

公司代码：600778

公司简称：友好集团

新疆友好（集团）股份有限公司 2021 年年度报告

重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、大华会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人聂如旋先生、主管会计工作负责人兰建新先生及会计机构负责人（会计主管人员）韩建伟先生声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

根据大华会计师事务所（特殊普通合伙）出具的大华审字[2022]00L00723号审计报告，本公司2021年度（母公司报表）实现净利润-58,802,730.54元，加上年初未分配利润-233,832,188.32元，2021年度（母公司报表）未分配利润为-292,634,918.86元。

因公司2021年度经营业绩为亏损，根据相关法律法规及《公司章程》关于利润分配的相关规定，公司董事会经研究决定，公司2021年度拟不进行利润分配，也不进行资本公积金转增股本，未分配利润结转下年度。

该议案需提交公司2021年年度股东大会审议。

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

公司已在本报告中详细描述可能存在的相关风险，敬请投资者查阅本报告“第三节 管理层讨论与分析 六、公司关于公司未来发展的讨论与分析（四）可能面对的风险”中的内容。

十一、其他

适用 不适用

目 录

第一节	释义	3
第二节	公司简介和主要财务指标	4
第三节	管理层讨论与分析	7
第四节	公司治理	20
第五节	环境与社会责任	32
第六节	重要事项	33
第七节	股份变动及股东情况	43
第八节	优先股相关情况	47
第九节	债券相关情况	47
第十节	财务报告	48

备查文件目录	1、载有法定代表人、财务负责人签名并盖章的财务报表；
	2、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件；
	3、报告期内公司在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

第一节 释义

一、释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
友好集团、公司、本公司	指	新疆友好（集团）股份有限公司
控股股东、大商集团	指	大商集团有限公司
国资公司	指	乌鲁木齐国有资产经营（集团）有限公司
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
新疆、自治区、疆内	指	新疆维吾尔自治区
乌市	指	乌鲁木齐市
公司章程	指	新疆友好（集团）股份有限公司章程
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元
报告期（内）、本报告期、本期	指	2021年1月1日至2021年12月31日
报告期末、本报告期末	指	2021年12月31日

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	新疆友好（集团）股份有限公司
公司的中文简称	友好集团
公司的外文名称	XINJIANG YOUHAO(GROUP)CO.,LTD
公司的外文名称缩写	YOUHAO GROUP
公司的法定代表人	聂如旋

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	石磊	韩玮
联系地址	乌鲁木齐市友好北路 548 号	乌鲁木齐市友好北路 548 号
电话	0991-4553700	0991-4552701
传真	0991-4815090	0991-4815090
电子信箱	yhjt600778@163.com	yhjt600778@163.com

三、基本情况简介

公司注册地址	乌鲁木齐市友好南路668号
公司注册地址的历史变更情况	2006年由“乌鲁木齐市友好南路30号”变更为“乌鲁木齐市友好南路668号”
公司办公地址	乌鲁木齐市友好北路548号
公司办公地址的邮政编码	830000
公司网址	http://www.xjyh.com.cn
电子信箱	yhjt600778@163.com

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《上海证券报》（ https://www.cnstock.com ）
公司披露年度报告的证券交易所网址	http://www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	乌鲁木齐市友好北路548号公司证券投资部

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称

A股	上海证券交易所	友好集团	600778	/
----	---------	------	--------	---

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	大华会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	北京市海淀区西四环中路 16 号院 7 号楼 1101
	签字会计师姓名	王秀玉、段晓军

注：大华会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2021 年度财务审计和内部控制审计机构，原委派刘璐、段晓军为签字注册会计师为公司提供审计服务，鉴于原签字注册会计师刘璐工作调整，大华会计师事务所指派注册会计师王秀玉替换刘璐为公司提供审计服务，变更后的公司 2021 年度审计项目签字注册会计师为王秀玉、段晓军。详见公司于 2021 年 12 月 7 日在《上海证券报》和上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）发布的临 2021-056 号公告。

七、近三年主要会计数据和财务指标

（一）主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2021年	2020年	本期比上年同期增减 (%)	2019年
营业收入	1,972,755,618.83	1,955,299,994.41	0.89	5,238,605,729.82
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	1,932,464,712.85	1,910,088,786.90	1.17	/
归属于上市公司股东的净利润	-50,523,095.53	-287,058,894.33	不适用	115,940,779.47
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-21,440,597.79	-325,147,429.53	不适用	20,834,759.58
经营活动产生的现金流量净额	239,671,760.15	215,488,926.96	11.22	338,266,617.36
	2021年末	2020年末	本期末比上年同期末增减 (%)	2019年末
归属于上市公司股东的净资产	551,128,649.16	628,369,736.45	-12.29	913,813,806.62
总资产	5,032,835,331.48	4,335,347,242.39	16.09	4,934,811,323.50

（二）主要财务指标

主要财务指标	2021年	2020年	本期比上年同期增减 (%)	2019年
基本每股收益（元 / 股）	-0.1622	-0.9216	不适用	0.3722
稀释每股收益（元 / 股）	-0.1622	-0.9216	不适用	0.3722
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元 / 股）	-0.0688	-1.044	不适用	0.0669
加权平均净资产收益率（%）	-8.77	-37.27	增加 28.50 个百分点	13.60
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	-3.72	-42.21	增加 38.49 个百分点	2.44

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

上述主要会计数据的相关说明详见本报告第三节“管理层讨论与分析”中的相关内容。

八、境内外会计准则下会计数据差异

（一）同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

（二）同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明:

适用 不适用

九、2021 年分季度主要财务数据

单位: 元 币种: 人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	595,598,234.85	480,608,088.31	460,161,153.34	436,388,142.33
归属于上市公司股东的净利润	42,906,673.50	-22,706,010.89	-14,097,747.54	-56,626,010.60
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	41,316,685.49	2,307,020.56	-24,626,405.69	-40,437,898.15
经营活动产生的现金流量净额	178,824,382.30	-140,416,102.28	128,264,342.71	72,999,137.42

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

非经常性损益项目	2021 年金额	2020 年金额	2019 年金额
非流动资产处置损益	14,304,048.61	8,972,131.80	112,090,215.56
越权审批, 或无正式批准文件, 或偶发性的税收返还、减免	9,000.00	1,076,556.50	696,798.73
计入当期损益的政府补助, 但与公司正常经营业务密切相关, 符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	2,398,081.44	5,216,770.47	3,964,124.94
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外, 持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益, 以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	16,683,510.77	-1,254,176.93	3,950,228.12
单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回	14,841.50	646,570.15	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-53,048,571.67	26,244,083.62	-5,647,462.92
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-6,800,920.16		
减: 所得税影响额	2,362,819.74	2,750,301.85	19,896,644.61
少数股东权益影响额(税后)	279,668.49	63,098.56	51,239.93
合计	-29,082,497.74	38,088,535.20	95,106,019.89

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

十一、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	29,720,942.82	22,461,477.08	-7,259,465.74	14,973,298.19
其他权益工具投资	59,390,093.26	60,780,969.37	1,390,876.11	909,569.60
合计	89,111,036.08	83,242,446.45	-5,868,589.63	15,882,867.79

十二、其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、经营情况讨论与分析

2021 年，公司紧紧围绕经营目标，持续开展主营业务提质升级，在规范落实常态化疫情防控要求的同时，不断优化调整经营策略，深化数字化场景的应用，强化内部管理，各项经营管理工作有序推进。

(1) 积极应对市场变化和企业发展过程中遇到的难点、痛点，深入挖掘经营资源，合理调整经营模式，顺应消费趋势进行多维度调改升级，逐步加强供应链管控力度，多渠道提升会员黏性，稳固自身核心竞争力。

(2) 持续巩固公司品牌招商优势，整合品牌资源，挖掘品牌价值，提升品牌集合力。2021 年百货业态引进品牌 288 个、淘汰品牌 255 个、形象升级品牌 272 个，其中引进首家、首店品牌 21 个，通过品牌提档升级，提升重点品牌同城市场份额。

(3) 超市业态紧跟市场动向，2021 年新引进网红类、健康类、即食类商品产生销售近千万元，成为业绩增长点；针对不同定位打造的“享生活、悦生活、荟生活”全新形象分别在乌市天山百货超市、石河子友好时尚购物中心超市、库尔勒天百购物中心超市完成调改升级，得到消费者的一致好评。

(4) 通过成立自采公司，进一步加大了公司超市蔬果品类自销直营的覆盖面，突破了蔬果上游资源分散、控制力薄弱的困局，有效提升了商品毛利率。

(5) 借助节日契机，充分整合品类资源，全年开展大型整体性营销活动 18 场，把握营销活动节奏，提升营销期单日业绩，同时注重以单品牌活动带动非促期销售业绩，结合线上营销和会员精准营销，全年累计开展单品营销活动近千场，营销效果进一步提升。

(6) 结合实际业务需求和发展趋势，完善公司数智化转型解决方案，全面推进数字化会员权益贯通，逐步推行门店智慧停车系统，通过持续开展全渠道零售建设，提升公司核心竞争力。

(7) 不断完善内控制度，优化工作流程，确保内控制度的有效性、适宜性；严控资金成本，强化规范运作，加强预算执行和考核；优化融资结构，提高资金使用效率。

二、报告期内公司所处行业情况

2021 年全国国内生产总值（GDP）实现 114.37 万亿元，同比增长 8.1%；新疆地区生产总值（GDP）实现 1.6 万亿元，同比增长 7.0%，增速低于全国 1.1 个百分点。2021 年全国社会消费品零售总额 44.08 万亿元，同比增长 12.5%；新疆社会消费品零售总额 3,584 亿元，同比增长 17%。

行业数据方面，2021 年，全国百家重点大型零售企业零售额同比增长 8.2%，增速高于上年同期 22 个百分点。2021 年，全国网上零售额达 13.1 万亿元，同比增长 14.1%，增速比上年加快 3.2 个百分点。其中，实物商品网上零售额 10.8 万亿元，首次突破 10 万亿元，同比增长 12.0%，占社会消费品零售总额的比重为 24.5%。2021 年，新疆企业通过电商平台实现网上零售额 427.20 亿元，比上年增长 41.3%，增速比上年提高 13.7 个百分点，居全国第 5 位。其中，实物商品网上零售额 283.00 亿元，增长 35.3%；限额以上批发零售企业通过公共网络实现商品销售增长 1.1 倍，限额以上餐饮业单位通过公共网络实现的餐费收入增长 34.0%。

（上述数据来源：国家统计局、中华全国商业信息中心、新疆统计局）

2021 年，受境外消费回流、整体经济复苏、品质消费提升等因素影响，国内百货零售业总体增长良好，但具体呈现两极分化现象，即部分高端百货经营业绩持续大幅增长，但商品同质化、经营无特点的门店则面临巨大压力，电商平台、网红直播对线下零售的影响持续增大，开展线上业务的零售企业显现出对技术升级的迫切需求，数字化建设从基础工具的应用，逐步向真正实现线上线下一体化和决策智能化转变。商务部盘点了 2021 年我国消费情况的四大特点和亮点：一是创新驱动特点明显，各种新技术、新理念在消费领域广泛渗透，体验式、沉浸式、互动式消费新场景不断涌现，商旅文体、线上线下加快融合；二是智能消费较快增长，部分电商平台 5G 手机、智能门锁、智能卫浴、扫地机器人等智能产品销量增长均在 30% 以上；三是绿色消费蓬勃发展，如新能源汽车销量较上年增长 1.6 倍，二手车交易量增长 22.6%；四是冰雪消费持续升温，北京冬奥会掀起冰雪消费热潮，部分电商平台相关产品销量增长 1 倍以上。

三、报告期内公司从事的业务情况

公司的主营业务为商业零售业务，经营业态包括百货商场、购物中心、大型综合超市、标准超市、超市便利店等。截至 2021 年年末，公司旗下共开设百货商场及购物中心 13 家（不含友好百盛、天百

奥特莱斯及商标授权店)、大型超市及标超 7 家,“YO+友好生活”便利店 43 家(其中自营店 9 家、加盟店 34 家),分布在以首府乌鲁木齐市为核心的新疆多个地州城市。通过百货、超市、餐饮、电器、文化娱乐等多种业态的相辅相成,共同发展,公司的商业规模和商业零售总额在新疆商业流通领域始终名列前茅。

公司经营模式目前以联营为主,自营和租赁为辅,随着商业零售行业的转型升级和公司经营体制改革的实施,公司近年来逐步扩大租赁业态的占比。公司联营模式所涉及的商品品类主要有:男女服装、鞋帽箱包、婴童服饰用品、家居用品、珠宝首饰、钟表眼镜、化妆品、家用电器、食品及日用品等;自营模式所涉及的商品品类主要有:部分化妆品、部分服饰、部分家用电器、部分休闲食品、进口食品和日用百货等;租赁模式所涉及的项目主要有餐饮、儿童游乐、文化教育、娱乐休闲、部分服饰百货及杂货等。经过多年发展,公司已与大批具备经营实力、商品品质过硬、品牌口碑较好的供应商和商户建立了长期稳定的合作关系,为公司可持续发展积累了重要的战略性资源。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

1、品牌优势:友好集团的前身乌鲁木齐友好商场始建于 1958 年,属老字号国有商业企业。历经多年来的积淀、发展和业务扩张,已进一步形成以乌鲁木齐市为核心、辐射全疆的战略网点布局,公司旗下“友好”“天百”等门店品牌在疆内形成了广泛的影响力。多年来,公司凭借高品质的商品、优质的服务、良好的信誉以及具有高度社会责任感的企业形象赢得了社会各界及广大消费者的认可和信赖,积累了一大批忠实的顾客群体。

2、规模优势:通过公司多年来的战略布局和规模扩张,公司商业布局已覆盖全疆多个城市,在疆内零售行业占据了较高的市场销售份额。凭借自身规模优势和多年来积累的合作资源,公司在品牌招商、采购、营销、异业联盟等众多运营环节享有较大的协同力和影响力,规模化发展稳固了企业的竞争优势。

3、商品和业态资源优势:公司旗下门店通过高、中、低不同定位的组合,以及购物、餐饮、亲子、文化教育、休闲娱乐等丰富多元的业态构成,覆盖了疆内广泛的消费群体。同时公司掌握和储备了大量优质特色品牌资源,并与诸多国际、国内知名品牌建立了良好的长期合作关系,优质品牌的进驻和客流量的提升相辅相成,在招商运营方面形成了良性循环。

4、专业的管理模式优势:公司具有健全的治理结构、完善的经营管理体系、系统的人才培养机制,确保公司整体运行质量和主营业务运营的稳定。公司注重执行力建设,通过全面预算管理、绩效考核、内控管理各项机制,提升专业化管理水平,规范化的管理模式为公司在激烈竞争中稳步发展打牢了基础。

5、管理团队优势:公司近年来致力于打造学习型管理团队,公司中高层管理人员及核心业务团队具有丰富的商业零售业管理运营经验和持续学习能力,能够较好的把握疆内各地区的客群结构、消费模式和消费偏好,并根据行业发展趋势持续更新理念,学习、探索新零售商业模式,不断调整营销策略,提高企业的市场竞争力。

五、报告期内主要经营情况

本报告期公司实现营业收入 197,275.56 万元,较上年增长 0.89%;实现归属于上市公司股东的净利润-5,052.31 万元,上年度公司实现归属于上市公司股东的净利润为-28,705.89 万元;实现归属于上市公司股东扣除非经常性损益的净利润-2,144.06 万元,上年度公司实现归属于上市公司股东扣除非经常性损益的净利润为-32,514.74 万元。

本报告期公司业绩亏损的主要原因系:①根据 2021 年公司诉讼案件的最新判决结果,公司因房屋租赁合同纠纷诉讼案件产生诉讼损失 3,845.12 万元;②公司因提前终止友好超市南昌路店租赁合同,产生关店损失 751.03 万元;③公司因提前收回友好百盛购物中心商业物业,支付提前解约补偿款 500.00 万元;④因公司下属门店美美友好购物中心于 2021 年 6 月关店,对公司利润贡献相应大幅减少;⑤后疫情时代对零售业的冲击仍在延续,公司主营业务销售及利润较上年度涨势不明显。

(一) 主营业务分析

1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位:元 币种:人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例(%)
----	-----	-------	---------

营业收入	1,972,755,618.83	1,955,299,994.41	0.89
营业成本	1,325,266,365.02	1,422,270,626.47	-6.82
销售费用	246,448,382.92	232,135,132.72	6.17
管理费用	239,625,388.94	212,632,987.97	12.69
财务费用	106,075,520.47	71,700,792.90	47.94
经营活动产生的现金流量净额	239,671,760.15	215,488,926.96	11.22
投资活动产生的现金流量净额	-61,407,863.64	270,728,855.36	-122.68
筹资活动产生的现金流量净额	-209,320,267.23	-302,942,993.83	不适用

管理费用变动原因说明：主要系公司上年同期受疫情影响，人工费用较低。

财务费用变动原因说明：主要系本报告期公司执行新租赁准则，财务费用增加租赁负债的未确认融资费用。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本报告期公司执行新租赁准则，支付租金调整计入筹资活动的“其他与筹资活动有关的现金”。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本报告期公司用于办理银行理财产品累计收回发生额减少。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本报告期公司执行新租赁准则，支付租金调整计入筹资活动的“支付的其他与筹资活动有关的现金”。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2. 收入和成本分析

适用 不适用

公司收入和成本分析详见下列表格。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
商业	1,416,924,818.13	1,071,197,169.27	24.40	-1.66	-7.80	增加 5.04 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
商业-百货零售	653,324,883.10	408,484,376.97	37.48	-3.19	-28.63	增加 22.29 个百分点
商业-超市零售	754,227,697.93	660,370,059.50	12.44	-0.26	12.63	减少 10.02 个百分点
商业-电器零售	9,372,237.10	2,342,732.80	75.00	-4.05	-26.56	增加 7.66 个百分点
合计	1,416,924,818.13	1,071,197,169.27	24.40	-1.66	-7.80	增加 5.04 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
乌鲁木齐市	1,035,743,789.09	778,778,975.17	24.81	-0.57	-7.11	增加 5.29 个百分点
北疆区域	295,201,080.32	226,619,970.69	23.23	-0.67	-7.48	增加 5.66 个百分点
南疆区域	85,979,948.72	65,798,223.41	23.47	-15.71	-16.25	增加 0.49 个百分点
合计	1,416,924,818.13	1,071,197,169.27	24.40	-1.66	-7.80	增加 5.04 个百分点
主营业务分销售模式情况						
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)

自营	1,003,911,428.03	927,637,947.35	7.60	-3.25	-6.20	增加 2.90 个百分点
联营	413,013,390.10	143,559,221.92	65.24	2.44	-17.00	增加 8.14 个百分点
合计	1,416,924,818.13	1,071,197,169.27	24.40	-1.66	-7.80	增加 5.04 个百分点

注：上表中“北疆区域”含克拉玛依市（独山子区）、伊宁市、奎屯市、石河子市、博乐市、昌吉市，不含乌鲁木齐市；“南疆区域”含库尔勒市、阿克苏市。

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

1、“商业-百货零售”和“商业-电器零售”营业成本较上年下降的主要原因系：①公司于 2020 年度计提友好时尚购物城和昌吉友好时尚购物中心长摊减值，2021 年相应计入摊销金额成本减少；②公司美美友好购物中心于 2021 年 6 月关店，租金成本减少；③公司 2021 年执行新租赁准则，租金成本部分金额计入财务费用列支。

2、“南疆区域”营业收入、营业成本较上年减少的主要原因系：本报告期公司位于南疆区域的库尔勒天百购物中心部分区域因装修暂停营业，影响收入和成本。

(2). 产销量情况分析表

适用 不适用

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：元

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
商业	商品成本	1,071,197,169.27	53.714	1,161,879,951.00	58.098	-7.80	/
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
商业-百货零售	商品成本	408,484,376.97	20.483	572,364,526.69	28.620	-28.63	/
商业-超市零售	商品成本	660,370,059.50	33.113	586,325,570.11	29.318	12.63	/
商业-电器零售	商品成本	2,342,732.80	0.117	3,189,854.20	0.160	-26.56	/
合计		1,071,197,169.27	53.714	1,161,879,951.00	58.098	-7.80	/

成本分析其他情况说明

详见“(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况”中的相关说明。

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

A. 公司主要销售客户情况

前五名客户销售额 1,200.63 万元，占年度销售总额 0.79%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 0 万元，占年度销售总额 0%。

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

B. 公司主要供应商情况

前五名供应商采购额 24,024.04 万元，占年度采购总额 20.74%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 0 万元，占年度采购总额 0%。

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

其他说明

无

3. 费用

适用 不适用

单位：元

项目	本期金额	上期金额	同比增减(%)
销售费用	246,448,382.92	232,135,132.72	6.17
管理费用	239,625,388.94	212,632,987.97	12.69
财务费用	106,075,520.47	71,700,792.90	47.94
所得税费用	16,192,096.93	-36,980,000.98	不适用

注：①本报告期公司销售费用、管理费用、财务费用的变动原因详见本节“五、报告期内主要经营情况（一）主营业务分析”中的相关内容。

②所得税费用本期发生额较上期大幅增加，主要系公司本报告期确认的递延所得税费用增加所致。

4. 研发投入

(1). 研发投入情况表

适用 不适用

(2). 研发人员情况表

适用 不适用

(3). 情况说明

适用 不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

5. 现金流

适用 不适用

单位：元

项目	本期金额	上期金额	同比增减(%)
一、经营活动产生的现金流量：			
支付的各项税费	121,308,687.92	83,735,920.89	44.87
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金	317,551,300.40	1,102,916,051.84	-71.21
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	15,488,823.89	429,700.00	3,504.57
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	77,094,729.45	39,272,025.23	96.31
投资支付的现金	320,860,440.03	806,184,265.52	-60.20
投资活动产生的现金流量净额	-61,407,863.64	270,728,855.36	-122.68
三、筹资活动产生的现金流量：			
取得借款收到的现金	950,820,000.00	442,000,000.00	115.12
偿还债务支付的现金	914,420,000.00	669,050,000.00	36.67

分配股利、利润或偿付利息支付的现金	47,642,615.83	75,892,993.83	-37.22
筹资活动产生的现金流量净额	-209,320,267.23	-302,942,993.83	不适用

说明：

- ①支付的各项税费较上年增加主要系本报告期公司增值税及消费税实际缴纳较上年增加所致。
- ②收回投资收到的现金较上年减少主要系本报告期公司银行理财产品到期收回的现金金额减少所致。
- ③处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额较上年增加主要系公司子公司利通物流公司收到长期资产处置款所致。
- ④购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金较上年增加主要系本报告期公司部分门店内部装修改造支出较上年增加所致。
- ⑤投资支付的现金较上年减少主要系本报告期公司用于办理银行理财产品累计支付发生额减少所致。
- ⑥投资活动产生的现金流量净额为负主要系本报告期公司购买理财产品支付现金金额大于理财产品到期收回现金金额所致。
- ⑦取得借款收到的现金较上年增加主要系本报告期公司银行借款较上年增加所致。
- ⑧偿还债务支付的现金较上年增加主要系本报告期公司银行借款到期较上年增加，归还借款增加所致。
- ⑨分配股利、利润或偿付利息支付的现金较上年减少主要系本报告期公司银行借款陆续到期，相应利息支出减少所致。
- ⑩筹资活动产生的现金流量净额较上年增加主要系本报告期公司因执行新租赁准则，支付租金调整计入筹资活动的“支付的其他与筹资活动有关的现金”所致。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

√适用 □不适用

1、公司按照《企业会计准则》和相关会计政策，根据2021年公司两项诉讼案件最新判决结果，确认诉讼损失共计3,845.12万元，由此减少公司2021年度归属于上市公司股东的净利润3,845.12万元。

2、公司因提前终止友好超市南昌路店租赁合同，产生关店损失约751.03万元；公司因提前收回友好百盛购物中心商业物业，支付提前解约补偿款500.00万元，以上合计约1,251.03万元，由此减少公司2021年度归属于上市公司股东的净利润约1,251.03万元。

3、公司全资子公司新疆友好利通物流有限责任公司部分土地、房屋被政府征收，取得资产处置收益1,425.11万元，由此增加公司2021年度归属于上市公司股东的净利润1,425.11万元。

