

南京越博动力系统股份有限公司

2021 年年度报告

2022-023

2022 年 04 月

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人李占江、主管会计工作负责人徐方伟及会计机构负责人(会计主管人员)徐方伟声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）出具了带有强调事项段的无保留意见的审计报告，本公司董事会、监事会对相关事项已有详细说明，请投资者注意阅读。

公司业绩下滑的原因及改善盈利能力的措施等详见本报告“第三节 管理层讨论与分析”中“四、主营业务分析”概述部分及“十一、公司未来发展的展望”中详细描述了公司经营中可能存在的风险和应对措施，敬请广大投资者关注相关内容。

本年度报告中涉及未来有关经营目标或计划的文字描述和量化指标，并不代表公司对未来的盈利预测，也不代表给予投资者的承诺，能否实现取决于市场状况变化、经营管理团队的努力程度等多种因素，存在很大的不确定性，请投资者特别注意。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 78498570 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.00 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积

金向全体股东每 10 股转增 8 股。

目录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	7
第三节 管理层讨论与分析	11
第四节 公司治理	51
第五节 环境和社会责任	70
第六节 重要事项	72
第七节 股份变动及股东情况	92
第八节 优先股相关情况	99
第九节 债券相关情况	100
第十节 财务报告	101

备查文件目录

- 一、载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
- 二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- 三、报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
- 四、以上备查文件的备置地点：公司证券部。

释义

释义项	指	释义内容
公司、本公司、本集团、越博动力	指	南京越博动力系统股份有限公司
越博新能源	指	南京越博新能源汽车科技有限公司
深圳越博	指	深圳市越博动力系统有限公司
南京越博	指	南京越博电驱动系统有限公司
重庆越博	指	重庆越博传动系统有限公司
成都畅行	指	成都畅行新能源动力科技有限公司
西安畅行	指	西安畅行智能动力科技有限公司
陕西越博	指	陕西越博动力系统有限公司
越博通信	指	南京越博通信技术有限公司
广东富博	指	广东富博机电设备有限公司(曾用名:深圳市富博机电设备有限公司)
越博进驰	指	南京越博进驰股权投资基金合伙企业(有限合伙)
协恒投资	指	南京协恒股权投资基金合伙企业(有限合伙)
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
深交所	指	深圳证券交易所
股票	指	本公司发行的每股面值人民币 1.00 元的人民币普通股
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元
报告期、本报告期	指	2021 年 1 月 1 日至 2021 年 12 月 31 日
报告期末	指	2021 年 12 月 31 日
上年同期	指	2020 年 1 月 1 日至 2020 年 12 月 31 日
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
董事会	指	南京越博动力系统股份有限公司董事会
监事会	指	南京越博动力系统股份有限公司监事会
股东大会	指	南京越博动力系统股份有限公司股东大会

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	越博动力	股票代码	300742
公司的中文名称	南京越博动力系统股份有限公司		
公司的中文简称	越博动力		
公司的外文名称（如有）	Nanjing YueBoo Power System Co., Ltd		
公司的外文名称缩写（如有）	YueBoo		
公司的法定代表人	李占江		
注册地址	南京市建邺区嘉陵江东街 18 号 4 栋 4 楼		
注册地址的邮政编码	210000		
公司注册地址历史变更情况	无		
办公地址	南京市建邺区嘉陵江东街 18 号 4 栋 4 楼		
办公地址的邮政编码	210000		
公司国际互联网网址	www.yueboemt.com		
电子信箱	yuebozqb@yueboemt.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	钟孟光	
联系地址	南京市建邺区嘉陵江东街 18 号 4 栋 4 楼	
电话	025-89635189	
传真	025-89635189	
电子信箱	yuebozqb@yueboemt.com	

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	http://www.cninfo.com.cn
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《证券时报》《中国证券报》《证券日报》《上海证券报》及巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
公司年度报告备置地点	公司证券部

四、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	武汉市武昌区东湖路 169 号 2-9 层
签字会计师姓名	胡永波、钱星一

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

保荐机构名称	保荐机构办公地址	保荐代表人姓名	持续督导期间
长城证券股份有限公司	深圳市福田区金田路 2026 号 能源大厦南塔楼 10-19 层	姜南雪、颜丙涛	2018 年 5 月 8 日至 2021 年 12 月 31 日

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

五、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2021 年	2020 年	本年比上年增减	2019 年
营业收入（元）	306,735,859.03	333,545,725.89	-8.04%	386,966,433.79
归属于上市公司股东的净利润（元）	-229,737,352.73	8,019,626.33	-2,964.69%	-840,642,154.97
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	-231,471,117.42	-93,095,165.46	-148.64%	-880,439,902.25
经营活动产生的现金流量净额（元）	-112,357,412.24	-158,965,710.14	29.32%	-420,342,756.18
基本每股收益（元/股）	-2.93	0.10	-3,030.00%	-10.71
稀释每股收益（元/股）	-2.93	0.10	-3,030.00%	-10.71
加权平均净资产收益率	-94.43%	2.40%	-96.83%	-118.27%
	2021 年末	2020 年末	本年末比上年末增减	2019 年末
资产总额（元）	1,384,361,727.30	1,610,936,759.49	-14.06%	1,651,172,904.46
归属于上市公司股东的净资产（元）	128,413,490.28	358,150,843.01	-64.15%	290,465,795.45

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

扣除非经常损益前后的净利润孰低者为负值

是 否

项目	2021 年	2020 年	备注
营业收入（元）	306,735,859.03	333,545,725.89	合并报表收入
营业收入扣除金额（元）	22,606,986.33	18,350,254.18	运营车辆租赁收入、整车销售、测试开发收入、维修收入及材料销售收入
营业收入扣除后金额（元）	284,128,872.70	316,114,925.75	扣除后与主营业务无关收入后的合并报表收入

六、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	102,957,038.81	105,041,702.85	76,585,281.34	22,151,836.03
归属于上市公司股东的净利润	5,759,179.49	20,840,636.72	-478,068.51	-255,859,100.43
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	4,696,749.23	-1,876,718.44	-570,778.30	-233,720,369.91
经营活动产生的现金流量净额	-120,883,747.10	50,284,690.57	-25,996,594.36	-15,761,761.35

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2021 年金额	2020 年金额	2019 年金额	说明
非流动资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-13,164,633.06	-1,007,149.83	75,532.44	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经	35,439,132.76	107,150,809.93	53,294,655.14	

营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外)				
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费			-5,171,617.38	
债务重组损益	4,208,333.66	-9,296,169.38		
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产交易性金融负债和可供出售金融资产取得的投资收益		21,713,662.75	2,696,264.04	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-17,132,804.71	514,202.07	246,020.65	
减：所得税影响额	7,497,720.13	17,959,055.32	11,343,107.61	
少数股东权益影响额（税后）	118,543.83	1,508.43		
合计	1,733,764.69	101,114,791.79	39,797,747.28	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司报告期不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司所处行业情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号-行业信息披露》中的“汽车制造相关业务”的披露要求。

公司主营业务为新能源汽车动力总成系统的研发、生产与销售，包括整车控制系统、驱动电机系统、自动变速系统，适用于不同动力驱动的各类新能源汽车。

根据中国证监会颁布的《上市公司行业分类指引》（2012年修订），公司属于“汽车制造业”，行业分类代码为C36。

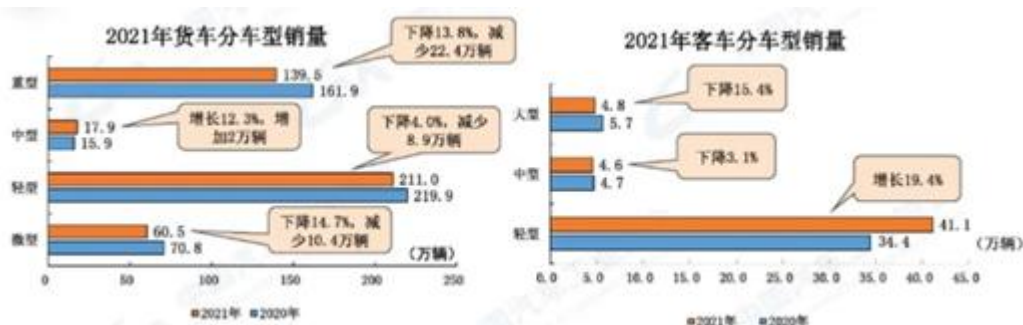
（一）公司所处行业基本情况

2021年，立足“十四五”开局之年，面对复杂多变的国际环境和反复的疫情，作为国民经济重要的支柱产业，汽车行业面对芯片短缺、原材料价格持续高位等不利因素影响，迎难而上，主动作为，全年汽车产销呈现稳中有增的发展态势，展现出强大的发展韧性和内生动力。

2021年，汽车产销分别为2608.2万辆和2627.5万辆，同比增长3.4%和3.8%，结束了2018年以来连续三年的下降局面。其中新能源汽车成为最大亮点，新能源汽车2021年全年产销分别达到354.4万辆和352.1万辆，同比增长均为1.6倍，市场占有率提升至13.4%，进一步说明了新能源汽车市场已经从政策驱动转向市场拉动，呈现出市场规模、发展质量双提升的良好局面，为“十四五”汽车产业高质量发展打下了坚实的基础。（来源：中国汽车工业协会）



根据中国汽车工业协会统计分析，受重型柴油车国六排放法规切换、蓝牌轻卡政策及房地产开发行业较冷等因素影响，2021年商用车产销分别完成467.4万辆和479.3万辆，同比下降10.7%和6.6%。从细分车型来看，与上年同期相比，客车产销呈较快增长，货车产销均呈下降。



（二）行业的主要法律法规和行业政策

2021年2月9日，商务部办公厅发布了《关于印发商务领域促进汽车消费工作指引和部分地方经验做法的通知》，并形成了《商务领域促进汽车消费工作指引》和《地方促进汽车消费经验做法》。将扩大汽车消费和促进产业长远发展相结合，不断完善汽车消费政策，有序取消行政性限制消费购买规定，推动汽车由购买管理向使用管理转变，加快建设现代汽车流通体系，助力形成强大国内市场，促进汽车市场高质量发展。

2020年10月20日，国务院办公厅发布《新能源汽车产业发展规划（2021-2035年）》，提出到2035年，我国新能源汽车市场竞争力明显增强，动力电池、驱动电机、车用操作系统等关键技术取得重大突破，安全水平全面提升。新能源汽车新车销售量达到汽车新车销售总量的20%左右，高度自动驾驶汽车实现限定区域和特定场景商业化应用，充换电服务便利性显著提高。力争经过15年的持续努力，我国新能源汽车核心技术达到国际先进水平，质量品牌具备较强国际竞争力。纯电动汽车成为新销售车辆的主流，公共领域用车全面电动化，燃料电池汽车实现商业化应用，高度自动驾驶汽车实现规模化应用，充换电服务网络便捷高效，氢燃料供给体系建设稳步推进，有效促进节能减排水平和社会运行效率的提升。

2021年12月28日，国务院印发了《“十四五”节能减排综合工作方案》，推动绿色铁路、绿色公路、绿色港口、绿色航道、绿色机场建设，有序推进充换电、加注（气）、加氢、港口机场岸电等基础设施建设。提高城市公交、出租、物流、环卫清扫等车辆使用新能源汽车的比例。加快大宗货物和中长途货物运输“公转铁”、“公转水”，大力发展铁水、公铁、公水等多式联运。到2025年，新能源汽车新车销售量达到汽车新车销售总量的20%左右，铁路、水路货运量占比进一步提升。

2021年12月9日，国务院印发了《“十四五”现代综合交通运输体系发展规划》，规划建设便利高效、适度超前的充换电网络，重点推进交通枢纽场站、停车设施、公路服务区等区域充电设施能力建设，鼓励在交通枢纽场站以及公路、铁路等沿线合理布局光伏发电及储能设施。推动交通用能低碳多元发展，积极推广新能源和清洁能源运输车辆，稳步推进铁路电气化改造，推动内河船舶更多使用清洁能源，进一步降低交通工具能耗。

2021年9月22日，国务院出台了《关于完整准确全面贯彻新发展理念做好碳达峰碳中和工作的意见》，指出应深度调整产业结构，包括大力发展绿色低碳产业。加快发展新一代信息技术、生物技术、新能源、新材料、高端装备、新能源汽车、绿色环保以及航空航天、海洋装备等战略性新兴产业。建设绿色制造体系。推动互联网、大数据、人工智能、第五代移动通信（5G）等新兴技术与绿色低碳产业深度融合。

2021年12月29日，国家能源局、农业农村部及国家乡村振兴局联合印发《加快农村能源转型发展助力乡村振兴的实施意见》，意见指出引导充电业务运营商、新能源汽车企业在大型村镇、易地搬迁集中安置区、旅游景区、公共停车场等区域建设充换电站，优先推进县域内公务用车、公交车、出租车使用电动车，推广新能源汽车在旅游景区和特色小镇的应用。探索建立车桩站联动、信息共享、智慧调度的智能车联网平台，推动新能源汽车成为农村微电网的重要组成部分。

（三）公司所处行业地位

公司自成立以来一直深耕于新能源汽车动力总成系统的研发、生产和销售，为新能源整车厂商提供整体动力系统解决方案。报告期内，全体员工在公司董事会的正确决策和管理层的高效领导下，不断提升技术水平和研发能力，拓展客户渠道。面对2021年度原材料价格持续高位运转及国内疫情散点多发等各种严峻挑战，迎难而上，励精图治，保障了公司稳健经营；未来公司将加大产品研发力度，优化公司产品结构，进一步提高公司的市场占有率，致力于成为新能源汽车动力系统领航者。

二、报告期内公司从事的主要业务

（一）公司从事的主要业务

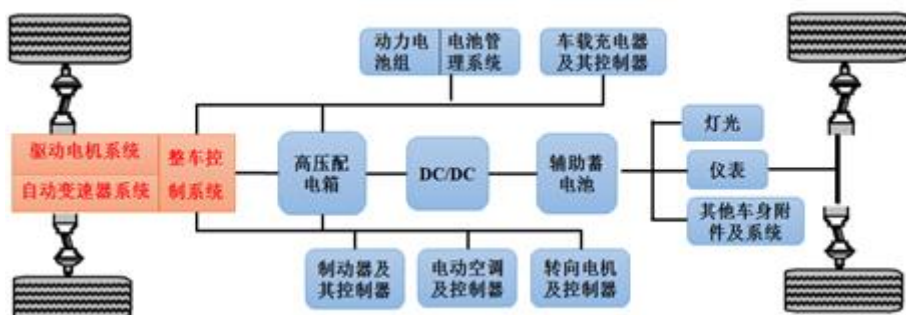
公司专业从事新能源汽车动力总成系统的研发、生产和销售，为新能源整车制造厂商提供整体动力系统解决方案，致力于成为新能源汽车动力系统领航者。报告期内公司所从事的主要业务、主要产品及其用途、经营模式等未发生重大变化。

公司的新能源汽车动力总成系统包括整车控制系统、驱动电机系统、自动变速系统，适用于不同动力驱动的各类新能源汽车。

1、按动力驱动划分

公司的新能源汽车动力总成系统适用于纯电动汽车、插电混合式动力汽车、燃料电池（氢能源）汽车。公司产品目前主要应用于纯电动汽车，燃料电池（氢能源）汽车有小规模应用。

公司纯电动汽车动力总成系统在车辆中布局情况如下：



(注：图中红字部分为公司核心产品动力总成系统)

2、按新能源汽车种类划分

公司的新能源汽车动力总成系统适用于新能源客车、新能源专用车以及新能源乘用车。

公司精准把握前期行业的发展机遇，使自身的新能源汽车动力总成系统在纯电动客车领域、纯电动专用车等商用车领域成功实现了批量化应用，并通过了市场的广泛验证。在此基础上，公司依托丰富的实践经验，结合国内外高校资源，借助国家级相关重点实验室等科研平台，积极扩大自身产品应用领域，建设以新能源客车、新能源专用车以及新能源乘用车动力总成系统为核心的三纵产品体系，通过利用新能源客车、新能源专用车动力总成系统现有技术与市场，积极布局新能源乘用车动力总成系统，储备新能源乘用车动力总成系统技术与市场，为未来新能源汽车消费市场的爆发奠定基础。

公司新能源汽车动力总成系统在各类新能源汽车的应用如下：

分类	应用车型	解决方案/产品系列
客车	6-8米客车	高速单减方案、二档变速器方案、四档变速器方案、双电机双变速器方案
	8-12米客车	
	13米及以上客车	
专用车	微面、微卡、轻卡 ($\leq 3.5t$)	电驱桥方案、重卡电驱桥方案、双电机电驱桥方案；
	蓝牌物流车 (4.5t-6t)	
	黄牌物流车 (6t-10t)、环卫车等	高速单减方案、二档变速器方案、四档变速器方案、四档变速器方案 (带取力器)、八档变速器方案
	10t-18t物流车	
	重卡、牵引车等 (25t-99t)	
乘用车	微型车	电机、电控、变速器分体式方案；电驱三合一方案
	小型车	
	紧凑型车	
	中型车	
工程机械	装载机	电机、电控、变速器分体式方案；双电机多档位方案
	挖掘机	
	矿卡	

(二) 经营模式

1、盈利模式

公司是国内能够提供具有自动变速功能的纯电动汽车动力总成系统的少数供应商之一，为新能源整车制造厂商提供整体式动力系统解决方案，具有高性能、低功耗、全工况等性能优势，竞争优势显著。

公司客户涵盖国内主要的新能源汽车厂商。公司在下游整车厂商研究开发新车型时，根据其诉求进行匹配、研发相对应的动力总成系统，并在新车型定型后向其销售。同时，公司重视研发能力的打造，能同时与多家整车厂商的多个车型进行定制化研发、生产，并通过产品销售获取合理的利润。公司优良的技术水平及产品品质，是报告期内公司盈利的保障。

2、采购模式

(1) 物料采购

公司目前已经建立了完善的采购制度，首先由销售部门根据与客户签订的销售合同确定产品需求数量。同时，由公司技术部

门与客户进行技术对接，设计产品实施方案、形成物料需求清单，确定原材料需求。最后，采购部门按照需求情况制定采购计划并进行物料的采购。

(2) 供应商选择

为保证公司产品的品质，公司制定了严格的供应商（包括原材料供应商和外协加工厂商）开发与评审制度。为保证采购质量，公司定期对现有供应商进行评审，按照评审结果，对不符合标准的供应商采取停供、限期整改等措施，同时公司也会不断引进符合公司标准新的供应商。

(3) 核价

对于采购新的原材料以及定制物料的采购，公司会要求纳入合格供应商名录的多家厂商进行报价，综合考虑其产品的质量、价格、供货周期、对公司的配合程度等多方面因素后，确定最终的供应商。公司建立了良好的原材料价格信息收集机制，定期对原材料价格走势进行分析预测，有效的控制原材料采购成本。

3、生产模式

公司主要以“订单驱动”的方式进行生产。对于新产品，公司会与客户进行技术对接，根据客户需求进行定制化方案设计，样机达到客户要求后签订批量供货协议，接受客户订单，由生产部门按客户订单制定生产计划。在生产环节方面，对于自动变速器系统及整车控制系统由公司自主完成生产，并对核心功能进行下线检测。对于其他部件，公司采取定制化采购的方式交由合格供应商进行生产，最终由公司对各部件进行统一装配与调试，并将成品通过定制化测试设备进行检测下线。

4、销售模式

公司设置专门的营销中心，负责市场运作及销售管理工作，包括市场信息收集分析、市场开拓、客户服务、合同管理等。公司在参考市场价格的基础上综合考虑客户及订单数量等，采用生产成本加成一定利润率的方式进行产品定价。公司采取此定价方式主要原因为：一方面，采用成本加成方式定价可根据公司自身的预计利润实现情况决定订单的可行性，从而保证公司的利润水平；另一方面，以市场价格为标杆可随时了解市场变化情况，及时对公司定价做出一定程度的调整。

三、核心竞争力分析

(一) 公司拥有行业领先的研发实力及技术优势

依托于核心团队在新能源汽车动力总成系统尤其是纯电动汽车动力总成系统领域多年的积淀，在新能源汽车行业飞速发展的时代，公司精准把握了行业技术的发展和市场需求所带来的先机，针对行业的发展趋势，积极进行创新，成功研发了多项核心技术。

截至报告期末，公司及子公司知识产权情况：

类型	截至报告期末累计申请	截至报告期末累计获得
发明专利	189	44
实用新型	226	216
外观设计	20	20
软件著作权	15	15
合计	450	295

报告期内，公司及子公司新增知识产权情况：

类型	报告期内新增申请	报告期内新增授权
发明专利	1	15
实用新型	1	1
外观设计	0	0
软件著作权	4	4
合计	6	20

目前，公司主要的核心技术情况如下：

序	核心技术名	技术	创新	技术在产	主要专利技术
---	-------	----	----	------	--------

号	称	来源	类型	品中运用	
1	新能源汽车整车控制技术	自主研发	原始创新	公司全部产品	1. ZL 2015109013637 车辆整车控制器 2. ZL 2016209298612 一种基于前驱轮毂电机的整车控制系统 3. ZL 2016214226900 一种基于纯电动汽车CAN总线控制双电机总成的系统 4. ZL 2016104942203 一种电动汽车控制系统及方法 5. ZL 2017210538842 一种主辅单片机整车控制器 6. ZL 2017212957412 基于AURIX单片机的电动汽车无线监控终端 7. ZL 2017217794835 一种基于物联网技术的远程检测及控制系统 8. ZL 201820402455X 一种采用摄像头的ADAS驾驶辅助功能测试系统 9. ZL 201610711879X 一种基于前驱轮毂电机的车轮转矩分配方法 10. ZL 2018212983888 一种汽车驾驶模拟器测试系统 11. DE 20 2015009818.5 一种车用双轴并联电驱动系统及其换挡控制方法 12. ZL 201711012350X 一种新能源汽车性能评估分析和优化系统及方法 13. ZL 201810289074X 一种基于正则表达式的DBC文件解析及报文分析方法 14. ZL 2018109432719 一种纯电动的驱动防滑控制方法及系统 15. ZL 2018103793145 一种双电池电动车的电量管理系统 16. ZL 2018114564811 一种基于上位机控制的CAN 总线通讯系统及方法
2	动力系统集成一体化技术	自主研发	原始创新	公司全部产品	17. ZL 201620887969X 一种含有扭转减振器的纯电动动力系统 18. ZL 2017201014301 一种车用共轴式纯电驱动力总成 19. ZL 2017201314950 一种双电机变速器的传动系统及其布置结构 20. ZL 2017201156938 一种车用双轴横置纯电驱动力系统 21. ZL 2017203910845 一种纯电动车用一体化动力总成 22. ZL 2017100687012 一种车用双轴横置纯电驱动力系统进行变速的方法 23. ZL 2017202448878 一种电动车两档变速驱动桥整体驱动系统 24. ZL 2017211363493 纯电动双电机控制器驱动辅驱轮系电机的系统 25. ZL 2017211487180 一种小型乘用车用纯电动集成动力总成 26. ZL 2017213342345 一种用于电动车变速箱的输入系统 27. ZL 2017214380240 一种电动车用双电机两档变速箱传动系统 28. ZL 2017213395130 一种纯电动乘用车专用的集成系统 29. ZL 2018200121283 一种纯电动汽车两档变速驱动桥总成

					<p>30. ZL 2018202360024 具有减震装置的纯电动汽车总成</p> <p>31. ZL 2018222000229 电动商用车电机与变速箱的连接花键润滑结构</p> <p>32. ZL 2019201744290 一种改进的集成式电驱动桥总成</p> <p>33. ZL 2019200296649 一种双电机动力总成动力耦合结构</p> <p>34. ZL 2019203032657 双电机驱动桥箱</p> <p>35. ZL 2019202339297 带有减速装置的汽车驱动桥</p> <p>36. DE 21 2018000236.3 一种纯电动汽车的双电机驱动桥箱</p>
3	自动变速器及控制技术	自主研发	原始创新	公司全部产品	<p>37. ZL 2014100654354 一种混合动力汽车的AMT挡位控制方法</p> <p>38. ZL 201510920670X 一种车用双轴并联电驱动系统的换档控制方法</p> <p>39. ZL 2012201993198 一种适用于AMT的离合器控制器补偿机构</p> <p>40. ZL 2016103503800 一种双电机双轴输入变速箱的驱动系统及其换档控制方法</p> <p>41. ZL 2017200301811 一种自动变速器的无选挡的换挡执行机构</p> <p>42. ZL 2017201444155 一种双输入轴变速箱系统</p> <p>43. ZL 2017201853405 一种用于AMT/EMT变速器的辅助驻车机构</p> <p>44. ZL 201720756632X 电动车两档变速驱动桥</p> <p>45. ZL 2017204466989 一种并联双输入轴变速器系统</p> <p>46. ZL 2017205821117 一种改进的AMT自动变速器换档装置</p> <p>47. ZL 201720582042X 一种改进的AMT自动变速器换档装置</p> <p>48. ZL 2017209499103 一种两档行星齿轮机构变速箱驱动桥系统</p> <p>49. ZL 2017212724554 一种纯电动汽车换挡控制装置总成</p> <p>50. ZL 2017214779091 一种AMT自动变速器换挡机构</p> <p>51. ZL 2017215717285 一种纯电动汽车用变速箱系统</p> <p>52. ZL 2016112036357 一种电动汽车二挡自动变速器传动系统</p> <p>53. ZL 2017203720893 一种双电机行星齿轮变速箱</p> <p>54. ZL 201721385255X 一种混合动力汽车中的自动离合器液压式控制机构</p> <p>55. ZL 2017209691112 一种离合器电子执行机构</p> <p>56. ZL 2017213334620 一种自动离合器液压式操纵机构</p> <p>57. ZL 2017218831723 一种机械式自动变速器换挡自锁装置</p> <p>58. ZL 2017213194790 一种基于液压控制的自动变速器换档机构</p> <p>59. ZL 2017213266233 一种应用于纯电动汽车的一体化底盘驱动桥</p> <p>60. ZL 2017217944601 一种两挡电动车集成式变速箱</p> <p>61. ZL 2018200427138 一种重卡变速箱行星系统</p> <p>62. ZL 201721757082X 一种电动商用车六挡箱的后端输出装置</p> <p>63. ZL 2018202360058 新能源汽车变速箱输入轴与输出轴的连接结构</p>

					<p>64. ZL 2017216497460 一种纯电动汽车六挡变速箱换挡拨叉机构</p> <p>65. ZL 2017219038067 一种纯电动汽车用单级减速器</p> <p>66. ZL 2018200328931 一种纯电动汽车用单级减速器的一体化水道结构</p> <p>67. ZL 2017217794360 一种汽车中自动离合器的行星排式执行机构</p> <p>68. ZL 2018206707132 一种纯电动汽车的双电机驱动桥箱</p> <p>69. ZL 201821358055X 一种纯电动汽车两档变速箱系统\</p> <p>70. ZL 201822200006X 一种AMT变速器的选换挡执行机构</p> <p>71. ZL 2018220948138 桥箱一体变速箱系统的润滑结构</p> <p>72. ZL 2018221877680 一种二挡AMT自动变速器换挡机构</p> <p>73. ZL 2019202204393 一种改进的两挡AMT变速箱</p> <p>74. ZL 2019201235267 一种双输入轴DET结构变速箱</p> <p>75. ZL 2018218828617 一种带两驱和四驱功能的分动箱</p> <p>76. ZL 2018220931777 一种适用于变速器的简化的换挡机构</p> <p>77. ZL 2018221999974 用于新能源汽车变速器的通气润滑结构</p> <p>78. ZL 2019217273273 一种变速箱</p> <p>79. ZL 2019211765876 变速器和车辆</p> <p>80. ZL 2019214501352 一种具有润滑结构的变速器</p> <p>81. ZL 2019213991176 一种带取力器的减速箱</p> <p>82. ZL 2019217246079 电动车四档侧置取力变速器</p> <p>83. ZL 2019215335932 一种带有轴承润滑结构的高转速横置单级减速箱</p> <p>84. ZL 202020566697X 一种变速器输出端防渗油结构</p>
4	驱动电机及控制技术	自主研发	原始创新	公司产品	<p>85. ZL 200910035095X 基于FPGA的交流同步电机控制器及其控制方法</p> <p>86. ZL2017212394412 一种双电机控制器集成结构</p> <p>87. ZL 2017218794122 一种永磁同步电动机定子铁心结构</p> <p>88. ZL 2017214393344 一种改进的轮毂电机系统</p> <p>89. ZL 2017213117366 一种内置扭转减震器的电机</p> <p>90. ZL 2017216296264 一种内置扭转减振器的永磁同步电机</p> <p>91. ZL 2018202343461 一种集成有扭转减振器的永磁同步电机</p> <p>92. ZL 2018203409790 一种新能源汽车用电机定子</p> <p>93. ZL 2017218467474 一种IGBT模块与水冷板的集成结构</p> <p>94. ZL 2018205250473 一种横向磁通永磁电机</p> <p>95. ZL 2018206055849 一种便于拆卸定子的水冷电机机壳</p> <p>96. ZL 2018210083413 一种单级减速器用双水道电机壳</p> <p>97. ZL 2018213311036 一种高速永磁电机转子结构</p> <p>98. ZL 201821457306X 一种电动汽车的电机绝缘子</p> <p>99. ZL 2018221191498 一种用于永磁同步电机的磁阻式旋转变压器</p>

					<p>100. ZL 2018216588939 永磁同步电机轻量化转子组件</p> <p>101. ZL 2018222482005 一种电机转子铁芯轴向限位结构</p> <p>102. ZL 2018222369676 一种多段空心电机轴结构</p> <p>103. ZL 2018222174324 机壳水道一体式双电机总成</p> <p>104. ZL 2018222197735 电机输出轴密封组件</p> <p>105. ZL 2018222000214 一种新能源汽车用电机水冷机壳</p> <p>106. ZL 2019104360615 电机控制器、电机控制方法和控制装置</p> <p>107. ZL 2019108748507 电机的零位校正方法和校正装置、电机控制系统</p> <p>108. ZL 2019217236626 一种电动汽车动力总成用花键油润滑结构</p> <p>109. ZL 2017107013701 电动汽车中电机控制器主动放电的控制电路及其控制方法</p> <p>110. ZL 2018113899574 一种双电机的动力驱动装置及其扭矩分配控制方法</p> <p>111. ZL 2018112379252 一种双电机横置电驱动桥总成系统及换挡控制方法</p> <p>112. ZL 2019110224618 永磁同步电机旋转变压器零位检测方法、装置</p> <p>113. ZL 2019107907883 永磁同步电机位置传感器的零位标定方法、装置</p> <p>114. ZL 201910998166X 永磁同步电机位置传感器的零位自学习方法、系统</p> <p>115. ZL 2019108882652 永磁同步电机的控制方法和控制装置</p>
5	纯电动汽车动力总成系统及核心部件下线检测技术	自主研发	原始创新	公司产品	<p>116. ZL 2017200582529 一种纯电动汽车电机测试台</p> <p>117. ZL 2017203914954 一种PLC控制变速箱的选档和换档机构的耐久试验台</p> <p>118. ZL 2017208199864 一种用于新能源汽车变速箱效率测试的测试台</p> <p>119. ZL 2017210584662 一种自动化的选换档机构下线检测台</p> <p>120. ZL 2017208199883 一种纯电动汽车整车控制器检测试验台</p> <p>121. ZL 2016101288528 一种纯电动汽车整车控制器测试设备及测试方法</p> <p>122. ZL 2016100461191 一种应用于纯电动整车控制器高温老化试验装置</p> <p>123. ZL 2017213767650 一种永磁同步电机转子组件的灌胶装置</p> <p>124. ZL 2017216296480 一种纯电动汽车整车控制器程控故障注入箱</p> <p>125. ZL 201721571278X 一种用于新能源汽车的桥箱一体变速箱跑合试验台</p> <p>126. ZL 2017218816780 一种用于新能源汽车电机控制器的跑合试</p>

					<p>验台</p> <p>127. ZL 2017218916577 双电机定子热套导向装置</p> <p>128. ZL 2018206674321 一种新能源汽车用电机转子防锈漆涂覆工装</p> <p>129. ZL 2018202354729 一种用于纯电动汽车的电机对拖测试台架和测试系统</p> <p>130. ZL 2018205509280 一种可陪测被测切换的直流电机对拖系统</p> <p>131. ZL 2018212995029 一种基于纯电动汽车的电机效率实时车载测量系统</p> <p>132. ZL 2018212994914 一种电机控制器信号回路短路开路测试装置</p> <p>133. ZL 2018208872505 一种智能的负载与故障注入平台</p> <p>134. ZL 2018214573074 一种用于VCU上壳体抓取的夹爪</p> <p>135. ZL 2018221453700 一种电机性能测试试验平台</p> <p>136. ZL 2018221377586 一种整体式变速箱轴承压板</p> <p>137. ZL 2019201449529 一种变速箱油封拆卸用工具</p> <p>138. ZL 2019202204016 一种用于测试电动动力系统用扭转减振器的装置</p> <p>139. ZL 2019203960839 应用于纯电动汽车双输入轴变速箱跑合试验台</p> <p>140. ZL 2019200836454 一种横置式变速箱测试台架</p> <p>141. ZL 2019203820871 一种用于新能源汽车变速箱同步器耐久试验台架</p> <p>142. ZL 201920403546X 一种用于新能源汽车换挡拨头的耐久试验装置</p> <p>143. ZL 2018222369731 一种用于中小型产品跌落实验的台架</p> <p>144. ZL 2018222542167 一种永磁同步电机定子转子的自动轴向导向合装工装</p> <p>145. ZL 2018220740407 一种改进的带螺纹孔轴类零件清理抛丸夹具</p> <p>146. ZL 2018222197398 一种双轴承定位压装装置</p> <p>147. ZL 2019214164382 一种总成对中调整装置</p> <p>148. ZL 2019106298661 一种碟簧耐久试验系统及方法</p> <p>149. ZL 2019108002737 一种电动液压助力转向泵控制器检测系统</p>
6	纯电动汽车能量管理与能量回收控制技术	自主研发	自主创新	公司全部产品	<p>150. ZL201621240275.3 一种电动车用整车控制器硬件在环测试系统</p> <p>151. ZL201620075458.8 一种应用于新能源汽车且具有多重保护的高压配电箱</p> <p>152. ZL201620667608.4 一种电动汽车控制系统</p> <p>153. ZL201620929861.2 一种基于前驱轮毂电机的整车控制系统</p>

					154. ZL201310673978.X 一种单轴并联混合动力客车能量分配方法
					155. ZL201720991790.3 一种带能量回收的纯电动汽车缓速器

1、新能源汽车整车控制技术

公司的纯电动汽车整车控制策略基于汽车开放系统软件架构下进行开发，采用模型设计，以经典车辆控制理论为基础，嵌入模糊控制、自适应控制以及预测控制等多项先进的控制算法，通过仿真软件在环和dSPACE 硬件在环测试系统，建立车辆动力学仿真模型。通过模拟车辆真实行驶状况，可以实现由整车控制器根据驾驶员意图、车辆状态、道路环境状况等信息进行综合分析，判定和选换最佳挡位。同时合理分配电机驱动和制动回馈扭矩，通过对自动变速执行机构和电机转速的主动同步控制实现自动无离合器换挡，使驱动电机系统始终保持在较为高效的运行区间。另外，公司整车控制策略还集成了故障诊断和安全保护算法，在车辆或核心部件遇到故障的情况下，算法根据故障等级、类别迅速给出降功率、跛行回家等安全防护措施，保障车辆和驾乘人员的安全。

整车控制系统通过采集加速踏板信号、制动踏板信号及车辆其他传感器信号，进行即时分析并做出相应判断，给予下层各部件控制器指令动作，驱动车辆正常行驶。整车控制系统主要功能包括车辆驱动控制、整车能量优化管理、CAN 网络的维护和管理、故障诊断处理、车辆状态监测以及智能辅助驾驶等。

2、动力系统集成一体化技术

研究基于空间结构集成、高压电路集成、弱电控制等集成的动力总成一体化正向开发技术。一体化电驱动总成“机-电-热-磁-液”多物理场耦合机理。公司使用的分布式优化系统可以在大量设计方案中，自动匹配最佳的动力总成结构和最优的控制策略。帮助整车厂实现大、小“三电”系统选型。保证动力系统的高集成度，提高车辆的舒适性，降低动力总成的能耗。高压电路集成-实现电机控制器、电助力转向控制器、DC/DC、电动空压机控制器、高压分配盒、车载充电机等强电集成控制。弱电控制集成-研究多核整车控制器，实现整车信息交互、故障诊断、自动变速控制、电池管理核心模块和远程监控等一体化集成。空间结构集成-将自动变速器、电机及其控制器一体化集成，取消电机及其控制器的电气连接部件，共用一套冷却单元，实现集中散热，EMC控制和轻量化。

3、自动变速器及控制技术

自动变速器系统由机械式变速器、换挡执行机构及控制系统组成，其工作原理是根据车辆速度、电机转速、动力负荷等因素自动进行挡位升降，满足整车运行工况，并使驱动电机始终保持在高效运转状态。自动变速器多挡多模式高品质自适应切换控制理论，通过变速器构型优化设计技术、齿轮宏微观参数优化设计技术、高重合度低噪音齿形修形技术、调速同步换挡技术，打造高转速、轻量化、高效率、长寿命等特点专用变速器。

本技术是基于整车控制算法，集成机械式自动变速器控制算法模块，通过车辆仿真模型开发出适用于不同新能源车型优良动力性和经济性换挡控制规律的一项核心技术。公司将预先开发完毕的自动变速程序烧录至整车控制器中，由整车控制器采集车辆行驶信号，并对驾驶员操作意图、车辆运行状况以及行驶环境进行综合判断。根据车辆不同的行驶工况，对换挡规律进行自适应的修正，计算分析当前车辆的最佳运行挡位，判定合适的换挡时机，向变速器控制模块下达指令，实现智能化自动变速操作。另外，公司的自动变速控制算法是基于对执行机构与驱动电机主动同步控制，高效的控制策略，使换挡执行机构的控制更加精确。

4、驱动电机及控制技术

越博动力的驱动电机为永磁同步电机，具有体积小，质量轻，功率密度高，转矩密度高，功率因素高，效率高等优点。研究开发高效高功率密度电机、优化电机热管理设计、结构设计和轻量化设计，通过高效、高可靠驱动电机控制、高压多合一控制器高密度集成设计、高压多合一集成控制器效率最优控制，实现能量的高效利用与转化及成本控制。

(1) 在设计过程中，通过电磁仿真、热分析、结构仿真、模态仿真等手段，确保驱动电机具有高可靠性和高效率；

(2) 采用高性能永磁材料，轻量化的结构设计，提高永磁体的利用率，提高驱动电机的功率密度、转矩密度及效率，降低了驱动电机的成本；

(3) 研发高转速电机，具有较高的功率密度，既可以节省电机的生产材料，降低电机的重量，节约成本，又可以满足对体积、尺寸有特殊限制的应用需求。

5、纯电动汽车动力总成系统及核心部件下线检测技术

公司根据自身产品的特性，定制化开发和设计了多项检测程序及设备。对于整车控制器，公司专项开发了整车控制器下线检测系统，对整车控制器的各个模拟、数字及负载驱动信号进行系统性的功能检测。对于出现故障品，系统会自动弹出窗口提

