14号”），自公布之日起



施行。2021年1月1日至施行日新增的有关业务，根据解释第14号进行调整。

#### 1) 政府和社会资本合作（PPP）项目合同

解释第14号适用于同时符合该解释所述“双特征”和“双控制”的PPP项目合同，对于2020年12月31日前开始实施且至施行日尚未完成的有关PPP项目合同应进行追溯调整，追溯调整不切实可行的，从可追溯调整的最早期间期初开始应用，累计影响数调整施行日当年年初留存收益以及财务报表其他相关项目，对可比期间信息不予调整。执行该规定未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

#### 2) 基准利率改革

解释第14号对基准利率改革导致金融工具合同和租赁合同相关现金流量的确定基础发生变更的情形作出了简化会计处理规定。

根据该解释的规定，2020年12月31日前发生的基准利率改革相关业务，应当进行追溯调整，追溯调整不切实可行的除外，无需调整前期比较财务报表数据。在该解释施行日，金融资产、金融负债等原账面价值与新账面价值之间的差额，计入该解释施行日所在年度报告期间的期初留存收益或其他综合收益。执行该规定未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

#### ③执行《关于调整<新冠肺炎疫情相关租金减让会计处理规定>适用范围的通知》

财政部于2020年6月19日发布了《新冠肺炎疫情相关租金减让会计处理规定》（财会〔2020〕10号），对于满足条件的由新冠肺炎疫情直接引发的租金减免、延期支付租金等租金减让，企业可以选择采用简化方法进行会计处理。

财政部于2021年5月26日发布了《关于调整<新冠肺炎疫情相关租金减让会计处理规定>适用范围的通知》（财会〔2021〕9号），自2021年5月26日起施行，将《新冠肺炎疫情相关租金减让会计处理规定》允许采用简化方法的新冠肺炎疫情相关租金减让的适用范围由“减让仅针对2021年6月30日前的应付租赁付款额”调整为“减让仅针对2022年6月30日前的应付租赁付款额”，其他适用条件不变。

本公司对适用范围调整前符合条件的租赁合同已全部选择采用简化方法进行会计处理，对适用范围调整后符合条件的类似租赁合同也全部采用简化方法进行会计处理，并对通知发布前已采用租赁变更进行会计处理的相关租赁合同进行追溯调整，但不调整前期比较财务报表数据；对2021年1月1日至该通知施行日之间发生的未按照该通知规定进行会计处理的相关租金减让，根据该通知进行调整。

#### ④执行《企业会计准则解释第15号》关于资金集中管理相关列报

财政部于2021年12月30日发布了《企业会计准则解释第15号》（财会〔2021〕35号，以下简称“解释第15号”），“关于资金集中管理相关列报”内容自公布之日起施行，可比期间的财务报表数据相应调整。

解释第15号就企业通过内部结算中心、财务公司等对母公司及成员单位资金实行集中统一管理涉及的余额应如何在资产负债表中进行列报与披露作出了明确规定。执行该规定未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

## (2) 重要会计估计变更

适用  不适用

## (3) 2021年起首次执行新租赁准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用  不适用

是否需要调整年初资产负债表科目

是  否

合并资产负债表

单位：元

项目	2020 年 12 月 31 日	2021 年 01 月 01 日	调整数
流动资产：			
货币资金	7,471,652,634.66	7,471,652,634.66	
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	2,475,680.45	2,475,680.45	
衍生金融资产			
应收票据	232,857,354.55	232,857,354.55	
应收账款	12,857,519,110.16	12,857,519,110.16	
应收款项融资	1,207,879,654.58	1,207,879,654.58	
预付款项	162,250,648.05	152,994,874.90	-9,255,773.15
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	970,427,893.48	968,975,721.11	-1,452,172.37
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	4,928,019,838.00	4,928,019,838.00	
合同资产	84,825,834.82	84,825,834.82	
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	635,956,549.07	635,956,549.07	
其他流动资产	558,434,219.93	558,536,267.47	102,047.54
流动资产合计	29,112,299,417.75	29,101,693,519.77	-10,605,897.98
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	2,250,315,769.50	2,250,315,769.50	
长期股权投资	455,977,616.16	455,977,616.16	
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产	360,087,786.34	360,087,786.34	
投资性房地产	336,008,869.13	336,008,869.13	

固定资产	1,515,594,629.97	1,515,594,629.97	
在建工程	1,164,130,453.03	1,164,130,453.03	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		155,673,708.67	155,673,708.67
无形资产	406,777,323.39	406,777,323.39	
开发支出			
商誉	42,685,490.30	42,685,490.30	
长期待摊费用	32,280,430.67	32,280,430.67	
递延所得税资产	832,453,676.69	832,453,676.69	
其他非流动资产	86,422,617.82	86,422,617.82	
非流动资产合计	7,482,734,663.00	7,638,408,371.67	155,673,708.67
资产总计	36,595,034,080.75	36,740,101,891.44	145,067,810.69
流动负债：			
短期借款	250,177,083.34	250,177,083.34	
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	3,258,552,758.17	3,258,552,758.17	
应付账款	6,444,787,705.28	6,444,787,705.28	
预收款项			
合同负债	671,120,385.08	671,120,385.08	
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	1,805,464,535.31	1,805,464,535.31	
应交税费	900,144,863.67	900,144,863.67	
其他应付款	970,552,877.22	970,552,877.22	
其中：应付利息			
应付股利	12,982,399.27	12,982,399.27	
应付手续费及佣金			
应付分保账款			

持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	151,891,709.34	210,863,157.61	58,971,448.27
其他流动负债	209,401,914.77	209,401,914.77	
流动负债合计	14,662,093,832.18	14,721,065,280.45	58,971,448.27
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	878,000,000.00	878,000,000.00	
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		86,096,362.42	86,096,362.42
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债	282,427,517.82	282,427,517.82	
递延收益	110,469,806.29	110,469,806.29	
递延所得税负债	67,272,768.46	67,272,768.46	
其他非流动负债	391,128,045.90	391,128,045.90	
非流动负债合计	1,729,298,138.47	1,815,394,500.89	86,096,362.42
负债合计	16,391,391,970.65	16,536,459,781.34	145,067,810.69
所有者权益：			
股本	2,995,579,590.00	2,995,579,590.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	1,989,655,334.05	1,989,655,334.05	
减：库存股	581,968,930.89	581,968,930.89	
其他综合收益	61,157,523.13	61,157,523.13	
专项储备			
盈余公积	1,553,691,005.92	1,553,691,005.92	
一般风险准备			
未分配利润	13,754,915,904.19	13,754,915,904.19	
归属于母公司所有者权益合计	19,773,030,426.40	19,773,030,426.40	
少数股东权益	430,611,683.70	430,611,683.70	

所有者权益合计	20,203,642,110.10	20,203,642,110.10	
负债和所有者权益总计	36,595,034,080.75	36,740,101,891.44	145,067,810.69

调整情况说明

母公司资产负债表

单位：元

项目	2020 年 12 月 31 日	2021 年 01 月 01 日	调整数
流动资产：			
货币资金	3,130,479,311.55	3,130,479,311.55	
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据	74,284,006.99	74,284,006.99	
应收账款	2,740,152,239.35	2,740,152,239.35	
应收款项融资	169,109,529.24	169,109,529.24	
预付款项	48,203,550.97	40,722,857.29	-7,480,693.68
其他应收款	13,796,603,550.30	13,796,461,689.02	-141,861.28
其中：应收利息			
应收股利			
存货	171,756,222.72	171,756,222.72	
合同资产	8,338,657.15	8,338,657.15	
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	61,828,724.54	61,828,724.54	
其他流动资产	12,592.38	12,592.38	
流动资产合计	20,200,768,385.19	20,193,145,830.23	-7,622,554.96
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	100,221,713.49	100,221,713.49	
长期股权投资	3,660,410,557.29	3,660,410,557.29	
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产	355,853,684.59	355,853,684.59	
投资性房地产	173,003,549.71	173,003,549.71	
固定资产	550,991,444.04	550,991,444.04	
在建工程	438,014,907.22	438,014,907.22	
生产性生物资产			

油气资产			
使用权资产		82,586,983.09	82,586,983.09
无形资产	156,335,152.97	156,335,152.97	
开发支出			
商誉			
长期待摊费用	21,149,342.55	21,149,342.55	
递延所得税资产	135,371,242.86	135,371,242.86	
其他非流动资产	35,774,247.16	35,774,247.16	
非流动资产合计	5,627,125,841.88	5,709,712,824.97	82,586,983.09
资产总计	25,827,894,227.07	25,902,858,655.20	74,964,428.13
流动负债：			
短期借款	250,177,083.34	250,177,083.34	
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	303,660,579.62	303,660,579.62	
应付账款	752,373,890.95	752,373,890.95	
预收款项			
合同负债	85,275,423.36	85,275,423.36	
应付职工薪酬	1,127,500,408.14	1,127,500,408.14	
应交税费	627,351,201.46	627,351,201.46	
其他应付款	1,002,654,121.27	1,002,654,121.27	
其中：应付利息			
应付股利	12,982,399.27	12,982,399.27	
持有待售负债			
一年内到期的非流动 负债	150,643,750.02	180,101,689.01	29,457,938.99
其他流动负债	26,870,130.42	26,870,130.42	
流动负债合计	4,326,506,588.58	4,355,964,527.57	29,457,938.99
非流动负债：			
长期借款	750,000,000.00	750,000,000.00	
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		45,506,489.14	45,506,489.14

长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债	8,333,634.18	8,333,634.18	
递延收益			
递延所得税负债	29,407,289.24	29,407,289.24	
其他非流动负债	10,599,934.34	10,599,934.34	
非流动负债合计	798,340,857.76	843,847,346.90	45,506,489.14
负债合计	5,124,847,446.34	5,199,811,874.47	74,964,428.13
所有者权益：			
股本	2,995,579,590.00	2,995,579,590.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	1,976,156,775.91	1,976,156,775.91	
减：库存股	581,968,930.89	581,968,930.89	
其他综合收益	522,554.00	522,554.00	
专项储备			
盈余公积	1,553,691,005.92	1,553,691,005.92	
未分配利润	14,759,065,785.79	14,759,065,785.79	
所有者权益合计	20,703,046,780.73	20,703,046,780.73	
负债和所有者权益总计	25,827,894,227.07	25,902,858,655.20	74,964,428.13

#### (4) 2021 年起首次执行新租赁准则追溯调整前期比较数据说明

适用  不适用

## 六、税项

### 1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%、9%、6%、简易征收 5%、简易征收 3%、0%、免税
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	7%、5%
企业所得税	按应纳税所得额计缴	15%、16.5%、20%、25%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育费附加	实际缴纳的流转税税额	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
浙江大华技术股份有限公司	15%
浙江大华系统工程有限公司	15%
浙江华创视讯科技有限公司	15%
浙江华睿科技股份有限公司	15%
新疆大华智信信息技术有限责任公司	15%
新疆大华智和信息技术有限责任公司	15%
新疆大华智阅信息技术有限责任公司	15%
新疆大华华岳信息技术有限公司	15%
新疆大华新智信息技术有限责任公司	15%
内蒙古大华智蒙信息技术有限责任公司	15%
广西大华智城股份有限公司	15%
浙江华飞智能科技有限公司	15%
贵州湄潭大华信息技术有限责任公司	15%
浙江大华居安科技有限公司	20%
浙江华消科技有限公司	20%
四川大华光讯光电科技有限公司	20%
广西大华科技有限公司	20%
上海华尚成悦信息技术服务有限公司	20%
浙江大华存储科技有限公司	20%
浙江华控软件有限公司	20%
云南智丽科技有限公司	20%
贵州大华信息技术有限责任公司	20%
大华技术（香港）有限公司	16.50%
成都大华智联信息技术有限公司	20%
杭州小华科技有限公司	20%
成都大华智数信息技术服务有限公司	20%
成都智创云数科技有限公司	20%
成都市惠山智能网络科技有限公司	20%
贵州华翼视信科技有限公司	20%
浙江舟山数字发展运营有限公司	20%
天津大华信息技术有限公司	20%
其他境内公司	25%



其他境外公司	适用当地税率
--------	--------

## 2、税收优惠

(1) 根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室2020年12月29日发布的《关于浙江省2020年第一批高新技术企业备案的复函》(国科火字〔2020〕251号), 本公司被认定为高新技术企业, 认定有效期3年, 本年企业所得税减按15%的税率计缴。

(2) 根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室2020年1月20日发布的《关于浙江省2019年高新技术企业备案的复函》(国科火字[2020]32号), 子公司-浙江大华系统工程有限公司被认定为高新技术企业, 认定有效期3年, 本年企业所得税减按15%的税率计缴。

(3) 根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室2022年1月24日发布的《关于对浙江省2021年认定的第一批高新技术企业进行备案的公告》, 子公司-浙江华创视讯科技有限公司被认定为高新技术企业, 认定有效期3年, 本年企业所得税减按15%的税率计缴。

(4) 根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室2022年1月24日发布的《关于对浙江省2021年认定的第一批高新技术企业进行备案的公告》, 子公司-浙江华睿科技股份有限公司被认定为高新技术企业, 认定有效期3年, 本年企业所得税减按15%的税率计缴。

(5) 根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室2020年12月29日发布的《关于浙江省2020年第一批高新技术企业备案的复函》(国科火字〔2020〕251号), 子公司-浙江华飞智能科技有限公司被认定为高新技术企业, 认定有效期3年, 本年企业所得税减按15%的税率计缴。

(6) 根据财税〔2019〕13号关于实施小微企业普惠性税收减免政策的通知, 子公司-浙江大华居安科技有限公司、浙江华消科技有限公司、四川大华光讯光电科技有限公司、广西大华科技有限公司、上海华尚成悦信息技术服务有限公司、浙江大华存储科技有限公司、浙江华控软件有限公司、云南智丽科技有限公司、贵州大华信息技术有限责任公司、成都大华智联信息技术有限公司、杭州小华科技有限公司、成都大华智数信息技术服务有限公司、成都智创云数科技有限公司、成都市惠山智能网络科技有限公司、贵州华翼视信科技有限公司、浙江舟山数字发展运营有限公司、天津大华信息技术有限公司年应纳税所得额不超过100万元的部分, 减按25%计入应纳税所得额, 按20%的税率缴纳企业所得税; 对年应纳税所得额超过100万元但不超过300万元的部分, 减按50%计入应纳税所得额, 按20%的税率缴纳企业所得税。

(7) 根据财政部、国家税务总局、海关总署财税〔2011〕58号、财政部公告2020年第23号文, 子公司-新疆大华智信信息技术有限责任公司、新疆大华智和信息技术有限责任公司、新疆大华智阅信息技术有限责任公司、新疆大华华岳信息技术有限公司、新疆大华新智信息技术有限责任公司、内蒙古大华智蒙信息技术有限责任公司、广西大华智城股份有限公司和贵州湄潭大华信息技术有限责任公司自2011年至2030年可享受西部大开发税收优惠政策, 因此本年企业所得税减按15%的税率计缴。

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	23,443.62	24,145.51
银行存款	7,326,702,072.79	7,336,459,974.17
其他货币资金	404,277,268.36	135,168,514.98
合计	7,731,002,784.77	7,471,652,634.66
其中：存放在境外的款项总额	1,237,766,508.87	1,625,638,746.76

因抵押、质押或冻结等对使用有限的款项总额	96,491,171.83	101,126,967.62
----------------------	---------------	----------------

因抵押、质押或冻结等对使用有限的款项：

项目	期末余额	上年年末余额
投标/履约保函保证金	78,754,709.42	101,126,967.62
票据保证金	13,583,198.60	
冻结资金	4,153,263.81	
合计	96,491,171.83	101,126,967.62

## 2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	2,602,173.53	2,475,680.45
其中：衍生金融资产	1,132,173.53	1,005,680.45
理财产品	1,470,000.00	1,470,000.00
合计	2,602,173.53	2,475,680.45

## 3、应收票据

### (1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	565,521,840.25	57,617,340.08
商业承兑票据	274,339,722.10	175,240,014.47
合计	839,861,562.35	232,857,354.55

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收票据	6,550,208.04	0.75%	6,550,208.04	100.00%						
其中：										
商业承兑票据	6,550,208.04	0.75%	6,550,208.04	100.00%						
按组合计提坏账准备	872,390,000.00	99.25%	32,529,000.00	3.73%	839,861,000.00	248,409,700.00	100.00%	15,552,376.00	6.26%	232,857,300.00

备的应收票据	616.35		54.00		62.35	31.28		73		54.55
其中：										
银行承兑票据	571,898,384.64	65.07%	6,376,544.39	1.11%	565,521,840.25	58,793,204.17	23.67%	1,175,864.09	2.00%	57,617,340.08
商业承兑票据	300,492,231.71	34.18%	26,152,509.61	8.70%	274,339,722.10	189,616,527.11	76.33%	14,376,512.64	7.58%	175,240,014.47
合计	878,940,824.39	100.00%	39,079,262.04		839,861,562.35	248,409,731.28	100.00%	15,552,376.73		232,857,354.55

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
商业承兑票据	6,550,208.04	6,550,208.04	100.00%	预计无法收回款项
合计	6,550,208.04	6,550,208.04	--	--

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
银行承兑票据	571,898,384.64	6,376,544.39	1.11%
商业承兑票据	300,492,231.71	26,152,509.61	8.70%
合计	872,390,616.35	32,529,054.00	--

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备，请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息：

 适用  不适用**(2) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
银行承兑票据	1,175,864.09	5,200,680.30				6,376,544.39
商业承兑票据	14,376,512.64	18,326,205.01				32,702,717.65
合计	15,552,376.73	23,526,885.31				39,079,262.04

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

 适用  不适用

## (3) 期末公司已质押的应收票据

单位：元

项目	期末已质押金额
银行承兑票据	422,074,903.57
合计	422,074,903.57

## (4) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		85,308,638.52
商业承兑票据		19,293,124.00
合计		104,601,762.52

## (5) 期末公司因出票人未履约而将其转应收账款的票据

单位：元

项目	期末转应收账款金额
商业承兑票据	22,802,477.64
合计	22,802,477.64

## 4、应收账款

## (1) 应收账款分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	587,384,495.64	3.40%	587,384,495.64	100.00%		669,736,293.01	4.53%	313,697,573.83	46.84%	356,038,719.18
其中：										
单项金额不重大但单独计提坏账准备的应收账款	587,384,495.64	3.40%	587,384,495.64	100.00%		669,736,293.01	4.53%	313,697,573.83	46.84%	356,038,719.18
按组合计提坏账准备的应收账款	16,675,212,796.5	96.60%	2,020,722,153.07	12.12%	14,654,490,643.49	14,106,509,538.15	95.47%	1,605,029,147.17	11.38%	12,501,480,390.98

	6									
其中:										
组合 2: 账龄分析法组合	16,675,212,796.56	96.60%	2,020,722,153.07	12.12%	14,654,490,643.49	14,106,509,538.15	95.47%	1,605,029,147.17	11.38%	12,501,480,390.98
合计	17,262,597,292.20	100.00%	2,608,106,648.71		14,654,490,643.49	14,776,245,831.16	100.00%	1,918,726,721.00		12,857,519,110.16

按单项计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
客户 1	260,153,530.00	260,153,530.00	100.00%	预计无法收回
客户 2	225,140,645.36	225,140,645.36	100.00%	预计无法收回
客户 3	51,153,304.27	51,153,304.27	100.00%	预计无法收回
客户 4	32,146,763.01	32,146,763.01	100.00%	预计无法收回
客户 5	18,790,253.00	18,790,253.00	100.00%	预计无法收回
合计	587,384,495.64	587,384,495.64	--	--

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内 (含 1 年)	12,975,549,314.16	648,777,465.65	5.00%
1 至 2 年	1,448,694,748.42	144,869,474.84	10.00%
2 至 3 年	906,616,656.04	271,984,996.81	30.00%
3 至 4 年	661,638,851.13	330,819,425.56	50.00%
4 至 5 年	292,212,183.00	233,769,746.40	80.00%
5 年以上	390,501,043.81	390,501,043.81	100.00%
合计	16,675,212,796.56	2,020,722,153.07	--

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备, 请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息:

 适用  不适用

按账龄披露

单位: 元

账龄	账面余额
1 年以内 (含 1 年)	12,983,620,545.19
1 至 2 年	1,470,111,108.09

2至3年	1,188,219,611.35
3年以上	1,620,646,027.57
3至4年	886,779,496.49
4至5年	343,365,487.27
5年以上	390,501,043.81
合计	17,262,597,292.20

