

# 中持水务股份有限公司

## 2021 年度总经理工作报告

2021 年 3 月,《长江保护法》的正式生效,为加强长江流域生态环境保护和修复,促进资源合理高效利用,保障生态安全提供法律依据,长江大保护战略上升为国家战略。长江经济带污染治理为环保市场创造了系统性机会。根据多家证券公司的行业研究报告,长江经济带污染治理的市场空间将超过万亿元。公司以“环境技术领军企业”为目标,以国家政策为引领,以“三大技术体系”及技术产品为依托,在巩固京津冀、河南等成熟区域发展的同时实施“战略南移”战略,积极拓展长江流域项目,开拓区域利润增长点,稳步推进向战略投资者定向增发工作,为服务长江大保护贡献力量。

### 一、2021 年公司整体经营情况

2021 年度,尽管面临新冠疫情等各种不利的外部因素,公司全体员工坚决贯彻战略、深入发掘内部潜力和外部资源,通过艰苦努力实现了优秀的财务和业绩表现,公司归属于母公司股东的净利润 16,419.43 万元,比 2020 年度同期增长 19.30%,公司经营能力持续向好。公司凭借在水务市场领域的多元化布局和技术创新迭代实力,再度荣膺“中国水业十大影响力企业”。

### 二、2020 年经营管理工作回顾

#### (一) 积极推进向战略投资者定向增发,“战略南移”服务长江大保护

长江环保集团是三峡集团全资子公司,也是三峡集团开展长江大保护工作的实施平台,具备行业资源、资金、管理、技术、投资等诸多优势。长江环保集团依托长江经济带建设,以十一个沿江省市为对象,负责与生态、环保、节能、清洁能源相关的规划、设计、投资、建设、运营、技术研发、产品和服务等,其在“长江大保护”中具有不可取代的特殊地位。2021 年,公司积极推动与长江环保集团的混合所有制改革,截至本报告披露之日,长江环保集团已经成为公司第一大股东,公司发展迎来了新的历史性机遇。

2021 年,公司践行“战略南移”战略服务长江大保护,努力拓展长江流域市场,公司已经成立江苏分公司、浙江分公司、湖北分公司,紧抓长江大保护环境大建设机遇。根据公司与长江环保集团签署的《战略合作协议补充协议》,至长江环保集团通过本次非公开发行所认购的公司股份限售期届满之前,实现双方合

作项目投资总额不少于 50 亿元。长江环保集团将公司定位为长江大保护事业的重要参与方，支持公司参与长江大保护工作并发挥积极重要作用。同时协议将江苏、浙江、安徽、湖北、湖南等省市作为重点合作区域，将概念厂为代表的污水处理厂建设运营、工业及工业园区污水处理、综合有机废弃物处理及利用等其他领域作为重点合作范围，并充分利用公司科研资源、发挥公司技术优势，共同进行研发创新工作，为长江大保护工作提供坚实有力的科研创新支撑。

## （二）打造“环境技术领军企业”

2021 年，公司以技术创新为核心，持续打造“环境技术领军企业”。

### 1、以概念厂为引领的未来水厂建设运营体系

公司围绕“水质永续、能源自给、资源循环、环境友好”四个追求，进一步实施技术开发和技术突破，宜兴概念厂于 2021 年建成并投入运营。宜兴概念厂是第一个完整践行概念厂理念和追求的污水处理厂，采用“三位一体”的形式建设，即由 2 万吨/日的水质净化中心、100 吨/日的有机质协同处理中心和生产型研发中心三部分组成，其能量自给率将达到 80%，实现了“污水是资源，污水厂是资源工厂”的理念目标。宜兴概念厂是一座代表中国水行业发展理念的“面向未来的污水处理厂”，其水质净化中心脱氮主体工艺采用的 SAdEN®活性自持深度脱氮技术获得了 2020 年度国家技术发明奖二等奖，该技术与传统的异养反硝化脱氮技术相比运行成本降低 30%-40%，碳排放降幅超过 50%，践行了国家碳达峰、碳中和战略，具有较好的经济效益和环境效益，针对长江大保护高质量发展要求，拓展低碳治水模式提供了有力技术支撑。

