

# 无锡先导智能装备股份有限公司

## 2021 年年度报告

2022-020

2022 年 04 月

## 第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人王燕清、主管会计工作负责人徐岗及会计机构负责人(会计主管人员)徐岗声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告所涉及的发展战略及未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺。投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

公司在本报告第三节“管理层讨论与分析”之“公司未来发展的展望”部分，详细描述了公司经营中可能存在的风险及应对措施。本公司提请投资者认真阅读本年度报告全文，特别注意上述相关风险因素。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 1,563,766,329 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 5.00 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

## 目录

第一节 重要提示、目录和释义.....	2
第二节 公司简介和主要财务指标.....	7
第三节 管理层讨论与分析.....	11
第四节 公司治理.....	45
第五节 环境和社会责任.....	73
第六节 重要事项.....	75
第七节 股份变动及股东情况.....	100
第八节 优先股相关情况.....	109
第九节 债券相关情况.....	110
第十节 财务报告.....	111

## 备查文件目录

- 1、载有公司法定代表人签名并加盖公司公章的 2021 年年度报告全文的原件。
- 2、载有公司法定代表人、主管会计工作的公司负责人、公司会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
- 3、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- 4、报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
- 5、其他有关资料。
- 6、以上备查文件的备置地点：公司证券部办公室。

## 释义

释义项	指	释义内容
本公司、公司、先导智能	指	无锡先导智能装备股份有限公司
欣导投资	指	江苏欣导创业投资合伙企业（有限合伙），原拉萨欣导创业投资有限公司
瑞典子公司	指	LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (Sweden) AB
德国子公司	指	LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (Deutschland) GmbH
美国子公司	指	LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (USA) LLC
煜玺投资	指	常州煜玺创业投资合伙企业（有限合伙），原无锡先导电容器设备厂
上海元攀	指	上海元攀企业管理合伙企业（有限合伙），原石河子市嘉鼎股权投资合伙企业（有限合伙）
泰坦新动力	指	珠海泰坦新动力电子有限公司
宁德时代	指	宁德时代新能源科技股份有限公司
锂电池、锂电	指	锂离子电池
锂离子	指	锂离子电池产生电流的物质。充电时，从正极锂的活性物质中释出进入负极，放电时，从负极析出，重新和正极的化合物结合，锂离子的移动产生电流
电芯	指	锂电池由电芯和保护电路板组成，电芯是充电电池中的蓄电部分
新能源汽车	指	指除汽油、柴油发动机之外所有其它能源汽车，包括燃料电池汽车、混合动力汽车、氢能动力汽车和太阳能汽车等
锂电池前端设备	指	锂电池生产过程中用于搅拌、涂布、辊压、制片、分切等制造正负极片工序的设备
锂电池中端设备	指	锂电池生产过程中用于电芯装配工序，主要包括卷绕机或叠片机、电芯入壳机、注液机以及封口焊接等设备
锂电池后端设备	指	锂电池生产过程中用于电芯激活化成、分容检测以及组装成电池组等工艺的设备
动力电池	指	为电动工具、电动自行车和电动汽车等装置提供电能的化学电源。常用的动力电池包括铅酸电池、镍氢电池、锂电池等
TOPCon 电池	指	Tunnel Oxide Passivated Contact，指隧穿氧化层钝化接触电池
HJT	指	Heterojunction 的缩写，即异质结电池技术
3C	指	计算机（Computer）、通信（Communication）和消费类电子（Consumer Electronics）三类产品的简称

激光切割	指	利用高功率密度激光束照射被切割材料，使材料很快被加热至汽化温度，同时随着光束相对于材料的移动，形成实际需要的切缝，完成对材料的切割
AGV	指	Automated Guided Vehicle，即自动导向搬运车
锂电池 PACK	指	组合电池，主要指锂电池组的加工组装
证监会、中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
深交所	指	深圳证券交易所
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
元、万元	指	人民币元、人民币万元
报告期、本报告期	指	2021 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

股票简称	先导智能	股票代码	300450
公司的中文名称	无锡先导智能装备股份有限公司		
公司的中文简称	先导智能		
公司的外文名称（如有）	Wuxi Lead Intelligent Equipment CO.,LTD.		
公司的外文名称缩写（如有）	LEAD INTELLIGENT		
公司的法定代表人	王燕清		
注册地址	江苏省无锡市新吴区新锡路 20 号（经营场所：无锡市新吴区新洲路 18 号）		
注册地址的邮政编码	214028		
公司注册地址历史变更情况	2020 年 8 月由“江苏省无锡市新吴区新锡路 20 号”变更为现注册地址		
办公地址	江苏省无锡市新吴区新锡路 20 号（经营场所：无锡市新吴区新洲路 18 号）		
办公地址的邮政编码	214028		
公司国际互联网网址	www.leadchina.cn		
电子信箱	lead@leadchina.cn		

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	周建峰	缪龙飞
联系地址	江苏省无锡市国家高新技术产业开发区新洲路 18 号	江苏省无锡市国家高新技术产业开发区新洲路 18 号
电话	0510-81163600	0510-81163600
传真	0510-81163648	0510-81163648
电子信箱	jianfeng.zhou@leadchina.cn	longfei.miao@leadchina.cn

### 三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所 <a href="http://www.szse.cn">http://www.szse.cn</a>
公司披露年度报告的媒体名称及网址	媒体名称：《证券时报》、《中国证券报》 巨潮资讯网 <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>
公司年度报告备置地点	公司证券部办公室

#### 四、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	上海市浦东新区世纪大道 88 号金茂大厦 13 层
签字会计师姓名	郭海龙、李雯敏

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用  不适用

保荐机构名称	保荐机构办公地址	保荐代表人姓名	持续督导期间
中信证券股份有限公司	上海市浦东新区世纪大道 1568 号中建大厦 22 层	苗涛、许佳伟	2021 年 7 月 7 日-2023 年 12 月 31 日

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用  不适用

#### 五、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是  否

	2021 年	2020 年	本年比上年增减	2019 年
营业收入（元）	10,036,591,737.08	5,858,300,569.00	71.32%	4,683,978,833.78
归属于上市公司股东的净利润（元）	1,584,673,046.04	767,505,205.19	106.47%	765,572,086.95
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	1,532,389,119.95	703,486,366.26	117.83%	767,873,860.33
经营活动产生的现金流量净额（元）	1,343,709,630.49	1,353,058,044.76	-0.69%	541,376,741.65
基本每股收益（元/股）	1.2827	0.5443	135.66%	0.5428
稀释每股收益（元/股）	1.2816	0.5433	135.89%	0.5426
加权平均净资产收益率	21.03%	16.57%	4.46%	20.86%
	2021 年末	2020 年末	本年末比上年末增减	2019 年末
资产总额（元）	24,000,151,927.26	12,662,184,576.72	89.54%	9,516,696,211.31
归属于上市公司股东的净资产（元）	9,468,866,047.00	5,615,021,449.26	68.63%	4,284,159,614.74

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是  否

扣除非经常损益前后的净利润孰低者为负值



是  否

公司报告期末至年度报告披露日股本是否因发行新股、增发、配股、股权激励行权、回购等原因发生变化且影响所有者权益金额

是  否

支付的优先股股利	0.00
支付的永续债利息（元）	0.00
用最新股本计算的全面摊薄每股收益（元/股）	1.0134

## 六、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	1,207,040,993.16	2,061,089,426.39	2,679,713,973.03	4,088,747,344.50
归属于上市公司股东的净利润	200,788,725.56	300,351,743.26	502,618,917.54	580,913,659.68
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	194,553,353.05	293,562,968.36	486,387,386.81	557,885,411.73
经营活动产生的现金流量净额	182,442,432.84	-142,140,957.93	588,147,946.98	715,260,208.60

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是  否

## 七、境内外会计准则下会计数据差异

### 1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用  不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

### 2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用  不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

## 八、非经常性损益项目及金额

适用  不适用

单位：元

项目	2021 年金额	2020 年金额	2019 年金额	说明
非流动资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-2,224,041.66	22,974.78	-110,927.94	
计入当期损益的政府补助（与公司正常	38,978,854.81	69,443,744.34	50,827,895.48	主要系公司收到的

经营业务密切相关,符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外)				政府补助
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外,持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益,以及处置交易性金融资产交易性金融负债和可供出售金融资产取得的投资收益	8,232,071.56	188,123.28	1,162,068.36	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	16,618,044.56	5,661,394.43	-54,588,351.57	
减:所得税影响额	9,321,003.18	11,297,397.90	-407,542.29	
合计	52,283,926.09	64,018,838.93	-2,301,773.38	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况:

适用  不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用  不适用

公司报告期不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

## 第三节 管理层讨论与分析

### 一、报告期内公司所处行业情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 4 号——创业板行业信息披露》中的“锂离子电池产业链相关业务”的披露要求

#### 1、公司所处行业基本情况

公司专业从事高端非标智能装备的研发设计、生产和销售，是全球领先的新能源装备提供商，业务涵盖锂电池智能装备、光伏智能装备、3C智能装备、智能物流系统、汽车智能产线、氢能装备、激光精密加工装备等领域。公司所处的行业为智能装备制造业，包括：锂电池设备制造业、光伏设备制造业、3C设备制造业、汽车产线自动化设备制造业以及氢能设备制造业，按照2012年10月中国证监会颁布的《上市公司行业分类指引》，公司属于“C35专用设备制造业”。

#### 2、公司不同业务所处行业发展现状及未来发展趋势、行业地位

##### (1) 锂电池设备行业

锂电池包括动力、储能、数码等类型，锂电池设备行业为下游锂电池生产提供专用设备。

2021年，新能源汽车全面进入市场驱动的阶段，不同价格区间都出现爆款车型。根据全球汽车信息平台MarkLines数据，2021年全球新能源车销量为611万辆，同比增加110%。根据中国汽车工业协会数据，2021年国内新能源车销量为352万辆，同比增加158%。2021年国内新能源车渗透率逐月提升，全年新能源车渗透率达到16%，较2020年的5.4%提升超过10个百分点。从全球来看，2021年新能源车的渗透率仅为8%左右，整体处于比较较早的发展阶段，未来空间巨大。随着新能源车续航里程和安全性的不断提高，以及充电、换电等配套设施的不断改善，新能源车销量将继续快速增长。根据GGII预计，2025年全球动力电池出货量将达到1550GWh。

按储能的应用场景划分，储能可以分为发电侧、电网侧、用户侧（工商业和户用）。根据中国工信部发布的数据，2021年我国储能锂电池的产量为32GWh，同比增长146%。国家有关部门推出了多项有利于电化学等新型储能的政策。国家能源局于2021年5月发布《关于2021年风电、光伏发电开发建设有关事项的通知》，指出配套储能设施为风电、光伏发电项目市场

化并网的条件之一。国家发改委于2021年7月发布《关于进一步完善分时电价机制的通知》，在保持销售电价总水平基本稳定的基础上，进一步完善目录分时电价机制。随着可再生能源的发电比例不断增加，配套储能需求相应增加。随着锂电池价格长期下降的趋势，储能其他应用场景的需求也会不断增加。根据GGII预计，2025年全球储能电池出货量将达到416GWh。

笔记本电脑、平板电脑、智能手机对数码锂电池的需求相对稳定。可穿戴设备、无人机、蓝牙音箱、电子烟等新兴电子领域快速发展，带动了锂电池的需求。根据Mordor Intelligence预计，2025年全球消费锂电池市场规模将达到273.30亿美元，2020-2025年复合增长率将达到20.27%。

在下游锂电池高速发展的背景下，2021年锂电设备行业订单继续保持快速增长。“碳达峰”和“碳中和”已成全球共识，未来锂电池行业将继续高速发展。不同区域、不同背景的电池厂处在不同的发展阶段：国内锂电池厂商大规模扩产方兴未艾，海外电池厂加快建设，整车厂也将开始量产电池招标。不同发展阶段的电池厂扩产叠加在一起，会对锂电设备产生持续的、不断增加的需求。

公司是全球高端锂电池设备及整体解决方案的领先企业，掌握生产动力锂电池电芯、储能锂电池电芯、数码锂电池电芯的全自动卷绕机、叠片机、成套整线设备以及智能制造整体解决方案等核心技术，技术和性能达到世界先进水平。公司与CATL、ATL、NORTHVOLT、比亚迪、LG、SKI、松下、特斯拉、宝马、丰田等全球多家一线锂电池企业和车企保持着良好的合作关系，在锂电池设备行业积累了丰富的经验。2021年公司继续保持高强度研发投入，且前期的高投入开始得到兑现，涂布机进入龙头电池企业，辊压机实现批量供货，高速叠片机进入主要电池企业并取得较高份额，公司在锂电池设备领域的前中后段设备性能均已达到世界领先水平，优势产品品类进一步丰富且份额进一步拓张。除单机设备外，公司向海内外多个客户提供了智能制造整体解决方案，服务于锂电池生产的全生命周期，并开拓了海外市场 and 整车企业客户，为公司持续发展注入新动能。

## （2）光伏设备行业

光伏设备行业为光伏电池、光伏组件的生产提供专用设备。

目前国内光伏行业已进入平价时代，包括中国在内的海内外多个国家提出了“碳达峰”和“碳中和”目标。虽然硅料价格上涨较多，2021年全球光伏装机容量仍稳步增加。据中国

光伏行业协会数据，2021年全球光伏新增装机达170GW，创历史新高。国内光伏新增装机为54.88GW，同比增加13.9%，到2030年，中国非化石能源占一次能源消费比重将达到25%左右，为达到此目标，在“十四五”期间，我国光伏年均新增光伏装机或将达到70-90GW，光伏行业将继续保持高速增长。2021年新技术产业化节奏加快，Topcon大规模产业化已初具规模，IBC产业化也将迈开步伐，工艺变革对光伏电池和组件设备带来持续不断的市场机遇。

公司致力于光伏电池和组件端新工艺、新设备的研发和量产，掌握了光伏电池、光伏组件设备的核心技术。公司可为客户提供用于光伏电池片生产的制绒/碱抛/清洗/去BSG/去PSG等湿法工艺设备、丝印烧结/测试分选工艺设备、Topcon和HJT等领域光伏电池端整线自动化装备和用于光伏组件生产的串焊设备、汇流条焊接设备、叠瓦焊接设备、IBC串接机、组件整线设备等智能装备，树立了行业声誉。

### （3）3C设备行业

3C设备行业为各类3C产品的生产和检测提供专用设备。

以智能手机为代表的3C产品，通常1-2年在性能和功能上会有较大的更新升级，制造产线上的生产设备也需快速更新升级。同时以TWS耳机、AR/VR眼镜为代表的新兴消费电子产品需求量持续增长，进一步产生对3C智能设备的新需求。

在3C智能装备领域，公司组建了国际一流的研发团队，以自研的3D视觉算法为核心技术，建立3D全场景应用，在视觉测量、AI瑕疵检测、精密成型、通用组装等方面的技术达到了世界领先的水平，可以为手机、笔记本、平板电脑、智能穿戴、汽车电子、新型显示等行业提供整体解决方案。目前公司已与诸多国内外龙头企业建立了长期的战略合作关系，未来公司将继续保持高研发投入，进一步拓宽3C智能装备的客户和应用领域。

### （4）汽车产线自动化设备行业

汽车产线自动化设备行业为电池模组产线、PACK产线和电驱产线等提供专用设备。

汽车行业自动化水平相对较高，并通过采用模块化生产方式，提高装配质量，缩短生产周期。前几年由于新能源汽车行业处于成长过程中，在电池模组、PACK、电驱的生产制造领域，自动化水平相对不高，2020年开始海内外新能源汽车行业加速发展，大众、宝马、戴姆勒等全球龙头车企加快向电动化转型，行业规模快速扩大，对整个产线的自动化水平提出了更高要求，汽车行业正在构建基于新能源动力总成（电池、电驱）等关键环节的全新模块化

生产平台，特别是在电池模组产线、PACK产线、电驱产线、现有产线装备升级等方面均产生了更智能化、更高自动化的新需求。

在汽车产线自动化设备领域，公司组建了经验丰富的研发团队，依托公司强大的自主研发和制造过程管控能力，汽车产线业务已覆盖全品类模组智能产线、PACK智能产线、电驱智能产线、汽车总装智能装备等各个领域，并已与大众、奥迪、奔驰、宝马、通用、特斯拉、丰田、一汽、上汽、北汽、小鹏等海内外知名客户达成战略合作，为客户交付了众多高自动化率（模组自动化率最高超过95%，PACK自动化率最高超过50%，电驱整体解决方案从定、转子分装到电驱成品下线平均自动化率最高超过85%）、高安全性、可靠稳定的各类产线。

#### （5）氢能设备行业

氢能装备行业为燃料电池和电解槽的生产提供专用设备。

氢能是能源体系的重要组成部分，将被广泛应用于交通、工业、化工、钢铁、建筑等领域，深入推动产业零碳或低碳变革，构建清洁、安全、高效的新一代能源体系，助力实现碳达峰、碳中和的国家战略。2020年9月，财政部、工信部、科技部、国家发改委、国家能源局联合发布《关于开展燃料电池汽车示范应用的通知》，采取“以奖代补”方式，对入围示范的城市群按照其目标完成情况给予奖励。2022年3月，国家发改委、国家能源局联合印发《氢能产业发展中长期规划（2021-2035年）》，对我国氢能发展做出顶层设计和积极部署，明确到2035年形成氢能产业体系，构建涵盖交通、储能、工业等领域的多元氢能应用生态。在政策支持和行业共同努力下，我国氢能产业呈现积极发展态势，产业链体系雏形初步建立、技术研发取得积极进展、市场化步伐正加快推进。随着行业规模的扩大，对氢能高端生产和测试装备的需求有望逐步释放。

公司自2018年正式进军燃料电池智能装备领域，成立氢能装备事业部，组建了强大的研发团队，为客户提供燃料电池及PEM电解槽生产线整体解决方案，包括制浆涂布、MEA封装、双极板生产、电堆组装、系统装配、测试平台等相关高端装备。目前公司在氢能高端装备领域的技术水平、团队规模、业务体量等方面均已达到国际领先水平，多项关键技术获得了国家及省部级的多项科研项目奖项。在燃料电池方面，已与国内外龙头企业形成了长期战略合作关系。在PEM电解槽方面，已和多家知名企业形成合作，近期更是和国外一流企业形成业务合作。公司在氢能高端装备领域将不断加大技术研发投入，保持领先优势，进一步拓宽氢能生产及测试装备市场，助力国家双碳战略。

### 3、同行业主要可比公司

#### (1) 深圳市赢合科技股份有限公司

赢合科技，成立于2006年，主要为客户提供锂电池自动化装备和服务，以及电子烟ODM代工业务。

#### (2) 浙江杭可科技股份有限公司

杭可科技，成立于2011年，致力于各类可充电电池，特别是锂离子电池的后处理系统的设计、研发、生产与销售，目前在充放电机、内阻测试仪等后处理系统核心设备的研发、生产方面拥有核心技术和能力，并能提供锂离子电池生产线后处理系统整体解决方案。

#### (3) 广东利元亨智能装备股份有限公司

利元亨，成立于2014年，主要从事智能制造装备的研发、生产及销售，为锂电池、汽车零部件、ICT等行业的国内外知名企业提供高端装备和数智整厂解决方案。

#### (4) 深圳市捷佳伟创新能源装备股份有限公司

捷佳伟创，成立于2007年，是一家国内领先的从事晶体硅太阳能电池设备研发、生产和销售的国家高新技术企业。

#### (5) 苏州迈为科技股份有限公司

迈为股份，成立于2010年，是一家集机械设计、电气研制、软件算法开发、精密制造装配于一体的高端设备制造商，主要业务是智能制造装备的设计、研发、生产与销售。

## 二、报告期内公司从事的主要业务

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第4号——创业板行业信息披露》中的“锂离子电池产业链相关业务”的披露要求

### (一) 主要业务情况

公司专业从事高端非标智能装备的研发设计、生产和销售，是全球领先的新能源装备提供商，公司致力于成为全球领先的智能制造整体解决方案服务商，打造世界级创新型企业。业务涵盖锂电池智能装备、光伏智能装备、3C智能装备、智能物流系统、汽车智能产线、氢能装备、激光精密加工装备等领域，能够为客户提供智造+服务为一体的智能工厂整体解决方

案。

## 1、主要产品

锂电池智能装备业务的主要产品：以电池类型分，提供涵盖方壳电池、圆柱电池、软包电池、固态电池等各类电池类型在内的锂电池智造整线解决方案；以电池应用领域分，提供应用于动力、储能、数码等领域的锂电池智造整线解决方案。主要产品包括：新型合浆系统、涂布设备、辊压（分切）一体设备、模切设备、卷绕设备、叠片（切叠一体、热复合叠片）设备、电芯组装生产线、化成分容测试系统、智能仓储物流系统、工业信息化MES系统等。

光伏智能装备业务的主要产品：光伏组件MBB高速串焊设备、叠瓦焊接设备、汇流条焊接成套设备、IBC串接机、组件整线设备等光伏组件端智能装备；制绒/碱抛/清洗/去BSG/去PSG等湿法工艺设备、丝印烧结/测试分选工艺设备、Topcon、HJT等领域光伏电池端整线自动化装备；光伏储能电池制造装备、光伏智能工厂MES系统、光伏智能工厂AGV等智能物流系统等。

3C智能装备业务的主要产品：研发实时3D立体视觉、微米级高精度运动控制、亚像素图像处理 and 人工智能等技术，应用于消费电子、汽车电子、智能穿戴和智能家居等工业智能领域，包括视觉测量、通用组装、3D曲面贴合、3D点胶、功能测试、精密成型、智能检测、精密治具等定制化智能装备产品与解决方案。

智能物流系统业务的主要产品：应用于智能工厂整线环节的各工序段AGV、穿梭车、堆垛机、输送线、智能物流立库等智能物流设备和整线物流信息管理平台（LMIS）、智能制造执行系统（MES）、智能仓储管理系统（WMS）、智能仓储调度系统（WCS）、智能AGV调度系统（ACS）、数据采集和监控系统（SCADA）等智能工厂软件系统。

汽车智能产线业务的主要产品：全品类模组智能产线（涵盖方形/软包/圆柱等电池类型）、PACK智能产线（涵盖传统PACK/CTP/CTC等类型）、电驱智能产线（涵盖定子线/转子线/合装线/测试线等）、汽车总装智能装备等智能制造整体解决方案。

氢能装备业务的主要产品：氢能燃料电池整线解决方案，包括膜电极（MEA）制备、双极板（BPP）产线、质子交换膜（PEM）制备、气体扩散层（GDL）制备、电堆（STACK）高精度自动化组装、系统（SYSTEM）总装到Stack/System测试活化、PEM电解槽制氢及测试装备等单机装备和整线服务。



激光精密加工装备业务的主要产品：应用于消费电子、显示面板、半导体、汽车、锂电、光伏等行业，提供激光精细微加工、相关联行业的测量和自动化智能车间解决方案。包括激光切割、激光焊接、激光打标、激光蚀刻、激光开孔等智能装备和整线服务。

## 2、经营模式

公司产品为专用自动化设备，产品之间差异较大，需要根据客户的特定需求进行个性化设计、定制，公司的经营模式受下游客户所处行业影响较大。公司以客户需求为核心，并建立了与之对应的研发模式、采购模式、生产模式和销售模式。公司通过信息化平台管理研发、采购、生产、销售等经营活动，在自主开发的信息管理软件基础上搭建全面的数字化管理平台，持续提升公司运营效率和产品质量。

### （1）研发模式

专业自动化设备制造行业具有产业关联程度高、与下游行业发展联系紧密的特点。公司开展研发工作之前，首先要与下游客户构成紧密的合作关系，深入考察客户的生产环境，充分了解客户的生产工艺和相关生产设备的技术参数及自动化要求。在确定客户需求之后，公司将成立专门项目小组，开展从项目立项、项目管理、研发、设计、试验、工艺开发在内的多项工作，落实小组各组员责任，明确各阶段的要求和要点，逐步展开研发工作。项目组定期集中讨论研发过程中的遇到的问题，提出改进措施和建议。在最终的样机试制过程中，小组各成员按要求重点检查各阶段实施情况。在样机各项指标均达到用户要求后，项目组将汇总研发过程中出现的各种问题及相应的改进措施，为之后的项目开发积累经验。

### （2）采购模式

公司根据生产计划，分批进行物料采购，以保证采购的及时性，同时控制存货水平，并依此建立了一套严格的采购管理制度。对公司产品质量影响较大的核心部件，公司会定期确定可使用品牌目录，并根据相关品牌的供应方式采用从品牌厂商直接采购或代理厂商采购方式，公司核心部件供应厂商一般为国内外知名企业，核心部件的供应商较为稳定。

### （3）生产模式

公司的主要产品为专业自动化设备，因产品之间差异较大，需要根据客户的特定需求进行个性化设计、定制，这就决定了公司的生产必须采用以销定产的生产管理模式。销售部与客户签订订单或供货合同后，按合同要求向生产部传递生产计划单。生产部根据合同期及各

车间生产安排情况与研发部共同编制生产进度计划，分工实施：研发部根据购货方的技术要求进行产品设计；采购部按采购清单协调仓库备货、联系货运单位；生产部根据生产进度要求协调各部门保证产品及时组装、调试、出厂。

为了降低生产成本，公司持续推进产品标准化工作，在满足客户个性化需求的基础上提高设备的标准化水平，即逐步实现所产设备由“标准构件”与“客户非标构件”组成，针对部分市场需求大的设备，在取得客户订单后，对于标准构件部分的生产会适当增加投料量，从而实现标准构件的规模化生产，这样既能够降低采购成本和生产成本，同时又能提高公司的生产效率，向客户实现更快交付。

#### （4）销售模式

公司的销售模式主要为订单直销模式。公司所产设备用于锂电池、光伏电池和组件、新能源汽车、燃料电池的生产和消费电子产品等工业智能领域的视觉测量、通用组装等，专业性强，公司已在下游行业建立了良好的声誉，订单主要通过直接与客户接洽获得。同时，公司也积极参加国内外专业展会，加强客户资源开发力度。公司设置销售部，负责接洽客户，制定销售计划，跟踪客户动态，挖掘客户的进一步需求。

### 3、业绩驱动因素

（1）政策因素：智能装备制造制造业覆盖面广泛，涉及领域众多。在全球碳中和的时代背景下，主要经济体相继出台新能源行业的刺激政策，包括欧洲提出的《2030年气候目标计划》、中国提出的“2030年碳达峰、2060年碳中和”的总体目标，以及美国拜登政府签署的“2030年销售一半绿色汽车”的行政命令。总体来看，各种鼓励政策推动了锂电池、光伏电池/组件、新能源汽车、燃料电池等领域对高端智能装备的需求，为公司发展提供了广阔空间。

（2）行业因素：公司产品主要应用在动力锂电、储能锂电、数码锂电和新能源车制造等领域，新能源汽车行业的高质量可持续发展离不开锂电池智能装备及其整体解决方案。新能源车市场空间广阔，我国《新能源汽车产业发展规划（2021—2035年）》提出2025年20%的渗透率目标，并通过双积分政策加以引导；欧洲近两年正经历碳排放和高补贴政策驱动下的爆发式增长，2025年在碳排放政策约束下，渗透率有望达到25-30%；2021年8月5日，美国总统拜登在白宫与美三大车企CEO会见，并签署行政令：到2030年，美国新能源车的销量要占乘用车总销量的50%。美国市场有望成为新能源车最有潜力的发展区域之一。行业驱动力正由

补贴催化转向市场驱动，各种类型的制造商进入新能源车行业将加速这一过程。

行业快速增长之下，锂电池厂产能持续紧张，推出了庞大的扩产计划并展开大规模设备招标，而国内外主要汽车公司将进一步加大其在锂电池供应链环节的控制和影响，开始投资锂电池产能或自建锂电池产能。目前新能源车正由中国主导逐步发展为全球共振，对公司业绩的稳步增长起积极推动作用。

(3) 技术因素：公司在锂电池智能装备、光伏智能装备、汽车智能产线和氢能装备领域拥有国际及国内一线客户，核心产品已形成进口替代。公司始终坚持高端定位，在研发方面一直保持高强度投入，在高速叠片机、高速卷绕机、涂布机、软包组装线、圆柱组装线、方形组装线、智能物流系统等锂电池智能制造整体解决方案等方面不断取得突破，并持续推进技术服务的经营模式。公司作为全球高端锂电池智能装备及整体解决方案的领先企业，紧紧把握锂电池行业发展的大趋势，推动锂电池整体解决方案的数字化升级，巩固公司核心产品及其服务的优势竞争力，持续为客户创造价值。

### 三、核心竞争力分析

报告期内，公司核心竞争力体现在平台型公司的竞争优势、锂电池等高端制造领域的核心技术、成套设备与整体解决方案的研发能力、扁平化和信息化的管理流程体系以及较早的国际化布局等方面。

**1、平台型公司的竞争优势：**除锂电池智能装备和光伏智能装备业务外，公司近几年布局了3C智能装备、智能物流系统、汽车智能产线、氢能装备、激光精密加工装备等新业务，经过几年发展，该等业务目前已处于行业领先水平，平台型公司的特征越发明显。平台型公司具有较强的竞争优势，一方面，平台型公司业务上具有较强的扩展性，能成功布局各类新业务；另一方面，新业务在平台型公司上发展更快，平台型公司在行业顶尖人才的引入，新业务在客户的接受度，不同业务之间在产品、技术和管理的协同上具有得天独厚的优势。

**2、核心技术：**在多年研发投入的基础上，公司通过自主创新，掌握了包括自动卷绕技术、高速分切技术、叠片技术、涂布技术、激光焊接技术、视觉检测技术和化成分容技术在内的多项核心技术，极大地提升了公司产品在锂电池、光伏电池和组件、新能源汽车、燃料电池等下游行业的制造水平。报告期内，公司及全资子公司共获得授权专利技术419项，其中发明专利35项，实用新型专利378项，外观设计专利5项。截至报告期末，公司及全资子公司累计

获得国家授权专利1,764项。

**3、研发能力：**公司自成立以来，始终重视研发设计能力建设。基于非标自动化设备的技术特点，公司以全面服务客户需求为研发导向，采用了模块化的研发方法，打造了灵活完备的研发体系，聚集了行业经验丰富的研发团队。经过多年实践积累，在国内锂电池、光伏等行业成长和进口替代过程中，公司研发设计能力得到系统性的巩固和提升。特别在锂电池行业，公司成功地将自动卷绕、高速分切和化成分容等优势技术拓展到锂电池智能装备制造领域，研制出了锂电池卷绕机、焊接卷绕一体机、极片分切机、涂布机、叠片机、软包组装线、圆柱组装线、方形组装线以及化成柜系统、分容柜系统等锂电池核心设备，并自主开发了覆盖锂电池全流程设备的整线解决方案，成为公司持续健康发展的核心竞争力。

**4、管理流程体系：**公司核心管理团队保持稳定，以事业部制为基础搭建了扁平高效的运营管理架构，实现各事业部之间、与职能部门之间高效协同。公司倡导“以客户为中心、艰苦奋斗、自我批评、开放进取、至诚守信、团结合作”的管理理念，贯彻务实高效的工作作风，人员知识结构、年龄结构分布合理，确保了公司的执行力和组织能力。同时，为进一步提高管理效率，公司持续利用信息技术优化工作流程，最大程度释放管理效能。

**5、国际化布局：**公司致力于成为全球领先的智能制造整体解决方案服务商，打造世界级创新型企业。公司的下游锂电池生产制造等是全球性的业务，国际化布局是公司业务发展的必由之路。公司是国内装备企业中最早进行国际化布局的公司之一，目前已在美国、德国、瑞典、日韩等地设立分/子公司。公司开发的如涂布机、辊压分切一体化设备、模切机、卷绕机、叠片机、电芯组装线、化成分容系统等锂电池核心设备和锂电池整线设备在性能上已能满足国内外主流客户的需求，销售价格相比国外同类产品有明显优势。目前公司所产设备已远销欧洲、美国和日韩等地，表明公司产品已具备良好的国际竞争力。公司将进一步规划全球化研发中心和生产制造基地，不断加强海外市场的开拓工作。

## 四、主营业务分析

### 1、概述

公司已基本完成平台型公司的业务布局，为公司后续业务拓展和高速发展打下了坚实的基础。报告期内，公司锂电智能装备业务收入较 2020 年增速明显，同时智能物流系统、3C 智能装备和汽车智能产线等非锂电业务发展迅速，成为公司业绩增长的主要动因。公司管理

层紧密围绕年初制定的 2021 年度工作计划，贯彻董事会的战略部署，积极开展各项工作，在报告期内实现营业收入首次突破百亿，达 1,003,659.17 万元，同比增长 71.32%，其中，锂电池智能装备业务收入占比 69.30%；归属于上市公司股东的净利润 158,467.30 万元，同比增长 106.47%。同时公司不断加强核心技术研发，持续巩固和开拓市场，为销售规模和利润增长提供了强有力的支撑。

2021 年度，新能源车整个产业链发展明显加快，锂电池公司陆续公布了庞大的扩产规划，并展开了大规模的扩产招标。同时光伏智能装备、3C 智能装备、智能物流系统和汽车智能产线等非锂电业务行业态势良好，公司已与诸多国内外龙头企业建立了长期的战略合作关系。受益于上述行业的高速发展，公司报告期内新签订单金额达 187 亿元（不含税），创历年新高，为公司未来业绩的持续快速增长创造了有利条件。

报告期内，公司总体经营情况如下：

#### **（1）加大研发力度，实现技术进步**

报告期内，公司继续加大研发投入，不断向高端新能源装备领域发展。截止本报告期末，公司研发人员 3248 名，研发团队组织架构明确，功能清晰，有助于提升公司研发与创新的效率。目前公司在锂电池智能装备、光伏智能装备、3C 智能装备、智能物流系统、汽车智能产线、氢能装备、激光精密加工装备等领域均具有较成熟技术。

#### **（2）不断提升产能，增加交付能力**

报告期内，公司不断提升产能，增加交付能力来满足不断增加的市场需求。公司全面提升公司研发及生产活动的自动化、信息化、数字化水平，成为公司打造智能工厂的坚实基础。

#### **（3）完善营销网络，提高市场占有率**

报告期内，公司重视产品的口碑建设和推广，对内加强对销售团队建设和企业文化建设，对外巩固现有客户基础，继续加大营销和品牌推广力度。面对不断增加的海外市场需求，公司不断加强国际化布局和海外市场的开拓工作，海外市场将成为公司新的业务增长点。

## **2、收入与成本**

### **（1）营业收入构成**

营业收入整体情况

单位：元

	2021 年		2020 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	10,036,591,737.08	100%	5,858,300,569.00	100%	71.32%
分行业					
设备制造	10,036,591,737.08	100.00%	5,858,300,569.00	100.00%	71.32%
分产品					
锂电池智能装备	6,955,859,739.96	69.30%	3,237,980,023.25	55.27%	114.82%
光伏智能装备	600,073,407.12	5.98%	1,084,006,609.08	18.50%	-44.64%
3C 智能装备	590,980,952.92	5.89%	561,483,163.44	9.58%	5.25%
智能物流系统	1,055,576,154.60	10.52%	553,993,869.47	9.46%	90.54%
其他	834,101,482.48	8.31%	420,836,903.76	7.18%	98.20%
分地区					
华东地区	5,673,666,146.00	56.53%	4,241,207,989.72	72.40%	33.77%
东北地区	49,260,057.62	0.49%	51,876,388.51	0.89%	-5.04%
西南地区	1,587,641,151.51	15.82%	138,947,607.65	2.37%	1,042.62%
华南地区	757,804,593.40	7.55%	390,321,490.39	6.66%	94.15%
华中地区	177,789,356.49	1.77%	95,351,701.26	1.63%	86.46%
西北地区	159,294,621.29	1.59%	324,196,647.18	5.53%	-50.86%
华北地区	153,075,858.04	1.53%	174,060,828.58	2.97%	-12.06%
出口	1,478,059,952.73	14.73%	442,337,915.71	7.55%	234.15%
分销售模式					
直销	10,036,591,737.08	100.00%	5,858,300,569.00	100.00%	71.32%

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 4 号——创业板行业信息披露》中的“锂离子电池产业链相关业务”的披露要求

报告期内上市公司从事锂离子电池产业链相关业务的海外销售收入占同期营业收入 30%以上

适用  不适用

## (2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用  不适用

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 4 号——创业板行业信息披露》中的“锂离子电池产业链相关业务”的披露要求

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减

分业务						
设备制造	10,036,591,737.08	6,618,634,151.50	34.05%	71.32%	72.02%	-0.27%
分产品						
锂电池智能装备	6,955,859,739.96	4,547,059,598.26	34.63%	114.82%	111.29%	1.09%
智能物流系统	1,055,576,154.60	899,612,572.37	14.78%	90.54%	109.89%	-7.86%
分地区						
华东地区	5,673,666,146.00	3,810,818,381.92	32.83%	33.77%	35.04%	-0.63%
西南地区	1,587,641,151.51	1,106,648,334.50	30.30%	1,042.62%	950.70%	6.10%
出口	1,478,059,952.73	758,643,222.51	48.67%	234.15%	266.19%	-4.49%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用  不适用

锂离子电池产业链各环节主要产品或业务相关的关键技术或性能指标

适用  不适用

占公司最近一个会计年度销售收入 30% 以上产品的销售均价较期初变动幅度超过 30% 的

适用  不适用

不同产品或业务的产销情况

### (3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是  否

行业分类	项目	单位	2021 年	2020 年	同比增减
设备制造	销售量	台	6,468	4,360	48.35%
	生产量	台	10,006	4,219	137.17%
	库存量	台	5,915	2,377	148.84%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

适用  不适用

主要系公司规模扩大，订单增加，产销量及库存量也相应增加。

### (4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用  不适用

### (5) 营业成本构成

产品分类

单位：元

产品分类	项目	2021 年		2020 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
设备制造	原材料	5,406,625,856.52	81.69%	3,149,056,829.68	81.84%	-0.15%
设备制造	人工成本	581,425,252.73	8.78%	358,098,706.62	9.31%	-0.53%
设备制造	制造费用	630,583,042.25	9.53%	340,444,409.60	8.85%	0.68%

说明

### (6) 报告期内合并范围是否发生变动

是  否

上海先导慧能技术有限公司于 2021 年 3 月成立，注册资本：1,500 万元人民币，截至 2021 年 12 月 31 日已实缴完毕，处于业务发展初期。

珠海横琴先导智能企业管理有限公司于 2021 年 8 月成立，注册资本：1,000 万元，截至 2021 年 12 月 31 日尚未实缴，无实质业务发生。

### (7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用  不适用

### (8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	7,102,082,425.95
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	70.76%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	40.92%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	单位①	4,106,587,893.46	40.92%
2	单位②	1,119,510,489.24	11.15%
3	单位③	909,787,973.87	9.06%



4	单位④	641,967,524.94	6.40%
5	单位⑤	324,228,544.44	3.23%
合计	--	7,102,082,425.95	70.76%

主要客户其他情况说明

√ 适用 □ 不适用

公司第一大客户宁德时代持有公司 5% 以上的股份，是公司关联方。

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	974,241,443.84
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	10.01%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	单位①	318,206,603.05	3.27%
2	单位②	189,770,511.94	1.95%
3	单位③	159,697,853.24	1.64%
4	单位④	159,146,589.73	1.64%
5	单位⑤	147,419,885.88	1.51%
合计	--	974,241,443.84	10.01%

