

公司代码：603108

公司简称：润达医疗

转债代码：113588

转债简称：润达转债

上海润达医疗科技股份有限公司  
2021 年年度报告摘要

## 第一节 重要提示

- 1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 [www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn) 网站仔细阅读年度报告全文。
- 2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3 公司全体董事出席董事会会议。
- 4 亚太（集团）会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

2022年4月25日，公司召开第四届董事会第二十一次会议，审议通过了《关于2021年度不进行利润分配的议案》。同意公司2021年度不进行现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

## 第二节 公司基本情况

### 1 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	润达医疗	603108	无

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	张诚栩	杨琪
办公地址	上海市虹口区乍浦路89号星荟中心1座8楼	上海市虹口区乍浦路89号星荟中心1座8楼
电话	021-68406213	021-68406213
电子信箱	board@rundamedical.com	board@rundamedical.com

### 2 报告期公司主要业务简介

公司所处的行业为 IVD 流通与服务行业，IVD 流通服务商是连接上游 IVD 生产企业和下游医疗机构的重要环节，是国家医疗卫生事业和体外诊断产业的重要组成部分。医学检验工作主要通过检验系统完成，检验系统除了检验设备、试剂、标准品、质控品等生产资料和检验人员等构成生产要素外，还需要配合全面的质量管理、实验室环境、标本采集输送、技术维修服务等工作最终产出检验结果。医学实验室的本质为通过各种仪器、试剂，将人体样本（血液、体液、组织等）

生产成为检验数据与结果的“工厂”。作为服务于公立医疗机构检验科的中间渠道服务商，公司一方面需要承担起实验室诊断试剂/设备等生产资料供应链服务，同时为提高医学实验室检验系统的工作效率和管理水平，在设备产品选择、技术应用培训、流程操作规范、质量控制措施、试剂耗材管理存储、设备维修养护等方面还需提供专业化的技术支持服务和管理服务。

### 医学检验产业链



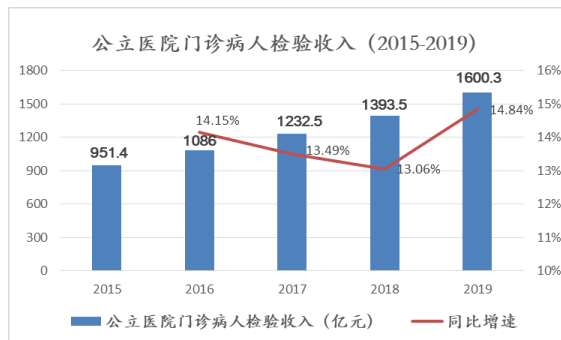
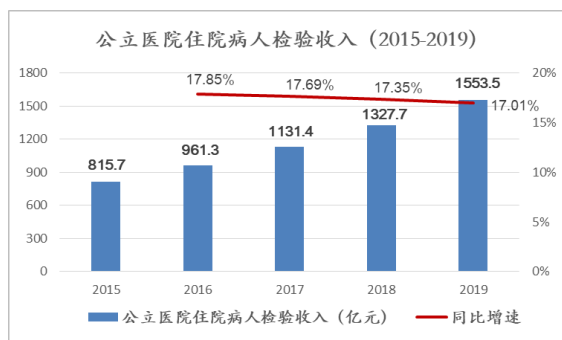
### 检验科的发展与实质



