

# 浙江君亭酒店管理股份有限公司

## 2021 年度董事会工作报告

浙江君亭酒店管理股份有限公司（以下简称“公司”）董事会在 2021 年工作中，全体董事严格遵守《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》等法律法规，认真履行公司章程赋予的各项职责，严格执行股东大会各项决议，积极推进董事会各项决议实施，不断规范公司法人治理结构，恪尽职守、勤勉尽责，为董事会科学决策和规范运作做出了富有成效的工作，有效地保障了公司和全体股东的利益。现就 2021 年度董事会工作情况汇报如下：

### 一、2021 年度公司总体经营情况

2021 年，国内商旅市场虽然较上年有序复苏，但存在多区域散发疫情，旅游经济的回弹幅度低于预期，尤其是 2021 年下半年，全国旅客数量 12.75 亿人次，仅为上年同期的 66%，疫情前年度的 43%。此外，2021 年国民经济对疫情的修复能力边际效应递减，在面临“供给冲击、内需收缩和预期走弱”的三重压力下，国内经济恢复势头放缓，而酒店行业受旅游经济、商旅出行大环境影响所受冲击尤其巨大。面对困难复杂的外部环境，公司管理层及一线团队表现出极强的抗压能力，积极应对疫情对经营的影响，坚持稳中求进，进一步优化管理效能，着力提升品牌、质量、效益，推动实现精细化发展。于 2021 年度，公司实现合并营业收入 27,751 万元，比上年同期增长 8.39%。实现营业利润 4,107 万元，比上年同期 5.71%。实现归属于上市公司股东的净利润 3,692 万元，比上年同期增加 5.28%。实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润 3,117 万元，比上年同期增加 2.66%。于 2021 年 12 月 31 日，归属于上市公司股东的净资产为 48,620 万元，比上年末增长 64.38%。于 2021 年度，公司实现经营活动产生的现金流量净额 13,451 万元，比上年同期增长 172.69%。报告期内，公司合并营业收入及净利润比上年同期增长，是因为集团旗下酒店运营情况正在逐步改善和恢复。归属于上市公司股东的净资产比上年末增长，主要是公司完成公开发行 A 股股票以及执行“新租赁准则”所致。经营活动产生的现金流量净额比上年同期增

加，主要由于集团旗下酒店运营情况不断好转及本期执行“新租赁准则”租赁产生的现金支付计入筹资活动产生的现金流中核算所致。

## 二、2021 年度公司董事会日常工作情况

### （一）董事会会议召开情况

2021 年，公司共召开了 6 次董事会，会议的召集及召开程序、召集人和出席会议人员资格及表决程序均符合有关法律、法规、规范性文件及《公司章程》的规定，会议决议均合法有效。对公司的战略规划、经营情况、投资安排、绩效考核等各项事宜做出审议与决策。会议具体情况如下：

序号	会议名称	召开时间	议题
1	第二届董事会第十五次会议	2021 年 3 月 1 日	<p>（一）审议通过《关于董事会换届暨提名吴启元为第三届董事会董事候选人》议案；</p> <p>（二）审议通过《关于董事会换届暨提名从波为第三届董事会董事候选人》议案；</p> <p>（三）审议通过《关于董事会换届暨提名丁禾为第三届董事会董事候选人》议案；</p> <p>（四）审议通过《关于董事会换届暨提名施晨宁为第三届董事会董事候选人》议案；</p> <p>（五）审议通过《关于董事会换届暨提名甘圣宏为第三届董事会董事候选人》议案；</p> <p>（六）审议通过《关于董事会换届暨提名张勇为第三届董事会董事候选人》议案；</p> <p>（七）审议通过《关于董事会换届暨提名谢建民为第三届董事会独立董事候选人》议案；</p> <p>（八）审议通过《关于董事会换届暨提名张红英为第三届董事会独立董事候选人》议案；</p> <p>（九）审议通过《关于董事会换届暨提名俞婷婷为第三届董事会独立董事候选人》议案；</p> <p>（十）审议通过《关于拟申请公司股票在全国中小企业股份转让系统终止挂牌的议案》；</p>

