



软通动力信息技术（集团）股份有限公司

2021 年年度报告

2022-011

2022 年 04 月

## 第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人刘天文、主管会计工作负责人张成及会计机构负责人(会计主管人员)王艳菲声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

公司在本报告第三节“管理层讨论与分析”之“十一、公司未来发展的展望”，描述了公司业务发展可能面临的主要风险，敬请投资者关注相关内容。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 423,529,412 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.00 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 5 股。

## 目录

第一节 重要提示、目录和释义.....	2
第二节 公司简介和主要财务指标.....	10
第三节 管理层讨论与分析.....	14
第四节 公司治理 .....	42
第五节 环境和社会责任.....	61
第六节 重要事项 .....	63
第七节 股份变动及股东情况.....	87
第八节 优先股相关情况.....	92
第九节 债券相关情况.....	93
第十节 财务报告 .....	94

## 备查文件目录

- （一）载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
- （二）载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- （三）报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
- （四）在其他证券市场公布的年度报告。

## 释义

释义项	指	释义内容
软通动力/本公司/公司	指	软通动力信息技术（集团）股份有限公司
舟山长通	指	舟山长通投资合伙企业（有限合伙）
软石智动	指	无锡软石智动投资企业（有限合伙）
光大控股/CEL	指	China Everbright Limited（中国光大控股有限公司）
CEL Bravo	指	CEL Bravo Limited
FNOF Easynet	指	FNOF Easynet (HK) Limited
CEL Cherish	指	CEL Cherish Limited
Venturous	指	Venturous Limited
晋汇国际	指	Rise Group International (HK) Limited（晋汇国际（香港）有限公司）
春华秋实	指	春华秋实（天津）股权投资合伙企业（有限合伙）
云锋麒泰	指	上海云锋麒泰投资中心（有限合伙）
云晖景盛	指	宁波云晖景盛投资管理合伙企业（有限合伙）
福州兴睿	指	福州经济技术开发区兴睿永瀛股权投资合伙企业（有限合伙）
烟台民和/青岛民和	指	青岛学而民和投资中心（有限合伙）（曾用名：烟台民和久信投资中心（有限合伙）、烟台学而民和投资中心（有限合伙））
青岛观岫	指	青岛观岫投资管理合伙企业（有限合伙）
红土长城	指	深圳市红土长城中通股权投资基金合伙企业（有限合伙）
华盖创富	指	北京华盖创富壹号股权投资合伙企业（有限合伙）
上海仁建	指	上海仁建投资有限公司
中航信托	指	中航信托股份有限公司
鹏汇君晖	指	新余市鹏汇君晖投资中心（有限合伙）
丰廩秦永	指	宁波丰廩秦永投资合伙企业（有限合伙）
达晨创投	指	深圳市达晨创联股权投资基金合伙企业（有限合伙）
易方达合臻	指	上海易方达合臻投资中心（有限合伙）
华晟领势	指	上海华晟领势创业投资合伙企业（有限合伙）
渤海华盖	指	北京渤海华盖股权投资合伙企业（有限合伙）
通云致成	指	盐城通云致成资产管理企业（有限合伙）
领富中国	指	Lead Fortune China Investment Limited（领富中国投资有限公司）

软石六号	指	无锡软石创新六号投资企业（有限合伙）
安鑫二号	指	深圳市安鑫二号投资管理企业（有限合伙）
金浦信诚	指	上海金浦信诚移动互联股权投资基金合伙企业（有限合伙）
寅虎四方	指	珠海寅虎四方投资合伙企业（有限合伙）
安旻通煜	指	上海安旻通煜投资中心（有限合伙）
班诺香港	指	Beno (Hong Kong) Limited
寅虎伍号	指	宁波梅山保税港区寅虎伍号投资合伙企业（有限合伙）
臻泰大靖	指	珠海臻泰大靖创新投资企业（有限合伙）
Foreign Partners	指	Foreign Partners (Hong Kong) Limited
天数通	指	上饶市天数通投资管理中心（有限合伙）
深创投	指	深圳市创新投资集团有限公司
奇元义弈	指	奇元义弈城市科技（天津）合伙企业（有限合伙）
光大财务	指	中国光大财务投资有限公司（China Everbright Financial Investments Limited）
光远创富	指	珠海市光远创富投资中心（有限合伙）
纳维投资	指	纳维投资（赣州）合伙企业（有限合伙）
紫金文投	指	江苏紫金文化产业二期创业投资基金（有限合伙）
江苏服投	指	江苏省现代服务业发展创业投资基金（有限合伙）
高新毅达	指	安徽高新毅达皖江产业发展创业投资基金（有限合伙）
光远通慧	指	珠海光远通慧创业投资合伙企业（有限合伙），曾用名“深圳光远通慧创业投资合伙企业（有限合伙）”
红土创投	指	深圳市罗湖红土创业投资有限公司
软通开曼	指	iSoftStone Holdings Limited，软通动力控股有限公司，一家注册于开曼群岛的有限公司，软通动力境外上市主体
通云科技	指	北京软通通云科技有限公司
通力互联	指	武汉通力互联技术服务有限公司
华为	指	华为技术有限公司及其下属企业
腾讯	指	腾讯控股有限公司及其下属企业
阿里巴巴	指	阿里巴巴集团控股有限公司及其下属企业
百度	指	百度股份有限公司及其下属企业
中国银行	指	中国银行股份有限公司及其下属企业
OPPO	指	OPPO 广东移动通信有限公司及其下属企业
VIVO	指	维沃移动通信有限公司及其下属企业
国务院	指	中华人民共和国国务院
发改委	指	中华人民共和国国家发展和改革委员会
财政部	指	中华人民共和国财政部

工信部	指	中华人民共和国工业和信息化部
科技部	指	中华人民共和国科学技术部
国资委	指	国务院国有资产监督管理委员会
中国证监会、证监会	指	中国证券监督管理委员会
深交所	指	深圳证券交易所
纽交所	指	纽约证券交易所
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
中汇会计师/审计机构	指	中汇会计师事务所（特殊普通合伙）
赛迪顾问	指	赛迪顾问股份有限公司
募投项目	指	募集资金扣除发行费用后将投资的项目，包括：交付中心新建及扩建项目、行业数字化转型产品及解决方案项目、研发中心建设项目、数字运营业务平台升级项目、集团人才供给和内部服务平台升级项目、补充营运资金项目
报告期	指	2021 年 1 月 1 日至 2021 年 12 月 31 日
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元
IT	指	Information Technology, 信息技术
数字经济	指	人类通过数字化的知识与信息的识别-选择-过滤-存储-使用，引导、实现资源的快速优化配置与再生、实现经济高质量发展的经济形态。其内涵比较宽泛，凡是直接或间接利用数据来引导资源发挥作用，推动生产力发展的经济形态都可以纳入其范畴
产业数字化	指	立足于完备的产业链条，通过云计算、大数据、5G 等新兴技术对传统产业进行数字化升级，并与高度数字化的居民生活相连接
端到端	指	从客户的需求端出发，到满足客户需求的全流程闭环活动
交付中心	指	软件与信息技术服务商根据客户区域分布、人力资源供给等情况进行统筹规划，通过对场地空间、基础设施、人力资源、技术技能、支撑平台等资源进行科学组织布局和能力建设，构建的规模化、体系化、专业化的服务交付基地，从而为客户持续交付高质量的 IT 服务
CMMI	指	Capability Maturity Model Integration, 软件开发能力成熟度集成模型，由美国卡内基梅隆大学的软件工程研究所（SEI）创立。在过去的十几年中，该模型对全球的软件产业产生了非常深远的影响。CMMI 共有五个等级，分别标志着软件企业能力成熟度的五个层次。从低到高，软件开发生产计划精度逐级升高，单位工程生产周期逐级缩短，单位工程成本逐级降低。目前，5 级为最高级
DevOps	指	DevOps（Development 和 Operations 的组合词）是一种软件开发的方法论，它由一组过程、方法、自动化软件工具与开发环境系统组成，目的是促进开发（应用程序/软件工程）、技术运营和质量保障（QA）部门之间的沟通、协作与整合，提高软件开发的整体效率
ITSS	指	Information Technology Service Standards, 信息技术服务标准，是在工信部、国家标准委的领导和支持下，由 ITSS 工作组研制的一套 IT 服务领域的标准库和一套提供 IT 服务的方法论

ISO20000	指	信息技术服务管理体系标准，由国际标准化组织（ISO）发布，是面向机构的 IT 服务管理标准，目的是提供建立、实施、运作、监控、评审、维护和改进 IT 服务管理体系的模式
ISO9001	指	质量保证体系标准，由国际标准化组织（ISO）发布，为企业提供了一种具有科学性的质量管理和质量保证方法和手段，可用以提高内部管理水平
ISO27001	指	信息安全管理标准，由国际标准化组织（ISO）发布，面向信息安全管理建立了一套科学有效的管理体系，可有效保护信息资源，保护信息化进程健康、有序、可持续发展
EHS	指	EHS 是环境 Environment、健康 Health、安全 Safety 的缩写，即环境、职业健康安全管理体系。该体系建立起一种通过系统化的预防管理机制，彻底消除各种事故、环境和职业病隐患，以便最大限度地减少事故、环境污染和职业病的发生，从而达到改善企业安全、环境与健康业绩的管理方法
BCM	指	Business Continuity Management，业务连续性管理，是一项综合管理流程，使企业根据潜在危机和相关影响，制订响应业务连续性和业务恢复的计划，其总体目标是提高企业的风险防范能力，有效响应意外事件对业务正常运营的破坏并降低不良影响
技术中台	指	技术中台是能力沉淀的平台体系，当前台实现业务功能时，为其提供底层的技术、数据等资源和能力的支持。技术中台起到承上启下的作用，将整个公司的技术能力与业务能力分离，并以产品化方式向前台提供技术赋能，形成强力支撑
业务中台	指	业务中台把各个项目中共通的业务进行下沉，进而形成一个通用服务平台。业务中台的存在，打通了数据壁垒，让业务联动成为可能
数据中台	指	数据中台是一套可持续"让企业的数用起来"的机制，一种战略选择和组织形式，是依据企业特有的业务模式和组织架构，通过有形的产品和实施方法论支撑，构建一套持续不断把数据变成资产并服务于业务的机制。数据中台通常具备数据汇聚整合、数据提纯加工、数据服务可视化、数据价值变现 4 个核心能力
深度学习	指	深度学习是机器学习研究中的一个新的领域，其动机在于建立、模拟人脑进行分析学习的神经网络，它模仿人脑的机制来解释数据，例如图像，声音和文本
云原生	指	基于分布部署和统一运管的云端服务，以容器化、微服务、DevOps 等技术为基础建立的一套云技术产品体系
容器化	指	容器化是应用程序级别的虚拟化，允许单个内核上有多个独立的用户空间实例。这些实例称为容器。容器提供了将应用程序的代码、运行时、系统工具、系统库和配置打包到一个实例中的标准方法
微服务架构	指	微服务架构是一项在云中部署应用和服务的新技术。微服务的基本思想在于考虑围绕着业务领域组件来创建应用，这些应用可独立进行开发、管理和加速。在分散的组件中使用微服务云架构和平台，使部署、管理和服务功能交付变得更加简单
前后端分离架构	指	软件开发中的一种架构，该架构中前端与后端的耦合度相对较低，后端仅返回前端所需的数据，不再控制前端的效果
PaaS	指	Platform-as-a-Service，平台即服务，指把应用服务的运行和开发平台环境作为一种服务提供的商业模式
API	指	Application Programming Interface，应用程序接口，是一些预先定义的函数，或指软件系统不同组成部分衔接的约定。用来提供应用程序与开发人员基于某软件或硬件



		得以访问的一组例程，而又无需访问源码，或理解内部工作机制的细节
MSP	指	<b>Managed Service Provider</b> ，管理服务提供商，曾经为企业用户的托管服务商，随着云计算的发展已经演变为云管理服务商，是具备云原生开发、云迁移、云安全、中台建设等完整的云服务能力的服务提供商
AI	指	<b>Artificial Intelligence</b> ，人工智能，是研究、开发用于模拟、延伸和扩展人的智能的理论、方法、技术及应用系统的一门新的技术科学
IOT	指	<b>The Internet of Things</b> ，物联网，是一个基于互联网、传统电信网等的信息承载体，使所有能够被独立寻址的普通物理对象形成互联互通的网络
AR	指	<b>Augmented Reality</b> ，增强现实技术，一种将虚拟信息与真实世界巧妙融合的技术，广泛运用了多媒体、三维建模、实时跟踪及注册、智能交互、传感等多种技术手段，将计算机生成的文字、图像、三维模型、音乐、视频等虚拟信息模拟仿真后，应用到真实世界中，两种信息互为补充，从而实现真实世界的"增强"
VR	指	<b>Virtual Reality</b> ，虚拟现实技术，一项全新的实用技术，该技术囊括计算机、电子信息、仿真技术于一体，其基本实现方式是计算机模拟虚拟环境从而给人以环境沉浸感

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

股票简称	软通动力	股票代码	301236
公司的中文名称	软通动力信息技术（集团）股份有限公司		
公司的中文简称	软通动力		
公司的外文名称（如有）	iSoftStone Information Technology (Group) Co., Ltd.		
公司的外文名称缩写（如有）	iSoftStone		
公司的法定代表人	刘天文		
注册地址	北京市海淀区西北旺东路 10 号院东区 16 号楼 5 层 502		
注册地址的邮政编码	100193		
公司注册地址历史变更情况	为满足日常经营，2013 年 6 月 21 日公司注册地址由北京市海淀区东北旺西路 8 号 9 号楼二区 205 室迁往北京市海淀区西北旺东路 10 号院东区 16 号楼 5 层 502。		
办公地址	北京市海淀区西北旺东路 10 号院东区 16 号楼		
办公地址的邮政编码	100193		
公司国际互联网网址	<a href="https://www.isoftstone.com">https://www.isoftstone.com</a>		
电子信箱	ISS-IR@isoftstone.com		

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	王悦	刘丽娟、徐永文
联系地址	北京市海淀区西北旺东路 10 号院东区 16 号楼	北京市海淀区西北旺东路 10 号院东区 16 号楼
电话	010-58749800	010-58749800
传真	010-58749001	010-58749001
电子信箱	ISS-IR@isoftstone.com	ISS-IR@isoftstone.com

### 三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所（ <a href="http://www.szse.cn">www.szse.cn</a> ）
公司披露年度报告的媒体名称及网址	巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">www.cninfo.com.cn</a> ）、《中国证券报》（ <a href="http://www.cs.com.cn">www.cs.com.cn</a> ）、《上海证券报》（ <a href="http://www.cnstock.com">www.cnstock.com</a> ）、《证券时报》（ <a href="http://www.stcn.com">www.stcn.com</a> ）、《证券日报》（ <a href="http://www.zqrb.cn">www.zqrb.cn</a> ）和《经济参考报》（ <a href="http://www.jjckb.cn/">www.jjckb.cn/</a> ）
公司年度报告备置地点	北京市海淀区西北旺东路 10 号院东区 16 号楼

## 四、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	中汇会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	浙江省杭州市江干区新业路 8 号华联时代大厦 A 幢 601 室
签字会计师姓名	胡健、高丹丹

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用  不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用  不适用

## 五、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是  否

	2021 年	2020 年	本年比上年增减	2019 年
营业收入（元）	16,623,208,728.13	12,999,294,468.75	27.88%	10,604,725,119.66
归属于上市公司股东的净利润（元）	944,779,223.35	1,258,631,372.96	-24.94%	712,010,017.23
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	868,390,916.40	1,106,333,932.61	-21.51%	657,626,844.67
经营活动产生的现金流量净额（元）	647,206,841.75	1,422,749,382.62	-54.51%	1,126,197,425.78
基本每股收益（元/股）	2.62	3.50	-25.14%	1.98
稀释每股收益（元/股）	2.62	3.50	-25.14%	1.98
加权平均净资产收益率	20.55%	34.20%	-13.65%	23.98%
	2021 年末	2020 年末	本年末比上年末增减	2019 年末
资产总额（元）	10,523,118,161.22	9,041,261,872.44	16.39%	8,075,187,782.40
归属于上市公司股东的净资产（元）	5,078,404,421.01	4,117,741,669.22	23.33%	3,317,585,660.49

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是  否

扣除非经常损益前后的净利润孰低者为负值

是  否

公司报告期末至年度报告披露日股本是否因发行新股、增发、配股、股权激励行权、回购等原因发生变化且影响所有者权益金额

是  否

支付的优先股股利	0.00
支付的永续债利息（元）	0.00
用最新股本计算的全面摊薄每股收益（元/股）	2.2307

## 六、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	3,554,070,219.54	4,074,801,967.20	4,345,899,559.33	4,648,436,982.06
归属于上市公司股东的净利润	78,257,246.55	380,765,644.59	256,563,266.07	229,193,066.14
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	69,819,282.75	354,021,668.84	238,363,354.24	206,186,610.57
经营活动产生的现金流量净额	-549,008,810.34	-8,809,498.77	423,334,695.20	781,690,455.66

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是  否

## 七、境内外会计准则下会计数据差异

### 1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用  不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

### 2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用  不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

## 八、非经常性损益项目及金额

适用  不适用

单位：元

项目	2021 年金额	2020 年金额	2019 年金额	说明
非流动资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	751,616.72	6,685,825.04	5,303,336.14	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外）	84,048,066.10	150,406,765.91	36,172,820.65	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金		5,365,997.58	11,099,472.14	

占用费				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-395,881.64	4,098,653.36	7,396,175.93	
减：所得税影响额	8,557,950.81	14,232,343.83	3,823,026.01	
少数股东权益影响额（税后）	-542,456.58	27,457.71	1,765,606.29	
合计	76,388,306.95	152,297,440.35	54,383,172.56	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用  不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用  不适用

公司报告期不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

## 第三节 管理层讨论与分析

### 一、报告期内公司所处行业情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

公司是一家拥有深厚行业积累和全面技术实力的综合性软件与信息技术服务商，根据中国证监会发布的《上市公司行业分类指引（2012年修订）》，公司所处行业属于软件和信息技术服务业，行业编码为I65，细分业务领域为信息技术服务业。

#### 全球进入数字经济时代，数字经济是推动全球经济发展的新引擎

当前以5G、云计算、大数据和人工智能等新一代技术为代表的数字经济已经兴起。2020年全球47个国家数字经济规模总量达到32.6万亿美元，占GDP比重为43.7%，其中我国数字经济规模为5.4万亿美元，位居世界第二，增速9.6%，位居全球第一。数字经济已成为继农业经济、工业经济之后的主要经济形态，是转型升级的驱动力，已成为推动全球经济发展的新引擎。近两年受疫情冲击，世界经济出现下滑，但数字经济新模式新业态获得较大发展空间，数字经济占GDP比重显著提升。

#### 数字经济上升为中国国家战略，不断做强做优做大我国数字经济

“十四五”规划全面聚焦数字经济发展，习近平总书记指出，“不断做强做优做大我国数字经济”，数字经济成为拉动中国经济可持续发展的核心引擎。2022年《政府工作报告》中首次单独明确指出数字经济发展任务目标，“数字中国”建设持续推进，战略地位再创新高。当前，数字技术正加速创新迭代，各行各业纷纷推进数字化转型进程，以数字技术为基石的数字经济在我国国民经济中的比重不断提高。我国紧抓宝贵的时代机遇，重视数字技术与数字经济的高质量发展，充分发挥海量数据和丰富应用场景优势，促进数字技术与实体经济深度融合，赋能传统产业转型升级，催生新产业新业态新模式。

#### 我国软件产业全面布局，发展方向进一步明确

全球新一轮科技革命和产业变革深入发展，软件和信息技术服务业迎来新的发展机遇，中国经济由高速增长阶段转向高质量发展阶段，软件行业也开始迈入精细化、高质量发展阶段。习近平总书记强调“要全面推进产业化、规模化应用，重点突破关键软件，推动软件产业做大做强，提升关键软件技术创新和供给能力。”工业和信息化部印发的《“十四五”软件和信息技术服务业发展规划》指明，软件是新一代信息技术的灵魂，是数字经济发展的基础，是制造强国、网络强国、数字中国建设的关键支撑；到2025年，预计规模以上企业软件业务收入突破14万亿元，年均增长12%以上。

#### 国内数字技术服务市场碎片化严重，上升和整合空间巨大

伴随新一代数字技术的发展与应用，企业的数字化进程向数智融合方向转型，带来了更多降本增效的数字化解决方案，数字技术服务的重要性越来越凸显，企业的IT服务支出呈高速增长的态势。当前，全球数字技术服务一直保持着5%左右的稳定增长，而我国来源于国家信息化战略的实施、企业对于数字化转型等方面的需求，使得国内的数字技术服务一直保持着10%以上的较高增长水平。数字技术服务是数字经济发展的关键一环，但国内数字技术服务行业呈现需求分散、服务市场碎片化的特征，各服务提供商能力良莠不齐，与国际领导企业相比，中国公司还有较大增长空间，未来，软件和信息技术服务企业上升和整合空间巨大。

### 二、报告期内公司从事的主要业务

软通动力是一家拥有深厚行业积累和全面技术实力的软件与信息技术服务商，主营业务是为通讯设备、互联网服务、金融科技、高科技与制造等多个行业客户提供端到端的以咨询和解决方案、数字技术为主的数字化创新业务服务、通用技术服务和数字化运营服务。软通动力业务发展紧跟信息技术产业发展变革，在以客户为中心的服务理念下，形成了覆盖信息技术服务全生命周期的多层次服务体系。

同时，软通动力致力成为具有全球影响力的数字技术服务领导企业，全力拥抱数字经济。数字化创新业务是软通动力新的增长引擎。在咨询与解决方案，云智能，智能终端，工业互联网、信创及开源鸿蒙/欧拉等业务领域进行布局，聚焦重点大客户，协同生态合作伙伴，整合优势资源，深入发掘业务场景，通过内外协同拉通，不断尝试数字化创新业务模式并积累

业务实践，推动客户数字化转型和价值提升。

### 1 主营业务及市场地位

软通动力凭借深厚的行业积累，在10余个重要行业服务超过1,000家国内外客户，其中超过200家客户为世界500强或中国500强企业。截至报告期末，软通动力已经拥有1,358项计算机软件著作权、51项专利。报告期内，软通动力再次获得了CMMI-DEV 2.0版5级认证，通过了国家数据管理能力成熟度三级（稳健级）认证、可信云MSP管理服务能力卓越级认证、国际软件测试成熟度模型集成（TMMi）3级认证，并获得了ITSS运维服务能力成熟度一级资质。

软通动力先后获得工信部“中国软件业务收入前百家企业”、中国电子信息行业联合会“软件和信息技术服务综合竞争力百强企业”、中国软件行业协会“中国最具影响力软件和信息服务企业”、国际外包专业协会（IAOP）“Global Outsourcing 100list Leader Size Group”等奖项荣誉；连续三年入围中国电子信息行业联合会《软件和信息技术服务企业竞争力报告及前百家企业名单》前20强，2021年排名继续提升至第17位。

### 2 报告期内主要业务进展

秉承用数字技术提升客户价值的使命，软通动力长期为多领域客户提供以咨询与解决方案、数字技术为主的数字化创新业务服务、通用技术服务和数字化运营服务，从而构建起多层次技术服务体系。

报告期内，公司具体产品及服务进展情况如下：

#### 2.1 数字化创新业务

响应推进产业数字化进程的国家发展战略，软通动力积极布局咨询与解决方案、云智能、智能终端、工业互联网、信创及开源鸿蒙/欧拉等业务领域，打造数字化创新业务，持续进行业务创新和突破。在以客户为中心的服务理念下，已在多领域向客户提供数字化创新业务服务，开辟覆盖信息技术服务全生命周期的新增长空间。

报告期内，数字化创新业务实现收入67.43亿元，占营业收入的比例为40.56%，同比增长37.82%，已成为软通动力业务新的增长引擎。

##### 2.1.1 咨询与解决方案

报告期内，软通动力以企业数字化转型为核心，依托自主研发的可复制、高成熟度的软件产品、平台、工具或行业知识，面向客户实际应用需求，将自身对行业数字化转型需求及痛点的深刻认知和解决方案设计开发能力相融合，为行业客户数字化转型提供咨询规划、设计、开发实施、测试运维一体化的整体解决方案，助力企业在数字化转型中优化商业流程、重构用户体验、创新数字化产品和服务。

软通动力在多年客户积累的基础上，推出了“软通咨询”品牌服务，迅速在制造、交通、能源、高科技、零售等行业领域打开了局面，并快速建立了七大能力线，包括数据使能、战略规划、数字化转型、智能制造、云咨询、企业安全等。通过建立全面的“行业线+能力线”服务体系，重点针对以央企为代表的大型集团客户提供数字化转型咨询及解决方案服务。其中，为大型央企提供企业数字化转型规划咨询、十四五信息化、数字化顶层规划设计、企业架构规划设计、企业数字化转型培训、国资监管平台规划设计、金融科技规划设计、集团司库与资金管理咨询等服务；为地方龙头企业提供集成产品研发规划咨询、数字化供应链规划咨询、数据治理及中台规划设计、低碳空间规划咨询、企业上云规划设计等服务；为大型民营企业提供业务及IT现状调研分析、新零售规划咨询、财务咨询、数据可视化咨询等；为跨国外资巨头提供业务流程规划设计、财务规划咨询、大宗商品交易业务流程规划、餐饮行业中台产品规划设计、主数据规划咨询、新零售规划设计等服务。为金融行业客户提供银行现金管理解决方案咨询、银行数据资产管理解决方案咨询、保险核心业务系统解决方案咨询等服务。软通咨询以数字化理念为引导，以新兴的数字化技术为支撑，以领先的业务咨询、系统设计和实施方法论为抓手，为企业的数字化转型提供全栈式解决方案，逐渐筑起了自身的竞争壁垒。

报告期内，软通动力先后获得“2020年度数字制造创新解决方案”、“2020年中国软件行业优秀解决方案”、“2021年度优秀数字化解决方案提供商”、“2021数字生态数字化服务领军企业”等奖项。

报告期内，软通动力咨询与解决方案业务实现营业收入7.84亿元，占营业收入的比例为4.72%，较上年同期增长31.67%。

##### 2.1.2 数字技术服务

报告期内，软通动力充分发挥自身在新兴技术领域的深厚积累和应用经验，与多家客户展开深入合作，在云计算、大数据、物联网、人工智能、区块链、5G、半导体和集成电路、信息安全等创新数字化技术领域进行了重点投入，并逐步实现了

赋能输出。

软通动力与华为云、阿里云、腾讯云、亚马逊云、京东云、移动云、天翼云、用友云等云厂商建立了全面的合作伙伴关系。软通动力的云服务已从研发、营销、IT等服务，全面延伸到咨询、解决方案等高附加值领域，构建了一套全栈式、端到端的云化业务流程。

其中云智能服务覆盖9大领域，帮助用户了解云上产品，为客户提供基于行业特点云规划、云架构设计、可行性方案咨询服务等；在云原生开发方面，基于微服务、容器、DevOps等开发相关服务，形成了iPaaS开发平台、USP低代码平台等核心产品；在数字智能方面，提供数据库、大数据、人工智能等数据相关服务，形成了数据中台、软通智核、智能流程机器人等核心产品；在IoT集成方面，围绕主流物联网平台的集成、连接服务，形成了物联网云平台核心产品；在云管理方面，提供云迁移、云运维服务，帮助企业更好的使用云计算，并形成了软通ISSCloud多云管理平台、迁移工具、运维工具等系列核心产品；在云安全方面，围绕客户上云数字化转型全生命周期的云安全咨询、实施服务。

在人工智能方面，软通动力成立了专注于AI领域的人工智能研究与创新中心(AIC)，围绕自然语言理解、知识图谱、多轮对话、智能问答、智能推理、自学习、数据分析等前沿技术和算法展开应用研究与产业化开发，为软通动力的AI服务体系提供了重要技术支撑和专业保障。

在智能终端方面，软通动力相继在智能终端核心技术、芯片方案、智能汽车、鸿蒙生态以及数字技术服务等领域逐步构建竞争优势。凭借丰富的研发经验、强大的技术开发和服务能力，软通动力致力于提供芯片、工设、硬工、软工、云服、手机测试等卓越的智能终端技术及解决方案。尤其在Android、鸿蒙等操作系统技术的定制研发与创新上，形成了从硬件驱动、操作系统内核、基带通讯开发适配、影像开发、中间件到上层应用的全面技术架构体系，并在智能手机、智能物联网、智能汽车等领域的产品化与技术创新上取得显著成果。

在信创及开源鸿蒙/欧拉方面，软通动力作为开放原子开源基金会OpenAtom白金会员及开源鸿蒙项目群共建单位成员，构建全栈的鸿蒙研发能力，先后发布“启航”，“扬帆”，“启鸿”开源鸿蒙开发套件。软通动力提供华为HarmonyOS Connect全流程接入服务，拥有华为认证S标接入模组，为国内300+合作伙伴提供接入鸿蒙产品品类超过700款；2021年荣获华为颁发的“HarmonyOS Connect全场景智慧生活卓越合作伙伴”、“HarmonyOS应用服务合作伙伴”等荣誉。软通动力结合自身数字技术优势，在加速库、BoostKit生态、开源应用使能、openEuler基础软件领域持续贡献。在智能设备应用场景、操作系统第三方组件的研究和开发方面实现突破，已累计获得专利9项、软件著作权26项。在技术共享与交流方面，软通动力已将50多个第三方组件，“启航”系列全套代码逐步开源，开源代码总量高达十多万行。软通动力获得OpenHarmony Canary2.0版本核心共建单位等荣誉。

报告期内，软通动力先后获得中国IT服务全媒体平台评选的“2020-2021中国信息技术服务-云服务十强”、“2021年度IT智能服务领军企业”、“2021年十佳云原生先锋实践”、“工信部电子联合会2021年度DCMM十佳案例”等奖项，获得可信云MSP卓越级认证、华为云MSP技术认证、阿里云原生合作伙伴、阿里云MSP&能力中心认证。软通动力正式加入CNCf(云原生计算基金会)黄金会员。软通动力内容安全平台荣获“2020-2021年优秀创新软件产品奖”。

报告期内，软通动力数字技术服务业务实现营业收入59.58亿元，占营业收入的比例为35.84%，较上年同期增长38.67%。

## 2.2 通用技术服务

报告期内，软通动力依托科学规范的质量管理体系、领先的交付管理体系和完善的人力资源管理体系，对信息系统设计与开发、产品工程、测试、运行维护等传统IT服务进行了全面升级，如软通Mete自动化智测平台，形成了业内领先的实施交付能力，成为了华为、阿里、腾讯、百度、中国银行等多个行业龙头企业核心信息技术服务供应商。

报告期内，软通动力通用技术服务业务实现营业收入85.97亿元，占营业收入的比例为51.72%，较上年同期增长17.84%。

## 2.3 数字化运营服务

软通动力以数字化技术手段、专业技能和规范化操作向客户提供高质高效的数字内容、客服和业务流程等数字化运营服务，协助客户提升运营效率。报告期内，软通动力依托自身先进的人工智能、机器人、语音识别、图像识别等新兴技术，研发了“招招乐”APP和小程序、软通智核NLP平台、Rglam(安歌)客服机器人等创新工具以促进数字化运营服务的质量效率进一步提升，以“生态化”实现资源汇聚，以“平台化”实现技术能力汇聚，推动了数字化运营业务的快速增长。

报告期内，软通动力数字化运营服务业务实现营业收入12.80亿元，占营业收入的比例为7.70%，较上年同期增长61.38%。



## 三、核心竞争力分析

### 1 长期领先的行业地位和口碑

软通动力立足中国，服务全球，经过多年发展，在行业内逐渐形成了良好的口碑和品牌知名度，先后获得工信部、国内外行业协会等机构颁发的奖项荣誉。随着行业快速发展，客户订单越来越向规模化、品牌好的头部企业集中，软通动力依靠领先的行业地位和良好市场形象，为持续获取业务资源奠定了坚实基础。

### 2 具备深厚的客户基础和广泛的行业覆盖

软通动力服务的客户中，超过200家客户为世界500强或中国500强企业。软通动力自成立以来，深耕通讯设备、互联网服务、金融科技、高科技与制造等行业，并在巩固现有市场地位的基础上，积极发力金融科技，智能汽车，数字能源，智能终端，大健康等战略新兴行业。在长期服务客户过程中，积累了丰富行业经验，对行业和企业共性和个性需求有较为深刻理解，能够从行业和企业发展阶段为客户提供各种场景所需的解决方案。广泛的行业覆盖及众多优质头部客户，为软通动力业绩持续稳定成长提供了保障。

### 3 具备咨询与行业数字化转型能力

多年来，软通动力充分发挥对IT技术和行业深刻理解的优势，通过咨询和实施一体化，拉通战略规划、业务规划、IT规划、业务实施、持续运维等各种方案和服务，统一呈现，为客户提供全栈式的数字化转型服务。

### 4 快速发展的云智能服务能力

软通动力是华为云高级MSP认证伙伴，是阿里云技术服务能力中心认证伙伴，通过信通院云管理服务能力卓越级认证，是CNCF（云原生计算基金会）黄金会员，获得包括创原会2021年十佳云原先生先锋实践、工信部电子联合会2021年DCMM十佳案例的云服务专业奖项。软通动力多云管理和云原生服务平台ISSCloud发布4.0版，历时8年，已经服务多个领域和行业客户。2021年软通动力与战略客户研销服一体化的策略效果卓著。基于战略客户的云原生平台在软通动力优势行业包括保险、银行、企业金融、能源、物流、地产等领域打造技术领先的云原生行业解决方案，和华为云联合打造的AI端云一体化产品成为AI领域独树一帜的场景化产品。

### 5 强大的技术创新体系支撑业务交付落地

软通动力坚持创新驱动，拥有强大的技术实力优势。围绕云计算、大数据、物联网、人工智能、区块链、工业互联网、数字营销、信创及开源鸿蒙/欧拉、网络安全等领域，汇聚技术专家，结合前沿技术与业务发展，建立不同的能力中心进行技术与业务融合的创新探索，提升软通动力在相应领域的技术应用能力。软通动力已经顺利通过全球软件领域高含金量的CMMI-DEV V2.0版5级认证。

### 6 完善的全球服务交付网络提供多区域敏捷交付

以中国8大交付基地为核心，以北美、日本、东南亚、中东4个区域交付中心为支撑，为客户提供高效、安全可靠和可扩展的全球交付服务。软通动力在全球40个城市设有近百个分支机构和超过20个全球交付中心，覆盖北美、日本和中国等全球主要市场。国内在北京、上海、深圳、杭州、南京、成都、西安、武汉构建了八大交付基地并在重要城市设有子公司、分公司或办事处，业务范围覆盖全国大部分地区，具备快速响应、多区域同步交付的能力。

### 7 规模化的人才供给体系

通过校企合作、渠道建设、生态发展，构建人才供给和培养体系，为业务发展提供强有力的人力资源保障。软通动力结合业务实践构筑了选、用、育、留全过程的人才供应链管理及赋能体系，以产教融合的理念，加强人才的建设，通过建立健全专业化协同育人服务体系、丰富专业教育教学资源、数字化远程云教育平台等方式不断强化人才的供给与培养，为中高端人才培养蓄力，实现对产业人才的“精准需求、精准培养、精准供给”。

### 8 领先的能力发展计划保证了长期服务客户能力

软通动力制定并实施了能力发展计划，在商业匹配、文化匹配、客户关系管理、质量体系、风险管理、项目管理、EHS（环境、健康、安全）、财务管理等多个维度与全球领先实践进行对标，并制定每个维度工作目标和提升计划，逐步巩固行业大客户战略供应商地位。通过能力发展计划，软通动力建立了高效的业务连续性管理（BCM）流程体系和管理组织，及时应对内外部变化，保证关键业务和服务的连续性。软通动力将继续用能力发展计划牵引公司业务发展，打造行业领先的、可

信赖全栈优质服务，持续提升客户服务能力和竞争力。

### 9 成熟的数字化管理平台支撑业务规模化高质量发展

软通动力作为业内领先的数字化公司，重视运营管理数字化建设。通过逐步完善的数字化管理平台支撑公司国际化、跨地域、规模化发展，实现对公司各主要类别业务端到端的数字化支撑，以全面云化、数字化、智能化的管理工具持续加强公司的平台化能力，确保员工服务效率、人才供给效率和流程处理效率大幅提升，推动实现管理决策的在线化、实时化，为软通动力未来规模化、高质量发展奠定了坚实基础。

## 四、主营业务分析

### 1、概述

2021年度，软通动力实现营业收入166.23亿元，较上年同期增长27.88%，其中支持数字化转型为核心的数字化创新业务实现收入67.43亿元，占营业收入的比例为40.56%，同比增长37.82%，业务结构持续优化，快速成为软通动力新的增长引擎。

报告期内，软通动力主营业务主要覆盖通讯设备、互联网服务、金融科技、高科技与制造等四大领域，同时在能源电力、物流、消费品与零售等其他行业亦有布局，形成了多行业共同驱动的发展模式。

伴随数字经济和产业数字化进程的快速发展，软通动力在巩固现有市场地位的基础上，将重点行业纳入战略新兴行业进行突破。战略新兴行业主要包含金融科技，智能汽车，数字能源，智能终端，大健康等。软通动力成立专门的组织，协同内外部优势资源，在行业化产品和服务能力上持续投入，逐步推动成为行业领先的数字化解决方案服务提供商。

报告期内，软通动力在上述战略新兴行业实现收入38.29亿元，占营业收入的比例为23.03%，同比增长60.50%，逐步成为业务增长新的支撑点。

#### 1 通讯设备行业

软通动力是国内最大的通讯设备企业——华为以及其主要生态公司的核心供应商之一，经过长达16年的密切合作，其服务覆盖了华为多产品线，包括运营商、企业、终端、云、智能汽车等业务领域，业务布局覆盖华为国内的主要业务区域。报告期内，软通动力与华为以及其主要生态公司的合作广度和深度进一步提升，成长为具备咨询与解决方案、产品研发、IT实施、运维运营等综合服务能力的供应商，深入参与华为云、鸿蒙、欧拉、鲲鹏等生态领域的构建，连续保持华为软件服务供应商TOP2地位，多次获得华为对供应商年度综合排名第一。

报告期内，软通动力对通讯设备行业客户实现营业收入82.92亿元，占营业收入的比例为49.89%，较上年同期增长14.15%。

#### 2 互联网服务行业

报告期内，软通动力与阿里开展深入合作，服务覆盖阿里经济体的所有主要业务板块，已经成为阿里巴巴、腾讯、百度的核心信息技术服务供应商之一。报告期内，软通动力与京东达成战略合作，同时也为字节跳动、京东、新浪、滴滴、美团、网易等知名互联网企业提供多样化的服务，覆盖了互联网所有主要巨头企业，在互联网服务行业中建立了较高的品牌声誉。

报告期内，软通动力成为移动云、天翼云重要合作伙伴，助力电信运营商在互联网、大数据、人工智能和实体经济深度融合，并持续围绕运营商在通用技术、5G产业垂直应用落地，在云计算、大数据、DICT等领域共同探索，共同发力。

报告期内，软通动力对互联网服务行业客户实现营业收入33.20亿元，占营业收入的比例为19.97%，较上年同期增长57.47%。

#### 3 金融科技行业

“新金融”的特征和方向正在用产业金融、普惠金融、绿色金融、科创金融等多维度定义，在“新金融+新技术”的新环境之下，软通动力推出了面向泛金融领域的子品牌——软通金科。软通金科是面向金融领域、横跨各细分行业的综合服务业务品牌，其致力于以咨询服务为先导，更好地匹配金融企业的业务战略；以解决方案为触点，深入金融应用场景；以数字技术服务为手段，更好地支撑金融客户的数字化转型；以数字化运营为延伸，协助客户实现平台化运营和全天候消费者看护。软通动力着力将软通金科打造为国内金融行业科技服务领域“第一品牌”。

在技术服务方面，软通金科提供了从咨询与解决方案到系统开发、测试、运维等，端到端整体交付能力。在应用体系方面，软通金科可提供核心业务类、渠道业务类、数据与监管类、平台工具类、营销触达类等从交易到数据，从客户到监管，

从统计到分析，从桌面到移动的全场景支持能力。在研发创新方面，软通金科凭借全栈式的服务能力，围绕信创、云、大数据、人工智能、区块链、物联网、数字货币等新兴技术，持续进行研发和应用建设能力方面的创新。通过创新成果与金融业务应用场景进行深度融合，推动金融机构商业和运营模式的变革。在生态建设方面，软通金科正持续拉近数字技术应用与金融机构的距离。基于与华为等科技巨头的深入合作，软通金科得以更早熟悉前沿技术与应用方式。在服务金融机构数字化转型的进程中，凭借对客户战略目标和转型需求的了解，软通金科可第一时间将新技术应用于金融创新，以加速建设数字金融生态。

报告期内，软通动力联合赛迪顾问发布了《新金融、新服务和新生态——2021金融数字技术服务白皮书》，先后荣获“2021金融科技影响力品牌”奖、“赛迪2021中国金融数字化专项先锋企业TOP50”、“艾瑞2021年中国FinTech TOP 50”、“2020中国云计算金融行业领军企业”、“2021中国金融数字化转型先锋企业”等荣誉称号。

在银行领域，软通动力市场占有率进一步提升，银行业务涵盖全部六家国有大型商业银行，所有12家全国性股份制商业银行，多个城市商业银行、农村信用合作组织，以及汇丰银行等外资银行。报告期内，软通动力在手机银行、直销银行、微信银行、网点智能自助服务、精准营销、大数据等领域与多家银行进行合作，成功中标中国银行股份有限公司数字化转型外部专家选型项目，助力中国银行新一代企业级技术平台成功投产；协助农行“数字乡村”工程、分布式核心银行、数字人民币、掌银7.0等项目上线；成功验收了中国光大银行现金管理客户端系统(跨行通)应用升级项目；获得“赛迪2020年度银行IT解决方案排名第6”、“软通动力—云链金汇供应链金融平台”荣获“2020—2021年度数字转型杰出创新产品”奖，“智能协同门户平台”荣获“2020年中国软件行业优秀解决方案”等奖项。

在保险领域，软通动力已形成以保险核心业务系统为基础，覆盖渠道、中介、平台工具、大数据及监管等各环节的保险行业解决方案。报告期内，软通动力成功升级了保险核心业务系统、渠道管理系统、保险中介管理系统、数据与监管系统等，中标平安健康险一体化理赔新核心开发项目、人保财险2021年软件研发、测试和运维财务类项目。成功实施了瑞士再保险互联网平台及核心系统建设项目、阿里云中华财险新一代全分布式保险核心系统项目等重要项目。软通金科获得“2020年中国保险行业IT解决方案市场排名”TOP2，“软通动力—中银三星人寿数据平台”荣获“2020—2021年度数字转型杰出案例”奖。

在企业金融领域，软通动力为客户提供业务咨询、IT规划、标准软件产品及信息系统开发、系统维护等服务。报告期内，软通动力研发了新一代票据业务系统、信用风险管控平台，持续升级了财务公司核心系统、资金管理系统、信托公司核心系统、第三方支付、融资租赁、保理等行业解决方案。报告期内，软通动力成功中标中铝集团司库管理项目、中能建财务公司新一代信息系统、李宁集团资金管理系统等项目，受邀出席“财务公司信息化交流会”并授课，并成为中国总会计师协会信息化分会常务理事单位。

报告期内，软通动力对金融科技行业客户实现营业收入25.73亿元，占营业收入的比例为15.48%，较上年同期增长40.43%。

#### 4 高科技与制造行业

报告期内，软通动力深耕高科技行业，为全球众多知名高科技企业提供专业可信赖的高价值服务，与客户共同成长。软通动力已经服务了国内外众多高科技领军企业，包括微软、联想、长城汽车、美的、TCL等。报告期内，成功实施了瑞士布勒工业物联网平台应用开发项目，与联想集团建立了战略合作伙伴关系，软通动力“ABB工业物联网平台异构云PaaS服务迁移实施项目”获得“2020中国云计算经典应用案例奖”。

##### 4.1 智能终端

报告期内，软通动力持续开展智能终端操作系统、软硬件产品、技术及解决方案的研发，服务荣耀、VIVO、OPPO等全球领先智能终端厂商，行业能力覆盖硬件工程、操作系统、手机及智能穿戴测试、芯片设计开发、互联网&云等解决方案服务能力。

在消费市场，软通动力面向手机、平板电脑、智能穿戴、智能家居等终端品牌厂商提供模组开发、硬件设计、操作系统定制验证、软件开发、测试等产品服务，为国内头部厂商提供相关数字技术服务。在芯片市场，软通动力面向国内芯片厂商提供芯片设计、系统开发、模组开发、集成认证等产品服务，为国内知名芯片厂商提供相关服务。在车机市场，软通动力为汽车车机厂商提供智能驾驶、智能座舱、车联网等产品研发服务，为10+汽车企业及Tier1厂商服务。报告期内，软通动力正式成为开放原子开源基金会成员并加入“OpenAtom OpenHarmony工作组”，与vivo联合共建了“vivo&软通重庆ODC研发中心”，荣获“2021年中国AIoT产业年会边缘产品大奖”、“2021中国鸿蒙生态优秀企业奖”等奖项。

##### 4.2 智能汽车

软通动力以工业互联网为发力点、以新能源为驱动力，在智能汽车领域开展业务布局。技术服务交付能力覆盖底层硬件开发、ADS自动驾驶、上层车云业务等多个业务领域，具备汽车软件的开发、设计、测试、实车路测等专业技术能力。报告期内，开拓智能座舱、自动驾驶仿真工具链开发和通信诊断等新的业务领域，使得业务发展和专业能力实现双线突破。软通动力拓展包括上汽、长城、神龙、东风、广汽等传统汽车制造厂商以及蔚来等新兴汽车厂商，在生产制造数字化服务领域涵盖生产制造领域生产计划管理、高级排程管理、生产制造执行、供应链协同、全面质量管理、物流仓储管理等；在汽车新营销数字化方面利用数字技术帮助车企在客户管理，新营销、后市场服务方面构建超级APP，全面链接人、车、生活服务；在产品数字化创新研发方面为车企、Tier1供应商提供智能驾驶、智能座舱、高精地图、车联网等产品研发服务。报告期内，软通动力成功中标东风柳汽营销主数据项目、智己汽车A车SOP交付相关数据检测与展示暨大数据平台项目，成功实施了长城汽车超级APP、广汽风云惠、神龙汽车APP等项目。软通动力获得“2020年度数字制造创新解决方案奖”、“优秀车辆整备合作伙伴奖”，软通动力承担的国家级科技项目《汽车制造业协同制造云服务支撑平台》正式通过国家发改委组织的专家验收。

报告期内，软通动力对高科技与制造行业客户实现营业收入18.69亿元，占营业收入的比例为11.24%，较上年同期增长39.09%。

## 5 其它行业

### 5.1 数字能源

软通动力在数字能源行业凝聚多年服务经验，为客户提供全方位、多层次的信息技术服务，帮助国内能源企业在积极推进集团化运作、集约化发展、精细化管理的同时，提高运作效率。软通电力行业解决方案以绿色能源产品为主导，打造风光储充多能互补信息一体化服务能力。以节能减排服务为方向，提供高耗能企业（园区、大型数据中心）能量管理、火电节能优化服务，从而实现节能减排和成本控制，满足数字化需求。报告期内，软通动力创新研究院发布了《双碳课题研究报告》，软通动力围绕“碳达峰、碳中和”、数字能源等领域，在能源企业数字化转型领域研发了生产运营管控、电网基建业务、电网运检业务、安监应急业务、智能供应链等数字化系统。在能源专业服务方面提供基于北斗导航的专业地图服务、智能数据网关、电缆设备精益化管理、能源规划高级计算服务。在双碳驱动行业解决方案研发了新能源监管运营、碳监测与能效管理、碳资产管理、综合能源服务等系统。在数据能源专业技术服务交付能力（软件开发、专业性测试）覆盖逆变器、数据中心机房、站点电源、设备电源、储能、车载电源等多个业务领域，成功交付如智能光伏站点巡检、数据中心维护、数据中心结构开发等多个项目。报告期内，软通动力能源电力业务得到快速增长，实现四大发电集团、两大电网公司全覆盖。

### 5.2 物流行业

软通动力在物流行业基于现代供应链管理思想，对供应链的物流网络、资源、订单、仓库、运输配送、资金等进行整体计划、协调、操作、控制和优化，并通过云计算、大数据等信息技术优化供应链上下游采购、供应和产生运营的各个环节，帮助客户打造具有互联性、共享性、可视化的高效供应协同管理体系，助力传统物流企业实现数字化转型升级。报告期内，软通动力服务了顺丰、中外运等头部物流客户。

### 5.3 消费品及零售行业

随着零售行业正在迈入一个以消费者体验为中心、以技术创新为驱动要素的全面更新的新零售时代，数字化技术正扮演着越来越重要的作用。作为数字化转型的推动者，报告期内，软通动力服务了Amway、Avon等国际知名消费零售行业客户，为大中型零售企业提供包括咨询、体验设计、产品开发和运维运营等一体化服务，面向零售的各业务场景先后推出了全渠道数据平台、数字化营销和内容管理、智能客服、IoT、数字化运营等数字化解决方案，全面满足零售型企业的数字化转型需求。

### 5.4 大健康

大健康产业具有巨大市场潜力，覆盖在线医疗、健康管理、康复医疗、养老产业、医疗美容等范畴。随着大数据、云计算、移动互联、人工智能等现代信息技术在大健康领域的广泛应用，数字化对优化健康医疗资源配置、创新健康服务的内容与形式产生了重要影响，已成为深化医改、推进健康中国建设的重要支撑。报告期内，软通动力积极布局大健康，旨在以创新技术手段赋能大健康产业数字化转型，助力行业客户实现高质量可持续发展。推出了PIVAS管理系统、疫情宝、开源鸿蒙可穿戴健康设备等多种解决方案，并服务了国药集团、百特医疗、诺华制药等行业客户。

报告期内，软通动力对其它行业客户实现营业收入5.66亿元，占营业收入的比例为3.40%，较上年同期增长30.86%。

## 2、收入与成本

### (1) 营业收入构成

营业收入整体情况

单位：元

	2021 年		2020 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	16,623,208,728.13	100%	12,999,294,468.75	100%	27.88%
分行业					
通讯设备	8,291,688,493.69	49.89%	7,263,995,917.96	55.89%	14.15%
金融科技	2,572,937,456.78	15.48%	1,832,235,235.82	14.09%	40.43%
互联网服务	3,320,012,096.13	19.97%	2,108,283,842.21	16.22%	57.47%
高科技与制造	1,868,592,788.86	11.24%	1,343,475,596.31	10.33%	39.09%
其它	566,013,775.66	3.40%	432,535,618.76	3.33%	30.86%
其他业务	3,964,117.01	0.02%	18,768,257.69	0.14%	-78.88%
分产品					
通用技术服务	8,597,169,121.07	51.72%	7,295,405,558.47	56.12%	17.84%
数字技术服务	5,958,393,493.01	35.84%	4,296,703,525.75	33.05%	38.67%
咨询与解决方案	784,162,442.84	4.72%	595,570,056.31	4.59%	31.67%
数字化运营服务	1,279,519,554.20	7.70%	792,847,070.53	6.10%	61.38%
其他业务	3,964,117.01	0.02%	18,768,257.69	0.14%	-78.88%
分地区					
华南	10,017,150,225.20	60.26%	8,351,759,937.24	64.25%	19.94%
华北	3,075,373,978.78	18.50%	2,236,678,858.07	17.21%	37.50%
华东	2,717,149,587.35	16.35%	1,627,009,638.80	12.52%	67.00%
西南	367,372,023.44	2.21%	350,649,670.99	2.70%	4.77%
华中	111,839,026.30	0.67%	86,660,060.52	0.67%	29.05%
西北	52,473,328.84	0.32%	50,937,494.91	0.39%	3.02%
东北	20,308,093.56	0.12%	13,634,298.32	0.10%	48.95%
境外	257,578,347.65	1.55%	263,196,252.21	2.02%	-2.13%
其他业务	3,964,117.01	0.02%	18,768,257.69	0.14%	-78.88%
分销售模式					
直接销售	16,623,208,728.13	100.00%	12,999,294,468.75	100.00%	27.88%

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

单位：元

	2021 年度				2020 年度			
	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	3,554,070,219.54	4,074,801,967.20	4,345,899,559.33	4,648,436,982.06	2,438,061,149.20	3,183,382,103.41	3,590,098,246.21	3,787,752,969.93
归属于上市公司股东的净利润	78,257,246.55	380,765,644.59	256,563,266.07	229,193,066.14	26,899,803.87	451,585,263.10	400,104,766.54	380,041,539.45

说明经营季节性（或周期性）发生的原因及波动风险

不适用

## （2）占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用  不适用

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分客户所处行业						
通讯设备	8,291,688,493.69	6,150,707,546.89	25.82%	14.15%	20.60%	-3.97%
互联网服务	3,320,012,096.13	2,591,486,804.59	21.94%	57.47%	57.22%	0.12%
金融科技	2,572,937,456.78	1,921,954,906.94	25.30%	40.43%	42.93%	-1.31%
高科技与制造	1,868,592,788.86	1,441,449,881.65	22.86%	39.09%	42.33%	-1.75%
分产品						
数字技术服务	5,958,393,493.01	4,393,015,952.09	26.27%	38.67%	47.41%	-4.37%
通用技术服务	8,597,169,121.07	6,537,504,797.88	23.96%	17.84%	20.38%	-1.60%
分地区						
华南地区	10,017,150,225.20	7,513,384,036.42	24.99%	19.94%	26.04%	-3.63%
华北地区	3,075,373,978.78	2,330,932,522.40	24.21%	37.50%	38.54%	-0.57%
华东地区	2,717,149,587.35	2,080,297,883.79	23.44%	67.00%	68.37%	-0.62%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用  不适用

## （3）公司实物销售收入是否大于劳务收入

是  否

## （4）公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用  不适用

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

单一销售合同金额占公司最近一个会计年度经审计营业收入 30%以上且金额超过 5000 万元的正在履行的合同情况

□ 适用 √ 不适用

### (5) 营业成本构成

行业和产品分类

单位：元

行业分类	项目	2021 年		2020 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
通讯设备	人工成本及相关费用	6,150,707,546.89	49.12%	5,100,159,650.33	53.91%	20.60%
金融科技	人工成本及相关费用	1,921,954,906.94	15.35%	1,344,662,040.81	14.21%	42.93%
互联网服务	人工成本及相关费用	2,591,486,804.59	20.69%	1,648,288,353.17	17.42%	57.22%
高科技与制造	人工成本及相关费用	1,441,449,881.65	11.51%	1,012,761,811.55	10.71%	42.33%
其它	人工成本及相关费用	415,600,332.27	3.32%	341,615,825.76	3.61%	21.66%
其他业务	人工成本及相关费用	1,212,544.23	0.01%	12,766,058.74	0.14%	-90.50%

单位：元

产品分类	项目	2021 年		2020 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
通用技术服务	人工成本及相关费用	6,537,504,797.88	52.21%	5,430,903,373.00	57.41%	20.38%
数字技术服务	人工成本及相关费用	4,393,015,952.09	35.08%	2,980,038,546.65	31.50%	47.41%
咨询与解决方案	人工成本及相关费用	558,643,193.18	4.46%	408,139,528.78	4.31%	36.88%
数字化运营服务	人工成本及相关费用	1,032,035,529.19	8.24%	628,406,233.19	6.64%	64.23%
其他业务	人工成本及相关费用	1,212,544.23	0.01%	12,766,058.74	0.14%	-90.50%

说明

无

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求  
主营业务成本构成

单位：元

成本构成	本报告期		上年同期		同比增减
	金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
职工薪酬	11,869,040,483.85	94.79%	8,893,869,770.46	94.14%	33.45%
外包费	254,412,809.55	2.03%	173,322,068.53	1.83%	46.79%
其他杂费	397,746,178.94	3.18%	380,295,842.63	4.03%	4.59%
合计	12,521,199,472.34	100.00%	9,447,487,681.62	100.00%	32.53%

**(6) 报告期内合并范围是否发生变动**

√ 是 □ 否

本公司2021年度纳入合并范围的子公司共82家，详见“第十节、财务报告-附注九、在其他主体中的权益”。与上年度相比，本公司本年度合并范围增加7家，详见“第十节、财务报告-附注八、合并范围的变更”。

**(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况**

□ 适用 √ 不适用

**(8) 主要销售客户和主要供应商情况**

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	10,654,049,440.25
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	64.09%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	第一名	7,854,789,548.15	47.25%
2	第二名	1,362,184,798.84	8.19%
3	第三名	572,745,820.54	3.45%
4	第四名	435,664,911.66	2.62%
5	第五名	428,664,361.06	2.58%
合计	--	10,654,049,440.25	64.09%