未来 IVD 流通服务行业将迎来以下发展趋势：

#### 1) 需求端：市场规模持续增长

根据 2020 年发布的《中国卫生健康统计年鉴》的统计数据，2019 年国内医疗卫生机构收入为 3.75 万亿。国内公立医院检验收入为 3,156.5 亿元，同比增长 12.5%。其中，2019 年国内公立医院住院病人检查收入为 1,553.5 亿元，同比增长 17%；门诊病人检查收入为 1,600.3 亿元，同比增长 14.8%。对应于中间渠道检测服务商市场规模约 1,000-1,300 亿元左右，总体上 IVD 中间渠道服务行业市场保持持续稳定增长。国内检验行业的高速增长一方面受益于我国人口老龄化进程加快，患者基数增大；另一方面受益于我国医保体系不断健全、人均可支配收入增长、医疗消费理念得到提升，新的检验需求持续增加，院内检验项目不断扩容。目前我国纳入医保目录的检测项目约 1,600 项，普通的大型三甲医院开展检测项目约 700-800 项，而欧美等医疗体系较成熟的发达国家大型医院检测项目在 3,000-4,000 项，国内检验费用支出占医保整体支出比例较国外成熟医疗体系国家仍有较大的提升空间。现阶段在检验领域控费措施，对小部分成熟技术领域产品的集采降价，并不会影响整个检验市场长期向好的发展。借鉴国外体外诊断产品成熟的流通与服务模式基础上，结合我国医疗体制改革现状，国内的专业综合服务商将在体外诊断市场快速增长的背景下，迎来了良好的市场发展环境。



#### 2) 供给端：行业集中度日趋提高

目前我国 IVD 流通服务市场呈现出整体分散的竞争格局，IVD 中小代理商多达 2 万余家，行业集中度较低。随着“两票制”、“阳光平台采购”、医保控费等政策的深入推进，供给格局会发生明显变化，中小经销商代理模式将逐步淘汰消失，行业集中度会进一步提升。未来拥有强大的市场覆盖能力、供应链能力、信息化服务能力、技术服务及综合管理服务能力的规模型 IVD 综合服

务平台型企业将受益于医改政策的执行。

### 3) 医学检验室降本增效需求逐步显现

根据 2021 年 6 月国务院办公厅印发的《国务院办公厅关于推动公立医院高质量发展的意见》及 2021 年 8 月国家卫生健康委、国家发展改革委等多部门联合印发的《深化医疗服务价格改革试点方案》，都提到了要加强公立医院主体地位，公立医院发展方式要从规模扩张转向提质增效，运行模式要从粗放管理转向精细化管理，进一步提升公立医院高质量发展新效能。医保控费、按病种付费（DRGs）等医保支付制度改革，医院药品及高低值耗材加成逐步取消，进一步驱动医疗机构从粗放管理到精细化管理的转变。目前医疗机构主要收入利润来自于检验、影像、手术等医技服务领域，医院对于检验科室的盈利和成本控制更重视，需要具备专业化的技术支持服务和精细化管理服务能力的第三方服务企业来帮助科室和医院提升实验室自身诊断服务能力和运营效率，降低综合管理成本最终实现精细化管理和降本增效的目的。

### 4) 服务属性不断增强

随着诊断技术的不断发展，检验项目的种类持续增加，医学实验室需要不断引进新的诊断项目和先进的诊断技术和设备，对诊断结果取得的及时性和准确性也日趋提高。为提高检验系统的工作效率和管理水平，在设备产品选择、技术应用培训、流程操作规范、质量控制措施、试剂耗材管理存储、设备维修保养等方面存在依赖于专业化的技术支持服务和管理服务的实际需求。同时，随着体外诊断产品制造商和服务商分工越来越明确，体外诊断产品终端用户对服务商的综合服务能力要求越来越高。未来，拥有专业化综合服务优势的企业将获得更大的市场份额、形成更强的客户粘性。

### 5) IVD 综合服务商迎来新课题

医学实验室从过去的小型工厂、发展到标准化工厂、未来将逐步出现超大型实验工厂，随着规模越来越大，对成本管控、质量标准要求也越高，实验室亦逐步走向智能化、精细化的管理模式。同时，随着医改政策的持续推进，检验标本的规模化检测将更具备成本优势。而基于我国以公有制为主导的医疗体制，我国医疗卫生资源主要集中在大型公立医院的实际情况决定了公立医院将成为我国医改的主阵地，如何帮助公立医院检验科提升自身检验能力和成本控制能力是未来 IVD 综合服务企业的发展课题。区域检验中心的建设推广，就是结合我国医疗体制情况所开拓的一条发展路径。通过区域检验中心的建设，大幅度提高区域内医学检验资源的利用水平和效率，通过规模化检测实现成本控制，同时提升基层医疗机构整体诊断能力和水平。