示故障原因。高效、灵活且兼容性强的整车控制器下线检测系统有效保障了整车控制器的下线品质。对于自动变速器，公司依据其核心工作原理定制化开发了自动变速器跑合测试试验台，通过自主编写的变速器测试算法，根据不同变速器的型号实现定制化跑合测试，对变速器进行充分磨合，并对异常品进行排查。对于动力总成，公司采用测功机对动力总成系统进行效率测试，同时结合转矩与转速传感器，在测功机不同负载下对动力总成的转速及转矩响应速度进行检测。公司的下线检测技术为保障公司产品品质提供了强有力的后盾。

6、纯电动汽车能量管理与能量回收控制技术

公司纯电动汽车能量管理与能量回收技术是基于整车控制策略下，设计的等效能耗最小化控制策略算法。该算法以永磁同步电机高效区最优经济扭矩曲线为基点，根据纯电动汽车的车速-时间历史曲线信息模拟不同的道路工况，并针对每一种道路工况定制化匹配一套优化控制参数，对纯电动汽车各工况下整个动力系统的效率损失、名义能耗进行优化，以获得系统瞬时最优工作点。然后对各个状态变量进行动态再分配，重新进行传动比的选择，控制扭矩使永磁同步电机始终工作在最优经济曲线效率区间。同时，在电动车辆制动或减速时，策略通过精确采集车辆制动参数，合理地分配制动力矩，从而实现高效的能量回收。公司本项技术可以使纯电动汽车在不同行驶状况下，通过采取相应能量管理及能量回收策略，合理分配电机输出扭矩，从而减少能量损耗，提升整车续航里程。

7、氢燃料系统集成技术

氢燃料电池发动机系统是燃料电池汽车的“核心”。系统主要部件包括：空气压缩机、加湿器、氢气循环泵/引射器、冷却散热器、系统控制器、单电池巡检等。自主研发了覆盖60-110kW功率的燃料电池发动机系统，可实现-40℃低温储存和-30℃低温冷自启动的性能要求。功率密度高、环境适应性高、耐久、安全、可靠性高；功耗低、噪音小、成本低。该系列燃料电池发动机系统根据氢燃料电池系统的输入、输出要求和系统设备的特点，实现了系统结构的创新设计，完成了系统的高度集成和优化匹配。各项性能指标均达到国内领先水平，通过了国家检测中心的强制检测，并进行了实际的车辆安装应用。适用于中、重型卡车、城市和公路客车、特种车辆、客车以及各类船舶、农业机械、工程设备等各类车辆领域。

（二）全方位的科技平台及产学研支撑

公司建立了科学严谨、开放高效的科技平台，科技平台通过与高校产学研合作，可使研发机构及公司充分发挥各自的优势，资源共享，从而形成强大的集研究、开发、生产于一体的研发系统，研发成果迅速转换成产品，并规模化生产。

1、科技平台建设情况

截至报告期末，公司及子公司累计科技平台建设情况：

序号	科技平台名称
1	国家企业技术中心
2	国家博士后科研工作站
3	中国合格评定国家认可委员会实验室认可证书（CNAS）
4	江苏省新能源汽车动力系统重点实验室
5	江苏省新能源汽车动力总成工程技术研究中心
6	江苏省新能源汽车动力总成工程研究中心
7	江苏省企业技术中心
8	江苏省博士后创新实践基地
9	江苏省企业研究生工作站
10	南京市认定企业技术中心
11	陕西省渭南市市级企业技术中心
12	南京市车用电驱动系统工程技术研究中心
13	江苏省省级企业技术中心（工业）
14	南京市博士后创新实践基地

2、产学研情况

截至报告期末，公司合作研发项目（即产学研合作项目）如下：

序号	合作机构	合作内容
1	吉林大学	电动车变速器能效优化及平顺性控制策略开发
2	南京航空航天大学	电动汽车永磁同步牵引电机研发
3	南京航空航天大学	电机控制器高导热减震灌封胶技术的研究开发
4	河北工业大学	电动汽车动力传动系统性能相关技术研究
5	天津大学	整车控制器 XCU
6	北京理工大学	P1+P2 混合动力总成的控制方案的研究开发
7	南京理工大学	物流车自动紧急制动系统项目
8	南京工程学院	VCU产线追溯系统开发
9	江苏大学	电动物流车辅助驾驶控制系统开发
10	吉林大学	永磁同步电机提高扭矩控制精度及稳定性的算法研究
11	南京理工大学	单管并联电机控制器可靠性研究
12	河海大学	电动汽车用永磁同步电机传感器故障的容错控制
13	江苏大学	纯电动汽车动力总成壳体的轻量化设计
14	江苏大学	电动汽车减速器润滑系统流场特性分析与性能优化
15	南京航空航天大学	车用高速高功率密度扁线驱动电机设计研究
16	南京理工大学	电动车驱动电机NVH特性研究
17	吉林大学	重卡混合动力系统设计方案综合评估研究
18	南京航空航天大学	电动汽车永磁同步牵引电机的研发
19	东南大学	越博动力卓越工程师联合培养基地
20	江苏省产业技术研究院	JITRI-越博动力联合创新中心
21	南京理工大学	永磁同步电机的动态建模及自适应控制策略研究
22	北京理工大学	技术服务-插电式混合动力客车用机电耦合装置样机加工
23	河南科技大学	河南科技大学-越博动力研究生联合培养
24	南京工程学院	氢燃料电池电堆装配技术研究开发
25	南京理工大学	基于迁移学习的神经网络智能算法开发

（三）优秀的人才及管理团队

公司管理团队在新能源汽车行业积累了丰富的市场、生产、管理、技术经验，能够快速把握行业发展趋势，并制定相应经营规划，以适应行业环境和政策的变化，增强公司整体经营能力。

1、董事长兼总经理李占江博士，毕业于吉林大学，汽车工程学院动力机械及工程专业，国家万人计划、北京理工大学博士后，高级工程师，国家科技专家库专家，国家科学技术奖励评审专家，南京市人大代表，具有良好的专业理论知识和产品工程化经验。李占江博士获得国家创新人才推进计划科技创新创业人才、江苏省高层次创新创业人才、江苏省产业教授、江苏省“333”工程高层次人才、江苏制造突出贡献奖、江苏省“六大人才高峰”高层次人才、江苏省科学技术二等奖、南京市科技顶尖专家等多项殊荣，是国内新能源汽车动力总成系统领域的高层次复合型人才。

2、副总经理兼智能网联项目负责人蒋元广博士，毕业于北京理工大学，动力机械及工程专业，新能源汽车动力总成专家，主持并实施过多项国家863科研课题，申请专利212余项（发明专利123余项），发表论文30余篇。

3、副总经理兼智能制造研究院院长张茂勋高级工程师，毕业于清华大学，汽车工程系内燃机工程专业。曾主要任职于跃进汽车集团南京汽车研究所、新加坡Univac precision engineering、Flextronics Mould Co., Ltd、奇瑞汽车股份有限公司。

（四）市场竞争格局及行业地位

1、竞争格局及市场化程度

纯电动汽车动力总成系统产业属于充分市场竞争产业，近年来随着新能源汽车快速发展，纯电动汽车动力总成系统销量高速增长。纯电动汽车动力总成系统对技术要求高、专用性强，其性能决定了纯电动汽车行驶的关键指标。因此，整车制造商对纯电动汽车动力总成系统供应商要求严格，需具备良好的研发基础、持续的技术创新以及良好的业内口碑，我国纯电动汽车动力总成系统行业进入门槛较高，生产企业相对集中。随着我国新能源汽车行业快速发展，纯电动汽车动力总成系统需求快速释放，将吸引更多的企业进驻，市场竞争将愈加激烈。

纯电动汽车动力总成系统生成企业需通过整车制造商严格的供应商认证，才能获得整车制造商的订单，向其销售产品。由于每一款纯电动汽车有不同的技术规格，而纯电动汽车动力总成系统需要根据不同车型开发、设计，并与其匹配。因此纯电动汽车动力总成系统行业主要采用“以销定产”的经营模式，根据客户的销售合同来安排和组织生产，最后交付客户使用，通过纯电动汽车动力总成系统销售获取合理的利润。

纯电动汽车动力总成系统产业属于技术密集型行业，行业内企业利润水平受其技术储备、研发能力及客户资源等影响，技术较强、客户资源丰富的企业将获得更多市场及利润。

2、公司的市场地位及竞争优势

公司纯电动商用车动力总成系统市场先发优势明显。依托较强的技术及产品质量优势，公司纯电动汽车动力总成系统在纯电动客车以及纯电动物流车市场取得了先发优势，获得了主流整车厂商的大规模应用。

公司技术水平领先。公司系国家级高新技术企业，拥有江苏省新能源汽车动力总成工程技术研究中心、江苏省认定企业技术中心、江苏省企业研究所工作站等多个技术研发机构，产品所采用的永磁同步电机集成自动变速器一体化技术方案。驱动电机与机械式自动变速器同轴相连，通过动力总成系统一体化设计及控制策略优化，可大幅拓宽动力总成的高效区域，使动力系统既满足纯电动汽车在低档位下的动力需求，同时在高档位下降低电机过载造成的能量损耗，增加续航里程。公司的技术方案在提升车辆动力性能方面优势较为明显，不仅可适用于中小型车辆，还可运用于纯电动客车、纯电动物流车等在全路况下的起步、加速及爬坡时需要较大电机牵引力的车型。

四、主营业务分析

1、概述

报告期内，在国内宏观经济运行总体平稳的背景下，汽车行业作为国民经济重要的支柱产业，发展韧性继续保持，对宏观经济稳中向好的发展态势起到了重要的支撑作用。

2021年，面对国际经济需求收缩，预期减弱，疫情冲击及外部环境复杂等不确定因素的影响，公司紧密围绕年初既定的发展战略和经营目标，坚持稳中求进，扎实细致地开展各项工作，不断提升规范运作水平，强化内控管理，保持了公司稳健经营。

（一）2021年度公司经营战略回顾

1、推进新能源重卡业务发展

报告期内，在疫情影响、宏观经济及市场波动等诸多不确定因素下，公司始终聚焦主营业务发展，充分发挥自身优势，积极应对市场变化，以客户为中心，以市场需求为导向，满足客户个性化需求。公司在国内新能源汽车动力系统领域率先挺进新能源重卡、特种车辆市场，尤其在固定场所的矿山、港口、码头纯电动重卡，和固定线路的渣土车、环卫车等领域；公司不断提高技术创新水平和售后保障服务，优质的产品的售后保障得到了市场和客户认可。

2、布局新能源乘用车市场

根据新能源汽车市场发展趋势，公司确立了“立足商用车、布局乘用车”的发展思路。在新能源客车领域，研发出了6米至13米及以上客车全系列产品；在新能源专用车领域，实现了2.5T至99T的新能源专用车市场全覆盖。在此基础上，公司积极布局乘用车，已成功研发出电机功率从40KW到150KW不等的多种新能源动力总成乘用车方案，可以适配众多A00/A0/A级（或：微型、小型、中型）乘用车型。

3、发展电子通讯领域，拓展业务板块

经过公司近几年的培育与发展，公司通信行业2021年实现营业收入为92,438,624.69元，占公司营业总收入的30.14%。公司全资子公司越博通信持有广东富博51%的股份，广东富博为公司控股子公司，纳入公司合并报表范围。报告期内，公司控股子公司深圳市富博机电设备有限公司更名为广东富博机电设备有限公司。报告期初，由于不具备生产条件，广东富博主要以委

外加工为主，基于公司在新能源行业多年的行业经验和资源，广东富博积极推进产业转型，拓展人工智能、自动化设备及新能源行业，2021年末广东富博迁址至广东河源市，目前已具备生产能力并正式投产，新增客户包括深圳中智、明珠电器等。为公司大量节省了物流成本及人工、场地等附加费用，进一步整合公司资源，优化资源配置，增强公司持续盈利能力。

4、推动新能源氢燃料动力总成落地

作为国内领先的新能源汽车动力总成系统产品和解决方案提供商，越博动力秉承以动力系统为核心，氢燃料电池项目、智能网联为两翼的发展战略紧抓机会，密切关注行业发展趋势，重视对新技术、新产品的研发，经试验验证，成立氢动力系统研究所，公司动力总成系统同样适用于以氢燃料为动力驱动的新能源汽车。目前公司的动力总成系统已批量应用于部分新能源氢燃料汽车。报告期内，公司与河南开封合作打造越博新能源（氢）产业集群，主要功能涉及氢燃料电池集成总成制造、氢燃料电池动力系统集成、氢能源商用车整车制造等项目。

（二）产品研发与技术创新

1、技术创新

面对新的行业形势及市场环境，为解决新能源汽车节能降本、增加续航里程的行业痛点，公司推出了更加贴近客户需求的新能源汽车动力总成系统解决方案，致力于打造高性能、低能耗、全路况的新能源汽车动力总成产品。

（1）商用车三合一动力总成方案

公司开发出全新的商用车三合一动力总成方案，该方案满足了整车厂对整车轻量化和降本的需求，动力系统性价比更高，同时有助于实现整车轻量化。目前，该方案已在4.5T—8T物流车等多个车型获得广泛应用。

（2）轻卡混动方案

公司推出了适用于轻卡混合动力系统，创新的采用了偏置式P2构型，使得系统在保证高性能的情况下成本更低，不仅能有效增扭，动力强劲，还能帮助降低整车能耗，延长续航里程。

（3）工程机械动力系统方案

公司根据市场需求推出了纯电动工程机械方案，该方案采用2档分动箱，动力双输出，增大动力系统的总输出扭矩，负载更大，起步更轻松。档位相比原车更少，操作更简单方便，该方案广泛适用于5吨、6吨装载机应用场景。

（4）A00级乘用车电驱三合一方案

公司开发了适用于乘用车的电驱三合一方案，将电机、电机控制器、减速器三个单独的分体单元，通过高度集成技术方案，开发出一款小体积大功率，高度集成化的电桥总成产品，电磁噪声低，NVH性能优异，满足前后驱全时驱动需求。

（5）矿卡混合动力方案

公司开发了适用于150吨矿卡的混动方案，创新的采用了双电机2档P3构型混合动力构型，配合整车动力系统，可以满足强动力、无动力中断换挡、高节能等特点。

2、持续研发

报告期内，公司根据市场需求及公司未来业务发展方向，积极储备新技术，目前在研的技术与产品如下：

序号	项目名称	具体研发内容
1	纯电动乘用车动力总成系统	开发一款适用于乘用车的集成式三合一动力总成，主要是由电机、电机控制器、减速器集成的乘用车总成，集成式三合一总成结构紧凑，能够有效地节省前舱或者底盘的布置空间，且具有良好的动力性、经济性、可靠性等特点。
2	下一代纯电动重型卡车动力总成系统	在现有重卡基础上，采用四档变速箱，对原先结构进行优化，缩小了整车布置空间，保证整车动力性、经济性、可靠性；并轻量化、集成化设计，降低总成制造成本。同时在噪音方面，比原平台优化，提高本总成系统在市场上的竞争性。
3	大型矿用混合动力系统	为满足重型矿用卡车节油减排的需求，研发一款基于AMT自动变速的混合动力总成，该总成由电机+变速箱+电机构成，变速箱有两个输出端，一端连接AT输出端法兰，另一端连接车辆驱动桥法兰，保证车辆有可靠的大扭矩输出，更高的节油率，能很好的应用于120吨~150吨的重型矿用车辆上。
4	物流车混合动力总成系统	主要针对物流车开发一款混合动力总成，该动力总成由离合器、电机、变速箱构成，车辆采用混合动力后可按平均需用的功率来确定内燃机的最大功率，此时处于油耗低、污染少的最优工

		况下工作。大功率内燃机功率不足时，由电池来补充；负荷少时，富余的功率可发电给电池充电，并可以十分方便地回收制动时、下坡时、怠速时的能量，满足整车不同工况下的性能需求，提高车辆的续航里程。
5	下一代纯电动整车控制器	下一代纯电动整车控制器基于多核32为CPU处理器，硬件设计满足ISO26262功能安全需求，软件基于AutoSAR软件架构。具备高可靠性、高性能、高通用性、高软件可移植性等特点。同时具备OTA、UDS、XCP、bootloader等功能
6	纯电动重卡电机控制器	适用于纯电动重卡的电机控制器，采用模块化、平台化设计理念的MCU硬件电路，功率驱动部分采用多重诊断保护功能电路设计，功率回路部分采用汽车级IGBT模块并联技术、定制母线电容和集成母排设计；结构部分采用高防护等级、集成一体化液冷设计。产品可满足18吨~99吨重型纯电动卡车使用。
7	电动装载机动力总成系统	主要针对装载机市场开发一款动力系统，该动力系统通过研发一款2档分动箱匹配一款大功率大扭矩电机构成，具有结构紧凑、重量轻、成本低等优点。很好的适应5吨以上的装载机市场
8	纯电动8T轻卡三合一方案	开发一款适用于8T轻卡的集成式三合一动力总成，主要是由电机、电机控制器、变速箱集成的总成，集成式三合一总成结构紧凑，能够有效地节省前舱或者底盘的布置空间，且具有良好的动力性、经济性、可靠性等特点。
9	纯电环卫车三合一方案	开发一款适用于环卫车的集成式三合一动力总成，主要是由电机、电机控制器、变速箱集成的总成，集成式三合一总成结构紧凑，能够有效地节省前舱或者底盘的布置空间，且具有良好的动力性、经济性、可靠性等特点。
10	65kw/85kw燃料电池动力系统	开发一款适用于客车或重卡车型的燃料电池发动机系统平台的集成。此项目着重于65kw/85kw平台燃料电池动力系统集成与控制研究，独立研发燃料电池控制器软硬件、控制模型和控制算法，尝试自主开发膜增湿器，研究、掌握和验证电堆关键零部件的核心技术
11	纯电动物流车新型动力总成系统	开发一款适用于物流车的集成式三合一动力总成，主要是由电机、电机控制器、减速器集成的动力总成，集成式三合一总成结构紧凑，能够有效地节省底盘的布置空间，且具有良好的动力性、经济性、可靠性等特点。
12	纯电动物流电驱桥总成研发	在公司现有物流车平台基础上，采用电机+变速箱+车桥高度集成一体化，在保证整车动力性和可靠性的同时降低制造成本，对总成的噪音、震动、换挡时间、寿命等方面进行优化升级。填补公司横置单电机驱动桥的空白，保证横置单电机电驱桥具有良好的动力性能，并具有可靠性高、结构简单、成本低、维护简单等特点，能很好的应用于物流车。
13	下一代纯电动物流车五合一控制器	开发一款适用于纯电动物流车的五合一电机控制器，包括驱动电机控制、低压蓄电池充电机及低压电器供电的DC-DC、控制转向泵的DC-AC、绝缘监测仪和高压配电柜，并能够在整车上稳定运行，同时可实现自我诊断并通过CAN通讯汇报故障，能够通过模块替换完成多种变形，在减小体积和重量的同时降低成本。
14	高转速驱动电机	开发适用于纯电动乘用车的高转速驱动永磁同步电机，通过电磁、结构、力学、热学的仿真计算，确定结构形式以及进行零部件和总装配的生产工艺设计可行性分析，开发出具有大功率、效率高、体积小、电机冷却系统结构简单、发热小、噪声小等特点的高速电机，并在减小驱动电机体积和重量的同时降低成本。

3、知识产权

报告期内，公司及子公司新增知识产权情况：

类型	报告期内新增申请	报告期内新增授权
发明专利	1	15
实用新型	1	1
外观设计	0	0

软件著作权	4	4
合计	6	20

（三）经营业绩

报告期内，在公司整体战略规划以及全体员工的共同努力下，公司实现营业收入306,735,859.03元，归属于上市公司股东的净利润-229,737,352.73元。通信类相关产品营业收入为92,438,624.69元，占营业收入比重为30.14%，较上年同期增长250.33%。报告期内归属上市公司股东的净利润为负，主要有以下原因，1、报告期内原材料价格上涨及原材料供应影响，导致营业收入下降8.04%以及毛利率下降4.64%；2、公司围绕业务发展方向，研发投入不断加大，报告期投入研发费用4,963.71万元,同比增长48.99%；3、根据《企业会计准则第8号—资产减值》的相关要求，公司结合行业政策、市场环境、未来业务发展方向等因素综合考虑，并根据审慎性原则，公司对资产进行减值测试，信用资产减值损失及资产减值金额合计12,283.21万元。对此公司积极将采取以下措施提高盈利能力，1、继续聚焦新能源汽车动力总成的主业发展，充分发挥现有的技术优势、市场优势，积极开拓优质市场客户，增强公司持续盈利能力；2、持续跟进原材料市场价格波动和供给情况，保证产品持续生产及控制成本；3、进一步优化完善内部管理，加强对各项费用的控制，减少不必要的费用支出；4、加强风险管理，规范运作，有效提升公司管理水平，促进公司业务良性发展。

（四）市场开拓与品牌推广

1、市场开拓

2021年度继续发挥与推进公司动力总成系统在商用车、专用车领域的优势市场地位，对接合作车型项目百余项，全面覆盖了微面、轻卡、中重卡、客车等车型，进一步巩固了在商用车、专用车领域的优势地位。报告期内，公司积极开拓优质新客户，逐步降低单一客户依赖风险，优化公司客户结构，在原有一汽解放、中通客车、上汽、宇通集团、长安客车、东风、航天科工、徐工机械、北奔重汽、宏威新能源、广西柳工、开沃重工、同力重工等重要客户基础上，公司营销人员展开多维度营销网络布局，积极开拓优质新客户，与山东临工、临工重机、广西玉柴、南京金龙、浙江吉利、东风华神、东风股份、一汽解放锡柴、中国华能等客户的合作取得了进一步进展，形成了样机、小批量、大批量供货，涵盖装载机、换电矿用、物流车、重卡等产品系列，为2022年的发展奠定了良好的客户基础。

2、品牌推广

（1）报告期内，公司及子公司南京越博均获得“国家高新技术企业”、“省级企业技术中心”及“2021年江苏省工业企业质量信用AA级企业”等荣誉；

（2）报告期内，公司控股子公司南京越博成立的“南京市车用电驱动系统工程技术研究中心”被南京市科技局认定为“2021年南京市工程技术研究中心”；

（3）报告期内，公司“江苏省新能源汽车动力系统重点实验室”项目顺利通过江苏省科技厅验收；

（4）报告期内，江苏省工信厅下发了《关于印发省重点推广应用的新技术新产品目录（第二十六批）及公告目录内有效新技术新产品名单的通知》（苏新联办发[2021]1号），公司及子公司南京越博的“8T轻卡“三合一”动力总成（2D480）”和“150T矿车用混动电机（TZ500-YBM106）”2项新产品列入省重点推广应用的目录（第二十六批）；

（5）报告期内，南京市创新产品推广办公室发布了《关于2021年上半年南京市创新产品评价结果的公示》，公司研发的“纯电动轻卡“三合一”电驱动系统”通过了2021年上半年南京市创新产品评价；

（6）报告期内，江苏省工信厅发布了《关于2021年度省专精特新小巨人拟认定企业名单和复核拟通过企业名单的公示》，越博动力凭借国内领先的核心技术、持续创新的研发实力以及不断进取的市场开拓能力，成功通过小巨人企业（制造类）复核评定；

（7）报告期内，南京市工业和信息化局发布了“2021年南京市工业和信息化发展专项资金（第二批）项目公示”。公司申报的“省级以上企业技术中心建设绩效考评项目”成功通过评审，纳入专项资金支持名单。

（8）报告期内，公司及董事长兼总经理李占江先生受邀参加了“对接长三角 加速内循环”的吉林省和江苏省知名企业家座谈会、江苏省“十四五”新能源汽车产业发展座谈会、南京市新能源汽车产业链重点板块座谈会、上海-斯图加特汽车及动力技术国际研讨会、2021中国车辆控制与智能化大会及智利可持续发展国际伙伴研讨会等活动及会议研讨，保持与行业内先进技术的交流和对话，紧跟和引领行业未来发展趋势。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

营业收入整体情况

单位：元

	2021 年		2020 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	306,735,859.03	100%	333,545,725.89	100%	-8.04%
分行业					
新能源汽车行业	214,297,234.34	69.86%	293,849,912.95	88.10%	-27.07%
通信行业	92,438,624.69	30.14%	39,695,812.94	11.90%	132.87%
分产品					
纯电动汽车动力总成系统	107,731,709.00	35.12%	119,984,037.82	35.97%	-10.21%
控制类相关产品	88,675,855.30	28.91%	147,480,053.92	44.22%	-39.87%
通信类相关产品	92,438,624.69	30.14%	26,385,821.21	7.91%	250.33%
车辆运营及其他	17,889,670.04	5.83%	39,695,812.94	11.90%	-54.93%
分地区					
国内地区	306,735,859.03	100.00%	333,545,725.89	100.00%	-8.04%
国外地区	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00%
分销售模式					
直销	306,735,859.03	100.00%	333,545,725.89	100.00%	-8.04%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
新能源汽车行业	214,297,234.34	190,711,510.76	11.01%	-25.60%	-21.77%	-4.35%
通信行业	92,438,624.69	88,280,888.40	4.50%	132.87%	125.66%	3.05%
分产品						
纯电动汽车动力总成系统	105,412,669.19	97,887,769.00	7.14%	-12.14%	11.65%	-19.79%
控制类相关产品	88,675,855.32	85,952,232.20	3.07%	-39.87%	-35.15%	-7.06%

通信类相关产品	92,438,624.69	88,280,888.40	4.50%	132.87%	125.66%	3.05%
车辆运营及其他	17,727,839.06	6,301,285.72	64.46%	-13.86%	-73.27%	79.02%
分地区						
国内地区	304,254,988.30	278,422,175.30	8.49%	-7.17%	-1.59%	-5.19%
国外地区	0.00	0.00	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
分销售模式						

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2021 年	2020 年	同比增减
纯电动动力总成系统	销售量	套	3,939	4,465	-11.78%
	生产量	套	8,710	13,661	-36.24%
	库存量	套	18,744	13,973	34.14%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

适用 不适用

报告期内，公司根据市场变动情况进行生产和备货，导致生产量和库存量发生变动。

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

行业分类

行业分类

单位：元

行业分类	项目	2021 年		2020 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
新能源汽车行业	纯电动动力总成系统	97,887,769.00	35.16%	87,673,482.99	30.99%	4.17%
新能源汽车行业	控制类相关产品	85,952,232.20	30.87%	132,538,692.05	46.85%	-15.98%
新能源汽车行业	车辆运营及其他	6,301,285.72	2.26%	23,576,077.10	8.33%	-6.07%
通信行业	通信类相关产品	88,280,888.40	31.71%	39,120,636.36	13.83%	17.88%

说明

无

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

√ 是 □ 否

1、湖北越博动力系统有限公司，成立于2021年2月22日，注册资本为1,000.00万元人民币,其中公司认缴出资额510万元人民币,持有湖北越博51.00%股份,十堰汇璞丰汽车科技有限公司认缴出资额490万元人民币,持有湖北越博49%股份,本期开始纳入合并报表范围。

2、河南越博动力系统有限公司，成立于2021年6月1日，注册资本为10,000.00万元人民币,公司认缴出资额10,000.00万元，持股比例100.00%，本期开始纳入合并报表范围。

3、河南越博氢动力系统研究院有限公司，成立于2021年6月25日，注册资本为6,000.00万人民币，公司认缴出资额6,000.00万元，持有河南氢动力100.00%股份，本期开始纳入合并报表范围。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

□ 适用 √ 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	158,518,618.75
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	51.68%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	客户 1	58,074,834.01	18.93%
2	客户 2	32,531,267.20	10.61%
3	客户 3	26,889,708.68	8.77%
4	客户 4	22,158,849.55	7.22%
5	客户 5	18,863,959.31	6.15%
合计	--	158,518,618.75	51.68%

主要客户其他情况说明

□ 适用 √ 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	233,742,360.00
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	77.38%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
----	-------	--------	-----------

1	供应商 1	139,904,123.91	46.31%
2	供应商 2	47,611,006.00	15.76%
3	供应商 3	22,663,827.44	7.50%
4	供应商 4	12,075,221.23	4.00%
5	供应商 5	11,488,181.42	3.80%
合计	--	233,742,360.00	77.38%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2021 年	2020 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	11,495,937.41	12,224,028.71	-5.96%	
管理费用	69,188,148.74	62,648,396.48	10.44%	主要本期支付诉讼律师费、媒体费用所致。
财务费用	55,708,484.34	50,271,349.31	10.82%	本期借入资金增多计提利息所致
研发费用	49,637,098.77	33,316,764.24	48.99%	本期研发项目增加所致

4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
纯电动乘用车动力总成系统	开发一款 A00 乘用车三合一动力系统，并实现小批	进展中	实现批量	增加营业收入
下一代纯电动重型卡车动力总成系统	开发新一代纯电动重型卡车动力总成系统，更高效，更节能，成本更低	进展中	成本下降 5%，效率提升 5%	随着重卡产品市场竞争力提高，提高公司市场份额
大型矿用车混合动力系统	开发一款适用于 150 吨矿用车辆的混动系统，拓宽产品应用领域	进展中	实现批量	有利于公司业务拓宽，细分领域高利润产品，增加公司营业收入
物流车混合动力总成系统	开发一款 4.5 吨车用混合动力系统，没有电动车的里程焦虑，相比燃油车更节油	进展中	实现批量	有利于公司业务拓宽，细分领域高利润产品，增加公司营业收入
下一代纯电动整车控制器	开发一款高性能整车控制器，满足功能安全需	进展中	实现批量	提高产品竞争力

	求以及老产品的更新迭代			
纯电动重卡电机控制器	开发一款大功率重卡电机控制器替代外购电机控制器	进展中	相比外购电控成本下降 10%，实现批量	有利于降低成本，提高产品利润
电动装载机动力总成系统	开发一款适用于 5 吨装载机用纯电动系统，拓宽产品应用领域	进展中	实现批量	有利于公司业务拓宽，细分领域高利润产品，增加公司营业收入
纯电动 8T 轻卡三合一方案	根据客户需求开发一款三合一轻卡动力系统，电机，电控，减速箱一体化，物流车动力系统方案拓展满足不同客户需求	进展中	实现批量	有利于公司业务拓宽，增加公司营业收入
纯电环卫车三合一方案	根据客户需求开发一款三合一环卫车动力系统，电机，电控，变速箱一体化	进展中	实现批量	有利于公司业务拓宽，增加公司营业收入
65kw/85kw 燃料电池动力系统	开发一款 65kw/85kw 燃料电池动力系统，拓宽产品业务	进展中	实现批量	有利于公司业务拓宽，细分领域高利润产品，增加公司营业收入
纯电动物流车新型动力总成系统	开发一款电机减速箱深度集成动力系统，减重降本	进展中	重量下降 5%，成本下降 5%	随着市场竞争力提高，市场份额及销售额也会增加
纯电动物流电驱桥总成研发	开发一款物流车电驱桥系统，物流车动力系统方案拓展满足不同客户需求	进展中	实现批量	有利于拓展物流车细分领域，提高市场占有率
下一代纯电动物流车五合一控制器	开发新一代五合一控制器，更高集成度，更高性能，更小体积，替代外购电机	进展中	相比外购电控成本下降 10%，实现批量	有利于降低成本，提高产品利润
高转速驱动电机	开发一款 12000 转物流车用驱动电机，替代外购电机	进展中	相比外购电控成本下降 5%，实现批量	有利于降低成本，提高产品利润

公司研发人员情况

	2021 年	2020 年	变动比例
研发人员数量（人）	94	112	-16.07%
研发人员数量占比	30.13%	23.58%	6.55%
研发人员学历			

本科	49	75	-34.67%
硕士	10	11	-9.09%
其他	35	26	34.62%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	48	68	-29.41%
30~40 岁	39	39	0.00%
40 岁以上	7	5	40.00%

近三年公司研发投入金额及占营业收入的比例

	2021 年	2020 年	2019 年
研发投入金额（元）	49,637,098.77	33,316,764.24	50,744,533.54
研发投入占营业收入比例	16.18%	9.99%	13.11%
研发支出资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00
资本化研发支出占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%
资本化研发支出占当期净利润的比重	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2021 年	2020 年	同比增减
经营活动现金流入小计	547,157,515.89	535,889,830.47	2.10%
经营活动现金流出小计	659,514,928.13	694,855,540.61	-5.09%
经营活动产生的现金流量净额	-112,357,412.24	-158,965,710.14	29.32%
投资活动现金流入小计	57,671,218.88	146,525,547.68	-60.64%
投资活动现金流出小计	53,724,435.85	15,274,520.06	251.73%
投资活动产生的现金流量净额	3,946,783.03	131,251,027.62	-96.99%
筹资活动现金流入小计	860,047,000.00	808,575,494.90	6.37%
筹资活动现金流出小计	814,975,430.44	745,959,392.18	9.25%

筹资活动产生的现金流量净额	45,071,569.56	62,616,102.72	-28.02%
现金及现金等价物净增加额	-63,339,059.65	34,901,420.20	-281.48%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

√ 适用 □ 不适用

- 1、经营活动产生的现金流量净额同比增加29.32%，主要系本期收到货款增加及支付到期货款减少所致；
- 2、投资活动产生的现金流量净额同比减少96.99%，主要系上期理财产品赎回所致；
- 3、筹资活动产生的现金流量净额同比减少28.02%，主要系本期偿还到期借款所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

□ 适用 √ 不适用

五、非主营业务情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	4,208,333.66	-1.53%	本期置换非金融机构借款减免的利息	否
资产减值	-112,473,674.99	40.91%	本期计提的存货、固定资产减值损失	是
营业外收入	543,832.79	-0.20%		
营业外支出	17,793,822.01	-6.47%	本期对尚未完成交付但后续不再使用的模具确认损失	否
信用减值损失	-10,358,390.08	3.77%	本期计提的应收款项、其他应收款信用资产减值损失	是

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2021 年末		2021 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	20,402,383.68	1.47%	99,529,874.09	6.13%	-4.66%	本期偿还债务所致
应收账款	239,307,765.06	17.29%	237,735,192.05	14.63%	2.66%	
存货	318,897,627.6	23.04%	359,139,369.83	22.11%	0.93%	

	4					
固定资产	155,994,767.36	11.27%	214,064,217.83	13.18%	-1.91%	本期处置新能源运营车辆所致
在建工程	208,612,193.61	15.07%	167,581,510.65	10.31%	4.76%	本期支付工程款所致
使用权资产	30,101,158.52	2.17%	13,741,019.93	0.85%	1.32%	本期确认子公司深圳富博租赁资产所致
短期借款	583,467,317.37	42.15%	663,722,353.80	40.85%	1.30%	
合同负债	1,252,620.24	0.09%	2,624,555.10	0.16%	-0.07%	本期确认的合同负债减少所致
租赁负债	25,872,733.14	1.87%	13,741,019.93	0.85%	1.02%	本期确认子公司深圳富博租赁资产所致
预付款项	54,033,975.63	3.90%	35,532,019.09	2.19%	1.71%	本期采购材料尚未结算所致
其他应收款	15,200,209.51	1.10%	74,465,608.49	4.58%	-3.48%	上期确认股权转让款本期收回所致
一年内到期的非流动资产	82,832,477.53	5.98%		0.00%	5.98%	本期将一年内到期的长期应收款转入本科目核算
长期应收款	384,585.34	0.03%	171,349,185.01	10.55%	-10.52%	本期将一年内到期的长期应收款转入一年内到期的非流动资产核算
应交税费	11,351,693.99	0.82%	6,321,080.46	0.39%	0.43%	本期计提所得税费用所致
其他应付款	328,318,320.35	23.72%	144,027,387.30	8.86%	14.86%	本期收到股东及非金融机构借款所示
其他流动负债	54,898,757.60	3.97%	5,965,887.92	0.37%	3.60%	本期收到已背书但尚未到期的票据增加所致

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
4.其他权益工具投资	600,000.00				50,000.00			650,000.00
金融资产小计	600,000.00				50,000.00			650,000.00

应收款项融 资（银行承 兑汇票）	2,799,905.89				70,000.00	2,799,905.89		70,000.00
上述合计	3,399,905.89				120,000.00	2,799,905.89		720,000.00
金融负债	0.00							0.00

其他变动的内容

无

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

项 目	年末账面价值	受限原因
货币资金	16,824,180.92	因诉讼资金冻结及非司法冻结定
应收账款	62,471,416.44	借款质押
固定资产	100,377,365.09	借款抵押及反担保
无形资产	20,392,068.26	借款抵押
合 计	200,065,030.71	

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
28,068,968.63	30,682,616.05	-8.52%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

单位：元

被投资 公司名 称	主要业 务	投资方 式	投资金 额	持股比 例	资金来 源	合作方	投资期 限	产品类 型	截至 资产 负债 表日 的进 展情 况	预计 收益	本期投 资盈亏	是否涉 诉	披露日 期（如 有）	披露索 引（如 有）
湖北越 博	一般项 目：电	新设	5,100,0 00.00	51.00%	自筹	十堰汇 璞丰汽	长期	控股子 公司	工商 变更	0.00	-5,226,5 05.80	否	2021年 08月28	巨潮资 讯网

<p>机及其控制系统研发；汽车零部件及配件制造；汽车零部件研发；汽车零配件零售；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；新能源汽车整车销售；新能源汽车电附件销售；新能源汽车生产测试设备销售；充电桩销售；电气设备销售；电力电子元器件</p>					<p>车科技有限公司</p>			<p>手续完毕，截至报告期末湖北越博实缴出资 510 万</p>			<p>日</p>	<p>(www.cninfo.com.cn) 上发布的《2021 年半年度报告》(公告编号 2021-069</p>
---	--	--	--	--	----------------	--	--	----------------------------------	--	--	----------	--

件制造；机械电气设备制造；电动机制造；通信设备制造；通信设备销售；模具制造；模具销售；工业自动化控制系统装置制造；工业控制计算机及系统制造；信息技术咨询服务；电子元器件与机电组件设备制造；包装专用设备制造；汽车租赁；齿轮及齿轮减、变速箱制造；制冷、空调设														
---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

	备制 造；机 动车改 装服 务；金 属结构 制造； 金属结 构销售 (除许 可业务 外，可 自主依 法经营 法律法 规非禁 止或限 制的项 目)													
河南越 博	一般项 目：汽 车零部 件研 发；汽 车零部 件及配 件制 造；汽 车零配 件零 售；新 能源汽 车整车 销售； 新能源 汽车电 附件销 售；新 能源汽 车生产 测试设 备销 售；电 机及其	新设	0.00	100.00 %	自筹	无	长期	全资子 公司	工商 变更 手续 完毕， 未实 缴出 资	0.00	1,981,37 2.04	是	2021 年 08 月 28 日	巨潮资 讯网 (www. cninfo.c om.cn) 上发布 的 《2021 年半年 度报 告》(公 告编号 2021-06 9

控制系 统研 发；电 动机制 造；齿 轮及齿 轮减、 变速箱 制造； 通信设 备销 售；模 具制 造；模 具销 售；电 力电子 元器件 制造； 电子元 器件与 机电组 件设备 制造； 工业自 动控制 系统装 置制 造；制 冷、空 调设备 制造； 工业控 制计算 机及系 统制 造；机 械电气 设备制 造；智 能车载 设备制 造；专 用设备														
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

制造 (不含 许可类 专业设 备制 造);通 信设备 制造; 电气设 备销 售;工 程和技 术研究 和试验 发展; 汽车租 赁;计 算机系 统服 务;智 能车载 设备销 售;互 联网数 据服 务;软 件开 发;信 息技术 咨询服 务;技 术服 务、技 术开 发、技 术咨 询、技 术交 流、技 术转 让、技 术推 广;电 池制														
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