主要客户其他情况说明

□ 适用 √ 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	328,528,879.40
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	23.73%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	4.33%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	第一名	95,868,288.62	6.92%
2	第二名	71,318,177.99	5.15%
3	第三名	69,763,616.19	5.04%
4	第四名	59,921,416.10	4.33%
5	第五名	31,657,380.50	2.29%



序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
合计	--	328,528,879.40	23.73%

主要供应商其他情况说明

√ 适用 □ 不适用

公司前五名供应商资料之第四名为武汉通力互联技术服务有限公司及其子公司；2019年4月28日，本公司之实际控制人间接持有武汉通力互联技术服务有限公司99%的股权，变更为直接持有4%的股权；2020年4月30日后，本公司之实际控制人不再持有其股权。

### 3、费用

单位：元

	2021 年	2020 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	577,501,713.13	372,796,317.39	54.91%	主要系报告期内支持业务扩张，加强区域销售网络建设所致。
管理费用	1,414,454,250.09	1,020,765,051.30	38.57%	主要系报告期内为快速响应业务需求，加大人员和场地投入所致。
财务费用	129,682,463.42	142,409,818.00	-8.94%	
研发费用	1,001,047,045.37	834,709,119.22	19.93%	

## 4、研发投入

√ 适用 □ 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
IPSA 研发项目	本项目是面向企业运营构建 IPSA 专业服务自动化平台,采用云原生技术打造管理数字化基础技术支撑架构,采用大数据,人工智能, AR/VR 等技术工具支撑企业从商机到回款端到端项目管理及企业交付能效管控,跟踪管理业绩目标,通过数字化技术驱动企业运营。	已完成云原生技术架构搭建,实现商机到回款的项目管理闭环以及交付能效的管控和业绩目标的跟踪。	构建全面支撑企业端到端运营管理的数字化平台,实现企业的数字化智能化运营。	通过打造端到端在线闭环运营的数字化平台,快速灵活支撑各类业务的流程体系运作,通过技术创新驱动企业安全、稳定、高效的运营管理,支撑企业数字化智能化转型。
数据中台研发项目	本项目目的是开发一套覆盖数据全生命周期的管理流程和工具,制定数据管理标准,规范数据开发和使用流程,保证数据质量和安全,让数据更好的为业务服务。	数据中台的数据处理与治理能力已经全链路实现,其中包括:离线数据集成交换、元数据管理、数据血缘管理、数据质量分析、数据标准化、数据即时查询、数据清洗和计算、数据服务。	构建一套支持完整、全面的数据处理与治理平台,包括对国产化数据库的支持,为用户提供智能化的数据管理和数据服务。	基于软通数据湖、数据中台建设最佳实践,针对大中型企业数字化转型需要,以适中的价格,打造经过实践检验的高并发、大数据量、安全稳定,面向企业量身定制的数据服务平台。
软通动力零售中台研发项目	结合业务中台、数据中台能力特点,面向 B 端零售企业打造线上数字化营销-运营平台产品。构建市场核心能力和销售核心能力,同时提供圈层运营、会员运营、设备&实体产品管理等专项模块。整体打造垂直服务于软饮、服饰、生活新零售、VR/AR 等新零售细分企业的一站式数字化运营服务平台。	已经完成包括登录中心,用户中心,商品中心,库存中心,营销中心和支付中心等核心模块的系统开发,结合业务场景构建数据中台。已研发完成面向软饮、服饰、生活新零售等垂直领域行业的数字营销平台。	建立支持零售特别是快消品企业的数字化中台,完全打通线上和线下两个市场,既能降低获客成本又能提升老用户的黏性,有效提升客户体验,促进销售。	建立端到端"新零售数字营销产品+平台+服务+技术"解决方案,兼顾规划、视觉/产品设计、运营执行、效果可视化、项目管控等,实现新零售企业在营销 ROI、会员粘性、产品形态、品牌口碑、用户体验等最大化提升。自建软通动力自身大型数字运营、数字业务及咨询团队,为企业主提供从业务 know-how、数据分析洞察到业务运营、触点&平台化开发一站式跨领域、跨部门、跨平台服务。

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
汽车制造整车物流系统研发	本项目旨在汽车整车物流供应链环节有效实现供应链过程控制、优化资源调配,通过对物流物联网设施设备的有效控制,结合人工智能优化分析和动态感知,实现对物流过程可视化、车辆安全在线化、车辆配载自动化;优化整车厂产品交付周期并实现供应链效率提升。	销售订单系统与物流执行系统已经实现无缝连接,物流执行模块将物流物联网设备进行有效对接,实现厂内智慧物流及可视化跟踪;车、人、厂、货已经实现系统内业务流程闭环。支持 AI 深度学习和视觉识别的物流执行优化算法。	1、利用大数据算法与视频数据分析、机器视觉算法等技术,实现对整车物流供应链环节的智能化调度和全程可视化监控;2、实现集团化、区域化物流服务管理;3、提升整体物流供应链服务能力,实现全程可视化监管。	完成扩展规划的整车物流系统将会在汽车物流活动的生产装配、仓储、运输配送、装卸搬运等各个环节有效实现过程控制;结合车联网技术,构建对车辆从生产到报废的全生命周期状态监控和自动化物流解决方案,全方位降低汽车物流成本,实现对整车厂商的物流供应链全链路解决方案交付实施。
电力行业数据采集与交换平台研发	为电力集团企业数据中台、数据湖等数据平台提供数据的扩展接入功能,具备电力主控单元功能,具备和边缘设备、终端设备多协议(通用标准协议和电力专业协议标准)通讯能力,具备电力秒级设备实时数据的存储、管理和计算处理能力。	目前版本 v3.0,已实现多协议数据集成服务、数据共享服务、数据管理等基础功能。升级优化对时序数据的处理能力。	为电力集团企业提供上下级批量数据交互枢纽,为全集团上下级数据的统一交换提供支持,提升信息集成水平,保障数据完整、及时和准确。进一步响应电力企业在数字化转型过程中对云计算、大数据、物联网等新技术领域的的数据交换需求,在集团企业范围内达到业务流、数据流、信息流的有机统一。	该产品可对软通动力工业互联网平台在电力行业的能力扩展提供支撑能力。扩展数据接入的通讯协议解析集成能力,以及作为主控单元的双向指令通讯能力。
银行绩效管理与分析系统研发	面向银行客户提供绩效管理总体思路和功能应用,通过内置分析模型,并结合最新的数据处理技术,实现银行经营管理层面的数字化转型。	已完成统一批量调度和监控功能的研发工作;已完成支持绩效管理的定价和成本分摊引擎的开发。	1、人工智能数据钻取实现数据赋能;2、更合理的成本分摊和定价方法,考核结果更科学,更具说服力;3、实现大数据批量处理效率及错误处理效率,保证系统的安全、稳定运行。	通过国产信创技术体系的引入,建立自主可控的技术资产,将在未来银行信创领域发挥较大的作用;整合软通动力在以往绩效管理的模型和最新银行数字化经营的理念,帮助银行客户实现管理理念的数字化。
软通动力自动化测试平台研发	本产品专注于企业级用户的自动化测试解决方案。集 WEB, iOS, Android, Windows 应用的 E2E、	当前产品覆盖了 API、WEB UI、APP 的自动化测试能力。已完成 mock 数据自动生成,自定义报告输出及分析技术,并完成了各种测试类型灵活调度的测试自动	1、在测试数据自动生成的基础上,引入人工智能和大数据技术,实现测试案例和测试预言的自动	随着数据分析、图像识别、机器学习/深度学习/人工智能等相关技术在测试行业的落地,越来越多的智能化测试的方式为企

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
	<p>功能、性能及 API 测试于一体。在测试项目管理、测试任务调度执行、结果分析统计以及质量管理等全流程上建立了完整的测试体系与标准。为用户提供实时录制与调试、环境变量、模版语法、Mock、脚本等辅助设计功能，并应用人工智能技术对"元素"与"组件"进行自动识别，实现自建数据模型、用例自完善与高拟真交互等创新技术。助力行业用户更好的保障测试质量。</p>	化。	<p>生成；2、在现有测试报告自动生成的基础上，基于模式分析技术，实现测试结果的智能分析，实现缺陷模式的聚类和分析，并智能提示进一步测试的策略与重点方向；3、在已实现的测试资产库之上，实现领域知识和测试专业知识的多维关联与匹配，研发可在行业内复用的新型资产库模型；在现在自动化测试实施全流程的基础上，实现各种测试类型的灵活调度，支持各类客户实现高效的研发流水线；4、在新技术扩展层面形成开放式接口，支持后续进一步迭代升级，并形成银行行业的自动化测试标准。</p>	<p>业大客户提供全方位的测试服务及质量保障。该产品通过不断地升级改造，将应用更多 AI 技术，并融入到成熟的自动化测试生态中，为产品质量护航。在测试行业领域有着强有力的竞争力。</p>
数字运营业务平台升级研发项目（一期）	<p>软通动力依托其核心的人工智能、语音识别、图像识别等技术以及自身在数字运营领域多年的应用积累，打造符合市场需求的数字运营业务综合平台。</p>	<p>已经完成客服系统机器人架构搭建，机器人能在便捷交互中直接解决问题，让服务化繁为简，提升用户满意度。审核平台已满足通过人工进行审核，能对音频、视频、图像、文字具有一定审核能力。</p>	<p>打造符合市场需求的数字运营业务综合平台，综合平台将由智能客服、智能审核、智能标注及精益运营系统组成。升级改造后的数字运营业务综合平台将成为融合技术、聚合数据、赋能应用的企业数字服务中枢。</p>	<p>升级改造后的数字运营业务综合平台将成为企业数字服务中枢，实现企业业务创新和高效运营，助力企业数据管理和价值挖掘，降低企业运营和管理复杂度。同时平台拟构建对外提供可调用、松耦合、弹性的标准化数字服务，构建强大的业务"生态圈"生态协同系统，助力企业的快速发展。</p>
鸿蒙生态组件研发项目（一期）	<p>构建软通动力在鸿蒙生态的组件开发，组件适配能力，参与相关项目的研发与交付；依托中间件开发构建南向 SDK/NDK 的适配修改</p>	<p>已完成约 45 个三方组件的适配迁移，并且已在开源社区开源；相关能力已复制到了研发项目中；相关 demo 和 Sample 已在 OpenHarmony 官网开源。基于 OpenHarmony 能力构建，完成了扬帆，启航，启鸿开</p>	<p>1、构建基于鸿蒙系统的硬件适配中间层，依托华为"1+8+n"战略中的"n"，使用本项目提供的中间件，可以快速开发基于鸿蒙系统</p>	<p>构建全栈的鸿蒙研发能力，发布软通商业发行版产品。助力产品快速上市。</p>

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
	能力；北向延申，提供 demo，创建快应用。	发板的自主研发，构建了完整的从芯片适配到产品与解决方案的全栈式鸿蒙能力。也为软通动力做基于 OpenHarmony 的商业发行版奠定了基础。	的物联网设备；2、构建基于鸿蒙系统的应用适配中间层，结合 HMS 生态服务，构建基于华为 "1+8+n" 的全场景能力，使用本项目提供的中间件，可以快速开发全场景的应用，提升开发效率。	
软通智核研发项目（一期）	本项目力图实现在部分 AI 关键技术建立软通动力的核心竞争力，通过项目研发开发出软通智核这个自然语言处理服务平台。	按照项目研发计划开展虚拟对话机器人、深度智能问答架构、领域知识图谱构建等 AI 核心技术的研究，已初步完成领域命名实体识别服务和工具、意图识别服务、领域词典自动生成工具、知识图谱的管理和展示工具的开发并应用于多个客户的智能客服和知识图谱项目中。	以提供开放型 API 接口的方式向外提供自然语言处理相关的 AI 基础技术服务，基于这些基础技术服务，智能产品的研发者可以开发出满足市场需求的智能产品，智能应用的开发者可以开发出满足客户需求的定制化智能应用系统。	通过该项目建立软通动力的 AI 核心技术，特别是 NLP 核心技术平台和相关 AI 产品（如智能客服、智能外呼、智能质检等），为软通动力协助客户进行智能化转型提供坚实的技术和产品支持。
AR/VR 技术平台工具研发项目（一期）	在 AR/VR、元宇宙的大环境下，AR/VR 技术平台工具是解决高质量的内容与应用的关键，降低用户使用门槛，提高自由编辑、数据采集、内容创作效率。在游戏、文旅、社交、商圈可广泛推广与使用，是 AR 应用落地的关键技术支撑。	目前已完成软件的架构规划、原型设计、图像识别，自动拼接，实现了手持便携设备的数据采集、上传、GPS 定位等功能。完成了用户创建、资源加载、模型库的建设。	AR/VR 技术平台整合 AR 核心算法提供运动跟踪、环境跟踪、人体和人脸跟踪等 AR 基础能力，通过这些能力让应用实现虚拟世界与现实世界的融合，为应用提供全新的视觉体验和交互方式。对真实场景图像和计算机生成的虚拟物体进行无缝合成，目标是将真实场景和计算机生成的虚拟物体无缝合成，并最终使观察者感觉不到真实物体和虚拟物体的区别。	通过该项目研发，为软通动力创造 AR/VR 领域的关键核心技术，奠定在该领域的坚实技术基础，助推软通动力元宇宙业务发展。
新一代财务公	依托软通动力二十年的财务公司	项目建设内容包括统一客户视图、统一产品管理、统	新一代财务公司"金融级"核心业	该系统的建设，能够帮助软通动力持续保

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
司"金融级"核心业务系统研发项目（一期）	实施经验，借鉴城商银行的核心业务系统，进行了适度的前瞻性规划和持续的研发设计。构建一套符合当前财务公司发展需要的核心业务系统。	一定价管理、统一支付管理、统一安全认证、账户管理、票据管理、会计引擎和业务流程整合等功能。基础能力已经设计并验证完成；技术架构层面，在软通iPaaS平台的基础上已经搭建完成，金融级核心业务系统需要的前后端组件的已完成封装。	务系统充分利用行业解决方案及行业实施经验，借鉴城商银行的核心业务系统，对于原有的财务公司核心业务系统进行重构，实现全面提升客户体验、提高业务效率、强化金融创新能力、降低企业运营成本、强化风险管控及保障金融业务运行安全高效等目标。	持财务公司的行业的领导者地位，并且能够持续增加市场份额；借助财务公司业务从而进一步打开集团层面的合作，助力集团企业数字化转型的落地。
新一代保险公司核心系统整体解决方案研发项目（一期）	业务目的：满足保险企业业务发展需求，实现以客户为中心，控制业务风险，提高业务质量，帮助客户融入保险新生态。技术目的：帮助保险企业实现基于新架构信息数字化转型，统一其应用架构与技术架构，降本增效。	业务平台：对核心业务平台的部分业务能力与技术架构进行了升级，业务功能方面，主要完成的是保险线上化部分的数字化转型功能增强，技术平台方面，主要包括集成环境组件的升级，前端性能提升，非结构化数据类型扩展等内容。中台：同时完成了数据/业务中台的基础架构设计，产险部分指标的设计与应用能力输出，车险承保与风控指标集建设，渠道业务部分能力中台应用开发等。AI能力：完成了智能双录平台2.75版本的研发，改进了更多客户端体验流程。信创能力：完成了意健险核心业务平台（业务平台）和统一监管数据上报平台（数据平台）的信创适配研发工作，正在推进对应系统的压力测试和认证工作。	新一代保险公司核心系统整体解决方案以中台设计为基础，从能力梳理入手，一方面，促进保险公司在价值链上下游重新组合企业核心能力；另一方面，以业务中台为发力点，深度推动保险企业数字化转型落地。	形成较完整的保险业务流程平台，建立起中台支持能力和全域的产品化解决方案，从而完善整个保险解决方案，提高软通动力保险解决方案的竞争力。
银行实时分析和智能预警平台升级研发项目（一期）	为满足银行在数据层面的实时性要求和对应业务场景的需求，建立基于新技术下的实时传输、实时计算以及对应数据挖掘和业务场景应用，缩短银行客户实现风控、经营方面的决策周期。	1、已完成内存实时计算工具的嵌入和实时计算方案的设计，完成支撑分析平台的数据治理体系，实现元数据、质量、安全、服务基本功能；2、完成基于特征值的深度学习数据挖掘算法，实现对大数据的建模分析；3、完成数据应用的可视化基础工具研发，支持预警、运营分析等各种场景应用。	通过本次升级，采取微服务、前后端分离架构，并嵌入整体项目DevOps流程；支持容器化部署、集群和弹性扩展，支持大规模监控指标数据分析处理；引入图数据库、流数据管理、知识图谱和	通过基础平台的持续投入研发，将在银行业务应用场景发挥较大价值，预计会在数据类转型中的实时分析和智能分析发挥较大作用。

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
			内存计算引擎。提高实施、部署效率，更好地支撑高并发、大用户量访问。	
新一代集团企业资金管理系统整体解决方案研发项目（一期）	对资金系统业务场景进行规划梳理，建设符合国资委要求和市场需求的资金产品。构建全新的底层支撑架构，使系统业务功能模块化、智能化、配置灵活化。设计业务功能与底层基础架构，增加提升用户体验性设计，打造好看、好用、功能强大的资金管理产品。达到覆盖当前大中小企业客户的多种资金管理模式的业务需求与技术需求。	集团司库平台完成一期建设，一期方案和产品已有成功实施案例。TSCloud 完成一期建设，并获得三级等保认证。一期功能在公有云上发布，已经有企业入驻使用。	1、集团司库管理平台将重点以满足国资委司库管理体系建设意见的要求为主，尽快完善相关体系内容，促进中央企业完成集团司库系统落地建设；2、TSCloud 成长型企业资金云平台，持续为成长型企业提供收付、融资、投资业务，打通境内境外、本币外币、线上线下业务流程，全面满足企业从内部资金营运到外部资金收付的业务需求，实现企业财资管理业务快速升级，达到降本增效的目标。	提升对超大型企业金融服务能力，巩固软通动力在财资管理领域的领导地位。建立针对小微企业新服务模式，帮助企业数字化转型，快速占领更多市场份额。
智能终端技术解决方案升级研发项目（一期）	打造完整覆盖手机、AIOT、车机各类智能终端产品，完整覆盖智能终端从软件研发、硬件研发、产品质量保障，到行业应用的端到端、一体化的技术研发及解决方案。本研发项目（一期）涵盖智能终端操作系统及软件特性相关技术研发、硬件研发设计及验证解决方案、智能终端自动化测试平台、物联网平台及行业应用解决方案。	已完成 AIOT 接入开发以及云服务相关功能第一阶段迭代、智能座舱产品设计。	基于智能终端软件、硬件、测试的技术解决方案升级，涵盖智能终端操作系统及软件特性相关技术组件、智能终端应用开发平台、硬件研发设计及验证工具、终端产品品质保障、智能终端自动化测试平台等部分，形成智能终端领域性的能力覆盖，为智能手机、智能物联网及其他智能行业提供更加优质、全面的技术解决方案。	该项目的研发将帮助软通动力在智能终端领域提升综合技术能力和解决方案能力，在终端操作系统、软硬件研发、产品品质、终端实验室等方面构建专项能力，并结合人工智能等关键技术，提升智能物联网、智能车联网领域技术能力，最终实现软通动力在智能终端领域，“成为全球领先的智能操作系统产品和技术提供商”的目标。
多云管理平台	本系统的建设围绕平台产品体系	多云管理升级分多云管理平台（CMP）+云原生数据智	构建异构多云管理平台，实现分	本次建设项目主要针对当下市场需求做出

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
升级研发项目（一期）	及服务体系展开。经过多年的研究发展，软通动力已建成多云管理系统，本次项目将在之前基础上，新增对多个公有云的支持，同时完成对私有云 openstack、zstack、vmware 的支持，对磁盘快照的管理（包括备份、恢复），和对公有云数据库的管理功能增强。本次项目还将新建云原生数据智能平台以补充加强软通动力对云上数据治理和数据服务的能力。	能平台两部分建设内容；多云管理平台已经完成混合云基础能力版本（5 朵公有云+3 朵私有云）和 MSP 认证版本；云原生数据智能平台已经具备了数据处理以及数据治理的基础能力。	析（优化资源分配）、资源治理（确保可预测的控制）、自动化（加速 DevOps  workflow）、架构（实现应用基础设施的现代化）等关键功能。帮助客户完成多云纳管、混合式管理，面对海量主机做到自动化运维。	相应产品，软通动力将形成更完整的云服务解决方案：多云管理平台（CMP）+云原生数据智能平台+云咨询与专业服务。本项目迎合了当前市场需求，顺应了云计算行业发展趋势，满足了未来企业发展的战略需求。
iPaaS 通用技术组件与平台升级研发项目（一期）	根据所服务客户的特点及软通动力服务模式要求，打造本平台，可高效、高质量地响应与交付客户需求，并对软通动力技术数字资产进行积累。	目前已完成基础开发框架和套件升级，涵盖应用网关、工作流引擎、表单引擎和设计器及数据权限管控等公共框架和服务能力；完成元模型引擎和模型设计器的构建和验证，并实现基于模型的前后端代码快速生成。	1、聚焦技术中台和研发效能建设，整合内部技术能力体系、优化知识资产库。通过开放统一的技术架构和最佳实践，规范应用研发建设工作，提升交付质量；2、通过公共组件和服务资产库，提升研发交付过程中组件及解决方案的复用度，助力加速应用交付过程；3、通过体系化的服务管控与治理框架助力进一步构建云化应用及 API 生态；4、通过研发交付一体化、运维智能自动化及软件质量工程保障机制，进一步提升研发效能管理。	1、通过本平台可以完成软通动力数字资产组件级的管理与积累；2、对客户需求可提升软件交付效率，降低交付成本，保证交付质量；3、通过数字资产的组件级积累，在满足自身工作的前提下，也可不断提升行业技术解决方案成熟度；4、由单一的向客户做软件开发交付向以帮助客户运营为目标的研发运维一体化。



## 公司研发人员情况

	2021 年	2020 年	变动比例
研发人员数量（人）	5,103	4,378	16.56%
研发人员数量占比	5.65%	5.81%	-0.16%
研发人员学历			
硕士及以上	179	141	26.95%
本科	3,402	2,950	15.32%
大专及以下	1,522	1,287	18.26%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	1,947	1,744	11.64%
30 ~40 岁	2,740	2,380	15.13%
40 岁以上	416	254	63.78%

## 近三年公司研发投入金额及占营业收入的比例

	2021 年	2020 年	2019 年
研发投入金额（元）	1,040,029,735.54	858,666,588.21	836,514,341.77
研发投入占营业收入比例	6.26%	6.61%	7.89%
研发支出资本化的金额（元）	38,982,690.17	23,957,468.99	16,678,924.37
资本化研发支出占研发投入的比例	3.75%	2.79%	1.99%
资本化研发支出占当期净利润的比重	4.16%	1.91%	2.35%

## 公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用  不适用

## 研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用  不适用

## 研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用  不适用

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

单位：元

项目名称	研发资本化金额	相关项目的基本情况	实施进度
面向 iPSA 技术架构研发	1,288,610.10	研发 iPSA 专业服务自动化系统的基础技术架构，采用云原生技术抽象提炼构建共用组件和框架提高技术复用率，成为软通动力管理系统的技术架构的支撑。	开发中
软通员工共享服务中心平台研发	2,534,728.38	研发员工企业服务智能终端及城市服务管理平台，采用人工智能、VR/AR 等技术对企业服务场景赋能，提升员工企业服务体验和运营效率。	开发中
软通人力资源管理系统研发	5,711,401.47	研发软通动力人力资源入离调转，以及人才招聘、人才地图、绩效管理、干部管理等各类加强软通动力人力资源管理的系统，采用区块链、	开发中

项目名称	研发资本化金额	相关项目的基本情况	实施进度
		大数据、人工智能技术对企业人才供给和管理进行数字化技术赋能，提升人才能效。	
软通 iPSA 专业服务自动化系统研发	12,725,328.25	研发 iPSA 专业服务自动化系统，支撑软通动力从商机到回款端到端项目管理及企业交付能效管控，跟踪管理业绩目标，通过数字化技术驱动企业运营。	开发中
面向 iPSA 智能化技术和工具研发	4,281,958.17	研发软通动力 iPSA 管理系统需求的智能技术，包括面向自然语言处理技术、RPA、数字虚拟人、智能助手等智能技术和工具，赋能管理智能化。	开发中

本公司在研究开发阶段有足够的技术等相关资源支持且研究开发的内容具有针对性，开发支出能够可靠计量，形成的开发成果可使用。

从研发项目立项，项目过程管理到研发项目的结项严格遵守集团研发项目管理制度及资本化项目管理办法。对于此类项目开发成果可取得知识产权证书。

## 5、现金流

单位：元

项目	2021 年	2020 年	同比增减
经营活动现金流入小计	16,826,177,729.23	13,678,793,942.21	23.01%
经营活动现金流出小计	16,178,970,887.48	12,256,044,559.59	32.01%
经营活动产生的现金流量净额	647,206,841.75	1,422,749,382.62	-54.51%
投资活动现金流入小计	65,197,489.25	1,155,274.69	5,543.46%
投资活动现金流出小计	285,464,177.50	229,721,279.64	24.27%
投资活动产生的现金流量净额	-220,266,688.25	-228,566,004.95	3.63%
筹资活动现金流入小计	2,340,000,000.00	3,064,637,146.07	-23.65%
筹资活动现金流出小计	2,631,995,228.37	3,496,090,052.63	-24.72%
筹资活动产生的现金流量净额	-291,995,228.37	-431,452,906.56	32.32%
现金及现金等价物净增加额	128,827,768.38	749,180,048.57	-82.80%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

√ 适用 □ 不适用

(1) 报告期经营活动现金流出小计较上年同期增长32.01%，主要系本期业务规模扩大，增加投入导致经营支出同比增加所致。

(2) 报告期经营活动产生的现金流量净额较上年同期下降54.51%，主要系本期业务规模扩大，增加投入导致经营支出同比增加所致。

(3) 报告期投资活动现金流入小计较上年同期增长5,543.46%，主要系本期收回投资收到的现金增加所致。

(4) 报告期筹资活动产生的现金流量净额增加32.32%，主要系公司上一报告年度支付减资款所致。

(5) 报告期现金及现金等价物净增加额较上年同期下降82.8%，主要系报告期经营活动现金流量减少所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

□ 适用 √ 不适用

## 五、非主营业务情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	-107,102.55	-0.01%	权益法核算的长期股权投资收益	是
公允价值变动损益		0.00%		
资产减值	9,417,298.30	0.92%	存货跌价损失及合同履约成本减值损失	是
营业外收入	13,776,692.76	1.35%	主要是人员转签费及政府补助	否
营业外支出	8,492,974.40	0.83%	主要是捐赠支出等	否
其他收益	156,112,731.13	15.33%	主要是政府补助及增值税加计抵减	是
信用减值损失	-18,473,212.37	-1.81%	主要是应收账款计提的坏账损失	是

## 六、资产及负债状况分析

### 1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2021 年末		2021 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	2,994,819,890.68	28.46%	2,868,947,656.46	31.16%	-2.70%	
应收账款	4,646,284,904.85	44.15%	3,307,239,160.97	35.92%	8.23%	主要系报告期公司业务增长所致。
合同资产		0.00%		0.00%	0.00%	
存货	693,060,205.95	6.59%	634,309,472.37	6.89%	-0.30%	
投资性房地产	11,379,553.23	0.11%	61,979,554.86	0.67%	-0.56%	主要系报告期内公司对外出租房产转为自用所致。
长期股权投资	201,020,576.10	1.91%	201,127,678.59	2.18%	-0.27%	
固定资产	730,302,804.96	6.94%	642,413,087.04	6.98%	-0.04%	
在建工程		0.00%		0.00%	0.00%	
使用权资产	350,703,547.51	3.33%	167,171,849.22	1.82%	1.51%	主要系执行新租赁准则新增项目。
短期借款	2,343,361,209.21	22.27%	2,193,277,148.49	23.82%	-1.55%	
合同负债	342,876,731.06	3.26%	444,737,342.76	4.83%	-1.57%	

	2021 年末		2021 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
长期借款	3,323,556.80	0.03%	584,084,581.08	6.34%	-6.31%	长期借款转入一年内到期的非流动负债所致。
租赁负债	375,020,007.88	3.56%	177,684,162.78	1.93%	1.63%	主要系执行新租赁准则新增项目。

境外资产占比较高

适用  不适用

## 2、以公允价值计量的资产和负债

适用  不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1. 交易性金融资产（不含衍生金融资产）								
2. 衍生金融资产								
3. 其他债权投资								
4. 其他权益工具投资	8,694,551.96		4,249,763.29			10,396,120.00		2,548,195.25
金融资产小计								
投资性房地产								
生产性生物资产								
其他								

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
应收款项融资	514,606,032.81						-345,243,211.56	169,362,821.25
上述合计	523,300,584.77	-	4,249,763.29	-	-	10,396,120.00	-345,243,211.56	171,911,016.50
金融负债	0.00							0.00

其他变动的内容

无

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是  否

### 3、截至报告期末的资产权利受限情况

见本报告“第十节、财务报告-七、合并财务报表项目注释-81、所有权或使用权受到限制的资产”之说明。

## 七、投资状况分析

### 1、总体情况

适用  不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
203,568,771.35	209,822,230.55	-2.98%

### 2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用  不适用

### 3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用  不适用

### 4、以公允价值计量的金融资产

适用  不适用

资产类别	初始投资成本	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	累计投资收益	期末金额	资金来源
其他	20,704,906.57	0.00	-7,760,591.32	0.00	10,396,120.00	0.00	2,548,195.25	自有资金
合计	20,704,906.57	0.00	-7,760,591.32	0.00	10,396,120.00	0.00	2,548,195.25	自有资金

## 5、募集资金使用情况

适用  不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

## 八、重大资产和股权出售

### 1、出售重大资产情况

适用  不适用

公司报告期未出售重大资产。

### 2、出售重大股权情况

适用  不适用

## 九、主要控股参股公司分析

适用  不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
软通动力技术服务有限公司	子公司	信息技术服务	400,000,000.00	5,088,490,812.57	1,622,186,300.57	9,320,629,794.49	417,262,723.93	389,172,082.43
深圳软通动力信息技术有限公司	子公司	信息技术服务	300,000,000.00	2,981,601,656.32	952,035,991.81	5,050,358,240.75	131,633,699.25	132,239,104.13

报告期内取得和处置子公司的情况

适用  不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
杭州旭天云科技有限公司	新设立子公司	依据公司战略布局及业务部署设立，报告期内进行有序管理，符合公司预期。

德清软通信息技术服务有限公司	新设立子公司	依据公司战略布局及业务部署设立，报告期内进行有序管理，符合公司预期。
ISOFTSTONE TECHNOLOGY POLAND LLC SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ	新设立子公司	依据公司战略布局及业务部署设立，报告期内进行有序管理，符合公司预期。
西藏软通动力科技有限公司	新设立子公司	依据公司战略布局及业务部署设立，报告期内进行有序管理，符合公司预期。
西藏软通动力信息技术服务有限公司	新设立子公司	依据公司战略布局及业务部署设立，报告期内进行有序管理，符合公司预期。
盐城软通动力信息技术有限公司	新设立子公司	依据公司战略布局及业务部署设立，报告期内进行有序管理，符合公司预期。
ISOFTSTONE TECHNOLOGY INDIA PRIVATE LIMITED	新设立子公司	依据公司战略布局及业务部署设立，报告期内进行有序管理，符合公司预期。

主要控股参股公司情况说明

## 十、公司控制的结构化主体情况

适用  不适用

## 十一、公司未来发展的展望

### 1 公司发展战略及经营计划

紧紧围绕国家战略，基于多年深厚的行业沉淀和技术积累，软通动力将聚焦重点大客户，积极发力布局战略新兴行业，持续强化数字化创新能力，夯实稳健业务基础的同时将把数字化创新业务打造成为新增长引擎。

#### 1.1 做深做强大客户，打造稳健业务基础

大客户是公司业务的基本盘，业务增长是由大客户驱动，为此，软通动力一直坚定不移地贯彻落实大客户发展战略。软通动力成立了专门的事业部门和中后台组织，整合优势资源，拉通融合，不断提升客户价值。目前，TOP大客户贡献了软通动力主要的收入，报告期内新增1亿级以上客户8家。在长期的服务过程中，软通动力也和众多大客户建立了持续、稳定、可信赖的合作伙伴关系，合作类型和合作领域不断延展。来自老客户的可重复性收入持续保持较高比例，保障了业务稳健持续增长。

#### 1.2 积极发力布局战略新兴行业

相较传统产业，国家产业政策积极倡导的战略新兴行业历史包袱少，对新技术、新方法、新应用更为敏锐，技术导入也更为高效顺畅。为此，软通动力在未来的发展中仍将聚焦行业主赛道和朝阳产业，大力拓展金融科技、智能汽车、数字能源、大健康等战略新兴行业，使之成为公司发展的新增长点。其中：

##### 1.2.1 金融科技领域

在金融科技领域，数字化是最重要的基因之一，无论在银行、保险等传统金融领域，还是证券、信托、财务公司等泛金融领域，对数字技术都有天然的敏锐性，行业的数字化赋能也从业务经营电子化、管理流程信息化逐步过渡到客户交互移动化、业务经营数智化等阶段。未来，软通动力将依托过去积累的银行、保险、证券、财务公司等客户群以及从咨询、开发、测试、运维、BI包括数据分析等一系列的服务能力，立足数字经济时代，围绕行业“产业金融、普惠金融、绿色金融、科创金融”的目标，与客户共同推进金融科技在金融基础设施、数字货币、私人银行和财富管理、供应链金融、绿色金融、普惠金融等领域的深度应用，实现金融基础设施的能级跃迁和业务经营的精细化管控，促进金融与科技融合创新发展。

##### 1.2.2 智能汽车领域

未来智能汽车行业非常具有潜力，尤其在新能源、智能网联、自动驾驶等领域会有长足发展。在汽车行业，软通动力积累了很多行业客户，包括传统的汽车厂商、零部件供应商、新兴造车势力等，已经形成比较好的客户基础。目前，利用数字技术和产品创新研发能力，软通动力已经参与到诸如智能座舱、自动驾驶、车联网等领域。未来，软通动力将持续在这些领域发力，整合并拉通公司核心技术能力、业务能力、服务能力以及关键战略资源，在智能汽车行业全产业链各环节卡位布局，构建软通动力在智能汽车数字技术服务领域的核心竞争力，推动智能汽车产业发展。具体包括三个方向：一是智能汽车车载终端的研发，包括车载设备的智能化和数字化，例如智能座舱、智能驾驶舱的设计和开发、车机驱动开发等；二是基于物联网的IoT能力和5G通信能力提供车辆的智能网联服务，例如设备与设备、设备与云、设备与人之间的通讯和信息交互服务，包括车辆的实时数据的共享，位置、路面状态信息的交互与处理；三是围绕智能汽车与人的服务，帮助车企建设多触点全流程数字营销服务，实现从产品咨询、选车、购车、使用、售后、保养、置换的全流程服务。

### 1.2.3 数字能源领域

在国家双碳战略下，加快推动能源绿色低碳转型是大势所趋，数字能源行业大有可为。对数字技术服务商而言，分布式能源、新兴电力系统、新型储能技术等方面具有广阔的市场空间。目前，软通动力已经为四大国家发电集团，两大国家电网集团以及石油公司、能源公司提供各种数字化服务，有着良好的客户基础。未来，软通动力将抓住“双碳”和“东数西算”的发展机遇，加大资源投入，加快人工智能、云计算、区块链、物联网、大数据等新一代数字技术和能源产业的融合发展。通过和战略合作伙伴以及能源头部企业的合作，实现优势互补，共同推进能源产业数字化升级，建设更数字化、自动化、网络化的能源基础设施，在能源生产、能源调度、能源运输、能源交易等环节推动能源行业的数字化变革。

## 1.3 强化数字化创新能力

### 1.3.1 咨询和解决方案

做强做深做优咨询和解决方案能力，继续秉持用专业的方法提升数字化效率的理念，建立完善的“行业线+能力线”服务体系，重点为以央国企为代表的大型集团客户提供数字化转型咨询和解决方案服务。以数字化理念为引导，以新兴的数字化技术为支撑，以领先的业务咨询、系统设计和实施方案为抓手，为企业的数字化转型提供全栈式解决方案，让客户真正体会数字化转型带来的价值。

### 1.3.2 云智能服务

不断提升云智能服务能力，打造软通动力多云管理和云原生解决方案，构建从咨询、开发、迁移、运维到网络安全的全方位云服务能力，为客户提供端到端的云智能服务，帮助中国企业加速上云之路，实现数智化转型。

### 1.3.3 智能终端的数字化服务

夯实并提升软通动力在智能终端核心技术、芯片方案以及数字技术服务领域的核心竞争力，在智能终端全产业链各环节卡位和业务拓展。沿着产业新兴技术的演进，与生态合作伙伴一起加速推动相关垂直领域的产业创新和数字化应用，提供涵盖软硬件、行业解决方案、人才供给的全栈式服务，助力移动互联网产业链终端设备制造商、芯片商、运营商、移动互联网服务商持续进行产品与服务创新，共赢5G时代智能终端的广阔市场。

### 1.3.4 工业互联网

围绕国家战略，凭借多年深厚的技术沉淀、能力积累和行业基础，整合软通动力内部现有工业互联网能力，聚焦工业互联网赛道，赋能工业制造领域高质量发展。以5G、云计算、大数据、数字孪生等技术为基础，积极构建“云-边-端”的技术服务能力，通过重构行业的产业链和价值链，推动传统企业向智能化、数字化方向进化。

### 1.3.5 信创及开源鸿蒙/欧拉

紧密围绕华为的开源平台，从服务器端的欧拉，到物联网端的鸿蒙，再到数据库高斯以及可信云，打造软通动力自身的行业信创产品和服务体系。积极探索鸿蒙商业发行版，结合5G、云和行业场景特性，聚焦优势领域，打造受市场欢迎的软通鸿蒙生态解决方案，加速鸿蒙生态的商业化推广。从而推动自主创新发展，依靠创新提高发展质量，为建设科技强国贡献力量。

## 2. 可能面对的风险

### 2.1 新冠疫情的风险：

目前疫情处于复杂性、反复性的严峻挑战，软通动力将持续关注其发展，评估和积极应对疫情可能对公司业务开展所产



生的影响，在确保员工和客户安全、健康的前提下，积极、有序的开展各项生产经营工作。若未来国内疫情持续，将可能对公司的业务经营产生一定的不利影响。

#### **2.2 人力成本上升和规模持续扩张带来的管理风险：**

软件和信息技术服务行业属于人力资源密集、人力成本相对比较高的产业，职工薪酬是软通动力营业成本及期间费用的最主要支出，对公司经营影响显著。软通动力将不断完善组织、干部与人力资源体系，持续以价值链为导向，完善生态交付平台，降低资源供给周期，重视自身数字化建设，坚持效益为先，精益运营。但随着公司规模持续扩张，员工规模增加，将对公司经营管理提出更高的要求和挑战；同时，如未来人力成本上升，也将对公司的业务经营产生一定的不利影响。

#### **2.3 技术创新风险：**

软通动力一直重视研发上的持续投入，高度关注下游技术变革，依托丰富行业经验，围绕大客户、重点行业、模式创新、新一代数字技术及自身数字化升级开展技术与产品研发，保持和提升公司竞争力优势。但是，随着云计算、大数据、物联网、人工智能、区块链、5G、半导体和集成电路、信息安全领域的新兴技术日益普及，软通动力所处的软件和信息技术服务业正处于快速发展阶段，客户需求亦呈现快速迭代趋势，将对公司的技术创新带来一定的挑战。

#### **2.4 客户集中风险：**

主要客户之收入占比与业务粘性较大，是软件和信息技术服务业的主要特点之一。客户集中可能给公司经营带来一定风险。若主要客户因国内外宏观环境或自身经营状况发生变化导致其对公司业务需求量下降，或转向其他供应商，将对公司生产经营带来一定负面影响。

#### **2.5 客户解除合同的风险：**

报告期内，软通动力存在与主要客户签署含无条件解除合同条款的销售合同的情况。公司与相关客户均保持了长期、稳定、良好的合作关系，相关客户也未出现未经与公司协商，无条件解除合同的情形。但若相关客户对公司业务需求量下降，要求与公司无条件解除合同，将对公司生产经营带来一定负面影响。

#### **2.6 应收账款金额较大风险：**

软通动力应收账款客户主要为国内外资信程度较高的大型企业，历史回款情况较好。但若公司不能持续保持应收账款的高效管理，伴随公司业务规模的快速持续增长，可能面临一定的应收账款坏账风险。

#### **2.7 税收优惠和政府补助政策变化风险：**

软通动力作为软件和信息技术服务企业，当前，公司及其符合条件的分子公司享受了国家出台的税收优惠和补助政策。若政府部门或有关机构对公司的税收优惠和政府补助政策出现调整或公司无法满足特定政策的条件，公司将面临税收优惠和政府补助无法享受或减少的风险，这可能会对公司的经营业绩和利润水平产生一定的影响。

## **十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表**

适用  不适用

公司报告期内未发生接待调研、沟通、采访等活动。

## 第四节 公司治理

### 一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》等相关法律、法规、规范性文件的要求，建立了由股东大会、董事会、监事会等组成的权责明确、运作规范的法人治理结构，制定了《公司章程》、《股东大会议事规则》、《董事会议事规则》、《监事会议事规则》、《独立董事工作制度》等相关制度，为公司法人治理的规范化运行提供了进一步制度保障，形成了权力机构、决策机构、监督机构之间的相互协调和相互制衡机制。股东大会、董事会、监事会等机构和人员能够按照有关法律、法规、《公司章程》和相关议事规则的规定，独立有效地运作并履行应尽的职责和义务。

#### （一）股东大会相关工作

报告期内，股东大会一直根据《公司法》、《公司章程》和《股东大会议事规则》等的规定规范运作，严格按照相关规定和要求召集、召开和表决。公司平等对待所有股东，为股东参加股东大会尽可能提供便利条件，充分保证了股东对会议议案的审阅及表达意见的时间。

报告期内，公司召开了一次年度股东大会和一次临时股东大会，股东大会的召集、召开、提案和表决程序均符合相关法律法规、规范性文件的规定，保障了股东对公司重大事项的知情、参与、决策和监督的权利，维护了公司及全体股东的合法权益。

#### （二）公司与控股股东

公司控股股东和实际控制人严格按照《上市公司治理准则》、《深圳证券交易所创业板股票上市规则》、《公司章程》等规定和要求规范自身行为，没有超越股东大会直接或间接干预公司决策和经营活动的情形。公司拥有独立完整的业务体系和自主经营能力，在业务、人员、资产、机构、财务等方面均独立于控股股东，公司董事会、监事会和内部机构独立运作。公司不存在控股股东占用公司资金以及公司为控股股东提供担保的情形。

#### （三）董事会相关工作

报告期内，公司董事严格按照《公司法》、《公司章程》和《董事会议事规则》等的规定行使权利、履行义务。公司董事会由9名董事组成，其中独立董事3名。董事会设董事长1人，董事长由董事会以全体董事的过半数选举产生。公司董事积极参加董事会，合规履职，独立董事严格按照相关法规及公司《独立董事工作制度》行使职权，关注中小投资者权益保障，对应当关注的事项认真审议，发表了事前认可意见及独立意见。

报告期内，公司共召开八次董事会，董事会的召集、召开、提案和表决程序均符合相关法律法规、规范性文件的规定，董事会成员严格按照《公司法》、《董事会议事规则》的规定，出席会议，并以诚信、勤勉尽责的态度审议相关议案和表决，充分发挥了其在各自领域的专业能力，维护了公司及全体股东的合法权益。

#### （四）监事会相关工作

报告期内，公司监事严格按照《公司法》、《公司章程》和《监事会议事规则》等的规定行使权利、履行义务。公司监事会由3名监事组成，设监事会主席1人，监事会由两名股东代表监事和一名公司职工代表监事组成。各位监事能够按照《监事会议事规则》的要求，认真履行自己的职责，对公司重大事项、财务状况以及董事、高管人员履行职责的合法合规性进行监督。

报告期内，公司共召开两次监事会，监事会的召集、召开、提案和表决程序均符合相关法律法规、规范性文件的规定，各位监事按照《监事会议事规则》的要求，促进了公司合规运营，维护了公司及全体股东的合法权益。

#### （五）独立董事相关工作

报告期内，公司独立董事根据《公司法》、《公司章程》、《独立董事工作制度》等相关法律法规的要求，积极履行了独立董事的职责、职权。公司现有3名独立董事，分别是来自财务、行业方面的专家。公司3名独立董事均符合公司章程规定的任职条件，具备《上市公司独立董事规则》、《公司章程》等所要求的独立性。

自公司建立《独立董事工作制度》以来，独立董事依据有关法律法规和《公司章程》、《独立董事工作制度》勤勉尽责、独立审慎地履行了义务和权利，参与公司各项重大经营决策，对公司关联交易发表了独立意见，为公司完善法人治理结构和规范运作、提升公司决策水平和经营能力起到了积极的作用。

#### （六）专门委员会相关工作

公司董事会下设战略委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会，分别负责公司的发展战略、审计、董事及高级管理人员的推选、管理和考核等工作，公司建立了《董事会战略委员会工作细则》、《董事会审计委员会工作细则》、《董事会提名委员会工作细则》、《董事会薪酬与考核委员会工作细则》等制度。

公司专门委员会成员全部由董事组成，报告期内，各委员会依据《公司章程》和专门委员会工作细则的规定履行职权，不受公司任何其他部门和个人的干预，为董事会的决策提供了科学、专业的意见和参考。

#### （七）信息披露相关工作

报告期内，公司稳健推行公司创业板上市工作，依据相关法律法规积极开展了上市所需的信息披露，并且制定了《信息披露管理办法》、《重大信息内部报告制度》等相关规定。上市后，公司指定《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》、《证券时报》、《经济参考报》和巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）为信息披露的法定媒体和网站。

未来，公司董事会也将严格按照中国证监会和深圳证券交易所信息披露的有关规定，保障投资者平等获取信息的权利，真实、准确、完整、及时发布会议决议等临时公告和定期报告，忠实履行信息披露义务，确保投资者及时了解公司重大事项，切实履行作为公众公司的信息披露义务，增强信息披露的有效性。

#### （八）中小投资者等相关各方权益保护相关工作

公司高度重视投资者关系管理工作，通过投资者电话、投资者关系邮箱、投资者互动平台、现场调研等多种渠道，加强与投资者的互动交流，及时解答投资者关心的公司业绩、公司治理、发展战略、经营状况、发展前景等问题，切实保护了投资者尤其是中小投资者的合法权益。

公司充分尊重相关各方的合法权益，与相关各方积极合作、沟通，努力实现各方权益的协调平衡，共同推动公司持续健康稳健发展。报告期内，公司治理实际情况符合中国证监会发布的有关上市公司治理的规范性文件的要求。报告期内，公司未受到中国证监会、深交所就公司内控存在问题的处分，公司聘请的会计师事务所没有对公司内部控制的有效性表示异议，公司内部控制方面不存在需要整改的问题。今后公司将进一步优化和完善公司的内控制度。

未来，公司将继续致力于与各方的携手合作、共存共赢，实现各方可持续发展。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是  否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

## 二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司自设立以来，建立健全了法人治理结构，在资产、人员、财务、机构、业务方面均独立于控股股东和实际控制人，拥有完整的业务体系及面向市场独立经营的能力，具体情况如下：

#### （一）资产独立

公司具备与经营有关的业务体系及主要相关资产，公司合法拥有主要软、硬件设备以及商标、专利、软件著作权等的所有权或使用权，具有独立的采购和销售系统。

#### （二）人员独立

公司拥有独立的人事及工资管理制度和规范的考核体系，公司的董事、监事和高级管理人员均严格按照《公司法》和《公司章程》等相关规定产生。公司的总经理、副总经理、财务总监、董事会秘书等高级管理人员未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业担任董事、监事以外的其他职务，也没有在与公司业务相同或相似或存在利益冲突的其他企业任职。公司的财务人员未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中兼职。公司独立发放工资，公司的总经理、副总经理、财务总

监和董事会秘书等高级管理人员及财务人员没有在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业处领薪。

### （三）财务独立

公司独立核算、自负盈亏，设有独立财务部门，配备有专职财务人员。公司建立了独立的财务核算体系、能够独立作出财务决策、具有规范的财务会计制度和对子公司的财务管理制度。公司拥有独立的银行账户，不存在与任何单位或个人共用银行账户的情形。公司作为独立的纳税人进行纳税申报及履行纳税义务。

### （四）机构独立

公司依照《公司法》和《公司章程》设置了股东大会、董事会、监事会等决策及监督机构，建立健全了内部经营管理机构、独立行使经营管理职权。同时，公司与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业不存在机构混同、合署办公的情形。

### （五）业务独立

公司的业务独立于控股股东、实际控制人控制的其他企业，与控股股东、实际控制人控制的其他企业不存在同业竞争，以及严重影响独立性或者显失公平的关联交易。

公司与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业，在资产、人员、财务、机构、业务方面相互独立，具有完整的业务体系及面向市场独立经营的能力。

## 三、同业竞争情况

适用  不适用

## 四、报告期内召开的年度股东大会和临时股东大会的有关情况

### 1、本报告期股东大会情况

会议届次	会议类型	投资者参与比例	召开日期	披露日期	会议决议
2021 年第一次临时股东大会	临时股东大会	100.00%	2021 年 05 月 12 日		2021 年第一次临时股东大会决议
2020 年度股东大会	年度股东大会	100.00%	2021 年 06 月 20 日		2020 年年度股东大会决议

### 2、表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用  不适用

## 五、公司具有表决权差异安排

适用  不适用

## 六、红筹架构公司治理情况

适用  不适用

## 七、董事、监事和高级管理人员情况

## 1、基本情况

姓名	职务	任职状态	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数 (股)	本期增持股份 数量 (股)	本期减持股份 数量 (股)	其他增 减变动 (股)	期末持 股数 (股)	股份增 减变动 的原因
刘天文	董事长、 总经理	现任	男	59	2020年 09月02 日	2023年 09月01 日	100,602, 111	0	0	0	100,602, 111	不适用
车俊河	董事、副 总经理	现任	男	52	2020年 09月02 日	2023年 09月01 日	0	0	0	0	0	不适用
张成	董事、副 总经理、 财务总 监	现任	男	50	2020年 09月02 日	2023年 09月01 日	0	0	0	0	0	不适用
黄颖	董事、副 总经理	现任	男	55	2020年 09月02 日	2023年 09月01 日	0	0	0	0	0	不适用
刘诚	董事	现任	男	55	2020年 09月02 日	2023年 09月01 日	0	0	0	0	0	不适用
赵勇	董事	现任	男	51	2020年 09月02 日	2023年 08月01 日	0	0	0	0	0	不适用
李宏	独立董 事	现任	男	61	2020年 09月02 日	2023年 09月01 日	0	0	0	0	0	不适用
张旭明	独立董 事	现任	男	56	2020年 09月02 日	2023年 09月01 日	0	0	0	0	0	不适用
简建辉	独立董 事	现任	男	44	2020年 09月02 日	2023年 09月01 日	0	0	0	0	0	不适用
唐琳	监事会 主席	现任	女	40	2020年 09月02 日	2023年 09月01 日	0	0	0	0	0	不适用
陈柏汀	监事	现任	男	57	2020年 09月02 日	2023年 09月01 日	0	0	0	0	0	不适用

姓名	职务	任职状态	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数 (股)	本期增持股份数量 (股)	本期减持股份数量 (股)	其他增减变动 (股)	期末持股数 (股)	股份增减变动的原因
					日	日						
张鹭茜	职工代表监事	现任	女	42	2020年09月02日	2023年09月01日	0	0	0	0	0	不适用
杜淼	副总经理	现任	男	52	2020年09月02日	2023年09月01日	0	0	0	0	0	不适用
王悦	董事会秘书	现任	男	39	2020年09月02日	2023年09月01日	0	0	0	0	0	不适用
合计	--	--	--	--	--	--	100,602,111	0	0	0	100,602,111	--

报告期是否存在任期内董事、监事离任和高级管理人员解聘的情况

是  否

公司董事、监事、高级管理人员变动情况

适用  不适用

## 2、任职情况

公司现任董事、监事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

刘天文先生，1963年出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生学历。1991年至1993年，任Digital Equipment Corporation IT咨询经理；1993年至1995年，任美国Bechtel Corporation高级项目经理；1996年至1999年，任西门子商业服务集团系统集成部中国区总经理；1999年至2001年，作为北京亚商在线信息技术有限公司联合创始人，任执行副总裁，2001年至2005年，任北京软通动力科技有限公司董事长、总经理、首席执行官，2005年至2020年，历任软通动力信息技术（集团）有限公司执行董事、董事长及首席执行官；2020年9月至今，任软通动力信息技术（集团）股份有限公司董事长、总经理，负责公司整体管理和战略发展。

车俊河先生，1970年出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生学历。1993年至1995年，任北京科海高科技集团有限公司员工；1995年至1996年，任中包期货经纪有限公司员工；1996年至1998年，任德勤会计师事务所员工；1999年，任长天科技有限公司员工；2000年至2001年，任北京亚商在线信息技术有限公司员工；2001年至2005年，任北京软通动力科技有限公司副总裁；2005年至2020年，历任软通动力信息技术（集团）有限公司中国区业务总裁、数字业务事业群总裁、董事、首席运营官；2020年9月至今，任软通动力信息技术（集团）股份有限公司董事、副总经理，负责公司业务运营。

张成先生，1972年出生，中国国籍，持有加拿大永久居留权，硕士研究生学历。2003年至2006年，任朗讯科技（中国）有限公司高级财务经理；2006年至2007年，任诺兰特移动通信配件（北京）有限公司财务与信息总监；2008年至2020年，历任软通动力信息技术（集团）有限公司财务总监、董事、集团首席财务官；2020年9月至今，任软通动力信息技术（集团）股份有限公司董事、副总经理、财务总监，负责公司财经管理。

黄颖先生，1967年出生，美国国籍，博士研究生学历。1995年至1996年，于美国空军技术学院从事博士后研究；1996年至1997年，任Lucent Technologies Co., Ltd. 咨询顾问；1997年至2000年，任美国AT&T实验室资深技术顾问；2000年至2001年，任UT Starcom Inc资深项目经理；2001年至2002年，任北京首创网络有限公司首席技术官；2002年至2005年，任联合创

新泛网络技术有限公司首席技术官、副总经理；2005年至2020年，历任软通动力信息技术（集团）有限公司电信与高科技事业群总裁、重大客户事业群总裁、首席人力资源官；2020年9月至今任软通动力信息技术（集团）股份有限公司董事、副总经理，负责重大客户事业群管理工作以及公司人力资源与组织干部管理。

刘诚先生，1967年出生，中国国籍，持有中国香港居民身份证，硕士研究生学历。1996年至1999年，任光大证券资产管理部总经理助理；1999年至2001年，任招商证券资金管理部投资经理；2001年至2004年，任光大控股创业投资（深圳）有限公司董事副总经理；2004年至2014年，任中国光大控股投资管理有限公司董事总经理；2014年至今，任Forebright Capital Management Limited董事；2016年至2020年，任软通动力信息技术（集团）有限公司董事；2020年9月至今任软通动力信息技术（集团）股份有限公司董事，主要参与董事会决策工作。

赵勇先生，1971年出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生学历。2003年至2014年，任深圳市光控投资咨询有限公司投资总监；2014年至2019年，任深圳市光远咨询管理有限公司投资部执行董事；2019年至今，任Forebright Capital Management Limited投资部执行董事；2015年至2020年，任软通动力信息技术（集团）有限公司董事；2020年9月至今，任软通动力信息技术（集团）股份有限公司董事，主要参与董事会决策工作。

李宏先生，1961年出生，中国国籍，无境外永久居留权，大学本科学历。1983年至1990年，任中国文化部外联局美洲大洋洲处、西亚北非处副主任科员；1991年至1992年，任北京市外国企业服务总公司人事部、公关部经理助理、副经理；1993年，任奥美亚太集团香港公司顾问；1994年至2002年，任上海奥美广告有限公司北京分公司董事总经理；2002年至2017年，任北京福莱希乐国际传播咨询有限公司董事总经理、总裁；2017年至2021年，任北京亚彬舞影文化传播有限公司顾问；2020年9月至今任软通动力信息技术（集团）股份有限公司独立董事，主要参与董事会决策工作。