### 2、综合有机废弃物处理利用技术体系

2021 年 6 月，公司与长江环保集团联合体中标灌云县畜禽粪污资源化处理和利用项目，本项目为公司在长三角地区首个畜禽粪污资源化项目，是对“加快推进畜禽养殖废弃物处理和资源化”政策的积极响应及有效落实。本项目将打通生态环境治理工程“4+1”中的重要一环——农业面源污染治理，实现“4+1”工程全面覆盖、全面建设、全面发展，为长三角地区有机废弃物处理利用树立典范，并提供了可参考、可借鉴的典型经验。本项目采用全球领先的 DANAS®干式厌氧发酵技术、SG-DACT® 滚筒动态好氧高温发酵技术、沼气膜提纯技术等系列核心技术。利用该系列技术在降低温室气体排放上的优势，建设绿色生态基础设施，解决城乡有机废弃物综合处理，并回收生物质能源，实现物质的良性循环，在更

高层次上实现碳减排，践行绿色低碳高质量的发展理念。

### 3、工业及工业园区污水处理技术体系

公司紧抓长江大保护的战略契机，致力于工业园区污水处理技术体系的深度构建。基于十余年的工业环境服务经验，公司在工业园区构建起 IES 模式。相较于传统单一的末端治污设施建设与管理项目，这一模式从“技术、财政、管理可持续”三个维度着眼，建立起详细的服务清单、细致的工作流程和清晰的责任分工，可高效服务于工业园区供水规划、废水治理和回收利用的全流程，有效解决了上游排污企业监管管理难度大、污水厂达标风险高、园区水环境无法持续改善等一系列难题。公司子公司南资环保在高浓度有毒难降解工业污水处理、剩余污泥处置等方面拥有核心技术，在扬子江药业集团龙凤堂项目、连云港化工生产园区污水处理项目、丰山集团农药化工废水处理扩容改造工程等项目上，为农药、医药等化工企业及化工园区提供废水处理、污泥处置和废气处理的技术服务、个性化解决方案和设施运营服务。

### 4、溢流污染控制

2021 年 5 月，公司与清华大学（环境学院）共同揭牌了中小城市环境绿色基础设施联合研究中心。溢流污染控制是研究中心的重要研究方向，经过深入研究和项目实践，最终取得了重要研究成果。在中国环境保护产业协会组织的成果鉴定会上，公司与温华环境、清华大学共同研发完成的“多效澄清技术”，以及由公司与清华大学等共同研发完成的“污水处理厂纳米絮凝原位扩容技术”分别被鉴定已达到“国内领先”水平及“国际领先”水平。两项技术可解决溢流污染造成的水体恶化、断面不达标的问题，为公司进一步开拓溢流污染控制业务提供了重要的技术储备。

### （三）区域中台的持续发展

公司始终坚持建立贴近客户的组织，通过构建本地化、专业化的服务团队，将公司的供给与客户的需求高度结合，贴近客户，为客户提供定制化的服务，追求极致的客户体验，围绕区域中心拓展业务，形成区域业务的良性发展。

公司在京津冀、河南等成熟区域形成规模效应，实现良性发展。在京津冀区域，凭借公司在湿地、河道治理等方面的技术储备及廊坊相关项目的示范效应，公司获得了廊坊开发区九干渠综合治理二期工程（含凤河湿地公园）EPC 工程总承包项目、安次区永定河主要支流水生态修复及水质保障项目（丰收渠、胜丰支

渠)设计施工总承包项目、正定高新技术产业开发区新城大街湿地(二期)工程设计施工总承包等项目。得益于公司在农村污水处理领域的深耕和技术优势,公司与三峡集团雄安能源有限公司联合体中标雄县 2021 年农村生活污水治理特许经营项目。未来,合作双方将持续依托各自在技术、市场等领域的优势实力,不断扩展合作维度、加强合作密度、探索合作模式,共同致力于解决环境问题、创造极致客户体验。在河南区域,公司获得了息县三里沟水环境综合治理工程(第四标段)施工合同项目、潢川县城污水综合治理工程污水处理厂提质增效及二厂扩建设备及安装工程(二包)等项目。

此外,公司积极践行“战略南移”,努力拓展长江流域市场。在长三角区域,2021 年 4 月,公司投资建设的浙江省东阳市污水处理厂提标扩容改造工程 PPP 项目顺利转入商业运营。该项目出水水质由一级 A 提高到浙江地标,从 11.9 万吨/日扩容至 13.9 万吨/日,在不停产、不增占地、保障出水达标前提下圆满达成目标。浙江省是公司全面投身长江大保护事业的重要区域,本次提标改造的顺利完成,展现了公司在运营及提标改造业务领域的丰富经验和技術实力,为以后长江大保护相关的业务获得打下了很好的基础。在安徽区域,公司获得了六安三峡水务有限公司苏大堰等 5 条水体运维劳务服务项目,该项目的获得是公司同三峡集团协同发展、服务长江大保护的又一次实践。