主要供应商其他情况说明

□ 适用 √ 不适用

### 3、费用

单位：元

	2021 年	2020 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	275,462,918.92	180,787,548.12	52.37%	主要系公司业务量增加，人员数量增多，工资薪金、差旅费及招待费等费用同比增长
管理费用	523,725,771.64	315,486,426.52	66.01%	主要系公司业务量增加，人员数量增多，工资薪金等费用同比增长
财务费用	-2,073,783.33	42,911,459.43	-104.83%	主要系上年同期汇兑损失较多
研发费用	897,837,553.77	537,963,410.55	66.90%	主要系公司重视研发投入，工资薪金、材料等费用同比增加

#### 4、研发投入

√ 适用 □ 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
新能源汽车动力锂电池智能柔性成套设备研发及产业化	开发具有自主知识产权的新能源汽车动力锂电池柔性成套装备	项目落地进行中	完善设备结构，并加大该产品的市场开拓，使该产品产业化发展。	服务于锂电池生产，提高制程工艺水平、有效地控制生产过程质量，提高生产效率和良率，帮助客户为消费者提供“完美”的产品，助力工业 4.0，以及“万物互联”时代的发展
卷绕自动对接 AGV	开发针对新能源行业锂电中段工序的卷料类的物料转运及自动对接的设备	项目落地进行中	达到 AGV 和自动化设备实现自动对接，实现物料的转运以及设备的上下料的自动更换，实现产线的跨工序间敏捷化，柔性化，进一步为自动化无人工厂以及智能制造奠定基础。	服务于锂电池生产，提高制程工艺水平、有效地控制生产过程质量，提高生产效率和良率，帮助客户为消费者提供“完美”的产品，助力工业 4.0，以及“万物互联”时代的发展
高速辊压机设备研发及产业化	开发自主知识产权的具有国际领先水平的高精度高速辊压机设备	项目落地进行中	该项目主要用于锂电池极片碾压部分，实现将涂布后的极片进行碾压、在解决目前已有低速辊压机的缺陷的情况下，做到高精度、高速、实现该技术装备产业化和国际化，促进我国在锂电设备制造与加工工艺领域的进一步发展，并带动多个工业领域的技术升级，提升我国高端装备技术的国际竞争力，并达到国际领先的水平。	服务于锂电池生产，提高制程工艺水平、有效地控制生产过程质量，提高生产效率和良率，帮助客户为消费者提供“完美”的产品，助力工业 4.0，以及“万物互联”时代的发展
叠瓦组件汇流并联焊接一体机装备研发	为了适应叠瓦组件量产的发展需求，实现降低制造成本、减少人工的目的，必须结合叠瓦组件版型的工艺需求，研发出新一代叠瓦自动叠层焊接机。	项目落地进行中	填补市场空白，提高产线的产量，降低制造成本	支撑光伏平价上网，具有高度的市场前景和重要意义

公司研发人员情况

	2021 年	2020 年	变动比例
研发人员数量（人）	3,248	2,449	32.63%
研发人员数量占比	21.86%	29.81%	-7.95%
研发人员学历			
本科	2,447	1,874	30.58%
硕士	350	315	11.11%
博士	12	12	0.00%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	2,035	1,451	40.25%
30 ~40 岁	1,155	955	20.94%

近三年公司研发投入金额及占营业收入的比例

	2021 年	2020 年	2019 年
研发投入金额（元）	1,070,064,872.79	689,375,323.82	531,984,264.02
研发投入占营业收入比例	10.66%	11.77%	11.36%
研发支出资本化的金额（元）	172,227,319.02	151,411,913.27	0.00
资本化研发支出占研发投入的比例	16.10%	21.96%	0.00%
资本化研发支出占当期净利润的比重	10.87%	19.73%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用  不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用  不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用  不适用

## 5、现金流

单位：元

项目	2021 年	2020 年	同比增减
经营活动现金流入小计	12,286,068,719.08	6,469,192,547.41	89.92%
经营活动现金流出小计	10,942,359,088.59	5,116,134,502.65	113.88%
经营活动产生的现金流量净额	1,343,709,630.49	1,353,058,044.76	-0.69%
投资活动现金流入小计	10,741,012,439.80	2,650,074,820.66	305.31%
投资活动现金流出小计	14,356,227,516.40	3,152,635,577.19	355.37%

投资活动产生的现金流量净额	-3,615,215,076.60	-502,560,756.53	619.36%
筹资活动现金流入小计	2,545,697,133.36	618,729,853.80	311.44%
筹资活动现金流出小计	925,982,684.70	989,911,695.17	-6.46%
筹资活动产生的现金流量净额	1,619,714,448.66	-371,181,841.37	-536.37%
现金及现金等价物净增加额	-658,748,010.63	476,379,214.93	-238.28%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用  不适用

项目	2021年	2020年	同比增减	重大变动说明
经营活动现金流入小计	12,286,068,719.08	6,469,192,547.41	89.92%	主要系报告期业务量增加，回款随之增长
经营活动现金流出小计	10,942,359,088.59	5,116,134,502.65	113.88%	主要系报告期业务量增加，货款支付随之增长
经营活动产生的现金流量净额	1,343,709,630.49	1,353,058,044.76	-0.69%	
投资活动现金流入小计	10,741,012,439.80	2,650,074,820.66	305.31%	主要系报告期理财到期收回较多
投资活动现金流出小计	14,356,227,516.40	3,152,635,577.19	355.37%	主要系报告期购买理财较多
投资活动产生的现金流量净额	-3,615,215,076.60	-502,560,756.53	619.36%	主要系报告期购买理财较多所致
筹资活动现金流入小计	2,545,697,133.36	618,729,853.80	311.44%	主要系报告期定向增发收到募集资金
筹资活动现金流出小计	925,982,684.70	989,911,695.17	-6.46%	
筹资活动产生的现金流量净额	1,619,714,448.66	-371,181,841.37	-536.37%	主要系报告期定向增发收到募集资金
现金及现金等价物净增加额	-658,748,010.63	476,379,214.93	-238.28%	主要系报告期购买理财较多所致

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用  不适用

## 五、非主营业务情况

适用  不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	58,723,807.36	3.44%	购买理财收益	否
公允价值变动损益	8,232,071.56	0.48%	购买理财收益	否
资产减值	77,091,197.24	4.52%	存货及合同资产减值	是
营业外收入	19,449,060.03	1.14%	政府补助	否

营业外支出	4,505,057.17	0.26%	资产处置损失	否
-------	--------------	-------	--------	---

## 六、资产及负债状况分析

### 1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2021 年末		2021 年初		比重增 减	重大变动说明
	金额	占总资产 比例	金额	占总资产 比例		
货币资金	2,865,482,49 4.63	11.94%	2,738,088,57 7.94	21.62%	-9.68%	主要系公司快速发展，资产总规模增加及购买理财较多
应收账款	4,059,639,68 2.18	16.92%	2,709,034,76 2.02	21.39%	-4.47%	主要系公司快速发展，资产总规模增加
合同资产	799,274,197. 55	3.33%	468,534,730. 56	3.70%	-0.37%	主要因为公司业务量增长，合同资产增加
存货	7,776,070,61 0.15	32.40%	2,874,416,53 0.51	22.70%	9.70%	主要系公司快速发展，存货规模增加
固定资产	849,984,198. 85	3.54%	732,528,083. 14	5.79%	-2.25%	主要系公司快速发展，资产总规模增加
在建工程	214,878,097. 18	0.90%	58,503,969.9 3	0.46%	0.44%	主要系华南基地建设及公司厂房装修
使用权资产	458,615,114. 07	1.91%	182,538,975. 14	1.44%	0.47%	主要系报告期新增厂房租赁所致
短期借款	33,000,000.0 0	0.14%	348,150,000. 00	2.75%	-2.61%	主要系报告期归还了短期借款
合同负债	3,862,927,65 6.39	16.10%	1,904,289,93 3.77	15.04%	1.06%	主要系报告期预收货款增加
租赁负债	319,460,130. 82	1.33%	140,582,218. 19	1.11%	0.22%	主要系报告期新增厂房租赁所致

境外资产占比较高

适用  不适用

### 2、以公允价值计量的资产和负债

适用  不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允 价值变动 损益	计入权益的 累计公允价 值变动	本期计 提的减 值	本期购买金 额	本期出售 金额	其他变 动	期末数

金融资产								
1.交易性金融资产 (不含衍生金融资产)	323,000,000.00	8,232,071.56			13,517,000,000.00	10,660,000,000.00		3,188,232,071.56
其他					270,000,000.00		627,054.15	270,627,054.15
上述合计	323,000,000.00	8,232,071.56			13,787,000,000.00	10,660,000,000.00	627,054.15	3,458,859,125.71
金融负债	0.00							0.00

其他变动的内容

无

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是  否

### 3、截至报告期末的资产权利受限情况

项 目	期末账面价值（元）	受限原因
货币资金	1,305,459,850.03	保证金
货币资金	938,658.36	诉讼冻结
应收票据	174,394,402.28	质押
合 计	1,480,792,910.67	

注：因诉讼冻结的货币资金相关诉讼事项已于2022年1月26日调解结案，并由珠海市香洲区人民法院出具民事调解书，相关资金于2022年2月解冻。

## 七、投资状况分析

### 1、总体情况

适用  不适用

### 2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用  不适用

### 3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用  不适用

## 4、以公允价值计量的金融资产

√ 适用 □ 不适用

单位：元

资产类别	初始投资成本	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	累计投资收益	期末金额	资金来源
金融衍生工具	323,000,000.00	8,232,071.56		13,517,000,000.00	10,660,000,000.00	58,723,807.36	3,188,232,071.56	自有资金及募集资金
合计	323,000,000.00	8,232,071.56	0.00	13,517,000,000.00	10,660,000,000.00	58,723,807.36	3,188,232,071.56	--

## 5、募集资金使用情况

√ 适用 □ 不适用

## (1) 募集资金总体使用情况

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	募集资金总额	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2019年	公开发行可转换公司债券	100,000	10,026.32	71,306.25				28,655.07	存放在募集资金专户的活期存款 1,655.07 万元，暂时用于补充流动资金 27,000.00 万元。	
2020年	向特定对象发行股票	250,000	103,807.32	103,807.32				146,966.36	存放在募集资金专户	

									的活期存款 12,966.36 万元，使用闲置资金进行现金管理购买理财产品 134,000.00 万元。	
合计	--	350,000	113,833.64	175,113.57	0	0	0.00%	175,621.43	--	0
募集资金总体使用情况说明										
<p>1、2019 年公开发行可转换公司债券募集资金</p> <p>截至 2021 年 12 月 31 日，募投项目实际投资金额为 71,306.25 万元，使用募集资金投资金额 71,306.25 万元，其中使用前期自有资金投入金额 10,534.48 万元，2020 年 2 月 21 日，经第三届董事会第二十三次会议、第三届监事会第十九次会议审议同意以募集资金置换前述预先投入募投项目的自筹资金。</p> <p>2、2020 年向特定对象发行股票募集资金</p> <p>截至 2021 年 12 月 31 日，募投项目实际投资金额为 103,807.32 万元，使用募集资金投资金额 103,807.32 万元，其中使用前期自有资金投入金额 13,853.89 万元，2021 年 7 月 23 日，公司第四届董事会第五次会议、第四届监事会第五次会议审议同意以募集资金置换前述预先投入募投项目的自筹资金。</p>										

## (2) 募集资金承诺项目情况

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

承诺投资项目和超募资金投向	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)= (2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截止报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目											
1.年产 2000 台电容器、光伏组件、	否	48,080.87	47,068.24	6,525.03	30,742.51	65.31%	2020 年 06 月 30 日	54,784.61	93,873	是	否



锂电池自动化专用设备项目											
2.先导研究院建设项目	否	13,620.71	13,620.71	784.69	2,930.81	21.52%	2022年12月31日			不适用	否
3.信息化智能化升级改造项目	否	8,298.42	8,298.42	2,716.6	7,632.93	91.98%	2022年09月30日			不适用	否
4.补充流动资金	否	30,000	30,000		30,000	100.00%				不适用	否
5.先导高端智能装备华南制造基地项目	否	74,001.55	74,001.55	11,289.77	11,289.77	15.26%	2022年12月31日			不适用	否
6.自动化设备生产基地能级提升项目	否	35,816.41	35,816.41	2,780.61	2,780.61	7.76%	2023年06月30日			不适用	否
7.先导工业互联网协同制造体	否	17,658.15	17,658.15	19.6	19.6	0.11%	2024年05月31日			不适用	否

系建设项目											
8.锂电智能制造数据化整体解决方案研发及产业化项目	否	47,523.89	46,289.96	14,642.54	14,642.54	31.63%	2023年09月30日			不适用	否
9.补充流动资金	否	75,000	75,000	75,074.8	75,074.8	100.10%				不适用	否
承诺投资项目小计	--	350,000	347,753.44	113,833.64	175,113.57	--	--	54,784.61	93,873	--	--
超募资金投向											
无											
合计	--	350,000	347,753.44	113,833.64	175,113.57	--	--	54,784.61	93,873	--	--
未达到计划进度或预计收益的情况和原因（分具体项目）	不适用										
项目可行性发生重大	不适用										

大变化的情况说明	
超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用
募集资金投资项目实施地点变更情况	不适用
募集资金投资项目实施方式调整情况	不适用
募集资金投资项目先期投入及置换情况	<p>适用</p> <p>截至 2021 年 12 月 31 日，募投项目实际投资金额为 71,306.25 万元，使用募集资金投资金额 71,306.25 万元，其中使用前期自有资金投入金额 10,534.48 万元，2020 年 2 月 21 日，经第三届董事会第二十三次会议、第三届监事会第十九次会议审议同意以募集资金置换前述预先投入募投项目的自筹资金。</p> <p>截至 2021 年 12 月 31 日，募投项目实际投资金额为 103,807.32 万元，使用募集资金投资金额 103,807.32 万元，其中使用前期自有资金投入金额 13,853.89 万元，2021 年 7 月 23 日，公司第四届董事会第五次会议、第四届监事会第五次会议审议同意以募集资金置换前述预先投入募投项目的自筹资金。</p>
用闲置募集资金暂时补充流	<p>适用</p> <p>2021 年 2 月 25 日，第四届董事会第二次会议、第四届监事会第二次会议通过了《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，暂时补充流动资金不得超过 30,000.00 万元。截至 2021 年 12 月 31 日，公司共使用募集资金 27,000.00 万元人民币暂时补充公司流动资金，未超过公告限额。</p>

动资金情况	
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	不适用
尚未使用的募集资金用途及去向	截至 2021 年 12 月 31 日，公司尚未使用的募集资金及利息总额为 28,655.07 万元，其中：存放在募集资金专户的活期存款 1,655.07 万元，暂时用于补充流动资金 27,000.00 万元。 截至 2021 年 12 月 31 日，尚未使用的募集资金 146,966.36 万元，其中：存放在募集资金专户的活期存款 12,966.36 万元，使用闲置资金进行现金管理购买理财产品金额 134,000.00 万元。
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	不适用

### (3) 募集资金变更项目情况

适用  不适用

公司报告期不存在募集资金变更项目情况。

## 八、重大资产和股权出售

### 1、出售重大资产情况

适用  不适用

公司报告期未出售重大资产。

## 2、出售重大股权情况

适用  不适用

## 九、主要控股参股公司分析

适用  不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
珠海泰坦新动力电子有限公司	子公司	锂电池智能装备	20,000,000.00	1,513,767,302.81	777,919,024.52	1,943,093,017.32	179,849,519.11	170,370,760.26

报告期内取得和处置子公司的情况

适用  不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
上海先导慧能技术有限公司	新设	处于业务初期,对公司整体生产经营业绩影响较小
珠海横琴先导智能企业管理有限公司	新设	截至 2021 年 12 月 31 日,尚无实质业务发生

主要控股参股公司情况说明

## 十、公司控制的结构化主体情况

适用  不适用

## 十一、公司未来发展的展望

### (一) 行业格局和趋势

整个新能源车行业已完成由“中国主导、补贴驱动”向“全球共振、市场驱动”的产业阶段跨越。国内2021年新能源车销量为352万辆，同比增加158%，继续保持高速增长；欧洲2021年新能源车销量近200万辆，渗透率持续提升；美国2021年新能源车销量为65万辆，同比增长102%，除特斯拉外，传统车企也开始发力。在补贴驱动阶段，新能源车的需求受政策影响较大。进入市场驱动后，需求将更加稳定。随着新能源车续航里程和安全性的不断提高，以及充电、换电等配套设施的不断改善，新能源车销量有望持续快速增长。

在新能源车、储能快速增长的带动下，锂电池厂纷纷提出庞大的扩产计划并展开大规模

设备招标，锂电设备行业订单持续快速增长，2021年全年锂电设备行业产能处于较为紧张的态势。预计2022年锂电池扩张将继续增加，锂电设备行业订单进一步增加，产能将保持较为紧张的态势。

## （二）经营计划

### 1、产品开发计划

#### （1）加快锂电池设备的开发进度，拓展新兴业务领域

随着高端锂电池的大规模应用，锂电池行业对生产精度高、效率高、自动化程度高、稳定性好、价格合理的锂电池设备的需求量加大。公司通过与世界领先的电池生产企业的深入合作，已成为国际领先的锂电池自动化装备专业制造商，公司开发的卷绕机、涂布机、极片分切机、焊接卷绕一体机、叠片机、方形组装线、软包组装线、圆柱组装线、化成柜系统、分容柜系统等多种锂电池设备已日趋成熟，公司用于生产动力锂电池电芯、数码锂电池电芯的全自动卷绕机和成套整线装备，技术和性能达到世界先进水平，已逐步形成进口替代。公司未来将发挥在自动化设计、机械加工、自动化控制、视觉检测等方面的技术专长，以及成套设备的研发和生产经验，全力投入锂电池设备行业，以保持锂电设备业务的持续增长。

#### （2）推广光伏电池和组件工艺迭代设备的应用，扩大行业影响力

伴随光伏电池工艺和电池片尺寸的快速迭代，光伏电池端设备和组件端部分设备需要批量更新。2022年光伏产业链成本有望下降，光伏电池和组件新工艺设备有较大的增长空间。公司已在新技术方面做好充分储备，帮助客户降低生产成本，提高电池效率和组件功率，集成公司智能工厂配套设备和工业互联网数字化解决方案，持续推进光伏企业技术革新。

#### （3）积极把握汽车产线等智能制造新领域的发展机遇

公司在智能制造整体解决方案上具有先发优势，在跨领域协同研发和信息技术应用方面具有丰富经验，未来公司将发挥高端设备制造基因、借力新一代信息技术、持续技术创新优势，形成公司新的核心竞争力。在新能源汽车生产过程中，电池模组/PACK产线、电驱产线等属于新能源产业链的延伸，汽车总装高端智能装备则顺应了汽车制造智能化、更高自动化和降本增效的时代需求，公司将以此为切入点，积极把握汽车相关领域的市场需求。

#### （4）巩固3C行业的领先地位，快速推广智能穿戴制造装备和车载显示制造装备的应用

以智能手表、TWS耳机为代表的可穿戴市场正在高速成长，相关装备的需求也在快速释放。公司3C事业部通过与行业顶尖客户的深度合作，开发出的智能手表组装全自动整线、微小零部件的全尺寸测量与检测、TWS耳机点胶和组装、VR眼镜点胶和组装、功能测试、缺陷智能检测等产品成功应用到客户端。公司将持续为客户提高生产效率，降低生产成本，助力客户新产品的快速导入，给消费者提供更高质量的产品。

从高科技、互联网企业纷纷加入新能源汽车行业的新局势来看，车载显示市场需求将大幅增长。公司3C事业部研发出的车载中控屏折弯3D点胶贴合全自动线已批量生产，并开始成功导入各大汽车公司，公司将利用此行业领先的技术能力和先机，全面进入汽车电子和新型显示制造领域，扩大公司已有产品的市场应用，进一步巩固公司在3C行业的领先地位。

#### (5) 打造国际一流的氢能及燃料电池专业装备团队，为行业爆发做好准备

随着全球能源变革的发展，很多国家已将发展氢能定为国家战略。我国提出了“碳达峰”和“碳中和”国家战略，高度重视氢能及燃料电池产业发展，“十四五”规划中国家层面及各地方密集出台一系列支持政策，氢能及燃料电池行业迎来了重大的发展机遇。公司会牢牢把握这个契机，秉承创新研发、技术领先，打造国际一流的氢能及燃料电池专业装备团队，为客户提供燃料电池生产整体解决方案，填补行业空白，为发展清洁能源和造福人类社会而不懈努力。

## 2、自主创新能力建设计划

进一步理顺公司研发机制，增强研发与市场部门的互动，落实以市场为导向的研发战略，优化技术开发和产品开发两级开发体系。完善公司研发基础平台，为公司的研发项目提供实验和测试支持，加快新技术的实际应用和产业化速度，同时提高企业的基础检测水平，进一步提高研发效率和研发质量；在营销体系中培养和增加一定的技术研发力量，及时响应客户个性化需求。

保持研发费用投入水平，以用于新技术、新工艺和新设备的研究开发和引进。完善研究开发和技术创新的激励机制，通过量化创新的效果，把创新带来的效益与创新人员分享；在薪酬待遇和晋升机会方面倾向于创新型人才；将创新作为员工特别是技术人员和管理人员的绩效考核的重要指标。

建立起以引进高层次专业技术人才与建立广泛技术合作联盟相结合的技术开发资源平

台，建立灵活、高效、规范的技术开发项目运作流程，加强项目目标、质量、计划和过程管理，确保项目完成率和交付质量；加强知识产权的保护和登记工作，建立完整、严格的知识产权规范流程和保护体系。

### 3、营销与市场拓展计划

#### （1）加大营销投入，建设辐射全球的营销网络

坚持直销为主的营销模式，完善销售组织架构，扩大销售队伍规模。加强海内外重点销售区域和重点产品的销售推广力度，针对重点客户实行定向营销，提高营销的针对性和实效性。

#### （2）完善激励和考核机制，提高营销团队市场开拓积极性

公司将营销目标任务层层分解，落实到人，实行月度考核。结合销售目标的完成情况、应收账款的回收情况、客户满意度的提升情况以及新项目的开拓情况进行全员考核和激励，严格执行优胜劣汰机制。利用良好的激励制度充分激发营销团队的工作热情，提升营销水平，从而打造一支学习型、战斗型的营销团队，为市场拓展工作的稳步持续发展奠定人才基础。

#### （3）加强售后服务体系建设

公司将坚持“客户至上”原则，打造一支专业售后服务团队，针对重点客户，实行专人跟踪服务，提高客户服务水平和需求响应速度。同时，公司将定期对售后团队进行专业技术培训，提高售后服务人员的专业技能，公司聚焦打造贯穿于生产售后调试全流程的质量云数据化管理平台，提供一体化高质量售后服务。公司的售后服务团队不仅为客户提供产品安装调试维修、培训服务，也将积极与客户就设备改进、生产线整体效率提升等方面展开进一步合作，深入挖掘客户需求，持续提高客户满意度。通过提供差异化服务为客户创造更多价值，提高客户的满意度和忠诚度。

### 4、降低成本计划

公司将持续坚持在保证产品质量的基础上发掘降低成本的方法和途径。未来，根据市场需求和行业发展趋势，通过扩大生产规模降低采购成本，通过模块化的研发改进，提高标准化模块在设备中的比例，以降低研发和生产成本。

### 5、人力资源开发及组织机构优化计划



公司将不断加大人力资源开发与管理力度，根据产品开发计划、自主创新能力建设计划以及营销与市场拓展计划的要求，重点扩充中高级研发类岗位、生产技术类岗位和中高级管理岗位的人才，进一步增强公司的技术人才优势和管理优势，提升技术开发和创新能力。主要措施如下：

#### （1）深化调整组织结构

进一步完善公司法人治理结构，规范股东大会、董事会、监事会的运作，完善公司经理层的工作制度，建立科学有效的公司决策机制、市场快速反应机制和风险防范机制。加速信息化系统建设，持续优化公司ERP管理系统，在全公司范围内深化工作流程改革，保证资源的合理利用和信息的及时传递，提升整体效率，实现企业管理的信息化，使公司组织运作更高效、更灵活。

#### （2）引进人才与培养人才相结合，注重人才结构的优化

为满足公司因规模扩张、市场开拓等因素产生的高级人才需求，公司将进一步加强管理团队建设，承担起公司的各项经营管理职责。公司将通过培养与引进两种方式建立业务队伍，一方面要积极引进高学历、高素质的技术开发人才，特别是在新产品的开发上具有丰富经验的技术带头人；另一方面要积极培养和引进营销人才，打造行业专家型的营销团队。在人才结构方面，注重协调研发、营销、服务和技术支持、生产、财务管理和经营管理等方面人员的比例，注意不同年龄结构的配比，按照专业背景和技术特点，科学合理地配置和优化人才结构。

#### （3）建设人才培养体系

建立学习型组织，帮助员工制定职业生涯规划，制订科学有效的培训制度。

#### （4）完善岗位责任制和职业发展通道制度

建立有序的岗位竞争、激励、淘汰机制，增加岗位流动性，充分发挥员工的主观能动性，为员工提供职业发展的空间与平台。为调动员工的积极性和主动性，公司设立技术晋升与职务晋升发展双通道，双轨并行，互联互通，为技术人才和管理人才提供适宜的发展空间，充分发挥自身优势与特长。

### （三）公司面临的风险和应对措施

### 1、宏观经济周期波动风险

公司主营产品的销售会受到宏观经济波动和下游行业周期性波动的影响。公司属于装备制造行业，与下游锂电池等市场需求和固定资产投资密切相关。新能源及其设备制造行业在国家政策的大力支持下，继续保持快速增长，但是如果外部经济环境出现不利变化，或者上述影响市场需求的因素发生显著变化，都将对锂电池及其设备制造行业产生较大影响。如果下游锂电池生产商缩小投资规模，削减设备采购规模，则将对公司锂电池智能装备制造业务产生不利影响，从而对公司未来锂电池智能装备的销售产生重大不利影响。公司将根据市场情况适时扩大产能，加快开发成套锂电池智能装备，提高锂电池智能装备市场占有率。同时利用产业转型升级的契机，布局更具价值竞争力的智能制造领域，以技术创新引领产业升级，提升公司的国际竞争力。

### 2、往来应收款发生坏账的风险

本报告期末应收账款及应收票据金额较高，将影响公司的资金周转和经营活动的现金流量，给公司的营运资金带来一定的压力。如果宏观经济形势、行业发展前景等因素发生不利变化，客户经营状况发生重大困难，可能存在应收款项无法收回而发生坏账的风险。公司已开展相应对逾期应收账款催收催缴工作，将加强对客户的信用评级工作，提高风险管控，降低发生坏账的风险。

### 3、规模扩张引发的管理风险

随着公司经营规模的不断扩大，对公司已有的战略规划、制度建设、组织设置、运营管理、财务管理、内部控制等方面带来较大的挑战。如果公司管理层不能及时调整公司管理体制，未能良好把握调整时机或者选任相关职位的管理人员决策不当，都可能阻碍公司业务的正常开展或者错失发展机遇。尽管公司已经建立了一套完整的公司治理制度，但是仍然不能避免未能及时根据公司发展调整而引起的管理风险。公司将进一步完善公司治理制度，通过管理流程的优化与更新，不断地调整与改进，用最短的时间来适应最快的变化。

### 4、并购整合的风险

公司完成重大资产重组收购泰坦新动力100%股权后，公司的资产规模和业务范围在扩大的同时，在企业文化、管理团队、技术研发、客户资源和项目管理等方面均面临整合风险。公司能否保持泰坦新动力原有的竞争优势并充分发挥协同效应，是公司收购完成后面临的重

要经营管理风险。公司将进一步做好子公司整合工作，推进管理制度的融合，加强内部控制与子公司管理制度建设；保持管理团队、核心技术人员稳定性；进行团队和企业文化建设，建立健全人才培养、培训机制，营造人才成长与发展的良好企业氛围。

#### 5、商誉减值的风险

公司完成重大资产重组收购泰坦新动力100%股权后，在合并资产负债表中形成较大金额的商誉，如泰坦新动力未来经营状况恶化，则存在商誉减值的风险，从而对公司当期损益造成不利影响。对此，公司将利用和子公司在业务上的协同性进行资源整合，积极发挥协同优势，保持公司及子公司的持续竞争力，尽量降低商誉对公司未来业绩的影响，并及时披露相关风险。

#### 6、新产品研发风险

可能出现国内外同行更快推出更先进技术，导致公司的研发失去价值，从而难以完成研发规划。公司将加快在研项目的研发，更快的实现在研项目的成果转化。

公司将密切关注可能出现的风险因素的动态变化，关注上下游行业的变化趋势。如果风险因素已经较为明显显现，公司将采取调整规划、调整规划实施方案等措施，不排除通过并购、合营或其它合作方式来实现公司战略目标。

## 十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

√ 适用 □ 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2021年04月26日	公司第二工厂研究院	实地调研	机构	机构投资者 (共计150人)	就2020年度报告情况及近期经营情况与投资者进行交流	《2021年4月26日投资者关系活动记录表》，披露日期：2021年4月26日，披露网站：巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
2021年04月28日	网络远程方式	其他	其他	网络参会投资者	2020年度业绩网上说明会	《2021年4月28日投资者关系活动记录表》，披露日期：2021年4月28日，

						披露网站：巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
2021 年 09 月 24 日	网络远程方式	其他	其他	网络参会投资者	全景网“走进上市公司线上活动”，就公司近期经营情况与投资者进行交流	《2021 年 9 月 24 日投资者关系活动记录表》，披露日期：2021 年 9 月 28 日，披露网站：巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)

## 第四节 公司治理

### 一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《深圳证券交易所创业板股票上市规则》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第2号—创业板上市公司规范运作》等法律、法规和中国证监会有关法律法规等的要求，不断完善公司的法人治理结构，建立健全公司内部管理和控制制度，持续深入开展公司治理活动，促进公司规范运作，提高公司治理水平。报告期内，公司修订了《公司章程》，并严格按照执行。不断完善公司的法人治理结构，建立健全公司内部管理和控制制度，持续深入开展公司治理活动，促进了公司规范运作，提高了公司治理水平。

报告期内，公司定期组织投资者调研沟通活动，通过与投资者面对面的交流以及实地介绍公司研发、营销以及战略发展等问题，并将实地调研记录及时的在网上予以公告，保证全体投资者平等的共享相关信息。同时，开通电话专线接听投资者的电话咨询，在投资者互动平台上及时反馈回复投资者的问题并召开年度业绩报告会等网上互动活动，与投资者保持良好沟通。

#### 1、关于股东和股东大会

公司严格按照《公司法》、《公司章程》和《股东大会议事规则》等法律、法规要求，规范股东大会召集、召开、表决程序，确保所有股东享有平等地位、平等权利，充分行使自己的权利，并承担相应的义务。报告期内，公司共召开了1次年度股东大会，4次临时股东大会，会议均由董事会召集、召开。

#### 2、关于董事和董事会

报告期内，公司董事会设董事7名，其中独立董事3名，董事会人数及人员构成符合法律、法规和《公司章程》的要求。全体董事以诚信、勤勉、尽责的态度认真履行职责，按时出席会议，积极参加培训，不断提高履职水平。公司董事会下设立有战略委员会、提名委员会、审计委员会、薪酬与考核委员会四个专门委员会，并制定了相应的议事规则，在促进公司规范运作、维护股东权益等方面发挥重要作用。

### 3、关于监事和监事会

公司监事会设监事3名，其中职工监事1名，监事会的人数和构成符合法律、法规的要求。报告期内，监事会严格按照规定召开会议，全体监事能够从保护股东利益出发，认真履行职责，对公司财务以及公司董事、高级管理人员履行职责的合法、合规性进行监督，维护公司及股东的合法权益。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是  否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

## 二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司自成立以来，严格按照《公司法》、《证券法》等有关法律法规及《公司章程》的要求规范运作，在业务、资产、人员、机构和财务等方面均独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业，具有完整的业务体系及面向市场独立经营的能力。

### 1、业务独立

公司专业从事高端自动化成套装备的研发设计、生产销售，为锂电池、光伏电池/组件、薄膜电容器等节能环保及新能源产品的生产制造商提供高端全自动智能装备及解决方案。公司拥有从事上述业务完整、独立的产、供、销系统和人员，不存在依赖股东单位及其他关联方的情况。

### 2、资产完整

公司资产与股东资产严格分开，并完全独立运营。目前公司业务和生产经营相关的全部资产权属完全由公司独立享有，不存在与股东单位共用的情况。公司对所有资产拥有完全的控制和支配权，不存在资产、资金被股东占用而损害公司利益的情况。

### 3、人员独立

公司的研发、采购、生产、销售、行政管理和财务人员均完全独立于股东，公司所有员工均与公司签订了劳动合同。公司根据工资管理制度按月发放员工工资，并代扣代缴个人所得税。公司总经理、副总经理、财务总监、销售总监、董事会秘书均专职在公司工作并领取薪酬，均未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中担任除董事、监事以外的其他职

务；公司的财务人员不存在在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中兼职的情况。

#### 4、财务独立

公司设有独立的财务部门，有独立的财务核算体系，具有独立、规范的财务会计制度和对分公司、子公司的财务管理制度。公司开设有独立的银行账户，作为独立的纳税人，依法独立纳税。公司不存在为股东提供担保，也不存在资产、资金被股东占用或其它损害公司利益的情况。

#### 5、机构独立

公司拥有独立的生产经营和办公场所，与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业间不存在混合经营的情形。公司依法设置股东大会作为最高权力机构、设置董事会为决策机构、设置监事会为监督机构，并设有研发、采购、生产、质量、销售、企划、信息部等业务部门及财务部、行政人事部等管理部门。各职能部门分工协作，形成有机的独立运营主体。控股股东根据公司章程行使股东权利；公司内部职能部门与控股股东及实际控制人控制的其他企业完全分开，独立运作，不受控股股东和实际控制人的干预。

### 三、同业竞争情况

适用  不适用

### 四、报告期内召开的年度股东大会和临时股东大会的有关情况

#### 1、本报告期股东大会情况

会议届次	会议类型	投资者参与比例	召开日期	披露日期	会议决议
2021 年第一次临时股东大会	临时股东大会	55.24%	2021 年 02 月 22 日	2021 年 02 月 23 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《2021 年第一次临时股东大会决议公告》（公告编号：2021-014）
2020 年年度股东大会	年度股东大会	52.80%	2021 年 05 月 13 日	2021 年 05 月 14 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《2020 年度股东大会决议公告》

					(公告编号: 2021-044)
2021 年第二次临时股东大会	临时股东大会	44.53%	2021 年 07 月 29 日	2021 年 07 月 30 日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 上披露的 《2021 年第二次临时股东大会决议公告》(公告编号: 2021-066)
2021 年第三次临时股东大会	临时股东大会	48.41%	2021 年 10 月 08 日	2021 年 10 月 09 日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 上披露的 《2021 年第三次临时股东大会决议公告》(公告编号: 2021-085)
2021 年第四次临时股东大会	临时股东大会	49.54%	2021 年 11 月 15 日	2021 年 11 月 16 日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 上披露的 《2021 年第四次临时股东大会决议公告》(公告编号: 2021-098)

## 2、表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用  不适用

## 五、公司具有表决权差异安排

适用  不适用

## 六、红筹架构公司治理情况

适用  不适用

## 七、董事、监事和高级管理人员情况

### 1、基本情况

姓名	职务	任职状态	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数	本期增持股份	本期减持股份	其他增减变动	期末持股数	股份增减变动



							(股)	数量 (股)	数量 (股)	(股)	(股)	的 原因
王燕清	董事长	现任	男	56	2011年12月20日	2024年02月21日	0	0	0	0	0	
王建新	董事	现任	男	54	2011年12月20日	2024年02月21日	0	0	0	0	0	
王建新	副总经理	离任	男	54	2011年12月20日	2021年02月22日	0	0	0	0	0	
尤志良	董事	现任	男	55	2011年12月20日	2024年02月21日	0	0	0	0	0	
王磊	董事	现任	男	29	2018年02月26日	2024年02月21日	0	0	0	0	0	
杨亮	独立董事	离任	男	41	2015年07月27日	2021年02月22日	0	0	0	0	0	
赵湘莲	独立董事	离任	女	56	2018年02月26日	2021年02月22日	0	0	0	0	0	
赵康健	独立董事	现任	男	41	2018年02月26日	2024年02月21日	0	0	0	0	0	
孙庆龙	独立董事	现任	男	40	2021年02月22日	2024年02月21日	0	0	0	0	0	
张明燕	独立董事	现任	女	66	2021年02月22日	2024年02月21日	0	0	0	0	0	

					日	日						
蔡剑波	监事会主席	现任	男	61	2018年11月26日	2024年02月21日	0	0	0	0	0	
卞粉香	职工代表监事	现任	女	45	2017年02月15日	2024年02月21日	0	0	0	0	0	
王晴琰	监事	现任	女	30	2019年05月13日	2024年02月21日	0	0	0	0	0	
缪丰	副总经理	离任	男	43	2011年12月20日	2021年02月22日	23,983	0	47,986	24,003	0	2020年度权益分派以资本公积金转增股本增加14,390股；期权行权增加19200股；限制性股票回购注销9587股。2021年2月离任，2021年8月不再受高

												管减持限制。
倪红南	副总经理	现任	男	50	2011年12月20日	2024年02月21日	23,983	0	0	24,003	47,986	2020年度权益分派以资本公积金转增股本增加14,390股；期权行权增加19,200股；限制性股票回购注销9587股。
孙建军	副总经理	现任	男	45	2013年05月17日	2024年02月21日	23,983	0	0	24,003	47,986	2020年度权益分派以资本公积金转增股本增加14,390股；期权行权增加19,200股；限制性

												股票 回购 注销 9,587 股。
徐岗	财务 总监	现任	男	46	2017 年 04 月 05 日	2024 年 02 月 21 日	25,180	0	0	23,764	48,944	2020 年度 权益 分派 以资 本公 积金 转增 股本 增加 15,108 股；期 权行 权增 加 19,200 股；限 制性 股票 回购 注销 10,544 股。
周建 峰	副总 经理、 董事 会秘 书	现任	男	40	2020 年 11 月 09 日	2024 年 02 月 21 日	0	0	0	0	0	
合计	--	--	--	--	--	--	97,129	0	47,986	95,773	144,916	--

报告期是否存在任期内董事、监事离任和高级管理人员解聘的情况

是  否

缪丰任期满离任，不再担任副总经理职务；王建新任期满离任，不再担任副总经理职务，仍担任董事职务；杨亮和赵湘莲任期满离任，不再担任独立董事职务。

公司董事、监事、高级管理人员变动情况

适用  不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
----	-------	----	----	----

缪丰	副总经理	任期满离任	2022年02月22日	任期满离任
王建新	副总经理	任期满离任	2022年02月22日	任期满离任
杨亮	独立董事	任期满离任	2022年02月22日	任期满离任
赵湘莲	独立董事	任期满离任	2022年02月22日	因个人原因辞职，任期满后离任
孙庆龙	独立董事	被选举	2022年02月22日	换届选举当选
张明燕	独立董事	被选举	2022年02月22日	换届选举当选

## 2、任职情况

公司现任董事、监事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

### （一）公司现任董事情况

王燕清：男，中国国籍，无境外永久居留权，1966年出生，毕业于常州无线电工业学校模具设计与制造专业、清华大学经管学院。1986年至1999年，任无锡县无线电二厂设备助理工程师；2002年创立本公司，任董事长兼总经理，全面负责公司经营管理方面的重要事项。

王建新：男，中国国籍，无境外永久居留权，1968年出生，本科学历，毕业于江苏工学院热能工程专业。1990年9月至1993年3月，任无锡电力电容器厂设备科科员；1993年4月至2002年3月，任无锡工业锅炉厂设计科主任工程师；2002年4月至2011年11月，历任本公司采购部经理、副总经理；2011年12月20日起，任本公司董事会董事、副总经理；2021年2月22日起，任本公司董事会董事，从事采购工作。