张旭明先生，1966年出生，中国国籍，无境外永久居留权，博士研究生学历，国务院特殊津贴专家，高级会计师，教授级高级工程师。1990年至1993年，历任中国机械电子工业部计算机与微电子发展研究中心干部、经济体制改革与运行司干部；1993年至1994年，任香港兴华半导体工业有限公司财务部经理；1994年至1995年，任中晨电子实业发展公司总经理助理、投资财务部经理；1995年至2001年，历任中华通信系统有限责任公司副总会计师、总会计师、总经理；2001年至2002年，任信息产业部财务司副司长；2002年至2006年，任中国电子信息产业发展研究院院长；2006年至2008年任山东省青岛市人民政府市长助理；2008年至2009年，任观印象艺术发展有限公司首席执行官；2009年至2011年，任河北精英动漫文化传播股份有限公司董事、总经理；2011年至2015年，任北京爱农驿站科技服务有限公司董事长、首席执行官；2016年至今，任北京鸿山通投资有限公司董事长；2020年9月至今，任软通动力信息技术（集团）股份有限公司独立董事，主要参与董事会决策工作。

简建辉先生，1978年出生，中国国籍，无境外永久居留权，会计学博士研究生学历，中国注册会计师非执业会员。2002年至今，历任华北电力大学经济与管理学院助教、讲师、副教授；2020年9月至今，任软通动力信息技术（集团）股份有限公司独立董事，主要参与董事会决策工作。

唐琳女士，1982年出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生学历。2006年至2007年，任上海专信企业管理顾问有限公司北京分公司顾问；2007年至2008年，任亚信科技（中国）有限公司法律部法律顾问；2008年至2020年，历任软通动力信息技术（集团）有限公司法律顾问、法务部负责人、监事、法务部总经理；2020年9月至今，任软通动力信息技术（集团）股份有限公司监事、法务部总经理，负责集团法务部的管理工作。

陈柏汀先生，1965年出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生学历。1984年至1991年，任广东省嘉应学院助教；1991年至2003年，历任广东省梅州市旅游局科员、业务科长、办公室主任；2003年至2005年，攻读Oxford Brookes University硕士学位；2005年至2020年，历任软通动力信息技术（集团）有限公司对外合作部总监、外包事业部销售总监、MNC事业部总监、大客户服务事业部总经理、高科技服务事业本部总经理、集团业务运营综合管理部总经理、集团日常费用管理中心总经理、首席运营官办公室主任；2020年9月至今任软通动力信息技术（集团）股份有限公司监事、首席运营官办公室主任、集团日常费用管理中心总经理、集团采购与费用管理部总经理，负责协助首席运营官协调各部门日常工作的运转。

张鹭茜女士，1980年出生，中国国籍，无境外永久居留权，大学本科学历。2003年至2005年，任北京万集科技有限责任公司市场部市场专员；2005年至2006年，任北京美航自控系统工程有限责任公司销售部销售经理助理；2006年至2008年，任钛玛科（北京）工业科技有限公司内控部内控专员；2008年至2020年，历任软通动力信息技术（集团）有限公司人力资源部人力资源经理、人力资源部助理副总裁；2020年9月至今，任软通动力信息技术（集团）股份有限公司监事、薪酬福利管理部部长，负责薪酬福利管理部的管理工作。

杜淼先生，1970年出生，中国国籍，无境外永久居留权，大学本科学历。1990年至1992年，任福建实达电脑股份有限公司工程师；1992年至1994年，任西科姆（中国）有限公司计算机事业部销售部长；1995年至2007年，任北京泰利特科技发展有限公司副董事长、总经理；2007年至2020年，任软通动力信息技术（集团）有限公司银行业务事业部副总裁、集团执行副总裁、银行业务事业群总裁；2020年9月至今，任软通动力信息技术（集团）股份有限公司副总经理、银行业务事业群总裁，负责银行业务事业群管理工作。

王悦先生，1983年出生，中国国籍，无境外永久居留权，大学本科学历。2006年至2015年，历任庞大汽贸集团股份有限公司员工、证券事务代表；2015年至2020年，任软通动力信息技术（集团）有限公司法律顾问、董事会办公室主任；2020年9月至今，任软通动力信息技术（集团）股份有限公司董事会秘书、董事会办公室主任，负责董事会办公室的管理工作。

在股东单位任职情况

√ 适用 □ 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
刘天文	无锡软石智动投资企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2015年10月01日		否
刘诚	CEL Bravo Limited	董事	2015年04月01日		否
刘诚	FNOF Easynet (HK) Limited	董事	2015年07月01日		否
刘诚	Rise Group International (HK) Limited	董事	2015年07月01日		否
黄颖	Foreign Partners (Hong Kong) Limited	执行董事	2020年12月01日		否
在股东单位任职情况的说明	刘天文先生与软石智动为一致行动人。				

在其他单位任职情况

√ 适用 □ 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
刘天文	无锡软石智动投资企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2015年10月1日		否
刘天文	软通智慧科技有限公司	董事	2019年6月1日		否
刘天文	无锡软石创新七号投资企业（有限合伙）	执行事务合伙人委派代表	2018年8月1日		否
刘天文	徐州智创通软商务信息咨询合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人委派代表	2018年8月1日		否
刘天文	New Tekventure Management Limited	执行董事	2013年10月17日		否
刘天文	New Tekventure Limited	董事	2013年10月22日		否
车俊河	New Tekventure Limited	董事	2014年8月11日		否
黄颖	Foreign Partners (Hong Kong) Limited	执行董事	2020年12月1日		否
刘诚	Forebright Capital Management Limited	董事	2014年5月1日		否
刘诚	Forebright Administration Services	董事	2015年2月1日		是



任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
	Limited				
刘诚	CEL Bravo Limited	董事	2015 年 4 月 1 日		否
刘诚	Accurate Global Limited	董事	2015 年 6 月 1 日		否
刘诚	FNOF Easynet (HK) Limited	董事	2015 年 7 月 1 日		否
刘诚	Easynet Investments Limited	董事	2015 年 1 月 1 日		否
刘诚	CEL Cherish Limited	董事	2015 年 7 月 1 日		否
刘诚	CSOF Technology Investments Limited	董事	2015 年 6 月 1 日		否
刘诚	Rise Group International (HK) Limited	董事	2015 年 7 月 1 日		否
刘诚	Rich Tower International Limited	董事	2008 年 1 月 1 日		否
刘诚	JUMBOMAX VENTURES LIMITED	董事	2017 年 3 月 1 日		否
刘诚	FNOF Jumbomax Ventures Limited	董事	2017 年 3 月 1 日		否
刘诚	Smart Anchor Holdings Limited	董事	2015 年 5 月 1 日		否
刘诚	Forebright Smart Connection Technology Limited	董事	2015 年 5 月 1 日		否
刘诚	Forebright Global Limited	董事	2016 年 12 月 1 日		否
刘诚	Forebright Capital Partners Inc.	董事	2014 年 4 月 1 日		否
刘诚	Take Success Limited	董事	2008 年 5 月 1 日		否
刘诚	Eddingpharm Group (Cayman) Holdings Limited	董事	2016 年 11 月 1 日		否
刘诚	Beams Power Investment Limited	董事	2017 年 6 月 1 日		否
刘诚	CSOF SoftTech Limited	董事	2015 年 6 月 1 日		否
刘诚	远成物流股份有限公司	董事	2012 年 5 月 1 日		否
刘诚	深圳鲲鹏光远股权投资管理有限公司	董事	2019 年 9 月 1 日		否
赵勇	Forebright Administration Services Limited	普通员工	2019 年 9 月 1 日		是
赵勇	New Tekventure Limited	董事	2014 年 8 月 1 日		否
赵勇	Forebright Capital Management Limited	执行董事	2019 年 9 月 1 日		否
唐琳	软通动力（山东）网络技术有限公司	监事	2014 年 9 月 1 日		否
唐琳	徐州软石创新六号商务信息咨询合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2018 年 8 月 1 日		否
陈柏汀	梅州市客之旅旅行社有限公司	董事	2002 年 1 月 1 日		否
杜淼	北京泰利特科技发展有限责任公司	董事	2003 年 12 月 1 日		否
简建辉	华北电力大学经济与管理学院	副教授	2002 年 2 月 1 日		是
张旭明	天津光电通信技术有限公司	董事	2019 年 1 月 1 日		否

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
张旭明	北京鸿山泰投资有限公司	执行董事、经理	2016年1月1日		否
张旭明	北京鸿山达信息技术服务有限公司	执行董事、经理	2017年4月1日		否
张旭明	北京鸿山通投资有限公司	董事长、经理	2020年12月1日		否
张旭明	深圳津御科技有限公司	监事	2019年4月1日		否
张旭明	北京东阳企业商会	法定代表人	2016年10月1日		否
张旭明	海南鸿山众芯投资有限公司	执行董事、总经理	2021年8月1日		否
张旭明	北京龙和隆盛生物技术股份有限公司	独立董事	2020年12月1日		是
张旭明	杭州立昂微电子股份有限公司	独立董事	2021年8月2日		是
在其他单位任职情况的说明	刘天文先生与软石智动为一致行动人。				

公司现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用  不适用

### 3、董事、监事、高级管理人员报酬情况

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

（一）决策程序：公司董事、监事薪酬经股东大会审议确定，高级管理人员薪酬经董事会审议确定，公司董事会薪酬与考核委员会在董事会的授权下，负责研究和审查董事、高级管理人员的薪酬政策与方案等事宜。

（二）确定依据：独立董事薪酬按中国证监会等监管机构的要求，实行津贴制度。非独立董事方面，在公司经营管理岗位任职的董事，按照在公司任职的职务与岗位责任确定薪酬标准；不在公司担任职务的非独立董事，公司可以经过相关合规审议程序后决定其相关薪酬。监事方面，在公司经营管理岗位任职的监事，按照在公司任职的职务与岗位责任确定薪酬标准；不在公司担任职务的监事，不在公司领取薪酬、不享受津贴或福利待遇。公司高级管理人员薪酬由基本薪酬及考核奖金组成，依据具体岗位绩效、公司业绩、所在地工资水平和年终考核等因素综合确定。

（三）实际支付情况：公司董事、监事及高级管理人员薪酬实际支付情况详见如下：

公司报告期内董事、监事和高级管理人员报酬情况

单位：万元

姓名	职务	性别	年龄	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
刘天文	董事长、总经理	男	59	现任	201.47	否
车俊河	董事、副总经理	男	52	现任	144.99	否
张成	董事、副总经理、财务总监	男	50	现任	132.99	否
黄颖	董事、副总经理	男	55	现任	129.08	否

姓名	职务	性别	年龄	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
刘诚	董事	男	55	现任	0	是
赵勇	董事	男	51	现任	0	是
李宏	独立董事	男	61	现任	12	否
张旭明	独立董事	男	56	现任	12	否
简建辉	独立董事	男	44	现任	12	否
唐琳	监事会主席	女	40	现任	61.43	否
陈柏汀	监事	男	57	现任	73.02	否
张鹭茜	职工代表监事	女	42	现任	62.07	否
杜淼	副总经理	男	52	现任	127.02	否
王悦	董事会秘书	男	39	现任	38.22	否
合计	--	--	--	--	1,006.29	--

## 八、报告期内董事履行职责的情况

### 1、本报告期董事会情况

会议届次	召开日期	披露日期	会议决议
第一届董事会第四次会议	2021年01月15日	不适用	审议通过《关于制定公司信息披露暂缓与豁免业务管理制度的议案》、《关于申请首次公开发行股票并在创业板上市申请文件和审核问询回复所涉部分内容信息豁免披露的议案》、《关于批准公司报出 2017 年度至 2019 年度及 2020 年 1-9 月财务会计报告（财务报表及其附注）的议案》。
第一届董事会第五次会议	2021年02月19日	不适用	审议通过《关于公司向广发银行股份有限公司申请授信额度的议案》、《关于公司向南洋商业银行（中国）有限公司北京分行银行申请授信额度的议案》、《关于公司子公司向交通银行股份有限公司湖北自贸试验区武汉片区分行申请授信额度的议案》、《关于公司子公司向中国银行股份有限公司深圳福田支行申请授信额度的议案》、《关于公司子公司向交通银行股份有限公司深圳分行申请授信额度的议案》、《关于公司子公司向中国银行股份有限公司南京江宁支行申请授信额度的议案》。
第一届董事会第六次会议	2021年04月27日	不适用	审议通过《关于批准公司报出 2018 年度至 2020 年度财务会计报告（财务报表及其附注）的议案》、《关于确认公司 2018 年-2020 年关联交易情况的议案》、《关于确认公司董事 2020 年薪酬及 2021 年度薪酬方案的议案》、《关于确认公司高级管理人员 2020 年薪酬及 2021 年度薪酬方案的议案》、《关于公司向华美银行申请授信额度的议案》、《关于子公司向南京银行申请授信额度并由公司提供担保的议案》、《关于公司向中国民生银行股份有限公司北京分行申请授信额度并由关联方提供担保的议案》、《关于子公司向中国工商银行申请授信额度并由公司及关联方提供担保的议案》、《关于公司向北京银行申请授信额度并由关联方提供担保的议案》、《关于公司向江苏银行申请授信额度并由关联方提供担保的议案》、《关于公司向招商银行申请授信额度并由关联方提供担保的议案》、《关于公司向中国农业银行申请授信额度并由关联方提供担保的议案》、《关于子公司向华夏银行申请授信额度并由公司提供担保的议案》、《关于子公司向交通银行申请授信额度并由公司及关联方提供担保的

会议届次	召开日期	披露日期	会议决议
			议案》、《关于公司对外出租闲置房产和投资性房地产事项的议案》、《关于公司内部控制有效性自我评价报告的议案》、《关于提议召开公司 2021 年度第一次临时股东大会的议案》。
第一届董事会第七次会议	2021 年 05 月 30 日	不适用	审议通过《关于 2020 年度总经理工作报告的议案》、《关于 2020 年度董事会工作报告的议案》、《关于 2020 年度财务决算报告的议案》、《关于 2021 年度财务预算报告的议案》、《关于 2020 年度利润分配方案的议案》、《关于公司续聘会计师事务所的议案》、《关于 2021 年度预计日常关联交易的议案》、《关于同意购买董监高责任险、招股书责任险的议案》、《关于修改<公司章程>的议案》、《关于修改<公司章程（草案）>的议案》、《关于修改公司相关内部制度的议案》、《关于修改<董事会秘书工作细则>的议案》、《关于制定<资产减值准备计提及核销管理制度>的议案》、《关于提议召开公司 2020 年度股东大会的议案》。
第一届董事会第八次会议	2021 年 08 月 13 日	不适用	审议通过《关于批准公司报出 2021 年半年度财务会计报告（财务报表及其附注）的议案》、《关于修改<软通动力信息技术（集团）股份有限公司子公司管理制度>的议案》。
第一届董事会第九次会议	2021 年 09 月 28 日	不适用	审议通过《关于批准公司报出 2018 年度至 2020 年度及 2021 年 1-6 月财务会计报告（财务报表及其附注）的议案》、《关于公司内部控制有效性自我评价报告的议案》。
第一届董事会第十次会议	2021 年 11 月 09 日	不适用	审议通过《关于批准公司报出 2021 年 1-9 月财务会计报告（财务报表及其附注）的议案》。
第一届董事会第十一次会议	2021 年 12 月 24 日	不适用	审议通过《关于公司向中国建设银行股份有限公司北京中关村分行申请授信额度的议案》、《关于公司向广发银行股份有限公司申请授信额度并由关联方提供担保的议案》、《关于公司向南洋商业银行（中国）有限公司北京分行申请授信额度并由关联方提供担保的议案》、《关于公司子公司向交通银行股份有限公司湖北自贸试验区武汉片区分行申请授信额度并由公司及关联方提供担保的议案》、《关于公司子公司向中国银行股份有限公司深圳福田支行申请授信额度并由公司及关联方提供担保的议案》、《关于公司子公司向中国银行股份有限公司南京江宁支行申请授信额度并由公司提供担保的议案》、《关于公司向江苏银行股份有限公司北京分行申请授信额度并由关联方提供担保的议案》、《关于公司向北京银行股份有限公司中关村分行申请授信额度的议案》、《关于公司向招商银行股份有限公司北京分行申请授信额度并由关联方提供担保的议案》、《关于公司向中国农业银行股份有限公司申请授信额度并由关联方提供担保的议案》、《关于公司子公司向华夏银行股份有限公司武汉光谷金融港科技支行申请授信额度并由公司提供担保的议案》、《关于公司子公司向中国工商银行股份有限公司深圳华为支行申请授信额度并由公司及关联方提供担保的议案》、《关于公司子公司向南京银行股份有限公司洪武支行申请授信额度并由公司提供担保的议案》、《关于公司子公司向交通银行股份有限公司陕西省分行申请授信额度并由公司及关联方提供担保的议案》、《关于全资子公司对外投资设立全资子公司并竞拍土地的议案》、《关于公司开展应收账款保理业务的议案》。

## 2、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况

董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
刘天文	8	8	0	0	0	否	2
车俊河	8	8	0	0	0	否	2
张成	8	8	0	0	0	否	2
黄颖	8	8	0	0	0	否	2
刘诚	8	0	8	0	0	否	2
赵勇	8	0	8	0	0	否	2
李宏	8	8	0	0	0	否	2
张旭明	8	8	0	0	0	否	2
简建辉	8	8	0	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会的说明

不适用

### 3、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是  否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

### 4、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是  否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司全体董事勤勉尽责，严格按照中国证监会和深圳证券交易所的相关规定以及《公司章程》、《董事会议事规则》等制度开展工作，高度关注公司规范运作和经营情况，根据公司的实际情况，对公司的重大治理和经营决策提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，形成一致意见，确保了决策的科学、及时、高效，维护了公司和全体股东的合法权益。

### 九、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
审计委员会	张旭明、张成、简建辉	6	2021年01月14日	审议《关于批准公司报出2017年度至2020年1-9月财务会计报告（财务报表及其附注）的议案》	审计委员会及各委员均严格按照《公司法》、中国证监会、深交所规则以及《公司章程》、《董事会议事规则》、《董事会审计委员会工作细则》等内部治理制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无
			2021年04月26日	审议《关于批准公司报出2018年度至2020年度财务会计报告（财务报表及其附注）的议案》、《关于确认公司2018年-2020年关联交易情况的议案》、《关于公司内部控制在有效性自我评价报告的议案》。	审计委员会及各委员均严格按照《公司法》、中国证监会、深交所规则以及《公司章程》、《董事会议事规则》、《董事会审计委员会工作细则》等内部治理制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无
			2021年05月29日	审议《关于2020年度财务决算报告的议案》、《关于2021年度财务预算报告的议案》、《关于2020年度利润分配方案的议案》、《关于公司续聘会计师事务所的议案》、《关于2021年度预计日常关联交易的议案》、《关于制定<资产减值准备计提及核销管理制度>的议案》	审计委员会及各委员均严格按照《公司法》、中国证监会、深交所规则以及《公司章程》、《董事会议事规则》、《董事会审计委员会工作细则》等内部治理制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无
			2021年08月12日	审议《关于批准公司报出2021年半年度财务会计报告（财务报表及其附注）的议案》	审计委员会及各委员均严格按照《公司法》、中国证监会、深交所规则以及《公司章程》、《董事会议事规则》、《董事会审计委员会工作细则》等内部治理制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无
			2021年09月28日	审议《关于批准公司报出2018年度至2020年度及2021年1-6月财务会计报告（财务报表及附注）的议案》、《关于公司内部控制在有效性自我评价的报告》	审计委员会及各委员均严格按照《公司法》、中国证监会、深交所规则以及《公司章程》、《董事会议事规则》、《董事会审计委员会工作细则》等内部治理制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无
			2021年11月09日	审议《软通动力信息技术（集团）股份有限公司2021年1-9月的财务会计报告（财务报表及附注）》	审计委员会及各委员均严格按照《公司法》、中国证监会、深交所规则以及《公司章程》、《董事会议事规则》、《董事会审计委员会工作细则》等内部治理制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
薪酬与考核委员会	李宏、刘天文、张旭明	1	2021年04月26日	审议《关于确认公司董事2020年薪酬及2021年度薪酬方案的议案》、《关于确认公司高级管理人员2020年薪酬及2021年度薪酬方案的议案》	薪酬与考核委员会及各委员严格按照《公司法》、中国证监会、深交所规则以及《公司章程》、《董事会议事规则》、《董事会薪酬与考核委员会工作细则》等内部治理制度开展工作，对公司董事和高级管理人员薪酬方案进行审核，认为其可以调动相关人员积极性，提升公司经营管理效益，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无

## 十、监事会工作情况

监事会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是  否

监事会对报告期内的监督事项无异议。

## 十一、公司员工情况

### 1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	10,652
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	79,712
报告期末在职员工的数量合计（人）	90,364
当期领取薪酬员工总人数（人）	92,649
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	0
销售人员	1,094
技术人员	84,765
财务人员	215
行政管理人员	4,290
合计	90,364
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	1,999
大学本科	60,477
大专	26,951
大专以下	937
合计	90,364

### 2、薪酬政策

软通动力的薪酬政策旨在保持薪酬水平在行业内具有一定的竞争力。同时向价值贡献者、绩优者、关键角色倾斜。公司在薪酬设计方面紧密结合企业的战略和文化，兼顾外部环境与内部公平，同时必须考虑到客户和行业的特点。每年根据市场变化和公司经营情况适时适度调整，充分发挥薪酬体系的激励作用，助力公司的发展，遵循按劳分配、效率优先及可持续发展的原则。公司执行3P1M付薪理念，即以岗位价值（Position）、个人能力（Person）、工作业绩（Performance）和市场（Market）付薪的理念。个人能力和岗位决定固定薪酬，绩效和业绩完成情况决定浮动薪酬，如果参与重大战略项目可额外获得激励。



公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

报告期内，公司职工薪酬总额（计入营业总成本部分）为14,011,484,040.75元，占公司营业总成本的比重为88.92%。公司所处行业为软件与信息技术服务业，相关薪酬占比及变化趋势符合行业属性。

### 3、培训计划

软通注重人才培养，在培训设置上，不仅围绕公司发展方向和业务实际需要，同时兼顾员工个人成长，建立培训课程体系，分层分级循环赋能，促进人才内生与发展。针对不同层级、不同专业设置对应的培养项目：

1. 针对新员工，开展极具特色的新员工特训营，增强新员工对企业的认同感和归属感，帮助新员工快速融入软通。
2. 针对技术人员，开展专项能力提升培训项目，基于任职资格标准设计学习地图，快速提升员工的专业能力。
3. 针对管理干部，开展专项训练营，培养认同软通价值观、拓展领导者的战略思维、视野及格局，促进管理人才高效发展。

软通整体的人才培养体系，以集团教学云平台做支撑，以互联网思维和数字化形式，快速帮助员工能力提升，实现教学资源效益最大化、培养项目可视化、员工能力可转化。

### 4、劳务外包情况

适用  不适用

## 十二、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用  不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》、《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》、《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》等相关要求，建立健全完善利润分配相关制度，分红标准和分红比例明确清晰，相关的决策程序和机制完备。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	是

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案与公司章程和分红管理办法等的相关规定一致

是  否  不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案符合公司章程等的相关规定。

本年度利润分配及资本公积金转增股本情况

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	0.00
每 10 股转增数（股）	5
分配预案的股本基数（股）	423,529,412
现金分红金额（元）（含税）	0.00
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	0
可分配利润（元）	2,038,298,773.30
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	0.00%
本次现金分红情况	
其他	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
2022 年 4 月 25 日，第一届董事会第十四次会议审议通过了《关于 2021 年度利润分配及资本公积金转增股本预案的议案》，公司 2021 年度不派发现金股利、不分红股，以资本公积金向全体股东每 10 股转增 5 股，上述议案尚待公司股东大会审议通过。公司 2021 年度利润分配及资本公积金转增股本预案符合公司章程及审议程序的规定，充分保护了中小投资者的合法权益，独立董事发表了同意的独立意见。	

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用  不适用

报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案的原因	公司未分配利润的用途和使用计划
公司从实际经营情况出发，综合考虑未来战略发展规划，为满足公司日常经营，保持财务稳健性和自主性，增强抵御风险能力，实现公司持续、稳定、健康发展，更好地维护全体股东的长远利益，公司拟定不进行现金分红。	公司留存未分配利润将主要用于满足公司日常经营及项目建设需要、为公司中长期发展战略的顺利实施提供可靠保障以及流动资金需求等。公司将严格按照《公司法》、《证券法》、《公司章程》和监管部门的要求，从有利于公司发展和投资者回报的角度出发，综合考虑与利润分配相关的各种因素，致力于为股东创造长期的投资价值。

### 十三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用  不适用

公司报告期无股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施及其实施情况。

### 十四、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

#### 1、内部控制建设及实施情况

公司严格依照各项法律法规以及公司内部控制制度等要求建立了完善的内部控制体系，公司在董事会下设审计委员会，内部审计机构由审计委员会领导，共同组成公司的风险内控管理组织体系，对公司内部控制的建立和实施等情况进行检查、监督、评价，并对公司经营活动进行系统的内部审计监督，保证了公司内控体系的完整合规、有效可行，为企业经营管理的合法合规及资产安全提供了保障，有效促进公司战略的稳步实施。

公司通过内部控制体系的运行、分析与评价，有效防范了经营管理中的风险，促进了内部控制目标的实现。随着公司的发展和市场环境的变化，内部控制体系也需根据内外部环境变化及时完善和更新。公司将持续优化内部控制体系并严格遵照执行，保证公司内部控制体系持续有效运行。

## 2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

□ 是 √ 否

## 十五、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

注：报告期内公司子公司管理控制情况良好，不存在因购买而新增子公司的情况。

## 十六、内部控制自我评价报告或内部控制审计报告

### 1、内控自我评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2022 年 04 月 26 日	
内部控制评价报告全文披露索引	<a href="http://www.cninfo.com.cn/">http://www.cninfo.com.cn/</a>	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	1) 重大缺陷：①公司董事、监事和高级管理人员的舞弊行为；②注册会计师发现当期财务报告存在重大错报，而内部控制在运行过程中未能发现该错报；③审计委员会以及内部审计部门对财务报告内部控制监督无效；④公司更正已公布的财务报告⑤已经发现并报告给管理层的重大缺陷在合理的时间内未加以改正。 2) 重要缺陷：①未建立反舞弊程序和控制措施；②对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制③对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、准确的目标。④重要缺陷经汇报和沟通后，未在合理的期间进行纠正；3) 一般缺陷：除重大缺陷和重要缺陷外的其他缺陷。	1) 重大缺陷：①违犯国家法律、法规；②重要业务缺乏制度控制或制度系统性失效；③内部控制评价中出现的重大缺陷未得到整改；④公司决策程序不科学导致重大决策失败；⑤媒体负面新闻频现；⑥重大偏离预算；⑦其他对公司产生重大负面影响的情形。2) 重要缺陷：①公司重大事项的决策程序不够完善；②公司重要业务制度或系统存在缺陷；③内部控制评价中出现的重要缺陷未得到整改；④违犯行业规范，受到政府部门或监管机构处罚；⑤媒体负面新闻对公司产生中度负面影响；⑥其他对公司负面影响重要的情形。3) 一般缺陷：除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。
定量标准	重大缺陷，利润总额错报金额≥5%，收入总额错报金额≥1%；重要缺陷，利润总额 2.5%≤错报金额<5%，收入金额 0.5%≤错报金额<1%；一般缺陷，利润总额	公司确定的非财务报告内部控制缺陷评价的定量标准与公司确定的财务报告内部控制缺陷评价的定量标准一致。

	错报金额<2.5%，收入总额错报金额<0.5%。	
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

## 2、内部控制审计报告或鉴证报告

### 内部控制鉴证报告

内部控制鉴证报告中的审议意见段	
我们认为，软通动力公司按照《企业内部控制基本规范》及相关规定于 2021 年 12 月 31 日在所有重大方面保持了与财务报表相关的有效的内部控制。	
内控鉴证报告披露情况	披露
内部控制鉴证报告全文披露日期	2022 年 04 月 26 日
内部控制鉴证报告全文披露索引	<a href="http://www.cninfo.com.cn/">http://www.cninfo.com.cn/</a>
内控鉴证报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制鉴证报告

是  否

会计师事务所出具的内部控制鉴证报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是  否

## 十七、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

## 第五节 环境和社会责任

### 一、重大环保问题

上市公司及其子公司是否属于环境保护部门公布的重点排污单位

是  否

报告期内因环境问题受到行政处罚的情况

公司或子公司名称	处罚原因	违规情形	处罚结果	对上市公司生产经营的影响	公司的整改措施
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

参照重点排污单位披露的其他环境信息

公司不属于环保部门公布的重点排污单位。公司在日常经营中严格遵照《中华人民共和国环境保护法》、《中华人民共和国水污染防治法》、《中华人民共和国大气污染防治法》、《中华人民共和国环境噪声污染防治法》、《中华人民共和国固体废物污染防治法》等环保方面的法律法规，报告期内未出现因违反上述法规而受到处罚的情况。

在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

适用  不适用

公司积极响应国家节能减排号召，全国各城市办公场地通过多渠道宣贯节能环保知识，制定节能减排方案，逐步建设成为节能型企业。公司成立“节能减排工作组”，明确组织分工，从日常照明、消防、空调、绿化用水管理等到空调、采暖、强弱电系统等专业设备系统节能管理方面采取节能减排管控措施。公司各城市每月组织办公环境及闲置资产专项巡检工作，坚定提升公司EHS综合管理、看护能力。2021年公司北京总部大楼被认定为“北京市节水单位”。

未披露其他环境信息的原因

不适用

### 二、社会责任情况

公司始终坚持“以人为本、关爱员工、绿色环保、创新发展”的企业社会责任理念，于2021年正式通过国际社会责任管理体系SA8000认证（Social Accountability 8000 International standard），是对公司多年来主动承担并践行企业社会责任的充分肯定，也标志着公司在人文理念、标准化管理等方面已达到SA8000社会责任标准的各项要求。国际社会责任管理体系SA8000认证是全球首个道德规范国际标准，其宗旨是确保供应商所供应的产品皆符合社会责任标准的要求，适用于世界各地不同行业及不同规模的公司，与ISO9000质量管理体系及ISO14000环境管理体系等均为被第三方认证机构审核的国际标准。

公司积极承担社会责任，维护劳动者合法权益，持续为社会提供9万+就业岗位。一直以来公司积极投身社会公益事业与慈善事业，凭借在公益建设方面的突出贡献连续多年荣获“中国优秀企业公民”、“年度中国最佳雇主”和“年度责任品牌奖”等多项殊荣。此外，公司始终坚持“以人为本”的企业文化，尊重员工个性，努力为员工提供更好的工作环境、职业发展机会及专业的健康、心理咨询等私人定制化服务，如“健康驿站”投入运营、定期组织员工体检、员工座谈、EHS3+1等丰富活动，时刻关注员工身心健康。

公司稳步提升标准化管理水平，陆续在北京、西安、南京、武汉、深圳、成都等重大城市或交付基地落地“环境职业健康安全管理体系（EHS）”标准覆盖，同时集团搭建了质量ISO9001、信息安全ISO27001、环境ISO14000、职业健康安全ISO45001、信息技术服务ISO20000等体系五标合一的一体化管理机制。在EHS体系持续发展中，培养各城市EHS工作组独立、

合规管理能力，筑牢对公司全体员工的安全看护防线。

### 三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

公司积极帮助教育欠发达地区推动社会事业发展，为推进构建和谐社会贡献力量。公司曾多次资助美泉软通动力完小、遵义敖溪小学、清静庵小学等，改善山区小学的教育条件，2021年1月公司与中华社会文化发展基金会合作，为南梁革命老区小学图书馆设备等进行捐款，帮助改善革命老区孩子们的教育现状，关注和支援社会公共教育建设。

## 第六节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### 1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

√ 适用 □ 不适用

承诺来源	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺						
资产重组时所作承诺						
首次公开发行或再融资时所作承诺	刘天文	股份锁定的承诺	1、自公司股票上市之日起 36 个月内，本人不转让或者委托他人管理本人直接或间接持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购该部分股份，并依法办理所持股份的锁定手续。2、公司上市后 6 个月内，若公司股票连续 20 个交易日的收盘价均低于首次公开发行价格，或者上市后 6 个月期末（如该日不是交易日，则为该日后第一个交易日）收盘价低于首次公开发行价格，本人持有上述公司股份的锁定期限在前述锁定期的基础上自动延长 6 个月。若公司上市后发生派息、送股、资本公积转增股本等除权、除息行为的，上述发行价为除权除息后的价格。本人不因职务变更、离职等原因，而放弃履行本条承诺。3、在锁定期满后，在公司任职期间，本人每年转让公司股份不超过所持有的股份总数的 25%。在本人离职后半年内，本人不转让所持有的公司股份。如本人在任期届满前离职的，在就任时确定的任期内和任期届满后 6 个月内本人亦遵守本条承诺。4、若在股份限制流通、自愿锁定期内违反相关承诺减持公司股份的，则由此所得收益归发行人所有，且承担相应的法律责任，并在发行人的股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行的具体原因，向发行人的股东和社会公众投资者道歉。如造成投资者损失的，依法赔偿投资者损失。	2022 年 03 月 15 日	2025 年 9 月 15 日	正常履行中

	刘天文	持股意向及减持意向的承诺	<p>1、 本人拟长期持有公司股票。如果在锁定期满后，本人拟减持股票的，将认真遵守《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》《深圳证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》等中国证券监督管理委员会（以下简称“中国证监会”）、深交所的相关规定以及本人已作出的相关承诺，审慎制定股票减持计划。2、 本人在所持公司首次公开发行股票前已发行股份的锁定期满后两年内减持该等股票的，应符合相关法律、法规的规定，减持价格将不低于公司首次公开发行价格（自公司股票上市至其减持期间，公司如有派息、送股、资本公积金转增股本、增发新股或配股等除权、除息事项，减持价格下限和股份数将相应进行调整）。3、 本人减持公司股份的方式应符合相关法律、法规、规章的规定，包括但不限于交易所集中竞价交易方式、大宗交易方式、协议转让方式等。4、 本人所持股票在锁定期满后实施减持时，将提前 3 个交易日予以公告，且计划通过证券交易所集中竞价交易减持股份的，将在首次卖出的 15 个交易日前向证券交易所报告并预先披露减持计划，由证券交易所予以备案，本人将配合公司根据相关法律、规范性文件的规定及公司规章制度及时、充分履行股份减持的信息披露义务。5、 本人所持股票在锁定期满后实施减持时，如中国证监会、深交所对股票减持存在新增规则 and 要求的，本人将同时遵守该等规则和要求。6、 如未履行上述承诺，本人应将违反承诺出售股票所取得的收益归公司所有。”</p>	2022 年 03 月 15 日	长期有效	正常履行中
	软石智动	股份锁定的承诺	<p>1、 自发行人股票上市之日起 36 个月内，本企业不转让或者委托他人管理本企业直接或者间接持有的发行人首次公开发行股票前已发行的股份，也不由发行人回购本企业直接或者间接持有的发行人首次公开发行股票前已发行的股份。2、 发行人上市后 6 个月内，如发行人股票连续 20 个交易日的收盘价均低于首次公开发行价格（期间发行人如有分红、派息、送股、资本公积金转增股本、配股等除权除息事项，则作除权除息处理，下同），或者上市后 6 个月期末（如该日不是交易日，则为该日后第一个交易日）收盘价低于首次公开发行价格，则本企业持有的发行人股票的锁定期限在原有锁定期限基础上自动延长 6 个月。3、 若在股份限制流通、自愿锁定期内违反相关承诺减持公司股份的，则由此所得收益归发行人所有，且承担相应的法律责任，并在发行人的股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行的具体原因，向发行人的股东和社会公众投资者道歉。如造成投资者损失的，依法赔偿投资者损失。</p>	2022 年 03 月 15 日	2025 年 9 月 15 日	正常履行中
	软石智动	持股意向及减持意向的承诺	<p>1、 本企业拟长期持有公司股票。如果在锁定期满后，本企业拟减持股票的，将认真遵守《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》《深圳证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》等中国证券监督管理委员会（以下简称“中国证监会”）、深交所的相关规定以及本企业已作出的相关承诺，审慎制定股票减持计划。2、 本企业在所持公司首次公开发行股票前已发行股份的锁定期满后两年内减持该等股票的，应符合相关法律、法规的规定，减持价格将不低于</p>	2022 年 03 月 15 日	长期有效	正常履行中



			公司首次公开发行价格（自公司股票上市至其减持期间，公司如有派息、送股、资本公积金转增股本、增发新股或配股等除权、除息事项，减持价格下限和股份数将相应进行调整）。3、 本企业减持公司股份的方式应符合相关法律、法规、规章的规定，包括但不限于交易所集中竞价交易方式、大宗交易方式、协议转让方式等。4、 本企业所持股票在锁定期满后实施减持时，将提前 3 个交易日予以公告，且计划通过证券交易所集中竞价交易减持股份的，将在首次卖出的 15 个交易日前向证券交易所报告并预先披露减持计划，由证券交易所予以备案，本企业将配合公司根据相关法律、规范性文件的规定及公司规章制度及时、充分履行股份减持的信息披露义务。5、 本企业所持股票在锁定期满后实施减持时，如中国证监会、深交所对股票减持存在新增规则 and 要求的，本企业将同时遵守该等规则和要求。6、 如未履行上述承诺，本企业应将违反承诺出售股票所取得的收益归公司所有。			
	CEL Bravo、舟 山长通、FNOF Easynet	股份锁定 的承诺	1、 自公司股票上市之日起 12 个月内，本企业不转让或者委托他人管理本企业持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购该部分股份，并依法办理所持股份的锁定手续。2、 若在股份限制流通、自愿锁定期内违反相关承诺减持公司股份的，则由此所得收益归发行人所有，且承担相应的法律责任，并在发行人的股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行的具体原因，向发行人的股东和社会公众投资者道歉。如造成投资者损失的，依法赔偿投资者损失。	2022 年 03 月 15 日	2023 年 3 月 15 日	正常履行中
	CEL Bravo、舟 山长通、FNOF Easynet	持股意向 及减持意 向的承诺	1、 本企业拟长期持有公司股票。如果在锁定期满后，本企业拟减持股票的，将认真遵守《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》《深圳证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》等中国证券监督管理委员会（以下简称“中国证监会”）、深交所的相关规定以及本企业已作出的相关承诺，审慎制定股票减持计划。2、 本企业在所持公司首次公开发行股票前已发行股份的锁定期满后两年内减持该等股票的，应符合相关法律、法规的规定，减持价格将不低于公司首次公开发行价格（自公司股票上市至其减持期间，公司如有派息、送股、资本公积金转增股本、增发新股或配股等除权、除息事项，减持价格下限和股份数将相应进行调整）。3、 本企业减持公司股份的方式应符合相关法律、法规、规章的规定，包括但不限于交易所集中竞价交易方式、大宗交易方式、协议转让方式等。4、 本企业所持股票在锁定期满后实施减持时，将提前 3 个交易日予以公告，且计划通过证券交易所集中竞价交易减持股份的，将在首次卖出的 15 个交易日前向证券交易所报告并预先披露减持计划，由证券交易所予以备案，本企业将配合公司根据相关法律、规范性文件的规定及公司规章制度及时、充分履行股份减持的信息披露义务。5、 本企业所持股票在锁定期满后实施减持时，如中国证监会、深交所对股票减持存在新增规则 and 要求的，本企业将同时遵守该等规则和要求。6、 如未履行上述承诺，本企业应将违反承诺出售股票所取得的收益归公司所	2022 年 03 月 15 日	长期有效	正常履行中

			有。			
春华秋实、青岛民和、红土长城、达晨创投、易方达合臻、渤海华盖、华晟领势、软石六号、天时仁合、金浦信诚、寅虎四方、华盖创富、赣州旭荣、安曼通煜、安鑫二号、寅虎伍号、臻泰大靖、Foreign Partners、领富中国、Venturous、班诺香港、晋汇国际、深创投、腾云投资、红土创投	股份锁定的承诺	1、自公司股票上市之日起 12 个月内，本企业不转让或者委托他人管理本企业持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购该部分股份，并依法办理所持股份的锁定手续。2、若在股份限制流通、自愿锁定期内违反相关承诺减持公司股份的，则由此所得收益归发行人所有，且承担相应的法律责任，并在发行人的股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行的具体原因，向发行人的股东和社会公众投资者道歉。如造成投资者损失的，依法赔偿投资者损失。	2022 年 03 月 15 日	2023 年 3 月 15 日	正常履行中	
云锋麒泰、福州兴睿、青岛观岫、天数通、奇元义弈、光远创富、纳维投资、紫金文投、高新毅达、江苏服投、光远通慧、光大财务	股份锁定的承诺	1、自公司股票上市之日起 12 个月内或自本企业取得公司首次公开发行股票前已发行的股份之日起 36 个月内（以孰晚者为准），本企业不转让或者委托他人管理本企业持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购该部分股份，并依法办理所持股份的锁定手续。2、若在股份限制流通、自愿锁定期内违反相关承诺减持公司股份的，则由此所得收益归发行人所有，且承担相应的法律责任，并在发行人的股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行的具体原因，向发行人的股东和社会公众投资者道歉。如造成投资者损失的，依法赔偿投资者损失。3、本企业在本承诺函出具之前的股份锁定承诺与本承诺函内容不一致的，以本承诺函为准。若本企业所取得股份的锁定期与证券监管机构的最新监管意见不相符的，本企业将根据相关证券监管机构的监管意见进行相应调整。	2022 年 03 月 15 日	2023 年 7 月 27 日	正常履行中	
本公司	稳定公司股价的承诺	1、本公司将严格遵守执行公司股东大会审议通过的公司上市后三年内稳定股价预案的相关议案，包括按照该预案的规定履行稳定公司股价的义务，并接受未能履行稳定股价义务时的约束措施。2、本	2022 年 03 月 15 日	2025 年 3 月 15 日	正常履行中	

	诺	公司将要求新聘任的董事、高级管理人员履行公司上市后三年内稳定股价预案规定的公司上市时董事、高级管理人员已作出的相应承诺。			
刘天文	稳定公司股价的承诺	1、本人将严格遵守执行公司股东大会审议通过的公司上市后三年内稳定股价预案的相关议案，包括按照该预案的规定履行稳定公司股价的义务，并接受未能履行稳定股价义务时的约束措施。2、本人将根据公司上市后三年内稳定股价预案的相关规定，在符合公司回购股票的条件，在股东大会上对相关回购方案投赞成票。	2022年03月15日	2025年3月15日	正常履行中
刘天文、车俊河、张成、黄颖、刘诚、赵勇	稳定公司股价的承诺	1、本人将严格遵守执行公司股东大会审议通过的公司上市后三年内稳定股价预案的相关议案，包括按照该预案的规定履行稳定公司股价的义务，并接受未能履行稳定股价义务时的约束措施。2、本人将根据公司上市后三年内稳定股价预案的相关规定，在符合公司回购股票的条件，在董事会上对相关回购方案投赞成票。	2022年03月15日	2025年3月15日	正常履行中
杜淼、王悦	稳定公司股价的承诺	本人将严格遵守执行公司股东大会审议通过的公司上市后三年内稳定股价预案的相关议案，包括按照该预案的规定履行稳定公司股价的义务，并接受未能履行稳定股价义务时的约束措施。	2022年03月15日	2025年3月15日	正常履行中
本公司	对欺诈发行上市的股份购回承诺	1、保证本公司本次公开发行股票并在创业板上市不存在任何欺诈发行的情形。2、如本公司不符合发行上市条件，以欺骗手段骗取发行注册并已经发行上市的，本公司将在中国证监会等有权部门确认后5个工作日内启动股份购回程序，购回本公司本次公开发行的全部新股。如因本公司违反上述承诺给发行人及股东造成利益损害的，本公司将在发行人股东大会及中国证券监督管理委员会指定报刊上公开向发行人股东和社会公众投资者道歉，并将承担由此造成的全额赔偿责任。	2022年03月15日	长期有效	正常履行中
刘天文	对欺诈发行上市的股份购回承诺	1、本人保证发行人本次公开发行股票并在创业板上市不存在任何欺诈发行的情形。2、如发行人不符合发行上市条件，以欺骗手段骗取发行注册并已经发行上市的，本人将在中国证监会等有权部门确认后5个工作日内启动股份购回程序，购回发行人本次公开发行的全部新股。	2022年03月15日	长期有效	正常履行中
软石智动	对欺诈发行上市的股份购回承诺	1、本企业保证发行人本次公开发行股票并在创业板上市不存在任何欺诈发行的情形。2、如发行人不符合发行上市条件，以欺骗手段骗取发行注册并已经发行上市的，本企业在证监会等有权部门确认后5个工作日内启动股份购回程序，购回发行人本次公开发行的全部新股。	2022年03月15日	长期有效	正常履行中
本公司	填补被摊薄即期回	1、强化公司管理，提高营运效率与效果。为降低本次公开发行摊薄即期回报的影响，公司将重点强化内部控制制度的建设并使之有效执行，确保生产经营的合法合规性、运营的效率。在全面加强内	2022年03月15日	长期有效	正常履行中

		<p>报的措施及承诺</p> <p>部控制制度建设的过程中，公司将重点完善和提升原材料采购决策与控制、销售队伍建设及销售渠道拓展和成本管理、关联交易决策控制及资金管理等管理流程，提升公司的管理水平，提高营运效率与效果。2、积极实施募投项目，提升公司盈利水平和综合竞争力。本次募集资金投资项目紧密围绕公司现有主营业务，符合公司未来发展战略，有利于提高公司的持续盈利能力及市场竞争力。公司董事会对募集资金投资项目进行了充分的论证，在募集资金到位后，公司将积极推动募投项目的实施，积极拓展市场，进一步提高收入水平和盈利能力。3、加强募集资金管理，保障募集资金的使用规范及使用效益。公司已按照《公司法》、《证券法》、《深圳证券交易所创业板股票上市规则》等法律、法规、规范性文件及《公司章程》的规定制定《募集资金管理办法》，对募集资金的专户存储、使用、投向变更、管理和监督进行了明确的规定。为保障公司规范、有效的使用募集资金，本次募集资金到账后，公司董事会将持续监督公司对募集资金进行专项存储、保障募集资金按照规定用于指定的投资项目、配合监管银行和保荐机构对募集资金使用的检查和监督，以保证募集资金合理规范使用，合理防范募集资金使用风险。本次募集资金到位前，公司将积极调配资源，开展募集资金投资项目前期准备工作，进行项目相关人才、技术的储备，保证募集资金投资项目的顺利进行。4、进一步完善利润分配制度，强化投资者回报机制。公司已根据《公司法》、《证券法》、《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》及《上市公司监管指引第3号-上市公司现金分红》等相关规定，并结合公司的实际情况，制订了公司上市后适用的《公司章程（草案）》，对利润分配政策作出制度性安排。同时，公司制定了上市后三年股东分红回报规划，明确公司利润分配尤其是现金分红的具体条件、比例、分配形式和股票股利分配条件等，完善了公司利润分配的决策机制和利润分配政策的调整原则。本次发行后，公司将严格遵守利润分配政策，充分维护公司股东依法享有的资产收益等权利，提高公司的未来回报能力，尊重并维护股东利益。制定上述填补被摊薄即期回报具体措施不等于对公司未来利润作出保证，但为保障本公司、全体股东及社会公众投资者的合法利益，本公司承诺将积极推进填补被摊薄即期回报的措施。若未履行前述承诺，本公司将及时公告未履行的事实及理由，除因不可抗力或其他非归属于本公司的原因外，将向本公司股东和社会公众投资者道歉，同时向投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护投资者的利益，并在本公司股东大会审议通过后实施补充承诺或替代承诺。</p>			
刘天文	填补被摊薄即期回报的措施及承诺	<p>本人承诺不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益。作为填补回报措施相关责任主体之一，若本人违反上述承诺或拒不履行承诺给发行人或者股东造成损失的，愿意依法承担对发行人或者股东的补偿责任。</p>	2022年03月15日	长期有效	正常履行中

	刘天文、车俊河、张成、黄颖、刘诚、赵勇、李宏、张旭明、简建辉、杜淼、王悦	填补被摊薄即期回报的措施及承诺	1、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；2、本人承诺对本人的职务消费行为进行约束；3、本人承诺不动用公司资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动；4、本人承诺由董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；5、若公司后续推出公司股权激励计划，本人承诺拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；6、本人承诺切实履行本承诺，愿意承担因违背上述承诺而产生的法律责任。	2022年03月15日	长期有效	正常履行中
本公司	利润分配政策的承诺		根据《公司法》《证券法》《中国证监会关于进一步推进新股发行体制改革的意见》《上市公司监管指引第3号--上市公司现金分红》等相关法律法规的规定，本公司已制定适用于本公司实际情形的上市后利润分配政策，并在上市后适用的《公司章程（草案）》及《软通动力信息技术（集团）股份有限公司未来三年股东分红回报规划》中予以体现。公司上市后将严格遵守并执行《软通动力信息技术（集团）股份有限公司未来三年股东分红回报规划》和《公司章程（草案）》中关于利润分配政策的相关规定。否则，公司将在股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行利润分配政策的具体原因并向公司股东和社会公众投资者道歉；如果未履行相关承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本公司将依法赔偿。	2022年03月15日	长期有效	正常履行中
本公司	招股书中不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏的承诺		1、本公司的招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性、及时性承担个别和连带的法律责任。2、若本公司招股说明书存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，本公司将在该等违法事实被证券监管部门作出认定或处罚决定后，依法回购首次公开发行的全部新股，回购价格为首次公开发行价格加上同期银行存款利息（若发行人股票有派息、送股、资本公积金转增股本等除权、除息事项的，回购的股份包括公司首次公开发行的全部新股及其派生股份，发行价格将相应进行除权、除息调整），并根据相关法律、法规规定的程序实施。在实施上述股份回购时，如法律法规、公司章程等另有规定的从其规定。3、若本公司招股说明书存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，公司将在证券监管部门依法对上述事实作出认定或处罚决定后依法赔偿投资者损失。该等损失的赔偿金额以投资者实际发生的直接损失为限，具体的赔偿标准、赔偿主体范围、赔偿金额等细节内容待上述情形实际发生时，依最终确定的赔偿方案确定。	2022年03月15日	长期有效	正常履行中
刘天文	招股书中不存在虚假记载、误导性陈述		1、发行人的招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，本人对其真实性、准确性、完整性、及时性承担个别和连带的法律责任。2、如发行人招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断发行人是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，本人将督促发行人依法回购首次公开发行的全部新股，并依法购回已转让的原限售股份（如有），回购价格为首次公	2022年03月15日	长期有效	正常履行中

	述或者重大遗漏的承诺	开发行价格加上同期银行存款利息（若发行人股票有派息、送股、资本公积金转增股本等除权、除息事项的，回购的股份包括公司首次公开发行的全部新股及其派生股份，发行价格将相应进行除权、除息调整），并根据相关法律、法规规定的程序实施。在实施上述股份回购时，如法律法规、公司章程等另有规定的从其规定。3、若发行人的招股说明书存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将在证券监管部门依法对上述事实作出认定或处罚决定后依法赔偿投资者损失。该等损失的赔偿金额以投资者实际发生的直接损失为限，具体的赔偿标准、赔偿主体范围、赔偿金额等细节内容待上述情形实际发生时，依最终确定的赔偿方案确定。			
刘天文、车俊河、张成、黄颖、刘诚、赵勇、李宏、张旭明、简建辉、唐琳、张鹭茜、陈泊汀、杜淼、王悦	招股书中不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏的承诺	1、发行人的招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，本人对其真实性、准确性、完整性、及时性承担个别和连带的法律责任。2、若发行人的招股说明书存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将在证券监管部门依法对上述事实作出认定或处罚决定后依法赔偿投资者损失。该等损失的赔偿金额以投资者实际发生的直接损失为限，具体的赔偿标准、赔偿主体范围、赔偿金额等细节内容待上述情形实际发生时，依最终确定的赔偿方案确定。3、上述承诺不会因为本人职务的变更或离职等原因而改变或无效。	2022年03月15日	长期有效	正常履行中
本公司	未能履行承诺时的约束措施	1、本公司保证将严格履行本公司首次公开发行股票并上市招股说明书披露的承诺事项，并承诺严格遵守下列约束措施：（1）如果本公司未履行招股说明书中披露的相关承诺事项，本公司将在股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因以及未履行承诺时的补救及改正情况并向股东和社会公众投资者道歉；（2）如果因本公司未履行相关承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本公司将依法向投资者赔偿相关损失；（3）本公司将对出现该等未履行承诺行为负有个人责任的董事、监事、高级管理人员采取调减或停发薪酬或津贴等措施（如该等人员在本公司领薪）。2、如因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等本公司无法控制的客观原因导致本公司承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的，本公司将采取以下措施：（1）及时、充分披露本公司承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因；（2）向本公司的投资者提出补充承诺或替代承诺（相关承诺需按法律、法规、公司章程的规定履行相关审批程序），以尽可能保护投资者的权益。	2022年03月15日	长期有效	正常履行中
刘天文	未能履行承诺时的约束措施	1、本人保证将严格履行公司本次发行并上市招股说明书披露的承诺事项，并承诺严格遵守下列约束措施：（1）如果本人未履行招股说明书中披露的相关承诺事项，本人将在股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因以及未履行承诺时的补救及改正情况并向股东和社会公众投资者道歉；（2）如果因本人未履行相关承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将	2022年03月15日	长期有效	正常履行中

			依法向投资者赔偿相关损失。如果本人未承担前述赔偿责任，发行人有权扣减本人所获分配的现金分红用于承担前述赔偿责任。同时，在本人未承担前述赔偿责任期间，不得转让本人直接或间接持有的发行人股份；（3）在本人作为发行人实际控制人期间，发行人若未履行招股说明书披露的承诺事项，给投资者造成损失的，本人承诺依法承担赔偿责任。2、如因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等本人无法控制的客观原因导致本人承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的，本人将采取以下措施：（1）及时、充分披露本人承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因；（2）向公司的投资者提出补充承诺或替代承诺（相关承诺需按法律、法规、公司章程的规定履行相关审批程序），以尽可能保护投资者的权益。			
刘天文、CEL Bravo、舟山长通、软石智动、FNOF Easynet	未能履行承诺时的约束措施	1、本人/本企业保证将严格履行公司本次发行并上市招股说明书披露的承诺事项，并承诺严格遵守下列约束措施：（1）如果本人/本企业未履行招股说明书中披露的相关承诺事项，本人/本企业将在股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因以及未履行承诺时的补救及改正情况并向股东和社会公众投资者道歉；（2）如果因本人/本企业未履行相关承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人/本企业将依法向投资者赔偿相关损失。如果本人/本企业未承担前述赔偿责任，发行人有权扣减本人/本企业所获分配的现金分红用于承担前述赔偿责任。同时，在本人/本企业未承担前述赔偿责任期间，不得转让本人/本企业直接或间接持有的发行人股份。2、如因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等本人/本企业无法控制的客观原因导致本人/本企业承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的，本人/本企业将采取以下措施：（1）及时、充分披露本人/本企业承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因；（2）向公司的投资者提出补充承诺或替代承诺（相关承诺需按法律、法规、公司章程的规定履行相关审批程序），以尽可能保护投资者的权益。”	2022年03月15日	长期有效	正常履行中	
刘天文、车俊河、张成、黄颖、刘诚、赵勇、李宏、张旭明、简建辉、唐琳、张鹭茜、陈泊汀、杜淼、王悦	未能履行承诺时的约束措施	1、本人保证将严格履行公司本次发行并上市招股说明书披露的承诺事项，并承诺严格遵守下列约束措施：（1）如果本人未履行招股说明书中披露的相关承诺事项，本人将在股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因以及未履行承诺时的补救及改正情况并向股东和社会公众投资者道歉；（2）如果因本人未履行相关承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法向投资者赔偿相关损失。如果本人未承担前述赔偿责任，自相关投资者遭受损失至本人履行赔偿责任期间，发行人有权停止发放本人自发行人领取的工资薪酬。同时，在本人未承担前述赔偿责任期间，不得转让本人直接或间接持有的发行人股份（如有）。2、如因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等本人无法控制的客观原因导致本人承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的，本人将采取以下措施：（1）及时、充分披露本人承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因；（2）向公司的投资者提出补充承诺或替代承诺（相关承诺需按法律、法规、公司	2022年03月15日	长期有效	正常履行中	