### 三、公司 2021 年收入、利润情况

2021 年营业收入 146,223.38 万元,较上年 162,499.38 万元下降 10.02%;净利润 18,834.41 万元,较上年 16,920.85 万元增长 11.31%;归属于母公司净利润 16,419.43 万元,较上年 13,763.08 万元增长 19.30%。

#### 1、营业收入、毛利情况

单位:万元

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
城镇污水处理	64,587.48	44,836.12	30.58	-13.40	-23.94	增加 9.61 个百分点
工业园区及工业污水处理	48,865.91	28,628.72	41.41	-17.06	-23.89	增加 5.25 个百分点
综合环境	32,769.99	22,402.42	31.64	13.00	10.70	增加 1.42

治理						个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
环保基础设施建造服务	56,223.81	42,941.90	23.62	-10.83	-17.45	增加 6.12 个百分点
运营服务	52,080.81	28,991.06	44.33	21.78	21.79	减少 0.01 个百分点
技术产品销售	19,755.33	10,573.88	46.48	-41.38	-54.24	增加 15.04 个百分点
环境综合治理服务	18,163.43	13,360.42	26.44	-20.95	-25.21	增加 4.18 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
华北地区	61,972.55	39,642.26	36.03	10.58	-2.36	增加 8.47 个百分点
华中地区	41,201.70	28,913.11	29.83	-6.62	-12.56	增加 4.77 个百分点
华东地区	32,612.76	21,543.03	33.94	-26.69	-26.99	增加 0.27 个百分点
华南地区	7,116.40	4,898.01	31.17	285.28	251.04	增加 6.71 个百分点
西北地区	2,127.04	26.62	98.75	-85.56	-99.77	增加 76.91 个百分点
东北地区	1,185.03	838.93	29.21	5.61	35.25	减少 15.51 个百分点
西南地区	7.90	5.29	33.08	-94.50	-94.15	减少 4.04 个百分点

### 1、主营业务分行业情况说明

公司所涉细分行业领域主要是城镇污水处理、工业园区及工业污水处理及综合环境治理。2021年度，环保基建业务受疫情影响，业务规模出现暂时性的萎缩，但高毛利的运营业务持续稳定向好，营收与毛利贡献双增，最终实现了城镇污水处理业务及工业园区及工业污水处理在营收规模稍下滑的情况下毛利率水平出现了反向增长；另外，综合环境治理领域收入实现了13%的较高增长，毛利

率水平继续维持在 31%~32%左右。

## 2、 主营业务分产品情况

公司四大类产品中，运营业务一直是公司的利润蓄水池，近年来营收稳健增长，2021 年实现 21.78% 的高速增长，毛利率维持在 44% 的高水平，利润贡献占比较去年同期进一步增加，高达 45.85%；环保基建业务与技术产品销售业务方面，因受疫情的持续影响，业主单位延期招标、延期施工等，业绩出现暂时性的下滑，但是随着公司自有专利技术市场化应用的逐步推广，该类产品的盈利水平得以提升。

## 3、 主营业务分地区情况

公司重点围绕区域中心拓展业务，形成区域业务的良性发展，近年来，公司在继续稳固华北地区、华中地区的市场保有量基础上，逐步面向全国拓展其他地区的业务。2021 年度，华北地区营收持续稳定增长，部分投资运营项目完工转商运，运营服务营收占比及毛利贡献稳中有升，驱动该地区毛利率的大幅提升；华中地区本期主要受河南洪灾及疫情多点散发影响，部分项目进度有所延后，业绩略微下滑；华东地区本期受限电与疫情双重影响，业绩下滑明显；另外，公司在华南地区业绩有所突破，本期新获取项目借助于硫自养等专利技术实现了较高的毛利率，业绩实现了飞速增长；此外，西北地区受个别项目影响，营收大幅下滑。

## 四、2022 年经营计划

### 1、融入长江大保护

随着《长江保护法》的实施，环境保护需求日益升级，长江经济带蕴藏着巨大的环保市场机会。2022 年，公司将坚定融入长江大保护，以主力军身份投身于长江大保护事业中，协助三峡集团和长江环保集团为长江大保护贡献力量。公司将加强与三峡集团和长江环保集团在业务、技术等方面的交流与合作，在长江流域共同开发并打造概念厂、有机质、工业及工业园区等示范项目，并在项目的获得和后期的执行过程中提供技术服务、技术产品、运营管理服务及综合解决方案。公司与三峡集团和长江环保集团将共同努力，推进战略合作项目落地，实现合作项目投资总额不少于人民币 50 亿元的预期合作目标。