## (2) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
坏账准备	1,918,726,721.00	718,632,868.55		14,589,280.86	-14,663,659.98	2,608,106,648.71
合计	1,918,726,721.00	718,632,868.55		14,589,280.86	-14,663,659.98	2,608,106,648.71

## (3) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	14,589,280.86

## (4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

按欠款方归集的期末余额前五名应收账款汇总金额 1,790,262,770.83 元，占应收账款期末余额合计数的比例 10.37%，相应计提的坏账准备期末余额汇总金额 521,025,184.02 元。

## (5) 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

单位：元

项目	继续涉入形成的资产金额	继续涉入形成的负债金额
未终止确认的供应链金融	10,671,527.09	10,671,527.09
合计	10,671,527.09	10,671,527.09

## (6) 因金融资产转移而终止确认的应收账款

1) 根据本期子公司大华香港公司与摩根大通银行签订的不附追索权的应收账款购买协议，公司向摩根大通银行转让应收账款美元12,261,066.34，折合人民币78,176,880.66元，转让后终止确认应收账款。

2) 根据本期子公司大华香港公司与西班牙桑坦德银行签订的不附追索权的应收账款购买协议，公司向西班牙桑坦德银行转让应收账款美元14,995,918.86，折合人民币95,609,479.88元，转让后终止确认应收账款。

3) 根据本期子公司大华美国公司与摩根大通银行签订的不附追索权的应收账款购买协议, 公司向摩根大通银行转让应收账款美元3,537,349.46, 折合人民币22,553,078.95元, 转让后终止确认应收账款。

4) 根据本期子公司大华系统工程与信安国际商业保理有限公司签订的不附追索权的应收账款购买协议, 公司向信安国际商业保理有限公司转让应收账款8,540,000.00元, 转让后终止确认应收账款。

## 5、应收款项融资

### (1) 应收款项融资分类列示

单位: 元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	792,709,781.57	1,191,810,834.58
供应链金融		16,068,820.00
合计	792,709,781.57	1,207,879,654.58

应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

适用  不适用

如是按照预期信用损失一般模型计提应收款项融资减值准备, 请参照其他应收款的披露方式披露减值准备的相关信息:

适用  不适用

### (2) 期末公司已质押的应收款项融资

单位: 元

项目	期末已质押金额
银行承兑票据	739,775,215.63
合计	739,775,215.63

### (3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位: 元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	99,467,654.63	
商业承兑票据		
合计	99,467,654.63	

## 6、预付款项

### (1) 预付款项按账龄列示

单位: 元

账龄	期末余额	期初余额
----	------	------

	金额	比例	金额	比例
1 年以内	150,234,638.63	87.84%	139,389,298.38	91.11%
1 至 2 年	14,193,274.00	8.30%	11,346,933.87	7.42%
2 至 3 年	4,364,375.43	2.55%	575,066.34	0.37%
3 年以上	2,241,758.59	1.31%	1,683,576.31	1.10%
合计	171,034,046.65	--	152,994,874.90	--

## (2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

按预付对象集中度归集的期末余额前五名预付款项汇总金额80,240,317.79元，占预付款项期末余额合计数的比例46.91%。

## 7、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	546,477,779.16	968,975,721.11
合计	546,477,779.16	968,975,721.11

### (1) 其他应收款

#### 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金	184,675,342.15	149,004,407.45
暂付、垫付款	114,389,093.05	106,409,461.12
股权转让款	228,000,000.00	588,000,000.00
出口退税	941,680.81	100,115,398.53
员工购房借款	112,565,185.64	114,008,578.27
其他	9,088,852.20	6,018,587.80
合计	649,660,153.85	1,063,556,433.17

#### 2) 坏账准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	



2021年1月1日余额	72,640,383.80	21,183,679.76	756,648.50	94,580,712.06
2021年1月1日余额在本期	—	—	—	—
--转入第二阶段	-2,236,215.99	2,236,215.99		
--转入第三阶段	-57,637.30	-36,601.70	94,239.00	
本期计提	6,035,760.02	7,762,119.48	157,406.16	13,955,285.66
本期转回	4,663,301.79			4,663,301.79
本期核销			236,128.45	236,128.45
其他变动	-454,192.79			-454,192.79
2021年12月31日余额	71,264,795.95	31,145,413.53	772,165.21	103,182,374.69

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用  不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1年以内（含1年）	228,567,570.50
1至2年	291,706,276.66
2至3年	66,598,051.97
3年以上	62,788,254.72
3至4年	29,152,098.22
4至5年	28,041,263.50
5年以上	5,594,893.00
合计	649,660,153.85

### 3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
坏账准备	94,580,712.06	13,955,285.66	4,663,301.79	236,128.45	-454,192.79	103,182,374.69
合计	94,580,712.06	13,955,285.66	4,663,301.79	236,128.45	-454,192.79	103,182,374.69

### 4) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额

实际核销的其他应收款	236,128.45
------------	------------

## 5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
单位 1	股权转让款	76,000,000.00	1-2 年	11.70%	7,600,000.00
单位 2	股权转让款	41,800,000.00	1-2 年	6.43%	4,180,000.00
单位 3	保证金	26,300,000.00	1 年以内 350,000.00 元，1-2 年 810,000.00 元，2-3 年 24,440,000.00 元，3-4 年 700,000.00 元	4.05%	7,780,500.00
单位 4	股权转让款	25,650,000.00	1-2 年	3.95%	2,565,000.00
单位 5	股权转让款	25,080,000.00	1-2 年	3.86%	2,508,000.00
合计	--	194,830,000.00	--	29.99%	24,633,500.00

6) 无涉及政府补助的其他应收款项。

7) 无因金融资产转移而终止确认的其他应收款。

8) 无转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额。

## 8、存货

## (1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	2,352,908,447.73	33,667,646.69	2,319,240,801.04	1,775,145,593.83	26,591,186.48	1,748,554,407.35
在产品	1,153,151,247.13	20,375,437.77	1,132,775,809.36	1,230,145,494.18	33,254,762.89	1,196,890,731.29
库存商品	3,047,677,900.85	86,872,409.00	2,960,805,491.85	1,904,284,563.26	87,368,092.93	1,816,916,470.33
委托加工物资	397,219,186.57		397,219,186.57	165,658,229.03		165,658,229.03
合计	6,950,956,782.28	140,915,493.46	6,810,041,288.82	5,075,233,880.30	147,214,042.30	4,928,019,838.00

## (2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	26,591,186.48	21,904,217.86		15,530,289.37	-702,531.72	33,667,646.69
在产品	33,254,762.89	14,722,704.35		27,608,705.88	-6,676.41	20,375,437.77
库存商品	87,368,092.93	33,897,211.44		33,358,672.54	1,034,222.83	86,872,409.00
合计	147,214,042.30	70,524,133.65		76,497,667.79	325,014.70	140,915,493.46

## 9、合同资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
已完工未结算资产	101,450,982.51	961,911.45	100,489,071.06	1,017,240.04	28,227.92	989,012.12
运维服务	6,135,599.16	61,355.99	6,074,243.17	33,574,009.14	599,464.04	32,974,545.10
质保金	69,575,083.69	12,706,297.55	56,868,786.14	58,308,795.21	7,446,517.61	50,862,277.60
合计	177,161,665.36	13,729,564.99	163,432,100.37	92,900,044.39	8,074,209.57	84,825,834.82

如是按照预期信用损失一般模型计提合同资产坏账准备，请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息：

□ 适用 √ 不适用

本期合同资产计提减值准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期转回	本期转销/核销	本期转出	原因
已完工未结算资产	933,683.53				
运维服务	142,750.28			680,858.33	
质保金	5,259,779.94				
合计	6,336,213.75			680,858.33	--

## 10、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期应收款	602,567,293.78	635,956,549.07
合计	602,567,293.78	635,956,549.07

注：期末质押的一年内到期的长期应收款金额为29,181,283.11元，详见“十四、承诺及或有事项/1、重要承诺事项”。

**11、其他流动资产**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
未抵扣进项税	595,811,123.81	447,082,394.96
预缴企业所得税	40,343,125.22	91,891,780.90
应收退货成本	24,964,365.85	19,562,091.61
国债逆回购	525,000,000.00	
发行费用	4,467,259.46	
合计	1,190,585,874.34	558,536,267.47

**12、长期应收款****(1) 长期应收款情况**

单位：元

项目	期末余额			期初余额			折现率 区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
分期收款销售商品	1,891,368,121.39		1,891,368,121.39	2,250,315,769.50		2,250,315,769.50	
其中：未实现融资收益	291,382,982.77		291,382,982.77	375,421,302.27		375,421,302.27	3.69%-10.93%
合计	1,891,368,121.39		1,891,368,121.39	2,250,315,769.50		2,250,315,769.50	--

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

□ 适用 √ 不适用

**(2) 因金融资产转移而终止确认的长期应收款**

无因金融资产转移而终止确认的长期应收款。

**(3) 转移长期应收款且继续涉入形成的资产、负债金额**

无转移长期应收款且继续涉入形成的资产、负债。

其他说明

期末公司质押的长期应收款金额为148,512,859.01元，详见“十四、承诺及或有事项/1、重要承诺事项”。

**13、长期股权投资**

单位：元

被投资单	期初余额	本期增减变动	期末余额	减值
------	------	--------	------	----

位	(账面价值)	追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他	(账面价值)	准备期末余额
一、合营企业											
二、联营企业											
Intelbras S.A.	376,829,395.58	54,123,504.79		33,274,980.04			14,552,357.83		-4,705,087.48	444,970,435.10	
中睿信数字技术有限公司	57,944,111.48			12,450,397.67						70,394,509.15	
慧之安信信息技术股份有限公司	9,665,399.07		8,456,045.78	-1,209,353.29							
浙江智安物联网工程有限公司	4,403,222.69		6,029,576.60	1,626,353.91							
浙江零跑科技股份有限公司				-322,752,324.29		965,829,194.80				643,076,870.51	
数字东阳技术运营有限公司	2,400,000.00			-194,584.02						2,205,415.98	
杭州居欢颜信息技术有限公司	1,148,962.20			-425,465.81						723,496.39	
宁波大华安邦保安服务有限公司	1,136,743.24		1,070,236.44	-66,506.80							
温州大华安防保安服务有限公司	845,387.15		1,006,593.61	161,206.46							
舟山大华科技有限公司	736,351.40		789,122.39	52,770.99							
绍兴大华	524,006.4			-23,775.00						500,231.4	

安防保安服务有限公司	5									5
台州大华保安服务有限公司	327,520.78		406,183.75	78,662.97						
丽水市大华智能科技有限公司	16,516.12		-37,213.49	-53,729.61						
广东智视数字技术有限公司				400,228.60					-400,228.60	
浙江华诺康科技有限公司		20,000,000.00		-4,886,421.90						15,113,578.10
舟山华晏创玺股权投资合伙企业(有限合伙)		50,000,000.00		12,135,559.93						62,135,559.93
德州市数智信息科技有限公司		3,400,000.00		-7,343.70						3,392,656.30
四川恒基安华物联科技有限公司		1,360,000.00								1,360,000.00
小计	455,977,616.16	128,883,504.79	17,720,545.08	-269,439,343.85		965,829,194.80	14,552,357.83		-5,105,316.08	1,243,872,752.91
合计	455,977,616.16	128,883,504.79	17,720,545.08	-269,439,343.85		965,829,194.80	14,552,357.83		-5,105,316.08	1,243,872,752.91

#### 14、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
权益工具投资	349,744,582.17	360,087,786.34
理财产品投资	595,875,383.80	

合计	945,619,965.97	360,087,786.34
----	----------------	----------------

## 15、投资性房地产

### (1) 采用成本计量模式的投资性房地产

√ 适用 □ 不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1.期初余额	387,536,763.70	9,893,017.27		397,429,780.97
2.本期增加金额	3,106,528.68	275,104.61		3,381,633.29
(1) 外购				
(2) 固定资产/无形资产转入	3,106,528.68	275,104.61		3,381,633.29
(3) 企业合并增加				
3.本期减少金额	8,490,107.33	1,076,293.88		9,566,401.21
(1) 处置				
(2) 转入固定资产/无形资产	8,490,107.33	1,076,293.88		9,566,401.21
4.期末余额	382,153,185.05	9,091,828.00		391,245,013.05
二、累计折旧和累计摊销				
1.期初余额	59,861,557.64	1,559,354.20		61,420,911.84
2.本期增加金额	20,140,318.93	230,535.95		20,370,854.88
(1) 计提或摊销	18,834,070.85	229,154.29		19,063,225.14
(2) 固定资产/无形资产转入	1,306,248.08	1,381.66		1,307,629.74
3.本期减少金额	1,570,280.19	41,496.91		1,611,777.10
(1) 处置				
(2) 转入固定资产/无形资产	1,570,280.19	41,496.91		1,611,777.10
4.期末余额	78,431,596.38	1,748,393.24		80,179,989.62
三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额				
(1) 计提				
3.本期减少金额				

(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额				
四、账面价值				
1.期末账面价值	303,721,588.67	7,343,434.76		311,065,023.43
2.期初账面价值	327,675,206.06	8,333,663.07		336,008,869.13

## (2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用  不适用

## (3) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

期末无未办妥产权证书的投资性房地产。

## 16、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	2,187,435,714.17	1,515,594,629.97
合计	2,187,435,714.17	1,515,594,629.97

### (1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子及其他设备	合计
一、账面原值：					
1.期初余额	1,210,289,116.15	295,906,750.90	49,627,842.50	994,587,982.50	2,550,411,692.05
2.本期增加金额	453,541,030.74	122,230,765.42	3,267,250.96	412,217,980.19	991,257,027.31
(1) 购置	1,186,702.23	122,230,765.42	3,267,250.96	411,745,453.67	538,430,172.28
(2) 在建工程转入	443,864,221.18			472,526.52	444,336,747.70
(3) 企业合并增加					
(4) 投资性房地产转入	8,490,107.33				8,490,107.33
3.本期减少金额	21,754,968.28	1,510,318.80	6,711,900.16	27,865,707.85	57,842,895.09
(1) 处置或报废	18,648,439.60	1,510,318.80	5,201,968.87	26,860,075.98	52,220,803.25
(2) 转投资性房地产	3,106,528.68				3,106,528.68



(3) 处置子公司			1,509,931.29	1,005,631.87	2,515,563.16
4.外币折算报表 差额	-319,704.10	-196,469.48	-338,217.50	-2,037,725.00	-2,892,116.08
5.期末余额	1,641,755,474.51	416,430,728.04	45,844,975.80	1,376,902,529.84	3,480,933,708.19
二、累计折旧					
1.期初余额	274,599,746.80	97,659,790.39	29,106,542.75	633,450,982.14	1,034,817,062.08
2.本期增加金额	74,436,578.37	29,264,603.22	5,995,519.52	191,353,162.42	301,049,863.53
(1) 计提	72,866,298.18	29,264,603.22	5,995,519.52	191,353,162.42	299,479,583.34
(2) 投资性房地产 转入	1,570,280.19				1,570,280.19
3.本期减少金额	12,391,140.99	539,834.22	6,175,799.14	21,857,721.02	40,964,495.37
(1) 处置或报废	11,084,892.91	539,834.22	4,905,692.32	21,293,697.62	37,824,117.07
(2) 转投资性房地 产	1,306,248.08				1,306,248.08
(3) 处置子公司			1,270,106.82	564,023.40	1,834,130.22
4.外币折算报表 差额	-52,751.19	-171,690.72	-188,649.97	-991,344.34	-1,404,436.22
5.期末余额	336,592,432.99	126,212,868.67	28,737,613.16	801,955,079.20	1,293,497,994.02
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额					
(1) 处置或报废					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值	1,305,163,041.52	290,217,859.37	17,107,362.64	574,947,450.64	2,187,435,714.17
2.期初账面价值	935,689,369.35	198,246,960.51	20,521,299.75	361,137,000.36	1,515,594,629.97

## (2) 暂时闲置的固定资产情况

无

## (3) 通过经营租赁租出的固定资产

无

## (4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
大华智慧（物联网）产业园建设项目二期	428,329,461.95	权证正在办理之中

## (5) 固定资产清理

无

## 17、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	1,992,834,055.03	1,164,130,453.03
合计	1,992,834,055.03	1,164,130,453.03

## (1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
城市智能化信息产业建设项目一期工程	34,489,372.65		34,489,372.65	33,127,985.19		33,127,985.19
杭州智能制造基地二期建设项目	287,731,881.74		287,731,881.74	449,783,408.47		449,783,408.47
西安研发中心建设项目	461,248,638.28		461,248,638.28	173,768,994.86		173,768,994.86
西安营销中心建设项目	221,631,343.28		221,631,343.28	66,257,152.93		66,257,152.93
智慧物联解决方案研发及产业化项目	880,987,482.81		880,987,482.81	428,273,059.98		428,273,059.98
大华股份西南研发中心新建项目	26,334,500.78		26,334,500.78			
大华股份西南运营中心新建项目	29,054,744.55		29,054,744.55	653,628.06		653,628.06
其他	51,356,090.94		51,356,090.94	12,266,223.54		12,266,223.54
合计	1,992,834,055.03		1,992,834,055.03	1,164,130,453.03		1,164,130,453.03

## (2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
智慧物联解决方案研发及产业化项目	9.12 亿元	428,273,059.98	452,714,422.83			880,987,482.81	96.60%	96.60%				自有资金
杭州智能制造基地二期建设项目	8.27 亿元	449,783,408.47	281,798,301.60	443,849,828.33		287,731,881.74	88.46%	88.46%				自有资金
西安研发中心建设项目	7.34 亿元	173,768,994.86	287,479,643.42			461,248,638.28	62.87%	62.87%				自有资金
西安营销中心建设项目	3 亿元	66,257,152.93	155,374,190.35			221,631,343.28	73.88%	73.88%				自有资金
城市智能化信息产业建设项目一期工程	3,933 万元	33,127,985.19	1,361,387.46			34,489,372.65	87.68%	87.68%				自有资金
大华股份西南研发中心新建项目	4.17 亿元		26,334,500.78			26,334,500.78	6.31%	6.31%				自有资金
大华股份西南运营中心新建	3.96 亿元	653,628.06	28,401,116.49			29,054,744.55	7.33%	7.33%				自有资金

项目												
合计		1,151,864,229.49	1,233,463,562.93	443,849,828.33		1,941,477,964.09	--	--				--

## 18、使用权资产

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	合计
一、账面原值：			
1.期初余额	155,673,708.67		155,673,708.67
2.本期增加金额	194,636,284.75	8,884,640.73	203,520,925.48
3.本期减少金额	10,030,625.53		10,030,625.53
4.外币折算差额	-5,360,799.45		-5,360,799.45
5.期末余额	334,918,568.44	8,884,640.73	343,803,209.17
二、累计折旧			
1.期初余额			
2.本期增加金额	100,073,070.51	148,077.35	100,221,147.86
(1) 计提	100,073,070.51	148,077.35	100,221,147.86
3.本期减少金额	3,172,531.79		3,172,531.79
(1) 处置	3,172,531.79		3,172,531.79
4.外币折算差额	-1,822,778.87		-1,822,778.87
5.期末余额	95,077,759.85	148,077.35	95,225,837.20
三、减值准备			
1.期初余额			
2.本期增加金额			
(1) 计提			
3.本期减少金额			
(1) 处置			
4.期末余额			
四、账面价值			
1.期末账面价值	239,840,808.59	8,736,563.38	248,577,371.97
2.期初账面价值	155,673,708.67		155,673,708.67

## 19、无形资产

## (1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	商标权	软件著作权	合计
一、账面原值							
1.期初余额	373,911,184.43		72,512,508.78	142,373,035.57	2,085,200.00	4,000,000.00	594,881,928.78
2.本期增加金额	203,225,759.05		547,999.92	20,092,739.47			223,866,498.44
(1) 购置	202,149,465.17		547,999.92	15,896,653.06			218,594,118.15
(2) 内部研发							
(3) 企业合并增加							
(4) 在建工程转入				4,196,086.41			4,196,086.41
(5) 投资性房地产转入	1,076,293.88						1,076,293.88
3.本期减少金额	275,104.61			358,486.33			633,590.94
(1) 处置				358,486.33			358,486.33
(2) 转投资性房地产	275,104.61						275,104.61
(3) 处置子公司							
4.外币报表折算差额	-40,265.00			-643,135.77	-38,654.40		-722,055.17
5.期末余额	576,821,573.87		73,060,508.70	161,464,152.94	2,046,545.60	4,000,000.00	817,392,781.11
二、累计摊销							
1.期初余额	29,762,345.53		47,600,274.66	104,656,785.20	2,085,200.00	4,000,000.00	188,104,605.39
2.本期增加金额	12,045,241.47		5,834,500.59	27,992,348.79			45,872,090.85
(1) 计提	12,003,744.56		5,834,500.59	27,992,348.79			45,830,593.94
(2) 投资性房地产转入	41,496.91						41,496.91
3.本期减少金额	1,381.66			302,176.75			303,558.41