	造；电 池销售 (除依 法须经 批准的 项目 外,凭 营业执 照依法 自主开 展经营 活动)													
河南氢 动力	一般项 目:工 程和技 术研究 和试验 发展; 汽车零 部件研 发;电 机及其 控制系 统研 发;智 能机器 人的研 发;能 量回收 系统研 发;物 联网技 术研 发;软 件开 发;新 材料技 术研 发;机 电耦合 系统研 发;新 兴能源 技术研	新设	0.00	100.00 %	自筹	无	长期	全资子 公司	工商 变更 手续 完毕, 未实 缴出 资	0.00	1.25	是	2021年 08月28 日	巨潮资 讯网 (www. cninfo.c om.cn) 上发布 的 《2021 年半年 度报 告》(公 告编号 2021-06 9

发；网 络与信 息安全 软件开 发；集 成电路 芯片设 计及服 务；软 件外包 服务； 信息系 统集成 服务 (除依 法须经 批准的 项目 外，凭 营业执 照依法 自主开 展经营 活动)														
合计	--	--	5,100,0 00.00	--	--	--	--	--	--	0.00	-3,245,1 32.51	--	--	--

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、以公允价值计量的金融资产

适用 不适用

5、募集资金使用情况

适用 不适用

(1) 募集资金总体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	募集资金总额	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2018	首次公开发行	42,113.35	2.71	19,758.78	0	0	0.00%	22,891.52	截至 2021 年 12 月 31 日,公司剩余尚未使用的募集资金及利息总额为 22,891.52 万元。1、存放在公司募集资金专项账户 1,291.52 万元; 2、闲置募集资金暂时补充流动资金 21,600.00 万元。	0
合计	--	42,113.35	2.71	19,758.78	0	0	0.00%	22,891.52	--	0
募集资金总体使用情况说明										
<p>经中国证券监督管理委员会《关于核准南京越博动力系统股份有限公司首次公开发行股票批复》(证监许可[2018]572 号)核准,并经深圳证券交易所同意,2018 年 4 月 25 日,本公司首次公开发行人民币普通股(A 股)股票 19,630,000 股,发行价为每股人民币 23.34 元。截至 2018 年 5 月 3 日,本公司共募集资金 458,164,200.00 元,扣除发行费用 37,030,667.38 元(不含税金额)后,募集资金净额为 421,133,532.62 元。致同会计师事务所(特殊普通合伙)已于 2018 年 5 月 3 日对公司首次公开发行股票的资金到位情况进行了审验,并出具了致同验证[2018]第 320ZA0004 号《南京越博动力系统股份有限公司公开发行人民币普通股(A 股)验资报告》。</p> <p>报告期内,公司以募集资金直接投入募投项目的金额为 27,121.36 元,支出银行手续费 90 元,收到存款利息收入 39,710.60 元,截至 2021 年 12 月 31 日,募集资金累计投入 197,587,790.92 元,募集资金余额为 228,915,239.70 元。</p>										

(2) 募集资金承诺项目情况

√ 适用 □ 不适用

单位: 万元

承诺投资项目	是否已变更项目	募集资金承诺投资	调整后投资总额(1)	本报告期投入	截至期末累计投入	截至期末投资进度	项目达到预定	本报告期实现	截止报告期末累计	是否达到预计	项目可行性是
--------	---------	----------	------------	--------	----------	----------	--------	--------	----------	--------	--------

和超募 资金投 向	目(含部 分变更)	总额		金额	金额(2)	(3)= (2)/(1)	可使用 状态日 期	的效益	实现的效 益	效益	否发生 重大变 化
承诺投资项目											
新能源 汽车动 力总成 系统生 产基地 建设	否	30,000	30,000	0	16,095.86	53.65%	2022 年 12 月 31 日	0	0	不适用	否
新能源 汽车动 力总成 研发中 心	否	12,113.35	12,113.35	2.71	3,662.92	30.24%	2022 年 12 月 31 日	0	0	不适用	否
承诺投 资项目 小计	--	42,113.35	42,113.35	2.71	19,758.78	--	--	0	0	--	--
超募资金投向											
不适用	否										
合计	--	42,113.35	42,113.35	2.71	19,758.78	--	--	0	0	--	--
未达到 计划进 度或预 计收益 的情况 和原因 (分具 体项目)	本次募投项目在前期虽经过充分的可行性论证,但实际执行过程中受到多方面因素影响,无法在计划时间内达到预定可使用状态。公司第三届董事会第六次会议、第三届监事会第五次会议分别审议通过了《关于募投项目延期的议案》。在公司募投项目实施主体、募集资金投资用途及投资规模不发生变化的情况下,公司根据目前募投项目的实施进度、实际建设情况及市场发展前景,经过谨慎研究,为了维护全体股东和公司利益,决定对募投项目进行延期,新能源汽车动力总成系统生产基地建设项目和新能源汽车动力总成研发中心项目达到预计可使用状态时间均从 2021 年 12 月 31 日延期至 2022 年 12 月 31 日。具体内容详见 2021 年 12 月 28 日刊载在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)上《关于募投项目延期的公告》,公告编号:2021-090。										
项目可 行性发 生重大 变化的 情况说 明	不适用										
超募资 金的金 额、用 途及 使用 进展情 况	不适用										

募集资金投资项目实施地点变更情况	不适用
募集资金投资项目实施方式调整情况	不适用
募集资金投资项目先期投入及置换情况	<p>适用</p> <p>2018年6月4日,公司第一届董事会第十八次会议审议通过《关于公司使用募集资金置换预先投入募集资金投资项目自筹资金的议案》,同意公司在不影响募集资金投资项目正常实施、在不改变募集资金投向和损害股东利益的情况下,使用募集资金置换预先投入资金。上述以募集资金置换的预先已投入募投项目的自筹资金已经过致同会计师事务所(特殊普通合伙)鉴证,并出具了致同专字(2018)第320ZA0117号的鉴证报告。公司监事会、独立董事、保荐机构均发表了明确的同意意见。具体内容详见2018年6月6日刊载在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)上《关于募集资金置换预先投入募投项目自筹资金的公告》,公告编号:2018-011。截至2018年12月31日,公司以自筹资金预先投入募集资金投资项目的投资额34,126,667.11元已完成置换。</p> <p>报告期内,公司不存在募集资金投资项目先期投入及置换情况。</p>
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	<p>适用</p> <p>2018年6月4日,公司第一届董事会第十八次会议审议通过《关于公司拟使用募集资金暂时性补充流动资金的议案》,同意公司使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金,总额不超过人民币1亿元,使用期限自董事会审议通过之日起不超过12个月,到期将及时归还至募集资金专项账户。公司监事会、独立董事、保荐机构均发表了明确的同意意见。</p> <p>具体内容详见2018年6月6日刊载在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)上《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的公告》,公告编号:2018-013。</p> <p>2019年3月5日及3月6日,公司已提前将用于暂时补充流动资金的1亿元闲置募集资金全部归还至公司募集资金专用账户,使用期限自董事会审议批准之日起未超过12个月,公司已将上述募集资金的归还情况通知了保荐机构及保荐代表人。2019年3月6日,公司第二届董事会第八次会议审议通过《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》,同意公司使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金,总额不超过人民币2.16亿元,使用期限自董事会审议通过之日起不超过12个月,到期将及时归还至募集资金专项账户。公司监事会、独立董事、保荐机构均发表了明确的同意意见。</p> <p>具体内容详见2019年3月8日刊载在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)上《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的公告》,公告编号:2019-010。</p> <p>2020年3月5日,公司第二届董事会第十九次会议审议通过《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》,同意公司使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金,总额不超过人民币2.16亿元,使用期限自董事会审议通过之日起不超过12个月,到期将及时归还至募集资金专项账户。公司监事会、独立董事、保荐机构均发表了明确的同意意见。</p> <p>具体内容详见2020年3月9日刊载在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)上《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的公告》,公告编号:2020-015。</p>

	<p>2021年2月24日,公司第二届董事会第二十八次会议审议通过《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》,同意公司使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金,总额不超过人民币2.16亿元,使用期限自董事会审议通过之日起不超过12个月,到期将及时归还至募集资金专项账户。公司监事会、独立董事、保荐机构均发表了明确的同意意见。</p> <p>具体内容详见2021年2月24日刊载在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)上《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的公告》,公告编号:2021-013。</p> <p>截至报告期末,公司使用闲置募集资金暂时补充流动资金余额为2.16亿元。</p>
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	不适用
尚未使用的募集资金用途及去向	<p>截至2021年12月31日,公司剩余尚未使用的募集资金及利息总额为228,915,239.70元(包含及闲置募集资金暂时补充流动资金的2.16亿元)。</p> <p>1、存放在公司募集资金专项账户12,915,239.70元,已计入募集资金专户利息收入39,710.60元(其中2021年度银行存款利息收入39,710.60元),已扣除手续费90.00元(其中2021年度手续费90.00元)</p> <p>2、2021年2月24日,公司第二届董事会第二十八次会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》,同意公司使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金,总额不超过人民币2.16亿元,使用期限自董事会审议通过之日起不超过12个月,到期将及时归还至募集资金专项账户。公司监事会、独立董事、保荐机构均发表了明确的同意意见。具体内容详见2021年2月24日刊载在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)上《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的公告》,公告编号:2021-013。截至2021年12月31日,公司使用闲置募集资金暂时补充流动资金的金额为2.16亿元。</p>
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	无

(3) 募集资金变更项目情况

适用 不适用

公司报告期不存在募集资金变更项目情况。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

交易对	被出售	出售日	交易价	本月初	出售对	资产出	资产出	是否为	与交易	所涉及	所涉及	是否按	披露日	披露索
-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

方	资产		格(万元)	起至出售日该资产为上市公司贡献的净利润(万元)	公司的影响(注3)	售为上市公司贡献的净利润占净利润总额的比例	售定价原则	关联交易	对方的关联关系(适用关联交易情形)	的资产是否已全部过户	的债权债务是否已全部转移	计划如期实施,如未按计划实施,应当说明原因及公司已采取的措施	期	引
终端客户及自然人用户	751台新能源车	2021年07月13日	1,111.56	-1,121.04	对本公司动力总成的生产和销售及公司管理稳定性造成影响,对本期净利润影响-1,304.74万元。	5.68%	市场价格	否	无关联关系	是	是	是	2021年07月13日	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)披露的《拟出售资产的公告》2021-060

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
南京越博	子公司	电驱动系统、汽车动力系统技术研发；汽车及零部件研	120,481,900.00	642,805,791.39	119,169,551.41	100,140,981.11	-99,747,400.25	-102,071,190.12

		发、制造、销售、技术咨询；通信设备、电子产品研发、制造、销售、技术咨询；电子设备、工业自动控制系统装置、模具研发、制造、销售；计算机系统服务						
--	--	--	--	--	--	--	--	--

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
湖北越博	投资设立	对公司整体生产经营无重大影响
河南越博	投资设立	收到政府补助 3000 万元
河南氢动力	投资设立	对公司整体生产经营无重大影响

主要控股参股公司情况说明

(1)南京越博：净利润同比下降原因：收入减少及原材料价格上涨导致毛利率降低以及政府补助减少

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）公司未来发展战略

2022年，公司将适应新能源汽车行业发展趋势，始终坚持以主业为核心发展，未来将继续巩固和提高现有主营产品市场份额，全面推行精细化管理；同时积极顺应新能源汽车网联化、电动化、智能化、共享化的发展趋势，深入挖掘市场机会，积极布局相关领域，进一步推进公司电子通讯领域业务。充分发挥公司深耕新能源汽车行业多年的行业资源、丰富的经验及售后服务，加大研发力度，致力于成为新能源汽车动力系统领航者。

1、持续推进新能源重卡业务发展，开拓新能源轻卡市场

公司在国内新能源汽车动力系统领域率先挺进新能源重卡、特种车辆市场，尤其在固定场所的矿山、港口、码头纯电动重卡，和固定线路的渣土车、环卫车等领域；公司不断提高技术创新水平，取得了率先突破，产品得到了市场和客户认可。同时加大力度拓展轻卡业务领域，凭借公司深耕新能源汽车行业多年的行业资源、丰富的项目经验、技术水平及售后服务，完善公司新能源动力总成系统业务布局，力争成为新能源汽车行业具备全球竞争力的供应商。

2、积极推进新能源乘用车技术研发与市场开拓

根据新能源汽车市场发展趋势，公司确立了“立足商用车、布局乘用车”的发展思路。在新能源客车领域，研发出了6米至13米及以上客车全系列产品；在新能源专用车领域，实现了2.5T至99T的新能源专用车市场全覆盖。在此基础上，公司积极布

局乘用车，已成功研发出电机功率从40KW到150KW不等的多种新能源动力总成乘用车方案，可以适配众多A00/A0/A级（或：微型、小型、中型）乘用车型。

3、继续开拓电子通讯领域业务

报告期内，公司控股子公司广东富博积极推进产业转型，拓展人工智能、自动化设备及新能源行业，并且已经完成了更名和迁址。同时已具备生产能力并正式投产，为公司大量节省了物流成本及人工、场地等附加费用。未来公司将进一步推动产品落地，根据业务需求拓展产能，做到质量无投诉、交付无延误及安全无事故；积极开拓市场，挖掘潜在客户，以高效率、高质量及及时性的服务品质吸引更多优质客户，为公司进一步发展提供助力，增强公司持续盈利能力。

4、持续推进新能源氢燃料汽车动力总成的发展

作为国内领先的新能源汽车动力总成系统产品和解决方案提供商，越博动力秉承以动力系统为核心，氢燃料电池项目、智能网联为两翼的发展战略紧抓机会，密切关注行业发展趋势，重视对新技术、新产品的研发，经试验验证，成立氢动力系统研究所，公司动力总成系统同样适用于以氢燃料为动力驱动的新能源汽车。目前公司的动力总成系统已批量应用于部分新能源氢燃料汽车。未来公司顺应行业发展趋势，积极相应国家及地区的行业政策，持续推进氢燃料动力总成系统相关产品的研发及落地，完善氢燃料产业布局，助力公司发展。

（二）经营计划

公司2021年经营情况分析详见“第三节、管理层讨论与分析”中的“四、主营业务分析概述”部分内容。围绕年度经营计划，2022年需要重点做好以下几方面的工作：

1、管理方面，持续推进平台化、系统化战略布局，识别战略机会，寻找业务延展空间。梳理核心业务及构架流程，优化企业自身的结构效率，稳健增效。提高风险防范意识，全面构建内部风控体系，建立重大风险管理策略和问题解决机制。持续优化人力资源及文化建设，加强人才队伍建设，加强集团干部队伍能力与素质建设，保障业务和企业的发展。

2、营销方面，全力推进价值营销，着力市场营销职能深化建设，提高市场开拓能力与服务水平。大力推进明星产品及系统解决方案的能力建设，提高市场占有率。

3、研发方面，继续加强技术研发投入，提升产品、技术创新水平，保持核心竞争力。

4、制造方面，加强供应链的升级，满足客户对交付与质量的要求，持续提升客户满意度。

上述经营计划并不代表公司对2022年度的盈利预测，能否实现或超额完成还取决于国家政策、市场状况、公司战略实施进度等多种因素，存在不确定性，提请投资者特别注意。

（三）可能面临的风险和应对措施

1、行业政策变化风险

汽车行业作为国民经济的重要产业支柱，与国民经济的发展息息相关，汽车产业发展状况与宏观经济波动具有明显的相关性。2021年，国家各部门先后出台相关政策，刺激新能源汽车产业的健康发展，我国汽车的产销量和保有量不断提高，上述政策也为公司经营发展提供了良好的机遇和空间。但自2018年以来政府对新能源汽车采取了退坡式的补贴机制，即对购置新能源汽车的补贴金额逐年降低，在这种机制下，未来可能出现因新能源汽车市场需求减少而对公司生产经营不利情形。另外，如果新能源汽车产业支持政策在执行过程中未能得到及时有效地落实，或新出台的政策发生了不利于公司的变化，将可能对公司生产经营活动构成不利影响。

应对措施：公司将积极顺应国家政策要求，练好内功，满足国家补贴政策要求。按照公司质量控制体系有效运行，不断规范产品全过程质量控制和管理，确保公司经营适应监管政策变化，防范政策性风险。尝试进入电子通信领域，为公司业绩培育新的增长点，分散因政策变化而带来的经营不利的影响。

2、市场风险

（1）原材料供应及价格波动的风险

公司产品所需的原材料主要为永磁同步电机及其控制器、机械变速器及其他配件等。若宏观经济环境发生重大变化，或者主要供应商经营发生变化，可能会出现原材料供应短缺或不及时、价格上涨或原材料不能达到公司生产所要求的质量标准等情况，从而对公司生产经营产生不利影响。

应对措施：通过生产工艺改进，降低产品材料消耗；通过提升生产效率和产能，摊薄固定成本；通过产业链多方面合作，减少原材料价格波动带来的风险，实现产业链共赢。

（2）产品价格下降风险

随着新能源汽车行业的发展，将会有越来越多的企业加入，使得产业竞争加剧，整个产业也将逐渐进入成熟期。一般来说，随着产业从成长期逐渐进入成熟期，市场竞争加剧，将导致产品价格逐渐降低。

应对措施：持续开发符合市场需求的高技术、高品质产品；通过规模化量产、发挥规模效应以降低成本。

3、财务风险

公司应收账款较大，存在应收账款逾期或出现坏账损失的风险；经营活动现金流量净额为负，存在流动性风险。

应对措施：持续研发，提升产品品质，增强核心竞争力，逐步加强公司的话语权与议价能力，缩短信用账期；逐渐减少与信誉度较低的客户交易；加强应收账款催收力度；推出新产品及开辟新的业务领域，为公司收入培育新的增长点。

4、业务季节性波动风险

公司主营业务收入存在一定的季节性，上半年为公司产品销售淡季，下半年为公司产品销售旺季，这主要与公司所处的行业特性相关。公司产品主要应用于新能源汽车，而新能源汽车市场受政策影响明显，政府政策一般于每年一季度颁布，公司客户整车厂从政策发布，到计划、排产、采购、产生等有一定时间周期，一般下半年较采购较多。

应对措施：努力做好财务筹划工作，保证公司正常发展。

5、经营管理风险

自上市以来，公司组织结构和管理体系更趋复杂，公司在经营决策、风险控制和贯彻实施等方面的难度将增加。因此，若公司不能持续完善管理体系和内部控制制度，或不能进一步引进先进管理经验，则将面临一定的管理风险，可能对公司持续健康发展造成一定影响。

应对措施：公司将根据集团化发展需求，进一步细分业务板块，完善母公司、子公司之间的管理体系，逐步建立起与集团化发展相适应的内部运营机制和监督机制，保证公司整体运营健康、安全。公司将持续加强企业文化建设，使集团公司内部企业价值观一致、企业经营理念和员工观念和谐一致，以健全的制度和先进的企业文化保障集团科学、高效运营。

6、技术风险

（1）技术不能保持持续进步或者行业技术发生重大变化的风险

新能源汽车行业正处于快速发展阶段，其技术水平发展也较快。公司纯电动汽车动力总成系统采用永磁同步电机集成自动变速器一体化技术方案。如果未来纯电动汽车动力总成系统的技术或方案出现重大的变化，则可能出现技术先进性风险。

应对措施：持续加大研发投入，持续创新，布局行业前沿技术，紧跟或引领行业未来发展趋势。建立研发决策机制，对每项研究项目的立项均严格进行市场需求及技术可行性等方面的论证；建立研发全流程监控，通过事前预测，事中评估，控制研发风险。

（2）技术研发投入和成果转化风险

公司为保持技术的领先性，在产品性能优化、软件开发、新产品方案设计等方面需持续投入大量的研发资金。如果研发投入不能取得预期的技术成果，技术成果不能有效地实现产业化应用，或技术成果无法得到市场的认可，公司的研发投入将可能无法有效转换为技术优势。

应对措施：继续加强与高校的产学研合作，使研发机构及公司充分发挥各自的优势，资源共享，从而形成强大的集研究、开发、生产于一体的研发系统，研发成果迅速转换成产品，并规模化生产。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

适用 不适用

公司报告期内未发生接待调研、沟通、采访等活动。

第四节 公司治理

一、公司治理的基本状况

公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第2号-创业板上市公司规范运作》和其它有关法律法规、规范性文件的要求，不断完善公司治理结构，建立健全公司内部控制制度，不断规范公司运作，提升公司治理水平和风险防范能力。报告期内，为进一步提高公司规范运作及科学决策水平，公司修订了《公司章程》，制定了《突发事件处理制度》《外部信息报送和使用管理制度》及《年报信息披露重大差错责任追究制度》。

1、关于股东与股东大会

公司严格按照法律法规、规范性文件和《公司章程》《股东大会议事规则》的相关规定，规范股东大会的召集、召开和表决程序，平等对待所有股东，特别是保证中小股东享有合法权益，确保股东对公司重大事项的知情权、参与权、表决权，并尽可能为股东参加股东大会提供便利，使其充分行使股东合法权利。同时，公司聘请专业律师见证股东大会，确保会议召集召开以及表决程序符合相关法律规定，维护股东的合法权益。报告期内，公司共召开股东大会3次，其中年度股东大会1次，临时股东大会2次。

2、关于公司与控股股东

公司严格按照法律法规、规范性文件和《公司章程》的相关规定处理与控股股东、实际控制人的关系。公司控股股东和实际控制人依法行使其权利并承担相应义务，无占用公司资金、超越股东大会授权范围行使职权、直接或间接干预公司的决策和生产经营活动的情形。公司与控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面相互独立，公司具有独立完整的业务及自主经营能力。公司董事会、监事会和内部机构能够按照各自的议事规则和规章制度独立运作，各司其职。

3、关于董事和董事会

公司董事会设董事6名，其中独立董事2名，董事会的人数及人员构成符合法律法规、规范性文件和《公司章程》的相关规定。各位董事能够依据《董事会议事规则》的要求开展工作，出席董事会和股东大会，勤勉尽责地履行职责和义务，同时积极参加相关培训，熟悉相关法律法规。公司董事会下设有审计委员会、战略委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会四个专门委员会，严格依据各专门委员会的议事规则运作，为董事会的决策提供了科学和专业的意见参考。报告期内，公司共召开董事会会议11次。

4、关于监事和监事会

公司监事会设监事3名，其中职工代表监事2名，监事会的人数和构成符合法律法规、规范性文件和《公司章程》的相关规定。各位监事能够按照《监事会议事规则》的要求，认真履行自己的职责，对公司重大事项、关联交易、财务状况以及董事、高级管理人员履行职责的合法合规性等进行监督。报告期内，公司共召开监事会会议8次。

5、关于信息披露与透明度

公司严格按照法律法规、规范性文件和《公司章程》《信息披露管理制度》的相关规定，认真履行信息披露义务，真实、准确、及时、公平、完整地披露有关信息，并指定董事会秘书负责信息披露管理工作。公司指定巨潮资讯网

(<http://www.cninfo.com.cn>)为公司信息披露的指定网站，《证券时报》《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》为公司指定报刊，确保公司所有股东能够以平等的机会获得信息。

6、关于相关利益者

公司充分尊重和维护相关利益者的合法权益，加强与各方的沟通和交流，实现股东、员工、社会等各方利益的协调平衡，共同推动公司持续、健康的发展。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》等有关法律、法规和《公司章程》的要求规范运作，在资产、人员、财务、机构和业务等方面与控股股东、实际控制人完全分开，具有完整的资产、研发、生产和销售业务体系，具备面向市场自主经营的能力。

（一）资产独立情况

公司拥有独立完整的采购、生产、销售系统及辅助生产设施，与业务及生产经营相关的机械设备及专利、非专利技术等无形资产的权属均为公司所有。公司不存在控股股东、实际控制人违规占用公司资金、资产和其他资源的情形，不存在以承包、委托经营、租赁或其他类似方式依赖控股股东、实际控制人进行生产经营的情况，具有开展生产经营所必备的独立完整的资产。

（二）人员独立情况

公司与在册职工签订了劳动合同，员工的劳动、人事、工资关系与控股股东、实际控制人完全分离；公司总经理、副总经理、财务负责人及董事会秘书均专职在公司工作并领取薪酬，没有在关联方中担任除董事、监事以外的其他职务，没有在关联方领薪；公司财务人员没有在关联方中兼职。公司董事、监事及高级管理人员的任职，均严格按照《公司法》及其他法律、法规、规范性文件、公司章程规定的程序推选和任免，不存在控股股东、实际控制人超越公司股东大会和董事会作出人事任免决定的情况。

（三）财务独立情况

公司按照企业会计准则的要求建立了独立、完整、规范的财务会计核算体系和财务管理制度，并建立了相应的内部控制制度，能够根据法律法规及《公司章程》的相关规定并结合自身的情况独立做出财务决策。公司设立了独立的财务部门，配备了专职财务人员；公司在银行单独开立账户，并拥有独立的银行账户；公司作为独立的纳税人，依法独立纳税。

（四）机构独立情况

公司建立健全了股东大会、董事会、监事会及总经理、副总经理的管理层等机构及相应的三会议事规则和总经理工作细则，形成了完善的法人治理结构和规范化的运作体系。根据经营发展需要，公司建立了符合公司实际情况的各级管理部门等机构，独立行使经营管理职权。公司的生产经营和办公场所与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业严格分开，不存在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业混合经营、合署办公的情形，不存在受控股股东及其他任何单位或个人干预的情形。

（五）业务独立情况

公司主营业务突出，拥有独立完整的研发、采购、生产和销售业务体系，独立采购生产所需的原材料，独立组织产品生产，独立销售产品和提供售后服务。不存在依赖控股股东、实际控制人及其他关联方的情况。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、报告期内召开的年度股东大会和临时股东大会的有关情况

1、本报告期股东大会情况

会议届次	会议类型	投资者参与比例	召开日期	披露日期	会议决议
2020 年度股东大会	年度股东大会	45.51%	2021 年 05 月 19 日	2021 年 05 月 19 日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn), 《2020 年度股东大会决议公告》公告编号: 2021-040

2021 年第一次临时股东大会	临时股东大会	43.95%	2021 年 06 月 22 日	2021 年 06 月 22 日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn), 《2021 年第一次临时股东大会决议公告》公告编号: 2021-052
2021 年第二次临时股东大会	临时股东大会	45.82%	2021 年 07 月 29 日	2021 年 07 月 29 日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn), 《2021 年第二次临时股东大会决议公告》公告编号: 2021-062

2、表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用 不适用

五、公司具有表决权差异安排

适用 不适用

六、红筹架构公司治理情况

适用 不适用

七、董事、监事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	职务	任职状态	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数 (股)	本期增持股数 (股)	本期减持股数 (股)	其他增减变动 (股)	期末持股数 (股)	股份增减变动的原因
李占江	董事长、 总经理	现任	男	43	2015 年 08 月 21 日	2024 年 06 月 21 日	22,260,154	0	2,350,000	0	19,910,154	1、公司控股股东、实际控制人李占江以协议转让的方式将其持有的公司

												<p>106 万股股份转让给上海乾赢投资管理有限公司-乾赢价值成长1号私募证券投资基金。具体内容详见公司于巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 披露的《关于公司股东权益变动的提示性公告》2021-07-7、《简式权益变动报告书（一）》、《简式权益变动报告书（二）》、《关于公司股东权益变动的补充公告》</p>
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---

													<p>2021-07 9、《关于 公司股 东权益 变动进 展暨协 议转让 股份完 成过户 登记的 公告》</p> <p>2021-08 1。2、公 司控股 股东、实 际控制 人李占 江先生 以大宗 交易的 方式减 持持有 的公司 股份 129 万公司； 具体内 容详见 公司于 巨潮资 讯网 (http:// www.cni nfo.com. cn)披露 的《关于 公司控 股股东、 实际控 制人减 持股份 的预披 露公告》</p> <p>2021-08 3、《关于</p>
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

												公司控股股东、实际控制人减持股份超过 1% 暨减持进展的公告》2021-09 2。
蒋元广	董事	现任	男	47	2019 年 11 月 26 日	2024 年 06 月 21 日	0	0	0	0	0	无
蒋元广	副总经理	现任	男	47	2018 年 06 月 20 日	2024 年 06 月 21 日	0	0	0	0	0	无
刘恒	董事	现任	男	40	2021 年 06 月 22 日	2024 年 06 月 21 日	0	0	0	0	0	无
刘恒	副总经理	现任	男	40	2018 年 06 月 20 日	2024 年 06 月 21 日	0	0	0	0	0	无
朱选功	董事	现任	男	58	2020 年 11 月 17 日	2024 年 06 月 21 日	0	0	0	0	0	无
沈菊琴	独立董事	现任	女	61	2019 年 07 月 29 日	2024 年 06 月 21 日	0	0	0	0	0	无
冯增铭	独立董事	现任	男	47	2021 年 06 月 22 日	2024 年 06 月 21 日	0	0	0	0	0	无
于光涛	监事会主席	现任	男	44	2018 年 06 月 20 日	2024 年 06 月 21 日	0	0	0	0	0	无
孟涛	监事	现任	男	37	2021 年 06 月 22 日	2024 年 06 月 21 日	0	0	0	0	0	无
贾红刚	监事	现任	男	47	2017 年 04 月 19 日	2024 年 06 月 21 日	0	0	0	0	0	无

钟孟光	副总经理、董事会秘书	现任	男	46	2019年06月21日	2024年06月21日	0	0	0	0	0	0	无
周婧	副总经理	现任	女	51	2018年12月26日	2024年06月21日	0	0	0	0	0	0	无
席慧军	副总经理	现任	男	48	2020年08月26日	2024年06月21日	0	0	0	0	0	0	无
张茂勋	副总经理	现任	男	56	2018年12月26日	2024年06月21日	0	0	0	0	0	0	无
徐方伟	财务总监	现任	男	37	2019年06月21日	2024年06月21日	0	0	0	0	0	0	无
周婧	董事	离任	女	52	2018年12月26日	2021年06月22日	0	0	0	0	0	0	无
侯福深	独立董事	离任	男	46	2015年08月21日	2021年06月22日	0	0	0	0	0	0	无
晏一平	独立董事	离任	男	78	2015年08月21日	2021年06月22日	0	0	0	0	0	0	无
孙玲玲	监事	离任	女	41	2015年08月21日	2021年06月22日	0	0	0	0	0	0	无
郜翀	监事	离任	男	53	2015年08月21日	2021年06月22日	0	0	0	0	0	0	无
马建伟	监事	离任	男	38	2015年11月06日	2021年06月22日	0	0	0	0	0	0	无
陈林	副总经理	离任	男	35	2020年08月26日	2021年08月23日	0	0	0	0	0	0	无
合计	--	--	--	--	--	--	22,260,154	0	2,350,000	0	19,910,154	--	--

报告期是否存在任期内董事、监事离任和高级管理人员解聘的情况

√ 是 □ 否

报告期内，公司董事会收到公司副总经理陈林先生的书面辞职申请，陈林先生因个人原因辞去公司副总经理职务。其原定任期为2021年6月23日至第三届董事会任期届满之日止。根据《公司法》及《公司章程》等相关规定，陈林先生的辞职报告自送达董事会之日起生效。辞职后陈林先生不再担任公司任何职务。

具体内容详见公司于巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）披露的《关于高级管理人员辞职的公告》。

公司董事、监事、高级管理人员变动情况

√ 适用 □ 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
周婧	董事	任期满离任	2021年06月22日	第二届董事会任期届满离任
侯福深	独立董事	任期满离任	2021年06月22日	第二届董事会任期届满离任
晏一平	独立董事	任期满离任	2021年06月22日	第二届董事会任期届满离任
郜翀	监事	任期满离任	2021年06月22日	第二届监事会任期届满离任
马建伟	监事	任期满离任	2021年06月22日	第二届监事会任期届满离任
孙玲玲	监事	任期满离任	2021年06月22日	第二届监事会任期届满离任
陈林	副总经理	离任	2021年08月23日	个人原因辞职
刘恒	董事	被选举	2021年06月22日	被选举为公司第三届董事会非独立董事
冯增铭	独立董事	被选举	2021年06月22日	被选举为公司第三届董事会独立董事
孟涛	监事	被选举	2021年06月22日	被选举为公司第三届监事会职工代表监事

2、任职情况

公司现任董事、监事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

1、李占江先生，1979年10月出生，中国国籍，无境外永久居留权，吉林大学汽车工程学院毕业，工学博士，高级工程师，北京理工大学博士后，“万人计划”科技创业领军人才，国家科技专家库专家。曾任河南科技大学教师，精量电子（深圳）有限公司研发部工程师，南京奥联动力传动科技有限公司总经理。2012年4月创办公司。现任公司第三届董事会董事、董事长、总经理。

2、蒋元广先生，1975年9月出生，中国国籍，无境外永久居留权，北京理工大学博士。曾任职于南汽研究院、南京市白下区科技局、南京市科委体制改革处、六合区长芦街道、江北新区管委会。2017年5月入职公司，现任公司第三届董事会董事、副总经理兼河南越博总经理。

3、刘恒先生，1982年9月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，曾任职于重庆海尔工贸（郑州）有限公司，阿特拉斯科普柯（上海）贸易有限公司。现任公司第三届董事会董事、副总经理。

4、朱选功先生，1964年4月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士生导师，经济学博士，中国民主建国会会员，洛阳市

优秀专家。曾任洛阳工学院工商管理学院教师、国贸研究所所长、河南科技大学经济与管理学院教授、河南科技大学科技处副处长、河南科技大学管理学院院长。现任河南科技大学管理学院教授。现任公司第三届董事会董事。

5、沈菊琴女士，1961年6月出生，中国国籍，无境外永久居留权，博士，注册资产评估师(CPV，非执业)，注册工程移民监理工程师，中国会计学会会员。曾任江苏河海资产评估事务所总经理、河海大学会计系主任。现任河海大学会计学教授、博士生导师，中简科技（股票代码：300777）独立董事。现任公司第三届董事会独立董事。

6、冯增铭先生，男，1975年出生，中国国籍，无境外永久居留权，吉林大学博士，现为吉林大学教授、博士生导师，主要从事机械传动与动力学控制、节能与新能源汽车CVT传动系统设计、数字化设计方法及软件开发等方向的研究，兼任全国机械原理教学研究会副理事长、吉林省高等教育学会机械原理专业委员会理事长、中国机械工程学会机械传动分会链传动专业委员会副主任委员、全国带轮与带标准技术委员会委员、中国力学学会产学研工作委员会委员。现任公司第三届董事会独立董事。

7、于光涛先生，1978年12月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。曾任职于中建三局集团有限公司，2016年加入公司，任总经理助理、规划与建设部总监。现任公司第三届监事会主席、职工代表监事。

8、孟涛先生，1985年10月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。曾任职于南京京滨化油器有限公司，南京奥联动力传动科技有限公司。2012年4月加入公司，2012年-2014年任研发中心机械设计部部长，2015年-今任生产总监。现任公司第三届监事会职工代表监事。

9、贾红刚先生，1975年10月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士学历。曾任职于华泰证券投行部、华泰联合证券投行部，现任职于华泰紫金投资有限责任公司。现任无锡航亚科技股份有限公司董事、公司第三届监事会监事。

10、钟孟光先生，1976年1月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，1999年7月毕业于吉林大学，厦门大学EMBA、北京大学汇丰商学院EDP。曾任沃特玛品牌与媒体主管、红桃网总裁助理、深圳航空销售公司对外合作与品牌高级经理。2018年5月入职公司，现任公司董事会秘书兼副总经理。

11、徐方伟先生，1984年10月25日出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，中国注册会计师。曾任瑞华会计师事务所（特殊普通合伙）高级项目经理、中泰证券股份有限公司新三板业务总部高级经理、神采风采（广东）股权投资有限公司投资总监。2019年6月入职公司，现任公司财务总监。

12、周婧女士，1970年4月出生，中国国籍，无境外永久居留权，研究生学历，毕业于江苏省委党校、江苏省行政学院行政管理专业。1992年12月至2017年2月，任职于南京市人民政府外事办公室，先后担任办公室科员、副科长、科长、秘书处（办公室）副处长、处长、出国来华管理处处长兼护照签证处处长；2017年4月至2018年8月，任职于江苏省冶金设计院有限公司，担任副总经理；2018年8月入职南京越博动力系统股份有限公司，现任公司副总经理。

13、张茂勋先生，1965年11月出生，中国国籍，无境外永久居留权，1987年毕业于清华大学汽车工程系内燃机工程专业，本科学历，高级工程师。1987年7月至1996年6月，任职于跃进汽车集团南京汽车研究所，担任工程师；1996年6月至2004年4月，海外工作，先后任职于新加坡Univac precision engineering、Flextronics Mould Co., Ltd，担任CAD/CAM工程师；2004年4月至2007年8月，任职于创业（南京）精密塑胶模具有限公司，担任总经理；2007年8月至2010年12月，任职于南京奥联汽车电子电器股份有限公司（300585），先后担任技术中心主任、总经理助理。2010年12月至2015年10月，任职于奇瑞汽车股份有限公司，担任发动机试验开发部部长兼奇瑞动力总成事业部质保部副部长；2015年10月至2018年10月，承接芜湖市政府打造航空产业基地的任务，作为团队核心成员创立安徽航瑞航空动力装备有限公司，任副总经理；2018年10月入职公司，现任公司副总经理、新能源汽车研究院执行院长。

14、席慧军先生，1972年4月10日出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士学历，2007年7月毕业于华中科技大学，经济学专业。曾任河南科技大学材料学院副书记、耐磨材料教育部工程技术中心副主任、后勤集团总公司书记。2020年5月起任公司董事长助理。现任公司副总经理。

在股东单位任职情况

√ 适用 □ 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
李占江	南京越博进驰股权投资基金合伙企业（有	执行事务合	2014年09月		否

	有限合伙)	伙人	04 日		
李占江	南京协恒股权投资基金合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人	2014 年 09 月 05 日		否
在股东单位任职情况的说明	无				

在其他单位任职情况

√ 适用 □ 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
沈菊琴	中简科技股份有限公司	独立董事	2018 年 08 月 29 日		是
贾红刚	盛道(南京)股权投资管理有限公司	董事	2015 年 11 月 20 日		否
贾红刚	无锡航亚科技股份有限公司	董事	2019 年 02 月 22 日		否
贾红刚	伊犁华泰瑞达股权投资管理有限公司	董事	2018 年 02 月 15 日		否
席慧军	河南科技大学	组织员	2005 年 05 月 01 日		是
在其他单位任职情况的说明	无				

公司现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

□ 适用 √ 不适用

3、董事、监事、高级管理人员报酬情况

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

根据公司经营规模等实际情况并参照行业薪酬水平,结合公司董事、监事及高级管理人员工作职责、经营管理能力和2021年度绩效考核结果,公司第三届董事会第九会议审议通过了《关于确认2021年度董事、高级管理人员薪酬及2022年度薪酬建议方案的议案》,第三届监事会第七会议审议通过了《关于确认2021年度公司监事薪酬及2022年度薪酬建议方案的议案》,对公司董事、监事及高级管理人员2021年度的薪酬予以确认,并制定了2022年度的薪酬方案:根据《公司章程》规定,关于公司董事、监事薪酬的议案将提交2021年度股东大会审议。

2022年的薪酬方案如下:

- (1) 高级管理人员按照公司现有绩效考核与激励约束机制领取岗位报酬;
- (2) 在公司兼任高级管理人员的董事长李占江先生、董事蒋元广先生、刘恒先生以高级管理人员的身份领取岗位薪酬,不另外领取董事薪酬;未在公司兼任其他职务的董事朱选功先生,不从公司领取董事会薪酬;独立董事沈菊琴女士和冯增铭先生暂不做调整,分别在公司领取独立董事津贴6万元/年。
- (3) 在公司兼任其他职务的监事会主席于光涛先生、监事孟涛先生领取职务薪酬,不另外领取监事薪酬;未在公司兼任其他职务的监事贾红刚先生,不从公司领取监事薪酬。

公司报告期内董事、监事和高级管理人员报酬情况

单位:万元

姓名	职务	性别	年龄	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
李占江	董事长、总经理	男	43	现任	41.81	否
蒋元广	董事、副总经理	男	47	现任	30.36	否
刘恒	董事、副总经理	男	40	现任	30.31	否
朱选功	董事	男	58	现任	0	否
沈菊琴	独立董事	女	61	现任	6	否
冯增铭	独立董事	男	47	现任	3	否
于光涛	监事会主席	男	44	现任	23.76	否
孟涛	监事	男	37	现任	23.73	否
贾红刚	监事	男	47	现任	0	否
钟孟光	董事会秘书、副总经理	男	46	现任	30.36	否
徐方伟	财务总监	男	38	现任	27.7	否
张茂勋	副总经理	男	57	现任	30.36	否
周婧	副总经理	女	51	现任	30.36	否
席慧军	副总经理	男	48	现任	30.36	否
陈林	副总经理	男	35	离任	17.54	否
侯福深	独立董事	男	46	离任	3	否
晏一平	独立董事	男	78	离任	3	否
孙玲玲	监事	女	41	离任	12.07	否
郜翀	监事	男	53	离任	0	否
马建伟	监事	男	38	离任	0	否
合计	--	--	--	--	343.72	--

八、报告期内董事履行职责的情况

1、本报告期董事会情况

会议届次	召开日期	披露日期	会议决议
第二届董事会第二十七次会议	2021年02月23日	2021年02月24日	巨潮资讯网：《第二届董事会第二十七次会议决议公告》 2021-010
第二届董事会第二十八次会议	2021年02月24日	2021年02月24日	巨潮资讯网：《第二届董事会第二十八次会议决议公告》 2021-011
第二届董事会第二十九次会议	2021年04月26日	2021年04月27日	巨潮资讯网：《第二届董事会

议			第二十九次会议决议公告》 2021-014
第二届董事会第三十次会议	2021 年 06 月 06 日	2021 年 06 月 07 日	巨潮资讯网：《第二届董事会第三十次会议决议公告》 2021-043
第二届董事会第三十一次会议	2021 年 06 月 17 日	2021 年 06 月 17 日	巨潮资讯网：《第二届董事会第三十一次会议决议公告》 2021-050
第三届董事会第一次会议	2021 年 06 月 23 日	2021 年 06 月 23 日	巨潮资讯网：《第三届董事会第一次会议决议公告》 2021-053
第三届董事会第二次会议	2021 年 07 月 12 日	2021 年 07 月 13 日	巨潮资讯网：《第三届董事会第二次会议决议公告》 2021-058
第三届董事会第三次会议	2021 年 08 月 26 日	2021 年 08 月 28 日	巨潮资讯网：《第三届董事会第三次会议决议公告》 2021-065
第三届董事会第四次会议	2021 年 10 月 25 日		《第三届董事会第四次会议决议》
第三届董事会第五次会议	2021 年 12 月 15 日	2021 年 12 月 15 日	巨潮资讯网：《第三届董事会第五次会议决议公告》 2021-086
第三届董事会第六次会议	2021 年 12 月 27 日	2021 年 12 月 28 日	巨潮资讯网：《第三届董事会第六次会议决议公告》 2021-088

2、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
李占江	11	8	3	0	0	否	3
蒋元广	11	9	2	0	0	否	2
刘恒	6	5	1	0	0	否	1
朱选功	11	1	10	0	0	否	0
沈菊琴	11	4	7	0	0	否	0
冯增铭	6	0	6	0	0	否	0
周婧	5	1	4	0	0	否	2

侯福深	5	0	5	0	0	否	0
晏一平	5	0	5	0	0	否	0

连续两次未亲自出席董事会的说明

无

3、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

4、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司全体董事勤勉尽责，严格按照中国证监会和深圳证券交易所的相关规定以及《公司章程》《董事会议事规则》等制度开展工作，高度关注公司规范运作和经营情况，根据公司的实际情况，对公司的重大治理和经营决策提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，形成一致意见，并坚决监督和推动董事会决议的执行，确保决策科学、及时、高效，维护公司和全体股东的合法权益。

九、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
审计委员会	李占江、沈菊琴、侯福深	1	2021年04月26日	1、审议《关于公司2020年度财务决算报告的议案》；2、审议《关于公司2020年度报告及其摘要的议案》；3、审议《关于公司2020年度募集资金存放与使用情况的专项报告的议案》；4、审议《关于公司2020年度内部控制自我评价报告的议	审计委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《董事会议事规则》开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。		

				案》；5、审议《关于2020年度利润分配的议案》；6、审议《关于公司非经营性资金占用及其他关联资金往来情况》；7、审议《关于公司及子公司融资暨合并报表范围内母子公司担保的议案》；8、审议《关于开展票据池业务的议案》；9、审议《关于续聘2021年度审计机构的议案》；10、审议《关于公司2021年第一季度报告的议案》；11、审议《关于会计政策变更的议案》。			
战略委员会	李占江、蒋元广、晏一平		1 2021年04月26日	1、审议《关于公司2021年度以简易程序向特定对象发行股票方案的议案》；2、审议《关于公司2021年度以简易程序向特定对象发行股票预案的议案》。	战略委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《董事会议事规则》开展工作，勤勉尽责，根据公司实际情况，提出相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。		
提名委员会	李占江、侯福		1 2021年06月	1、审议《关于公司董事会换	提名委员会就候选人资格进		

	深、晏一平		06 日	届选举暨提名第三届非独立董事候选人	的议案》；2、审议《关于公司	进行了审查，一致通过相关议案。	
薪酬委员会	侯福深、晏一平、蒋元广	1	2021 年 04 月 26 日	1、审议《关于确认 2020 年度公司董事、高级管理人员薪酬及 2021 年度薪酬建议方案的议案》；2、审议《关于确认 2020 年度公司监事薪酬及 2021 年度薪酬建议方案的议案》。	薪酬委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《董事会议事规则》开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。		

十、监事会工作情况

监事会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

监事会对报告期内的监督事项无异议。

十一、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职工的数量（人）	170
报告期末主要子公司在职工的数量（人）	142
报告期末在职工的数量合计（人）	312
当期领取薪酬员工总人数（人）	312
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	11
专业构成	

专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	93
销售人员	23
技术人员	109
财务人员	19
行政人员	54
工程人员	3
采购人员	11
合计	312
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	30
本科	118
专科	94
专科以下	70
合计	312

2、薪酬政策

公司按照国家及地方人社系统最新政策，结合当前国内外新能源汽车产业薪酬水平、地区差异及行业特征等因素，基于以下原则来制定公司薪酬政策：

- （1）市场化原则：公司及所有全资子公司的薪酬体系保持在同行业和同区域同等水平，并具备一定竞争力；
- （2）绩效考核激励原则：设置绩效工资、部门的工作业绩与员工的工作业绩相关联，客观评价员工的工作业绩，奖励先进、鞭策后进，提高员工工作积极性，体现以选拔、竞争、激励、淘汰为核心的用人机制；
- （3）合法合规原则：严格按照《中华人民共和国劳动法》和国家及地方其他有关劳动法律法规的规定，遵循合法、平等、自愿的原则与员工签订劳动合同，依法进行劳动合同的履行、变更、解除和终止。公司严格执行国家相关劳动用工和社会保障规章制度，按照国家规定为员工缴纳五险一金。

3、培训计划

公司下设“越博大学”内部培训机构，通过引进来、走出去等模式全方位培训员工，为员工提供良好的职业发展通道和平台，实现员工与企业的共同发展。报告期内，公司及子公司共组织各类培训27次。

4、劳务外包情况

√ 适用 □ 不适用

劳务外包的工时总数（小时）	422
劳务外包支付的报酬总额（元）	12,524.96

十二、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案与公司章程和分红管理办法等的相关规定一致

是 否 不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案符合公司章程等的相关规定。

本年度利润分配及资本公积金转增股本情况

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	0.00
每 10 股转增数（股）	8
分配预案的股本基数（股）	78,498,570
现金分红金额（元）（含税）	0.00
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	0
可分配利润（元）	-857,762,022.30
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	0.00%
本次现金分红情况	
其他	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
2022 年 4 月 26 日，公司召开第三届董事会第九次会议，审议通过《关于 2021 年度利润分配预案的议案》，2021 年度公司不派发现金红利、不送红股、以资本公积每 10 转增 8 股。	

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

十三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

公司报告期无股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施及其实施情况。

十四、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

报告期内，公司根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定和其他内部控制监管要求，结合公司《内部控制制度》，对内部控制体系进行适时的更新和完善，建立一套设计科学、简洁适用、运行有效的内部控制体系，并由董事会审计委员会、内部审计部门共同组成公司的风险内控管理组织体系，对公司的内部控制管理进行监督与评价。公司通过内部控制体系的运行、分析与评价，有效防范了经营管理中的风险，促进了内部控制目标的实现。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

□ 是 √ 否

十五、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

十六、内部控制自我评价报告或内部控制审计报告

1、内控自我评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2022 年 04 月 27 日	
内部控制评价报告全文披露索引	详见公司于 2022 年 4 月 27 日在巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 上披露的《2021 年度内部控制自我评价报告》。	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例		100.00%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例		100.00%
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>重大缺陷：</p> <p>1、董事、监事和高级管理人员舞弊；</p> <p>2、更正已经公布的财务报表，以及更正由于舞弊或错误导致的重大错误；</p> <p>3、当期财务报表发生重大错误，而内部控制在运行过程中未能发现该错报；</p> <p>4、审计委员会对内部控制的监督无效。</p> <p>重要缺陷：</p> <p>1、未依照企业会计准则选择和应用会计政策；</p> <p>2、未建立反舞弊程序和控制措施；</p> <p>3、对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制；</p> <p>4、对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报告的真实性和准确性。</p> <p>一般缺陷：除重大缺陷和重要缺陷以外的</p>	<p>重大缺陷：</p> <p>1、重大决策程序不科学；</p> <p>2、制度缺失可能导致系统性失效；</p> <p>3、重大或重要缺陷不能得到整改及其他对公司负面影响重大的情形。</p> <p>重要缺陷：受到国家政府部门处罚，但未对公司定期报告披露造成重要负面影响，被媒体曝光且产生重要负面影响。</p> <p>一般缺陷：除重大缺陷及重要缺陷以外的其他控制缺陷。</p>

	其他控制缺陷。	
定量标准	<p>重大缺陷：出现公司财务报告错报、漏报，影响程度大于或等于公司当年净资产 3% 的控制缺陷。</p> <p>重要缺陷：出现公司财务报告错报、漏报，影响程度大于或等于当年公司净资产的 1.5%，小于 3% 的控制缺陷。</p> <p>一般缺陷：除重大缺陷及重要缺陷以外的其他控制缺陷。</p>	<p>重大缺陷：直接导致公司经济损失大于或等于公司当年净资产的 3% 的控制缺陷；</p> <p>重要缺陷：直接导致公司经济损失大于或等于公司当年净资产的 1.5%，小于 3% 的控制缺陷。</p> <p>一般缺陷：除重大缺陷及重要缺陷以外的其他控制缺陷。</p>
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

2、内部控制审计报告或鉴证报告

不适用

十七、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

经公司自查，公司不存在影响公司治理水平的重大违规事项，公司已经按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等相关法律法规建立健全了较为完整、合理的法人治理结构及内部控制体系，但随着公司业务规模的不断发展，外部宏观经济及市场环境的变化，公司需要进一步完善内部控制体系，持续加强自身建设，切实提升公司规范运作水平及公司治理有效性，科学决策，稳健经营，规范发展，持续提升上市公司治理质量。

第五节 环境和社会责任

一、重大环保问题

上市公司及其子公司是否属于环境保护部门公布的重点排污单位

是 否

报告期内因环境问题受到行政处罚的情况

公司或子公司名称	处罚原因	违规情形	处罚结果	对上市公司生产经营的影响	公司的整改措施
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

参照重点排污单位披露的其他环境信息

公司及子公司不属于环境保护部门公布的重点排污单位

在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

适用 不适用

未披露其他环境信息的原因

无

二、社会责任情况

公司自成立以来，在自身的企业文化和价值取向的指引下，在积极努力创造价值的同时，一直坚持履行对社会的责任，努力使公司成为“社会认同、客户满意、员工自豪”的企业。

（1）股东和债权人权益保护

公司严格按照《公司法》、《证券法》、《股票上市规则》等法律法规、部门规章、规范性文件和公司章程的规定，坚持规范运作，真实、准确、完整、及时公平地向所有股东进行信息披露；依法召开股东大会，积极主动的采取网络投票等方式扩大股东参与股东大会的比例，不断完善内控体系和法人治理结构，以维护全体股东，特别是中小股东的利益。同时，通过网上业绩说明会、投资者电话、传真、电子邮箱和投资者关系互动平台、接待投资者现场调研等多种方式与投资者进行沟通交流，建立良好的互动平台。报告期内，公司无大股东及关联方占用公司资金情形，亦不存在将资金直接或间接地提供给大股东及关联方使用的各种情形。公司财务政策稳健，资产、资金安全，且严格按照与债权人签订的合同履行债务，做好与债权人的沟通交流，保持良好的沟通协作关系，以降低自身的经营风险和财务风险，在维护股东利益的同时兼顾债权人的利益。

（2）职工权益保护

公司严格遵守《劳动法》、《劳动合同法》等法律法规的规定，与员工签订劳动合同，严格执行社会保障制度，参加养老、医疗、失业、生育、工伤等社会保险，并为员工缴纳住房公积金，切实维护员工的合法权益。公司还重视对员工的福利建设，如“三八节”为女职工们送上节日礼金，“端午节”、“中秋节”、“春节”等传统节日为职工送上礼品，关注员工健康，定期为员工提供身体检查福利，构建和谐、愉悦的人文环境。

（3）供应商权益保护

为规范供应商管理，合理地评估与选择供应商，公司制定构建较为完善的供应链管理体系，评估流程做到公平、公正、有序、规范。公司长期以来高度重视产品质量，从原材料端开始严格把控质量，严格执行公司相关标准与管理办法，从源头上做好质量管理。同时，公司与多家供应商建立了长期稳定的战略合作伙伴关系，在合作共赢原则的基础上，共同承担经济、环境、社会与可持续发展的责任和义务。公司保障供应商的合法权益，保证采购款项的及时划付，保持与供应商沟通的及时性、有效性，不断深化交流合作。

(4) 客户权益保护

公司坚持以客户为中心，快速响应客户需求，持续为客户创造长期价值。公司秉承责任、超越、共享的核心价值观为客户提供满意的服务。客户的满意度是工作的方向和价值评价的标尺，成就客户就是成就自我。诚信是最重要的无形资产，责任是给予客户诚信最重要的保障。唯有一丝不苟、精益求精、以质量生命、创新发展才能赢得客户的尊重与信赖，为客户创造最大的价值，为股东产生最大回报。

公司始终将依法经营作为公司运行的基本原则，注重企业经济效益与社会效益的同步共赢。公司严格遵守国家法律、法规、政策的规定，始终依法经营，积极纳税，发展就业岗位，支持地方经济的发展。未来，公司将继续完善法人治理结构，规范公司运作，不断提升公司治理水平，在为股东创造价值的同时，回馈社会，贡献价值，以实际行动践行企业社会责任，推动企业环境的和谐发展。

三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

无

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

√ 适用 □ 不适用

承诺来源	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺						
资产重组时所作承诺						
首次公开发行或再融资时所作承诺	李占江、越博进驰、协恒投资	股份锁定承诺	自公司股票在证券交易所上市之日起三十六个月内，不转让或委托他人管理本人直接或间接持有的公司本次发行上市前已发行的股份，也不由公司回购该部分股份。	2018年05月08日	2018年5月8日至2021年5月8日	履行完毕
	李占江、贾红刚	股份锁定承诺	1、在公司担任董事、监事、高级管理人员期间，每年转让的股份比例不超过其直接或间接所持公司股份总数的25%；2、若其在公司首次公开发行股票并在创业板上市	2018年05月08日	长期，在任期间均须履行	履行中

			<p>之日起六个月内申报离职，自申报离职之日起十八个月内不转让其直接或间接持有的公司股份；若其在中国首次公开发行股票并在创业板上市之日起第七个月至第十二个月之间申报离职，自申报离职之日起十二个月内不转让其直接或间接持有的公司股份；若其在中国首次公开发行股票并在创业板上市之日起十二个月后申报离职，自申报离职之日起六个月内不转让其直接或间接持有的公司股份；3、因公司进行分红送股等导致其直接或间接持有的公司股份发生变化的，仍应遵守上述规定。</p>			
	何亚平、郜翀	股份锁定承诺	1、在公司担任董事、监	2018年05月08日	1、何亚平先生于2020年9	履行完毕

		<p>事、高级管理人员期间，每年转让的股份比例不超过其直接或间接所持公司股份总数的 25%；2、若其在公司首次公开发行股票并在创业板上市之日起六个月内申报离职，自申报离职之日起十八个月内不转让其直接或间接持有的公司股份；若其在公司首次公开发行股票并在创业板上市之日起第七个月至第十二个月之间申报离职，自申报离职之日起十二个月内不转让其直接或间接持有的公司股份；若其</p> <p>在公司首次公开发行股票并在创业板上市之日起十二个月后申报离职，自申报离职之日起六个月内不转让其直接或间</p>		<p>月 23 日辞去公司董事职务，且不在公司担任其他职务。离职后股份锁定承诺期为 2020 年 9 月 23 日至 2021 年 3 月 22 日。2、郜翀先生于 2021 年 6 月 22 日不再担任公司第二届监事会非职工代表监事，换届离任后也不再担任公司其他职务。离职后股份锁定承诺期为 2021 年 6 月 22 日至 2021 年 12 月 21 日。</p>	
--	--	---	--	---	--

			接持有的公司股份；3、因公司进行分红送股等导致其直接或间接持有的公司股份发生变化的，仍应遵守上述规定。			
	李占江、徐顺	股份锁定承诺	其直接或间接所持公司股票在锁定期满后两年内减持的，减持价格不低于发行价。公司股票上市后六个月内如公司股票连续二十个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后六个月期末收盘价低于发行价，其所持有公司股票的锁定期自动延长六个月。若公司股票在此期间发生除权、除息的，发行价格将作相应调整，其不因职务变更、离职等原因而放弃履行上述承诺。	2018年05月08日	2018年5月8日至2023年5月8日	履行中
	高超、何亚平	股份锁定承诺	其直接或间接所持公司股票在锁定	2018年05月08日	2018年5月8日至2021年5	履行完毕

			期满后两年内减持的, 减持价格不低于发行价。公司股票上市后六个月内如公司股票连续二十个交易日的收盘价均低于发行价, 或者上市后六个月期末收盘价低于发行价, 其所持有公司股票的锁定期限自动延长六个月。若公司股票在此期间发生除权、除息的, 发行价格将作相应调整, 其不因职务变更、离职等原因而放弃履行上述承诺。		月 8 日	
	李占江	股份减持承诺	本人持有的本次发行前的公司股份在承诺的锁定期届满后, 在满足以下条件的前提下, 方可进行减持: 1、上述锁定期届满且没有延长锁定期的相关情形, 如有锁定延长期, 则顺延; 2、如发生本	2018 年 05 月 08 日	2018 年 5 月 8 日至 2023 年 5 月 8 日	履行中

		<p>人需向投资者进行赔偿的情形，本人已经承担赔偿责任；本人持有的本次公开发行前的公司股份在承诺的锁定期满后减持的，将提前 3 个交易日向公司提交减持原因、减持数量、未来减持计划、减持对公司治理结构及持续经营影响的说明，并由公司在减持前 3 个交易日予以公告。对于本人持有的本次公开发行前的公司股份，本人将严格遵守已做出的关于所持公司股份流通限制及自愿锁定的承诺，在锁定期内不予以出售；如本人在上述锁定期满后两年内减持本人持有的本次公开发行前的公司股份，每年转让的股份不超过本人持有</p>			
--	--	---	--	--	--

			的公司股份的 15%，且减持价格不低于本次发行的发行价，如自公司首次公开发行股票至上述减持公告之日公司发生过派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项的，发行价格应相应调整； 3、本人减持公司股票时，将依照《公司法》、《证券法》、中国证监会和深交所的相关规定执行；本人不因职务变更、离职等原因，而放弃履行上述承诺。			
	越博进驰、协恒投资	股份减持承诺	本人持有的本次发行前的公司股份在承诺的锁定期届满后，在满足以下条件的前提下，方可进行减持：1、上述锁定期届满且没有延长锁定期的相关情形，如有锁定延长期，则顺延；2、如发生本	2018 年 05 月 08 日	2018 年 5 月 8 日至 2023 年 5 月 8 日	履行中

			<p>人需向投资者进行赔偿的情形，本人已经承担赔偿责任；本人持有的本次公开发行前的公司股份在承诺的锁定期满后减持的，将提前 3 个交易日向公司提交减持原因、减持数量、未来减持计划、减持对公司治理结构及持续经营影响的说明，并由公司在减持前 3 个交易日予以公告。对于本人持有的本次公开发行前的公司股份，本人将严格遵守已做出的关于所持公司股份流通限制及自愿锁定的承诺，在锁定期内不予以出售；如本人在上述锁定期满后两年内减持本人持有的本次公开发行前的公司股份，每年转让的股份不超过本人持有</p>			
--	--	--	---	--	--	--

			<p>的公司股份的 25%，且减持价格不低于本次发行的发行价，如自公司首次公开发行股票至上述减持公告之日公司发生过派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项的，发行价格应相应调整；</p> <p>3、本人减持公司股票时，将依照《公司法》、《证券法》、中国证监会和深交所的相关规定执行；本人不因职务变更、离职等原因，而放弃履行上述承诺。</p>			
	高超、何亚平	股份减持承诺	<p>任公司董事、高级管理人员的股东高超、何亚平承诺：其直接或间接所持公司股票在锁定期满后两年内减持的，减持价格不低于发行价；公司股票上市后六个月内（至 2018 年 11 月 8 日）如公司股票</p>	2018 年 05 月 08 日	2018 年 5 月 8 日至 2021 年 5 月 8 日	履行完毕

			连续二十个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后六个月期末（2018年11月8日）收盘价低于发行价，其所持有公司股票的锁定期限自动延长六个月。若公司股票在此期间发生除权、除息的，发行价格将作相应调整，其不因职务变更、离职等原因而放弃履行上述承诺。			
股权激励承诺						
其他对公司中小股东所作承诺						
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	无					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、监事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）对南京越博动力系统股份有限公司2021年度财务报告进行了审计，出具了带强调事项段的无保留意见的《审计报告》（众环审字（2022）0310243号）。

根据《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《公开发行证券的公司信息披露编报规则第14号—非标准审计意见及其涉及事项的处理》等相关法律法规的规定，公司董事会对相关事项作如下说明：

一、审计报告中强调事项段所涉及事项

截至2021年12月31日，越博动力公司尚有银行借款583,467,317.37元，均为一年内到期，且于2021年12月31日，越博动力公司流动负债高于流动资产总额360,187,529.65元，其短期偿债压力较大。同时我们关注到越博动力公司期后与芜湖市人民政府、奇瑞新能源汽车股份有限公司签订战略合作协议，协议具体内容详见财务报表附注十二、2之说明。上述事项对越博动力公司的生产经营将产生重大影响。本事项是否可以按照协议约定履行对公司生产经营及偿债能力产生重大影响。本段不影响已发表的审计意见。

二、出具带有强调事项段的无保留意见审计报告的理由和依据

根据《中国注册会计师审计准则第1503号——在审计报告中增加强调事项段和其他事项段》第九条规定：如果认为有必要提醒财务报表使用者关注已在财务报表中列报或披露，且根据职业判断认为对财务报表使用者理解财务报表至关重要的事项，在同时满足下列条件时，注册会计师应当在审计报告中增加强调事项段：（一）按照《中国注册会计师审计准则第1502号——在审计报告中发表非无保留意见》的规定，该事项不会导致注册会计师发表非无保留意见；（二）当《中国注册会计师审计准则第1504号——在审计报告中沟通关键审计事项》适用时，该事项未被确定为在审计报告中沟通的关键审计事项。

上述强调事项段涉及事项不影响注册会计师所发表的审计意见的依据如下：基于获取的审计证据，我们认为强调事项段涉及的事项已在财务报表中恰当列报或披露，该事项对财务报表使用者理解财务报表至关重要，在审计报告中提醒财务报表使用者关注该事项是必要的，无保留意见不应强调事项而改变。

强调事项段涉及的事项或情况，对越博动力公司 2021年度财务状况和经营成果无影响。

三、公司关于消除该事项及其影响的可能性及措施

1、公司将在开展现有新能源汽车动力总成系统业务纯电动专用车等商用车领域的基础上，积极拓展新能源乘用车动力总成系统领域的业务，争取实现乘用车动力总成系统业务的扩张及营业收入的快速增长；

2、公司将积极引进投资者，通过公司及子公司开展股权融资等方式扩展融资渠道；

3、公司将推进开展降本增效活动，优化运行方式，对应收账款加大“清收清欠”力度，促

进款项回收，将应收账款余额控制在合理范围内，降低资金风险发生的可能性；进一步强化财务基础管理工作，加强资金使用效率、效益和风险分析，完善体制机制，严格预算执行、费用控制，严控应收及预付账款，防范财务和经营风险；

4、公司将保持与控股股东及实际控制人的沟通，在运营资金等方面获得其支持同时与银行等金融债权人保持良好沟通，维持公司融资环境的稳定，进一步降低财务成本。

四、董事会对该事项的专项说明

中审众环对公司2021年度财务报告出具了带有强调事项段的无保留意见《审计报告》，客观和真实地反映了公司实际的经营情况。审计意见涉及事项不属于中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第14号》中规定的明显违反会计准则、制度及相关信息披露规范规定的情形，对公司2021年度财务状况和经营成果无影响。董事会将切实推进改善公司持续经营能力的的具体措施，维护公司和全体股东的合法权益。

五、监事会意见

中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）出具的审计意见客观和真实地反映了公司现阶段的情况，同意董事会《关于对公司2021年带强调事项段的无保留意见审计报告涉及事项的专项说明》。监事会将持续关注并监督公司董事会和管理层积极采取有效措施，提升公司持续经营能力，维护公司和广大投资者的合法权益。

六、独立董事意见

中审众环对公司2021年度财务报告出具的带有强调事项段的无保留意见审计报告，真实、客观地反映了公司2021年度财务状况和经营情况，对审计报告无异议。同意公司董事会《关于对公司2021年带强调事项段的无保留意见审计报告涉及事项的专项说明》，我们将持续关注并监督公司董事会和管理层采取相应的措施尽快消除上述事项的影响，促进公司更好地发展，维护公司和广大投资者的利益。

六、董事会关于报告期会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的说明

√ 适用 □ 不适用

执行新租赁准则导致的会计政策变更

财政部于2018年12月7日发布了《企业会计准则第21号——租赁（2018年修订）》（财会[2018]35号）（以下简称“新租赁准则”）。经本公司第二届董事会第二十九次会议于2021年4月26日决议通过，本集团于2021年1月1日起执行前述新租赁准则，并依据新租赁准则的规定对相关会计政策进行变更。

根据新租赁准则的规定，对于首次执行日前已存在的合同，本集团选择不重新评估其是否为租赁或者包含租赁。

本集团选择仅对2021年1月1日尚未完成的租赁合同的累计影响数进行调整。首次执行的累积影响金额调整首次执行当期期初（即2021年1月1日）的留存收益及财务报表其他相关项目金额，对可比期间信息不予调整。

上述会计政策变更对2021年1月1日财务报表的影响如下：

报表项目	2020年12月31日（变更前）金额		2021年1月1日（变更后）金额	
	合并报表	公司报表	合并报表	公司报表
使用权资产	0.00	0.00	13,741,019.93	6,357,359.06
租赁负债	0.00	0.00	13,741,019.93	6,357,359.06

本集团于2021年1月1日计入资产负债表的租赁负债所采用的增量借款利率的加权平均值为4.75%。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

1、湖北越博动力系统有限公司，成立于2021年2月22日，注册资本为1,000.00万人民币,其中公司认缴出资510万元人民币，持股比例为51.00%,十堰汇璞丰汽车科技有限公司认缴出资490万元人民币，持股比例49.00%，本期开始纳入合并范围。

2、河南越博动力系统有限公司，成立于2021年6月1日，注册资本为10,000.00万人民币,公司出资10,000.00万元，持股比例100.00%，本期开始纳入合并范围。

3、河南越博氢动力系统研究院有限公司，成立于2021年6月25日，注册资本为6,000.00万人民币，公司出资6,000.00万元，持股比例100.00%，本期开始纳入合并范围。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计事务所

境内会计师事务所名称	中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	130
境内会计师事务所审计服务的连续年限	3
境内会计师事务所注册会计师姓名	胡永波、钱星一
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	3
境外会计师事务所名称（如有）	无
境外会计师事务所审计服务的连续年限（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师姓名（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限（如有）	无

是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

√ 适用 □ 不适用

诉讼(仲裁)基本情况	涉案金额(万元)	是否形成预计负债	诉讼(仲裁)进展	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况	披露日期	披露索引
报告期内披露的达到披露标准的诉讼和仲裁汇总	4,722.71	否	主要为买卖合同纠纷和承揽合同纠纷,尚未结案的金额为0万元。	已结案	不适用	2021年04月26日	巨潮资讯网(http://www.cninfo.com.cn),公告编号:2021-026
报告期内未达披露标准的诉讼和仲裁汇总	1,820.17	否	主要为买卖合同纠纷和承揽合同纠纷,尚未结案的金额为220.4万元。	剩余案件尚未判决结案	不适用		
上海渝新实业发展有限公司诉公司及越博进驰、李占江借款合同纠纷	4,000	否	原告上海渝新实业发展有限公司已撤诉。	原告已撤诉	不适用		
江苏南通六建设集团诉公司及子公司越博电驱动建设工程施工合同纠纷	4,045	否	原告江苏南通六建已撤诉。	原告已撤诉	不适用		
招商银行股份有限公司南京分行诉公司、子公司越博电驱动、重庆越博及控股股东李占江夫妇金融借款合同纠纷	4,560	否	已调解结案	调解结案	不适用		

十二、处罚及整改情况

□ 适用 √ 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生与日常经营相关的关联交易。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

是否存在非经营性关联债权债务往来

是 否

应收关联方债权

关联方	关联关系	形成原因	是否存在非经营性资金占用	期初余额 (万元)	本期新增金 额 (万元)	本期收回金 额 (万元)	利率	本期利息 (万元)	期末余额 (万元)
陈林	公司高级管理人员	员工备用金	否	10		10	0.00%	0	0
关联债权对公司经营成果及财务状况的影响		员工备用金，对公司经营成果及财务状况未产生重大影响							

应付关联方债务

关联方	关联关系	形成原因	期初余额 (万元)	本期新增金 额 (万元)	本期归还金 额 (万元)	利率	本期利息 (万元)	期末余额 (万 元)
李占江	控股股东、实际控制人、董事长兼总经理	《为满足公司经营业务的资金需求，公司与控股股东、	155.88	17,227.98	12,936.46		668.98	4,447.4

		实际控制人、董事长兼总经理李占江先生签订《借款协议》，向李占江先生借款不超过 2 亿元人民币，用于补充公司流动资金。						
孙玲玲	公司高级管理人员	员工报销款	0.77		0.77	0.00%	0	0
蒋元广	公司高级管理人员	员工报销款	0.51	0.75		0.00%	0	1.25
关联债务对公司经营成果及财务状况的影响		公司向控股股东、实际控制人李占江先生借款，款项主要用于补充公司流动资金，有利于公司正常生产经营，对公司发展有着积极的作用，具有必要性和合理性；借款利率参照同期金融机构贷款利率并且不高于实际控制人融资成本。						

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

□ 适用 √ 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

√ 适用 □ 不适用

租赁情况说明

本集团作为承租人

①使用权资产、租赁负债情况参见本附注七、25使用权资产，附注七、47租赁负债。

②计入本年损益情况

项 目	计入本年损益	
	列报项目	金额
租赁负债的利息	财务费用	1,105,052.23
低价值资产租赁费用（适用简化处理）	管理及研发费用	653,615.38

注：上表中“短期租赁费用”不包含租赁期在1个月以内的租赁相关费用；“低价值资产租赁费用”不包含包括在“短期租赁费用”中的低价值资产短期租赁费用。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

□ 适用 √ 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

2、重大担保

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
重庆越博	2021年04月26日	10,000		0	连带责任保证			一年	是	否
南京越博	2021年04月26日	35,000		0	连带责任保证			一年	是	否

陕西越博	2021年04月26日	20,000		0	连带责任保证			一年	是	否
湖北越博	2021年04月26日	20,000		0	连带责任保证			一年	是	否
广东富博	2021年04月26日	20,000		0	连带责任保证			一年	是	否
成都畅行	2021年04月26日	10,000		0	连带责任保证			一年	是	否
西安畅行	2021年04月26日	5,000		0	连带责任保证			一年	是	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（B1）		120,000			报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2）					0
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（B3）		120,000			报告期末对子公司实际担保余额合计（B4）					0
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
报告期内审批对子公司担保额度合计（C1）				0	报告期内对子公司担保实际发生额合计（C2）					0
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（C3）				0	报告期末对子公司实际担保余额合计（C4）					0
公司担保总额（即前三大项的合计）										
报告期内审批担保额度合计（A1+B1+C1）		120,000			报告期内担保实际发生额合计（A2+B2+C2）					0
报告期末已审批的担保额度合计（A3+B3+C3）		120,000			报告期末实际担保余额合计（A4+B4+C4）					0
实际担保总额（即 A4+B4+C4）占公司净资产的比例				0.00%						
其中：										
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额（D）				0						
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额（E）				0						
担保总额超过净资产 50% 部分的金额（F）				0						

上述三项担保金额合计 (D+E+F)	0
对未到期担保合同, 报告期内已发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明 (如有)	不适用
违反规定程序对外提供担保的说明 (如有)	不适用

采用复合方式担保的具体情况说明

无

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托理财。

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、其他重大事项的说明

适用 不适用

1、公司于2020年7月20日召开第二届董事会第二十二次会议及第二届监事会第十六次会议, 审议通过了《关于对外投资的议案》, 2020年8月5日召开了2020年第四次临时股东大会审议通过了上述议案。公司拟在陕西渭南高新区设立子公司陕西越博建设新能源汽车动力系统基地, 主要从事新能源汽车核心部件及动力系统研发、生产和销售, 产品包括整车控制系统、驱动电机系统、自动变速系统, 适用于不同动力驱动的各类新能源汽车。

渭南高新技术产业开发区管理委员会(以下简称“管委会”)指定的国资平台公司以分期增资入股的方式出资4亿元人民币, 根据项目实施进度采取分期支付方式全力支持项目建设。公司、陕西越博及渭南市新能源汽车产业发展基金(有限合伙)(以下简称“产业基金”)于2020年10月16日签订《增资协议》, 协议约定增资完成后公司占陕西越博60%股权, 产业基金占陕西越博40%股权。2020年12月, 新能源汽车项目开工建设所必需的报批事项已经完成, 并取得了相关部门的许可。报告期内, 陕西越博已完成工商登记手续, 取得营业执照。

具体内容详见巨潮资讯网(<http://www.cninfo.com.cn>)披露的《关于对外投资的公告》2020-056、《关于对外投资进展公告》2020-076、《关于对外投资进展公告》2020-093、《关于对外投资进展公告》2021-003。

2、公司于2021年4月26日召开了第二届董事会第二十九次会议、第二届监事会第二十二次会议, 于2021年5月19日召开了2020年度股东大会, 审议通过了《关于公司符合以简易程序向特定对象发行股票条件的议案》等相关议案, 拟发行股票数量不超过1,000万股(含本数), 募集资金总额不超过(含)4,200万元。截至报告期末, 尚未有进展情况。

具体内容详见巨潮资讯网(<http://www.cninfo.com.cn>)披露的《2021年度以简易程序向特定对象发行股票预案》、《关于2021

年度以简易程序向特定对象发行股票预案的提示性公告》2021-032。

十七、公司子公司重大事项

适用 不适用

1、根据《开封市促进招商引资若干措施》（汴政【2018】51号），公司全资子公司河南越博于2021年6月30日收到开封市禹王台区科学技术与工业信息化局3000万元政府补助，用于支持开封越博新能源（氢）产业集群项目的发展。具体内容详见公司于巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）披露的《关于获得政府补助的公告》2021-056。

第七节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	35,388,563	45.08%				-18,693,448	-18,693,448	16,695,115	21.27%
1、国家持股	0	0.00%				0	0	0	0.00%
2、国有法人持股	0	0.00%				0	0	0	0.00%
3、其他内资持股	35,388,563	45.08%				-18,693,448	-18,693,448	16,695,115	21.27%
其中：境内法人持股	12,240,000	15.59%				-12,240,000	-12,240,000	0	0.00%
境内自然人持股	23,148,563	29.49%				-6,453,448	-6,453,448	16,695,115	21.27%
4、外资持股	0	0.00%				0	0	0	0.00%
其中：境外法人持股	0	0.00%				0	0	0	0.00%
境外自然人持股	0	0.00%				0	0	0	0.00%
二、无限售条件股份	43,110,007	54.92%				18,693,448	18,693,448	61,803,455	78.73%
1、人民币普通股	43,110,007	54.92%				18,693,448	18,693,448	61,803,455	78.73%
2、境内上市的外资股	0	0.00%				0	0	0	0.00%
3、境外上市的外资股	0	0.00%				0	0	0	0.00%
4、其他	0	0.00%				0	0	0	0.00%
三、股份总数	78,498,570	100.00%				0	0	78,498,570	100.00%

股份变动的原因

√ 适用 □ 不适用

1、公司控股股东李占江先生、股东越博进驰及协恒投资所持有的公司首次公开发行前已发行的股份数合计为34,500,154股股份于2021年11月9日限售期满，解除限售并上市流通。

具体内容详见公司于巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）披露的《关于首次公开发行前已发行股份上市流通提示性公告》2021-076。

2、公司原高级管理人员何亚平持有公司股份382,500股，高超持有公司股份505,834股，韩晓红持有公司股份75股。报告期内，以上人员合计所持公司股份888,409股高管锁定股均解除限售。

股份变动的批准情况

适用 不适用

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	拟解除限售日期
李占江	22,260,154	0	5,565,039	16,695,115	高管锁定股	—
南京越博进驰股权投资基金合伙企业（有限合伙）	8,160,000		8,160,000	0	-	—
南京协恒股权投资基金合伙企业（有限合伙）	4,080,000		4,080,000	0	-	—
何亚平	382,500		382,500	0	-	—
高超	505,834		505,834	0	-	—
韩晓红	75		75	0	-	—
合计	35,388,563	0	18,693,448	16,695,115	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