			章程的规定履行相关审批程序)，以尽可能保护投资者的权益。			
	本公司	关于股东情况的承诺函	1、截至本承诺函签署之日，发行人的直接或间接股东不存在属于法律法规规定禁止持股的主体的情形，持有的发行人股份不存在委托持股或信托持股的情形，亦不存在任何潜在争议或纠纷。各股东作为持股主体符合中国法律法规的规定。2、截至本承诺函签署之日，本次发行的中介机构或其负责人、高级管理人员、经办人员未直接或间接持有发行人股份。各股东与本次发行中介机构及其负责人、高级管理人员、经办人员不存在亲属关系、关联关系、委托持股、信托持股或其他利益安排。3、截至本承诺函签署之日，发行人的股东不存在以发行人股权进行不当利益输送的情形。	2022年03月15日	长期有效	正常履行中
	刘天文	规范关联交易的承诺	1、本人将尽可能地避免和减少本人和本人控制的其他企业、组织或机构（以下简称本人控制的其他企业）与发行人之间的关联交易。2、对于无法避免或者因合理原因而发生的关联交易，本人和本人控制的其他企业将根据有关法律、法规和规范性文件以及公司章程的规定，遵循平等、自愿、等价和有偿的一般商业原则，履行法定程序与公司签订关联交易协议，并确保关联交易的价格公允，原则上不偏离市场独立第三方的价格或收费的标准，以维护公司及其股东（特别是中小股东）的利益。3、本人保证不利用在公司中的地位 and 影响，通过关联交易损害公司及其股东（特别是中小股东）的合法权益。本人和本人控制的其他企业保证不利用本人在公司中的地位和影响，违规占用或转移公司资金、资产及其他资源，或违规要求公司提供担保。4、如以上承诺事项被证明不真实或未被遵守，本人将依法承担相应的法律责任。5、本承诺自签字之日起生效并不可撤销，并在公司存续且本人依照中国证监会或证券交易所相关规定被认定为公司的关联方期间有效。	2022年03月15日	长期有效	正常履行中
	刘天文	避免同业竞争的承诺	1、截至本承诺函签署之日，本人（含本人控制的其他企业、组织或机构）没有直接或者间接地从事任何与发行人（包括其子公司，如有）主营业务或者主要产品相同或者相似的业务，或者构成竞争关系的业务活动，不存在同业竞争或潜在同业竞争的情形。2、自本承诺函签署之日起，在本人直接或间接持有发行人的股份（权益）期间，本人（含本人控制的其他企业、组织或机构）不会直接或者间接地以任何方式（包括但不限于自营、合资或者联营）参与任何与发行人（包括其子公司，如有）主营业务或者主要产品相同或者相似的、存在直接或者间接竞争关系的任何业务活动。3、自本承诺函签署之日起，若发行人将来开拓新的业务领域，而导致本人（含本人控制的其他企业、组织或机构）所从事的业务与发行人构成竞争，本人将终止从事该业务，或由发行人在同等条件下优先收购该业务所涉资产或股权，或遵循公平、公正的原则将该业务所涉资产或股权转让给无关联关系的第三方。4、本人承诺作为发行人控股股东期间不直接或间接投资于业务与发行人相同、类似或在任何方面构成竞争的公司、企业或其他机构、组织。5、自本承诺函签署之日起，本人承诺将约束本人控制的其他企业、组织或机构按照本承诺函进行或者不进行特定行为。6、本人承诺如果违反本	2022年03月15日	长期有效	正常履行中



			承诺，本人愿意向发行人承担法律责任并对造成的损失进行全额赔偿。			
股权激励承诺						
其他对公司中小股东所作承诺						
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

## 2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用  不适用

## 二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用  不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

## 三、违规对外担保情况

适用  不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

## 四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用  不适用

## 五、董事会、监事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用  不适用

## 六、董事会关于报告期会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的说明

适用  不适用

## 七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用  不适用

与上年度相比，本公司本年度合并范围增加 7 家，详见本报告“第十节、财务报告-附注八、合并范围的变更”之说明。

## 八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计事务所

境内会计师事务所名称	中汇会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	230
境内会计师事务所审计服务的连续年限	4 年
境内会计师事务所注册会计师姓名	胡健、高丹丹
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	4 年

是否改聘会计师事务所

是  否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用  不适用

## 九、年度报告披露后面临退市情况

适用  不适用

## 十、破产重整相关事项

适用  不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

## 十一、重大诉讼、仲裁事项

适用  不适用

本年度公司无重大诉讼、仲裁事项。

## 十二、处罚及整改情况

适用  不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

## 十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用  不适用

## 十四、重大关联交易

### 1、与日常经营相关的关联交易

适用  不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（万元）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度（万元）	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
通力互联及其子公司	以前年度同一控制下公司	采购商品/接受劳务	人员外包服务及人力资源服务	市场价	不适用	5,992.14	18.33%	6,000	否	转账	市场定价	不适用	不适用
合计				--	--	5,992.14	--	6,000	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况				不适用									

按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况（如有）	报告期内，公司将与关联法人成交金额超过 300 万元，且占公司最近一期经审计净资产绝对值 0.5% 以上的日常关联交易定义为重大与日常经营相关的重大关联交易，相关情况列示如上。上述与日常经营相关的重大关联交易日常关联交易事项已经第一届董事会第七次会议《关于 2021 年度预计日常关联交易的议案》审议通过，报告期内公司与日常经营相关的重大关联交易日常关联交易金额与审批金额无重大差异。
交易价格与市场参考价格差异较大的原因（如适用）	不适用

## 2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用  不适用

公司报告期末未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

## 3、共同对外投资的关联交易

适用  不适用

公司报告期末未发生共同对外投资的关联交易。

## 4、关联债权债务往来

适用  不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

## 5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用  不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

## 6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用  不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

## 7、其他重大关联交易

适用  不适用

报告期内，公司实际控制人刘天文先生及其配偶存在无偿为公司提供担保的行为，上述事宜公司未支付任何交易对价。具体详见公司财务报告附注。

重大关联交易临时报告披露网站相关查询

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
不适用	不适用	不适用

## 十五、重大合同及其履行情况

### 1、托管、承包、租赁事项情况

#### （1）托管情况

适用  不适用

公司报告期不存在托管情况。

#### （2）承包情况

适用  不适用

公司报告期不存在承包情况。

#### （3）租赁情况

适用  不适用

租赁情况说明

公司所在行业为软件和信息技术服务业，为了更好地满足客户对于近岸交付的要求，报告期内公司存在部分经营场所系通过租赁方式取得。公司与出租方租赁关系稳定，未发生过因租赁房产而对公司经营造成不利影响的情形。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10% 以上的项目

适用  不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10% 以上的租赁项目。

## 2、重大担保

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
深圳软通动力信息技术有限公司	2022年03月10日	30,000	2020年06月11日	8,000	连带责任保证			2020/6/11-2021/6/10	是	否
深圳软通动力信息技术有限公司	2022年03月10日	30,000	2020年06月12日	7,000	连带责任保证			2020/6/12-2021/6/11	是	否
深圳软通动力信息技术有限公司	2022年03月10日	30,000	2020年07月14日	7,000	连带责任保证			2020/7/14-2021/7/13	是	否
深圳软通动力信息技术有限公司	2022年03月10日	30,000	2020年07月13日	8,000	连带责任保证			2020/7/13-2021/7/8	是	否
深圳软通动力信息技术有限公司	2022年03月10日	30,000	2021年06月08日	8,000	连带责任保证			2021/6/8-2022/6/7	否	否
深圳软通动力信息技术有限公司	2022年03月10日	30,000	2021年06月10日	7,000	连带责任保证			2021/6/10-2022/6/10	否	否
深圳软通动力信息技术有限公司	2022年03月10日	30,000	2021年07月08日	8,000	连带责任保证			2021/7/8-2022/7/8	否	否
深圳软通动力信息技术有限公司	2022年03月10日	30,000	2021年07月12日	7,000	连带责任保证			2021/7/12-2022/7/12	否	否

深圳软通动力信息技术有限公司	2022年03月10日	60,000	2020年04月14日	13,000	连带责任保证			2020/4/14-2021/4/14	是	否
深圳软通动力信息技术有限公司	2022年03月10日	60,000	2020年05月12日	9,900	连带责任保证			2020/5/12-2021/5/12	是	否
深圳软通动力信息技术有限公司	2022年03月10日	60,000	2020年06月08日	10,000	连带责任保证			2020/6/8-2021/6/8	是	否
深圳软通动力信息技术有限公司	2022年03月10日	60,000	2020年07月10日	7,100	连带责任保证			2020/7/10-2021/7/10	是	否
深圳软通动力信息技术有限公司	2022年03月10日	60,000	2020年08月11日	10,000	连带责任保证			2020/8/11-2021/8/11	是	否
深圳软通动力信息技术有限公司	2022年03月10日	60,000	2021年04月13日	18,000	连带责任保证			2021/4/13-2022/4/13	是	否
深圳软通动力信息技术有限公司	2022年03月10日	60,000	2021年05月10日	19,900	连带责任保证			2021/5/10-2022/5/10	否	否
深圳软通动力信息技术有限公司	2022年03月10日	60,000	2021年07月13日	12,100	连带责任保证			2021/7/13-2022/7/13	否	否
深圳软通动力信息技术有限公司	2022年03月10日	60,000	2021年11月12日	10,000	连带责任保证			2021/11/12-2022/11/12	否	否
西安软通动力网络技术有限公司	2022年03月10日	10,000	2021年07月13日	5,000	连带责任保证			2021/7/13-2022/7/12	否	否
西安软通动力网络技术有限公司	2022年03月10日	10,000	2021年08月12日	5,000	连带责任保证			2021/8/12-2022/8/11	否	否
软通动力技术服务有限公司	2022年03月10日	15,000	2021年07月30日	15,000	连带责任保证			2021/7/30-2022/7/30	否	否
软通动力技术服务有限公司	2022年03月10日	40,000	2020年03月27日	20,000	连带责任保证			2020/3/27-2021/3/26	是	否

软通动力技术服务有限公司	2022年03月10日	40,000	2021年03月11日	20,000	连带责任保证			2021/3/11-2022/3/11	是	否
软通动力技术服务有限公司	2022年03月10日	40,000	2021年05月25日	10,000	连带责任保证			2021/5/25-2022/5/24	否	否
软通动力技术服务有限公司	2022年03月10日	40,000	2021年08月31日	10,000	连带责任保证			2021/8/31-2022/8/31	否	否
南京软通动力信息技术服务有限公司	2022年03月10日	14,000	2020年05月14日	5,000	连带责任保证			2020/5/14-2021/5/12	是	否
南京软通动力信息技术服务有限公司	2022年03月10日	14,000	2020年06月11日	5,000	连带责任保证			2020/6/11-2021/6/10	是	否
南京软通动力信息技术服务有限公司	2022年03月10日	14,000	2021年05月12日	7,000	连带责任保证			2021/5/12-2022/5/6	否	否
南京软通动力信息技术服务有限公司	2022年03月10日	14,000	2021年06月09日	5,000	连带责任保证			2021/6/9-2022/6/7	否	否
南京软通动力信息技术服务有限公司	2022年03月10日	10,000	2020年02月27日	10,000	连带责任保证			2020/2/27-2021/2/27	是	否
南京软通动力信息技术服务有限公司	2022年03月10日	12,000	2020年03月12日	3,000	连带责任保证			2020/3/12-2021/3/8	是	否
南京软通动力信息技术服务有限公司	2022年03月10日	12,000	2021年03月11日	3,000	连带责任保证			2021/3/11-2022/3/8	是	否



南京软通动力信息技术服务有限公司	2022年03月10日	12,000	2021年04月12日	5,000	连带责任保证			2021/4/12-2022/4/6	是	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（B1）		402,000		报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2）		298,000				
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（B3）		402,000		报告期末对子公司实际担保余额合计（B4）		175,000				
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
软通动力技术有限公司-深圳软通动力信息技术有限公司	2022年03月10日	30,000	2020年06月11日	8,000	连带责任保证			2020/6/11-2021/6/10	是	否
软通动力技术有限公司-深圳软通动力信息技术有限公司	2022年03月10日	30,000	2020年06月12日	7,000	连带责任保证			2020/6/12-2021/6/11	是	否
软通动力技术有限公司-深圳软通动力信息技术有限公司	2022年03月10日	30,000	2020年07月14日	7,000	连带责任保证			2020/7/14-2021/7/13	是	否
软通动力技术有限公司-深圳软通动力信息技术有限公司	2022年03月10日	30,000	2020年07月13日	8,000	连带责任保证			2020/7/13-2021/7/8	是	否
软通动力技术服	2022年03月10日	30,000	2021年06月08日	8,000	连带责任保证			2021/6/8-2022/6/7	否	否

务有限公司-深圳软通动力信息技术有限公司										
软通动力技术服务有限公司-深圳软通动力信息技术有限公司	2022年03月10日	30,000	2021年06月10日	7,000	连带责任保证			2021/6/10-2022/6/10	否	否
软通动力技术服务有限公司-深圳软通动力信息技术有限公司	2022年03月10日	30,000	2021年07月08日	8,000	连带责任保证			2021/7/8-2022/7/8	否	否
软通动力技术服务有限公司-深圳软通动力信息技术有限公司	2022年03月10日	30,000	2021年07月12日	7,000	连带责任保证			2021/7/12-2022/7/12	否	否
软通动力技术服务有限公司-深圳软通动力信息技术有限公司	2022年03月10日	60,000	2020年04月14日	13,000	连带责任保证			2020/4/14-2021/4/14	是	否
软通动力技术服务有限公司-深圳软通动力信息技术有限公司	2022年03月10日	60,000	2020年05月12日	9,900	连带责任保证			2020/5/12-2021/5/12	是	否
软通动力技术服务有限公司-深圳软通动力信息技术有限公司	2022年03月10日	60,000	2020年06月08日	10,000	连带责任保证			2020/6/8-2021/6/8	是	否
软通动力技术服	2022年03月10日	60,000	2020年07月10日	7,100	连带责任保证			2020/7/10-2021/7/10	是	否

务有限公司-深圳软通动力信息技术有限公司										
软通动力技术服务有限公司-深圳软通动力信息技术有限公司	2022年03月10日	60,000	2020年08月11日	10,000	连带责任保证			2020/8/11-2021/8/11	是	否
软通动力技术服务有限公司-深圳软通动力信息技术有限公司	2022年03月10日	60,000	2021年04月13日	18,000	连带责任保证			2021/4/13-2022/4/13	是	否
软通动力技术服务有限公司-深圳软通动力信息技术有限公司	2022年03月10日	60,000	2021年05月10日	19,900	连带责任保证			2021/5/10-2022/5/10	否	否
软通动力技术服务有限公司-深圳软通动力信息技术有限公司	2022年03月10日	60,000	2021年07月13日	12,100	连带责任保证			2021/7/13-2022/7/13	否	否
软通动力技术服务有限公司-深圳软通动力信息技术有限公司	2022年03月10日	60,000	2021年11月12日	10,000	连带责任保证			2021/11/12-2022/11/12	否	否
软通动力技术服务有限公司-西安软通动力网络技术有限公司	2022年03月10日	10,000	2021年07月13日	5,000	连带责任保证			2021/7/13-2022/7/12	否	否
软通动力技术服	2022年03月10日	10,000	2021年08月12日	5,000	连带责任保证			2021/8/12-2022/8/11	否	否

务有限公司-西安软通动力网络技术有限公司										
报告期内审批对子公司担保额度合计（C1）		220,000	报告期内对子公司担保实际发生额合计（C2）							180,000
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（C3）		220,000	报告期末对子公司实际担保余额合计（C4）							100,000
公司担保总额（即前三大项的合计）										
报告期内审批担保额度合计（A1+B1+C1）		622,000	报告期内担保实际发生额合计（A2+B2+C2）							478,000
报告期末已审批的担保额度合计（A3+B3+C3）		622,000	报告期末实际担保余额合计（A4+B4+C4）							275,000
实际担保总额（即 A4+B4+C4）占公司净资产的比例										54.15%
其中：										
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额（D）										0
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额（E）										0
担保总额超过净资产 50% 部分的金额（F）										21,080
上述三项担保金额合计（D+E+F）										21,080
对未到期担保合同，报告期内已发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明（如有）				不适用						
违反规定程序对外提供担保的说明（如有）				不适用						

注：报告期末实际担保余额合计（A4+B4+C4）275,000 万元包含公司对子公司、子公司对子公司 100,000 万元的重复计算，截止报告期末公司对子公司、子公司对子公司实际担保主债权余额合计为 175,000 万元，占公司净资产的比例为 34.46%。

采用复合方式担保的具体情况说明

不适用

### 3、委托他人进行现金资产管理情况

#### (1) 委托理财情况

适用  不适用

公司报告期不存在委托理财。

#### (2) 委托贷款情况

适用  不适用

公司报告期不存在委托贷款。

### 4、其他重大合同

适用  不适用

合同订立公司名称	合同订立对方名称	合同标的	合同签订日期	合同涉及资产的账面价值（万元）（如有）	合同涉及资产的评估价值（万元）（如有）	评估机构名称（如有）	评估基准日（如有）	定价原则	交易价格（万元）	是否关联交易	关联关系	截至报告期末的执行情况	披露日期	披露索引
软通动力	华为技术有限公司	销售合同：软件项目的研究、分析与设计、维护服务、加载服务、开发与测试、运营等工作				不适用		市场定价原则		否	不适用	正常执行	不适用	不适用

注：1. 华为为公司单一最大客户，报告期内公司对华为销售合同所确认的收入占公司营业收入约 50%，基于审慎性考虑，公司将与华为的销售合同定义为重大合同，在年报中予以列示；

2. 由于所处行业的特点，公司与华为签署的销售合同一般为框架性合同，实际业务开展中，公司与华为将在市场定价原则基础上签订单项业务合同，基于审慎性考虑，公司将华为框架协议下的各单项业务合同予以合并计算。

## 十六、其他重大事项的说明

适用  不适用

经中国证券监督管理委员会《关于同意软通动力信息技术（集团）股份有限公司首次公开发行股票注册的批复》（证监许可〔2022〕123号）同意注册，2022年3月15日，公司首次公开发行人民币普通股（A股）股票6,352.9412万股并在创业板上市，总股本由36,000.00万股变更为42,352.9412万股。

## 十七、公司子公司重大事项

适用  不适用

## 第七节 股份变动及股东情况

### 一、股份变动情况

#### 1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	360,000,000	100.00%	0	0	0	0	0	360,000,000	100.00%
1、国家持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
2、国有法人持股	3,034,864	0.84%	0	0	0	0	0	3,034,864	0.84%
3、其他内资持股	262,814,704	73.00%	0	0	0	0	0	262,814,704	73.00%
其中：境内法人持股	162,212,593	45.06%	0	0	0	0	0	162,212,593	45.06%
境内自然人持股	100,602,111	27.95%	0	0	0	0	0	100,602,111	27.95%
4、外资持股	94,150,432	26.15%	0	0	0	0	0	94,150,432	26.15%
其中：境外法人持股	94,150,432	26.15%	0	0	0	0	0	94,150,432	26.15%
境外自然人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
二、无限售条件股份	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
1、人民币普通股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
2、境内上市的外资股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、境外上市的外资股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
4、其他	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
三、股份总数	360,000,000	100.00%	0	0	0	0	0	360,000,000	100.00%

股份变动的原因

□ 适用 √ 不适用

股份变动的批准情况

□ 适用 √ 不适用

股份变动的过户情况

□ 适用 √ 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

□ 适用 √ 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

□ 适用 √ 不适用

## 2、限售股份变动情况

适用  不适用

## 二、证券发行与上市情况

### 1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用  不适用

### 2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用  不适用

### 3、现存的内部职工股情况

适用  不适用

## 三、股东和实际控制人情况

### 1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	42	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	55,640	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 9）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 9）	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
持股 5% 以上的股东或前 10 名股东持股情况									
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
							股份状态	数量	
刘天文	境内自然人	27.95%	100,602,111		100,602,111	0			
CEL Bravo	境外法人	11.41%	41,070,232		41,070,232	0			
舟山长通	其他	5.89%	21,199,387		21,199,387	0			
软石智动	境内非国有法人	5.71%	20,564,905		20,564,905	0			
FNOF Easynet	境外法人	5.61%	20,209,465		20,209,465	0			
晋汇国际	境外法人	4.86%	17,502,681		17,502,681	0			
云锋麒泰	境内非国有法人	3.89%	13,999,033		13,999,033	0			
福州兴睿	其他	2.86%	10,296,852		10,296,852	0			
春华秋实	其他	2.60%	9,352,389		9,352,389	0			



青岛民和	境内非国有法人	2.45%	8,833,082		8,833,082	0		
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 4）			不适用					
上述股东关联关系或一致行动的说明			上述股东中，刘天文先生与软石智动为一致行动人；FNOF Easynet 董事刘诚、叶冠寰为 CEL Bravo 和晋汇国际的董事。除上述一致行动或关联关系外，公司上述股东间不存在关联关系或一致行动。					
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明			不适用					
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）			不适用					
前 10 名无限售条件股东持股情况								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
不适用								
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明			不适用					
参与融资融券业务股东情况说明（如有）（参见注 5）			不适用					

公司是否具有表决权差异安排

适用  不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是  否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

## 2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：自然人

控股股东姓名	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
刘天文	中国	否
主要职业及职务	刘天文先生，1963 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生学历。1991 年至 1993 年，任 Digital Equipment Corporation IT 咨询经理；1993 年至 1995 年，任美国 Bechtel Corporation 高级项目经理；1996 年至 1999 年，任西门子商业服务集团系统集成部中国区总经理；1999 年至 2001 年，作为北京亚商在线信息技术有限公司联合创始人，任执行副总裁，2001 年至 2005 年，任北京软通动力科技有限公司董事长、总经理、首席执行官，2005 年至 2020 年，历任软通动力信息技术（集团）有限公司执行董事、董事长及首席执行官；2020 年 9 月至今，任软通动力信息技术（集团）股份有限公司董事长、总经理，负责公司整体管理和战略发展。	

报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	不适用
--------------------------	-----

控股股东报告期内变更

适用  不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

### 3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

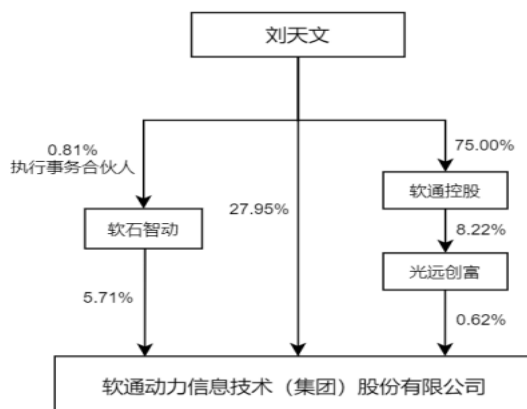
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
刘天文	本人	中国	否
主要职业及职务	刘天文先生，1963 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生学历。1991 年至 1993 年，任 Digital Equipment Corporation IT 咨询经理；1993 年至 1995 年，任美国 Bechtel Corporation 高级项目经理；1996 年至 1999 年，任西门子商业服务集团系统集成部中国区总经理；1999 年至 2001 年，作为北京亚商在线信息技术有限公司联合创始人，任执行副总裁，2001 年至 2005 年，任北京软通动力科技有限公司董事长、总经理、首席执行官，2005 年至 2020 年，历任软通动力信息技术（集团）有限公司执行董事、董事长及首席执行官；2020 年 9 月至今，任软通动力信息技术（集团）股份有限公司董事长、总经理，负责公司整体管理和战略发展。		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	软通动力实际控制人刘天文先生控制的软通开曼，于 2010 年 12 月至 2014 年 9 月在美国纽交所上市，2014 年 9 月 2 日纽交所发布 FORM25 公告，证明软通开曼已从纽交所退市，其股票终止交易。		

实际控制人报告期内变更

适用  不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用  不适用

#### 4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用  不适用

#### 5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用  不适用

法人股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	注册资本	主要经营业务或管理活动
CEL Bravo	邓子俊 (TANG Chi Chun)、刘诚 (LIU Cheng)、叶冠寰(IP Kun Wan)	2015 年 03 月 23 日	399 股普通股，每股 港币 1 元	股权投资

#### 6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用  不适用

### 四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用  不适用

采用集中竞价方式减持回购股份的实施进展情况

适用  不适用

## 第八节 优先股相关情况

适用  不适用

报告期公司不存在优先股。

## 第九节 债券相关情况

适用  不适用

## 第十节 财务报告

### 一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2022 年 04 月 25 日
审计机构名称	中汇会计师事务所(特殊普通合伙)
审计报告文号	中汇会审[2022]2971 号
注册会计师姓名	胡健、高丹丹

#### 审计报告正文

软通动力信息技术（集团）股份有限公司全体股东：

#### 一、审计意见

我们审计了软通动力信息技术（集团）股份有限公司(以下简称软通动力公司)财务报表，包括2021年12月31日的合并及母公司资产负债表，2021年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了软通动力公司2021年12月31日的合并及母公司财务状况以及2021年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

#### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于软通动力公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下：

##### （一）营业收入的确认与计量

##### 1、事项描述

收入确认会计政策详情及分析请参阅财务报表附注“三、主要会计政策和会计估计”注释(三十二)所述及“五、合并财务报表项目注释”注释(三十九)。软通动力公司2021年度营业收入为人民币1,662,320.87万元。由于营业收入是软通动力的关键财务指标之一，存在管理层为了达到特定目标或期望而调节收入的固有风险，因此我们将营业收入的确认与计量确定为关键审计事项。

##### 2、审计应对

我们对营业收入的确认与计量实施的审计程序主要包括：

- （1）了解、评估并测试了公司与收入确认相关的流程以及管理层关键内部控制，并评价这些内部控制的设计和运行有

效性；

(2) 通过查阅销售合同和验收单等文件，对与收入确认有关的主要风险和报酬/控制权转移时点进行了分析，评价收入确认方法和时点是否满足企业会计准则的要求，并对比分析同行业上市公司的会计政策；

(3) 根据不同业务类别、销售客户、同行业公司等维度，执行分析性程序，评估销售收入和毛利率变动的合理性；

(4) 执行细节测试，选取样本检查与收入确认相关的外部及内部证据等支持性资料，外部证据主要包括：中标或入场通知书、销售合同、工作说明书、验收报告或结算确认单等，内部证据主要包括：项目立项审批资料、员工工时记录、收入提报单、结项审批资料等，评价收入确认原则的合理性和收入的真实性、准确性；

(5) 执行函证程序，向主要客户函证收入的发生额和应收账款的余额，检查已确认的收入的真实性及准确性；

(6) 针对资产负债表日前后确认的收入选取样本，核对销售合同、客户确认单(验收单)，评价收入是否被记录于恰当的会计期间；

(7) 复核营业收入相关信息在财务报表中的列报和披露是否充分。

## (二) 应收款项（含应收账款、应收款项融资中应收账款）减值准备计提

### 1、事项描述

应收款项（含应收账款、应收款项融资中应收账款）坏账准备会计政策详情及分析请参阅财务报表附注“三、主要会计政策和会计估计”注释(十二)所述及“五、合并财务报表项目注释”注释(三)、(四)。截至2021年12月31日，软通动力公司应收款项（含应收账款、应收款项融资中应收账款）账面余额为人民币489,351.94万元，坏账准备金额为人民币8,380.60万元，账面价值为人民币 480,971.34万元。管理层依据信用风险特征将应收款项（含应收账款、应收款项融资中应收账款）划分为若干组合，在组合的基础上参考历史信用损失经验，结合当前状况以及前瞻性信息的预测，按照违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率计算预期信用损失，确认坏账准备。

由于应收款项（含应收账款、应收款项融资中应收账款）金额重大及有关估计的固有不确定性，我们将应收款项（含应收账款、应收款项融资中应收账款）减值计提确定为关键审计事项。

### 2、审计应对

我们对应收款项（含应收账款、应收款项融资中应收账款）减值准备实施的审计程序主要包括：

(1) 测试管理层对应收款项（含应收账款、应收款项融资中应收账款）计提减值准备的关键内部控制设计和控制的有效性；

(2) 对于以单项为基础计量预期信用损失的应收款项（含应收账款、应收款项融资中应收账款），复核管理层评估信用风险及预期信用损失金额的依据；

(3) 对于以组合为基础计量预期信用损失的应收款项（含应收账款、应收款项融资中应收账款），评价管理层按信用风险特征划分组合的合理性；测试管理层使用数据的准确性和完整性以及对坏账准备的计算是否准确；

(4) 对应收款项（含应收账款、应收款项融资中应收账款）期末余额选取样本执行函证程序；

(5) 复核应收款项（含应收账款、应收款项融资中应收账款）减值准备相关信息在财务报表中的列报与披露是否准确。

## 四、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估软通动力公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项(如适用)，并运用持续经营假设，除非管理层计划清算软通动力公司、终止运营或别无其他现实的选择。

软通动力公司治理层(以下简称治理层)负责监督软通动力公司的财务报告过程。

## 五、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对软通动力公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致软通动力公司不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就软通动力公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施(如适用)。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。



（此页无正文）

中汇会计师事务所(特殊普通合伙)

中国注册会计师：胡健  
(项目合伙人)

中国 杭州

中国注册会计师：高丹丹

报告日期：2022年4月25日

## 二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

### 1、合并资产负债表

编制单位：软通动力信息技术（集团）股份有限公司

2021 年 12 月 31 日

单位：元

项目	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
流动资产：		
货币资金	2,994,819,890.68	2,868,947,656.46
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	14,608,914.19	36,837,945.12
应收账款	4,646,284,904.85	3,307,239,160.97
应收款项融资	169,362,821.25	514,606,032.81
预付款项	50,898,437.14	41,431,513.69
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	95,083,134.27	122,025,481.13

其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	693,060,205.95	634,309,472.37
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	3,000,000.00	
其他流动资产	41,218,932.07	110,739,594.64
流动资产合计	8,708,337,240.40	7,636,136,857.19
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	201,020,576.10	201,127,678.59
其他权益工具投资	2,548,195.25	8,694,551.96
其他非流动金融资产		
投资性房地产	11,379,553.23	61,979,554.86
固定资产	730,302,804.96	642,413,087.04
在建工程		
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	350,703,547.51	
无形资产	286,787,186.93	273,261,933.47
开发支出	21,689,185.73	9,248,521.93
商誉	46,793,102.32	46,793,102.32
长期待摊费用	144,854,751.48	141,390,713.82
递延所得税资产	16,740,206.54	17,020,631.26
其他非流动资产	1,961,810.77	3,195,240.00
非流动资产合计	1,814,780,920.82	1,405,125,015.25
资产总计	10,523,118,161.22	9,041,261,872.44
流动负债：		
短期借款	2,343,361,209.21	2,193,277,148.49
向中央银行借款		

拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	19,520,821.00	424,041.00
应付账款	99,975,686.33	74,250,889.32
预收款项		
合同负债	342,876,731.06	444,737,342.76
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	1,058,526,954.26	937,804,469.00
应交税费	221,652,357.88	138,290,986.72
其他应付款	247,565,767.04	261,694,730.39
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	479,954,208.25	53,363,231.41
其他流动负债	182,225,411.04	126,979,127.27
流动负债合计	4,995,659,146.07	4,230,821,966.36
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	3,323,556.80	584,084,581.08
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	375,020,007.88	
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	650,000.00	
递延收益	57,947,734.44	81,770,635.19
递延所得税负债	64,721,921.56	69,563,297.44

其他非流动负债		
非流动负债合计	501,663,220.68	735,418,513.71
负债合计	5,497,322,366.75	4,966,240,480.07
所有者权益：		
股本	360,000,000.00	360,000,000.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	2,644,302,046.94	2,644,352,958.54
减：库存股		
其他综合收益	-17,541,372.40	-16,949,929.15
专项储备		
盈余公积	53,344,973.17	23,417,267.39
一般风险准备		
未分配利润	2,038,298,773.30	1,106,921,372.44
归属于母公司所有者权益合计	5,078,404,421.01	4,117,741,669.22
少数股东权益	-52,608,626.54	-42,720,276.85
所有者权益合计	5,025,795,794.47	4,075,021,392.37
负债和所有者权益总计	10,523,118,161.22	9,041,261,872.44

法定代表人：刘天文

主管会计工作负责人：张成

会计机构负责人：王艳菲

## 2、母公司资产负债表

单位：元

项目	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
流动资产：		
货币资金	1,205,288,590.57	1,607,095,180.58
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	14,608,914.19	33,822,934.05
应收账款	2,250,534,104.63	1,587,785,026.43
应收款项融资	12,557,005.69	4,814,558.62
预付款项	63,026,400.84	103,743,312.20
其他应收款	1,366,505,635.79	1,344,158,710.83
其中：应收利息		

应收股利		
存货	188,006,265.13	414,506,568.40
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	3,000,000.00	
其他流动资产	5,871,064.09	25,410,512.55
流动资产合计	5,109,397,980.93	5,121,336,803.66
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	2,589,520,296.29	2,490,398,565.91
其他权益工具投资	2,548,195.25	8,694,551.96
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	22,473,465.73	35,446,152.03
在建工程		
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	21,281,586.70	
无形资产	64,943,546.46	62,287,116.64
开发支出	21,689,185.73	9,248,521.93
商誉		
长期待摊费用	29,981,179.81	47,005,068.45
递延所得税资产	25,379,468.62	26,124,185.24
其他非流动资产	225,000.00	3,000,000.00
非流动资产合计	2,778,041,924.59	2,682,204,162.16
资产总计	7,887,439,905.52	7,803,540,965.82
流动负债：		
短期借款	590,769,222.23	961,265,236.12
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	1,410,000.00	
应付账款	1,428,314,263.04	1,557,808,467.60

预收款项		
合同负债	432,077,843.18	517,935,063.75
应付职工薪酬	153,508,125.06	123,881,242.66
应交税费	40,288,791.03	29,681,617.40
其他应付款	1,617,287,281.53	1,187,472,514.57
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	478,845,986.65	52,098,978.61
其他流动负债	69,343,838.84	33,573,593.62
流动负债合计	4,811,845,351.56	4,463,716,714.33
非流动负债：		
长期借款		579,028,833.88
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	20,130,739.10	
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	650,000.00	
递延收益	19,462,064.94	26,178,406.21
递延所得税负债	995,612.24	3,150,230.30
其他非流动负债		
非流动负债合计	41,238,416.28	608,357,470.39
负债合计	4,853,083,767.84	5,072,074,184.72
所有者权益：		
股本	360,000,000.00	360,000,000.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	2,144,694,690.01	2,144,694,690.01
减：库存股		
其他综合收益	-3,788,284.04	-7,400,582.83
专项储备		

盈余公积	53,344,973.17	23,417,267.39
未分配利润	480,104,758.54	210,755,406.53
所有者权益合计	3,034,356,137.68	2,731,466,781.10
负债和所有者权益总计	7,887,439,905.52	7,803,540,965.82

### 3、合并利润表

单位：元

项目	2021 年度	2020 年度
一、营业总收入	16,623,208,728.13	12,999,294,468.75
其中：营业收入	16,623,208,728.13	12,999,294,468.75
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	15,757,898,971.21	11,924,866,475.52
其中：营业成本	12,522,412,016.57	9,460,253,740.36
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	112,801,482.63	93,932,429.25
销售费用	577,501,713.13	372,796,317.39
管理费用	1,414,454,250.09	1,020,765,051.30
研发费用	1,001,047,045.37	834,709,119.22
财务费用	129,682,463.42	142,409,818.00
其中：利息费用	146,491,452.27	165,114,786.17
利息收入	21,172,446.83	24,906,362.44
加：其他收益	156,112,731.13	209,999,627.63
投资收益（损失以“-”号填列）	-107,102.55	5,866,007.22
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-107,102.55	-872,321.82

以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-18,473,212.37	137,395,142.81
资产减值损失（损失以“-”号填列）	9,417,298.30	-62,926,958.98
资产处置收益（损失以“-”号填列）	751,616.72	-52,504.00
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	1,013,011,088.15	1,364,709,307.91
加：营业外收入	13,776,692.76	25,771,897.47
减：营业外支出	8,492,974.40	15,195,217.28
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	1,018,294,806.51	1,375,285,988.10
减：所得税费用	80,663,468.43	120,316,995.43
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	937,631,338.08	1,254,968,992.67
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	937,631,338.08	1,254,968,992.67
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	944,779,223.35	1,258,631,372.96
2.少数股东损益	-7,147,885.27	-3,662,380.29
六、其他综合收益的税后净额	17,852,513.22	-9,339,236.90
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	17,852,513.22	-9,339,236.90
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	22,056,255.26	-943,429.49
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值	22,056,255.26	-943,429.49



值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益	-4,203,742.04	-8,395,807.41
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额	-4,203,742.04	-8,395,807.41
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	955,483,851.30	1,245,629,755.77
归属于母公司所有者的综合收益总额	962,631,736.57	1,249,292,136.06
归属于少数股东的综合收益总额	-7,147,885.27	-3,662,380.29
八、每股收益：		
(一) 基本每股收益	2.62	3.50
(二) 稀释每股收益	2.62	3.50

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：元，上期被合并方实现的净利润为：元。

法定代表人：刘天文

主管会计工作负责人：张成

会计机构负责人：王艳菲

#### 4、母公司利润表

单位：元

项目	2021 年度	2020 年度
一、营业收入	5,563,813,984.79	3,690,844,320.85
减：营业成本	4,680,683,730.90	3,001,825,432.08
税金及附加	16,274,602.24	11,218,342.34
销售费用	61,047,701.15	57,300,062.21

管理费用	210,468,840.07	148,838,564.20
研发费用	247,342,902.16	135,377,281.33
财务费用	57,245,287.94	69,861,596.87
其中：利息费用	65,201,505.01	83,465,191.39
利息收入	13,142,315.18	17,494,510.10
加：其他收益	27,751,937.31	27,729,899.80
投资收益（损失以“-”号填列）	330,354.44	518,159,603.42
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	330,354.44	162,348.56
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-10,075,029.09	68,430,362.51
资产减值损失（损失以“-”号填列）	4,073,702.01	-10,973,581.24
资产处置收益（损失以“-”号填列）	69,398.88	110,146.06
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	312,901,283.88	869,879,472.37
加：营业外收入	2,188,837.19	1,963,261.83
减：营业外支出	5,976,238.15	513,938.92
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	309,113,882.92	871,328,795.28
减：所得税费用	28,379,333.74	31,511,470.29
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	280,734,549.18	839,817,324.99
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	280,734,549.18	839,817,324.99
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额	22,056,255.26	-943,429.49
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	22,056,255.26	-943,429.49

1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动	22,056,255.26	-943,429.49
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	302,790,804.44	838,873,895.50
七、每股收益：		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

## 5、合并现金流量表

单位：元

项目	2021 年度	2020 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	16,612,947,626.62	13,397,937,163.51
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加		

额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	934,766.49	1,197,654.24
收到其他与经营活动有关的现金	212,295,336.12	279,659,124.46
经营活动现金流入小计	16,826,177,729.23	13,678,793,942.21
购买商品、接受劳务支付的现金	338,113,131.25	202,543,211.48
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	13,969,916,355.20	10,218,246,097.99
支付的各项税费	848,243,600.66	861,974,920.42
支付其他与经营活动有关的现金	1,022,697,800.37	973,280,329.70
经营活动现金流出小计	16,178,970,887.48	12,256,044,559.59
经营活动产生的现金流量净额	647,206,841.75	1,422,749,382.62
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	28,840,076.50	
取得投资收益收到的现金		
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	1,664,322.30	1,155,273.69
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		1.00
收到其他与投资活动有关的现金	34,693,090.45	
投资活动现金流入小计	65,197,489.25	1,155,274.69
购建固定资产、无形资产和其他	282,670,056.42	183,030,065.60

长期资产支付的现金		
投资支付的现金	2,791,375.94	2,000,000.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	2,745.14	44,691,214.04
投资活动现金流出小计	285,464,177.50	229,721,279.64
投资活动产生的现金流量净额	-220,266,688.25	-228,566,004.95
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金	2,340,000,000.00	2,794,901,754.84
收到其他与筹资活动有关的现金		269,735,391.23
筹资活动现金流入小计	2,340,000,000.00	3,064,637,146.07
偿还债务支付的现金	2,343,181,369.56	2,865,601,384.84
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	134,292,989.29	168,815,059.56
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	154,520,869.52	461,673,608.23
筹资活动现金流出小计	2,631,995,228.37	3,496,090,052.63
筹资活动产生的现金流量净额	-291,995,228.37	-431,452,906.56
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-6,117,156.75	-13,550,422.54
五、现金及现金等价物净增加额	128,827,768.38	749,180,048.57
加：期初现金及现金等价物余额	2,845,003,755.12	2,095,823,706.55
六、期末现金及现金等价物余额	2,973,831,523.50	2,845,003,755.12

## 6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2021 年度	2020 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	4,558,747,470.43	3,131,144,207.24
收到的税费返还	870,630.33	1,174,006.89

收到其他与经营活动有关的现金	70,044,116.87	223,280,420.59
经营活动现金流入小计	4,629,662,217.63	3,355,598,634.72
购买商品、接受劳务支付的现金	2,346,686,628.80	654,389,374.50
支付给职工以及为职工支付的现金	1,903,282,326.20	1,302,102,954.64
支付的各项税费	140,218,745.78	119,651,918.50
支付其他与经营活动有关的现金	299,538,387.45	475,363,197.77
经营活动现金流出小计	4,689,726,088.23	2,551,507,445.41
经营活动产生的现金流量净额	-60,063,870.60	804,091,189.31
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	28,840,076.50	
取得投资收益收到的现金		1,543,739,217.43
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	373,828.16	254,028.38
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	34,693,090.45	
投资活动现金流入小计	63,906,995.11	1,543,993,245.81
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	29,238,507.32	26,667,769.48
投资支付的现金	98,791,375.94	119,500,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	2,745.14	44,691,214.04
投资活动现金流出小计	128,032,628.40	190,858,983.52
投资活动产生的现金流量净额	-64,125,633.29	1,353,134,262.29
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金	590,000,000.00	1,190,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	333,140,000.00	210,394,370.38
筹资活动现金流入小计	923,140,000.00	1,400,394,370.38
偿还债务支付的现金	1,112,000,000.00	1,339,948,630.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	65,760,276.02	90,734,623.55
支付其他与筹资活动有关的现金	17,758,248.14	1,373,948,627.33
筹资活动现金流出小计	1,195,518,524.16	2,804,631,880.88

筹资活动产生的现金流量净额	-272,378,524.16	-1,404,237,510.50
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-1,863,199.88	-3,734,152.57
五、现金及现金等价物净增加额	-398,431,227.93	749,253,788.53
加：期初现金及现金等价物余额	1,601,779,039.84	852,525,251.31
六、期末现金及现金等价物余额	1,203,347,811.91	1,601,779,039.84

## 7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2021 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有 者权 益合 计	
	股本	其他权益工具			资本 公积	减：库 存股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他			小计
	优先 股	永续 债	其他												
一、上年期末余额	360,000,000.00				2,644,352.95		-16,949,929.15		23,417,267.39		1,106,921,372.44		4,117,741.66	-42,720,276.85	4,075,021.39
加：会计政策变更											-1,918,073.18		-1,918,073.18		-1,918,073.18
前期差错更正															
同一控制下企业合并															
其他															
二、本年期初余额	360,000,000.00				2,644,352.95		-16,949,929.15		23,417,267.39		1,105,003,299.26		4,115,823.59	-42,720,276.85	4,073,103.31
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）					-50,911.60		-591,443.25		29,927,705.78		933,295,474.04		962,580,824.97	-9,888,349.69	952,692,475.28
（一）综合收益总额							17,852,513.22				944,779,223.35		962,631,736.57	-7,147,885.27	955,483,851.30
（二）所有者投入和减少资本					-50,911.60								-50,911.60	-2,740,464.42	-2,791,376.02
1. 所有者投入														-5,000.00	-5,000.00

的普通股														000.00	000.00
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他					-50,911.60								-50,911.60	2,259,535.58	2,208,623.98
(三)利润分配								29,927,705.78		-29,927,705.78					
1. 提取盈余公积								29,927,705.78		-29,927,705.78					
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配															
4. 其他															
(四)所有者权益内部结转							-18,443,956.47			18,443,956.47					
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益							-18,443,956.47			18,443,956.47					
6. 其他															
(五)专项储备															



1. 本期提取														
2. 本期使用														
(六) 其他														
四、本期期末余额	360,000.00				2,644,302.04		-17,541,372.40	53,344,973.17		2,038,298.77		5,078,404.42	-52,608,626.54	5,025,795.79

上期金额

单位：元

项目	2020 年年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	263,634.99				3,184,690.24		-7,610,692.25				-123,128,879.29		3,317,585.66	-39,057,896.56	3,278,527,763.93
加：会计政策变更															
前期差错更正															
同一控制下企业合并															
其他															
二、本年期初余额	263,634.99				3,184,690.24		-7,610,692.25				-123,128,879.29		3,317,585.66	-39,057,896.56	3,278,527,763.93
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	96,365.009				-540,337,283.29		-9,339,236.90	23,417,267.39		1,230,050,251.73		800,156,008.73	-3,662,380.29	796,493,628.44	
（一）综合收益总额							-9,339,236.90			1,258,631,372.96		1,249,292,136.06	-3,662,380.29	1,245,629,755.77	
（二）所有者投入和减少资本	-282,243.89				-448,853,883.44							-449,136,127.33		-449,136,127.33	
1. 所有者投入的普通股	-282,243.89				-448,853,883.44							-449,136,127.33		-449,136,127.33	

	9			.44							.33		3
2. 其他权益工具持有者投入资本													
3. 股份支付计入所有者权益的金额													
4. 其他													
（三）利润分配								23,417,267.39		-23,417,267.39			
1. 提取盈余公积								23,417,267.39		-23,417,267.39			
2. 提取一般风险准备													
3. 对所有者（或股东）的分配													
4. 其他													
（四）所有者权益内部结转	96,647,253.69			-91,483,399.85						-5,163,853.84			
1. 资本公积转增资本（或股本）	96,647,253.69			-96,647,253.69									
2. 盈余公积转增资本（或股本）													
3. 盈余公积弥补亏损													
4. 设定受益计划变动额结转留存收益													
5. 其他综合收益结转留存收益													
6. 其他				5,163,853.84						-5,163,853.84			

(五) 专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
(六) 其他														
四、本期期末余额	360,000,000.00			2,644,352.95		-16,949,929.15	23,417,267.39		1,106,921.37		4,117,741.66	-42,720,276.85	4,075,021,392.37	

## 8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2021 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	360,000,000.00				2,144,694,690.01		-7,400,582.83		23,417,267.39	210,755,406.53		2,731,466,781.10
加：会计政策变更										98,552.14		98,552.14
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	360,000,000.00				2,144,694,690.01		-7,400,582.83		23,417,267.39	210,853,958.67		2,731,565,333.24
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）							3,612,298.79		29,927,705.78	269,250,799.87		302,790,804.44
（一）综合收益总额							22,056,255.26			280,734,549.18		302,790,804.44
（二）所有者投入和减少资本												
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入												

资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他												
(三) 利润分配								29,927,705.78	-29,927,705.78			
1. 提取盈余公积								29,927,705.78	-29,927,705.78			
2. 对所有者（或股东）的分配												
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转							-18,443,956.47		18,443,956.47			
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益							-18,443,956.47		18,443,956.47			
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	360,000,000.00				2,144,694,690.01		-3,788,284.04	53,344,973.17	480,104,758.54			3,034,356,137.68

上期金额

单位：元

项目	2020 年年度											
	股本	其他权益工具			资本公 积	减：库存 股	其他综 合收益	专项储备	盈余公 积	未分配利 润	其他	所有者权 益合计
		优先 股	永续 债	其他								
一、上年期末余额	263,634,990.20				2,685,031,973.30		-6,457,153.34			-600,480,797.23		2,341,729,012.93
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	263,634,990.20				2,685,031,973.30		-6,457,153.34			-600,480,797.23		2,341,729,012.93
三、本期增减变动金额(减少以“－”号填列)	96,365,009.80				-540,337,283.29		-943,429.49		23,417,267.39	811,236,203.76		389,737,768.17
(一)综合收益总额							-943,429.49			839,817,324.99		838,873,895.50
(二)所有者投入和减少资本	-282,243.89				-448,853,883.44							-449,136,127.33
1. 所有者投入的普通股	-282,243.89				-448,853,883.44							-449,136,127.33
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他												
(三)利润分配									23,417,267.39	-23,417,267.39		
1. 提取盈余公积									23,417,267.39	-23,417,267.39		
2. 对所有者(或股东)的分配												

3. 其他												
(四)所有者权益内部结转	96,647,253.69				-91,483,399.85					-5,163,853.84		
1. 资本公积转增资本(或股本)	96,647,253.69				-96,647,253.69							
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他					5,163,853.84					-5,163,853.84		
(五)专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六)其他												
四、本期期末余额	360,000,000.00				2,144,694,690.01		-7,400,582.83		23,417,267.39	210,755,406.53		2,731,466,781.10

### 三、公司基本情况

#### (一) 公司概况

软通动力信息技术（集团）股份有限公司(以下简称公司或本公司)前身系原软通动力信息技术(集团)有限公司(以下简称软通动力公司)，软通动力公司以2020年5月31日为基准日，采用整体变更方式设立本公司。本公司于2020年9月11日在北京市海淀区市场监督管理局登记注册，取得统一社会信用代码为91110108781703664R的《企业法人营业执照》，注册资本为人民币36,000.00万元，总股本为36,000万股(每股面值人民币1元)。公司注册地：北京市海淀区西北旺东路10号院东区16号楼5层502。法定代表人：刘天文。

本公司的基本组织架构：根据国家法律法规和公司章程的规定，建立了由股东大会、董事会、监事会及经营管理层组成的规范的多层次治理结构。

本公司属软件与信息技术服务行业。经营范围为：计算机技术开发、技术服务、技术培训、技术咨询、计算机软硬件开发和批发（涉及配额许可证管理、专项规定管理的商品按照国家有关规定办理）；货物进出口、技术进出口、代理进出口（国家限定公司经营或禁止进出口的商品和技术除外）；计算机系统服务；承办展览展示活动；旅游信息咨询；安全技术防

范产品设计；出租办公用房；出租商业用房；销售医疗器械Ⅱ类。（市场主体依法自主选择经营项目，开展经营活动；依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动；不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）

## （二）公司历史沿革

### 1. 软通动力公司设立情况

本公司原名北京软通动力信息技术有限公司，系由在开曼群岛注册的软通动力控股有限公司（英文名称“iSoftStone Holdings Limited”，以下简称软通开曼）出资设立的外商独资企业，于2005年11月4日，取得北京市人民政府核发的“商外资京资字[2005]17300号”《中华人民共和国外商投资企业批准证书》，2005年11月4日在北京市工商行政管理局登记注册，取得注册号为“企独京总字第027643号”《企业法人营业执照》，成立时注册资本800.00万美元，2005年11月24日软通开曼缴纳出资800.00万美元，业经北京心田祥会计师事务所有限公司于2005年12月21日出具“京心田祥验字[2005]第12-4号”验资报告予以验证。公司成立时各股东出资情况如下：

序号	股东名称	出资金额(万美元)	出资方式	出资比例(%)
1	软通开曼	800.00	货币	100.00

### 2. 软通动力公司第一次增资情况

2006年9月29日，中关村科技园区海淀园管理委员会出具“海园发[2006]1328号”《关于外资企业“北京软通动力信息技术有限公司”增资的批复》，同意软通动力公司注册资本由800.00万美元增至1,000.00万美元。新增出资200.00万美元由软通开曼于2007年2月7日以美元现汇缴存，业经天华正信（北京）会计师事务所有限公司于2007年3月22日出具“天华正信验字[2007]第03-26号”验资报告予以验证。2006年10月10日，经北京市人民政府批准，换发“商外资京资字[2005]17300号”《中华人民共和国外商投资企业批准证书》。2007年3月27日完成工商变更登记，增资后各股东出资情况如下：

序号	股东名称	出资金额(万美元)	出资方式	出资比例(%)
1	软通开曼	1,000.00	货币	100.00

### 3. 软通动力公司第二次增资情况

2007年4月6日，中关村科技园区海淀园管理委员会出具“海园发[2007]326号”《关于外资企业“北京软通动力信息技术有限公司”增资的批复》，同意软通动力公司注册资本由1,000.00万美元增至2,000.00万美元。新增出资1,000.00万美元由软通开曼于2007年4月20日以美元现汇缴存，业经天华正信（北京）会计师事务所有限公司于2007年5月25日出具“天华正信验字[2007]第5-43号”验资报告予以验证。2007年4月12日，经北京市人民政府批准，换发“商外资京资字[2005]17300号”《中华人民共和国外商投资企业批准证书》。2007年6月4日完成工商变更登记，增资后各股东出资情况如下：

序号	股东名称	出资金额(万美元)	出资方式	出资比例(%)
1	软通开曼	2,000.00	货币	100.00

### 4. 软通动力公司第三次增资情况

2007年7月31日，中关村科技园区海淀园管理委员会出具“海园发[2007]685号”《关于外资企业“北京软通动力信息技术有限公司”增资的批复》，同意软通动力公司注册资本由2,000.00万美元增至2,600.00万美元。新增出资600.00万美元由软通开曼于2007年9月18日、2007年11月21日、2008年1月10日分三期以美元现汇缴存，业经天华正信（北京）会计师事务所有限公司于2008年1月29日出具“天华正信验字[2008]第1-47号”验资报告予以验证。2007年8月6日，经北京市人民政府批准，换发“商外资京资字[2005]17300号”《中华人民共和国外商投资企业批准证书》。2008年2月3日完成工商变更登记，增资后各股东出资情况如下：

序号	股东名称	出资金额(万美元)	出资方式	出资比例(%)
1	软通开曼	2,600.00	货币	100.00

### 5. 软通动力公司第四次增资情况

2008年3月31日，北京市商务局出具“京商资字[2008]476号”《北京市商务局关于北京软通动力信息技术有限公司修改章程的批复》，同意软通动力公司注册资本由2,600.00万美元增至3,080.00万美元。新增出资480.00万美元由软通开曼于2008年4月30日以美元现汇缴存，业经天华正信（北京）会计师事务所有限公司于2008年6月2日出具“天华正信验字[2008]

第6-1号”验资报告予以验证。2008年6月6日，经北京市人民政府批准，换发“商外资京资字[2005]17300号”《中华人民共和国外商投资企业批准证书》。2008年6月17日完成工商变更登记，增资后各股东出资情况如下：

序号	股东名称	出资金额(万美元)	出资方式	出资比例(%)
1	软通开曼	3,080.00	货币	100.00

#### 6. 软通动力公司第一次名称变更情况

2009年9月10日，经股东会决议修改公司章程，决定软通动力公司名称变更为“软通动力信息技术（集团）有限公司”，并于2009年9月15日完成工商变更登记。

#### 7. 软通动力公司第五次增资情况

2010年6月11日，中关村科技园区海淀园管理委员会出具“海园发[2010]326号”《关于“软通动力信息技术（集团）有限公司”增资的批复》，同意软通动力公司注册资本由3,080.00万美元增至4,080.00万美元。新增出资1,000.00万美元由软通开曼于2010年8月9日以美元现汇缴存，业经北京明光会计师事务所于2010年8月18日出具“（2010）明光验字1281号”验资报告予以验证。2010年6月12日，经北京市人民政府批准，换发“商外资京资字[2005]20331号”《中华人民共和国外商投资企业批准证书》。2010年8月23日完成工商变更登记，增资后各股东出资情况如下：

序号	股东名称	出资金额(万美元)	出资方式	出资比例(%)
1	软通开曼	4,080.00	货币	100.00

#### 8. 软通动力公司第六次增资情况

2011年1月6日，北京市海淀区商务委员会出具“海商审字[2011]7号”《关于“软通动力信息技术（集团）有限公司”增资的批复》，同意软通动力公司注册资本由4,080.00万美元增加至9,715.00万美元，新增第一期出资1,500.00万美元由软通开曼于2011年2月18日以美元现汇缴存，业经北京恒诚永信会计师事务所（普通合伙）于2011年2月22日出具“恒诚永信验字[2011]第035号”验资报告予以验证。2011年1月6日，经北京市人民政府批准，换发“商外资京资字[2005]20331号”《中华人民共和国外商投资企业批准证书》，并于2011年2月22日完成工商变更登记。新增第二期出资4,135.00万美元由软通开曼于2011年4月6日以美元现汇缴存，业经北京中天华茂会计师事务所（普通合伙）于2011年4月8日出具“中天华茂验字[2011]004号”验资报告予以验证。2011年8月18日完成工商变更登记，增资后各股东出资情况如下：

序号	股东名称	出资金额(万美元)	出资方式	出资比例(%)
1	软通开曼	9,715.00	货币	100.00

#### 9. 软通动力公司第一次减资情况

2015年6月8日，北京市海淀区商务委员会出具“海商审字[2015]461号”《关于软通动力信息技术（集团）有限公司减资的批复》，同意软通动力公司注册资本由9,715.00万美元减至2,815.00万美元，减少的注册资本6,900.00万美元，于2015年8月12日至2015年9月25日分5笔归还软通开曼，业经北京中天华茂会计师事务所（普通合伙）于2015年10月19日出具“中天华茂验字[2015]第008号”验资报告予以验证。2015年6月8日，经北京市人民政府批准，换发“商外资京资字[2005]20331号”《中华人民共和国外商投资企业批准证书》。2015年6月29日完成工商变更登记，减资后各股东出资情况如下：