序号	会议名称	召开时间	议题
			<p>(十一) 审议通过《关于拟申请公司股票终止挂牌对异议股东权益保护措施的议案》；</p> <p>(十二) 审议通过《关于提请股东大会授权董事会全权办理公司股票在全国中小企业股份转让系统终止挂牌相关事项的议案》；</p> <p>(十三) 审议通过《关于提议召开公司 2021 年第一次临时股东大会的议案》。</p>
2	第三届董事会第一次会议	2021 年 3 月 31 日	<p>(一) 审议通过《关于选举公司第三届董事会董事长的议案》；</p> <p>(二) 审议通过《关于聘任公司总经理的议案》；</p> <p>(三) 审议通过《关于聘任公司副总经理的议案》(施晨宁)；</p> <p>(四) 审议通过《关于聘任公司副总经理的议案》(甘圣宏)；</p> <p>(五) 审议通过《关于聘任公司副总经理的议案》(张戈泉)；</p> <p>(六) 审议通过《关于聘任公司财务负责人的议案》；</p> <p>(七) 审议通过《关于聘任公司董事会秘书的议案》；</p> <p>(八) 审议通过《关于选举第三届董事会专门委员会各委员的议案》；</p>
3	第三届董事会第二次会议	2021 年 4 月 25 日	<p>(一) 审议通过《关于审议中审众环会计师事务所(特殊普通合伙)出具的公司近三年审计报告及批准报出公司近三年期财务报表和申报专项报告的议案》；</p> <p>(二) 审议通过《关于公司会计政策变更的议案》。</p>

序号	会议名称	召开时间	议题
4	第三届董事会第三次会议	2021年10月14日	<p>(一) 审议通过《关于使用募集资金置换已支付发行费用的议案》；</p> <p>(二) 审议通过《关于调整募投项目部分实施地点的议案》；</p> <p>(三) 审议通过《关于使用自有资金进行投资理财的议案》；</p> <p>(四) 《关于变更注册资本、公司类型及修改〈公司章程(草案)〉相关条款的议案》。</p>
5	第三届董事会第四次会议	2021年10月27日	(一) 审议通过《关于公司2021年第三季度报告的议案》。
6	第三届董事会第五次会议	2021年12月3日	(一) 审议通过《关于公司聘任总经理的议案》。

## (二) 董事会对股东大会决议的执行情况

报告期内，公司共召开0次年度股东大会和1次临时股东大会，公司根据《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》等有关法律法规及《浙江君亭酒店管理股份有限公司章程》的规定履行职责，严格按照股东大会的授权，认真执行股东大会的各项决议，推动公司治理规范化运作和健康发展，具体情况如下：

序号	会议名称	召开时间	议题
1	2021年第一次临时股东大会	2021年3月17日	<p>(一) 审议通过《关于董事会换届暨提名吴启元为第三届董事会董事候选人》议案；</p> <p>(二) 审议通过《关于董事会换届暨提名从波为第三届董事会董事候选人》议案；</p> <p>(三) 审议通过《关于董事会换届暨提名丁禾为第三届董事会董事候选人》议案；</p> <p>(四) 审议通过《关于董事会换届暨提名施晨宁为</p>

序号	会议名称	召开时间	议题
			<p>第三届董事会董事候选人》议案；</p> <p>（五）审议通过《关于董事会换届暨提名甘圣宏为第三届董事会董事候选人》议案；</p> <p>（六）审议通过《关于董事会换届暨提名张勇为第三届董事会董事候选人》议案；</p> <p>（七）审议通过《关于董事会换届暨提名谢建民为第三届董事会独立董事候选人》议案；</p> <p>（八）审议通过《关于董事会换届暨提名张红英为第三届董事会独立董事候选人》议案；</p> <p>（九）审议通过《关于董事会换届暨提名俞婷婷为第三届董事会独立董事候选人》议案；</p> <p>（十）审议通过《关于监事会换届暨提名赵可为第三届监事会监事候选人》议案；</p> <p>（十一）审议通过《关于监事会换届暨提名许玥为第三届监事会监事候选人》议案；</p> <p>（十二）审议通过《关于拟申请公司股票在全国中小企业股份转让系统终止挂牌的议案》；</p> <p>（十三）审议通过《关于拟申请公司股票终止挂牌对异议股东权益保护措施的议案》</p> <p>（十四）审议通过《关于提请股东大会授权董事会全权办理公司股票在全国中小企业股份转让系统终止挂牌相关事项的议案》议案；</p>