尤志良：男，中国国籍，无境外永久居留权，1967年出生，中专学历，毕业于淮阴电子工业学校元件专业。1988年8月至2006年3月，历任无锡通容电子有限公司技术科技术员、工艺员、技术科长，1994年获得元件专业电容器工程师职称；2006年4月至2011年12月，任本公司副总经理，2011年12月至2018年2月，任本公司董事会董事、副总经理，负责公司销售的工作，2018年2月至今，任本公司董事会董事，从事销售工作。

王磊：男，中国国籍，无境外永久居留权，1993年出生，本科学历，新泽西州立大学计算机和数学专业毕业。2017年6月至2017年9月，任职于喜开理（中国）有限公司；2017年9

月至2018年2月，任职于江苏恒云太信息科技有限公司资管中心；2018年2月至2018年11月，任职于本公司；2018年11月至今，任职于江苏微导纳米装备科技有限公司。2018年2月26日至今，任本公司董事会董事。

张明燕：女，中国国籍，无境外永久居留权，1956年出生，南京理工大学会计学教授，硕士研究生导师。曾任南京理工大学泰州科技学院副院长、南京工业大学浦江学院副院长、苏州高博软件技术职业学院继续教育学院院长、中国兵工会计学会华东分会秘书长、《兵工会计》杂志主编、澳门科技大学特聘教授、江苏省会计教授联谊会理事、南京大学会计学专业指导委员会委员、企业财务顾问、栖霞建设股份有限公司独立董事、光大永明人寿保险有限公司独立董事等。现任苏州高博软件技术职业学院副校长、北方光电股份有限公司独立董事、新亚强硅化学股份有限公司独立董事和本公司独立董事。2021年2月22日起担任本公司独立董事。

赵康健：男，中国国籍，无境外永久居留权，1981年出生，博士，毕业于南京大学，电路与系统专业。2003年7月至今，任职于南京大学，先后担任讲师、副教授、副所长、教授等职务，从事教学科研工作。2018年2月26日起，任本公司董事会独立董事。

孙庆龙：男，中国国籍，无境外永久居留权，1982年出生，本科学历。现任北京金诚同达（上海）律师事务所合伙人。曾先后入选中华全国律师协会“青年律师领军人才”、国家司法部“全国千名涉外律师人才（金融与资本市场领域）”、最高人民检察院“民事行政案件咨询专家（金融证券）”。兼任国元证券投资银行类业务内核领导小组委员、安徽高新投新材料等政府产业引导基金投资决策委员会委员等职务。2021年2月22日起担任本公司独立董事。

## （二）公司现任监事情况

蔡剑波：男，中国国籍，无境外永久居留权，1961年出生，本科学历，1982年7月毕业于南京理工大学机械制造专业，1982年7月至2002年4月，任江苏湖光光电有限公司机械工程师；2002年4月至2003年3月，任无锡友兴有限公司总经理；2003年3月至2004年4月，任江苏湖光光电有限公司机械高级工程师；2004年5月至今，在本公司生产部担任经理，负责公司的排产工作。2018年2月26日起，任本公司监事会主席。

王晴琰：女，中国国籍，无境外永久居留权，1992年出生，本科学历，南京理工大学紫金学院金融学专业毕业。2014年6月至2015年12月，就职于南京银行城东中心支行驻南京市鼓

楼区华侨路房产交易中心契税所；2016年1月至今，在公司财务部从事财务工作。2019年5月13日起，任本公司监事。

卞粉香：女，中国国籍，无境外永久居留权，1977年出生，本科学历，江苏理工大学会计学专业毕业。2003年05月至今，在公司财务部从事财务工作。2017年2月15日起，任本公司监事会职工代表监事。

### （三）公司现任高级管理人员情况

王燕清：董事长、总经理，详见本节“公司现任董事情况”介绍。

倪红南：男，中国国籍，无境外永久居留权，1972年出生，专科学历，江南大学电气自动化专业毕业。1992年8月至2000年2月，任无锡市兴发轻钢厂设备科技术员；2000年3月至2006年1月，任无锡市强盛钢铁有限公司设备科科长；2006年2月至2011年11月，历任本公司生产部装配车间主任、生产部经理；2011年12月20日起，任本公司副总经理，负责公司的生产工作。

孙建军：男，中国国籍，无境外永久居留权，1977年出生，本科学历。1997年7月毕业于中国矿业大学机械设计与制造专业，1997年8月至2000年10月，任江苏新苏机械制造有限公司机械工程师；2000年11月至2006年10月，任日立麦克赛尔（无锡）有限公司机械工程师；2006年11月至2009年11月，任贺尔碧格（无锡）自动化技术有限公司生产主管；2009年12月至2013年5月，任本公司机械工程师。现任本公司副总经理，负责公司的锂电池智能装备研发工作。

徐岗：男，中国国籍，无境外永久居留权，1976年出生，本科学历，高级会计师。2003年9月至2010年3月，任无锡村田电子有限公司财务主管；2010年4月至2013年3月，任江苏华地国际控股集团有限公司子公司财务经理；2013年3月至2017年4月，历任本公司财务经理、财务副总监，2017年4月至今任本公司财务总监。

周建峰：男，中国国籍，无境外永久居留权，1982年出生，浙江大学理学学士，上海财经大学金融学硕士学历。2008年6月至2016年9月在国信证券股份有限公司投资银行事业部历任项目经理、高级经理；2016年9月至2017年5月在诺亚控股有限公司产品部任副总监；2017年6月至2020年10月在上海朝希投资管理有限公司任投资总监。2020年10月至今任本公司副总经理兼董事会秘书，负责公司的投融资策划、三会运作及证券事务。

在股东单位任职情况

√ 适用 □ 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
王燕清	江苏欣导创业投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人委派代表	2021年11月22日		否
王燕清	常州煜玺创业投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人委派代表	2021年10月08日		否
在股东单位任职情况的说明	江苏欣导创业投资合伙企业（有限合伙）为公司控股股东，常州煜玺创业投资合伙企业（有限合伙）为控股股东一致行动人。				

在其他单位任职情况

√ 适用 □ 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
王燕清	江苏恒云太信息科技有限公司	董事长	2015年10月30日		否
王燕清	无锡先为科技有限公司	执行董事兼总经理	2020年12月25日		否
王燕清	无锡协鼎投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2015年04月28日		否
王燕清	无锡同鼎管理咨询合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2015年12月11日		否
王燕清	无锡宝德宏投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2017年01月13日		否
王燕清	无锡德厚盈投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2017年01月17日		否
王燕清	江苏同云盛信息技术有限公司	董事长	2015年10月30日		否
王燕清	上海晟创科技有限公司	执行董事	2020年03月24日		否
王燕清	无锡汇海盈投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2017年11月23日		否
王燕清	江苏锂导创业投资有限公司	执行董事	2021年08月18日		否



王燕清	扶绥至普投资有限公司	执行董事 兼总经理	2021年03月 10日		否
王燕清	扶绥洛杰投资合伙企业（有限合伙）	执行事务 合伙人	2021年03月 10日		否
王燕清	江苏元夫半导体科技有限公司	执行董事 兼总经理	2021年10月 19日		否
王建新	江苏恒云太信息科技有限公司	董事	2015年10月 30日		否
王建新	无锡卓纳企业管理有限公司	监事	2020年02月 21日		否
王建新	江苏同云盛信息技术有限公司	董事	2015年10月 30日		否
王建新	江苏天芯微半导体设备有限公司	监事	2019年08月 29日		否
王建新	先导控股有限公司	监事	2020年07月 03日		否
王建新	江苏锂导创业投资有限公司	监事	2021年08月 18日		否
王建新	上海富弗电子科技中心（有限合伙）	执行事务 合伙人	2019年07月 18日		否
王建新	珠海荣导控股有限公司	监事	2021年11月 29日		否
王建新	江苏先云信息技术有限公司	监事	2021年11月 20日		否
王磊	江苏微导纳米科技股份有限公司	董事长	2018年10月 16日		是
王磊	无锡聚海盈管理咨询合伙企业（有限合伙）	执行事务 合伙人	2018年03月 09日		否
王磊	上海晟创科技有限公司	监事	2020年03月 24日		否
王磊	无锡万海盈投资合伙企业（有限合伙）	执行事务 合伙人	2018年02月 14日		否
王磊	上海弘导科技有限公司	执行董事	2020年08月 26日		否
王磊	无锡芯创能科技合伙企业（有限合伙）	执行事务 合伙人	2019年01月 04日		否
王磊	无锡吴越半导体有限公司	董事	2019年03月 13日		否

王磊	江苏天芯微半导体设备有限公司	董事	2019年08月29日		否
王磊	江苏恒云太信息科技有限公司	董事	2015年10月30日		否
王磊	江苏同云盛信息技术有限公司	董事	2015年10月30日		否
王磊	上海灏鹰科技有限公司	执行董事	2021年04月16日		否
赵康健	南京大学	教授、副所长	2016年01月01日		是
孙庆龙	北京金诚同达（上海）律师事务所	合伙人	2020年09月01日		是
张明燕	北方光电股份有限公司	独立董事	2016年06月01日		是
张明燕	新亚强硅化学股份有限公司	独立董事	2018年12月01日		是
张明燕	苏州高博软件技术职业学院	副校长	2018年08月01日		是

公司现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用  不适用

### 3、董事、监事、高级管理人员报酬情况

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

根据《公司章程》、《公司薪酬福利制度》以及《薪酬与考核委员会工作细则》的规定，公司董事、监事、高级管理人员及其他核心人员的工资由工龄工资、基本工资、绩效工资、其他补贴组成，年终奖金以公司当年业绩为基础根据绩效考核办法具体确定，并经董事会薪酬与考核委员会审议通过后提交董事会审议，审议通过后提交股东大会审议。报告期内，公司审议通过了董监高2021年度薪酬情况。公司董事（除独立董事及王磊外）、监事、高级管理人员及其他核心人员的薪酬主要由工资及年终奖金组成，公司独立董事薪酬为履职津贴。截止本报告期末，公司共支付董监高报酬1,131.05万元。

公司报告期内董事、监事和高级管理人员报酬情况

单位：万元

姓名	职务	性别	年龄	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
王燕清	董事长	男	56	现任	240.16	否

王建新	董事	男	54	现任	98.92	否
尤志良	董事	男	55	现任	40.08	否
王磊	董事	男	29	现任	0	是
孙庆龙	独立董事	男	40	现任	5	否
张明燕	独立董事	女	66	现任	5	否
赵康健	独立董事	男	41	现任	5	否
蔡剑波	监事会主席	男	61	现任	25.18	否
卞粉香	职工代表监事	女	45	现任	25.93	否
王晴琰	监事	女	30	现任	11.69	否
缪丰	副总经理	男	43	离任	133.25	否
倪红南	副总经理	男	50	现任	159.41	否
孙建军	副总经理	男	45	现任	147.77	否
徐岗	财务总监	男	46	现任	77.69	否
周建峰	副总经理、董 事会秘书	男	40	现任	155.97	否
合计	--	--	--	--	1,131.05	--

## 八、报告期内董事履行职责的情况

### 1、本报告期董事会情况

会议届次	召开日期	披露日期	会议决议
第三届董事会第三十四次会议	2021年01月29日	2021年01月30日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 上披露的《第三届董事会第三十四次会议决议公告》(公告编号: 2021-001)
第四届董事会第一次会议	2021年02月22日	2021年02月23日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 上披露的《第四届董事会第一次会议决议公告》(公告编号: 2021-015)
第四届董事会第二次会议	2021年02月25日	2021年02月26日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 上披露的《第四届董事会第二次会议决议公告》(公告编号: 2021-020)
第四届董事会第三次会议	2021年04月22日	2021年04月23日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 上披

			露的《第四届董事会第三次会议决议公告》(公告编号: 2021-031)
第四届董事会第四次会议	2021 年 07 月 13 日	2021 年 07 月 14 日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 上披露的《第四届董事会第四次会议决议公告》(公告编号: 2021-054)
第四届董事会第五次会议	2021 年 07 月 23 日	2021 年 07 月 24 日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 上披露的《第四届董事会第五次会议决议公告》(公告编号: 2021-062)
第四届董事会第六次会议	2021 年 08 月 23 日	2021 年 08 月 24 日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 上披露的《第四届董事会第六次会议决议公告》(公告编号: 2021-071)
第四届董事会第七次会议	2021 年 09 月 15 日	2021 年 09 月 16 日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 上披露的《第四届董事会第七次会议决议公告》(公告编号: 2021-077)
第四届董事会第八次会议	2021 年 10 月 11 日	2021 年 10 月 12 日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 上披露的《第四届董事会第八次会议决议公告》(公告编号: 2021-086)
第四届董事会第九次会议	2021 年 10 月 28 日	2021 年 10 月 29 日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 上披露的《第四届董事会第九次会议决议公告》(公告编号: 2021-093)

## 2、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数

王燕清	10	9	1	0	0	否	4
王建新	10	9	1	0	0	否	5
尤志良	10	9	1	0	0	否	5
王磊	10	9	1	0	0	否	5
杨亮	1	0	1	0	0	否	0
赵湘莲	1	0	1	0	0	否	0
赵康健	10	1	9	0	0	否	1
孙庆龙	9	1	8	0	0	否	1
张明燕	9	2	7	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会的说明

### 3、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是  否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

### 4、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是  否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司全体董事勤勉尽责，严格按照中国证监会和深圳证券交易所的相关规定以及《公司法》、《证券法》、《公司章程》、《董事会议事规则》、《独立董事工作制度》等制度开展工作，高度关注公司规范运作和经营管理信息，根据公司的实际情况，对公司的重大治理和经营决策提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，形成一致意见，并坚决监督和推动董事会决议的执行，确保决策科学、及时、高效，维护公司和全体股东的合法权益。

## 九、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
董事会审计委员会	张明燕（主任委员）、王建新、孙庆龙	3	2021年04月22日	审议《关于公司2020年度财务决算报告的议案》、《关于	无	无	无

				<p>公司 2020 年 度审计报告 的议案》、 《关于公司 2020 年度利 润分配及资 本公积金转 增股本预案 的议案》、 《关于公司 2020 年度内 部控制自我 评价报告的 议案》、《关 于公司 2020 年度控股股 东及其他关 联方资金占 用和公司对 外担保情况 的议案》、 《关于续聘 公司 2021 年 度外部审计 机构的议 案》、《关于 公司 2021 年 第一季度报 告的议案》、 《关于 2020 年度计提资 产减值准备 及坏账核销 的议案》</p>			
			<p>2021 年 08 月 23 日</p>	<p>审议《关于 公司 2021 年 半年度报告 全文及其摘 要的议案》、 《关于公司 2021 年半年 度募集资金 存放与使用 情况的专项</p>	<p>无</p>	<p>无</p>	<p>无</p>

				报告的议案》			
			2021年10月28日	审议《关于公司2021年第三季度报告的议案》	无	无	无
董事会提名委员会	赵康健（主任委员）、王燕清、孙庆龙	2	2021年01月29日	审议公司提名第四届董事会非独立董事、独立董事候选人	无	无	无
			2021年02月22日	审议公司聘任高级管理人员的相关议案	无	无	无
董事会薪酬与考核委员会	张明燕（主任委员）、王燕清、赵康健	2	2021年04月22日	审议《关于公司2021年度董事及高级管理人员薪酬的议案》	无	无	无
			2021年09月15日	审议《关于公司<2021年限制性股票激励计划（草案）>及其摘要的议案》	无	无	无
董事会战略发展委员会	王燕清（主任委员）、尤志良、赵康健	1	2021年04月22日	审议2021年度公司发展战略规划	无	无	无

## 十、监事会工作情况

监事会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是  否

监事会对报告期内的监督事项无异议。

## 十一、公司员工情况

### 1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	12,845
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	2,013
报告期末在职员工的数量合计（人）	14,858
当期领取薪酬员工总人数（人）	14,858
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	9,533
销售人员	137
技术人员	3,248
财务人员	51
行政人员	213
管理人员	1,195
质量人员	481
合计	14,858
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士以上	494
大学本科	3,653
大专	3,301
大专以下	7,410
合计	14,858

### 2、薪酬政策

报告期内，公司调整员工薪酬体系，完善岗位责任制和绩效评价体系，建立有序的岗位竞争、激励、淘汰机制，增加岗位流动性，充分发挥员工的主观能动性，为员工提供职业发展的空间与平台。

### 3、培训计划

报告期内，公司持续建立学习型组织，帮助员工制定职业生涯规划，制订科学有效的培



训制度。

#### 4、劳务外包情况

适用  不适用

## 十二、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用  不适用

报告期内，得益于国家对新能源产业及中国制造2025的政策支持，锂电池上下游产业健康发展，鉴于公司经营发展情况良好，根据《公司未来三年（2019-2021年）股东回报规划》的要求，考虑到公司未来持续健康发展的前提下，根据《公司法》及《公司章程》的相关规定，公司第四届董事会第三次会议和2020年度股东大会审议通过了《关于公司2020年度利润分配及资本公积金转增股本预案的议案》，以公司截至2020年12月31日总股本907,322,521股为基数，向全体股东每10股派发现金红利人民币3.00元（含税），同时以资本公积金向全体股东每10股转增6股。公司独立董事就本次利润分配及资本公积金转增股本的方案发表了明确的独立意见。第四届监事会第三次会议也对董事会执行此次利润分配及资本公积金转增股本政策及决策程序进行了监督。2021年6月3日，公司实施上述利润分配及资本公积金转增股本方案。本次利润分配及资本公积金转增股本的方案及实施的决策程序完备，分红标准和比例明确清晰，符合公司章程的规定，并在股东大会表决时采取中小投资者单独计票，同时保持证券部的电话畅通，给中小股东充分表达意见和诉求的机会，充分保护了中小股东的合法权益。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案与公司章程和分红管理办法等的相关规定一致

是  否  不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案符合公司章程等的相关规定。

本年度利润分配及资本公积金转增股本情况

每 10 股送红股数 (股)	0
每 10 股派息数 (元) (含税)	5.00
每 10 股转增数 (股)	0
分配预案的股本基数 (股)	1,563,766,329
现金分红金额 (元) (含税)	781,883,164.50
以其他方式 (如回购股份) 现金分红金额 (元)	0.00
现金分红总额 (含其他方式) (元)	781,883,164.50
可分配利润 (元)	3,583,892,563.06
现金分红总额 (含其他方式) 占利润分配总额的比例	100.00%
本次现金分红情况	
公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的, 进行利润分配时, 现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
<p>根据《公司未来三年 (2019-2021 年) 股东回报规划》的要求, 考虑到公司未来持续健康发展的前提下, 根据《公司法》及《公司章程》的相关规定, 制定公司 2021 年利润分配预案为: 以公司现有总股本 1,563,766,329 股为基数, 向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 5.00 元 (含税), 拟合计派发现金股利人民币 781,883,164.50 元 (含税), 不送红股, 不进行资本公积转增股本, 剩余未分配利润结转以后年度分配。</p> <p>如在本公告披露之日起至实施权益分派股权登记日期间, 公司股本若因限制性股票回购注销、新增股份上市等事项发生变化等致使公司总股本发生变动的, 公司将按照“现金分红比例固定不变”的原则, 即保持每 10 股派发现金红利 5.00 元 (含税) 不变相应调整利润分配总额。此预案经公司第四届董事会第十二次会议审议通过后还需经公司 2021 年年度股东大会审议, 公司全体独立董事对此预案发表了同意意见。预案内容及审议程序符合《公司法》、《公司章程》的有关规定, 充分保护了中小投资者的合法权益。</p>	

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用  不适用

### 十三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用  不适用

#### 1、股权激励

2018年限制性股票激励计划实施情况:

1、2021年7月13日, 公司分别召开第四届董事会第四次会议、第四届监事会第四次会议, 以及2021年7月29日, 公司召开2021年第二次临时股东大会, 审议通过了《关于调整限制性股票回购价格及回购注销部分限制性股票的议案》, 根据2018年股权激励计划的相关规定, 公司决定对因公司业绩未达到解除限售条件的163名激励对象及因个人原因已离职而不再符合激

励条件的原激励对象张琦玮、陆彬等12人已获授但尚未解除限售的合计1,346,889股限制性股票回购注销。由于公司实施了2020年度权益分派，回购价格调整为7.94元/股。公司独立董事对此事项发表了同意的独立意见。监事会同意对限制性股票回购价格进行调整，律师也出具了相应的法律意见书。

2、2021年12月20日，公司在巨潮资讯网上披露了《关于部分限制性股票回购注销完成的公告》（公告编号：2021-100），公司完成了对因公司业绩未达到解除限售条件的163名激励对象及因个人原因已离职而不再符合激励条件的原激励对象张琦玮、陆彬等12人已获授但尚未解除限售的合计1,346,889股限制性股票回购注销的工作。

#### 2019年期权激励计划实施情况：

1、2021年8月23日，公司召开了第四届董事会第六次会议、第四届监事会第六次会议，审议并通过《关于调整2019年股票期权激励计划行权价格及数量的议案》、《关于注销2019年股票期权激励计划部分股票期权的议案》、《关于公司2019年股票期权激励计划首次授予部分第二个及预留授予部分第一个行权期行权条件成就的议案》，公司监事会对调整2019年股票期权激励计划行权价格、行权数量，注销2019年股票期权激励计划部分股票期权和行权条件成就等事项发表了意见，独立董事发表了相关独立意见。

2、2021年9月24日，公司披露了《关于2019年股票期权激励计划首次授予部分第二个及预留授予部分第一个行权期行权结果暨股份上市的公告》，公司2019年股票期权激励计划首次授予部分第二个及预留授予部分第一个行权股票采取集中行权模式，于2021年9月27日上市流通。

#### 2021年限制性股票激励计划实施情况

1、2021年9月15日，公司召开了第四届董事会第七次会议、第四届监事会第七次会议，以及2021年10月8日，公司召开了2021年第三次临时股东大会，审议并通过《关于公司<2021年限制性股票激励计划（草案）>及其摘要的议案》，公司独立董事对相关事项发表了独立意见，监事会对本次授予股票期权的激励对象名单进行了核实，律师也出具了相应的法律意见书。

2、2021年10月11日，公司召开了第四届董事会第九次会议、第四届监事会第九次会议，审议并通过《关于调整2021年限制性股票激励计划相关事项的议案》、《关于向激励对象首次

授予限制性股票的议案》。鉴于2021年限制性股票激励计划首次授予激励对象中1名激励对象因离职原因失去授予资格，3名激励对象因个人原因自愿放弃参与本次激励计划，公司取消拟向上述4名激励对象授予的限制性股票共计3.7万股。同意确定以2021年10月11日为授予日，向323名首次授予激励对象授予203.15万股限制性股票。公司独立董事对相关事项发表了独立意见。

## 董事、高级管理人员获得的股权激励情况

√ 适用 □ 不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股数	报告期内已行权股数	报告期内已行权股数行权价格(元/股)	期末持有股票期权数量	报告期末市价(元/股)	期初持有限制性股票数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格(元/股)	本期已解锁股份数量	期末持有限制性股票数量
倪红南	副总经理	28,000	0	19,200	19,200	13.961	25,600	74.37	11,983	0	7.94	0	9,586
孙建军	副总经理	28,000	0	19,200	19,200	13.961	25,600	74.37	11,983	0	7.94	0	9,586
徐岗	财务总监	28,000	0	19,200	19,200	13.961	25,600	74.37	13,180	0	7.94	0	10,544
周建峰	副总经理兼董事会秘书	0	0	0	0		0	74.37	0	40,000	35.43	0	0
合计	--	84,000	0	57,600	57,600	--	76,800	--	37,146	40,000	--	0	29,716
备注(如有)	<p>1、2021年5月13日，公司召开2020年度股东大会审议通过《关于公司2020年度利润分配及资本公积金转增股本预案的议案》，2020年度分红派息、转增股本方案为：向全体股东每10股派息人民币3元(含税)，同时以资本公积向全体股东每10股转增6股。该方案于2021年6月3日实施完成，倪红南、孙建军和徐岗持有的限制性股票及期权的数量相应进行了调整。</p> <p>2、鉴于公司2020年公司层面业绩考核未满足设定目标值，倪红南、孙建军和徐岗持有的部分限制性股票被公司回购注销。</p> <p>3、2021年10月11日，周建峰被授予4万股第二类限制性股票，截至本报告期末该部分限制性股票尚未归属</p>												

#### 高级管理人员的考评机制及激励情况

公司根据《薪酬管理制度》，建立了高级管理人员的薪酬与公司业绩挂钩的绩效考核与激励约束机制，公司高级管理人员实行基本年薪和年终绩效考核相结合的薪酬制度。根据公司年度经营目标完成情况以及高级管理人员的工作业绩，由董事会对高级管理人员进行年度绩效考核，并监督薪酬制度执行情况。公司则根据绩效考核结果兑现其绩效年薪，并进行奖惩。公司董事会根据实际情况对公司高级管理人员进行考核后，一致认为：2021年度公司高级管理人员薪酬方案严格执行了公司薪酬管理制度。

#### 2、员工持股计划的实施情况

适用  不适用

#### 3、其他员工激励措施

适用  不适用

### 十四、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

#### 1、内部控制建设及实施情况

公司根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定和其他内部控制监管要求结合公司实际的内控管理需要，建立健全和有效实施内部控制，评价其有效性，并如实披露内部控制评价报告。监事会对董事会建立和实施内部控制进行监督。公司董事会下设审计委员会，审计委员会负责审查公司内部控制，监督内部控制的有效实施和内部控制自我评价情况，协调内部控制审计及其他相关事宜等。公司设立审计监察部门，建立企业《内审稽核管理制度》，以确保内部审计的独立性和审计结果的有效运用。建立和完善以风险控制为导向的公司内部控制体系，逐步规范主要经营业务流程。由审计监察部组织实施包括内控审计、专项审计、经济效益审计在内的各项审计检查，负责对相关业务流程执行有效性的测试；建立内控风险分析和评估体系；对部门有效管理执行独立评价。根据公司财务报告内部控制重大缺陷的认定情况，于内部控制评价报告基准日，不存在财务报告内部控制重大缺陷，公司已按照企业内部控制规范体系和相关规定的要求在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。根据公司非财务报告内部控制重大缺陷认定情况，于内部控制评价报告基准日，公司未发现非财务报告内部控制重大缺陷。

## 2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是  否

## 十五、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

## 十六、内部控制自我评价报告或内部控制审计报告

### 1、内控自我评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2022 年 04 月 25 日	
内部控制评价报告全文披露索引	详见公司于 2022 年 4 月 25 日在巨潮资讯网刊登的《无锡先导智能装备股份有限公司 2021 年度内部控制自我评价报告》	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例		100.00%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例		100.00%
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>公司确定的财务报告内部控制缺陷评价的定性标准如下：（1）重大缺陷：控制环境无效；公司董事、监事和高级管理人员舞弊行为；外部审计发现的重大错报未被公司内部控制识别；审计委员会和内部审计机构对内部控制的监督无效；内部控制评价的结果特别是重大缺陷未得到整改。（2）重要缺陷：未依照公认会计准则选择和应用会计政策；公司缺乏反舞弊控制措施；对于非常规或特殊交易的账务处理，没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制；对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、准确的目标。</p> <p>（3）一般缺陷：未构成重大缺陷、重要缺陷标准的其他内部控制缺陷。</p>	<p>出现以下情形的，可认定为重大缺陷，其他情形按影响程度分别确定为重要缺陷或一般缺陷：（1）公司经营或决策严重违反国家法律法规；（2）对于公司重大事项缺乏民主决策程序或虽有程序但未有效执行，导致重大损失；（3）中高级管理人员和高级技术人员流失严重，对公司业务造成重大影响；（4）重要业务缺乏制度控制或系统性失效，且缺乏有效的补偿性控制；（5）公司内控重大缺陷或重要缺陷未得到整改。</p>
定量标准	<p>（1）重大缺陷：当一个或一组内控缺陷的存在，有合理的可能性导致无法及时</p>	<p>公司确定的非财务报告内部控制缺陷评价的定量标准如下：影响利润总</p>

	地预防或发现财务报告中出现影响利润总额的错报大于等于利润总额 5%或者影响资产总额的错报大于等于资产总额 3%的情形时, 被认定为重大缺陷;(2)重要缺陷: 当一个或一组内控缺陷的存在, 有合理的可能性导致无法及时地预防或发现财务报告中出现影响利润总额的错报大于等于利润总额的 3%且小于合并利润总额 5%或者影响资产总额的错报大于等于资产总额 0.5%且小于合并资产总额 3%的情形时, 被认定为重要缺陷;(3)一般缺陷: 对不构成重大缺陷和重要缺陷之外的其他缺陷, 会被视为一般缺陷。即: 影响利润总额的错报小于利润总额的 3%, 或者影响资产总额的错报小于资产总额的 0.5%。	额的错报大于利润总额 5%的认定为重大缺陷; 影响利润总额的错报大于等于利润总额的 3%且小于 5%的, 则认定为重要缺陷; 影响利润总额的错报小于利润总额 3%的, 则认定为一般缺陷。
财务报告重大缺陷数量 (个)		0
非财务报告重大缺陷数量 (个)		0
财务报告重要缺陷数量 (个)		0
非财务报告重要缺陷数量 (个)		0

## 2、内部控制审计报告或鉴证报告

### 内部控制鉴证报告

内部控制鉴证报告中的审议意见段	
我们认为, 先导智能按照《企业内部控制基本规范》及相关规定于 2021 年 12 月 31 日在所有重大方面保持了有效的与财务报告有关的内部控制。	
内控鉴证报告披露情况	披露
内部控制鉴证报告全文披露日期	2022 年 04 月 25 日
内部控制鉴证报告全文披露索引	详见公司于 2022 年 4 月 25 日在巨潮资讯网刊登的《无锡先导智能装备股份有限公司 2021 年度内部控制鉴证报告》
内控鉴证报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制鉴证报告

是  否

会计师事务所出具的内部控制鉴证报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是  否

## 十七、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

根据国务院《关于进一步提高上市公司质量的意见》（国发〔2020〕14号）、《深圳证监局关于推动辖区上市公司落实主体责任提高治理水平实现高质量发展的通知》（深证局公司字〔2020〕128号）的要求，结合相关法律法规及规章制度，公司对规范运作重点聚焦的治理水平、财务造假、违规担保和资金占用、内幕交易防控、大股东股票质押风险、并购重组、上市公司股份权益变动信息披露、履行各项承诺、选聘审计机构以及投资者关系管理十个重点问题进行逐个梳理，经公司自查，公司不存在影响公司治理水平的重大违规事项，公司已经按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》等相关法律法规建立健全了较为完整、合理的法人治理结构及内部控制体系，但随着公司业务规模的不断发展，外部宏观经济及市场环境的变化，公司需要进一步完善内部控制体系，持续加强自身建设，切实提升公司规范运作水平及公司治理有效性，科学决策，稳健经营，规范发展，持续提升上市公司治理质量。



## 第五节 环境和社会责任

### 一、重大环保问题

上市公司及其子公司是否属于环境保护部门公布的重点排污单位

是  否

报告期内因环境问题受到行政处罚的情况

公司或子公司名称	处罚原因	违规情形	处罚结果	对上市公司生产经营的影响	公司的整改措施
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

参照重点排污单位披露的其他环境信息

不适用

在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

适用  不适用

未披露其他环境信息的原因

公司及下属子公司均不属于环境保护部门公布的重点排污单位，公司的生产及运营严格遵守国家有关法律法规，公司将持续加强环保监督管理，确保企业发展符合环境保护政策法规。

### 二、社会责任情况

坚持诚信经营，以人为本，积极履行社会责任，践行公司使命。公司在不断为股东创造价值的同时，也积极承担职工、客户、供应商及其他利益相关者的责任。公司严格按照《公司法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《上市公司信息披露管理办法》等相关法律法规的要求，及时、准确、真实、完整地进行信息披露，公司自上市以来一直高度重视投资者保护工作，持续优化投资者回报长效机制，维护广大投资者的切身利益，追求股东利益最大化。公司严格按照监管机构的要求，履行信息披露义务，保证信息披露质量，确保所有投资者公平地获取公司信息；根据《公司章程》对利润分配的规定，实施现金分红；通过业绩说明会、投资者热线、传真、专用邮箱、深交所“互动易”平台等多个交流平台，保持与投资者的沟通，确保投资者可以参与到公司的治理中，保障投资者权利。公司一直坚持以人为本的人才理念，实施企业人才战略，让员工工作开心、生活舒心、收入称心，严格遵守《劳动法》、《劳动合同法》等相关法律法规，尊重和维护员工的个人权益，切实关注员工健康，安全和满意度，通过知识技能的理论培训及实践操作技能培训等方式，使员工得到切实的提高和发

展，维护了员工权益。公司致力于为客户提供优质的产品和服务，加强供应商质量管理，寻求建立与客户和供应商合作共赢的良好关系，以切实保障双方合理合法权益。公司诚信经营，遵纪守法，积极履行缴纳义务，增加国家财政收入；公司根据自身需求，面向社会公开招聘员工，促进就业，发展就业岗位，支持地方经济的发展。

### 三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

公司报告期内暂未开展脱贫攻坚、乡村振兴工作。

## 第六节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### 1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

√ 适用 □ 不适用

承诺来源	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺						
资产重组时所作承诺	王德女、李永富、泰坦电力电子集团	关于减少与规范关联交易的承诺	1、本次重大资产重组完成后，本人/本公司及本人/本公司控制的其他企业与先导智能及其子公司之间将尽量减少、避免关联交易。在进行确有必要且无法规避的关联交易时，保证按市场化原则和公允价格进行公平操作，并按相关法律、法规、规章等规范性文件及《无锡先导智能装备股份有限公司章程》的规定，依法履行信息披露义务并遵	2016年12月30日	长期有效	正常履约

			<p>守相关内部决策、报批程序，履行必要的关联董事/关联股东回避表决等义务，保证不以与市场价格相比显失公允的条件与先导智能进行交易，亦不利用该类交易从事任何损害先导智能及其他股东的合法权益的行为。</p> <p>2、本人将按照《中华人民共和国公司法》等法律法规以及《无锡先导智能装备股份有限公司章程》的有关规定行使股东权利；本人/本公司承诺不利用上市公司股东地位，损害先导智能及其他股东的合法利益；3、本次重大资产重组完成后，本人/本公司将杜绝本人/本公司及本人/本</p>			
--	--	--	---	--	--	--

			公司控制的其他企业与先导智能直接或通过其他途径间接发生违规资金借用、占用和往来，杜绝一切非法占用先导智能的资金、资产的行为，保证不会利用上市公司股东的地位对先导智能施加不正当影响，不会通过与先导智能的关联关系相互借用、占用、往来资金损害先导智能及其他股东的合法权益。4、本人/本公司若违反上述承诺，将对由此给先导智能造成的一切损失作出全面、及时和足额的赔偿。			
	王德女、李永富	关于避免与上市公司同业竞争的承诺	在本次重组完成后，本人承诺，为避免本人及本人控制的其他企业与先导智能潜	2017 年 01 月 05 日	长期有效	正常履约

			<p>在同业竞争，本人及本人控制的其他企业保证本人持有上市公司股票的期间内或本人/本人配偶在泰坦新动力、先导智能及其子公司任职期间（以较晚时间为准），不直接或间接地从事、参与或协助他人从事任何与泰坦新动力、先导智能及其子公司从事的锂电池生产线装备业务有直接或间接竞争关系的相同或相似的业务或经营活动。本人若违反上述承诺，本人将对由此给先导智能造成的一切损失作出全面、及时和足额的赔偿。</p>			
	<p>泰坦电力电子集团</p>	<p>关于避免与上市公司同业竞争的承诺</p>	<p>在本次重组完成后，本公司承诺，为避免本公司及本公司控制的其他</p>	<p>2017 年 01 月 05 日</p>	<p>长期有效</p>	<p>正常履约</p>

			企业与先导智能潜在同业竞争，本公司及本公司控制的其他企业保证本公司持有上市公司股票的期间内或自本次重组交易完成后的五年内（以较晚时间为准），不直接或间接地从事、参与或协助他人从事任何与泰坦新动力、先导智能及其子公司从事的现有的锂电池生产线装备业务有直接或间接竞争关系的相同或相似的业务或经营活动。本公司若违反上述承诺，本公司将对由此给先导智能造成的一切损失作出全面、及时和足额的赔偿。			
	王德女、李永富	关于保持上市公司独立性的承诺函	为了保护上市公司的合法利益及其独立性，维护广大投资	2016年12月31日	长期有效	正常履约

			者特别是中小投资者的合法权益，本人将保证做到与上市公司在资产、人员、财务、机构、业务等方面相互独立，并特出具承诺如下：一、资产独立；二、人员独立；三、财务独立；四、机构独立；五、业务独立；			
	实际控制人王燕清	关于避免同业竞争的承诺	一、本人承诺，本人及本人实际控制的其他企业不会以任何形式直接或者间接地从事与先导智能相同或相类似的业务，包括不在中国境内外通过投资、收购、联营、兼并、合作、受托经营或者其他任何方式从事与先导智能相同、相似或者构成实质竞争的业务；二、本人承诺，如本人及本	2016年12月31日	长期有效	正常履约



			<p>人实际控制的其他企业获得的任何商业机会与先导智能的业务有竞争或可能发生竞争的，则本人及本人实际控制的其他企业将立即通知先导智能，并将该商业机会给予先导智能；三、本人保证将努力促使与本人关系密切的家庭成员不直接或间接从事、参与或投资与先导智能的生产、经营相竞争的任何经营活动；四、本人将不利用对先导智能的了解和知悉的信息协助任何第三方从事、参与或投资与先导智能相竞争的项目或业务。以上承诺自签署之日起正式生效，如因本人控制的其他企业或组织违反</p>			
--	--	--	---	--	--	--

			上述承诺而导致先导智能的权益受到损害的，则本人同意承担相应的损害赔偿责任。			
	实际控制人王燕清	关于减少与规范关联交易的承诺函	一、本人及本人控制的企业将尽可能避免与先导智能的关联交易，不会利用自身作为实际控制人之地位谋求与先导智能在业务合作等方面给予优先于其他第三方的权利。二、本人不会利用自身作为先导智能实际控制人之地位谋求与先导智能优先达成交易的权利。三、若存在确有必要且不可避免的关联交易，本人及本人控制的企业将与先导智能按照公平、公允、等价有偿等原则依法签订协议，履行合法程序，并	2016年12月31日	长期有效	正常履约

			<p>按照有关法律、法规规范性文件的要求和《无锡先导智能装备股份有限公司章程》的规定，依法履行信息披露义务并遵守相关内部决策、报批程序，履行必要的关联董事/关联股东回避表决等义务，保证不以与市场价格相比显失公允的条件与先导智能进行交易，亦不利用该类交易从事任何损害先导智能及其他股东的合法权益的行为。四、本人有关关联交易承诺将同样适用于与本人关系密切的家庭成员（包括配偶、父母、配偶的父母、兄弟姐妹及其配偶、年满 18 周岁的子女及其配偶、配偶的兄弟</p>			
--	--	--	---	--	--	--

			姐妹和子女配偶的父母)等重要关联方,本人将在合法权限内促成上述人员履行关联交易承诺。五、如违反上述承诺,本人将赔偿先导智能的一切损失。			
	实际控制人王燕清	关于保持上市公司独立性的承诺函	王燕清作为本次交易的上市公司的实际控制人,承诺在本次交易完成后,保持上市公司在资产、业务、人员、财务、机构等方面的完整和独立性,具体如下:一、资产独立;二、人员独立;三、财务独立;四、机构独立;五、业务独立	2016年12月31日	长期有效	正常履约
	欣导投资、上海元攀、煜玺投资	发行前持股5%以上股东减持意向承诺	本公司/本厂所持公司股份之锁定期届满后,若本公司/本厂拟减持公司股份的,本公司/本厂将通过	2015年05月18日	长期有效	正常履约