序号	股东名称	出资金额(万美元)	出资方式	出资比例(%)
1	软通开曼	2,815.00	货币	100.00

#### 10. 软通动力公司第一次股权转让情况

2015年11月2日，北京市海淀区商务委员会出具“海商审字[2015]911号”《关于软通动力信息技术（集团）有限公司股权转让等事项的批复》，同意软通动力公司原股东软通开曼将持有的3.47%、1.21%、1.28%、1.13%、20.18%、9.93%、8.60%、2.85%、35.00%、3.18%、8.42%、4.75%股权分别转让给睿团（香港）有限公司、班诺（香港）有限公司、境外合伙人（香港）有限公司、VENTUROUS LIMITED、CEL Bravo Limited、FNOF Easynet(HK)Limited、晋汇国际（香港）有限公司、CEL Cherish Limited、自然人刘天文、自然人刘天星、无锡软石智动资产管理企业（有限合伙）、无锡软石创新六号资产管理企业（有限合伙）。2015年10月18日，软通开曼与上述受让方分别签定股权转让协议并转让其所持有的软通动力公司股权，转让完成后软通动力公司由外商独资企业变更为中外合资企业。2015年11月2日，取得北京市人民政府批准换发的“商外资京资字[2005]20331号”《中华人民共和国台港澳侨投资企业批准证书》。2015年11月3日完成工商变更登记，变更后的股权结构如下：



序号	股东名称	出资金额(万美元)	出资方式	出资比例(%)
1	刘天文	985.2500	货币	35.00
2	CEL Bravo Limited	568.0670	货币	20.18
3	FNOF Easynet (HK) Limited	279.5295	货币	9.93
4	晋汇国际（香港）有限公司	242.0900	货币	8.60
5	无锡软石智动资产管理企业（有限合伙）	237.0230	货币	8.42
6	无锡软石创新六号资产管理企业（有限合伙）	133.7125	货币	4.75
7	睿团（香港）有限公司	97.6805	货币	3.47
8	刘天星	89.5170	货币	3.18
9	CEL Cherish Limited	80.2275	货币	2.85
10	班诺（香港）有限公司	34.0615	货币	1.21
11	境外合伙人（香港）有限公司	36.0320	货币	1.28
12	VENTUROUS LIMITED	31.8095	货币	1.13
	合计	2,815.00		100.00

#### 11. 软通动力公司第七次增资情况

2015年12月8日，北京市海淀区商务委员会出具“海商审字[2015]1068号”《关于软通动力信息技术（集团）有限公司增资扩股的批复》，同意软通动力公司注册资本由2,815.00万美元增至3,140.2887万美元，增资部分由新股东春华秋实（天津）股权投资合伙企业（有限合伙）以折合3,126.771万美元的人民币现金认缴，其中100.0889万美元作为注册资本，其余计入资本公积；新股东上海易方达合臻投资中心（有限合伙）以折合1,563.3871万美元的人民币现金认缴，其中50.0444万美元作为注册资本，其余计入资本公积；新股东上海华晟领势创业投资合伙企业（有限合伙）以折合1,563.3871万美元的人民币现金认缴，其中50.0444万美元作为注册资本，其余计入资本公积；新股东北京渤海通新股权投资基金管理合伙企业（有限合伙）以折合1,563.3871万美元的人民币现金认缴，其中50.0444万美元作为注册资本，其余计入资本公积；新股东北京渤海华盖股权投资合伙企业（有限合伙）以折合1,563.3871万美元的人民币现金认缴，其中50.0444万美元作为注册资本，其余计入资本公积；新股东北京红杉信远股权投资中心（有限合伙）以折合781.6934万美元的人民币现金认缴，其中25.0222万美元作为注册资本，其余计入资本公积。新增出资共计人民币65,000.00万元由上述新股东于2015年12月15日前以人民币现金缴存，其中2,101.00万元人民币现金出资按当日汇率折合325.2887万美元增加注册资本（2015年12月15日当日美元对人民币汇率6.4588），其余人民币现金出资62,899.00万元计入资本公积，本次增资业经北京中诺宜华会计师事务所有限公司审验，并于2015年12月15日出具“中诺宜华验字[2015]第NS273号”验资报告。2015年12月8日，取得北京市人民政府批准换发的“商外资京资字[2005]20331号”《中华人民共和国台港澳侨投资企业批准证书》。2015年12月14日完成工商变更登记，变更后的股权结构如下：

序号	股东名称	出资金额(万美元)	出资方式	出资比例(%)
1	刘天文	985.2500	货币	31.3745
2	CEL Bravo Limited	568.0670	货币	18.0896
3	FNOF Easynet (HK) Limited	279.5295	货币	8.9014
4	晋汇国际（香港）有限公司	242.0900	货币	7.7092
5	无锡软石智动资产管理企业（有限合伙）	237.0230	货币	7.5478
6	无锡软石创新六号资产管理企业（有限合伙）	133.7125	货币	4.2580
7	春华秋实（天津）股权投资合伙企业（有限合伙）	100.0889	货币	3.1873
8	睿团（香港）有限公司	97.6805	货币	3.1106
9	刘天星	89.5170	货币	2.8506
10	CEL Cherish Limited	80.2275	货币	2.5548
11	上海易方达合臻投资中心（有限合伙）	50.0444	货币	1.5936

12	上海华晟领势创业投资合伙企业（有限合伙）	50.0444	货币	1.5936
13	北京渤海通新股权投资基金管理合伙企业（有限合伙）	50.0444	货币	1.5936
14	北京渤海华盖股权投资合伙企业（有限合伙）	50.0444	货币	1.5936
15	班诺（香港）有限公司	34.0615	货币	1.0847
16	境外合伙人（香港）有限公司	36.0320	货币	1.1474
17	VENTUROUS LIMITED	31.8095	货币	1.0129
18	北京红杉信远股权投资中心（有限合伙）	25.0222	货币	0.7968
	合 计	3,140.2887		100.00

[注]北京华盖创新机遇股权投资合伙企业（有限合伙）于2015年11月16日变更为北京渤海华盖股权投资合伙企业（有限合伙）。

#### 12. 软通动力公司第八次增资情况

2015年12月30日，北京市海淀区商务委员会出具“海商审字[2015]1164号”《关于软通动力信息技术（集团）有限公司增资扩股的批复》，同意软通动力公司注册资本由3,140.2887万美元增至3,403.1257万美元。增资部分由新股东北京华盖创富壹号股权投资合伙企业（有限合伙）以折合3,094.7297万美元的人民币现金认缴，其中76.5924万美元作为注册资本，其余计入资本公积；新股东湖南文化旅游投资基金企业（有限合伙）以折合3,094.7297万美元的人民币现金认缴，其中76.5924万美元作为注册资本，其余计入资本公积；新股东新余市鹏汇君晖投资中心（有限合伙）以折合2,630.5202万美元的人民币现金认缴，其中65.1035万美元作为注册资本，其余计入资本公积；新股东领富中国投资有限公司以1,800.00万美元现汇认缴，其中44.5487万美元作为注册资本，其余计入资本公积。本次增资业经北京中诺宜华会计师事务所有限公司审验，并于2016年1月28日出具“北京中诺宜华验字[2016]第NY24号”验资报告。本次增资实收资本增加262.8370万美元，资本公积增加10,357.1426万美元。2015年12月30日，取得北京市人民政府批准换发的“商外资京资字[2005]20331号”《中华人民共和国台港澳侨投资企业批准证书》。2015年12月31日完成工商变更登记，变更后的股权结构如下：

序号	股东名称	出资金额(万美元)	出资方式	出资比例 (%)
1	刘天文	985.2500	货币	28.9514
2	CEL Bravo Limited	568.0670	货币	16.6925
3	FNOF Easynet (HK) Limited	279.5295	货币	8.2139
4	晋汇国际（香港）有限公司	242.0900	货币	7.1138
5	无锡软石智动资产管理企业（有限合伙）	237.0230	货币	6.9649
6	无锡软石创新六号资产管理企业（有限合伙）	133.7125	货币	3.9291
7	春华秋实（天津）股权投资合伙企业（有限合伙）	100.0889	货币	2.9411
8	睿团（香港）有限公司	97.6805	货币	2.8703
9	刘天星	89.5170	货币	2.6304
10	CEL Cherish Limited	80.2275	货币	2.3575
11	北京华盖创富壹号股权投资合伙企业（有限合伙）	76.5924	货币	2.2506
12	湖南文化旅游投资基金企业（有限合伙）	76.5924	货币	2.2506
13	新余市鹏汇君晖投资中心（有限合伙）	65.1035	货币	1.9131
14	上海易方达合臻投资中心（有限合伙）	50.0444	货币	1.4705
15	上海华晟领势创业投资合伙企业（有限合伙）	50.0444	货币	1.4705
16	北京渤海通新股权投资基金管理合伙企业（有限合伙）	50.0444	货币	1.4705
17	北京渤海华盖股权投资合伙企业（有限合伙）	50.0444	货币	1.4705
18	领富中国投资有限公司	44.5487	货币	1.3091

19	境外合伙人（香港）有限公司	36.0320	货币	1.0588
20	班诺（香港）有限公司	34.0615	货币	1.0009
21	VENTUROUS LIMITED	31.8095	货币	0.9347
22	北京红杉信远股权投资中心（有限合伙）	25.0222	货币	0.7353
	合 计	3,403.1257		100.00

### 13. 软通动力公司第二次股权转让情况

2016年1月22日，北京市海淀区商务委员会出具“海商审字[2016]45号”《关于软通动力信息技术（集团）有限公司股权转让的批复》，同意软通动力公司原股东睿团（香港）有限公司将其持有的0.6077%股权转让给新股东上海高鹄风府投资管理合伙企业（有限合伙）；原股东班诺（香港）有限公司将其持有的0.3826%股权转让给新股东上海高鹄风府投资管理合伙企业（有限合伙）；原股东CEL Bravo Limited分别将其持有的0.5464%、0.3539%、0.5464%、0.8196%股权转让给新股东上海金浦信诚移动互联股权投资基金合伙企业（有限合伙）、新股东上海安旻通煜投资中心（有限合伙）、新股东宁波云晖景盛投资管理合伙企业（有限合伙）、新股东宁波丰廩秦永投资合伙企业（有限合伙）；原股东 FNOF Easynet (HK) Limited 分别将持有的0.2689%、0.1741%、0.2689%、0.4033%股权转让给新股东上海金浦信诚移动互联股权投资基金合伙企业（有限合伙）、新股东上海安旻通煜投资中心（有限合伙）、新股东宁波云晖景盛投资管理合伙企业（有限合伙）、新股东宁波丰廩秦永投资合伙企业（有限合伙）；原股东晋汇国际（香港）有限公司分别将其持有的0.2328%、0.1508%、0.2328%、0.3493%股权转让给新股东上海金浦信诚移动互联股权投资基金合伙企业（有限合伙）、新股东上海安旻通煜投资中心（有限合伙）、新股东宁波云晖景盛投资管理合伙企业（有限合伙）、新股东宁波丰廩秦永投资合伙企业（有限合伙）；原股东CEL Cherish Limited分别将其持有的0.0772%、0.0500%、0.0772%、0.1158%股权转让给新股东上海金浦信诚移动互联股权投资基金合伙企业（有限合伙）、新股东上海安旻通煜投资中心（有限合伙）、新股东宁波云晖景盛投资管理合伙企业（有限合伙）、新股东宁波丰廩秦永投资合伙企业（有限合伙）；原股东刘天星分别将其持有的1.1253%、0.6684%、0.4726%股权转让给新股东深圳市安鑫二号投资管理企业（有限合伙）、新股东盐城通云致成资产管理企业（有限合伙）、新股东上海高鹄风府投资管理合伙企业（有限合伙）。2016年1月12日，上述各转让方与相应的受让方分别签订股权转让协议，转让其持有的软通动力公司相应比例的股权。2016年1月22日，取得北京市人民政府批准换发的“商外资京资字[2005]20331号”《中华人民共和国台港澳侨投资企业批准证书》。2016年1月25日完成工商变更登记，变更后的股权结构如下：

序号	股东名称	出资金额(万美元)	出资方式	出资比例 (%)
1	刘天文	985.2500	货币	28.9515
2	CEL Bravo Limited	490.9410	货币	14.4262
3	FNOF Easynet (HK) Limited	241.5778	货币	7.0987
4	无锡软石智动资产管理企业（有限合伙）	237.0230	货币	6.9649
5	晋汇国际（香港）有限公司	209.2217	货币	6.1480
6	无锡软石创新六号资产管理企业（有限合伙）	133.7125	货币	3.9291
7	春华秋实（天津）股权投资合伙企业（有限合伙）	100.0889	货币	2.9411
8	睿团（香港）有限公司	77.0005	货币	2.2626
9	北京华盖创富壹号股权投资合伙企业（有限合伙）	76.5924	货币	2.2506
10	湖南文化旅游投资基金企业（有限合伙）	76.5924	货币	2.2506
11	CEL Cherish Limited	69.3350	货币	2.0374
12	新余市鹏汇君晖投资中心（有限合伙）	65.1035	货币	1.9131
13	宁波丰廩秦永投资合伙企业（有限合伙）	57.4443	货币	1.6880
14	上海易方达合臻投资中心（有限合伙）	50.0444	货币	1.4705
15	上海华晟领势创业投资合伙企业（有限合伙）	50.0444	货币	1.4705
16	北京渤海华盖股权投资合伙企业（有限合伙）	50.0444	货币	1.4705
17	北京渤海通新股权投资基金管理合伙企业（有限合伙）	50.0444	货币	1.4705

18	上海高鹞风府投资管理合伙企业（有限合伙）	49.7851	货币	1.4629
19	领富中国投资有限公司	44.5487	货币	1.3091
20	深圳市安鑫二号投资管理企业（有限合伙）	38.2962	货币	1.1253
21	上海金浦信诚移动互联股权投资基金合伙企业（有限合伙）	38.2962	货币	1.1253
22	宁波云晖景盛投资管理合伙企业（有限合伙）	38.2962	货币	1.1253
23	境外合伙人（香港）有限公司	36.0320	货币	1.0588
24	VENTUROUS LIMITED	31.8095	货币	0.9347
25	北京红杉信远股权投资中心（有限合伙）	25.0222	货币	0.7353
26	上海安旻通煜投资中心（有限合伙）	24.8018	货币	0.7288
27	盐城通云致成资产管理企业（有限合伙）	22.7479	货币	0.6684
28	班诺（香港）有限公司	21.0408	货币	0.6183
29	刘天星	12.3885	货币	0.3640
	合计	3,403.1257		100.00

## 14. 软通动力公司第三次股权转让情况

2016年5月23日，北京市海淀区商务委员会出具“海商审字[2016]386号”《关于软通动力信息技术（集团）有限公司股权转让的批复》，同意软通动力公司原股东北京渤海通新股权投资基金管理合伙企业（有限合伙）将其持有的1.4705%股权转让给新股东深圳银信宝源投资基金管理有限公司；原股东盐城通云致成资产管理企业（有限合伙）将其持有的0.6684%股权转让给原股东刘天星。2016年5月10日，上述各转让方与相应的受让方分别签订股权转让协议，转让其持有的软通动力公司相应比例的股权。2016年5月20日，取得北京市人民政府批准换发的“商外资京资字[2005]20331号”《中华人民共和国台港澳侨投资企业批准证书》。2016年5月26日完成工商变更登记，变更后的股权结构如下：

序号	股东名称	出资金额(万美元)	出资方式	出资比例(%)
1	刘天文	985.2500	货币	28.9515
2	CEL Bravo Limited	490.9410	货币	14.4262
3	FNOF Easynet(HK)Limited	241.5778	货币	7.0987
4	无锡软石智动资产管理企业（有限合伙）	237.0230	货币	6.9649
5	晋汇国际（香港）有限公司	209.2217	货币	6.1480
6	无锡软石创新六号资产管理企业（有限合伙）	133.7125	货币	3.9291
7	春华秋实（天津）股权投资合伙企业（有限合伙）	100.0889	货币	2.9411
8	睿团（香港）有限公司	77.0005	货币	2.2626
9	北京华盖创富壹号股权投资合伙企业（有限合伙）	76.5924	货币	2.2506
10	湖南文化旅游投资基金企业（有限合伙）	76.5924	货币	2.2506
11	CEL Cherish Limited	69.3350	货币	2.0374
12	新余市鹏汇君晖投资中心（有限合伙）	65.1035	货币	1.9131
13	宁波丰廩泰永投资合伙企业（有限合伙）	57.4443	货币	1.6880
14	上海易方达合臻投资中心（有限合伙）	50.0444	货币	1.4705
15	上海华晟领势创业投资合伙企业（有限合伙）	50.0444	货币	1.4705
16	深圳银信宝源投资基金管理有限公司	50.0444	货币	1.4705
17	北京渤海华盖股权投资合伙企业（有限合伙）	50.0444	货币	1.4705
18	上海高鹞风府投资管理合伙企业（有限合伙）	49.7851	货币	1.4629
19	领富中国投资有限公司	44.5487	货币	1.3091

20	深圳市安鑫二号投资管理企业（有限合伙）	38.2962	货币	1.1253
21	上海金浦信诚移动互联股权投资基金合伙企业（有限合伙）	38.2962	货币	1.1253
22	宁波云晖景盛投资管理合伙企业（有限合伙）	38.2962	货币	1.1253
23	境外合伙人（香港）有限公司	36.0320	货币	1.0588
24	刘天星	35.1364	货币	1.0324
25	VENTUROUS LIMITED	31.8095	货币	0.9347
26	北京红杉信远股权投资中心（有限合伙）	25.0222	货币	0.7353
27	上海安旻通煜投资中心（有限合伙）	24.8018	货币	0.7288
28	班诺（香港）有限公司	21.0408	货币	0.6183
	合 计	3,403.1257		100.00

## 15. 软通动力公司第九次增资情况

2016年9月26日，北京市海淀区商务委员会出具“海商审字[2016]759号”《关于软通动力信息技术（集团）有限公司增资扩股的批复》，同意软通动力公司注册资本由3,403.1257万美元增至3,856.8758万美元。增资部分由原股东刘天文以折合4,499.3701万美元的人民币现金认缴，其中113.4375万美元作为注册资本，其余计入资本公积；新股东舟山长通投资合伙企业（有限合伙）以折合8,998.7402万美元的人民币现金认缴，其中226.8750万美元作为注册资本，其余计入资本公积；新股东烟台民和久信投资中心（有限合伙）以折合3,749.4751万美元的人民币现金认缴，其中94.5313万美元作为注册资本，其余计入资本公积；新股东宁波骏融股权投资合伙企业（有限合伙）以折合749.8950万美元的人民币现金认缴，其中18.9063万美元作为注册资本，其余计入资本公积。本次增资业经北京中诺宜华会计师事务所有限公司审验，并于2016年11月24日出具“北京中诺宜华验字[2016]第NY289号”验资报告。本次增资实收资本增加453.7501万美元，资本公积增加17,543.7303万美元。2016年9月26日，取得北京市人民政府批准换发的“商外资京资字[2005]20331号”《中华人民共和国港澳侨投资企业批准证书》。2016年10月11日完成工商变更登记，变更后的股权结构如下：

序号	股东名称	出资金额(万美元)	出资方式	出资比例(%)
1	刘天文	1,098.6875	货币	28.4865
2	CEL Bravo Limited	490.9410	货币	12.7290
3	FNOF Easynet(HK) Limited	241.5778	货币	6.2636
4	无锡软石智动资产管理企业（有限合伙）	237.0230	货币	6.1455
5	舟山长通投资合伙企业（有限合伙）	226.8750	货币	5.8824
6	晋汇国际（香港）有限公司	209.2217	货币	5.4246
7	无锡软石创新六号资产管理企业（有限合伙）	133.7125	货币	3.4669
8	春华秋实（天津）股权投资合伙企业（有限合伙）	100.0889	货币	2.5951
9	烟台民和久信投资中心（有限合伙）	94.5313	货币	2.4510
10	睿团（香港）有限公司	77.0005	货币	1.9964
11	北京华盖创富壹号股权投资合伙企业（有限合伙）	76.5924	货币	1.9859
12	湖南文化旅游投资基金企业（有限合伙）	76.5924	货币	1.9859
13	CEL Cherish Limited	69.3350	货币	1.7977
14	新余市鹏汇君晖投资中心（有限合伙）	65.1035	货币	1.6880
15	宁波丰虞秦永投资合伙企业（有限合伙）	57.4443	货币	1.4894
16	上海易方达合臻投资中心（有限合伙）	50.0444	货币	1.2975
17	上海华晟领势创业投资合伙企业（有限合伙）	50.0444	货币	1.2975
18	深圳银信宝源投资基金管理有限公司	50.0444	货币	1.2975

19	北京渤海华盖股权投资合伙企业(有限合伙)	50.0444	货币	1.2975
20	上海高鹁风府投资管理合伙企业（有限合伙）	49.7851	货币	1.2908
21	领富中国投资有限公司	44.5487	货币	1.1550
22	深圳市安鑫二号投资管理企业（有限合伙）	38.2962	货币	0.9929
23	上海金浦信诚移动互联股权投资基金合伙企业（有限合伙）	38.2962	货币	0.9929
24	宁波云晖景盛投资管理合伙企业（有限合伙）	38.2962	货币	0.9929
25	境外合伙人（香港）有限公司	36.0320	货币	0.9342
26	刘天星	35.1364	货币	0.9110
27	VENTUROUS LIMITED	31.8095	货币	0.8247
28	北京红杉信远股权投资中心（有限合伙）	25.0222	货币	0.6488
29	上海安旻通煜投资中心（有限合伙）	24.8018	货币	0.6431
30	班诺（香港）有限公司	21.0408	货币	0.5455
31	宁波骏融股权投资合伙企业（有限合伙）	18.9063	货币	0.4903
	合 计	3,856.8758		100.00

## 16. 软通动力公司第四次股权转让情况

2016年12月28日，经软通动力公司董事会决议，软通动力公司原股东CEL Bravo Limited分别将其持有的0.9804%、0.2941%、0.0584%股权转让给新股东珠海寅虎四方投资合伙企业（有限合伙）、新股东宁波梅山保税港区寅虎伍号投资合伙企业（有限合伙）、原股东宁波云晖景盛投资管理合伙企业（有限合伙）；原股东FNOF Easynet (HK) Limited将其持有的0.6559%股权转让给原股东宁波云晖景盛投资管理合伙企业（有限合伙）；原股东晋汇国际（香港）有限公司将其持有的0.5680%股权转让给原股东宁波云晖景盛投资管理合伙企业（有限合伙）；原股东CEL Cherish Limited将其持有的0.1882%股权转让给原股东宁波云晖景盛投资管理合伙企业（有限合伙）；原股东刘天星分别将其持有的0.5898%、0.3212%股权转让给原股东刘天文、新股东诺威天诚股权投资基金（横琴）合伙企业（有限合伙）。2016年12月28日，上述各转让方与相应的受让方分别签订股权转让协议，转让其持有的软通动力公司相应比例的股权。2016年12月30日完成工商变更登记，变更后的股权结构如下：

序号	股东名称	出资金额(万美元)	出资方式	出资比例 (%)
1	刘天文	1,121.4354	货币	29.0763
2	CEL Bravo Limited	439.5320	货币	11.3961
3	无锡软石智动资产管理企业（有限合伙）	237.0230	货币	6.1455
4	舟山长通投资合伙企业（有限合伙）	226.8750	货币	5.8824
5	FNOF Easynet (HK) Limited	216.2809	货币	5.6077
6	晋汇国际（香港）有限公司	187.3130	货币	4.8566
7	无锡软石创新六号资产管理企业（有限合伙）	133.7125	货币	3.4669
8	春华秋实（天津）股权投资合伙企业（有限合伙）	100.0889	货币	2.5951
9	宁波云晖景盛投资管理合伙企业（有限合伙）	95.0149	货币	2.4635
10	烟台民和久信投资中心（有限合伙）	94.5313	货币	2.4510
11	睿团（香港）有限公司	77.0005	货币	1.9964
12	北京华盖创富壹号股权投资合伙企业（有限合伙）	76.5924	货币	1.9859
13	湖南文化旅游投资基金企业（有限合伙）	76.5924	货币	1.9859
14	新余市鹏汇君晖投资中心（有限合伙）	65.1035	货币	1.6880
15	CEL Cherish Limited	62.0746	货币	1.6095

16	宁波丰廉秦永投资合伙企业（有限合伙）	57.4443	货币	1.4894
17	上海易方达合臻投资中心（有限合伙）	50.0444	货币	1.2975
18	上海华晟领势创业投资合伙企业（有限合伙）	50.0444	货币	1.2975
19	深圳银信宝源投资基金管理有限公司	50.0444	货币	1.2975
20	北京渤海华盖股权投资合伙企业（有限合伙）	50.0444	货币	1.2975
21	上海高鹤风府投资管理合伙企业（有限合伙）	49.7851	货币	1.2908
22	领富中国投资有限公司	44.5487	货币	1.1550
23	深圳市安鑫二号投资管理企业（有限合伙）	38.2962	货币	0.9929
24	上海金浦信诚移动互联股权投资基金合伙企业（有限合伙）	38.2962	货币	0.9929
25	珠海寅虎四方投资合伙企业（有限合伙）	37.8125	货币	0.9804
26	境外合伙人（香港）有限公司	36.0320	货币	0.9342
27	VENTUROUS LIMITED	31.8095	货币	0.8247
28	北京红杉信远股权投资中心（有限合伙）	25.0222	货币	0.6488
29	上海安旻通煜投资中心（有限合伙）	24.8018	货币	0.6431
30	班诺（香港）有限公司	21.0408	货币	0.5455
31	宁波骏融股权投资合伙企业（有限合伙）	18.9063	货币	0.4902
32	诺威天诚股权投资基金（横琴）合伙企业（有限合伙）	12.3885	货币	0.3212
33	宁波梅山保税港区寅虎伍号投资合伙企业（有限合伙）	11.3438	货币	0.2941
	合计	3,856.8758		100.00

## 17. 软通动力公司第五次股权转让情况

2017年1月19日,经软通动力公司董事会决议,软通动力公司原股东睿团（香港）有限公司将其持有的1.9964%股权转让给原股东刘天文,原股东无锡软石创新六号资产管理企业（有限合伙）将其持有的1.9608%股权转让给新股东上海仁建投资有限公司,原股东无锡软石创新六号资产管理企业（有限合伙）将其持有的0.3711%股权转让给新股东宁波天壹天时股权投资中心（有限合伙）,原股东无锡软石智动资产管理企业（有限合伙）将其持有的0.4392%股权转让给新股东宁波天壹天时股权投资中心（有限合伙）,原股东诺威天诚股权投资基金（横琴）合伙企业（有限合伙）将其所持有的0.3212%股权转让给新股东宁波天壹天时股权投资中心（有限合伙）。2017年1月19日,上述各转让方与相应的受让方分别签订股权转让协议,转让其持有的软通动力公司相应比例的股权。2017年1月22日完成工商变更登记,变更后的股权结构如下:

序号	股东名称	出资金额(万美元)	出资方式	出资比例(%)
1	刘天文	1,198.4359	货币	31.0727
2	CEL Bravo Limited	439.5320	货币	11.3961
3	舟山长通投资合伙企业（有限合伙）	226.8750	货币	5.8824
4	无锡软石智动资产管理企业（有限合伙）	220.0848	货币	5.7063
5	FNOF Easynet (HK) Limited	216.2809	货币	5.6077
6	晋汇国际（香港）有限公司	187.3130	货币	4.8566
7	春华秋实（天津）股权投资合伙企业（有限合伙）	100.0889	货币	2.5951
8	宁波云晖景盛投资管理合伙企业（有限合伙）	95.0149	货币	2.4635
9	烟台民和久信投资中心（有限合伙）	94.5313	货币	2.4510
10	湖南文化旅游投资基金企业（有限合伙）	76.5924	货币	1.9859
11	北京华盖创富壹号股权投资合伙企业（有限合伙）	76.5924	货币	1.9859
12	上海仁建投资有限公司	75.6250	货币	1.9608

13	新余市鹏汇君晖投资中心（有限合伙）	65.1035	货币	1.6880
14	CEL Cherish Limited	62.0746	货币	1.6095
15	宁波丰康秦永投资合伙企业（有限合伙）	57.4443	货币	1.4894
16	上海易方达合臻投资中心（有限合伙）	50.0444	货币	1.2975
17	上海华晟领势创业投资合伙企业（有限合伙）	50.0444	货币	1.2975
18	北京渤海华盖股权投资合伙企业（有限合伙）	50.0444	货币	1.2975
19	深圳银信宝源投资基金管理有限公司	50.0444	货币	1.2975
20	上海高鹞风府投资管理合伙企业（有限合伙）	49.7851	货币	1.2908
21	领富中国投资有限公司	44.5487	货币	1.1550
22	无锡软石创新六号资产管理企业（有限合伙）	43.7739	货币	1.1350
23	宁波天壹天时股权投资中心（有限合伙）	43.6403	货币	1.1315
24	深圳市安鑫二号投资管理企业（有限合伙）	38.2962	货币	0.9929
25	上海金浦信诚移动互联股权投资基金合伙企业（有限合伙）	38.2962	货币	0.9929
26	珠海寅虎四方投资合伙企业（有限合伙）	37.8125	货币	0.9804
27	境外合伙人（香港）有限公司	36.0320	货币	0.9342
28	VENTUROUS LIMITED	31.8095	货币	0.8247
29	北京红杉信远股权投资中心（有限合伙）	25.0222	货币	0.6488
30	上海安旻通煜投资中心（有限合伙）	24.8018	货币	0.6431
31	班诺（香港）有限公司	21.0408	货币	0.5455
32	宁波骏融股权投资合伙企业（有限合伙）	18.9063	货币	0.4902
33	宁波梅山保税港区寅虎伍号投资合伙企业（有限合伙）	11.3438	货币	0.2941
	合计	3,856.8758		100.00

## 18. 软通动力公司第六次股权转让情况

2017年12月26日，经软通动力公司董事会决议，软通动力公司原股东湖南文化旅游创业投资基金企业（有限合伙）将其持有的0.4190%、0.2514%、1.3155%股权转让给新股东西藏山南世纪金源投资管理有限公司、新股东珠海臻泰大靖创新投资企业（有限合伙）、新股东深圳市达晨创联股权投资基金合伙企业（有限合伙）。2017年12月26日，上述各转让方与相应的受让方分别签订股权转让协议，转让其持有的软通动力公司相应比例的股权。2018年1月11日完成工商变更登记，变更后的股权结构如下：

序号	股东名称	出资金额(万美元)	出资方式	出资比例(%)
1	刘天文	1,198.4359	货币	31.0727
2	CEL Bravo Limited	439.5320	货币	11.3961
3	舟山长通投资合伙企业（有限合伙）	226.8750	货币	5.8824
4	无锡软石智动投资企业（有限合伙）	220.0848	货币	5.7063
5	FNOF Easynet (HK) Limited	216.2809	货币	5.6077
6	晋汇国际（香港）有限公司	187.3130	货币	4.8566
7	春华秋实（天津）股权投资合伙企业（有限合伙）	100.0889	货币	2.5951
8	宁波云晖景盛投资管理合伙企业（有限合伙）	95.0149	货币	2.4635
9	烟台民和久信投资中心（有限合伙）	94.5313	货币	2.4510
10	北京华盖创富壹号股权投资合伙企业（有限合伙）	76.5924	货币	1.9859
11	上海仁建投资有限公司	75.6250	货币	1.9608



12	新余市鹏汇君晖投资中心（有限合伙）	65.1035	货币	1.6880
13	CEL Cherish Limited	62.0746	货币	1.6095
14	宁波丰康秦永投资合伙企业（有限合伙）	57.4443	货币	1.4894
15	深圳市达晨创联股权投资基金合伙企业（有限合伙）	50.7384	货币	1.3155
16	上海易方达合臻投资中心（有限合伙）	50.0444	货币	1.2975
17	上海华晟领势创业投资合伙企业（有限合伙）	50.0444	货币	1.2975
18	北京渤海华盖股权投资合伙企业（有限合伙）	50.0444	货币	1.2975
19	深圳银信宝源投资基金管理有限公司	50.0444	货币	1.2975
20	上海高鹄风府投资管理合伙企业（有限合伙）	49.7851	货币	1.2908
21	领富中国投资有限公司	44.5487	货币	1.1550
22	无锡软石创新六号投资企业（有限合伙）	43.7739	货币	1.1350
23	宁波天壹天时股权投资中心（有限合伙）	43.6403	货币	1.1315
24	深圳市安鑫二号投资管理企业（有限合伙）	38.2962	货币	0.9929
25	上海金浦信诚移动互联股权投资基金合伙企业（有限合伙）	38.2962	货币	0.9929
26	珠海寅虎四方投资合伙企业（有限合伙）	37.8125	货币	0.9804
27	境外合伙人（香港）有限公司	36.0320	货币	0.9342
28	VENTUROUS LIMITED	31.8095	货币	0.8247
29	北京红杉信远股权投资中心（有限合伙）	25.0222	货币	0.6488
30	上海安旻通煜投资中心（有限合伙）	24.8018	货币	0.6431
31	班诺（香港）有限公司	21.0408	货币	0.5455
32	宁波骏融股权投资合伙企业（有限合伙）	18.9063	货币	0.4902
33	西藏山南世纪金源投资管理有限公司	16.1587	货币	0.4190
34	宁波梅山保税港区寅虎伍号投资合伙企业（有限合伙）	11.3438	货币	0.2941
35	珠海臻泰大靖创新投资企业（有限合伙）	9.6953	货币	0.2514
	合 计	3,856.8758		100.00

[注]原股东无锡软石智动资产管理企业（有限合伙）变更名称为无锡软石智动投资企业（有限合伙）；原股东无锡软石创新六号资产管理企业（有限合伙）变更名称为无锡软石创新六号投资企业（有限合伙）。

#### 19. 软通动力公司第七次股权转让情况

2019年11月30日，经软通动力公司董事会决议，软通动力公司原股东刘天文将其持有的2.1658%、0.8421%、0.1500%股权转让给新股东深圳市红土长城中通股权投资基金合伙企业（有限合伙）、新股东深圳市创新投资集团有限公司、新股东深圳市罗湖红土创业投资有限公司；原股东北京红杉信远股权投资中心（有限合伙）将其所持有的0.6488%股权转让给新股东赣州旭荣投资合伙企业（有限合伙）；原股东上海仁建投资有限公司将其所持有的1.9608%股权转让给新股东中航信托股份有限公司。2019年10月30日，上述各转让方与相应的受让方分别签订股权转让协议，转让其持有的软通动力公司相应比例的股权。2019年12月26日完成工商变更登记，变更后的股权结构如下：

序号	股东名称	出资金额(万美元)	出资方式	出资比例(%)
1	刘天文	1,076.6398	货币	27.9148
2	CEL Bravo Limited	439.5320	货币	11.3961
3	舟山长通投资合伙企业（有限合伙）	226.8750	货币	5.8824
4	无锡软石智动投资企业（有限合伙）	220.0848	货币	5.7063

5	FNOF Easynet (HK) Limited	216.2809	货币	5.6077
6	晋汇国际（香港）有限公司	187.3130	货币	4.8566
7	春华秋实（天津）股权投资合伙企业（有限合伙）	100.0889	货币	2.5951
8	宁波云晖景盛投资管理合伙企业（有限合伙）	95.0149	货币	2.4635
9	青岛学而民和投资中心（有限合伙）	94.5313	货币	2.4510
10	深圳市红土长城中通股权投资基金合伙企业（有限合伙）	83.5318	货币	2.1658
11	北京华盖创富壹号股权投资合伙企业（有限合伙）	76.5924	货币	1.9859
12	中航信托股份有限公司	75.6250	货币	1.9608
13	新余市鹏汇君晖投资中心（有限合伙）	65.1035	货币	1.6880
14	CEL Cherish Limited	62.0746	货币	1.6095
15	宁波丰廩秦永投资合伙企业（有限合伙）	57.4443	货币	1.4894
16	深圳市达晨创联股权投资基金合伙企业（有限合伙）	50.7384	货币	1.3155
17	上海易方达合臻投资中心（有限合伙）	50.0444	货币	1.2975
18	上海华晟领势创业投资合伙企业（有限合伙）	50.0444	货币	1.2975
19	北京渤海华盖股权投资合伙企业（有限合伙）	50.0444	货币	1.2975
20	深圳银信宝源投资基金管理有限公司	50.0444	货币	1.2975
21	上海高鹄风府投资管理合伙企业（有限合伙）	49.7851	货币	1.2908
22	领富中国投资有限公司	44.5487	货币	1.1550
23	无锡软石创新六号投资企业（有限合伙）	43.7739	货币	1.1350
24	宁波天时仁合股权投资合伙企业（有限合伙）	43.6403	货币	1.1315
25	深圳市安鑫二号投资管理企业（有限合伙）	38.2962	货币	0.9929
26	上海金浦信诚移动互联股权投资基金合伙企业（有限合伙）	38.2962	货币	0.9929
27	珠海寅虎四方投资合伙企业（有限合伙）	37.8125	货币	0.9804
28	境外合伙人（香港）有限公司	36.0320	货币	0.9342
29	深圳市创新投资集团有限公司	32.4790	货币	0.8421
30	VENTUROUS LIMITED	31.8095	货币	0.8247
31	赣州旭荣投资合伙企业（有限合伙）	25.0222	货币	0.6488
32	上海安旻通煜投资中心（有限合伙）	24.8018	货币	0.6431
33	班诺（香港）有限公司	21.0408	货币	0.5455
34	宁波骏融股权投资合伙企业（有限合伙）	18.9063	货币	0.4902
35	西藏腾云投资管理有限公司	16.1587	货币	0.4190
36	宁波梅山保税港区寅虎伍号投资合伙企业（有限合伙）	11.3438	货币	0.2941
37	珠海臻泰大靖创新投资企业（有限合伙）	9.6953	货币	0.2514
38	深圳市罗湖红土创业投资有限公司	5.7853	货币	0.1500
	合 计	3,856.8758		100.00

[注]原股东西藏山南世纪金源投资管理有限公司变更名称为西藏腾云投资管理有限公司；原股东烟台民和久信投资中心（有限合伙）变更名称为青岛学而民和投资中心（有限合伙）；原股东宁波天壹天时股权投资中心（有限合伙）变更为宁波天时仁合股权投资合伙企业（有限合伙）。

#### 20. 软通动力公司第二次减资及股权转让情况

2020年5月28日，经软通动力公司董事会决议，软通动力公司注册资本由3,856.8758万美元减至3852.7058万美元，减少的注册资本4.1700万美元，其中：新余市鹏汇君晖投资中心（有限合伙）减资0.6510万美元，北京华盖创富壹号股权投资合伙企业（有限合伙）减资0.4556万美元，宁波云晖景盛投资管理合伙企业（有限合伙）减资0.5320万美元，宁波丰廩泰永投资合伙企业（有限合伙）减资0.5744万美元，上海高鹄风府投资管理合伙企业（有限合伙）减资0.4979万美元，深圳市安鑫二号投资管理企业（有限合伙）减资0.2336万美元，深圳银信宝源投资基金管理有限公司减资0.2802万美元，宁波骏融股权投资合伙企业（有限合伙）减资0.1891万美元，中航信托股份有限公司减资0.7562万美元。业经北京中天华茂会计师事务所（普通合伙）于2020年8月1日出具“中天华茂验字[2020]002号”验资报告予以验证。

同时，软通动力公司原股东深圳市安鑫二号投资管理企业（有限合伙）将其持有的0.6003%股权转让给新股东上饶市天数通投资管理中心（有限合伙）；原股东上海高鹄风府投资管理合伙企业（有限合伙）将其所持有的0.3268%、0.3175%、0.3175%、0.3175%股权分别转让给新股东上饶市天数通投资管理中心（有限合伙）、江苏紫金文化产业二期创业投资基金（有限合伙）、江苏省现代服务业发展创业投资基金（有限合伙）、安徽高新毅达皖江产业发展创业投资基金（有限合伙）；原股东中航信托股份有限公司、新余市鹏汇君晖投资中心（有限合伙）分别将其持有的1.9432%、1.6729%股权转让给新股东上海云锋麟泰投资中心（有限合伙）；原股东宁波骏融股权投资合伙企业（有限合伙）将其持有的0.2725%、0.2134%股权分别转让给新股东上海云锋麟泰投资中心（有限合伙）、福州经济技术开发区兴睿永瀛股权投资合伙企业（有限合伙）；原股东宁波丰廩泰永投资合伙企业（有限合伙）、北京华盖创富壹号股权投资合伙企业（有限合伙）将其所持有的1.4761%、1.1707%股权分别转让给新股东福州经济技术开发区兴睿永瀛股权投资合伙企业（有限合伙）；原股东宁波云晖景盛投资管理合伙企业（有限合伙）将其所持有的2.4524%股权转让给新股东青岛观岫投资管理合伙企业（有限合伙）；原股东深圳银信宝源投资基金管理有限公司将其所持有的0.4767%、0.8150%股权分别转让给新股东纳维投资（赣州）合伙企业（有限合伙）、奇元义弈城市科技（天津）合伙企业（有限合伙）；原股东CEL Cherish Limited将其持有的0.6197%、0.1859%、0.8056%股权转让给新股东珠海市光远创富投资中心（有限合伙）、深圳光远通慧创业投资合伙企业（有限合伙）、CHINA EVERBRIGHT FINANCIAL INVESTMENTS LIMITED。2020年7月27日完成工商变更登记，变更后各股东出资情况如下：

序号	股东名称	出资金额(万美元)	出资方式	出资比例(%)
1	刘天文	1,076.6398	货币	27.9450
2	CEL Bravo Limited	439.5320	货币	11.4084
3	舟山长通投资合伙企业（有限合伙）	226.8750	货币	5.8887
4	无锡软石智动资产管理企业（有限合伙）	220.0848	货币	5.7125
5	FNOF Easynet (HK) Limited	216.2809	货币	5.6137
6	晋汇国际（香港）有限公司	187.3130	货币	4.8619
7	上海云锋麟泰投资中心（有限合伙）	149.8171	货币	3.8886
8	福州经济技术开发区兴睿永瀛股权投资合伙企业（有限合伙）	110.1965	货币	2.8602
9	春华秋实（天津）股权投资合伙企业（有限合伙）	100.0889	货币	2.5979
10	青岛学而民和投资中心（有限合伙）	94.5313	货币	2.4536
11	青岛观岫投资管理合伙企业（有限合伙）	94.4829	货币	2.4524
12	深圳市红土长城中通股权投资基金合伙企业（有限合伙）	83.5318	货币	2.1681
13	深圳市达晨创联股权投资基金合伙企业（有限合伙）	50.7384	货币	1.3170
14	上海易方达合臻投资中心（有限合伙）	50.0444	货币	1.2989
15	上海华晟领势创业投资合伙企业（有限合伙）	50.0444	货币	1.2989
16	北京渤海华盖股权投资合伙企业（有限合伙）	50.0444	货币	1.2989
17	领富中国投资有限公司	44.5487	货币	1.1563
18	无锡软石创新六号资产管理企业（有限合伙）	43.7739	货币	1.1362

19	宁波天时仁合股权投资合伙企业（有限合伙）	43.6403	货币	1.1327
20	上海金浦信诚移动互联股权投资基金合伙企业（有限合伙）	38.2962	货币	0.9940
21	珠海寅虎四方投资合伙企业（有限合伙）	37.8125	货币	0.9815
22	境外合伙人（香港）有限公司	36.0320	货币	0.9352
23	上饶市天数通投资管理中心（有限合伙）	35.7189	货币	0.9271
24	深圳市创新投资集团有限公司	32.4790	货币	0.8430
25	VENTUROUS LIMITED	31.8095	货币	0.8256
26	奇元义弈城市科技天津合伙企业（有限合伙）	31.3981	货币	0.8150
27	CHINA EVERBRIGHT FINANCIAL INVESTMENTS LIMITED	31.0373	货币	0.8056
28	北京华盖创富壹号股权投资合伙企业（有限合伙）	31.0316	货币	0.8054
29	赣州旭荣投资合伙企业（有限合伙）	25.0222	货币	0.6495
30	上海安旻通煜投资中心（有限合伙）	24.8018	货币	0.6438
31	珠海市光远创富投资中心（有限合伙）	23.8759	货币	0.6197
32	班诺（香港）有限公司	21.0408	货币	0.5461
33	纳维投资（赣州）合伙企业（有限合伙）	18.3661	货币	0.4767
34	西藏腾云投资管理有限公司	16.1587	货币	0.4194
35	深圳市安鑫二号投资管理企业（有限合伙）	14.9355	货币	0.3877
36	安徽高新毅达皖江产业发展创业投资基金（有限合伙）	12.2318	货币	0.3175
37	江苏省现代服务业发展创业投资基金（有限合伙）	12.2318	货币	0.3175
38	江苏紫金文化产业二期创业投资基金（有限合伙）	12.2318	货币	0.3175
39	宁波梅山保税港区寅虎伍号投资合伙企业（有限合伙）	11.3438	货币	0.2944
40	珠海臻泰大靖创新投资企业（有限合伙）	9.6953	货币	0.2516
41	深圳光远通慧创业投资合伙企业（有限合伙）	7.1614	货币	0.1859
42	深圳市罗湖红土创业投资有限公司	5.7853	货币	0.1504
	合 计	3,852.7058		100.00

## 21. 以2020年5月31日为基准日进行股改情况

2020年8月31日，经软通动力公司董事会决议同意，以2020年5月31日为基准日，采用整体变更方式设立变更为股份有限公司。将软通动力公司截至2020年5月31日经审计的净资产2,426,561,876.02元（评估值395,500.84万元）折合36,000万股份（每股面值1元），折余金额2,066,561,876.02元计入资本公积。

整体变更后，本公司股本36,000.00万元。本次变更业经北京中天华茂会计师事务所（普通合伙）于2020年9月3日出具“中天华茂验字[2020]003号”验资报告予以验证。2020年9月11日在北京市市场监督管理局海淀分局登记注册，变更后公司股份结构如下：

序号	股东名称	股本(元)	股权比例(%)
1	刘天文	100,602,111.00	27.9450
2	CEL Bravo Limited	41,070,232.00	11.4084
3	舟山长通投资合伙企业（有限合伙）	21,199,387.00	5.8887
4	无锡软石智动投资企业（有限合伙）	20,564,905.00	5.7125
5	FNOF Easynet (HK) Limited	20,209,465.00	5.6137
6	晋汇国际（香港）有限公司	17,502,681.00	4.8619

7	上海云锋麒泰投资中心（有限合伙）	13,999,033.00	3.8886
8	福州经济技术开发区兴睿永赢股权投资合伙企业（有限合伙）	10,296,852.00	2.8602
9	春华秋实（天津）股权投资合伙企业（有限合伙）	9,352,389.00	2.5979
10	青岛学而民和投资中心（有限合伙）	8,833,082.00	2.4536
11	青岛观岫投资管理合伙企业（有限合伙）	8,828,560.00	2.4524
12	深圳市红土长城中通股权投资基金合伙企业（有限合伙）	7,805,280.00	2.1681
13	深圳市达晨创联股权投资基金合伙企业（有限合伙）	4,741,038.00	1.3170
14	上海易方达合臻投资中心（有限合伙）	4,676,190.00	1.2989
15	北京渤海华盖股权投资合伙企业（有限合伙）	4,676,190.00	1.2989
16	上海华晟领势创业投资合伙企业（有限合伙）	4,676,190.00	1.2989
17	领富中国投资有限公司	4,162,667.00	1.1563
18	无锡软石创新六号投资企业（有限合伙）	4,090,269.00	1.1362
19	宁波天时仁合股权投资合伙企业（有限合伙）	4,077,786.00	1.1327
20	上海金浦信诚移动互联股权投资基金合伙企业（有限合伙）	3,578,428.00	0.9940
21	珠海寅虎四方投资合伙企业（有限合伙）	3,533,231.00	0.9815
22	境外合伙人（香港）有限公司	3,366,860.00	0.9352
23	上饶市天数通投资管理中心（有限合伙）	3,337,603.00	0.9271
24	深圳市创新投资集团有限公司	3,034,864.00	0.8430
25	VENTUROUS LIMITED	2,972,306.00	0.8256
26	奇元义弈城市科技（天津）合伙企业（有限合伙）	2,933,864.00	0.8150
27	CHINA EVERBRIGHT FINANCIAL INVESTMENTS LIMITED	2,900,151.00	0.8056
28	北京华盖创富壹号股权投资合伙企业（有限合伙）	2,899,618.00	0.8054
29	赣州旭荣投资合伙企业（有限合伙）	2,338,095.00	0.6495
30	上海安旻通煜投资中心（有限合伙）	2,317,501.00	0.6438
31	珠海市光远创富投资中心（有限合伙）	2,230,984.00	0.6197
32	班诺（香港）有限公司	1,966,070.00	0.5461
33	纳维投资（赣州）合伙企业（有限合伙）	1,716,143.00	0.4767
34	西藏腾云投资管理有限公司	1,509,882.00	0.4194
35	深圳市安鑫二号投资管理企业（有限合伙）	1,395,585.00	0.3877
36	江苏紫金文化产业二期创业投资基金（有限合伙）	1,142,949.00	0.3175
37	安徽高新毅达皖江产业发展创业投资基金（有限合伙）	1,142,949.00	0.3175
38	江苏省现代服务业发展创业投资基金（有限合伙）	1,142,949.00	0.3175
39	宁波梅山保税港区寅虎伍号投资合伙企业（有限合伙）	1,059,974.00	0.2944
40	珠海臻泰大靖创新投资企业（有限合伙）	905,937.00	0.2516
41	深圳光远通慧创业投资合伙企业（有限合伙）	669,167.00	0.1859
42	深圳市罗湖红土创业投资有限公司	540,583.00	0.1504
	合 计	360,000,000.00	100.00

### （三）合并范围

本公司2021年度纳入合并范围的子公司共82家，详见本附注九“在其他主体中的权益”。与上年度相比，本公司本年

度合并范围增加7家，详见本附注八“合并范围的变更”。

#### （四）本财务报告的批准

本财务报告已于2022年4月25日经公司第一届董事会第十四次会议批准对外报出。

本公司2021年度纳入合并范围的子公司共82家，详见本附注九“在其他主体中的权益”。与上年度相比，本公司本年度合并范围增加7家，详见本附注八“合并范围的变更”。

### 四、财务报表的编制基础

#### 1、编制基础

本公司以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》（2014年修订）的披露规定编制财务报表。

#### 2、持续经营

本公司不存在导致对报告期末起12个月内的持续经营假设产生重大疑虑的事项或情况。

### 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本公司及各子公司根据实际生产经营特点，依据相关企业会计准则的规定，对应收票据减值、应收账款减值、应收款项融资减值、其他应收款减值、发出存货计量、固定资产折旧、无形资产摊销和收入确认原则等交易和事项指定了若干具体会计政策和会计估计，具体会计政策参见本附注五(11)、本附注五(12)、本附注五(13)、本附注五(14)、本附注五(15)、本附注五(24)、本附注五(30)和本附注五(39)等相关说明。

#### 1、遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

#### 2、会计期间

会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

本财务报表的实际会计期间为2021年1月1日至2021年12月31日止。

#### 3、营业周期

本公司以12个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

#### 4、记账本位币

本公司及境内子公司采用人民币为记账本位币。本公司境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定其记账本位币，编制财务报表时折算为人民币。

本公司编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

## 5、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

企业合并，是指将两个或两个以上单独的企业合并形成一个报告主体的交易或事项。企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

### 1. 同一控制下企业合并的会计处理

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。

公司在企业合并中取得的被合并方的资产、负债，除因会计政策不同而进行的调整以外，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司取得的被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额与支付的合并对价账面价值(或发行股份面值总额)的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

通过多次交易分步实现同一控制下的企业合并，合并前持有投资的账面价值加上合并日新支付对价的账面价值之和，与合并中取得的净资产账面价值的差额，调整资本公积(股本溢价)，资本公积不足冲减的，调整留存收益。合并方在取得被合并方控制权之前持有的长期股权投资，在取得原股权之日与合并方与被合并方同处于同一方最终控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益和其他所有者权益变动，应分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

### 2. 非同一控制下企业合并的会计处理

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；对于合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

如果在购买日或合并当期期末，因各种因素影响无法合理确定作为合并对价付出的各项资产的公允价值，或合并中取得被购买方各项可辨认资产、负债的公允价值，合并当期期末，公司以暂时确定的价值为基础对企业合并进行核算。自购买日算起12个月内取得进一步的信息表明需对原暂时确定的价值进行调整的，则视同在购买日发生，进行追溯调整，同时对以暂时性价值为基础提供的比较报表信息进行相关的调整；自购买日算起12个月以后对企业合并成本或合并中取得的可辨认资产、负债价值的调整，按照《企业会计准则第28号——会计政策、会计估计变更和会计差错更正》的原则进行处理。

公司在企业合并中取得的被购买方的可抵扣暂时性差异，在购买日不符合递延所得税资产确认条件的，不予以确认。购买日后12个月内，如取得新的或进一步的信息表明购买日的相关情况已经存在，预期被购买方在购买日可抵扣暂时性差异带来的经济利益能够实现的，确认相关的递延所得税资产，同时减少商誉，商誉不足冲减的，差额部分确认为当期损益；除上述情况以外，确认与企业合并相关的递延所得税资产，计入当期损益。

通过多次交易分步实现的非同一控制下企业合并，根据企业会计准则判断该多次交易是否属于“一揽子交易”。多次交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：(1)这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；(2)这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；(3)一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；(4)一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前已经持有的被购买方的股权涉及其他综合收益、其他所有者权益变动转为购买日当期收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

### 3. 企业合并中有关交易费用的处理

为进行企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

## 6、合并财务报表的编制方法

### 1. 合并范围

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定。控制是指本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响该回报金额。合并范围包括本公司及全部子公司。子公司，是指被本公司控制的主体(含企业、被投资单位中可分割的部分、结构化主体等)。

## 2. 合并报表的编制方法

本公司以自身和各子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，编制合并报表。本公司编制合并财务报表，将整个企业集团视为一个会计主体，依据相关企业会计准则的确定、计量和列报要求，按照统一的会计政策，反映本公司整体财务状况、经营成果和现金流量。

合并财务报表时抵销本公司与各子公司、各子公司相互之间发生的内部交易和往来对合并资产负债表、合并利润表、合并现金流量表、合并所有者权益变动表的影响。

在报告期内因同一控制下企业合并增加的子公司以及业务，视同该子公司以及业务自同受最终控制方控制之日起纳入本公司的合并范围，将其自同受最终控制方控制之日起的经营成果、现金流量分别纳入合并利润表、合并现金流量表中。在报告期内，同时调整合并资产负债表的期初数，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报表主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

本期若因非同一控制下企业合并增加子公司的，则不调整合并资产负债表期初数；以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。将子公司自购买日至期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司自购买日至期末的现金流量纳入合并现金流量表。

子公司少数股东应占的权益、损益和当期综合收益中分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目和综合收益总额项下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

## 3. 购买少数股东股权及不丧失控制权的部分处置子公司股权

本公司因购买少数股权新取得的长期股权投资成本与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，以及在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，均调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

## 4. 丧失控制权的处置子公司股权

本期本公司处置子公司，则该子公司期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权时，对于处置后的剩余股权投资，本公司按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和，形成的差额计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时采用被购买方直接处置相关资产和负债相同的基础进行会计处理(即除了在该原有子公司重新计量设定受益计划外净负债或者净资产导致的变动以外，其余一并转入当期投资收益)。其后，对该部分剩余股权按照《企业会计准则第2号——长期股权投资》或《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》等相关规定进行后续计量，详见本附注五(22)“长期股权投资”或本附注五(10)“金融工具”。

## 5. 分步处置对子公司股权投资至丧失控制权的处理

本公司通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，需区分处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易是否属于一揽子交易。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

不属于一揽子交易的，对其中的每一项交易视情况分别按照“不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资”和“因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权”(详见前段)适用的原则进行会计处理。即在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司自购买日开始持续计算的净资产账面价值份额之间的差额，作为权益性交易计入资本公积(股本溢价)。在丧失控制权时不得转入丧失控制权当期的损益。



## 7、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本公司根据在合营安排中享有的权利和承担的义务，将合营安排分为共同经营和合营企业。

合营企业，是指本公司仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。本公司对合营企业的投资采用权益法核算，按照本附注五(22)2(2)“权益法核算的长期股权投资”中所述的会计政策处理。

共同经营，是指本公司享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

1. 确认本公司单独所持有的资产，以及按本公司份额确认共同持有的资产；
2. 确认本公司单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同承担的负债；
3. 确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
4. 按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
5. 确认单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

当本公司作为合营方向共同经营投出或出售资产(该资产不构成业务，下同)或者自共同经营购买资产时，在该等资产出售给第三方之前，本公司仅确认因该项交易产生的损益中属于共同经营其他参与方的部分。该等资产发生符合《企业会计准则第8号——资产减值》等规定的资产减值损失的，对于由本公司向共同经营投出或者出售资产的情况，本公司全额确认损失；对于本公司自共同经营购买资产的情况，本公司按承担的份额确认该损失。