□ 适用 √ 不适用

3、现存的内部职工股情况

□ 适用 √ 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	15,469	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	13,072	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注9）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注9）	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
持股 5% 以上的股东或前 10 名股东持股情况									
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
							股份状态	数量	
李占江	境内自然人	25.36%	19,910,154	-2,350,000	16,695,115	3,215,039	质押	11,940,000	
南京越博进驰股权投资基金合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	7.85%	6,160,000	-2,000,000	0	6,160,000	质押	5,900,000	
伊犁苏新投资基金合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	5.90%	4,633,617	0	0	4,633,617		0	
上海乾瀛投资管理有限公司—乾瀛价值成长 1 号私募证券投资基金	其他	5.03%	3,950,000	3,950,000	0	3,950,000		0	

南京协恒股权投资基金合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	4.06%	3,190,000	-890,000	0	3,190,000	质押	3,182,400
上海方圆达创投资合伙企业（有限合伙）— 方圆— 东方 18 号私募投资基金	其他	1.64%	1,290,000		0	1,290,000		0
梁国林	境内自然人	1.60%	1,253,531	631,400	0	1,253,531		0
桂林	境内自然人	1.17%	916,200	-1,185	0	916,200		0
刘月明	境内自然人	0.58%	451,500			451,500		0
陈中立	境内自然人	0.45%	350,000			350,000		0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 4）	不适用							
上述股东关联关系或一致行动的说明	<p>1、公司控股股东、实际控制人李占江先生担任越博进驰和协恒投资的执行事务合伙人，与越博进驰、协恒投资为关联股东，李占江先生直接持有公司股份 1,991.02 万股，直接持股占比 25.36%，并通过越博进驰、协恒投资分别间接持有公司股份 417.22 万股和 109.82 万股，合计持有公司股份 2,518.06 万股，占总股本的 32.08%，为公司第一大股东。</p> <p>2、除上述关系外，未发现上述股东之间存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》（中国证券监督管理委员会令第 35 号）规定的一致行动人。</p>							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	不适用							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	不适用							
前 10 名无限售条件股东持股情况								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
南京越博进驰股权投资基金合伙企业（有限合伙）	6,160,000	人民币普通股	6,160,000					
伊犁苏新投资基金合伙	4,633,617	人民币普通股	4,633,617					

企业（有限合伙）			
上海乾瀛投资管理有限 公司—乾瀛价值成长 1 号私募证券投资基金	3,950,000	人民币普通股	3,950,000
李占江	3,215,039	人民币普通股	3,215,039
南京协恒股权投资基金 合伙企业（有限合伙）	3,190,000	人民币普通股	3,190,000
上海方圆达创投资合伙 企业（有限合伙）—方圆 —东方 18 号私募投资基 金	1,290,000	人民币普通股	1,290,000
梁国林	1,253,531	人民币普通股	1,253,531
桂林	916,200	人民币普通股	916,200
刘月明	451,500	人民币普通股	451,500
陈中立	350,000	人民币普通股	350,000
前 10 名无限售流通股股 东之间，以及前 10 名无 限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或 一致行动的说明	未发现上述股东之间存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》（中国证券监督管理委员会令 35 号）规定的一致行动人。		
参与融资融券业务股东 情况说明（如有）（参见 注 5）	梁国林通过信用证券账户持股 626,731 股，通过普通证券账户持有数量 626,800 股，合计持有 1,253,531 股；桂林通过信用证券账户持股 845,000 股，通过普通证券账户持有数量 71,200 股，合计持有 916,200 股；陈中立通过信用证券账户持股 350,000 股，通过普通证券账户持有 0 股，合计持有 350,000 股。		

公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：自然人

控股股东姓名	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
李占江	中国	否
主要职业及职务	董事长、总经理	
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无	

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

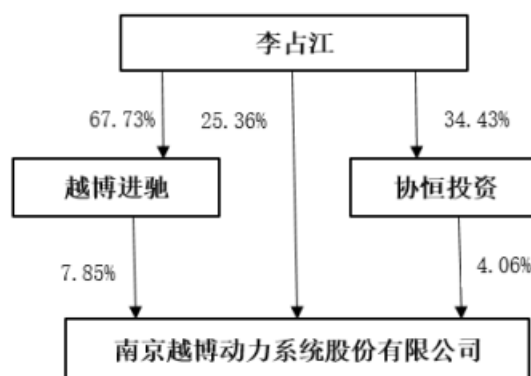
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
李占江	本人	中国	否
主要职业及职务	董事长、总经理		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

第八节 优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第九节 债券相关情况

适用 不适用

第十节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	带强调事项段的无保留意见
审计报告签署日期	2022 年 04 月 26 日
审计机构名称	中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	众环审字（2022）0310243 号
注册会计师姓名	胡永波 钱星一

审计报告正文

1. 审计意见

我们审计了南京越博动力系统股份有限公司（以下简称“越博动力公司”）财务报表，包括2021年12月31日的合并及公司资产负债表，2021年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了越博动力公司2021年12月31日合并及公司的财务状况以及2021年度合并及公司的经营成果和现金流量。

2. 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于越博动力公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

3. 强调事项

截至2021年12月31日，越博动力公司尚有银行借款583,467,317.37元，均为一年内到期，且于2021年12月31日，越博动力公司流动负债高于流动资产总额360,187,529.65元，其短期偿债压力较大。同时我们关注到越博动力公司期后与芜湖市人民政府、奇瑞新能源汽车股份有限公司签订战略合作协议，协议具体内容详见财务报表附注十五、4之说明。上述事项对越博动力公司的生产经营将产生重大影响。本事项是否可以按照协议约定履行对公司生产经营及偿债能力产生重大影响。本段不影响已发表的审计意见。

4. 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

（一）收入的确认问题

关键审计事项	在审计中如何应对该事项
如财务报表附注七、61所述，2021年度越博动力公司营业收入为30,673.59万元，主	1、了解管理层制定的与收入确认相关的会计政策，通过选取样本检查销售合同，识别与货物控制权转

<p>要来自于销售纯电动动力总成系统及控制系统、通信设备等相关产品。因营业收入的真实性、完整性和准确性对越博动力公司的经营构成重大影响，我们将收入确认作为关键审计事项。</p>	<p>移相关的合同条款，评价越博动力公司的收入确认政策是否符合企业会计准则的要求；</p> <p>2、对记录的收入交易选取样本，核对销售合同、出库单、发运单、签收单（或者领用单）及发票，评价相关收入确认是否符合越博动力公司收入确认的政策；</p> <p>3、就资产负债表日前后记录的收入交易，选取样本，核对出库单、签收单（或者领用单）等支持性文档，以评价收入是否被记录于恰当的会计期间；</p> <p>4、实施分析程序，对主要产品及客户的毛利情况进行分析，以判断本期收入是否出现异常波动的情况；</p> <p>5、识别关联方交易，对主要客户的股东、法定代表人、董事、监事和高级管理人员等信息进行查询，确认是否不存在关联方销售情况；</p> <p>6、对主要客户收入确认金额进行函证，并对部分主要客户进行走访。</p>
--	--

（二）应收账款坏账准备计提

关键审计事项	在审计中如何应对该事项
<p>如财务报表附注七、5所述，截至2021年12月31日，越博动力公司应收账款余额33,946.10万元，坏账准备金额 10,015.32万元，应收账款账面价值占2021年年末资产总额的17.29%。越博动力管理层根据各项应收账款的信用风险特征，以单项应收账款或应收账款组合为基础，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量其损失准备。对于以单项为基础计量预期信用损失的应收账款，管理层综合考虑有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息，估计预期收取的现金流量，据此确定应计提的坏账准备；对于以组合为基础计量预期信用损失的应收账款，管理层以账龄为依据划分组合，参照历史信用损失经验，并根据前瞻性估计予以调整，编制应收账款账龄与违约损失率对照表，据此确定应计提的坏账准备。因应收账款金额重大，且管理层在确定应收款项减值时作出重大判断，我们将应收账款的坏账准备计提的准确性确定为关键审计事项。</p>	<p>1、我们评价并测试了管理层确定的销售信用政策、应收账款的回款管理政策及应收款项减值的内部控制，包括识别减值客观证据和计算减值准备的相关控制；评价并测试了这些内部控制设计及运行的有效性；</p> <p>2、我们复核管理层计提坏账准备的相关会计政策，检查所采用的坏账准备计提会计政策的合理性；检查对于按照单项和按照信用风险组合确认坏账准备的区分标准是否适当；</p> <p>3、对于按照单项金额评估的应收账款，选取样本复核管理层基于客户的财务状况和资信情况、历史还款记录以及对未来经济状况的预测等对预期信用损失进行评估的依据。同时将管理层的评估与在审计过程中取得的证据相验证；</p> <p>4、对于按照组合计算预期信用损失的应收账款，复核管理层对划分的组合预期信用损失率计算的合理性，包括对迁徙率、历史损失率的重新计算。参考历史审计经验及前瞻性信息，对预期损失率的合理性进行评估，并选取样本测试应收账款的组合分类和账龄划分的准确性，重新计算预期信用损失计提金额的准确性；</p> <p>5、我们选取样本对应收账款余额实施了函证程序，</p>

	<p>并将函证结果与越博动力公司记录的金额进行了核对，并对部分重要客户执行走访程序；</p> <p>6、我们检查了应收账款的期后回款情况，评价管理层计提应收账款坏账准备的合理性。</p>
--	---

(三) 政府补助

关键审计事项	在审计中如何应对该事项
<p>如财务报表附注七、67，附注七、74及附注七、84所述，2021年度越博动力公司取得政府补助金额为3,473.55万元，政府补助计入当期损益金额为3,473.55万元。因上述政府补助金额重大，对2021年度净利润产生重大影响，我们将政府补助作为关键审计事项。</p>	<p>1、了解管理层选择的与政府补助确认相关的会计政策，检查会计处理是否与所选择的会计政策一致；</p> <p>2、对已记录的政府补助，检查原始凭证，查看政府补助相关原始文件，审核其内容的真实性和依据的充分性；</p> <p>3、检查政府补助的收款凭证、银行流水记录、使用情况及分摊明细表等资料，复核政府补助入账时间及金额是否准确；</p> <p>4、对本期发生的重要政府补助的金额及用途进行发函确认；</p> <p>5、获取越博动力公司区分与资产相关政府补助和与收益相关政府补助的具体标准，判断政府补助的相关划分是否正确。</p> <p>6、检查政府补助是否已按照企业会计准则的规定在财务报表中作出的恰当列报和披露。</p>

5.其他信息

越博动力公司管理层对其他信息负责。其他信息包括越博动力2021年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

6.管理层和治理层对财务报表的责任

越博动力公司管理层（以下简称“管理层”）负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估越博动力公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算越博动力公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督越博动力公司的财务报告过程。

7.注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含

审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对越博动力公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致越博动力公司不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就越博动力公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表意见。我们负责指导、监督和执行集团审计。我们对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：南京越博动力系统股份有限公司

2021 年 12 月 31 日

单位：元

项目	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
流动资产：		
货币资金	20,402,383.68	99,529,874.09
结算备付金		

拆出资金		
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	53,107,214.45	35,313,811.27
应收账款	239,307,765.06	237,735,192.05
应收款项融资	70,000.00	2,799,905.89
预付款项	54,033,975.63	35,532,019.09
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	15,200,209.51	74,465,608.49
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	318,897,627.64	359,139,369.83
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	82,832,477.53	
其他流动资产	46,725,881.70	58,360,815.58
流动资产合计	830,577,535.20	902,876,596.29
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款	384,585.34	171,349,185.01
长期股权投资		
其他权益工具投资	650,000.00	600,000.00
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	155,994,767.36	214,064,217.83
在建工程	208,612,193.61	167,581,510.65
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	30,101,158.52	

无形资产	58,913,308.74	61,900,317.25
开发支出		
商誉		
长期待摊费用	9,856,678.93	3,424,539.10
递延所得税资产	82,786,781.73	67,663,465.96
其他非流动资产	6,484,717.87	21,476,927.40
非流动资产合计	553,784,192.10	708,060,163.20
资产总计	1,384,361,727.30	1,610,936,759.49
流动负债：		
短期借款	583,467,317.37	663,722,353.80
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		134,689.34
应付账款	195,120,978.11	320,194,418.54
预收款项	1,196,103.40	
合同负债	1,252,620.24	2,624,555.10
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	3,893,157.95	3,394,457.97
应交税费	11,351,693.99	6,321,080.46
其他应付款	328,318,320.35	144,027,387.30
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	11,266,115.84	30,150,000.00
其他流动负债	54,898,757.60	5,965,887.92
流动负债合计	1,190,765,064.85	1,176,534,830.43
非流动负债：		

保险合同准备金		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	25,872,733.14	
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	11,885,703.12	19,202,120.11
递延收益	11,608,838.04	14,346,822.10
递延所得税负债	5,325,441.20	5,325,441.20
其他非流动负债		
非流动负债合计	54,692,715.50	38,874,383.41
负债合计	1,245,457,780.35	1,215,409,213.84
所有者权益：		
股本	78,498,570.00	78,498,570.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	886,642,123.43	886,642,123.43
减：库存股		
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	21,034,819.15	21,034,819.15
一般风险准备		
未分配利润	-857,762,022.30	-628,024,669.57
归属于母公司所有者权益合计	128,413,490.28	358,150,843.01
少数股东权益	10,490,456.67	37,376,702.64
所有者权益合计	138,903,946.95	395,527,545.65
负债和所有者权益总计	1,384,361,727.30	1,610,936,759.49

法定代表人：李占江

主管会计工作负责人：徐方伟

会计机构负责人：徐方伟

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
流动资产：		
货币资金	15,971,392.98	27,673,828.84
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	6,647,566.53	35,313,811.27
应收账款	294,151,880.73	134,643,798.44
应收款项融资	70,000.00	2,749,905.89
预付款项	11,073,502.36	15,248,905.27
其他应收款	603,146,507.67	757,965,224.50
其中：应收利息		
应收股利		
存货	155,128,985.79	266,331,683.63
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	82,832,477.53	
其他流动资产	16,457,842.04	10,895,407.12
流动资产合计	1,185,480,155.63	1,250,822,564.96
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		171,349,185.01
长期股权投资	177,771,500.00	172,671,500.00
其他权益工具投资	650,000.00	600,000.00
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	36,248,267.24	44,050,203.77
在建工程	3,121,441.01	2,709,014.51
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	3,178,679.52	
无形资产	243,337.34	298,880.84
开发支出		
商誉		

长期待摊费用	846,365.88	886,902.82
递延所得税资产	59,550,749.52	53,916,770.64
其他非流动资产	6,219,337.41	10,587,546.48
非流动资产合计	287,829,677.92	457,070,004.07
资产总计	1,473,309,833.55	1,707,892,569.03
流动负债：		
短期借款	583,467,317.37	658,865,226.19
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		
应付账款	245,864,060.91	255,773,497.95
预收款项	1,196,103.40	
合同负债		2,269,601.28
应付职工薪酬	1,054,776.10	1,446,164.39
应交税费	630,995.81	594,284.50
其他应付款	276,819,884.29	382,730,600.56
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	6,688,056.78	30,150,000.00
其他流动负债	13,722,997.44	7,428,359.96
流动负债合计	1,129,444,192.10	1,339,257,734.83
非流动负债：		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	12,474,692.96	19,594,353.50
递延收益	4,447,796.60	3,622,886.82
递延所得税负债		
其他非流动负债		

非流动负债合计	16,922,489.56	23,217,240.32
负债合计	1,146,366,681.66	1,362,474,975.15
所有者权益：		
股本	78,498,570.00	78,498,570.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	826,976,702.20	826,976,702.20
减：库存股		
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	21,034,819.15	21,034,819.15
未分配利润	-599,566,939.46	-581,092,497.47
所有者权益合计	326,943,151.89	345,417,593.88
负债和所有者权益总计	1,473,309,833.55	1,707,892,569.03

3、合并利润表

单位：元

项目	2021 年度	2020 年度
一、营业总收入	306,735,859.03	333,545,725.89
其中：营业收入	306,735,859.03	333,545,725.89
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	468,149,962.58	448,658,212.86
其中：营业成本	278,992,399.16	287,909,005.08
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金		
净额		
保单红利支出		
分保费用		

税金及附加	3,127,894.16	2,288,669.04
销售费用	11,495,937.41	12,224,028.71
管理费用	69,188,148.74	62,648,396.48
研发费用	49,637,098.77	33,316,764.24
财务费用	55,708,484.34	50,271,349.31
其中：利息费用	54,273,915.10	50,157,344.37
利息收入	7,631,062.39	616,933.53
加：其他收益	35,439,132.76	107,142,202.28
投资收益（损失以“-”号填列）	4,208,333.66	12,417,493.37
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-10,358,390.08	-30,420,409.59
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-112,473,674.99	-12,833,476.29
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-13,047,448.55	-925,253.95
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	-257,646,150.75	-39,731,931.15
加：营业外收入	543,832.79	611,839.68
减：营业外支出	17,793,822.01	170,925.84
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	-274,896,139.97	-39,291,017.31
减：所得税费用	-14,427,541.27	-44,352,767.51
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	-260,468,598.70	5,061,750.20
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-260,468,598.70	5,061,750.20
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		

(二) 按所有权归属分类		
1. 归属于母公司股东的净利润	-229,737,352.73	8,019,626.33
2. 少数股东损益	-30,731,245.97	-2,957,876.13
六、其他综合收益的税后净额		
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		
(一) 不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	-260,468,598.70	5,061,750.20
归属于母公司所有者的综合收益总额	-229,737,352.73	8,019,626.33
归属于少数股东的综合收益总额	-30,731,245.97	-2,957,876.13
八、每股收益：		

（一）基本每股收益	-2.93	0.10
（二）稀释每股收益	-2.93	0.10

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。

法定代表人：李占江

主管会计工作负责人：徐方伟

会计机构负责人：徐方伟

4、母公司利润表

单位：元

项目	2021 年度	2020 年度
一、营业收入	275,011,500.72	160,389,783.32
减：营业成本	164,323,187.11	115,565,302.21
税金及附加	216,233.19	131,643.66
销售费用	6,352,914.27	4,390,599.09
管理费用	31,401,715.49	23,684,636.56
研发费用	17,227,679.75	15,422,052.85
财务费用	38,149,440.25	43,517,531.96
其中：利息费用	45,547,507.40	47,609,473.16
利息收入	13,363,753.09	4,908,979.48
加：其他收益	4,044,966.65	1,462,328.33
投资收益（损失以“-”号填列）	4,208,333.66	-19,496,169.38
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-211,712.22	-23,899,919.90
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-33,282,101.65	-8,892,373.33
资产处置收益（损失以“-”号填列）	491,114.06	-537,708.68
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	-7,409,068.84	-93,685,825.97

加：营业外收入	59,610.93	209,463.43
减：营业外支出	16,758,962.96	74,493.95
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	-24,108,420.87	-93,550,856.49
减：所得税费用	-5,633,978.88	-40,582,183.75
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	-18,474,441.99	-52,968,672.74
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	-18,474,441.99	-52,968,672.74
七、每股收益：		

(一) 基本每股收益		
(二) 稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2021 年度	2020 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	415,333,936.95	390,610,605.73
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	1,390,665.89	
收到其他与经营活动有关的现金	130,432,913.05	145,279,224.74
经营活动现金流入小计	547,157,515.89	535,889,830.47
购买商品、接受劳务支付的现金	457,881,500.67	550,377,471.29
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	41,052,702.50	49,646,569.92
支付的各项税费	6,189,829.93	3,216,376.15
支付其他与经营活动有关的现金	154,390,895.03	91,615,123.25

经营活动现金流出小计	659,514,928.13	694,855,540.61
经营活动产生的现金流量净额	-112,357,412.24	-158,965,710.14
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	56,000,000.00	91,962,774.13
取得投资收益收到的现金		
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	1,671,218.88	2,715,567.03
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		51,847,206.52
投资活动现金流入小计	57,671,218.88	146,525,547.68
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	48,574,435.85	14,674,520.06
投资支付的现金	5,150,000.00	600,000.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	53,724,435.85	15,274,520.06
投资活动产生的现金流量净额	3,946,783.03	131,251,027.62
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	8,945,000.00	100,000,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		100,000,000.00
取得借款收到的现金	627,350,000.00	671,841,988.00
收到其他与筹资活动有关的现金	223,752,000.00	36,733,506.90
筹资活动现金流入小计	860,047,000.00	808,575,494.90
偿还债务支付的现金	658,192,373.14	630,088,592.86
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	36,980,452.01	37,257,417.61
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	119,802,605.29	78,613,381.71
筹资活动现金流出小计	814,975,430.44	745,959,392.18
筹资活动产生的现金流量净额	45,071,569.56	62,616,102.72
四、汇率变动对现金及现金等价物的		

影响		
五、现金及现金等价物净增加额	-63,339,059.65	34,901,420.20
加：期初现金及现金等价物余额	66,917,262.41	32,015,842.21
六、期末现金及现金等价物余额	3,578,202.76	66,917,262.41

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2021 年度	2020 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	233,095,973.05	264,934,258.74
收到的税费返还		
收到其他与经营活动有关的现金	76,327,679.67	345,149,342.53
经营活动现金流入小计	309,423,652.72	610,083,601.27
购买商品、接受劳务支付的现金	95,720,182.40	187,087,411.37
支付给职工以及为职工支付的现金	14,535,569.91	36,973,672.33
支付的各项税费	272,475.57	383,527.41
支付其他与经营活动有关的现金	197,486,626.21	372,835,502.66
经营活动现金流出小计	308,014,854.09	597,280,113.77
经营活动产生的现金流量净额	1,408,798.63	12,803,487.50
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	56,000,000.00	92,000,000.00
取得投资收益收到的现金		
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	874,816.81	558,990.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		51,847,206.52
投资活动现金流入小计	56,874,816.81	144,406,196.52
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	1,403,267.32	2,635,851.45
投资支付的现金	5,150,000.00	150,600,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		

投资活动现金流出小计	6,553,267.32	153,235,851.45
投资活动产生的现金流量净额	50,321,549.49	-8,829,654.93
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金	627,350,000.00	664,164,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	32,585,000.00	36,733,506.90
筹资活动现金流入小计	659,935,000.00	700,897,506.90
偿还债务支付的现金	653,328,868.31	629,895,435.39
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	36,765,379.87	36,798,850.18
支付其他与筹资活动有关的现金	21,785,726.29	68,212,181.71
筹资活动现金流出小计	711,879,974.47	734,906,467.28
筹资活动产生的现金流量净额	-51,944,974.47	-34,008,960.38
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		
五、现金及现金等价物净增加额	-214,626.35	-30,035,127.81
加：期初现金及现金等价物余额	344,923.18	30,380,050.99
六、期末现金及现金等价物余额	130,296.83	344,923.18

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2021 年度														少数 股东 权益	所有 者权 益合 计
	归属于母公司所有者权益												小计			
	股本	其他权益工具			资本 公积	减：库 存股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他				
优先 股	永续 债	其他														
一、上年期末余额	78,498,570.00				886,642,123.43				21,034,819.15		-628,024,669.57		358,150,843.01	37,376,702.64	395,527,545.65	
加：会计政策变更																
前期差错更正																
同一控制下企业合																

并														
其他														
二、本年期初余额	78,498,570.00			886,642,123.43				21,034,819.15		-628,024,669.57		358,150,843.01	37,376,702.64	395,527,545.65
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)										-229,737,352.73		-229,737,352.73	-26,886,245.97	-256,623,598.70
(一)综合收益总额										-229,737,352.73		-229,737,352.73	-30,731,245.97	-260,468,598.70
(二)所有者投入和减少资本													3,845,000.00	3,845,000.00
1. 所有者投入的普通股														
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额														
4. 其他													3,845,000.00	3,845,000.00
(三)利润分配														
1. 提取盈余公积														
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或股东)的分配														
4. 其他														
(四)所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本(或股本)														
2. 盈余公积转增资本(或股本)														

3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
(五) 专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
(六) 其他														
四、本期期末余额	78,498,570.00			886,642,123.43				21,034,819.15		-857,762,022.30		128,413,490.28	10,490,456.67	138,903,946.95

上期金额

单位：元

项目	2020 年年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	78,498,570.00				826,976,702.20				21,034,819.15		-636,044,295.90		290,465,795.45		290,465,795.45
加：会计政策变更															
前期差错更正															
同一控制下企业合并															
其他															
二、本年期初余额	78,498,570.00				826,976,702.20				21,034,819.15		-636,044,295.90		290,465,795.45		290,465,795.45
三、本期增减					59,665						8,019,	67,685	37,376,	105,061	

变动金额（减少以“-”号填列）					,421.23					626.33		,047.56	702.64	,750.20
（一）综合收益总额										8,019,626.33		8,019,626.33	-2,957,876.13	5,061,750.20
（二）所有者投入和减少资本					59,665,421.23							59,665,421.23	40,334,578.77	100,000,000.00
1. 所有者投入的普通股					59,665,421.23							59,665,421.23	40,334,578.77	100,000,000.00
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额														
4. 其他														
（三）利润分配														
1. 提取盈余公积														
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者（或股东）的分配														
4. 其他														
（四）所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本（或股本）														
2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转														

留存收益																
5. 其他综合收益结转留存收益																
6. 其他																
(五) 专项储备																
1. 本期提取																
2. 本期使用																
(六) 其他																
四、本期期末余额	78,498,570.00			886,642,123.43			21,034,819.15		-628,024,669.57		358,150,843.01	37,376,702.64	395,527,545.65			

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2021 年度											所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	78,498,570.00				826,976,702.20				21,034,819.15	-581,092,497.47		345,417,593.88
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	78,498,570.00				826,976,702.20				21,034,819.15	-581,092,497.47		345,417,593.88
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）										-18,474,441.99		-18,474,441.99
（一）综合收益总额										-18,474,441.99		-18,474,441.99
（二）所有者投入和减少资本												

1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他												
(三) 利润分配												
1. 提取盈余公积												
2. 对所有者(或股东)的分配												
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	78,498,570.00				826,976,702.20				21,034,819.15	-599,566,939.4		326,943,151.89

6

上期金额

单位：元

项目	2020 年年度											
	股本	其他权益工具			资本公 积	减：库存 股	其他综 合收益	专项储备	盈余公 积	未分配利 润	其他	所有者权 益合计
		优先 股	永续 债	其他								
一、上年期末余 额	78,498 ,570.0 0				826,976 ,702.20				21,034, 819.15	-528,123, 824.73		398,386,26 6.62
加：会计政 策变更												
前期 差错更正												
其他												
二、本年期初余 额	78,498 ,570.0 0				826,976 ,702.20				21,034, 819.15	-528,123, 824.73		398,386,26 6.62
三、本期增减变 动金额(减少以 “-”号填列)										-52,968,6 72.74		-52,968,672 .74
(一)综合收益 总额										-52,968,6 72.74		-52,968,672 .74
(二)所有者投 入和减少资本												
1. 所有者投入 的普通股												
2. 其他权益工 具持有者投入 资本												
3. 股份支付计 入所有者权益 的金额												
4. 其他												
(三)利润分配												
1. 提取盈余公 积												
2. 对所有者(或												

股东)的分配												
3. 其他												
(四)所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五)专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六)其他												
四、本期期末余额	78,498,570.00				826,976,702.20				21,034,819.15	-581,092,497.47		345,417,593.88

三、公司基本情况

南京越博动力系统股份有限公司(以下简称“公司”或“本公司”)前身为南京越博汽车电子有限公司(以下简称“越博电子”),越博电子于2012年4月19日在南京市工商行政管理局建邺分局注册成立,2015年8月17日,根据越博电子股东会决议,越博电子整体变更为股份有限公司,2015年9月16日,公司在南京市工商行政管理局办理了登记注册手续。

经中国证券监督管理委员会《关于核准南京越博动力系统股份有限公司首次公开发行股票批复》(证监许可[2018]572号)核准,并经深圳证券交易所同意,本公司于2018年5月8日登陆深圳证券交易所创业板首次公开发行人民币普通股(A股)股票1,963万股,股票简称“越博动力”,股票代码“300742”。首次公开发行后,本公司总股本为78,498,570股,每股面值1元,公司注册资本和实收资本均为78,498,570.00元。

截止2021年12月31日,本公司主要工商登记信息如下:统一社会信用代码:913201005935103638;注册资本:78,498,570.00元;法定代表人:李占江;住所:南京市建邺区嘉陵江东街18号4栋4楼。

本公司及各子公司(统称“本集团”)主要从事新能源汽车动力总成及控制类系统、通信设备等相关产

品研发、生产、销售及新能源汽车运营服务。

本财务报表业经本集团董事会于2022年4月26日决议批准报出。

截至2021年12月31日，本集团纳入合并范围的二级子公司共11户，三级子公司1户，详见本附注八“合并范围的变更”、详见本附注九“在其他主体中的权益”。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本集团财务报表以持续经营假设为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部发布的《企业会计准则——基本准则》（财政部令第33号发布、财政部令第76号修订）、于2006年2月15日及其后颁布和修订的41项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定（2014年修订）》的披露规定编制。

根据企业会计准则的相关规定，本集团会计核算以权责发生制为基础。除某些金融工具外，本财务报表均以历史成本为计量基础。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

2、持续经营

本集团综合评价目前可获取的信息，自报告期末起12个月内不存在明显影响本集团持续经营能力的因素，本财务报表以本集团持续经营假设为基础进行编制。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本集团根据实际生产经营特点，依据相关企业会计准则的规定，对应收款项坏账准备计提、固定资产折旧、无形资产摊销、收入确认和租赁等交易和事项制定了若干项具体会计政策和会计估计等交易和事项制定了若干项具体会计政策和会计估计，详见本节、五、10、“金融工具”、24、“固定资产”、30、“无形资产”、39、“收入”、42、“租赁”各项描述。关于管理层所作出的重大会计判断和估计的说明，请参阅附注五、44“重大会计判断和估计”。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司及本集团2021年12月31日的财务状况及2021年度的经营成果和现金流量等有关信息。此外，本公司及本集团的财务报表在所有重大方面符合中国证券监督管理委员会2014年修订的《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》有关财务报表及其附注的披露要求。

2、会计期间

本集团的会计期间分为年度和中期，会计中期指短于一个完整的会计年度的报告期间。本集团会计年度采用公历年度，即每年自1月1日起至12月31日止。

3、营业周期

正常营业周期是指本集团从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。本集团以12个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

人民币为本公司及境内子公司经营所处的主要经济环境中的货币，本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。本集团编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

5、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

企业合并，是指将两个或两个以上单独的企业合并形成一个报告主体的交易或事项。企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

1.同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。同一控制下的企业合并，在合并日取得对其他参与合并企业控制权的一方为合并方，参与合并的其他企业为被合并方。合并日，是指合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

合并方取得的资产和负债均按合并日在被合并方的账面价值计量。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积（股本溢价）；资本公积（股本溢价）不足以冲减的，调整留存收益。

合并方为进行企业合并发生的各项直接费用，于发生时计入当期损益。

2.非同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。非同一控制下的企业合并，在购买日取得对其他参与合并企业控制权的一方为购买方，参与合并的其他企业为被购买方。购买日，是指为购买方实际取得对被购买方控制权的日期。

对于非同一控制下的企业合并，合并成本包含购买日购买方为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值，为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他管理费用于发生时计入当期损益。购买方作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。所涉及的或有对价按其在购买日的公允价值计入合并成本，购买日后12个月内出现对购买日已存在情况的新的或进一步证据而需要调整或有对价的，相应调整合并商誉。购买方发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

购买方取得被购买方的可抵扣暂时性差异，在购买日因不符合递延所得税资产确认条件而未予确认的，在购买日后12个月内，如取得新的或进一步的信息表明购买日的相关情况已经存在，预期被购买方在购买日可抵扣暂时性差异带来的经济利益能够实现的，则确认相关的递延所得税资产，同时减少商誉，商誉不足冲减的，差额部分确认为当期损益；除上述情况以外，确认与企业合并相关的递延所得税资产的，

计入当期损益。

通过多次交易分步实现的非同一控制下企业合并，根据《财政部关于印发企业会计准则解释第5号的通知》（财会[2012]19号）和《企业会计准则第33号——合并财务报表》第五十一条关于“一揽子交易”的判断标准（参见本附注五、6“合并财务报表的编制方法”（2）），判断该多次交易是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，参考本部分前面各段描述及本附注五、22“长期股权投资”进行会计处理；不属于“一揽子交易”的，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

在个别财务报表中，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和，作为该项投资的初始投资成本；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益的，在处置该项投资时将与其相关的其他综合收益采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益的，与其相关的其他综合收益应当采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

6、合并财务报表的编制方法

1.合并财务报表范围的确定原则

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制是指本集团拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响该回报金额。合并范围包括本公司及全部子公司。子公司，是指被本集团控制的主体。

一旦相关事实和情况的变化导致上述控制定义涉及的相关要素发生了变化，本集团将进行重新评估。

2.合并财务报表编制的方法

从取得子公司的净资产和生产经营决策的实际控制权之日起，本集团开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于处置的子公司，处置日前的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中；当期处置的子公司，不调整合并资产负债表的期初数。非同一控制下企业合并增加的子公司，其购买日后的经营成果及现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，且不调整合并财务报表的期初数和对比数。同一控制下企业合并增加的子公司，其自合并当期期初至合并日的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，并且同时调整合并财务报表的对比数。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

集团内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。

子公司的股东权益及当期净损益中不属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益及少数股东损益在合并财务报表中股东权益及净利润项下单独列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额，仍冲减少数股东权益。

当因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时采用与该子公司直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。其后，对该部分剩余股权按照《企业会计准则第2号——长期股权投资》或《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》等相关规定进行后续计量，详见本附注五、22“长期股权投资”或本附注五、10“金融工具”。

本集团通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，需区分处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易是否属于一揽子交易。处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：①这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；②这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；③一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；④一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。不属于一揽子交易的，对其中的每一项交易视情况分别按照“不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资”（详见本附注五、22“长期股权投资”（2）④）和“因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权”（详见前段）适用的原则进行会计处理。处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

7、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本集团根据在合营安排中享有的权利和承担的义务，将合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指本集团享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指本集团仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本集团对合营企业的投资采用权益法核算，按照本附注五、22“长期股权投资”（2）②“权益法核算的长期股权投资”中所述的会计政策处理。

本集团作为合营方对共同经营，确认本集团单独持有的资产、单独所承担的负债，以及按本集团份额确认共同持有的资产和共同承担的负债；确认出售本集团享有的共同经营产出份额所产生的收入；按本集团份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；确认本集团单独所发生的费用，以及按本集团份额确认共同经营发生的费用。

当本集团作为合营方向共同经营投出或出售资产（该资产不构成业务，下同）、或者自共同经营购买资产时，在该等资产出售给第三方之前，本集团仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。该等资产发生符合《企业会计准则第8号——资产减值》等规定的资产减值损失的，对于由本集团向共同经营投出或出售资产的情况，本集团全额确认该损失；对于本集团自共同经营购买资产的情况，本集团按承担的份额确认该损失。

8、现金及现金等价物的确定标准

本集团现金及现金等价物包括库存现金、可以随时用于支付的存款以及本集团持有的期限短（一般为从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

9、外币业务和外币报表折算

1. 外币交易的折算方法

本集团发生的外币交易在初始确认时，按交易日的即期汇率（通常指中国人民银行公布的当日外汇牌价的中间价，下同）折算为记账本位币金额。

2. 对于外币货币性项目和外币非货币性项目的折算方法

资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除：①属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理；②分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的外币货币性项目，除摊余成本（含减值）之外的其他账面余额变动产生的汇兑差额计入其他综合收益之外，均计入当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算的记账本位币金额计量。以

公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动（含汇率变动）处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。

3. 外币财务报表的折算方法

境外经营的外币财务报表按以下方法折算为人民币报表：资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；股东权益类项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的当期平均汇率折算。年初未分配利润为上一年折算后的年末未分配利润；期末未分配利润按折算后的利润分配各项目计算列示；折算后资产类项目与负债类项目和股东权益类项目合计数的差额，作为外币报表折算差额，确认为其他综合收益。处置境外经营并丧失控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的外币报表折算差额，全部或按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生日的当期平均汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

年初数和上年实际数按照上年财务报表折算后的数额列示。

在处置本集团在境外经营的全部所有者权益或因处置部分股权投资或其他原因丧失了对境外经营控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的归属于母公司所有者权益的外币报表折算差额，全部转入处置当期损益。

在处置部分股权投资或其他原因导致持有境外经营权益比例降低但不丧失对境外经营控制权时，与该境外经营处置部分相关的外币报表折算差额将归属于少数股东权益，不转入当期损益。在处置境外经营为联营企业或合营企业的部分股权时，与该境外经营相关的外币报表折算差额，按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

如有实质上构成对境外经营净投资的外币货币性项目，在合并财务报表中，其因汇率变动而产生的汇兑差额，作为“外币报表折算差额”确认为其他综合收益；处置境外经营时，计入处置当期损益。

10、金融工具

在本集团成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

1. 金融资产的分类、确认和计量

本集团根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：以摊余成本计量的金融资产；以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，本集团按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

① 以摊余成本计量的金融资产

本集团管理以摊余成本计量的金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本集团对于此类金融资产，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其摊销或减值产生的利得或损失，计入当期损益。

② 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

本集团管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。本集团对此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。

此外，本集团将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融

资产。本集团将该类金融资产的相关股利收入计入当期损益，公允价值变动计入其他综合收益。当该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失将从其他综合收益转入留存收益，不计入当期损益。

③以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

本集团将上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此外，在初始确认时，本集团为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，本集团采用公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

2.金融负债的分类、确认和计量

金融负债于初始确认时分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，其他金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，公允价值变动计入当期损益。

被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，该负债由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益，且终止确认该负债时，计入其他综合收益的自身信用风险变动引起的其公允价值累计变动额转入留存收益。其余公允价值变动计入当期损益。若按上述方式对该等金融负债的自身信用风险变动的影响进行处理会造成或扩大损益中的会计错配的，本集团将该金融负债的全部利得或损失（包括企业自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

②其他金融负债

除金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

3.金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一的金融资产，予以终止确认：①收取该金融资产现金流量的合同权利终止；②该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；③该金融资产已转移，虽然企业既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产的控制。

若企业既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，且未放弃对该金融资产的控制的，则按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。继续涉入所转移金融资产的程度，是指该金融资产价值变动使企业面临的风险水平。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值及因转移而收到的对价与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额计入当期损益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值在终止确认及未终止确认部分之间按其相对的公允价值进行分摊，并将因转移而收到的对价与应分摊至终止确认部分的原计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和与分摊的前述账面金额之差额计入当期损益。

本集团对采用附追索权方式出售的金融资产，或将持有的金融资产背书转让，需确定该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬是否已经转移。已将该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产；既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则继续判断企业是否对该资产保留了控制，并根据前面各段所述的原则进行会计处理。

4.金融负债的终止确认

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，本集团终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。本集团（借入方）与借出方签订协议，以承担新金融负债的方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认原金融负债，同时确认一项新金融负债。本集团对原金融负债（或其一部分）的合同条款作出实质性修改的，终止确认原金融负债，同时按照修改后的条款确认一项新金融负债。

金融负债（或其一部分）终止确认的，本集团将其账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的负债）之间的差额，计入当期损益。

5.金融资产和金融负债的抵销

当本集团具有抵销已确认金额的金融资产和金融负债的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的，同时本集团计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