			<p>合法方式进行减持，并由发行人在减持前 3 个交易日予以公告；锁定期届满后两年内，本公司/本厂每年减持股份数额不超过本公司/本厂上年度末所持公司股份总数的 25%，且减持价格不低于公司首次公开发行价格；本公司将通过集中竞价方式、大宗交易方式及/或其他合法方式减持本公司/本厂所持公司股份；自公司股票上市至本公司/本厂减持期间，公司若有派息、送股、资本公积金转增股本、配股等除权除息事项，减持价格和股份数量将相应进行调整。</p>			
首次公开发行或再融资时所作承诺	宁德时代新能源科技股	股份限售承诺	自定向增加股份发行结	2021 年 7 月 7 日	2024 年 7 月 7 日	正常履行

	份有限公司		<p>束之日 (2021 年 7 月 7 日)起, 三十六个月内不转让本次认购的股份, 并委托先导智能董事会向中国证券登记结算有限公司深圳分公司申请对本公司上述认购股份办理锁定手续, 以保证本公司持有的上述股份自本次发行结束之日起, 三十六个月内不转让。同时承诺: 除本次通过向特定对象发行股票方式战略投资先导智能以外, 宁德时代新能源科技股份有限公司目前没有进行且将不会在获得先导智能本次发行股份之日起三年内作为战略投资者以本次类似方式参与其他锂电池生产设备上市公司向特</p>			
--	-------	--	--	--	--	--

			定对象发行股票。			
股权激励承诺						
其他对公司中小股东所作承诺	欣导投资、实际控制人王燕清及其控制的上海元攀、煜玺投资、开益禧	关于避免同业竞争的承诺	<p>1. 未以任何形式从事与公司及其下属子公司的主营业务构成或可能构成直接或间接竞争关系的其他业务或活动；</p> <p>2. 公司公开发行人民币普通股股票并在境内证券交易所上市后，本人/公司/厂作为发行人实际控制人/控股股东/股东/控股股东的子公司期间，将不从事任何与公司及其下属子公司的主营业务构成或可能构成直接或间接同业竞争的其他业务或活动。如因违反承诺而导致公司遭受损失，本人/公司/厂将向公司全额赔偿。3. 本人/公司/厂同时保证不</p>	2015年05月18日	长期有效	正常履约

			利用实际控制人/控股股东/股东地位损害公司及其他股东的正当权益。此外，实际控制人王燕清承诺：“本人将督促本人的配偶、父母、子女及其配偶、兄弟姐妹及其配偶，本人配偶的父母、兄弟姐妹，子女配偶的父母，以及本人投资的企业，同受本承诺函的约束。”			
	实际控制人王燕清、董事、监事、高级管理人员	规范和减少关联交易的承诺	本人在无锡先导智能装备股份有限公司（以下简称“先导智能”）任职期间和离任后十二个月内，以及本人作为先导智能的实际控制人期间，本人和本人控制的其他企业（包括但不限于公司制企业、非公司制企业如合伙、个人	2015年05月18日	长期有效	正常履约



			<p>独资企业，或任何其他类型的营利性组织，以下均简称“其他企业”)将尽量避免与先导智能发生关联交易，如与先导智能发生不可避免的关联交易，本人和本人控制的其他企业将严格按照《公司法》、《证券法》、《无锡先导智能装备股份有限公司章程》和《无锡先导智能装备股份有限公司关联交易管理制度》的规定规范关联交易行为。如违反上述承诺，本人愿承担由此产生的一切法律责任。</p>			
	<p>控股股东欣导投资、实际控制人王燕清及其控制的上海元攀、煜玺投资、开益禧</p>	<p>持股 5%以上的股东出具的关于规范及减少关联交易的承诺</p>	<p>本公司(含“本人”)作为持有无锡先导智能装备股份有限公司(以下简称“先导智能”)5%以上股份的</p>	<p>2015 年 05 月 18 日</p>	<p>长期有效</p>	<p>正常履约</p>

			<p>股东期间及自本公司（含“本人”）不再作为持有先导智能 5%以上股份的股东之日起十二个月内，本公司（含“本人”）和本公司（含“本人”）控制的其他企业（包括但不限于公司制企业、非公司制企业或任何其他类型的营利性组织，以下均简称“其他企业”）将尽量避免与先导智能发生关联交易，如与先导智能发生不可避免的关联交易，本公司（含“本人”）和本公司（含“本人”）控制的其他企业将严格按照《公司法》、《证券法》、《无锡先导智能装备股份有限公司章程》和《无锡先导智能</p>			
--	--	--	---	--	--	--

			装备股份有限公司关联交易管理制度》的规定规范关联交易行为。如违反上述承诺，本公司（含“本人”）愿承担由此产生的一切法律责任。			
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

**2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明**

适用  不适用

**二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况**

适用  不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

**三、违规对外担保情况**

适用  不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

**四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明**

适用  不适用

**五、董事会、监事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明**

适用  不适用

## 六、董事会关于报告期会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的说明

适用  不适用

2021年4月23日，公司披露了《关于会计政策变更的公告》（公告编号：2021-036）：中华人民共和国财政部于2018年12月7日发布了《关于修订印发<企业会计准则第21号—租赁>的通知》（财会〔2018〕35号，要求在境内外同时上市的企业以及在境外上市并采用国际财务报告准则或企业会计准则编制财务报表的企业，自2019年1月1日起施行；其他执行企业会计准则的企业自2021年1月1日起施行。根据前述规定，公司自2021年1月1日起执行上述企业会计准则。本次会计政策变更是公司根据财政部修订的最新会计准则进行的相应变更，符合相关法律法规的规定和公司实际情况，不会对公司财务状况产生重大影响，不存在损害公司及股东利益的情况。

## 七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用  不适用

上海先导慧能技术有限公司于2021年3月成立，注册资本：1500万元人民币，截至2021年12月31日已实缴完毕，处于业务发展初期。

珠海横琴先导智能企业管理有限公司于2021年8月成立，注册资本：1000万元，截至2021年12月31日尚未实缴，无实质业务发生。

## 八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计事务所

境内会计师事务所名称	天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	105
境内会计师事务所审计服务的连续年限	7
境内会计师事务所注册会计师姓名	郭海龙、李雯敏
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	2、5

是否改聘会计师事务所

是  否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用  不适用

## 九、年度报告披露后面临退市情况

适用  不适用

## 十、破产重整相关事项

适用  不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

## 十一、重大诉讼、仲裁事项

适用  不适用

本年度公司无重大诉讼、仲裁事项。

## 十二、处罚及整改情况

适用  不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

## 十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用  不适用

## 十四、重大关联交易

### 1、与日常经营相关的关联交易

适用  不适用

公司报告期末未发生与日常经营相关的关联交易。

### 2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用  不适用

公司报告期末未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

### 3、共同对外投资的关联交易

适用  不适用

公司报告期末未发生共同对外投资的关联交易。

### 4、关联债权债务往来

适用  不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

## 5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用  不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

## 6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用  不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

## 7、其他重大关联交易

适用  不适用

1、2021年1月29日，第三届董事会第三十四次会议、第三届监事会第三十次会议及2021年2月22日召开2021年第一次临时股东大会审议通过了《关于公司2021年度日常经营性关联交易预计的议案》，预计公司2021年度与关联方宁德时代将发生不超过65亿元(含税)的日常关联交易。公司独立董事对上述议案作了事前认可意见并发表了独立意见，保荐机构对本事项发表了无异议的核查意见。具体内容详见公司于2021年1月30日刊登在中国证监会指定的创业板上市公司信息披露网站巨潮资讯网的《关于2021年度日常关联交易预计的公告》(公告编号：2021-006)。

2、2021年4月22日，第四届董事会第三次会议和第四届监事会第三次会议审议通过了《关于与控股股东签订房屋租赁合同暨关联交易的议案》，同意公司与控股股东欣导投资签订房屋租赁合同暨进行关联交易。其中关联董事王燕清、王建新和王磊回避表决。公司独立董事发表了同意的事前认可意见及独立意见。公司保荐机构中信证券股份有限公司对此出具了专项核查意见。同时审议了《关于新增2021年度日常关联交易预计的议案》，同意公司向欣导投资、江苏恒云太信息科技有限公司（以下简称“恒云太”）采购服务，其中关联董事王燕清、王建新和王磊回避表决。公司独立董事发表了同意的事前认可意见及独立意见。公司保荐机构中信证券股份有限公司对此出具了专项核查意见。具体内容详见公司于2021年4月23日在中国证监会指定信息披露网站上披露的《关于与控股股东签订房屋租赁合同暨关联交易的公告》（公告编号：2021-038）、《关于新增2021年度日常关联交易预计的议案》（公告编号：2021-039）。

3、2021年10月28日，第四届董事会第九次会议和第四届监事会第九次会议审议通过了《关于新增公司2021年度日常关联交易预计的议案》。公司独立董事事前认可了上述关联交易，并对本次交易发表了独立意见。公司保荐机构中信证券股份有限公司对此出具了专项核查意见。

具体内容详见公司于2021年10月29日在中国证监会指定信息披露网站上披露的《关于新增2021年度日常关联交易预计的公告》（公告编号：2021-096）。

重大关联交易临时报告披露网站相关查询

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
《关于 2021 年度日常关联交易预计的公告》	2021 年 01 月 30 日	巨潮资讯网
《关于新增 2021 年度日常关联交易预计的公告》	2021 年 04 月 23 日	巨潮资讯网
《关于与控股股东签订房屋租赁合同暨关联交易的公告》	2021 年 04 月 23 日	巨潮资讯网
《关于新增 2021 年度日常关联交易预计的公告》	2021 年 10 月 29 日	巨潮资讯网

## 十五、重大合同及其履行情况

### 1、托管、承包、租赁事项情况

#### （1）托管情况

适用  不适用

公司报告期不存在托管情况。

#### （2）承包情况

适用  不适用

公司报告期不存在承包情况。

#### （3）租赁情况

适用  不适用

租赁情况说明

报告期内，2021年4月22日，公司第四届董事会第三次会议及第四届监事会第三次会议审议通过了《关于与控股股东签订房屋租赁合同暨关联交易的议案》，公司因正常经营需求，董事会同意公司与控股股东欣导投资签订房屋租赁合同暨进行关联交易，租赁期限为1年，租赁总面积为247,677平方米，合同基础年租金为9,907.08万元，按季度缴纳。本次交易构成关联交易。公司独立董事事前认可了上述关联交易，并对本次交易发表了独立意见。具体内容详见公司于2021年4月23日刊登在中国证监会指定的创业板上市公司信息披露网站巨潮资讯网

的《关于与控股股东签订房屋租赁合同暨关联交易的公告》（公告编号2021-038）。此外，公司在报告期内签订其他厂房租赁协议，租赁面积约14万平方米。公司控股子公司泰坦新动力在报告期内租赁珠海市香洲区、金湾区等厂房，租赁面积约9.35万平方米。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用  不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

## 2、重大担保

适用  不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
珠海泰坦新动力电子有限公司	2021年01月30日	230,000	2021年12月06日	6,000	连带责任保证	无	无	2021/12/6-2022/12/6	否	否
珠海泰坦新动力电子有限公司	2021年01月30日	230,000	2021年05月11日	15,000	连带责任保证	无	无	2021/5/11-2022/5/11	否	否
珠海泰坦新动力电子有限公司	2020年01月24日	172,000	2020年07月21日	10,000	连带责任保证	无	无	2020/7/21-2021/7/21	是	否
珠海泰坦新动力电子有限公司	2021年01月30日	230,000	2021年11月01日	8,000	连带责任保证	无	无	2021/1/01-2022/11/30	否	否



珠海泰坦新动力电子有限公司	2021年01月30日	230,000	2021年03月30日	15,000	连带责任保证	无	无	2021/3/30-2022/3/29	否	否
珠海泰坦新动力电子有限公司	2020年01月24日	172,000	2020年12月24日	10,000	连带责任保证	无	无	2020/12/24-2021/12/24	是	否
珠海泰坦新动力电子有限公司	2021年01月30日	230,000	2021年05月24日	20,000	连带责任保证	无	无	2021/5/24-2022/5/18	否	否
珠海泰坦新动力电子有限公司	2021年01月30日	230,000	2021年12月17日	18,000	连带责任保证	无	无	2021/12/17-2022/12/16	否	否
珠海泰坦新动力电子有限公司	2021年01月30日	230,000	2021年10月11日	10,000	连带责任保证	无	无	2021/10/11-2022/10/10	否	否
珠海泰坦新动力电子有限公司	2020年01月24日	172,000	2020年04月24日	10,000	连带责任保证	无	无	2020/4/24-2021/4/24	是	否
珠海泰坦新动力电子有限公司	2020年01月24日	172,000	2020年11月24日	10,000	连带责任保证	无	无	2020/11/24-2021/11/23	是	否
报告期内审批对子公司担保额度合计 (B1)			230,000		报告期内对子公司担保实际发生额合计 (B2)					132,000
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (B3)			230,000		报告期末对子公司实际担保余额合计 (B4)					92,000
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物 (如有)	反担保情况 (如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司担保总额 (即前三大项的合计)										

报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)	230,000	报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2+C2)	132,000
报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)	230,000	报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)	92,000
实际担保总额(即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例			9.72%
其中:			
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额 (D)			0
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额 (E)			0
担保总额超过净资产 50% 部分的金额 (F)			0
上述三项担保金额合计 (D+E+F)			0
对未到期担保合同, 报告期内已发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明 (如有)	无		
违反规定程序对外提供担保的说明 (如有)	无		

采用复合方式担保的具体情况说明

### 3、委托他人进行现金资产管理情况

#### (1) 委托理财情况

适用  不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

具体类型	委托理财的资金来源	委托理财发生额	未到期余额	逾期未收回的金额	逾期未收回理财已计提减值金额
银行理财产品	自有资金	184,000	184,000	0	0
银行理财产品	募集资金	134,000	134,000	0	0
合计		318,000	318,000	0	0

单项金额重大或安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用  不适用

委托理财出现预期无法收回本金或存在其他可能导致减值的情形

适用  不适用

## (2) 委托贷款情况

适用  不适用

公司报告期不存在委托贷款。

## 4、其他重大合同

适用  不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

## 十六、其他重大事项的说明

适用  不适用

1、报告期内，公司完成了第四届董事会及第四届监事会换届选举事宜。具体内容详见公司刊登在中国证监会指定的创业板信息披露网站上的《关于董事会换届选举的公告》（2021-007）、《关于监事会换届选举的公告》（公告编号：2021-008）。

2、报告期内，公司于2021年4月26日收到中国证券监督管理委员会出具的《关于同意无锡先导智能装备股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》（证监许可〔2021〕1424号）。2021年7月2日，公司披露《公司向特定对象发行股票上市公告书》，公司向宁德时代发行股票于2021年7月7日上市，发行数量为111,856,823股，发行价格为22.35元/股。具体内容详见公司刊登在中国证监会指定的创业板信息披露网站上的相关公告。

报告期内，双方在技术资源支持与研发合作、全球商务协同支持等方面进行了良好的合作，并充分发挥各自在产业链中的技术、市场、渠道、品牌等优势，强化了双方在锂电池领域的核心竞争力和技术创新能力。其中，在技术资源支持和研发合作方面，双方在圆柱类整线方面开展了深度合作研发，该方向系目前特斯拉及新增二轮车市场主流方向；在提升公司盈利能力方面，2021年公司获得了来自宁德时代的新增设备采购订单82.23亿元（含税）；在全球商务协同支持方面，公司依托宁德时代的海外优势资源，继续深化双方在德国生产基地的合作，并共同探讨了在东欧、北美、东南亚建厂等事宜，开拓更广阔的全球资源。

## 十七、公司子公司重大事项

适用  不适用

## 第七节 股份变动及股东情况

### 一、股份变动情况

#### 1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	1,535,894	0.17%	111,856,823		921,536	-1,330,509	111,447,850	112,983,744	7.22%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	1,487,968	0.16%	111,856,823		892,781	-1,272,998	111,476,606	112,964,574	7.22%
其中：境内法人持股			111,856,823				111,856,823	111,856,823	7.15%
境内自然人持股	1,487,968	0.16%			892,781	-1,272,998	-380,217	1,107,751	0.07%
4、外资持股	47,926	0.01%			28,755	-57,511	-28,756	19,170	0.00%
其中：境外法人持股									
境外自然人持股	47,926	0.01%			28,755	-57,511	-28,756	19,170	0.00%
二、无限售条件股份	905,786,627	99.83%			543,471,976	1,551,780	545,023,756	1,450,810,383	92.78%
1、人民币普通股	905,786,627	99.83%			543,471,976	1,551,780	545,023,756	1,450,810,383	92.78%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	907,322,521	100.00%	111,856,823		544,393,512	221,271	656,471,606	1,563,794,127	100.00%

股份变动的原因

√ 适用 □ 不适用

1、2021年6月3日，公司实施了2020年度利润分配及资本公积转增股本方案，以资本公积

金向全体股东每10股转增6股。公司总股本由907,322,521股增加至1,451,716,033股。

2、2021年7月2日，公司披露了《向特定对象发行股票上市公告书》，公司向特定对象宁德时代发行股份111,856,823股，股份上市日为2021年7月7日，公司总股本由1,451,716,033股增加至1,563,572,856股。

3、2021年9月24日，公司披露《关于2019年股票期权激励计划首次授予部分第二个及预留授予部分第一个行权期行权结果暨股份上市的公告》，公司2019年股票期权激励计划首次授予部分的股票期权第二个行权期及预留授予部分第一个行权期行权条件已成就，本次可申请行权的股票期权数量为1,568,160份。2021年9月27日，上述股份上市流通，公司总股本由1,563,572,856股增加至1,565,141,016股。

4、2021年7月13日，公司分别召开第四届董事会第四次会议、第四届监事会第四次会议，以及2021年7月29日，公司召开2021年第二次临时股东大会审议通过了《关于调整限制性股票回购价格及回购注销部分限制性股票的案》。同意公司对因个人原因离职，已不符合激励条件的张琦玮等12人所持已获授但尚未解锁的1,346,889股限制性股票进行回购注销。2021年12月20日，公司披露《关于部分限制性股票回购注销完成的公告》，公司总股本由1,565,141,016股减少至1,563,794,127股。

5、公司前高级管理人员陈强、缪丰的高管锁定股解除锁定。

股份变动的批准情况

适用  不适用

同“股份变动的原因”。

股份变动的过户情况

适用  不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用  不适用

报告期内，公司2020年权益分派实施、向特定对象发行股份、2019年股票期权激励计划行权及注销离职员工的股权激励股，公司总股本从907,322,521股增加至1,563,794,127股，基本每股收益和稀释每股收益均为1.28元，归属于公司普通股股东的每股净资产为6.06元。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用  不适用

## 2、限售股份变动情况

√ 适用 □ 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	拟解除限售日期
宁德时代新能源科技股份有限公司	0	111,856,823	0	111,856,823	向特定对象发行股票	本次发行新增股份上市之日（2021年7月7日）起36个月后
2018年限制性股票激励计划	1,501,419	900,851	1,346,889	1,055,381	股权激励限售股	按照限制性股票解锁条件解锁
高管锁定股	34,475	77,797	40,732	71,540	高管锁定股	每年按25%解锁
合计	1,535,894	112,835,471	1,387,621	112,983,744	--	--

## 二、证券发行与上市情况

## 1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

√ 适用 □ 不适用

股票及其衍生证券名称	发行日期	发行价格（或利率）	发行数量	上市日期	获准上市交易数量	交易终止日期	披露索引	披露日期
股票类								
人民币普通股	2021年07月07日	22.35	111,856,823	2021年07月07日			巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《无锡先导智能装备股份有限公司向特定对象发行股票上市公告书》	2021年07月02日
可转换公司债券、分离交易的可转换公司债券、公司债类								

无								
其他衍生证券类								
无								

报告期内证券发行（不含优先股）情况的说明

报告期内，公司完成向特定对象宁德时代发行股票事宜，募集资金总额为2,499,999,994.05元，发行股份数量为111,856,823股，发行价格为22.35元/股。该新增股份已于2021年7月7日上市。

## 2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用  不适用

报告期内，公司股份总数及股东结构均发生了变化。股份总数及股东结构的变化情况详见本报告“第七节 股份变动及股东情况”；公司资产和负债结构的变动情况详见“第十节 财务报告”相关部分。

## 3、现存的内部职工股情况

适用  不适用

## 三、股东和实际控制人情况

### 1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	47,024	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	44,445	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注9）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注9）	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况									
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
							股份状态	数量	
江苏欣导	境内非国	21.49	336,039	98,794.4	0	336,03	质押	65,600,000	

创业投资合伙企业（有限合伙）	有法人	%	506	21		9,506		
香港中央结算有限公司	境外法人	20.66%	323,144,330	203,542,808	0	323,144,330		
宁德时代新能源科技股份有限公司	境内非国有法人	7.15%	111,856,823	111,856,823	111,856,823	0		
上海元攀企业管理合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	5.89%	92,041,983	29,981,620	0	92,041,983		
常州煜玺创业投资合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	4.44%	69,414,157	26,030,309	0	69,414,157		
招商银行股份有限公司一睿远成长价值混合型证券投资基金	其他	1.26%	19,703,800	4,562,122	0	19,703,800		
全国社保基金一零七组合	其他	0.98%	15,353,790	4,072,431	0	15,353,790		
全国社保基金四一六组合	其他	0.78%	12,143,834		0	12,143,834		
中国银行股份有限公司一华泰柏瑞中证光伏产业交易型开放式指数证券投	其他	0.65%	10,205,488	2,658,936	0	10,205,488		



资基金								
全国社保基金一一零组合	其他	0.63%	9,871,934		0	9,871,934		
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 4）	报告期内，公司完成向特定对象宁德时代发行股票事宜，发行股份数量为 111,856,823 股，该新增股份于 2021 年 7 月 7 日上市。本次向特定对象发行的股份，自发行结束并上市之日起 36 个月内不得转让，自 2021 年 7 月 7 日（上市首日）起开始计算。锁定期结束后按中国证监会及深圳证券交易所的有关规定执行。							
上述股东关联关系或一致行动的说明	江苏欣导创业投资合伙企业（有限合伙）、上海元攀企业管理合伙企业（有限合伙）及常州煜玺创业投资合伙企业（有限合伙）受同一控制人，即上市公司实际控制人王燕清控制。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	无							
前 10 名无限售条件股东持股情况								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
江苏欣导创业投资合伙企业（有限合伙）	336,039,506	人民币普通股	336,039,506					
香港中央结算有限公司	323,144,330	人民币普通股	323,144,330					
上海元攀企业管理合伙企业（有限合伙）	92,041,983	人民币普通股	92,041,983					
常州煜玺创业投资合伙企业（有限合伙）	69,414,157	人民币普通股	69,414,157					
招商银行股份有限公司—睿远成长价值混合型证券投资基金	19,703,800	人民币普通股	19,703,800					
全国社保基金一零七组合	15,353,790	人民币普通股	15,353,790					
全国社保基金四一六组合	12,143,834	人民币普通股	12,143,834					
中国银行股份有限公司—华泰柏瑞中证光伏产业交易型开放式指数证券投资基金	10,205,488	人民币普通股	10,205,488					
全国社保基金一一零	9,871,934	人民币普通股	9,871,934					

组合			
中信建投证券股份有限公司一天弘中证光伏产业指数型发起式证券投资基金	9,221,363	人民币普通股	9,221,363
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	江苏欣导创业投资合伙企业（有限合伙）、上海元攀企业管理合伙企业（有限合伙）及常州煜玺创业投资合伙企业（有限合伙）受同一控制人，即上市公司实际控制人王燕清控制。		
参与融资融券业务股东情况说明（如有）（参见注 5）	无		

公司是否具有表决权差异安排

适用  不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是  否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

## 2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
江苏欣导创业投资合伙企业（有限合伙）	王燕清	2007 年 07 月 26 日	91540123MA6TB0FD6T	一般项目：以自有资金从事投资活动（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无			

控股股东报告期内变更

适用  不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

## 3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

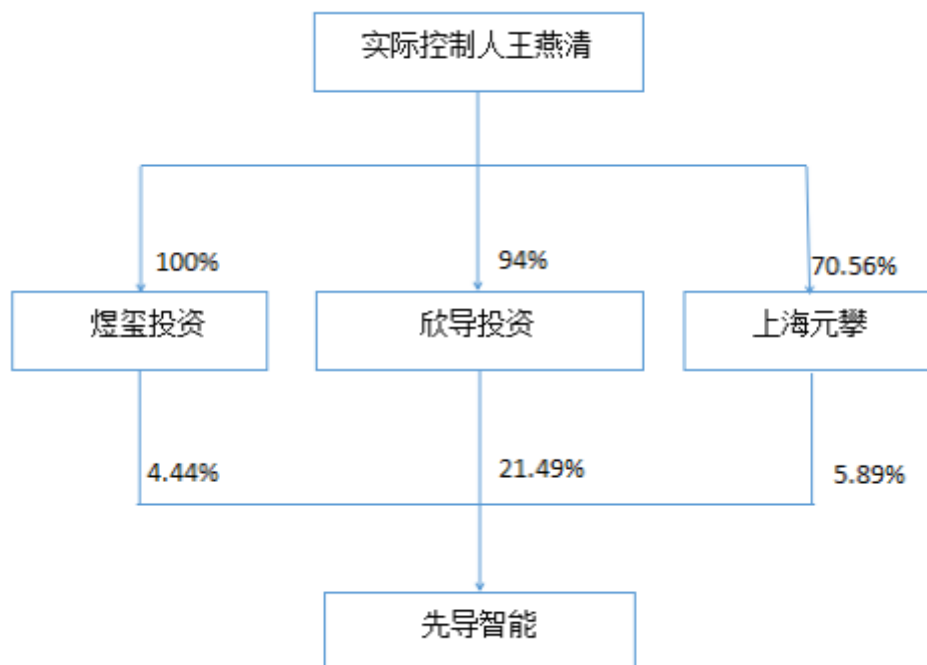
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
王燕清	本人	中国	否
主要职业及职务	本公司董事长、总经理		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	否		

实际控制人报告期内变更

适用  不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用  不适用

**4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%**

适用  不适用

**5、其他持股在 10%以上的法人股东**

适用  不适用

## 6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用  不适用

## 四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用  不适用

采用集中竞价方式减持回购股份的实施进展情况

适用  不适用

## 第八节 优先股相关情况

适用  不适用

报告期公司不存在优先股。

## 第九节 债券相关情况

适用  不适用

## 第十节 财务报告

### 一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2022 年 04 月 22 日
审计机构名称	天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	天职业字[2022]20430 号
注册会计师姓名	郭海龙、李雯敏

审计报告正文

#### 一、审计意见

我们审计了无锡先导智能装备股份有限公司（以下简称“先导智能”或“公司”）财务报表，包括2021年12月31日的合并及母公司资产负债表，2021年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了先导智能2021年12月31日的合并及母公司财务状况以及2021年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

#### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于先导智能，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
<b>商誉减值</b>	
截至2021年12月31日，先导智能商誉账面金额1,087,927,860.86元。先导智能每年期末对商誉进行减值测试，其中涉及到多项需由先导智能管理层（以下简称“管理层”）判断和估计的指标，主要包括未来收入增长率、未来经营利润率及适用的折现率。由于商誉减值测试固有的复杂程度，该事项涉及管理层运用重大会计估计和判断，同时考虑商誉	针对商誉减值，我们实施的审计程序包括但不限于： 1、获取公司管理层聘请的独立第三方专家出具的商誉减值测试报告，评估报告中所涉及的评估减值测试模型是否符合现行的企业会计准则； 2、复核商誉减值的具体审计程序： 1) 复核公司对商誉减值迹象的判断，了解是否存在有关商誉减值的迹象；

<p>对于财务报表整体的重要性，我们将商誉减值确定为关键审计事项。 请参阅财务报表附注“六、(十六) 商誉”。</p>	<p>2) 复核公司对商誉所在资产组或资产组组合的划分是否合理，是否将商誉账面价值在资产组或资产组组合之间恰当分摊；</p> <p>3) 复核商誉减值测试报告相关内容：①减值测试报告的目的；②减值测试报告的基准日；③减值测试的对象；④减值测试的范围；⑤减值测试中运用的价值类型；⑥减值测试中使用的评估方法；⑦减值测试中运用的假设；⑧减值测试中运用参数（包括税前折现率、预计未来现金流）的测算依据和逻辑推理过程；⑨商誉减值计算过程；</p> <p>4) 选取商誉减值测试中的重要假设数据，对商誉减值测试报告和对应期间已审财务报表进行同口径核对，进一步分析结果的影响；</p> <p>5) 关注并考虑期后事项对商誉减值测试的影响；</p> <p>6) 检查财务报表附注中与商誉相关内容的披露情况；</p> <p>7) 评估第三方专家的胜任能力、专业素质和客观性并将评估结果记录在审计工作底稿中。</p>
<p><b>收入确认</b></p>	
<p>先导智能收入详见财务报表附注“五、(三十九) 收入”“七、(六十一) 营业收入、营业成本”，2021 年度营业收入总金额为 10,036,591,737.08 元。先导智能销售的产品大部分是非标准化产品，鉴于销售数量、销售金额增长幅度较大，因此我们在审计中重点关注收入的真实性。</p>	<p>针对收入确认，我们实施的审计程序包括但不限于：</p> <p>1、我们向管理层、治理层进行询问，评价管理层诚信及舞弊风险；</p> <p>2、了解、测试和评价管理层与收入确认相关的关键内部控制的设计和运行有效性，通过审阅销售合同及与管理层的访谈，了解和评估先导智能的收入确认政策，并确认其是否一贯执行；</p> <p>3、检查主要销售合同，识别与商品所有权上的风险和报酬转移相关的合同条款与条件，评价收入确认会计政策的适当性；</p> <p>4、执行实质性分析程序，分析毛利率及应收账款周转率的变动情况及与同行业的对比；</p> <p>5、抽样检查存货收发记录、客户确认的验收单等外部证据，检查销售收款记录，包括期后回款；</p> <p>6、对期末应收账款和销售收入及与收入确认相关的核心合同条款进行函证；</p> <p>7、调查重要客户和新增客户背景资料；</p> <p>8、针对资产负债表日前后确认的销售收入执行截止性测试，判断销售收入是否确认在恰当的会计期间。</p>
<p><b>存货</b></p>	
<p>截至2021年12月31日，先导智能存货金额为 7,776,070,610.15 元，占财务报表资产总额的</p>	<p>针对存货事项，我们实施的审计程序包括但不限于：</p>



<p>32.40%，其中发出商品金额为3,957,882,380.22元，占期末存货金额的50.26%，该发出商品系已交付给购买方但尚未验收的产品，由于上述存货对财务报表影响重大，其验收周期长、分布范围广等涉及发出商品存在性认定，需要管理层做出重大判断和假设，因此我们在审计中予以重点关注。详见财务报表附注“五、(十五)存货”“七、(九)存货”。</p>	<p>1、了解、测试和评价存货相关内部控制，评估会计政策的适当性； 2、分析存货余额的变动及周转率；取得发出商品清单，检查销售合同、仓库出库单及对应合同的回款情况； 3、对发出商品数量及其对应销售合同金额执行函证； 4、选取样本在客户生产车间现场查看先导智能发出商品的使用和验收状态，并对设备数量进行监盘； 5、对发出商品执行存货跌价准备测试； 6、查阅网络公开信息中相关客户所处行业的产能状况，分析其采购规模变动的原因，对先导智能发出商品情况的存在认定进行佐证。</p>
---	--

#### 四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括先导智能2021年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### 五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估先导智能的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项(如适用)，并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督先导智能的财务报告过程。

#### 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、

虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对先导智能持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致先导智能不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就先导智能中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

## 二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

### 1、合并资产负债表

编制单位：无锡先导智能装备股份有限公司

2021 年 12 月 31 日

单位：元

项目	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
流动资产：		
货币资金	2,865,482,494.63	2,738,088,577.94
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	3,188,232,071.56	323,275,123.28

衍生金融资产		
应收票据	682,891,790.00	288,215,639.77
应收账款	4,059,639,682.18	2,709,034,762.02
应收款项融资	635,946,159.00	773,742,306.62
预付款项	236,840,524.76	105,484,716.02
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	47,538,265.19	27,035,731.45
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	7,776,070,610.15	2,874,416,530.51
合同资产	799,274,197.55	468,534,730.56
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	358,188,288.53	5,845,792.85
流动资产合计	20,650,104,083.55	10,313,673,911.02
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资		
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	849,984,198.85	732,528,083.14
在建工程	214,878,097.18	58,503,969.93
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	458,615,114.07	
无形资产	303,326,523.14	156,673,458.56
开发支出	190,119,568.93	151,411,913.27

商誉	1,087,927,860.86	1,089,414,544.32
长期待摊费用	118,961,576.51	72,734,213.81
递延所得税资产	125,481,196.92	85,850,246.02
其他非流动资产	753,707.25	1,394,236.65
非流动资产合计	3,350,047,843.71	2,348,510,665.70
资产总计	24,000,151,927.26	12,662,184,576.72
流动负债：		
短期借款	33,000,000.00	348,150,000.00
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	4,789,334,884.30	1,740,183,568.63
应付账款	4,481,326,707.14	2,236,040,520.05
预收款项		
合同负债	3,862,927,656.39	1,904,289,933.77
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	419,800,852.94	262,851,226.17
应交税费	87,291,598.60	139,652,529.19
其他应付款	212,753,174.21	283,137,335.90
其中：应付利息		521,760.82
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	139,813,258.75	
其他流动负债	127,944,489.84	72,639,773.75
流动负债合计	14,154,192,622.17	6,986,944,887.46
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款		

应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	319,460,130.82	
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	53,691,404.25	54,789,833.52
递延所得税负债	3,941,723.02	5,428,406.48
其他非流动负债		
非流动负债合计	377,093,258.09	60,218,240.00
负债合计	14,531,285,880.26	7,047,163,127.46
所有者权益：		
股本	1,563,794,127.00	907,322,521.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	3,883,677,168.49	2,006,866,992.53
减：库存股	9,438,517.97	20,653,777.97
其他综合收益	-3,001,126.67	127,607.29
专项储备		
盈余公积	449,941,833.09	285,886,175.16
一般风险准备		
未分配利润	3,583,892,563.06	2,435,471,931.25
归属于母公司所有者权益合计	9,468,866,047.00	5,615,021,449.26
少数股东权益		
所有者权益合计	9,468,866,047.00	5,615,021,449.26
负债和所有者权益总计	24,000,151,927.26	12,662,184,576.72

法定代表人：王燕清

主管会计工作负责人：徐岗

会计机构负责人：徐岗

## 2、母公司资产负债表

单位：元

项目	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
流动资产：		

货币资金	2,179,758,367.29	2,283,635,085.01
交易性金融资产	2,405,690,003.63	103,160,054.79
衍生金融资产		
应收票据	489,218,290.09	261,068,639.77
应收账款	3,250,108,611.35	2,423,391,351.01
应收款项融资	619,910,199.00	681,969,956.18
预付款项	303,350,153.23	133,191,352.28
其他应收款	737,951,297.86	42,186,075.31
其中：应收利息		
应收股利		
存货	6,778,148,922.41	2,617,277,743.70
合同资产	630,156,776.76	424,583,618.15
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	51,337,962.81	3,239,850.41
流动资产合计	17,445,630,584.43	8,973,703,726.61
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	1,440,897,709.13	1,403,214,311.45
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	789,742,624.60	684,038,410.03
在建工程	135,710,268.59	47,899,342.68
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	437,508,461.85	
无形资产	241,116,768.24	89,504,419.82
开发支出	181,801,759.24	146,038,725.36
商誉		
长期待摊费用	106,782,571.09	60,680,620.43
递延所得税资产	96,149,871.43	53,720,517.08

其他非流动资产		
非流动资产合计	3,429,710,034.17	2,485,096,346.85
资产总计	20,875,340,618.60	11,458,800,073.46
流动负债：		
短期借款	33,000,000.00	348,150,000.00
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	3,815,982,270.82	1,452,167,929.73
应付账款	3,560,061,751.57	2,049,628,364.59
预收款项		
合同负债	3,226,794,278.79	1,758,074,638.01
应付职工薪酬	376,938,299.14	242,218,523.69
应交税费	74,382,046.38	138,734,993.28
其他应付款	188,619,433.93	277,356,344.92
其中：应付利息		521,760.82
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	126,227,051.10	
其他流动负债	121,809,149.19	63,551,723.75
流动负债合计	11,523,814,280.92	6,329,882,517.97
非流动负债：		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	310,850,346.47	
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	53,691,404.25	54,789,833.52
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	364,541,750.72	54,789,833.52
负债合计	11,888,356,031.64	6,384,672,351.49

所有者权益：		
股本	1,563,794,127.00	907,322,521.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	3,880,906,380.90	2,004,096,204.94
减：库存股	9,438,517.97	20,653,777.97
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	449,941,833.09	285,886,175.16
未分配利润	3,101,780,763.94	1,897,476,598.84
所有者权益合计	8,986,984,586.96	5,074,127,721.97
负债和所有者权益总计	20,875,340,618.60	11,458,800,073.46

### 3、合并利润表

单位：元

项目	2021 年度	2020 年度
一、营业总收入	10,036,591,737.08	5,858,300,569.00
其中：营业收入	10,036,591,737.08	5,858,300,569.00
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	8,352,244,455.45	4,968,874,444.37
其中：营业成本	6,618,634,151.50	3,847,599,945.90
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	38,657,842.95	44,125,653.85
销售费用	275,462,918.92	180,787,548.12



管理费用	523,725,771.64	315,486,426.52
研发费用	897,837,553.77	537,963,410.55
财务费用	-2,073,783.33	42,911,459.43
其中：利息费用	22,774,991.20	25,862,889.47
利息收入	31,387,588.53	21,558,090.44
加：其他收益	236,355,072.61	160,782,237.98
投资收益（损失以“－”号填列）	58,723,807.36	30,798,246.06
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）	8,232,071.56	188,123.28
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-220,477,277.70	-225,919,693.30
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-77,091,197.24	-44,533,645.71
资产处置收益（损失以“-”号填列）		139,499.23
三、营业利润（亏损以“－”号填列）	1,690,089,758.22	810,880,892.17
加：营业外收入	19,449,060.03	28,532,648.07
减：营业外支出	4,505,057.17	861,085.57
四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）	1,705,033,761.08	838,552,454.67
减：所得税费用	120,360,715.04	71,047,249.48
五、净利润（净亏损以“－”号填列）	1,584,673,046.04	767,505,205.19
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	1,584,673,046.04	767,505,205.19
2.终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
（二）按所有权归属分类		

1.归属于母公司股东的净利润	1,584,673,046.04	767,505,205.19
2.少数股东损益		
六、其他综合收益的税后净额	-3,128,733.96	-29,078.95
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-3,128,733.96	-29,078.95
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	-3,128,733.96	-29,078.95
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额	-3,128,733.96	-29,078.95
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	1,581,544,312.08	767,476,126.24
归属于母公司所有者的综合收益总额	1,581,544,312.08	767,476,126.24
归属于少数股东的综合收益总额		
八、每股收益：		