## 8、现金及现金等价物的确定标准

在编制现金流量表时，将本公司库存现金及可以随时用于支付的存款确认为现金。现金等价物是指企业持有的期限短（一般是指从购买日起3个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 9、外币业务和外币报表折算

### 1. 外币交易业务

对发生的外币业务，采用交易发生日的即期汇率(通常指中国人民银行公布的当日外汇牌价的中间价，下同)折合记账本位币记账。但公司发生的外币兑换业务或涉及外币兑换的交易事项，按照实际采用的汇率折算为记账本位币金额。

### 2. 外币货币性项目和非货币性项目的折算方法

资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除：(1)属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理；(2)用于境外经营净投资有效套期的套期工具的汇兑差额(该差额计入其他综合收益，直至净投资被处置才被确认为当期损益)；以及(3)可供出售/以公允价值计量且变动计入其他综合收益的外币货币性项目除摊余成本之外的其他账面余额变动产生的汇兑差额计入其他综合收益之外，均计入当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算的记账本位币金额计量。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，计入当期损益。

### 3. 外币报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的当期平均汇率折算；年初未分配利润为上一年折算后的年末未分配利润；年末未分配利润按折算后的利润分配各项目计算列示；按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，在资产负债表股东权益项目下的“其他综合收益”项目反映。处置境外经营并丧失控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的外币报表折算差额，全部或按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。在处置部分股权投资或其他原因导致持有境外经营权益比例降低但不丧失对境外经营控制权时，与该境外经营处置部分相关的外币报表折算差额将归属于少数股东权益，不转入当期损益。

现金流量表采用现金流量发生日的当期平均汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列示“汇率变动对现金及现金等价物的影响”项目反映。

## 10、金融工具

金融工具是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。金融工具包括金融资产、金融负债和权益工具。

### 1. 金融工具的分类、确认依据和计量方法

#### (1) 金融资产和金融负债的确认和初始计量

本公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。对于以常规方式购买或出售金融资产的，本公司在交易日确认将收到的资产和为此将承担的负债，或者在交易日终止确认已出售的资产，同时确认处置利得或损失以及应向买方收取的应收款项。

金融资产和金融负债在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关的交易费用直接计入当期损益，对于其他类别的金融资产和金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。对于初始确认时不具有重大融资成分的应收账款，按照本附注五(39)的收入确认方法确定的交易价格进行初始计量。

#### (2) 金融资产的分类和后续计量

本公司根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征将金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

##### 1) 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产，是指同时符合下列条件的金融资产：①本公司管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

该类金融资产在初始确认后采用实际利率法以摊余成本计量，所产生的利得或损失在终止确认、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

对于金融资产的摊余成本，应当以该金融资产的初始确认金额经下列调整后的结果确定：①扣除已偿还的本金；②加上或减去采用实际利率法将该初始确认金额与到期日金额之间的差额进行摊销形成的累计摊销额；③扣除累计计提的损失准备。

实际利率法，是指计算金融资产或金融负债的摊余成本以及将利息收入或利息费用分摊计入各会计期间的方法。实际利率，是指将金融资产或金融负债在预计存续期的估计未来现金流量，折现为该金融资产账面余额或该金融负债摊余成本所使用的利率。在确定实际利率时，本公司在考虑金融资产或金融负债所有合同条款(如提前还款、展期、看涨期权或其他类似期权等)的基础上估计预期现金流量，但不考虑预期信用损失。

本公司根据金融资产账面余额乘以实际利率计算确定利息收入，但下列情况除外：①对于购入或源生的已发生信用减值的金融资产，自初始确认起，按照该金融资产的摊余成本和经信用调整的实际利率计算确定其利息收入。②对于购入或源生的未发生信用减值、但在后续期间成为已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产的摊余成本和实际利率计算确定其利息收入。若该金融工具在后续期间因其信用风险有所改善而不再存在信用减值，并且这一改善在客观上可与应用上述规定之后发生的某一事件相联系，应转按实际利率乘以该金融资产账面余额来计算确定利息收入。

##### 2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，是指同时符合下列条件的金融资产：①本公司管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标。②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

该类金融资产在初始确认后以公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

对于非交易性权益工具投资，本公司可在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收

益的金融资产。该指定基于单项非交易性权益工具投资的基础上作出，且相关投资从工具发行者的角度符合权益工具的定义。此类投资在初始指定后，除了获得的股利(属于投资成本收回部分的除外)计入当期损益外，其他相关的利得或损失(包括汇兑损益)均计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

### 3)以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

除上述1)、2)情形外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，可以将金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。本公司在非同一控制下的企业合并中确认的或有对价构成金融资产的，该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

该类金融资产在初始确认后以公允价值进行后续计量，产生的利得或损失计入当期损益。

### (3)金融负债的分类和后续计量

本公司将金融负债分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同及以摊余成本计量的金融负债。

#### 1)以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债(含属于金融负债的衍生工具)和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。在非同一控制下的企业合并中，本公司作为购买方确认的或有对价形成金融负债的，该金融负债应当按照以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债在初始确认后以公允价值进行后续计量，产生的利得或损失计入当期损益。

因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。该金融负债的其他公允价值变动计入当期损益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

#### 2)金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

该类金融负债按照本附注五(10)2(自2019年1月1日起适用的会计政策部分)金融资产转移的会计政策确定的方法进行计量。

#### 3)财务担保合同

财务担保合同，是指当特定债务人到期不能按照最初或修改后的债务工具条款偿付债务时，要求本公司向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。

不属于上述1)或2)情形的财务担保合同，在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：①按照本附注五(10)5(自2019年1月1日起适用的会计政策部分)金融工具的减值方法确定的损失准备金额；②初始确认金额扣除按照本附注五(39)的收入确认方法所确定的累计摊销额后的余额。

#### 4)以摊余成本计量的金融负债

除上述1)、2)、3)情形外，本公司将其余所有的金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债。

该类金融负债在初始确认后采用实际利率法以摊余成本计量，产生的利得或损失在终止确认或在按照实际利率法摊销时计入当期损益。

### (4)权益工具

权益工具是指能证明拥有本公司在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。本公司发行(含再融资)、回购、出售或注销权益工具作为权益的变动处理。与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减。本公司对权益工具持有方的各种分配(不包括股票股利)，减少股东权益。本公司不确认权益工具的公允价值变动额。

### (5)衍生工具及嵌入衍生工具

衍生工具，包括远期外汇合约、货币汇率互换合同、利率互换合同及外汇期权合同等。衍生工具于初始确认时以公允价值进行初始计量，并以公允价值进行后续计量。衍生工具的公允价值变动计入当期损益。

嵌入衍生工具，是指嵌入到非衍生工具(即主合同)中的衍生工具。对于嵌入衍生工具与主合同构成的混合合同，若主合同属于金融资产的，本公司不从该混合合同中分拆嵌入衍生工具，而将该混合合同作为一个整体适用本公司关于金融资产分

类的会计政策。若混合合同包含的主合同不属于金融资产，且同时符合下列条件的，本公司将嵌入衍生工具从混合合同中分拆，作为单独的衍生工具处理：

- 1) 嵌入衍生工具的经济特征及风险与主合同的经济特征及风险不紧密相关。
- 2) 与该嵌入衍生工具具有相同条款的单独工具符合衍生工具的定义。
- 3) 该混合合同不是以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理。

嵌入衍生工具从混合合同中分拆的，本公司按照适用的会计准则规定对混合合同的主合同进行会计处理。本公司无法根据嵌入衍生工具的条款和条件对嵌入衍生工具的公允价值进行可靠计量的，该嵌入衍生工具的公允价值根据混合合同公允价值和主合同公允价值之间的差额确定。使用了上述方法后，该嵌入衍生工具在取得日或后续资产负债表日的公允价值仍然无法单独计量的，本公司将该混合合同整体指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融工具。

## 2. 金融资产转移的确认依据及计量方法

金融资产转移，是指本公司将金融资产(或其现金流量)让与或交付该金融资产发行方以外的另一方。金融资产终止确认，是指本公司将之前确认的金融资产从其资产负债表中予以转出。

满足下列条件之一的金融资产，本公司予以终止确认：(1)收取该金融资产现金流量的合同权利终止；(2)该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；(3)该金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产的控制。

若本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，且保留了对该金融资产的控制的，则按照继续涉入被转移金融资产的程度继续确认有关金融资产，并相应确认有关负债。继续涉入所转移金融资产的程度，是指该金融资产价值变动使企业面临的风险水平。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：(1)被转移金融资产在终止确认日的账面价值；(2)因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和。金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：(1)终止确认部分在终止确认日的账面价值；(2)终止确认部分收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和。对于本公司指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具，整体或部分转移满足终止确认条件的，按上述方法计算的差额计入留存收益。

## 3. 金融负债终止确认条件

金融负债(或其一部分)的现时义务已经解除的，本公司终止确认该金融负债(或该部分金融负债)。本公司(借入方)与借出方之间签订协议，以承担新金融负债方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认原金融负债，同时确认一项新金融负债。本公司对原金融负债(或其一部分)的合同条款做出实质性修改的，终止确认原金融负债，同时按照修改后的条款确认一项新金融负债。

金融负债(或其一部分)终止确认的，本公司将其账面价值与支付的对价(包括转出的非现金资产或承担的负债)之间的差额，计入当期损益。本公司回购金融负债一部分的，按照继续确认部分和终止确认部分在回购日各自的公允价值占整体公允价值的比例，对该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价(包括转出的非现金资产或承担的负债)之间的差额，计入当期损益。

## 4. 金融工具公允价值的确定

金融资产和金融负债的公允价值确定方法见本附注五(43)1。

## 5. 金融工具的减值

本公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、合同资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、租赁应收款以及本附注五(10)1(3)3(自2019年1月1日起适用的会计政策部分)所述的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成的应收款项或合同资产及租赁应收款，本公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融工具，本公司按照一般方法计量损失准备，在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。未来12个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后12个月内(若金融工具的预计存续期少于12个月，则为预计存续期)可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

本公司考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。对于在单项工具层面无法以合理成本获得关于信用风险显著增加的充分证据的金融工具，本公司以组合为基础考虑评估信用风险是否显著增加。若本公司判断金融工具在资产负债表日只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

本公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

#### 6. 金融资产和金融负债的抵销

当本公司具有抵销已确认金融资产和金融负债的法定权利，且目前可执行该种法定权利，同时本公司计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的金额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

## 11、应收票据

本公司按照本附注五(10)5(自2019年1月1日起适用的会计政策部分)所述的简化计量方法确定应收票据的预期信用损失并进行会计处理。在资产负债表日，本公司按应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间的差额的现值计量应收票据的信用损失。当单项应收票据无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司根据信用风险特征将应收票据划分为若干组合，参考历史信用损失经验、结合当前状况以及考虑前瞻性信息，在组合基础上估计预期信用损失，确定组合的依据如下：

组合名称	确定组合的依据
银行承兑汇票组合	承兑人为信用风险较低的银行
商业承兑汇票组合	承兑人为信用风险较高的企业

## 12、应收账款

本公司按照本附注五(10)5(自2019年1月1日起适用的会计政策部分)所述的简化计量方法确定应收账款的预期信用损失并进行会计处理。在资产负债表日，本公司按应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间的差额的现值计量应收账款的信用损失。当单项应收账款无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司根据信用风险特征将应收账款划分为若干组合，参考历史信用损失经验，结合当前状况并考虑前瞻性信息，在组合基础上估计预期信用损失，确定组合的依据如下：

组合名称	确定组合的依据
账龄组合	按账龄划分的具有类似信用风险特征的应收账款
合并范围内关联方组合	应收本公司合并报表范围内关联方款项

### 13、应收款项融资

本公司按照本附注五(10)5(自2019年1月1日起适用的会计政策部分)所述的一般方法确定应收款项融资的预期信用损失并进行会计处理。在资产负债表日，本公司按应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间的差额的现值计量应收款项融资的信用损失。当单项应收款项融资无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司根据信用风险特征将应收款项融资划分为若干组合，参考历史信用损失经验，结合当前状况并考虑前瞻性信息，在组合基础上估计预期信用损失，确定组合的依据如下：

组合名称	确定组合的依据
银行承兑汇票组合	承兑人为信用风险较低的银行
应收账款	按账龄划分的具有类似信用风险特征的应收账款

### 14、其他应收款

其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司按照本附注五(10)5(自2019年1月1日起适用的会计政策部分)所述的一般方法确定其他应收款的预期信用损失并进行会计处理。在资产负债表日，本公司按应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间的差额的现值计量其他应收款的信用损失。当单项其他应收款无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司根据信用风险特征将其他应收款划分为若干组合，参考历史信用损失经验，结合当前状况并考虑前瞻性信息，在组合基础上估计预期信用损失，确定组合的依据如下：

组合名称	确定组合的依据
账龄组合	按账龄划分的具有类似信用风险特征的应收账款
关联方组合	应收本公司合并报表范围内关联方款项

### 15、存货

1. 存货包括在日常活动中持有以备出售的商品、处在进行中的未完成项目成本等。

2. 企业取得存货按实际成本计量。(1)外购存货的成本即为该存货的采购成本。(2)以同一控制下的企业吸收合并方式取得的存货按被合并方的账面价值确定其入账价值；以非同一控制下的企业吸收合并方式取得的存货按公允价值确定其入账价值。

3. 企业发出存货的成本计量采用个别计价法。

4. 低值易耗品和包装物的摊销方法

低值易耗品按照一次转销法进行摊销。

包装物按照一次转销法进行摊销。

5. 资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量。存货可变现净值是按存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响，除有明确证据表明资产负债表日市场价格异常外，本期期末存货项目的可变现净值以资产负债表日市场价格为基础确定。

期末按照单个存货项目计提存货跌价准备。计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

6. 存货的盘存制度为永续盘存制。

### 16、合同资产

无

不适用

## 17、合同成本

### 1. 合同成本的确认条件

合同成本包括合同取得成本和合同履约成本。

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产；该资产摊销期限不超过一年的，在发生时计入当期损益。公司为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出，在发生时计入当期损益，明确由客户承担的除外。

公司为履行合同发生的成本，不属于除收入准则外的其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：(1)该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用或(类似费用)、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；(2)该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；(3)该成本预期能够收回。

### 2. 与合同成本有关的资产的摊销

合同取得成本确认的资产与和合同履约成本确认的资产(以下简称“与合同成本有关的资产”)采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。摊销期限不超过一年则在发生时计入当期损益。

### 3. 与合同成本有关的资产的减值

在确定与合同成本有关的资产的减值损失时，公司首先对按照其他企业会计准则确认的、与合同有关的其他资产确定减值损失；然后确定与合同成本有关的资产的减值损失。与合同成本有关的资产，其账面价值高于公司因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价与为转让该相关商品估计将要发生的成本的差额的，超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。

计提减值准备后，如果以前期间减值的因素发生变化，使得公司因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价与为转让该相关商品估计将要发生的成本的差额高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

## 18、持有待售资产

### 1. 划分为持有待售类别的条件

公司主要通过出售(包括具有商业实质的非货币性资产交换，下同)而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，在满足下列条件时，将其划分为持有待售类别：

(1)根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；

(2)出售极可能发生，即公司已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，公司已经获得批准。确定的购买承诺，是指公司与其他方签订的具有法律约束力的购买协议，该协议包含交易价格、时间和足够严厉的违约惩罚等重要条款，使协议出现重大调整或者撤销的可能性极小。

公司因出售对子公司的投资等原因导致其丧失对子公司控制权的，当拟出售的子公司投资满足持有待售类别划分条件时，在母公司个别财务报表中对子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。

持有待售的非流动资产或处置组不再满足持有待售类别划分条件的，公司停止将其划分为持有待售类别。部分资产或负债从持有待售的处置组中移除的，处置组中剩余资产或负债新组成的处置组仍满足持有待售划分条件的，公司将新组成的处置组划分为持有待售类别，否则将满足持有待售类别划分条件的非流动资产单独划分为持有待售类别。

对于当期首次满足持有待售类别划分条件的非流动资产或处置组，不调整可比会计期间的资产负债表。

### 2. 持有待售类的非流动资产或处置组的初始计量及后续计量

对于取得日划分为持有待售类别的非流动资产或处置组，公司在初始计量时比较假定其不划分为持有待售类别情况下的初始计量金额和公允价值减去出售费用后的净额，以两者孰低计量。除公司合并中取得的非流动资产或处置组外，由非流

动资产或处置组以公允价值减去出售费用后的净额作为初始计量金额而产生的差额，计入当期损益。

公司将非流动资产或处置组首次划分为持有待售类别前，按照相关会计准则规定计量非流动资产或处置组中各项资产和负债的账面价值。在初始计量或资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中的负债的利息和其他费用应继续予以确认。

公司对持有待售的处置组确认资产减值损失金额时，先抵减处置组商誉的账面价值，再根据处置组中适用《企业会计准则第42号——持有待售的非流动资产、处置组和终止经营》（以下简称第42号准则）计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。公司在资产负债表日重新计量持有待售的处置组时，首先按照相关会计准则规定计量处置组中不适用第42号准则计量规定的资产和负债的账面价值，再按照上述相关规定进行会计处理。

后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益；划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。

后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后适用第42号准则计量规定的非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额依据处置组中除商誉外的适用第42号准则计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例增加其账面价值，同时将转回金额计入当期损益。已抵减的商誉账面价值以及划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。

### 3. 划分为持有待售类别的终止确认和计量

非流动资产或处置组不再满足持有待售类别的划分条件而不再继续划分为持有待售类别或非流动资产从持有待售的处置组中移除时，按照以下两者孰低计量：(1)划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；(2)可收回金额。

公司终止确认持有待售的非流动资产或处置组时，将尚未确认的利得或损失计入当期损益。

## 19、债权投资

本公司按照本附注五(10)5(自2019年1月1日起适用的会计政策部分)所述的一般方法确定债权投资的预期信用损失并进行会计处理。在资产负债表日，本公司按单项债权投资应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间的差额的现值计量债权投资的信用损失。

## 20、其他债权投资

本公司按照本附注五(10)5(自2019年1月1日起适用的会计政策部分)所述的一般方法确定其他债权投资的预期信用损失并进行会计处理。在资产负债表日，本公司按单项其他债权投资应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间的差额的现值计量其他债权投资的信用损失。

## 21、长期应收款

本公司对租赁应收款和由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成的包含重大融资成分的长期应收款项按照本附注五(10)5(自2019年1月1日起适用的会计政策部分)所述的简化原则确定预期信用损失，对其他长期应收款按照本附注五(10)5(自2019年1月1日起适用的会计政策部分)所述的一般方法确定预期信用损失并进行会计处理。在资产负债表日，本公司按单项长期应收款应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间的差额的现值计量长期应收款的信用损失。



## 22、长期股权投资

本部分所指的长期股权投资是指本公司对被投资单位具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资，包括对子公司、合营企业和联营企业的权益性投资。

### 1. 共同控制和重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。判断是否存在共同控制时，不考虑享有的保护性权利。

重大影响，是指对一个企业的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。在确定能否对被投资单位施加重大影响时，考虑投资方直接或间接持有被投资单位的表决权股份以及投资方及其他方持有的当期可执行潜在表决权在假定转换为对被投资方单位的股权后产生的影响，包括被投资单位发行的当期可转换的认股权证、股份期权及可转换公司债券等的影响。

### 长期股权投资的投资成本的确定

(1)同一控制下的合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产、所承担债务账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。通过多次交易分步取得同一控制下被合并方的股权，最终形成同一控制下企业合并的，应分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日按照应享有被合并方股东权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，长期股权投资初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。合并日之前持有的股权投资因采用权益法核算或为可供出售金融资产/其他权益工具投资而确认的其他综合收益，暂不进行会计处理。

(2)非同一控制下的企业合并形成的，公司按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。合并成本为购买日购买方为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。购买方为企业合并而发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用于发生时计入当期损益；购买方作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。本公司将合并协议约定的或有对价作为企业合并转移对价的一部分，按照其在购买日的公允价值计入企业合并成本。通过多次交易分步实现的非同一控制下企业合并，根据企业会计准则判断该多次交易是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，按照原持有被购买方的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的长期股权投资的初始投资成本；原持有的股权采用权益法核算的，相关其他综合收益暂不进行会计处理；2018年度，原持有股权投资为可供出售金融资产的，其公允价值与账面价值之间的差额，以及原计入其他综合收益的累计公允价值变动转入当期损益；2019年1月1日起，原持有股权投资为其他权益工具投资的，其公允价值与账面价值之间的差额，以及原计入其他综合收益的累计公允价值变动直接转入留存收益。

(3)除企业合并形成的长期股权投资外的其他股权投资，按成本进行初始计量：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本，与发行权益性证券直接相关的费用，按照《企业会计准则第37号——金融工具列报》的有关规定确定；在非货币性资产交换具有商业实质和换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量的前提下，非货币性资产交换换入的长期股权投资以换出资产的公允价值和应支付的相关税费确定其初始投资成本，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠；不满足上述前提的非货币性资产交换，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入长期股权投资的初始投资成本。2018年度，通过债务重组取得的长期股权投资，其初始投资成本按照公允价值为基础确定；2019年1月1日起，通过债务重组取得的长期股权投资，其初始投资成本以放弃债权的公允价值为基础确定。

对于因追加投资能够对被投资单位实施重大影响或实施共同控制但不构成控制的，长期股权投资成本为按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》确定的原持有股权投资的公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。2018年度，原持有的股权投资分类为可供出售金融资产的，其公允价值与账面价值之间的差额，以及原计入

其他综合收益的累计公允价值变动应当转入改按权益法核算的当期损益；2019年1月1日起，原持有的股权投资分类为其他权益工具投资的，其公允价值与账面价值之间的差额，以及原计入其他综合收益的累计公允价值变动应当直接转入留存收益。

## 2. 长期股权投资的后续计量及损益确认方法

### (1) 成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

### (2) 权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

采用权益法核算的长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额应当计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。取得长期股权投资后，被投资单位采用的会计政策及会计期间与公司不一致的，按照公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资损益和其他综合收益等。按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。

在公司确认应分担被投资单位发生亏损时，按照以下顺序进行处理：首先，冲减长期股权投资的账面价值。其次，长期股权投资的账面价值不足以冲减的，以其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益账面价值为限继续确认投资损失、冲减长期应收项目的账面价值。经过上述处理，按照投资合同或协议约定企业仍承担额外义务的，按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本公司在收益弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

在持有投资期间，被投资单位编制合并财务报表的，以合并财务报表中的净利润、其他综合收益和其他所有者权益变动中归属于被投资单位的金额为基础进行核算。

对于本公司向合营企业与联营企业投出的资产构成业务的，投资方因此取得长期股权投资但未取得控制权的，以投出业务的公允价值作为新增长期股权投资的初始投资成本，初始投资成本与投出业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本公司向合营企业或者联营企业出售的资产构成业务的，取得的对价与业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本公司自联营及合营企业购入的资产构成业务的，按《企业会计准则第20号——企业合并》的规定进行会计处理，全额确认与交易相关的利得或损失。

## 3. 长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

### (1) 权益法核算下的长期股权投资的处置

采用权益法核算的长期股权投资，处置后的剩余股权仍采用权益法核算的，在处置该项投资时，采用与被投资单位直接处置相关资产或者负债相同的基础，按相应比例对原计入其他综合收益的部分进行会计处理。因被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，按比例结转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对投资单位的共同控制或者重大影响的，处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止确认权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

### (2) 成本法核算下的长期股权投资的处置

采用成本法核算的长期股权投资，处置后剩余股权仍采用成本法核算的，其在取得对被投资单位的控制之前因采用权

益法核算或者金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，采用与被投资单位直接处置相关资产或者负债相同的基础进行处理，并按比例结转当期损益；因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和净利润分配以外的其他所有者权益变动按比例结转当期损益。

因其他投资方增资而导致本公司持股比例下降、从而丧失控制权但能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，按照新的持股比例确认本公司应享有的被投资单位因增资扩股而增加净资产的份额，与应结转持股比例下降部分所对应的长期股权投资原账面价值之间的差额计入当期损益；然后，按照新的持股比例视同自取得投资时即采用权益法核算进行调整。

公司因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权的，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整，购买日之前持有的股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益和其他所有者权益按比例结转；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益，其他综合收益和其他所有者权益全部结转为当期损益。

本公司通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，如果上述交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理，在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。

## 23、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

1. 投资性房地产是指为赚取租金或资本增值、或者两者兼有而持有的房地产。包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物(含自行建造或开发活动完成后用于出租的建筑物以及正在建造或开发过程中将来用于出租的建筑物)。

2. 投资性房地产按照成本进行初始计量，采用成本模式进行后续计量。如与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入投资性房地产成本。其他后续支出，在发生时计入当期损益。

3. 对成本模式计量的投资性房地产，采用与固定资产和无形资产相同的方法计提折旧或进行摊销。

4. 投资性房地产的用途改变为自用时，自改变之日起，将该投资性房地产转换为固定资产或无形资产，按转换前的账面价值作为转换后的入账价值。自用房地产的用途或者存货改变为赚取租金或资本增值时，自改变之日起，将固定资产或无形资产转换为投资性房地产，转换为采用成本模式计量的投资性房地产的，以转换前的账面价值作为转换后的入账价值；转换为以公允价值模式计量的投资性房地产的，以转换日的公允价值作为转换后的入账价值。

5. 当投资性房地产被处置、或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后计入当期损益。

## 24、固定资产

### (1) 确认条件

#### 1. 固定资产确认条件

固定资产是指同时具有下列特征的有形资产：(1)为生产商品、提供劳务、出租或经营管理持有的；(2)使用寿命超过一个会计年度。

固定资产同时满足下列条件的予以确认：(1)与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；(2)该固定资产的成本能够可靠地计量。与固定资产有关的后续支出，符合上述确认条件的，计入固定资产成本；不符合上述确认条件的，发生时计入当期损益。

#### 2. 固定资产的初始计量

固定资产按照成本进行初始计量。

## （2）折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋建筑物	年限平均法	45-48	0	2.08-2.22
房屋建筑物附属设备	年限平均法	5-20	0	5.00-20.00
运输设备	年限平均法	5	0-5	19.00-20.00
电子设备等	年限平均法	3-10	0-5	9.50-33.33

(1)符合资本化条件的固定资产装修费用，在两次装修期间与固定资产尚可使用年限两者中较短的期间内，采用年限平均法单独计提折旧。

(2)已计提减值准备的固定资产，还应扣除已计提的固定资产减值准备累计金额计算折旧率。

(3)公司至少年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变则作为会计估计变更处理。

## （3）融资租入固定资产的认定依据、计价和折旧方法

不适用

## 25、在建工程

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠地计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工结算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

## 26、借款费用

借款费用，包括借款利息、折价或者溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。

### 1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

### 2. 借款费用资本化期间

(1)当同时满足下列条件时，开始资本化：1)资产支出已经发生；2)借款费用已经发生；3)为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2)暂停资本化：若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。

(3)停止资本化：当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。当购建或者生产符合资本化的资产中部分项目分别完工且可单独使用时，该部分资产借款费用停止资本化。购建或者生产的资产各部分分别完工，但必须等到整体完工后才可使用或者对外销售的，在该资产整体完工时停止借款费用资本化。

### 3. 借款费用资本化率及资本化金额的计算方法

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用(包括按照实际利率法

确定的折价或溢价的摊销)，减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率(加权平均利率)，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。在资本化期间内，每一会计期间的利息资本化金额不超过当期相关借款实际发生的利息金额。外币专门借款本金及利息的汇兑差额，在资本化期间内予以资本化。专门借款发生的辅助费用，在所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态之前发生的，予以资本化；在达到预定可使用或者可销售状态之后发生的，计入当期损益。一般借款发生的辅助费用，在发生时计入当期损益。借款存在折价或者溢价的，按照实际利率法确定每一会计期间应摊销的折价或者溢价金额，调整每期利息金额。

## 27、生物资产

无

## 28、油气资产

无

## 29、使用权资产

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产。使用权资产按照成本进行初始计量，包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额(扣除已享受的租赁激励相关金额)；发生的初始直接费用；为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

本公司使用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

## 30、无形资产

### (1) 计价方法、使用寿命、减值测试

#### 1. 无形资产的初始计量

无形资产按成本进行初始计量。外购无形资产的成本，包括购买价、相关税费以及直接归属于该项资产达到预定用途所发生的其他支出。购买无形资产的价款超过正常信用条件延期支付，实质上具有融资性质的，无形资产的成本以购买价款的现值为基础确定。

与无形资产有关的支出，如果相关的经济利益很可能流入本公司且成本能可靠地计量，则计入无形资产成本。除此之外的其他项目的支出，在发生时计入当期损益。

取得的土地使用权通常作为无形资产核算。自行开发构建厂房等建筑物，相关的土地使用权支出和建筑物建造成本分别作为无形资产和固定资产核算。如为外购的房屋及建筑物，则将有关价款在土地使用权和建筑物之间分配，难以合理分配的，全部作为固定资产处理。

#### 2. 无形资产使用寿命及摊销

根据无形资产的合同性权利或其他法定权利、同行业情况、历史经验、相关专家论证等综合因素判断，能合理确定无形资产为公司带来经济利益期限的，作为使用寿命有限的无形资产；无法合理确定无形资产为公司带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产。

对使用寿命有限的无形资产，估计其使用寿命时通常考虑以下因素：(1)运用该资产生产的产品通常的寿命周期、可获得的类似资产使用寿命的信息；(2)技术、工艺等方面的现阶段情况及对未来发展趋势的估计；(3)以该资产生产的产品或提

供劳务的市场需求情况；(4)现在或潜在的竞争者预期采取的行动；(5)为维持该资产带来经济利益能力的预期维护支出，以及公司预计支付有关支出的能力；(6)对该资产控制期限的相关法律规定或类似限制，如特许使用期、租赁期等；(7)与公司持有其他资产使用寿命的关联性等。使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况：

项目	预计使用寿命依据	期限(年)
土地使用权	土地使用权证登记使用年限	45-48
软件	预计受益期限	3-10

使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。使用寿命不确定的无形资产不予摊销，但每年均对该无形资产的使用寿命进行复核，并进行减值测试。

本公司于每年年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核，与以前估计不同的，调整原先估计数，并按会计估计变更处理；预计某项无形资产已经不能给企业带来未来经济利益的，将该项无形资产的账面价值全部转入当期损益。

## (2) 内部研究开发支出会计政策

内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。划分研究阶段和开发阶段的标准：为获取新的技术和知识等进行的有计划的调查阶段，应确定为研究阶段，该阶段具有计划性和探索性等特点；在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等阶段，应确定为开发阶段，该阶段具有针对性和形成成果的可能性较大等特点。

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：(1)完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；(2)具有完成该无形资产并使用或出售的意图；(3)无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，可证明其有用性；(4)有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；(5)归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。如不满足上述条件的，于发生时计入当期损益；无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

## 31、长期资产减值

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、无形资产、商誉等长期资产，存在下列迹象的，表明资产可能发生了减值：

1. 资产的市价当期大幅度下跌，其跌幅明显高于因时间的推移或者正常使用而预计的下跌；
2. 企业经营所处的经济、技术或者法律等环境以及资产所处的市场在当期或者将在近期发生重大变化，从而对企业产生不利影响；
3. 市场利率或者其他市场投资报酬率在当期已经提高，从而影响企业计算资产预计未来现金流量现值的折现率，导致资产可收回金额大幅度降低；
4. 有证据表明资产已经陈旧过时或者其实体已经损坏；
5. 资产已经或者将被闲置、终止使用或者计划提前处置；
6. 企业内部报告的证据表明资产的经济绩效已经低于或者将低于预期，如资产所创造的净现金流量或者实现的营业利润(或者亏损)远远低于(或者高于)预计金额等；
7. 其他表明资产可能已经发生减值的迹象。

上述长期资产于资产负债表日存在减值迹象的，应当进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。公允价值的确定方法详见本附注五(43)1公允价值；处置费用包括与资产处置有关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用；资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过

程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的折现率对其进行折现后的金额加以确定。

资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以资产组所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，在进行减值测试时，将商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应收益中收益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊的商誉的资产组或者资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或者资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

商誉和使用寿命不确定的无形资产至少在每年年终终了进行减值测试。

上述资产减值损失一经确认，在以后期间不予转回。

### 32、长期待摊费用

长期待摊费用按实际支出入账，在受益期或规定的期限内平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益，则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。其中：

租入的固定资产发生的改良支出，对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内平均摊销。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，按剩余租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期限平均摊销。

租入的固定资产发生的装修费用，对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，按两次装修间隔期间与租赁资产剩余使用寿命中较短的期限平均摊销。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，按两次装修间隔期间、剩余租赁期与租赁资产剩余使用寿命三者中较短的期限平均摊销。

### 33、合同负债

合同负债是指公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

### 34、职工薪酬

#### (1) 短期薪酬的会计处理方法

本公司在职工提供服务的会计期间，将实际发生的职工工资、奖金、按规定的基准和比例为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费和生育保险费等社会保险费和住房公积金，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。职工福利费为非货币性福利的，如能够可靠计量的，按照公允价值计量。如果该负债预期在职工提供相关服务的年度报告期结束后十二个月内不能完全支付，且财务影响重大的，则该负债将以折现后的金额计量。

#### (2) 离职后福利的会计处理方法

离职后福利计划包括设定提存计划。设定提存计划，是指向独立的基金缴存固定费用后，企业不再承担进一步支付义务的离职后福利计划。

##### (1) 设定提存计划

本公司按当期政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

### （3）辞退福利的会计处理方法

在本公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或者裁减建议所提供的辞退福利时，和本公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时两者孰早日，确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益。但辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月不能完全支付的，按照其他长期职工薪酬处理。

### （4）其他长期职工福利的会计处理方法

本公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划的，按照设定提存计划进行会计处理，除此之外按照设定受益计划进行会计处理。但相关职工薪酬成本中“重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动”部分计入当期损益或相关资产成本。

## 35、租赁负债

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认租赁负债。租赁负债按照尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括：固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；取决于指数或比率的可变租赁付款额，该款项在初始计量时根据租赁期开始日的指数或比率确定；购买选择权的行权价格，前提是公司合理确定将行使该选择权；行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出公司将行使终止租赁选择权；根据公司提供的担保余值预计应支付的款项。本公司采用租赁内含利率作为折现率。无法确定租赁内含利率的，采用本公司的增量借款利率作为折现率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本公司按照变动后租赁付款额的现值重新计量租赁负债：本公司对购买选择权、续租选择权或终止租赁选择权的评估结果发生变化，或续租选择权或终止租赁选择权的实际行使情况与原评估结果不一致；根据担保余值预计的应付金额发生变动；用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动。在对租赁负债进行重新计量时，本公司相应调整使用权资产的账面价值。使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本公司将剩余金额计入当期损益。

## 36、预计负债

当与或有事项相关的义务同时符合以下条件，将其确认为预计负债：1. 该义务是承担的现时义务；2. 该义务的履行很可能导致经济利益流出；3. 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

最佳估计数分别分以下情况处理：所需支出存在一个连续范围(或区间)，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，则最佳估计数按照该范围的中间值：即上下限金额的平均数确定。所需支出不存在一个连续范围(或区间)，或虽然存在一个连续范围但该范围内各种结果发生的可能性不相同的，如或有事项涉及单个项目的，则最佳估计数按照最可能发生金额确定；如或有事项涉及多个项目的，则最佳估计数按各种可能结果及相关概率计算确定。

本公司清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，且确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

每个资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。



## 37、股份支付

### 1. 股份支付的种类

本公司的股份支付是为了获取职工(或其他方)提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

### 2. 权益工具公允价值的确定方法

(1)存在活跃市场的，按照活跃市场中的报价确定；(2)不存在活跃市场的，采用估值技术确定，包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具的当前公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。

### 3. 确认可行权权益工具最佳估计的依据

等待期内每个资产负债表日，本公司根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。在可行权日，最终预计可行权权益工具的数量应当与实际可行权数量一致。

### 4. 股份支付的会计处理

#### (1)以权益结算的股份支付

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，授予后立即可行权的，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积，在可行权日之后不再对已确认的相关成本或费用和所有者权益总额进行调整。

以权益结算的股份支付换取其他方服务的，若其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；其他方服务的公允价值不能可靠计量但权益工具公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

#### (2)以现金结算的股份支付

以现金结算的股份支付换取职工服务的，授予后立即可行权的，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

#### (3)修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果取消了以权益结算的股份支付，则于取消日作为加速行权处理，立即确认尚未确认的金额(将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积)。职工或者其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，作为取消以权益结算的股份支付处理。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予权益工具用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对被授予的替代权益工具进行处理。

### 5. 涉及本公司与本公司股东或实际控制人的股份支付交易的会计处理

涉及本公司与本公司股东或实际控制人的股份支付交易，结算企业与接受服务企业中其一在本公司内，另一在本公司外的，在本公司合并财务报表中按照以下规定进行会计处理：

(1)结算企业以其本身权益工具结算的，将该股份支付交易作为权益结算的股份支付处理；除此之外，作为现金结算的股份支付处理。

结算企业是接受服务企业的投资者的，按照授予日权益工具的公允价值或应承担负债的公允价值确认为对接受服务企

业的长期股权投资，同时确认资本公积(其他资本公积)或负债。

(2)接受服务企业没有结算义务或授予本企业职工的是其本身权益工具的，将该股份支付交易作为权益结算的股份支付处理；接受服务企业具有结算义务且授予本企业职工的并非其本身权益工具的，将该股份支付交易作为现金结算的股份支付处理。本公司内各企业之间发生的股份支付交易，接受服务企业和结算企业不是同一企业的，在接受服务企业和结算企业各自的个别财务报表中对该股份支付交易的确认和计量，比照上述原则处理。

### 38、优先股、永续债等其他金融工具

无

### 39、收入

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

本公司自2020年1月1日起执行财政部于2017年7月5日发布《企业会计准则第14号——收入(2017年修订)》(财会[2017]22号)(以下简称“新收入准则”)。

#### 1. 收入的总确认原则

新收入准则下，公司以控制权转移作为收入确认时点的判断标准。公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品控制权时确认收入。

满足下列条件之一的，公司属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：(1)客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；(2)客户能够控制公司履约过程中在建的商品；(3)公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。当履约进度不能合理确定时，公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，公司在客户取得相关商品控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1)公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2)公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3)公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4)公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5)客户已接受该商品；(6)其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

合同中包含两项或多项履约义务的，公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格，是公司因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额。公司代第三方收取的款项以及公司预期将退还给客户的款项，作为负债进行会计处理，不计入交易价格。

#### 本公司收入的具体确认原则

公司收入确认具体方法如下：

业务类型	新准则	旧准则
以工作量交付的服务	在某一时段内履行履约义务	工作量法
以成果交付的服务	在某一时点履行履约义务	验收法
定期运行维护服务	在某一时段内履行履约义务	服务期间平均确认法

#### 1.按时点确认的收入

适用于公司以成果交付的服务，相关项目约定对事先明确的项目成果进行验收。公司在向客户交付成果后，经客户验收确认收入。

#### 2.按履约进度确认的收入

(1)适用于以工作量交付的服务，相关项目约定基于人月、人天、工作量收费或匡算合同金额。由于公司履约的同时，

客户即取得并消耗公司履约所带来的经济利益,公司将其作为在某一时段内履行的履约义务,公司在相关服务提供后,根据工作量确认收入。

(2)适用于应用系统定期维护或故障维护等运行维护,鉴于项目成本发生的情况非常平均或不可预计,公司按照合同总金额在合同期间平均确认收入。

#### 40、政府补助

##### 1. 政府补助的分类

政府补助,是指本公司从政府无偿取得货币性资产或非货币性资产。分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助,是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助,包括购买固定资产或无形资产的财政拨款、固定资产专门借款的财政贴息等;与收益相关的政府补助,是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助,区分不同部分分别进行会计处理;难以区分的,整体归类为与收益相关的政府补助。

本公司在进行政府补助分类时采取的具体标准为:

(1)政府补助文件规定的补助对象用于购建或以其他方式形成长期资产,或者补助对象的支出主要用于购建或以其他方式形成长期资产的,划分为与资产相关的政府补助。

(2)根据政府补助文件获得的政府补助全部或者主要用于补偿以后期间或已发生的费用或损失的政府补助,划分为与收益相关的政府补助。

(3)若政府文件未明确规定补助对象,则采用以下方式将该政府补助款划分为与资产相关的政府补助或与收益相关的政府补助:1)政府文件明确了补助所针对的特定项目的,根据该特定项目的预算中将形成资产的支出金额和计入费用的支出金额的相对比例进行划分,对该划分比例需在每个资产负债表日进行复核,必要时进行变更;2)政府文件中对用途仅作一般性表述,没有指明特定项目的,作为与收益相关的政府补助。

##### 2. 政府补助的确认时点

本公司对于政府补助通常在实际收到时,按照实收金额予以确认和计量。但对于期末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件预计能够收到财政扶持资金,按照应收的金额计量。按照应收金额计量的政府补助应同时符合以下条件:

(1)所依据的是当地财政部门正式发布并按照《政府信息公开条例》的规定予以主动公开的财政扶持项目及其财政资金管理办法,且该管理办法应当是普惠性的(任何符合规定条件的企业均可申请),而不是专门针对特定企业制定的;

(2)应收补助款的金额已经过有权政府部门发文确认,或者可根据正式发布的财政资金管理办法的有关规定自行合理测算,且预计其金额不存在重大不确定性;

(3)相关的补助款批文中已明确承诺了拨付期限,且该款项的拨付是有相应财政预算作为保障的,因而可以合理保证其可在规定期限内收到;

(4)根据本公司和该补助事项的具体情况,应满足的其他相关条件(如有)。

##### 3. 政府补助的会计处理

政府补助为货币性资产的,按收到或应收的金额计量;为非货币性资产的,按公允价值计量;非货币性资产公允价值不能可靠取得的,按名义金额计量。按照名义金额计量的政府补助,直接计入当期损益。

本公司对政府补助采用的是总额法,具体会计处理如下:

与资产相关的政府补助确认为递延收益,在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益;相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的,将相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

与收益相关的政府补助,用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的,确认为递延收益,并在确认相关成本费用或损失的期间,计入当期损益;用于补偿企业已发生的相关成本费用或损失的,直接计入当期损益。

本公司取得的政策性优惠贷款贴息,区分以下两种情况,分别进行会计处理:

(1)财政将贴息资金拨付给贷款银行,由贷款银行以政策性优惠利率向企业提供贷款的,本公司以实际收到的借款金额

作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

已确认的政府补助需要退回的，在需要退回的当期分以下情况进行会计处理：

(1) 初始确认时冲减相关资产账面价值的，调整资产账面价值；

(2) 存在相关递延收益的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；

(3) 属于其他情况的，直接计入当期损益。

政府补助计入不同损益项目的区分原则为：与本公司日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益；与本公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

#### 41、递延所得税资产/递延所得税负债

##### 1. 递延所得税资产和递延所得税负债的确认和计量

本公司根据资产、负债与资产负债日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税。公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：(1) 企业合并；(2) 直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，公司以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非该可抵扣暂时性差异是在以下交易中产生的：

(1) 该交易不是企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列条件的，确认相应的递延所得税资产：暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

各项应纳税暂时性差异均确认相关的递延所得税负债，除非该应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：

(1) 商誉的初始确认，或者具有以下特征的交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额(未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额)，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

2. 当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，本公司当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，本公司递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

#### 42、租赁

##### (1) 经营租赁的会计处理方法

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

合同中同时包含多项单独租赁的，承租人和出租人将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，承租人和出租人将租赁和非租赁部分进行分拆。

## 1. 承租人

### (1) 使用权资产

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产。使用权资产按照成本进行初始计量，包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额(扣除已享受的租赁激励相关金额)；发生的初始直接费用；为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

本公司使用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

### (2) 租赁负债

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认租赁负债。租赁负债按照尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括：固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；取决于指数或比率的可变租赁付款额，该款项在初始计量时根据租赁期开始日的指数或比率确定；购买选择权的行权价格，前提是公司合理确定将行使该选择权；行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出公司将行使终止租赁选择权；根据公司提供的担保余值预计应支付的款项。本公司采用租赁内含利率作为折现率。无法确定租赁内含利率的，采用本公司的增量借款利率作为折现率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本公司按照变动后租赁付款额的现值重新计量租赁负债：本公司对购买选择权、续租选择权或终止租赁选择权的评估结果发生变化，或续租选择权或终止租赁选择权的实际行使情况与原评估结果不一致；根据担保余值预计的应付金额发生变动；用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动。在对租赁负债进行重新计量时，本公司相应调整使用权资产的账面价值。使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本公司将剩余金额计入当期损益。

### (3) 短期租赁和低价值资产租赁

本公司选择对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债，并将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不属于低价值资产租赁。

### (4) 租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

## 2. 出租人

在租赁开始日，本公司将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁，是指无论所有权最终是否转移，但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。

本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。如果原租赁为短期租赁且本公司选择对原租赁不确认使用权资产和租赁负债，本公司将该转租赁分类为经营租赁。

### (1) 经营租赁会计处理

经营租赁的租赁收款额在租赁期内各个期间按照直线法确认为租金收入。本公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础分摊计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

## （2）融资租赁的会计处理方法

### 2. 出租人

#### (2)融资租赁会计处理

在租赁开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按照本附注五(10)“金融工具”进行会计处理。未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

## 43、其他重要的会计政策和会计估计

### 1. 公允价值

公允价值是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。本公司以公允价值计量相关资产或负债，假定出售资产或者转移负债的有序交易在相关资产或负债的主要市场进行；不存在主要市场的，本公司假定该交易在相关资产或负债的最有利市场进行。主要市场(或最有利市场)是本公司在计量日能够进入的交易市场。

本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，考虑市场参与者将该资产用于最佳用途产生经济利益的能力，或者将该资产出售给能够用于最佳用途的其他市场参与者产生经济利益的能力，优先使用相关可观察输入值，只有在可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中有类似资产或负债的报价；非活跃市场中有类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利益和收益率曲线等；第三层次输入值，是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据做出的财务预测等。每个资产负债表日，本公司对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

### 2. 重大会计判断和估计说明

本公司在运用会计政策过程中，由于经营活动内在的不确定性，本公司需要对无法准确计量的报表项目的账面价值进行判断、估计和假设。这些判断、估计和假设是基于本公司管理层过去的历史经验，并在考虑其他相关因素的基础上做出的。这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的报告金额以及资产负债表日或有负债的披露。然而，这些估计的不确定性所导致的实际结果可能与本公司管理层当前的估计存在差异，进而造成对未来受影响的资产或负债的账面金额进行重大调整。本公司对前述判断、估计和假设在持续经营的基础上进行定期复核，会计估计的变更仅影响变更当期的，其影响数在变更当期予以确认；既影响变更当期又影响未来期间的，其影响数在变更当期和未来期间予以确认。于资产负债表日，本公司需对财务报表项目金额进行判断、估计和假设的重要领域如下：

#### 1. 租赁的分类

本公司作为出租人时，根据《企业会计准则第21号——租赁》的规定，将租赁归类为经营租赁和融资租赁，在进行归类时，管理层需要对是否已将与租出资产所有权有关的全部风险和报酬实质上转移给承租人作出分析和判断。

#### 2. 金融资产的减值(自2019年1月1日起适用)

本公司采用预期信用损失模型对以摊余成本计量的应收款项及债权投资、合同资产、以公允价值计量且其变动计入其

他综合收益的应收款项融资及其他债权投资等的减值进行评估。运用预期信用损失模型涉及管理层的重大判断和估计。预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。本公司考虑历史统计数据的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。实际的金融工具减值结果与原先估计的差异将在估计被改变的期间影响金融工具的账面价值及信用减值损失的计提或转回。

### 3. 存货跌价准备

本公司根据存货会计政策，按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值及陈旧和滞销的存货，计提存货跌价准备。存货减值至可变现净值是基于评估存货的可售性及其可变现净值。鉴定存货减值要求管理层在取得确凿证据，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素的基础上作出判断和估计。实际的结果与原先估计的差异将在估计被改变的期间影响存货的账面价值及存货跌价准备的计提或转回。

### 4. 金融工具公允价值

对不存在活跃交易市场的金融工具，本公司通过各种估值方法确定其公允价值。这些估值方法包括贴现现金流模型分析等。估值时本公司需对未来现金流量、信用风险、市场波动率和相关性等方面进行估计，并选择适当的折现率。这些相关假设具有不确定性，其变化会对金融工具的公允价值产生影响。

### 5. 非金融非流动资产减值

本公司于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象。对使用寿命不确定的无形资产，除每年进行的减值测试外，当其存在减值迹象时，也进行减值测试。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在迹象表明其账面金额不可收回时，进行减值测试。

当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。

公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。在预计未来现金流量现值时，需要对该资产(或资产组)的产量、售价、相关经营成本以及计算现值时使用的折现率等作出重大判断。本公司在估计可收回金额时会采用所有能够获得的相关资料，包括根据合理和可支持的假设所作出有关产量、售价和相关经营成本的预测。

本公司至少每年评估商誉是否发生减值，要求对分配了商誉的资产组的使用价值进行估计。估计使用价值时，本公司需要估计未来来自资产组的现金流量，同时选择恰当的折现率计算未来现金流量的现值。

### 6. 折旧和摊销

本公司对投资性房地产、固定资产和无形资产在考虑其残值后，在使用寿命内按直线法计提折旧和摊销。本公司定期复核使用寿命，以决定将计入每个报告期的折旧和摊销费用数额。使用寿命是本公司根据对同类资产的以往经验并结合预期的技术更新而确定的。如果以前的估计发生重大变化，则会在未来期间对折旧和摊销费用进行调整。

### 7. 递延所得税资产

在很有可能有足够的应纳税利润来抵扣亏损的限度内，本公司就所有未利用的税务亏损确认递延所得税资产。这需要本公司管理层运用大量的判断来估计未来应纳税利润发生的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

### 8. 所得税

本公司在正常的经营活动中，有部分交易其最终的税务处理和计算存在一定的不确定性。部分项目是否能够在税前列支需要税收主管机关的审批。如果这些税务事项的最终认定结果同最初估计的金额存在差异，则该差异将对其最终认定期间的当期所得税和递延所得税产生影响。

### 9. 预计负债

本公司根据合约条款、现有知识及历史经验，对产品质量保证、预计合同亏损、延迟交货违约金等估计并计提相应准备。在该等或有事项已经形成一项现时义务，且履行该等现时义务很可能导致经济利益流出本公司的情况下，本公司对或有事项按履行相关现时义务所需支出的最佳估计数确认为预计负债。预计负债的确认和计量在很大程度上依赖于管理层的判断。在进行判断过程中本公司需评估该等或有事项相关的风险、不确定性及货币时间价值等因素。

其中，本公司会就出售、维修及改造所售商品向客户提供的售后质量维修承诺预计负债。预计负债时已考虑本公司近期的维修经验数据，但近期的维修经验可能无法反映将来的维修情况。这项准备的任何增加或减少，均可能影响未来年度的

损益。

#### 10. 公允价值计量

本公司的某些资产和负债在财务报表中按公允价值计量。在对某项资产或负债的公允价值作出估计时，本公司采用可获得的可观察市场数据；如果无法获得第一层次输入值，则聘用第三方有资质的评估机构进行估值，在此过程中本公司管理层与其紧密合作，以确定适当的估值技术和相关模型的输入值。在确定各类资产和负债的公允价值的过程中所采用的估值技术和输入值的相关信息在本附注五(43)“公允价值”披露。

### 44、重要会计政策和会计估计变更

#### (1) 重要会计政策变更

√ 适用 □ 不适用

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注
财政部于 2018 年 12 月 7 日发布《企业会计准则第 21 号——租赁(2018 修订)》(财会[2018]35 号，以下简称“新租赁准则”)，本公司自 2021 年 1 月 1 日起执行新租赁准则。	依据财政部公告，公司自 2021 年 1 月 1 日起执行新租赁准则，无需审议。	[注 1]

[注1]新租赁准则完善了租赁的定义，本公司在新租赁准则下根据租赁的定义评估合同是否为租赁或者包含租赁。对于首次执行日(即2021年1月1日)前已存在的合同，本公司在首次执行日选择不重新评估其是否为租赁或者包含租赁。

##### (1)本公司作为承租人

原租赁准则下，本公司根据租赁是否实质上将与资产所有权有关的全部风险和报酬转移给本公司，将租赁分为融资租赁和经营租赁。

新租赁准则下，本公司不再区分融资租赁与经营租赁，对所有租赁(选择简化处理方法的短期租赁和低价值资产租赁除外)确认使用权资产和租赁负债。

本公司选择根据首次执行新租赁准则的累积影响数，调整首次执行新租赁准则当年年初留存收益及财务报表其他相关项目金额，不调整可比期间信息。

对于首次执行日前的经营租赁，本公司在首次执行日根据剩余租赁付款额按首次执行日本公司增量借款利率折现的现值计量租赁负债，按照与租赁负债相等的金额计量使用权资产，并根据预付租金进行必要调整。本公司在应用上述方法的同时根据每项租赁选择采用下列一项或多项简化处理：

- 1)对将于首次执行日后12个月内完成的租赁作为短期租赁处理；
- 2)计量租赁负债时，对具有相似特征的租赁采用同一折现率；
- 3)使用权资产的计量不包含初始直接费用；
- 4)存在续租选择权或终止租赁选择权的，根据首次执行日前选择权的实际行使及其他最新情况确定租赁期；
- 5)作为使用权资产减值测试的替代，根据《企业会计准则第13号——或有事项》评估包含租赁的合同在首次执行日前是否为亏损合同，并根据首次执行日前计入资产负债表的亏损准备金额调整使用权资产；

6)对首次执行新租赁准则当年年初之前发生的租赁变更，不进行追溯调整，根据租赁变更的最终安排，按照新租赁准则进行会计处理。

##### (2)本公司作为出租人

在新租赁准则下，本公司作为转租出租人应基于原租赁产生的使用权资产，而不是原租赁的标的资产，对转租进行分类。对于首次执行日前划分为经营租赁且在首次执行日后仍存续的转租赁，本公司在首次执行日基于原租赁和转租赁的剩余合同期限和条款进行重新评估，并按照新租赁准则的规定进行分类。重分类为融资租赁的，本公司将其作为一项新的融资租赁进行会计处理。

除转租赁外，本公司无需对其作为出租人的租赁调整首次执行新租赁准则当年年初留存收益及财务报表其他相关项目金额。本公司自首次执行日起按照新租赁准则进行会计处理。



本公司在首次执行日执行新租赁准则追溯调整当期期初留存收益及财务报表项目情况详见本附注五(44)3之说明。本公司在首次执行日确认租赁负债采用承租人增量借款利率。本公司在2020年12月31日披露的重大经营租赁尚未支付的最低租赁付款额，按首次执行日承租人增量借款利率折现的现值为240,429,798.67元，该等租赁合同在首次执行日确认的租赁负债为177,684,162.78元，二者差额为62,745,635.89元，差异主要是符合简化处理条件的低价值租赁、短期租赁以及在首次执行日剩余期限小于一年的租赁无需确认租赁负债。

## (2) 重要会计估计变更

适用  不适用

## (3) 2021年起首次执行新租赁准则调整执行当年年初财务报表相关项目情况

适用  不适用

是否需要调整年初资产负债表科目

是  否

合并资产负债表

单位：元

项目	2020年12月31日	2021年01月01日	调整数
流动资产：			
货币资金	2,868,947,656.46	2,868,947,656.46	
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据	36,837,945.12	36,837,945.12	
应收账款	3,307,239,160.97	3,307,239,160.97	
应收款项融资	514,606,032.81	514,606,032.81	
预付款项	41,431,513.69	39,037,101.53	-2,394,412.16
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	122,025,481.13	122,025,481.13	
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	634,309,472.37	634,309,472.37	
合同资产			
持有待售资产			

一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	110,739,594.64	110,739,594.64	
流动资产合计	7,636,136,857.19	7,633,742,445.03	-2,394,412.16
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	201,127,678.59	201,127,678.59	
其他权益工具投资	8,694,551.96	8,694,551.96	
其他非流动金融资产			
投资性房地产	61,979,554.86	61,979,554.86	
固定资产	642,413,087.04	642,413,087.04	
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		167,171,849.22	167,171,849.22
无形资产	273,261,933.47	273,261,933.47	
开发支出	9,248,521.93	9,248,521.93	
商誉	46,793,102.32	46,793,102.32	
长期待摊费用	141,390,713.82	141,390,713.82	
递延所得税资产	17,020,631.26	17,020,631.26	
其他非流动资产	3,195,240.00	3,195,240.00	
非流动资产合计	1,405,125,015.25	1,572,296,864.47	167,171,849.22
资产总计	9,041,261,872.44	9,206,039,309.50	164,777,437.06
流动负债：			
短期借款	2,193,277,148.49	2,193,277,148.49	
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	424,041.00	424,041.00	
应付账款	74,250,889.32	74,250,889.32	