(1) 处置				302,176.75			302,176.75
(2) 转投资性 房地产	1,381.66						1,381.66
(3) 处置子公 司							
4.外币报表折 算差额				-371,443.75	-38,654.40		-410,098.15
5.期末余额	41,806,205.34		53,434,775.25	131,975,513.49	2,046,545.60	4,000,000.00	233,263,039.68
三、减值准备							
1.期初余额							
2.本期增加金 额							
(1) 计提							
3.本期减少金 额							
(1) 处置							
4.期末余额							
四、账面价值							
1.期末账面价 值	535,015,368.53		19,625,733.45	29,488,639.45			584,129,741.43
2.期初账面价 值	344,148,838.90		24,912,234.12	37,716,250.37			406,777,323.39

## (2) 未办妥产权证书的土地使用权情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
郑州项目用地	31,311,928.93	已于 2022 年 1 月办妥

## 20、商誉

### (1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事 项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
Dahua Technology Italy S.R.L.	6,615,294.18					6,615,294.18
Lox Technology Inc.	36,070,196.12					36,070,196.12

合计	42,685,490.30					42,685,490.30
----	---------------	--	--	--	--	---------------

## (2) 商誉减值准备

商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

被投资单位名称或形成商誉的事项	商誉金额	所在资产组或资产组组合的相关信息
Dahua Technology Italy S.R.L.	6,615,294.18	与为并购Dahua Technology Italy S.R.L.所形成的商誉相关的资产组,即为Dahua Technology Italy S.R.L.在2021年12月31日的组成资产组的各项长期资产组,包括固定资产、无形资产等。
Lores Technology Inc.	36,070,196.12	与为并购Lores Technology Inc.所形成的商誉相关的资产组,即为Lores Technology Inc.在2021年12月31日的组成资产组的各项长期资产组,包括固定资产、无形资产等。

说明商誉减值测试过程、关键参数(如预计未来现金流量现值时的预测期增长率、稳定期增长率、利润率、折现率、预测期等)及商誉减值损失的确认方法:

可收回金额主要按照相关资产组预计未来现金流量的现值确定。其未来现金流量均基于管理层批准的2022年至2026年的5年财务预算确定,并采用15%至18%的折现率。超过5年的现金流量均按照零增长率为基础计算。该增长率基于相关行业的长期平均增长率,并且不超过该行业的长期平均增长率。未来现金流量的预计是管理层基于过去的业绩和对市场发展的预期所估计的预计期间的销售额和销售成本、经营费用后得出的。

商誉减值测试的影响

公司评估了商誉的可收回金额,Dahua Technology Italy S.R.L.和Lores Technology Inc.资产组的可收回金额高于账面价值,资产组商誉未出现减值迹象。

## 21、长期待摊费用

单位:元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
房屋租赁费	491,299.17		491,299.17		
经营租赁方式租入的固定资产改良支出	31,789,131.50	42,417,333.57	27,870,093.88	459,606.46	45,876,764.73
合计	32,280,430.67	42,417,333.57	28,361,393.05	459,606.46	45,876,764.73

## 22、递延所得税资产/递延所得税负债

### (1) 未经抵销的递延所得税资产

单位:元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	2,552,444,179.21	521,830,114.13	1,909,935,626.30	398,764,404.73

内部交易未实现利润	921,491,510.12	185,000,859.88	614,859,671.43	133,692,510.71
可抵扣亏损	539,801,646.05	94,981,532.35	520,264,565.80	81,682,494.52
股权激励费用			587,174,173.32	91,434,898.97
预计负债	235,881,836.61	35,883,364.90	249,218,594.89	37,770,815.89
应付职工薪酬	259,988,223.28	42,643,270.84	248,689,069.67	41,294,136.66
暂未取得发票等税务纳税调增的成本	326,697,479.46	70,722,772.85	215,743,240.70	46,777,204.87
公允价值变动损益	1,021,963.72	255,490.93		
其他	49,539,884.10	9,057,423.94	4,545,104.94	1,037,210.34
合计	4,886,866,722.55	960,374,829.82	4,350,430,047.05	832,453,676.69

## (2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
分期收款方式销售的毛利	105,723,742.64	18,998,931.10	235,151,871.90	27,236,997.72
金融工具的公允价值变动	284,526,701.97	42,779,573.34	180,909,531.20	40,035,770.74
合计	390,250,444.61	61,778,504.44	416,061,403.10	67,272,768.46

## (3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债 期末互抵金额	抵销后递延所得税资产 或负债期末余额	递延所得税资产和负债 期初互抵金额	抵销后递延所得税资产 或负债期初余额
递延所得税资产		960,374,829.82		832,453,676.69
递延所得税负债		61,778,504.44		67,272,768.46

## (4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	414,539,114.69	335,677,986.45
可抵扣亏损	770,269,801.97	666,511,990.20
合计	1,184,808,916.66	1,002,189,976.65



## (5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2021 年		20,311,684.07	
2022 年	13,558,094.01	21,549,664.58	
2023 年	31,967,123.71	59,777,478.08	
2024 年	129,611,292.94	212,857,740.29	
2025 年	261,674,362.25	352,015,423.18	
2026 年	333,458,929.06		
合计	770,269,801.97	666,511,990.20	--

## 23、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同资产	35,741,476.55		35,741,476.55			
预付工程设备款	61,485,385.44		61,485,385.44	10,822,617.82		10,822,617.82
预付土地款				75,600,000.00		75,600,000.00
合计	97,226,861.99		97,226,861.99	86,422,617.82		86,422,617.82

## 24、短期借款

## (1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
信用借款	294,230,000.00	250,000,000.00
未到期票据等贴现	29,964,651.09	
短期借款应付利息	1,453,579.89	177,083.34
合计	325,648,230.98	250,177,083.34

## (2) 已逾期未偿还的短期借款情况

本年末，本集团无已逾期未偿还的短期借款。

## 25、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	2,689,373,228.96	2,322,699,486.30
银行承兑汇票	1,783,625,736.07	935,853,271.87
合计	4,472,998,965.03	3,258,552,758.17

## 26、应付账款

### (1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
货款	6,755,965,348.15	6,186,065,780.61
设备工程款	573,775,302.56	258,721,924.67
合计	7,329,740,650.71	6,444,787,705.28

### (2) 账龄超过 1 年的重要应付账款

无账龄超过一年的重要应付款项。

## 27、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
产品销售款	301,188,575.89	186,958,669.05
工程项目预收款	390,506,325.54	458,335,908.05
积分销售	45,733,110.88	25,825,807.98
预收服务费	127,561,981.47	
合计	864,989,993.78	671,120,385.08

## 28、应付职工薪酬

### (1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	1,798,899,948.47	6,297,321,040.23	6,134,700,759.83	1,961,520,228.87

二、离职后福利-设定提存计划	6,564,586.84	249,521,619.69	253,103,269.27	2,982,937.26
三、辞退福利		11,132,152.06	11,132,152.06	
合计	1,805,464,535.31	6,557,974,811.98	6,398,936,181.16	1,964,503,166.13

**(2) 短期薪酬列示**

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	1,525,308,786.25	5,593,230,341.87	5,459,977,585.52	1,658,561,542.60
2、职工福利费		99,614,599.93	99,614,599.93	
3、社会保险费	5,721,208.70	156,668,040.79	161,125,528.94	1,263,720.55
其中：医疗保险费	3,945,349.33	151,819,870.62	155,343,322.25	421,897.70
工伤保险费	347,114.77	4,412,621.52	4,645,624.45	114,111.84
生育保险费	1,428,744.60	435,548.65	1,136,582.24	727,711.01
4、住房公积金	54,890.86	312,859,588.65	312,859,175.05	55,304.46
5、工会经费和职工教育经费	267,815,062.66	134,948,468.99	101,123,870.39	301,639,661.26
合计	1,798,899,948.47	6,297,321,040.23	6,134,700,759.83	1,961,520,228.87

**(3) 设定提存计划列示**

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	6,005,826.98	240,324,346.46	243,504,218.10	2,825,955.34
2、失业保险费	558,759.86	9,197,273.23	9,599,051.17	156,981.92
合计	6,564,586.84	249,521,619.69	253,103,269.27	2,982,937.26

**29、应交税费**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	228,793,071.57	324,985,170.91
企业所得税	340,653,457.58	528,220,256.03
个人所得税	22,921,726.41	12,804,973.65
城市维护建设税	42,050,328.33	13,569,797.71

教育费附加（含地方教育费附加）	30,028,462.18	13,930,579.23
销售税	7,904,382.41	3,587,770.62
印花税	3,555,576.99	2,140,328.12
房产税	397,855.33	423,984.78
残疾人保障金	103,151.94	311,881.42
其他	668,581.27	170,121.20
合计	677,076,594.01	900,144,863.67

### 30、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付股利	16,060,762.89	12,982,399.27
其他应付款	661,691,938.58	957,570,477.95
合计	677,752,701.47	970,552,877.22

#### （1）应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
股权激励限售股股利	16,060,762.89	12,982,399.27
合计	16,060,762.89	12,982,399.27

#### （2）其他应付款

##### 1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保证金	139,819,795.34	74,208,249.14
暂借、代垫款	222,989,981.74	275,423,794.55
限制性股票回购义务	277,169,524.09	581,968,930.89
其他	21,712,637.41	25,969,503.37
合计	661,691,938.58	957,570,477.95

##### 2) 账龄超过 1 年的重要其他应付款

无账龄超过1年的重要其他应付款。

**31、一年内到期的非流动负债**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	775,500,000.00	150,000,000.00
一年内到期的租赁负债	93,008,992.50	58,971,448.27
一年内到期的应付利息	2,339,749.97	1,891,709.34
一年内到期的其他借款	20,000,000.00	
合计	890,848,742.47	210,863,157.61

**32、其他流动负债**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
分期收款待转销项税额	60,826,417.44	70,570,174.49
合同负债待转销项税额	62,496,325.49	79,678,501.51
未终止确认的票据	85,308,638.52	59,153,238.77
合计	208,631,381.45	209,401,914.77

**33、长期借款****(1) 长期借款分类**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款	102,500,000.00	128,000,000.00
信用借款	1,450,000,000.00	750,000,000.00
合计	1,552,500,000.00	878,000,000.00

**34、租赁负债**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	140,606,139.33	86,096,362.42
合计	140,606,139.33	86,096,362.42

**35、预计负债**

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
未决诉讼	1,775,746.00		未决诉讼
其他	23,705.16	423,933.76	亏损合同
预计产品售后维护费用	256,486,842.50	258,303,127.48	售后维护费用
预计期后退货额	39,565,492.96	23,700,456.58	预计销售退货
合计	297,851,786.62	282,427,517.82	--

### 36、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	110,469,806.29		7,251,130.16	103,218,676.13	收到与资产相关的政府补助
合计	110,469,806.29		7,251,130.16	103,218,676.13	--

涉及政府补助的项目：

单位：元

负债项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期计入其他收益金额	本期冲减成本费用金额	其他变动	期末余额	与资产相关/与收益相关
富阳大华智慧（物联网）产业园项目专项奖励	52,348,286.44			3,172,623.48			49,175,662.96	与资产相关
安防视频监控产品生产基地项目一期投资财政奖励资金	53,505,000.00			1,029,562.47			52,475,437.53	与资产相关
杭州市对制造业企业技术改造资助资金	4,616,519.85			3,048,944.21			1,567,575.64	与资产相关
合计	110,469,806.29			7,251,130.16			103,218,676.13	

其他说明：

1、根据经济开发区管理委员会、杭州市富阳区财政局富经管【2017】35号及富财企【2017】506号文件，子公司浙江大华智联有限公司分别于2015年度、2017年度各收到富阳大华智慧（物联网）产业园专项补助资金3,166万元，共计6,332万元，作为与资产相关的政府补助，确认为递延收益，将按照该资产的预计使用年限（20年）分期确认为其他收益。

2、根据富阳经济开发区管理委员会、杭州市富阳区财政局富经管【2019】18号、【2020】39号及富财企【2019】286号文件，子公司浙江大华智联有限公司于2019年度、2020年度分别收到安防视频监控产品生产基地项目一期投资财政奖励资金2,745.50万元、2,605.00万元，作为与资产相关的政府补助，确认为递延收益，按照相关资产的预计使用年限（20年）分期确认为其他收益。

3、根据杭州市富阳区经济和信息化局、杭州市富阳区财政局富经信财【2019】49号及富财企【2019】804号文件，子公司浙江大华智联有限公司于2019年度收到2019年第一批市级制造业企业技术改造项目资助资金共计919.77万元，作为与资产相关的政府补助，确认为递延收益，根据资产的预计使用年限（15-111个月）分期确认为其他收益。

### 37、其他非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
分期收款待转销项税额	227,381,981.28	281,128,045.90
其他借款	90,000,000.00	110,000,000.00
合计	317,381,981.28	391,128,045.90

其他说明：

公司与国开发展基金达成合作意向，对公司的子公司浙江大华智联有限公司进行增资，增资协议中约定国开发展基金不向大华智联派驻董事、监事等高级管理人员；公司每年需通过分红、回购溢价等方式向国开发展基金支付年化收益率为1.2%的投资收益，且公司需在2022年至2024年期间逐期赎回国开发展基金对大华智联的股权，其中确认其他非流动负债90,000,000.00元，1年内到期的非流动负债20,000,000.00元。

### 38、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	2,995,579,590.00				-1,028,860.00	-1,028,860.00	2,994,550,730.00

其他说明：

根据公司2021年4月第七届董事会第十三次会议决议和修改后的章程规定并经公司2020年度股东大会决议通过，公司申请回购已授予65名股权激励对象，但尚未解锁的限制性人民币普通股（A股）1,028,860股，合计减少注册资本人民币1,028,860.00元，变更后的注册资本为人民币2,994,550,730.00元。上述减资业经立信会计师事务所（特殊普通合伙）出具的信会师报字[2021]第ZF10933号验资报告验证。

### 39、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,345,746,389.28	248,695,693.54	21,211,322.18	1,573,230,760.64
其他资本公积	643,908,944.77	979,076,390.43	256,703,860.09	1,366,281,475.11
合计	1,989,655,334.05	1,227,772,083.97	277,915,182.27	2,939,512,235.75

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1. 公司本期以股权支付换取的职工服务金额为12,714,091.87元，增加其他资本公积12,714,091.87元。可税前扣除金额超过会计准则规定确认的与股份支付相关的成本费用部分的所得税影响金额533,103.76元增加其他资本公积。
2. 公司本期回购注销股权激励对象所持已获授但尚未解锁的限制性股票1,028,860股，减少股本1,028,860.00元，减少

资本公积（股本溢价）7,461,896.20元。

- 以权益结算的股份支付中少数股东享有部分19,827,985.21元，减少资本公积（股本溢价）11,819,818.66元，减少其他资本公积8,008,166.55元。
- 因2020年度业绩条件已达到激励计划设定的首次授予第二个解锁期解锁条件及预留授予第一个解锁期解锁条件，除已离职的激励对象外，其余首次授予激励对象所持第二个解锁期的限制性股票及预留授予激励对象所持第一个解锁期的限制性股票解锁。其他资本公积中，本期解锁的限制性股票已确认的相关费用196,115,057.61元，以及可税前扣除的金额超过会计准则规定确认的与股份支付相关的成本费用部分的所得税影响金额52,580,635.93元，合计248,695,693.54元转入资本公积（股本溢价）。
- 因未对子公司同比例增资而导致对子公司持股比例下降，减少资本公积（股本溢价）1,929,607.32元。
- 本期权益法下公司应享有的浙江零跑科技股份有限公司其他所有者权益变动的影响增加其他资本公积965,829,194.80元。

#### 40、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
限制性股票	581,968,930.89		304,799,406.80	277,169,524.09
合计	581,968,930.89		304,799,406.80	277,169,524.09

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

- 因部分员工离职，公司本期对该部分限制性股票进行回购，合计回购限制性股票1,028,860股，相应减少股本1,028,860.00元，相应减少库存股金额8,490,756.20元。
- 因2018年限制性股票激励计划首次授予第二期、预留授予第一期部分和2020年限制性股票激励计划第一期达到解锁条件，合计限制性股票36,127,260股完成解锁，相应减少库存股和相关负债293,230,286.98元。
- 分配给限制性股票持有者的现金股利减少库存股和相关负债，限制性股票解锁部分代管现金分红实际分配以及因员工离职分配给相关离职人员的现金股利收回，合计减少库存股和相关负债3,078,363.62元。

#### 41、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额					税后归属于少数股东	期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司		
二、将重分类进损益的其他综合收益	61,157,523.13	14,719,520.43				14,848,269.36	-128,748.93	76,005,792.49
外币财务报表折算差额	54,715,972.03	21,161,071.53				21,289,820.46	-128,748.93	76,005,792.49
其他	6,441,551.10	-6,441,551.10				-6,441,551.10		



其他综合收益合计	61,157,523.13	14,719,520.43				14,848,269.36	-128,748.93	76,005,792.49
----------	---------------	---------------	--	--	--	---------------	-------------	---------------

## 42、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	1,553,691,005.92			1,553,691,005.92
合计	1,553,691,005.92			1,553,691,005.92

## 43、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	13,754,915,904.19	10,248,023,654.54
调整后期初未分配利润	13,754,915,904.19	10,248,023,654.54
加：本期归属于母公司所有者的净利润	3,378,410,889.60	3,902,778,775.35
减：应付普通股股利	802,815,330.12	397,654,658.45
加：回购注销限制性股票对应的普通股股利	500,809.81	1,768,132.75
期末未分配利润	16,331,012,273.48	13,754,915,904.19

## 44、营业收入和营业成本

### (1) 营业收入和营业成本情况

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	32,428,149,656.66	19,774,022,620.74	25,894,451,244.65	14,761,953,528.82
其他业务	407,329,680.19	284,490,537.59	571,516,936.45	402,377,626.84
合计	32,835,479,336.85	20,058,513,158.33	26,465,968,181.10	15,164,331,155.66

经审计扣除非经常损益前后净利润孰低是否为负值

□ 是 √ 否

### (2) 营业收入和营业成本相关信息（分产品）

项目	本期发生额	
	收入	成本
智慧物联产品及方案	28,040,635,027.05	16,429,520,447.87

其中：软件业务	1,600,941,024.00	521,983,098.73
创新业务	2,847,600,678.83	1,939,617,607.05
其他	1,947,243,630.97	1,689,375,103.41
合计	32,835,479,336.85	20,058,513,158.33

## (3) 营业收入和营业成本相关信息（分地区）

项目	本期发生额	
	收入	成本
境内	19,346,695,166.19	12,133,990,421.61
境外	13,488,784,170.66	7,924,522,736.72
合计	32,835,479,336.85	20,058,513,158.33

与履约义务相关的信息：

公司按照合同的约定及时履行履约义务，在客户取得相关商品控制权时确认相关收入，主要分为在某一时点履行履约义务与在某一时段内履行履约义务。

公司对于商品销售在商品的控制权转移时，即商品运送至对方的指定地点时、或者交给对方指定的承运人、或被交付予对方验收完成时确认收入。

公司按业务性质将部分业务认定为属于在某一时段内履行的履约义务，对于此类业务公司在该段时间内按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。公司采用产出法或投入法确定履约进度，当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

## 45、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	93,674,700.26	73,691,683.92
教育费附加	66,900,180.70	52,629,570.76
房产税	5,020,976.54	4,343,180.47
土地使用税	1,582,249.84	1,565,572.88
车船使用税	54,477.12	96,091.12
印花税	13,090,002.82	12,193,524.24
其他	2,203,433.08	17,162,682.37
合计	182,526,020.36	161,682,305.76

## 46、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人工成本	2,713,172,276.64	2,129,295,239.80
售后服务费	393,715,272.90	397,928,078.02
运输、车辆费用	31,157,041.82	405,473,002.35
市场费	407,591,038.57	336,832,511.23
行政办公费	165,583,832.18	224,552,147.45
差旅费	216,345,258.74	155,486,592.16
业务招待费	217,267,974.65	201,178,233.69
税费及保险费	254,117,501.39	234,474,773.17
通讯费	20,100,393.11	47,989,445.88
知识资源费	59,291,228.83	51,959,334.57
折旧费及资产摊销	120,984,253.62	33,018,156.71
其他	64,647,761.83	72,933,847.72
合计	4,663,973,834.28	4,291,121,362.75