6.金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公允价值，是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。金融工具存在活跃市场的，本集团采用活跃市场中的报价确定其公允价值。活跃市场中的报价是指易于定期从交易所、经纪商、行业协会、定价服务机构等获得的价格，且代表了在公平交易中实际发生的市场交易的价格。金融工具不存在活跃市场的，本集团采用估值技术确定其公允价值。估值技术包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具当前的公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。在估值时，本集团采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可输入值。

7.权益工具

权益工具是指能证明拥有本集团在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。本集团发行（含再融资）、回购、出售或注销权益工具作为权益的变动处理，与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减。本集团不确认权益工具的公允价值变动。

本集团权益工具在存续期间分派股利（含分类为权益工具的工具所产生的“利息”）的，作为利润分配处理。

11、应收票据

本集团对于应收票据按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。基于应收票据的信用风险特征，将其划分为不同组合：

项 目	确定组合的依据
银行承兑汇票	承兑人为信用风险较小的银行
商业承兑汇票	根据承兑人的信用风险划分，与“应收账款”组合划分相同

12、应收账款

对于不含重大融资成分的应收账款和合同资产，本集团按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于包含重大融资成分的应收账款、合同资产和租赁应收款，本集团选择始终按照相当于存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

除了单项评估信用风险的应收账款外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合：

项 目	确定组合的依据
应收账款：	
关联方组合	本组合为合并内应收关联方款项。
账龄组合	本组合以应收款项的账龄作为信用风险特征。

13、应收款项融资

分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据和应收账款，自初始确认日起到期期限在一年内（含一年）的，列示为应收款项融资；自初始确认日起到期期限在一年以上的，列示为其他债权投资。其相关会计政策参见本附注五、10“金融工具”

14、其他应收款

其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本集团依据其他应收款信用风险自初始确认后是否已经显著增加，采用相当于未来12个月内、或整个存续期的预期信用损失的金额计量减值损失。除了单项评估信用风险的其他应收款外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合：

项 目	确定组合的依据
组合1-内部关联方组合	本组合为本集团合并范围内关联方的其他应收款。
组合2-其他往来方组合	本组合为日常经常活动中应收取各类保证金、押金、备用金及往来应收款项。

15、存货

1.存货的分类

存货主要包括原材料、在产品、自制半成品、周转材料、库存商品、在途物资、发出商品、委托加工物资等。

2.存货取得和发出的计价方法

存货在取得时按实际成本计价，存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。领用和发出时按加权平均法计价。

3.存货可变现净值的确认和跌价准备的计提方法

可变现净值是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

在资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备。存货跌价准备通常按单个存货项目的成本高于其可变现净值的差额提取。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

4.存货的盘存制度为永续盘存制

5.低值易耗品和包装物的摊销方法

低值易耗品于领用时按一次摊销法摊销；包装物于领用时按一次摊销法摊销。

16、合同资产

本集团将客户尚未支付合同对价，但本集团已经依据合同履行了履约义务，且不属于无条件（即仅取决于时间流逝）向客户收款的权利，在资产负债表中列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，不同合同下的合同资产和合同负债不予抵销。

合同资产预期信用损失的确定方法和会计处理方法参见附注“金融资产减值”。

17、合同成本

本集团为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

为履行合同发生的成本不属于《企业会计准则第14号——收入（2017年修订）》之外的其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：①该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；②该成本增加了本集团未来用于履行履约义务的资源；③该成本预期能够收回。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

18、持有待售资产

本集团若主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换，下同）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，则将其划分为持有待售类别。具体标准为同时满足以下条件：某项非流动资产或处置组根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；本集团已经就出售计划作出决议且获得确定的购买承诺；预计出售将在一年内完成。其中，处置组是指在一项交易中作为整体通过出售或其他方式一并处置的一组资产，以及在该交易中转让的与这些资产直接相关的负债。处置组所属的资产组或资产组组合按照《企业会计准则第8号——资产减值》分摊了企业合并中取得的商誉的，该处置组应当包含分摊至处置组的商誉。

本集团初始计量或在资产负债表日重新计量划分为持有待售的非流动资产和处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。对于处置组，所确认的资产减值损失先抵减处置组中商誉的账面价值，再按比例抵减该处置组内适用《企业会计准则第42号——持有待售的非流动资产、处置组和终止经营》（以下简称“持有待售准则”）的计量规定的各项非流动资产的账面价值。后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后适用持有待售准则计量规定的非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益，并根据处置组中除商誉外适用持有待售准则计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重按比例增加其账面价值；已抵减的商誉账面价值，以及适用持有待售准则计量规定的非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

非流动资产或处置组不再满足持有待售类别的划分条件时，本集团不再将其继续划分为持有待售类别或将非流动资产从持有待售的处置组中移除，并按照以下两者孰低计量：（1）划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；（2）可收回金额。

19、债权投资

20、其他债权投资

21、长期应收款

22、长期股权投资

本部分所指的长期股权投资是指本集团对被投资单位具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资。本集团对被投资单位不具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资，作为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产核算，其中如果属于非交易性的，本集团在初始确认时可选择将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产核算，其会计政策详见附注五、10“金融工具”。

共同控制，是指本集团按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响，是指本集团对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

1.投资成本的确定

对于同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照被合并方股东权益/所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方股东权益/所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。通过多次交易分步取得同一控制下被合并方的股权，最终形成同一控制下企业合并的，应分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日按照应享有被合并方股东权益/所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，长期股权投资初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。合并日之前持有的股权投资因采用权益法核算或作为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产而确认的其他综合收益，暂不进行会计处理。

对于非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在购买日按照合并成本作为长期股权投资的初始投资成本，合并成本包括购买方付出的资产、发生或承担的负债、发行的权益性证券的公允价值之和。通过多次交易分步取得被购买方的股权，最终形成非同一控制下的企业合并的，应分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，按照原持有被购买方的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的长期股权投资的初始投资成本。原持有的股权采用权益法核算的，相关其他综合收益暂不进行会计处理。

合并方或购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

除企业合并形成的长期股权投资外的其他股权投资，按成本进行初始计量，该成本视长期股权投资取得方式的不同，分别按照本集团实际支付的现金购买价款、本集团发行的权益性证券的公允价值、投资合同或协议约定的价值、非货币性资产交换交易中换出资产的公允价值或原账面价值、该项长期股权投资自身的公允价值等方式确定。与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出也计入投资成本。对于因追加投资能够对被投资单位实施重大影响或实施共同控制但不构成控制的，长期股权投资成本为按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》确定的原持有股权投资的公允价值加上新增投资成本之和。

2.后续计量及损益确认方法

对被投资单位具有共同控制（构成共同经营者除外）或重大影响的长期股权投资，采用权益法核算。此外，公司财务报表采用成本法核算能够对被投资单位实施控制的长期股权投资。

①成本法核算的长期股权投资

采用成本法核算时，长期股权投资按初始投资成本计价，追加或收回投资调整长期股权投资的成本。除取得投资时实际支付的价款或者对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或者利润外，当期投资收益按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认。

②权益法核算的长期股权投资

采用权益法核算时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本集团不一致的，按照本集团的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益。对于本集团与联营企业及合营企业之间发生的交易，投出或出售的资产不构成业务的，未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本集团的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。但本集团与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。本集团向合营企业或联营企业投出的资产构成业务的，投资方因此取得长期股权投资但未取得控制权的，以投出业务的公允价值作为新增长期股权投资的初始投资成本，初始投资成本与投出业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本集团向合营企业或联营企业出售的资产构成业务的，取得的对价与业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本集团自联营企业及合营企业购入的资产构成业务的，按《企业会计准则第20号——企业合并》的规定进行会计处理，全额确认与交易相关的利得或损失。

在确认应分担被投资单位发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值和其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。此外，如本集团对被投资单位负有承担额外损失的义务，则按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本集团在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

③收购少数股权

在编制合并财务报表时，因购买少数股权新增的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日（或合并日）开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

④处置长期股权投资

在合并财务报表中，母公司在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司净资产的差额计入股东权益；母公司部分处置对子公司的长期股权投资导致丧失对子公司控制权的，按本附注四、5、“合并财务报表编制的方法”（2）中所述的相关会计政策处理。

其他情形下的长期股权投资处置，对于处置的股权，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，处置后的剩余股权仍采用权益法核算的，在处置时将原计入股东权益的其他综合收益部分按相应的比例采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，按

比例结转入当期损益。

采用成本法核算的长期股权投资，处置后剩余股权仍采用成本法核算的，其在取得对被投资单位的控制之前因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，并按比例结转当期损益；因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动按比例结转当期损益。

本集团因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按金融工具确认和计量准则的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。对于本集团取得对被投资单位的控制之前，因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，在丧失对被投资单位控制时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动在丧失对被投资单位控制时结转入当期损益。其中，处置后的剩余股权采用权益法核算的，其他综合收益和其他所有者权益按比例结转；处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则进行会计处理的，其他综合收益和其他所有者权益全部结转。

本集团因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在终止采用权益法时全部转入当期投资收益。

本集团通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，如果上述交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理，在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。

23、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物等。此外，对于本集团持有以备经营出租的空置建筑物，若董事会（或类似机构）作出书面决议，明确表示将其用于经营出租且持有意图短期内不再发生变化的，也作为投资性房地产列报。

投资性房地产按成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入投资性房地产成本。其他后续支出，在发生时计入当期损益。

本集团采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，并按照与房屋建筑物或土地使用权一致的政策进行折旧或摊销。

投资性房地产的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注五、31“长期资产减值”。

自用房地产或存货转换为投资性房地产或投资性房地产转换为自用房地产时，按转换前的账面价值作为转换后的入账价值。

当投资性房地产被处置、或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后计入当期损益。

24、固定资产

(1) 确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。固定资产按成本并考虑预计弃置费用因素的影响进行初始计量。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20	5	4.75
机器设备	年限平均法	10	5	9.50
运输设备	年限平均法	4	5	23.75
仪器设备	年限平均法	3-5	5	19.00-31.67
办公及电子设备	年限平均法	3-5	5	19.00-31.67

(3) 融资租入固定资产的认定依据、计价和折旧方法

融资租赁为实质上转移了与资产所有权有关的全部风险和报酬的租赁，其所有权最终可能转移，也可能不转移。以融资租赁方式租入的固定资产采用与自有固定资产一致的政策计提租赁资产折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产使用寿命内计提折旧；无法合理确定租赁期届满能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产使用寿命两者中较短的期间内计提折旧。

25、在建工程

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项工程支出、工程达到预定可使用状态前的资本化的借款费用以及其他相关费用等。在建工程在达到预定可使用状态后结转为固定资产。

在建工程的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注五、31“长期资产减值”。

26、借款费用

借款费用包括借款利息、折价或溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；购建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态时，停止资本化。其余借款费用在发生当期确认为费用。

专门借款当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；一般借款根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，确定资本化金额。资本化率根据一般借款的加权平均利率计算确定。

资本化期间内，外币专门借款的汇兑差额全部予以资本化；外币一般借款的汇兑差额计入当期损益。

符合资本化条件的资产指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或可销售状

态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

如果符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生非正常中断、并且中断时间连续超过3个月的，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建或生产活动重新开始。

27、生物资产

28、油气资产

29、使用权资产

使用权资产的确定方法及会计处理方法，参见本节、五、42“租赁”。

30、无形资产

(1) 计价方法、使用寿命、减值测试

无形资产是指本集团拥有或者控制的没有实物形态的可辨认非货币性资产。

无形资产按成本进行初始计量。与无形资产有关的支出，如果相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能可靠地计量，则计入无形资产成本。除此以外的其他项目的支出，在发生时计入当期损益。

取得的土地使用权通常作为无形资产核算。自行开发建造厂房等建筑物，相关的土地使用权支出和建筑物建造成本则分别作为无形资产和固定资产核算。如为外购的房屋及建筑物，则将有关价款在土地使用权和建筑物之间进行分配，难以合理分配的，全部作为固定资产处理。

使用寿命有限的无形资产自可供使用时起，对其原值减去预计净残值和已计提的减值准备累计金额在其预计使用寿命内采用直线法分期平均摊销。使用寿命不确定的无形资产不予摊销。

期末，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，如发生变更则作为会计估计变更处理。此外，还对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果有证据表明该无形资产为企业带来经济利益的期限是可预见的，则估计其使用寿命并按照使用寿命有限的无形资产的摊销政策进行摊销。

(2) 内部研究开发支出会计政策

本集团内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出与开发阶段支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- ①完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- ②具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- ③无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- ④有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- ⑤归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

1. 无形资产的减值测试方法及减值准备计提方法

无形资产的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注五、31“长期资产减值”。

31、长期资产减值

对于固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、以成本模式计量的投资性房地产及对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资等非流动非金融资产，本集团于资产负债表日判断是否存在减值迹象。如存在减值迹象的，则估计其可收回金额，进行减值测试。商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产的公允价值根据公平交易中销售协议价格确定；不存在销售协议但存在资产活跃市场的，公允价值按照该资产的买方出价确定；不存在销售协议和资产活跃市场的，则以可获取的最佳信息为基础估计资产的公允价值。处置费用包括与资产处置有关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用。资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的折现率对其进行折现后的金额加以确定。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，在进行减值测试时，将商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

32、长期待摊费用

长期待摊费用为已经发生但应由报告期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。本集团的长期待摊费用主要包括装修费、模具开发费。长期待摊费用在预计受益期间按直线法摊销。

33、合同负债

合同负债，是指本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。如果在本集团向客户转让商品之前，客户已经支付了合同对价或本集团已经取得了无条件收款权，本集团在客户实际支付款项和到期应支付款项孰早时点，将该已收或应收款项列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，不同合同下的合同资产和合同负债不予抵销。

34、职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

本集团职工薪酬主要包括短期职工薪酬、离职后福利、辞退福利以及其他长期职工福利。其中：

短期薪酬主要包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、生育保险费、工伤保险费、住房公积金、工会经费和职工教育经费、非货币性福利等。本集团在职工为本集团提供服务的会计期间将实际发生的短期职工薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中非货币性福利按公允价值计量。

(2) 离职后福利的会计处理方法

离职后福利主要包括基本养老保险、失业保险以及年金等。离职后福利计划包括设定提存计划及设定受益计划。采用设定提存计划的，相应的应缴存金额于发生时计入相关资产成本或当期损益。采用设定提存计划的，相应的应缴存金额于发生时计入相关资产成本或当期损益。

在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿的建议，在本集团不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时，和本集团确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本两者孰早日，确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益。但辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月不能完全支付的，按照其他长期职工薪酬处理。

(3) 辞退福利的会计处理方法

职工内部退休计划采用与上述辞退福利相同的原则处理。本集团将自职工停止提供服务日至正常退休日的期间拟支付的内退人员工资和缴纳的社会保险费等，在符合预计负债确认条件时，计入当期损益（辞退福利）。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

本集团向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划的，按照设定提存计划进行会计处理，除此之外按照设定受益计划进行会计处理。

35、租赁负债

租赁负债的确认方法及会计处理方法，参见本节、五、42“租赁”。

36、预计负债

当与或有事项相关的义务同时符合以下条件，确认为预计负债：（1）该义务是本集团承担的现时义务；（2）履行该义务很可能导致经济利益流出；（3）该义务的金额能够可靠地计量。

在资产负债表日，考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素，按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行计量。

如果清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，且确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

（1）亏损合同

亏损合同是履行合同义务不可避免会发生的成本超过预期经济利益的合同。待执行合同变成亏损合同，且该亏损合同产生的义务满足上述预计负债的确认条件的，将合同预计损失超过合同标的资产已确认的减值损失（如有）的部分，确认为预计负债。

（2）重组义务

对于有详细、正式并且已经对外公告的重组计划，在满足前述预计负债的确认条件的情况下，按照与重组有关的直接支出确定预计负债金额。【对于出售部分业务的重组义务，只有在本集团承诺出售部分业务（即签订了约束性出售协议时），才确认与重组相关的义务。】

37、股份支付

1. 股份支付的会计处理方法

股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

①以权益结算的股份支付

用以换取职工提供的服务的权益结算的股份支付，以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。该公允价值的金额在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的情况下，在等待期内以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按直线法计算计入相关成本或费用/在授予后立即可行权时，在授予日计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

在等待期内每个资产负债表日，本集团根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。上述估计的影响计入当期相关成本或费用，并相应调整资本公积。

用以换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量，按照其他方服务在取得日的公允价值计量，如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加股东权益。

②以现金结算的股份支付

以现金结算的股份支付，按照本集团承担的以股份或其他权益工具为基础确定的负债的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日计入相关成本或费用，相应增加负债；如须完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权，在等待期的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本集团承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，相应增加负债。

在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

2.修改、终止股份支付计划的相关会计处理

本集团对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应确认取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本集团取消了部分或全部已授予的权益工具。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，本集团对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，本集团将其作为授予权益工具的取消处理。

3.涉及本集团与本公司股东或实际控制人的股份支付交易的会计处理

涉及本集团与本公司股东或实际控制人的股份支付交易，结算企业与接受服务企业其中之一在本集团内，另一在本集团外的，在本集团合并财务报表中按照以下规定进行会计处理：

①结算企业以其本身权益工具结算的，将该股份支付交易作为权益结算的股份支付处理；除此之外，作为现金结算的股份支付处理。

结算企业是接受服务企业的投资者的，按照授予日权益工具的公允价值或应承担负债的公允价值确认为对接受服务企业的长期股权投资，同时确认资本公积（其他资本公积）或负债。

②接受服务企业没有结算义务或授予本企业职工的是其本身权益工具的，将该股份支付交易作为权益结算的股份支付处理；接受服务企业具有结算义务且授予本企业职工的并非其本身权益工具的，将该股份支付交易作为现金结算的股份支付处理。

本集团内各企业之间发生的股份支付交易，接受服务企业和结算企业不是同一企业的，在接受服务企业和结算企业各自的个别财务报表中对该股份支付交易的确认和计量，比照上述原则处理。

38、优先股、永续债等其他金融工具

1. 永续债和优先股等的区分

本集团发行的永续债和优先股等金融工具，同时符合以下条件的，作为权益工具：

①该金融工具不包括交付现金或其他金融资产给其他方，或在潜在不利条件下与其他方交换金融资产或金融负债的合同义务；

②如将来须用或可用企业自身权益工具结算该金融工具的，如该金融工具为非衍生工具，则不包括交付可变数量的自身权益工具进行结算的合同义务；如为衍生工具，则本集团只能通过以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产结算该金融工具。

除按上述条件可归类为权益工具的金融工具以外，本集团发行的其他金融工具应归类为金融负债。

本集团发行的金融工具为复合金融工具的，按照负债成分的公允价值确认为一项负债，按实际收到的金额扣除负债成分的公允价值后的金额，确认为“其他权益工具”。发行复合金融工具发生的交易费用，在负债成分和权益成分之间按照各自占总发行价款的比例进行分摊。

1. 永续债和优先股等的会计处理方法

归类为金融负债的永续债和优先股等金融工具，其相关利息、股利（或股息）、利得或损失，以及赎回或再融资产生的利得或损失等，除符合资本化条件的借款费用（参见本附注五、26“借款费用”）以外，均计入当期损益。

归类为权益工具的永续债和优先股等金融工具，其发行（含再融资）、回购、出售或注销时，本集团作为权益的变动处理，相关交易费用亦从权益中扣减。本集团对权益工具持有方的分配作为利润分配处理。

本集团不确认权益工具的公允价值变动。

39、收入

收入确认和计量所采用的会计政策

收入，是本集团在日常活动中形成的、会导致股东权益增加的、与股东投入资本无关的经济利益的总流入。本集团与客户之间的合同同时满足下列条件时，在客户取得相关商品（含劳务，下同）控制权时确认收入：合同各方已批准该合同并承诺将履行各自义务；合同明确了合同各方与所转让商品或提供劳务相关的权利和义务；合同有明确的与所转让商品相关的支付条款；合同具有商业实质，即履行该合同将改变本集团未来现金流量的风险、时间分布或金额；本集团因向客户转让商品而有权取得的对价很可能收回。其中，取得相关商品控制权，是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

在合同开始日，本集团识别合同中存在的各单项履约义务，并将交易价格按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例分摊至各单项履约义务。在确定交易价格时考虑了可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。

对于合同中的每个单项履约义务，如果满足下列条件之一的，本集团在相关履约时段内按照履约进度将分摊至该单项履约义务的交易价格确认为收入：客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益；客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。履约进度根据所转让商品的性质采用投入法或产出法确定，当履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

如果不满足上述条件之一，则本集团在客户取得相关商品控制权的时点按照分摊至该单项履约义务的交易价格确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，本集团考虑下列迹象：企业就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；企业已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；企业已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；企业已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；客户已接受该商品；其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

同类业务采用不同经营模式导致收入确认会计政策存在差异的情况

本集团销售纯电动动力总成系统及控制系统相关产品的业务通常仅包括转让商品的履约义务，在商品已经发出并收到客户的签收单时，商品的控制权转移，本集团在该时点确认收入实现。本集团给予客户的

信用期通常与客户协商确定，与行业惯例一致，不存在重大融资成分。

40、政府补助

政府补助是指本集团从政府无偿取得货币性资产和非货币性资产，不包括政府以投资者身份并享有相应所有者权益而投入的资本。政府补助分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。本集团将所取得的用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助界定为与资产相关的政府补助；其余政府补助界定为与收益相关的政府补助。若政府文件未明确规定补助对象，则采用以下方式将补助款划分为与收益相关的政府补助和与资产相关的政府补助：（1）政府文件明确了补助所针对的特定项目的，根据该特定项目的预算中将形成资产的支出金额和计入费用的支出金额的相对比例进行划分，对该划分比例需在每个资产负债表日进行复核，必要时进行变更；（2）政府文件中对用途仅作一般性表述，没有指明特定项目的，作为与收益相关的政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能够可靠取得的，按照名义金额计量。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

本集团对于政府补助通常在实际收到时，按照实收金额予以确认和计量。但对于期末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件预计能够收到财政扶持资金，按照应收的金额计量。按照应收金额计量的政府补助应同时符合以下条件：（1）应收补助款的金额已经过有权政府部门发文确认，或者可根据正式发布的财政资金管理办法的有关规定自行合理测算，且预计其金额不存在重大不确定性；（2）所依据的是当地财政部门正式发布并按照《政府信息公开条例》的规定予以主动公开的财政扶持项目及其财政资金管理办法，且该管理办法应当是普惠性的（任何符合规定条件的企业均可申请），而不是专门针对特定企业制定的；（3）相关的补助款批文中已明确承诺了拨付期限，且该款项的拨付是有相应财政预算作为保障的，因而可以合理保证其可在规定期限内收到；（4）根据本集团和该补助事项的具体情况，应满足的其他相关条件（如有）。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，并在相关资产的使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益；用于补偿已经发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，将其整体归类为与收益相关的政府补助。

与本集团日常活动相关的政府补助，按照经济业务的实质，计入其他收益或冲减相关成本费用；与日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

已确认的政府补助需要退回时，存在相关递延收益余额的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；属于其他情况的，直接计入当期损益。

41、递延所得税资产/递延所得税负债

1.当期所得税

资产负债表日，对于当期和以前期间形成的当期所得税负债（或资产），以按照税法规定计算的预期应交纳（或返还）的所得税金额计量。计算当期所得税费用所依据的应纳税所得额系根据有关税法规定对本报告期税前会计利润作相应调整后计算得出。

2.递延所得税资产及递延所得税负债

某些资产、负债项目的账面价值与其计税基础之间的差额，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税资产及递延所得税负债。

与商誉的初始确认有关，以及与既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额（或可抵扣亏损）的交易中产生的资产或负债的初始确认有关的应纳税暂时性差异，不予确认有关的递延所得税负债。此外，对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，如果本集团能够控制暂时性差异转回的时间，而且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回，也不予确认有关的递延所得税负债。除上述例外情况，本集团确认其他所有应纳税暂时性差异产生的递延所得税负债。

与既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额（或可抵扣亏损）的交易中产生的资产或负债的初始确认有关的可抵扣暂时性差异，不予确认有关的递延所得税资产。此外，对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，如果暂时性差异在可预见的未来不是很可能转回，或者未来不是很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额，不予确认有关的递延所得税资产。除上述例外情况，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限，确认其他可抵扣暂时性差异产生的递延所得税资产。

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

于资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

3. 所得税费用

所得税费用包括当期所得税和递延所得税。

除确认为其他综合收益或直接计入股东权益的交易和事项相关的当期所得税和递延所得税计入其他综合收益或股东权益，以及企业合并产生的递延所得税调整商誉的账面价值外，其余当期所得税和递延所得税费用或收益计入当期损益。

4. 所得税的抵销

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，本集团当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，本集团递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

42、租赁

（1）经营租赁的会计处理方法

租赁是指本集团让渡或取得了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取或支付对价的合同。在一项合同开始日，本集团评估合同是否为租赁或包含租赁。

1. 本集团作为承租人

本集团租赁资产的类别主要为厂房、办公室。

（1）初始计量

在租赁期开始日，本集团将可在租赁期内使用租赁资产的权利确认为使用权资产，将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债，短期租赁和低价值资产租赁除外。在计算租赁付款额的现值时，本集团采用租赁内含利率作为折现率；无法确定租赁内含利率的，采用承租人增量借款利率作为折现率。

（2）后续计量

本集团参照《企业会计准则第4号——固定资产》有关折旧规定对使用权资产计提折旧（详见本附注五、24“固定资产”），能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本集团在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本集团在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

对于租赁负债，本集团按照固定的周期性利率计算其在租赁期内各期间的利息费用，计入当期损益或计入相关资产成本。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值。使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本集团将剩余金额计入当期损益。

(3)短期租赁和低价值资产租赁

对于短期租赁（在租赁开始日租赁期不超过12个月的租赁）和低价值资产租赁，本集团采取简化处理方法，不确认使用权资产和租赁负债，而在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

2.本集团作为出租人

本集团在租赁开始日，基于交易的实质，将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁是指实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁是指除融资租赁以外的其他租赁。

经营租赁

本集团采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租赁期内各期间的租金收入。与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，于实际发生时计入当期损益。

(2) 融资租赁的会计处理方法

于租赁期开始日，本集团确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。应收融资租赁款以租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）进行初始计量，并按照固定的周期性利率计算确认租赁期内的利息收入。本集团取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

43、其他重要的会计政策和会计估计

1. 终止经营

终止经营，是指满足下列条件之一的、能够单独区分且已被本集团处置或划分为持有待售类别的组成部分：①该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；②该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；③该组成部分是专为了转售而取得的子公司。

终止经营的会计处理方法参见本附注五、18“持有待售资产和处置组”相关描述。

44、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

√ 适用 □ 不适用

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注
财政部于2018年12月发布了《企业会	公司于2021年4月27日召开第二届董	公司于2021年4月27日在巨潮资讯网

<p>计准则第 21 号--租赁》(财会〔2018〕35 号)(以下简称“新租赁准则”),要求在境内外同时上市的企业以及在境外上市并采用国际财务报告准则或企业会计准则编制财务报表的企业,自 2019 年 1 月 1 日起施行;其他执行企业会计准则的企业自 2021 年 1 月 1 日起施行。根据新租赁准则的要求,公司自 2021 年 1 月 1 日起执行新的租赁准则,对原采用的相关会计政策进行相应变更。</p>	<p>事会第二十九次会议、第二届监事会第二十二次会议,审议通过了《关于会计政策变更的议案》。本次会计政策变更由董事会及监事会审议,无需提交股东大会审议。</p>	<p>披露了《关于会计政策变更的》公告。(公告编号:2021-031)</p>
---	--	---

执行新租赁准则导致的会计政策变更

财政部于2018年12月7日发布了《企业会计准则第21号——租赁（2018年修订）》（财会[2018]35号）（以下简称“新租赁准则”）。经本公司第二届董事会第二十九次会议于2021年4月26日决议通过，本集团于2021年1月1日起执行前述新租赁准则，并依据新租赁准则的规定对相关会计政策进行变更。

根据新租赁准则的规定，对于首次执行日前已存在的合同，本集团选择不重新评估其是否为租赁或者包含租赁。

本集团选择仅对2021年1月1日尚未完成的租赁合同的累计影响数进行调整。首次执行的累积影响金额调整首次执行当期期初（即2021年1月1日）的留存收益及财务报表其他相关项目金额，对可比期间信息不予调整。

于新租赁准则首次执行日（即2021年1月1日），本集团的具体衔接处理及其影响如下：

A、本集团作为承租人

对首次执行日的融资租赁，本集团作为承租人按照融资租入资产和应付融资租赁款的原账面价值，分别计量使用权资产和租赁负债；对首次执行日的经营租赁，作为承租人根据剩余租赁付款额按首次执行日的增量借款利率折现的现值计量租赁负债；原租赁准则下按照权责发生制计提的应付未付租金，纳入剩余租赁付款额中。

对首次执行日前的厂房、办公室经营租赁，本集团按照与租赁负债相等的金额，并根据预付租金进行必要调整计量使用权资产。本集团于首次执行日对使用权资产进行减值测试，并调整使用权资产的账面价值。

本集团对于首次执行日前的租赁资产属于低价值资产的经营租赁，不确认使用权资产和租赁负债。对于首次执行日除低价值租赁之外的经营租赁，本集团根据每项租赁采用下列一项或多项简化处理：

- 将于首次执行日后12个月内完成的租赁，作为短期租赁处理；
- 计量租赁负债时，具有相似特征的租赁采用同一折现率；
- 使用权资产的计量不包含初始直接费用；
- 存在续约选择权或终止租赁选择权的，本集团根据首次执行日前选择权的实际行使及其他最新情况确定租赁期；
- 作为使用权资产减值测试的替代，本集团根据《企业会计准则第13号——或有事项》评估包含租赁的合同在首次执行日前是否为亏损合同，并根据首次执行日前计入资产负债表的亏损准备金额调整使用权资产；
- 首次执行日之前发生租赁变更的，本集团根据租赁变更的最终安排进行会计处理。

B、执行新租赁准则的主要变化和影响如下：

——本集团承租南京新城科技园建设发展有限责任公司的办公楼层，租赁期为2018年4月1日至2022年12月31日，原作为经营租赁处理，根据新租赁准则，于2021年1月1日确认使用权资产4,261,824.55元，租赁负债4,261,824.55元。

——本集团承租南京泰鑫科技发展（集团）有限公司（2021年5月1日起出租方变更为南京滨江产业开

发建设有限公司)的厂房,租赁期为2020年11月1日至2022年12月31日,原作为经营租赁处理,根据新租赁准则,于2021年1月1日确认使用权资产2,095,534.51元,租赁负债2,095,534.51元。

——本集团承租南京鼎业投资发展有限公司的厂房,租赁期为2017年3月1日至2022年12月31日,原作为经营租赁处理,根据新租赁准则,于2021年1月1日确认使用权资产3,030,314.93元,租赁负债3,030,314.93元。

——本集团承租陕西威楠高科(集团)实业有限责任公司的土地及厂房,租赁期为2020年8月1日至2025年7月31日,原作为经营租赁处理,根据新租赁准则,于2021年1月1日确认使用权资产4,353,345.94元,租赁负债4,353,345.94元。

上述会计政策变更对2021年1月1日财务报表的影响如下:

报表项目	2020年12月31日(变更前)金额		2021年1月1日(变更后)金额	
	合并报表	公司报表	合并报表	公司报表
使用权资产	0.00	0.00	13,741,019.93	6,357,359.06
租赁负债	0.00	0.00	13,741,019.93	6,357,359.06

本集团于2021年1月1日计入资产负债表的租赁负债所采用的增量借款利率的加权平均值为4.75%。

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2021年起首次执行新租赁准则调整执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

是否需要调整年初资产负债表科目

是 否

合并资产负债表

单位:元

项目	2020年12月31日	2021年01月01日	调整数
流动资产:			
货币资金	99,529,874.09	99,529,874.09	
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据	35,313,811.27	35,313,811.27	
应收账款	237,735,192.05	237,735,192.05	
应收款项融资	2,799,905.89	2,799,905.89	
预付款项	35,532,019.09	35,532,019.09	
应收保费			

应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	74,465,608.49	74,465,608.49	
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	359,139,369.83	359,139,369.83	
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	58,360,815.58	58,360,815.58	
流动资产合计	902,876,596.29	902,876,596.29	
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	171,349,185.01	171,349,185.01	
长期股权投资			
其他权益工具投资	600,000.00	600,000.00	
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	214,064,217.83	214,064,217.83	
在建工程	167,581,510.65	167,581,510.65	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		13,741,019.93	13,741,019.93
无形资产	61,900,317.25	61,900,317.25	
开发支出			
商誉			
长期待摊费用	3,424,539.10	3,424,539.10	
递延所得税资产	67,663,465.96	67,663,465.96	
其他非流动资产	21,476,927.40	21,476,927.40	
非流动资产合计	708,060,163.20	721,801,183.13	13,741,019.93

资产总计	1,610,936,759.49	1,624,677,779.42	13,741,019.93
流动负债：			
短期借款	663,722,353.80	663,722,353.80	
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	134,689.34	134,689.34	
应付账款	320,194,418.54	320,194,418.54	
预收款项			
合同负债	2,624,555.10	2,624,555.10	
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	3,394,457.97	3,394,457.97	
应交税费	6,321,080.46	6,321,080.46	
其他应付款	144,027,387.30	144,027,387.30	
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动 负债	30,150,000.00	30,150,000.00	
其他流动负债	5,965,887.92	5,965,887.92	
流动负债合计	1,176,534,830.43	1,176,534,830.43	
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		13,741,019.93	13,741,019.93

长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债	19,202,120.11	19,202,120.11	
递延收益	14,346,822.10	14,346,822.10	
递延所得税负债	5,325,441.20	5,325,441.20	
其他非流动负债			
非流动负债合计	38,874,383.41	52,615,403.34	13,741,019.93
负债合计	1,215,409,213.84	1,229,150,233.77	13,741,019.93
所有者权益：			
股本	78,498,570.00	78,498,570.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	886,642,123.43	886,642,123.43	
减：库存股			
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积	21,034,819.15	21,034,819.15	
一般风险准备			
未分配利润	-628,024,669.57	-628,024,669.57	
归属于母公司所有者权益合计	358,150,843.01	358,150,843.01	
少数股东权益	37,376,702.64	37,376,702.64	
所有者权益合计	395,527,545.65	395,527,545.65	
负债和所有者权益总计	1,610,936,759.49	1,624,677,779.42	13,741,019.93

调整情况说明

根据财政部的相关规定，公司自2021年1月1日起执行《企业会计准则第21号——租赁》，根据新租赁准则衔接规定，公司在执行新租赁准则时选择简化处理，无需调整2021年年初留存收益，无需调整可比期间信息。

母公司资产负债表

单位：元

项目	2020年12月31日	2021年01月01日	调整数
流动资产：			
货币资金	27,673,828.84	27,673,828.84	
交易性金融资产			

衍生金融资产			
应收票据	35,313,811.27	35,313,811.27	
应收账款	134,643,798.44	134,643,798.44	
应收款项融资	2,749,905.89	2,749,905.89	
预付款项	15,248,905.27	15,248,905.27	
其他应收款	757,965,224.50	757,965,224.50	
其中：应收利息			
应收股利			
存货	266,331,683.63	266,331,683.63	
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	10,895,407.12	10,895,407.12	
流动资产合计	1,250,822,564.96	1,250,822,564.96	
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	171,349,185.01	171,349,185.01	
长期股权投资	172,671,500.00	172,671,500.00	
其他权益工具投资	600,000.00	600,000.00	
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	44,050,203.77	44,050,203.77	
在建工程	2,709,014.51	2,709,014.51	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		6,357,359.06	6,357,359.06
无形资产	298,880.84	298,880.84	
开发支出			
商誉			
长期待摊费用	886,902.82	886,902.82	
递延所得税资产	53,916,770.64	53,916,770.64	
其他非流动资产	10,587,546.48	10,587,546.48	

非流动资产合计	457,070,004.07	463,427,363.13	6,357,359.06
资产总计	1,707,892,569.03	1,714,249,928.09	6,357,359.06
流动负债：			
短期借款	658,865,226.19	658,865,226.19	
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款	255,773,497.95	255,773,497.95	
预收款项			
合同负债	2,269,601.28	2,269,601.28	
应付职工薪酬	1,446,164.39	1,446,164.39	
应交税费	594,284.50	594,284.50	
其他应付款	382,730,600.56	382,730,600.56	
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动 负债	30,150,000.00	30,150,000.00	
其他流动负债	7,428,359.96	7,428,359.96	
流动负债合计	1,339,257,734.83	1,339,257,734.83	
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		6,357,359.06	6,357,359.06
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债	19,594,353.50	19,594,353.50	
递延收益	3,622,886.82	3,622,886.82	
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计	23,217,240.32	29,574,599.38	6,357,359.06
负债合计	1,362,474,975.15	1,368,832,334.21	6,357,359.06

所有者权益：			
股本	78,498,570.00	78,498,570.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	826,976,702.20	826,976,702.20	
减：库存股			
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积	21,034,819.15	21,034,819.15	
未分配利润	-581,092,497.47	-581,092,497.47	
所有者权益合计	345,417,593.88	345,417,593.88	
负债和所有者权益总计	1,707,892,569.03	1,714,249,928.09	6,357,359.06

调整情况说明

根据财政部的相关规定，公司自2021年1月1日起执行《企业会计准则第21号——租赁》，根据新租赁准则衔接规定，公司在执行新租赁准则时选择简化处理，无需调整2021年年初留存收益，无需调整可比期间信息。

(4) 2021年起首次执行新租赁准则追溯调整前期比较数据说明

适用 不适用

45、其他**1. 重大会计判断和估计**

本集团在运用会计政策过程中，由于经营活动内在的不确定性，需要对无法准确计量的报表项目的账面价值进行判断、估计和假设。这些判断、估计和假设是基于本集团管理层过去的历史经验，并在考虑其他相关因素的基础上做出的。这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的报告金额以及资产负债表日或有负债的披露。然而，这些估计的不确定性所导致的实际结果可能与本集团管理层当前的估计存在差异，进而造成对未来受影响的资产或负债的账面金额进行重大调整。

本集团对前述判断、估计和假设在持续经营的基础上进行定期复核，会计估计的变更仅影响变更当期的，其影响数在变更当期予以确认；既影响变更当期又影响未来期间的，其影响数在变更当期和未来期间予以确认。

于资产负债表日，本集团需对财务报表项目金额进行判断、估计和假设的重要领域如下：

1. 收入确认

如本节、五、39、“收入”所述，本集团在收入确认方面涉及到如下重大的会计判断和估计：识别客户合同；估计因向客户转让商品而有权取得的对价的可收回性；识别合同中的履约义务；估计合同中存在的可变对价以及在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额；合同中是否存在重大融资成分；估计合同中单项履约义务的单独售价；确定履约义务是在某一时段内履行还是在某一时点履行；履约进度的确定，等等。

本集团主要依靠过去的经验和工作作出判断，这些重大判断和估计变更都可能对变更当期或以后期间的营业收入、营业成本，以及期间损益产生影响，且可能构成重大影响。

1. 租赁

①租赁的识别

本集团在识别一项合同是否为租赁或包含租赁时，需要评估是否存在一项已识别资产，且客户控制了该资产在一定期间内的使用权。在评估时，需要考虑资产的性质、实质性替换权、以及客户是否有权获得因在该期间使用该资产所产生的几乎全部经济利益，并能够主导该资产的使用。