## 公司主营业务及经营模式

公司作为国内医学实验室综合服务商，以大数据、智能互联等信息技术为支撑，为各类实验室（主要为医院的检验科，又称临床实验室，还包括第三方医学实验室、体检中心、疾控中心和血站等其他医疗单位所属的医学实验室）提供体外诊断产品、技术服务支持、实验室运营管理等全方位的综合服务。同时以体外诊断产品研发生产、数字化检验信息系统开发、第三方实验室检测等产业链延伸业务为补充，形成独特的综合性 IVD 业务服务体系。报告期内，公司主营业务包括两大板块：商业综合服务板块（IVD 传统供应链业务、集约化业务/区域检验中心业务、第三方实验室检测业务）和工业板块（IVD 产品研发生产业务、数字化检验信息系统业务）。作为一家 IVD 平台型综合服务商，公司两大板块业务互为补充，有效地满足了各级实验室的综合服务需求。

### 1) 商业综合服务板块

公司自成立以来持续专注于体外诊断领域，并一直致力于为医学实验室疾病诊断提供整体解决方案服务。经过多年经营实践，确立了以医学实验室客户为核心的服务宗旨，通过针对检验系统运行特点构建的整体综合服务体系，为客户提供全方位定制化的综合服务，帮助院内医学实验

室实现降低成本、提高运营效率、提升质量控制水平的管理目标。公司根据客户不同发展阶段，服务内容不断丰富、升级，从传统的供应链服务业务升级到院内实验室整体集约化运营管理服务及区域检验中心建设运营服务。通过综合服务能力的不断提升和升级，形成了稳定且不断增长的核心客户群体。截至报告期末，公司服务的医疗机构已达 4,000 余家，其中为院内实验室提供整体运营管理服务核心客户达 391 家。同时为了满足部分核心客户的特检需求，公司也布局了院外第三方实验室检测业务。

目前公司商业综合服务板块业务类型包括三大类：

### 传统的 IVD 供应链服务业务

作为公司传统的业务类型，主要以 IVD 产品的流通配送及售后维修技术支持为基础，为各类医学实验室提供包括丰富的多品牌产品组合服务、先进的冷链仓储物流、仪器定期维护保养及属地化快速响应维修服务在内的全产业链服务。

### 创新的集约化业务及区域检验中心业务

针对较大型的院内医学实验室对成本管控，效率提升的需求不断增强，公司顺应国家医改及产业发展趋势，不断升级服务内容，开创新的商业模式—集约化服务模式，该创新业务模式是在传统的供应链服务基础上，一方面通过试剂等生产资料的集中采购降低物料成本，另一方面根据各医疗机构的运营现况和发展规划，结合科技化管理理念，从构建实验室整体检验系统和提升运营管理综合服务入手，综合提升实验室诊断能力和服务水平，同时降低实验室运营管理、质量控制等综合成本，从而达到降本增效的目的。针对实验室成本管控，实现实验流程优化、设备选择合理化、试剂管理信息化、运营成本精细化、检测标准化，提供包括仪器设备维修等基础技术支持、实验室过程管理、质量控制管理等服务。针对实验室检测能力和水平提升，提供了包括临床教育培训、实验报告解读服务、既有检测项目临床推广、新产品新技术临床培训服务、学术交流及提供学科建设支持等系列增值服务。同时公司还为各级医疗机构提供特色专科建设整体化服务，如为微生物、病理、分子诊断、影像、透析等专科领域提供一体化解决方案。公司通过提供以上综合服务，提升大型 IVD 渠道综合服务商的服务价值属性，帮助医院实现降本增效的目的。