#### 47、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人工成本	619,589,132.72	558,057,693.01
折旧费及资产摊销	88,782,890.04	74,848,517.45
行政办公费	67,733,677.55	61,768,300.65
耗材及服务费	45,566,242.50	11,261,260.14
知识资源费	74,395,945.23	45,324,211.72
运输、车辆费用	4,104,418.10	2,725,471.15
差旅费	6,734,247.40	1,237,143.65
业务招待费	8,649,414.88	4,807,820.31
其他	39,459,534.97	25,071,311.47
合计	955,015,503.39	785,101,729.55

#### 48、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人工成本	3,078,589,312.96	2,640,728,729.83
研发耗材及服务费	161,469,376.34	176,601,451.00

折旧费及资产摊销	92,045,974.97	63,735,263.49
差旅费	55,748,892.57	51,974,340.85
行政办公费	34,893,102.21	28,483,301.26
通讯费	22,183,895.12	23,431,575.91
其他	7,047,840.00	12,591,004.48
合计	3,451,978,394.17	2,997,545,666.82

#### 49、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	96,871,668.06	68,153,838.27
其中：租赁负债利息费用	9,736,635.62	
减：利息收入	184,577,399.09	156,578,920.70
汇兑损益	306,423,980.11	358,101,043.94
其他	30,992,691.50	30,733,848.73
合计	249,710,940.58	300,409,810.24

#### 50、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
政府补助	1,028,017,800.27	1,033,605,961.79
合计	1,028,017,800.27	1,033,605,961.79

#### 51、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-269,439,343.85	-181,278,822.04
处置长期股权投资产生的投资收益	14,454,620.04	1,136,374,363.84
处置交易性金融资产取得的投资收益	37,729,496.43	10,200,310.98
债务重组收益	-56,076.90	
其他非流动金融资产在持有期间的投资收益	22,409,109.76	9,845,215.11
国债逆回购投资收益	642,899.15	448,892.17
合计	-194,259,295.37	975,589,960.06

**52、公允价值变动收益**

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	110,231.80	1,005,680.45
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益	110,231.80	1,005,680.45
其他非流动金融资产	125,268,378.82	184,727,296.91
合计	125,378,610.62	185,732,977.36

**53、信用减值损失**

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
其他应收款坏账损失	-9,291,983.87	-39,239,445.08
应收账款坏账损失	-718,632,868.55	-514,451,649.89
应收票据坏账损失	-23,526,885.31	-15,552,376.73
应收款项融资坏账损失	6,441,551.10	-6,441,551.10
合计	-745,010,186.63	-575,685,022.80

**54、资产减值损失**

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-43,566,062.09	-129,911,272.91
合同资产减值损失	-6,336,213.75	1,331,631.50
合计	-49,902,275.84	-128,579,641.41

**55、资产处置收益**

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	34,004,512.04	509,340.38
使用权资产处置收益	200,165.29	
合计	34,204,677.33	509,340.38

**56、营业外收入**

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
非流动资产报废损益	1,661,717.35	1,709,154.86	1,661,717.35
政府补助	111,808.80	2,184,676.30	111,808.80
其他	10,269,649.13	7,758,810.23	10,269,649.13
合计	12,043,175.28	11,652,641.39	12,043,175.28

计入当期损益的政府补助:

单位: 元

补助项目	发放主体	发放原因	性质类型	补贴是否影响当年盈亏	是否特殊补贴	本期发生金额	上期发生金额	与资产相关/与收益相关
疫情期间海外雇员留任补贴	海外其他国家政府	补助	因承担国家为保障某种公用事业或社会必要产品供应或价格控制职能而获得的补助	是	否	111,808.80	1,490,925.30	与收益相关
2019 年度杭州市富阳区十大工业功勋企业(优秀企业家)奖励	杭州市富阳区经济和信息化局	奖励	因从事国家鼓励和扶持特定行业、产业而获得的补助(按国家级政策规定依法取得)	是	否		300,000.00	与收益相关
其他专项补助款	杭州市滨江区财政局	补助	因从事国家鼓励和扶持特定行业、产业而获得的补助(按国家级政策规定依法取得)	是	否		163,251.00	与收益相关
梧州市拨付积极扶持培育限上企业专项资金	梧州市长洲区发展和改革局	补助	因从事国家鼓励和扶持特定行业、产业而获得的补助(按国家级政策规定依法取得)	是	否		50,000.00	与收益相关
华数物联网大赛奖励	杭州华数传媒电视网络有限公司	奖励	因研究开发、技术更新及改造等获得的补助	是	否		50,000.00	与收益相关
市级就业扶贫爱心企业一次性奖补	杭州市就业服务中心	奖励	因符合地方政府招商引资等地方性扶持政策而获得的补助	是	否		50,000.00	与收益相关
杭州市老旧车淘汰补助	杭州市财政局	补助	因符合地方政府招商引资等地方性扶持政策而获得的补	是	否		30,500.00	与收益相关

			助					
第一届金芦苇工业设计奖优秀产品设计奖智能消防灭火机器人奖金	雄安新区未来工业设计研究院(非营利机构)	奖励	因研究开发、技术更新及改造等获得的补助	是	否		20,000.00	与收益相关
企业社会责任建设优秀企业补助	杭州市总工会	补助	因从事国家鼓励和扶持特定行业、产业而获得的补助(按国家级政策规定依法取得)	是	否		20,000.00	与收益相关
第二届"绽放杯"三等奖	北京艾迪艾文公共关系咨询有限公司	奖励	因研究开发、技术更新及改造等获得的补助	是	否		10,000.00	与收益相关

## 57、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产报废损益	2,765,871.80	2,409,592.50	2,765,871.80
水利基金	135,169.92	19,920.14	
对外捐赠	6,150,317.17	9,691,588.02	6,150,317.17
其他	5,521,352.18	7,712,710.64	5,521,352.18
合计	14,572,711.07	19,833,811.30	14,437,541.15

## 58、所得税费用

### (1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	196,811,813.43	459,316,010.35
递延所得税费用	-138,697,105.68	-145,789,110.85
合计	58,114,707.75	313,526,899.50

### (2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	3,469,661,280.33
按法定/适用税率计算的所得税费用	520,449,192.05
子公司适用不同税率的影响	14,808,264.37
调整以前期间所得税的影响	-196,076,151.81
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	23,348,547.63
研发费用加计扣除的影响	-415,607,617.69
其他	111,192,473.20
所得税费用	58,114,707.75

## 59、其他综合收益

详见本节附注。

## 60、现金流量表项目

### (1) 收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	73,826,022.93	44,344,347.60
政府补助	1,020,878,478.91	224,878,083.01
投标、履约保证金	83,062,969.71	163,109,135.49
往来款、代垫款	41,473,476.57	134,565,221.99
其他	2,406,041.65	4,602,787.68
合计	1,221,646,989.77	571,499,575.77

### (2) 支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
行政办公费	257,623,098.08	314,803,749.36
通讯费	59,747,229.64	84,659,191.85
业务招待费	230,187,196.11	209,186,054.00
差旅费	278,738,761.16	208,698,076.66
市场费	267,267,001.71	199,375,581.47
运输、车辆费用	31,157,041.82	408,198,473.50



知识资源费	131,977,078.95	97,283,546.29
研发消耗及外部检验费	101,460,485.44	112,303,294.22
税费及保险费	254,884,579.54	234,474,773.17
投标、履约保证金	60,618,062.18	101,864,218.45
往来款、代垫款	115,025,798.09	96,425,086.32
耗材及服务费	202,657,426.37	263,393,950.87
其他	68,384,593.74	99,399,061.43
合计	2,059,728,352.83	2,430,065,057.59

**(3) 收到的其他与投资活动有关的现金**

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
远期外汇合约收到的现金	49,758,199.26	82,617,745.87
收到的非金融机构借款		6,518,245.35
合计	49,758,199.26	89,135,991.22

**(4) 支付的其他与投资活动有关的现金**

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
远期外汇合约支付的现金	20,521,853.51	81,870,092.14
处置子公司的现金		16,669,483.52
合计	20,521,853.51	98,539,575.66

**(5) 收到的其他与筹资活动有关的现金**

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收到的非金融机构借款	54,524,867.57	
收回的押汇借款等保证金		3,124,671,188.92
股权激励的现金		99,994,181.16
合计	54,524,867.57	3,224,665,370.08

**(6) 支付的其他与筹资活动有关的现金**

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

支付的租赁费用	112,180,597.35	
支付的上市费用	4,530,800.00	
支付的借款保证金等	453,263.81	2,880,504,188.92
收购少数股东权益现金		7,004,918.00
支付的股权回购现金		66,851,342.80
合计	117,164,661.16	2,954,360,449.72

## 61、现金流量表补充资料

### (1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：	--	--
净利润	3,411,546,572.58	3,935,241,656.29
加：资产减值准备	49,902,275.84	128,579,641.41
信用减值损失	745,010,186.63	575,685,022.80
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	318,313,654.19	262,783,826.09
使用权资产折旧	100,221,147.86	
无形资产摊销	46,059,748.23	46,215,176.82
长期待摊费用摊销	28,361,393.05	21,940,297.81
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-34,204,677.33	-509,340.38
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	1,104,154.45	700,437.64
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-125,378,610.62	-185,732,977.36
财务费用（收益以“-”号填列）	403,295,648.17	426,254,882.21
投资损失（收益以“-”号填列）	194,259,295.37	-975,589,960.06
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-133,202,841.66	-162,496,783.63
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-5,494,264.02	16,707,672.78
存货的减少（增加以“-”号填列）	-1,927,516,518.82	-1,301,472,980.94
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-2,547,374,670.44	-269,594,994.62

经营性应付项目的增加（减少以“—”号填列）	1,189,944,162.66	1,711,910,471.92
其他	12,714,091.87	170,911,019.61
经营活动产生的现金流量净额	1,727,560,748.01	4,401,533,068.39
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：	--	--
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：	--	--
现金的期末余额	7,617,576,852.32	7,358,452,769.53
减：现金的期初余额	7,358,452,769.53	2,734,185,976.41
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	259,124,082.79	4,624,266,793.12

## （2）本期收到的处置子公司的现金净额

单位：元

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	25,714,582.64
其中：	--
浙江大华保安服务有限公司	25,714,582.64
加：以前期间处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	360,000,000.00
其中：	--
浙江华图微芯技术有限公司	360,000,000.00
处置子公司收到的现金净额	385,714,582.64

## （3）现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	7,617,576,852.32	7,358,452,769.53
其中：库存现金	23,443.62	24,145.51
可随时用于支付的银行存款	7,305,614,048.36	7,324,387,076.66
可随时用于支付的其他货币资金	311,939,360.34	34,041,547.36

三、期末现金及现金等价物余额	7,617,576,852.32	7,358,452,769.53
----------------	------------------	------------------

## 62、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	96,491,171.83	保函保证金、票据保证金、冻结资金
应收票据及应收款项融资	1,266,451,881.72	质押用于开具银行承兑汇票、已背书或贴现且未终止确认的票据
应收账款	10,671,527.09	未终止确认的供应链金融
长期应收款	148,512,859.01	质押用于银行借款
一年内到期的非流动资产	29,181,283.11	质押用于银行借款
合计	1,551,308,722.76	--

## 63、外币货币性项目

### (1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	--	--	
其中：美元	369,325,799.06	6.3757	2,354,710,497.05
欧元	60,973,346.04	7.2197	440,209,266.40
港币	17,173,866.04	0.8176	14,041,352.87
阿联酋迪拉姆	60,339,646.87	1.7361	104,752,694.13
印度卢比	723,224,974.78	0.0857	61,964,193.67
英镑	6,597,190.14	8.6064	56,778,057.22
其他币种合计			238,608,885.64
应收账款	--	--	
其中：美元	546,312,281.78	6.3757	3,483,123,214.93
欧元	61,247,397.93	7.2197	442,187,838.84
港币			
印度卢比	3,626,230,353.03	0.0857	310,686,781.72
澳元	31,737,239.06	4.6220	146,689,518.94
波兰兹罗提	80,298,173.62	1.5717	126,207,364.55
其他币种合计			454,792,281.62
长期借款	--	--	

其中：美元			
欧元			
港币			
应付账款			
其中：美元	257,794,118.68	6.3757	1,643,617,962.46
印度卢比	3,916,362,020.71	0.0857	335,544,572.14
墨西哥比索	21,185,758.54	0.3116	6,601,981.47
欧元	610,949.17	7.2197	4,410,869.72
澳元	231,419.01	4.6220	1,069,618.66
巴西雷亚尔	853,570.68	1.1443	976,776.56
其他币种合计			3,684,421.32

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

√ 适用 □ 不适用

公司境外经营实体中大华技术（香港）有限公司因对其所从事的活动不拥有自主性，该境外经营所从事的活动为本公司经营活动的延伸，构成企业经营活动的组成部分，以人民币为记账本位币。

## 64、政府补助

### (1) 政府补助基本情况

单位：元

种类	金额	列报项目	计入当期损益的金额
增值税退税	810,902,494.10	其他收益	810,902,494.10
领军政策研发资助经费	69,012,100.00	其他收益	69,012,100.00
富阳大华智慧（物联网）产业园项目专项奖励	63,320,000.00	递延收益/其他收益	3,172,623.48
安防视频监控产品生产基地项目一期投资财政奖励资金	53,505,000.00	递延收益/其他收益	1,029,562.47
科技研发计划项目财政补助	34,027,700.00	其他收益	34,027,700.00
核高基专项资金	16,917,800.00	其他收益	16,917,800.00
财政专项奖励资金	11,779,500.00	其他收益	11,779,500.00
国际级软件名城创建项目区级资助资金	10,000,000.00	其他收益	10,000,000.00
杭州市对制造业企业技术改造资助资金	9,197,700.00	递延收益/其他收益	3,048,944.21
税费返还	8,732,372.73	其他收益	8,732,372.73
外贸出口增量及保费补贴	7,232,889.50	其他收益	7,232,889.50
房租补贴	6,721,912.77	其他收益	6,721,912.77

杭州市集成电路产业发展专项补助	6,364,910.00	其他收益	6,364,910.00
杭州市流通领域现代供应链体系建设中央试点项目补助	6,012,500.00	其他收益	6,012,500.00
专利补助	5,552,720.00	其他收益	5,552,720.00
省级重点工业互联网平台项目资助资金	5,000,000.00	其他收益	5,000,000.00
稳定岗位补贴款	3,958,970.82	其他收益	3,958,970.82
外经贸发展专项资金	3,907,100.00	其他收益	3,907,100.00
出口信用保险保费资助	2,739,200.00	其他收益	2,739,200.00
省政府质量奖奖励资金	2,000,000.00	其他收益	2,000,000.00
企业实训补贴	1,586,049.30	其他收益	1,586,049.30
社保返还	1,242,776.80	其他收益	1,242,776.80
博士后科研工作资助资金	1,120,000.00	其他收益	1,120,000.00
高新企业补贴	1,100,000.00	其他收益	1,100,000.00
知识产权奖励资金	1,042,000.00	其他收益	1,042,000.00
增值税加计抵扣	581,532.56	其他收益	581,532.56
疫情期间政府补贴	553,931.93	其他收益	553,931.93
疫情期间海外雇员留任补贴	111,808.80	营业外收入	111,808.80
增值税减免	9,000.00	其他收益	9,000.00
其他	2,771,536.00	其他收益	2,771,536.00

## (2) 政府补助退回情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元

项目	金额	原因
省级疫情防控重点保障企业的优惠贷款贴息资金	102,326.40	因疫情贷款提前还款，故退还财政贴息超额补贴部分

## 八、合并范围的变更

### 1、本期无非同一控制下企业合并

### 2、本期无同一控制下企业合并

### 3、处置子公司

是否存在单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

√ 是 □ 否

单位：元

子公司	股权处	股权处	股权处	丧失控	丧失控	处置价	丧失控	丧失控	丧失控	按照公	丧失控	与原子

名称	置价款	置比例	置方式	制权的时点	制权时点的确定依据	款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	制权之日剩余股权的比例	制权之日剩余股权的账面价值	制权之日剩余股权的公允价值	允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	制权之日剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益的金额
浙江大华保安服务有限公司	57,500,000.00	51.00%	股权转让	2021年09月24日	签署股权转让协议及产权交割完毕	13,077,766.12	0.00%	0.00	0.00	0.00		0.00

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是  否

#### 4、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

1.公司本年投资设立浙江华视智检科技有限公司、芜湖华视智检科技有限公司、天津华视智检科技有限公司、郑州大华智安信息技术有限公司、安徽大华智联信息技术有限公司、安徽大华智数信息技术有限公司、长沙大华科技有限公司共7家境内子公司，以及Dahua Technology Pacific S.A、Dahua Technology QFZ LLC、Dahua Technology International Pte. Ltd.、华橙网络（香港）科技有限公司共4家境外子公司，以上子公司自设立日开始纳入合并范围。

2.公司子公司杭州华隼科技有限公司、浙江华瑄科技有限公司本期注销，自注销之日起不再纳入合并范围。

## 九、在其他主体中的权益

### 1、在子公司中的权益

#### (1) 企业集团的构成

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
				直接	间接	
大华系统工程	杭州滨江区	杭州滨江区	电子信息	100.00%		设立
大华科技	杭州滨江区	杭州滨江区	电子信息	100.00%		设立

大华安防联网	杭州滨江区	杭州滨江区	电子信息	51.00%		设立
大华居安	杭州滨江区	杭州滨江区	电子信息	51.00%		设立
广西大华信息	百色市右江区	百色市右江区	电子信息	100.00%		设立
广西安保	南宁市青秀区	南宁市青秀区	服务	100.00%		设立
杭州小华	杭州滨江区	杭州滨江区	电子信息	45.00% (注1)		设立
大华智联	杭州市富阳区	杭州市富阳区	电子信息	90.09% (注2)		设立
大华投资管理	杭州富阳区	杭州富阳区	投资及投资管理	75.00%		设立
广西智城	百色市右江区	百色市右江区	电子信息	65.00%		设立
杭州华橙	杭州滨江区	杭州滨江区	电子信息	51.00%		设立
新疆智信	新疆石河子市	新疆石河子市	电子信息		92.00%	设立
华睿科技	杭州滨江区	杭州滨江区	科技推广和应用服务业	45.90% (注3)		设立
富阳华傲	杭州富阳区	杭州富阳区	电子信息	51.00%		设立
华飞智能	杭州滨江区	杭州滨江区	电子信息	45.50% (注4)		设立
华创视讯	杭州滨江区	杭州滨江区	电子信息	51.00%		设立
贵州华翼	贵阳市观山湖区	贵阳市观山湖区	电子信息	45.00% (注5)		设立
新疆智和	新疆和田策勒县	新疆和田策勒县	电子信息		97.00%	设立
广西华诚	广西梧州市	广西梧州市	电子信息		90.00%	设立
湄潭大华技术	贵州省遵义市	贵州省遵义市	电子信息		100.00%	设立
内蒙古智蒙	察哈尔右翼后旗白镇新区	察哈尔右翼后旗白镇新区	电子信息		95.00%	设立
新疆智阗	新疆和田地区和田县	新疆和田地区和田县	电子信息		97.00%	设立
新疆新智	新疆喀什地区莎车县	新疆喀什地区莎车县	电子信息		100.00%	设立
新疆华岳	新疆喀什	新疆喀什	电子信息		100.00%	设立
天津大华	天津市滨海新区	天津市滨海新区	电子信息		65.00%	设立
大华智洸	永州市双牌县	永州市双牌县	电子信息		90.00%	设立
丰视科技	浙江省杭州市富阳区	浙江省杭州市富阳区	电子信息	100.00%		设立
华消科技	浙江省杭州市富阳区	浙江省杭州市富阳区	电子信息	51.00%		设立
西安大华	陕西省西安市	陕西省西安市	电子信息	100.00%		设立
无锡锐频	无锡市	无锡市	电子信息	51.00%		设立