②租赁的分类

本集团作为出租人时，将租赁分类为经营租赁和融资租赁。在进行分类时，管理层需要对是否已将与租出资产所有权有关的全部风险和报酬实质上转移给承租人作出分析和判断。

③租赁负债

本集团作为承租人时，租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。在计量租赁付款额的现值时，本集团对使用的折现率以及存在续租选择权或终止选择权的租赁合同的租赁期进行估计。在评估租赁期时，本集团综合考虑与本集团行使选择权带来经济利益的所有相关事实和情况，包括自租赁期开始日至选择权行使日之间的事实和情况的预期变化等。不同的判断及估计可能会影响租赁负债和使用权资产的确认，并将影响后续期间的损益。

1. 金融资产减值

本集团采用预期信用损失模型对金融工具的减值进行评估，应用预期信用损失模型需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出该等判断和估计时，本集团根据历史数据结合经济政策、宏观经济指标、行业风险、外部市场环境、技术环境、客户情况的变化等因素推断债务人信用风险的预期变动。

1. 存货跌价准备

本集团根据存货会计政策，按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值及陈旧和滞销的存货，计提存货跌价准备。存货减值至可变现净值是基于评估存货的可售性及其可变现净值。鉴定存货减值要求管理层在取得确凿证据，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素的基础上作出判断和估计。实际的结果与原先估计的差异将在估计被改变的期间影响存货的账面价值及存货跌价准备的计提或转回。

1. 金融工具公允价值

对不存在活跃交易市场的金融工具，本集团通过各种估值方法确定其公允价值。这些估值方法包括贴现现金流模型分析等。估值时本集团需对未来现金流量、信用风险、市场波动率和相关性等方面进行估计，并选择适当的折现率。这些相关假设具有不确定性，其变化会对金融工具的公允价值产生影响。权益工具投资或合同有公开报价的，本集团不将成本作为其公允价值的最佳估计。

1. 长期资产减值准备

本集团于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象。对使用寿命不确定的无形资产，除每年进行的减值测试外，当其存在减值迹象时，也进行减值测试。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在迹象表明其账面金额不可收回时，进行减值测试。

当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。

公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。

在预计未来现金流量现值时，需要对该资产（或资产组）的产量、售价、相关经营成本以及计算现值时使用的折现率等作出重大判断。本集团在估计可收回金额时会采用所有能够获得的相关资料，包括根据合理和可支持的假设所作出有关产量、售价和相关经营成本的预测。

本集团至少每年测试商誉是否发生减值。这要求对分配了商誉的资产组或者资产组组合的未来现

现金流量的现值进行预计。对未来现金流量的现值进行预计时，本集团需要预计未来资产组或者资产组组合产生的现金流量，同时选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

1. 折旧和摊销

本集团对投资性房地产、固定资产和无形资产在考虑其残值后，在使用寿命内按直线法计提折旧和摊销。本集团定期复核使用寿命，以决定将计入每个报告期的折旧和摊销费用数额。使用寿命是本集团根据对同类资产的以往经验并结合预期的技术更新而确定的。如果以前的估计发生重大变化，则会在未来期间对折旧和摊销费用进行调整。

1. 递延所得税资产

在很可能有足够的应纳税利润来抵扣亏损的限度内，本集团就所有未利用的税务亏损确认递延所得税资产。这需要本集团管理层运用大量的判断来估计未来应纳税利润发生的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

1. 所得税

本集团在正常的经营活动中，有部分交易其最终的税务处理和计算存在一定的不确定性。部分项目是否能够在税前列支需要税收主管机关的审批。如果这些税务事项的最终认定结果同最初估计的金额存在差异，则该差异将对其最终认定期间的当期所得税和递延所得税产生影响。

1. 预计负债

本集团根据合约条款、现有知识及历史经验，对产品质量保证、预计合同亏损、延迟交货违约金等估计并计提相应准备。在该等或有事项已经形成一项现时义务，且履行该等现时义务很可能导致经济利益流出本集团的情况下，本集团对或有事项按履行相关现时义务所需支出的最佳估计数确认为预计负债。预计负债的确认和计量在很大程度上依赖于管理层的判断。在进行判断过程中本集团需评估该等或有事项相关的风险、不确定性及货币时间价值等因素。

其中，本集团会就出售、维修及改造所售商品向客户提供的售后质量维修承诺预计负债。预计负债时已考虑本集团近期的维修经验数据，但近期的维修经验可能无法反映将来的维修情况。这项准备的任何增加或减少，均可能影响未来年度的损益。

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	应税收入按 13% 的税率计算销项税，并按扣除当期允许抵扣的进项税额后的差额计缴增值税。	13%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税	5%、7%
企业所得税	详见下表	
教育费附加	实际缴纳的流转税	3%
地方教育费附加	实际缴纳的流转税	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
本公司	15%

南京越博电驱动系统有限公司（以下简称电驱动）	15%
深圳市越博动力系统有限公司（以下简称深圳越博）	25%
南京越博新能源汽车科技有限公司（以下简称新能源）	25%
重庆越博传动系统有限公司（以下简称重庆越博）	25%
成都畅行新能源动力科技有限公司（以下简称成都畅行）	25%
西安畅行智能动力科技有限公司（以下简称西安畅行）	25%
南京越博通信技术有限公司（以下简称越博通信）	25%
陕西越博动力系统有限公司（以下简称陕西越博）	25%
湖北越博动力系统有限公司（以下简称湖北越博）	25%
河南越博动力系统有限公司（以下简称河南越博）	25%
河南越博氢动力系统研究院有限公司（以下简称越博氢动力）	25%

2、税收优惠

本公司于2020年12月2日通过高新认定，有效期三年，2021年度本公司按照15%的企业所得税优惠税率计算当期所得税。

南京越博电驱动系统有限公司于2020年12月2日通过高新认定，有效期三年，2021年度本公司按照15%的企业所得税优惠税率计算当期所得税。

根据财政部、国家税务总局和科技部《关于提高研究开发费用税前加计扣除比例的通知》（财税〔2018〕99号）规定，本公司及子公司开展研发活动中实际发生的研发费用，享受75%税前加计扣除。

3、其他

无

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	42,424.68	25,801.88
银行存款	20,359,959.00	93,060,530.66
其他货币资金		6,443,541.55
合计	20,402,383.68	99,529,874.09

其他说明

于2021年12月31日，本集团的所有权受到限制的货币资金为人民币16,824,180.92元（上年末：人民币

32,612,611.68元)，其中因诉讼冻结司法结人民币16,789,932.54元。

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其中：		
其中：		

其他说明：

3、衍生金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

4、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	17,646,012.35	10,203,811.27
商业承兑票据	37,327,581.15	27,900,000.00
减：坏账准备	-1,866,379.05	-2,790,000.00
合计	53,107,214.45	35,313,811.27

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	37,327,581.15	67.90%	1,866,379.05	5.00%	35,461,202.10	27,900,000.00	73.22%	2,790,000.00	10.00%	25,110,000.00
其中：										
商业承兑汇票组合	37,327,581.15	67.90%	1,866,379.05	5.00%	35,461,202.10	27,900,000.00	73.22%	2,790,000.00	10.00%	25,110,000.00
合计	37,327,581.15		1,866,379.05		35,461,202.10	27,900,000.00		2,790,000.00		25,110,000.00

按单项计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由

按组合计提坏账准备: 商业承兑汇票组合

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
商业承兑汇票组合	37,327,581.15	1,866,379.05	5.00%
合计	37,327,581.15	1,866,379.05	--

确定该组合依据的说明:

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备, 请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息:

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

确定该组合依据的说明:

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备, 请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息:

 适用 不适用**(2) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
商业承兑汇票组合	2,790,000.00	1,866,379.05	2,790,000.00			1,866,379.05
合计	2,790,000.00	1,866,379.05	2,790,000.00			1,866,379.05

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

 适用 不适用**(3) 期末公司已质押的应收票据**

单位: 元

项目	期末已质押金额

(4) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	51,958,176.41	17,600,072.35
商业承兑票据		36,987,097.15
合计	51,958,176.41	54,587,169.50

(5) 期末公司因出票人未履约而将其转应收账款的票据

单位：元

项目	期末转应收账款金额
随州唐腾汽车有限公司	790,000.00
合计	790,000.00

其他说明

无

(6) 本期实际核销的应收票据情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的应收票据核销情况：

单位：元

单位名称	应收票据性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收票据核销说明：

无

5、应收账款

(1) 应收账款分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	26,002,340.40	7.66%	26,002,340.40	100.00%	0.00	24,985,435.40	7.66%	23,736,163.63	95.00%	1,249,271.77

其中:										
按组合计提坏账准备的应收账款	313,458,632.10	92.34%	74,150,867.04	23.66%	239,307,765.06	301,346,069.32	92.34%	64,860,149.04	21.52%	236,485,920.28
其中:										
账龄组合	313,458,632.10	92.34%	74,150,867.04	23.66%		301,346,069.32	92.34%	64,860,149.04	21.52%	236,485,920.28
合计	339,460,972.50		100,153,207.44		239,307,765.06	326,331,504.72		88,596,312.67		237,735,192.05

按单项计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
客户 1	18,475,500.00	18,475,500.00	100.00%	预计款项无法全部收回
客户 2	6,509,935.40	6,509,935.40	100.00%	预计款项无法全部收回
客户 3	565,405.00	565,405.00	100.00%	预计款项无法全部收回
客户 4	451,500.00	451,500.00	100.00%	预计款项无法全部收回
合计	26,002,340.40	26,002,340.40	--	--

按单项计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由

按组合计提坏账准备: 账龄组合

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	137,924,950.68	6,896,247.53	5.00%
1 至 2 年	90,670,958.05	9,067,095.81	10.00%
2 至 3 年	44,458,666.12	17,783,466.45	40.00%
3 年以上	40,404,057.25	40,404,057.25	100.00%
合计	313,458,632.10	74,150,867.04	--

确定该组合依据的说明:

无

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备，请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息：

适用 不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1 年以内（含 1 年）	137,924,950.68
1 至 2 年	90,670,958.05
2 至 3 年	44,910,166.13
3 年以上	65,954,897.64
3 至 4 年	59,993,493.24
4 至 5 年	4,146,590.40
5 年以上	1,814,814.00
合计	339,460,972.50

（2）本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
计提的坏账准备	88,596,312.67	11,556,894.77				100,153,207.44
合计	88,596,312.67	11,556,894.77				100,153,207.44

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	收回方式
无		

无

（3）本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
其中重要的应收账款核销情况：	

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
应收账款核销说明：					
无					

应收账款核销说明：

无

(4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	25,430,100.00	7.49%	2,052,240.00
第二名	19,420,104.35	5.72%	1,638,868.94
第三名	18,475,500.00	5.44%	18,475,500.00
第四名	17,962,584.32	5.29%	898,129.22
第五名	16,924,400.00	4.99%	846,220.00
合计	98,212,688.67	28.93%	

(5) 因金融资产转移而终止确认的应收账款

无

(6) 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

无

其他说明：

于期末，账面价值为62,471,416.44元的应收账款质押于招商银行南京分行城东支行提供质押。

6、应收款项融资

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收票据	70,000.00	2,799,905.89
合计	70,000.00	2,799,905.89

应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

适用 不适用

如是按照预期信用损失一般模型计提应收款项融资减值准备，请参照其他应收款的披露方式披露减值准备的相关信息：

适用 不适用

其他说明：

无

7、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	37,703,710.73	69.78%	10,124,339.32	28.49%
1 至 2 年	1,782,160.30	3.30%	25,152,057.52	70.79%
2 至 3 年	14,445,049.45	26.73%	187,740.02	0.53%
3 年以上	103,055.15	0.19%	67,882.23	0.19%
合计	54,033,975.63	--	35,532,019.09	--

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	年末余额	占预付账款年末余额合计数的比例 (%)
第一名	7,251,000.00	13.42
第二名	5,550,000.00	10.27
第三名	5,373,179.32	9.94
第四名	3,230,000.00	5.98
第五名	2,638,332.02	4.88
合计	24,042,511.34	44.49

其他说明：

无

8、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	15,200,209.51	74,465,608.49
合计	15,200,209.51	74,465,608.49

(1) 应收利息**1) 应收利息分类**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

2) 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据
------	------	------	------	--------------

其他说明：

3) 坏账准备计提情况 适用 不适用**(2) 应收股利****1) 应收股利分类**

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
------------	------	------

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
------------	------	----	--------	--------------

3) 坏账准备计提情况 适用 不适用

其他说明：

(3) 其他应收款**1) 其他应收款按款项性质分类情况**

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
------	--------	--------

保证金、押金	5,764,528.66	4,108,626.03
往来款	24,049,317.36	7,155,356.76
员工备用金	5,164,317.66	6,480,600.01
长期预付采购款		20,385,300.00
股权转让款		56,000,000.00
其他	435,775.72	824,339.32
减：坏账准备	-20,213,729.89	-20,488,613.63
合计	15,200,209.51	74,465,608.49

2) 坏账准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2021 年 1 月 1 日余额	5,389,843.63		15,098,770.00	20,488,613.63
2021 年 1 月 1 日余额在本期	—	—	—	—
本期计提	-296,113.74		6,560,000.00	6,263,886.26
本期转回			6,538,770.00	6,538,770.00
2021 年 12 月 31 日余额	5,093,729.89		15,120,000.00	20,213,729.89

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

 适用 不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1 年以内（含 1 年）	9,454,164.06
1 至 2 年	2,061,671.29
2 至 3 年	6,752,650.55
3 年以上	17,145,453.50
3 至 4 年	17,094,135.86
4 至 5 年	0.00
5 年以上	51,317.64
合计	35,413,939.40

3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
计提的坏账准备	20,488,613.63	6,263,886.26		6,538,770.00		20,213,729.89
合计	20,488,613.63	6,263,886.26		6,538,770.00		20,213,729.89

无

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	转回或收回金额	收回方式

无

4) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	7,265,300.00

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
客户 1	往来款	7,265,300.00	预计无法收回	管理层审批	否
合计	--	7,265,300.00	--	--	--

其他应收款核销说明：

无

5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	往来款	13,120,000.00	3 年以上	37.05%	13,120,000.00
第二名	往来款	6,000,000.00	2-3 年	16.94%	2,400,000.00
第三名	往来款	3,018,000.00	1 年以内	8.52%	150,900.00
第四名	保证金、押金	2,894,931.51	注	8.17%	178,246.58
第五名	保证金、押金	1,000,000.00	3 年以上	2.82%	1,000,000.00

合计	--	26,032,931.51	--	73.50%	16,849,146.58
----	----	---------------	----	--------	---------------

6) 涉及政府补助的应收款项

单位：元

单位名称	政府补助项目名称	期末余额	期末账龄	预计收取的时间、金额及依据
------	----------	------	------	---------------

无

7) 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

无

8) 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

无

其他说明：

无

9、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备或 合同履约成本减 值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或 合同履约成本减 值准备	账面价值
原材料	64,780,647.89	12,199,855.33	52,580,792.56	163,910,280.16	8,550,713.70	155,359,566.46
在产品	6,888,907.64		6,888,907.64	2,836,192.86		2,836,192.86
库存商品	308,559,423.92	77,348,298.35	231,211,125.57	165,972,091.63	6,810,761.59	159,161,330.04
周转材料	1,275,371.64		1,275,371.64	1,345,245.64		1,345,245.64
发出商品	10,552,275.14	768,837.40	9,783,437.74	28,611,872.86	2,243,708.98	26,368,163.88
委托加工物资	3,321,083.18		3,321,083.18	2,958,303.75		2,958,303.75
自制半成品	14,971,247.02	1,134,337.71	13,836,909.31	12,230,772.40	1,120,205.20	11,110,567.20
合计	410,348,956.43	91,451,328.79	318,897,627.64	377,864,759.30	18,725,389.47	359,139,369.83

(2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	8,550,713.70	8,131,929.12		4,482,787.49		12,199,855.33
库存商品	6,810,761.59	74,095,037.90		3,557,501.14		77,348,298.35
自制半成品	1,120,205.20	73,411.08		59,278.57		1,134,337.71
发出商品	2,243,708.98	411,311.59		1,886,183.17		768,837.40
合计	18,725,389.47	82,711,689.69		9,985,750.37		91,451,328.79

无

(3) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

无

(4) 合同履约成本本期摊销金额的说明

无

10、合同资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

合同资产的账面价值在本期内发生的重大变动金额和原因：

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

如是按照预期信用损失一般模型计提合同资产坏账准备，请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息：

 适用 不适用

本期合同资产计提减值准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期转回	本期转销/核销	原因
----	------	------	---------	----

其他说明：

11、持有待售资产

单位：元

项目	期末账面余额	减值准备	期末账面价值	公允价值	预计处置费用	预计处置时间
----	--------	------	--------	------	--------	--------

其他说明：

12、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的债权投资	82,832,477.53	
合计	82,832,477.53	

重要的债权投资/其他债权投资

单位：元

债权项目	期末余额				期初余额			
	面值	票面利率	实际利率	到期日	面值	票面利率	实际利率	到期日

其他说明：

无

13、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待认证增值税进项税额	35,926,009.18	54,134,018.72
待抵扣增值税进项税	8,297,890.35	4,226,796.86
预缴增值税	130,188.68	
增值税留抵税额	1,966,724.34	
待摊费用	405,069.15	
合计	46,725,881.70	58,360,815.58

其他说明：

无

14、债权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

重要的债权投资

单位：元

债权项目	期末余额				期初余额			
	面值	票面利率	实际利率	到期日	面值	票面利率	实际利率	到期日

减值准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2021 年 1 月 1 日余额在 本期	——	——	——	——

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

□ 适用 √ 不适用

其他说明：

15、其他债权投资

单位：元

项目	期初余额	应计利息	本期公允价值变动	期末余额	成本	累计公允价值变动	累计在其他综合收益中确认的损失准备	备注

重要的其他债权投资

单位：元

其他债权项目	期末余额				期初余额			
	面值	票面利率	实际利率	到期日	面值	票面利率	实际利率	到期日

减值准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2021 年 1 月 1 日余额在 本期	——	——	——	——

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

□ 适用 √ 不适用

其他说明：

16、长期应收款**(1) 长期应收款情况**

单位：元

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	

租赁押金	384,585.34		384,585.34				
分期收款处置债权	84,519,020.55		84,519,020.55	180,449,800.00		180,449,800.00	
其中：未实现融资收益	-1,686,543.02		-1,686,543.02	-9,100,614.99		-9,100,614.99	
减：一年内到期的部分	-82,832,477.53		-82,832,477.53				
合计	384,585.34		384,585.34	171,349,185.01		171,349,185.01	--

坏账准备减值情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2021 年 1 月 1 日余额在 本期	—	—	—	—

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

□ 适用 √ 不适用

无

(2) 因金融资产转移而终止确认的长期应收款

无

(3) 转移长期应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

无

其他说明

无

17、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下 确认的投 资损益	其他综合 收益调整	其他权益 变动	宣告发放 现金股利 或利润	计提减值 准备		
一、合营企业										
二、联营企业										

其他说明

18、其他权益工具投资

单位：元

项目	期末余额	期初余额
权益工具投资	650,000.00	600,000.00
合计	650,000.00	600,000.00

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
亿恩新动力科技（山东）有限公司						
南京市悦行智能网联新能源汽车科技有限公司						

其他说明：

南京市悦行智能网联新能源汽车科技有限公司5,000.00元，本公司持有南京市悦行智能网联新能源汽车科技有限公司股权投资金融资产不以交易为目的，从投资开始将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

19、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

20、投资性房地产**(1) 采用成本计量模式的投资性房地产**

□ 适用 √ 不适用

(2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

□ 适用 √ 不适用

(3) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
----	------	-----------

其他说明

21、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	155,994,767.36	214,064,217.83
合计	155,994,767.36	214,064,217.83

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	仪器设备	办公及电子设备	合计
一、账面原值：						
1.期初余额	71,631,959.12	126,236,960.13	206,760,994.95	15,857,471.21	6,657,948.85	427,145,334.26
2.本期增加金额		11,548,669.49	179,856.33	282,881.24	376,129.91	12,387,536.97
(1) 购置		11,548,669.49	179,856.33	282,881.24	376,129.91	12,387,536.97
(2) 在建工程转入						
(3) 企业合并增加						
3.本期减少金额			98,511,183.15		124,155.47	98,635,338.62
(1) 处置或报废			98,511,183.15		124,155.47	98,635,338.62
4.期末余额	71,631,959.12	137,785,629.62	108,429,668.13	16,140,352.45	6,909,923.29	340,897,532.61
二、累计折旧						
1.期初余额	7,141,416.79	48,203,702.56	58,373,631.33	10,125,923.15	5,765,591.44	129,610,265.27
2.本期增加金额	1,970,046.00	15,372,698.28	19,876,345.63	2,728,219.75	459,795.71	40,407,105.37
(1) 计提	1,970,046.00	15,372,698.28	19,876,345.63	2,728,219.75	459,795.71	40,407,105.37

3.本期减少金额			36,037,916.44		110,826.02	36,148,742.46
(1) 处置或报废			36,037,916.44		110,826.02	36,148,742.46
4.期末余额	9,111,462.79	63,576,400.84	42,212,060.52	12,854,142.90	6,114,561.13	133,868,628.18
三、减值准备						
1.期初余额			83,470,851.16			83,470,851.16
2.本期增加金额			5,873,526.13			5,873,526.13
(1) 计提			5,873,526.13			5,873,526.13
3.本期减少金额			38,310,240.22			38,310,240.22
(1) 处置或报废			38,310,240.22			38,310,240.22
4.期末余额			51,034,137.07			51,034,137.07
四、账面价值						
1.期末账面价值	62,520,496.33	74,209,228.78	15,183,470.54	3,286,209.55	795,362.16	155,994,767.36
2.期初账面价值	64,490,542.33	78,033,257.57	64,916,512.46	5,731,548.06	892,357.41	214,064,217.83

(2) 暂时闲置的固定资产情况

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
运输设备	83,373,234.61	28,412,592.50	44,534,223.23	10,426,418.88	

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
越博动力湖北三环汽车有限公司 10 台抵押车辆	1,622,418.88	9 辆尚未办妥过户手续, 1 辆改装后无法达到上牌标准
成都畅行 64 辆新能源汽车	992,000.00	尚未办妥过户手续
西安畅行 330 辆新能源汽车	5,115,000.00	尚未办妥过户手续
合计	7,729,418.88	

其他说明

期末, 固定资产中由账面价值52,440,679.49元的房屋建筑物为为南京银行股份有限公司南京城北支行以及江苏银行股份有限公司南京分行的借款提供抵押担保; 由账面价值46,386,685.60元的机器设备抵押给江苏省信用再担保集团有限公司为本公司江苏银行借款提供反担保; 由账面价值为1,550,000.00元的运输工具为江苏苏宁银行股份有限公司的借款提供担保。

(5) 固定资产清理

单位：元

项目	期末余额	期初余额

其他说明

无

22、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	208,609,494.52	167,350,878.47
工程物资	2,699.09	230,632.18
合计	208,612,193.61	167,581,510.65

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
越博电驱动厂区建设工程	163,642,902.43		163,642,902.43	146,242,585.22		146,242,585.22
在安装设备	43,315,415.08		43,315,415.08	20,849,619.17		20,849,619.17

其他	1,651,177.01		1,651,177.01	258,674.08		258,674.08
合计	208,609,494.52		208,609,494.52	167,350,878.47		167,350,878.47

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
越博电驱动厂区建设工程	421,133,532.62	146,242,585.22	17,400,317.21			163,642,902.43	38.86%	50.00%				募股资金
在安装设备	20,849,619.17	20,849,619.17	24,202,636.61		1,736,840.70	43,315,415.08						其他
合计	441,983,151.79	167,092,204.39	41,602,953.82		1,736,840.70	206,958,317.51	--	--				--

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

单位：元

项目	本期计提金额	计提原因
其他说明		

其他说明

无

(4) 工程物资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
专用材料	2,699.09		2,699.09	230,632.18		230,632.18
合计	2,699.09		2,699.09	230,632.18		230,632.18

其他说明：

无

23、生产性生物资产**(1) 采用成本计量模式的生产性生物资产**

□ 适用 √ 不适用

(2) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

□ 适用 √ 不适用

24、油气资产

□ 适用 √ 不适用

25、使用权资产

单位：元

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值：		
1.期初余额	13,741,019.93	13,741,019.93
2.本期增加金额	23,008,191.48	23,008,191.48
3.本期减少金额		
4.期末余额	36,749,211.41	36,749,211.41
二、累计折旧		
1.期初余额		
2.本期增加金额	6,648,052.89	6,648,052.89
(1) 计提	6,648,052.89	6,648,052.89
3.本期减少金额		
(1) 处置		
4.期末余额	6,648,052.89	6,648,052.89
三、减值准备		
1.期初余额		
2.本期增加金额		
(1) 计提		

3.本期减少金额		
(1) 处置		
4.期末余额		
四、账面价值	30,101,158.52	30,101,158.52
1.期末账面价值	30,101,158.52	30,101,158.52
2.期初账面价值	13,741,019.93	13,741,019.93

其他说明：

无

26、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	合计
一、账面原值					
1.期初余额	60,845,816.13		6,080,801.65	14,753,696.09	81,680,313.87
2.本期增加金额	11,946.90			426,548.67	438,495.57
(1) 购置	11,946.90			76,548.67	88,495.57
(2) 内部研发					
(3) 企业合并增加					
(4) 在建工程转入				350,000.00	350,000.00
3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额	60,857,763.03		6,080,801.65	15,180,244.76	82,118,809.44
二、累计摊销					
1.期初余额	5,864,840.87		3,089,380.58	10,825,775.17	19,779,996.62
2.本期增加金额	1,485,711.48		696,115.56	1,243,677.04	3,425,504.08
(1) 计提	1,485,711.48		696,115.56	1,243,677.04	3,425,504.08

3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额	7,350,552.35		3,785,496.14	12,069,452.21	23,205,500.70
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值	53,507,210.68		2,295,305.51	3,110,792.55	58,913,308.74
2.期初账面价值	54,980,975.26		2,991,421.07	3,927,920.92	61,900,317.25

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例。

(2) 未办妥产权证书的土地使用权情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明：

无

27、开发支出

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他		确认为无形资产	转入当期损益		

合计								
----	--	--	--	--	--	--	--	--

其他说明

28、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称 或形成商誉的事 项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
重庆越博传动系 统有限公司	20,474,387.42					20,474,387.42
合计	20,474,387.42					20,474,387.42

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称 或形成商誉的事 项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
重庆越博传动系 统有限公司	20,474,387.42					20,474,387.42
合计	20,474,387.42					20,474,387.42

商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

无

说明商誉减值测试过程、关键参数（如预计未来现金流量现值时的预测期增长率、稳定期增长率、利润率、折现率、预测期等）及商誉减值损失的确认方法：

无

商誉减值测试的影响

无

其他说明

无

29、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	82,205.45		65,458.66		16,746.79

厂房装修改造工程	476,642.50	2,829,051.00	598,601.05		2,707,092.45
模具开发费	2,865,691.15	5,769,079.70	1,501,931.16		7,132,839.69
合计	3,424,539.10	8,598,130.70	2,165,990.87		9,856,678.93

其他说明

无

30、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	42,268,748.10	6,717,442.25	129,007,577.38	19,437,494.66
可抵扣亏损	322,990,207.75	57,028,464.88	259,907,667.83	43,536,378.83
递延收益	4,447,796.60	667,169.49	9,622,886.82	1,443,433.02
预计负债	12,024,500.69	1,803,675.10	19,202,120.11	2,880,318.02
预提费用			2,438,942.84	365,841.43
坏账准备	108,037,795.59	16,570,030.01		
合计	489,769,048.73	82,786,781.73	420,179,194.98	67,663,465.96

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	21,301,764.82	5,325,441.20	21,301,764.82	5,325,441.20
合计	21,301,764.82	5,325,441.20	21,301,764.82	5,325,441.20

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债 期末互抵金额	抵销后递延所得税资产 或负债期末余额	递延所得税资产和负债 期初互抵金额	抵销后递延所得税资产 或负债期初余额
递延所得税资产		82,786,781.73		67,663,465.96
递延所得税负债		5,325,441.20		5,325,441.20

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	129,434,352.01	26,668,999.85
可抵扣亏损	255,261,411.34	83,206,109.60
合计	384,695,763.35	109,875,109.45

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2021 年		26,843,180.52	
2022 年	34,946.53	34,946.53	
2023 年	7,631.36	7,631.36	
2024 年	33,364,812.47	33,364,812.47	
2025 年	22,955,538.72	22,955,538.72	
2026 年	198,898,482.26		
合计	255,261,411.34	83,206,109.60	--

其他说明：

无

31、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付设备款	6,484,717.87		6,484,717.87	21,476,927.40		21,476,927.40
合计	6,484,717.87		6,484,717.87	21,476,927.40		21,476,927.40

其他说明：

无

32、短期借款**(1) 短期借款分类**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款		4,750,000.00
保证借款	354,070,000.00	467,050,127.61
保证并抵押借款	175,500,000.00	139,000,000.00
保证并质押借款	28,088,842.00	46,000,000.00
已背书未到期票据		5,784,564.61
短期借款应付利息	808,475.37	1,137,661.58
质押抵押并保证借款	25,000,000.00	
合计	583,467,317.37	663,722,353.80

短期借款分类的说明：

无

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

本期末已逾期未偿还的短期借款总额为 28,088,842.00 元，其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

单位：元

借款单位	期末余额	借款利率	逾期时间	逾期利率
招商银行南京分行	28,088,842.00	5.00%	2021 年 05 月 18 日	7.50%
合计	28,088,842.00	--	--	--

其他说明：

由于本集团存在借款纠纷，向招商银行南京分行借款人民币2,808.88万元已逾期未还。截止本财务报表批准日，本集团已与招商银行南京分行达成协议，将于2022年3月31日前偿还该笔借款，逾期期间的利息按7.50%的利率支付。

33、交易性金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其中：		
其中：		

其他说明：

34、衍生金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

35、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票		134,689.34
合计		134,689.34

本期末已到期未支付的应付票据总额为元。

36、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
采购款	160,929,836.01	297,222,969.30
长期资产购置款	9,401,572.90	22,181,935.36
其他	24,789,569.20	789,513.88
合计	195,120,978.11	320,194,418.54

(2) 账龄超过 1 年的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
材料采购款	91,305,887.53	与供应商协商付款中
合计	91,305,887.53	--

其他说明：

无

37、预收款项

(1) 预收款项列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
未构成履约义务的预收款	1,196,103.40	
合计	1,196,103.40	

(2) 账龄超过 1 年的重要预收款项

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

38、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收合同款项	1,415,460.87	2,965,747.26
减：计入其他流动负债（附注七、44）	-162,840.63	-341,192.16
合计	1,252,620.24	2,624,555.10

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

39、应付职工薪酬

（1）应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	3,391,457.97	39,556,515.37	39,165,830.17	3,782,143.17
二、离职后福利-设定提存计划		2,222,412.95	2,114,398.17	108,014.78
三、辞退福利	3,000.00	253,500.00	253,500.00	3,000.00
合计	3,394,457.97	42,032,428.32	41,533,728.34	3,893,157.95

（2）短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	2,128,221.07	35,995,421.39	35,355,303.50	2,768,338.96
2、职工福利费		536,198.91	536,198.91	
3、社会保险费	92,437.50	1,437,740.86	1,463,405.56	66,772.80
其中：医疗保险费	84,892.32	1,269,143.27	1,295,118.44	58,917.15
工伤保险费	0.03	88,653.76	86,035.22	2,618.57
生育保险费	7,545.15	79,943.83	82,251.90	5,237.08
4、住房公积金	220,100.00	1,511,180.08	1,656,180.08	75,100.00
5、工会经费和职工教育	950,699.40	874.13	79,642.12	871,931.41

经费				
8、解除劳动关系补偿		75,100.00	75,100.00	
合计	3,391,457.97	39,556,515.37	39,165,830.17	3,782,143.17

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险		2,151,760.63	2,047,019.03	104,741.60
2、失业保险费		70,652.32	67,379.14	3,273.18
合计		2,222,412.95	2,114,398.17	108,014.78

其他说明：

无

40、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	3,341,050.47	1,167,054.02
企业所得税	4,833,595.58	4,060,363.78
个人所得税	208,204.23	154,034.83
城市维护建设税	202,621.70	14,189.20
土地使用税	1,198,047.21	452,865.21
印花税	27,481.11	2,800.50
教育税附加	88,254.28	6,243.54
地方教育附加	56,475.55	4,162.37
房产税	1,378,101.03	459,367.01
水利建设专项资金	17,862.83	
合计	11,351,693.99	6,321,080.46

其他说明：

无

41、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	328,318,320.35	144,027,387.30

合计	328,318,320.35	144,027,387.30
----	----------------	----------------

(1) 应付利息

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

重要的已逾期未支付的利息情况：

单位：元

借款单位	逾期金额	逾期原因
------	------	------

其他说明：

无

(2) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

无

(3) 其他应付款**1) 按款项性质列示其他应付款**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付员工报销款	3,746,668.00	5,657,973.50
保证金	1,110,132.24	2,655,074.06
暂借款	304,001,977.69	133,358,072.32
往来款	13,187,260.61	
其他	6,272,281.81	2,356,267.42
合计	328,318,320.35	144,027,387.30

2) 账龄超过 1 年的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

其他说明

无

42、持有待售负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

43、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款		30,150,000.00
一年内到期的租赁负债	11,266,115.84	
合计	11,266,115.84	30,150,000.00

其他说明：

无

44、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
已背书未到期票据	54,587,169.50	5,458,070.64
待转销项税额	311,588.10	507,817.28
合计	54,898,757.60	5,965,887.92

短期应付债券的增减变动：

单位：元

债券名称	面值	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额
合计	--	--	--								

其他说明：

45、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

长期借款分类的说明：

其他说明，包括利率区间：

无

46、应付债券

(1) 应付债券

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

(2) 应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

单位：元

债券名称	面值	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额
合计	--	--	--								

(3) 可转换公司债券的转股条件、转股时间说明

无

(4) 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

无

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

无

其他说明

无

47、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
房屋及建筑物	37,138,848.98	13,741,019.93
减：一年内到期的租赁负债（附注七、43）	-11,266,115.84	

合计	25,872,733.14	13,741,019.93
----	---------------	---------------

其他说明

无

48、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

(1) 按款项性质列示长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

(2) 专项应付款

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
----	------	------	------	------	------

其他说明：

49、长期应付职工薪酬**(1) 长期应付职工薪酬表**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

(2) 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

计划资产：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划净负债（净资产）

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明：

其他说明：

50、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
产品售后维修费	11,885,703.12	19,202,120.11	
合计	11,885,703.12	19,202,120.11	--

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

本集团售后维修费，系对所销售的产品提供一定期限的质保服务，按照未来可能支付的金额计提的售后维修费，具体方法为，本期应计提数=当期收入*经验费用率，实际发生产品售后维修支出时冲减已计提的售后维修费用。

51、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	13,970,371.96	900,000.00	3,572,360.49	11,298,011.47	
融资租赁	376,450.14		65,623.57	310,826.57	
合计	14,346,822.10	900,000.00	3,637,984.06	11,608,838.04	--

涉及政府补助的项目：

单位：元

负债项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期计入其他收益金额	本期冲减成本费用金额	其他变动	期末余额	与资产相关/与收益相关
科技成果转化专项资金项目	3,246,436.69			9,466.66			3,236,970.03	与资产相关
新能源变速箱 4D380 生产线技改项目补助资金	412,167.85			55,832.17			356,335.68	与资产相关
中央财政 2018 年工业转型升级（中国制造 2025）资金	6,000,000.00	900,000.00				-3,000,000.00	3,900,000.00	与资产相关
重庆市渝北区区级工业	933,119.51			127,350.72			805,768.79	与资产相关

发展专项资金								
渝北区工业企业技改扩能专项扶持	3,378,647.91			379,710.94			2,998,936.97	与资产相关
合计	13,970,371.96	900,000.00		572,360.49		-3,000,000.00	11,298,011.47	

其他说明：

无

52、其他非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

53、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	78,498,570.00						78,498,570.00

其他说明：

无

54、其他权益工具

（1）期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

无

（2）期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

无

其他说明：

无

55、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	886,642,123.43			886,642,123.43
合计	886,642,123.43			886,642,123.43

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

56、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

57、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额					期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

58、专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

59、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	21,034,819.15			21,034,819.15
合计	21,034,819.15			21,034,819.15

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

60、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	-628,024,669.57	-636,044,295.90
调整后期初未分配利润	-628,024,669.57	-636,044,295.90
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-229,737,352.73	8,019,626.33
期末未分配利润	-857,762,022.30	-628,024,669.57

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

61、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	304,254,988.26	278,422,175.32	327,739,024.64	282,908,888.50
其他业务	2,480,870.77	570,223.84	5,806,701.25	5,000,116.58
合计	306,735,859.03	278,992,399.16	333,545,725.89	287,909,005.08

经审计扣除非经常损益前后净利润孰低是否为负值

√ 是 □ 否

单位：元

项目	本年度（万元）	具体扣除情况	上年度（万元）	具体扣除情况
营业收入金额	306,735,859.03	合并报表收入	333,545,725.89	合并报表收入
营业收入扣除项目合计金额	22,606,986.33	运营车辆租赁收入、整车销售、测试开发收入、维修收入及材料销售收入	18,350,254.18	运营车辆租赁收入、整车销售、测试开发收入、维修收入及材料销售收入
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重	7.37%		5.50%	
一、与主营业务无关	—	—	—	—

的业务收入				
1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。	22,606,986.33		18,350,254.18	运营车辆租赁收入、整车销售、测试开发收入、维修收入及材料销售收入
与主营业务无关的业务收入小计	22,606,986.33	运营车辆租赁收入、整车销售、测试开发收入、维修收入及材料销售收入	18,350,254.18	运营车辆租赁收入、整车销售、测试开发收入、维修收入及材料销售收入
二、不具备商业实质的收入	—	—	—	—
不具备商业实质的收入小计	0.00	本报告期无不具有商业实质的收入	0.00	本报告期无不具有商业实质的收入
三、与主营业务无关或不具备商业实质的其他收入	0		0	无
营业收入扣除后金额	284,128,872.70	扣除后与主营业务无关收入后的合并报表收入	316,114,925.75	扣除后与主营业务无关收入后的合并报表收入

收入相关信息：

单位：元

合同分类	分部 1	分部 2	合计
商品类型			306,735,859.03
其中：			
1、纯电动动力总成及控制器			107,731,708.98
2、控制类系统			88,675,855.32
3、通信设备			92,438,624.69
4、其他			13,086,715.46
5、车辆运营			4,802,954.58
按经营地区分类			
其中：			

市场或客户类型				
其中:				
合同类型				
其中:				
按商品转让的时间分类				
其中:				
按合同期限分类				
其中:				
按销售渠道分类				
其中:				
合计				

与履约义务相关的信息:

本集团年末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入将于 2022 年度确认收入。

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息:

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元, 其中, 0.00 元预计将于 0 年度确认收入, 0.00 元预计将于 0 年度确认收入, 0.00 元预计将于年度确认收入。

其他说明

无

62、税金及附加

单位: 元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	351,077.33	139,790.64
教育费附加	159,270.63	57,899.94
房产税	918,734.02	689,050.51
土地使用税	1,066,278.84	879,983.34
印花税	422,312.84	156,676.82
地方教育费附加	89,277.46	41,950.52