4、公司以公允价值计量的金融资产（主要系证券投资）报告期内损益为1,497.33万元，由此增加公司2021年度归属于上市公司股东的净利润1,497.33万元。

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1. 资产及负债状况

单位：元

项目名称	本期期末数	本期期末数 占总资产的 比例 (%)	上期期末数	上期期末 数占总资 产的比例 (%)	本期期末金 额较上期期 末变动比例 (%)	情况说明
应收票据	7,788,608.21	0.15	24,105,091.14	0.56	-67.69	主要系本报告期公司客户采用票据结算方式减少所致。
应收账款	14,363,726.92	0.29	24,175,203.23	0.56	-40.58	主要系公司子公司利通物流2021年10月之后因受疫情影响收入减少，相应应收账款减少所致。
预付款项	34,618,302.47	0.69	66,332,224.29	1.53	-47.81	主要系本报告期公司因执行新租赁准则，重分类核算所致。
长期应收款	6,703,109.76	0.13	4,357,749.69	0.10	53.82	主要系本报告期公司出租物业按直线法记入当期损益的租金与

						按合同收到租金的差额增加所致。
租赁负债	848,131,250.98	16.85	0.00	0.00	不适用	主要系本报告期公司因执行新租赁准则确认增加所致。
长期应付款	0.00	0.00	31,740,692.45	0.73	-100.00	主要系本报告期公司因执行新租赁准则，重分类核算所致。
长期应付职工薪酬	7,657,046.64	0.15	12,495,682.88	0.29	-38.72	主要系本报告期公司支付内退职工工资薪酬所致。

2. 境外资产情况

适用 不适用

3. 截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

单位：元

项目	余额	受限原因
货币资金	891,353.81	旅游企业保证金、ETC 保证金、按揭贷款保证金、法院冻结款项
固定资产	649,888,734.92	抵押借款
无形资产	35,748,635.22	抵押借款
投资性房地产	123,963,530.87	抵押借款
合计	810,492,254.82	

注：期末主要资产受限的具体情况详见本报告“第十节 财务报告 七、财务报表项目注释”中的“七、1”“七、13”“七、14”“七、17”。

4. 其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

报告期内公司所处行业的情况、特点、市场竞争状况及未来发展趋势详见本节“一、经营情况讨论与分析”及“六、公司关于公司未来发展的讨论与分析”中的相关内容。

零售行业经营性信息分析

1. 报告期末已开业门店分布情况

适用 不适用

(1) 门店分布情况

地区	经营业态	自有+租赁物业门店		自有物业门店		租赁物业门店	
		门店数量	建筑面积(万平方米)	门店数量	建筑面积(万平方米)	门店数量	建筑面积(万平方米)
乌鲁木齐市	百货商场			2	7.91		
	购物中心					3	19.68
	大型综合超市			1	1.19		
	标准超市	1	0.11	1	0.77	3	1.51
	便利店			6	0.21	3	0.06
北疆地区	百货商场	1	1.45				
	购物中心	2	9.87	1	5.69	2	10.47
	标准超市			1	0.24		
南疆地区	购物中心			1	7.59	1	8.50

合计	/	4	11.43	13	23.60	12	40.22
----	---	---	-------	----	-------	----	-------

注：1、上表中“北疆区域”含克拉玛依市（独山子区）、伊宁市、奎屯市、石河子市、博乐市、昌吉市，不含乌鲁木齐市；“南疆区域”含库尔勒市、阿克苏市。

2、上表中门店数量不含“Y0+友好生活”超市便利店加盟店 34 家（总建筑面积 2,556.25 平方米），该类型加盟店的租赁合同由加盟方与物业方直接签订，本公司收取加盟费，并对店面实施统一装修及货品供应，该类便利店加盟店销售亦不计入公司整体销售。

(2) 门店基础信息

截至本报告期末，公司共拥有百货商场 3 家，购物中心 10 家（不含商标授权店），大型综合超市 1 家，标准超市 6 家，便利店 9 家（不含加盟店），合计建筑面积 752,447.70 平方米，其中百货、购物中心面积占比 94.58%，大型综合超市、标准超市和便利店占比 5.42%。公司百货商场、购物中心信息如下：

业态	门店	建筑面积 (平方米)	物业 权属	地区	开业时间	租赁期限
百货 商场	天山百货	35,338.00	自有	新疆乌鲁木齐市	1957	-
	友好商场	43,783.65	自有	新疆乌鲁木齐市	1958	-
	独山子金盛时尚百货	13,107.66	自有	新疆克拉玛依市	2008.09	-
1,411.17		租赁	2011.09		2011.06-2026.05	
购物 中心	友好时尚购物中心长春路店	51,386.84	租赁	新疆乌鲁木齐市	2012.08	2011.08-2026.08
	友好时尚购物城	107,138.85	租赁	新疆乌鲁木齐市	2014.10	2012.11-2025.12
	友好城市奥莱店	38,264.25	租赁	新疆乌鲁木齐市	2015.04	2014.05-2030.03
	库尔勒天百购物中心	85,044.19	租赁	新疆库尔勒市	2007.09	2007.09-2022.09
	伊犁天百国际购物中心	32,192.42	自有	新疆伊宁市	2011.04	-
		27,452.98	租赁		2012.09	2011.07-2027.06
		5,719.71			2013.11	2012.01-2027.06
	阿克苏天百时尚购物中心	75,890.48	自有	新疆阿克苏市	2013.09	-
	奎屯友好时尚购物中心	56,942.52	自有	新疆奎屯市	2012.04	-
	博乐友好时尚购物中心	38,354.86	租赁	新疆博乐市	2014.05	2013.11-2028.10
	昌吉友好时尚购物中心	66,314.01	租赁	新疆昌吉市	2015.08	2014.09-2030.06
	石河子友好时尚购物中心	12,398.99	自有	新疆石河子市	2012.07	-
		20,902.96	租赁		2016.10	2014.08-2032.04
百货商场、购物中心建筑面积合计		752,447.70	-	-	-	-

2. 门店变动情况

(1) 本报告期公司新增标准超市 1 家，关闭购物中心 1 家、标准超市 1 家，具体信息如下：

类型	门店名称	地址	经营业态	取得 方式	建筑面积 (平方米)	开业/关闭 时间	公告 索引
新增	友好超市澳龙广场店	乌鲁木齐市新市区长春中路 1355 号	标准超市	租赁	7,701.32	2021 年 2 月	注①
关闭	美美友好购物中心	新疆乌鲁木齐市沙依巴克区友好北路 689 号	购物中心	租赁	41,056.06	2021 年 6 月	注②
关闭	友好超市南昌路店	新疆乌鲁木齐市沙依巴克区南昌路 403 号	标准超市	租赁	4,834.37	2021 年 7 月	注③

注：①详见公司于 2021 年 1 月 26 日在《上海证券报》和上海证券交易所网站(<http://www.sse.com.cn>)发布的临 2021-003 号公告。

②详见公司于 2021 年 6 月 10 日在《上海证券报》和上海证券交易所网站(<http://www.sse.com.cn>)发布的临 2021-033 号公告。

③详见公司于 2021 年 7 月 14 日在《上海证券报》和上海证券交易所网站(<http://www.sse.com.cn>)发布的临 2021-036 号公告。

(2) 本报告期公司“Y0+友好生活”超市便利店加盟店新增门店 8 家、关闭门店 4 家，截止报告期末，Y0+友好生活超市便利店加盟店共计 34 家，总建筑面积 2,556.25 平方米。

(3) 公司租赁经营的库尔勒天百购物中心将于 2022 年 9 月到期，目前双方正在就后续安排进行沟通商洽，待意向明确后将按要求及时履行信息披露义务。

3. 店效情况

(1) 分经营业态店效信息

数据 业态	较上年同期平均销售增长率(%)	每平方米营业面积年销售额 (元)	每平方米建筑面积年租金收入 (元)
百货商场	15.35	35,278.76	3,521.79
购物中心	6.94	4,943.19	992.45
大型综合超市	-13.86	4,618.77	746.41
标准超市	-4.02	9,440.04	1,246.63
便利店	10.65	6,978.99	3,505.29

注：上表不含公司 2021 年度关闭、新开门店数据。

(2) 分地区店效信息

地区/业态	数据	较上年同期平均销售增长率(%)	每平方米营业面积年销售额 (元)	每平方米建筑面积年租金收入 (元)
乌鲁木齐市	百货商场	15.58	39,560.73	3,784.86
	购物中心	6.04	4,813.67	1064.84
	大型综合超市	-13.86	4,618.77	746.41
	标准超市	-3.08	9,708.06	1,511.91
	便利店	10.65	6,787.20	3,505.29
北疆区域	百货商场	12.32	14,273.27	2,461.79
	购物中心	11.03	5,375.39	798.16
	标准超市	-10.35	7,853.89	23.27
南疆区域	购物中心	0.50	4,382.04	1,251.58

注：上表不含公司 2021 年度关闭、新开门店数据。

4. 公司自营商品情况

(1) 自营模式基本情况

公司自营的商品品类主要有部分化妆品、部分家用电器、部分休闲食品、进口食品和日用百货等，供应商包含国内的直营公司和代理公司。公司在认真分析调研市场需求的基础上，选取行业地位和品牌知名度高、品质和信誉好的品牌公司，为确保商品品质合格，提供商品的公司均需提供相关资信及检验报告。公司下属各业务分公司按照各自职能分工，在自营商品管理过程中分别依照公司自营品牌采购、销售、存货管理制度的要求，规范商品进、销、存各环节工作，以确保货品供应及时、商品结构和库存结构合理，通过规范的管理逐步提升公司自营商品的经营规模和盈利能力。

(2) 货源中断风险及对策

风险	对策
因不可抗力造成物流停运，货源出现中断。	设定库存比例，保证阶段性库存量。
因供货方仓储问题造成货源中断。	协调供应商进行区域范围内调货。
因部分商品库存积压造成货源（新品）中断。	通过促销活动等方式对积压商品进行消化。
季节性商品因销售旺季来临造成的货源中断。	结合市场行情，在旺季来临前加大热销商品的货源储备。

(3) 存货管理及滞销商品处理政策

为完善自营商品的存货管理流程，确保门店现场的有序经营，最大化减少和规避库存风险，盘活积压货品占用资金，收获品牌毛利，提高货品流转率和资金使用率，公司结合实际情况制定了自营商品存货管理制度，涉及货品验收入库、上货补货、返厂、调拨、盘点、报损、库存管理等全过程，以保证自营商品库存结构状况良好。

公司各业务分公司及门店高度关注自营商品的销售及库存情况，定期盘点。对于出现滞销的商品及近效期商品，公司及时与供应商沟通并制定对策，视具体情况进行返厂或调换，或通过开展多种方式的营销活动、打折让利对滞销商品进行消化处理，以加快资金回笼，将毛利损失控制在合理范围之内，保证公司利益。

5. 公司线上销售情况

本报告期公司的线上销售均为借助第三方平台实现，线上销售额占公司销售总额的 10% 以下。

6. 公司仓储物流信息

(1) 公司仓储物流情况

公司与商业主营业务相关联的仓储物流体系为公司超市分公司下设的配送中心，截至 2021 年年末，该配送中心自有库房 7 座，总面积 5,406.06 平方米，主要开展公司乌鲁木齐市及外埠店大型综合超市、标准超市和便利店（含加盟店）的商品统配工作。公司现有仓储物流总体情况如下表所示：

地区分布	仓储面积 (平方米)	物流配送比重 (%)		物流支出 (万元)		物流支出同比 增减 (%)
		自有物流	外包物流	2021 年	2020 年	
乌鲁木齐	5,406.06	98.70	1.30	489.64	482.32	1.52

(2) 公司物流体系建设计划

公司将根据智慧物流发展趋势和市场需求调研情况，重新调整公司仓储物流中心的规划设计方案，并结合市场环境和资金筹措情况择机推进该项目的改造建设。

7. 公司会员消费情况

会员分类	会员人数 (万人)		会员人数同比 增减 (%)	占会员总 人数比例 (%)	会员消费占销售总额 的比例 (%)		会员消费占销售总额 的比例同比增减
	2021 年	2020 年			2021 年	2020 年	
金卡会员	23.17	18.93	22.40	18.28	44.42	46.95	减少 2.53 个百分点
银卡会员	18.24	12.71	43.51	14.39	10.02	9.80	增加 0.22 个百分点
积分卡会员	85.36	83.73	1.93	67.33	27.60	23.15	增加 4.45 个百分点
合计	126.77	115.37	9.88	100.00	82.03	79.90	增加 2.13 个百分点

8. 其他说明

适用 不适用

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

适用 不适用

本报告期，公司通过持有乌鲁木齐银行 15,286,884 股股份获得投资收益 90.96 万元；公司以公允价值计量的金融资产（主要系证券投资）期末账面价值 2,246.15 万元，报告期内损益为 1,497.33 万元。

1. 重大的股权投资

适用 不适用

2. 重大的非股权投资

适用 不适用

3. 以公允价值计量的金融资产

适用 不适用

品种	最初投资金额 (元)	期末账面价值(元)	占期末金融资产 投资比例 (%)	报告期损益 (元)
股票	13,990,156.70	13,510,071.36	60.15	10,832,445.20
基金	8,767,953.95	8,951,405.72	39.85	171,329.26
报告期已出售金融资产投资取得的 公允价值变动损益				-69,650.47
报告期已出售金融资产投资损益				4,039,174.20
合计	22,758,110.65	22,461,477.08	100.00	14,973,298.19

注：上述股票、基金产品的来源为二级市场购买，会计核算科目均为“交易性金融资产”。

4. 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

□适用 √不适用

5. 截至本报告期末，持有非上市金融企业股权情况：

单位：元 币种：人民币

所持对象名称	最初投资金额	持有数量(股)	占该公司股权比例(%)	期末账面价值	报告期损益	报告期所有者权益变动	会计核算科目	股份来源
乌鲁木齐银行股份有限公司	14,810,000.00	15,286,884	0.37	57,688,799.36	909,569.60	0	其他权益工具投资	注册资本金投入

(六) 重大资产和股权出售

□适用 √不适用

(七) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

1、主要控参股公司经营情况及业绩

单位：万元 币种：人民币

公司名称	业务性质	注册资本	总资产	净资产	净利润	净利润同比增减(%)
新疆友好利通物流有限责任公司	物流	11,440.51	16,447.04	14,650.54	524.42	14.27
新疆友好集团库尔勒天百商贸有限公司	商业	2,000.00	13,183.67	3,000.00	717.64	-49.13
新疆友好华骏房地产开发有限公司	房地产开发与销售	2,000.00	31,524.93	-4,872.05	-43.99	不适用
新疆友好(集团)友好燃料有限公司	石油制品、润滑油销售	750.00	4,231.95	2,665.24	320.14	66.90
新疆友好百盛商业发展有限公司	商业	2,000.00	14,137.61	5,475.64	2,366.89	660.94

主要子公司和参股公司经营业绩出现波动的情况说明

(1) 新疆友好集团库尔勒天百商贸有限公司本报告期净利润较上年同期减少的主要原因系：本报告期该公司下属门店库尔勒天百购物中心部分区域因装修暂停营业，本报告期收入相应减少；

(2) 新疆友好(集团)友好燃料有限公司本报告期净利润较上年同期增加的主要原因系：本报告期该燃料公司调整进货方式，降低进货成本，提高毛利，利润相应增加。

(3) 新疆友好百盛商业发展有限公司本报告期净利润较上年同期大幅增加的主要原因系：上年同期受疫情影响，营业收入大幅减少，利润相应减少。

2、净利润对公司净利润影响达到 10%以上的子公司情况及业绩

单位：万元 币种：人民币

公司名称	经营范围	本报告期净利润	本报告期子公司贡献的净利润
新疆友好利通物流有限责任公司	物流	524.42	524.42

3、投资收益对公司净利润影响达到 10%以上的参股公司情况及业绩

单位：万元 币种：人民币

公司名称	经营范围	本报告期净利润	本报告期参股公司贡献的净利润
新疆友好百盛商业发展有限公司	商业	2,366.89	1,159.77

4、公司持有的与公司主业关联度较小的子公司的目的和未来经营计划

经公司第五届董事会第十次会议审议通过，公司出资 2,000 万元设立全资子公司“新疆友好华骏房地产开发有限公司”，该公司于 2007 年 11 月注册成立。该公司注册成立后，开发建设了建筑面积为 6.1 万平方米的“骏景嘉园”项目，该项目于 2010 年 10 月建设完成并交付使用，除此之外，该公司未参与开发建设其他房地产项目。公司计划择机与该公司联合开发乌鲁木齐红光山国际会展中心片区友好商业综合体项目。

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

适用 不适用

2021 年国内消费逐步恢复，全年社会消费品零售总额 44.08 万亿元，同比增长 12.5%，最终消费支出对经济增长贡献率达 65.4%，消费重新成为经济增长的第一拉动力。对于 2022 年的消费市场，商务部明确提出重点做好“四个稳”“五个进一步”，“四个稳”即稳政策、稳主体、稳市场、稳供应链，“五个进一步”即进一步加快消费升级，释放消费潜力；进一步推动外贸创新发展，增强外贸综合竞争力；进一步提升双向投资水平，扩大科技、数字、绿色等领域投资合作；进一步深化多双边经贸关系，营造有利外部环境；进一步统筹发展和安全，准确识别预判、妥善防范化解各类风险挑战。结合行业现状和特点，2022 年百货零售行业将呈现以下发展趋势：1、持续多维度调改升级仍是主要发展方向，无论是业态转型还是环境、商品升级，都在持续通过品质升级和体验提升吸引目标顾客，并将调改与运营紧密结合，互为保障；2、商品力仍是百货重心，是零售商持续发展的动力和源泉，其背后考验的是企业的经营管理模式、供应链控制、采购能力等，零售企业增强商品力的主要手段包括拓展自营品类、开发自有品牌、强化品牌汰换更新、开发集合店、应用数字化等；3、打造沉浸式消费体验，增强实体店的体验和互动是线下与线上竞争的根本性武器，体验互动不仅限于增加餐饮、娱乐、儿童、体育等项目，更包括陈列布局的美化、商品品类的差异化、服务细节和效率的提升等；4、科技和数字化手段在百货零售转型升级过程中将发挥越来越大的作用，前期的数字化建设，主要是引入或研发了大量工具，如线上商城、数据分析、营销引流等，接下来的重点是要结合企业优势和资源，把工具变为能力，从前台布局走向中后台建设，真正实现线上线下一体化和决策智能化；5、会员营销成重要抓手，存量市场的争夺成为竞争的核心，私域流量的重要性已成为行业共识，2022 年会员营销的重点将围绕会员战略细分、会员权益和体验提升、高端会员服务、全渠道会员打通等方面展开；6、助力低碳可持续发展，围绕“2030 年碳达峰，2060 年碳中和”的目标，国家制定了一系列政策，对零售业提出了低碳发展的新要求，也能够助力企业实现自身的降本增效。

本报告期，公司继续根植本土，创新发展，积极应对市场变化和企业发展过程中遇到的难点、痛点，深入挖掘经营资源，合理调整经营模式，稳固自身市场占有率。报告期内，区域内行业竞争持续加剧，公司主要竞争对手的主力门店日益成熟，加之万达广场、吾悦广场等城市综合体项目陆续拓展和落位，分流、抢占客群，对公司未来拓宽市场、扩大销售形成了一定的竞争压力。

(二) 公司发展战略

适用 不适用

以“打造百年友好”为发展愿景，坚持“转型、提质、稳健、创新”的总基调，发展模式由规模速度型向质量效率型转变、由传统零售商向数字智能化零售商转变，以六大业态为一体的复合性经营体系，驱动公司主营业务的纵深发展。紧紧围绕利润与回报，采取有效的措施实现业绩增量、强化成本管控，推动企业高质量、规模化、可持续发展。

(三) 经营计划

适用 不适用

1、公司 2021 年度经营计划执行情况

公司前期预计 2021 年营业收入同比会有一定幅度的上升，营业成本、费用相应同比有所上升。

2021 年，公司实现营业收入 197,275.56 万元，较上年增加 0.89%；公司营业成本为 132,526.64 万元，较上年下降 6.82%；三项费用为 59,214.93 万元，较上年增加 14.65%。

2、公司下一年度经营计划

剔除门店变动等不可比因素，预计 2022 年公司营业收入与 2021 年基本持平，营业成本、费用力争同比有所下降。

2022 年公司 will 重点在主业经营方面做好以下工作：

(1) 经营商品与经营客流并重，在目标任务层层分解的基础上，聚焦难点抓攻坚，在当前渠道更迭和消费习惯快速变化的趋势下，找准突破角度和发展方向，从门店管理、品牌升级、环境改造、圈层营销、成本控制等方面，多措并举、积极推进，提升经营质量，实现业绩增量。

(2) 招商团队要突出强势品类的集约效应，持续打造以化妆品、女装、珠宝首饰品为战略核心的商品集群，同时高度重视“年轻力和新刚需”的崛起，挖潜功能性运动、高端家居生活、设计师品牌、国货潮牌等独具市场竞争力的品牌，提升门店聚客、留客能力。

(3) 超市业态立足“质”与“量”的协同发展，将从业态调改升级、重塑品类结构、提高盈利贡献、拓展渠道营销、管理体系升级五方面加快调整步伐，并通过社区超市和便利店的拓展，加速社区商业“社群经济”的布局，实现超市客群的进一步延伸。

(4) 持续开展门店数智化改造，依托会员系统、友好易购线上平台、报表平台等渠道，逐步搭建“全在线、全连接、全协同”的数字化环境，借助智能化管理工具对客户资源进行深度管理，通过数据分析辅助经营决策。

(5) 深耕会员经济，强化异业联盟，吸纳汽车、冰雪、家装、旅游等热门行业合作伙伴，进一步匹配消费需求，挖掘消费潜力，创新营销活动场景，分层为消费者提供生活解决方案，不断传递“友好”品牌温度，多举措筑牢会员基石。

(6) 进一步优化总部管控，对固有的组织架构、职务体系、岗位职能进行深度梳理和完善，升级企业文化体系、员工激励机制、员工素质更新体系，做好管理型人才队伍建设的长期规划，以机制创新为突破，驱动公司更加开放灵活，提速前进。

注：该经营计划并不构成公司对投资者的业绩承诺，请投资者理解经营计划与业绩承诺之间的差异，保持足够的风险意识。

(四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

1、宏观经济波动的风险

零售业务高度依赖于区域经济发展和消费者收入水平、信心指数、消费倾向等因素，这些因素则与宏观经济变化紧密相关。在中国经济由高速发展转向高质量发展的过程中，如果未来国内和疆内经济增速持续放缓或未达预期，将会影响消费者可支配收入，降低消费者信心，抑制消费需求，从而对公司业绩增长带来不利影响。

2、战略转型的风险

随着消费市场以及行业发展趋势的不断变化，传统百货店逐步向一站式体验型购物中心转型，实体零售逐步向“线上+线下+物流”的“新零售”模式转型。在此背景下，公司逐步扩大多业态占比，推进传统零售模式与互联网零售模式的融合，同时计划在未来择机扩大现有物流项目规模，业务的转型升级将使经营管理的复杂程度不断提高，因而可能随之带来一定的管理和经营风险。

3、行业竞争加剧的风险

尽管公司在区域市场取得了较高的市场份额、拥有了较好的品牌知名度和美誉度，但一定时期内特定商圈的市场购买能力有一定的稳定性和局限性，随着区域内竞争进一步加剧，公司的市场占有率和盈利能力存在下降的风险。本地同行业竞争对手的逐步发展成熟和持续拓展、渠道竞争的进一步加剧以及国内外知名品牌纷纷在电商平台开设官方店铺，均对公司实体店铺经营造成了一定冲击和分流，行业竞争风险加剧。

4、财务风险

公司目前资产负债率 88.76%，若公司继续利用银行贷款来满足生产经营的资金需求，公司的资产负债率会进一步上升，公司会面临不断加大的财务风险。

5、运营成本上升的风险

随着市场竞争的日益加剧，商业物业租赁成本、人员工资及促销等费用支出呈上涨趋势已不可避免，公司面临运营成本持续上升的风险，对公司经营形成较大压力。

2022 年公司将继续立足科学发展，在稳健运营的基础上，多维度改革创新，提升管控效率，进一步完善战略管理体系、全面预算体系、内部监督体系、考核激励体系，通过管理提升提高公司抗风险能力。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理**一、公司治理相关情况说明**

适用 不适用

本报告期，公司根据《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《企业内部控制基本规范》等法律、法规及规范性文件要求，不断完善公司法人治理结构，健全公司内部控制体系，规范运作，持续提高公司治理水平和运行质量，公司治理的实际状况符合中国证监会及上交所发布的有关上市公司治理的规范性文件的要求。