为进一步推动分级诊疗制度落地，加快推进紧密型医联体、医共体的建设，实现区域内医疗资源共享和信息整合，公司顺应国家相关医疗政策，不断提高自身服务能力，将集约化业务进行升级，将现有成熟的服务经验和模式由单体医院延伸到区域医联体所有医院，将区域医联体医院

标本集中在中心实验室检测，实现规模化检测。一方面，通过中心实验室升级、区域样本物流平台及区域信息平台搭建、健全区域实验室质量管理体系，提升中心实验室整体诊断及服务水平；另一方面，组织专家建立标准，依据标准提供线上与线下的基层医生临床培训教育，依据病种及临床路径制订对应检测项目，提升基层医院服务能力，增加基层标本外送，实现中心实验室良性循环；通过患者宣教，提高区域影响力，助力各地医联体的成功落地，助推分级诊疗的成功实现。公司目前在全国已向 40 余家区域检验中心提供解决方案，获得了客户和市场的高度认可。



### 第三方实验室检测业务

作为院内实验室集约化业务及区域检验中心业务的补充，为满足部分核心客户特检项目需求，公司借助自身资源优势，也积极布局了院外第三方实验室检测业务。公司建立以精准检验为主导、创新模式为特色，学术交流为平台的综合性医学检验实验室，引进国内外一流的高端检测设备，大力推进产学研的发展，完成了基因芯片技术、质谱色谱、细胞成像、蛋白指纹图谱、液态芯片、药敏测试等多个检验技术平台的搭建，范围覆盖了从常规到高端的主流技术领域，检验项目超过 2000 项，其中包括分子诊断、远程病理诊断、冰冻病理、CTC 循环肿瘤细胞检测、染色体检测等高端检测项目，较好的满足公司集约化客户及区域检验中心客户对部分高端诊断项目的外包服务需求。同时，近两年在具备成熟 PCR 实验室检测基础的情况下，具备强而有效地响应疫情期间核酸检测的运营管理能力。

## 2) 工业板块

### IVD 产品研发生产制造业务

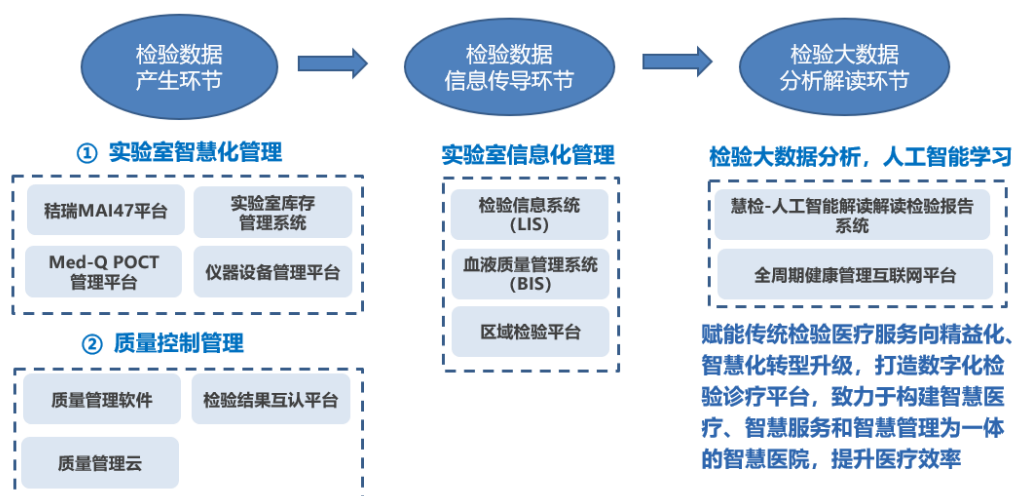
**自主研发生产制造业务：**基于公司对下游客户在产品需求的洞察力，公司积极布局上游 IVD 生产制造业务，对 IVD 上游部分特色技术领域产品进行了差异化布局，自主品牌产品覆盖质控、糖化、质谱仪、POCT、生化等领域。报告期内，公司持续加大自产产品的研发力度，于 2021 年 12 月推出重磅的自主产品-ARP-6465MD 三重四极杆质谱仪，实现了公司在精准检测领域的重大突破，同时推出全新一代糖化血红蛋白仪 MQ-8000，进一步满足高端客户的产品需求。公司以新产品研发中心为依托，不断提升整体研发水平。