### 2、持续打造“环境技术领军企业”

2022 年，公司将以技术创新和技术领先为发展核心，加大研发投入，继续

完善并推广以概念厂为引领的未来水厂建设运营技术体系、综合有机废弃物处理利用技术体系、工业及工业园区污水处理技术体系，争做环境技术领军企业。

在具体的研发工作上，公司将宜兴概念厂生产研发中心建设成为综合性技术研发基地，聚焦新污染防治、有机质协同处置与综合利用、氮磷资源回收等核心技术开发；清华中持绿色基础设施联合研究中心作为公司与清华大学合作的产学研用研究平台，以雨水溢流污染控制技术为核心，实现 CSO 污染控制解决方案，并推动生物质热解、村镇污水及智能管网技术研发；公司子公司南资环保作为生物技术研究平台，依托有机难降解污染物的微生物种质资源库，专注于新生物材料研发，推动开发工业废水处理实用技术；在新乡县综合污水处理厂研究化肥、造纸、医药、化工等行业工业废水特点，将新乡工业废水中试线打造成为工业废水处理中试基地。

2022 年，公司拟在南京办公室组建工程技术中心，以客户价值为核心，以行业的视角去开展工作，对复杂和系统的环境升级需求，提出解决方案。工程技术中心按照业务方向建设小组，包括概念厂、有机质、工业及工业园区、雨水与溢流污染、环境调查与管理五个专业小组，以期实现研发、技术、市场应用的良性发展。公司大力支持研发，积极鼓励创新，加上对环保行业和客户需求的深入了解，工程技术中心的建设将进一步对客户、对行业、对社会做出价值贡献。此外，工程技术中心的组建是公司服务央企、服务长江大保护的很好抓手，也是公司实现与三峡集团和长江环保集团协同发展的重要支撑。

### 3、健康经营，实现高质量发展

公司持续环境技术领军企业，逐步优化项目的商业模式。凭借公司在技术和产品领域的核心竞争力，以深受环境问题困扰的地方政府和央企的大客户为主要客户群体，以提供环境问题综合解决方案为服务核心，实现“全面解决，局部收费”。提高核心工艺包和技术产品在合同额度中的占比，减少垫资项目的合同额比重，以降低资金回收风险。

2022 年，公司将持续强调健康经营，重视现金流管理。在项目追踪过程中，加强对项目质量进行评估，优选资金到位或者有清晰资金支付来源的项目。在项目执行过程中，通过提供高质量服务及加强与客户的沟通，及时回收项目的过程款项。同时公司将持续严格执行应收账款分类管理制度，对重点账龄较长的应收款项制订专门策略，加强老旧项目款项回收。让资金管理做到销售和回款齐抓并

管，实现公司的高质量发展。

#### 4、成熟区域的持续发展，布局黄河流域生态保护

公司在京津冀区域和河南区域深耕多年，在当地形成了优秀的中台组织，为业务发展比较成熟的区域，在区域具有较强的竞争力和市场影响力，对公司经营业绩和持续发展起着举足轻重的作用。2022年，公司将进一步巩固京津冀区域和河南区域的发展，积极寻求合作伙伴，加强市场开发，做好项目实施，加强组织和能力建设，做好与其他区域的协同共建，不断创新，打造行业标杆性项目，获得更多的市场机会。

2021年，中共中央、国务院印发了《黄河流域生态保护和高质量发展规划纲要》，对推动黄河流域生态保护和高质量发展进一步明确部署和要求，未来将推进实施一批重大生态保护修复和建设工程。公司京津冀、河南、西北等区域将以此为契机，提前做好调研及市场布局，储备黄河流域生态保护相关项目，为公司未来的持续发展打下良好的基础。

#### 5、组织建设和人才培养

公司将加强组织建设和人才培养，以专业化、社会化和年轻化为方向，推动人才进步与发展，构建开放、有活力的、面向未来的创新型组织。

2022年，公司将着眼满足业务发展需要，通过协同利润中心组织搭建、推行总部目标管理考核、京津冀区域绩效管理试点等，持续加强组织内部建设，提升组织运行效率；开展“领航新动力”、“运营新动力”、应届生培养等重点人才项目，加快管理层后备人才、运营骨干和新人培养速度，促进内部人才梯队建设；完善培训体系，整合公司优势资源，推动组织进步和团队能力的提升，为公司健康发展提供坚实的组织保障和人才支撑。

中持水务股份有限公司总经理：喻正昕

2022年4月26日