北京华悦	北京市西城区	北京市西城区	电子信息	100.00%		设立
上海华尚	上海市普陀区	上海市普陀区	电子信息	100.00%		设立
大华金智	浙江省金华市婺城区	浙江省金华市婺城区	电子信息	100.00%		设立
大华光讯	成都高新区	成都高新区	电子信息	100.00%		非同一控制下企业合并
舟山运营	浙江省舟山市	浙江省舟山市	电子信息	58.80%		设立
云南智丽	云南省丽江市	云南省丽江市	电子信息	90.00%		设立
广西大华科技	广西壮族自治区柳州市	广西壮族自治区柳州市	电子信息	100.00%		设立
大华存储	杭州滨江区	杭州滨江区	电子信息	51.00%		设立
华锐捷	杭州滨江区	杭州滨江区	汽车电子	51.00%		设立
成都智联	成都市龙泉驿区	成都市龙泉驿区	电子信息	100.00%		设立
成都智安	成都市龙泉驿区	成都市龙泉驿区	电子信息	100.00%		设立
成都智数	成都市龙泉驿区	成都市龙泉驿区	电子信息	100.00%		设立
成都智创	成都市龙泉驿区	成都市龙泉驿区	电子信息	100.00%		设立
成都智能	成都市大邑县	成都市大邑县	电子信息	90.00%		设立
华控软件	金华市婺城区	金华市婺城区	电子信息	100.00%		设立
华橙软件	杭州滨江区	杭州滨江区	电子信息		100.00%	设立
贵州大华	贵阳市南明区	贵阳市南明区	电子信息	100.00%		设立
河南大华	河南省郑州市	河南省郑州市	电子信息	100.00%		设立
华视智检	杭州滨江区	杭州滨江区	电子信息	45.00%(注6)		设立
郑州大华智安	河南省郑州市	河南省郑州市	电子信息	100.00%		设立
安徽智联	安徽省合肥市	安徽省合肥市	电子信息	100.00%		设立
安徽智数	安徽省合肥市	安徽省合肥市	电子信息	100.00%		设立
芜湖华视智检	安徽省芜湖市	安徽省芜湖市	电子信息		100.00%	设立
长沙大华	湖南省长沙市	湖南省长沙市	电子信息	100.00%		设立
天津华视智检	天津市河西区	天津市河西区	电子信息		100.00%	设立
大华香港公司	香港	香港	电子信息	100.00%		设立
大华美国公司	美国	美国	电子信息		100.00%	设立
大华欧洲公司	荷兰	荷兰	电子信息		100.00%	设立
大华中东公司	阿联酋	阿联酋	电子信息		100.00%	设立
大华墨西哥公司	墨西哥	墨西哥	电子信息		100.00%	设立
大华智利公司	智利	智利	电子信息		100.00%	设立
大华哥伦比亚公司	哥伦比亚	哥伦比亚	电子信息		100.00%	设立

大华澳大利亚公司	澳大利亚	澳大利亚	电子信息		100.00%	设立
大华新加坡公司	新加坡	新加坡	电子信息		100.00%	设立
大华南非公司	南非	南非	电子信息		100.00%	设立
大华秘鲁公司	秘鲁	秘鲁	电子信息		100.00%	设立
大华巴西公司	巴西	巴西	电子信息		100.00%	设立
大华俄罗斯公司	俄罗斯	俄罗斯	电子信息		100.00%	设立
大华加拿大公司	加拿大	加拿大	电子信息		100.00%	设立
大华巴拿马公司	巴拿马	巴拿马	电子信息		100.00%	设立
大华匈牙利公司	匈牙利	匈牙利	电子信息		100.00%	设立
大华波兰公司	波兰	波兰	电子信息		100.00%	设立
大华突尼斯公司	突尼斯	突尼斯	电子信息		100.00%	设立
大华肯尼亚公司	肯尼亚	肯尼亚	电子信息		100.00%	设立
大华英国公司	英国	英国	电子信息		100.00%	设立
大华保加利亚公司	保加利亚	保加利亚	电子信息		100.00%	设立
大华塞尔维亚公司	塞尔维亚	塞尔维亚	电子信息		100.00%	设立
大华德国公司	德国	德国	电子信息		100.00%	设立
大华马来西亚公司	马来西亚	马来西亚	电子信息		100.00%	设立
大华韩国公司	韩国	韩国	电子信息		100.00%	设立
大华印度尼西亚公司	印度尼西亚	印度尼西亚	电子信息		67.00%	设立
大华印度公司	印度	印度	电子信息		100.00%	设立
大华土耳其公司	土耳其	土耳其	电子信息		100.00%	设立
大华捷克公司	捷克	捷克	电子信息		100.00%	设立
大华阿根廷公司	阿根廷	阿根廷	电子信息		100.00%	设立
大华西班牙公司	西班牙	西班牙	电子信息		100.00%	设立
大华哈萨克斯坦公司	哈萨克斯坦	哈萨克斯坦	电子信息		100.00%	设立
大华丹麦公司	丹麦	丹麦	电子信息		100.00%	设立
大华法国公司	法国	法国	电子信息		100.00%	设立
大华洛瑞思（美国）公司	美国	美国	电子信息		100.00%	设立
大华技术控股	香港	香港	电子信息	100.00%		设立

大华摩洛哥公司	摩洛哥	摩洛哥	电子信息		100.00%	设立
大华技术意大利公司	意大利	意大利	电子信息		100.00%	非同一控制下企业合并
大华乌兹别克斯坦公司	乌兹别克斯坦	乌兹别克斯坦	电子信息		100.00%	设立
大华荷兰公司	荷兰	荷兰	电子信息		100.00%	设立
大华斯里兰卡公司	斯里兰卡	斯里兰卡	电子信息		100.00%	设立
大华洛瑞思（加拿大）公司	加拿大	加拿大	电子信息		100.00%	非同一控制下企业合并
大华巴基斯坦公司	巴基斯坦	巴基斯坦	电子信息		100.00%	设立
大华新西兰公司	新西兰	新西兰	电子信息		100.00%	设立
大华泰国公司	泰国	泰国	电子信息		99.98%	设立
大华罗马尼亚公司	罗马尼亚	罗马尼亚	电子信息		100.00%	设立
大华尼日利亚公司	尼日利亚	尼日利亚	电子信息		100.00%	设立
大华以色列公司	以色列	以色列	电子信息		100.00%	设立
大华墨西哥服务公司	墨西哥	墨西哥	电子信息		100.00%	设立
华橙荷兰	荷兰	荷兰	电子信息		100.00%	设立
大华洛瑞思（英国）公司	英国	英国	电子信息		100.00%	设立
大华日本公司	日本	日本	电子信息		100.00%	设立
大华卡塔尔公司	卡塔尔	卡塔尔	电子信息		100.00%	设立
华橙香港	香港	香港	电子信息		100.00%	设立
大华太平洋公司	巴拿马	巴拿马	电子信息		100.00%	设立
大华国际	新加坡	新加坡	电子信息	100.00%		设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

（1）公司直接持有杭州小华科技有限公司45%股权，同时按照约定浙江华视投资管理有限公司将其持有的12%表决权授予公司行使。公司实际持有杭州小华科技有限公司57%的表决权，构成实际控制并将其纳入合并范围。

（2）根据工商登记资料，国开发展基金持有公司股权。根据公司与国开发展基金合作协议，国开发展基金不向大华智联派驻董事、监事等高级管理人员；对于其投资，公司每年需通过分红、回购溢价等方式向国开发展基金支付年化收益率为1.2%的投资收益，且公司需在2022年至2024年期间逐期赎回国开发展基金对大华智联的股权，公司将其投资额作为其他非流动负债。公司实际享有大华智联100%表决权以及权益。

（3）2021年4月30日，华睿科技的注册资本由5,000万元增至5,555.5556万元，由于公司放弃华睿科技的同比例增资权和优先购买权，公司原持有华睿科技51%股权稀释为45.9%，股权稀释后公司仍旧是华睿科技的第一大股东，其余股东的持股比例

较低且分散，华睿科技仍旧是公司的子公司。2021年6月26日，“浙江华睿科技有限公司”更名为“浙江华睿科技股份有限公司”。

(4) 公司直接持有浙江华飞智能科技有限公司45.50%股权，同时按照约定浙江华视投资管理有限公司将持有的16%表决权授予公司行使。公司实际持有浙江华飞智能科技有限公司61.50%的表决权，构成实际控制并将其纳入合并范围。

(5) 公司直接持有贵州华翼视信科技有限公司45%股权，同时按照约定贵州翼云投资有限公司将持有的6%表决权授予公司行使。公司实际持有贵州华翼视信科技有限公司51%的表决权，构成实际控制并将其纳入合并范围。

(6) 公司直接持有浙江华视智检科技有限公司45%股权，同时按照约定宁波华凌投资管理合伙企业（有限合伙）将持有的40%表决权授予公司行使。公司实际持有浙江华视智检科技有限公司85%的表决权，构成实际控制并将其纳入合并范围。

## 2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

### (1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

2021年4月30日，华睿科技的注册资本由5,000万元增至5,555.5556万元，由于公司放弃华睿科技的同比例增资权和优先购买权，公司原持有华睿科技51%股权稀释为45.9%，股权稀释后公司仍旧是华睿科技的第一大股东，其余股东的持股比例较低且分散，华睿科技仍旧是公司的子公司，纳入公司的合并范围。

## 3、在合营安排或联营企业中的权益

### (1) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：	--	--
下列各项按持股比例计算的合计数	--	--
联营企业：	--	--
投资账面价值合计	1,243,872,752.91	455,977,616.16
下列各项按持股比例计算的合计数	--	--
--净利润	-269,439,343.85	-181,278,822.04
--其他综合收益	-4,705,087.48	-42,231.91
--综合收益总额	-274,144,431.33	-181,321,053.95

## 十、与金融工具相关的风险

本公司在经营过程中面临各种金融风险：信用风险、流动性风险和市场风险（包括汇率风险、利率风险和其他价格风险）。本公司风险管理的总体目标是在不过度影响公司竞争力和应变力的情况下，制定尽可能降低风险的风险管理政策。

### (一)信用风险

信用风险是指交易对手未能履行合同义务而导致本公司发生财务损失的风险。本公司主要面临赊销导致的客户信用风险。在签订新合同之前，本公司会对新客户的信用风险进行评估，包括外部信用评级和在某些情况下的银行资信证明（当此信息可获取时）。公司对每一客户均设置了赊销限额，该限额为无需获得额外批准的最大额度。

公司通过对已有客户信用评级的季度监控以及应收账款账龄分析的月度审核来确保公司的整体信用风险在可控的范围内。在监控客户的信用风险时，按照客户的信用特征对其分组。被评为“高风险”级别的客户会放在受限制客户名单里，并且

只有在额外批准的前提下，公司才可在未来期间内对其赊销，否则必须要求其提前支付相应款项。

公司对于境外客户，主要以电汇作为货款结算方式，根据每个客户的信用评估，公司给予客户不同的信用额度与信用账期，并在双方的商品采购合同中约定付款方式及账期。公司在产品销售之后，均有专人负责追踪、对账、回款跟催。另外，公司引入了出口信用保险产品，保证了海外客户的回款风险在可控的范围内。

## (二)流动性风险

流动性风险是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。

本公司的政策是确保拥有充足的现金以偿还到期债务。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来12个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。

本公司各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

项目	2021年12月31日		
	1年以内	1年以上	合计
短期借款	325,648,230.98		325,648,230.98
应付票据	4,472,998,965.03		4,472,998,965.03
应付账款	7,329,740,650.71		7,329,740,650.71
其他应付款	677,752,701.47		677,752,701.47
一年内到期的非流动负债	897,508,057.06		897,508,057.06
长期借款		1,552,500,000.00	1,552,500,000.00
租赁负债		154,577,298.75	154,577,298.75
合计	13,703,648,605.25	1,707,077,298.75	15,410,725,904.00

项目	2020年12月31日		
	1年以内	1年以上	合计
短期借款	250,177,083.34		250,177,083.34
应付票据	3,258,552,758.17		3,258,552,758.17
应付账款	6,444,787,705.28		6,444,787,705.28
其他应付款	970,552,877.22		970,552,877.22
一年内到期的非流动负债	151,891,709.34		151,891,709.34
长期借款		878,000,000.00	878,000,000.00
合计	11,075,962,133.35	878,000,000.00	11,953,962,133.35

## (三)市场风险

金融工具的市场风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

### 1、利率风险

利率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本公司面临的利率风险主要来源于银行借款。本公司与利率相关的资产与负债分别为银行存款与短期借款，面临的利率风险较小。

## 2、汇率风险

汇率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司尽可能将外币收入与外币支出相匹配以降低汇率风险。此外，公司还可能签署远期外汇合约或货币互换合约以达到规避汇率风险的目的。

本公司面临的汇率风险主要来源于以美元计价的金融资产和金融负债，外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

项目	期末余额			期初余额		
	美元	其他外币	合计	美元	其他外币	合计
货币资金	2,354,710,497.05	916,354,449.93	3,271,064,946.98	2,066,290,327.08	722,490,474.86	2,788,780,801.94
应收账款	3,483,123,214.93	1,480,563,785.67	4,963,687,000.60	2,758,289,939.69	1,026,362,106.74	3,784,652,046.43
应付账款	1,643,617,962.46	352,288,239.87	1,995,906,202.33	1,435,207,173.38	78,343,376.34	1,513,550,549.72
合计	7,481,451,674.44	2,749,206,475.47	10,230,658,149.91	6,259,787,440.15	1,827,195,957.94	8,086,983,398.09

## 十一、公允价值的披露

## 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产		2,602,173.53		2,602,173.53
1.以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		2,602,173.53		2,602,173.53
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（3）衍生金融资产		1,132,173.53		1,132,173.53
（4）其他		1,470,000.00		1,470,000.00
2.指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（二）其他债权投资				
（三）其他权益工具投资				
（四）投资性房地产				
1.出租用的土地使用权				

2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				
(六) 应收款项融资		792,709,781.57		792,709,781.57
(七) 其他非流动金融资产		595,875,383.80	349,744,582.17	945,619,965.97
1.以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		595,875,383.80	349,744,582.17	945,619,965.97
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资			349,744,582.17	349,744,582.17
(3) 衍生金融资产				
(4) 其他		595,875,383.80		595,875,383.80
2.指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 其他				
持续以公允价值计量的资产总额		1,391,187,338.90	349,744,582.17	1,740,931,921.07
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

## 2、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

衍生金融资产按照远期结售汇合同报价与远期外汇价格的差异确认公允价值。

应收款项融资因其剩余期限较短，账面价值与公允价值接近，采用票面金额作为公允价值。

其他非流动金融资产按照金融机构提供的报价作为估值依据。

## 3、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

以收益法及资产基础法评估价值以及账面净资产为依据。

## 4、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

本公司以摊余成本计量的金融资产和金融负债公允价值与账面价值相当。

## 十二、关联方及关联交易

### 1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
傅利泉				34.18%	34.18%
陈爱玲				2.38%	2.38%

本企业最终控制方是傅利泉先生和陈爱玲女士。

### 2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注“九、在其他主体中的权益”。

### 3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注“九、在其他主体中的权益”。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
Intelbras S.A.	联营企业
广东智视数字技术有限公司（注 1）	联营企业
深圳市丛文安全电子有限公司（注 2）	联营企业、2021 年 6 月结束关联关系。
浙江智安物联网工程有限公司（注 3）	联营企业、2021 年 12 月结束关联关系
浙江零跑科技股份有限公司及其关联公司（注 4）	联营企业、实际控制人有重要影响的企业
中睿信数字技术有限公司及其关联公司（注 5）	联营企业
慧之安信息技术股份有限公司（注 6）	联营企业
绍兴大华安防保安服务有限公司	联营企业
杭州居欢颜信息技术有限公司	联营企业
丽水市大华智能科技有限公司（注 7）	联营企业
宁波大华安邦保安服务有限公司（注 7）	联营企业
舟山大华科技有限公司（注 7）	联营企业
台州大华保安服务有限公司（注 7）	联营企业
温州大华安防保安服务有限公司（注 7）	联营企业

其他说明

注1：2021年7月，浙江大华技术股份有限公司将持有广东大华智视科技有限公司的全部股份转让给合并范围内子公司浙江华视智检科技有限公司。“广东大华智视科技有限公司”更名为“广东智视数字技术有限公司”。

注2：2020年6月，公司已转让深圳市丛文安全电子有限公司全部股权，但在转让的12个月内，深圳市丛文安全电子有限公司仍被认定为公司的关联法人，2021年6月结束关联关系。



注3：2021年4月，“浙江大华智安物联网技术有限公司”更名为“浙江智安物联网工程有限公司”。2021年12月公司已转让浙江智安物联网工程有限公司全部股权，2021年12月结束关联关系。

注4：2021年4月，“浙江零跑科技有限公司”更名为“浙江零跑科技股份有限公司”。“浙江零跑科技股份有限公司及其关联公司”包括与本公司有关联交易发生的浙江零跑科技股份有限公司、零跑汽车有限公司、杭州零跑汽车销售服务有限公司、浙江优充新能源科技有限公司、武汉凌超汽车销售服务有限公司、浙江零跑汽车销售服务有限公司、金华零跑新能源汽车零部件技术有限公司共七家公司。

注5：“中睿信数字技术有限公司及其关联公司”包括中睿信数字技术有限公司及其子公司中睿信(山东)数字技术有限公司。

注6：2021年11月，“中标慧安信息技术股份有限公司”更名为“慧之安信息技术股份有限公司”。

注7：公司对丽水市大华智能科技有限公司、宁波大华安邦保安服务有限公司、舟山大华科技有限公司、台州大华保安服务有限公司、温州大华安防保安服务有限公司五家公司的股权2021年内已全部转让，但由于董事吴云龙2021年3月离职，离任的12个月内仍被认定为关联关系，2022年3月结束关联关系。

#### 4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
杭州诺佳科技有限公司	公司高级管理人员配偶控制的企业
杭州维讯机器人科技有限公司	公司高级管理人员重要影响的企业
杭州芯图科技有限公司	公司高级管理人员重要影响的企业
宁波华缕创业投资合伙企业（有限合伙）（注1）	实际控制人控制的企业
宁夏神盾保安服务有限公司	公司参股的公司子公司
浙江华诺康科技有限公司	公司实际控制人控制的公司
浙江蓝联科技股份有限公司	公司高级管理人员重要影响的企业
舟山巍芯股权投资合伙企业（有限合伙）	实际控制人有重要影响的企业
舟山知芯股权投资合伙企业（有限合伙）	实际控制人控制的企业
浙江华图微芯技术有限公司（注2）	实际控制人有重要影响的企业
浙江芯昇电子技术有限公司（注2）	实际控制人有重要影响的企业
南北联合信息科技有限公司（注3）	该公司于2021年度内结束关联关系
网宿科技股份有限公司（注4）	曾任公司高级管理人员重要影响的企业
舟山大华保安服务有限公司（注5）	联营企业子公司
浙江华视投资管理有限公司	实际控制人控制的企业
浙江智华物联网科技有限公司	联营公司的子公司
宁波智安物联网工程有限公司（注6）	联营公司的子公司
杭州每刻科技有限公司（注7）	曾任公司高级管理人员重要影响的企业
杭州显迈科技有限公司	实际控制人控制的企业
浙江诺迦生物科技有限公司（注8）	公司高级管理人员重要影响的企业
中国移动通信集团有限公司及其关联公司（注9）	对公司有重要影响的集团

其他说明

注1：2021年“宁波华凌投资管理合伙企业（有限合伙）”，更名为“宁波华凌创业投资合伙企业（有限合伙）”。

注2：浙江华图微芯技术有限公司和浙江芯昇电子技术有限公司于2020年7月已被大华股份处置，处置后仍为实际控制人有重要影响的企业。

注3：南北联合信息科技有限公司2020年已被大华股份处置，但在处置后的12个月内，南北联合信息仍被认定为公司的关联法人，于2021年4月结束关联关系。

注4：原公司独立董事黄斯颖担任网宿科技股份有限公司董事，黄斯颖于2020年8月离任，其离任的12个月内，网宿科技股份有限公司仍被认定为公司的关联法人，于2021年8月结束关联关系。

注5：舟山大华保安服务有限公司系舟山大华科技有限公司的全资子公司，公司对舟山大华科技有限公司的股权2021年内已全部转让，但由于董事吴云龙2021年3月离职，离任的12个月内仍被认定为关联关系，2022年3月结束关联关系。

注6：2021年“宁波大华智安物联网技术有限公司”更名为“宁波智安物联网工程有限公司”。宁波智安物联网工程有限公司为浙江智安物联网工程有限公司的全资子公司，2021年12月公司已转让浙江智安物联网工程有限公司全部股权，2021年12月结束关联关系。

注7：原公司高管魏美钟担任杭州每刻科技有限公司的法定代表人，魏美钟2020年4月离任，其离任的12个月内，杭州每刻科技有限公司仍被认定为公司的关联法人，于2021年4月结束关联关系。

注8：原公司独立董事何超担任浙江诺迦生物科技有限公司董事，何超于2020年8月离任，其离任的12个月内，浙江诺迦生物科技有限公司仍被认定为公司的关联法人，于2021年8月结束关联关系。