其他	120,943.04	323,317.27
合计	3,127,894.16	2,288,669.04

其他说明：

无

63、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	4,028,754.01	7,037,710.70
售后服务费	1,048,194.54	1,060,846.59
差旅费	1,452,303.91	442,541.97
业务招待费	1,755,287.13	381,594.57
其 他	3,211,397.82	3,301,334.88
合计	11,495,937.41	12,224,028.71

其他说明：

64、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	13,686,331.62	14,718,774.40
折旧摊销费	22,470,146.06	28,364,067.97
咨询服务费	11,035,636.53	3,671,598.48
办公经费	2,441,200.00	2,350,680.90
业务招待费	4,765,563.21	2,654,378.23
差旅费	1,735,558.73	915,362.96
租赁费	6,549,520.98	2,100,542.41
宣传服务费	887,153.28	142,481.49
车辆过户费		79,400.00
其 他	5,617,038.33	7,651,109.64
合计	69,188,148.74	62,648,396.48

其他说明：

65、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人工费	12,706,128.18	15,191,523.17
折旧及摊销费用	9,214,212.91	6,960,383.37
委外研发费用	884,911.79	1,842,345.67
材料费	21,616,708.16	4,896,558.92
无形资产摊销	1,078,954.00	3,199,060.12
差旅费	325,903.96	189,633.63
租赁费	2,961,897.23	213,198.47
其他	848,382.54	824,060.89
合计	49,637,098.77	33,316,764.24

其他说明：

无

66、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	54,273,915.10	49,386,466.27
利息收入	7,631,062.39	616,933.53
承兑汇票贴息	5,287,295.01	770,878.10
手续费及其他	3,778,336.62	730,938.47
合计	55,708,484.34	50,271,349.31

其他说明：

无

67、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
政府补助	35,439,132.76	107,142,202.28
合计	35,439,132.76	107,142,202.28

68、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
处置长期股权投资产生的投资收益		21,713,662.75

债务重组收益	4,208,333.66	-9,296,169.38
合计	4,208,333.66	12,417,493.37

其他说明：

无

69、净敞口套期收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

其他说明：

无

70、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
---------------	-------	-------

其他说明：

无

71、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
其他应收款坏账损失	274,883.74	-9,936,935.99
应收票据减值损失	923,620.95	-2,790,000.00
应收账款减值损失	-11,556,894.77	-17,693,473.60
合计	-10,358,390.08	-30,420,409.59

其他说明：

72、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-86,235,982.69	-12,416,666.33
五、固定资产减值损失	-16,538,680.09	-416,809.96
十三、其他	-9,699,012.21	
合计	-112,473,674.99	-12,833,476.29

其他说明：

上表中，损失以“-”号填列，收益以“+”号填列。

73、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置利得（损失以“-”填列）	-13,047,448.55	-925,253.95
合计	-13,047,448.55	-925,253.95

74、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
非货币性资产交换利得	2,736.05		2,736.05
政府补助		8,607.65	
债务重组利得			
其他	541,096.74	603,232.03	541,096.74
合计	543,832.79	611,839.68	543,832.79

计入当期损益的政府补助：

单位：元

补助项目	发放主体	发放原因	性质类型	补贴是否影 响当年盈亏	是否特殊补 贴	本期发生金 额	上期发生金 额	与资产相关/ 与收益相关

其他说明：

无

75、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
非货币性资产交换损失	119,920.56	81,895.88	119,920.56
对外捐赠	200,000.00	73,500.00	200,000.00
赔偿支出	16,478,675.86	4,318.10	16,478,675.86
其他	995,225.59	11,211.86	995,225.59
合计	17,793,822.01	170,925.84	17,793,822.01

其他说明：

无

76、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	695,774.50	4,060,363.78
递延所得税费用	-15,123,315.77	-48,413,131.29
合计	-14,427,541.27	-44,352,767.51

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	-274,896,139.97
按法定/适用税率计算的所得税费用	-41,234,421.00
子公司适用不同税率的影响	-13,031,223.59
调整以前期间所得税的影响	25,502.32
非应税收入的影响	326,263.53
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	888,567.28
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	49,325,908.76
以前年度可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产但本年不符合条件冲回影响	5,025.00
所得税费用	-14,427,541.27

其他说明

无

77、其他综合收益

详见附注。

78、现金流量表项目

(1) 收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	209,079.29	616,933.53

政府补助	35,766,771.28	106,268,960.00
其 他	94,457,062.48	38,393,331.21
合计	130,432,913.05	145,279,224.74

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2) 支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付经营活动银行保证金	16,824,180.92	
费用付现	72,121,114.86	35,535,209.84
往来款	65,445,599.25	56,079,913.41
合计	154,390,895.03	91,615,123.25

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(3) 收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
理财产品赎回		50,000,000.00
理财收益		1,847,206.52
合计		51,847,206.52

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

(4) 支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无

(5) 收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收回银行借款保证金	5,000,000.00	

收到个人及单位借款	218,752,000.00	36,733,506.90
合计	223,752,000.00	36,733,506.90

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

(6) 支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付融资租赁款		2,888,314.04
支付银行借款保证金		5,000,000.00
归还个人及单位借款本金及利息	119,802,605.29	70,725,067.67
合计	119,802,605.29	78,613,381.71

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

79、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：	--	--
净利润	-260,468,598.70	5,061,750.20
加：资产减值准备	122,832,065.07	43,253,885.88
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	40,407,105.37	54,196,067.15
使用权资产折旧	6,648,052.89	
无形资产摊销	3,425,504.08	4,554,152.41
长期待摊费用摊销	2,165,990.87	2,167,597.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	13,047,448.55	925,253.95
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	117,184.51	81,895.88
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）		
财务费用（收益以“－”号填列）	48,669,483.37	49,386,466.27
投资损失（收益以“－”号填列）	-4,208,333.66	-12,417,493.37

递延所得税资产减少（增加以“—”号填列）	-15,123,315.77	-47,852,714.49
递延所得税负债增加（减少以“—”号填列）		-560,416.80
存货的减少（增加以“—”号填列）	-67,438,607.13	-123,451,388.40
经营性应收项目的减少（增加以“—”号填列）	1,421,810,166.17	444,789,694.29
经营性应付项目的增加（减少以“—”号填列）	-1,424,200,345.47	-579,070,921.25
其他	-41,212.39	-29,538.86
经营活动产生的现金流量净额	-112,357,412.24	-158,965,710.14
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：	--	--
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：	--	--
现金的期末余额	3,578,202.76	66,917,262.41
减：现金的期初余额	66,917,262.41	32,015,842.21
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-63,339,059.65	34,901,420.20

（2）本期支付的取得子公司的现金净额

单位：元

	金额
其中：	--
其中：	--
其中：	--

其他说明：

无

（3）本期收到的处置子公司的现金净额

单位：元

	金额

其中：	--
其中：	--
其中：	--

其他说明：

无

(4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	3,578,202.76	66,917,262.41
其中：库存现金	50,748.55	25,801.88
可随时用于支付的银行存款	3,527,454.21	66,891,460.53
三、期末现金及现金等价物余额	3,578,202.76	66,917,262.41

其他说明：

无

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

无

81、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	16,824,180.92	因诉讼资金冻结及非司法冻结定
固定资产	100,377,365.09	借款抵押及反担保
无形资产	20,392,068.26	借款抵押
应收账款	62,471,416.44	借款质押
合计	200,065,030.71	--

其他说明：

无

82、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	--	--	
其中：美元			
欧元			
港币			
应收账款	--	--	
其中：美元			
欧元			
港币			
长期借款	--	--	
其中：美元			
欧元			
港币			

其他说明：

无

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

83、套期

按照套期类别披露套期项目及相关套期工具、被套期风险的定性和定量信息：

无

84、政府补助

(1) 政府补助基本情况

单位：元

种类	金额	列报项目	计入当期损益的金额
南京市建邺区财政局博士后招收补助	20,000.00	其他收益	20,000.00
市场监督管理局 2020 年度知识产	215,500.00	其他收益	215,500.00

权专利扶持补助			
南京建邺高新技术产业开发区管理委员会补贴	20,000.00	其他收益	20,000.00
博士后工作站资助经费	80,000.00	其他收益	80,000.00
高企重新认定补贴款	200,000.00	其他收益	200,000.00
2021 年度省政策引导类计划（引进外国人才专项）资金	500,000.00	其他收益	500,000.00
2021 年度省企业重点实验室评估补助	3,000,000.00	其他收益	3,000,000.00
科学技术局 2020 年高新技术企业奖励	150,000.00	其他收益	150,000.00
科技局 2020 年度第二批省高新奖励	50,000.00	其他收益	50,000.00
2020 年科技局认定高企补贴	200,000.00	其他收益	200,000.00
企业高企认定奖金	150,000.00	其他收益	150,000.00
人社局 2021 年南京市博士后创新实践基地扶持资金	50,000.00	其他收益	50,000.00
市级企业技术中心奖励	100,000.00	其他收益	100,000.00
开封越博新能源（氢）产业集群投资合作资金	30,000,000.00	其他收益	30,000,000.00
合计	34,735,500.00		34,735,500.00

（2）政府补助退回情况

适用 不适用

其他说明：

无

85、其他

无

八、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

（1）本期发生的非同一控制下企业合并

单位：元

被购买方名	股权取得时	股权取得成	股权取得比	股权取得方	购买日	购买日的确	购买日至期	购买日至期
-------	-------	-------	-------	-------	-----	-------	-------	-------

称	点	本	例	式		定依据	末被购买方的收入	末被购买方的净利润
---	---	---	---	---	--	-----	----------	-----------

其他说明：

无

(2) 合并成本及商誉

单位：元

合并成本	
--现金	
--非现金资产的公允价值	
--发行或承担的债务的公允价值	
--发行的权益性证券的公允价值	
--或有对价的公允价值	
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	
--其他	
合并成本合计	
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	

合并成本公允价值的确定方法、或有对价及其变动的说明：

无

大额商誉形成的主要原因：

无

其他说明：

无

(3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

单位：元

	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：		
货币资金		
应收款项		
存货		
固定资产		

无形资产		
负债：		
借款		
应付款项		
递延所得税负债		
净资产		
减：少数股东权益		
取得的净资产		

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

无

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

无

其他说明：

无

(4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并且在报告期内取得控制权的交易

是 否

(5) 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

无

(6) 其他说明

无

2、同一控制下企业合并

(1) 本期发生的同一控制下企业合并

单位：元

被合并方名称	企业合并中取得的权益比例	构成同一控制下企业合并的依据	合并日	合并日的确定依据	合并当期期初至合并日被合并方的收入	合并当期期初至合并日被合并方的净利润	比较期间被合并方的收入	比较期间被合并方的净利润

其他说明：

无

(2) 合并成本

单位：元

合并成本	
--现金	
--非现金资产的账面价值	
--发行或承担的债务的账面价值	
--发行的权益性证券的面值	
--或有对价	

或有对价及其变动的说明：

无

其他说明：

无

(3) 合并日被合并方资产、负债的账面价值

单位：元

	合并日	上期期末
资产：		
货币资金		
应收款项		
存货		
固定资产		
无形资产		
负债：		
借款		
应付款项		
净资产		
减：少数股东权益		
取得的净资产		

企业合并中承担的被合并方的或有负债：

无

其他说明：

无

3、反向购买

交易基本信息、交易构成反向购买的依据、上市公司保留的资产、负债是否构成业务及其依据、合并成本的确定、按照权益性交易处理时调整权益的金额及其计算：

无

4、处置子公司

是否存在单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

是 否

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

湖北越博动力系统有限公司，成立于2021年2月22日，注册资本为1,000.00万人民币，其中本集团认缴出资510万元人民币，持股比例为51.00%，十堰汇璞丰汽车科技有限公司认缴出资490万元人民币，持股比例49.00%，本期开始纳入合并范围。

河南越博动力系统有限公司，成立于2021年6月1日，注册资本为110,000.00万人民币，本集团出资额10,000.00万元，持股比例100.00%，本期开始纳入合并范围。

河南越博氢动力系统研究院有限公司，成立于2021年6月25日，注册资本为6,000.00万人民币，本集团出资额6,000.00万元，持股比例100.00%，本期开始纳入合并范围。

6、其他

无

九、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
				直接	间接	
南京越博电驱动系统有限公司	南京	南京	制造业	83.00%		投资设立
深圳市越博动力	深圳	深圳	制造业	100.00%		投资设立

系统有限公司						
南京越博新能源汽车科技有限公司	南京	南京	制造业	100.00%		投资设立
重庆越博传动系统有限公司	重庆	重庆	制造业	100.00%		非同一控制下企业合并
成都畅行新能源动力科技有限公司	成都	成都	服务业	100.00%		投资设立
西安畅行智能动力科技有限公司	西安	西安	服务业	100.00%		投资设立
南京越博通信技术有限公司	江苏	江苏	制造业	100.00%		投资设立
广东富博机电设备有限公司	广东	广东	制造业		51.00%	非同一控制下企业合并
陕西越博动力系统有限公司	陕西	陕西	制造业	100.00%		投资设立
湖北越博动力系统有限公司	湖北	湖北	制造业	51.00%		投资设立
河南越博动力系统有限公司	河南	河南	制造业	100.00%		投资设立
河南越博氢动力系统研究院有限公司	河南	河南	制造业	100.00%		投资设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

(2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额

南京越博	17.00%	-17,352,102.32	0.00	20,258,823.74
------	--------	----------------	------	---------------

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

其他说明：

无

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
南京越博	402,429,807.12	240,375,984.27	642,805,791.39	520,605,385.25	3,030,854.73	523,636,239.98	435,296,478.67	213,576,742.77	648,873,221.44	420,504,313.40	6,057,958.88	426,562,272.28

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
南京越博	100,140,981.11	-102,071,190.12	-102,071,190.12	34,324,891.19	350,734,181.64	14,136,902.86	14,136,902.86	-90,982,874.90

其他说明：

无

(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

无

(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

无

其他说明：

无

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

(1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

无

(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

单位：元

购买成本/处置对价	
--现金	
--非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	
差额	
其中：调整资本公积	
调整盈余公积	
调整未分配利润	

其他说明

无

3、在合营安排或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有 20% 以下表决权但具有重大影响，或者持有 20% 或以上表决权但不具有重大影响的依据：

无

(2) 重要合营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
流动资产		
其中：现金和现金等价物		
非流动资产		
资产合计		

流动负债		
非流动负债		
负债合计		
少数股东权益		
归属于母公司股东权益		
按持股比例计算的净资产份额		
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对合营企业权益投资的账面价值		
存在公开报价的合营企业权益投资的公允价值		
营业收入		
财务费用		
所得税费用		
净利润		
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额		
本年度收到的来自合营企业的股利		

其他说明

无

(3) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
流动资产		
非流动资产		
资产合计		
流动负债		
非流动负债		

负债合计		
少数股东权益		
归属于母公司股东权益		
按持股比例计算的净资产份额		
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对联营企业权益投资的账面价值		
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入		
净利润		
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额		
本年度收到的来自联营企业的股利		

其他说明

无

(4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：	--	--
下列各项按持股比例计算的合计数	--	--
联营企业：	--	--
下列各项按持股比例计算的合计数	--	--

其他说明

无

(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

无

(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

单位：元

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期未确认的损失（或本期分享的净利润）	本期末累积未确认的损失
-------------	--------------	---------------------	-------------

其他说明

无

(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺

无

(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

无

4、重要的共同经营

共同经营名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例/享有的份额	
				直接	间接

在共同经营中的持股比例或享有的份额不同于表决权比例的说明：

无

共同经营为单独主体的，分类为共同经营的依据：

无

其他说明

无

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

6、其他**十、与金融工具相关的风险**

本集团的主要金融工具包括借款、应收款项、应付账款等，各项金融工具的详细情况说明见本附注七相关项目。本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本集团经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本集团风险管理的基本策略是确定和分析本集团所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

1.市场风险

金融工具的市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

本集团采用敏感性分析技术分析市场风险相关变量的合理、可能变化对当期损益或股东权益可能产生的影响。由于任何风险变量很少孤立地发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量的变化的最终影响金额将产生重大作用，因此下述内容是在假设每一变量的变化是在独立的情况下进行的。

(1) 汇率风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本集团的主要经营位于中国境内，主要业务以人民币结算。因此，本集团所承担的外汇变动市场风险不重大。

(2) 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本集团面临的利率变动的风险主要与本集团以浮动利率计息的借款有关。

截至2021年12月31日，本集团无以浮动利率计息的人民币银行借款(2020年12月31日：无以浮动利率计息的人民币银行借款)，在其他变量不变的假设下，假定利率变动50个基准点，不会对本集团的利润总额和股东权益产生重大的影响。

1. 2.信用风险

2021年12月31日，可能引起本集团财务损失的最大信用风险敞口主要来自于合同另一方未能履行义务而导致本集团金融资产产生的损失。

为降低信用风险，本集团成立了一个小组负责确定信用额度、进行信用审批，并执行其他监控程序以确保采取必要的措施回收过期债权。此外，本集团于每个资产负债表日审核每一单项应收款的回收情况，以确保就无法回收的款项计提充分的坏账准备。

由于本集团仅与经认可的且信用良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户进行管理。截至2021年12月31日，本集团存在一定的信用集中风险，本集团应收账款的28.93% (2020年12月31日：30.68%)源于余额前五名客户。

本集团的流动资金存放在信用评级较高的银行，故流动资金的信用风险较低。

1. 3.流动性风险

流动风险，是指本集团在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本集团综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本集团已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类

项目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1年以内	1-3年	3年以上
短期借款	583,467,317.37	583,467,317.37	583,467,317.37		
应付票据					
应付账款	195,120,978.11	195,120,978.11	195,120,978.11		
其他应付款	328,318,320.35	328,318,320.35	328,318,320.35		
一年内到期的非流动负债	11,266,115.84	11,266,115.84	11,266,115.84		
租赁负债	25,872,733.14	25,872,733.14	25,872,733.14		
小计	1,144,045,464.81	1,144,045,464.81	1,144,045,464.81		

(续上表)

项目	期初数				
	账面价值	未折现合同金额	1年以内	1-3年	3年以上
短期借款	663,722,353.80	663,722,353.80	663,722,353.80		
应付票据	134,689.34	134,689.34	134,689.34		
应付账款	320,194,418.54	320,194,418.54	320,194,418.54		
其他应付款	144,027,387.30	144,027,387.30	144,027,387.30		
一年内到期的非流动负债	30,150,000.00	30,150,000.00	30,150,000.00		
小 计	1,158,228,848.98	1,158,228,848.98	1,158,228,848.98		

十一、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产		70,000.00		70,000.00
（三）其他权益工具投资		650,000.00		650,000.00
持续以公允价值计量的资产总额		720,000.00		720,000.00
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

项目	2021年12月31日公允价值	估值技术
应收款项融资（银行承兑汇票）	70,000.00	公允价值与账面价值差异小，故采用账面价值作为公允价值
其他权益工具投资	650,000.00	公允价值与账面价值差异小，故采用账面价值作为公允价值

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

无

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

无

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

无

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

无

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

无

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

无

9、其他

无

十二、关联方及关联交易**1、本企业的母公司情况**

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
-------	-----	------	------	--------------	---------------

本企业的母公司情况的说明

本集团的实际控制人是李占江，截止2021年12月31日，李占江直接持有本公司1,991.02万股，并通过南京越博进驰股权投资基金合伙企业（有限合伙）、南京协恒股权投资基金合伙企业(有限合伙)分别间接持有公司股份552.68万股、198.81万股，合计持有公司股份2,977.51万股，占公司总股本的37.93%。

本企业最终控制方是李占江。

其他说明：

无

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注九.2。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注九.3。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
-----------	--------

其他说明

无

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
南京越博进驰股权投资基金合伙企业（有限合伙）	本公司股东，持股比例为 7.85%
南京协恒股权投资基金合伙企业（有限合伙）	本公司股东，持股比例为 4.06%
南京浦口开发区战略新兴产业投资合伙企业（有限合伙）	本公司子公司阶段性参股的少数股东
十堰汇璞丰汽车科技有限公司	本公司子公司阶段性参股的少数股东
陈雪珍	本公司子公司阶段性参股的少数股东
李莹	本公司实际控制人配偶
陈林	本公司高级管理人员
孙玲玲	本公司高级管理人员
蒋元广	本公司高级管理人员

其他说明

无

5、关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
-----	--------	-------	---------	----------	-------

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
-----	--------	-------	-------

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

无

(2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	受托/承包资产类型	受托/承包起始日	受托/承包终止日	托管收益/承包收益定价依据	本期确认的托管收益/承包收益
-----------	-----------	-----------	----------	----------	---------------	----------------

关联托管/承包情况说明

无

本公司委托管理/出包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	委托/出包资产类型	委托/出包起始日	委托/出包终止日	托管费/出包费定价依据	本期确认的托管费/出包费
-----------	-----------	-----------	----------	----------	-------------	--------------

关联管理/出包情况说明

无

(3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
-------	--------	-----------	-----------

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁费	上期确认的租赁费
-------	--------	----------	----------

关联租赁情况说明

无

(4) 关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
------	------	-------	-------	------------

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
李占江/李莹	20,000,000.00	2020年06月11日	2022年05月10日	否
李占江/李莹	18,000,000.00	2020年06月11日	2022年05月10日	否
李占江/李莹	4,500,000.00	2020年08月28日	2022年05月10日	否
李占江/李莹	19,500,000.00	2020年09月04日	2022年05月10日	否

李占江/李莹	66,500,000.00	2021 年 12 月 30 日	2022 年 05 月 10 日	否
李占江/李莹	25,000,000.00	2021 年 12 月 07 日	2022 年 12 月 05 日	否
李占江/李莹	15,000,000.00	2021 年 12 月 08 日	2022 年 12 月 05 日	否
李占江/李莹	55,000,000.00	2021 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 16 日	否
李占江/李莹	29,920,000.00	2021 年 03 月 16 日	2022 年 03 月 16 日	否
李占江/李莹	80,000,000.00	2021 年 12 月 22 日	2022 年 06 月 22 日	否
李占江/李莹	34,200,000.00	2021 年 09 月 23 日	2022 年 03 月 23 日	否
李占江/李莹	23,970,000.00	2021 年 09 月 23 日	2022 年 03 月 23 日	否
李占江/李莹	16,800,000.00	2021 年 09 月 29 日	2022 年 03 月 28 日	否
李占江/李莹	20,000,000.00	2021 年 10 月 25 日	2022 年 04 月 24 日	否
李占江/李莹	21,980,000.00	2021 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 30 日	否
李占江/李莹	19,688,842.00	2020 年 11 月 23 日	2022 年 03 月 31 日	否
李占江/李莹	8,400,000.00	2020 年 11 月 24 日	2022 年 03 月 31 日	否
李占江/李莹	15,000,000.00	2021 年 11 月 17 日	2022 年 11 月 16 日	否
李占江/李莹	29,900,000.00	2021 年 07 月 01 日	2022 年 05 月 31 日	否
李占江/李莹	27,700,000.00	2021 年 09 月 24 日	2022 年 03 月 23 日	否
李占江/李莹	25,000,000.00	2021 年 01 月 21 日	2022 年 01 月 20 日	否
李占江/李莹	24,900,000.00	2021 年 01 月 21 日	2022 年 01 月 18 日	否
李占江、南京越博进驰 股权投资基金合伙企业 (有限合伙) 以持有的 本公司 600,000.00、 3,900,000.00 股份质押	50,000,000.00	2021 年 12 月 21 日		否

关联担保情况说明

无

(5) 关联方资金拆借

单位：元

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
李占江	172,279,772.83	2021 年 01 月 01 日	2021 年 12 月 31 日	为满足本公司经营业务的资金需求，公司向实际控制人李占江拆借总额度不超过 2 亿的借款，用于补充公司流动资金
拆出				

李占江	129,364,610.42	2021 年 12 月 01 日	2021 年 12 月 31 日	为满足本公司经营业务的资金需求，公司向实际控制人李占江拆借总额度不超过 2 亿的借款，用于补充公司流动资金
-----	----------------	------------------	------------------	---

(6) 关联方资产转让、债务重组情况

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
-----	--------	-------	-------

(7) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬（元）	3,141,361.00	3,639,218.17

(8) 其他关联交易

无

6、关联方应收应付款项**(1) 应收项目**

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
其他应收款：	孙玲玲	18.70	0.93		
其他应收款：	陈林			100,000.00	5,000.00

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
其他应付款：	蒋元广	12,539.37	5,068.26
其他应付款：	李占江	44,474,002.48	1,558,840.07
其他应付款：	孙玲玲		7,694.50
合计		44,486,541.85	1,571,602.83

7、关联方承诺

无

8、其他

无

十三、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、股份支付的修改、终止情况

无

5、其他

无

十四、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

截至2021年12月31日，本集团无需要披露的重大承诺事项。

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

1、綦江齿轮传动有限公司承揽合同纠纷案（案号：（2019）渝05民初1357号）

2019年8月5日，綦江齿轮传动有限公司以承揽合同纠纷为由向重庆市第五中级人民法院起诉本公司，

诉请本公司立即支付货款21,046,250.00元，立即支付4S510及4S310变速器壳体开模费1,035,048.12元，赔偿綦江齿轮传动有限公司10,501,400.00元，并且承担本案诉讼费用及保全费用。綦江齿轮传动有限公司起诉本公司的理由为：2016年3月，本公司与綦江齿轮传动有限公司签订了《南京越博与綦齿轮传动战略合作协议》，后双方还签订了《2016年南京越博与綦齿轮传动年度价格协议》。在上诉两合同中双方约定了采购产品的单价以及4S510变速器、4S310变速器的开模费用各自承担50%。其后，本公司于2016年2月3日、2016年2月15日、2016年3月17日、2016年3月18日，共计订购1055903113的5S500变速器5000套、1055903113的5S500变速器4000套，同时于2016年9月到访綦江齿轮传动有限公司时要求备货1034003003的4S310变速器1200套。另，本公司还于4月7日发函要求綦江齿轮传动有限公司提前就4S310变速器、4S510变速器的大规模生产提前做好物料及生产工装、夹具、机器设备的前期准备；本公司于2016年3月5日、2016年6月4日分别通知綦江齿轮传动有限公司对4S510铝合金变速器壳体及4S310铝合金变速器壳体进行开模，并承担50%的开模费用。在接到以上订购及通知信息后，綦江齿轮传动有限公司进行了按时的生产、开模及前期准备工作。但在綦江齿轮传动有限公司按时开始分批交货时，本公司一直拒绝收货，并于2016年4月20日发函称自身库房无法存放，故借其库房存放，并承诺5月初开始消化积压的库存商品。截止至綦江齿轮传动有限公司上诉前，其已生产并遭本公司拒绝收货的变速器已达4862台，同时本公司未支付任何货款及应当承担的开模费用。因以上所述情况，綦江齿轮传动有限公司的库房积压、资金占用已经严重影响其正常生产经营，多次通过电话、邮件及书面发函的方式催促本公司履行义务皆无回复。原告认为，《南京越博与綦齿轮传动战略合作协议》、《2016年南京越博与綦齿轮传动年度价格协议》及生产订单都是双方真实意思表示，双方应当遵守，而本公司因自身原因不予收取货物，且不按照约定支付货款的行为，已构成严重违约，并已造成原告重大损失，因而提起诉讼。綦江齿轮传动有限公司申请财产保全，本公司持有的重庆越博 20%的股权（出资额 3600 万元）被冻结，冻结期限三年，自2019年7月18日起至 2022 年 7 月17 日止。本公司已经对上述诉讼提出管辖权异议，法院已经将上述案件的管辖权移交南京建邺区人民法院。公司认为上述订单不是真实成立的，同时没有相应的采购合同，在以往双方的对账和询证函中，都没有包含这个货款，在起诉之前也没有主张有这个款项。而其起诉的4S510及4S310变速器壳体开模费1,035,048.12元实际确实发生，本公司对上述费用已经确认。2020年2月5日一审判决驳回綦江齿轮传动有限公司诉讼请求，綦江齿轮传动有限公司不服判决，于2021年3月再次提起诉讼，对本集团期末所欠货款及保证金请求支付，截止2021年12月31日，二审尚未判决。公司认为对方诉讼请求中除变速器壳体开模费1,035,048.12元诉讼请求能得到法院支持外，其余诉讼请求得到法院支持的概率不大由于账面已经记录了上述欠款，故公司未对上述案件计提额外的预计负债。

2、深圳市祥瑞机电设备有限公司买卖合同纠纷案（案号（2021）粤 0306 民初 31614 号）

2021年8月30日深圳市祥瑞机电设备有限公司以买卖合同纠纷为由向深圳市宝安区人民法院起诉本集团子公司深圳市富博机电有限公司（以下简称富博机电），诉请富博机电与深圳市富源机电设备有限公司共同向其支付货款1,686,908.78元，并且共同承担本案诉讼费用及保全费用。2022年1月20日，深圳市宝安区人民法院一审判决驳回了深圳市祥瑞机电设备有限公司要求富博机电共同偿还货款的请求。深圳市祥瑞机电设备有限公司已提起上诉，截至日前，二审尚未判决。公司认为富博机电未与深圳市祥瑞机电设备有限公司成立买卖合同，根据合同相对性原则，富博机电并非本案适格被告，其针对富博机电的诉讼请求得到法院支持的概率不大，故公司未对上述案件计提额外的预计负债。

（2）公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

3、其他

无

十五、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

单位：元

项目	内容	对财务状况和经营成果的影响数	无法估计影响数的原因

2、利润分配情况

单位：元

3、销售退回

4、其他资产负债表日后事项说明

1、2022 年 4 月 26 日，公司召开第三届董事会第九次会议审议通过了《关于 2021 年度利润分配预案的议案》，公司 2021 年度利润分配预案为：2021 年度不派发现金红利，不送红股，拟以 2021 年 12 月 31 日总股本 78,498,570.00 股为基数，以资本公积向全体股东每 10 股转增 8 股。

2、公司与芜湖市人民政府、奇瑞新能源汽车股份有限公司签订战略合作协议，协议约定公司在芜湖市投资建设动力总成研发及产业化生产基地。协议签订后，芜湖市人民政府立即启动参与公司定增相关程序，定增出资总额度为 5 亿元，首期出资 3 亿元。芜湖市人民政府设立基金与公司在芜湖高新区成立项目公司，即芜湖越博公司，合肥瑞丞私募基金管理有限公司作为出资人，首期出资 3.9 亿元，其中五月份第一笔资金到位。奇瑞新能源汽车股份有限公司与公司在资本市场、产业发展、研发生产等方面开展深入合作，奇瑞新能源汽车股份有限公司在新能源汽车动力总成上给与公司更多的合作和配套，奇瑞新能源积极参与包括但不限于公司定增，双方共同促进地方新能源汽车产业发展。本事项对公司短期偿债能力产生重大影响。

十六、其他重要事项

1、前期会计差错更正

(1) 追溯重述法

单位：元

会计差错更正的内容	处理程序	受影响的各个比较期间报表项目名称	累积影响数

(2) 未来适用法

会计差错更正的内容	批准程序	采用未来适用法的原因
-----------	------	------------

2、债务重组

无

3、资产置换

(1) 非货币性资产交换

无

(2) 其他资产置换

无

4、年金计划

无

5、终止经营

单位：元

项目	收入	费用	利润总额	所得税费用	净利润	归属于母公司所有者的终止经营利润
----	----	----	------	-------	-----	------------------

其他说明

无

6、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

无

(2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目		分部间抵销	合计

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

无

(4) 其他说明

无

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

无

8、其他

无

十七、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 应收账款分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	26,002,340.40	6.85%	26,002,340.40	100.00%	0.00	24,985,435.40	11.56%	23,736,163.63	95.00%	1,249,271.77
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	353,526,385.33	93.15%	59,374,504.60	16.79%	294,151,880.73	191,187,237.59	88.44%	57,792,710.92	30.23%	133,394,526.67
其中：										
账龄组合	137,624,765.20	36.26%	59,374,504.60	43.14%	78,250,260.60	24,561,711.49	11.36%			24,561,711.49
关联方组合	215,901,620.13	56.89%			215,901,620.13	166,625,526.10	77.08%	57,792,710.92	34.68%	108,832,815.18
合计	379,528,725.73		85,376,845.00		294,151,880.73	216,172,672.99		81,528,874.55		134,643,798.44

按单项计提坏账准备：应收账款

单位：元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
客户 1	18,475,500.00	18,475,500.00	100.00%	预计款项无法全部收回
客户 2	6,509,935.40	6,509,935.40	100.00%	预计款项无法全部收回
客户 3	565,405.00	565,405.00	100.00%	预计款项无法全部收回
客户 4	451,500.00	451,500.00	100.00%	预计款项无法全部收回
合计	26,002,340.40	26,002,340.40	--	--

按单项计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	43,995,204.22	2,199,760.21	5.00%
1 至 2 年	15,065,047.85	1,506,504.79	10.00%
2 至 3 年	38,160,455.89	15,264,182.36	40.00%
3 年以上	40,404,057.24	40,404,057.24	100.00%
合计	137,624,765.20	59,374,504.60	--

确定该组合依据的说明:

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备, 请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息:

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

确定该组合依据的说明:

无

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

确定该组合依据的说明:

无

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

确定该组合依据的说明：

无

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备，请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息：

适用 不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1 年以内（含 1 年）	249,896,824.35
1 至 2 年	25,065,047.85
2 至 3 年	38,611,955.89
3 年以上	65,954,897.64
3 至 4 年	60,954,897.64
4 至 5 年	3,119,755.00
5 年以上	1,880,245.00
合计	379,528,725.73

（2）本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
计提的坏账准备	81,528,874.55	3,847,970.45				85,376,845.00
合计	81,528,874.55	3,847,970.45				85,376,845.00

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	收回方式
------	---------	------

无

(3) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	--------	------	------	---------	-------------

应收账款核销说明：

无

(4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	18,475,500.00	4.87%	18,475,500.00
第二名	16,341,338.26	4.31%	16,164,400.27
第三名	13,581,087.00	3.58%	9,262,553.40
第四名	11,800,000.00	3.11%	4,720,000.00
第五名	8,115,262.85	2.14%	405,763.14
合计	68,313,188.11	18.01%	

(5) 因金融资产转移而终止确认的应收账款

无

(6) 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

无

其他说明：

无

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	603,146,507.67	757,965,224.50
合计	603,146,507.67	757,965,224.50

(1) 应收利息**1) 应收利息分类**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

2) 重要逾期利息

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据
------	------	------	------	--------------

其他说明：

无

3) 坏账准备计提情况 适用 不适用**(2) 应收股利****1) 应收股利分类**

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
------------	------	------

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
------------	------	----	--------	--------------

3) 坏账准备计提情况 适用 不适用

其他说明：

无

(3) 其他应收款**1) 其他应收款按款项性质分类情况**

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	2,421,276.44	2,781,591.28
往来款	614,656,964.69	692,212,487.57
长期预付采购款		20,385,300.00
备用金	4,903,950.67	6,449,447.85
投资处置款		56,000,000.00
其他	67,262.98	
减：坏账准备	-18,902,947.11	-19,863,602.20
合计	603,146,507.67	757,965,224.50

2) 坏账准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2021 年 1 月 1 日余额	4,764,832.20		15,098,770.00	19,863,602.20
2021 年 1 月 1 日余额在本期	——	——	——	——
本期计提	-981,885.09		6,560,000.00	5,578,114.91
本期核销			6,538,770.00	6,538,770.00
2021 年 12 月 31 日余额	3,782,947.11		15,120,000.00	18,902,947.11

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

□ 适用 √ 不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1 年以内（含 1 年）	598,775,233.46
1 至 2 年	601,810.62
2 至 3 年	6,630,957.20
3 年以上	16,041,453.50
3 至 4 年	14,630,003.50
4 至 5 年	1,411,450.00
合计	622,049,454.78

3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
计提的坏账准备	19,863,602.20	5,578,114.91		6,538,770.00		18,902,947.11
合计	19,863,602.20	5,578,114.91		6,538,770.00		18,902,947.11

无

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	转回或收回金额	收回方式

无

4) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	7,265,300.00

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
客户 1	往来款	7,265,300.00	预计无法收回	管理层审批	否
合计	--	7,265,300.00	--	--	--

其他应收款核销说明：

无

5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	往来款	230,886,700.11	1 年以内	37.12%	
第二名	往来款	121,565,462.37	1 年以内	19.54%	
第三名	往来款	108,331,000.66	1 年以内	17.42%	

第四名	往来款	75,685,541.38	1 年以内	12.17%	
第五名	往来款	21,262,250.00	1 年以内	3.42%	
合计	--	557,730,954.52	--	89.67%	

6) 涉及政府补助的应收款项

单位：元

单位名称	政府补助项目名称	期末余额	期末账龄	预计收取的时间、金额及依据
------	----------	------	------	---------------

无

7) 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

无

8) 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

无

其他说明：

无

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	185,492,900.00	7,721,400.00	177,771,500.00	180,392,900.00	7,721,400.00	172,671,500.00
合计	185,492,900.00	7,721,400.00	177,771,500.00	180,392,900.00	7,721,400.00	172,671,500.00

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额(账面价值)	本期增减变动				期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
南京越博新能源汽车科技有限公司	10,000,000.00					10,000,000.00	
深圳市越博动力系统有限公司	600,000.00					600,000.00	

成都畅行新能源动力科技有限公司	500,000.00						500,000.00	500,000.00
南京越博电驱动系统有限公司	36,000,000.00						36,000,000.00	
重庆越博传动系统有限公司	133,292,900.00						133,292,900.00	7,221,400.00
陕西越博动力系统有限公司								
湖北越博动力系统有限公司		5,100,000.00					5,100,000.00	
河南越博动力系统有限公司								
河南越博氢动力系统研究院有限公司								
减：减值准备年末余额	-7,721,400.00						-7,721,400.00	
合计	172,671,500.00	5,100,000.00					177,771,500.00	7,721,400.00

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下 确认的投资 损益	其他综合 收益调整	其他权益 变动	宣告发放 现金股利 或利润	计提减值 准备	其他		
一、合营企业											
二、联营企业											

(3) 其他说明

无

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

	收入	成本	收入	成本
主营业务	275,011,500.72	164,323,187.11	156,721,791.85	111,810,136.52
其他业务			3,667,991.47	3,755,165.69
合计	275,011,500.72	164,323,187.11	160,389,783.32	115,565,302.21

收入相关信息：

单位：元

合同分类	分部 1	分部 2		合计
商品类型				
其中：				
按经营地区分类				
其中：				
市场或客户类型				
其中：				
合同类型				
其中：				
按商品转让的时间分类				
其中：				
按合同期限分类				
其中：				
按销售渠道分类				
其中：				
合计				

与履约义务相关的信息：

本集团年末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入将于 2022 年度确认收入。

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，0.00 元预计将于 2022

年度确认收入，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入。

其他说明：

无

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
处置长期股权投资产生的投资收益		-10,200,000.00
债务重组收益	4,208,333.66	
债务重组损失（注）		-9,296,169.38
合计	4,208,333.66	-19,496,169.38

6、其他

无

十八、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动资产处置损益	-13,164,633.06	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外）	35,439,132.76	
债务重组损益	4,208,333.66	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-17,132,804.71	
减：所得税影响额	7,497,720.13	
少数股东权益影响额	118,543.83	
合计	1,733,764.69	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	-94.43%	-2.93	-2.93
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-95.15%	-2.95	-2.95

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

无

4、其他

无