**联合研发生产制造业务：**在 IVD 上游部分主流成熟技术领域产品如化学发光免疫领域，公司充分发挥自身研发、生产产能优势，渠道平台及售后服务优势，与全球 IVD 巨头奥森多展开业务合作，双方成立联营公司，共同在免疫等领域研发相关产品，同时公司为合作开发的产品提供代工生产、销售及售后服务。此举开创了公司在工业板块发展的新业务模式，预计将为公司工业板块业务带来新的业务增量。

### 数字化检验信息系统业务

公司聚焦智慧检验，打造数字化检验平台，以大数据、人工智能等技术为基础，在实验室信息、智能化管理、质量控制管理、检验大数据分析解读等各环节赋能传统检验医疗服务向精益化、

智慧化转型升级，实现数字化检验诊疗。针对检验数据产生环节，包括：1) 实验室智慧化管理，开发了系列数字化信息产品，如 SIMS 系统（实验室试剂库存管理系统）、Mai47 系统（医疗供应链协同云平台）、POCT 智慧管理平台、ISP 系统（仪器服务平台）、CCLS（冷链物流系统）、DAP（数据融合平台）等；2) 实验室质量控制管理，开发了实验室质量控制管理软件，质量云及检验结果互认平台等。针对检验数据信息传导环节，开发了 LIS 系统（医学实验室信息系统）、BIS 系统（临床输血质量管理体系）、区域信息平台等。针对检验数据分析解读环节，开发了润达慧检-人工智能解读检验报告系统、全周期健康管理互联网平台等。为实现检验检测数字化转型，未来公司会继续围绕 B 端医疗机构，致力于开发更多智慧医疗、智慧服务和智慧管理系列数字化产品，提升医疗效率；同时围绕 C 端患者，为患者提供检验报告人工智能解读分析，康复养老慢病管理，辅助生殖管理等智能化医疗服务。



### 3 公司主要会计数据和财务指标

#### 3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2021年	2020年	本年比上年 增减(%)	2019年
总资产	12,016,544,118.64	10,176,547,262.92	18.08	9,032,848,918.07
归属于上市公司 股东的净资产	3,462,734,438.66	3,203,387,812.40	8.10	2,758,404,144.13
营业收入	8,860,108,027.37	7,069,156,290.47	25.33	7,051,950,182.60
归属于上市公司 股东的净利润	380,229,134.14	329,981,167.77	15.23	309,509,502.30
归属于上市公司 股东的扣除非经 常性损益的净利 润	370,984,064.10	322,807,835.42	14.92	304,707,158.60
经营活动产生的 现金流量净额	371,112,690.11	323,441,186.05	14.74	246,678,613.99
加权平均净资产 收益率(%)	11.39	11.07	增加0.32个 百分点	11.61
基本每股收益(	0.66	0.57	15.79	0.53

元 / 股)				
稀释每股收益 (元 / 股)	0.64	0.57	12.28	0.53

### 3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	2,020,296,517.12	2,222,725,020.04	2,396,756,653.98	2,220,329,836.23
归属于上市公司股东的净利润	89,755,869.52	113,795,592.37	118,194,638.21	58,483,034.04
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	85,181,162.77	111,985,429.77	115,346,435.10	58,471,036.46
经营活动产生的现金流量净额	-202,676,093.75	143,327,413.11	-845,979.63	431,307,350.38