1、控股股东与上市公司：公司控股股东认真履行诚信义务，行为合法合规，没有利用其特殊地位在公司谋取额外利益，公司董事会、监事会和内部机构能够独立运作，公司与控股股东在人员、资产、财务、机构和业务等方面做到了“五分开”，完全独立于控股股东，保证了公司具有独立性及自主经营能力。

2、股东和股东大会：报告期内，公司共召开股东大会 4 次。公司严格按照《公司法》《公司章程》《股东大会议事规则》等法律法规的规定程序召集、召开股东大会，保证全体股东特别是中、小股东的合法权益。

3、董事与董事会：公司共有董事 9 名，其中独立董事 4 名，占全体董事三分之一以上，公司董事选举程序公开、公平、公正，董事会构成符合法律法规和《公司章程》的要求。报告期内，公司董事会共召开会议 8 次，会议召集、召开和议事程序符合《董事会议事规则》的规定。公司全体董事能忠实、诚信、勤勉地履行职责，按照法律法规规定对公司重大事项进行科学决策，独立董事对重大事项均能够公正、客观地发表独立意见，维护公司全体股东尤其是中小股东的合法权益。公司董事会设立战略委员会、审计委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会四个专门委员会，报告期内各专门委员会均充分履行了职责。

4、监事和监事会：公司共有监事 7 名，其中职工监事 3 名，公司监事选举程序公开、公平、公正，监事会构成符合法律法规和《公司章程》的要求。报告期内，监事会共召开会议 5 次，会议的召集、召开和议事程序符合《监事会议事规则》的规定。监事会严格按照有关法律法规及《公司章程》的相关规定勤勉尽责履行监督职能，对公司财务状况及公司董事、其他高级管理人员履行职责的合法合规性进行监督，维护公司及股东的合法权益。

5、关于总经理及高级管理人员：公司总经理及其他高级管理人员由公司董事会聘任。公司总经理及其他高级管理人员勤勉尽责履行公司董事会赋予的职责，严格按照法律、法规及《公司章程》规定的权限进行决策，重大事项由总经理办公例会及重大事项领导小组集中讨论，通过合理分工、集中决策确保对公司日常经营管理有效控制。

6、信息披露及透明度：公司严格按照相关法律、法规及《公司章程》《公司信息披露事务管理制度》的相关规定履行信息披露义务，不断提高信息披露质量，确保披露信息真实、准确、完整、及时、公平。

7、投资者关系管理：报告期内，公司接到投资者来电近百次，就所咨询的问题认真予以答复。通过召开业绩及利润分配说明会、参加投资者网上集体接待日活动等方式，与投资者就公司治理、发展战略、经营状况等内容进行沟通与交流；通过“上证 E 互动”平台及公司官方网站“投资者关系管理”栏目与投资者积极互动，及时回复投资者的提问。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

√适用 □不适用

公司控股股东大商集团、实际控制人牛钢先生严格按照《公司法》《证券法》《上海证券交易所股票上市规则》等相关法律、法规及《公司章程》的规定规范运作，履行诚信义务，在资产、人员、财务、机构和业务等方面保证公司的独立性。公司董事会、监事会和内部机构能够独立运作，公司具有独立完整的自主经营能力。

公司控股股东配合公司建立独立的经营、管理模式，积极利用自身优势支持公司业务，不存在利用对公司的控制地位牟取商业机会的情形。公司与控股股东的关联交易事项已按关联交易决策相关规定履行了公司董事会、股东大会审批程序，遵循公平、公正的原则，不存在损害公司和中小股东利益的情形，亦未影响公司业务的独立性。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

√适用 □不适用

公司控股股东大商集团及其控股的大商股份有限公司从事的主营业务均为商业零售业，但业务范围不在同一区域，未构成同业竞争。大商集团承诺：1、如需在新疆或者友好集团地域经营范围内从事开展的任何商业门店业务，均由友好集团作为商业投资主体，以避免同业竞争；2、关于电商业务而言，严格遵循以下原则：一是大商集团无条件支持友好集团电商业务的未来持续发展；二是按照公平原则开展大商集团和友好集团各自现有电商业务，维持现有业务格局；三是针对电商业务，未来时机合适时按照公开、公平、公正的原则进行业务整合优化。3、本次股份转让完成后，将避免同业竞争，保持友好集团已有的疆内及未来发展区域的独立性。截至目前上述承诺均严格履行。

三、股东大会情况简介

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的查询索引	决议刊登的披露日期	会议决议
2021 年第一次临时股东大会	2021 年 2 月 10 日	http://www.sse.com.cn	2021 年 2 月 11 日	会议审议通过了《公司关于拟与新疆领先超市有限公司签订变更协议及租赁合同的议案》。
2020 年年度股东大会	2021 年 5 月 14 日	http://www.sse.com.cn	2021 年 5 月 15 日	会议审议通过了《公司 2020 年度董事会工作报告》《公司 2020 年度监事会工作报告》《公司 2020 年度财务决算报告》《公司 2020 年度利润分配预案》《公司 2020 年年度报告及摘要》《公司关于续聘 2021 年度审计机构并确定其报酬的议案》《公司关于 2020 年度计提资产减值准备的议案》《公司关于预计负债冲回及确认的议案》《关于公司贷款额度的议案》《关于修订《公司章程》的议案》《关于公司拟使用短期闲置资金购买理财产品的议案》等 11 项议案。
2021 年第二次临时股东大会	2021 年 11 月 16 日	http://www.sse.com.cn	2021 年 11 月 17 日	会议审议通过了《关于变更公司经营范围并修改〈公司章程〉相关条款的议案》。
2021 年第三次临时股东大会	2021 年 12 月 16 日	http://www.sse.com.cn	2021 年 12 月 17 日	会议审议通过了《关于变更公司经营范围并修改〈公司章程〉相关条款的议案》。

表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

□适用 √不适用

股东大会情况说明

√适用 □不适用

报告期内公司共召开股东大会 4 次，各次会议审议的所有议案均获通过，股东大会的召集召开程序、召集人资格、出席人员资格、表决方式、表决程序及表决结果符合《公司法》《证券法》《上市公司股东大会规则》及《公司章程》的有关规定，合法有效。

四、董事、监事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务(注)	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前报酬总额(万元)	是否在公司关联方获取报酬
聂如旋	董事长	男	63	2006-04-17	2021-05-15	0	0	0	/	133.55	否
吕伟顺	董事	男	60	2016-02-02	2021-05-15	0	0	0	/	2.00	是
刘震海	董事	男	58	2020-03-10	2021-05-15	0	0	0	/	2.00	是
勇军	董事、总经理	男	54	2018-05-16	2021-05-15	0	0	0	/	109.87	否
王常辉	董事	男	44	2020-12-08	2021-05-15	0	0	0	/	0.00	是
陈昌龙	独立董事	男	63	2018-05-16	2021-05-15	0	0	0	/	5.00	否
关志强	独立董事	男	60	2018-05-16	2021-05-15	0	0	0	/	5.00	否
何玉斌	独立董事	男	53	2018-05-16	2021-05-15	0	0	0	/	5.00	是
杜建英	独立董事	女	51	2018-05-16	2021-05-15	0	0	0	/	5.00	否
周芳	监事会主席	女	55	2006-04-17	2021-05-15	0	0	0	/	0.00	是
陈欣	监事	女	45	2018-05-16	2021-05-15	0	0	0	/	1.60	是
王鹏	监事	男	36	2019-03-28	2021-05-15	0	0	0	/	1.60	是
范建荣	监事	女	47	2020-12-08	2021-05-15	0	0	0	/	0.00	是
肖志芬	职工代表监事	女	53	2020-04-22	2021-05-15	0	0	0	/	31.43	否
杨卫红	职工代表监事	女	52	2018-12-17	2021-05-15	0	0	0	/	42.75	否
闫萍	职工代表监事	女	45	2017-04-01	2021-05-15	0	0	0	/	16.83	否
姜胜	常务副总经理	男	55	2018-05-16	2022-04-26	0	0	0	/	70.28	否
孙建国	副总经理	男	55	2014-04-15	2022-04-26	0	0	0	/	72.51	否
赵庆梅	副总经理	女	50	2015-05-14	2022-04-26	0	0	0	/	64.86	否
张兵	副总经理	男	54	2015-05-14	2022-04-26	0	0	0	/	69.67	否
张懿予	副总经理	女	48	2021-04-19	2022-04-26	0	0	0	/	63.68	否
石磊	副总经理	男	43	2021-04-19	2022-04-26	0	0	0	/	64.00	否
	董事会秘书			2017-12-29	2021-05-15						
兰建新	总会计师	男	61	2010-04-22	2022-04-26	0	0	0	/	59.33	否
合计	/	/	/	/	/				/	825.96	/

注：根据国有企业相关人员兼任职务的有关规定，2021 年度公司董事王常辉先生及监事周芳女士、范建荣女士均未在公司领取报酬。

姓名	主要工作经历
聂如旋	曾任新疆轻工（集团）有限公司董事长、总经理。自 2006 年 5 月起任友好集团董事长；2015 年 12 月至今任大商集团董事局副主席、友好集团董事长。
吕伟顺	曾任大连商场企管科科长、经理办公室秘书、副主任，交电经理部副经理、经理，百货文化部经理；大商集团股份有限公司副总经理；大商集团有限公司副总裁、总裁。现任大商集团有限公司董事局副主席、董事，兼任本公司董事。
刘震海	曾先后在大连钢厂、日本东金大连事务所工作；自 1995 年起历任大连麦凯乐总经理助理、副总经理、总经理；大商集团佳木斯地区总裁、董事长。曾任大商集团有限公司总裁、本公司董事。现任大商集团哈尔滨地区总裁，兼任本公司董事。
勇军	曾任友好商场柜组组长、主任、副经理、经理；公司采购部大类副经理、经理，天山百货副店长、店长；公司副总经理；公司常务副总经理兼公司董事；现任公司总经理兼公司董事。
王常辉	曾任新疆啤酒花股份有限公司投资运营部战略主管；新疆啤酒花股份有限公司果蔬产业公司企业运营主管、综合部副经理；新疆天山水泥股份有限公司战略主管、乌鲁木齐国有资产经营（集团）有限公司资产管理部部长兼任本公司监事；乌鲁木齐国有资产经营（集团）有限公司董事会秘书，兼任本公司监事。现任乌鲁木齐国有资产经营（集团）有限公司董事会秘书兼本公司董事。
陈昌龙	曾先后任新疆博尔塔拉蒙古自治州经委工程师、矿管办主任、经委副主任；新疆精河县人民政府常务副县长；新疆博尔塔拉蒙古自治州经贸委主任；新疆新啤集团董事长；新疆啤酒集团副董事长；新疆啤酒产业总公司副总经理；新疆啤酒花股份公司副总经理、房地产公司总经理；中亚华金矿业（集团）

	有限公司副总裁。现任新疆国玉能源控股有限责任公司总经理，兼任新疆天顺供应链股份有限公司董事、本公司独立董事。
关志强	曾任乌鲁木齐齐矿务局碱沟矿科员、副科长；新疆经济管理干部学院编辑部主任、副处长；新疆财经大学工商管理系副教授；新疆农业大学管理学院副教授，兼任新疆赛里木现代农业股份有限公司独立董事、中信国安葡萄酒业股份有限公司独立董事；新疆农业大学管理学院副教授，兼任中信国安葡萄酒业股份有限公司独立董事。现任新疆农业大学公共管理学院副教授，兼任中信国安葡萄酒业股份有限公司独立董事、本公司独立董事。
何玉斌	曾任新疆同泽律师事务所律师，兼任天康生物股份有限公司独立董事；新疆同泽律师事务所律师，兼任天康生物股份有限公司法务总监、本公司独立董事。现任天康生物股份有限公司法务总监兼本公司独立董事。
杜建英	曾先后任乌鲁木齐铁路局乌鲁木齐工务段会计、助理会计师、会计师；乌鲁木齐铁路局财务处会计师、财务监察；乌鲁木齐铁路局乌鲁木齐通信段财务负责人。现任中国铁路乌鲁木齐集团有限公司融媒体中心高级会计师兼本公司独立董事。
周芳	曾先后在新疆化工建筑安装公司财务科担任工业、商业、建筑安装业会计核算工作。曾任乌鲁木齐国有资产经营（集团）有限公司财务部经理兼任本公司监事。现任乌鲁木齐国有资产经营（集团）有限公司财务总监，兼任本公司监事、监事会主席。
陈欣	曾任大商集团锦州百货大楼信息中心科员、营销部策划员、商管科科长；大商集团葫芦岛新玛特人力资源部部长、工会主席；大商集团锦州新玛特超市店长助理、人力资源部部长；大商集团锦州城市生活广场店长兼任大商集团锦州城市家家广场总经理；大商集团大连商场副总经理、总经理；大商集团商品集群副总监兼大连商场副总经理；大商投资管理有限公司总裁；大商集团有限公司副主席、董事兼本公司监事。现任大商股份食品集群总裁，兼任本公司监事。
王鹏	曾任大连第二百货大楼有限公司出纳员；大商集团资金中心资金员；大商投资管理有限公司财务本部财务负责人；大商投资管理有限公司会计核算部副部长；大商集团会计核算部副本部长；2016年2月至2018年5月兼任公司监事；大商影城副总经理兼财税营收部部长；大商国际财税营收部部长、巴拿马公司总经理兼本公司监事。现任大商集团财务总监，兼任本公司监事。
范建荣	曾任新疆虹联信息网络有限公司会计主管、中瑞岳华税务师事务所新疆有限公司税务代理、乌鲁木齐国有资产经营（集团）有限公司财务部会计。现任乌鲁木齐国有资产经营（集团）有限公司财务部部长兼本公司监事。
肖志芬	曾先后任公司独山子金盛时尚百货副店长；公司百货分公司女装大类经理；友好商场副店长；公司百货分公司副总经理；友好城市奥莱店店长；美美友好购物中心店长。现任公司友好南路筹备门店（原友好百盛）店长兼公司监事。
杨卫红	曾任公司友好商场楼层主任、副经理；天山百货楼层副经理、经理；友好超市石河子店副店长、店长。现任石河子友好时尚购物中心店长兼公司监事。
闫萍	曾先后在新疆通利源农业发展有限公司办公室、本公司总经理办公室、营销策划部工作；自2009年起先后任公司天山百货楼层主任、副经理；友好商场楼层经理；友好中环百货店长；五家渠友好时尚购物中心店长兼公司监事。现任本公司党群人力资源部副部长兼公司监事。
姜胜	曾先后任新疆乌鲁木齐市友谊公司友谊商店柜组长、主任；乌鲁木齐市友好平价广场百货部综合业务、百货部经理；友好商场片区副主管、主管；友好商场副店长；公司库尔勒天百购物中心店长；友好商场店长兼公司监事；公司副总经理兼友好商场店长；公司副总经理兼友好时尚购物城店长；公司副总经理兼北疆大区总经理。现任公司常务副总经理兼北疆大区总经理。
孙建国	曾先后任新疆轻工物流有限责任公司经理；新疆友好利通物流有限责任公司副总经理、总经理；公司副总经理兼新疆友好利通物流有限责任公司总经理。现任公司副总经理、新疆友好利通物流有限责任公司总经理兼物流配送部部长。
赵庆梅	曾先后任友好商场超市主任、副主管、主管；公司招商部超市大类经理；公司超市分公司总经理；公司副总经理兼超市分公司总经理；公司副总经理兼超市分公司总经理、友好商场店长；现任公司副总经理兼超市分公司总经理。
张兵	曾先后任友好服装公司男装部主任；友好商场楼层副经理、经理、副店长；库尔勒天百购物中心副店长、店长；阿克苏天百购物中心店长；公司副总经理兼友好商场店长。现任公司副总经理、南疆大区总经理兼文化餐饮管理分公司总经理。
张镛予	曾先后任公司天山百货柜组长、楼层主任；友好商场楼层主任；天山百货楼层主任、副经理、经理；独山子金盛百货店长、博乐友好时尚购物中心店长；独山子金盛百货店长、博乐友好时尚购物中心店长兼任公司监事；本公司总经理助理兼友好时尚购物城店长；本公司副总经理兼友好时尚购物城店长。现任公司副总经理兼友好时尚购物城店长、新疆友享生活贸易有限公司总经理。
石磊	曾先后任上海联华超市集团股份有限公司产品开发部采购经理；上海阿尔曼投资管理有限公司商品部采购经理；本公司超市分公司商品部副经理；本公司总经理办公室主任助理、副主任、主任；本公司总经理助理、董事会秘书兼董事长办公室主任、总经理办公室主任、证券投资部部长。现任本公司副总经理、董事会秘书兼董事长办公室主任、总裁办公室主任、证券投资部部长。
兰建新	曾先后任乌鲁木齐市百货公司百货批发部财务股主办会计、副股长、股长；新疆自治区宗教事务管理

	局、新疆维吾尔自治区民族事务委员会主办会计、副主任科员、会计师；天百门店主办会计、财务科副科长、科长、副总经理；公司采购部副部长；公司财务管理部部长；公司总会计师兼公司财务管理部部长。现任公司总会计师。
--	---

其它情况说明

√适用 □不适用

公司第九届董事会、第九届监事会成员任期于 2021 年 5 月 15 日届满，鉴于公司新一届董事会董事候选人、监事会监事候选人的提名工作尚未完成，公司董事会、监事会换届工作延期，董事会各专门委员会、高级管理人员及董事会聘任的其他人员的任期亦相应顺延。公司董事会、监事会延期换届不会对公司的正常运营产生影响。详见公司于 2021 年 5 月 15 日在《上海证券报》和上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）发布的临 2021-030 号公告。

(二) 在任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况

1. 在股东单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
吕伟顺	大商集团有限公司	董事局副主席、董事	2016-04-28	
刘震海	大商集团有限公司	董事	2019-05-17	2022-04-08
刘震海	大商集团有限公司	总裁	2019-05-17	2021-04-13
聂如旋	大商集团有限公司	董事局副主席	2015-12	
王常辉	乌鲁木齐国有资产经营(集团)有限公司	董事会秘书	2018-02-06	
周芳	乌鲁木齐国有资产经营(集团)有限公司	财务总监	2009-02-13	
陈欣	大商集团有限公司	董事局副主席	2019-05-17	2021-04-13
陈欣	大商集团有限公司	董事	2019-05-17	2022-04-08
陈欣	深圳市前关商贸投资管理有限公司	法人、执行董事、总经理	2018-11-19	
王鹏	大商集团有限公司	大商国际财税营收部部长兼巴拿马公司总经理	2019-12-06	
王鹏	大商集团有限公司	财务总监	2022-01-01	
范建荣	乌鲁木齐国有资产经营(集团)有限公司	财务部部长	2019-07	
在股东单位任职情况的说明	无			

2. 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
吕伟顺	大商集团(驻马店)新玛特购物广场有限公司	法人、董事长	2019-08-20	
吕伟顺	大商集团郑州紫荆山百货商场有限公司	法人、董事	2009-01-07	
吕伟顺	大商集团河南超市连锁发展有限公司	法人、董事长	2020-03-06	
吕伟顺	内蒙古呼伦贝尔市友谊有限责任公司	董事	2017-03-27	
吕伟顺	大连电商大厦有限公司	董事	2017-12-29	
吕伟顺	大连大商嘉华集团资产经营管理有限公司	董事	2017-12-29	
吕伟顺	大商集团商丘新玛特购物广场有限公司	法人、董事长	2019-11-22	
吕伟顺	大商集团鞍山商业投资有限公司	董事	2018-08-03	
吕伟顺	大商投资管理有限公司	副董事长	2019-05-17	
吕伟顺	大商集团郑州新玛特购物广场有限公司	法人、董事长兼总经理	2020-05-18	
吕伟顺	大商股份郑州商业投资有限公司	法人、执行董事兼总经理	2020-05-21	
吕伟顺	大商许昌新玛特购物广场有限公司	法人、董事长	2020-05-11	
吕伟顺	大商集团开封新玛特购物广场有限公司	法人、董事长	2020-12-02	
吕伟顺	大商商丘商业管理有限公司	法人、董事长	2022-01-14	
吕伟顺	大商河南商业管理有限公司	法人、董事长	2021-12-02	
刘震海	哈恩橄榄油(大连)进口商贸有限公司	法人、执行董事兼总经理	2019-08-01	2022-03-17
刘震海	大连天河大厦有限公司	法人、执行董事兼总经理	2020-03-13	
刘震海	大连第二百货大楼有限公司	法人、执行董事	2020-03-13	

刘震海	大商集团沈阳千盛百货购物中心有限公司	法人、执行董事	2020-03-10	
刘震海	沈阳大商置业有限公司	法人、总经理	2020-02-21	
刘震海	大连大商天狗电子商务有限公司	法人、董事长	2020-04-30	2021-09-01
刘震海	大商天狗电子商务(香港)有限公司	董事	2020-04-30	2021-09-01
刘震海	大连农嘉乐园商业有限公司	法人、董事长	2021-01-22	2022-03-31
刘震海	大商集团东港千盛百货有限公司	法人、董事长	2019-09-18	2022-03-15
刘震海	中兴-沈阳商业大厦(集团)股份有限公司	董事	2020-12-25	
刘震海	大商集团大连房地产开发有限公司	董事	2020-02-18	2022-03-29
刘震海	北京天客隆集团有限责任公司	董事	2020-06-02	
刘震海	大连大商商业保理有限公司	董事	2019-06-19	2022-03-21
刘震海	贝莱德(大连)啤酒有限公司	董事	2019-06-14	2022-03-10
刘震海	大连哈勒道酒吧有限公司	董事	2019-06-12	
刘震海	自贡大商商业有限公司	董事	2020-02-19	
刘震海	大商集团河南超市连锁发展有限公司	董事	2020-03-06	
刘震海	大商哈尔滨新一百购物广场有限公司	董事	2019-06-17	
刘震海	大商哈尔滨新一百购物广场有限公司	法人、董事长	2022-03-23	
刘震海	内蒙古呼伦贝尔市友谊有限责任公司	董事	2019-06-27	
聂如旋	中粮可口可乐饮料(新疆)有限公司	董事	2007-09-14	
勇 军	新疆合丰友融企业管理有限公司	董事	2018-12-08	
陈昌龙	新疆国玉能源控股有限责任公司	总经理	2020-01-01	
陈昌龙	新疆天顺供应链股份有限公司	董事	2021-06-15	
关志强	新疆农业大学公共管理学院	副教授	2002-03-01	
关志强	中信国安葡萄酒业股份有限公司	独立董事	2015-04-10	
何玉斌	天康生物股份有限公司	法务总监	2016-03-18	
杜建英	中国铁路乌鲁木齐局集团有限公司融媒体中心	高级会计师	2014-02-01	
周 芳	新疆中泰化学(集团)股份有限公司	监事	2013-12-04	
周 芳	新疆绎祺房地产开发有限公司	董事	2017-06	
周 芳	新疆燃气集团有限公司	董事	2018-01-09	
周 芳	新疆运威全球资源供应链有限公司	监事	2018-09-10	
周 芳	新疆沐威科技控股有限公司	监事	2018-09-10	
陈 欣	上海红上商贸有限公司	法人、执行董事	2019-08-23	
陈 欣	天津开商沅商贸有限公司	法人、执行董事兼总经理	2019-08-06	
陈 欣	大连保仓商贸有限公司	法人、执行董事兼总经理	2018-09-21	
陈 欣	大连大商天狗电子商务有限公司	董事	2019-06-28	
陈 欣	大连哈勒道酒吧有限公司	法人、董事长	2018-04-23	
陈 欣	大商集团(新乡)新生活时代广场购物有限公司	董事	2018-06-14	
陈 欣	大商集团(新乡)新玛特购物广场有限公司	董事	2018-06-14	
陈 欣	大商投资管理有限公司	副主席、董事	2019-05-17	2021-05-25
陈 欣	大商鞍山商业投资有限公司	董事	2018-08-03	
陈 欣	鞍山华奇置业有限公司	董事	2019-10-08	
陈 欣	大连大商商业保理有限公司	监事	2018-09-13	2022-03-21
陈 欣	大商报关行(大连)有限公司	法人、董事长	2018-07-25	
陈 欣	大商集团东港千盛百货有限公司	董事	2018-04-08	
陈 欣	大商集团大连房地产开发有限公司	董事	2018-08-03	
陈 欣	大商集团大连房地产开发有限公司	总经理	2020-02-18	
陈 欣	大连大商集团齐齐哈尔房地产开发有限公司	法人、执行董事兼总经理	2019-07-23	
陈 欣	大连大商新能源技术管理有限公司	董事长	2020-02-18	2022-03-25
陈 欣	大连大商嘉华集团资产经营管理有限公司	董事、总经理	2020-02-18	
陈 欣	烟台大商投资有限公司	法人、董事长	2020-10-30	
陈 欣	淄博商厦有限责任公司	董事	2020-10-30	2022-04-20
陈 欣	大商嘉华集团烟台置业有限公司	法人、执行董事兼总经理	2020-03-10	
陈 欣	大商(威海)进出口有限公司	董事长	2020-11-25	
陈 欣	麦凯乐(青岛)百货总店有限公司	法人、执行董事	2020-10-30	
陈 欣	大连大商风景建筑装饰工程有限公司	法人、执行董事	2021-01-21	
陈 欣	大连哈勒道酒吧有限公司	法人、董事长	2019-06-12	
王常辉	东风商用车新疆有限公司	监事	2010-10-15	