注9：公司于2021年3月26日与中国移动通信集团有限公司之全资子公司中移资本控股有限责任公司签署了附生效条件的股份认购协议，并与中国移动通信集团有限公司、中移资本控股有限责任公司签订了《附生效条件的战略合作协议》。本次非公开发行完成后，中移资本将持有公司5%以上的股份。根据《深圳证券交易所股票上市规则》，因与上市公司或者其关联人签署协议或者作出安排，在协议或者安排生效后，或者在未来十二个月内，直接或者间接持有上市公司5%以上股份的主体，视为上市公司的关联方，故公司与中国移动通信集团有限公司及关联公司自2021年3月26日起产生关联关系。

## 5、关联交易情况

### （1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
浙江芯昇电子技术有限公司	材料采购	312,733,064.61		否	136,605,952.06
中国移动通信集团有限公司及其关联公司	材料采购、接受服务	26,475,168.51		否	
舟山大华保安服务有限公司	接受服务	5,664,073.17		否	4,826,642.66
浙江华诺康科技有限公司	材料采购	1,960,984.98		否	596,460.11
杭州诺佳科技有限公司	接受服务	1,421,238.25		否	1,012,601.69
杭州维讯机器人科技有限公司	材料采购、接受服务	482,981.66		否	3,271,015.27
浙江零跑科技股份有限公司及其关联公司	材料采购、接受服务	215,752.96		否	11,880,543.22
深圳市丛文安全电子有限公司	接受服务	8,000.00		否	70,796.46

杭州显迈科技有限公司	材料采购	3,072.41		否	
宁波智安物联网工程有限公司	材料采购			否	630,530.97
杭州每刻科技有限公司	接受服务			否	36,792.45

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
Intelbras S.A.	出售商品	720,474,247.16	440,704,672.41
中国移动通信集团有限公司及其关联公司	出售商品、提供劳务	187,576,809.94	
浙江零跑科技股份有限公司及其关联公司	出售商品、提供劳务	101,968,210.47	26,220,287.60
广东智视数字技术有限公司	出售商品	22,404,476.13	16,255,224.27
中睿信数字技术有限公司及其关联公司	出售商品	19,953,157.33	21,997,494.69
浙江华诺康科技有限公司	出售商品	2,344,116.26	666,441.44
宁波大华安邦保安服务有限公司	出售商品	1,954,159.23	821,763.77
杭州居欢颜信息技术有限公司	出售商品	957,547.16	523,392.88
杭州芯图科技有限公司	提供劳务	332,382.48	565,507.27
浙江芯昇电子技术有限公司	出售商品	294,853.87	241,730.65
舟山大华科技有限公司	出售商品	95,153.09	95,379.63
杭州维讯机器人科技有限公司	出售商品	50,849.58	36,991.13
杭州诺佳科技有限公司	出售商品	48,096.46	1,047,780.68
浙江智华物联网科技有限公司	出售商品	29,734.52	
浙江诺迦生物科技有限公司	出售商品	7,522.13	
慧之安信息技术股份有限公司	出售商品	7,256.63	62,220.38
台州大华保安服务有限公司	出售商品	730.07	10,592.03
深圳市丛文安全电子有限公司	出售商品		756,046.05
温州大华安防保安服务有限公司	提供劳务		94,339.62
宁波智安物联网工程有限公司	出售商品		22,123.89
丽水市大华智能科技有限公司	出售商品		4,194.69
浙江蓝联科技股份有限公司	出售商品		-56,034.48
南北联合信息科技有限公司	出售商品		49,976.19

## (2) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
-------	--------	-----------	-----------

浙江零跑科技股份有限公司及其关联公司	房屋建筑物	1,165,489.71	688,311.48
慧之安信息技术股份有限公司	房屋建筑物		74,697.48
南北联合信息科技有限公司	房屋建筑物	414,961.09	509,880.24
浙江华诺康科技有限公司	房屋建筑物	34,285.72	
中睿信数字技术有限公司及其关联公司	运输设备	28,723.15	23,599.11
浙江芯昇电子技术有限公司	运输设备	15,044.25	5,309.73

### (3) 关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
浙江大华科技有限公司	500,000,000.00	2018年3月20日	2021年3月19日	是
浙江大华科技有限公司	440,000,000.00	2019年7月22日	主合同债务履行期届满两年	是
浙江大华科技有限公司	200,000,000.00	2019年9月29日	主合同债务履行期届满三年	是
浙江大华科技有限公司	300,000,000.00	2020年2月26日	主合同债务履行期届满三年	是
浙江大华科技有限公司	500,000,000.00	2020年7月31日	主合同债务履行期届满两年	是
浙江大华科技有限公司	100,000,000.00	2021年2月25日	2021年9月26日	是
浙江大华科技有限公司	400,000,000.00	2020年9月27日	主合同债务履行期届满三年	是
浙江大华科技有限公司	200,000,000.00	2021年5月29日	承诺函生效之日起至授信期间内招商银行所贴现每笔票据到期日另加三年止	是
浙江大华科技有限公司	220,000,000.00	2017年10月13日	主合同债务履行期届满两年	否
浙江大华科技有限公司（担保币种为美金）	40,000,000.00	2018年9月21日	主合同债务履行期届满两年	否
浙江大华科技有限公司	180,000,000.00	2019年6月26日	2022年6月25日	否
浙江大华科技有限公司	250,000,000.00	2020年2月17日	主合同债务履行期届满两年	否
浙江大华科技有限公司	530,000,000.00	2020年4月7日	2024年3月31日	否
浙江大华科技有限公司	240,000,000.00	2020年4月13日	主合同债务履行期届满两年	否
浙江大华科技有限公司	600,000,000.00	2020年8月12日	主合同债务履行期届满两年	否
浙江大华科技有限公司	330,000,000.00	2020年8月18日	主合同债务履行期届满两年	否
浙江大华科技有限公司	300,000,000.00	2020年8月15日	主合同债务履行期届满五年	否
浙江大华科技有限公司	1,000,000,000.00	2021年2月4日	主合同债务履行期届满三年	否

浙江大华科技有限公司	300,000,000.00	2021 年 2 月 25 日	主合同债务履行期届满三年	否
浙江大华科技有限公司	80,000,000.00	2021 年 5 月 12 日	2022 年 12 月 31 日	否
浙江大华科技有限公司	440,000,000.00	2021 年 7 月 26 日	主合同债务履行期届满三年	否
浙江大华科技有限公司	35,000,000.00	2021 年 8 月 1 日	2023 年 7 月 31 日	否
浙江大华科技有限公司	500,000,000.00	2021 年 8 月 2 日	主合同债务履行期届满三年	否
浙江大华科技有限公司	600,000,000.00	2021 年 9 月 27 日	主合同债务履行期届满三年	否
浙江大华科技有限公司	900,000,000.00	2021 年 9 月 27 日	主合同债务履行期届满三年	否
浙江大华科技有限公司	200,000,000.00	2021 年 10 月 20 日	主合同债务履行期届满三年	否
浙江大华科技有限公司	200,000,000.00	2021 年 11 月 10 日	承诺函生效之日起至授信期间内招商银行所贴现每笔票据到期日另加三年止	否
浙江大华智联有限公司	300,000,000.00	2018 年 10 月 12 日	2021 年 10 月 12 日	是
浙江大华智联有限公司	100,000,000.00	2019 年 8 月 30 日	主合同债务履行期届满两年	是
浙江大华智联有限公司	100,000,000.00	2020 年 4 月 9 日	主合同债务履行期届满一年	是
浙江大华智联有限公司（担保币种为美金）	60,000,000.00	2020 年 5 月 1 日	主合同债务履行期届满一年	是
浙江大华智联有限公司	165,000,000.00	2020 年 9 月 25 日	主合同债务履行期届满两年	是
浙江大华智联有限公司	75,000,000.00	2020 年 9 月 27 日	主合同债务履行期届满三年	是
浙江大华智联有限公司	160,000,000.00	2020 年 9 月 29 日	主合同债务履行期届满三年	是
浙江大华智联有限公司	160,000,000.00	2021 年 5 月 29 日	承诺函生效之日起至授信期间内招商银行所贴现每笔票据到期日另加三年止	是
浙江大华智联有限公司	300,000,000.00	2019 年 3 月 28 日	主合同债务履行期届满两年	否
浙江大华智联有限公司	100,000,000.00	2021 年 5 月 1 日	主合同债务履行期届满一年	否
浙江大华智联有限公司（担保币种为美金）	60,000,000.00	2021 年 5 月 1 日	2022 年 4 月 30 日	否
浙江大华智联有限公司（担保币种为美金）	55,000,000.00	2021 年 4 月 30 日	2022 年 5 月 14 日	否
浙江大华智联有限公司	165,000,000.00	2021 年 7 月 26 日	主合同债务履行期届满三年	否
浙江大华智联有限公司	150,000,000.00	2021 年 9 月 27 日	主合同债务履行期届满三年	否
浙江大华智联有限公司	200,000,000.00	2021 年 11 月 10 日	主合同债务履行期届满三年	否
浙江大华智联有限公司	160,000,000.00	2021 年 11 月 10 日	承诺函生效之日起至授信期间内招商银行所贴现每笔票据到期日另加三年止	否

浙江大华智联有限公司（担保币种为美金）	24,000,000.00	2021 年 12 月 3 日	2022 年 5 月 31 日	否
浙江大华智联有限公司	35,000,000.00	2021 年 12 月 3 日	主合同债务履行期届满一年	否
浙江大华智联有限公司（担保币种为美金）	5,000,000.00	2021 年 12 月 3 日	2024 年 12 月 2 日	否
浙江大华系统工程有限公司	60,000,000.00	2019 年 11 月 7 日	主合同债务履行期届满两年	是
浙江大华系统工程有限公司	40,000,000.00	2020 年 2 月 26 日	主合同债务履行期届满三年	是
浙江大华系统工程有限公司	50,000,000.00	2020 年 7 月 31 日	主合同债务履行期届满两年	是
浙江大华系统工程有限公司	40,000,000.00	2021 年 5 月 29 日	承诺函生效之日起至授信期间内招商银行所贴现每笔票据到期日另加三年止	是
浙江大华系统工程有限公司	10,000,000.00	2019 年 8 月 30 日	主合同债务履行期届满两年	否
浙江大华系统工程有限公司	50,000,000.00	2021 年 8 月 2 日	主合同债务履行期届满三年	否
浙江大华系统工程有限公司	60,000,000.00	2021 年 11 月 10 日	主合同债务履行期届满三年	否
浙江大华系统工程有限公司	40,000,000.00	2021 年 11 月 10 日	承诺函生效之日起至授信期间内招商银行所贴现每笔票据到期日另加三年止	否
大华技术（香港）有限公司（担保币种为美金）	7,000,000.00	2019 年 11 月 25 日	主合同债务履行期届满两年	是
大华技术（香港）有限公司（担保币种为欧元）	1,000,000.00	2021 年 4 月 25 日	2022 年 4 月 25 日	否
DAHUA TECHNOLOGY MEXICO S.A. DE C.V（担保币种为美金）	6,500,000.00	2020 年 10 月 27 日	2021 年 10 月 20 日	是
DAHUA TECHNOLOGY MEXICO S.A. DE C.V（担保币种为美金）	1,000,000.00	2020 年 9 月 1 日	2021 年 8 月 31 日	是
DAHUA TECHNOLOGY MEXICO S.A. DE C.V（担保币种为美金）	1,000,000.00	2021 年 9 月 1 日	2023 年 12 月 1 日	否
DAHUA TECHNOLOGY MEXICO S.A. DE C.V（担保币种为美金）	5,000,000.00	2021 年 10 月 21 日	2022 年 10 月 20 日	否
杭州华橙网络科技有限公司	100,000,000.00	2020 年 2 月 26 日	主合同债务履行期届满三年	是
杭州华橙网络科技有限公司	55,000,000.00	2020 年 9 月 25 日	主合同债务履行期届满两年	是
杭州华橙网络科技有限公司	50,000,000.00	2020 年 9 月 27 日	主合同债务履行期届满三年	是
杭州华橙网络科技有限公司	50,000,000.00	2019 年 8 月 30 日	主合同债务履行期届满两年	否

杭州华橙网络科技有限公司	20,000,000.00	2021 年 2 月 4 日	主合同债务履行期届满六个月	否
杭州华橙网络科技有限公司	100,000,000.00	2021 年 2 月 25 日	主合同债务履行期届满三年	否
杭州华橙网络科技有限公司	55,000,000.00	2021 年 7 月 26 日	主合同债务履行期届满三年	否
杭州华橙网络科技有限公司	50,000,000.00	2021 年 9 月 27 日	主合同债务履行期届满三年	否
Dahua Technology UK Limited (担保币种为英镑)	1,160,000.00	2020 年 8 月 12 日	签订终止通知函	否
Dahua Technology USA Inc.(担 保币种为美金)	1,400,000.00	2021 年 11 月 19 日	2022 年 11 月 18 日	否
浙江华睿科技股份有限公司	50,000,000.00	2021 年 2 月 25 日	主合同债务履行期届满三年	否
浙江大华存储科技有限公司	10,000,000.00	2021 年 5 月 29 日	承诺函生效之日起至授信期间内招 商银行所贴现每笔票据到期日另加 三年止	是
浙江大华存储科技有限公司 (担保币种为美金)	2,000,000.00	2021 年 5 月 2 日	主合同债务履行期届满三年	否
浙江华创视讯科技有限公司	50,000,000.00	2021 年 5 月 11 日	主合同债务履行期届满三年	否
浙江丰视科技有限公司	20,000,000.00	2021 年 5 月 29 日	承诺函生效之日起至授信期间内招 商银行所贴现每笔票据到期日另加 三年止	是
浙江丰视科技有限公司	20,000,000.00	2021 年 11 月 10 日	承诺函生效之日起至授信期间内招 商银行所贴现每笔票据到期日另加 三年止	否
无锡大华锐频科技有限公司	10,000,000.00	2021 年 5 月 29 日	承诺函生效之日起至授信期间内招 商银行所贴现每笔票据到期日另加 三年止	是
无锡大华锐频科技有限公司	10,000,000.00	2021 年 10 月 20 日	主合同债务履行期届满三年	否
无锡大华锐频科技有限公司	10,000,000.00	2021 年 11 月 10 日	承诺函生效之日起至授信期间内招 商银行所贴现每笔票据到期日另加 三年止	否
浙江华飞智能科技有限公司	10,000,000.00	2021 年 5 月 29 日	承诺函生效之日起至授信期间内招 商银行所贴现每笔票据到期日另加 三年止	是
浙江华消科技有限公司	10,000,000.00	2021 年 5 月 29 日	承诺函生效之日起至授信期间内招 商银行所贴现每笔票据到期日另加 三年止	是

浙江华消科技有限公司	5,000,000.00	2021 年 11 月 10 日	承诺函生效之日起至授信期间内招商银行所贴现每笔票据到期日另加三年止	否
浙江大华金智科技有限公司	10,000,000.00	2021 年 5 月 29 日	承诺函生效之日起至授信期间内招商银行所贴现每笔票据到期日另加三年止	是
西安大华智联技术有限公司	50,000,000.00	2021 年 5 月 29 日	承诺函生效之日起至授信期间内招商银行所贴现每笔票据到期日另加三年止	是
西安大华智联技术有限公司	30,000,000.00	2021 年 9 月 27 日	2022 年 9 月 18 日	否
西安大华智联技术有限公司	50,000,000.00	2021 年 11 月 10 日	承诺函生效之日起至授信期间内招商银行所贴现每笔票据到期日另加三年止	否
郑州大华智安信息技术有限公司	50,000,000.00	2021 年 11 月 10 日	承诺函生效之日起至授信期间内招商银行所贴现每笔票据到期日另加三年止	否
成都大华智安信息技术服务有限公司	50,000,000.00	2021 年 11 月 10 日	承诺函生效之日起至授信期间内招商银行所贴现每笔票据到期日另加三年止	否

#### (4) 关联方资产转让、债务重组情况

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
浙江零跑科技股份有限公司及其关联公司	采购固定资产	1,477,775.60	13,696,759.47
浙江零跑科技股份有限公司及其关联公司	采购无形资产		9,635,998.19
中睿信数字技术有限公司	出售固定资产	112,127.64	201,884.52
网宿科技股份有限公司	采购固定资产		180,000.00
浙江华诺康科技有限公司	出售固定资产		64,475.38

#### (5) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员薪酬	28,506,768.94	26,703,463.41

#### (6) 其他关联交易

(1) 2021年1月8日，公司第七届董事会第八次会议审议通过了《关于与关联方共同增资暨关联交易的议案》，同意公司与



关联方张兴明、何超、宁波华祁投资管理合伙企业（有限合伙）（以下简称“宁波华祁”）、杭州华诺康企业管理合伙企业（有限合伙）（暂定名，以下简称“华诺康员工持股平台”）及非关联方姚卫忠拟签署关于《浙江华诺康科技有限公司股权转让及增资扩股协议书》。截止2020年9月30日华诺康股东全部权益评估价值为3,044.11万元，以此评估价值作为参考，公司拟与关联方张兴明、何超、宁波华祁、华诺康员工持股平台及非关联方姚卫忠合计以现金出资5,000万元共同对华诺康增资，增资后的华诺康总股本为10,000万元。其中公司以自有资金出资2,000万元，张兴明出资800万元，何超出资200万元，宁波华祁出资500万元，华诺康员工持股平台出资1,000万元，姚卫忠出资500万元；同时，公司控股股东傅利泉将其持有的华诺康认缴出资4,250万元（已实缴出资2,933.35万元），占增资前股权比例的85%转让给华诺康原股东宁波华祁。增资完成后，公司将持有华诺康20%股权，华诺康将成为公司参股公司。上述事项的工商变更手续已于2021年2月办理完毕。

（2）2021年1月8日，公司第七届董事会第八次会议审议通过了《关于放弃参股公司同比例增资权暨关联交易的议案》。公司原持有参股公司浙江零跑科技有限公司（以下简称“零跑科技”或“标的公司”）15.50%股权，公司控股股东傅利泉持有其15.70%股权。朱江明、高冬、陈金霞、Everfront Phoenix Mountain Ltd.、宁波华凌投资管理合伙企业（有限合伙）、上海祥禾涌原股权投资合伙企业（有限合伙）、长沙诺丰私募股权基金合伙企业（有限合伙）（以下简称“诺丰基金”）、杭州泛链科技有限公司、湖州和凝海股权投资合伙企业（有限合伙）、张文军、杭州乾曜投资合伙企业（有限合伙）、合肥轩一智汇新动力产业投资基金合伙企业（有限合伙）、舟山灏海创业投资合伙企业（有限合伙）、杭州汉智投资合伙企业（有限合伙）共14名投资者拟对零跑科技进行B-1轮融资，增资总额为295,780万元。其中新增零跑科技注册资本14,313.6214万元，新增零跑科技资本公积281,466.3786万元。本次增资中，公司放弃同比例增资权。增资完成后，零跑科技的注册资本将由58,071.3558万元增至72,384.9772万元，公司持有零跑科技股权比例由15.50%降至12.43%。本次公司对零跑科技放弃同比例增资权所涉关联交易金额为45,845.90万元。上述事项的工商变更手续已于2021年1月办理完毕。

（3）2021年1月27日，公司第七届董事会第九次会议审议通过了《关于放弃参股公司同比例增资权暨关联交易的议案》。公司原持有参股公司浙江零跑科技有限公司（以下简称“零跑科技”）12.43%股权，公司控股股东傅利泉持有其12.60%股权。浙江米拓投资有限公司、高冬、Everfront Phoenix Mountain Ltd.、湖州和凝海股权投资合伙企业（有限合伙）、舟山灏海创业投资合伙企业（有限合伙）、杭州汉智投资合伙企业（有限合伙）、湖州景鑫股权投资合伙企业（有限合伙）、中央企业贫困地区产业投资基金股份有限公司、杭州春生投资有限公司、高雁峰共10名投资者拟对零跑科技进行B-2轮融资，增资总额为134,220万元。其中新增零跑科技注册资本6,495.2812万元，新增零跑科技资本公积金127,724.7188万元。本次增资中，公司放弃同比例增资权。增资完成后，零跑科技的注册资本将由72,384.9772万元增至78,880.2584万元，公司持有零跑科技股权比例由12.43%降至11.41%。本次公司对零跑科技放弃同比例增资权所涉关联交易金额为16,683.546万元。上述事项的工商变更手续已于2021年1月办理完毕。