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

 适用  不适用

#### 1. 2021 年分季度主要财务数据 (未审计已披露定期报告数据)

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	2,063,978,662.09	2,269,331,934.79	2,439,778,208.38	2,087,019,222.11
归属于上市公司股东的净利润	91,830,107.31	115,161,888.41	118,518,484.50	54,718,653.92
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	87,249,394.99	113,354,548.39	115,660,238.59	54,719,882.13
经营活动产生的现金流量净额	-202,666,436.57	126,882,655.98	-6,899,992.99	453,796,463.69

#### 2. 审计前后 2021 年分季度主要财务数据差异和影响, 即对上海润林收购标的是否达到并表标准的业绩影响程度变化如下:

调整前后差异 (审计后-审计前)	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	-43,682,144.97	-46,606,914.75	-43,021,554.40	133,310,614.12
归属于上市公司股东的净利润	-2,074,237.79	-1,366,296.04	-323,846.29	3,764,380.12
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-2,068,232.22	-1,369,118.62	-313,803.49	3,751,154.33
经营活动产生的现金流量净	-9,657.18	16,444,757.13	6,054,013.36	-22,489,113.31



额				
收入占比	-2.12%	-2.05%	-1.76%	6.39%
归母净利润占比	-2.38%	-1.21%	-0.28%	6.88%
扣非归母净利润占比	-2.37%	-1.21%	-0.27%	6.86%
经营活动净流量净额占比	0.00%	12.96%	-87.74%	-4.96%

### 3. 季度数据与已披露定期报告数据差异说明：

经 2020 年 12 月 25 日公司第四届董事会第十三次会议及 2021 年 1 月 11 日公司 2021 年第一次临时股东大会审议通过：公司全资子公司杭州润达医疗管理有限公司受让上海润达盛瑚投资管理中心（有限合伙）、上海润祺投资管理中心（有限合伙）、江苏康克生物技术有限公司、成都坤洋实业发展有限公司、深圳市树辉投资咨询有限公司五方分别持有上海润林医疗科技有限公司 10.00%、10.00%、7.14%、6.93%及 6.93%的股权。交易完成后杭州润达将持有上海润林 56%股权。

上海润林已于 2021 年 1 月 26 日完成工商变更登记。公司按照协议约定支付了部分股权款，因此公司将上海润林纳入并表子公司管理范围，2021 年前三个季度定期报告则按照此口径进行。

但在 2021 年报审计期间，审计机构认为公司与上海润林的原股东签订的 41%股权转让交易未全部完成。股权转让款实际支付时间经合约方谅解较合同约定有所延迟，从合同内容约定条件整体来看，此股权交易并未全部执行完成，按谨慎性原则，最终判定，报告期末杭州润达医疗管理有限公司拥有上海润林 35%的股权，应作为合营或联营企业核算权益。