（一）基本每股收益	1.2827	0.5443
（二）稀释每股收益	1.2816	0.5433

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：元，上期被合并方实现的净利润为：元。

法定代表人：王燕清

主管会计工作负责人：徐岗

会计机构负责人：徐岗

#### 4、母公司利润表

单位：元

项目	2021 年度	2020 年度
一、营业收入	8,449,937,751.18	5,429,293,513.74
减：营业成本	5,394,752,077.08	3,462,541,574.01
税金及附加	35,993,885.39	41,788,499.30
销售费用	235,238,374.01	157,379,736.15
管理费用	447,047,108.31	267,935,094.56
研发费用	815,063,488.99	483,308,749.27
财务费用	2,597,045.49	49,144,488.03
其中：利息费用	21,945,824.92	25,862,066.97
利息收入	24,775,536.73	11,152,191.51
加：其他收益	227,457,993.04	142,032,713.40
投资收益（损失以“－”号填列）	240,706,096.39	24,940,781.45
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）	5,690,003.63	73,054.79
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-186,891,218.71	-176,248,676.39
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-66,139,913.84	-27,726,332.28
资产处置收益（损失以“-”号填列）		
二、营业利润（亏损以“－”号填	1,740,068,732.42	930,266,913.39

列)		
加：营业外收入	10,869,710.04	23,668,503.13
减：营业外支出	3,401,446.25	303,932.70
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）	1,747,536,996.21	953,631,483.82
减：所得税费用	106,980,416.88	92,843,410.80
四、净利润（净亏损以“－”号填列）	1,640,556,579.33	860,788,073.02
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	1,640,556,579.33	860,788,073.02
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		

六、综合收益总额	1,640,556,579.33	860,788,073.02
七、每股收益：		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

## 5、合并现金流量表

单位：元

项目	2021 年度	2020 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	10,250,290,963.16	5,417,738,666.71
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	197,115,204.51	112,934,067.47
收到其他与经营活动有关的现金	1,838,662,551.41	938,519,813.23
经营活动现金流入小计	12,286,068,719.08	6,469,192,547.41
购买商品、接受劳务支付的现金	5,324,491,229.55	2,449,300,046.26
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		

拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	2,028,619,500.36	1,061,420,226.41
支付的各项税费	479,566,690.51	298,811,743.52
支付其他与经营活动有关的现金	3,109,681,668.17	1,306,602,486.46
经营活动现金流出小计	10,942,359,088.59	5,116,134,502.65
经营活动产生的现金流量净额	1,343,709,630.49	1,353,058,044.76
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	10,660,000,000.00	2,315,490,000.00
取得投资收益收到的现金	61,079,861.71	33,793,457.54
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	34,654.71	791,363.12
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	19,897,923.38	300,000,000.00
投资活动现金流入小计	10,741,012,439.80	2,650,074,820.66
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	506,555,223.36	426,195,577.19
投资支付的现金	13,787,000,000.00	2,523,440,000.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	62,672,293.04	203,000,000.00
投资活动现金流出小计	14,356,227,516.40	3,152,635,577.19
投资活动产生的现金流量净额	-3,615,215,076.60	-502,560,756.53
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	2,512,697,133.36	18,729,853.80
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金	33,000,000.00	400,000,000.00

收到其他与筹资活动有关的现金		200,000,000.00
筹资活动现金流入小计	2,545,697,133.36	618,729,853.80
偿还债务支付的现金	348,150,000.00	612,340,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	277,785,737.20	167,235,318.45
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	300,046,947.50	210,336,376.72
筹资活动现金流出小计	925,982,684.70	989,911,695.17
筹资活动产生的现金流量净额	1,619,714,448.66	-371,181,841.37
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-6,957,013.18	-2,936,231.93
五、现金及现金等价物净增加额	-658,748,010.63	476,379,214.93
加：期初现金及现金等价物余额	2,217,831,996.87	1,741,452,781.94
六、期末现金及现金等价物余额	1,559,083,986.24	2,217,831,996.87

## 6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2021 年度	2020 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	8,770,961,468.16	4,813,541,850.94
收到的税费返还	196,054,449.21	98,438,295.71
收到其他与经营活动有关的现金	1,550,008,449.27	770,842,482.56
经营活动现金流入小计	10,517,024,366.64	5,682,822,629.21
购买商品、接受劳务支付的现金	4,699,987,446.10	2,093,198,796.46
支付给职工以及为职工支付的现金	1,801,038,311.17	952,654,801.27
支付的各项税费	475,394,660.77	266,606,110.91
支付其他与经营活动有关的现金	2,659,360,918.19	1,139,083,447.50

经营活动现金流出小计	9,635,781,336.23	4,451,543,156.14
经营活动产生的现金流量净额	881,243,030.41	1,231,279,473.07
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	9,009,000,000.00	1,158,490,000.00
取得投资收益收到的现金	242,726,010.52	27,516,038.11
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	32,681.25	205,922.32
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	56,000,000.00	300,000,000.00
投资活动现金流入小计	9,307,758,691.77	1,486,211,960.43
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	456,187,786.25	376,620,946.00
投资支付的现金	11,355,369,598.81	1,240,513,138.94
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	740,015,500.00	203,000,000.00
投资活动现金流出小计	12,551,572,885.06	1,820,134,084.94
投资活动产生的现金流量净额	-3,243,814,193.29	-333,922,124.51
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	2,512,697,133.36	18,729,853.80
取得借款收到的现金	33,000,000.00	400,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		200,000,000.00
筹资活动现金流入小计	2,545,697,133.36	618,729,853.80
偿还债务支付的现金	348,150,000.00	612,340,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	277,785,737.20	167,235,318.45
支付其他与筹资活动有关的现金	286,161,667.61	210,336,376.72
筹资活动现金流出小计	912,097,404.81	989,911,695.17
筹资活动产生的现金流量净额	1,633,599,728.55	-371,181,841.37
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-4,439,268.00	-2,907,265.72



五、现金及现金等价物净增加额	-733,410,702.33	523,268,241.47
加：期初现金及现金等价物余额	1,824,772,126.58	1,301,503,885.11
六、期末现金及现金等价物余额	1,091,361,424.25	1,824,772,126.58

## 7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2021 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有 者权 益合 计	
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他			小计
优 先 股		永 续 债	其 他												
一、上年期末 余额	907,322,521.00				2,006,866,992.53	20,653,777.97	127,607,292.9		285,886,175.16		2,435,471,931.25		5,615,021,449.26		5,615,021,449.26
加：会计 政策变更															
前期 差错更正															
同一 控制下企 业合并															
其他															
二、本年期初 余额	907,322,521.00				2,006,866,992.53	20,653,777.97	127,607,292.9		285,886,175.16		2,435,471,931.25		5,615,021,449.26		5,615,021,449.26
三、本期增减 变动金额（减 少以“-”号 填列）	656,471,606.00				1,876,810,175.96	-11,215,260.00	-3,128,733.96		164,055,657.93		1,148,420,631.81		3,853,844,597.74		3,853,844,597.74
（一）综合收							-3,128,733.96				1,588,420,631.81		1,588,420,631.81		1,588,420,631.81

益总额						28,733.96				4,673,046.04		1,544,312.08		1,544,312.08
(二)所有者投入和减少资本	112,078,094.00				2,421,203,687.96	-11,215,260.00						2,544,497,041.96		2,544,497,041.96
1. 所有者投入的普通股	111,856,823.00				2,375,803,831.00							2,487,660,654.00		2,487,660,654.00
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额	221,271.00				45,399,856.96	-11,215,260.00						56,836,387.96		56,836,387.96
4. 其他														
(三)利润分配									164,055,657.93	-436,252,414.23		-272,196,756.30		-272,196,756.30
1. 提取盈余公积									164,055,657.93	-164,055,657.93				
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或股东)的分配										-272,196,756.30		-272,196,756.30		-272,196,756.30
4. 其他														
(四)所有者权益内部结转	544,393,512.00				-544,393,512.00									

1. 资本公积 转增资本（或 股本）	544 ,39 3,5 12. 00				-544 ,393, 512. 00									
2. 盈余公积 转增资本（或 股本）														
3. 盈余公积 弥补亏损														
4. 设定受益 计划变动额 结转留存收 益														
5. 其他综合 收益结转留 存收益														
6. 其他														
（五）专项储 备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
（六）其他														
四、本期期末 余额	1,5 63, 794 ,12 7.0 0				3,88 3,67 7,16 8.49	9,43 8,51 7.97	-3,0 01,1 26.6 7	449, 941, 833. 09	3,58 3,89 2,56 3.06	9,46 8,86 6,04 7.00	9,46 8,86 6,04 7.00			

上期金额

单位：元

项目	2020 年年度													少数 股东 权益	所有 者权 益合 计
	归属于母公司所有者权益														
	股 本	其他权益工具			资 本 公 积	减： 库 存 股	其 他 综 合 收 益	专 项 储 备	盈 余 公 积	一 般 风 险 准 备	未 分 配 利 润	其 他	小 计		
优 先 股	永 续 债	其 他													
一、上年期末 余额	881 ,44			315 ,71	1,01 6,65	27,3 50,0	156, 686.	199, 807,		1,89 7,72		4,28 4,15		4,284 ,159,	

	6,270.00			8,483.99	8,371.36	64.00	24		367.86		2,499.29		9,614.74		614.74
加：会计政策变更															
前期差错更正															
同一控制下企业合并															
其他															
二、本年期初余额	881,446.270.00			315,718.483.99	1,016,658.371.36	27,350.064.00	156,686.24		199,807.367.86		1,897,722.499.29		4,284,159.614.74		4,284,159.614.74
三、本期增减变动金额(减少以“－”号填列)	25,876.251.00			-31,571.8483.99	990,208.621.17	-6,696.286.03	-29,078.95		86,078.807.30		537,749.431.96		1,330,086.1834.52		1,330,861.834.52
(一)综合收益总额							-29,078.95				767,505.205.19		767,476.126.24		767,476.126.24
(二)所有者投入和减少资本	25,876.251.00			-31,571.8483.99	990,208.621.17	-6,696.286.03							707,062.674.21		707,062.674.21
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本	25,563.554.00			-31,571.8483.99	961,035.620.69								670,880.690.70		670,880.690.70
3. 股份支付计入所有者权益的金额	312.697.0				29,173.000.4	-6,696.286.0							36,181.983.5		36,181.983.5

	0				8	3						1		
4. 其他														
(三)利润分配								86,078,807.30		-229,755,773.23		-143,676,965.93		-143,676,965.93
1. 提取盈余公积								86,078,807.30		-86,078,807.30				
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或股东)的分配										-143,676,965.93		-143,676,965.93		-143,676,965.93
4. 其他														
(四)所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本(或股本)														
2. 盈余公积转增资本(或股本)														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
(五)专项储备														
1. 本期提取														

2. 本期使用														
(六) 其他														
四、本期期末余额	907,322,521.00				2,006,866,992.53	20,653,779.7	127,607.29		285,886,175.16		2,435,471,931.25		5,615,021,449.26	5,615,021,449.26

## 8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2021 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	907,322,521.00				2,004,096,204.94	20,653,777.97			285,886,175.16	1,897,476,598.84		5,074,127,721.97
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	907,322,521.00				2,004,096,204.94	20,653,777.97			285,886,175.16	1,897,476,598.84		5,074,127,721.97
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	656,471,606.00				1,876,810,175.96	-11,215,260.00			164,055,657.93	1,204,304,165.10		3,912,856,864.99
（一）综合收益总额										1,640,556,579.33		1,640,556,579.33
（二）所有者投入和减少资本	112,078,094.00				2,421,203,687.96	-11,215,260.00						2,544,497,041.96

1. 所有者投入的普通股	111,856,823.00				2,375,803,831.00							2,487,660,654.00
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额	221,271.00				45,399,856.96	-11,215,260.00						56,836,387.96
4. 其他												
(三) 利润分配								164,055,657.93	-436,252,414.23			-272,196,756.30
1. 提取盈余公积								164,055,657.93	-164,055,657.93			
2. 对所有者（或股东）的分配									-272,196,756.30			-272,196,756.30
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转	544,393,512.00				-544,393,512.00							
1. 资本公积转增资本（或股本）	544,393,512.00				-544,393,512.00							
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												

6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	1,563,794.127.00				3,880,906.380.90	9,438,517.97			449,941,833.09	3,101,780.763.94		8,986,984,586.96

上期金额

单位：元

项目	2020 年年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	881,446,270.00			315,718,483.99	1,013,887,583.77	27,350,064.00			199,807,367.86		1,266,444,299.05	3,649,953,940.67
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	881,446,270.00			315,718,483.99	1,013,887,583.77	27,350,064.00			199,807,367.86		1,266,444,299.05	3,649,953,940.67
三、本期增减变动金额(减少以“－”号填列)	25,876.251.00			-315,718,483.99	990,208,621.17	-6,696,286.03			86,078,807.30		631,032,299.79	1,424,173,781.30
(一) 综合收益总额											860,788,073.02	860,788,073.02
(二) 所有者	25,876.251.00			-315,718,483.99	990,208,621.17	-6,696,286.03						707,062,



投入和减少 资本	76,2 51.0 0			,718 ,483 .99	08,62 1.17	,286.0 3						674.21
1. 所有者投 入的普通股												
2. 其他权益 工具持有者 投入资本	25,5 63,5 54.0 0			-315 ,718 ,483 .99	961,0 35,62 0.69							670,880, 690.70
3. 股份支付 计入所有者 权益的金额	312, 697. 00				29,17 3,000. 48	-6,696 ,286.0 3						36,181,9 83.51
4. 其他												
(三)利润分 配								86,07 8,807 .30		-229,75 5,773.2 3		-143,676, 965.93
1. 提取盈余 公积								86,07 8,807 .30		-86,078 ,807.30		
2. 对所有 者(或股 东)的分 配												
3. 其他										-143,67 6,965.9 3		-143,676, 965.93
(四)所有者 权益内部结 转												
1. 资本公积 转增资本(或 股本)												
2. 盈余公积 转增资本(或 股本)												
3. 盈余公积 弥补亏损												
4. 设定受益 计划变动额 结转留存收 益												

5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	907,322,521.00				2,004,096,204.94	20,653,777.97			285,886,175.16		1,897,476,598.84	5,074,127,721.97

### 三、公司基本情况

本公司住所和总部地址：江苏省无锡新吴区新锡路20号(经营场所:无锡市新吴区新洲路18号)。

本公司是一家集设备研发、标准件采购、机械零部件加工、设备装配、编程调试、售后服务于一体的专业自动化设备制造商。

许可项目：货物进出口；进出口代理（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。一般项目：专用设备制造（不含许可类专业设备制造）；电子专用设备制造；电子专用设备销售；软件开发；人工智能应用软件开发；工业设计服务；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；信息技术咨询服务（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。

财务报表报出日：本财务报告于二〇二二年四月二十二日经本公司董事会批准报出。

合并财务报表范围为无锡先导智能装备股份有限公司、江苏先导汇能技术研究有限公司、珠海泰坦新动力电子有限公司及其子公司珠海先导新动力电子有限公司和广东贝导智能科技有限公司、江苏氢导智能装备有限公司、江苏立导科技有限公司、无锡光导精密科技有限公司、江苏安导智能装备有限公司、上海先导慧能技术有限公司、珠海横琴先导智能企业管理有限公司及LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (USA) LLC、LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (EUROPEAN) AB和LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (Deutschland) GmbH。本报告期合并财务报表范围及其变化情况详见本附注“八、合并范围的变更”和“九、在其他主体中的权益”。

### 四、财务报表的编制基础

#### 1、编制基础

本财务报表以公司持续经营假设为基础，根据实际发生的交易事项，按照企业会计准则的有关规定，并基于以下所述重要会计政策、会计估计进行编制。

## 2、持续经营

公司自本报告期末起12个月内具备持续经营能力，无影响持续经营能力的重大事项。

## 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

### 1、遵循企业会计准则的声明

本公司基于上述编制基础编制的财务报表符合财政部已颁布的最新企业会计准则及其应用指南、解释以及其他相关规定（统称“企业会计准则”）的要求，真实完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

此外，本财务报告编制参照了证监会发布的《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》（2014年修订）以及《关于上市公司执行新企业会计准则有关事项的通知》（会计部函〔2018〕453号）的列报和披露要求。

### 2、会计期间

本公司的会计年度从公历1月1日至12月31日止。

### 3、营业周期

本公司以12个月作为一个经营周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

### 4、记账本位币

本公司采用人民币作为记账本位币。

### 5、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

#### 1. 同一控制下企业合并的会计处理方法

本公司在一次交易取得或通过多次交易分步实现同一控制下企业合并，企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的的账面价值计量。本公司取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积；资本公积不足冲

减的，调整留存收益。

## 2. 非同一控制下企业合并的会计处理方法

本公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并，应按以下顺序处理：

(1) 调整长期股权投资初始投资成本。购买日之前持有股权采用权益法核算的，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益、其他所有者权益变动的，转为购买日所属当期收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动以及持有的其他权益工具投资公允价值变动而产生的其他综合收益除外。

(2) 确认商誉（或计入当期损益的金额）。将第一步调整后长期股权投资初始投资成本与购买日应享有子公司可辨认净资产公允价值份额比较，前者大于后者，差额确认为商誉；前者小于后者，差额计入当期损益。

通过多次交易分步处置股权至丧失对子公司控制权的情形：

(1) 判断分步处置股权至丧失对子公司控制权过程中的各项交易是否属于“一揽子交易”的原则

处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

- ①这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ②这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- ③一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- ④一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

(2) 分步处置股权至丧失对子公司控制权过程中的各项交易属于“一揽子交易”的会计处理方法

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，应当将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中应当确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

在合并财务报表中，对于剩余股权，应当按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原子公司股权投资相关的其他综合收益，应当在丧失控制权时转为当期投资收益或留存收益。

(3) 分步处置股权至丧失对子公司控制权过程中的各项交易不属于“一揽子交易”的会计处理方法

处置对子公司的投资未丧失控制权的，合并财务报表中处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额计入资本公积（资本溢价或股本溢价），资本溢价不足冲减的，应当调整留存收益。

处置对子公司的投资丧失控制权的，在合并财务报表中，对于剩余股权，应当按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计

算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，应当在丧失控制权时转为当期投资收益或留存收益。

## 6、合并财务报表的编制方法

合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由本公司按照《企业会计准则第33号——合并财务报表》编制。

本公司将全部子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表的合并范围以控制为基础加以确定。

本公司直接或通过子公司间接拥有被投资单位半数以上的表决权，表明本公司能够控制被投资单位，将该被投资单位认定为子公司，纳入合并财务报表的合并范围。但是，有证据表明本公司不能控制被投资单位的除外。

本公司拥有被投资单位半数或以下的表决权，满足以下条件之一的，视为本公司能够控制被投资单位，将该被投资单位认定为子公司，纳入合并财务报表的合并范围；但是，有证据表明本公司不能控制被投资单位的除外：

- (1) 通过与被投资单位其他投资者之间的协议，拥有被投资单位半数以上的表决权；
- (2) 根据本公司章程或协议，有权决定被投资单位的财务和经营政策；
- (3) 有权任免被投资单位的董事会或类似机构的多数成员；
- (4) 在被投资单位的董事会或类似机构占多数表决权。

### 1. 合并程序

(1) 本公司合并财务报表以母公司和各子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，对子公司的长期股权投资按照权益法调整后编制。编制时根据《企业会计准则第33号——合并财务报表》的要求，将母公司与各子公司及各子公司之间的重要投资、往来、存货购销等内部交易及其未实现利润抵销后逐项合并，并计算少数股东权益和少数股东本期收益。如果子公司会计政策及会计期间与母公司不一致，合并前先按母公司的会计政策及会计期间调整子公司财务报表。

(2) 对于因同一控制下企业合并增加的子公司，在编制合并财务报表时，视同该企业合并于报告期最早期间的年初已经发生，从报告期最早期间的年初起将其资产、负债、经营成果和现金流量纳入合并财务报表，且其合并日前实现的净利润在合并利润表中“净利润”项下单列“被合并方在合并前实现的净利润”项目反映。

对于因非同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并财务报表时，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其个别财务报表进行调整。

(3) 对于因同一控制下企业合并增加的子公司，编制合并资产负债表时，应当调整合并资产负债表的期初数；对于因非同一控制下企业合并增加的子公司，不应当调整合并资产负债表的期初数。在报告期内处置子公司，编制合并资产负债表时，不应当调整合并资产负债表的期初数。

(4) 对于因同一控制下企业合并增加的子公司，在编制合并利润表时，应当将该子公司合并当期期初至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；对于因非同一控制下企业合并增加的子公司，在编制合并利润表时，应当将该子公司购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表。在报

告期内处置子公司，应当将该子公司期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表。

(5) 对于因同一控制下企业合并增加的子公司，在编制合并现金流量表时，应当将该子公司合并当期期初至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表；对于因非同一控制下企业合并增加的子公司，在编制合并现金流量表时，应当将该子公司购买日至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。在报告期内处置子公司，应当将该子公司期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。

(6) 子公司发生超额亏损在合并利润表中的反映如下：

在合并财务报表中，子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余额仍应当冲减少数股东权益

## 7、合营安排分类及共同经营会计处理方法

### 1. 合营安排的认定和分类

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。合营安排具有下列特征：(1) 各参与方均受到该安排的约束；(2) 两个或两个以上的参与方对该安排实施共同控制。任何一个参与方都不能够单独控制该安排，对该安排具有共同控制的任何一个参与方均能够阻止其他参与方或参与方组合单独控制该安排。

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。

合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

### 2. 合营安排的会计处理

共同经营参与方应当确认其与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：(1) 确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；(2) 确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；(3) 确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；(4) 按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；(5) 确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

合营企业参与方应当按照《企业会计准则第2号——长期股权投资》的规定对合营企业的投资进行会计处理。

## 8、现金及现金等价物的确定标准

现金流量表的现金指公司库存现金及可以随时用于支付的存款。现金等价物指持有的期限短（一般是指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 9、外币业务和外币报表折算

### 1. 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

### 2. 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，确认为其他综合收益。

## 10、金融工具

### 1. 金融工具的确认和终止确认

本公司于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。常规方式买卖金融资产，是指按照合同条款的约定，在法规或通行惯例规定的期限内收取或交付金融资产。交易日，是指本公司承诺买入或卖出金融资产的日期。

满足下列条件的，终止确认金融资产(或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分)，即从其账户和资产负债表内予以转销：

(1) 收取金融资产现金流量的权利届满；

(2) 转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且 (a) 实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或 (b) 虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

### 2. 金融资产分类和计量

本公司的金融资产于初始确认时根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产以及以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。金融资产的后续计量取决于其分类。

本公司对金融资产的分类，依据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的现金流量特征进行分类。

#### (1) 以摊余成本计量的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：本公司管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其摊销或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

#### (2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本公司管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量。其折价或溢价采用实际利率法进行摊销并确认为利息收入或费用。除减值损失及外币货币性金融资产的汇兑差额确认为当期损益外，此类金融资产的公允价值变动作为其他综合收益确认，直到该金融资产终止确认时，其累计利得或损失转入当期损益。与此类金融资产相关利息收入，计入当期损益。

#### (3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本公司不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入计入当期损益，公允价值变动作为其他综合收益确认，直到该金融资产终止确认时，其累计利得或损失转入留存收益。

#### (4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，为了能够消除或显著减少会计错配，可以将金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。

当且仅当本公司改变管理金融资产的业务模式时，才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

### 3. 金融负债分类和计量

本公司的金融负债于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融负债与以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：（1）该项指定能够消除或显著减少会计错配；（2）根据正式书面文件载明的公司风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在公司内部以此为基础向关键管理人员报告；（3）该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。

本公司在初始确认时确定金融负债的分类。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，其他金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

#### (1) 以摊余成本计量的金融负债

对于此类金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

#### (2) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债(含属于金融负债的衍生工具)和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

### 4. 金融工具抵销



同时满足下列条件的，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

## 5. 金融资产减值

本公司对于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资和财务担保合同等，以预期信用损失为基础确认损失准备。信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

本公司考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，以单项或组合的方式对以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的预期信用损失进行估计。

### （1）预期信用损失一般模型

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。本公司对信用风险的具体评估，详见附注“十、与金融工具相关的风险”。

通常逾期超过30日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

具体来说，本公司将购买或源生时未发生信用减值的金融工具发生信用减值的过程分为三个阶段，对于不同阶段的金融工具的减值有不同的会计处理方法：

#### 第一阶段：信用风险自初始确认后未显著增加

对于处于该阶段的金融工具，公司应当按照未来12个月的预期信用损失计量损失准备，并按其账面余额（即未扣除减值准备）和实际利率计算利息收入（若该工具为金融资产，下同）。

#### 第二阶段：信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值

对于处于该阶段的金融工具，公司应当按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备，并按其账面余额和实际利率计算利息收入。

#### 第三阶段：初始确认后发生信用减值

对于处于该阶段的金融工具，公司应当按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备，但对利息收入的计算不同于处于前两阶段的金融资产。对于已发生信用减值的金融资产，公司应当按其摊余成本（账面余额减已计提减值准备，也即账面价值）和实际利率计算利息收入。

对于购买或源生时已发生信用减值的金融资产，公司应当仅将初始确认后整个存续期内预期信用损失的变动确认为损失准备，并按其摊余成本和经信用调整的实际利率计算利息收入。

（2）本公司对在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，选择不与其初始确认时的信用风险进行比较，而直接做出该工具的信用风险自初始确认后未显著增加的假定。

如果公司确定金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其支付合同现金流量义务的能力很强，并且即使较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化，也不一定会降低借款人履行其支付合同现金流量义务的能力，那么该金融工具可被视为具有较低的信用风险。

### （3）应收款项及租赁应收款

本公司对于《企业会计准则第14号——收入》所规定的、不含重大融资成分（包括根据该准则不考虑不超过一年的合同中融资成分的情况）的应收款项，采用预期信用损失的简化模型，始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

本公司对包含重大融资成分的应收款项和《企业会计准则第21号——租赁》规范的租赁应收款，本公司作出会计政策选择，选择采用预期信用损失的简化模型，即按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

### 6. 金融资产转移

本公司已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

## 11、应收票据

本公司对于《企业会计准则第14号——收入》所规定的、不含重大融资成分（包括根据该准则不考虑不超过一年的合同中融资成分的情况）的应收款项，采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

对于包含重大融资成分的应收款项，本公司选择采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

本公司考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，以单项或组合的方式对应收票据预期信用损失进行估计。

## 12、应收账款

本公司对于《企业会计准则第14号——收入》所规定的、不含重大融资成分（包括根据该准则不考虑不超过一年的合同中融资成分的情况）的应收款项，采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

对于包含重大融资成分的应收款项，本公司选择采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

预期信用损失的简化模型：始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备

本公司考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，以单项或组合的方式对应收账款预期信用损失进行估计。

### 13、应收款项融资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本公司管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本公司将持有的应收款项，以贴现或背书等形式转让，且该类业务较为频繁、涉及金额也较大的，其管理业务模式实质为既收取合同现金流量又出售，按照金融工具准则的相关规定，将其分类至以公允价值计量变动且其变动计入其他综合收益的金融资产。

### 14、其他应收款

其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司对其他应收款采用预期信用损失的一般模型详见（十）金融工具进行处理。

### 15、存货

#### 1. 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的库存商品、处在生产过程中的在产品、已发往客户现场库待验收的发出商品以及在生产过程或提供劳务过程中耗用的原材料等。

#### 2. 发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

#### 3. 存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备的计提方法

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照存货类别成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

#### 4. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

#### 5. 低值易耗品和包装物的摊销方法

##### （1）低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

(2) 包装物

按照一次转销法进行摊销。

## 16、合同资产

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取的对价（除应收款项）列示为合同资产。

对于不包含重大融资成分的合同资产，本公司采用预期信用损失的简化模型，即始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

对于包含重大融资成分的合同资产，本公司选择采用预期信用损失的简化模型，即始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

## 17、合同成本

## 18、持有待售资产

本公司将同时满足下列条件的公司组成部分（或非流动资产）划分为持有待售：（1）根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；（2）出售极可能发生，已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺（确定的购买承诺，是指企业与其他方签订的具有法律约束力的购买协议，该协议包含交易价格、时间和足够严厉的违约惩罚等重要条款，使协议出现重大调整或者撤销的可能性极小。预计出售将在一年内完成。已经获得按照有关规定需得到相关权力机构或者监管部门的批准。

本公司将持有待售的预计净残值调整为反映其公允价值减去出售费用后的净额（但不得超过该项持有待售的原账面价值），原账面价值高于调整后预计净残值的差额，作为资产减值损失计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额，应当先抵减处置组中商誉的账面价值，再根据处置组中适用本准则计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。

后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后适用本准则计量规定的非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。已抵减的商誉账面价值，以及适用本准则计量规定的非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。持有待售的处置组确认的资产减值损失后续转回金额，应当根据处置组中除商誉外适用本准则计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例增加其账面价值。

公司因出售对子公司的投资等原因导致其丧失对子公司控制权的，无论出售后公司是否保留部分

权益性投资，应当在拟出售的对子公司投资满足持有待售类别划分条件时，在母公司个别财务报表中将子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并财务报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。

## 19、债权投资

## 20、其他债权投资

## 21、长期应收款

## 22、长期股权投资

### 1. 投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积(资本溢价或股本溢价)；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

分步实现同一控制下企业合并的，应当以持股比例计算的合并日应享有被合并方账面所有者权益份额作为该项投资的初始投资成本。初始投资成本与其原长期股权投资账面价值加上合并日取得进一步股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积(资本溢价或股本溢价)，资本公积不足冲减的，冲减留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；投资者投入的，按照投资合同或协议约定的价值作为其初始投资成本(合同或协议约定价值不公允的除外)。

### 2. 后续计量及损益确认方法

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资，在本公司个别财务报表中采用成本法核算；对具有共同控制或重大影响的长期股权投资，采用权益法核算。

采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价，除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，按享有被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益，并同时根据有关资产减值政策考虑长期投资是否减值。

采用权益法时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，归入长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法时，取得长期股权投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益的份额，确认投资损益并调整长期股权投资的账面价值。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，按照本公司的会计政策及会计期间，并抵销与联营企

业及合营企业之间发生的内部交易损益按照持股比例计算归属于投资企业的部分(但内部交易损失属于资产减值损失的,应全额确认),对被投资单位的净利润进行调整后确认。按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应分得的部分,相应减少长期股权投资的账面价值。本公司确认被投资单位发生的净亏损,以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限,本公司负有承担额外损失义务的除外。对于被投资单位除净损益以外所有者权益的其他变动,调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

### 3. 确定对被投资单位具有控制、重大影响的依据

控制,是指拥有对被投资方的权力,通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报,并且有能力运用对被投资方的权力影响回报金额;重大影响,是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力,但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

### 4. 长期股权投资的处置

#### (1) 部分处置对子公司的长期股权投资,但不丧失控制权的情形

部分处置对子公司的长期股权投资,但不丧失控制权时,应当将处置价款与处置投资对应的账面价值的差额确认为当期投资收益。

#### (2) 部分处置股权投资或其他原因丧失了对子公司控制权的情形

部分处置股权投资或其他原因丧失了对子公司控制权的,对于处置的股权,应结转与所售股权相对应的长期股权投资的账面价值,出售所得价款与处置长期股权投资账面价值之间差额,确认为投资收益(损失);同时,对于剩余股权,应当按其账面价值确认为长期股权投资或其它相关金融资产。处置后的剩余股权能够对子公司实施共同控制或重大影响的,应按有关成本法转为权益法的相关规定进行会计处理。

### 5. 减值测试方法及减值准备计提方法

对子公司、联营企业及合营企业的投资,在资产负债表日有客观证据表明其发生减值的,按照账面价值与可收回金额的差额计提相应的减值准备。

## 23、投资性房地产

投资性房地产计量模式

不适用

## 24、固定资产

### (1) 确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的,使用年限超过一个会计年度的有形资产。

固定资产以取得时的实际成本入账,并从其达到预定可使用状态的次月起采用年限平均法计提折旧。

### (2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
----	------	------	-----	------

房屋、建筑物	年限平均法	20	10.00	4.50
房屋附属设施	年限平均法	20	10.00	4.50
机器设备	年限平均法	10	10.00	9.00
电子设备	年限平均法	5	10.00	18.00
运输设备	年限平均法	5	10.00	18.00
办公设备及其他	年限平均法	5	10.00	18.00

### (3) 融资租入固定资产的认定依据、计价和折旧方法

## 25、在建工程

1. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。
2. 资产负债表日，有迹象表明在建工程发生减值的，按照账面价值与可收回金额的差额计提相应的减值准备。

## 26、借款费用

### 1. 借款费用资本化的确认原则

本公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

### 2. 借款费用资本化期间

(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

### 3. 借款费用资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

## 27、生物资产

## 28、油气资产

## 29、使用权资产

在租赁期开始日，本公司对租赁确认使用权资产和租赁负债，应用准则进行简化处理的短期租赁和低价值资产租赁除外。

本公司对使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

- 1.租赁负债的初始计量金额；
- 2.在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- 3.发生的初始直接费用；

4.为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。前述成本属于为生产存货而发生的，适用《企业会计准则第1号——存货》。

本公司按照《企业会计准则第13号——或有事项》对上述第4项所述成本进行确认和计量。

初始直接费用，是指为达成租赁所发生的增量成本。增量成本是指若公司不取得该租赁，则不会发生的成本。

本公司参照《企业会计准则第4号——固定资产》有关折旧规定，对使用权资产计提折旧。对于能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照《企业会计准则第8号——资产减值》的规定，确定使用权资产是否发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

## 30、无形资产

### (1) 计价方法、使用寿命、减值测试

1. 无形资产包括土地使用权、软件等，按成本进行初始计量。

2. 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体年限如下：

项目	摊销年限（年）
土地使用权	40
专利技术	2-10
软件	2

3. 使用寿命确定的无形资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，按照账面价值与可收回金额的差额计提相应的减值准备；使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

4. 内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：（1）完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具



有可行性；（2）具有完成该无形资产并使用或出售的意图；（3）无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；（4）有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；（5）归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

## （2）内部研究开发支出会计政策

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

开发项目能够证明下列各项时，确认为无形资产：

（1）从技术上来讲，完成该无形资产以使其能够使用或出售具有可行性；

（2）具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

（3）无形资产产生未来经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场；无形资产将在内部使用时，应当证明其有用性；

（4）有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

（5）归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠计量。

内部研究开发项目的研究阶段，是指为获取新的科学或技术知识并理解它们而进行的独创性的有计划调查。

内部研究开发项目的开发阶段，是指在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等。

本公司相应项目在满足上述条件，通过技术可行性及经济可行性研究，形成项目立项后，进入开发阶段。

## 31、长期资产减值

公司应当在资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象。

因公司合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都应当进行减值测试。

存在下列迹象的，表明资产可能发生了减值：

（1）资产的市价当期大幅度下跌，其跌幅明显高于因时间的推移或者正常使用而预计的下跌；（2）公司经营所处的经济、技术或者法律等环境以及资产所处的市场在当期或者将在近期发生重大变化，从而对公司产生不利影响；（3）市场利率或者其他市场投资报酬率在当期已经提高，从而影响公司计算资产预计未来现金流量现值的折现率，导致资产可收回金额大幅度降低；（4）有证据表明资产已经陈旧过时或者其实体已经损坏；（5）资产已经或者将被闲置、终止使用或者计划提前处置；（6）公司内部报告的证据表明资产的经济绩效已经低于或者将低于预期，如资产所创造的净现金流量或者实现的营业利润（或者亏损）远远低于（或者高于）预计金额等；（7）其他表明资产可能已经发生减值的迹象。

资产存在减值迹象的，应当估计其可收回金额。

可收回金额应当根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。

处置费用包括与资产处置有关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用等。

资产预计未来现金流量的现值，应当按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的折现率对其进行折现后的金额加以确定。预计资产未来现金流量的现值，应当综合考虑资产的预计未来现金流量、使用寿命和折现率等因素。

可收回金额的计量结果表明，资产的可收回金额低于其账面价值的，应当将资产的账面价值减记至可收回金额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

### 32、长期待摊费用

长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。本公司的长期待摊费用主要为装修费和租赁厂房改造费用。

### 33、合同负债

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。

### 34、职工薪酬

#### (1) 短期薪酬的会计处理方法

本公司在职工为其提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益，其他会计准则要求或允许计入资产成本的除外。

对于利润分享计划的，在同时满足下列条件时确认相关的应付职工薪酬：

(1) 本公司因过去事项导致现在具有支付职工薪酬的法定义务或推定义务；

(2) 因利润分享计划所产生的应付职工薪酬义务金额能够可靠估计。如果本公司在职工为其提供相关服务的年度报告期间结束后十二个月内，不需要全部支付利润分享计划产生的应付职工薪酬，该利润分享计划适用其他长期职工福利的有关规定。本公司根据经营业绩或职工贡献等情况提取的奖金，属于奖金计划，比照短期利润分享计划进行处理。

#### (2) 离职后福利的会计处理方法

(1) 设定提存计划

本公司在职工为其提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并

计入当期损益或相关资产成本。预期不会在职工提供相关服务的年度报告期结束后十二个月内支付全部应缴存金额的，按确定的折现率将全部应缴存金额以折现后的金额计量应付职工薪酬。

### (2) 设定受益计划

本公司根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。当职工后续年度的服务将导致其享有的设定受益计划福利水平显著高于以前年度时，本公司按照直线法将累计设定受益计划义务分摊确认于职工提供服务而导致本公司第一次产生设定受益计划福利义务至职工提供服务不再导致该福利义务显著增加的期间。在确定该归属期间时，不考虑仅因未来工资水平提高而导致设定受益计划义务显著增加的情况。

报告期末，本公司将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为下列组成部分：

①服务成本，包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失。

②设定受益计划净负债或净资产的利息净额，包括计划资产的利息收益、设定受益计划义务的利息费用以及资产上限影响的利息。

③重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动。

除非其他会计准则要求或允许职工福利成本计入资产成本，上述第①项和第②项计入当期损益；第③项计入其他综合收益。

### (3) 辞退福利的会计处理方法

辞退福利主要包括：

(1) 在职工劳动合同尚未到期前，不论职工本人是否愿意，本公司决定解除与职工的劳动关系而给予的补偿。

(2) 在职工劳动合同尚未到期前，为鼓励职工自愿接受裁减而给予的补偿，职工有权利选择继续在职或接受补偿离职。

公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：

①公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；

②公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

辞退福利预期在其确认的年度报告期结束后十二个月内完全支付的，适用短期薪酬的相关规定；辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月内不能完全支付的，适用其他长期职工福利的有关规定。

### (4) 其他长期职工福利的会计处理方法

向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划条件的按设定提存计划的有关规定进行处理，除此之外的其他长期职工福利，按设定受益计划的有关规定确认和计量其他长期职工福利净负债或净资产。

### 35、租赁负债

在租赁期开始日，本公司对租赁确认使用权资产和租赁负债，应用准则进行简化处理的短期租赁和低价值资产租赁除外。

租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。

租赁付款额，是指本公司向出租人支付的与在租赁期内使用租赁资产的权利相关的款项，包括：

- 1.固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 2.取决于指数或比率的可变租赁付款额，该款项在初始计量时根据租赁期开始日的指数或比率确定；
- 3.购买选择权的行权价格，前提是本公司合理确定将行使该选择权；
- 4.行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出本公司将行使终止租赁选择权；
- 5.根据本公司提供的担保余值预计应支付的款项。

在计算租赁付款额的现值时，本公司采用租赁内含利率作为折现率；无法确定租赁内含利率的，本公司采用增量借款利率作为折现率。

### 36、预计负债

- 1.因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为本公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出本公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，本公司将该项义务确认为预计负债。
- 2.本公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

### 37、股份支付

#### 1. 股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

#### 2. 权益工具公允价值的确定方法

(1) 存在活跃市场的，按照活跃市场中的报价确定。

(2) 不存在活跃市场的，采用估值技术确定，包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具的当前公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。

#### 3. 确认可行权权益工具最佳估计的依据

根据最新取得的可行权职工数变动等后续信息进行估计。

#### 4. 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

(1) 以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

### （2）以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按本公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按本公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