王常辉	乌鲁木齐国经房地产开发有限公司	董事	2017-08-18	
王常辉	乌鲁木齐中车轨道交通装备有限公司	董事	2020-07	
王常辉	新疆红山基金管理股份有限公司	董事	2020-07	
王 鹏	大连星云斋寄卖有限公司	监事	2017-07-13	
王 鹏	大连大商嘉华集团资产经营管理有限公司	监事	2017-12-29	2020-02-18
王 鹏	大商投资管理有限公司	监事会主席	2021-05-25	
王 鹏	满洲里友谊商贸有限责任公司	监事	2015-04-13	
王 鹏	满洲里扎赉诺尔友谊购物中心有限责任公司	监事	2015-03-30	
王 鹏	深圳市新辉商业投资发展有限公司	总经理	2016-06-17	
王 鹏	天津开商沅商贸有限公司	监事	2015-12-16	
王 鹏	大连大商影城有限公司	监事	2018-12-19	
王 鹏	青岛大商影城管理有限公司	监事	2019-02-26	
王 鹏	哈尔滨大商影城有限公司	监事	2019-01-17	
王 鹏	新乡市大商影城有限公司	监事	2019-01-22	
王 鹏	青岛麦凯乐大商影城有限公司	监事	2019-02-18	
王 鹏	邹平大商影城有限公司	监事	2018-12-26	
王 鹏	淄博大商影城有限公司	监事	2019-01-21	
王 鹏	漯河大商影城有限公司	监事	2019-01-15	
王 鹏	大庆大商影城有限公司	监事	2019-03-26	
王 鹏	吉林大商影城有限公司	监事	2019-01-23	
王 鹏	沈阳大商影城有限公司	监事	2018-12-27	
王 鹏	沈阳千盛大商影城有限公司	监事	2019-01-25	
王 鹏	盘锦大商影城有限公司	监事	2018-12-20	
王 鹏	大连新玛特大商影城有限公司	监事	2018-12-19	
王 鹏	哈恩橄榄油（大连）进口商贸有限公司	监事	2019-08-01	
王 鹏	商丘市大商影城有限公司	监事	2020-12-22	
范建荣	乌鲁木齐中车轨道交通装备有限公司	董事	2019-07	
范建荣	乌鲁木齐国经融资担保有限责任公司	监事	2015-09-17	
范建荣	乌鲁木齐国经投资有限公司	监事	2018-08	
范建荣	新疆新联机械制造有限公司	监事	2014-12-08	
范建荣	乌鲁木齐农业投资开发（集团）股份有限公司	监事	2019-12-18	
范建荣	新疆南旅房地产开发有限公司	监事	2020-07	
范建荣	新疆中收新联机械制造有限公司	监事	2020-06	
在其他单位任职情况的说明	无			

(三) 董事、监事、高级管理人员报酬情况

√适用 □不适用

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	公司董事、监事津贴须由公司董事会会议及股东大会审议通过后实施；公司高级管理人员的报酬由公司董事会会议审议通过后实施。
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	公司董事、监事中未担任公司管理职务的人员，按照经公司股东大会审议通过的非独立董事、独立董事和监事津贴标准发放津贴；公司董事、监事中同时担任公司高级管理岗位职务的人员除按上述标准发放津贴外，其年度薪酬与公司其他高级管理人员年度薪酬标准，严格按照公司第八届董事会第七次会议审议通过的《公司高级管理人员薪酬与考核方案》考核确定。
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	详见本节“现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况”。
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计	825.96 万元

(四) 公司董事、监事、高级管理人员变动情况

□适用 √不适用

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

五、报告期内召开的董事会有关情况

会议届次	召开日期	会议决议
第九届董事会第二十二次会议	2021年1月25日	会议审议通过了《公司关于拟与新疆领先超市有限公司签订变更协议及租赁合同的议案》《关于召开公司2021年第一次临时股东大会的通知的议案》。
第九届董事会第二十三次会议	2021年4月19日	会议审议通过了《公司2020年度董事会工作报告》《公司独立董事2020年度述职报告》《公司2020年度总经理工作报告》《公司董事会审计委员会2020年度履职情况报告》《公司2020年度财务决算报告》《公司2020年度利润分配预案》《公司2020年年度报告及摘要》《公司关于支付2020年度大华会计师事务所（特殊普通合伙）审计报酬的议案》《公司关于续聘2021年度审计机构并确定其报酬的议案》《公司2020年度内部控制评价报告》《公司2020年度内部控制审计报告》《公司关于2020年度计提资产减值准备的议案》《公司关于预计负债冲回及确认的议案》《公司关于核销资产的议案》《关于公司贷款额度的议案》《关于确认公司与大商集团、大商股份2020年度日常关联交易执行情况及预计2021年度相关日常关联交易事项的议案》《关于确认公司与天康食品有限责任公司2020年度日常关联交易执行情况的议案》《关于修订〈公司章程〉的议案》《关于公司拟使用短期闲置资金购买理财产品的议案》《关于聘任公司副总经理、总会计师及财务负责人的议案》《关于召开公司2020年年度股东大会的通知的议案》等21项议案。
第九届董事会第二十四次会议	2021年4月29日	会议审议通过了《公司2021年第一季度报告》《公司关于会计政策变更的议案》。
第九届董事会第二十五次会议	2021年7月13日	会议审议通过了《关于公司与新疆农业科学院提前终止〈租赁合同〉的议案》。
第九届董事会第二十六次会议	2021年8月10日	会议审议通过了《公司2021年半年度报告及摘要》《公司关于计提预计负债的议案》《公司关于签订〈土地、房屋征迁补偿协议〉的议案》。
第九届董事会第二十七次会议	2021年9月17日	会议审议通过了《公司关于投资设立全资子公司的议案》。
第九届董事会第二十八次会议	2021年10月29日	会议审议通过了《公司2021年第三季度报告》《关于变更公司经营范围并修改〈公司章程〉相关条款的议案》《关于召开公司2021年第二次临时股东大会的通知的议案》。
第九届董事会第二十九次会议	2021年11月30日	会议审议通过了《关于变更公司经营范围并修改〈公司章程〉相关条款的议案》《关于公司对友好百盛购物中心商业房产签订合同终止协议的议案》《关于召开公司2021年第三次临时股东大会的通知的议案》。

六、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东大会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东大会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东大会的次数
吕伟顺	否	8	8	8	0	0	否	0
刘震海	否	8	8	8	0	0	否	0
聂如旋	否	8	8	3	0	0	否	4
勇军	否	8	8	3	0	0	否	4
王常辉	否	8	8	3	0	0	否	4
陈昌龙	是	8	8	3	0	0	否	2
关志强	是	8	8	4	0	0	否	3
何玉斌	是	8	8	4	0	0	否	4
杜建英	是	8	8	3	0	0	否	4

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	8
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	3
现场结合通讯方式召开会议次数	5

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况适用 不适用**(三) 其他**适用 不适用**七、董事会下设专门委员会情况**适用 不适用**(1). 董事会下设专门委员会成员情况**

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	杜建英（主任委员）、勇军、关志强
提名委员会	陈昌龙（主任委员）、聂如旋、何玉斌
薪酬与考核委员会	关志强（主任委员）、何玉斌、杜建英
战略委员会	聂如旋（主任委员）、勇军、陈昌龙、关志强、杜建英

(2). 报告期内审计委员会召开 6 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2021年1月25日	公司 2020 年度业绩预告沟通会	与年审机构大华会计师事务所（特殊普通合伙）沟通公司 2020 年度业绩预审情况。	/
2021年1月25日	审议《公司关于拟与新疆领先超市有限公司签订变更协议及租赁合同的议案》	审议通过前述议案，并同意将该议案提交公司董事会审议。	/
2021年1月26日	公司 2020 年度审计工作安排会	与大华会计师事务所（特殊普通合伙）沟通公司 2020 年度财务审计和内控审计工作的计划安排，并审阅公司 2020 年度财务报表。	/
2021年3月30日	公司 2020 年度审计进展沟通会	与大华会计师事务所（特殊普通合伙）就年审工作进展、初步审计意见及相关问题进行沟通，积极推进审计进度。	/
2021年4月19日	公司 2020 年年度审计报告审阅会议	审议公司 2020 年年度审计报告定稿，同意将审计报告提交公司董事会审议，对公司 2020 年度与关联方资金往来情况进行了专项说明。	/
2021年4月19日	审议《关于公司续聘会计师事务所的议案》《关于确认公司与大商集团、大商股份 2020 年度日常关联交易执行情况以及预计 2021 年度相关日常关联交易事项的议案》《关于确认公司与天康食品有限责任公司 2020 年度日常关联交易执行情况的议案》	审议通过前述议案，并同意将该议案提交公司董事会审议。	/

(3). 报告期内提名委员会召开 1 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2021年4月19日	审议公司提名副总经理、	同意公司总经理勇军先生提名姜胜先生为公司常务副总经理；提名孙建国先生、赵庆梅女士、张兵先生、张锦予女士和石磊先生为公司副副总	/

	总会计师及财务负责人的议案	理；提名兰建新先生为公司总会计师；提名韩建伟先生为公司财务管理部部长，上述管理人员聘期均为 1 年。同意将该议案提交公司董事会会议审议。	
--	---------------	--	--

(4). 报告期内薪酬与考核委员会召开 1 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2021 年 4 月 19 日	审议公司 2020 年度公司董事、监事及高级管理人员薪酬执行及披露情况	公司董事、监事中未担任公司管理职务的人员，按照公司《关于调整公司非独立董事、监事津贴标准的议案》《关于调整公司独立董事津贴的议案》（上述议案已经公司六届十三次董事会会议和 2011 年年度股东大会审议通过）规定的标准发放津贴；公司董事、监事中同时担任公司高级管理岗位职务的人员除按上述标准发放津贴外，其年度薪酬与公司其他高级管理人员年度薪酬标准，严格按照公司第八届董事会第七次会议审议通过的《公司高级管理人员薪酬与考核方案》实施并发放。2020 年年度报告披露的董事、监事和高级管理人员的薪酬情况与委员会的年度绩效考评结果一致，决策程序符合相关法律、法规等有关规定。	/

(5). 报告期内战略委员会委员召开 3 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2021 年 1 月 25 日	审议《公司关于拟与新疆领先超市有限公司签订变更协议及租赁合同的议案》	审议通过该议案，并同意将该议案提交公司董事会审议。	/
2021 年 7 月 13 日	审议《关于公司与新疆农业科学院提前终止〈租赁合同〉的议案》	审议通过该议案，并同意将该议案提交公司董事会审议。	/
2021 年 11 月 30 日	审议《关于公司对友好百盛购物中心商业房产签订合同终止协议的议案》的议案	审议通过该议案，并同意将该议案提交公司董事会审议。	/

(6). 存在异议事项的具体情况

□适用 √不适用

八、监事会发现公司存在风险的说明

□适用 √不适用

监事会对报告期内的监督事项无异议。

九、报告期末母公司和主要子公司的员工情况**(一) 员工情况**

母公司在职员工的数量	2,593
主要子公司在职员工的数量	302
在职员工的数量合计	2,895
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	2,901
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	0
销售人员	1,641
技术人员	282
财务人员	142
行政人员	830
合计	2,895
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
研究生	19
本科	676
大专	976

高中及以下	1,224
合计	2,895

(二) 薪酬政策√适用 不适用

公司严格按照《中华人民共和国劳动合同法》和有关劳动法律法规的规定，建立与现代化商业企业运作相适应的激励机制和基于公司效益与个人业绩的合理回报机制，遵循以岗定薪、按劳分配、效率优先、兼顾公平、全面考核、业绩优先的原则制定薪酬政策，按照经营规模和经营业绩确定员工薪酬水平，充分调动了各层级员工的工作积极性和主观能动性，在为员工提供稳定而有竞争力的薪酬的同时，为公司实现持续稳健发展建立了较为科学的分配机制。

(三) 培训计划√适用 不适用

2021 年，为不断提升公司运营质量，强化与业务工作的紧密接口，聚焦对核心人才的培养，加强卖场运营管理能力，公司结合行业特点和发展需要，组织管理人员赴上海参加《大数据精准营销及数据分析》外派培训，并组建微信学习平台，以“友好云课堂”线上直播形式，先后组织开展了《社区商业的深度耕耘》《疫情时代的商场精细化运营》等线上培训共计 17 场，参与人数超过 1 万人次，同时强化考核结果运用，创新培训效果验证模式，通过各类专业性培训开拓了新媒体营销思路，提升了数字化运营能力，为管理人员管理思维转型提供了帮助，也为 2021 年各项经营工作的顺利开展奠定了扎实的知识基础。

(四) 劳务外包情况√适用 不适用

本报告期，公司劳务外包支付的报酬总额为 1,075.67 万元。

十、利润分配或资本公积金转增预案**(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况**√适用 不适用

公司第九届董事会第二十三次会议和 2020 年年度股东大会审议通过了《公司 2020 年度利润分配预案》。因公司 2020 年度经营业绩为亏损，根据相关法律法规及《公司章程》关于利润分配的规定，公司董事会综合考虑了公司资金现状、经营情况和未来发展需要，经研究决定，公司 2020 年度不进行利润分配，也不进行资本公积金转增股本，未分配利润结转下年度。详见公司分别于 2021 年 4 月 21 日、2021 年 5 月 20 日在《上海证券报》和上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）发布的临 2021-012 号、013 号和 029 号公告和《友好集团独立董事关于公司第九届董事会第二十三次会议部分议案的独立意见函》。

本报告期，上述利润分配方案未发生调整。

(二) 现金分红政策的专项说明√适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求	√是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	√是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	√是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	√是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划 适用 不适用

十一、 公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响**(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的**

□适用 √不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

员工持股计划情况

□适用 √不适用

其他激励措施

□适用 √不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

□适用 √不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

√适用 □不适用

公司第八届董事会第七次会议审议通过了《关于修订〈公司高级管理人员薪酬与考核方案〉的议案》，详见公司于 2016 年 4 月 20 日发布在《上海证券报》《中国证券报》和上海证券交易所网站

(<http://www.sse.com.cn>) 的临 2016-029 号公告。报告期内，公司高级管理人员的薪酬标准与考核实施均严格遵照上述修订后的《公司高级管理人员薪酬与考核方案》执行。其中基础薪酬按月发放，考核薪酬由董事会薪酬与考核委员会依据公司相关规定进行考核后兑现。

十二、 报告期内的内部控制制度建设及实施情况

√适用 □不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》《公司章程》以及企业内部控制规范体系的规定，建立健全和有效实施内部控制制度，加强了对风险防控及重大事项、重要管理流程的监督力度，并通过对内控制度的不断修订完善，优化关键业务流程，推进内部控制工作不断深化，公司内部控制整体运行情况良好，能够适应公司管理和发展的需要。

公司第九届董事会第三十三次会议审议通过了《友好集团 2021 年度内部控制评价报告》，详见公司于 2022 年 4 月 28 日发布在上海证券交易所网站 (<http://www.sse.com.cn>) 的报告全文。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

□适用 √不适用

十三、 报告期内对子公司的管理控制情况

√适用 □不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》《上海证券交易所股票上市规则》及《公司章程》等法律、法规及规范性文件的要求，对子公司进行有效管控，从战略管理、财务管理、经营管理、内控管理等各方面，持续加强子公司规范运作，控制经营风险，促进子公司健康可持续发展。

十四、 内部控制审计报告的相关情况说明

√适用 □不适用

大华会计师事务所（特殊普通合伙）为公司出具了 2021 年度内部控制审计报告。全文详见公司于 2022 年 4 月 28 日发布在上海证券交易所网站 (<http://www.sse.com.cn>) 的《友好集团 2021 年度内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

十五、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

经自查公司治理情况良好，符合证监会发布的《上市公司治理准则》等有关规范性文件的要求。

十六、其他

适用 不适用

第五节 环境与社会责任**一、环境信息情况****(一) 属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其主要子公司的环保情况说明**

适用 不适用

(二) 重点排污单位之外的公司环保情况说明

适用 不适用

1. 因环境问题受到行政处罚的情况

适用 不适用

2. 参照重点排污单位披露其他环境信息

适用 不适用

3. 未披露其他环境信息的原因

适用 不适用

公司所处行业为零售行业，公司及公司控股子公司均不属于环境保护部门公布的重点排污单位。本报告期内，公司及下属子公司严格执行国家有关环境保护的相关法律法规，无违反环保法律法规的行为或污染事故，亦未发生因环境违法受到环保管理部门行政处罚的情形。

(三) 有利于保护生态、防治污染、履行环境责任的相关信息

适用 不适用

公司重视节能环保，认真执行国家环境保护方面的各项法律法规。在商品采购阶段，公司引入大量拥有“绿色、有机、无公害、环保”认证资质的产品，引导消费者绿色健康消费；在日常经营管理过程中，采取一系列管理制度和措施，做好水、电、办公用品、设备设施的高效节能使用，持续追求降低能耗、环保经营。

(四) 在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

适用 不适用

二、社会责任工作情况

适用 不适用

公司始终以“打造百年友好，成就民族品牌”为企业长远发展目标，恪守商业诚信，坚持合法、合规运作，在发展的同时以促进社会繁荣和谐为己任，积极履行社会责任，充分尊重股东、消费者、员工、供应商及合作伙伴、社会公众等利益相关者的合法权利，共同推进公司的健康、持续发展，为新疆社会经济发展做出贡献的同时，也为实现新疆社会稳定和长治久安的战略目标做出应有的贡献。

1、股东利益：公司高度重视全体股东的合法权益，股东大会、董事会、监事会运作及信息披露工作规范有序，不断优化内控体系，完善治理结构，保障全体股东的合法权益。

2、员工关注：公司始终秉承“以人为本”的企业文化理念，严格遵守国家法律法规和企业所在地政策要求，保障员工合法权益，关注员工成长和发展，为员工提供安全、健康的工作环境，建立合理的薪酬福利体系和科学完善的绩效考核体系，努力构建和谐良好的劳动关系。

3、消费者权益：公司建立了多级互动式质量管理体系，严格审核供应商主体经营资质，全面做好商品质量源头管控、过程管控、现场管控，全力打击假冒伪劣商品，坚决抵制侵害消费者利益的行为，不断提升商品管理和顾客服务，确保消费者合法权益不受侵害。

4、供应商合作：公司为供应商创造良好的经营环境，保证供应商的合法权益，严格履行合同约定，与供应商建立长期合作、互信互利的友好发展关系，积极改善零供关系，推动供应商共同履责，致力于实现发展共赢。

5、安全生产：公司多年来始终坚持贯彻落实安全生产各项法律法规，并根据自身实际情况建立健全安全生产管理体系和安全应急管理机制，严格按照“全覆盖”的要求，坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的安全生产方针和“以人为本、安全发展”的理念，强化安全考核，确保安全生产无重大事故。在自治区社会稳定和长治久安总目标的统领下，公司严密部署各门店单位安保维稳工作，强化安全防范措施，全面做好公司的安全稳定工作。

6、创造就业：报告期内公司共吸纳就业人数 245 人，其中解决大中专毕业生就业 141 人，在促进社会就业的同时，促进了地区的经济发展。

7、公司严格执行国家税收政策，积极履行依法纳税义务，不断增强社会责任意识，在捐资助学、扶贫帮困及参加相关社会公益志愿活动等方面做出贡献，实现回馈社会的企业社会责任。

三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

√适用 □不适用

2021 年公司驻黄渠泉村工作组在乌鲁木齐市“访惠聚”办公室、达坂城区委、阿克苏乡党委的指导、支持和帮助下，统筹各项工作，聚焦总目标，进一步巩固脱贫攻坚成果，提振乡村经济，在维护社会稳定、团结服务群众、改善人居环境、提升村集体经济等工作中取得了一定的成效。

1、抓基层、打基础，加强村党组织建设，协助村“两委”换届工作平稳优质完成，协助村“两委”选拔思想政治素质好、带富能力强、公道正派、廉洁自律、热心为村民服务的优秀人员进入村“两委”班子，切实增强村“两委”班子的凝聚力和战斗力。

2、开展“友好牵手 圆梦金秋”捐资助学活动，将 9.52 万元助学金发放到黄渠泉村 147 名学生手中，涵盖全村各学龄阶段的在读学生，助学圆梦的同时，更是为助力斩断贫困代际传递做出贡献。

3、建民需，访民生，为民办实事好事，投入 1.95 万元购置安装太阳能路灯 30 盏；修复农作物灌溉地下涵管，并对主干道进行维修维护，提升了村里基础设施建设和公共服务水平，极大的便利了村民出行及日常生活。

4. 重安全，防风险，为进一步提高村民消防安全素质和抵御灾害能力，工作组订制、张贴了各类安全标识，并投入 1.68 万元购置灭火器 140 具，发放至村民家中，组织村民学习消防知识和灭火器的使用方法，提高村民的安全意识。

4. 送温暖，惠民生，联合公司各党支部定期开展联谊座谈活动，并在春节、古尔邦节、中秋节等重大节日期间，购买米、面、油等生活用品共计金额 1.82 万元，为困难家庭带来“友好温度”。

5、搞养殖，促投资，抓实村集体经济收入，配合开展珍禽养殖，解决村民就业的同时为村集体增加收入 6 万元，从民众所盼的经济方面入手，确保脱贫攻坚工作质量高、可持续，切实巩固拓展脱贫攻坚成果。

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间及期限	是否有履行期限	是否及时严格履	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计

						行		划
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	解决同业竞争	大商集团有限公司	1、如需在新疆或者友好集团地域经营范围内从事开展的任何商业门店业务，均由友好集团作为商业投资主体，以避免同业竞争；2、关于电商业务而言，严格遵循以下原则：一是大商集团无条件支持友好集团电商业务的未来持续发展；二是按照公平原则开展大商集团和友好集团各自现有电商业务，维持现有业务格局；三是针对电商业务，未来时机合适时按照公开、公平、公正的原则进行业务整合优化。3、本次股份转让完成后，将避免同业竞争，保持友好集团已有的疆内及未来发展区域的独立性。	2015年10月14日	否	是	/	/
其他承诺	其他	大商集团有限公司	1、同业竞争与关联交易方面，大商集团承诺采取一切必要措施，消除与友好集团的同业竞争，避免潜在同业竞争；大商集团承诺在成为友好集团股东后，不利用股东地位或实际控制权侵害上市公司及其他股东利益，切实规范关联交易。2、积极推动友好集团长期稳定可持续发展方面，大商集团承诺积极维护友好集团商业品牌及区域性良好形象，在受让友好集团股份后，其所持股份在36个月内不减持；大商集团承诺，在本次股份转让完成后至国资公司并未减持前，未经国资公司同意，不得提议变更友好集团名称、品牌标识、商号等，但经友好集团董事会或股东大会决议为开办新店和拓展新业务时需创建新商号和使用大商集团商号的除外；大商集团承诺在友好集团存续期内，不提议或者支持友好集团将注册地或主要机构办公地迁出乌鲁木齐市范围。	2015年10月12日	否	是	/	/
	其他	大商集团有限公司	1、承诺保持友好集团经营管理团队和员工的稳定性，切实履行经友好集团职工代表大会审议通过的职工安置方案。2、承诺积极推进友好集团红光山会展中心建设项目，能够对项目后续开发建设提供实质性支持和帮助。	2015年9月29日	否	是	/	/