预收款项			
合同负债	444,737,342.76	444,737,342.76	
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	937,804,469.00	937,804,469.00	
应交税费	138,290,986.72	138,290,986.72	
其他应付款	261,694,730.39	250,706,077.85	-10,988,652.54
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	53,363,231.41	53,363,231.41	
其他流动负债	126,979,127.27	126,979,127.27	
流动负债合计	4,230,821,966.36	4,219,833,313.82	-10,988,652.54
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	584,084,581.08	584,084,581.08	
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		177,684,162.78	177,684,162.78
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	81,770,635.19	81,770,635.19	
递延所得税负债	69,563,297.44	69,563,297.44	
其他非流动负债			
非流动负债合计	735,418,513.71	913,102,676.49	177,684,162.78
负债合计	4,966,240,480.07	5,132,935,990.31	166,695,510.24
所有者权益：			

股本	360,000,000.00	360,000,000.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	2,644,352,958.54	2,644,352,958.54	
减：库存股			
其他综合收益	-16,949,929.15	-16,949,929.15	
专项储备			
盈余公积	23,417,267.39	23,417,267.39	
一般风险准备			
未分配利润	1,106,921,372.44	1,105,003,299.26	-1,918,073.18
归属于母公司所有者权益合计	4,117,741,669.22	4,115,823,596.04	-1,918,073.18
少数股东权益	-42,720,276.85	-42,720,276.85	
所有者权益合计	4,075,021,392.37	4,073,103,319.19	-1,918,073.18
负债和所有者权益总计	9,041,261,872.44	9,206,039,309.50	164,777,437.06

## 调整情况说明

除对本表列示的合并资产负债表项目进行调整外，首次执行新租赁准则未对其他合并资产负债表项目的首次执行当年年初账面价值产生影响。

## 母公司资产负债表

单位：元

项目	2020年12月31日	2021年01月01日	调整数
流动资产：			
货币资金	1,607,095,180.58	1,607,095,180.58	
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据	33,822,934.05	33,822,934.05	
应收账款	1,587,785,026.43	1,587,785,026.43	
应收款项融资	4,814,558.62	4,814,558.62	
预付款项	103,743,312.20	103,743,312.20	
其他应收款	1,344,158,710.83	1,344,158,710.83	
其中：应收利息			
应收股利			
存货	414,506,568.40	414,506,568.40	
合同资产			

持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	25,410,512.55	25,410,512.55	
流动资产合计	5,121,336,803.66	5,121,336,803.66	
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	2,490,398,565.91	2,490,398,565.91	
其他权益工具投资	8,694,551.96	8,694,551.96	
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	35,446,152.03	35,446,152.03	
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		11,522,848.92	11,522,848.92
无形资产	62,287,116.64	62,287,116.64	
开发支出	9,248,521.93	9,248,521.93	
商誉			
长期待摊费用	47,005,068.45	47,005,068.45	
递延所得税资产	26,124,185.24	26,124,185.24	
其他非流动资产	3,000,000.00	3,000,000.00	
非流动资产合计	2,682,204,162.16	2,693,727,011.08	11,522,848.92
资产总计	7,803,540,965.82	7,815,063,814.74	11,522,848.92
流动负债：			
短期借款	961,265,236.12	961,265,236.12	
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款	1,557,808,467.60	1,557,808,467.60	
预收款项			
合同负债	517,935,063.75	517,935,063.75	

应付职工薪酬	123,881,242.66	123,881,242.66	
应交税费	29,681,617.40	29,681,617.40	
其他应付款	1,187,472,514.57	1,186,348,549.31	-1,123,965.26
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	52,098,978.61	52,098,978.61	
其他流动负债	33,573,593.62	33,573,593.62	
流动负债合计	4,463,716,714.33	4,462,592,749.07	-1,123,965.26
非流动负债：			
长期借款	579,028,833.88	579,028,833.88	
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		12,548,261.37	12,548,261.37
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	26,178,406.21	26,178,406.21	
递延所得税负债	3,150,230.30	3,150,230.30	
其他非流动负债			
非流动负债合计	608,357,470.39	620,905,731.76	12,548,261.37
负债合计	5,072,074,184.72	5,083,498,480.83	11,424,296.11
所有者权益：			
股本	360,000,000.00	360,000,000.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	2,144,694,690.01	2,144,694,690.01	
减：库存股			
其他综合收益	-7,400,582.83	-7,400,582.83	
专项储备			
盈余公积	23,417,267.39	23,417,267.39	

未分配利润	210,755,406.53	210,853,959.34	98,552.81
所有者权益合计	2,731,466,781.10	2,731,565,333.91	98,552.81
负债和所有者权益总计	7,803,540,965.82	7,815,063,814.74	11,522,848.92

## 调整情况说明

除对本表列示的母公司资产负债表项目进行调整外，首次执行新租赁准则未对其他母公司资产负债表项目的首次执行当年年初账面价值产生影响。

**(4) 2021 年起首次执行新租赁准则追溯调整前期比较数据说明**

适用  不适用

**45、其他**

无

**六、税项****1、主要税种及税率**

税种	计税依据	税率
增值税	销售货物或提供应税劳务过程中产生的增值额	按 1%、3%、5%、6%、9%、13% 等税率计缴。
城市维护建设税	应缴流转税税额	1%、5%、7%
企业所得税	应纳税所得额	本公司及境内子公司企业所得税法定税率为 25%；部分境内公司因享受高新技术企业、软件企业相关的税收优惠政策适用 0%、12.5%、15% 的企业所得税税率；境外子公司 iSoftStone, Inc. 联邦政府所得税税率为 21.00%，州政府所得税税率为 1.51%；境外子公司株式会社 iSoftStone Japan 综合所得税税率为 38.00%。
教育费附加	应缴流转税税额	3%
地方教育附加	应缴流转税税额	2%
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除 30% 后余值的 1.2% 计缴；从租计征的，按租金收入的 12% 计缴	1.2%、12%
土地使用税	实际土地使用面积	3、12 元/平方米/年

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
软通动力信息技术（集团）股份有限公司	15%
软通动力技术服务有限公司	15%
南京软通动力信息技术服务有限公司	15%

深圳软通动力信息技术有限公司	15%
西安软通动力网络技术有限公司	15%
北京软通旭天科技发展有限公司	15%
杭州软通信息技术服务有限公司	12.5%
北京软通动力云计算科技服务有限公司	12.5%
怀来软通动力信息技术有限公司	12.5%
软通动力（广州）科技有限公司	12.5%
上饶市软通数字科技有限公司	0%
境外子公司 iSoftStone, Inc.	联邦政府所得税税率为 21.00%，州政府所得税税率为 1.51%
境外子公司株式会社 iSoftStone Japan	综合所得税税率为 38.00%

## 2、税收优惠

### 1、增值税减免：

(1)根据《财政部、税务总局、海关总署关于深化增值税改革有关政策的公告》（财政部、税务总局、海关总署公告2019年第39号），自2019年4月1日至2021年12月31日，允许生产、生活性服务业纳税人按照当期可抵扣进项税额加计10%，抵减应纳税额。

(2)根据《财政部、国家税务总局关于全面推开营业税改征增值税试点的通知》（财税〔2016〕36号），纳税人提供技术转让、技术开发和与之相关的技术咨询、技术服务免征增值税。

(3)根据《财政部、国家税务总局关于软件产品增值税政策的通知》（财税〔2011〕100号），增值税一般纳税人销售其自行开发生产的软件产品，对其增值税实际税负超过3%的部分实行即征即退政策。

(4)根据《财政部、国家税务总局关于全面推开营业税改征增值税试点的通知》（财税〔2016〕36号），境内单位向境外单位提供离岸服务外包业务，适用增值税零税率政策。

(5)根据《财政部、税务总局关于明确养老机构免征增值税等政策的通知》（财税〔2019〕20号），自2019年2月1日至2020年12月31日，对企业集团内单位（含企业集团）之间的资金无偿借贷行为，免征增值税。根据《关于延长部分税收优惠政策执行期限的公告》（财税〔2021〕6号），集团内资金无偿借贷，税收优惠政策于2020年12月31日到期后，执行期限延长至2023年12月31日。

(6)根据《财政部、国家税务总局关于出口货物劳务增值税和消费税政策的通知》（财税〔2012〕39号），出口企业或其他单位出口的软件产品（海关税则号前四位为“9803”的货物）适用增值税免税政策。

(7)根据《财政部、税务总局关于支持个体工商户复工复业增值税政策的公告》（财政部、税务总局公告2020年第13号）、《财政部、税务总局关于延长小规模纳税人减免增值税政策执行期限的公告》（财政部 税务总局公告2020年第24号）、《财政部 税务总局关于延续实施应对疫情部分税费优惠政策的公告》（财政部 税务总局公告2021年第7号），自2020年3月1日至2021年3月31日，湖北省增值税小规模纳税人，适用3%征收率的应税销售收入，免征增值税；自2021年4月1日至2021年12月31日，湖北省增值税小规模纳税人，适用3%征收率的应税销售收入，减按1%征收率征收增值税；自2020年3月1日至2021年12月31日，其他省、自治区、直辖市的增值税小规模纳税人，适用3%征收率的应税销售收入，减按1%征收率征收增值税。公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

### 2、企业所得税减免：

#### (1)高新技术企业税收优惠政策

根据《科技部、财政部、国家税务总局关于印发<高新技术企业认定管理办法>的通知》（国科发火〔2016〕32号）、《国家税务总局关于实施高新技术企业所得税优惠政策有关问题的公告》（国家税务总局公告2017年第24号），企业获得高新技术企业资格后，自高新技术企业证书注明的发证时间所在年度起可申报享受企业所得税15%优惠税率的税收优惠。报告期内，



本公司及部分子公司享受企业所得税15%的优惠税率政策：

序号	公司名称	取得日期	2021年度 企业所得税税率（%）
1	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	2020年12月2日	15
2	软通动力技术服务有限公司	2019年11月15日	15
3	南京软通动力信息技术服务有限公司	2020年12月2日	15
4	深圳软通动力信息技术有限公司[注1]	2018年11月9日 2021年12月23日	15
5	西安软通动力网络技术有限公司	2019年11月7日	15
6	北京软通旭天科技发展有限公司	2020年12月2日	15

[注] 深圳软通动力信息技术有限公司于2018年11月9日获得高新技术企业证书，同时为软件企业，2018年、2019年按照软件企业“两免三减半”政策享受所得税税收优惠；2020年度和2021年度按照高新技术企业政策享受所得税税收优惠。

#### (2) 软件企业税收优惠政策

根据《财政部国家税务总局关于进一步鼓励软件产业和集成电路产业企业所得税政策的通知》（财税〔2012〕27号）、《财政部国家税务总局关于集成电路设计和软件产业企业所得税政策的公告》（财税〔2019〕68号）、《财政部国家税务总局关于集成电路设计企业和软件企业2019年度企业所得税汇算清缴适用政策的公告》（财税〔2020〕29号）、《财政部税务总局发展改革委工业和信息化部关于促进集成电路产业和软件产业高质量发展企业所得税政策的公告》（2020年第45号），我国境内符合条件的软件企业，经认定后，自获利年度起，第一年至第二年免征企业所得税，第三年至第五年按照25%的法定税率减半征收企业所得税，并享受至期满为止。报告期内，本公司部分子公司享受“两免三减半”的政策。明细情况如下：

序号	公司名称	2021年度 企业所得税税率（%）
1	杭州软通信息技术服务有限公司	12.5
2	北京软通动力云计算科技服务有限公司	12.5
3	怀来软通动力信息技术有限公司	12.5
4	软通动力（广州）科技有限公司	12.5
5	上饶市软通数字科技有限公司	0

#### (3) 小型微利企业税收优惠政策

1) 根据《财政部、税务总局关于进一步扩大小型微利企业所得税优惠政策范围的通知》（财税〔2018〕77号），自2018年1月1日至2020年12月31日，对年应纳税所得额低于100万元（含100万元）的小型微利企业，其所得减按50%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税。

2) 根据《财政部、税务总局关于实施小微企业普惠性税收减免政策的通知》（财税〔2019〕13号），自2019年1月1日至2021年12月31日，对小型微利企业年应纳税所得额不超过100万元的部分，减按25%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税；对年应纳税所得额超过100万元但不超过300万元的部分，减按50%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税。

根据《财政部 税务总局关于实施小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财税〔2021〕12号），对小型微利企业年应纳税所得额不超过100万元的部分，在《财政部 税务总局关于实施小微企业普惠性税收减免政策的通知》（财税〔2019〕13号）第二条规定的优惠政策基础上，再减半征收企业所得税。

报告期内，本公司部分子公司享受小型微利企业所得税优惠政策。

#### (4) 研究开发费用税前加计扣除政策

根据《财政部、国家税务总局、科技部关于完善研究开发费用税前加计扣除政策的通知》（财税〔2015〕119号）、《财政部、税务总局、科技部关于提高研究开发费用税前加计扣除比例的通知》（财税〔2018〕99号），2016年1月1日起，企业开展研发活动中实际发生的研发费用，未形成无形资产计入当期损益的，在按规定据实扣除的基础上，按照本年度实际发生额

的50%，从本年度应纳税所得额中扣除；形成无形资产的，按照无形资产成本的150%在税前摊销。2018年1月1日至2020年12月31日期间，企业研发费用税前加计扣除比例由50%、150%提高至75%、175%。报告期内，本公司及部分子公司享受研发费用税前加计扣除政策。根据《关于延长部分税收优惠政策执行期限的公告》（财税〔2021〕6号），财税〔2018〕99号税收优惠政策于2020年12月31日到期后，执行期限延长至2023年12月31日。

### 3、其他

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	1,191.53	1,359.65
银行存款	2,973,830,331.97	2,844,975,992.51
其他货币资金	20,988,367.18	22,052,359.07
未到期应收利息		1,917,945.23
合计	2,994,819,890.68	2,868,947,656.46
其中：存放在境外的款项总额	136,320,535.18	141,733,926.40
因抵押、质押或冻结等对使用有限制的款项总额	20,988,367.18	22,025,956.11

其他说明

(1)2021年12月31日，其他货币资金中20,988,367.18元使用受到限制，其中：19,175,971.69元为保函保证金，801,006.97元为履约保证金，1,011,388.52元为信用证保证金。

(2)2020年12月31日，其他货币资金中22,025,956.11元使用受到限制，其中20,991,106.71元为保函保证金；1,034,849.40元为信用证保证金。

### 2、交易性金融资产

### 3、衍生金融资产

### 4、应收票据

#### (1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	850,000.00	3,454,309.00
商业承兑票据	13,993,112.98	33,383,636.12
减：坏账准备	-234,198.79	
合计	14,608,914.19	36,837,945.12

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	14,843,112.98	100.00%	234,198.79	1.58%	14,608,914.19	36,837,945.12	100.00%	0.00	0.00%	36,837,945.12
其中：										
合计	14,843,112.98	100.00%	234,198.79	1.58%	14,608,914.19	36,837,945.12	100.00%	0.00	0.00%	36,837,945.12

按组合计提坏账准备：234,198.79

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	14,843,112.98	234,198.79	1.58%
合计	14,843,112.98	234,198.79	--

确定该组合依据的说明：

详见“本节附注五（11）、应收票据”之说明。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备，请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息：

 适用  不适用**（2）本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提坏账准备	0.00	234,198.79	0.00	0.00	0.00	234,198.79
合计	0.00	234,198.79	0.00	0.00	0.00	234,198.79

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

 适用  不适用

## (3) 期末公司已质押的应收票据

## (4) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

## (5) 期末公司因出票人未履约而将其转应收账款的票据

单位：元

项目	期末转应收账款金额
商业承兑票据	500,000.00
合计	500,000.00

其他说明

## (6) 本期实际核销的应收票据情况

## 5、应收账款

## (1) 应收账款分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	23,794,698.82	0.50%	23,794,698.82	100.00%	0.00	5,494,377.55	0.16%	5,494,377.55	100.00%	0.00
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	4,706,296,168.96	99.50%	60,011,264.11	1.28%	4,646,284,904.85	3,367,608,997.89	99.84%	60,369,836.92	1.79%	3,307,239,160.97
其中：										
合计	4,730,090,867.78	100.00%	83,805,962.93	1.77%	4,646,284,904.85	3,373,103,375.44	100.00%	65,864,214.47	1.95%	3,307,239,160.97

按单项计提坏账准备：23,794,698.82

单位：元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
四川蓝光和骏实业有限公司	5,176,173.94	5,176,173.94	100.00%	预期无法收回
深圳前海花样年数据管理有限公司	3,640,200.00	3,640,200.00	100.00%	预期无法收回
固安九通新盛园区建设发展有限公司	3,437,863.00	3,437,863.00	100.00%	预期无法收回
四川蓝本数字建造科技有限公司	1,541,207.78	1,541,207.78	100.00%	预期无法收回

北京鲲鹏金科控股有限公司	1,505,600.00	1,505,600.00	100.00%	预期无法收回
大厂回族自治县鼎鸿投资开发有限公司	1,410,000.01	1,410,000.01	100.00%	预期无法收回
北京梦想工场网络科技有限公司	975,744.00	975,744.00	100.00%	预期无法收回
泰禾集团股份有限公司北京分公司	922,680.59	922,680.59	100.00%	预期无法收回
宁波妈妈购网络科技有限公司	896,414.30	896,414.30	100.00%	预期无法收回
华夏幸福(深圳)运营管理有限公司	802,640.00	802,640.00	100.00%	预期无法收回
东方网力科技股份有限公司	639,610.44	639,610.44	100.00%	预期无法收回
众融通（北京）网络科技有限责任公司	555,190.50	555,190.50	100.00%	预期无法收回
上海红御房地产开发有限公司	542,799.02	542,799.02	100.00%	预期无法收回
四川嘉宝生活服务集团股份有限公司	514,005.01	514,005.01	100.00%	预期无法收回
大厂华夏幸福基业房地产开发有限公司	329,434.99	329,434.99	100.00%	预期无法收回
四川蓝光金谷环境科技有限公司	319,186.94	319,186.94	100.00%	预期无法收回
成都蓝光全维商业管理有限公司	264,322.28	264,322.28	100.00%	预期无法收回
华夏幸福基业股份有限公司	170,186.01	170,186.01	100.00%	预期无法收回
廊坊市幸福基业房地产经纪有限公司	151,440.01	151,440.01	100.00%	预期无法收回
合计	23,794,698.82	23,794,698.82	--	--

按组合计提坏账准备：60,011,264.11

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	4,706,296,168.96	60,011,264.11	1.28%
合计	4,706,296,168.96	60,011,264.11	--

确定该组合依据的说明：

按账龄划分的具有类似信用风险特征的应收账款。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备，请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息：

适用  不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1 年以内（含 1 年）	4,546,629,607.07
1 至 2 年	98,787,706.69
2 至 3 年	45,106,409.01
3 年以上	39,567,145.01
3 至 4 年	23,169,763.39
4 至 5 年	5,945,008.41

5 年以上	10,452,373.21
合计	4,730,090,867.78

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求不适用

## (2) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按单项计提坏账准备	5,494,377.55	18,340,321.27	0.00	40,000.00	0.00	23,794,698.82
按组合计提坏账准备	60,369,836.92	1,694,509.88	0.00	1,984,003.53	-69,079.16	60,011,264.11
合计	65,864,214.47	20,034,831.15	0.00	2,024,003.53	-69,079.16	83,805,962.93

## (3) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	2,024,003.53

## (4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	1,668,614,308.65	35.28%	4,251,452.04
第二名	415,896,727.02	8.79%	521,209.71
第三名	239,020,370.39	5.05%	1,307,269.07
第四名	229,134,274.65	4.84%	26,959,249.07
第五名	152,682,535.27	3.23%	114,912.20
合计	2,705,348,215.98	57.19%	

## (5) 因金融资产转移而终止确认的应收账款

## (6) 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

## 6、应收款项融资

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	5,934,269.87	4,814,558.62
应收账款	163,428,551.38	509,791,474.19
合计	169,362,821.25	514,606,032.81

应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

√ 适用 □ 不适用

项目	期初数	本期成本变动	本期公允价值变动	期末数
银行承兑汇票	4,814,558.62	1,119,711.25		5,934,269.87
应收账款	509,791,474.19	-346,362,922.81		163,428,551.38
合计	514,606,032.81	-345,243,211.56		169,362,821.25

续上表：

项目	期初成本	期末成本	累计公允价值变动	累计在其他综合收益中确认的损失准备
银行承兑汇票	4,814,558.62	5,934,269.87		
应收账款	509,791,474.19	163,428,551.38		
合计	514,606,032.81	169,362,821.25		

如是按照预期信用损失一般模型计提应收款项融资减值准备，请参照其他应收款的披露方式披露减值准备的相关信息：

□ 适用 √ 不适用

## 7、预付款项

## (1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	46,796,695.43	91.94%	33,640,992.78	86.18%
1 至 2 年	3,147,082.50	6.18%	1,564,027.18	4.00%
2 至 3 年	61,465.58	0.12%	753,027.85	1.93%
3 年以上	893,193.63	1.76%	3,079,053.72	7.89%
合计	50,898,437.14	--	39,037,101.53	--

## (2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

序号	单位名称	期末数	账龄	占预付款项期末余额合计数的比例 (%)	未结算原因
1	第一名	5,759,287.25	1年以内	11.32	预付服务费
2	第二名	5,432,288.69	1年以内、1年以上	10.67	预付服务费
3	第三名	5,016,557.31	1年以内	9.86	预付服务费
4	第四名	4,528,301.88	1年以内	8.9	预付服务费
5	第五名	3,497,344.53	1年以内	6.87	预付服务费及货款
	小计	24,233,779.66		47.62	

其他说明：

期初数与上年末余额差异详见“本节附注五、重要会计政策及会计估计（44）、重要会计政策和会计估计变更”之说明。

## 8、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	95,083,134.27	122,025,481.13
合计	95,083,134.27	122,025,481.13

## (1) 应收利息

## (2) 应收股利

## (3) 其他应收款

## 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	79,990,895.17	56,250,893.74
备用金	18,635,704.69	17,435,770.31
关联方往来款	1,170,000.00	36,569,213.73
日常经营款	9,802,409.33	12,409,692.59
代收项目款	4,370,490.65	20,069,547.25
减：坏账准备	-18,886,365.57	-20,709,636.49
合计	95,083,134.27	122,025,481.13

## 2) 坏账准备计提情况

单位：元



坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2021 年 1 月 1 日余额	18,309,636.49		2,400,000.00	20,709,636.49
2021 年 1 月 1 日余额在 本期	——	——	——	——
本期计提	-1,795,817.57			-1,795,817.57
其他变动	-27,453.35			-27,453.35
2021 年 12 月 31 日余额	16,486,365.57		2,400,000.00	18,886,365.57

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用  不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1 年以内（含 1 年）	73,976,513.03
1 至 2 年	15,010,364.78
2 至 3 年	5,419,769.76
3 年以上	19,562,852.27
3 至 4 年	7,039,578.22
4 至 5 年	6,995,520.16
5 年以上	5,527,753.89
合计	113,969,499.84

### 3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按单项计提坏账准备	2,400,000.00					2,400,000.00
按组合计提坏账准备	18,309,636.49	-1,795,817.57			-27,453.35	16,486,365.57
合计	20,709,636.49	-1,795,817.57			-27,453.35	18,886,365.57

用以确定报告期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加等事项所采用的依据、输入值、假设等信息详见“第十节、财务报告-附注十、与金融工具相关的风险(二)信用风险”。

## 4) 本期实际核销的其他应收款情况

## 5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	押金保证金	7,098,031.34	1 年以内、1 年以上	6.23%	215,954.67
第二名	押金保证金	5,618,870.75	1 年以内、1 年以上	4.93%	573,654.52
第三名	押金保证金	3,287,250.00	1 年以内、1 年以上	2.88%	894,825.00
第四名	日常经营款	3,000,000.00	1 年以内	2.63%	
第五名	代收项目款	2,890,110.99	1 年以内	2.54%	
合计	--	21,894,263.08	--	19.21%	1,684,434.19

## 6) 涉及政府补助的应收款项

## 7) 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

## 8) 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

## 9、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

## (1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备或 合同履约成本减 值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或 合同履约成本减 值准备	账面价值
合同履约成本	707,688,059.53	14,627,853.58	693,060,205.95	658,354,624.25	24,045,151.88	634,309,472.37
合计	707,688,059.53	14,627,853.58	693,060,205.95	658,354,624.25	24,045,151.88	634,309,472.37

## (2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	

合同履约成本	24,045,151.88	-9,417,298.30				14,627,853.58
合计	24,045,151.88	-9,417,298.30				14,627,853.58

存货可变现净值是按存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响，除有明确证据表明资产负债表日市场价格异常外，本期期末存货项目的可变现净值以资产负债表日市场价格为基础确定。

### (3) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

报告期各期末存货余额中无资本化利息金额。

### (4) 合同履约成本本期摊销金额的说明

## 10、合同资产

## 11、持有待售资产

## 12、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
西藏信托保障金	3,000,000.00	
合计	3,000,000.00	

## 13、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应退企业所得税	22,858,330.08	80,423,581.45
待抵扣/待认证进项税额/增值税留抵税额	12,125,127.16	22,882,287.55
待摊费用	6,235,474.83	7,433,725.64
合计	41,218,932.07	110,739,594.64

其他说明：

期末未发现其他流动资产存在明显减值迹象，故未计提减值准备。

## 14、债权投资

## 15、其他债权投资

## 16、长期应收款

## 17、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下 确认的投资 损益	其他综合 收益调整	其他权益 变动	宣告发放 现金股利 或利润	计提减值 准备	其他		
一、合营企业											
二、联营企业											
上饶市数 通教育科 技有限公 司	200,162,3 48.56			330,354.4 4						200,492,7 03.00	
北京通通 互联科技 有限公司	965,330.0 3			-437,456. 93						527,873.1 0	
无锡埃卡 内基信息 技术有限 公司											
AI Data Innovatio n Corporati on											
镇江市软 通极客信 息技术有 限责任公 司											
小计	201,127,6 78.59			-107,102. 49						201,020,5 76.10	
合计	201,127,6 78.59			-107,102. 49						201,020,5 76.10	

其他说明

期末未发现长期股权投资存在明显减值迹象，故未计提减值准备。

## 18、其他权益工具投资

单位：元

项目	期末余额	期初余额
贝尔特物联网技术无锡有限公司	573,088.48	464,565.13
凯闻信息服务有限公司		1,339,719.17
BRILENT,INC.		
北京中关村软件园中以创新投资发展中心（有限合伙）	1,975,106.77	2,000,000.00
北京中关村信息谷资产管理有限公司		4,890,267.66
北京创新信标应用信息技术合伙企业（有限合伙）		
合计	2,548,195.25	8,694,551.96

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
贝尔特物联网技术无锡有限公司			4,431,911.52			
凯闻信息服务有限公司				-211,658.01		
BRILENT,INC			3,303,786.57			
北京中关村软件园中以创新投资发展中心（有限合伙）			24,893.23			
北京中关村信息谷资产管理有限公司				18,655,614.48		
北京创新信标应用信息技术合伙企业（有限合伙）						
合计			7,760,591.32	18,443,956.47		

其他说明：

以上权益工具投资为非交易性,指定为其他权益工具投资。

## 19、其他非流动金融资产

## 20、投资性房地产

## (1) 采用成本计量模式的投资性房地产

√ 适用 □ 不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1.期初余额	43,434,758.03	30,240,993.58		73,675,751.61
2.本期增加金额	9,918,407.66	974,247.24		10,892,654.90
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产 \在建工程转入	9,918,407.66	974,247.24		10,892,654.90
(3) 企业合并增加				
3.本期减少金额	43,093,202.38	27,268,934.87		70,362,137.25
(1) 处置				
(2) 其他转出				
(3) 转回至固 定资产\无形资产	43,093,202.38	27,268,934.87		70,362,137.25
4.期末余额	10,259,963.31	3,946,305.95		14,206,269.26
二、累计折旧和累计摊 销				
1.期初余额	6,912,942.81	4,783,253.94		11,696,196.75
2.本期增加金额	2,410,221.98	435,011.50		2,845,233.48
(1) 计提或摊销	338,722.93	226,163.32		564,886.25
(2) 固定资产\无形 资产转入	2,071,499.05	208,848.18		2,280,347.23
3.本期减少金额	7,230,436.51	4,484,277.69		11,714,714.20
(1) 处置				
(2) 其他转出				
(3) 转回至固 定资产\无形资产	7,230,436.51	4,484,277.69		11,714,714.20
4.期末余额	2,092,728.28	733,987.75		2,826,716.03
三、减值准备				

1.期初余额				
2.本期增加金额				
(1) 计提				
3、本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额				
四、账面价值				
1.期末账面价值	8,167,235.03	3,212,318.20		11,379,553.23
2.期初账面价值	36,521,815.22	25,457,739.64		61,979,554.86

## (2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用  不适用

## (3) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

其他说明

期末未发现投资性房地产存在明显减值迹象，故未计提减值准备。

截至2021年12月31日用于借款抵押的投资性房地产，详见本附注七(81)“所有权或使用权受到限制的资产”之说明。

## 21、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	730,302,804.96	642,413,087.04
合计	730,302,804.96	642,413,087.04

### (1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋建筑物	房屋建筑物附属设备	运输工具	电子设备等	合计
一、账面原值：					
1.期初余额	479,068,214.97	23,957,908.95	3,484,093.00	506,234,917.69	1,012,745,134.61
2.本期增加金额	43,093,202.38	89,950.00		164,129,700.10	207,312,852.48

(1) 购置		89,950.00		164,129,700.10	164,219,650.10
(2) 在建工程 转入					
(3) 企业合并 增加					
(4) 投资性房 地产转回	43,093,202.38				43,093,202.38
3.本期减少金额	9,918,407.66		405,200.00	65,432,048.59	75,755,656.25
(1) 处置或报 废			405,200.00	65,304,870.97	65,710,070.97
(2) 汇率折 算影响				127,177.62	127,177.62
(3) 转入投 资性房地产	9,918,407.66				9,918,407.66
4.期末余额	512,243,009.69	24,047,858.95	3,078,893.00	604,932,569.20	1,144,302,330.84
二、累计折旧					
1.期初余额	85,230,419.85	17,081,467.44	3,046,275.83	264,973,884.45	370,332,047.57
2.本期增加金额	18,068,430.87	1,141,138.26	157,818.02	90,654,115.56	110,021,502.71
(1) 计提	10,837,994.36	1,141,138.26	157,818.02	90,654,115.56	102,791,066.20
(2) 投资性房 地产转回	7,230,436.51				7,230,436.51
3.本期减少金额	2,071,499.05		405,200.00	63,877,325.35	66,354,024.40
(1) 处置或报 废			405,200.00	63,779,692.88	64,184,892.88
(2) 汇率折 算影响				97,632.47	97,632.47
(3) 转入投 资性房地产	2,071,499.05				2,071,499.05
4.期末余额	101,227,351.67	18,222,605.70	2,798,893.85	291,750,674.66	413,999,525.88
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额					
(1) 处置或报 废					



4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值	411,015,658.02	5,825,253.25	279,999.15	313,181,894.54	730,302,804.96
2.期初账面价值	393,837,795.12	6,876,441.51	437,817.17	241,261,033.24	642,413,087.04

## (2) 暂时闲置的固定资产情况

## (3) 通过经营租赁租出的固定资产

## (4) 未办妥产权证书的固定资产情况

## (5) 固定资产清理

## 22、在建工程

## 23、生产性生物资产

## 24、油气资产

## 25、使用权资产

单位：元

项目	房屋租赁	合计
一、账面原值：		
1.期初余额	216,026,296.20	216,026,296.20
2.本期增加金额	309,168,830.57	309,168,830.57
(1) 租赁	309,168,830.57	309,168,830.57
3.本期减少金额	13,928,448.56	13,928,448.56
(1) 处置	13,727,636.37	13,727,636.37
(2) 汇率影响	200,812.19	200,812.19
4.期末余额	511,266,678.21	511,266,678.21
二、累计折旧		
1.期初余额	48,854,446.98	48,854,446.98
2.本期增加金额	117,102,548.13	117,102,548.13
(1) 计提	117,102,548.13	117,102,548.13
3.本期减少金额	5,393,864.41	5,393,864.41

(1) 处置	5,323,073.27	5,323,073.27
(2) 汇率影响	70,791.14	70,791.14
4.期末余额	160,563,130.70	160,563,130.70
三、减值准备		
1.期初余额		
2.本期增加金额		
(1) 计提		
3.本期减少金额		
(1) 处置		
4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值	350,703,547.51	350,703,547.51
2.期初账面价值	167,171,849.22	167,171,849.22

## 26、无形资产

### (1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	合计
一、账面原值					
1.期初余额	213,112,006.42			214,326,088.22	427,438,094.64
2.本期增加金额	27,268,934.87			34,660,183.13	61,929,118.00
(1) 购置				8,118,156.76	8,118,156.76
(2) 内部研发				26,542,026.37	26,542,026.37
(3) 企业合并增加					
(4) 投资性房地产转回	27,268,934.87				27,268,934.87
3.本期减少金额	974,247.24			1,807,899.64	2,782,146.88
(1) 处置				1,326,823.44	1,326,823.44
(2) 汇率折算影响				481,076.20	481,076.20

(3) 转入投资性房地产	974,247.24				974,247.24
4.期末余额	239,406,694.05			247,178,371.71	486,585,065.76
二、累计摊销					
1.期初余额	34,719,214.52			119,456,946.65	154,176,161.17
2.本期增加金额	9,356,574.15			38,263,851.79	47,620,425.94
(1) 计提	4,872,296.46			38,263,851.79	43,136,148.25
(2) 投资性房地产转回	4,484,277.69				4,484,277.69
3.本期减少金额	208,848.18			1,789,860.10	1,998,708.28
(1) 处置				1,309,615.11	1,309,615.11
(2) 汇率折算影响				480,244.99	480,244.99
(3) 转入投资性房地产	208,848.18				208,848.18
4.期末余额	43,866,940.49			155,930,938.34	199,797,878.83
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值	195,539,753.56			91,247,433.37	286,787,186.93
2.期初账面价值	178,392,791.90			94,869,141.57	273,261,933.47

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 17.82%。

## (2) 未办妥产权证书的土地使用权情况

## 27、开发支出

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他		确认为无形资产	转入当期损益		
面向 iPSA 技术架构研发	1,110,745.43	1,338,876.30			1,288,610.10			1,161,011.63
软通员工共享服务中心平台研发	1,255,659.30	1,279,069.08			2,534,728.38			
软通人力资源管理系统研发	1,574,624.64	5,633,920.99			5,711,401.47			1,497,144.16
软通 iPSA 专业服务自动化系统研发	3,147,189.98	25,551,328.15			12,725,328.25			15,973,189.88
面向 iPSA 智能化技术和工具研发	2,160,302.58	5,179,495.65			4,281,958.17			3,057,840.06
费用化研发支出		1,001,047.045.37				1,001,047.045.37		
合计	9,248,521.93	1,040,029,735.54			26,542,026.37	1,001,047.045.37		21,689,185.73

其他说明

项目名称	资本化开始的时点	截至期末的研发进度
面向iPSA技术架构研发	2020年4月	开发中
软通员工共享服务中心平台研发	2020年9月	开发中
软通人力资源管理系统研发	2020年4月	开发中
软通iPSA专业服务自动化系统研发	2020年2月	开发中
面向iPSA智能化技术和工具研发	2020年6月	开发中

本公司在研究开发阶段有足够的技术等相关资源支持且研究开发的内容具有针对性，开发支出能够可靠计量，形成的开发成果可使用。

## 28、商誉

## (1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称 或形成商誉的事 项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置	汇率变动影响	
iSoftStone, Inc. 资 产组组合	100,753,247.72				2,303,849.04	98,449,398.68
北京软通旭天科 技发展有限公司	46,793,102.32					46,793,102.32
上海康时信息系 统有限公司	35,655,007.46					35,655,007.46
合计	183,201,357.50				2,303,849.04	180,897,508.46

## (2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称 或形成商誉的事 项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置	汇率变动影响	
iSoftStone, Inc. 资 产组组合	100,753,247.72				2,303,849.04	98,449,398.68
北京软通旭天科 技发展有限公司						
上海康时信息系 统有限公司	35,655,007.46					35,655,007.46
合计	136,408,255.18				2,303,849.04	134,104,406.14

商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

### (1) 北京软通旭天科技发展有限公司

项 目	北京软通旭天科技发展有限公司
资产组或资产组组合的构成	旭天办公大楼
资产组或资产组组合的账面价值	457,538,884.68
资产组或资产组组合的确定方法	旭天办公大楼可以带来独立的现金流，可将其认定为一个单独的资产组
资产组或资产组组合是否与购买日、以前年度商誉减值测试时所确定的资产组或资产组组合一致	是

说明商誉减值测试过程、关键参数（如预计未来现金流量现值时的预测期增长率、稳定期增长率、利润率、折现率、预测期等）及商誉减值损失的确认方法：

#### (1) 商誉减值测试情况：

项 目	北京软通旭天科技发展有限公司
商誉账面余额①	46,793,102.32
商誉减值准备余额②	
商誉的账面价值③=①-②	46,793,102.32

项 目	北京软通旭天科技发展有限公司
未确认归属于少数股东权益的商誉价值④	
包含未确认归属于少数股东权益的商誉价值⑤=④+③	46,793,102.32
拆分后分摊至各资产组的包含未确认归属于少数股东权益的商誉价值⑥	46,793,102.32
资产组的账面价值⑦	457,538,884.68
包含整体商誉的资产组的账面价值⑧=⑥+⑦	504,331,987.00
资产组或资产组组合可收回金额 ⑨	654,000,000.00
商誉减值损失(⑩大于0时)⑩=⑧-⑨	
归属于本公司的商誉减值损失	

(2)可收回金额的确定方法及依据——北京软通旭天科技发展有限公司

合并北京软通旭天科技发展有限公司时形成商誉的资产组系旭天办公大楼，具体包含土地使用权及地上建筑物所有权，采用收益法测算该资产组于2021年12月31日的预计未来现金流量的现值。

主要参数如下：

①租金水平：有租约部分的年租金按租赁合同约定的租金水平确定，无租约部分的年租金参考基准日同一区域内市场租金水平综合确定，取4.76元/(平米·天)；租金增长率参考同一地区历史年度租金增长水平，取3%；

②收益期年限：土地使用权到期日早于房屋建筑物经济寿命年限到期日，本次测算按土地使用权到期日与房屋建筑物经济寿命年限到期日孰早作为收益期截止日，故收益期为2022年1月1日至2061年6月30日；

③折现率：采用安全利率加风险调整值法综合测算。安全利率选用2021年12月31日的国债到期收益率；风险调整值根据资产组所在地区的经济现状及未来预测、资产组用途及新旧程度等方面来确定，折现率为8.00%。

商誉减值测试的影响

不适用

## 29、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	141,390,713.82	101,015,914.76	97,551,877.10		144,854,751.48
合计	141,390,713.82	101,015,914.76	97,551,877.10		144,854,751.48

## 30、递延所得税资产/递延所得税负债

### (1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	9,068,514.59	1,360,277.20	17,954,267.70	2,693,140.15
坏账准备	78,613,992.67	11,792,098.89	60,631,633.09	9,094,744.97
计入其他综合收益的公允价值变动(减少)	4,456,804.75	668,520.71	8,706,568.05	1,305,985.22

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
递延收益-政府补助	19,462,064.94	2,919,309.74	26,178,406.20	3,926,760.92
合计	111,601,376.95	16,740,206.54	113,470,875.04	17,020,631.26

## (2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	165,497,780.49	41,374,444.79	169,696,455.69	42,424,113.92
固定资产一次性折旧	105,649,845.16	15,847,476.77	99,249,903.83	14,887,485.57
政府补助	30,000,000.00	7,500,000.00	61,677,986.33	12,251,697.95
合计	301,147,625.65	64,721,921.56	330,624,345.85	69,563,297.44

## (3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债 期末互抵金额	抵销后递延所得税资产 或负债期末余额	递延所得税资产和负债 期初互抵金额	抵销后递延所得税资产 或负债期初余额
递延所得税资产		16,740,206.54		17,020,631.26
递延所得税负债		64,721,921.56		69,563,297.44

## (4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	68,357,543.11	87,625,331.04
可抵扣亏损	613,593,917.20	460,221,815.97
合计	681,951,460.31	547,847,147.01

## (5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2021	0.00	33,284,667.58	
2022	76,212,749.32	83,551,387.50	

年份	期末金额	期初金额	备注
2023	71,508,365.28	68,840,292.15	
2024	97,585,738.67	96,876,929.27	
2025	55,305,779.39	56,963,890.92	
2026	121,940,653.69	0.00	
2027	9,184,175.91	9,184,175.91	
2028	13,069,891.26	16,704,834.43	
2029	47,882,337.42	48,019,263.82	
2030	46,756,074.38	46,796,374.39	
2031	74,148,151.88		
合计	613,593,917.20	460,221,815.97	--

### 31、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付设备款、装修费	1,961,810.77		1,961,810.77	195,240.00		195,240.00
西藏信托保障金				3,000,000.00		3,000,000.00
合计	1,961,810.77		1,961,810.77	3,195,240.00		3,195,240.00

### 32、短期借款

#### (1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
抵押借款		200,000,000.00
保证借款	2,340,000,000.00	1,740,000,000.00
信用借款		100,000,000.00
保证+抵押借款		150,000,000.00
未到期应付利息	3,361,209.21	3,277,148.49
合计	2,343,361,209.21	2,193,277,148.49



## (2) 已逾期未偿还的短期借款情况

## 33、交易性金融负债

## 34、衍生金融负债

## 35、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	19,520,821.00	424,041.00
合计	19,520,821.00	424,041.00

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元。

## 36、应付账款

## (1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
1 年以内	67,917,252.77	39,066,956.23
1-2 年	4,077,275.56	8,246,151.58
2-3 年	4,760,644.68	6,379,625.01
3 年以上	23,220,513.32	20,558,156.50
合计	99,975,686.33	74,250,889.32

## (2) 账龄超过 1 年的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
北京博汇万通企业管理有限公司	5,868,517.21	尚未结算
北京聚丰海悦科技发展有限公司	5,172,736.00	尚未结算
合计	11,041,253.21	--

其他说明：

外币应付账款情况详见附注七(82)“外币货币性项目”之说明。

## 37、预收款项

## 38、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
1 年以内	295,710,503.74	380,453,884.70
1-2 年	28,078,124.48	32,235,657.95
2-3 年	6,392,137.60	13,699,342.64
3 年以上	12,695,965.24	18,348,457.47
合计	342,876,731.06	444,737,342.76

## 39、应付职工薪酬

## (1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	927,301,611.50	13,443,600,322.26	13,339,279,481.80	1,031,622,451.96
二、离职后福利-设定提存计划	10,502,857.50	655,026,856.30	638,625,211.50	26,904,502.30
三、辞退福利		10,813,858.55	10,813,858.55	
合计	937,804,469.00	14,109,441,037.11	13,988,718,551.85	1,058,526,954.26

## (2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	905,910,223.35	12,613,512,961.96	12,509,875,613.44	1,009,547,571.87
2、职工福利费	12,970.13	99,529,139.18	99,542,109.31	
3、社会保险费	14,435,150.58	399,248,957.45	396,666,894.01	17,017,214.02
其中：医疗保险费	14,232,137.08	376,814,754.47	374,513,882.18	16,533,009.37
工伤保险费	124,667.64	9,895,259.54	9,544,452.41	475,474.77
生育保险费	78,345.86	12,538,943.44	12,608,559.42	8,729.88
4、住房公积金	6,943,267.44	319,978,121.03	321,863,722.40	5,057,666.07
5、工会经费和职工教育经费		2,222,402.41	2,222,402.41	

8、其他短期薪酬		9,108,740.23	9,108,740.23	
合计	927,301,611.50	13,443,600,322.26	13,339,279,481.80	1,031,622,451.96

**(3) 设定提存计划列示**

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	10,092,626.72	632,117,677.36	616,130,179.51	26,080,124.57
2、失业保险费	410,230.78	22,909,178.94	22,495,031.99	824,377.73
合计	10,502,857.50	655,026,856.30	638,625,211.50	26,904,502.30

**40、应交税费**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	118,601,034.95	69,031,609.35
企业所得税	13,348,245.13	4,340,344.71
个人所得税	73,002,631.42	54,200,412.45
城市维护建设税	7,133,493.12	3,822,639.64
房产税	3,647,682.32	3,936,680.41
教育费附加(含地方)	5,779,736.10	2,841,621.76
其他税费	139,534.84	117,678.40
合计	221,652,357.88	138,290,986.72

**41、其他应付款**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	247,565,767.04	250,706,077.85
合计	247,565,767.04	250,706,077.85

## (1) 应付利息

## (2) 应付股利

## (3) 其他应付款

## 1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
押金、保证金	3,359,354.99	4,422,924.29
应付差旅、房租等费用	208,901,372.47	189,428,610.36
代扣社保等职工费用	25,777,090.60	28,421,321.43
关联方往来款	9,527,948.98	28,433,221.77
合计	247,565,767.04	250,706,077.85

## 2) 账龄超过 1 年的重要其他应付款

其他说明

期初数与上年末余额差异详见“本节附注五、重要会计政策及会计估计（44）、重要会计政策和会计估计变更”之说明。

## 42、持有待售负债

## 43、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	479,954,208.25	53,363,231.41
合计	479,954,208.25	53,363,231.41

其他说明：

外币长期借款情况详见附注七(82)“外币货币性项目”之说明。

## 44、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	182,225,411.04	126,979,127.27
合计	182,225,411.04	126,979,127.27

## 45、长期借款

### (1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
抵押借款		100,000,000.00
保证借款	3,323,556.80	185,055,747.20
保证+抵押借款		48,000,000.00
质押+抵押借款		250,000,000.00
未到期应付利息		1,028,833.88
合计	3,323,556.80	584,084,581.08

长期借款分类的说明：

不适用

其他说明，包括利率区间：

不适用

## 46、应付债券

## 47、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁负债-租赁付款额	398,717,346.90	190,248,486.80
租赁负债-未确认融资费用	-23,697,339.02	-12,564,324.02
合计	375,020,007.88	177,684,162.78

其他说明

期初数与上年末余额差异详见“本节附注五、重要会计政策及会计估计（44）、重要会计政策和会计估计变更”之说明。

## 48、长期应付款

## 49、长期应付职工薪酬

## 50、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
未决诉讼	650,000.00		
合计	650,000.00		--

## 51、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	81,770,635.19		23,822,900.75	57,947,734.44	
合计	81,770,635.19		23,822,900.75	57,947,734.44	--

涉及政府补助的项目：

单位：元

负债项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期计入其他收益金额	本期冲减成本费用金额	其他变动	期末余额	与资产相关/与收益相关
工资保障补贴	16,655,159.59			16,655,159.59				与收益相关
办公场地装修扶持金和搬迁费用补贴	8,000,000.00						8,000,000.00	与收益相关
落户东湖新技术开发区产业支持财政补贴	30,000,000.00						30,000,000.00	与收益相关
面向汽车制造行业的协同制造云服务平台创新成果转化落地项目	1,064,675.18			610,811.86			453,863.32	与资产相关
汽车制造业协同制造云服务支撑平台	21,991,260.72			5,119,433.27			16,871,827.45	与资产相关
人工智能产业全球公共服务平台	3,122,470.31			986,096.13			2,136,374.18	与资产相关
城市河流可视化治理综合管理系统研发	744,392.20			269,466.72			474,925.48	与资产相关
软通动力资金管理云平台技改项目	192,677.19			181,933.18			10,744.01	与资产相关

## 52、其他非流动负债

## 53、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	360,000,000.00						360,000,000.00

## 54、其他权益工具

## 55、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	2,317,178,057.28		50,911.60	2,317,127,145.68
其他资本公积	327,174,901.26			327,174,901.26
合计	2,644,352,958.54		50,911.60	2,644,302,046.94

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本公司收购少数股权导致资本公积减少50,911.60元，详见“本节附注九、在其他主体中的权益(2)、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易”之说明。

## 56、库存股

## 57、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-7,400,582.83	22,693,719.76		18,443,956.47	637,464.50	3,612,298.79		-3,788,284.04
其他权益工具投资公允价值变动	-7,400,582.83	22,693,719.76		18,443,956.47	637,464.50	3,612,298.79		-3,788,284.04
二、将重分类进	-9,549,346.32	-4,203,742.04				-4,203,742.04		-13,753,088.3

损益的其他综合收益								6
外币财务报表折算差额	-9,549,346.32	-4,203,742.04				-4,203,742.04		-13,753,088.36
其他综合收益合计	-16,949,929.15	18,489,977.72		18,443,956.47	637,464.50	-591,443.25		-17,541,372.40

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

不适用

## 58、专项储备

## 59、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	23,417,267.39	29,927,705.78		53,344,973.17
合计	23,417,267.39	29,927,705.78		53,344,973.17

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

以2021年12月31日为基准日，母公司按照2021年度净利润的10%计提法定盈余公积。

## 60、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	1,106,921,372.44	-123,128,879.29
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）	-1,918,073.18	
调整后期初未分配利润	1,105,003,299.26	-123,128,879.29
加：本期归属于母公司所有者的净利润	944,779,223.35	1,258,631,372.96
减：提取法定盈余公积	29,927,705.78	23,417,267.39
转作股本的普通股股利		5,163,853.84
加：其他综合收益结转留存收益	18,443,956.47	
期末未分配利润	2,038,298,773.30	1,106,921,372.44

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润-1,918,073.18 元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。



## 61、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	16,619,244,611.12	12,521,199,472.34	12,980,526,211.06	9,447,487,681.62
其他业务	3,964,117.01	1,212,544.23	18,768,257.69	12,766,058.74
合计	16,623,208,728.13	12,522,412,016.57	12,999,294,468.75	9,460,253,740.36

经审计扣除非经常损益前后净利润孰低是否为负值

□ 是 √ 否

收入相关信息：

单位：元

合同分类	分部 1	分部 2		合计
商品类型				
其中：				
通用技术服务				8,597,169,121.07
数字技术服务				5,958,393,493.01
咨询与解决方案				784,162,442.84
数字化运营服务				1,279,519,554.20
其他业务				3,964,117.01
按经营地区分类				
其中：				
市场或客户类型				
其中：				
合同类型				
其中：				
按商品转让的时间分类				
其中：				
按合同期限分类				
其中：				

按销售渠道分类				
其中：				
合计				16,623,208,728.13

与履约义务相关的信息：

公司主要履约义务通常：1>该项履约义务是原预计合同期限不超过一年的合同中的一部分，或2>公司有权对该履约义务下已转让的商品向客户发出账单，且账单金额能够代表公司累计至今已履约部分转移给客户的价值。公司按照合同约定向客户提供软件技术服务并确认收入。

## 62、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	51,058,860.18	42,571,710.93
教育费附加	38,701,437.15	30,891,379.51
房产税	8,509,705.84	9,085,411.65
土地使用税	274,101.08	276,357.48
印花税	12,357,318.21	8,870,419.40
其他	1,900,060.17	2,237,150.28
合计	112,801,482.63	93,932,429.25

其他说明：

计缴标准详见本节附注六“税项”之说明。

## 63、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	479,065,342.97	277,287,602.56
业务招待费	32,385,234.64	32,494,136.37
广告咨询费	17,259,836.02	22,068,025.37
差旅费	28,259,211.19	21,032,389.35
租赁物业费	3,905,182.94	6,497,087.62
折旧摊销	6,187,905.94	2,239,731.87
办公及其他费用	10,438,999.43	11,177,344.25
合计	577,501,713.13	372,796,317.39

**64、管理费用**

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	775,007,416.75	603,231,720.19
租赁物业费	194,350,561.88	121,893,509.62
折旧摊销	183,423,200.66	90,442,426.86
咨询费	33,391,189.21	68,785,118.66
外包费	41,795,044.15	22,369,945.60
差旅费	26,347,945.35	17,060,215.51
业务招待费	18,814,563.91	11,106,503.08
办公费	67,403,676.94	46,144,621.77
招聘培训费	64,279,015.35	27,775,462.53
其他	9,641,635.89	11,955,527.48
合计	1,414,454,250.09	1,020,765,051.30

**65、研发费用**

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	888,370,797.18	675,482,378.53
外包费	40,540,362.95	92,377,492.14
租赁物业费	12,732,570.25	28,481,210.68
折旧摊销	49,811,303.58	28,009,044.48
差旅费	7,947,131.85	5,074,519.32
办公及其他费用	1,644,879.56	5,284,474.07
合计	1,001,047,045.37	834,709,119.22

**66、财务费用**

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	146,491,452.27	165,114,786.17
减：利息收入	21,172,446.83	24,906,362.44
减：财政贴息	101,500.00	2,063,828.00
汇兑损益	1,848,110.16	3,609,039.40

手续费支出	2,616,847.82	656,182.87
合计	129,682,463.42	142,409,818.00

## 67、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
政府补助	78,266,966.10	141,864,911.08
增值税即征即退	934,350.93	1,197,654.24
代扣代缴个税手续费返还	5,634,399.84	11,755,267.86
增值税加计抵减	71,277,014.26	55,181,794.45
合计	156,112,731.13	209,999,627.63

## 68、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-107,102.55	-872,321.82
处置长期股权投资产生的投资收益		-2,744.14
处置业务产生的投资收益		6,741,073.18
合计	-107,102.55	5,866,007.22

其他说明：

本公司不存在投资收益汇回的重大限制。

## 69、净敞口套期收益

## 70、公允价值变动收益

## 71、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
其他应收款坏账损失	1,795,817.57	59,609,812.00
应收票据坏账损失	-234,198.79	
应收账款坏账损失	-20,034,831.15	77,785,330.81
合计	-18,473,212.37	137,395,142.81

## 72、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	9,417,298.30	-299,125.85
十一、商誉减值损失		-62,627,833.13
合计	9,417,298.30	-62,926,958.98

## 73、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
处置未划分为持有待售的非流动资产时确认的收益-固定资产	364,207.44	-52,504.00
处置未划分为持有待售的非流动资产时确认的收益-使用权资产	387,409.28	
合计	751,616.72	-52,504.00

## 74、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
政府补助	5,679,600.00	6,478,026.83	5,679,600.00
无法支付的应付款	188,186.83	1,800,701.12	188,186.83
人员转签费	5,716,613.45	16,275,986.59	5,716,613.45
其他	2,192,292.48	1,217,182.93	2,192,292.48
合计	13,776,692.76	25,771,897.47	13,776,692.76

计入当期损益的政府补助：

单位：元

补助项目	发放主体	发放原因	性质类型	补贴是否影响当年盈亏	是否特殊补贴	本期发生金额	上期发生金额	与资产相关/与收益相关
区党委 区管委会 区政府关于打造数字经济和新制造业发展“双引	杭州市滨江区财政局财政零余额户	补助	因研究开发、技术更新及改造等获得的补助	是	是	2,405,700.00		与收益相关

擎”加快建设世界一流高科技园区给予租房补贴								
区党委 区管委会 区政府关于打造数字经济和新制造业发展“双引擎”加快建设世界一流高科技园区给予研发资助	杭州市滨江区财政局财政零余额户	补助	因从事国家鼓励和支持特定行业、产业而获得的补助（按国家级政策规定依法取得）	是	是	1,773,900.00		与收益相关
总部经济发展房租补贴	深圳市发展和改革委员会	补助	因从事国家鼓励和支持特定行业、产业而获得的补助（按国家级政策规定依法取得）	是	是	1,500,000.00		与收益相关
2020 年度南京市文化发展（产业类）专项资金补助	南京市江宁区财政局	补助	因从事国家鼓励和支持特定行业、产业而获得的补助（按国家级政策规定依法取得）	是	是		200,000.00	与收益相关
复工复产防疫补贴	杭州市职业能力建设指导服务中心促进就业专项资金专户（技能提升行动资金）	补助		是	是		30,179.97	与收益相关
复工复产防疫补贴	无锡市滨湖区商务局	补助		是	是		40,000.00	与收益相关
复工复产防疫补贴	武汉东湖新技术开发区建设管理和交通局	补助		是	是		3,950.00	与收益相关
复工复产防	西安高新技	补助		是	是		13,000.00	与收益相关

疫补贴	术产业开发区人才服务中心就业再就业支出户							
复工复产防疫补贴	西安高新技术产业开发区信用服务中心	补助		是	是		18,080.00	与收益相关
复工复产防疫补贴	西安市人力资源和社会保障局(资金性质:职业技能提示行动资金支出专户)	补助		是	是		151,320.00	与收益相关
复工复产防疫补贴	重庆市永川区财政国库支付中心	补助		是	是		1,500.00	与收益相关
高新技术企业认定奖励	广州市南沙区财政局	奖励	因研究开发、技术更新及改造等获得的补助	是	是		350,000.00	与收益相关
高新技术企业认定奖励	陕西省科学技术厅	奖励	因研究开发、技术更新及改造等获得的补助	是	是		50,000.00	与收益相关
高新技术企业认定奖励	武汉东湖新技术开发区管理委员会财政局财政零余额账户	奖励	因研究开发、技术更新及改造等获得的补助	是	是		50,000.00	与收益相关
高新技术企业认定奖励	武汉市科学技术局(武汉市知识产权局)	奖励	因研究开发、技术更新及改造等获得的补助	是	是		50,000.00	与收益相关
高新技术企业认定奖励	西安市科学技术局	奖励	因研究开发、技术更新及改造等获得的补助	是	是		100,000.00	与收益相关
公司落地补贴-阶段性发	苏州工业园区国库支付中心(财政零	补助	因符合地方政府招商引资等地方性	是	是		430,000.00	与收益相关