### （三）董事会下设专门委员会在报告期内履行职责情况

#### 1、董事会投资决策委员会履职情况

报告期内，董事会投资决策委员会严格按照《投资决策委员会工作细则》的相关要求，积极开展相关工作，认真履行职责，以客观、公正的立场参与业务决

策，为公司项目提供专业的指导意见，力求提高投资业务质量，控制资金风险，为实现公司稳健、长远的发展审慎决策。

#### 2、董事会战略委员会履职情况

报告期内，董事会战略委员会严格按照《战略委员会工作细则》的相关要求，积极开展相关工作，认真履行职责，深入了解公司的经营情况及发展状况，对未来一段时间内公司所处行业的发展态势进行了研究，积极探讨符合公司发展方向战略布局，为公司实现快速、持续、健康的发展积极出谋划策。

#### 3、董事会提名委员会履职情况

报告期内，董事会提名委员会严格按照《提名委员会工作细则》的相关要求，积极开展工作，认真履行职责，研究了高级管理人员、中层管理人员的选择标准和程序，广泛搜寻合格的高级管理人员和中层管理人员的人选，并向董事会提出建议。

#### 4、董事会薪酬与考核委员会履职情况

报告期内，董事会薪酬与考核委员会严格按照《薪酬与考核委员会工作细则》的相关要求，对公司董事和高级管理人员的薪酬情况进行了考评，并对公司薪酬情况、绩效管理、奖金发放、股权激励实施情况提出了建设性意见。探讨公司绩效考核体系的进一步完善，促进股东利益、公司利益和公司员工利益结合在一起，使各方共同关注公司的长远发展，减少管理者的短期行为。

#### 5、董事会审计委员会履职情况

报告期内，董事会审计委员会严格按照《审计委员会工作细则》的相关要求，积极履行职责，与会计师事务所就年度审计报告编制进行沟通与交流；就募集资金存放与使用、公司的内部控制制度的完善和执行与公司保持沟通；审查公司内部控制制度及执行情况，审核公司重要的会计政策；定期了解公司财务状况和经营情况。

### **（四）独立董事履职情况**

报告期内，公司独立董事严格按照《公司章程》、《董事会议事规则》、《独立董事工作制度》等相关制度的规定行使自己的权利，履行自己的义务。独立董事本着对公司、股东负责的态度，勤勉尽责，忠实履行职责，积极出席相关会议，

认真审议各项议案，客观地发表独立意见，积极了解公司经营情况和内部控制的建设及董事会决议、股东大会决议的执行情况，并利用自己的专业知识做出独立、公正的判断，切实维护了中小股东的利益。

#### **（五）信息披露情况**

报告期内，董事会严格按照《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》、《深圳证券交易所创业板股票上市规则》等法律法规以及《公司章程》的规定，自觉履行信息披露义务，及时准确的在指定报刊、网站披露相关文件，确保无虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

#### **（六）投资者关系管理情况**

公司严格按照《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》、《深圳证券交易所创业板股票上市规则》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第2号——创业板上市公司规范运作》及公司制定《投资者关系管理制度》等相关规定，建立董事会与投资者的良好沟通机制，通过法定信息披露以及股东大会、投资者交流会、业绩说明会、交易所互动易问答、咨询电话等交流方式，与投资者形成良性互动，增进了投资者对公司的熟悉与了解。

### **三、2022年董事会工作主要方向**

2022年度，公司董事会将继续秉持对全体股东负责的原则，勤勉尽责，科学高效决策重大事项，以良好的业绩回报社会、回报股东。为保证2022年经营目标的实现，公司董事会及经营管理层将重点开展以下工作：

1、继续提升规范运作和治理水平。公司董事会将进一步加强自身建设，充分发挥董事会在公司治理中的核心作用，扎实做好董事会日常工作，科学高效决策重大事项，贯彻落实股东大会的各项决议，从全体股东的利益出发，勤勉履职，组织和领导公司经营管理层及全体员工围绕公司经营目标和发展方向，努力推动实施公司的发展战略，夯实公司持续发展的基础，促进公司健康、稳定发展。

2、做好信息披露工作。公司董事会将继续严格按照《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》、《上市公司信息披露管理办法》等法律法规、

规范性文件和《公司章程》、《信息披露管理制度》的要求，依法依规履行信息披露义务，做好信息披露工作，保证信息披露的及时性、真实性、准确性和完整性，有效保障投资者特别是中小投资者的利益。

浙江君亭酒店管理股份有限公司董事会

2022 年 4 月 26 日