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

公司第九届董事会第二十四次会议和第九届监事会第十九次会议审议通过了《公司关于会计政策变更的议案》。公司此次会计政策变更系落实财政部修订的相关会计准则和发布的相关文件要求，不涉及对公司以往年度的追溯调整，不会对公司财务状况和经营成果产生重大影响。详见公司于 2021 年 4 月 30 日在《上海证券报》和上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）发布的临 2021-023 号、024 号和 025 号公告。

（二）公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

（三）与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

（四）其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	大华会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	75
境内会计师事务所审计年限	6 年

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	大华会计师事务所（特殊普通合伙）	38

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

公司第九届董事会第二十三次会议和 2020 年年度股东大会审议通过了《公司关于续聘 2021 年度审计机构并确定其报酬的议案》，公司继续聘请大华会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2021 年度财务审计和内部控制审计机构。详见公司分别于 2021 年 4 月 21 日和 5 月 14 日在《上海证券报》和上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）发布的临 2021-012 号、013 号、014 号和 029 号公告。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

（一）导致退市风险警示的原因

适用 不适用

（二）公司拟采取的应对措施

适用 不适用

（三）面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

(一) 诉讼、仲裁事项已在临时公告披露且无后续进展的

√适用 □不适用

事项概述及类型	查询索引
<p>2019年2月,公司收到新疆维吾尔自治区高级人民法院(以下简称“自治区高院”)《传票》《民事起诉状》等法律文本,新疆泰美商业管理有限公司(以下简称“泰美公司”)以美美友好购物中心房屋租赁合同纠纷为由起诉本公司,诉讼请求如下:1、请求法院判令确认泰美公司与公司签订的房屋《租赁合同》于2018年12月31日到期终止;2、请求法院判令公司向泰美公司移交位于乌鲁木齐市友好北路689号40,988.51平方米的营业场所;3、请求法院判令公司向泰美公司赔偿损失3亿元人民币;4、请求法院判决公司承担本案全部诉讼费用。该诉讼案件于2019年8月2日开庭审理。</p> <p>2020年5月9日,公司收到自治区高院《民事判决书》([2019]新民初2号),判决结果如下:1、泰美公司与本公司签订的租赁合同于2018年12月31日终止;2、本公司自本判决生效之日起三十日内向泰美公司移交位于新疆乌鲁木齐市友好北路689号面积为40,988.51平方米的营业场所;3、驳回泰美公司其他诉讼请求。案件受理费154.18万元,由泰美公司负担。</p> <p>2020年5月22日,公司就上述一审判决结果的第1项、第2项内容向中华人民共和国最高人民法院(以下简称“最高人民法院”)提起上诉,上诉请求为:1、驳回泰美公司请求确认泰美公司与本公司签订的租赁合同于2018年12月31日终止的诉讼请求;2、驳回泰美公司要求本公司移交位于乌鲁木齐市友好北路689号面积为40,988.51平方米营业场所的诉讼请求。2020年7月15日,公司收到最高人民法院《传票》《受理案件通知书》等法律文本,通知该诉讼案件二审将于2020年7月29日开庭审理。因公司所在地于2020年7月中旬发生新一轮新冠肺炎疫情,应疫情防控要求,公司相关工作人员无法前往参加庭审,公司于2020年7月24日向最高人民法院第六巡回法庭递交了延期开庭申请。2020年10月12日,公司收到最高人民法院邮寄送达的《传票》,通知该诉讼案件二审将于2020年11月12日开庭审理。</p> <p>2021年1月8日,公司收到最高人民法院《民事判决书》([2020]最高法民终838号),判决结果为:驳回上诉,维持原判。二审案件受理费154.18万元,由本公司负担。</p> <p>公司于2021年2月25日向最高人民法院申请再审,再审理请求为:1、请求最高人民法院依法裁定再审本案,并由最高人民法院直接审理;2、请求撤销[2020]最高法民终838号民事判决书,改判驳回泰美公司在一审中提出的全部诉讼请求;3、本案一审、二审、再审诉讼费用由泰美公司承担。</p> <p>2021年4月14日,公司收到最高人民法院出具的《受理通知书》,最高人民法院对公司与泰美公司房屋租赁合同纠纷一案的再审申请已立案审查。2021年6月1日,公司收到最高人民法院《民事裁定书》([2021]最高法民申2257号),裁定驳回本公司的再审申请。</p> <p>根据该诉讼案件判决结果,公司与泰美公司于2021年6月9日就美美友好购物中心项目40,988.51平方米的营业场所正式签署《商场移交确认书》,自2021年6月10日起,该营业场所由泰美公司管理运营。至此,该诉讼案件判决已执行终结。</p>	<p>详见公司于2021年6月10日在《上海证券报》和上海证券交易所网站(http://www.sse.com.cn)发布的临2021-033号公告。</p>
<p>2018年9月,公司收到乌鲁木齐市中级人民法院(以下简称“乌鲁木齐中院”)《传票》及《民事起诉状》等法律文本,泰美公司以房屋租赁合同纠纷为由起诉本公司。2018年10月,公司收到乌鲁木齐中院出具的《民事判决书》([2018]新01民初444号),判决本公司向泰美公司支付违约金5,000万元。</p> <p>2018年11月,公司向自治区高院提起上诉,上诉请求为:1、请求依法撤销乌鲁木齐中院[2018]新01民初444号民事判决书,将本案发回重审或依法改判驳回泰美公司的诉讼请求;2、本案一、二审诉讼费用由泰美公司承担。2019年2月27日,自治区高院开庭审理了该诉讼案件。2019年7月,公司收到自治区高院出具的《民事裁定书》([2019]新民终6号),裁定结果为:1、撤销乌鲁木齐中院(2018)新01民初444号民事判决;2、本案发回乌鲁木齐中院重审。本公司预交的二审案件受理费29.18万元予以退回。</p> <p>该诉讼案件发回重审后,乌鲁木齐中院于2019年8月8日按照一审程序对本案进行了开庭审理。2020年11月25日,公司收到乌鲁木齐中院《民事判决书》([2019]新01民初349号),判决驳回泰美公司的诉讼请求,案件受理费29.18万元由泰美公司负担。</p> <p>2020年12月15日,公司收到乌鲁木齐中院送达的泰美公司《上诉状》,泰美公司向自治区高院提起上诉,请求依法撤销(2019)新01民初349号一审判决,改判由本公司支付违约金5,000万元。2021年2月18日,公司收到自治区高院《传票》,通知该诉讼案件发回重审后的二审于2021年3月9日开庭审理。2021年4月30日,公司收到自治区高院出具的《民事判决书》([2021]新民终56号),判决如下:1、撤销乌鲁木齐中院(2019)新01民初349号民事判决;2、本公司于本判决生效后十五日内向泰美公司支付违约金936.72万元;3、驳回泰美公司的其他诉讼请求。一审案件受理费29.18万元,二审案件受理费29.18万元,合计58.36万元,由泰美公司负担47.43万元,本公司负担10.93万元。公司已依据自治区高院二审判决结果对该诉讼案件计提预计负债936.72万元。</p> <p>2021年10月14日,公司向自治区高院申请再审,再审理请求为:1、请求撤销(2021)新民终56号民事判决第一项、第二项;2、改判维持乌鲁木齐中院(2019)新01民初349号民事判决,驳回泰美公司的诉讼请求;3、判令泰美公司承担本案原一、二审的案件受理费。2021年10月28日,公司</p>	<p>详见公司于2021年12月25日在《上海证券报》和上海证券交易所网站(http://www.sse.com.cn)发布的临2021-062号公告。</p>

<p>收到自治区高院出具的《申请再审案件受理通知书》（[2021]新民申 2498 号），自治区高院对公司与泰美公司房屋租赁合同纠纷一案的再审申请已立案审查。</p> <p>2021 年 12 月 23 日，公司收到自治区高院出具的《民事裁定书》（[2021]新民申 2498 号），裁定：驳回公司的再审申请。</p>	
<p>公司于 2020 年 6 月 8 日收到乌鲁木齐中院送达的《答辩通知书》《民事起诉状》等法律文本，新疆尚品商业管理有限公司（以下简称“尚品公司”）以房屋租赁合同纠纷为由起诉本公司，请求法院判令本公司向尚品公司支付违约金人民币 8,000 万元。2020 年 6 月 30 日，公司收到乌鲁木齐中院《传票》，通知该诉讼案件于 2020 年 7 月 7 日开庭审理。2020 年 12 月 28 日，公司收到乌鲁木齐中院《民事判决书》（[2020]新 01 民初 236 号），判决如下：本公司于判决生效后十日内向尚品公司支付违约金 2,433.16 万元。</p> <p>本公司与尚品公司均不服一审判决结果，尚品公司于 2021 年 1 月 5 日向自治区高院提起上诉，请求依法撤销（2020）新 01 民初 236 号一审判决，改判由本公司向尚品公司支付违约金 8,000 万元。本公司于 2021 年 1 月 8 日向自治区高院提起上诉，请求撤销一审判决，发回重审或驳回尚品公司的诉讼请求。2021 年 2 月 18 日，公司收到自治区高院出具的《传票》（[2021]新民终 58 号），通知该诉讼案件二审将于 2021 年 3 月 4 日开庭审理。</p> <p>2021 年 5 月 14 日，公司收到自治区高院《民事判决书》（[2021]新民终 58 号），判决如下：1、撤销乌鲁木齐中院（2020）新 01 民初 236 号民事判决；2、本公司支付尚品公司违约金 5,144.29 万元；3、驳回尚品公司其他诉讼请求。公司已依据自治区高院二审判决结果对该诉讼案件计提预计负债 5,144.29 万元。</p> <p>2021 年 10 月 14 日，公司向自治区高院申请再审，再审请求为：1、撤销乌鲁木齐中院作出的（2020）新 01 民初 236 号民事判决第一项及自治区高院于 2021 年 4 月 29 日作出的（2021）新民终 58 号民事判决第二项；2、改判驳回尚品公司的诉讼请求。2021 年 10 月 28 日，公司收到自治区高院出具的《申请再审案件受理通知书》（[2021]新民申 2497 号），自治区高院对公司与尚品公司房屋租赁合同纠纷一案的再审申请已立案审查。</p> <p>2021 年 12 月 23 日，公司收到自治区高院出具的《民事裁定书》（[2021]新民申 2497 号），裁定：驳回公司的再审申请。</p>	<p>详见公司于 2021 年 12 月 25 日在《上海证券报》和上海证券交易所网站（http://www.sse.com.cn）发布的临 2021-061 号公告。</p>

（二）临时公告未披露或有后续进展的诉讼、仲裁情况

适用 不适用

（三）其他说明

适用 不适用

十、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

报告期内，公司及公司控股股东、实际控制人诚信情况良好，不存在应披露而未披露的重大诉讼事项，不存在未按期偿还大额债务、未履行承诺或被上交所公开谴责的情形。

十二、重大关联交易

（一）与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

（1）公司第九届董事会第二十三次会议和第九届监事会第十八次会议审议通过了《关于确认公司与大商集团、大商股份 2020 年度日常关联交易执行情况及预计 2021 年度相关日常关联交易事项的议

案》，公司对与大商集团有限公司、大商股份有限公司 2020 年度日常关联交易的执行情况予以确认，并对 2021 年度日常关联交易事项进行预计。详见公司于 2021 年 4 月 21 日在《上海证券报》和上海证券交易所网站（http://www.sse.com.cn）发布的临 2021-012 号、013 号和 017 号公告。

2021 年度，公司与大商集团有限公司（包括其下属企业）、大商股份有限公司（包括其下属企业）关联交易的执行情况如下表所示：

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联交易类别	关联交易内容	2021 年度发生额	
			金额	占同类交易金额的比例（%）
大商集团有限公司	销售商品	新疆干果	9.29	7.31
大商茶业有限公司	购买商品	茶叶	17.10	11.80
大商集团有限公司	购买商品	水产、水果、副食等	12.11	0.70
大商股份有限公司	购买商品	法国红酒	0.27	0.00
大连大商天狗电子商务有限公司	购买商品	系统软件	28.30	42.05

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四) 关联债权债务往来

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

关联交易事项详见本条第(一)项“与日常经营相关的关联交易”中的相关内容。截至本报告期末，由上述日常关联交易事项而产生的往来情况如下表所示：

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付商品款	大商股份有限公司	4,584,612.00	4,584,612.00
应付商品款	大商集团有限公司	124,736.12	288,859.92
应付商品款	大商茶业有限公司	89,499.40	

应收商品款	大商集团有限公司	1,191,315.70	1,134,274.15
-------	----------	--------------	--------------

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

公司第九届董事会第二十二次会议和 2021 年第一次临时股东大会审议通过了《公司关于拟与新疆领先超市有限公司签订变更协议及租赁合同的议案》。公司与新疆领先超市有限公司就前期签署的《商业管理及咨询服务合同》签订《变更协议》，将受托为领先超市澳龙广场店提供商业管理咨询服务的面积由 21,900.00 平方米变更为 14,198.68 平方米，减少 7,701.32 平方米，原《商业管理及咨询服务合同》其他条款不变；公司与领先超市公司就上述领先超市澳龙广场店 7,701.32 平方米的场地签订《房屋租赁合同》，租赁超市内区经营场地，租赁期限 19 年，租金总额为 2,257.86 万元。详见公司分别于 2021 年 1 月 26 日和 2 月 18 日在《上海证券报》和上海证券交易所网站 (<http://www.sse.com.cn>) 发布的临 2021-002 号、003 号和 007 号公告。

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

除“十二、重大关联交易（六）其他”所列租赁事项外，本报告期公司无新增重大租赁事项，公司已重大租赁事项的执行或变更情况如下：

(1) 公司于 2002 年 12 月 13 日召开第三届董事会第十六次会议，审议通过了《关于向新疆友好百盛商业发展有限公司租赁公司资产的议案》，本公司将拥有产权的乌鲁木齐市友好南路 668 号总面积为 70,811.97 平方米的商业房产出租给新疆友好百盛商业发展有限公司使用，其中：地下二层至地上四层营业层建筑面积为 47,358.59 平方米、地下二层至地上五层车库建筑面积为 22,415.29 平方米、地上五层办公区建筑面积为 1,038.09 平方米。租赁期限 20 年。租金标准：2003 年 1 月 1 日起至 2003 年 12 月 31 日止 2,150 万元、2004 年 1 月 1 日起 2004 年 12 月 31 日止 2,375 万元、第三个完整会计年度起至第十个完整会计年度每年租金为 2,500 万元，第十一个完整会计年度至合同期满由双方协商确定。根据该公司股东会决议确定 2013 年度至 2017 年度租金标准为年租金 2,692 万元；2018 年度至 2022 年度租金标准为年租金 2,788 万元。本报告期，公司对该租赁场所确认 2021 年度的租赁收入 2,655.24 万元。

该商业房产的租赁合同将于 2022 年 12 月 31 日到期，为进一步完善公司商业网点布局，抢抓市场，扩大主营业务规模优势，经公司第九届董事会第二十九次会议审议通过，公司与新疆友好百盛商业发展有限公司及百盛商业发展有限公司签订《终止协议书》，终止前期签订的《租赁合同》，提前收回该商业房产。因原《租赁合同》提前终止，根据《终止协议书》的约定，公司需支付补偿款 500.00 万元，由此减少本公司 2021 年度归属于上市公司股东的净利润 500.00 万元。详见公司于 2021 年 12 月 1 日在《上海证券报》及上海证券交易所网站 (<http://www.sse.com.cn>) 发布的临 2021-054 号公告。

(2) 经公司第五届董事会第十六次会议和 2008 年第一次临时股东大会审议通过, 公司租赁乌鲁木齐市沙依巴克区友好北路 689 号的商业房产开设大型购物中心。详见公司分别于 2008 年 9 月 23 日和 2008 年 10 月 16 日在《上海证券报》《中国证券报》及上海证券交易所网站(<http://www.sse.com.cn>)发布的临 2008-013 号、015 号公告。该项目被命名为“美美友好购物中心”, 于 2009 年 3 月开业。

2019 年 2 月, 泰美公司以美美友好购物中心房屋租赁合同纠纷为由起诉本公司, 该诉讼案件情况详见本节“九 重大诉讼、仲裁事项”中的相关内容”。根据该诉讼案件最终判决结果, 公司与泰美公司于 2021 年 6 月 9 日就美美友好购物中心项目 40,988.51 平方米的营业场所正式签署《商场移交确认书》, 自 2021 年 6 月 10 日起, 该营业场所由泰美公司管理运营。详见公司于 2021 年 6 月 10 日在《上海证券报》和上海证券交易所网站 (<http://www.sse.com.cn>) 发布的临 2021-033 号公告。

本报告期内, 公司对该租赁场所支付 2021 年租赁期内租金 1,913.73 万元, 支付 2020 年度销售额超出部分的浮动租金 1,128.44 万元。

(3) 经公司第七届董事会第七次会议和 2012 年第五次临时股东大会审议通过, 公司租赁乌鲁木齐市新市区西环路 989 号“昊元上品”综合商业中心地下第二层至地上第七层共 100,912.15 平方米营业场所开设大型综合性购物中心。详见公司分别于 2012 年 10 月 24 日和 11 月 10 日在《上海证券报》《中国证券报》和上海证券交易所网站 (<http://www.sse.com.cn>) 发布的临 2012-036 号、037 号和 041 号公告。

经公司第七届董事会第二十五次会议和 2014 年第三次临时股东大会审议通过, 该项目追加新增装修改造、设备及货架等费用, 追加装修改造投资后, 该项目开业前投入增加至 56,122 万元。详见公司分别于 2014 年 9 月 16 日和 10 月 15 日在《上海证券报》《中国证券报》和上海证券交易所网站 (<http://www.sse.com.cn>) 发布的临 2014-040 号、043 号和 050 号公告。该项目被命名为“友好时尚购物城”, 于 2014 年 10 月 26 日开业。

2015 年 2 月, 公司接到该项目出租方通知, 称该公司已取得该项目相关房产证书, 房产证书记载总建筑面积为 107,138.85 平方米。该项目房产证记载面积较原签约面积增加 6,226.70 平方米。详见公司于 2015 年 3 月 6 日在《上海证券报》《中国证券报》和上海证券交易所网站(<http://www.sse.com.cn>)发布的临 2015-020 号公告。

该项目开业以来, 受宏观经济下行、市场竞争加剧、电商分流等因素影响, 市场培育期较预期延长, 持续处于亏损状态, 预计未来租赁期限内难以实现盈利, 为避免其持续亏损给公司经营业绩造成的压力, 降低经营风险, 经公司管理层审慎研究, 并与出租方协商达成一致, 决定签订《终止协议书》, 于 2022 年 9 月 30 日提前终止对该项目的租赁经营。详见公司分别于 2022 年 1 月 7 日和 1 月 26 日在《上海证券报》和上海证券交易所网站 (<http://www.sse.com.cn>) 发布的临 2022-003 号、010 号公告。

本报告期, 公司对该租赁场所支付 2021 年度租金 8,603.25 万元。

(4) 经公司第八届董事会第一次会议和 2015 年第二次临时股东大会审议通过, 公司租赁乌鲁木齐市沙依巴克区南昌路 403 号地上第一层至地上第二层共计约 4,834.37 平方米的物业开设超市卖场。详见公司分别于 2015 年 5 月 15 日和 6 月 3 日在《上海证券报》《中国证券报》和上海证券交易所网站 (<http://www.sse.com.cn>) 发布的临 2015-036 号和 044 号公告。该项目被命名为“友好超市南昌路店”, 于 2015 年 12 月开业。

因受周边修建地铁封堵道路的影响, 该项目近年来客流量大幅减少, 销售额明显下降, 预计经营发展前景难以达到原有预期, 经公司第九届董事会第二十五次会议审议通过, 公司与该项目出租方新疆农业科学院协商达成一致, 决定签订《解约协议》, 提前终止对该项目的租赁经营。该项目长期待摊等费用尚余 731.03 万元未摊销完毕, 同时本公司需向新疆农科院支付提前解约补偿金 20.00 万元, 由此减少本公司 2021 年度归属于上市公司股东的净利润共计约 751.03 万元。详见公司于 2021 年 7 月 14 日在《上海证券报》和上海证券交易所网站 (<http://www.sse.com.cn>) 发布的临 2021-036 号公告。

(二) 担保情况

适用 不适用

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1. 委托理财情况

(1) 委托理财总体情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

类型	资金来源	发生额	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	1、因公司商业主营业务行业特点，在日常经营活动中产生的数额较大的短期闲置资金； 2、公司暂时闲置的银行借款。	6,000	0	0

说明：①公司第九届董事会第二十三次会议和 2020 年年度股东大会审议通过了《关于公司拟使用短期闲置资金购买理财产品的议案》，同意公司使用总额不超过人民币 5 亿元的短期闲置资金购买银行保本型理财产品。在上述额度内，资金可以滚动使用。同时，公司董事会提议公司股东大会授权公司管理层视公司短期闲置资金情况具体实施上述理财事宜，授权期限自公司 2020 年年度股东大会审议通过之日起至公司 2021 年年度股东大会召开之日。详见公司分别于 2021 年 4 月 21 日和 5 月 15 日在《上海证券报》及上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）发布的临 2021-012 号、020 号和 029 号公告。

②2021 年 1-12 月，公司共购买银行理财产品 20 笔，均为固定期限银行保本型理财产品，累计发生额 26,300 万元，单日最高余额为 6,000 万元，上表中银行理财产品的“发生额”即报告期内“单日最高余额”。

③2021 年 1-12 月，公司购买银行理财产品产生投资收益 31.20 万元。

其他情况

适用 不适用

(2) 单项委托理财情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3) 委托理财减值准备

适用 不适用

2. 委托贷款情况

(1) 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2) 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3) 委托贷款减值准备

适用 不适用

3. 其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

(1) 2021 年 1 月，公司发布 2020 年年度业绩预亏公告，经公司财务部门测算，预计公司 2020 年年度经营业绩将出现亏损，实现归属于上市公司股东的净利润约为-26,500.00 万元。详见公司于 2021 年 1 月 30 日在《上海证券报》和上海证券交易所网站(<http://www.sse.com.cn>)发布的临 2021-005 号公告。

(2) 公司于 2021 年 3 月 29 日收到控股股东大商集团告知函, 获悉大商集团对其所持有的本公司股份 40,000,000 股办理解除质押和再次质押登记手续。截至本报告披露日, 大商集团及其一致行动人累计质押本公司股份 40,000,000 股, 占其所持股份的 49.64%。详见公司于 2021 年 3 月 30 日在《上海证券报》和上海证券交易所网站 (<http://www.sse.com.cn>) 发布的临 2021-010 号公告。

(3) 公司第九届董事会第二十三次会议和 2020 年年度股东大会审议通过了《公司关于 2020 年度计提资产减值准备的议案》。根据资产减值测试结果, 公司 2020 年度计提资产减值准备共计 31,166.65 万元。详见公司分别于 2021 年 4 月 21 日、2021 年 5 月 15 日在《上海证券报》和上海证券交易所网站 (<http://www.sse.com.cn>) 发布的临 2021-012 号、013 号、015 号和 029 号公告。

(4) 公司第九届董事会第二十三次会议和 2020 年年度股东大会审议通过了《关于修订〈公司章程〉的议案》。公司根据《公司法》《证券法》及《上市公司章程指引》的相关规定, 结合公司实际情况, 对《公司章程》部分条款进行修订。详见公司分别于 2021 年 4 月 21 日和 2021 年 5 月 15 日在《上海证券报》和上海证券交易所网站 (<http://www.sse.com.cn>) 发布的临 2021-012 号、019 号和 029 号公告。

公司第九届董事会第二十八次会议和 2021 年第二次临时股东大会审议通过了《关于修订〈公司章程〉的议案》。根据公司实际经营情况及发展需要, 公司在经营范围中增加“家居用品销售”项目, 并对《公司章程》相应条款进行修订。详见公司分别于 2021 年 10 月 30 日和 2021 年 11 月 17 日在《上海证券报》和上海证券交易所网站 (<http://www.sse.com.cn>) 发布的临 2021-044 号、045 号和 051 号公告。

公司第九届董事会第二十九次会议和 2021 年第三次临时股东大会审议通过了《关于修订〈公司章程〉的议案》。根据公司实际经营情况及发展需要, 公司在经营范围中增加“五金产品零售”项目, 并对《公司章程》部分条款进行修订。详见公司分别于 2021 年 12 月 1 日和 2021 年 12 月 17 日在《上海证券报》和上海证券交易所网站 (<http://www.sse.com.cn>) 发布的临 2021-052 号、053 号和 059 号公告。