（4）2021年4月22日，公司第七届董事会第十四次会议审议通过了《关于放弃子公司同比例增资权和优先购买权暨关联交易的议案》。公司原持有子公司浙江华睿科技有限公司51.00%股权。中金公司华睿科技员工持股1号单一资产管理计划、中信证券华睿科技员工持股1号单一资产管理计划及张兴明、李铭、穆方波共5名投资者拟对华睿科技进行增资，增资总额为954.5783万元。以上述增资后的股权结构比例为基础，华睿科技股东宁波华煜投资管理合伙企业（有限合伙）拟将其持有的华睿科技44.10%的股权分别转让给中金公司华睿科技员工持股1号单一资产管理计划、中信证券华睿科技员工持股1号单一资产管理计划、杭州聚睿凌壹企业管理合伙企业（有限合伙）、杭州聚睿凌贰企业管理合伙企业（有限合伙）、杭州聚睿凌叁企业管理合伙企业（有限合伙）、杭州聚睿凌肆企业管理合伙企业（有限合伙）、杭州聚睿凌伍企业管理合伙企业（有限合伙）、杭州聚睿凌陆企业管理合伙企业（有限合伙）、赣州宇星投资合伙企业（有限合伙）、杭州易德投资管理合伙企业（有限合伙）、杭州观志琦股权投资管理合伙企业（有限合伙），以及自然人江小来、李智杰、刘明、宋轲、吴坚、徐巧芬、许志成、张兴明、赵宇宁、朱建堂、郑洁萍、李铭、穆方波，转让总价为人民币24,430.9237万元。公司放弃上述股权的优先认缴权及优先购买权。本次增资及股权转让完成后，华睿科技的注册资本将由5,000万元增至5,555.5556万元，公司持有华睿科技股权比例由51.00%降至45.90%。上述事项的工商变更手续已于2021年4月办理完毕。

（5）2021年6月7日，公司第七届董事会第十六次会议审议通过了《关于对控股子公司增资暨关联交易的议案》，同意与关联方浙江华视投资管理有限公司共同对控股子公司浙江华消科技有限公司同比例增资。其中公司以自有资金增资1,020万元，华视投资增资980万元，增资完成后，华消科技的注册资本由5,000万元增至7,000万元，公司、华视投资对华消科技的持股比例保持不变。上述事项的工商变更手续已于2021年6月办理完毕。

（6）2021年6月29日，公司第七届董事会第十八次会议审议通过了《关于与关联方共同投资设立产业基金暨关联交易的议案》，

同意公司与华晏资本（杭州）私募基金管理有限公司（以下简称“华晏资本”）、陈爱玲、吴军、朱江明、张兴明、吴坚、许志成、朱建堂、刘明、徐巧芬、江小来、陈建峰、王恒、周晓、陈国强、陈鸿武、邓志吉、杨建军、毛建群、吴江忠等共19位自然人共同设立舟山华晏创玺股权投资合伙企业（有限合伙）。产业基金形式为有限合伙，基金总规模15,010万元人民币，大华股份以货币资金出资5,000万元人民币，持股33.32%。2021年7月，该公司设立完成。

（7）2021年11月30日，公司第七届董事会第二十三次会议、第七届监事会第十六次会议审议通过了《关于调整公司2021年度非公开发行股票方案的议案》、《关于公司2021年度非公开发行股票预案（二次修订稿）的议案》、《关于公司与原认购对象签订〈附生效条件的非公开发行股份认购协议及其补充协议之终止协议〉的议案》等议案，同意公司通过向特定对象发行股票的方式，向中国移动通信集团有限公司非公开发行不超过288,624,700股的股票，募集资金总额不超过人民币510,000万元（含本数），本次非公开发行股票的价格为17.67元/股。

（8）2021年12月28日，公司第七届董事会第二十五次会议审议通过了《关于受让子公司股权暨关联交易的议案》，同意受让关联法人宁波华煜投资管理合伙企业（有限合伙）持有的浙江大华安防联网运营服务有限公司49%股权。公司受让运营公司49%股权涉及关联交易金额共计7,494万元。本次受让完成后，公司持有运营公司100%股权。上述事项的工商变更手续已于2022年1月办理完毕。

（9）2021年12月28日，公司第七届董事会第二十五次会议审议通过了《关于放弃参股公司优先受让权暨关联交易的议案》，同意宁波华祁投资管理合伙企业（有限合伙）将其持有浙江华诺康科技有限公司22.29%对外转让，交易定价以宁波华祁投资管理合伙企业（有限合伙）对标的公司的实缴出资额为准，转让价格为525.89万元。公司放弃对上述股权的优先受让权。上述事项的工商变更手续已于2022年1月办理完毕。

（10）2021年12月28日，公司第七届董事会第二十五次会议审议通过了《关于放弃子公司优先受让权暨关联交易的议案》，同意浙江华视投资管理有限公司将其持有浙江华飞智能科技有限公司26%股权转让给宁波华菱创业投资合伙企业（有限合伙），转让价格1,300万元人民币；同意张辉将其持有浙江华飞智能科技有限公司15%股权转让给杭州华翱企业管理合伙企业（有限合伙），转让价格1,334.70万元人民币。公司放弃对上述股权的优先受让权。上述事项的工商变更手续已于2022年2月办理完毕。

（11）2021年12月28日，公司第七届董事会第二十五次会议审议通过了《关于放弃子公司优先受让权暨关联交易的议案》，同意浙江华视投资管理有限公司将其持有无锡大华锐频科技有限公司11.50%股权以5,088,474元转让给杭州锐频企业管理合伙企业（有限合伙），将其持有无锡大华锐频科技有限公司3.50%股权以1,548,666元转让沈惠良，公司放弃对上述股权的优先受让权。上述事项的工商变更手续已于2022年3月办理完毕。

（12）2021年12月28日，公司第七届董事会第二十五次会议审议通过了《关于对控股子公司增资暨关联交易的议案》，同意公司与关联方宁波华固企业管理合伙企业（有限合伙）、宁波华菱创业投资合伙企业（有限合伙）共同对控股子公司浙江大华存储科技有限公司同比例增资。其中公司以自有资金增资1,530万元，宁波华固增资900万元，华菱投资增资570万元，增资完成后，大华存储的注册资本将由5,000万元增至8,000万元，公司、宁波华固与华菱投资对大华存储的持股比例保持不变。上述事项的工商变更手续已于2022年1月办理完毕。

## 6、关联方应收应付款项

### （1）应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	Intelbras S.A.	206,318,099.10	10,320,331.98	208,554,357.60	10,427,717.88
应收账款	中国移动通信集团有限公司及其关联公司	111,247,639.49	7,895,521.54		

应收账款	浙江零跑科技股份有限公司及其关联公司	89,391,704.45	4,647,793.73	20,226,671.24	1,097,618.01
应收账款	广东智视数字技术有限公司	6,365,249.54	318,262.48	9,674,896.53	483,744.83
应收账款	中睿信数字技术有限公司及其关联公司	4,915,729.56	245,786.48	12,589,716.40	629,485.82
应收账款	浙江华诺康科技有限公司	2,738,506.81	146,705.87	1,106,873.88	73,242.70
应收账款	浙江芯昇电子技术有限公司	2,287,960.46	173,101.22	1,912,804.53	95,640.23
应收账款	宁波大华安邦保安服务有限公司	1,472,000.00	73,600.00	826,971.00	41,348.55
应收账款	杭州居欢颜信息技术有限公司	1,208,000.00	181,613.20	1,223,000.00	92,728.30
应收账款	慧之安信息技术股份有限公司	1,017,406.10	279,911.05	1,017,723.17	94,223.41
应收账款	浙江华图微芯技术有限公司	315,750.17	31,822.29	315,750.17	15,788.53
应收账款	浙江智安物联网工程有限公司			100,000.00	10,000.00
应收账款	绍兴大华安防保安服务有限公司	50,000.00	15,000.00	50,000.00	5,000.00
应收账款	杭州维讯机器人科技有限公司	6,800.00	340.00	15,300.00	765.00
应收账款	杭州诺佳科技有限公司	1,947.00	97.35	48,305.00	2,415.25
应收账款	杭州芯图科技有限公司	81.72	4.09	94,500.00	4,725.00
应收账款	南北联合信息科技有限公司			29,508,038.92	6,150,422.02
预付账款	浙江芯昇电子技术有限公司	54,676,147.76		9,430,662.05	
预付账款	浙江零跑科技股份有限公司及其关联公司	949,000.00		811,033.19	
其他应收款	宁波华菱创业投资合伙企业（有限合伙）	41,800,000.00	4,180,000.00	107,800,000.00	5,390,000.00
其他应收款	舟山巍芯股权投资合伙企业（有限合伙）	24,320,000.00	2,432,000.00	62,720,000.00	3,136,000.00
其他应收款	舟山知芯股权投资合伙企业（有限合伙）	25,080,000.00	2,508,000.00	64,680,000.00	3,234,000.00
其他应收款	中国移动通信集团有限公司及其关联公司	748,826.97	62,441.35		
其他应收款	深圳市丛文安全电子有限公司			8,000.00	400.00
其他应收款	浙江芯昇电子技术有限公司			54,751.47	2,737.57
其他应收款	浙江零跑科技股份有限公司及其关联公司			5,600.00	280.00

## （2）应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
------	-----	--------	--------

应付账款	中国移动通信集团有限公司及其关联公司	44,367,897.15	
应付账款	浙江零跑科技股份有限公司及其关联公司	12,128,172.59	11,126,290.19
应付账款	杭州诺佳科技有限公司	2,079,553.10	2,371,466.69
应付账款	浙江华诺康科技有限公司	1,678,007.32	1,018,404.74
应付账款	宁夏神盾保安服务有限公司	350,375.00	350,375.00
应付账款	杭州维讯机器人科技有限公司	11,406.18	
应付账款	杭州显迈科技有限公司	4.95	
应付账款	网宿科技股份有限公司		18,000.00
合同负债	中国移动通信集团有限公司及其关联公司	592,504.29	
合同负债	浙江智华物联网科技有限公司	2,830.19	
合同负债	杭州芯图科技有限公司	1,362.66	
合同负债	浙江零跑科技股份有限公司及其关联公司		982,300.88
合同负债	杭州居欢颜信息技术有限公司		250,000.00
合同负债	中睿信数字技术有限公司及其关联公司		112,127.64
合同负债	南北联合信息科技有限公司		6,371.68
合同负债	杭州诺佳科技有限公司		353.98
其他应付款	中国移动通信集团有限公司及其关联公司	720,000.00	
其他应付款	浙江零跑科技股份有限公司及其关联公司	173,520.00	173,520.00
其他应付款	浙江华诺康科技有限公司	63,070.00	

### 十三、股份支付

#### 1、股份支付总体情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元

公司本期授予的各项权益工具总额	无
公司本期行权的各项权益工具总额	限制性股票 36,127,260 股
公司本期失效的各项权益工具总额	限制性股票 1,028,860 股

其他说明

##### (1) 2018年度首次限制性股票以及预留部分2019年度授予情况

根据公司2018年9月14日召开的2018年第四次临时股东大会批准通过的《2018年限制性股票激励计划（草案）》以及公司第六届董事会第十七次会议审议，公司股权激励计划授予限制性股票117,468,100股，其中首次授予数量为105,293,200股，预留12,174,900股限制性股票授予给预留激励对象。

根据公司第六届董事会第十七次会议审议，公司以2018年11月1日为首次授予日，完成了首次授予限制性股票。公司实际授予高级管理人员、其他管理者及业务骨干人员等3,145人98,865,800股限制性股票。授予日为2018年11月1日，授予价格为8.17元。

根据公司第六届董事会第二十五次会议审议，向789名激励对象授予2018年限制性股票激励计划中预留的限制性股票11,380,400股。公司实际授予高级管理人员、其他管理者及业务骨干人员等749人10,413,500股限制性股票。授予日为2019年9月6日，授予价格为8.75元。

该次股权激励计划的有效期、锁定期和解锁期为：激励计划有效期为52个月，自标的股票的首次授予日起计算。

针对首次授予的限制性股票，自授予之日起16个月为禁售期；禁售期内，激励对象通过本计划持有的限制性股票将被锁定不得转让。禁售期后36个月为解锁期，在解锁期内，在满足本激励计划规定的解锁条件时，激励对象可分三次申请标的股票解锁，自授予日起16个月至28个月、28个月至40个月及40个月至52个月内分别申请解锁所获授限制性股票总量的40%、30%、30%。

针对预留授予的限制性股票，限售期分别为自首次授予日起28个月、40个月。在解锁期内，在满足本激励计划规定的解锁条件时，激励对象可分两次申请标的股票解锁，自首次授予日起28个月至40个月及40个月至52个月内分别申请解锁所获授限制性股票总量的50%、50%。

根据公司2019年11月4日第六届董事会第二十七次会议决议，审议通过了《2018年限制性股票激励计划（草案修订稿）》及其摘要，调整了授予限制性股票的激励对象解锁时，公司需满足的业绩条件，调整后的业绩条件如下：

2018年首次授予的限制性股票分别在公司满足如下业绩条件时分三次解锁：

解锁时点	业绩条件
第一次解锁条件	指标一：解锁时点前一年度相比授予时点前一年度的复合营业收入增长率不低于23%，且截至2019年12月31日当年归属于公司普通股股东的加权平均净资产收益率不低于17%；或指标二：解锁时点前一年度相比授予时点前一年度的归母净利润增长率不低于32%，且截至2019年12月31日当年归属于公司普通股股东的加权平均净资产收益率不低于19%；
第二次解锁条件	指标一：解锁时点前一年度相比授予时点前一年度的复合营业收入增长率不低于23%，且截至2020年12月31日当年归属于公司普通股股东的加权平均净资产收益率不低于18%；或指标二：解锁时点前一年度相比授予时点前一年度的归母净利润增长率不低于60%，且截至2020年12月31日当年归属于公司普通股股东的加权平均净资产收益率不低于19%；
第三次解锁条件	指标一：解锁时点前一年度相比授予时点前一年度的复合营业收入增长率不低于23%，且截至2021年12月31日当年归属于公司普通股股东的加权平均净资产收益率不低于19%。或指标二：解锁时点前一年度相比授予时点前一年度的归母净利润增长率不低于90%，且截至2021年12月31日当年归属于公司普通股股东的加权平均净资产收益率不低于19%。

2019年授予的预留部分的限制性股票分别在公司满足如下业绩条件时分两次解锁：

解锁时点	业绩条件
第一次解锁条件	指标一：解锁时点前一年度相比授予时点前一年度的复合营业收入增长率不低于23%，且截至2020年12月31日当年归属于公司普通股股东的加权平均净资产收益率不低于18%；或指标二：解锁时点前一年度相比授予时点前一年度的归母净利润增长率不低于60%，且截至2020年12月31日当年归属于公司普通股股东的加权平均净资产收益率不低于19%；
第二次解锁条件	指标一：解锁时点前一年度相比授予时点前一年度的复合营业收入增长率不低于23%，且截至2021年12月31日当年归属于公司普通股股东的加权平均净资产收益率不低于19%；或指标二：解锁时点前一年度相比授予时点前一年度的归母净利润增长率不低于90%，且截至2021年12月31日当年归属于公司普通股股东的加权平均净资产收益率不低于19%。

## （2）2020年度限制性股票授予情况

根据公司2019年年度股东大会决议以及第六届董事会第三十四次、第三十五次会议决议，向10名激励对象授予限制性股票

13,391,480股，股票来源为公司以集中竞价交易的方式通过二级市场回购的股票，授予日为2020年6月4日，授予价格为7.467元。

本计划有效期为自限制性股票授予日起 36 个月，授予日与解除限售日之间的间隔不少于 12 个月，期间激励对象通过本计划持有的限制性股票将被锁定不得转让。公司授予的限制性股票自授予完成日起 12 个月后，满足解锁条件的，激励对象可以分 2 期解锁，自授予完成日起12个月至24个月及36个月内分别申请解锁所获授限制性股票总量的50%、50%。解锁业绩条件如下：

解锁时点	业绩条件
第一次解锁条件	指标一：解锁时点前一年度相比授予时点前一年度的营业收入增长率不低于34.10%，且截至2020年12月31日当年归属于公司普通股股东的加权平均净资产收益率不低于18%；或指标二：解锁时点前一年度相比授予时点前一年度的归母净利润增长率不低于19.38%，且截至2020年12月31日当年归属于公司普通股股东的加权平均净资产收益率不低于19%；
第二次解锁条件	指标一：解锁时点前一年度相比授予时点前一年度的营业收入增长率不低于64.95%，且截至2021年12月31日当年归属于公司普通股股东的加权平均净资产收益率不低于19%；或指标二：解锁时点前一年度相比授予时点前一年度的归母净利润增长率不低于41.76%，且截至2021年12月31日当年归属于公司普通股股东的加权平均净资产收益率不低于19%。

(3) 公司及子公司员工通过增资、直接或间接受让股权形式持有子公司华睿科技的股权，根据子公司华睿科技近期引入投资者的公允价值，确认股份支付费用77,137,145.23元。

## 2、以权益结算的股份支付情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	根据授予日股票价格及限制性股票的授予成本或授予日最近外部投资者入股价格确定
可行权权益工具数量的确定依据	根据在职人员对应的权益工具估计
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	409,274,091.02
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	12,714,091.87

其他说明

本期以股权支付换取的职工服务金额为183,372,003.99元；因2018年度首次授予限制性股票的第三批、2019年度预留部分限制性股票的第二批和2020年度授予的限制性股票第二批未达到解锁条件而转回前期以权益结算的股份支付而确认的费用的金额为170,657,912.12元。

## 十四、承诺及或有事项

### 1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

截至2021年12月31日，公司质押事项如下：

(1) 子公司新疆大华智信信息技术有限责任公司于2016年8月19日以《石河子市“平安石城”建设PPP项目特许经营协议》项

下的可用性服务费产生的未来应收账款的金额351,064,980.00元作为质押，与中国建设银行股份有限公司石河子市分行签订总金额为230,000,000.00元，编号为2016-01的《固定资产借款合同》，为新疆大华智信信息技术有限责任公司230,000,000.00元（借款期限开始日为2016年08月，到期日为2027年8月），借款合同号为2016-01的银行借款提供担保。截至2021年12月31日，质押的应收款项为177,694,142.12元（其中长期应收款余额 148,512,859.01元，一年内到期的非流动资产余额29,181,283.11元），该担保合同项下的借款余额为128,000,000.00元（其中长期借款余额102,500,000.00元，一年内到期的非流动负债余额25,500,000.00元）。

（2）2019年06月28日，浙江大华技术股份有限公司与浙商银行股份有限公司杭州分行签订编号为（33100000）浙商资产池质字（2019）第12373号的《资产池质押担保合同》（合同期限2019年6月28日至2021年6月28日）。2021年06月29日，浙江大华技术股份有限公司与浙商银行股份有限公司杭州分行续签编号为（33100000）浙商资产池质字（2021）第13431号的《资产池质押担保合同》（合同期限2021年6月29日至2022年6月29日），为公司和子公司浙江大华科技有限公司、子公司浙江大华系统工程有限公司、子公司广西大华信息技术有限公司与浙商银行股份有限公司杭州分行共同签订的《资产池业务合作协议》提供担保，资金质押池融资额度最高不超过人民币30亿元。

在此票据池业务下，截至2021年12月31日，公司浙江大华技术股份有限公司有664,734,356.60元尚未到期的应收票据（其中650,000,000.00元为应收合并范围内关联方票据）、子公司浙江大华科技有限公司有916,121,588.22元尚未到期的应收票据（其中180,327,840.12元为应收合并范围内关联方票据）、子公司浙江大华系统工程有限公司有6,799,375.76元尚未到期的应收票据。该质押事项下，公司浙江大华技术股份有限公司开具的银行承兑汇票金额为18,210,006.39元，子公司浙江大华科技有限公司开具的银行承兑汇票金额为1,232,514,158.54元，子公司浙江大华系统工程有限公司开具的银行承兑汇票金额为396,094.99元。

（3）2020年11月23日，子公司浙江大华智联有限公司与浙商银行股份有限公司杭州分行签订编号为（33100000）浙商资产池质字（2020）第28875号的《资产池质押担保合同》（合同期限2020年11月23日至2021年6月28日）。2021年06月29日，子公司浙江大华智联有限公司与浙商银行股份有限公司杭州分行续签编号为（33100000）浙商资产池质字（2021）第14619号的《资产池质押担保合同》（合同期限2021年6月29日至2022年6月29日），为子公司浙江大华智联有限公司与浙商银行股份有限公司杭州分行签订的《资产池业务合作协议》提供担保，资金质押池融资额度最高不超过人民币5亿元。

在此票据池业务下，截至2021年12月31日，子公司浙江大华智联有限公司有151,620,006.45元尚未到期的应收票据质押用于开具承兑汇票。该质押事项下，子公司浙江大华智联有限公司开具的银行承兑汇票金额为130,097,924.69元。