展扶持	余额账户)		扶持政策而获得的补助					
公司落地补贴-用房补贴	苏州工业园区国库支付中心(财政零余额账户)	补助	因符合地方政府招商引资等地方性扶持政策而获得的补助	是	是		410,000.00	与收益相关
杭州市滨江区企业复工复产房租补贴	杭州市滨江区财政局财政零余额户	补助		是	是		205,900.00	与收益相关
其他补助项目	北京市商务局等	补助		是	是		20,500.00	与收益相关
西安市西咸新区“突出贡献企业”“优秀企业家”和“优秀创业者(团队)”奖励资金	陕西省西咸新区沣东新城管理委员会	奖励		是	是		100,000.00	与收益相关
西安市西咸新区沣东新城应对疫情稳定经济增长补贴	陕西省西咸新区沣东新城管理委员会	补助		是	是		1,497,312.00	与收益相关
西安市应对新冠肺炎疫情加强企业用工保障补贴	陕西省西咸新区沣东新城管理委员会	补助		是	是		2,473,000.00	与收益相关
家賃支援給付金	日本房租支援給付金事務局中小企业厅	补助		是	是		153,684.86	与收益相关
疫情期间中小企业补贴	日本经济产业省	补助		是	是		129,600.00	与收益相关

## 75、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金
----	-------	-------	--------------



			额
对外捐赠	4,021,000.00	10,339,420.18	4,021,000.00
赔偿金、违约金等	1,461,917.17	2,194,370.91	1,461,917.17
其他	3,010,057.23	2,661,426.19	3,010,057.23
合计	8,492,974.40	15,195,217.28	8,492,974.40

## 76、所得税费用

### (1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	85,861,884.10	88,027,859.87
递延所得税费用	-5,198,415.67	32,289,135.56
合计	80,663,468.43	120,316,995.43

### (2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	1,018,294,806.51
按法定/适用税率计算的所得税费用	152,744,220.97
子公司适用不同税率的影响	-11,101,803.03
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	2,766,573.08
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-2,469,367.13
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	31,367,291.34
研发费用加计扣除影响	-91,453,169.98
投资收益的影响	2,426,439.77
政府补助的影响	-3,616,716.59
所得税费用	80,663,468.43

## 77、其他综合收益

详见附注 57、其他综合收益。

**78、现金流量表项目****(1) 收到的其他与经营活动有关的现金**

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收到的往来款	109,205,293.52	93,440,027.78
银行利息收入	23,090,392.05	17,567,790.74
政府补助	60,422,988.32	157,277,286.65
其他	19,576,662.23	11,374,019.29
合计	212,295,336.12	279,659,124.46

**(2) 支付的其他与经营活动有关的现金**

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付的往来款	161,712,461.31	141,866,722.88
日常经营费用	841,027,370.73	799,245,831.14
其他	19,957,968.33	32,167,775.68
合计	1,022,697,800.37	973,280,329.70

**(3) 收到的其他与投资活动有关的现金**

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收回业务出售款等	34,693,090.45	
合计	34,693,090.45	

**(4) 支付的其他与投资活动有关的现金**

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
退回处置子公司股权款		44,691,214.04
支付联营公司注销清算款	2,745.14	
合计	2,745.14	44,691,214.04

**(5) 收到的其他与筹资活动有关的现金**

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关联方往来款		269,735,391.23
合计		269,735,391.23

#### (6) 支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付租赁费用、房租押金及其他款项	154,520,869.52	
关联方往来款		12,537,480.90
减资款		449,136,127.33
合计	154,520,869.52	461,673,608.23

### 79、现金流量表补充资料

#### (1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：	--	--
净利润	937,631,338.08	1,254,968,992.67
加：资产减值准备	-9,417,298.30	62,926,958.98
信用减值损失	18,473,212.37	-137,395,142.81
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	103,129,789.13	75,826,172.36
使用权资产折旧	117,102,548.13	
无形资产摊销	43,362,311.57	31,259,658.36
长期待摊费用摊销	97,551,877.10	80,095,084.35
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-751,616.72	52,504.00
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）		
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）		
财务费用（收益以“-”号填列）	146,491,452.27	165,114,786.17
投资损失（收益以“-”号填列）	107,102.55	-5,866,007.22
递延所得税资产减少（增加以	-357,039.78	18,636,875.06

“—”号填列)		
递延所得税负债增加（减少以“—”号填列)	-4,841,375.88	13,652,260.51
存货的减少（增加以“—”号填列)	-49,333,435.28	-13,693,702.95
经营性应收项目的减少（增加以“—”号填列)	-900,933,288.64	-327,425,334.03
经营性应付项目的增加（减少以“—”号填列)	188,162,142.15	230,326,061.72
其他	-39,170,877.00	-25,729,784.55
经营活动产生的现金流量净额	647,206,841.75	1,422,749,382.62
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动:	--	--
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况:	--	--
现金的期末余额	2,973,831,523.50	2,845,003,755.12
减: 现金的期初余额	2,845,003,755.12	2,095,823,706.55
加: 现金等价物的期末余额		
减: 现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	128,827,768.38	749,180,048.57

## (2) 本期支付的取得子公司的现金净额

## (3) 本期收到的处置子公司的现金净额

## (4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	2,973,831,523.50	2,845,003,755.12
其中：库存现金	1,191.53	1,359.65
可随时用于支付的银行存款	2,973,830,331.97	2,844,975,992.51
可随时用于支付的其他货币资金		26,402.96
三、期末现金及现金等价物余额	2,973,831,523.50	2,845,003,755.12

其他说明：

2021年度现金流量表中现金期末数为2,973,831,523.50元，2021年12月31日资产负债表中货币资金期末数为2,994,819,890.68元，差额20,988,367.18元，系现金流量表现金期末数扣除了不符合现金及现金等价物标准的保函保证金

19,175,971.69元；履约保证金801,006.97元，信用证保证金1,011,388.52元。

2020年度现金流量表中现金期末数为2,845,003,755.12元，2020年12月31日资产负债表中货币资金期末数为2,867,029,711.23元，差额22,025,956.11元，系现金流量表现金期末数扣除了不符合现金及现金等价物标准的信用证保证金1,034,849.40元；保函保证金20,991,106.71元。

## 80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

不适用

## 81、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	20,988,367.18	详见本附注七（1）“货币资金”之说明
固定资产	411,015,658.02	借款抵押
无形资产	195,539,753.56	借款抵押
投资性房地产	11,379,553.23	借款抵押
长期股权投资	324,986,588.71	借款抵押
合计	963,909,920.70	--

其他说明：

### 1. 截至2021年12月31日，公司固定资产、土地使用权用于借款抵押情况(单位：万元)

序号	被担保单位	抵押权人	抵押物类型	抵押借款金额	借款日期	借款到期日	抵押担保人
1	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	江苏银行股份有限公司北京分行	苏(2016)无锡市不动产权第0068958号	4,800.00	2020/8/24	2022/8/23	软通动力信息系统服务有限公司
2	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	西藏信托有限公司	X京房权证海字第344046号；京海国用(2013出)第00108号	25,000.00	2019/4/30	2022/4/26	北京软通旭天科技发展有限公司

[注] 上述抵押物中用于抵押的资产账面价值为61,793.51万元，其中投资性房地产1,137.96万元、固定资产41,101.57万元、无形资产19,553.98万元。

### 2. 截至2021年12月31日，子公司股权投资用于借款质押情况(单位：万元)

被担保单位	质押权人	质押物	质押借款金额	借款日期	借款到期日	质押担保人
软通动力信息技术（集团）股份有限公司	西藏信托有限公司	北京软通旭天科技发展有限公司100%股权	25,000.00	2019/4/30	2022/4/26	北京软通旭天科技发展有限公司

## 82、外币货币性项目

## (1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	--	--	145,569,943.00
其中：美元	20,159,814.42	6.3757	128,532,928.80
欧元			
港币	167,781.30	0.8176	137,177.99
澳元	96,448.52	4.6220	445,785.06
日元	275,063,713.00	0.0554	15,238,529.70
加元	242,880.84	5.0046	1,215,521.45
应收账款	--	--	40,126,275.63
其中：美元	5,553,779.40	6.3757	35,409,231.32
欧元			
港币	38,737.92	0.8176	31,672.12
日元	63,790,842.00	0.0554	3,534,012.65
澳元	1,451,537.50	0.7932	1,151,359.54
其他应收款			4,659,094.25
其中：美元	326,523.20	6.3757	2,081,813.97
欧元	293,496.10	7.2197	2,118,953.79
日元	4,179,990.00	0.0554	231,571.45
加元	24,295.20	5.0046	121,587.76
马来西亚林吉特	49,349.20	1.5266	75,336.49
港币	36,485.80	0.8176	29,830.79
应付账款			1,268,832.49
其中：美元	52,513.26	6.3757	334,808.79
日元	14,771,417.00	0.0554	818,336.50
港币	8,157.72	0.8176	6,669.75
马来西亚林吉特	2,701.97	1.5266	4,124.83
澳元	6,800.00	4.6220	31,429.60
加元	14,370.00	5.0046	71,916.10
新西兰元	355.18	4.3553	1,546.92
其他应付款			7,454,725.48

其中：美元	810,012.05	6.3757	5,164,393.83
日元	421,189.00	0.0554	23,333.87
港币	48,472.92	0.8176	39,631.46
加元	24,295.20	5.0046	121,587.76
欧元	289,417.73	7.2197	2,089,509.19
马来西亚林吉特	10,657.26	1.5266	16,269.37
长期借款	--	--	3,323,556.80
其中：美元			
欧元			
港币			
日元	59,992,000.00	0.0554	3,323,556.80
一年内到期的非流动负债			1,108,221.60
其中：日元	20,004,000.00	0.0554	1,108,221.60

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

√ 适用 □ 不适用

本公司重要境外经营实体为iSoftStone Inc.，主要经营地在美国，根据其所处的主要经济环境确定美元为其记账本位币，本报告期记账本位币未发生变化。

### 83、套期

### 84、政府补助

#### (1) 政府补助基本情况

单位：元

种类	金额	列报项目	计入当期损益的金额
计入其他收益的政府补助	54,641,888.32	其他收益	54,641,888.32
计入其他收益的政府补助	97,257,336.63	递延收益	23,625,077.78
计入营业外收入的政府补助	5,679,600.00	营业外收入	5,679,600.00
计入财务费用的政府补助	101,500.00	财务费用	101,500.00
合计	157,680,324.95		84,048,066.10

## (2) 政府补助退回情况

## 85、其他

## 八、合并范围的变更

## 1、非同一控制下企业合并

## 2、同一控制下企业合并

## 3、反向购买

## 4、处置子公司

是否存在单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

是  否

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是  否

## 5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

(1)以直接设立或投资等方式增加的子公司(指通过新设、派生分立等非合并收购方式增加的子公司)

序号	公司名称	成立日期	注册资本	持股比例 (%)	转让日期
1	杭州旭天云科技有限公司	2021年1月20日	人民币5,000.00万元	100.00	
2	德清软通信息技术服务有限公司	2021年1月22日	人民币1,000.00万元	100.00	
3	ISOFTSTONE TECHNOLOGY POLAND LLC SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ	2021年7月20日	兹罗提6,000.00元	100.00	
4	西藏软通动力科技有限公司	2021年10月18日	人民币500.00万元	100.00	
5	西藏软通动力信息技术服务有限公司	2021年10月18日	人民币500.00万元	100.00	
6	盐城软通动力信息技术有限公司	2021年10月27日	人民币2,000.00万元	100.00	
7	ISOFTSTONE TECHNOLOGY INDIA PRIVATE LIMITED	2021年11月17日	卢比10.00万元	99.99	

上述公司，自成立起公司对其拥有实质控制权，故自上述公司成立之日起，将其纳入合并财务报表范围。



## 6、其他

### 九、在其他主体中的权益

#### 1、在子公司中的权益

##### (1) 企业集团的构成

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
				直接	间接	
软通动力信息系统服务有限公司	无锡	无锡	信息技术服务	100.00%		设立
广州软通动力信息技术有限公司	广州	广州	信息技术服务	100.00%		设立
iSoftStone Hong Kong Limited	香港	香港	信息技术服务		100.00%	同一控制下企业合并
软通动力信息技术集团（大连）有限公司	大连	大连	信息技术服务	100.00%		设立
上海康时信息系统有限公司	上海	上海	信息技术服务		100.00%	非同一控制下企业合并
软通动力信息技术集团成都科技有限公司	成都	成都	信息技术服务	100.00%		设立
西安软通动力信息技术有限公司	西安	西安	信息技术服务		100.00%	设立
深圳软通动力科技有限公司	深圳	深圳	信息技术服务		100.00%	设立
软通信息技术（大连）有限公司	大连	大连	信息技术服务		100.00%	同一控制下企业合并
天津赢时驰美信息技术有限公司	天津	天津	信息技术服务		100.00%	同一控制下企业合并
软通动力信息技术集团（武汉）有限公司	武汉	武汉	信息技术服务	100.00%		设立
软通动力信息系统服务盐城有限公司	盐城	盐城	信息技术服务		100.00%	设立
上海软通动力实业有限公司	上海	上海	信息技术服务		100.00%	设立
佛山软通动力信息技术有限公司	佛山	佛山	信息技术服务		100.00%	设立
软通动力技术服务有限公司	武汉	武汉	信息技术服务	100.00%		设立
南京软通动力技术服务有限公司	南京	南京	信息技术服务		100.00%	设立
天津软通动力技术服务有限公司	天津	天津	信息技术服务		100.00%	设立
西安软通动力技术服务有限公司	西安	西安	信息技术服务		100.00%	设立
iSoftStone, Inc.	美国	美国	信息技术服务		100.00%	同一控制下企业合并

iSoftStone Technology Corporation	加拿大	加拿大	信息技术服务		100.00%	同一控制下企业合并
iSoftStone SDN.BHD	马来西亚	马来西亚	信息技术服务		100.00%	设立
软通动力技术服务无锡有限公司	无锡	无锡	信息技术服务		100.00%	设立
软通动力科技发展（盐城）有限公司	盐城	盐城	信息技术服务		100.00%	同一控制下企业合并
北京软通旭天科技发展有限公司	北京	北京	信息技术服务	100.00%		非同一控制下企业合并
灵动信息技术有限公司	襄阳	襄阳	信息技术服务	65.00%		设立
四川灵动信息技术有限公司	眉山	眉山	信息技术服务		80.00%	设立
山东灵动信息技术有限公司	临沂	临沂	信息技术服务		100.00%	设立
昆山软通动力技术服务有限公司	昆山	昆山	信息技术服务	100.00%		设立
软通动力技术服务上海有限公司	上海	上海	信息技术服务		100.00%	设立
南京软通动力信息系统服务有限公司	南京	南京	信息技术服务		100.00%	设立
江苏灵科信息技术有限公司	苏州	苏州	信息技术服务		100.00%	设立
南京软通动力信息技术服务有限公司	南京	南京	信息技术服务		100.00%	设立
株式会社 iSoftStone Japan	东京	东京	信息技术服务		100.00%	同一控制下企业合并
安顺软通动力信息技术有限公司	安顺	安顺	信息技术服务	80.00%		设立
北京软通动力投资控股有限公司	北京	北京	信息技术服务	100.00%		同一控制下企业合并
北京软通云建技术服务有限公司	北京	北京	信息技术服务	100.00%		同一控制下企业合并
iSoftStone Information Technology Hong Kong Limited	香港	香港	信息技术服务	100.00%		设立
iSoftStone Software Hong Kong Limited	香港	香港	信息技术服务	100.00%		设立
iSoftStone Network Technology Hong Kong Limited	香港	香港	信息技术服务	100.00%		设立
深圳软通动力信息技术有限公司	深圳	深圳	信息技术服务	100.00%		设立
西安软通动力网络技术有限公司	西安	西安	信息技术服务	100.00%		设立
北京软通动力教育科技有限公司	北京	北京	信息技术服务		100.00%	设立
西安软通动力大数据科技有限公司	西安	西安	信息技术服务	100.00%		设立
西安软通动力云计算科技服务有	西安	西安	信息技术服务	100.00%		设立

限公司						
杭州软通信息技术服务有限公司	杭州	杭州	信息技术服务	100.00%		设立
怀来软通动力信息技术有限公司	张家口	张家口	信息技术服务	100.00%		设立
软通动力信息技术（天津）有限公司	天津	天津	信息技术服务	100.00%		设立
北京软通动力云计算科技服务有限公司	北京	北京	信息技术服务		100.00%	设立
软通动力（上海）信息科技有限公司	上海	上海	信息技术服务	70.00%		设立
成都软通动力科创科技有限公司	成都	成都	信息技术服务	100.00%		设立
重庆两江新区软通动力科技有限公司	重庆	重庆	信息技术服务	100.00%		设立
怀来软通动力通讯工程有限公司	张家口	张家口	信息技术服务		100.00%	设立
怀来百通智驾科技有限公司	张家口	张家口	信息技术服务	100.00%		设立
东莞软通动力计算机技术有限公司	东莞	东莞	信息技术服务		100.00%	设立
软通智服（武汉）科技有限公司	武汉	武汉	信息技术服务	100.00%		设立
徐州软通网络科技有限公司	徐州	徐州	信息技术服务		100.00%	设立
北京国电软通科技有限公司	北京	北京	信息技术服务		86.67%	设立
北京国电软通江苏科技有限公司	南京	南京	信息技术服务		100.00%	设立
宁波软通动力数据服务有限公司	宁波	宁波	信息技术服务	100.00%		设立
软通动力（广州）科技有限公司	广州	广州	信息技术服务	100.00%		设立
佛山市软通动力科技有限公司	佛山	佛山	信息技术服务	100.00%		设立
贵安新区软通动力技术服务有限公司	贵安新区	贵安新区	信息技术服务	100.00%		设立
秦皇岛软通动力信息技术服务有限公司	秦皇岛	秦皇岛	信息技术服务	100.00%		设立
上饶市软通数字科技有限公司	上饶	上饶	信息技术服务	100.00%		设立
京山软通动力技术服务有限公司	荆门	荆门	信息技术服务		100.00%	设立
郑州软通动力互联网服务有限公司	郑州	郑州	信息技术服务	100.00%		设立
石家庄软数信息技术有限公司	石家庄	石家庄	信息技术服务		100.00%	设立
镇江软通数字科技有限公司	镇江	镇江	信息技术服务		100.00%	设立
成都软通动力信息技术服务有限公司	成都	成都	信息技术服务		100.00%	设立
西安软通动力数字运营科技有限公司	西安	西安	信息技术服务		100.00%	设立

南昌软通动力信息技术有限公司	南昌	南昌	信息技术服务	100.00%		设立
徐州丰县软通数字科技有限公司	徐州	徐州	信息技术服务		100.00%	设立
万年县软通数字科技有限公司	上饶	上饶	信息技术服务		100.00%	设立
盐城射阳软通数字科技有限公司	盐城	盐城	信息技术服务		100.00%	设立
浙江软通动力信息技术有限公司	杭州	杭州	信息技术服务	100.00%		设立
杭州旭天云科技有限公司	杭州	杭州	信息技术服务		100.00%	设立
德清软通信息技术服务有限公司	湖州	湖州	信息技术服务		100.00%	设立
ISOFTSTONE TECHNOLOGY POLAND LLC SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ	波兰	波兰	信息技术服务		100.00%	设立
西藏软通动力科技有限公司	拉萨	拉萨	信息技术服务		100.00%	设立
西藏软通动力信息技术服务有限公司	拉萨	拉萨	信息技术服务		100.00%	设立
盐城软通动力信息技术有限公司	盐城	盐城	信息技术服务		100.00%	设立
ISOFTSTONE TECHNOLOGY INDIA PRIVATE LIMITED	印度	印度	信息技术服务		99.99%	设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

不适用

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

不适用

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

不适用

确定公司是代理人还是委托人的依据：

不适用

## (2) 重要的非全资子公司

## (3) 重要非全资子公司的主要财务信息

## (4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

## (5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

## 2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

### (1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

2021年，本公司与广东南方报业传媒集团新媒体有限公司签订《股权转让协议》，本公司以人民币2,791,375.94元受让广东南方报业传媒集团新媒体有限公司持有的昆山软通动力技术服务有限公司10%股

权，持股比例由90%变更为100%，发生购买少数股东权益的权益性交易，扣除少数股东股权影响，相应减少本期资本溢价50,911.60元。

## （2）交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

单位：元

	昆山软通动力技术服务有限公司
购买成本/处置对价	
--现金	2,791,375.94
--非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	2,791,375.94
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	2,740,464.34
差额	50,911.60
其中：调整资本公积	50,911.60
调整盈余公积	
调整未分配利润	

## 3、在合营安排或联营企业中的权益

### （1）重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
上饶市数通教育科技有限公司	上饶	上饶	信息技术服务	40.00%		权益法

注：1、上述参股公司的总资产、净资产和净利润指标均未超过发行人对应指标的 10%，考虑净资产规模等主要指标不属于发行人重要的参股公司；2、上述参股公司控股或者参股企业亦为发行人参股公司。

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

不适用

持有 20% 以下表决权但具有重大影响，或者持有 20% 或以上表决权但不具有重大影响的依据：

不适用

### （2）重要合营企业的主要财务信息

### （3）重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	上饶市数通教育科技有限公司	上饶市数通教育科技有限公司
流动资产	200,652,057.55	200,557,788.41
非流动资产	10,560.00	81,526.00
资产合计	200,662,617.55	200,639,314.41
流动负债	169,914.55	476,965.85
非流动负债		
负债合计	169,914.55	476,965.85
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	200,492,703.00	200,162,348.56
按持股比例计算的净资产份额	200,492,703.00	200,162,348.56
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对联营企业权益投资的账面价值	200,492,703.00	200,162,348.56
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入	3,218,367.84	3,967,924.42
净利润	316,724.26	162,348.56
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额	316,724.26	162,348.56
本年度收到的来自联营企业的股利		

其他说明

以上财务数据未经审计；截止2021年12月31日，除本公司出资2亿元外，其他股东未实际出资，本公司按实际出资享受权益及损益。

#### (4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：	--	--
下列各项按持股比例计算的合计数	--	--

联营企业：	--	--
投资账面价值合计	527,873.10	965,330.03
下列各项按持股比例计算的合计数	--	--
--净利润	-436,778.29	-1,034,669.97
--综合收益总额	-436,778.29	-1,034,669.97

其他说明

以上财务数据未经审计。

**(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明**

**(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损**

**(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺**

**(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债**

**4、重要的共同经营**

**5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益**

**6、其他**

**十、与金融工具相关的风险**

本公司在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括信用风险、市场风险和流动性风险。本公司的主要金融工具包括货币资金、股权投资、债权投资、借款、应收账款、应付账款等，各项金融工具的详细情况说明见本节附注五相关项目。与这些金融工具有关的风险，以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本公司的风险管理架构，制定本公司的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本公司已制定风险管理政策以识别和分析本公司所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本公司定期评估市场环境及本公司经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。

本公司通过适当的多样化投资及业务组合来分散金融工具风险，并通过制定相应的风险管理政策减少集中于单一行业、特定地区或特定交易对手的风险。

**(一) 市场风险**

金融工具的市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括外汇风险、利率风险和其他价格风险。

**1. 汇率风险**

汇率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司的主要经营位于中国境内、香港，国内业务以人民币结算、香港业务以港币结算，境外经营公司以美元、日元结算。故本公司已确认的外币资产和负债及未来的外币交易（外币资产和负债及外币交易的计价货币主要为美元、日元、港币）存在外汇风险。相关外币资产及外币负债包括：以外币计价的货币资金、应收账款、其他应收款、长期应收款、应付账款、其他应付款、短期借款、一年内到期的非流动负债等。

本公司密切关注汇率变动对本公司汇率风险的影响。本公司尽可能将外币收入与外币支出相匹配以降低外汇风险。本

期末，本公司面临的外汇风险主要来源于以美元、日元、港币计价的金融资产和金融负债。

## 2. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本公司面临的市场利率变动的风险主要与本公司以浮动利率计息的借款有关。本公司的利率风险主要产生于长期银行借款等长期带息债务。浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例，并通过定期审阅与监察维持适当的固定和浮动利率工具组合。

## 3. 其他价格风险

本公司管理层认为与金融资产、金融负债相关的价格风险对本公司无重大影响。

## (二) 信用风险

信用风险，是指交易对手方未能履行合同义务而导致本公司产生财务损失的风险。本公司信用风险主要产生于银行存款和应收款项等。

本公司银行存款主要存放于国有银行和其它大中型上市银行，本公司预期银行存款不存在重大的信用风险。

对于应收款项，本公司按照客户管理信用风险集中度，设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对债务人的财务状况、外部评级、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其它因素诸如目前市场状况等评估债务人的信用资质并设置相应欠款额度与信用期限。本公司会定期对债务人信用记录进行监控，对于信用记录不良的债务人，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

本公司没有提供任何其他可能令本公司承受信用风险的担保。本公司所承担的最大信用风险敞口为资产负债表中各项金融资产的账面价值。

### 1. 信用风险显著增加的判断依据

本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于本公司历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。当满足以下一个或多个定量、定性标准时，本公司认为信用风险已显著增加：

- (1) 合同付款已逾期超过30天。
- (2) 根据外部公开信用评级结果，债务人信用评级等级大幅下降。
- (3) 债务人生产或经营环节出现严重问题，经营成果实际或预期发生显著下降。
- (4) 债务人所处的监管、经济或技术环境发生显著不利变化。
- (5) 预期将导致债务人履行其偿债义务能力的业务、财务或经济状况发生显著不利变化。
- (6) 其他表明金融资产发生信用风险显著增加的客观证据。

### 2. 已发生信用减值的依据

本公司评估债务人是否发生信用减值时，主要考虑以下因素：

- (1) 发行方或债务人发生重大财务困难。
- (2) 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等。
- (3) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。
- (4) 债务人很可能破产或进行其他财务重组。
- (5) 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。
- (6) 以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

### 3. 预期信用损失计量的参数

根据信用风险是否发生显著增加以及是否已发生信用减值，本公司对不同的资产分别以 12 个月或整个存续期的预期信用损失计量损失准备。预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。本公司考虑历史统计数据的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。相关定义如下：

- (1) 违约概率是指债务人在未来12个月或在整个剩余存续期，无法履行其偿付义务的可能性。
- (2) 违约风险敞口是指，在未来12个月或在整个剩余存续期中，在违约发生时，本公司应被偿付的金额。
- (3) 违约损失率是指本公司对违约敞口发生损失程度作出的预期。根据交易对手的类型、追索的方式和优先级，以及担



保物或其他信用支持的可获得性不同，违约损失率也有所不同。

本公司通过预计未来各月份中单个敞口或资产组合的违约概率、违约损失率和违约风险敞口，来确定预期信用损失。本报告期内，预期信用损失估计技术或关键假设未发生重大变化。

#### 4. 预期信用损失模型中包括的前瞻性信息

信用风险显著增加的评估及预期信用损失的计算均涉及前瞻性信息。本公司通过历史数据分析，识别出影响各资产组合的信用风险及预期信用损失的相关信息，如GDP增速等宏观经济状况，所处行业周期阶段等行业发展状况等。本公司在考虑公司未来销售策略或信用政策的变化的基础上来预测这些信息对违约概率和违约损失率的影响。

### （三）流动风险

流动风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来12个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务，满足本公司经营需要，并降低现金流量波动的影响。

### （四）资本管理

本公司资本管理政策的目的是为了保障本公司能够持续经营，从而为股东提供回报，并使其他利益相关者获益，同时维持最佳的资本结构以降低资本成本。为了维持或调整资本结构，本公司可能会调整支付给股东的股利金额、向股东返还资本、发行新股或出售资产以减低债务。本公司以资产负债率（即总负债除以总资产）为基础对资本结构进行监控。于2021年12月31日，本公司的资产负债率为52.24%。

## 十一、公允价值的披露

### 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（三）其他权益工具投资			2,548,195.25	2,548,195.25
（六）应收款项融资			169,362,821.25	169,362,821.25
持续以公允价值计量的资产总额			171,911,016.50	171,911,016.50
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

### 2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

对于存在活跃市场价格的交易性金融资产，其公允价值按资产负债表日收盘价格确定。

### 3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

对于公司持有的银行理财产品、外汇远期合约、其他权益工具等，采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型为现金流量折现模型/同类型工具的市场报价或交易商报价。估值技术的输入值主要包括合同挂钩标的观察值、合同约定的预期收益率/可比同类产品预期回报率/到期合约相应的所报远期汇率/年末交易对方提供的权益通知书中记录的权益价值等。

#### 4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

对于不在活跃市场上交易的其他权益工具投资某些项目,由于公司持有被投资单位股权较低,无重大影响,对被投资公司股权采用收益法或者市场法进行估值不切实可行,且近期内被投资单位并无引入外部投资者、股东之间转让股权等可作为确定公允价值的参考依据,此外,公司从可获取的相关信息分析,未发现被投资单位内外部环境自年初以来已发生重大变化,因此属于可用账面成本作为公允价值最佳估计的“有限情况”,因此年末以成本作为公允价值。

#### 5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

#### 6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

#### 7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

#### 8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

本公司以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、长期应付款等。本公司不以公允价值计量的金融资产和金融负债的账面价值与公允价值相差很小。

#### 9、其他

## 十二、关联方及关联交易

### 1、本企业的母公司情况

本企业最终控制方是刘天文。

### 2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注九、1 在子公司中的权益。

### 3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注九、3 在合营安排或联营企业中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
广东物联软通信息技术有限公司	参股公司
AI Data Innovation Corporation	参股公司
无锡软通物联网创新应用技术有限公司	以前年度参股公司
无锡市埃卡内基培训学校	参股公司之子公司
贝尔特物联技术无锡有限公司	参股公司

其他说明

2017年度已转让无锡软通物联网创新应用技术有限公司股权。

#### 4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
北京软通通云科技有限公司及其子公司	受同一最终控制人控制
武汉通力互联技术服务有限公司及其子公司	以前年度同一控制下公司
软通控股有限公司	受同一最终控制人控制
广州安望信息科技有限公司	实际控制人之参股公司
Zhu Han hui	实际控制人之配偶

其他说明

- 2019年4月28日，本公司之实际控制人间接持有武汉通力互联技术服务有限公司99%的股权，变更为直接持有4%的股权；2020年4月30日后，本公司之实际控制人不再持有其股权。
- 2019年度本公司之实际控制人已转让广州安望信息科技有限公司股权。

#### 5、关联交易情况

##### (1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
通力互联及其子公司	采购商品/接受劳务	59,921,416.10	60,000,000.00	否	44,179,965.81
通云科技及其子公司	采购商品/接受劳务	115,365.51	100,000.00	否	463,718.17
AI Data Innovation Corporation	采购商品/接受劳务	586,155.83	600,000.00	否	806,298.15
合计		60,622,937.44	60,700,000.00	否	45,449,982.13

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
AI Data Innovation Corporation	出售商品/提供劳务	7,818,910.04	17,206,255.19

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

##### (2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

##### (3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
通云科技及其子公司	房屋建筑物	1,317,965.64	16,116,463.52
通力互联及其子公司	房屋建筑物		1,101,252.96
合计		1,317,965.64	17,217,716.48

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁费	上期确认的租赁费
通云科技及其子公司	房屋建筑物	1,199,271.01	3,897,094.72
软通控股有限公司	房屋建筑物	2,407,133.67	2,624,672.36
合计		3,606,404.68	6,521,767.08

#### (4) 关联担保情况

本公司作为担保方

无

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
刘天文、Zhu Han hui	270,000,000.00	2020年03月10日	2022年09月09日	否
刘天文	100,000,000.00	2021年03月29日	2022年03月29日	否
刘天文	48,000,000.00	2020年08月24日	2022年08月23日	否
刘天文	600,000,000.00	2021年04月13日	2022年11月12日	否
刘天文	300,000,000.00	2021年06月08日	2022年07月12日	否
刘天文	400,000,000.00	2021年03月11日	2022年08月31日	否
刘天文	200,000,000.00	2021年07月13日	2022年07月13日	否
刘天文	100,000,000.00	2021年07月13日	2022年08月11日	否
刘天文	200,000,000.00	2021年08月09日	2022年08月25日	否

关联担保情况说明

担保期限为所担保借款合同的借款期限。

#### (5) 关联方资金拆借

#### (6) 关联方资产转让、债务重组情况

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
广州安望信息科技有限公司	购买资产		16,500,000.00

AI Data Innovation Corporation	业务转让		21,802,369.05
--------------------------------	------	--	---------------

**(7) 关键管理人员报酬**

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员人数	15.00	16.00
在本公司领取报酬人数	13.00	14.00
报酬总额	11,092,784.22	20,206,873.20

**(8) 其他关联交易**

无

**6、关联方应收应付款项****(1) 应收项目**

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	通力互联及其子公司			297,045.00	3,960.60
应收账款	AI Data Innovation Corporation	8,534,089.59	565,213.40	4,066,423.41	
应收账款	无锡软通物联网创新应用技术有限公司	326,690.03	326,690.03	326,690.03	326,690.03
应收账款	无锡市埃卡内基培训学校			40,000.00	40,000.00
预付款项	通力互联及其子公司	5,016,557.31		2,787,474.00	
其他应收款	AI Data Innovation Corporation			35,399,213.73	1,415,968.55
其他应收款	贝尔特物联技术无锡有限公司	1,170,000.00	175,500.00	1,170,000.00	

**(2) 应付项目**

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	通力互联及其子公司	1,275,518.35	330,921.73
应付账款	AI Data Innovation Corporation	45,903.30	382,992.45
其他应付款	通力互联及其子公司		627,799.00
其他应付款	广州安望信息科技有限公司	4,950,000.00	7,726,950.00
其他应付款	AI Data Innovation Corporation	4,577,948.98	20,075,727.63
其他应付款	广东物联软通信息技术有限公司		2,745.14

## 7、关联方承诺

## 8、其他

## 十三、股份支付

无

## 十四、承诺及或有事项

### 1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

#### 1. 已签订的正在或准备履行的租赁合同及财务影响

截至2021年12月31日，本公司作为承租人已承诺但尚未开始的租赁的未来潜在现金流出情况如下：

项目	2021.12.31
未折现租赁付款额：	
资产负债表日后第1年	177,393,604.95
资产负债表日后第2年	130,389,213.45
资产负债表日后第3年	64,037,293.62
以后年度	17,253,282.53
合计	389,073,394.55

#### 2. 尚未履行完毕的出资义务：

序号	公司名称	持股比例	认缴出资额	实缴出资额	尚未履行完的出资额
1	北京软通动力投资控股有限公司	100.00%	1,000,000.00		1,000,000.00
2	西安软通动力大数据科技有限公司	100.00%	20,000,000.00		20,000,000.00
3	西安软通动力云计算科技服务有限公司	100.00%	25,000,000.00		25,000,000.00
4	重庆两江新区软通动力科技有限公司	100.00%	20,000,000.00	8,000,000.00	12,000,000.00
5	怀来百通智驾科技有限公司	100.00%	7,000,000.00		7,000,000.00
6	贵安新区软通动力技术服务有限公司	100.00%	5,000,000.00		5,000,000.00
7	秦皇岛软通信息技术服务有限公司	100.00%	10,000,000.00		10,000,000.00

8	郑州软通动力互联网服务有限公司	100.00%	100,000,000.00		100,000,000.00
9	软通信息技术（大连）有限公司	100.00%	5,000万美元	2,000万美元	3,000万美元
10	怀来软通动力通讯工程有限公司	100.00%	10,000,000.00	2,000,000.00	8,000,000.00
11	南京软通动力信息系统服务有限公司	100.00%	10,000,000.00		10,000,000.00
12	昆山软通动力技术服务有限公司	100.00%	50,000,000.00	15,500,000.00	34,500,000.00
13	四川灵动信息技术有限公司	80.00%	24,000,000.00	8,000,000.00	16,000,000.00
14	上饶市软通数字科技有限公司	100.00%	400,000,000.00	107,000,000.00	293,000,000.00
15	南昌软通动力信息技术有限公司	100.00%	100,000,000.00		100,000,000.00
16	徐州丰县软通数字科技有限公司	100.00%	5,000,000.00		5,000,000.00
17	万年县软通数字科技有限公司	100.00%	5,000,000.00		5,000,000.00
18	盐城射阳软通数字科技有限公司	100.00%	5,000,000.00		5,000,000.00
19	浙江软通动力信息技术有限公司	100.00%	200,000,000.00	49,500,000.00	150,500,000.00
20	杭州旭天云科技有限公司	100.00%	50,000,000.00	47,600,000.00	2,400,000.00
21	德清软通信息技术服务有限公司	100.00%	10,000,000.00	6,800,000.00	3,200,000.00
22	北京软通动力教育科技有限公司	100.00%	50,000,000.00	40,000,000.00	10,000,000.00
23	软通智服（武汉）科技有限公司	100.00%	40,000,000.00	15,000,000.00	25,000,000.00
24	ISOFTSTONE TECHNOLOGY POLAND LLC SPÓŁKA Z OGRANICZONA ODPOWIEDZIALNOSCIA	100.00%	兹罗提6,000.00		兹罗提6,000.00
25	西藏软通动力科技有限公司	100.00%	5,000,000.00		5,000,000.00
26	西藏软通动力信息技术服务有限公司	100.00%	5,000,000.00		5,000,000.00
27	盐城软通动力信息技术有限公司	100.00%	20,000,000.00		20,000,000.00
28	ISOFTSTONE TECHNOLOGY INDIA PRIVATE LIMITED	99.99%	卢比 100,000.00		卢比 100,000.00
29	镇江软通数字科技有限公司	100.00%	10,000,000.00		10,000,000.00
30	成都软通动力信息技术服务有限公司	100.00%	100,000,000.00	10,000,000.00	90,000,000.00
31	西安软通动力数字运营科技有限公司	100.00%	10,000,000.00		10,000,000.00
32	徐州软通网络科技有限公司	100.00%	10,000,000.00		10,000,000.00
33	京山软通动力技术服务有限公司	100.00%	10,000,000.00		10,000,000.00
34	镇江市软通极客信息技术有限责任公司	20.00%	2,000,000.00		2,000,000.00
35	北京创新信标应用信息技术合伙企业（有限合伙）	7.86%	550,000.00		550,000.00

## 2、或有事项

### （1）资产负债表日存在的重要或有事项

#### 1. 为其他单位提供债务担保形成的或有负债及其财务影响

（1）本公司无为合并范围以外关联方提供担保情况。

(2)本公司无为非关联方提供的担保事项。

## 2. 本公司合并范围内公司之间的担保情况

截至2021年12月31日，本公司合并范围内公司之间的保证担保情况(单位：万元)

序号	担保单位	被担保单位	贷款金融机构	担保借款余额	借款到期日	备注
1	软通动力技术服务有限公司	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	江苏银行股份有限公司北京分行	4,800.00	2022/8/23	
2	软通动力技术服务有限公司	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	广发银行股份有限公司北京上地支行	20,000.00	2022/7/13	
3	软通动力信息技术（集团）股份有限公司、软通动力技术服务有限公司	深圳软通动力信息技术有限公司	中国银行股份有限公司深圳福田支行	19,900.00	2022/5/10	
4	软通动力信息技术（集团）股份有限公司、软通动力技术服务有限公司	深圳软通动力信息技术有限公司	中国银行股份有限公司深圳福田支行	18,000.00	2022/4/13	
5	软通动力信息技术（集团）股份有限公司、软通动力技术服务有限公司	深圳软通动力信息技术有限公司	中国银行股份有限公司深圳福田支行	12,100.00	2022/7/13	
6	软通动力信息技术（集团）股份有限公司、软通动力技术服务有限公司	深圳软通动力信息技术有限公司	中国工商银行股份有限公司深圳华为支行	8,000.00	2022/6/7	
7	软通动力信息技术（集团）股份有限公司、软通动力技术服务有限公司	深圳软通动力信息技术有限公司	中国工商银行股份有限公司深圳华为支行	7,000.00	2022/6/10	
8	软通动力信息技术（集团）股份有限公司、软通动力技术服务有限公司	深圳软通动力信息技术有限公司	中国工商银行股份有限公司深圳华为支行	8,000.00	2022/7/8	
9	软通动力信息技术（集团）股份有限公司、软通动力技术服务有限公司	深圳软通动力信息技术有限公司	中国工商银行股份有限公司深圳华为支行	7,000.00	2022/7/12	
10	软通动力信息技术（集团）股份有限公司、软通动力技术服务有限公司	西安软通动力网络技术有限公司	交通银行股份有限公司陕西省分行	5,000.00	2022/7/12	
11	软通动力信息技术（集团）股份有限公司、软通动力技术服务有限公司	西安软通动力网络技术有限公司	交通银行股份有限公司陕西省分行	5,000.00	2022/8/11	
12	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	软通动力技术服务有限公司	交通银行股份有限公司湖北自贸试验区武汉片区分行	20,000.00	2022/3/11	
13	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	软通动力技术服务有限公司	交通银行股份有限公司湖北自贸试验区武汉片区分行	10,000.00	2022/5/24	



14	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	软通动力技术服务有限公司	华夏银行股份有限公司武汉光谷金融港科技支行	15,000.00	2022/7/30	
15	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	南京软通动力信息技术服务有限公司	中国银行股份有限公司南京江宁支行	3,000.00	2022/3/8	
16	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	南京软通动力信息技术服务有限公司	中国银行股份有限公司南京江宁支行	5,000.00	2022/4/6	
17	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	南京软通动力信息技术服务有限公司	南京银行股份有限公司洪武支行	7,000.00	2022/5/6	
18	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	南京软通动力信息技术服务有限公司	南京银行股份有限公司洪武支行	5,000.00	2022/6/7	
19	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	软通动力技术服务有限公司	交通银行股份有限公司湖北自贸试验区武汉片区分行	10,000.00	2022/8/31	
20	软通动力信息技术（集团）股份有限公司、软通动力技术服务有限公司	深圳软通动力信息技术有限公司	中国银行股份有限公司深圳福田支行	10,000.00	2022/11/12	

(2)截至2021年12月31日，本公司合并范围内公司之间的财产抵押担保情况(单位：万元)

序号	担保单位	被担保单位	抵押权人	抵押标的物	抵押物账面原值	抵押物账面价值	担保借款余额	借款到期日
1	软通动力信息系统服务有限公司	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	江苏银行股份有限公司北京分行	苏(2016)无锡市不动产权第0068958号	23,028.85	17,813.74	4,800.00	2022/8/23
2	北京软通旭天科技发展有限公司	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	西藏信托有限公司	X京房权证海字第344046号；京海国用(2013出)第00108号	53,556.75	43,979.76	25,000.00	2022/4/26

(3)截至2021年12月31日，本公司合并范围内公司之间的财产质押担保情况(单位：万元)

出质人	质权人	质押标的物	质押物账面原值	质押物账面价值	担保借款余额	借款到期日
软通动力信息技术（集团）股份有限公司	西藏信托有限公司	北京软通旭天科技发展有限公司100%股权	32,498.66	32,498.66	25,000.00	2022/4/26

## (2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

### 3、其他

## 十五、资产负债表日后事项

### 1、重要的非调整事项

### 2、利润分配情况

### 3、销售退回

### 4、其他资产负债表日后事项说明

#### 新设子公司

2022年3月，本公司出资设立鸿湖万联（江苏）科技发展有限公司。该公司于2022年3月1日完成设立登记，注册资本10,000.00万元人民币，其中本公司认缴出资10,000.00万元人民币，占其注册资本的100%。

## 十六、其他重要事项

### 1、前期会计差错更正

报告期公司无重要前期差错更正事项。

### 2、债务重组

### 3、资产置换

### 4、年金计划

### 5、终止经营

### 6、分部信息

### 7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

### 8、其他

#### （一）租赁

##### 1. 作为承租人

（1）各类使用权资产的账面原值、累计折旧以及减值准备等详见本节附注七(25)“使用权资产”之说明。

（2）租赁负债的利息费用

项 目	本期数
计入财务费用的租赁负债利息	14,186,741.50

（3）租赁的简化处理

公司对短期租赁和低价值资产租赁采用简化方法进行会计处理，本期计入当期损益的租赁费用情况如下：

项 目	本期数
-----	-----

短期租赁费用	88,340,226.90
--------	---------------

## (4) 与租赁相关的总现金流出

项 目	本期数
偿还租赁负债本金和利息所支付的现金	122,575,241.94
支付的按简化处理的短期租赁付款额和低价值资产租赁付款额	93,677,632.48
合 计	216,252,874.42

(5) 租赁负债的到期期限分析、对相关流动性风险的管理等详见本节附注十(三)“流动风险”之说明。

(6) 本公司作为承租人在资产负债表日已承诺但尚未开始的租赁情况详见本节附注十四(1)“承租人已承诺但尚未开始的租赁及财务影响”之说明。

## 2. 作为出租人

## (1) 经营租赁

## 1) 租赁收入

项 目	本期数
租赁收入	3,964,117.01

2) 经营租出固定资产的期末账面原值、累计折旧额等详见本节附注七(20)“投资性房地产”。

## (二) 公开发行股票

经中国证券监督管理委员会《关于同意软通动力信息技术（集团）股份有限公司首次公开发行股票注册的批复》（证监许可[2022]123号）核准，公司向社会公开发行人民币普通股63,529,412股，每股面值人民币1元，发行价为每股人民币72.88元，募集资金总额为人民币4,630,023,546.56元，减除发行费用人民币287,705,673.77元，实际募集资金净额为人民币4,342,317,872.79元，其中63,529,412.00元计入股本，剩余4,278,788,460.79元计入资本公积，上述公开发行新增股本业经中汇会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并出具中汇会验[2022]0626号验资报告。

## 十七、母公司财务报表主要项目注释

## 1、应收账款

## (1) 应收账款分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	15,083,388.57	0.66%	15,083,388.57	100.00%		5,141,624.55	0.32%	5,141,624.55	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	2,286,212,517.33	99.34%	35,678,412.70	1.56%	2,250,534,104.63	1,623,895,514.43	99.68%	36,110,488.00	2.22%	1,587,785,026.43
其中：										
合计	2,301,295,905.90	100.00%	50,761,801.27	2.21%	2,250,534,104.63	1,629,037,138.98	100.00%	41,252,112.55	2.53%	1,587,785,026.43

按单项计提坏账准备：15,083,388.57

单位：元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
深圳前海花样年数据管理有限公司	3,640,200.00	3,640,200.00	100.00%	预期无法收回
固安九通新盛园区建设发展有限公司	3,437,863.00	3,437,863.00	100.00%	预期无法收回
北京鲲鹏金科控股有限公司	1,505,600.00	1,505,600.00	100.00%	预期无法收回
大厂回族自治县鼎鸿投资开发有限公司	1,410,000.01	1,410,000.01	100.00%	预期无法收回
北京梦想工场网络科技有限公司	975,744.00	975,744.00	100.00%	预期无法收回
泰禾集团股份有限公司北京分公司	922,680.59	922,680.59	100.00%	预期无法收回
华夏幸福(深圳)运营管理有限公司	802,640.00	802,640.00	100.00%	预期无法收回
东方网力科技股份有限公司	639,610.44	639,610.44	100.00%	预期无法收回
众融通（北京）网络科技有限公司	555,190.50	555,190.50	100.00%	预期无法收回
上海红御房地产开发有限公司	542,799.02	542,799.02	100.00%	预期无法收回
大厂华夏幸福基业房地产开发有限公司	329,434.99	329,434.99	100.00%	预期无法收回
华夏幸福基业股份有限公司	170,186.01	170,186.01	100.00%	预期无法收回
廊坊市幸福基业房地产经纪有限公司	151,440.01	151,440.01	100.00%	预期无法收回
合计	15,083,388.57	15,083,388.57	--	--

按组合计提坏账准备：35,678,412.70

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
合并范围内关联方组合	307,722,082.42		
账龄组合	1,978,490,434.91	35,678,412.70	1.80%

合计	2,286,212,517.33	35,678,412.70	--
----	------------------	---------------	----

确定该组合依据的说明：

按账龄划分的具有类似信用风险特征的应收账款。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备，请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息：

适用  不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1 年以内（含 1 年）	2,108,038,508.93
1 至 2 年	95,300,130.45
2 至 3 年	46,939,784.80
3 年以上	51,017,481.72
3 至 4 年	18,792,198.58
4 至 5 年	31,863,309.03
5 年以上	361,974.11
合计	2,301,295,905.90

## （2）本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按单项计提坏账准备	5,141,624.55	9,941,764.02				15,083,388.57
按组合计提坏账准备	36,110,488.00	-432,075.30				35,678,412.70
合计	41,252,112.55	9,509,688.72				50,761,801.27

## （3）本期实际核销的应收账款情况

## （4）按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	239,020,370.39	10.39%	1,307,269.07
第二名	219,701,420.43	9.55%	21,869,336.48

第三名	112,823,510.54	4.90%	
第四名	102,583,199.26	4.46%	91,081.28
第五名	95,082,487.51	4.13%	53,703.08
合计	769,210,988.13	33.43%	

## (5) 因金融资产转移而终止确认的应收账款

## (6) 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

## 2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	1,366,505,635.79	1,344,158,710.83
合计	1,366,505,635.79	1,344,158,710.83

## (1) 应收利息

## (2) 应收股利

## (3) 其他应收款

## 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
关联方往来款	1,337,649,501.93	1,328,269,070.66
押金保证金	25,241,659.69	17,907,202.87
备用金	2,213,701.30	1,605,269.31
日常经营款	5,696,894.16	342,147.70
减：坏账准备	-4,296,121.29	-3,964,979.71
合计	1,366,505,635.79	1,344,158,710.83

## 2) 坏账准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	

2021年1月1日余额	3,964,979.71			3,964,979.71
2021年1月1日余额在 本期	——	——	——	——
本期计提	325,742.53			325,742.53
其他变动	5,399.05			5,399.05
2021年12月31日余额	4,296,121.29			4,296,121.29

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用  不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1年以内（含1年）	788,043,619.56
1至2年	180,431,189.93
2至3年	198,448,782.94
3年以上	203,878,164.65
3至4年	105,804,253.59
4至5年	96,369,000.53
5年以上	1,704,910.53
合计	1,370,801,757.08

### 3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提坏账准备	3,964,979.71	325,742.53			5,399.05	4,296,121.29
合计	3,964,979.71	325,742.53			5,399.05	4,296,121.29

用以确定报告期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加等事项所采用的依据、输入值、假设等信息详见“第十节、财务报告-附注十、与金融工具相关的风险(二)信用风险”。

### 4) 本期实际核销的其他应收款情况

### 5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末	坏账准备期末余额
------	-------	------	----	----------	----------

				余额合计数的比例	
第一名	关联方往来款	250,079,511.04	1 年以内、1 年以上	18.24%	
第二名	关联方往来款	245,956,726.33	1 年以内、1 年以上	17.94%	
第三名	关联方往来款	176,710,449.24	1 年以内、1 年以上	12.89%	
第四名	关联方往来款	141,567,077.14	1 年以内、1 年以上	10.33%	
第五名	关联方往来款	102,160,770.35	1 年以内、1 年以上	7.45%	
合计	--	916,474,534.10	--	66.85%	

## 6) 涉及政府补助的应收款项

## 7) 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

## 8) 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

## 3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	2,472,027,593.29	83,000,000.00	2,389,027,593.29	2,373,236,217.35	83,000,000.00	2,290,236,217.35
对联营、合营企业投资	200,492,703.00		200,492,703.00	200,162,348.56		200,162,348.56
合计	2,672,520,296.29	83,000,000.00	2,589,520,296.29	2,573,398,565.91	83,000,000.00	2,490,398,565.91

## (1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额(账面价值)	本期增减变动				期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
软通动力技术服务有限公司	531,930,000.00					531,930,000.00	
北京软通旭天科技发展有限公司	324,986,588.71					324,986,588.71	
深圳软通动力信息技术有限公司	300,000,000.00					300,000,000.00	
iSoftStoneInformationTechnologyHongKongLimited	292,698,000.00					292,698,000.00	



西安软通动力网络 技术有限公司	200,000,000.00					200,000,000.00	
iSoftStoneNetwork TechnologyHongK ongLimited	129,349,620.00					129,349,620.00	
杭州软通信息技术 服务有限公司	100,000,000.00					100,000,000.00	
上饶市软通数字科 技有限公司	90,000,000.00	17,000,000.00				107,000,000.00	
宁波软通动力数据 服务有限公司	80,000,000.00					80,000,000.00	
软通动力信息系统 服务有限公司	66,957,007.64					66,957,007.64	
软通动力信息技术 （天津）有限公司	50,000,000.00					50,000,000.00	
灵动信息技术有限 公司							32,500,000.00
iSoftStoneSoftware HongKongLimited	31,815,000.00					31,815,000.00	
软通动力（广州） 科技有限公司	30,000,000.00					30,000,000.00	
软通动力信息技术 集团（武汉）有限 公司							20,000,000.00
广州软通动力信息 技术有限公司	15,000,000.00					15,000,000.00	
凯盈资讯科技有限 公司		2,791,375.94				2,791,375.94	10,500,000.00
软通动力信息技术 集团（大连）有限 公司	10,000,000.00					10,000,000.00	
软通动力信息技术 集团成都科技有限 公司							10,000,000.00
怀来软通动力信息 技术有限公司	10,000,000.00					10,000,000.00	
成都软通动力科创 科技有限公司	10,000,000.00					10,000,000.00	
佛山市软通动力科	10,000,000.00					10,000,000.00	

技有限公司							
安顺软通动力信息技术有限公司						8,000,000.00	
软通动力（上海）信息科技有限公司	7,000,000.00					7,000,000.00	
北京软通云建技术服务有限公司		7,000,000.00				7,000,000.00	2,000,000.00
北京软通动力投资控股有限公司	1.00					1.00	
西安软通动力大数据科技有限公司							
西安软通动力云计算科技服务有限公司							
重庆两江新区软通动力科技有限公司		8,000,000.00				8,000,000.00	
怀来百通智驾科技有限公司							
软通智服（武汉）科技有限公司	500,000.00	14,500,000.00				15,000,000.00	
贵安新区软通动力技术服务有限公司							
秦皇岛软动信息技术服务有限公司							
郑州软通动力互联网服务有限公司							
南昌软通动力信息技术有限公司							
浙江软通动力信息技术有限公司		49,500,000.00				49,500,000.00	
合计	2,290,236,217.35	98,791,375.94				2,389,027,593.29	83,000,000.00

## （2）对联营、合营企业投资

单位：元

投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下 确认的投	其他综合 收益调整	其他权益 变动	宣告发放 现金股利	计提减值 准备		

				资损益			或利润				
一、合营企业											
二、联营企业											
上饶市数 通教育科 技有限公 司	200,162,3 48.56			330,354.4 4						200,492,7 03.00	
小计	200,162,3 48.56			330,354.4 4						200,492,7 03.00	
合计	200,162,3 48.56			330,354.4 4						200,492,7 03.00	

### (3) 其他说明

## 4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	5,563,813,984.79	4,680,683,730.90	3,690,844,320.85	3,001,825,432.08
合计	5,563,813,984.79	4,680,683,730.90	3,690,844,320.85	3,001,825,432.08

收入相关信息：

与履约义务相关的信息：

公司主要履约义务通常：1>该项履约义务是原预计合同期限不超过一年的合同中的一部分，或2>公司有权对该履约义务下已转让的商品向客户发出账单，且账单金额能够代表公司累计至今已履约部分转移给客户的价值。公司按照合同约定向客户提供软件技术服务并确认收入。

## 5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益		518,000,000.00
权益法核算的长期股权投资收益	330,354.44	162,348.56
处置长期股权投资产生的投资收益		-2,745.14
合计	330,354.44	518,159,603.42

## 6、其他

## 十八、补充资料

## 1、当期非经常性损益明细表

√ 适用 □ 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动资产处置损益	751,616.72	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外）	84,048,066.10	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-395,881.64	
减：所得税影响额	8,557,950.81	
少数股东权益影响额	-542,456.58	
合计	76,388,306.95	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

□ 适用 √ 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

□ 适用 √ 不适用

## 2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	20.55%	2.62	2.62
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	18.89%	2.41	2.41

## 3、境内外会计准则下会计数据差异

## (1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

□ 适用 √ 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用  不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

4、其他