(5) 为增强企业竞争优势, 公司向政府相关部门递交了公司关于申请免税品经营资质的请示。详见公司于 2021 年 7 月 1 日在《上海证券报》和上海证券交易所网站 (<http://www.sse.com.cn>) 发布的临 2021-035 号公告。目前公司免税品经营资质申请工作仍处在初期阶段, 公司尚未收到任何政府部门的相关文件, 没有就免税品经营事项与任何客户或合作方进行商业洽谈, 也没有签署任何相关合同或协议。公司后续将根据相关工作进展情况及时履行信息披露义务, 敬请广大投资者注意投资风险。

(6) 公司第九届董事会第二十六次会议和第九届监事会第二十次会议审议通过了《公司关于计提预计负债的议案》, 按照《企业会计准则》和公司相关会计政策, 公司依据 2021 年两项诉讼案件的最新判决结果, 计提未决诉讼预计负债共计 3,647.85 万元 (具体会计处理结果及影响金额以经审计数据为准)。详见公司于 2021 年 8 月 12 日在《上海证券报》和上海证券交易所网站 (<http://www.sse.com.cn>) 发布的临 2021-037 号、038 号和 039 号公告。

(7) 公司第九届董事会第二十六次会议审议通过了《公司关于签订〈土地、房屋拆迁补偿协议〉的议案》。根据乌鲁木齐市经济技术开发区区委、区政府对经济技术开发区二期的总体规划及工作部署, 乌鲁木齐市经开区土地征收管理办公室对我公司位于经开区卫星路 1088 号共计 49,339.70 平方米的土地、36,383.25 平方米的房屋及其他附属物进行征收。详见公司于 2021 年 8 月 12 日在《上海证券报》和上海证券交易所网站 (<http://www.sse.com.cn>) 发布的临 2021-037 号和 040 号公告。

因 2021 年 10 月该征迁土地所属区域突发疫情, 为严格做好疫情防控工作, 上述征迁土地、房屋交接工作进度受到较大影响, 截至 2021 年 12 月 31 日, 双方尚未完成交接确认手续, 故上述土地、房屋征迁补偿款 10,390.72 万元无法按照前期预计计入 2021 年度。预计此项补偿款将计入 2022 年度, 由此增加公司 2022 年度归属于上市公司股东的净利润 10,027.07 万元。详见公司于 2022 年 1 月 1 日发表在《上海证券报》和上海证券交易所网站 (<http://www.sse.com.cn>) 的临 2022-001 号公告。

2022 年 4 月 12 日, 公司与乌市经开区土地征收管理办公室签订《土地、房屋征迁补偿协议之补充协议》, 对原《土地、房屋征迁补偿协议》“第八条 搬迁期限”及“第九条 补偿款支付方式及时间”内容进行补充约定, 原《土地、房屋征迁补偿协议》其余条款不变。详见公司于 2022 年 4 月 13 日发表在《上海证券报》和上海证券交易所网站 (<http://www.sse.com.cn>) 的临 2022-018 号公告。

截至本报告披露日, 公司已按照《土地、房屋征迁补偿协议之补充协议》的约定收到第一批补偿款 3,117.22 万元。

(8) 公司第九届董事会第二十七次会议审议通过了《公司关于投资设立全资子公司的议案》。为进一步提升公司自采直营规模 and 专业化运营水平,降低商品流通成本,强化公司市场竞争力,公司以自有资金出资 1,000 万元设立全资子公司“新疆友享生活贸易有限公司”。详见公司于 2021 年 9 月 18 日在《上海证券报》和上海证券交易所网站(<http://www.sse.com.cn>)发布的临 2021-043 号公告。

第七节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

报告期内,公司股份总数及股本结构未发生变化。

2、股份变动情况说明

适用 不适用

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响(如有)

适用 不适用

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明(存续期内利率不同的债券,请分别说明):

适用 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	21,589
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	18,797

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东(或无限售条件股东)持股情况表

单位:股

前十名股东持股情况							
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 (%)	持有有 限售条 件股份 数量	质押、标记或冻 结情况		股东性质
					股份 状态	数量	

大商集团有限公司	-	77,872,723	25.00	0	质押	40,000,000	境内非国有法人
乌鲁木齐国有资产经营(集团)有限公司	-	17,006,672	5.46	0	无		国有法人
乌鲁木齐城市建设投资(集团)有限公司	-	14,170,000	4.55	0	无		国有法人
陈岳彪	10,000	3,399,901	1.09	0	无		境内自然人
深圳市前关商贸投资管理有限公司	-	2,715,200	0.87	0	无		境内非国有法人
拉萨市星晴网络科技有限公司	-	2,000,050	0.64	0	无		境内非国有法人
陈星	1,968,461	1,968,461	0.63	0	无		境内自然人
丁健	-	1,865,561	0.60	0	无		境内自然人
王玉琴	1,738,320	1,738,320	0.56	0	无		境内自然人
窦浩兴	1,638,560	1,638,560	0.53	0	无		境内自然人
前十名无限售条件股东持股情况							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
大商集团有限公司	77,872,723	人民币普通股	77,872,723				
乌鲁木齐国有资产经营(集团)有限公司	17,006,672	人民币普通股	17,006,672				
乌鲁木齐城市建设投资(集团)有限公司	14,170,000	人民币普通股	14,170,000				
陈岳彪	3,399,901	人民币普通股	3,399,901				
深圳市前关商贸投资管理有限公司	2,715,200	人民币普通股	2,715,200				
拉萨市星晴网络科技有限公司	2,000,050	人民币普通股	2,000,050				
陈星	1,968,461	人民币普通股	1,968,461				
丁健	1,865,561	人民币普通股	1,865,561				
王玉琴	1,738,320	人民币普通股	1,738,320				
窦浩兴	1,638,560	人民币普通股	1,638,560				
前十名股东中回购专户情况说明	不适用						
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用						
上述股东关联关系或一致行动的说明	在前十名股东(前十名无限售条件股股东)中,乌鲁木齐国有资产经营(集团)有限公司和乌鲁木齐城市建设投资(集团)有限公司的实际控制人均均为乌鲁木齐市国有资产监督管理委员会;深圳市前关商贸投资管理有限公司为大商集团有限公司的全资子公司。未知其他前十名股东(前十名无限售条件股股东)之间是否存在关联关系或是否属于一致行动人。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用						

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

√适用 □不适用

单位:股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	乌鲁木齐康迪贸易公司	20,295	/	/	归还乌鲁木齐国有资产经营(集团)有限公司代为垫付对价股份并办理限售股流通上市申请。
上述股东关联关系或一致行动的说明		无			

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

□适用 √不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1 法人

√适用 □不适用

名称	大商集团有限公司
单位负责人或法定代表人	牛钢
成立日期	1995-01-11
主要经营业务	许可项目：进出口代理，保健食品销售，食品经营，出版物零售，出版物批发，酒类经营，货物进出口，技术进出口，餐饮服务，食品生产（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）一般项目：国内贸易代理，贸易经纪，销售代理，集贸市场管理服务，普通货物仓储服务（不含危险化学品等需许可审批的项目），低温仓储（不含危险化学品等需许可审批的项目），柜台、摊位出租，物业管理，音像制品出租，金银制品销售，珠宝首饰批发，珠宝首饰零售，珠宝首饰回收修理服务，日用产品修理，广告设计、代理，广告制作，广告发布（非广播电台、电视台、报刊出版单位），停车场服务，餐饮管理，教育咨询服务（不含涉许可审批的教育培训活动），第二类医疗器械销售，婚庆礼仪服务，第一类医疗器械销售，卫生用品和一次性使用医疗用品销售（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	截至本报告期末，大商集团持有上交所上市公司大商股份有限公司（600694）86,666,671 股股份，持股比例为 29.51%；大商集团持有深交所上市公司中兴-沈阳商业大厦(集团)股份有限公司（000715）48,666,265 股股份，持股比例为 11.71%；持有澳大利亚证券交易所上市公司 Beston Global Food Company 54,449,834 股股份，持股比例为 6.30%。
其他情况说明	截至报告期末，大商集团的一致行动人大商投资管理有限公司持有深交所上市公司中兴-沈阳商业大厦(集团)股份有限公司（000715）28,898,459 股股份，持股比例为 6.95%。

2 自然人

□适用 √不适用

3 公司不存在控股股东情况的特别说明

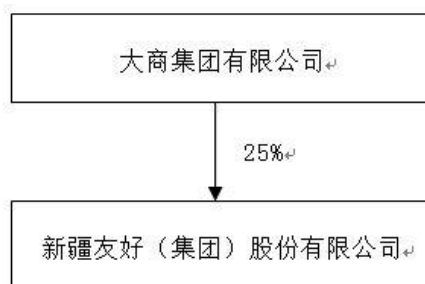
□适用 √不适用

4 报告期内控股股东变更情况的说明

□适用 √不适用

5 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



(二) 实际控制人情况

1 法人

□适用 √不适用

2 自然人

√适用 □不适用

姓名	牛钢
----	----

国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	大商集团董事局主席、大商股份有限公司董事长
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	除通过大商投资管理有限公司进行间接投资外,牛钢先生个人无其它重大的股权投资。

3 公司不存在实际控制人情况的特别说明

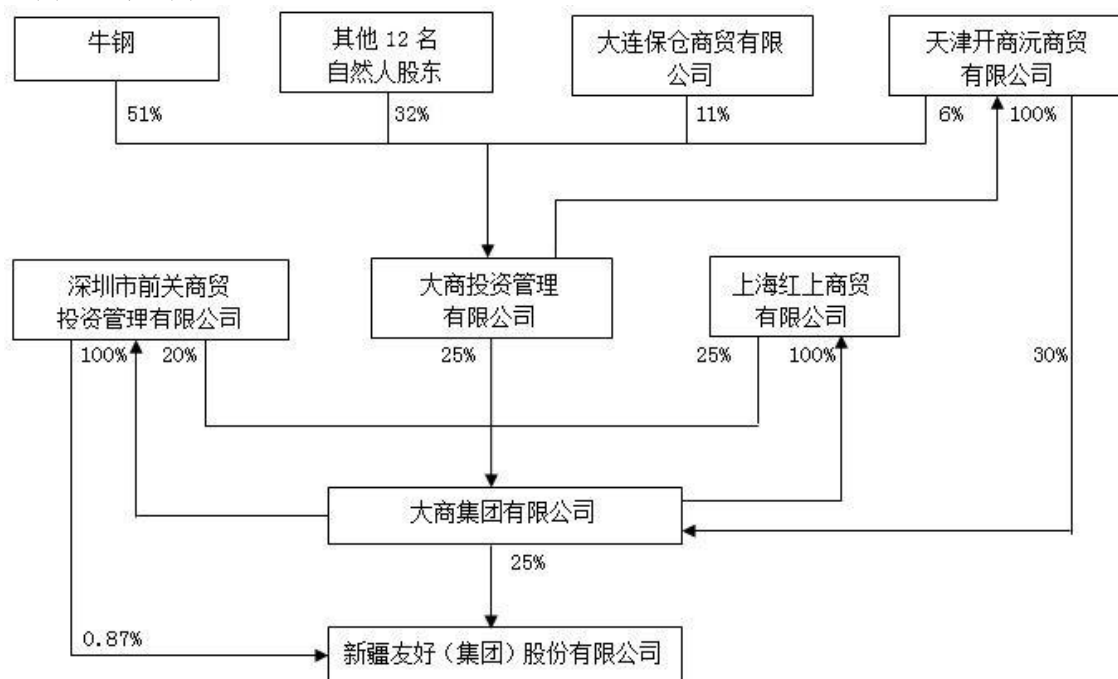
适用 不适用

4 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

第八节 优先股相关情况

适用 不适用

第九节 债券相关情况

一、企业债券、公司债券和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第十节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

大华审字[2022]00L00723号

新疆友好（集团）股份有限公司全体股东：

一、 审计意见

我们审计了新疆友好（集团）股份有限公司（以下简称友好集团）财务报表，包括 2021 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2021 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了友好集团 2021 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2021 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于友好集团，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们确定零售业务收入确认是需要我们在审计报告中沟通的关键审计事项。

1. 事项描述

参见财务报表附注五（32）、附注六（注释 40）。友好集团合并营业收入 197,275.56 万元，主要为商品零售收入，是其利润主要来源，零售业务交易量频繁，且销售客户主要为个人。商品零售收入的确认主要依赖信息系统，收入的确认计量是否准确直接影响财务报表的准确性，因此我们将零售业务收入确认作为关键审计事项。

2. 审计应对

我们对于零售业务收入所实施的重要审计程序包括：

- （1）评估及测试销售循环的内部控制制度及流程的设计及执行有效性；
 - （2）执行销售系统的一般控制及应用控制测试程序，评估系统的安全性及不可更改性，测试销售数据传输的准确性和及时性；对销售系统及财务系统的数据进行核对比较分析；
 - （3）获取相关合同，调查了解相应的商业模式，综合考虑所有相关事实和情况，判断友好集团从事交易的身份，以评价友好集团与收入确认相关的会计政策的恰当性；
 - （4）执行收入成本的分析性程序，结合店铺促销活动推广情况检查各月收入变动情况，分析同期毛利率变动情况，核实销售收入及毛利的合理性；
 - （5）选取样本检查店铺财务销售收入是否与销售日报表、收银日报表一致，抽查相应的销售流水、收银回单等是否与销售系统记录一致；
 - （6）结合银行流水回款情况等验证收入确认的真实性；
 - （7）根据百货、超市、电器业态门店分布及经营状况，选取部分门店实地观察了经营情况并对其进行了存货的监盘，以评价零售业务收入的真实性；
 - （8）检查接近基准日前后的销售及回款记录，确认收入是否记录于正确的会计期间。
- 基于已执行的审计工作，我们认为，管理层对营业收入的确认、计量及披露是合理的。

四、 其他信息

友好集团管理层对其他信息负责。其他信息包括 2021 年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

友好集团管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，友好集团管理层负责评估友好集团的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算友好集团、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督友好集团的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

1. 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

2. 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

3. 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

4. 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对友好集团持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报告使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致友好集团不能持续经营。

5. 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

6. 就友好集团中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表意见。我们负责指导、监督和执行集团审计。我们对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

大华会计师事务所(特殊普通合伙)

中国注册会计师：王秀玉
(项目合伙人)

中国·北京

中国注册会计师：段晓军

二〇二二年四月二十六日

二、财务报表

合并资产负债表

2021 年 12 月 31 日

编制单位：新疆友好（集团）股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金	七、1	395,094,711.59	428,141,125.75
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	七、2	22,461,477.08	29,720,942.82
衍生金融资产			
应收票据	七、3	7,788,608.21	24,105,091.14
应收账款	七、4	14,363,726.92	24,175,203.23
应收款项融资			
预付款项	七、5	34,618,302.47	66,332,224.29
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、6	95,788,144.65	109,625,806.99
其中：应收利息			
应收股利		1,500,000.00	1,500,000.00
买入返售金融资产			
存货	七、7	518,099,150.45	516,359,865.94
合同资产			
持有待售资产	七、8	3,418,347.60	
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	七、9	150,498,173.82	126,750,995.94
流动资产合计		1,242,130,642.79	1,325,211,256.10
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	七、10	6,703,109.76	4,357,749.69
长期股权投资	七、11	375,686,440.60	367,666,805.80
其他权益工具投资	七、12	60,780,969.37	59,390,093.26
其他非流动金融资产			
投资性房地产	七、13	222,852,712.55	234,656,287.19
固定资产	七、14	1,570,849,949.64	1,662,185,242.37
在建工程	七、15	16,246,178.01	14,645,110.84
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、16	965,444,860.13	
无形资产	七、17	195,529,868.84	204,680,609.63
开发支出			
商誉			
长期待摊费用	七、18	325,034,574.19	393,862,092.12
递延所得税资产	七、19	51,576,025.60	68,691,995.39
其他非流动资产			
非流动资产合计		3,790,704,688.69	3,010,135,986.29
资产总计		5,032,835,331.48	4,335,347,242.39
流动负债：			
短期借款	七、20	385,486,352.78	437,559,915.27

向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	七、21	10,000,000.00	13,669,474.52
应付账款	七、22	554,241,031.60	677,758,239.60
预收款项	七、23	24,271,898.50	20,065,809.24
合同负债	七、24	1,186,491,603.98	1,185,676,774.66
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、25	30,640,781.35	41,396,994.15
应交税费	七、26	18,282,445.18	21,165,414.89
其他应付款	七、27	304,532,790.74	344,824,386.17
其中：应付利息			
应付股利		4,995,184.32	2,418,190.88
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、28	301,975,543.45	389,584,623.76
其他流动负债	七、29	152,778,146.00	152,428,422.88
流动负债合计		2,968,700,593.58	3,284,130,055.14
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	七、30	531,500,000.00	221,100,000.00
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、31	848,131,250.98	
长期应付款			31,740,692.45
长期应付职工薪酬	七、32	7,657,046.64	12,495,682.88
预计负债	七、33	101,110,226.00	132,960,937.08
递延收益	七、34	829,189.22	1,002,287.30
递延所得税负债		9,078,375.90	8,956,269.40
其他非流动负债			
非流动负债合计		1,498,306,088.74	408,255,869.11
负债合计		4,467,006,682.32	3,692,385,924.25
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、35	311,491,352.00	311,491,352.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、36	403,715,228.98	403,715,228.98
减：库存股			
其他综合收益	七、37	36,408,023.96	35,225,779.27
专项储备			
盈余公积	七、38	108,777,062.20	108,777,062.20
一般风险准备			
未分配利润	七、39	-309,263,017.98	-230,839,686.00
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		551,128,649.16	628,369,736.45
少数股东权益		14,700,000.00	14,591,581.69
所有者权益（或股东权益）合计		565,828,649.16	642,961,318.14
负债和所有者权益（或股东权益）总计		5,032,835,331.48	4,335,347,242.39

公司负责人：聂如旋先生

主管会计工作负责人：兰建新先生

会计机构负责人：韩建伟先生

母公司资产负债表

2021 年 12 月 31 日

编制单位:新疆友好(集团)股份有限公司

单位:元 币种:人民币

项目	附注	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
流动资产:			
货币资金		185,476,609.53	214,130,773.04
交易性金融资产		22,461,477.08	23,710,583.37
衍生金融资产			
应收票据		5,248,545.34	24,105,091.14
应收账款	十六、1	5,747,801.21	10,241,630.76
应收款项融资			
预付款项		26,745,596.80	58,654,261.01
其他应收款	十六、2	434,717,380.82	452,671,459.18
其中: 应收利息			
应收股利		5,047,102.92	2,364,926.07
存货		203,215,684.98	201,587,839.61
合同资产			
持有待售资产		3,418,347.60	
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		122,086,285.14	124,968,718.58
流动资产合计		1,009,117,728.50	1,110,070,356.69
非流动资产:			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款		6,703,109.76	4,357,749.69
长期股权投资	十六、3	534,251,540.60	522,231,905.80
其他权益工具投资		60,780,969.37	59,390,093.26
其他非流动金融资产			
投资性房地产		222,852,712.55	234,656,287.19
固定资产		1,575,618,691.60	1,665,779,777.19
在建工程		16,246,178.01	14,645,110.84
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		960,320,580.53	
无形资产		165,023,645.29	173,122,854.93
开发支出			
商誉			
长期待摊费用		304,724,088.69	386,769,666.54
递延所得税资产		51,423,801.53	68,598,314.80
其他非流动资产			
非流动资产合计		3,897,945,317.93	3,129,551,760.24
资产总计		4,907,063,046.43	4,239,622,116.93
流动负债:			
短期借款		385,486,352.78	437,559,915.27
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		10,000,000.00	13,669,474.52
应付账款		515,478,761.89	639,926,934.89
预收款项		22,052,424.95	17,715,935.00
合同负债		1,144,065,467.91	1,139,765,312.32
应付职工薪酬		28,607,930.79	38,963,552.15
应交税费		17,461,347.89	17,209,838.33
其他应付款		255,313,798.77	324,850,537.44
其中: 应付利息			

应付股利		1,587,183.48	1,587,183.48
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		301,975,543.45	389,584,623.76
其他流动负债		147,294,243.28	146,308,455.53
流动负债合计		2,827,735,871.71	3,165,554,579.21
非流动负债：			
长期借款		531,500,000.00	221,100,000.00
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		848,131,250.98	
长期应付款			31,740,692.45
长期应付职工薪酬		5,494,616.93	9,742,878.22
预计负债		101,110,226.00	132,960,937.08
递延收益		677,777.54	711,110.90
递延所得税负债		9,078,375.90	8,956,269.40
其他非流动负债			
非流动负债合计		1,495,992,247.35	405,211,888.05
负债合计		4,323,728,119.06	3,570,766,467.26
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		311,491,352.00	311,491,352.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		405,456,371.96	405,456,371.96
减：库存股			
其他综合收益		36,408,023.96	35,225,779.27
专项储备			
盈余公积		122,614,098.31	122,614,098.31
未分配利润		-292,634,918.86	-205,931,951.87
所有者权益（或股东权益）合计		583,334,927.37	668,855,649.67
负债和所有者权益（或股东权益）总计		4,907,063,046.43	4,239,622,116.93

公司负责人：聂如旋先生 主管会计工作负责人：兰建新先生 会计机构负责人：韩建伟先生

合并利润表

2021 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021 年度	2020 年度
一、营业总收入	七、40	1,972,755,618.83	1,955,299,994.41
其中：营业收入	七、40	1,972,755,618.83	1,955,299,994.41
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本	七、40	1,994,275,290.94	1,999,853,585.35
其中：营业成本	七、40	1,325,266,365.02	1,422,270,626.47
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			

分保费用			
税金及附加	七、41	76,859,633.59	61,114,045.29
销售费用	七、42	246,448,382.92	232,135,132.72
管理费用	七、43	239,625,388.94	212,632,987.97
研发费用			
财务费用	七、44	106,075,520.47	71,700,792.90
其中：利息费用		97,705,179.08	62,114,107.64
利息收入		5,065,408.49	5,884,494.29
加：其他收益	七、45	2,775,306.44	1,840,396.15
投资收益（损失以“-”号填列）	七、46	15,997,055.37	2,795,766.34
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		10,025,665.52	-3,008,319.30
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	七、47	10,712,120.92	-5,515,815.97
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、48	-350,325.80	3,884,508.14
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、49	-148,440.85	-315,553,976.55
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、50	14,304,048.61	8,972,131.80
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		21,770,092.58	-348,130,581.03
加：营业外收入	七、51	2,405,881.56	6,383,578.78
减：营业外支出	七、52	54,990,553.59	-24,620,337.39
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		-30,814,579.45	-317,126,664.86
减：所得税费用	七、53	16,192,096.93	-36,980,000.98
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		-47,006,676.38	-280,146,663.88
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-47,006,676.38	-280,146,663.88
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		-50,523,095.53	-287,058,894.33
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		3,516,419.15	6,912,230.45
六、其他综合收益的税后净额		1,182,244.69	1,614,824.16
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		1,182,244.69	1,614,824.16
1. 不能重分类进损益的其他综合收益		1,182,244.69	1,614,824.16
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动		1,182,244.69	1,614,824.16
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益			
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额			
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		-45,824,431.69	-278,531,839.72
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		-49,340,850.84	-285,444,070.17
（二）归属于少数股东的综合收益总额		3,516,419.15	6,912,230.45
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)		-0.16	-0.92
（二）稀释每股收益(元/股)		-0.16	-0.92