综上，2021 年审定的季报数据和已披露的季度数据产生差异。上海润林并表前后对公司合并报表的业绩并未形成重大影响。

## 4 股东情况

### 4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

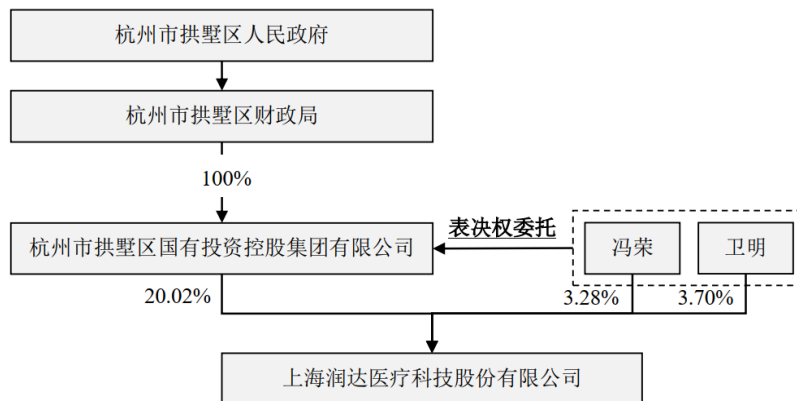
单位：股

截至报告期末普通股股东总数（户）					18,080		
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）					27,288		
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）					不适用		
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）					不适用		
前 10 名股东持股情况							
股东名称 （全称）	报告期内 增减	期末持股数 量	比例 （%）	持有有 限售条 件的股 份数量	质押、标记或冻结 情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
杭州市拱墅区国有投资控股集团有限公司	0	116,000,000	20.02	0	无	0	国有法人
朱文怡	0	54,938,408	9.48	0	质押	32,963,000	境内自然人
刘辉	0	42,028,771	7.25	0	质押	23,200,000	境内自然人
卫明	0	21,461,784	3.70	0	无	0	境内自然人
冯荣	0	19,009,425	3.28	0	无	0	境内自然

							人
东营东创投资合伙企业（有限合伙）	0	14,989,162	2.59	0	质押	13,989,161	境内非国有法人
九江昊诚投资管理中心（有限合伙）	0	14,989,162	2.59	0	质押	13,989,161	境内非国有法人
中国建设银行股份有限公司—中欧价值发现股票型证券投资基金	14,758,973	14,758,973	2.55	0	无	0	其他
西藏博恩资产管理有限公司—博恩添富7号私募证券投资基金	-2,699,978	11,300,063	1.95	0	无	0	其他
中国工商银行股份有限公司—中欧潜力价值灵活配置混合型证券投资基金	7,779,790	7,779,790	1.34	0	无	0	其他
上述股东关联关系或一致行动的说明	1、朱文怡及刘辉为母子关系。2、未知其他前十名无限售条件流通股股东之间存在关联关系或一致行动。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用						

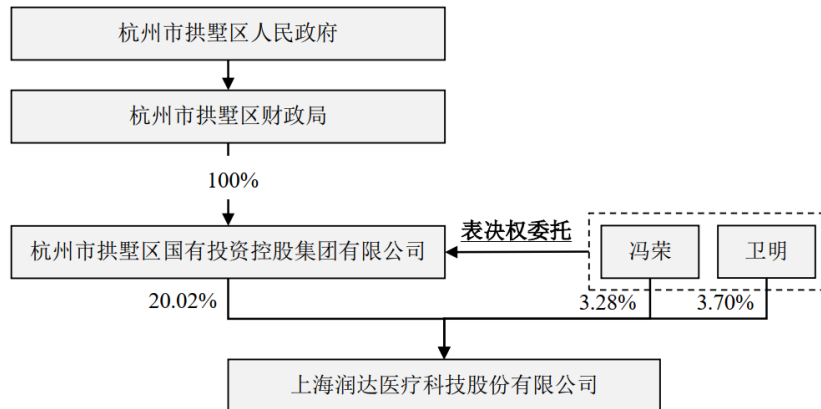
#### 4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



#### 4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5 公司债券情况

适用 不适用

5.1 公司所有在年度报告批准报出日存续的债券情况

单位:元 币种:人民币

债券名称	简称	代码	到期日	债券余额	利率 (%)
上海润达医疗科技股份有限公司 2021 年度第一中期票据	21 润达医疗 MTN001	1021013 45. IB	2023-07-22	300,000,000	6.50

报告期内债券的付息兑付情况

适用 不适用

报告期内信用评级机构对公司或债券作出的信用评级结果调整情况

适用 不适用

5.2 公司近 2 年的主要会计数据和财务指标

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

主要指标	2021 年	2020 年	本期比上年同期增减 (%)
资产负债率 (%)	63.45	59.91	5.91
扣除非经常性损益后净利润	370,984,064.10	322,807,835.42	14.92
EBITDA 全部债务比	0.19	0.20	-4.74
利息保障倍数	3.77	3.61	4.39

第三节 重要事项

1 公司应当根据重要性原则,披露报告期内公司经营情况的重大变化,以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

报告期内,公司实现营业收入 886,010.80 万元,同比增长 25.33%;归属于母公司股东的净利润为 38,022.91 万元,同比增长 15.23%;归属于母公司净资产为 346,273.44 万元,基本每股收益 0.66 元。

2 公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用