### （3）修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，本公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，本公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果本公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，本公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，本公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果本公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

## 38、优先股、永续债等其他金融工具

## 39、收入

收入确认和计量所采用的会计政策

### 1. 收入的确认

本公司的收入主要包括专用设备收入、配件收入等。

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品控制权时确认收入。取得相关商品控制权是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

2. 本公司依据收入准则相关规定判断相关履约义务性质属于“在某一时段内履行的履约义务”或“某一时点履行的履约义务”，分别按以下原则进行收入确认。

（1）本公司满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务：

①客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。

②客户能够控制本公司履约过程中在建的资产。

③本公司履约过程中所产出的资产具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品的性质，采用产出法或投入法确定恰当的履约进度。

(2) 对于不属于在某一时段内履行的履约义务，属于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品控制权时点确认收入。

在判断客户是否已取得商品控制权时，本公司考虑下列迹象：

①本公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务。

②本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。

③本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。

④本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。

⑤客户已接受该商品。

⑥其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

### 3. 收入的计量

本公司应当按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。在确定交易价格时，本公司考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。

#### (1) 可变对价

本公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，应当不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。公司在评估累计已确认收入是否极可能不会发生重大转回时，应当同时考虑收入转回的可能性及其比重。

#### (2) 重大融资成分

合同中存在重大融资成分的，本公司应当按照假定客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，应当在合同期间内采用实际利率法摊销。

#### (3) 非现金对价

客户支付非现金对价的，本公司按照非现金对价的公允价值确定交易价格。非现金对价的公允价值不能合理估计的，本公司参照其承诺向客户转让商品的单独售价间接确定交易价格。

#### (4) 应付客户对价

针对应付客户对价的，应当将该应付对价冲减交易价格，并在确认相关收入与支付（或承诺支付）客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入，但应付客户对价是为了向客户取得其他可明确区分商品的除外。

公司应付客户对价是为了向客户取得其他可明确区分商品的，应当采用与本公司其他采购相一致的方式确认所购买的商品。公司应付客户对价超过向客户取得可明确区分商品公允价值的，超过金额冲减交易价格。向客户取得的可明确区分商品公允价值不能合理估计的，公司应当将应付客户对价全额冲减交易价格。

同类业务采用不同经营模式导致收入确认会计政策存在差异的情况

本公司的相关业务不存在对收入确认具有重大影响的判断。

本公司收入确认的具体政策：

a) 专用设备销售：公司按照销售合同约定的时间、交货方式及交货地点，将合同约定的货物全部交付给买方并经其验收合格、公司获得经过买方确认的验收证明后即确认收入。

b) 配件销售：公司按照销售合同约定的时间、交货方式及交货地点，将合同约定的货物全部交付给买方，由买方确认接收，凭客户签字回传的送货单，确认收入。

#### 40、政府补助

1. 政府补助包括与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

2. 政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量；政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量，公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

3. 政府补助采用总额法：

(1) 与资产相关的政府补助，确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

(2) 与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关费用的期间，计入当期损益；用于补偿已发生的相关费用或损失的，直接计入当期损益。

4. 对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

5. 本公司将与本公司日常活动相关的政府补助按照经济业务实质计入其他收益或冲减相关成本费用；将与本公司日常活动无关的政府补助，应当计入营业外收支。

6. 本公司将取得的政策性优惠贷款贴息按照财政将贴息资金拨付给贷款银行和财政将贴息资金直接拨付给本公司两种情况处理：

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

#### 41、递延所得税资产/递延所得税负债

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 本公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：（1）企业合并；（2）直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

## 42、租赁

### （1）经营租赁的会计处理方法

本公司为承租人时，在租赁期开始日，除选择采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，对租赁确认使用权资产和租赁负债。

在租赁期开始日后，本公司采用成本模式对使用权资产进行后续计量。参照《企业会计准则第4号——固定资产》有关折旧规定，对使用权资产计提折旧。承租人能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，应当在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，应当在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。本公司按照《企业会计准则第8号——资产减值》的规定，确定使用权资产是否发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益。按照《企业会计准则第17号——借款费用》等其他准则规定应当计入相关资产成本的，从其规定。

本公司对于短期租赁和低价值资产租赁，选择不确认使用权资产和租赁负债，将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法的方法计入相关资产成本或当期损益。

本公司作为出租人的，在租赁期内各个期间，采用直线法的方法，将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。将发生的与经营租赁有关的初始直接费用进行资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

对于经营租赁资产中的固定资产，本公司应当采用类似资产的折旧政策计提折旧；对于其他经营租赁资产，应当根据该资产适用的企业会计准则，采用系统合理的方法进行摊销。本公司按照《企业会计准则第8号——资产减值》的规定，确定经营租赁资产是否发生减值，并进行相应会计处理。

### （2）融资租赁的会计处理方法

本公司作为出租人的，在租赁期开始日，对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产，并按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。



#### 43、其他重要的会计政策和会计估计

因减少注册资本或奖励职工等原因收购本公司或本公司所属子公司股份的，按实际支付的金额作为库存股处理，同时进行备查登记。如果将回购的股份注销，则将按注销股票面值和注销股数计算的股票面值总额与实际回购所支付的金额之间的差额冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减留存收益；如果将回购的股份奖励给本公司职工属于以权益结算的股份支付，于职工行权购买本公司或本公司所属子公司股份收到价款时，转销交付职工的库存股成本和等待期内资本公积（其他资本公积）累计金额，同时，按照其差额调整资本公积（资本溢价或股本溢价）。

#### 44、重要会计政策和会计估计变更

##### (1) 重要会计政策变更

√ 适用 □ 不适用

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注
2018 年 12 月 7 日，财政部发布了《企业会计准则第 21 号—租赁（2018 年修订）》（财会[2018]35 号），公司于 2021 年 1 月 1 日起执行，并对会计政策的相关内容进行了调整。	2021 年 4 月 23 日，公司披露了《关于会计政策变更的公告》（公告编号：2021-036）：中华人民共和国财政部于 2018 年 12 月 7 日发布了《关于修订印发〈企业会计准则第 21 号—租赁〉的通知》（财会〔2018〕35 号，要求在境内外同时上市的企业以及在境外上市并采用国际财务报告准则或企业会计准则编制财务报表的企业，自 2019 年 1 月 1 日起施行；其他执行企业会计准则的企业自 2021 年 1 月 1 日起施行。根据前述规定，公司自 2021 年 1 月 1 日起执行上述企业会计准则。本次会计政策变更是公司根据财政部修订的最新会计准则进行的相应变更，符合相关法律法规的规定和公司实际情况，不会对公司财务状况产生重大影响，不存在损害公司及股东利益的情况。	

(1) 本公司自 2021 年 1 月 1 日采用《企业会计准则第 21 号——租赁》（财会〔2018〕35 号）相关规定，根据累积影响数，调整使用权资产、租赁负债、期初留存收益及财务报表其他相关项目金额，对可比期间信息不予调整。会计政策变更导致影响如下：

会计政策变更的内容和原因	受影响的报表项目名称和金额
2018 年 12 月 7 日，财政部发布了《企业会计准则第 21 号—租赁（2018 年修订）》（财会[2018]35 号），公司于 2021 年	详见下表

1 月 1 日起执行，并对会计政策的相关内容进行了调整。

### 合并资产负债表

金额单位：元

项 目	2020年12月31日	2021年1月1日	调整数
其他流动资产	5,845,792.85	2,605,942.44	-3,239,850.41
使用权资产		182,538,975.14	182,538,975.14
其他应付款	283,137,335.90	276,197,988.20	-6,939,347.70
一年内到期的非流动负债		45,656,254.24	45,656,254.24
租赁负债		140,582,218.19	140,582,218.19

### 母公司资产负债表

金额单位：元

项 目	2020年12月31日	2021年1月1日	调整数
其他流动资产	3,239,850.41		-3,239,850.41
使用权资产		173,122,283.14	173,122,283.14
其他应付款	277,356,344.92	270,416,997.22	-6,939,347.70
一年内到期的非流动负债		41,550,594.90	41,550,594.90
租赁负债		135,271,185.53	135,271,185.53

(2) 本公司自2021年1月1日采用《企业会计准则解释第14号》(财会〔2021〕1号)相关规定，根据累积影响数，调整期初留存收益及财务报表其他相关项目金额，对可比期间信息不予调整。执行该准则对本报告期内财务报表无重大影响。

(3) 本公司自2021年12月30日采用《企业会计准则解释第15号》(财会〔2021〕35号)中“关于资金集中管理相关列报”相关规定，解释发布前企业的财务报表未按照上述规定列报的，应当按照本解释对可比期间的财务报表数据进行相应调整。执行该准则对本报告期内财务报表无重大影响。

## (2) 重要会计估计变更

适用  不适用

## (3) 2021年起首次执行新租赁准则调整执行当年年初财务报表相关项目情况

适用  不适用

是否需要调整年初资产负债表科目

是  否

合并资产负债表

单位：元

项目	2020年12月31日	2021年01月01日	调整数
流动资产：			
货币资金	2,738,088,577.94	2,738,088,577.94	
结算备付金			

拆出资金			
交易性金融资产	323,275,123.28	323,275,123.28	
衍生金融资产			
应收票据	288,215,639.77	288,215,639.77	
应收账款	2,709,034,762.02	2,709,034,762.02	
应收款项融资	773,742,306.62	773,742,306.62	
预付款项	105,484,716.02	105,484,716.02	
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	27,035,731.45	27,035,731.45	
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	2,874,416,530.51	2,874,416,530.51	
合同资产	468,534,730.56	468,534,730.56	
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	5,845,792.85	2,605,942.44	-3,239,850.41
流动资产合计	10,313,673,911.02	10,310,434,060.61	-3,239,850.41
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资			
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	732,528,083.14	732,528,083.14	
在建工程	58,503,969.93	58,503,969.93	
生产性生物资产			
油气资产			

使用权资产		182,538,975.14	182,538,975.14
无形资产	156,673,458.56	156,673,458.56	
开发支出	151,411,913.27	151,411,913.27	
商誉	1,089,414,544.32	1,089,414,544.32	
长期待摊费用	72,734,213.81	72,734,213.81	
递延所得税资产	85,850,246.02	85,850,246.02	
其他非流动资产	1,394,236.65	1,394,236.65	
非流动资产合计	2,348,510,665.70	2,531,049,640.84	182,538,975.14
资产总计	12,662,184,576.72	12,841,483,701.45	179,299,124.73
流动负债：			
短期借款	348,150,000.00	348,150,000.00	
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	1,740,183,568.63	1,740,183,568.63	
应付账款	2,236,040,520.05	2,236,040,520.05	
预收款项			
合同负债	1,904,289,933.77	1,904,289,933.77	
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	262,851,226.17	262,851,226.17	
应交税费	139,652,529.19	139,652,529.19	
其他应付款	283,137,335.90	276,197,988.20	-6,939,347.70
其中：应付利息	521,760.82	521,760.82	
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动 负债		45,656,254.24	45,656,254.24
其他流动负债	72,639,773.75	72,639,773.75	

流动负债合计	6,986,944,887.46	7,025,661,794.00	38,716,906.54
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		140,582,218.19	140,582,218.19
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	54,789,833.52	54,789,833.52	
递延所得税负债	5,428,406.48	5,428,406.48	
其他非流动负债			
非流动负债合计	60,218,240.00	200,800,458.19	140,582,218.19
负债合计	7,047,163,127.46	7,226,462,252.19	179,299,124.73
所有者权益：			
股本	907,322,521.00	907,322,521.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	2,006,866,992.53	2,006,866,992.53	
减：库存股	20,653,777.97	20,653,777.97	
其他综合收益	127,607.29	127,607.29	
专项储备			
盈余公积	285,886,175.16	285,886,175.16	
一般风险准备			
未分配利润	2,435,471,931.25	2,435,471,931.25	
归属于母公司所有者权益合计	5,615,021,449.26	5,615,021,449.26	
少数股东权益			
所有者权益合计	5,615,021,449.26	5,615,021,449.26	
负债和所有者权益总计	12,662,184,576.72	12,841,483,701.45	179,299,124.73

调整情况说明

母公司资产负债表

单位：元

项目	2020年12月31日	2021年01月01日	调整数
流动资产：			
货币资金	2,283,635,085.01	2,283,635,085.01	
交易性金融资产	103,160,054.79	103,160,054.79	
衍生金融资产			
应收票据	261,068,639.77	261,068,639.77	
应收账款	2,423,391,351.01	2,423,391,351.01	
应收款项融资	681,969,956.18	681,969,956.18	
预付款项	133,191,352.28	133,191,352.28	
其他应收款	42,186,075.31	42,186,075.31	
其中：应收利息			
应收股利			
存货	2,617,277,743.70	2,617,277,743.70	
合同资产	424,583,618.15	424,583,618.15	
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	3,239,850.41		-3,239,850.41
流动资产合计	8,973,703,726.61	8,970,463,876.20	-3,239,850.41
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	1,403,214,311.45	1,403,214,311.45	
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	684,038,410.03	684,038,410.03	
在建工程	47,899,342.68	47,899,342.68	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		173,122,283.14	173,122,283.14
无形资产	89,504,419.82	89,504,419.82	
开发支出	146,038,725.36	146,038,725.36	

商誉			
长期待摊费用	60,680,620.43	60,680,620.43	
递延所得税资产	53,720,517.08	53,720,517.08	
其他非流动资产			
非流动资产合计	2,485,096,346.85	2,658,218,629.99	173,122,283.14
资产总计	11,458,800,073.46	11,628,682,506.19	169,882,432.73
流动负债：			
短期借款	348,150,000.00	348,150,000.00	
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	1,452,167,929.73	1,452,167,929.73	
应付账款	2,049,628,364.59	2,049,628,364.59	
预收款项			
合同负债	1,758,074,638.01	1,758,074,638.01	
应付职工薪酬	242,218,523.69	242,218,523.69	
应交税费	138,734,993.28	138,734,993.28	
其他应付款	277,356,344.92	270,416,997.22	-6,939,347.70
其中：应付利息	521,760.82	521,760.82	
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动 负债		41,550,594.90	41,550,594.90
其他流动负债	63,551,723.75	63,551,723.75	
流动负债合计	6,329,882,517.97	6,364,493,765.17	34,611,247.20
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		135,271,185.53	135,271,185.53
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	54,789,833.52	54,789,833.52	

递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计	54,789,833.52	190,061,019.05	135,271,185.53
负债合计	6,384,672,351.49	6,554,554,784.22	169,882,432.73
所有者权益：			
股本	907,322,521.00	907,322,521.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	2,004,096,204.94	2,004,096,204.94	
减：库存股	20,653,777.97	20,653,777.97	
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积	285,886,175.16	285,886,175.16	
未分配利润	1,897,476,598.84	1,897,476,598.84	
所有者权益合计	5,074,127,721.97	5,074,127,721.97	
负债和所有者权益总计	11,458,800,073.46	11,628,682,506.19	169,882,432.73

## 调整情况说明

本公司自2021年1月1日采用《企业会计准则解释第14号》（财会〔2021〕1号）相关规定，根据累积影响数，调整期初留存收益及财务报表其他相关项目金额，对可比期间信息不予调整。执行该准则对本报告期内财务报表无重大影响。

本公司自2021年12月30日采用《企业会计准则解释第15号》（财会〔2021〕35号）中“关于资金集中管理相关列报”相关规定，解释发布前企业的财务报表未按照上述规定列报的，应当按照本解释对可比期间的财务报表数据进行相应调整。执行该准则对本报告期内财务报表无重大影响。

**（4）2021年起首次执行新租赁准则追溯调整前期比较数据说明**

适用  不适用

**45、其他****六、税项****1、主要税种及税率**

税种	计税依据	税率
增值税	销售货物或提供应税劳务	13%、6%、9%
城市维护建设税	应缴流转税税额	7%



企业所得税	应纳税所得额	15%、20%、25%、30%、20.6%、32.345%
房产税	从价计征的,按房产原值一次减除30%后余值的1.2%计缴、从租计征的,按租金收入的12%计缴	1.2%、12%
教育费附加	应缴流转税税额	3%
地方教育费附加	应缴流转税税额	2%
土地使用税	按实际使用面积为计税基础	1.5元/平米; 10元/平米

存在不同企业所得税税率纳税主体的,披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
无锡先导智能装备股份有限公司	15%
江苏先导汇能技术研究有限公司	25%
珠海泰坦新动力电子有限公司	15%
珠海先导新动力电子有限公司	25%
广东贝导智能科技有限公司	20%
江苏氢导智能装备有限公司	20%
江苏立导科技有限公司	20%
无锡光导精密科技有限公司	20%
上海先导慧能技术有限公司	20%
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (USA) LLC	30%
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (EUROPEAN) AB	20.6%
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (Deutschland) GmbH	32.345%

## 2、税收优惠

### 1. 增值税税收优惠政策

根据国务院于2011年1月28日下发的《关于印发进一步鼓励软件产业和集成电路产业发展若干政策的通知》(国发[2011]4号)及财政部、国家税务总局于2011年10月13日下发的《关于软件产品增值税政策的通知》(财税[2011]100号)文件规定,本公司与子公司珠海泰坦新动力电子有限公司(以下简称“泰坦新动力”)随同成型机销售的自行开发生产的软件,按法定税率征收增值税后,对其增值税实际税负超过3%的部分实行即征即退政策。

### 2. 企业所得税税收优惠政策

2010年6月13日,无锡先导智能装备股份有限公司经江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、江苏省国家税务局、江苏省地方税务局联合认定为高新技术企业,并取得编号为GR201032000041的《高新技术企业证书》,证书有效期为2010年至2012年;2013年9月25日,公司再次经前述国家机构认定为高新技术企业,并取得编号为GF201332000119的《高新技术企业证书》,证书有效期为2013年至2015年。2016年11月30日,公司再次经前述国家机构认定为高新技术企业,并取得编号为GF201620002993的《高新技术企业证书》,证书有效期为2016年至2018年。2019年11月22日,公司再次经前述国家机构认定为高新技术企业,并取得编号为GR201932002584的《高新技术企业证书》,证书有效期为2019年至2022年。公司2021年执行15%的企

业所得税税率。

2016年12月9日，子公司泰坦新动力经广东省科学技术厅、广东省财政厅、广东省国家税务局、广东省地方税务局联合认定为高新技术企业，并取得编号为GR201644007434的《高新技术企业证书》，证书有效期为2016年至2018年；2020年2月18日，再次经前述国家机构认定为高新技术企业，并颁发编号为GR201944000232的《高新技术企业证书》，有效期三年。公司2021年按15%的税率缴纳企业所得税。

广东贝导智能科技有限公司,江苏氢导智能装备有限公司,江苏立导科技有限公司,无锡光导精密科技有限公司,上海先导慧能技术有限公司均适用于《中华人民共和国企业所得税法》及其实施条例、《财政部 税务总局关于实施小微企业普惠性税收减免政策的通知》(财税〔2019〕13号)等的规定,自2019年1月1日至2021年12月31日,小型微利企业年应纳税所得额不超过100万元的部分,减按25%计入应纳税所得额,按20%的税率缴纳企业所得税。

### 3、其他

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	29,722.82	20,982.69
银行存款	1,559,054,263.42	2,217,811,014.18
其他货币资金	1,306,398,508.39	520,256,581.07
合计	2,865,482,494.63	2,738,088,577.94
其中：存放在境外的款项总额	13,294,224.56	26,422,401.60
因抵押、质押或冻结等对使用有限制的款项总额	1,305,459,849.99	

其他说明

其他货币资金系银行承兑保证金1,306,398,508.39元。

### 2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其中：		
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	3,188,232,071.56	323,275,123.28
其中：		
银行短期理财产品	3,188,232,071.56	323,275,123.28
合计	3,188,232,071.56	323,275,123.28

其他说明：

### 3、衍生金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

### 4、应收票据

#### (1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	622,894,687.33	264,463,316.00
商业承兑票据	59,997,102.67	23,752,323.77
合计	682,891,790.00	288,215,639.77

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收票据	622,894,687.33	90.79%			622,894,687.33	264,463,316.00	91.36%	0.00		264,463,316.00
其中：										
银行承兑汇票	622,894,687.33	90.79%			622,894,687.33	264,463,316.00	91.36%	0.00	0.00%	264,463,316.00
按组合计提坏账准备的应收票据	63,154,844.92	9.21%	3,157,742.25		59,997,102.67	25,002,446.07	8.64%	1,250,122.30		23,752,323.77
其中：										
商业承兑汇票	63,154,844.92	9.21%	3,157,742.25	5.00%	59,997,102.67	25,002,446.07	8.64%	1,250,122.30	5.00%	23,752,323.77
合计	686,049,532.25	100.00%	3,157,742.25		682,891,790.00	289,465,762.07	100.00%	1,250,122.30		288,215,639.77

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
银行承兑汇票	622,894,687.33	0.00	0.00%	
合计	622,894,687.33	0.00	--	--

按单项计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
商业承兑汇票	63,154,844.92	3,157,742.25	5.00%
合计	63,154,844.92	3,157,742.25	--

确定该组合依据的说明:

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

确定该组合依据的说明:

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备, 请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息:

适用  不适用

## (2) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
商业承兑汇票	1,250,122.30	1,907,619.95	0.00	0.00	0.00	3,157,742.25
合计	1,250,122.30	1,907,619.95	0.00	0.00	0.00	3,157,742.25

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用  不适用

## (3) 期末公司已质押的应收票据

单位: 元

项目	期末已质押金额
银行承兑票据	174,394,402.28
合计	174,394,402.28

(4) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	844,727,757.67	160,944,489.84
合计	844,727,757.67	160,944,489.84

(5) 期末公司因出票人未履约而将其转应收账款的票据

单位：元

项目	期末转应收账款金额
其他说明	

(6) 本期实际核销的应收票据情况

单位：元

项目	核销金额
其中重要的应收票据核销情况：	

单位：元

单位名称	应收票据性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
应收票据核销说明：					

5、应收账款

(1) 应收账款分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	66,409,859.03	1.42%	66,409,859.03		0.00	65,474,567.31	2.11%	65,474,567.31		0.00
其中：										

单项金额虽不重大但单项计提坏账准备的应收账款	66,409,859.03	1.42%	66,409,859.03	100.00%	0.00	65,474,567.31	2.11%	65,474,567.31	100.00%	0.00
按组合计提坏账准备的应收账款	4,600,748,760.38	98.58%	541,109,078.20		4,059,639,682.18	3,037,278,015.30	97.89%	328,243,253.28		2,709,034,762.02
其中：										
按信用风险组合的应收账款	4,600,748,760.38	98.58%	541,109,078.20	11.76%	4,059,639,682.18	3,037,278,015.30	97.89%	328,243,253.28	10.81%	2,709,034,762.02
合计	4,667,158,619.41	100.00%	607,518,937.23		4,059,639,682.18	3,102,752,582.61	100.00%	393,717,820.59		2,709,034,762.02

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
单位①	33,809,600.00	33,809,600.00	100.00%	预计无法收回
单位②	30,487,581.31	30,487,581.31	100.00%	预计无法收回
单位③	2,112,677.72	2,112,677.72	100.00%	预计无法收回
合计	66,409,859.03	66,409,859.03	--	--

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内（含1年）	3,542,477,349.26	177,123,867.46	5.00%
1-2年（含2年）	701,125,944.08	140,225,188.82	20.00%
2-3年（含3年）	266,770,890.23	133,385,445.11	50.00%
3年以上	90,374,576.81	90,374,576.81	100.00%
合计	4,600,748,760.38	541,109,078.20	--

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备，请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息：

 适用  不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1 年以内（含 1 年）	3,542,530,699.18
1 至 2 年	701,362,943.08
2 至 3 年	269,481,112.76
3 年以上	153,783,864.39
3 至 4 年	153,783,864.39
合计	4,667,158,619.41

**(2) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款	328,243,253.28	213,730,749.51		948,135.44	83,210.85	541,109,078.20
单项计提坏账准备的应收账款	65,474,567.31	2,112,677.72		1,177,386.00	0.00	66,409,859.03
合计	393,717,820.59	215,843,427.23		2,125,521.44	83,210.85	607,518,937.23

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	收回方式
------	---------	------

**(3) 本期实际核销的应收账款情况**

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
单位①	货款	904,584.00	无法收回	管理层决议	否
单位②	货款	272,802.00	无法收回	管理层决议	否
单位③	货款	570,000.00	无法收回	管理层决议	否
单位④	货款	267,687.44	无法收回	管理层决议	否
单位⑤	货款	100,000.00	无法收回	管理层决议	否
单位⑥	货款	10,448.00	无法收回	管理层决议	否
合计	--	2,125,521.44	--	--	--

应收账款核销说明：

#### (4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
单位①	892,161,107.37	19.12%	44,608,055.37
单位②	361,134,677.65	7.74%	18,033,362.82
单位③	270,362,631.02	5.79%	13,518,131.55
单位④	222,682,774.83	4.77%	11,134,138.74
单位⑤	195,799,807.31	4.20%	9,789,990.37
合计	1,942,140,998.18	41.62%	

#### (5) 因金融资产转移而终止确认的应收账款

#### (6) 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

其他说明：

### 6、应收款项融资

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收票据	635,946,159.00	773,742,306.62
应收账款	0.00	0.00
合计	635,946,159.00	773,742,306.62



应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

适用  不适用

如是按照预期信用损失一般模型计提应收款项融资减值准备，请参照其他应收款的披露方式披露减值准备的相关信息：

适用  不适用

其他说明：

## 7、预付款项

### (1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	227,457,285.26	96.04%	94,594,192.92	89.68%
1 至 2 年	4,214,093.22	1.78%	10,367,615.72	9.83%
2 至 3 年	5,096,679.06	2.15%	26,296.04	0.02%
3 年以上	72,467.22	0.03%	496,611.34	0.47%
合计	236,840,524.76	--	105,484,716.02	--

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

### (2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	期末余额	占预付账款期末余额合计数的比例 (%)
单位①	43,797,600.00	18.49
单位②	25,828,110.48	10.91
单位③	21,223,254.53	8.96
单位④	19,070,637.35	8.05
单位⑤	11,205,000.00	4.73
合计	121,124,602.36	51.14

其他说明：

## 8、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	47,538,265.19	27,035,731.45

合计	47,538,265.19	27,035,731.45
----	---------------	---------------

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

2) 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据
------	------	------	------	--------------

其他说明：

3) 坏账准备计提情况

适用  不适用

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
------------	------	------

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
------------	------	----	--------	--------------

3) 坏账准备计提情况

适用  不适用

其他说明：

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金、保证金	60,445,804.11	39,284,657.75
代付款	5,649,872.22	2,741,359.45
员工借款	621,379.20	1,440,985.86
关联方借款	0.00	0.00
其他	961,660.22	982,948.43
合计	67,678,715.75	44,449,951.49

## 2) 坏账准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2021 年 1 月 1 日余额	2,994,220.04	0.00	14,420,000.00	17,414,220.04
2021 年 1 月 1 日余额在本期	---	---	---	---
--转入第二阶段	0.00	0.00		0.00
--转入第三阶段	0.00	0.00	0.00	0.00
--转回第二阶段		0.00	0.00	0.00
--转回第一阶段	0.00	0.00	0.00	0.00
本期计提	2,726,230.52	0.00	0.00	2,726,230.52
本期转回	0.00	0.00	0.00	0.00
本期转销	0.00	0.00	0.00	0.00
本期核销	0.00	0.00	0.00	0.00
其他变动	0.00	0.00	0.00	0.00
2021 年 12 月 31 日余额	5,720,450.56	0.00	14,420,000.00	20,140,450.56

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

 适用  不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1 年以内（含 1 年）	44,188,738.43
1 至 2 年	3,477,061.00
2 至 3 年	4,747,870.62

3 年以上	15,265,045.70
3 至 4 年	15,265,045.70
4 至 5 年	0.00
5 年以上	0.00
合计	67,678,715.75

### 3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	转回或收回金额	收回方式
------	---------	------

### 4) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	---------	------	------	---------	-------------

其他应收款核销说明：

### 5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
单位①	保证金	14,020,000.00	3 年以上	20.72%	14,020,000.00
单位②	保证金	3,080,000.00	1 年以内(含 1 年)	4.55%	154,000.00
单位③	保证金	2,570,000.00	1 年以内(含 1 年)	3.80%	128,500.00
单位④	保证金	2,000,000.00	1 年以内(含 2 年)	2.96%	100,000.00
单位⑤	保证金	1,927,300.00	1 年以内(含 3 年)	2.85%	96,365.00
合计	--	23,597,300.00	--	34.88%	14,498,865.00

## 6) 涉及政府补助的应收款项

单位：元

单位名称	政府补助项目名称	期末余额	期末账龄	预计收取的时间、金额及依据

## 7) 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

## 8) 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

其他说明：

## 9、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

## (1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	597,390,799.24		597,390,799.24	129,366,757.05		129,366,757.05
在产品	3,313,744,139.57	19,972,732.27	3,293,771,407.30	1,672,167,434.68	12,952,314.95	1,659,215,119.73
库存商品	6,145,904.55		6,145,904.55	3,737,435.80		3,737,435.80
发出商品	3,957,882,380.22	79,119,881.16	3,878,762,499.06	1,121,781,581.18	39,684,363.25	1,082,097,217.93
合计	7,875,163,223.58	99,092,613.43	7,776,070,610.15	2,927,053,208.71	52,636,678.20	2,874,416,530.51

## (2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
在产品	12,952,314.95	7,020,417.32	0.00	0.00	0.00	19,972,732.27
发出商品	39,684,363.25	51,264,671.88	0.00	11,829,153.97	0.00	79,119,881.16

合计	52,636,678.20	58,285,089.20	0.00	11,829,153.97	0.00	99,092,613.43
项目	计提存货跌价准备的依据			本期转销存货跌价准备的原因		
在产品	可变现净值低于账面净值					
发出商品	可变现净值低于账面净值			上期计提跌价准备的发出商品于本期实现销售		

## (3) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

## (4) 合同履约成本本期摊销金额的说明

## 10、合同资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
应收质保金	841,341,260.58	42,067,063.03	799,274,197.55	493,282,369.01	24,747,638.45	468,534,730.56
合计	841,341,260.58	42,067,063.03	799,274,197.55	493,282,369.01	24,747,638.45	468,534,730.56

合同资产的账面价值在本期内发生的重大变动金额和原因：

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

如是按照预期信用损失一般模型计提合同资产坏账准备，请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息：

 适用  不适用

本期合同资产计提减值准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期转回	本期转销/核销	原因
应收质保金	17,319,424.58	0.00	0.00	
合计	17,319,424.58	0.00	0.00	--

其他说明：

## 11、持有待售资产

单位：元

项目	期末账面余额	减值准备	期末账面价值	公允价值	预计处置费用	预计处置时间
----	--------	------	--------	------	--------	--------

其他说明：

## 12、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

重要的债权投资/其他债权投资

单位：元

债权项目	期末余额				期初余额			
	面值	票面利率	实际利率	到期日	面值	票面利率	实际利率	到期日

其他说明：

### 13、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
理财产品	270,627,054.15	0.00
待抵扣增值税	87,459,478.13	2,072,083.81
待摊费用	101,381.25	0.00
预缴企业所得税	0.00	533,858.63
其他	375.00	0.00
合计	358,188,288.53	2,605,942.44

其他说明：

### 14、债权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

重要的债权投资

单位：元

债权项目	期末余额				期初余额			
	面值	票面利率	实际利率	到期日	面值	票面利率	实际利率	到期日

减值准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2021 年 1 月 1 日余额	---	---	---	---
在本期	---	---	---	---

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

 适用  不适用

其他说明：

## 15、其他债权投资

单位：元

项目	期初余额	应计利息	本期公允价值变动	期末余额	成本	累计公允价值变动	累计在其他综合收益中确认的损失准备	备注

重要的其他债权投资

单位：元

其他债权项目	期末余额				期初余额			
	面值	票面利率	实际利率	到期日	面值	票面利率	实际利率	到期日

减值准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2021 年 1 月 1 日余额	---	---	---	---
在本期				

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用  不适用

其他说明：

## 16、长期应收款

### (1) 长期应收款情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	

坏账准备减值情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2021 年 1 月 1 日余额	---	---	---	---
在本期				



损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用  不适用

(2) 因金融资产转移而终止确认的长期应收款

(3) 转移长期应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

其他说明

17、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额(账面价值)	本期增减变动								期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
二、联营企业											

其他说明

18、其他权益工具投资

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
------	---------	------	------	-----------------	---------------------------	-----------------

其他说明：

19、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

## 20、投资性房地产

### (1) 采用成本计量模式的投资性房地产

适用  不适用

### (2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用  不适用

### (3) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
----	------	-----------

其他说明

## 21、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	849,984,198.85	732,528,083.14
固定资产清理	0.00	0.00
合计	849,984,198.85	732,528,083.14

### (1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋、建筑物	房屋附属设施	机器设备	电子设备	运输设备	办公设备及其他	合计
一、账面原值：							
1.期初余额	596,122,313.60	8,527,621.25	85,692,117.16	109,780,971.54	18,840,301.53	101,799,739.33	920,763,064.41
2.本期增加金额	0.00		99,398,047.07	37,919,283.27	9,145,663.51	52,263,076.64	198,726,070.49
(1) 购置	0.00		18,313,643.07	36,430,364.69	8,151,547.10	25,327,881.77	88,223,436.63
(2) 在建工程转入	0.00		81,084,404.00	1,488,918.58	994,116.41	26,935,194.87	110,502,633.86
(3) 企业合并增加	0.00						

3.本期减少金额			3,007,273.07	529,238.89		206,225.70	3,742,737.66
(1) 处置或报废			3,007,273.07	529,238.89		206,225.70	3,742,737.66
4.期末余额	596,122,313.60	8,527,621.25	182,082,891.16	147,171,015.92	27,985,965.04	153,856,590.27	1,115,746,397.24
二、累计折旧							
1.期初余额	70,176,913.62	3,365,457.37	30,160,979.48	39,700,312.13	7,416,915.49	37,414,403.18	188,234,981.27
2.本期增加金额	26,837,050.06	383,743.35	9,074,385.67	20,743,316.24	3,280,501.52	18,720,580.15	79,039,576.99
(1) 计提	26,837,050.06	383,743.35	9,074,385.67	20,743,316.24	3,280,501.52	18,720,580.15	79,039,576.99
3.本期减少金额			888,921.40	460,693.11		162,745.36	1,512,359.87
(1) 处置或报废			888,921.40	460,693.11		162,745.36	1,512,359.87
4.期末余额	97,013,963.68	3,749,200.72	38,346,443.75	59,982,935.26	10,697,417.01	55,972,237.97	265,762,198.39
三、减值准备							
1.期初余额							
2.本期增加金额							
(1) 计提							
3.本期减少金额							
(1) 处置或报废							

4.期末余额							
四、账面价值							
1.期末账面价值	499,108,349.92	4,778,420.53	143,736,447.41	87,188,080.66	17,288,548.03	97,884,352.30	849,984,198.85
2.期初账面价值	525,945,399.98	5,162,163.88	55,531,137.68	70,080,659.41	11,423,386.04	64,385,336.15	732,528,083.14

**(2) 暂时闲置的固定资产情况**

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
----	------	------	------	------	----

**(3) 通过经营租赁租出的固定资产**

单位：元

项目	期末账面价值
----	--------

**(4) 未办妥产权证书的固定资产情况**

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明

**(5) 固定资产清理**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合计	0.00	0.00

其他说明

**22、在建工程**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	214,878,097.18	58,503,969.93
合计	214,878,097.18	58,503,969.93

## (1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
软件系统实施	4,920,371.40	0.00	4,920,371.40	3,942,278.06	0.00	3,942,278.06
待安装设备	24,681,099.39	0.00	24,681,099.39	31,866,417.56	0.00	31,866,417.56
装修	94,906,431.16	0.00	94,906,431.16	10,153,797.08	0.00	10,153,797.08
厂房改造	14,327,243.74	0.00	14,327,243.74	1,694,149.40	0.00	1,694,149.40
先导高端智能装备华南总部制造基地项目	74,496,765.18	0.00	74,496,765.18	10,604,627.25	0.00	10,604,627.25
其他	1,546,186.31	0.00	1,546,186.31	242,700.58	0.00	242,700.58
合计	214,878,097.18	0.00	214,878,097.18	58,503,969.93	0.00	58,503,969.93

## (2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
软件系统实施	0.00	3,942,278.06	2,125,701.18	0.00	1,147,607.84	4,920,371.40	0.00%	未完工	0.00	0.00	0.00%	
待安装设备	0.00	31,866,417.56	102,602,719.53	109,058,658.96	729,378.74	24,681,099.39	0.00%	未完工	0.00	0.00	0.00%	
先导高端智能装备华南总部制造基地项目	890,280,000.00	10,604,627.25	63,892,137.93	0.00	0.00	74,496,765.18	8.37%	未完工	0.00	0.00	0.00%	
装修	0.00	10,153,797.08	132,261,201.46	1,201,463,306.94	46,306.94	94,906,431.16	0.00%	未完	0.00	0.00	0.00%	

		,797.0 8	0,172. 27	274.32	,263.8 7	,431.1 6		工				
厂房改造	0.00	1,694, 149.40	20,223 ,568.7 2	0.00	7,590, 474.38	14,327 ,243.7 4	0.00%	未完 工	0.00	0.00	0.00%	
其他		242,70 0.58	1,546, 186.31	242,70 0.58	0.00	1,546, 186.31	0.00%	未完 工	0.00	0.00	0.00%	
合计	890,28 0,000. 00	58,503 ,969.9 3	322,65 0,485. 94	110,50 2,633. 86	55,773 ,724.8 3	214,87 8,097. 18	--	--	0.00	0.00		--

### (3) 本期计提在建工程减值准备情况

单位：元

项目	本期计提金额	计提原因
----	--------	------

其他说明

### (4) 工程物资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

其他说明：

## 23、生产性生物资产

### (1) 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用  不适用

### (2) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用  不适用

## 24、油气资产

适用  不适用

## 25、使用权资产

单位：元

项目	房屋使用权	合计
----	-------	----

一、账面原值：		
1.期初余额	182,538,975.14	182,538,975.14
2.本期增加金额	389,380,566.38	389,380,566.38
3.本期减少金额		
4.期末余额	571,919,541.52	571,919,541.52
二、累计折旧		
1.期初余额		
2.本期增加金额	113,304,427.45	113,304,427.45
(1) 计提	113,304,427.45	113,304,427.45
3.本期减少金额		
(1) 处置		
4.期末余额	113,304,427.45	113,304,427.45
三、减值准备		
1.期初余额		
2.本期增加金额		
(1) 计提		
3.本期减少金额		
(1) 处置		
4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值	458,615,114.07	458,615,114.07
2.期初账面价值	182,538,975.14	182,538,975.14

其他说明：

## 26、无形资产

### (1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	合计
----	-------	-----	-------	----	----

一、账面原值					
1.期初余额	136,712,004.39	7,445.24		91,871,854.60	228,591,304.23
2.本期增加金额	35,529,027.36	133,519,663.36		2,242,255.70	171,290,946.42
(1) 购置	35,529,027.36	0.00		1,094,647.86	36,623,675.22
(2) 内部研发		133,519,663.36			133,519,663.36
(3) 企业合并增加					
(4) 在建转入				1,147,607.84	1,147,607.84
3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额	172,241,031.75	133,527,108.60		94,114,110.30	399,882,250.65
二、累计摊销					
1.期初余额	18,606,965.35	3,722.64		53,307,157.68	71,917,845.67
2.本期增加金额	3,818,347.08	8,675,155.62		12,144,379.14	24,637,881.84
(1) 计提	3,818,347.08	8,675,155.62		12,144,379.14	24,637,881.84
3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额	22,425,312.43	8,678,878.26		65,451,536.82	96,555,727.51
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额					
(1) 处置					