公司负责人：聂如旋先生

主管会计工作负责人：兰建新先生

会计机构负责人：韩建伟先生

母公司利润表

2021 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

项目	附注	2021 年度	2020 年度
一、营业收入	十六、4	1,821,770,207.17	1,811,410,224.00
减: 营业成本	十六、4	1,206,838,211.11	1,312,413,903.98
税金及附加		73,994,819.64	59,131,584.29
销售费用		235,203,508.49	218,121,245.96
管理费用		222,787,814.18	201,832,510.22
研发费用			
财务费用		108,466,706.27	75,678,947.20
其中: 利息费用		97,457,070.47	62,114,107.64
利息收入		1,751,123.90	1,395,440.51
加: 其他收益		2,229,403.90	1,588,356.46
投资收益(损失以“-”号填列)	十六、5	18,531,015.03	7,201,920.84
其中: 对联营企业和合营企业的投资收益		10,025,665.52	-3,008,319.30
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益(损失以“-”号填列)			
公允价值变动收益(损失以“-”号填列)		10,712,120.92	-5,526,175.42
信用减值损失(损失以“-”号填列)		311,001.22	4,018,103.23
资产减值损失(损失以“-”号填列)		-148,440.85	-315,553,976.55
资产处置收益(损失以“-”号填列)		116,544.37	216,761.45
二、营业利润(亏损以“-”号填列)		6,230,792.07	-363,822,977.64
加: 营业外收入		1,795,368.73	5,965,712.70
减: 营业外支出		54,502,006.86	-24,662,247.93
三、利润总额(亏损总额以“-”号填列)		-46,475,846.06	-333,195,017.01
减: 所得税费用		12,326,884.48	-41,326,393.16
四、净利润(净亏损以“-”号填列)		-58,802,730.54	-291,868,623.85
(一) 持续经营净利润(净亏损以“-”号填列)		-58,802,730.54	-291,868,623.85
(二) 终止经营净利润(净亏损以“-”号填列)			
五、其他综合收益的税后净额		1,182,244.69	1,614,824.16
(一) 不能重分类进损益的其他综合收益		1,182,244.69	1,614,824.16
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动		1,182,244.69	1,614,824.16
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
(二) 将重分类进损益的其他综合收益			
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		-57,620,485.85	-290,253,799.69
七、每股收益:			
(一) 基本每股收益(元/股)			
(二) 稀释每股收益(元/股)			

公司负责人: 聂如旋先生

主管会计工作负责人: 兰建新先生

会计机构负责人: 韩建伟先生

合并现金流量表

2021 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021年度	2020年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		4,153,234,099.87	4,453,796,712.85
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		138,548.28	313,678.58
收到其他与经营活动有关的现金	七、54	459,774,497.66	472,459,680.36
经营活动现金流入小计		4,613,147,145.81	4,926,570,071.79
购买商品、接受劳务支付的现金		3,592,484,801.73	3,955,988,890.81
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		384,097,503.64	352,379,086.06
支付的各项税费		121,308,687.92	83,735,920.89
支付其他与经营活动有关的现金	七、54	275,584,392.37	318,977,247.07
经营活动现金流出小计		4,373,475,385.66	4,711,081,144.83
经营活动产生的现金流量净额		239,671,760.15	215,488,926.96
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		317,551,300.40	1,102,916,051.84
取得投资收益收到的现金		3,507,181.55	12,839,394.27
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		15,488,823.89	429,700.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		336,547,305.84	1,116,185,146.11
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		77,094,729.45	39,272,025.23
投资支付的现金		320,860,440.03	806,184,265.52
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金	七、54		
投资活动现金流出小计		397,955,169.48	845,456,290.75
投资活动产生的现金流量净额		-61,407,863.64	270,728,855.36
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金		950,820,000.00	442,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		950,820,000.00	442,000,000.00
偿还债务支付的现金		914,420,000.00	669,050,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		47,642,615.83	75,892,993.83
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		831,007.41	13,191,350.22

支付其他与筹资活动有关的现金		198,077,651.40	
筹资活动现金流出小计		1,160,140,267.23	744,942,993.83
筹资活动产生的现金流量净额		-209,320,267.23	-302,942,993.83
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			
五、现金及现金等价物净增加额	七、55	-31,056,370.72	183,274,788.49
加：期初现金及现金等价物余额		425,259,728.50	241,984,940.01
六、期末现金及现金等价物余额	七、55	394,203,357.78	425,259,728.50

公司负责人：聂如旋先生 主管会计工作负责人：兰建新先生 会计机构负责人：韩建伟先生

母公司现金流量表

2021年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021年度	2020年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		3,857,937,645.50	4,140,050,955.89
收到的税费返还		85,083.27	11,246.67
收到其他与经营活动有关的现金		726,503,165.41	427,737,716.25
经营活动现金流入小计		4,584,525,894.18	4,567,799,918.81
购买商品、接受劳务支付的现金		3,348,999,568.06	3,665,661,411.71
支付给职工及为职工支付的现金		332,020,339.36	320,112,507.15
支付的各项税费		106,762,867.63	73,505,853.90
支付其他与经营活动有关的现金		578,752,087.49	315,984,673.39
经营活动现金流出小计		4,366,534,862.54	4,375,264,446.15
经营活动产生的现金流量净额		217,991,031.64	192,535,472.66
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		228,551,300.40	635,416,051.84
取得投资收益收到的现金		4,149,247.88	24,500,395.38
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		383,260.89	429,200.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		233,083,809.17	660,345,647.22
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		58,188,853.47	37,645,173.20
投资支付的现金		216,860,440.03	426,684,265.52
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		275,049,293.50	464,329,438.72
投资活动产生的现金流量净额		-41,965,484.33	196,016,208.50
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		950,820,000.00	442,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		950,820,000.00	442,000,000.00
偿还债务支付的现金		914,420,000.00	669,050,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		46,811,608.42	62,701,643.61
支付其他与筹资活动有关的现金		192,214,684.88	
筹资活动现金流出小计		1,153,446,293.30	731,751,643.61
筹资活动产生的现金流量净额		-202,626,293.30	-289,751,643.61
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			
五、现金及现金等价物净增加额		-26,600,745.99	98,800,037.55
加：期初现金及现金等价物余额		212,077,355.52	113,277,317.97
六、期末现金及现金等价物余额		185,476,609.53	212,077,355.52

公司负责人：聂如旋先生 主管会计工作负责人：兰建新先生 会计机构负责人：韩建伟先生

合并所有者权益变动表

2021 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2021 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减： 库存股	其他综合 收益	专项 储备	盈余公 积	一般 风险 准备	未分配利 润	其他	小计		
优先 股		永续 债	其他												
一、上年年末余额	311,491,352.00				403,715,228.98		35,225,779.27		108,777,062.20		-230,839,686.00		628,369,736.45	14,591,581.69	642,961,318.14
加：会计政策变更											-27,900,236.45		-27,900,236.45		-27,900,236.45
前期差错更正															
同一控制下企业合并															
其他															
二、本年期初余额	311,491,352.00				403,715,228.98		35,225,779.27		108,777,062.20		-258,739,922.45		600,469,500.00	14,591,581.69	615,061,081.69
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）							1,182,244.69				-50,523,095.53		-49,340,850.84	108,418.31	-49,232,432.53
（一）综合收益总额							1,182,244.69				-50,523,095.53		-49,340,850.84	3,516,419.15	-45,824,431.69
（二）所有者投入和减少资本															
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他															
（三）利润分配														-3,408,000.84	-3,408,000.84
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															

友好集团 2021 年年度报告

号填列)					4.16				,894.33		,070.17	05	,847.12
(一) 综合收益总额					1,614,824.16				-287,058,894.33		-285,444,070.17	6,912,230.45	-278,531,839.72
(二) 所有者投入和减少资本													
1. 所有者投入的普通股													
2. 其他权益工具持有者投入资本													
3. 股份支付计入所有者权益的金额													
4. 其他													
(三) 利润分配												-6,221,007.40	-6,221,007.40
1. 提取盈余公积													
2. 提取一般风险准备													
3. 对所有者(或股东)的分配												-6,221,007.40	-6,221,007.40
4. 其他													
(四) 所有者权益内部结转													
1. 资本公积转增资本(或股本)													
2. 盈余公积转增资本(或股本)													
3. 盈余公积弥补亏损													
4. 设定受益计划变动额结转留存收益													
5. 其他综合收益结转留存收益													
6. 其他													
(五) 专项储备													
1. 本期提取													
2. 本期使用													
(六) 其他													
四、本期期末余额	311,491,352.00			403,715,228.98	35,225,779.27	108,777,062.20		-230,839,686.00	628,369,736.45	14,591,581.69		642,961,318.14	

公司负责人：聂如旋先生

主管会计工作负责人：兰建新先生

会计机构负责人：韩建伟先生

母公司所有者权益变动表
2021 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

项目	2021 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减:库存股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	311,491,352.00				405,456,371.96		35,225,779.27		122,614,098.31	-205,931,951.87	668,855,649.67
加:会计政策变更										-27,900,236.45	-27,900,236.45
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	311,491,352.00				405,456,371.96		35,225,779.27		122,614,098.31	-233,832,188.32	640,955,413.22
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)							1,182,244.69			-58,802,730.54	-57,620,485.85
(一)综合收益总额							1,182,244.69			-58,802,730.54	-57,620,485.85
(二)所有者投入和减少资本											
1.所有者投入的普通股											
2.其他权益工具持有者投入资本											
3.股份支付计入所有者权益的金额											
4.其他											
(三)利润分配											
1.提取盈余公积											
2.对所有者(或股东)的分配											
3.其他											
(四)所有者权益内部结转											
1.资本公积转增资本(或股本)											
2.盈余公积转增资本(或股											

本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	311,491,352.00				405,456,371.96		36,408,023.96		122,614,098.31	-292,634,918.86	583,334,927.37

项目	2020 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	311,491,352.00				405,456,371.96		33,610,955.11		122,614,098.31	85,936,671.98	959,109,449.36
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	311,491,352.00				405,456,371.96		33,610,955.11		122,614,098.31	85,936,671.98	959,109,449.36
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）							1,614,824.16			-291,868,623.85	-290,253,799.69
（一）综合收益总额							1,614,824.16			-291,868,623.85	-290,253,799.69
（二）所有者投入和减少资本											
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益											

友好集团 2021 年年度报告

的金额											
4. 其他											
(三) 利润分配											
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者(或股东)的分配											
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	311,491,352.00				405,456,371.96		35,225,779.27		122,614,098.31	-205,931,951.87	668,855,649.67

公司负责人：聂如旋先生

主管会计工作负责人：兰建新先生

会计机构负责人：韩建伟先生

三、公司基本情况

1. 公司概况

√适用 □不适用

(一) 公司注册地、组织形式和总部地址

新疆友好(集团)股份有限公司(以下简称“公司”或“本公司”)前身乌鲁木齐友好商场始成立于1958年。1993年6月22日经新疆维吾尔自治区经济体制改革委员会以新体改(1993)093号文批复,同意以定向募集方式设立乌鲁木齐友好商场股份有限公司。1996年11月11日经中国证券监督管理委员会以证监发字(1996)340号文批复同意,本公司向社会公众公开发行普通股A股27,000,000.00股,其中:原内部职工股占用额度上市7,500,000.00股,每股面值1元。

2015年12月25日,乌鲁木齐国有资产经营(集团)有限公司协议转让给大商集团有限公司的本公司股份50,305,853股完成过户登记手续。本次权益变动后,大商集团有限公司持有本公司股份50,305,853股,占本公司总股本的16.15%;

2016年,大商集团有限公司通过证券交易系统增持本公司10,648,677股股份,增持股份占公司总股本的3.42%。2018年,大商集团有限公司通过证券交易系统增持本公司16,918,193股股份,增持股份占公司总股本的5.43%。

截至2021年12月31日止,大商集团有限公司持有本公司股份77,872,723股,占本公司总股本25.00%,为本公司第一大股东。大商集团有限公司全资子公司深圳市前关商贸投资管理有限公司持有本公司股份2,715,200股,占本公司总股本0.87%。

公司注册地址:新疆乌鲁木齐市沙依巴克区友好南路668号。

公司总部地址:新疆乌鲁木齐市沙依巴克区友好北路548号。

(二) 公司业务性质和主要经营活动

所处行业:商业零售行业。

经营范围:许可项目:食品销售;家禽屠宰;药品零售;烟草制品零售;出版物零售;餐饮服务(不产生油烟、异味、废气);小餐饮、小食杂、食品小作坊经营;餐饮服务;住宿服务;道路货物运输(不含危险货物);游艺娱乐活动;出版物互联网销售;食品互联网销售;水产养殖;动物饲养;牲畜饲养;歌舞娱乐活动;食品生产;营业性演出;文件、资料等其他印刷品印刷;旅游业务;酒类经营。(依法须经批准的项目,经相关部门批准后方可开展经营活动,具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准)一般项目:食品互联网销售(仅销售预包装食品);保健食品(预包装)销售;化妆品零售;婴幼儿配方乳粉及其他婴幼儿配方食品销售;第一类医疗器械销售;第二类医疗器械销售;企业管理;商业综合体管理服务;总质量4.5吨及以下普通货运车辆道路货物运输(除网络货运和危险货物);单用途商业预付卡代理销售;普通货物仓储服务(不含危险化学品等需许可审批的项目);粮油仓储服务;珠宝首饰零售;珠宝首饰回收修理服务;互联网销售(除销售需要许可的商品);停车场服务;洗车服务;汽车装饰用品销售;机动车修理和维护;旅游开发项目策划咨询;新鲜蔬菜零售;谷物种植;蔬菜种植;新鲜水果零售;园艺产品种植;豆类种植;旅客票务代理;住房租赁;非居住房地产租赁;日用百货销售;物业管理;会议及展览服务;广告制作;平面设计;广告设计、代理;食用农产品零售;餐饮管理;组织文化艺术交流活动;企业管理咨询;卫生用品和一次性使用医疗用品销售;医护人员防护用品零售;医用口罩零售;食品用塑料包装容器工具制品销售;日用玻璃制品销售;道路货物运输站经营;日用品销售;个人卫生用品销售;食品销售(仅销售预包装食品);包装服务;塑料制品销售;油料种植;谷物销售;食用菌种植;水生植物种植;糖料作物种植;水果种植;礼品花卉销售;社会经济咨询服务;体育竞赛组织;企业总部管理;票务代理服务;含油果种植;花卉种植;坚果种植;棉花种植;草种植;香料作物种植;柜台、摊位出租;家居用品销售;五金产品零售。(除依法须经批准的项目外,凭营业执照依法自主开展经营活动)。

(三) 财务报表的批准报出

本财务报表业经公司董事会于2022年4月26日批准报出。

2. 合并财务报表范围

√适用 □不适用

本期纳入合并财务报表范围的子公司共九户,具体包括:

子公司名称(简称)	子公司类型	级次	持股比例(%)	表决权比例(%)
新疆友好集团库尔勒天百商贸有限公司(“库尔勒天百”)	控股子公司	1	51	51
新疆友好(集团)友好源创文化传媒有限公司(“友好传媒”)	全资子公司	1	100	100

子公司名称（简称）	子公司类型	级次	持股比例（%）	表决权比例（%）
新疆友好集团友好旅行社有限公司（“友好旅行社”）	全资子公司	1	100	100
新疆友好利通物流有限责任公司（“利通物流”）	全资子公司	1	100	100
新疆友好阳光物业服务有限责任公司（“阳光物业”）	全资子公司	2	100	100
新疆友好华骏房地产开发有限公司（“华骏房地产”）	全资子公司	1	100	100
新疆友好（集团）友好燃料有限公司（“友好燃料”）	全资子公司	1	100	100
新疆友好集团保安服务有限公司（“友好保安”）	全资子公司	1	100	100
新疆友享生活贸易有限公司（“友享贸易”）	全资子公司	1	100	100

本期纳入合并财务报表范围的主体较上期相比，增加 2 户，合并范围变更主体的具体信息详见附注八“合并范围的变更”。

四、财务报表的编制基础

1. 编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。本公司根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和具体企业会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”）进行确认和计量，在此基础上，结合中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》（2014 年修订）的规定，编制财务报表。

2. 持续经营

√适用 □不适用

本公司对报告期末起 12 个月的持续经营能力进行了评价，未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项或情况。因此，本财务报表系在持续经营假设的基础上编制。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

（一）具体会计政策和会计估计提示

1、本公司根据生产经营特点确定具体会计政策和会计估计，主要体现在收入的确认、顾客奖励积分的会计处理等。

2、本公司根据历史经验和其他因素，包括对未来事项的合理预期，对所采用的重要会计估计和关键假设进行持续的评价。下列重要会计估计及关键假设如果发生重大变动，则可能会导致以后会计年度的资产和负债账面价值的重大影响：

（1）应收账款和其他应收款预期信用损失。本公司根据判断的应收账款和其他应收款的预期信用损失，以此来估计应收账款和其他应收款减值准备。如发生任何事件或情况变动，显示公司未必可追回有关余额，则需要使用估计，对应收账款和其他应收款计提准备。若预期数字与原来估计数不同，有关差额则会影响应收账款和其他应收款的账面价值，以及在估计变动期间的减值费用。

（2）存货减值的估计。本公司在资产负债表日对存货按照成本与可变现净值孰低计量，可变现净值的计算需要利用假设和估计。如果对估计售价及完工时将要发生的成本及费用等进行重新修订，将影响存货的可变现净值的估计，该差异将对计提的存货跌价准备产生影响。

（3）长期资产减值的估计。本公司在判断长期资产是否存在减值时，主要从以下方面进行评估和分析：（1）影响资产减值的事项是否已经发生；（2）资产继续使用或处置而预期可获得的现金流量现值是否低于资产的账面价值；（3）预期未来现金流量现值中使用的重要假设是否适当。

本公司所采用的用于确定减值的相关假设，如未来现金流量现值方法中所采用的盈利状况、折现率及增长率假设发生变化，可能会对减值测试中所使用的现值产生重大影响，并导致公司的上述长期资产出现减值。

（4）固定资产的预计使用寿命与预计净残值。固定资产的预计使用寿命与预计净残值的估计是将性质和功能类似的固定资产过往的实际使用寿命与实际净残值作为基础。在固定资产使用过程中，其所处的经济环境、技术环境以及其他环境有可能对固定资产使用寿命与预计净残值产生较大影响。如果固定资产使用寿命与净残值的预计数与原先估计数有差异，本公司将对其进行适当调整。

(5) 金融资产的公允价值。本公司对没有活跃市场的金融工具，采用包括现金流量折现法等在内的各种估值技术确定其公允价值。对于法律明令限制本公司在特定期间内处置的金融资产，其公允价值是以市场报价为基础并根据该工具的特征进行调整。在估值时，本公司需对诸如自身和交易对手的信用风险、市场波动率和相关性等方面进行估计，这些相关因素假设的变化会对金融工具的公允价值产生影响。

(6) 所得税。在正常的经营活动中，很多交易和事项的最终税务处理都存在不确定性。在计提所得税时需要作出重大判断。如果这些税务事项的最终认定结果与最初入账的金额存在差异，该差异将对作出上述最终认定期间的税金金额产生影响。

1. 遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2. 会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3. 营业周期

适用 不适用

营业周期是指企业从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。本公司以 12 个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

4. 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

1. 分步实现企业合并过程中的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理

- (1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- (2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- (3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- (4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

2. 同一控制下的企业合并

本公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日在被合并方资产、负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉）在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

如果存在或有对价并需要确认预计负债或资产，该预计负债或资产金额与后续或有对价结算金额的差额，调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积不足的，调整留存收益。

对于通过多次交易最终实现企业合并的，属于一揽子交易的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理；不属于一揽子交易的，在取得控制权日，长期股权投资初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。对于合并日之前持有的股权投资，因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，暂不进行会计处理，直至处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理；因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的所有者权益其他变动，暂不进行会计处理，直至处置该项投资时转入当期损益。

3. 非同一控制下的企业合并

购买日是指本公司实际取得对被购买方控制权的日期，即被购买方的净资产或生产经营决策的控制权转移给本公司的日期。同时满足下列条件时，本公司一般认为实现了控制权的转移：

- ① 企业合并合同或协议已获本公司内部权力机构通过。

②企业合并事项需要经过国家有关主管部门审批的，已获得批准。

③已办理了必要的财产权转移手续。

④本公司已支付了合并价款的大部分，并且有能力、有计划支付剩余款项。

⑤本公司实际上已经控制了被购买方的财务和经营政策，并享有相应的利益、承担相应的风险。

本公司在购买日对作为企业合并对价付出的资产、发生或承担的负债按照公允价值计量，公允价值与其账面价值的差额，计入当期损益。

本公司对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，经复核后，计入当期损益。

通过多次交换交易分步实现的非同一控制下企业合并，属于一揽子交易的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理；不属于一揽子交易的，合并日之前持有的股权投资采用权益法核算的，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和，作为该项投资的初始投资成本；购买日之前持有的股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。合并日之前持有的股权投资采用金融工具确认和计量准则核算的，以该股权投资在合并日的公允价值加上新增投资成本之和，作为合并日的初始投资成本。原持有股权的公允价值与账面价值之间的差额以及原计入其他综合收益的累计公允价值变动应全部转入合并日当期的投资收益。

4. 为合并发生的相关费用

为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他直接相关费用，于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券的交易费用，可直接归属于权益性交易的从权益中扣减。

6. 合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

1. 合并范围

本公司合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，所有子公司（包括本公司所控制的单独主体）均纳入合并财务报表。

2. 合并程序

本公司以自身和各子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，编制合并财务报表。本公司编制合并财务报表，将整个企业集团视为一个会计主体，依据相关企业会计准则的确认、计量和列报要求，按照统一的会计政策，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。

所有纳入合并财务报表合并范围的子公司所采用的会计政策、会计期间与本公司一致，如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

合并财务报表时抵销本公司与各子公司、各子公司相互之间发生的内部交易对合并资产负债表、合并利润表、合并现金流量表、合并股东权益变动表的影响。如果站在企业集团合并财务报表角度与以本公司或子公司为会计主体对同一交易的认定不同时，从企业集团的角度对该交易予以调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

对于同一控制下企业合并取得的子公司，以其资产、负债（包括最终控制方收购该子公司而形成的商誉）在最终控制方财务报表中的账面价值为基础对其财务报表进行调整。

对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整

（1）增加子公司或业务

在报告期内，若因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，则调整合并资产负债表的期初数；将子公司或业务合并当期期初至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；将子公司或业务合并当期期初至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，视同参与合并的各方在最终控制方开始控制时即以目前的状态存在进行调整。在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，若因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，则不调整合并资产负债表期初数；将该子公司或业务自购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司或业务自购买日至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，本公司按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益以及除净损益、其他综合收益和利润分配之外的其他所有者权益变动的，与其相关的其他综合收益、其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(2) 处置子公司或业务

1) 一般处理方法

在报告期内，本公司处置子公司或业务，则该子公司或业务期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司或业务期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，本公司按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益或除净损益、其他综合收益及利润分配之外的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

2) 分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

- A. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- B. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- C. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- D. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，本公司将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资的相关政策进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

(3) 购买子公司少数股权

本公司因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日（或合并日）开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

(4) 不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的长期股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

7. 合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

1. 合营安排的分类

本公司根据合营安排的结构、法律形式以及合营安排中约定的条款、其他相关事实和情况等因素，将合营安排分为共同经营和合营企业。

未通过单独主体达成的合营安排，划分为共同经营；通过单独主体达成的合营安排，通常划分为合营企业；但有确凿证据表明满足下列任一条件并且符合相关法律法规规定的合营安排划分为共同经营：

- (1) 合营安排的法律形式表明，合营方对该安排中的相关资产和负债分别享有权利和承担义务。
- (2) 合营安排的合同条款约定，合营方对该安排中的相关资产和负债分别享有权利和承担义务。

(3) 其他相关事实和情况表明, 合营方对该安排中的相关资产和负债分别享有权利和承担义务, 如合营方享有与合营安排相关的几乎所有产出, 并且该安排中负债的清偿持续依赖于合营方的支持。

2. 共同经营会计处理方法

本公司确认共同经营中利益份额中与本公司相关的下列项目, 并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理:

- (1) 确认单独所持有的资产, 以及按其份额确认共同持有的资产;
- (2) 确认单独所承担的负债, 以及按其份额确认共同承担的负债;
- (3) 确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入;
- (4) 按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入;
- (5) 确认单独所发生的费用, 以及按其份额确认共同经营发生的费用。

本公司向共同经营投出或出售资产等(该资产构成业务的除外), 在该资产等由共同经营出售给第三方之前, 仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。投出或出售的资产发生符合《企业会计准则第 8 号——资产减值》等规定的资产减值损失的, 本公司全额确认该损失。

本公司自共同经营购买资产等(该资产构成业务的除外), 在将该资产等出售给第三方之前, 仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。购入的资产发生符合《企业会计准则第 8 号——资产减值》等规定的资产减值损失的, 本公司按承担的份额确认该部分损失。

本公司对共同经营不享有共同控制, 如果本公司享有该共同经营相关资产且承担该共同经营相关负债的, 仍按上述原则进行会计处理, 否则, 应当按照相关企业会计准则的规定进行会计处理。

8. 现金及现金等价物的确定标准

现金等价物是指企业持有的期限短(一般指从购买日起三个月内到期)、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

在编制现金流量表时, 将本公司库存现金以及可以随时用于支付的存款确认为现金。将同时具备期限短(一般从购买日起三个月内到期)、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小四个条件的投资, 确定为现金等价物。