（4）公司浙江大华技术股份有限公司与招商银行股份有限公司杭州分行签订编号为571XY2020032038的《票据池业务专项授信协议》，约定20亿元的票据池专项授信额度，并将额度同时分配给子公司浙江大华科技有限公司、子公司浙江大华系统工程有限公司、子公司杭州华橙网络科技有限公司、子公司浙江丰视科技有限公司、子公司浙江华睿科技股份有限公司和子公司浙江大华智联有限公司。截至2021年12月31日，公司浙江大华技术股份有限公司有102,296,320.15元尚未到期的应收票据（其中100,000,000.00元为应收合并范围内关联方票据），子公司浙江大华科技有限公司有201,198,638.52元尚未到期的应收票据、子公司杭州华橙网络科技有限公司有1,128,444.98元尚未到期的应收票据、子公司浙江丰视科技有限公司有5,481,635.44元尚未到期的应收票据（其中817,885.44元为应收合并范围内关联方票据）、子公司浙江大华系统工程有限公司有977,838.20元尚未到期的应收票据质押用于开具银行承兑汇票。该质押事项下，公司浙江大华技术股份有限公司开具的银行承兑汇票金额为892,437.61元，子公司浙江大华科技有限公司开具的银行承兑汇票金额为63,588,745.37元，子公司杭州华橙网络科技有限公司开具的银行承兑汇票金额为149,240,618.12元，子公司浙江丰视科技有限公司开具的银行承兑汇票金额为72,497,660.17元，子公司浙江大华系统工程有限公司开具的银行承兑汇票金额为1,053,592.92元。

（5）2021年05月26日，子公司浙江大华科技有限公司与杭州银行股份有限公司签订编号为（7514ATMG202100073）的《单体资产管家最高额质押合同》（合同期限2021年5月26日至2024年5月25日），为子公司浙江大华科技有限公司与杭州银行股份有限公司共同签订的《资产管家服务协议》提供担保，票据池授信额度最高不超过人民币2亿元。

在此票据池业务下，截至2021年12月31日，子公司浙江大华科技有限公司有20,210,997.38元尚未到期的应收票据及9,399,710.65元票据池保证金质押用于开具承兑汇票。该质押事项下，子公司浙江大华科技有限公司开具的银行承兑汇票金额为29,610,708.03元。

（6）2021年10月18日，子公司浙江华睿科技股份有限公司与招商银行股份有限公司杭州分行签订了《票据池业务授信协议》，约定2亿元的票据池业务授信额度。截至2021年12月31日，子公司浙江华睿科技股份有限公司有22,426,643.06元尚未到期的

应收票据质押用于开具承兑汇票。该质押事项下，子公司浙江华睿科技股份有限公司开具的银行承兑汇票金额为16,831,021.63元。

(7) 子公司浙江华睿科技股份有限公司与宁波银行股份有限公司杭州分行签订了银行承兑协议。截止2021年12月31日，子公司浙江华睿科技股份有限公司尚有4,183,487.95元的票据保证金作为质押。在该质押事项下，子公司浙江华睿科技股份有限公司开具的银行承兑汇票金额为13,944,959.87元。

## 2、或有事项

### (1) 资产负债表日存在的重要或有事项

资产负债表日不存在重要或有事项。

### (2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

## 十五、资产负债表日后事项

### 1、利润分配情况

根据公司2022年4月22日第七届董事会第三十次会议决议，2021年度公司的利润分配预案为：以2021年12月31日的公司总股本2,994,550,730股为基数，向全体股东每10股派发现金2.70元（含税），现金分红总额808,528,697.10元，不送红股，不以公积金转增股本。本次股利分配后剩余未分配利润结转下一年度。该事项需经股东大会批准后实施。

### 2、其他资产负债表日后事项说明

(1) 2022年1月18日公司受让宁波华煜投资管理合伙企业（有限合伙）持有的浙江大华安防联网运营服务有限公司（以下简称“运营公司”）49%股权，受让完成后公司持有浙江大华安防联网运营服务有限公司100%的股权。

(2) 2022年1月25日贵州华翼视信科技有限公司（以下简称“贵州华翼”）完成减资程序，注册资本由5,000.00万元减少至2,250.00万元，同时根据协议约定，完成减资后贵阳观山湖投资（集团）有限公司和贵州翼云投资有限公司从贵州华翼退股，贵州华翼变更为大华技术全资子公司。

(3) 本公司于2021年向中国证券监督管理委员会申请非公开发行股票，并于2021年6月2日收到中国证监会出具的《中国证监会行政许可申请受理单》（受理序号：211371），中国证监会对公司非公开发行股票的申请予以受理。2022年4月18日，中国证券监督管理委员会发行审核委员会对公司非公开发行股票的申请进行了审核。根据会议审核结果，公司本次非公开发行股票的申请获得审核通过。截至本财务报表批准报出日，公司非公开发行股票尚未完成。

(4) 2022年2月16日，公司召开第七届董事会第二十六次会议，审议通过了《关于调整产业基金相关事项暨关联交易的议案》。同意陈爱玲、吴军、王恒、陈鸿武、邓志吉、杨建军、吴江中、舟山华晏创星创业投资合伙企业（有限合伙）、宋轲、周国栋、郑洁萍共11名投资者增加对华晏投资基金的认缴出资额，增资总额为10,791万元。其中原有部分合伙人增加出资，新增四名有限合伙人。新增合伙人与原合伙人重新签订了《舟山华晏创星股权投资合伙企业（有限合伙）合伙协议》（以下简称“合伙协议”）及相关文件。公司本次未新增出资。增资完成后，华晏投资基金的认缴出资额由15,010万元增加至25,801万元。变更完成后，公司出资比例由33.32%降至19.38%。上述事项的工商变更手续已于2022年3月办理完毕。

(5) 2022年3月25日，公司将其持有的四川大华光讯光电科技有限公司90%的股权转让给杭州市园林绿化股份有限公司，转让价格为108万元。本次转让完成后，公司持有四川大华光讯光电科技有限公司股权比例由100%降至10%。上述事项的工商



变更手续已于2022年4月办理完毕。

(6)2022年4月1日,公司召开第七届董事会第二十七次会议,审议通过了《2022年股票期权与限制性股票激励计划(草案)》,拟授予公司董事、高级管理人员、核心骨干人员等共4345名激励对象限制性股票7,486.40万股和股票期权7,486.40万份。该事项需经股东大会批准后实施。

(7)2022年4月22日,公司召开第七届董事会第三十次会议,审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案(一)》和《关于回购注销部分限制性股票的议案(二)》,拟对2018年限制性股票激励计划首次授予第三期及预留授予第二期未达成解除限售条件及已离职激励对象已获授但尚未解锁的限制性股票进行回购注销,本次合计回购注销2,889名激励对象所持有的29,431,520股限制性股票;拟对2020年限制性股票激励计划第二期未达成解除限售条件的限制性股票进行回购注销,本次合计回购注销10名激励对象所持有的6,695,740股限制性股票。该事项需经股东大会批准后实施。

(8)2022年4月22日,公司召开第七届董事会第三十次会议,审议通过了《关于放弃子公司优先受让权暨关联交易的议案》,子公司浙江华飞智能科技有限公司股东张辉将其持有的13.50%股权转让给宁波华菱创业投资合伙企业(有限合伙),转让价格1,590.30万元人民币。公司拟放弃上述股权的优先受让权。

## 十六、其他重要事项

### 1、分部信息

#### (1) 报告分部的确定依据与会计政策

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定经营分部,本公司仅有一个经营分部,即智慧物联产品的研发、生产和销售。报告分部的会计政策与公司会计政策一致。

#### (2) 报告分部的财务信息

地区分部

单位：元

项目	营业收入	营业成本
境内	19,346,695,166.19	12,133,990,421.61
境外	13,488,784,170.66	7,924,522,736.72
合计	32,835,479,336.85	20,058,513,158.33

产品分部

单位：元

项目	营业收入	营业成本
智慧物联产品及方案	28,040,635,027.05	16,429,520,447.87
其中：软件业务	1,600,941,024.00	521,983,098.73
创新业务	2,847,600,678.83	1,939,617,607.05
其他	1,947,243,630.97	1,689,375,103.41
合计	32,835,479,336.85	20,058,513,158.33

## 十七、母公司财务报表主要项目注释

## 1、应收账款

## (1) 应收账款分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	32,146,763.01	0.60%	32,146,763.01	100.00%						
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	5,328,387,755.87	99.40%	92,669,027.03	1.74%	5,235,718,728.84	2,826,617,475.98	100.00%	86,465,236.63	3.06%	2,740,152,239.35
其中：										
组合 1：合并关联方组合	4,399,849,905.57	82.08%			4,399,849,905.57	1,932,175,484.83	68.36%			1,932,175,484.83
组合 2：账龄分析法组合	928,537,850.30	17.32%	92,669,027.03	9.98%	835,868,823.27	894,441,991.15	31.64%	86,465,236.63	9.67%	807,976,754.52
合计	5,360,534,518.88	100.00%	124,815,790.04		5,235,718,728.84	2,826,617,475.98	100.00%	86,465,236.63		2,740,152,239.35

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
客户 1	32,146,763.01	32,146,763.01	100.00%	预计无法收回
合计	32,146,763.01	32,146,763.01	--	--

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	704,807,824.97	35,240,391.25	5.00%
1 至 2 年	145,764,581.65	14,576,458.17	10.00%
2 至 3 年	38,635,131.50	11,590,539.45	30.00%
3 至 4 年	13,844,394.11	6,922,197.06	50.00%

4 至 5 年	5,732,384.86	4,585,907.89	80.00%
5 年以上	19,753,533.21	19,753,533.21	100.00%
合计	928,537,850.30	92,669,027.03	--

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备，请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息：

适用  不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1 年以内（含 1 年）	4,971,994,665.97
1 至 2 年	251,857,285.15
2 至 3 年	75,292,074.88
3 年以上	61,390,492.88
3 至 4 年	22,117,748.99
4 至 5 年	16,401,269.32
5 年以上	22,871,474.57
合计	5,360,534,518.88

## （2）本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
坏账准备	86,465,236.63	38,350,553.41				124,815,790.04
合计	86,465,236.63	38,350,553.41				124,815,790.04

## （3）按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

按欠款方归集的期末余额前五名应收账款汇总金额 4,280,044,465.61 元，占应收账款期末余额合计数的比例 79.84%，相应计提的坏账准备期末余额汇总金额 2,683,523.91 元。

## （4）转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

单位：元

项目	继续涉入形成的资产金额	继续涉入形成的负债金额
未终止确认的供应链金融	3,066,910.69	3,066,910.69
合计	3,066,910.69	3,066,910.69

## (5) 本期无因金融资产转移而终止确认的应收账款

## 2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	13,227,344,584.64	13,796,461,689.02
合计	13,227,344,584.64	13,796,461,689.02

## (1) 其他应收款

## 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金	43,647,007.12	30,677,198.60
暂付、垫付款	35,796,731.49	39,286,222.84
股权转让款	228,000,000.00	588,000,000.00
员工购房借款	85,353,302.20	86,870,816.57
往来款	12,878,290,499.25	13,102,867,304.50
其他	8,043,517.60	5,061,884.88
合计	13,279,131,057.66	13,852,763,427.39

## 2) 坏账准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2021 年 1 月 1 日余额	52,038,067.76	3,625,283.30	638,387.31	56,301,738.37
2021 年 1 月 1 日余额在 本期	—	—	—	—
--转入第二阶段	-724,839.75	724,839.75		
--转入第三阶段	-43,121.07	-16,380.00	59,501.07	
本期计提		210,259.77	104,784.08	315,043.85
本期转回	4,663,301.79			4,663,301.79
本期核销			167,007.41	167,007.41
2021 年 12 月 31 日余额	46,606,805.15	4,544,002.82	635,665.05	51,786,473.02

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用  不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1 年以内（含 1 年）	11,993,630,700.89
1 至 2 年	628,810,059.27
2 至 3 年	455,526,953.78
3 年以上	201,163,343.72
3 至 4 年	191,699,150.94
4 至 5 年	7,591,123.05
5 年以上	1,873,069.73
合计	13,279,131,057.66

### 3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
坏账准备	56,301,738.37	315,043.85	4,663,301.79	167,007.41		51,786,473.02
合计	56,301,738.37	315,043.85	4,663,301.79	167,007.41		51,786,473.02

### 4) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	167,007.41

### 5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
单位 1	往来款	8,428,288,733.88	1 年以内 8,427,392,242.14 元，1-2 年 804,762.71 元，2-3 年 91,729.03 元	63.47%	
单位 2	往来款	1,729,912,003.69	1 年以内 1,618,738,159.55 元，1-2 年 111,173,844.14 元	13.03%	

单位 3	往来款	986,285,904.16	1 年以内	7.43%	
单位 4	往来款	696,954,914.02	1 年以内 277,506,868.58 元, 1-2 年 27,393,077.53 元, 2-3 年 392,054,967.91 元	5.25%	
单位 5	往来款	491,929,837.44	1 年以内 398,080,688.32 元, 1-2 年 93,849,149.12 元	3.70%	
合计	--	12,333,371,393.19	--	92.88%	

6) 无涉及政府补助的其他应收款项。

7) 无因金融资产转移而终止确认的其他应收款。

8) 无转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额。

### 3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	4,496,090,820.42		4,496,090,820.42	3,598,917,483.61		3,598,917,483.61
对联营、合营企业投资	798,402,086.36		798,402,086.36	61,493,073.68		61,493,073.68
合计	5,294,492,906.78		5,294,492,906.78	3,660,410,557.29		3,660,410,557.29

#### (1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额(账面价值)	本期增减变动				期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
浙江大华系统工程有限公司	533,280,154.61	-3,952,219.74				529,327,934.87	
浙江大华安防联网运营服务有限公司	27,240,264.48	-73,146.70				27,167,117.78	
浙江大华居安科技有限公司	5,100,000.00					5,100,000.00	
广西大华信息技术有限公司	6,289,815.02	-164,711.58				6,125,103.44	
大华技术(香港)有限公司	608,628,700.00	57,526,468.00				666,155,168.00	

浙江大华保安服务有限公司	180,383.54	-32,541.88	147,841.66				
浙江大华科技有限公司	669,609,997.31	622,209,903.92				1,291,819,901.23	
广西大华安保服务有限公司	20,002,580.76					20,002,580.76	
杭州小华科技有限公司	5,813,279.51	-246,956.86				5,566,322.65	
浙江大华智联有限公司	1,001,165,918.91	-287,315.62				1,000,878,603.29	
浙江大华投资管理有限公司	62,175,000.00					62,175,000.00	
广西大华智城股份有限公司	71,226,231.21	-4,116.36				71,222,114.85	
杭州华橙网络科技有限公司	29,566,484.68	-925,813.47				28,640,671.21	
浙江华睿科技股份有限公司	32,352,342.50	-1,428,025.41				30,924,317.09	
杭州富阳华傲科技有限公司	5,100,000.00					5,100,000.00	
浙江华飞智能科技有限公司	25,616,346.82	-607,237.92				25,009,108.90	
浙江华创视讯科技有限公司	30,091,777.77	-951,614.23				29,140,163.54	
贵州华翼视信科技有限公司		1,800,000.00				1,800,000.00	
浙江丰视科技有限公司	9,006,836.94	-1,474.65				9,005,362.29	
Dahua Technology Holdings Limited	8,102,000.00					8,102,000.00	
浙江华消科技有限公司	28,023,346.51	9,695,431.52				37,718,778.03	
西安大华智联技术有限公司	56,197,022.50	43,946,608.64				100,143,631.14	
无锡大华锐频科技有限公司	12,875,213.66	4,982,483.48				17,857,697.14	
浙江华瑄科技	55,525,681.73	569,985,429.96	625,511,111.				

有限公司			69				
北京华悦尚成 信息技术服务 有限公司	10,583,863.46	-96,742.38				10,487,121.08	
浙江大华金智 科技有限公司	60,000,000.00					60,000,000.00	
上海华尚成悦 信息技术服务 有限公司	1,673,832.92	-155,672.06				1,518,160.86	
四川大华光讯 光电科技有限 公司	5,530,000.00					5,530,000.00	
浙江舟山数字 发展运营有限 公司	17,640,000.00					17,640,000.00	
广西大华科技 有限公司	30,000,000.00					30,000,000.00	
云南智丽科技 有限公司	4,500,000.00					4,500,000.00	
浙江大华存储 科技有限公司	8,295,404.08	17,307,869.20				25,603,273.28	
浙江华锐捷技 术有限公司	51,267,388.28	-69,088.34				51,198,299.94	
成都大华智联 信息技术有限 公司	45,851.60	49,989,341.58				50,035,193.18	
成都大华智安 信息技术服务 有限公司	100,000,000.00					100,000,000.00	
成都市惠山智 能网络科技有 限公司	5,500,000.00					5,500,000.00	
浙江华视智检 科技有限公司		13,540,903.07				13,540,903.07	
新疆大华智信 信息技术有限 责任公司	2,055.08					2,055.08	
广西华诚科技 有限公司	135,146.72	-40,121.72				95,025.00	



杭州华橙软件技术有限公司	478,183.81	-91,835.09				386,348.72	
Dahua Technology Canada Inc.	96,379.20	-23,515.20				72,864.00	
成都大华智数信息技术服务有限公司		10,000,000.00				10,000,000.00	
郑州大华智安信息技术有限公司		30,000,000.00				30,000,000.00	
Dahua Technology International Pte. Ltd.		1,000,000.00				1,000,000.00	
长沙大华科技有限公司		100,000,000.00				100,000,000.00	
合计	3,598,917,483.61	1,522,832,290.16	625,658,953.35			4,496,090,820.42	

## (2) 对联营、合营企业投资

单位：元

投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
		追加投资	减少投资	权益法下 确认的投 资损益	其他综合 收益调整	其他权益 变动	宣告发放 现金股利 或利润	计提减值 准备			其他
一、合营企业											
二、联营企业											
浙江零跑科技股份有限公司				-322,752,324.29		965,829,194.80				643,076,870.51	
广东智视数字技术有限公司				142,478.81					-142,478.81		
杭州居欢颜信息技术有限公司	1,148,962.20			-425,465.81						723,496.39	
中睿信数	57,944,11			12,450,39						70,394,50	

字技术有限公司	1.48			7.67					9.15	
数字东阳技术运营有限公司	2,400,000.00			-194,584.02					2,205,415.98	
浙江华诺康科技有限公司		20,000,000.00		-4,886,421.90					15,113,578.10	
舟山华晏创玺股权投资合伙企业（有限合伙）		50,000,000.00		12,135,559.93					62,135,559.93	
德州市数智信息科技有限公司		3,400,000.00		-7,343.70					3,392,656.30	
四川恒基安华物联科技有限公司		1,360,000.00							1,360,000.00	
小计	61,493,073.68	74,760,000.00		-303,537,703.31		965,829,194.80		-142,478.81	798,402,086.36	
合计	61,493,073.68	74,760,000.00		-303,537,703.31		965,829,194.80		-142,478.81	798,402,086.36	

#### 4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	9,704,836,761.33	1,250,287,354.08	9,193,145,592.07	1,394,205,060.39
其他业务	38,380,402.19	27,935,289.59	48,278,519.27	38,349,300.31
合计	9,743,217,163.52	1,278,222,643.67	9,241,424,111.34	1,432,554,360.70

#### 5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-303,537,703.31	-221,917,515.47

处置长期股权投资产生的投资收益	281,454.95	1,123,740,515.93
处置交易性金融资产取得的投资收益	8,493,150.68	7,128,255.20
其他非流动金融资产在持有期间的投资收益	22,409,109.76	9,845,215.11
国债逆回购投资收益	642,899.15	448,892.17
合计	-271,711,088.77	919,245,362.94

## 十八、补充资料

### 1、当期非经常性损益明细表

适用  不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动资产处置损益	47,555,142.92	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外）	217,227,114.97	
委托他人投资或管理资产的损益	104,368,534.48	
债务重组损益	-56,076.90	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产交易性金融负债和可供出售金融资产取得的投资收益	81,148,682.33	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-1,402,020.22	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-40,319,290.13	
减：所得税影响额	78,172,720.73	
少数股东权益影响额	55,322,188.26	
合计	275,027,178.46	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用  不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用  不适用

## 2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	15.58%	1.15	1.15
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	14.32%	1.05	1.05

## 3、境内外会计准则下会计数据差异

（1）同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用  不适用

（2）同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用  不适用

浙江大华技术股份有限公司

法定代表人：傅利泉

二〇二二年四月二十三日