4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值	149,815,719.32	124,848,230.34		28,662,573.48	303,326,523.14
2.期初账面价值	118,105,039.04	3,722.60		38,564,696.92	156,673,458.56

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 41.16%。

## (2) 未办妥产权证书的土地使用权情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明：

## 27、开发支出

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他		确认为无形资产	转入当期损益		
费用化支出	0.00	81,204,082.32			0.00	81,204,082.32	0.00	
资本化支出	151,411,913.27	172,227,319.02			133,519,663.36	0.00	190,119,568.93	
合计	151,411,913.27	253,431,401.34			133,519,663.36	81,204,082.32	190,119,568.93	

其他说明

## 28、商誉

### (1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
珠海泰坦新动力电子有限公司	1,092,335,348.25					1,092,335,348.25

合计	1,092,335,348.25					1,092,335,348.25
----	------------------	--	--	--	--	------------------

**(2) 商誉减值准备**

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
珠海泰坦新动力电子有限公司	2,920,803.93	1,486,683.46				4,407,487.39
合计	2,920,803.93	1,486,683.46				4,407,487.39

商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

单位：万元

商誉账面价值	资产组或资产组组合			
	主要构成	账面价值	确定方法	本期是否发生变动
106,777.42	泰坦新动力长期资产中的固定资产、无形资产、长期待摊费用	6,362.71	商誉所在的资产组生产的产品存在活跃市场，可以带来独立的现金流，可将其认定为一个单独的资产组。	否

说明商誉减值测试过程、关键参数（如预计未来现金流量现值时的预测期增长率、稳定期增长率、利润率、折现率、预测期等）及商誉减值损失的确认方法：

泰坦新动力资产组的可收回金额采用收益法预测现金流量现值（不含当期营运资金），同口径进行对比的资产组账面价值也不含当期营运资金；采用未来现金流量折现方法的主要假设：预计泰坦新动力未来5年产能均维持在核定产能，稳定年份增长率0%，息税前利润率8.35%–9.97%，税前折现率13.42%，测算资产组的可收回金额。经预测显示资产组的可收回金额123,190.32万元大于泰坦新动力资产组账面价值7,008.43万元及商誉账面价值（不含递延所得税负债形成）106,777.42万元之和。本期泰坦新动力的核心商誉不予计提资产减值准备。

商誉减值测试的影响

其他说明

**29、长期待摊费用**

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
新洲路 18 号装修	23,537,189.40	5,037,836.00	4,312,633.64	0.00	24,262,391.76
租赁厂房改造	39,845,659.41	56,807,667.00	8,952,264.04	0.00	87,701,062.37

苗木	805,668.39	0.00	213,098.46	0.00	592,569.93
其他	8,545,696.61	1,756,677.96	3,896,822.12	0.00	6,405,552.45
合计	72,734,213.81	63,602,180.96	17,374,818.26	0.00	118,961,576.51

其他说明

### 30、递延所得税资产/递延所得税负债

#### (1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	770,779,149.98	115,616,872.50	489,762,479.58	73,464,371.93
递延收益	0.00	0.00	0.00	0.00
股权激励	34,706,261.49	5,205,939.22	8,727,680.91	1,309,152.13
新租赁准则的影响	15,491,899.69	2,296,634.17	0.00	0.00
可抵扣亏损	0.00	0.00	73,844,813.08	11,076,721.96
未确认内部损益	15,745,006.88	2,361,751.03	0.00	0.00
合计	836,722,318.04	125,481,196.92	572,334,973.57	85,850,246.02

#### (2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	26,278,153.47	3,941,723.02	36,189,376.52	5,428,406.48
合计	26,278,153.47	3,941,723.02	36,189,376.52	5,428,406.48

#### (3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产		125,481,196.92		85,850,246.02
递延所得税负债		3,941,723.02		5,428,406.48

**(4) 未确认递延所得税资产明细**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣亏损	12,681,905.05	4,303,468.32
资产减值准备	45,817.91	4,000.00
合计	12,727,722.96	4,307,468.32

**(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期**

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2021	0.00	607,703.88	
2022	562,452.67	562,452.67	
2023	974,932.67	974,932.67	
2024	629,705.74	629,705.74	
2025	1,454,430.89	1,528,673.36	
2026	9,060,383.08	0.00	
合计	12,681,905.05	4,303,468.32	--

其他说明：

**31、其他非流动资产**

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付设备款	753,707.25	0.00	753,707.25	1,394,236.65	0.00	1,394,236.65
合计	753,707.25		753,707.25	1,394,236.65		1,394,236.65

其他说明：

**32、短期借款****(1) 短期借款分类**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

信用借款	33,000,000.00	348,150,000.00
合计	33,000,000.00	348,150,000.00

短期借款分类的说明：

## (2) 已逾期未偿还的短期借款情况

本期末已逾期未偿还的短期借款总额为元，其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

单位：元

借款单位	期末余额	借款利率	逾期时间	逾期利率
------	------	------	------	------

其他说明：

## 33、交易性金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其中：		
其中：		

其他说明：

## 34、衍生金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

## 35、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	4,789,334,884.30	1,740,183,568.63
合计	4,789,334,884.30	1,740,183,568.63

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元。

## 36、应付账款

### (1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
货款	4,388,045,887.22	2,188,223,550.67

工程款	93,280,819.92	47,816,969.38
合计	4,481,326,707.14	2,236,040,520.05

## (2) 账龄超过 1 年的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
单位①	20,456,544.61	尚未结算
单位②	20,060,397.30	尚未结算
单位③	9,245,293.33	尚未结算
合计	49,762,235.24	--

其他说明：

## 37、预收款项

### (1) 预收款项列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

### (2) 账龄超过 1 年的重要预收款项

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

## 38、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收合同款	3,862,927,656.39	1,904,289,933.77
合计	3,862,927,656.39	1,904,289,933.77

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

## 39、应付职工薪酬

### (1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	256,703,710.16	2,079,930,944.43	1,925,566,868.17	411,067,786.42
二、离职后福利-设定提存计划	6,147,516.01	107,174,741.91	104,589,191.40	8,733,066.52
合计	262,851,226.17	2,187,105,686.34	2,030,156,059.57	419,800,852.94

**(2) 短期薪酬列示**

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	253,157,613.89	1,913,754,342.18	1,759,992,020.27	406,919,935.80
2、职工福利费	0.00	65,167,169.32	65,162,533.11	4,636.21
3、社会保险费	3,145,694.95	55,739,737.66	55,177,564.07	3,707,868.54
其中：医疗保险费	2,494,721.70	46,149,998.03	45,843,497.84	2,801,221.89
工伤保险费	443,708.23	5,017,399.86	4,791,276.85	669,831.24
生育保险费	207,265.02	4,572,339.77	4,542,789.38	236,815.41
4、住房公积金	-2,799.76	38,910,479.52	38,930,679.52	-22,999.76
5、工会经费和职工教育经费	403,201.08	6,359,215.75	6,304,071.20	458,345.63
合计	256,703,710.16	2,079,930,944.43	1,925,566,868.17	411,067,786.42

**(3) 设定提存计划列示**

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	5,806,321.36	103,930,330.98	101,444,046.85	8,292,605.49
2、失业保险费	341,194.65	3,244,410.93	3,145,144.55	440,461.03
合计	6,147,516.01	107,174,741.91	104,589,191.40	8,733,066.52

其他说明：

**40、应交税费**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

增值税	135,488.72	93,234,911.23
企业所得税	71,869,127.33	28,686,761.09
个人所得税	6,162,913.95	3,455,586.64
城市维护建设税	4,206,976.45	6,970,319.18
房产税	1,434,814.45	1,488,054.17
土地使用税	58,315.34	29,095.54
印花税	416,322.23	807,299.70
车船使用税		
教育费附加	1,804,370.81	2,985,493.90
地方教育费附加	1,200,559.16	1,991,519.77
其他	2,710.16	3,487.97
合计	87,291,598.60	139,652,529.19

其他说明：

#### 41、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付利息		521,760.82
其他应付款	212,753,174.21	275,676,227.38
合计	212,753,174.21	276,197,988.20

##### (1) 应付利息

单位：元

项目	期末余额	期初余额
短期借款应付利息		521,760.82
合计		521,760.82

重要的已逾期未支付的利息情况：

单位：元

借款单位	逾期金额	逾期原因

其他说明：

##### (2) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额



其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

### (3) 其他应付款

#### 1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
限制性股票回购义务	9,438,517.97	20,653,777.97
关联方借款		202,734,172.22
员工报销款	26,403,919.02	12,713,833.17
房租物业费	83,883,500.23	16,633,838.58
保证金	23,178,190.00	3,325,280.00
其他	69,849,046.99	19,615,325.44
合计	212,753,174.21	275,676,227.38

#### 2) 账龄超过 1 年的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
其他说明		

### 42、持有待售负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他说明：		

### 43、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的租赁负债	139,813,258.75	45,656,254.24
合计	139,813,258.75	45,656,254.24

其他说明：

### 44、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
未终止确认已背书银行承兑汇票	127,944,489.84	72,639,773.75
合计	127,944,489.84	72,639,773.75

短期应付债券的增减变动：

单位：元

债券名称	面值	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额
合计	--	--	--								

其他说明：

#### 45、长期借款

##### (1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额

长期借款分类的说明：

其他说明，包括利率区间：

#### 46、应付债券

##### (1) 应付债券

单位：元

项目	期末余额	期初余额

##### (2) 应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

单位：元

债券名称	面值	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额
合计	--	--	--								

(3) 可转换公司债券的转股条件、转股时间说明

(4) 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

其他说明

47、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付经营租赁款	319,460,130.82	140,582,218.19
合计	319,460,130.82	140,582,218.19

其他说明

48、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额

(1) 按款项性质列示长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额

其他说明：

(2) 专项应付款

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因

其他说明：

#### 49、长期应付职工薪酬

##### (1) 长期应付职工薪酬表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

##### (2) 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

计划资产：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划净负债（净资产）

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明：

其他说明：

#### 50、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
----	------	------	------

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

#### 51、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	54,789,833.52	7,120,000.00	8,218,429.27	53,691,404.25	政府拨款
合计	54,789,833.52	7,120,000.00	8,218,429.27	53,691,404.25	--

涉及政府补助的项目：

单位：元

负债项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期计入其他收益金额	本期冲减成本费用金额	其他变动	期末余额	与资产相关/与收益相关
------	------	----------	-------------	------------	------------	------	------	-------------

方形锂电池全自动精密焊接卷绕成套设备的研发及产业化补助	2,979,166.85	0.00	549,999.96				2,429,166.89	与资产相关
2017 年技术改造专项中央预算内投资计划	47,544,000.00	0.00	0.00	5,943,000.00			41,601,000.00	与资产相关
2019 年第二批省级工业和信息产业转型升级资金	3,066,666.67	0.00	0.00	320,000.04			2,746,666.63	与资产相关
2020 年省重点研发项目（产业前瞻与共性关键技术）专项资金	1,200,000.00	0.00	0.00	212,429.27			987,570.73	与资产相关
2020 年度无锡市知识产权项目（第二批）经费	0.00	1,000,900.00	0.00	1,000,900.00			0.00	与资产相关
2021 年省级现代服务业发展专项资金	0.00	1,320,000.00	0.00	33,000.00			1,287,000.00	与资产相关
2021 年度第一批省级工业和信息产业转型升级专项资金	0.00	4,800,000.00	0.00	160,000.00			4,640,000.00	与资产相关
合计	54,789,833.52	7,120,900.00	549,999.96	7,669,329.31			53,691,404.25	

其他说明：

## 52、其他非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

## 53、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	907,322,521.00	111,856,823.00	0.00	544,393,512.00	221,271.00	656,471,606.00	1,563,794,127.00

其他说明：

## 54、其他权益工具

(1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

(2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

其他说明：

## 55、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,970,382,137.42	2,399,272,150.36	554,393,230.86	3,815,261,056.92
其他资本公积	36,484,855.11	31,931,256.46	0.00	68,416,111.57
合计	2,006,866,992.53	2,431,203,406.82	554,393,230.86	3,883,677,168.49

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注1：根据公司2020年度利润分配及资本公积金转增股本的方案，以2020年12月31日公司总股本907,322,521股为基数，向全体股东每10股派发现金红利3.00元（含税），以资本公积金向全体股东每10

股转增6股。故减少资本公积-股本溢价544,393,512.00元。

注2：2021年6月10日，公司向宁德时代新能源科技股份有限公司发行人民币普通股111,856,823股，每股面值人民币1.00元，发行价格为22.35元/股，故增加资本公积-股本溢价2,375,803,831.00元。

注3：根据公司的限制性股票激励计划，公司2020年度业绩未到达限制性股票的要求同时有部分员工离职，故于2021年进行股票回购，故减少资本公积-股本溢价9,999,718.86元。

注4：公司2019年股票期权激励计划首次授予部分第二个及预留授予部分第一个行权期行权条件成就。204名首次授予部分激励对象第二个行权期可行权的股票期权数量合计为1,229,760份，行权价格为13.961元/份，115名预留授予部分激励对象第一个行权期可行权的股票期权数量合计为338,400份，行权价格为23.25元/份。本次变更增加股本人民币1,568,160.00，增加资本公积-资本溢价23,468,319.36元。

注5：根据公司的股票期权激励计划，公司2020年度业绩达标，冲销解禁时点已离职员工的股票期权对应的其他资本公积。并且预期2021年能达成行权条件，计提归属于2021年的费用，共增加资本公积-其他资本公积9,811,854.28元。

注6：根据公司的2018年限制性股票激励计划，预期2021年能达成行权条件，计提归属于前期的费用，共增加资本公积-其他资本公积12,855,638.03元。

注7：公司2021年实施了限制性股票激励计划，预期2021年能达成行权条件，计提归属于2021年度的费用，共增加资本公积-其他资本公积9,263,764.15元。

## 56、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
发行限制性股票产生的库存股	20,653,777.97		11,215,260.00	9,438,517.97
合计	20,653,777.97		11,215,260.00	9,438,517.97

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

2021年7月13日，公司第四届董事会第四次会议、第四届监事会第四次会议，审议通过了《关于调整限制性股票回购价格及回购注销部分限制性股票的议案》，原激励对象张琦玮、陆彬等12人因个人原因离职，已不符合激励条件。根据2018年股权激励计划的相关规定，公司决定对张琦玮、陆彬等12人所持已获授但尚未解锁的限制性股票进行回购注销。同时，由于公司业绩未达到解除限售条件，公司拟对其余163名激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票进行回购注销。其中原激励对象张琦玮、陆彬等12人已获授但尚未解除限售的限制性股票回购价格为7.94元/股，因公司业绩未达到解除限售条件其余162名激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票回购价格为7.94元/股+银行同期定期存款利息。共注销公司库存股11,215,260.00元。

## 57、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所	减：前期计	减：前期	减：所得	税后归	税后归	

		得税前 发生额	入其他综 合收益当 期转入损 益	计入其 他综合 收益当 期转入 留存收 益	税费用	属于母 公司	属于少 数股东	
二、将重分类进损益的其他综合收益	127,607.29	-3,128,733.96				-3,128,733.96		-3,001,126.67
外币财务报表折算差额	127,607.29	-3,128,733.96				-3,128,733.96		-3,001,126.67
其他综合收益合计	127,607.29	-3,128,733.96				-3,128,733.96		-3,001,126.67

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

注：本期其他综合收益系美国子公司、瑞典子公司、德国子公司外币报表折算差额产生。

## 58、专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

## 59、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	285,886,175.16	164,055,657.93	0.00	449,941,833.09
任意盈余公积	0.00	0.00	0.00	0.00
储备基金	0.00	0.00	0.00	0.00
企业发展基金	0.00	0.00	0.00	0.00
合计	285,886,175.16	164,055,657.93	0.00	449,941,833.09

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注：本期增加系根据公司章程的规定，按母公司本期实现净利润的10%提取法定盈余公积。

## 60、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期



调整前上期末未分配利润	2,435,471,931.25	1,897,722,499.29
调整后期初未分配利润	2,435,471,931.25	
加：本期归属于母公司所有者的净利润	1,584,673,046.04	767,505,205.19
减：提取法定盈余公积	164,055,657.93	86,078,807.30
提取任意盈余公积	0.00	0.00
提取一般风险准备	0.00	0.00
应付普通股股利	272,196,756.30	143,676,965.93
期末未分配利润	3,583,892,563.06	2,435,471,931.25

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润元。

## 61、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	10,030,638,550.62	6,615,499,672.10	5,851,120,340.99	3,843,308,375.78
其他业务	5,953,186.46	3,134,479.40	7,180,228.01	4,291,570.12
合计	10,036,591,737.08	6,618,634,151.50	5,858,300,569.00	3,847,599,945.90

经审计扣除非经常损益前后净利润孰低是否为负值

是  否

收入相关信息：

单位：元

合同分类	分部 1	分部 2		合计
商品类型				
其中：				
锂电池智能装备				6,955,859,739.96
光伏智能装备				600,073,407.12
3C 智能装备				590,980,952.92
智能物流系统				1,055,576,154.60
其他				834,101,482.48

按经营地区分类				
其中：				
华东地区				5,673,666,146.00
东北地区				49,260,057.62
西南地区				1,587,641,151.50
华南地区				757,804,593.40
华中地区				177,789,356.49
西北地区				159,294,621.29
华北地区				153,075,858.04
出口				1,478,059,952.73
市场或客户类型				
其中：				
设备制造				10,030,638,550.62
合同类型				
其中：				
按商品转让的时间分类				
其中：				
按时点确认				10,030,638,550.62
按合同期限分类				
其中：				
按销售渠道分类				
其中：				
合计				10,098,638,550.62

与履约义务相关的信息：

公司主营业务为制造销售专用设备，于设备验收完成时确认收入，不存在其它需要分摊的单项履约义务。

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为元，其中，元预计将于年度确认收入，

元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入。

其他说明

公司于设备验收完成时确认收入，不存在其它需要分摊的单项履约义务。

## 62、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	16,609,874.58	21,962,475.79
教育费附加	7,119,898.58	9,410,882.36
房产税	5,753,543.51	4,376,649.72
土地使用税	239,615.10	206,792.26
车船使用税	47,542.37	32,712.72
印花税	4,142,469.35	1,862,082.35
地方教育费附加	4,744,244.35	6,273,921.64
环保税	655.11	137.01
合计	38,657,842.95	44,125,653.85

其他说明：

## 63、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
差旅费	144,844,402.35	66,136,804.33
职工薪酬	60,711,694.97	38,527,212.72
业务招待费	26,987,193.80	18,200,636.74
中介费	15,290,708.53	20,237,497.12
办公费	6,756,792.54	2,523,749.43
运输费	4,150,390.46	25,521,066.18
展会费	3,974,390.77	1,543,530.96
维修费	3,966,579.64	649,216.21
广告费	3,130,693.94	3,080,001.97
货运保险代理费	1,674,420.82	690,037.05
装卸费	573,779.20	828,009.28
其他	3,401,871.90	2,849,786.13

合计	275,462,918.92	180,787,548.12
----	----------------	----------------

其他说明：

- 1、差旅费报告期较上年同期增长较多，主要因为公司快速发展，业务量增长所致；
- 2、职工薪酬报告期较上年同期增长较多，主要因为员工数量增加所致；
- 3、运输费报告期较上年同期减少较多，主要因为根据新收入准则，将其中与产品直接相关的运输费调整为营业成本列报；
- 4、展会费报告期较上年同期增长较多，主要因为上年疫情取消部分展会，同时本年根据业务需要，增加了展会支出；
- 5、维修费报告期较上年同期增长较多，主要因为公司业务量增加，维修费同向增长。

## 64、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	259,232,537.54	153,137,325.39
中介机构费	79,974,294.28	55,718,331.86
折旧摊销费	43,370,605.25	38,025,641.78
股权激励服务费	31,931,256.46	17,869,745.67
办公费	28,470,825.58	12,367,230.69
房租物业费	19,656,178.92	1,907,199.55
招待费	8,649,501.66	6,350,819.42
维修费	4,976,636.68	3,021,479.04
差旅费	4,733,832.53	4,049,930.53
其他	42,730,102.74	23,038,722.59
合计	523,725,771.64	315,486,426.52

其他说明：

- 1、职工薪酬报告期较上年同期增长较多，主要因为公司业务量增加，员工人数增长所致；
- 2、股权激励报告期较上年同期增长较多，主要因为公司在本年进行了第二类股票激励；
- 3、办公费报告期较上年同期增长较多，主要因为公司业务量增加，办公费同向增长。

## 65、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	626,513,576.94	399,551,460.47
原材料	178,826,023.15	78,358,042.16
差旅费	61,881,059.05	34,202,729.54
折旧摊销费	17,288,718.61	17,072,237.97
办公费	6,179,688.19	3,898,307.87

研发资料专利费	2,157,021.35	2,093,311.80
技术合作费	1,852,304.71	3,000.00
检验检测费	703,502.38	795,427.14
房租	673,501.55	847,527.03
水电费	343,787.67	290,441.23
物料消耗	39,886.71	125,757.19
其他	1,378,483.46	725,168.15
合计	897,837,553.77	537,963,410.55

其他说明：

1、职工薪酬报告期较上年同期增长较多，主要因为公司快速发展，员工数量增加所致。

## 66、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	22,774,991.20	25,862,889.47
减：利息收入	31,387,588.53	21,558,090.44
汇兑损失	2,158,216.69	25,834,680.48
银行手续费	4,380,597.31	12,771,979.92
合计	-2,073,783.33	42,911,459.43

其他说明：

1、利息支出主要为按照新租赁准则确认费用。

## 67、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
政府补助-软件增值税退税	197,115,204.51	112,934,059.79
政府补助-个人所得税手续费退还	811,013.25	529,133.81
政府补助-政策性补贴	38,428,854.85	47,319,044.38
合计	236,355,072.61	160,782,237.98

## 68、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
处置长期股权投资产生的投资收益		-1,992.56

处置交易性金融资产取得的投资收益	47,413,405.82	29,915,665.82
持有理财产品期间取得的投资收益	11,310,401.54	884,572.80
合计	58,723,807.36	30,798,246.06

其他说明：

## 69、净敞口套期收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

其他说明：

## 70、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	8,232,071.56	188,123.28
合计	8,232,071.56	188,123.28

其他说明：

## 71、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款减值损失	-215,843,427.23	-239,932,184.33
其他应收款减值损失	-2,726,230.52	-661,634.47
应收票据减值损失	-1,907,619.95	14,674,125.50
合计	-220,477,277.70	-225,919,693.30

其他说明：

## 72、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-58,285,089.20	-42,145,243.85
十一、商誉减值损失	-1,486,683.46	-1,318,624.08
十二、合同资产减值损失	-17,319,424.58	-1,069,777.78
合计	-77,091,197.24	-44,533,645.71

其他说明：

**73、资产处置收益**

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
处置非流动资产的利得	0.00	139,499.23

**74、营业外收入**

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
非货币性资产交换利得	0.00	0.00	0.00
接受捐赠	0.00	0.00	0.00
政府补助	549,999.96	22,124,699.96	549,999.96
非流动资产处置利得合计：	67.31	14,482.16	67.31
其中：固定资产处置利得	67.31	14,482.16	67.31
其他	18,898,992.76	6,393,465.95	18,898,992.76
合计	19,449,060.03	28,532,648.07	19,449,060.03

计入当期损益的政府补助：

单位：元

补助项目	发放主体	发放原因	性质类型	补贴是否影响当年 盈亏	是否特殊 补贴	本期发生 金额	上期发生 金额	与资产相 关/与收益 相关
方形锂电池全自动精密焊接卷绕成套设备的研发及产业化	江苏省科学技术厅	补助	因研究开发、技术更新及改造等获得的补助	是	否	549,999.96	549,999.96	与资产相关
2019 年国家制造高质量发展资金补贴-无锡市财政局		补助					17,000,000.00	与收益相关
珠海市总部企业市		补助					3,202,300.00	与收益相关

级扶持奖励金								
珠海市总部企业区级扶持奖励金		补助					1,372,400.00	与收益相关

其他说明：

## 75、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	2,224,108.97	129,014.05	2,224,108.97
其中：固定资产处置损失	2,224,108.97	129,014.05	2,224,108.97
无形资产处置损失	0.00	0.00	0.00
其他	2,280,948.20	1,636,100.79	2,280,948.20
子公司超额利润承诺奖励	0.00	-904,029.27	0.00
合计	4,505,057.17	861,085.57	4,505,057.17

其他说明：

## 76、所得税费用

### (1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	161,478,349.40	87,183,774.43
递延所得税费用	-41,117,634.36	-16,136,524.95
合计	120,360,715.04	71,047,249.48

### (2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	1,705,033,761.08
按法定/适用税率计算的所得税费用	255,755,064.16
子公司适用不同税率的影响	-82,705.76
调整以前期间所得税的影响	75,892.50



非应税收入的影响	-1,152,186.53
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	6,474,401.01
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	1,705,642.43
税率调整导致年初递延所得税资产/负债余额的变化	
加计扣除的影响	-129,874,545.95
所得税费用	120,360,715.04

其他说明

## 77、其他综合收益

详见附注。

## 78、现金流量表项目

### (1) 收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
往来款	132,090,626.81	62,472,607.42
收回银行承兑汇票保证金	1,634,187,625.60	784,616,930.04
利息收入	31,387,588.53	21,558,090.44
政府补贴收入	38,691,438.79	67,746,544.86
其他	2,305,271.68	2,125,640.47
合计	1,838,662,551.41	938,519,813.23

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

### (2) 支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付银行承兑汇票保证金	2,377,555,183.26	976,574,137.42
付现费用	602,997,410.35	273,723,033.05
对外捐赠		1,038,000.00
往来款	129,129,074.56	55,267,315.99
合计	3,109,681,668.17	1,306,602,486.46

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

**(3) 收到的其他与投资活动有关的现金**

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
赎回理财产品收到本金		300,000,000.00
受限货币资金	19,897,923.38	
合计	19,897,923.38	300,000,000.00

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

**(4) 支付的其他与投资活动有关的现金**

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
超额业绩奖励	0.00	203,000,000.00
购买理财产品支付本金		0.00
受限保证金	62,672,293.04	
合计	62,672,293.04	203,000,000.00

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

**(5) 收到的其他与筹资活动有关的现金**

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
向母公司借款		200,000,000.00
合计		200,000,000.00

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

**(6) 支付的其他与筹资活动有关的现金**

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
偿还母公司借款	207,314,319.44	200,000,000.00
限制性股票回购	11,346,607.86	7,113,901.99
支付债券发行费用		3,222,474.73
支付租赁费	81,386,020.20	
合计	300,046,947.50	210,336,376.72

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

## 79、现金流量表补充资料

## (1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：	--	--
净利润	1,584,673,046.04	767,505,205.19
加：资产减值准备	285,739,320.97	228,392,705.91
固定资产折旧、油气资产折耗、 生产性生物资产折旧	79,039,576.99	61,012,673.77
使用权资产折旧	113,304,427.45	0.00
无形资产摊销	24,637,881.84	18,873,731.07
长期待摊费用摊销	17,374,818.26	10,839,927.50
处置固定资产、无形资产和其 他长期资产的损失（收益以“－”号填 列）		-139,499.23
固定资产报废损失（收益以 “－”号填列）	2,224,041.66	114,531.89
公允价值变动损失（收益以 “－”号填列）	-8,232,071.56	-188,123.28
财务费用（收益以“－”号填 列）	26,211,907.68	30,026,332.69
投资损失（收益以“－”号填 列）	-58,723,807.36	-30,798,246.06
递延所得税资产减少（增加以 “－”号填列）	-39,630,950.90	-14,817,900.87
递延所得税负债增加（减少以 “－”号填列）	-1,486,683.46	-1,318,624.08
存货的减少（增加以“－”号 填列）	-4,952,825,629.03	-724,652,502.75
经营性应收项目的减少（增加 以“－”号填列）	-3,347,484,293.32	-1,910,837,133.81
经营性应付项目的增加（减少 以“－”号填列）	7,586,956,788.77	2,902,136,745.29
其他	31,931,256.46	16,908,221.53
经营活动产生的现金流量净额	1,343,709,630.49	1,353,058,044.76
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活	--	--

动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：	--	--
现金的期末余额	1,559,083,986.24	2,217,831,996.87
减：现金的期初余额	2,217,831,996.87	1,741,452,781.94
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-658,748,010.63	476,379,214.93

## (2) 本期支付的取得子公司的现金净额

单位：元

	金额
其中：	--
其中：	--
其中：	--

其他说明：

## (3) 本期收到的处置子公司的现金净额

单位：元

	金额
其中：	--
其中：	--
其中：	--

其他说明：

## (4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	1,559,083,986.24	2,217,831,996.87
其中：库存现金	29,722.82	20,982.69
可随时用于支付的银行存款	1,559,054,263.42	2,217,811,014.18
三、期末现金及现金等价物余额	1,559,083,986.24	2,217,831,996.87

其他说明：

## 80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

## 81、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	1,305,459,850.03	保证金
应收票据	174,394,402.28	质押
货币资金	938,658.36	诉讼冻结
合计	1,480,792,910.67	--

其他说明：

注：因诉讼冻结的货币资金相关诉讼事项已于2022年1月26日调解结项，并由珠海市香洲区人民法院出具民事调解书，相关资金于2022年2月解冻。

## 82、外币货币性项目

### (1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	--	--	57,084,741.71
其中：美元	2,161,821.81	6.3757	13,783,127.31
欧元	5,805,411.42	7.2197	41,913,328.83
港币			
韩国元	25,706,666.00	0.00536	137,787.73
瑞典克朗	1,773,706.13	0.705019741	1,250,497.84
应收账款	--	--	140,934,310.67
其中：美元	19,408,800.30	6.3757	123,744,688.07
欧元	2,243,698.66	7.2197	16,198,831.22
港币			
日元	17,879,480.00	0.055415	990,791.38
长期借款	--	--	
其中：美元			

欧元			
港币			
应付账款			3,769,892.50
-美元	123,256.95	6.3757	785,849.34
-欧元	413,319.55	7.2197	2,984,043.16
其他应付款			831,462.53
-欧元	115,165.80	7.2197	831,462.53
-瑞典克朗	0.00	0.705019741	0.00

其他说明：

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用  不适用

### 83、套期

按照套期类别披露套期项目及相关套期工具、被套期风险的定性和定量信息：

### 84、政府补助

#### (1) 政府补助基本情况

单位：元

种类	金额	列报项目	计入当期损益的金额
2017 年技术改造专项中央预算内投资计划（第一批）	59,430,000.00	递延收益、其他收益	5,943,000.00
2021 年无锡高新区智能制造重点企业战略合作协议第三批协议兑现资金	8,120,000.00	其他收益	8,120,000.00
第十八批产业升级基金	6,546,000.00	其他收益	6,546,000.00
方形锂电池全自动精密焊接卷绕成套设备的研发及产业化	5,500,000.00	营业外收入、递延收益	549,999.96
2021 年度第一批省级工业和信息产业转型升级专项资金	4,800,000.00	递延收益、其他收益	160,000.00
2019 年第二批省级工业和信息产业转型升级资金	3,200,000.00	递延收益、其他收益	320,000.04
岗前培训补贴	2,432,000.00	其他收益	2,432,000.00

2020 年促进高端智能制造产业发展和鼓励工业企业做大做强扶持资金	2,190,000.00	其他收益	2,190,000.00
2020 年度无锡市总部企业经营贡献专项补贴	1,778,000.00	其他收益	1,778,000.00
2019-2020 年度产业核心和关键技术攻关方向项目补贴	1,400,000.00	其他收益	1,400,000.00
2020 年高成长创新型企业（独角兽企业）培育库入库企业研发启动金（第一批）	1,400,000.00	其他收益	1,400,000.00
2021 年省级现代服务业发展专项资金	1,320,000.00	递延收益、其他收益	33,000.00
2020 年省重点研发项目（产业前瞻与共性关键技术）专项资金	1,200,000.00	递延收益、其他收益	212,429.27
2020 年度无锡市知识产权项目（第二批）经费	1,000,900.00	递延收益、其他收益	1,000,900.00
2019 年度高企百强研发费加计扣除补助	1,000,000.00	其他收益	1,000,000.00
2021 年度无锡高新区（新吴区）民营经济转型升级专项资金	1,000,000.00	其他收益	1,000,000.00
2021 年度第二批上市金融专项资金	1,000,000.00	其他收益	1,000,000.00
以工代训补贴	809,000.00	其他收益	809,000.00
就业稳岗补贴	722,223.00	其他收益	722,223.00
2020 年高成长创新型企业（独角兽企业）培育库入库企业研发启动金（第二批）	600,000.00	其他收益	600,000.00
2021 年度无锡市工业转型升级资金（第一批）扶持项目资金	500,000.00	其他收益	500,000.00
企业招聘录用高校毕业生补贴	316,500.00	其他收益	316,500.00
复工复产票据费用补贴	239,878.54	其他收益	239,878.54
2020 年度部省切块商务发展资金	195,700.00	其他收益	195,700.00
线上培训补贴	118,584.00	其他收益	118,584.00
2021 年商务发展专项资金	87,100.00	其他收益	87,100.00

(第二批项目)			
2020年珠海市高新技术企业经济贡献100强补贴	70,000.00	其他收益	70,000.00
2021年新吴区知识产权专项资金	56,000.00	其他收益	56,000.00
2020年度质量强区工作奖励	50,000.00	其他收益	50,000.00
2021年度第四批飞凤人才基金人社人才专项资金	34,300.00	其他收益	34,300.00
2020年珠海市高新技术企业综合实力100强补贴	30,000.00	其他收益	30,000.00
2021年专利促进专项资奖	25,740.00	其他收益	25,740.00
人社局招工补贴	19,500.00	其他收益	19,500.00
吸纳脱贫人口就业补贴	15,000.00	其他收益	15,000.00
吸纳就业补贴	4,000.00	其他收益	4,000.00
合计	107,210,425.54		38,978,854.81

## (2) 政府补助退回情况

适用  不适用

其他说明：

## 85、其他

## 八、合并范围的变更

### 1、非同一控制下企业合并

#### (1) 本期发生的非同一控制下企业合并

单位：元

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润

其他说明：

#### (2) 合并成本及商誉

单位：元



合并成本	
--现金	
--非现金资产的公允价值	
--发行或承担的债务的公允价值	
--发行的权益性证券的公允价值	
--或有对价的公允价值	
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	
--其他	
合并成本合计	
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	

合并成本公允价值的确定方法、或有对价及其变动的说明：

大额商誉形成的主要原因：

其他说明：

### (3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

单位：元

	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：		
货币资金		
应收款项		
存货		
固定资产		
无形资产		
负债：		
借款		
应付款项		
递延所得税负债		
净资产		
减：少数股东权益		
取得的净资产		

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

其他说明：

**(4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失**

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

是  否

**(5) 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明**

**(6) 其他说明**

**2、同一控制下企业合并**

**(1) 本期发生的同一控制下企业合并**

单位：元

被合并方名称	企业合并中取得的权益比例	构成同一控制下企业合并的依据	合并日	合并日的确定依据	合并当期期初至合并日被合并方的收入	合并当期期初至合并日被合并方的净利润	比较期间被合并方的收入	比较期间被合并方的净利润

其他说明：

**(2) 合并成本**

单位：元

合并成本	
--现金	
--非现金资产的账面价值	
--发行或承担的债务的账面价值	
--发行的权益性证券的面值	
--或有对价	

或有对价及其变动的说明：

其他说明：

**(3) 合并日被合并方资产、负债的账面价值**

单位：元

--	--

	合并日	上期期末
资产：		
货币资金		
应收款项		
存货		
固定资产		
无形资产		
负债：		
借款		
应付款项		
净资产		
减：少数股东权益		
取得的净资产		

企业合并中承担的被合并方的或有负债：

其他说明：

### 3、反向购买

交易基本信息、交易构成反向购买的依据、上市公司保留的资产、负债是否构成业务及其依据、合并成本的确定、按照权益性交易处理时调整权益的金额及其计算：

### 4、处置子公司

是否存在单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

是  否

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是  否

### 5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

上海先导慧能技术有限公司于2021年3月成立，注册资本：1,500万元人民币，截至2021年12月31日已实缴完毕，处于业务发展初期。

珠海横琴先导智能企业管理有限公司于2021年8月成立，注册资本：1,000万元，截至2021年12月31日尚未实缴，无实质业务发生。

## 6、其他

### 九、在其他主体中的权益

#### 1、在子公司中的权益

##### (1) 企业集团的构成

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
				直接	间接	
江苏先导汇能技术研究有限公司	江苏无锡	江苏无锡	制造业	100.00%		投资设立
珠海泰坦新动力电子有限公司	广东珠海	广东珠海	制造业	100.00%		非同一控制下企业合并
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (USA) LLC	美国	美国	销售服务	100.00%		投资设立
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (EUROPEAN) AB	瑞典	瑞典	销售服务	100.00%		投资设立
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (Deutschland) Gmbh	德国	德国	销售服务	100.00%		投资设立
江苏氢导智能装备有限公司	江苏无锡	江苏无锡	制造业	100.00%		投资设立
江苏立导科技有限公司	江苏无锡	江苏无锡	制造业	100.00%		投资设立
无锡光导精密科技有限公司	江苏无锡	江苏无锡	制造业	100.00%		投资设立
江苏安导智能装备有限公司	江苏无锡	江苏无锡	制造业	100.00%		投资设立

上海先导慧能技术有限公司	上海	上海	制造业	100.00%		投资设立
珠海横琴先导智能企业管理有限公司	广东珠海	广东珠海	商务服务	100.00%		投资设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

确定公司是代理人还是委托人的依据：

其他说明：

## (2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
-------	----------	--------------	----------------	------------

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

其他说明：

## (3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量

其他说明：

## (4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

## (5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

其他说明：

## 2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

(1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

单位：元

购买成本/处置对价	
--现金	
--非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	
差额	
其中：调整资本公积	
调整盈余公积	
调整未分配利润	

其他说明

## 3、在合营安排或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联 营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或 联营企业投资 的会计处理方 法
				直接	间接	

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有 20% 以下表决权但具有重大影响，或者持有 20% 或以上表决权但不具有重大影响的依据：

(2) 重要合营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
流动资产		
其中：现金和现金等价物		
非流动资产		

资产合计		
流动负债		
非流动负债		
负债合计		
少数股东权益		
归属于母公司股东权益		
按持股比例计算的净资产份额		
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对合营企业权益投资的账面价值		
存在公开报价的合营企业权益投资的公允价值		
营业收入		
财务费用		
所得税费用		
净利润		
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额		
本年度收到的来自合营企业的股利		

其他说明

### (3) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
流动资产		
非流动资产		
资产合计		
流动负债		
非流动负债		

负债合计		
少数股东权益		
归属于母公司股东权益		
按持股比例计算的净资产份额		
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对联营企业权益投资的账面价值		
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入		
净利润		
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额		
本年度收到的来自联营企业的股利		

其他说明

#### (4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：	--	--
下列各项按持股比例计算的合计数	--	--
联营企业：	--	--
下列各项按持股比例计算的合计数	--	--

其他说明

#### (5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

#### (6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

单位：元

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期末确认的损失（或本期	本期末累积未确认的损失
-------------	--------------	--------------	-------------



		分享的净利润)	
--	--	---------	--

其他说明

**(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺****(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债****4、重要的共同经营**

共同经营名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例/享有的份额	
				直接	间接

在共同经营中的持股比例或享有的份额不同于表决权比例的说明:

共同经营为单独主体的, 分类为共同经营的依据:

其他说明

**5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益**

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明:

**6、其他****十、与金融工具相关的风险**

本公司的主要金融工具, 包括银行借款、交易性金融资产、可转换债券、货币资金等。这些金融工具的主要目的在于为本公司的运营融资。本公司具有多种因经营而直接产生的其他金融资产和负债, 如应收账款和应付账款等。

本公司的金融工具导致的主要风险是信用风险、流动性风险及市场风险。

**金融工具分类****1.资产负债表日的各类金融资产的账面价值****(1) 2021年12月31日**

金融资产项目	以摊余成本计量的金融资产	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产	合计
货币资金	2,865,482,494.63			2,865,482,494.63
交易性金融资产		3,188,232,071.56		3,188,232,071.56
应收票据	682,891,790.00			682,891,790.00
应收账款	4,059,639,682.18			4,059,639,682.18
应收款项融资			635,946,159.00	635,946,159.00
其他应收款	47,538,265.19			47,538,265.19
其他流动资产		270,627,054.15		270,627,054.15

**(2) 2020年12月31日**

金融资产项目	以摊余成本计量的金融资产	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产	合计
货币资金	2,738,088,577.94			2,738,088,577.94
交易性金融资产		323,275,123.28		323,275,123.28
应收票据	288,215,639.77			288,215,639.77
应收账款	2,709,034,762.02			2,709,034,762.02
应收款项融资			773,742,306.62	773,742,306.62
其他应收款	27,035,731.45			27,035,731.45

## 2.资产负债表日的各类金融负债的账面价值

## (1) 2021年12月31日

金融负债项目	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	其他金融负债	合计
短期借款		33,000,000.00	33,000,000.00
应付账款		4,481,326,707.14	4,481,326,707.14
应付票据		4,789,334,884.30	4,789,334,884.30
其他应付款		212,753,174.21	212,753,174.21
一年内到期的非流动负债		139,813,258.75	139,813,258.75
其他流动负债		127,944,489.84	127,944,489.84
租赁负债		319,460,130.82	319,460,130.82

## (2) 2020年12月31日

金融负债项目	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	其他金融负债	合计
短期借款		348,150,000.00	348,150,000.00
应付账款		2,236,040,520.05	2,236,040,520.05
应付票据		1,740,183,568.63	1,740,183,568.63
其他应付款		283,137,335.90	283,137,335.90
其他流动负债		72,639,773.75	72,639,773.75

## 信用风险

本公司仅与经认可的、信誉良好的第三方进行交易。按照本公司的政策，需对所有要求采用信用方式进行交易的客户进行信用审核。另外，本公司对应收账款余额进行持续监控，以确保本公司不致面临重大坏账风险。对于未采用相关经营单位的记账本位币结算的交易，除非本公司信用控制部门特别批准，否则本公司不提供信用交易条件。

本公司其他金融资产包括货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款等，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大风险敞口等于这些工具的账面金额。

由于本公司仅与经认可的且信誉良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户、地理区域和行业进行管理。由于本公司的应收账款客户群广泛地分散于不同的地区，因此在本公司内部不存在重大信用风险集中。本公司对应收账款余额未持有任何担保物或其他信用增级。

本公司的货币资金存放在信用评级较高的银行，故信用风险较低。

本公司因应收账款、其他应收款产生的信用风险敞口的量化数据，参见附注六、（四）和六、（七）。

本公司单独认定没有发生减值的金融资产的期限分析如下：

项目	2021年12月31日		
	合计	未逾期未减值	逾期
			6个月以内
货币资金	2,865,482,494.63	2,865,482,494.63	
交易性金融资产	3,188,232,071.56	3,188,232,071.56	
应收票据	622,894,687.33	622,894,687.33	
应收款项融资	635,946,159.00	635,946,159.00	
其他应收款	6,371,012.92	6,371,012.92	
其他流动资产	270,627,054.15	270,627,054.15	

续上表：

项目	2020年12月31日		
	合计	未逾期未减值	逾期
			6个月以内
货币资金	2,738,088,577.94	2,738,088,577.94	
交易性金融资产	323,275,123.28	323,275,123.28	
应收票据	264,463,316.00	264,463,316.00	
应收款项融资	773,742,306.62	773,742,306.62	
其他应收款	4,280,038.60	4,280,038.60	

#### 流动性风险

本公司采用循环流动性计划工具管理资金短缺风险。该工具既考虑其金融工具的到期日，也考虑本公司运营产生的预计现金流量。

金融负债按未折现的合同现金流量所作的到期期限分析：

项目	2021年12月31日		
	1年以内	1年以上	合计
短期借款	33,000,000.00		33,000,000.00
应付票据	4,789,334,884.30		4,789,334,884.30
应付账款	4,378,241,712.99	103,084,994.15	4,481,326,707.14
其他应付款	191,089,891.12	21,663,283.09	212,753,174.21
一年内到期的非流动负债	139,813,258.75		139,813,258.75
其他流动负债	127,944,489.84		127,944,489.84
租赁负债		319,460,130.82	319,460,130.82

接上表：

项目	2020年12月31日		
	1年以内	1年以上	合计
短期借款	348,150,000.00		348,150,000.00
应付票据	1,740,183,568.63		1,740,183,568.63
应付账款	2,138,854,816.28	97,185,703.77	2,236,040,520.05

其他应付款	257,091,195.20	26,046,140.70	283,137,335.90
其他流动负债	72,639,773.75		72,639,773.75

### 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险、外汇风险和其他价格风险。

#### 1.利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本公司的利率风险政策要求维持适当的固定和浮动利率工具组合以管理利率风险。

本公司本期无以浮动利率计息的长期负债，暂不面临市场利率变动的风险。

#### 2.汇率风险

本公司面临的外汇变动风险主要与本公司的经营活动(当收支以不同于本公司记账本位币的外币结算时)及其于境外子公司的净投资有关。

下表为汇率风险的敏感性分析，反映了在其他变量不变的假设下，公司业务有关汇率发生合理、可能的变动时，将对净利润（由于货币性资产和货币性负债的公允价值变化）和股东权益产生的影响。

项目	本期		
	基准点增加/（减少）	利润总额增加/（减少）	股东权益增加/（减少）
人民币对美元升值	5.00%	6,837,098.30	6,837,098.30
人民币对美元贬值	5.00%	-6,837,098.30	-6,837,098.30
人民币对日元升值	5.00%	49,539.57	49,539.57
人民币对日元贬值	5.00%	-49,539.57	-49,539.57
人民币对欧元升值	5.00%	2,714,832.72	2,714,832.72
人民币对欧元贬值	5.00%	-2,714,832.72	-2,714,832.72
人民币对韩元升值	5.00%	6,889.39	6,889.39
人民币对韩元贬值	5.00%	-6,889.39	-6,889.39
人民币对瑞典克朗升值	5.00%	62,524.89	62,524.89
人民币对瑞典克朗贬值	5.00%	-62,524.89	-62,524.89

## 十一、公允价值的披露

### 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产			3,188,232,071.56	3,188,232,071.56

1.以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			3,188,232,071.56	3,188,232,071.56
(二) 应收款项融资			635,946,159.00	635,946,159.00
(三) 其他流动资产			270,627,054.15	270,627,054.15
持续以公允价值计量的资产总额			4,094,805,284.71	4,094,805,284.71
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

## 2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

## 3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

## 4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

以公允价值计量且其变动计入当期损益的其他工具系公司2021年陆续购买的保本浮动收益型结构性存款和保本浮动收益型理财产品，本金合计为3,004,000,000.00元，按照其预期收益率计算期末公允价值。

第三层次公允价值计量的应收款项融资系以公允价值计量的应收票据，由于票据可收回金额较为确定，公司按照票面金额确定公允价值。

第三层次公允价值计量的其他流动资产主要系公司2021年陆续购买的大额存单，本金合计为270,000,000.00元，按照其预期收益率计算期末公允价值。

## 5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

项目	本期		
	利率减少/增加	净利润增加	股东权益增加
利率增加	5.00%	411,603.58	411,603.58
利率减少	5.00%	-411,603.58	-411,603.58

## 6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

于本年，并无金融资产和金融负债公允价值计量在第一层次和第二层次之间的转移，亦无转入或转出第三层次的情况。

## 7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

## 8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

## 9、其他

## 十二、关联方及关联交易

### 1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
江苏欣导创业投资合伙企业(有限合伙)	江苏常州	商务服务业	2,000 万元	21.49%	21.49%

本企业的母公司情况的说明

本企业最终控制方是王燕清。

其他说明：

### 2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注附注九、在其他主体中的权益。。

### 3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
-----------	--------

其他说明

### 4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
江苏微导纳米科技股份有限公司	受公司实际控制人控制
江苏恒云太信息科技有限公司	受公司实际控制人控制
宁德时代新能源科技股份有限公司及其控股子公司	持股 5% 以上的股东

其他说明

## 5、关联交易情况

### (1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
江苏恒云太信息科技有限公司	采购商品及接受服务	3,229,482.87			
宁德时代新能源科技股份有限公司及其控股子公司	采购商品及接受服务	9,974,788.30			4,729,650.94

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
江苏微导纳米科技股份有限公司	销售商品		1,486,725.67
宁德时代新能源科技股份有限公司及其控股子公司	销售商品	4,106,587,893.46	1,126,287,820.70

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

### (2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	受托/承包资产类型	受托/承包起始日	受托/承包终止日	托管收益/承包收益定价依据	本期确认的托管收益/承包收益
-----------	-----------	-----------	----------	----------	---------------	----------------

关联托管/承包情况说明

本公司委托管理/出包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	委托/出包资产类型	委托/出包起始日	委托/出包终止日	托管费/出包费定价依据	本期确认的托管费/出包费
-----------	-----------	-----------	----------	----------	-------------	--------------

关联管理/出包情况说明

### (3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
-------	--------	-----------	-----------

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁费	上期确认的租赁费
江苏欣导创业投资合伙企业 (有限合伙)	房屋	74,654,307.82	15,066,009.20

关联租赁情况说明

先导智能于 2021 年 4 月 22 日召开第四届董事会第三次会议及第四届监事会第三次会议，审议通过了《关于与控股股东签订房屋租赁合同暨关联交易的议案》。

#### (4) 关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
------	------	-------	-------	------------

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
-----	------	-------	-------	------------

关联担保情况说明

#### (5) 关联方资金拆借

单位：元

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
江苏欣导创业投资合伙企业（有限合伙）	100,000,000.00	2020 年 02 月 28 日	2021 年 01 月 29 日	已归还
江苏欣导创业投资合伙企业（有限合伙）	30,000,000.00	2020 年 02 月 28 日	2021 年 02 月 10 日	已归还
江苏欣导创业投资合伙企业（有限合伙）	70,000,000.00	2020 年 02 月 28 日	2021 年 02 月 19 日	已归还
拆出				

#### (6) 关联方资产转让、债务重组情况

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
-----	--------	-------	-------



(7) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	12,322,521.51	9,164,877.83

(8) 其他关联交易

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	宁德时代新能源科技股份有限公司及其控股子公司	2,022,649,589.84		902,965,696.13	
合同资产	宁德时代新能源科技股份有限公司及其控股子公司	426,088,851.27		164,451,704.41	

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	宁德时代新能源科技股份有限公司及其控股子公司	11,392,922.25	2,785,473.44
合同负债	宁德时代新能源科技股份有限公司及其控股子公司	839,259,458.54	144,403,775.46
其他应付款	江苏欣导创业投资合伙企业(有限合伙)	83,427,265.49	226,307,358.50
其他应付款	江苏恒云太信息科技有限公司	698,943.51	

## 7、关联方承诺

## 8、其他

## 十三、股份支付

### 1、股份支付总体情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元

公司本期授予的各项权益工具总额	203.15 万份限制性股票
公司本期行权的各项权益工具总额	1,568,160.00
公司本期失效的各项权益工具总额	1,724,809.00
公司期末发行在外的股票期权行权价格的范围和合同剩余期限	合同剩余期限详见下述"其他说明"
公司期末发行在外的其他权益工具行权价格的范围和合同剩余期限	合同剩余期限详见下述"其他说明"

其他说明

公司股份支付包括两部分：一限制性股票、二股票期权。

限制性股票包括两部分，一次为2018年授予的限制性股票，另一次为2021年授予的股限制性股票。两次限制性股票的具体情况如下：

#### （1）2018年授予的限制性股票

先导智能于2018年2月5日召开第二届董事会第三十六次会议，审议通过《关于〈无锡先导智能装备股份有限公司2018年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》等相关议案，拟向激励对象实施限制性股票激励计划。

本激励计划拟授予的限制性股票数量200.25万股，占本激励计划草案公告时公司股本总额44,013.7075万股的0.45%。其中首次授予160.20万股，占本激励计划草案公告时公司股本总额44,013.7075万股的0.36%；预留40.05万股，占本激励计划草案公告时公司股本总额44,013.7075万股的0.09%，本计划中任何一名激励对象通过全部在有效期内的股权激励计划获授的本公司股票，累计不超过本计划公告时提交股东大会审议时公司股本总额的1.00%。本计划限制性股票的授予价格为27.09元/股。在本计划公告当日至激励对象完成限制性股票登记期间，若公司发生资本公积转增股本、派发股票红利、股份拆细或缩股、配股、派息等事宜，限制性股票的授予价格将做相应的调整。本激励计划首次授予的激励对象总人数为218人，包括公司公告本激励计划时在公司任职的公司高级管理人员、中层管理人员、核心技术（业务）骨干。

2018年5月7日，先导智能完成限制性股票首次授予登记：激励对象为192人，授予数量为138.50万股，授予价格27.09元/股。公司在授予限制性股票过程中，激励对象中有6名因离职失去激励资格及20名因个人原因自愿放弃参与公司本次激励计划的资格并放弃认购拟授予的限制性股票，根据公司2018年第一次临时股东大会的授权，董事会对2018年限制性股票激励计划激励对象和授予数量进行调整。经过调整后，公司本次授予限制性股票的激励对象人数由218人调整为192人，本次授予限制性股票的数量由160.20万股调整为138.50万股。

本激励计划首次授予部分的限制性股票的解除限售期及各期解除限售时间安排和对应的公司层面业绩考核指标如下表所示：

解除限售安排	解除限售时间	解除限售比例	业绩考核目标
第一个解除限售期	自首次授予登记完成之日起12个月后的首个交易日起至首次授予登记完成之日起24个月内的最后一个交易日当日止	20%	以2017年净利润值为基数，2018年净利润增长率不低于50%
第二个解除限售期	自首次授予登记完成之日起24个月后的首个交易日起至首次授予登记完成之日起36个月内的最后一个交易日当日止	20%	以2017年净利润值为基数，2019年净利润增长率不低于100%
第三个解除限售期	自首次授予登记完成之日起36个月后的首个交易日起至首次授予登记完成之日起48个月内的最后一个交易日当日止	30%	以2017年净利润值为基数，2020年净利润增长率不低于150%
第四个解除限售期	自首次授予登记完成之日起48个月后的首个交易日起至首次授予登记完成之日起60个月内的最后一个交易日当日止	30%	以2017年净利润值为基数，2021年净利润增长率不低于200%

本激励计划预留部分的限制性股票的解除限售期及各期解除限售时间安排对应的公司层面业绩考核指标如下表所示：

解除限售安排	解除限售时间	解除限售比例	业绩考核目标
第一个解除限售期	自预留部分限制性股票授予登记完成之日起12个月后的首个交易日起至相应限制性股票授予登记完成之日起24个月内的最后一个交易日当日止	20%	以2018年净利润值为基数，2019年净利润增长率不低于50%
第二个解除限售期	自预留部分限制性股票授予登记完成之日起24个月后的首个交易日起至相应限制性股票授予登记完成之日起36个月内的最后一个交易日当日止	20%	以2018年净利润值为基数，2020年净利润增长率不低于100%
第三个解除限售期	自预留部分限制性股票授予登记完成之日起36个月后的首个交易日起至相应限制性股票授予登记完成之日起48个月内的最后一个交易日当日止	30%	以2018年净利润值为基数，2021年净利润增长率不低于150%
第四个解除限售期	自预留部分限制性股票授予登记完成之日起48个月后的首个交易日起至相应限制性股票授予登记完成之日起60个月内的最后一个交易日当日止	30%	以2018年净利润值为基数，2022年净利润增长率不低于200%

注：上述“净利润”、“净利润增长率”指标均以归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润，并剔除本次及其他股权激励计划股份支付费用影响的数值作为计算依据。

个人层面绩效考核要求如下：

激励对象的个人层面的考核按照公司现行薪酬与考核的相关规定组织实施，个人层面解除限售比例（N）按下表考核结果确定：

个人上一年度考核结果（S）	S≥80	80>S≥70	70>S≥60	60>S
个人解除限售比例（N）	100%	80%	60%	40%

若各年度公司层面业绩考核达标，激励对象个人当年实际解除限售额度=个人年可解除限售额度×个人层面解除限售比例（N）。

若公司未满足某一年度公司层面业绩考核要求的，所有激励对象对应考核当年可解除限售的限制性股票均不得解除限售，由公司按授予价格加上银行同期定期存款利息之和回购注销；若各年度公司层面业绩考核达标，某一激励对象因个人绩效考核不能解除限售的限制性股票，由公司按授予价格回购注销。

## （2）2021年授予的期权限制性股票

2021年10月8日公司召开2021年第三次临时股东大会，审议通过了《关于公司〈2021年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》等相关议案。公司于2021年10月11日召开第四届董事会第八次会议，审议通过了《关于向激励对象首次授予限制性股票的议案》，同意限制性股票首次授予日为2021年10月11日，向符合授予条件的323名激励对象授予203.15万股限制性股票。

本激励计划首次授予的限制性股票各批次归属比例安排如下表所示：

归属安排	归属时间	归属比例
第一个归属期	自限制性股票相应授予之日起12个月后的首个交易日至限制性股票相应授予之日起24个月内的最后一个交易日止	30%
第二个归属期	自限制性股票相应授予之日起24个月后的首个交易日至限制性股票相应授予之日起36个月内的最后一个交易日止	30%
第三个归属期	自限制性股票相应授予之日起36个月后的首个交易日至限制性股票相应授予之日起48个月内的最后一个交易日止	40%

若预留部分在2021年授出，则预留授予限制性股票的各批次归属比例及安排与首次授予部分保持一致；若预留部分在2022年授出，则预留授予限制性股票的各批次归属比例及安排如下表所示：

归属安排	归属时间	归属比例
第一个归属期	自预留限制性股票授予之日起12个月后的首个交易日至预留限制性股票授予之日起24个月内的最后一个交易日止	50%
第二个归属期	自预留限制性股票授予之日起24个月后的首个交易日至预留限制性股票授予之日起36个月内的最后一个交易日止	50%

在上述约定期间内未归属的限制性股票或因未达到归属条件而不能申请归属的该期限制性股票，不得归属，作废失效。

激励对象已获授但尚未归属的限制性股票由于资本公积金转增股本、送股等情形增加的股份同时受归属条件约束，且归属之前不得转让、用于担保或偿还债务，若届时限制性股票不得归属的，则因前述原因获得的股份同样不得归属，作废失效。

本激励计划首次授予的限制性股票的考核年度为2021-2023年三个会计年度，每个会计年度考核一次，各年度业绩考核目标如下表所示：

归属期	业绩考核目标
第一个归属期	公司需满足下列两个条件之一： （1）以2020年为基数，2021年度营业收入增长率不低于50%；

(2) 2021年度净利润率不低于16%。

第二个归属期 公司需满足下列两个条件之一：  
 (1) 以2020年为基数，2022年度营业收入增长率不低于120%；  
 (2) 2022年度净利润率不低于18%。

第三个归属期 公司需满足下列两个条件之一：  
 (1) 以2020年为基数，2023年度营业收入增长率不低于170%；  
 (2) 2023年度净利润率不低于20%。

若预留部分限制性股票在2021年授出，则相应各年度业绩考核目标与首次授予部分保持一致；若在2022年授出，则相应公司层面考核年度为2022-2023年两个会计年度，各年度业绩考核目标如下表所示：

归属期	业绩考核目标
第一个归属期	公司需满足下列两个条件之一： (1) 以2020年为基数，2022年度营业收入增长率不低于120%； (2) 2022年度净利润率不低于18%。
第二个归属期	公司需满足下列两个条件之一： (1) 以2020年为基数，2023年度营业收入增长率不低于170%； (2) 2023年度净利润率不低于20%。

注：计算净利润率时以剔除股份支付费用的归属上市公司股东净利润为基准。

若公司未满足上述业绩考核目标的，则所有激励对象对应考核当年计划归属的限制性股票均不得归属或递延至下期归属，并作废失效。

满足激励对象个人层面绩效考核要求

激励对象个人层面的考核按照公司现行薪酬与考核相关规定组织实施，依据激励对象所属子公司考核标准对其进行考核，并依照考核结果确定其实际归属的股份数量。个人层面归属比例（N）按下表考核结果确定：

个人上一年度考核结果（S）	S≥80	80>S≥70	70>S≥60	S<60
个人归属比例（N）	100%	80%	60%	40%

若公司层面业绩考核达标，激励对象当年实际归属的限制性股票数量=个人当年计划归属的股票数量×个人层面归属比例（N）。

激励对象当期计划归属的限制性股票因考核原因不能归属或不能完全归属的，作废失效，不可递延至以后年度。

股票期权详情如下：

2019年9月12日，公司召开了第三届董事会第十八次会议、第三届监事会第十五次会议，审议并通过《关于调整2019年股票期权激励计划相关事项的议案》、《关于向激励对象首次授予股票期权的议案》，拟向激励对象授予股票期权。

本激励计划拟向激励对象授予350万份股票期权，涉及的标的股票种类为人民币A股普通股，约占本激励计划草案公告时公司股本总额88,157.73万股的0.40%。其中首次授予296.10万股，占本激励计划草案公告时公司股本总额88,157.73万股的0.34%；预留53.90万股，占本激励计划草案公告时公司股本总额88,157.73万股的0.06%，预留部分占本次授予权益总额15.40%。在满足行权条件的情况下，激励对象获授的每一份股票期权拥有在其行权期内以行权价格购买1股公司股票的权利。本计划中任何一名激励对象通过全部有效的股权激励计划获授的本公司股票均未超过公司总股本的1%。公司全部有效的激励计划所涉及的标的股票总数累计不超过公司总股本总额的10%。本计划股票期权的行权价格为22.80元/份。本次股票期权激励计划实施后，不会导致公司股权分布情况不符合上市条件的要求。本激励计划首次授予的激励对象总人数为242人，包括公司公告本激励计划时在公司任职的公司高级管理人员、中层管理人员、核心技

术（业务）骨干。

公司股权激励计划中的1名激励对象由于个人原因，自愿放弃认购拟授予的全部股票期权。根据公司2019年第三次临时股东大会的授权，董事会对本次股权激励计划首次授予对象、授予数量进行了调整。经本次调整后，公司本次股权激励计划的首次授予对象由242人调整为241人，授予股票期权总量由296.10万股调整为295.60万股。预留部分不作变更，仍为53.90万股。

2019年11月5日，先导智能完成股票期权首次授予登记：激励对象为234人，授予数量为293万股，授予价格22.80元/股。公司办理授予登记过程中，有7名激励对象因个人原因自愿放弃或从公司离职，合计放弃认购26,000份期权。

本激励计划首次授予的股票期权行权期及各期行权时间安排和对应的公司层面业绩考核指标如下表所示：

行权安排	行权时间	行权比例	业绩考核目标
第一个行权期	自首次授权日起12个月后的首个交易日起至首次授权日起24个月内的最后一个交易日当日止	30%	公司需满足下列两个条件之一：以2018年为基数，2019年度营业收入增长率不低于20%；2019年度加权平均净资产收益率不低于20%。
第二个行权期	自首次授权日起24个月后的首个交易日起至首次授权日起36个月内的最后一个交易日当日止	30%	公司需满足下列两个条件之一：以2018年为基数，2020年度营业收入增长率不低于40%；2020年度加权平均净资产收益率不低于20%。
第三个行权期	自首次授权日起36个月后的首个交易日起至首次授权日起48个月内的最后一个交易日当日止	40%	公司需满足下列两个条件之一：以2018年为基数，2021年度营业收入增长率不低于60%；2021年度加权平均净资产收益率不低于20%。

预留的股票期权各年度业绩考核目标如下表所示：

行权安排	行权时间	行权比例	业绩考核目标
第一个行权期	自预留授权日起12个月后的首个交易日起至预留授权日起24个月内的最后一个交易日当日止	50%	公司需满足下列两个条件之一：以2018年为基数，2020年度营业收入增长率不低于40%；2020年度加权平均净资产收益率不低于20%。
第二个行权期	自预留授权日起24个月后的首个交易日起至预留授权日起36个月内的最后一个交易日当日止	50%	公司需满足下列两个条件之一：以2018年为基数，2021年度营业收入增长率不低于60%；2021年度加权平均净资产收益率不低于20%。

注：上述“营业收入”和“加权平均净资产收益率”指标均以年度报告披露的数值为准。

个人层面绩效考核要求如下：

激励对象的个人层面的考核按照公司现行薪酬与考核的相关规定组织实施，个人层面行权比例（N）按下表考核结果确定：

个人上一年度考核结果 (S)	S≥80	80>S≥70	70>S≥60	60>S
个人行权比例 (N)	100%	80%	60%	40%

若各年度公司层面业绩考核达标，激励对象个人当年实际行权额度=个人当年计划行权额度×个人层面行权比例 (N)。

若公司未满足某一年度公司层面业绩考核要求的，所有激励对象对应考核当年计划行权的股票期权均不得行权，由公司注销；若各年度公司层面业绩考核达标，某一激励对象因个人绩效考核不能行权的股票期权，由公司注销。

## 2、以权益结算的股份支付情况

适用  不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	股票期权：期权定价模型；限制性股票：授予日股票收盘价格－授予价格；
可行权权益工具数量的确定依据	按各考核期业绩条件估计，并根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息作出最佳估计修正预计可行权的权益工具数量
本期估计与上期估计有重大差异的原因	2021 年度公司发展情况及业绩较好，预计 2021 年度将实现限制性股票的业绩考核目标，合理预计第四个解除限售期内的股票将解除限售。故该判断与上期末合理预期剩余期间不能解锁的判断存在差异。
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	68,416,111.57
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	31,931,256.46

其他说明

## 3、以现金结算的股份支付情况

适用  不适用

## 4、股份支付的修改、终止情况

## 5、其他

## 十四、承诺及或有事项

### 1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

截至资产负债表日，本公司不存在需要披露的重要承诺事项。

## 2、或有事项

### (1) 资产负债表日存在的重要或有事项

截至报告期末，本公司通过银行累计向客户开具的尚在有效期的保函共41笔，余额为人民币9,673.21万元。

### (2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

## 3、其他

## 十五、资产负债表日后事项

### 1、重要的非调整事项

单位：元

项目	内容	对财务状况和经营成果的影响数	无法估计影响数的原因

### 2、利润分配情况

单位：元

拟分配的利润或股利	781,883,164.50
-----------	----------------

### 3、销售退回

### 4、其他资产负债表日后事项说明

## 十六、其他重要事项

### 1、前期会计差错更正

#### (1) 追溯重述法

单位：元

会计差错更正的内容	处理程序	受影响的各个比较期间报表项目名称	累积影响数



(2) 未来适用法

会计差错更正的内容	批准程序	采用未来适用法的原因
-----------	------	------------

2、债务重组

3、资产置换

(1) 非货币性资产交换

(2) 其他资产置换

4、年金计划

5、终止经营

单位：元

项目	收入	费用	利润总额	所得税费用	净利润	归属于母公司所有者的终止经营利润
----	----	----	------	-------	-----	------------------

其他说明

6、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

本公司合并范围下共11家子公司，其中主要涉及实际经营业务的主要为母公司先导智能及子公司泰坦新动力。泰坦新动力是一家专业研发、制造能量回收型化成、分容、分选、自动化仓储物流、锂电池电芯及模组测试设备的专业厂家，其主要产品属于锂电池制造过程中的电芯后端设备，属于锂电池设备；先导智能专业从事高端自动化成套装备的研发设计、生产销售，为锂电池、光伏电池/组件、薄膜电容器等节能环保及新能源产品的生产制造商提供高端全自动智能装备及解决方案。故本期分部报告以先导智能与泰坦新动力各部分的财务状况及经营成果为依据确定经营分部。

(2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目	先导智能分部	泰坦新动力分部（注1）	分部间抵销	合计
一、对外交易收入	831,517.13	172,142.04		1,003,659.17
二、分部间交易收入	13,476.42	22,167.26	35,643.68	
三、对联营和合营企				

业的投资收益				
四、资产减值损失	-6,613.99	-946.46	148.67	-7,709.12
五、信用减值损失	-18,692.10	-3,355.62		-22,047.73
六、折旧费和摊销费	10,173.37	1,931.86		12,105.23
七、利润总额（亏损总额）	172,904.51	17,741.45	20,148.67	170,497.29
八、所得税费用	10,489.24	1,546.83		12,036.07
九、净利润（净亏损）	162,421.35	16,194.62	20,148.67	158,467.30
十、资产总额	2,053,494.24	435,649.96	89,129.01	2,400,015.19
十一、负债总额	1,157,463.04	358,587.34	62,921.80	1,453,128.59
十二、其他重要的非现金项目				
1. 折旧费和摊销费以外的其他现金费用				
2. 对联营企业和合营企业的长期股权投资				
3. 长期股权投资以外的其他				
非流动资产增加额				

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

(4) 其他说明

## 7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

## 8、其他

截至2021年12月31日,本公司控股股东江苏欣导创业投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“欣导投资”）持有的本公司共计65,600,000.00股的股权处于质押状态，其中：拉萨欣导向上海浦东发展银行股份有限公司无锡分行办理借款，质押持有本公司20,000,000.00股的股权；拉萨欣导向中信银行股份有限公司无锡分行办理借款，质押持有本公司21,000,000.00股的股权。根据公司2020年年度利润分配分案，以资本公积向全体股东每10股转增6股，欣导投资原质押给中信银行股份有限公司无锡分行21,000,000股转增为33,600,000股；原质押给上海浦东发展银行股份有限公司无锡分行20,000,000股转增为32,000,000股。欣导投资质押股份数量占其持有先导智能股份数量的19.52%，占公司总股本数量的比例为4.19%

欣导投资于2022年3月25日将其质押的股份全部办理了解除质押手续。截至审计报告日，公司控股股东及其一致行动人原质押本公司的股份已全部解除质押，其所持公司股份不存在质押、冻结或拍卖等情况，不存在非经营性资金占用、违规担保等侵害上市公司利益的情形。其股权解除质押行为不影响公司控股股东对公司的控制权。

## 十七、母公司财务报表主要项目注释

## 1、应收账款

## (1) 应收账款分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	114,041,737.69	3.06%	49,431,029.68	43.34%	64,610,708.01	68,311,222.25	2.52%	48,618,799.75	71.17%	19,692,422.50
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	3,607,483,173.08	96.94%	421,985,269.74	11.70%	3,185,497,903.34	2,644,949,310.27	97.48%	241,250,381.76	9.12%	2,403,698,928.51
其中：										
按信用风险组合的应收账款	3,607,483,173.08	96.94%	421,985,269.74	11.70%	3,185,497,903.34	2,644,949,310.27	97.48%	241,250,381.76	9.12%	2,403,698,928.51
合计	3,721,524,910.77	100.00%	471,416,299.42		3,250,108,611.35	2,713,260,532.52	100.00%	289,869,181.51		2,423,391,351.01

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
单位①	64,573,208.01	0.00	0.00%	合并内关联方
单位②	33,809,600.00	33,809,600.00	100.00%	预计无法收回
单位③	13,631,813.75	13,631,813.75	100.00%	预计无法收回
单位④	1,989,615.93	1,989,615.93	100.00%	预计无法收回
单位⑤	37,500.00	0.00	0.00%	合并内关联方
合计	114,041,737.69	49,431,029.68	--	--

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额

	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
--	------	------	------	------

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内 (含 1 年)	2,685,287,745.49	134,264,387.27	5.00%
1-2 年 (含 2 年)	652,905,914.04	130,581,182.81	20.00%
2-3 年 (含 3 年)	224,299,627.78	112,149,813.89	50.00%
3 年以上	44,989,885.77	44,989,885.77	100.00%
合计	3,607,483,173.08	421,985,269.74	--

确定该组合依据的说明:

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

确定该组合依据的说明:

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备, 请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息:

适用  不适用

按账龄披露

单位: 元

账龄	账面余额
1 年以内 (含 1 年)	2,749,951,803.42
1 至 2 年	653,001,963.04
2 至 3 年	226,939,350.31
3 年以上	91,631,794.00
3 至 4 年	91,631,794.00
合计	3,721,524,910.77

## (2) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按信用风险特征组合计提坏账准备的应收	241,250,381.76	181,221,677.13	0.00	570,000.00	83,210.85	421,985,269.74

账款						
单项计提坏账准备的应收账款	48,618,799.75	1,989,615.93	0.00	1,177,386.00	0.00	49,431,029.68
合计	289,869,181.51	183,211,293.06	0.00	1,747,386.00	83,210.85	471,416,299.42

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	收回方式
------	---------	------

### (3) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	1,747,386.00

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
单位①	货款	904,584.00	无法收回	管理层决议	否
单位②	货款	272,802.00	无法收回	管理层决议	否
单位③	货款	570,000.00	无法收回	管理层决议	否
合计	--	1,747,386.00	--	--	--

应收账款核销说明：

### (4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
单位①	657,748,342.38	17.67%	32,887,417.12
单位②	360,667,256.32	9.69%	18,033,362.82
单位③	196,918,774.83	5.29%	9,845,938.74
单位④	187,411,504.25	5.03%	9,370,575.21
单位⑤	91,048,574.52	2.45%	4,552,428.73
合计	1,493,794,452.30	40.13%	

(5) 因金融资产转移而终止确认的应收账款

(6) 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

其他说明：

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	737,951,297.86	42,186,075.31
合计	737,951,297.86	42,186,075.31

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额

2) 重要逾期利息

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据

其他说明：

3) 坏账准备计提情况

适用  不适用

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据

### 3) 坏账准备计提情况

适用  不适用

其他说明：

#### (3) 其他应收款

##### 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金、保证金	41,114,574.88	25,536,131.36
代付款	4,478,136.57	2,100,358.31
员工借款	619,161.60	1,287,860.68
子公司借款	699,550,552.53	18,956,955.77
其他	961,660.22	982,948.43
合计	746,724,085.80	48,864,254.55

##### 2) 坏账准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2021 年 1 月 1 日余额	2,138,179.24	0.00	4,540,000.00	6,678,179.24
2021 年 1 月 1 日余额 在本期	---	---	---	---
本期计提	2,094,608.70	0.00	0.00	2,094,608.70
2021 年 12 月 31 日余额	4,232,787.94	0.00	4,540,000.00	8,772,787.94

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用  不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1 年以内（含 1 年）	719,825,501.71
1 至 2 年	3,580,006.11
2 至 3 年	4,041,670.62

3 年以上	19,276,907.36
3 至 4 年	19,276,907.36
合计	746,724,085.80

### 3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按信用风险特征组合计提坏账准备的其他应收款	2,138,179.24	2,094,608.70	0.00	0.00	0.00	4,232,787.94
单项计提坏账准备的其他应收款	4,540,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4,540,000.00
合计	6,678,179.24	2,094,608.70	0.00	0.00	0.00	8,772,787.94

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	转回或收回金额	收回方式

### 4) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

其他应收款核销说明：

### 5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额



单位①	押金、保证金	4,540,000.00	3 年以上	0.61%	4,540,000.00
单位②	押金、保证金	3,080,000.00	1 年以内(含 1 年)	0.41%	154,000.00
单位③	押金、保证金	2,570,000.00	1 年以内(含 1 年)	0.34%	128,500.00
单位④	押金、保证金	2,000,000.00	1 年以内(含 2 年)	0.27%	100,000.00
单位⑤	押金、保证金	1,927,300.00	1 年以内(含 3 年)	0.26%	96,365.00
合计	--	14,117,300.00	--	1.89%	5,018,865.00

### 6) 涉及政府补助的应收款项

单位：元

单位名称	政府补助项目名称	期末余额	期末账龄	预计收取的时间、金额及依据

### 7) 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

### 8) 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

其他说明：

## 3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	1,440,897,709.13	0.00	1,440,897,709.13	1,403,214,311.45	0.00	1,403,214,311.45
合计	1,440,897,709.13	0.00	1,440,897,709.13	1,403,214,311.45	0.00	1,403,214,311.45

### (1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动				期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
江苏先导汇能技术研究有限公司	27,229,212.41	0.00	0.00			27,229,212.41	
珠海泰坦新动力电子有	1,350,000.00	0.00	0.00			1,350,000.00	

限公司							
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (USA) LLC	1,911,960.10	0.00	0.00			1,911,960.10	
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (EUROPEAN) AB	35,570.00	7,683,397.68	0.00			7,718,967.68	
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (Deutschland) Gmbh	24,037,568.94	0.00	0.00			24,037,568.94	
上海先导慧能技术有限公司	0.00	15,000,000.00	0.00			15,000,000.00	
无锡光导精密科技有限公司	0.00	5,000,000.00	0.00			5,000,000.00	
江苏立导科技有限公司	0.00	5,000,000.00	0.00			5,000,000.00	
江苏氢导智能装备有限公司	0.00	5,000,000.00	0.00			5,000,000.00	
合计	1,403,214,314.45	37,683,397.68				1,440,897,709.13	0.00

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

投资单位	期初余额(账面价值)	本期增减变动								期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											

## 二、联营企业

## (3) 其他说明

## 4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	8,444,726,155.49	5,391,617,597.68	5,422,204,481.07	3,458,250,003.89
其他业务	5,211,595.69	3,134,479.40	7,089,032.67	4,291,570.12
合计	8,449,937,751.18	5,394,752,077.08	5,429,293,513.74	3,462,541,574.01

收入相关信息：

单位：元

合同分类	分部 1	分部 2	合计
商品类型			8,444,726,155.49
其中：			
锂电池智能装备			5,284,317,984.60
光伏智能装备			600,073,407.12
3C 智能装备			590,980,952.92
智能物流系统			1,188,937,740.42
其他			780,416,070.43
按经营地区分类			8,444,726,155.49
其中：			
华东地区			
东北地区			
西南地区			
华南地区			
华中地区			
西北地区			
华北地区			
出口			1,429,985,467.20
市场或客户类型			8,444,726,155.49
其中：			
设备制造			8,444,726,155.49
合同类型			

其中：				
按商品转让的时间分类				
其中：				
按时点确认				8,444,726,155.49
按合同期限分类				
其中：				
按销售渠道分类				
其中：				
合计				8,444,726,155.49

与履约义务相关的信息：

公司主营业务为制造销售专用设备，于设备验收完成时确认收入，不存在其它需要分摊的单项履约义务。

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为元，其中，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入。

其他说明：

公司于设备验收完成时确认收入，不存在其它需要分摊的单项履约义务。

## 5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	200,000,000.00	
处置交易性金融资产取得的投资收益	40,285,636.67	24,370,866.74
持有理财产品期间取得的投资收益	420,459.72	569,914.71
合计	240,706,096.39	24,940,781.45

## 6、其他

### 十八、补充资料

#### 1、当期非经常性损益明细表

√ 适用 □ 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动资产处置损益	-2,224,041.66	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外）	38,978,854.81	主要系公司收到的政府补助
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产交易性金融负债和可供出售金融资产取得的投资收益	8,232,071.56	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	16,618,044.56	
减：所得税影响额	9,321,003.18	
合计	52,283,926.09	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用  不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用  不适用

## 2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	21.03%	1.2827	1.2816
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	20.33%	1.2404	1.2394

## 3、境内外会计准则下会计数据差异

### （1）同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用  不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用  不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

4、其他