9. 金融工具

√适用 □不适用

本公司在成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

实际利率法是指计算金融资产或金融负债的摊余成本以及将利息收入或利息费用分摊计入各会计期间的方法。

实际利率, 是指将金融资产或金融负债在预计存续期的估计未来现金流量, 折现为该金融资产账面余额或该金融负债摊余成本所使用的利率。在确定实际利率时, 在考虑金融资产或金融负债所有合同条款(如提前还款、展期、看涨期权或其他类似期权等)的基础上估计预期现金流量, 但不考虑预期信用损失。

金融资产或金融负债的摊余成本是以该金融资产或金融负债的初始确认金额扣除已偿还的本金, 加上或减去采用实际利率法将该初始确认金额与到期日金额之间的差额进行摊销形成的累计摊销额, 再扣除累计计提的损失准备(仅适用于金融资产)。

1. 金融资产的分类、确认和计量

本公司根据所管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征, 将金融资产划分为以下三类:

- (1) 以摊余成本计量的金融资产。
- (2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。
- (3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量, 但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的, 按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产, 相关交易费用直接计入当期损益, 其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类, 当且仅当本公司改变管理金融资产的业务模式时, 才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

- (1) 分类为以摊余成本计量的金融资产

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标，则本公司将该金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产。本公司分类为以摊余成本计量的金融资产包括货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、债权投资、长期应收款等。

本公司对此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，按摊余成本进行后续计量，其发生减值时或终止确认、修改产生的利得或损失，计入当期损益。除下列情况外，本公司根据金融资产账面余额乘以实际利率计算确定利息收入：

1) 对于购入或源生的已发生信用减值的金融资产，本公司自初始确认起，按照该金融资产的摊余成本和经信用调整的实际利率计算确定其利息收入。

2) 对于购入或源生的未发生信用减值、但在后续期间成为已发生信用减值的金融资产，本公司在后续期间，按照该金融资产的摊余成本和实际利率计算确定其利息收入。若该金融工具在后续期间因其信用风险有所改善而不再存在信用减值，本公司转按实际利率乘以该金融资产账面余额来计算确定利息收入。

(2) 分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标，则本公司将该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

本公司对此类金融资产采用实际利率法确认利息收入。除利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益外，其余公允价值变动计入其他综合收益。当该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

以公允价值计量且变动计入其他综合收益的应收票据及应收账款列报为应收款项融资，其他此类金融资产列报为其他债权投资，其中：自资产负债表日起一年内到期的其他债权投资列报为一年内到期的非流动资产，原到期日在一年以内的其他债权投资列报为其他流动资产。

(3) 指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

在初始确认时，本公司可以单项金融资产为基础不可撤销地将非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

此类金融资产的公允价值变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。本公司持有该权益工具投资期间，在本公司收取股利的权利已经确立，与股利相关的经济利益很可能流入本公司，且股利的金额能够可靠计量时，确认股利收入并计入当期损益。本公司对此类金融资产在其他权益工具投资项目下列报。

权益工具投资满足下列条件之一的，属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产：取得该金融资产的目的主要是为了近期出售；初始确认时属于集中管理的可辨认金融资产工具组合的一部分，且有客观证据表明近期实际存在短期获利模式；属于衍生工具（符合财务担保合同定义的以及被指定为有效套期工具的衍生工具除外）。

(4) 分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

不符合分类为以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产条件、亦不指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产均分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司对此类金融资产采用公允价值进行后续计量，将公允价值变动形成的利得或损失以及与此类金融资产相关的股利和利息收入计入当期损益。

本公司对此类金融资产根据其流动性在交易性金融资产、其他非流动金融资产项目列报。

(5) 指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

在初始确认时，本公司为了消除或显著减少会计错配，可以单项金融资产为基础不可撤销地将金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

混合合同包含一项或多项嵌入衍生工具，且其主合同不属于以上金融资产的，本公司可以将其整体指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融工具。但下列情况除外：

1) 嵌入衍生工具不会对混合合同的现金流量产生重大改变。

2) 在初次确定类似的混合合同是否需要分拆时，几乎不需分析就能明确其包含的嵌入衍生工具不应分拆。如嵌入贷款的提前还款权，允许持有人以接近摊余成本的金额提前偿还贷款，该提前还款权不需要分拆。

本公司对此类金融资产采用公允价值进行后续计量，将公允价值变动形成的利得或损失以及与此类金融资产相关的股利和利息收入计入当期损益。

本公司对此类金融资产根据其流动性在交易性金融资产、其他非流动金融资产项目列报。

2. 金融负债的分类、确认和计量

本公司根据所发行金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，结合金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将该金融工具或其组成部分分类为金融负债或权益工具。金融负债在初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、其他金融负债、被指定为有效套期工具的衍生工具。

金融负债在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关的交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

满足下列条件之一的，属于交易性金融负债：承担相关金融负债的目的主要是为了在近期内出售或回购；属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明企业近期采用短期获利方式模式；属于衍生工具，但是，被指定且为有效套期工具的衍生工具、符合财务担保合同的衍生工具除外。交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动均计入当期损益。

在初始确认时，为了提供更相关的会计信息，本公司将满足下列条件之一的金融负债不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

1) 能够消除或显著减少会计错配。

2) 根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在企业内部以此为基础向关键管理人员报告。

本公司对此类金融负债采用公允价值进行后续计量，除由本公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益之外，其他公允价值变动计入当期损益。除非由本公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益会造成或扩大损益中的会计错配，本公司将所有公允价值变动（包括自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

(2) 其他金融负债

除下列各项外，公司将金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，对此类金融负债采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益：

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债。

3) 不属于本条前两类情形的财务担保合同，以及不属于本条第 1) 类情形的以低于市场利率贷款的贷款承诺。

财务担保合同是指当特定债务人到期不能按照最初或修改后的债务工具条款偿付债务时，要求发行方向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。不属于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的财务担保合同，在初始确认后按照损失准备金额以及初始确认金额扣除担保期内的累计摊销额后的余额孰高进行计量。

3. 金融资产和金融负债的终止确认

(1) 金融资产满足下列条件之一的，终止确认金融资产，即从其账户和资产负债表内予以转销：

1) 收取该金融资产现金流量的合同权利终止。

2) 该金融资产已转移，且该转移满足金融资产终止确认的规定。

(2) 金融负债终止确认条件

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，则终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

本公司与借出方之间签订协议，以承担新金融负债方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，或对原金融负债（或其一部分）的合同条款做出实质性修改的，则终止确认原金融负债，同时确认一项新金融负债，账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司回购金融负债一部分的，按照继续确认部分和终止确认部分在回购日各自的公允价值占整体公允价值的比例，对该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的负债）之间的差额，应当计入当期损益。

4. 金融资产转移的确认依据和计量方法

本公司在发生金融资产转移时，评估其保留金融资产所有权上的风险和报酬的程度，并分别下列情形处理：

(1) 转移了金融资产所有权上几乎所有风险和报酬的，则终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债。

(2) 保留了金融资产所有权上几乎所有风险和报酬的，则继续确认该金融资产。

(3) 既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有风险和报酬的（即除本条（1）、（2）之外的其他情形），则根据其是否保留了对金融资产的控制，分别下列情形处理：

1) 未保留对该金融资产控制的，则终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债。

2) 保留了对该金融资产控制的，则按照其继续涉入被转移金融资产的程度继续确认有关金融资产，并相应确认相关负债。继续涉入被转移金融资产的程度，是指本公司承担的被转移金融资产价值变动风险或报酬的程度。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。

(1) 金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

1) 被转移金融资产在终止确认日的账面价值。

2) 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产）之和。

(2) 金融资产部分转移且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分（在此种情形下，所保留的服务资产应当视同继续确认金融资产的一部分）之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

1) 终止确认部分在终止确认日的账面价值。

2) 终止确认部分收到的对价，与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

5. 金融资产和金融负债公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融资产或金融负债，以活跃市场的报价确定其公允价值，除非该项金融资产存在针对资产本身的限售期。对于针对资产本身的限售的金融资产，按照活跃市场的报价扣除市场参与者因承担指定期间内无法在公开市场上出售该金融资产的风险而要求获得的补偿金额后确定。活跃市场的报价包括易于且可定期从交易所、交易商、经纪人、行业集团、定价机构或监管机构等获得相关资产或负债的报价，且能代表在公平交易基础上实际并经常发生的市场交易。

初始取得或衍生的金融资产或承担的金融负债，以市场交易价格作为确定其公允价值的基础。

不存在活跃市场的金融资产或金融负债，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

6. 金融工具减值

本公司对以摊余成本计量的金融资产、分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、租赁应收款、合同资产以预期信用损失为基础进行减值会计处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于本公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，应按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对由收入准则规范的交易形成的应收款项、合同资产以及租赁应收款，本公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。在每个资产负债表日，将整个存续期内预期信用损失的变动金额作为减值损失或利得计入当期损益。即使该资产负债表日确定的整个存续期内预期信用损失小于初始确认时估计现金流量所反映的预期信用损失的金额，也将预期信用损失的有利变动确认为减值利得。

除上述采用简化计量方法和购买或源生的已发生信用减值以外的其他金融资产，本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加，并按照下列情形分别计量其损失准备、确认预期信用损失及其变动：

(1) 如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，处于第一阶段，则按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入。

(2) 如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，则按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入。

(3) 如果该金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。

金融工具信用损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。除分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，信用损失准备抵减金融资产的账面余额。对于分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，本公司在其他综合收益中确认其信用损失准备，不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

本公司在前一会计期间已经按照相当于金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量了损失准备，但在当期资产负债表日，该金融工具已不再属于自初始确认后信用风险显著增加的情形的，本公司在当期资产负债表日按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量该金融工具的损失准备，由此形成的损失准备的转回金额作为减值利得计入当期损益。

(1) 信用风险显著增加

本公司利用可获得的合理且有依据的前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。对于财务担保合同，本公司在应用金融工具减值规定时，将本公司成为做出不可撤销承诺的一方之日作为初始确认日。

本公司在评估信用风险是否显著增加时会考虑如下因素：

- 1) 债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化；
- 2) 债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化；
- 3) 作为债务抵押的担保物价值或第三方提供的担保或信用增级质量是否发生显著变化，这些变化预期将降低债务人按合同规定期限还款的经济动机或者影响违约概率；
- 4) 债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化；
- 5) 本公司对金融工具信用管理方法是否发生变化等。

于资产负债表日，若本公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则本公司假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即使较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化，但未必一定降低借款人履行其合同现金流量义务的能力，则该金融工具被视为具有较低的信用风险。

(2) 已发生信用减值的金融资产

当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- 1) 发行方或债务人发生重大财务困难；
- 2) 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- 3) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- 4) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 5) 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；
- 6) 以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

(3) 预期信用损失的确定

本公司基于单项和组合评估金融工具的预期信用损失，在评估预期信用损失时，考虑有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

本公司以共同信用风险特征为依据，将金融工具分为不同组合。本公司采用的共同信用风险特征包括：金融工具类型、信用风险评级、账龄组合、债务人所处行业等。相关金融工具的单项评估标准和组合信用风险特征详见相关金融工具的会计政策。

本公司按照下列方法确定相关金融工具的预期信用损失：

- 1) 对于金融资产，信用损失为本公司应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。
- 2) 对于租赁应收款项，信用损失为本公司应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。

3) 对于财务担保合同, 信用损失为本公司就该合同持有人发生的信用损失向其做出赔付的预计付款额, 减去本公司预期向该合同持有人、债务人或任何其他方收取的金额之间差额的现值。

4) 对于资产负债表日已发生信用减值但并非购买或源生已发生信用减值的金融资产, 信用损失为该金融资产账面余额与按原实际利率折现的估计未来现金流量的现值之间的差额。

本公司计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括: 通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额; 货币时间价值; 在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

(4) 减记金融资产

当本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的, 直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。

7. 金融资产及金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示, 没有相互抵销。但是, 同时满足下列条件的, 以相互抵销后的净额在资产负债表内列示:

- (1) 本公司具有抵销已确认金额的法定权利, 且该种法定权利是当前可执行的;
- (2) 本公司计划以净额结算, 或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

10. 应收票据

应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

√适用 □不适用

本公司对 应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注“9. 金融工具”中的“金融工具减值”。

本公司对在单项工具层面能以合理成本评估预期信用损失的充分证据的 应收票据单独确定其信用损失。

当在单项工具层面无法以合理成本评估预期信用损失的充分证据时, 本公司参考历史信用损失经验, 结合当前状况以及对未来经济状况的判断, 依据信用风险特征将 应收票据划分为若干组合, 在组合基础上计算预期信用损失。确定组合的依据如下:

组合名称	确定组合的依据	计提方法
无风险银行承兑汇票组合	出票人具有较高的信用评级, 历史上未发生票据违约, 信用损失风险极低, 在短期内履行其支付合同现金流量义务的能力很强	参考历史信用损失经验不计提坏账准备
商业承兑汇票组合	除上述组合以外的应收票据	参考历史信用损失经验, 结合当前状况以及对未来经济状况判断, 通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率, 计算预期信用损失

11. 应收账款

应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

√适用 □不适用

本公司对应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注“9. 金融工具”中的“金融工具减值”。

本公司对在单项工具层面能以合理成本评估预期信用损失的充分证据的应收账款单独确定其信用损失。

当在单项工具层面无法以合理成本评估预期信用损失的充分证据时, 本公司参考历史信用损失经验, 结合当前状况以及对未来经济状况的判断, 依据信用风险特征将应收账款划分为若干组合, 在组合基础上计算预期信用损失。确定组合的依据如下:

组合名称	确定组合的依据	计提方法
组合一	合并范围的关联方	参考历史信用损失经验, 结合当前状况以及对未来经济状况的判断计算预期信用损失
组合二	除组合一以外的应收账款	按账龄与整个存续期预期信用损失率对照表计提

12. 应收款项融资

√适用 □不适用

本公司对应收款项融资的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注“9. 金融工具”中的“金融工具减值”。

13. 其他应收款

其他应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

√适用 □不适用

本公司对其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注“9. 金融工具”中的“金融工具减值”。

本公司对在单项工具层面能以合理成本评估预期信用损失的充分证据的其他应收款单独确定其信用损失。

当在单项工具层面无法以合理成本评估预期信用损失的充分证据时，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的判断，依据信用风险特征将其他应收款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失。确定组合的依据如下：

组合名称	确定组合的依据	计提方法
组合一	合并范围的关联方	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的判断计算预期信用损失
组合二	除组合一以外的其他应收款	参考历史损失经验，结合当前经济状况以及对未来经济状况的判断，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失

14. 存货

√适用 □不适用

1. 存货的分类

存货是指本公司在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。主要包括原材料、周转材料、库存商品、发出商品、拟开发土地、开发成本、开发产品、合同履约成本等。

2. 存货的计价方法

存货在取得时，按成本进行初始计量，包括采购成本、加工成本和其他成本。商业的存货发出时采用先进先出法计价，其他行业（除房地产行业）的原材料、库存商品等发出时采用加权平均法计价。

拟开发土地是指所购入的、已决定将之发展为出售物业的土地，其费用支出单独构成土地开发成本。项目整体开发时，全部转入在建开发产品；项目分期开发时，将分期开发用地部分转入在建开发产品，未开发土地仍保留在本项目。

开发成本是指尚未建成、以出售为开发目的的物业，包括土地出让费用、前期工程费、建筑安装工程支出、基础设施支出、公共配套设施费用、开发间接费等。公用设施配套费用的核算方法：按出包方式核算，根据承包企业提出的“工程价款结算账单”承付工程款，结转开发成本，该项目完工一并归入开发产品或投资性房地产。

开发产品是指已建成、待出售的物业。开发产品发出时，采用个别计价法计价。

3. 存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备的计提方法

期末对存货进行全面清查后，按存货的成本与可变现净值孰低提取或调整存货跌价准备。产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

期末按照单个存货项目计提存货跌价准备；但对于数量繁多、单价较低的存货，按照存货类别计提存货跌价准备；与在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，则合并计提存货跌价准备。

以前减记存货价值的影响因素已经消失的，减记的金额予以恢复，并在原已计提的存货跌价准备金额内转回，转回的金额计入当期损益。

4. 存货的盘存制度

采用永续盘存制。

5. 低值易耗品和包装物的摊销方法

采用一次转销法摊销。

6. 开发用土地的核算方法

纯土地开发项目，其费用支出单独构成土地开发成本；

连同房产整体开发的项目，其费用可分清负担对象的，一般按实际面积分摊记入商品房成本。

7. 公共配套设施费用的核算方法

不能有偿转让的公共配套设施：按受益比例确定标准分配计入商品房成本；

能有偿转让的公共配套设施：以各配套设施项目作为成本核算对象，归集所发生的成本。

8. 维修基金的核算方法

根据开发项目所在地的有关规定，维修基金在开发产品销售（预售）时，向购房人收取或由公司计提计入有关开发产品的开发成本，并统一上缴维修基金管理部门。

9. 质量保证金的核算方法

质量保证金根据施工合同规定从施工单位工程款中预留。在开发产品保修期内发生的维修费，冲减质量保证金；在开发产品约定的保修期届满，质量保证金余额退还施工单位。

15. 合同资产

(1). 合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

本公司已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素的，确认为合同资产。本公司拥有的无条件（即，仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

本公司对合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注“9. 金融工具”中的“金融工具减值”。

(2). 合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

本公司对合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注“9. 金融工具”中的“金融工具减值”。

16. 持有待售资产

适用 不适用

1. 划分为持有待售确认标准

本公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组确认为持有待售组成部分：

(1) 根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；

(2) 出售极可能发生，即本公司已经就一项出售计划作出决议，并已获得监管部门批准（如适用），且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。

确定的购买承诺，是指本公司与其他方签订的具有法律约束力的购买协议，该协议包含交易价格、时间和足够严厉的违约惩罚等重要条款，使协议出现重大调整或者撤销的可能性极小。

2. 持有待售核算方法

本公司对于持有待售的非流动资产或处置组不计提折旧或摊销，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，应当将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

对于取得日划分为持有待售类别的非流动资产或处置组，在初始计量时比较假定其不划分为持有待售类别情况下的初始计量金额和公允价值减去出售费用后的净额，以两者孰低计量。

上述原则适用于所有非流动资产，但不包括采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产、采用公允价值减去出售费用后的净额计量的生物资产、职工薪酬形成的资产、递延所得税资产、由金融工具相关会计准则规范的金融资产、由保险合同相关会计准则规范的保险合同所产生的权利。

17. 其他债权投资

(1). 其他债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

本公司对其他债权投资的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注“9. 金融工具”中的“金融工具减值”。

18. 长期应收款

(1). 长期应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

√适用 □不适用

本公司对长期应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注“9. 金融工具”中的“金融工具减值”。

19. 长期股权投资

√适用 □不适用

1. 初始投资成本的确定

(1) 企业合并形成的长期股权投资，具体会计政策详见本附注“5. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法”。

(2) 其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。初始投资成本包括与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本；发行或取得自身权益工具时发生的交易费用，可直接归属于权益性交易的从权益中扣减。

在非货币性资产交换具备商业实质和换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量的前提下，非货币性资产交换换入的长期股权投资以换出资产的公允价值为基础确定其初始投资成本，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠；不满足上述前提的非货币性资产交换，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入长期股权投资的初始投资成本。

通过债务重组取得的长期股权投资，其初始投资成本按照公允价值为基础确定。

2. 后续计量及损益确认

(1) 成本法

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算，并按照初始投资成本计价，追加或收回投资调整长期股权投资的成本。

除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，本公司按照享有被投资单位宣告分派的现金股利或利润确认为当期投资收益。

(2) 权益法

本公司对联营企业和合营企业的长期股权投资采用权益法核算；对于其中一部分通过风险投资机构、共同基金、信托公司或包括投连险基金在内的类似主体间接持有的联营企业的权益性投资，采用公允价值计量且其变动计入损益。

长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。

本公司取得长期股权投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；并按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

本公司在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。本公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于本公司的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。

本公司确认应分担被投资单位发生的亏损时，按照以下顺序进行处理：首先，冲减长期股权投资的账面价值。其次，长期股权投资的账面价值不足以冲减的，以其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益账面价值为限继续确认投资损失，冲减长期应收项目等的账面价值。最后，经过上述处理，按照投资合同或协议约定企业仍承担额外义务的，按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。

被投资单位以后期间实现盈利的，公司在扣除未确认的亏损分担额后，按与上述相反的顺序处理，减记已确认预计负债的账面余额、恢复其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益及长期股权投资账面价值后，恢复确认投资收益。

3. 长期股权投资核算方法的转换

(1) 公允价值计量转权益法核算

本公司原持有的对被投资单位不具有控制、共同控制或重大影响的按金融工具确认和计量准则进行会计处理的权益性投资，因追加投资等原因能够对被投资单位施加重大影响或实施共同控制但不构成控制的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》确定的原持有的股权投资的公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。

按权益法核算的初始投资成本小于按照追加投资后全新的持股比例计算确定的应享有被投资单位在追加投资日可辨认净资产公允价值份额之间的差额，调整长期股权投资的账面价值，并计入当期营业外收入。

(2) 公允价值计量或权益法核算转成本法核算

本公司原持有的对被投资单位不具有控制、共同控制或重大影响的按金融工具确认和计量准则进行会计处理的权益性投资，或原持有对联营企业、合营企业的长期股权投资，因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，在编制个别财务报表时，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

购买日之前持有的股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

购买日之前持有的股权投资按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理的，原计入其他综合收益的累计公允价值变动在改按成本法核算时转入当期损益。

(3) 权益法核算转公允价值计量

本公司因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。

原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

(4) 成本法转权益法

本公司因处置部分权益性投资等原因丧失了对被投资单位的控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整。

(5) 成本法转公允价值计量

本公司因处置部分权益性投资等原因丧失了对被投资单位的控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。

4. 长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款之间的差额，应当计入当期损益。采用权益法核算的长期股权投资，在处置该项投资时，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础，按相应比例对原计入其他综合收益的部分进行会计处理。

处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

- (1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- (2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- (3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- (4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权的，不属于一揽子交易的，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

(1) 在个别财务报表中，对于处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额计入当期损益。处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。

(2) 在合并财务报表中, 对于在丧失对子公司控制权以前的各项交易, 处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额, 调整资本公积(股本溢价), 资本公积不足冲减的, 调整留存收益; 在丧失对子公司控制权时, 对于剩余股权, 按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和, 减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额, 计入丧失控制权当期的投资收益, 同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等, 在丧失控制权时转为当期投资收益。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的, 将各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理, 区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理:

(1) 在个别财务报表中, 在丧失控制权之前每一次处置价款与处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额, 确认为其他综合收益, 在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

(2) 在合并财务报表中, 在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额, 确认为其他综合收益, 在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

5. 共同控制、重大影响的判断标准

如果本公司按照相关约定与其他参与方集体控制某项安排, 并且对该安排回报具有重大影响的活动决策, 需要经过分享控制权的参与方一致同意时才存在, 则视为本公司与其他参与方共同控制某项安排, 该安排即属于合营安排。

合营安排通过单独主体达成的, 根据相关约定判断本公司对该单独主体的净资产享有权利时, 将该单独主体作为合营企业, 采用权益法核算。若根据相关约定判断本公司并非对该单独主体的净资产享有权利时, 该单独主体作为共同经营, 本公司确认与共同经营利益份额相关的项目, 并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理。

重大影响, 是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力, 但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司通过以下一种或多种情形, 并综合考虑所有事实和情况后, 判断对被投资单位具有重大影响: (1) 在被投资单位的董事会或类似权力机构中派有代表; (2) 参与被投资单位财务和经营政策制定过程; (3) 与被投资单位之间发生重要交易; (4) 向被投资单位派出管理人员; (5) 向被投资单位提供关键技术资料。

20. 投资性房地产

(1). 如果采用成本计量模式的:

折旧或摊销方法

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值, 或两者兼有而持有的房地产, 包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物。此外, 对于本公司持有以备经营出租的空置建筑物, 若董事会作出书面决议, 明确表示将其用于经营出租且持有意图短期内不再发生变化的, 也作为投资性房地产列报。

本公司的投资性房地产按其成本作为入账价值, 外购投资性房地产的成本包括购买价款、相关税费和可直接归属于该资产的其他支出; 自行建造投资性房地产的成本, 由建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出构成。

本公司对投资性房地产采用成本模式进行后续计量, 按其预计使用寿命及净残值率对建筑物和土地使用权计提折旧或摊销。投资性房地产的预计使用寿命、净残值率及年折旧(摊销)率与固定资产(无形资产)相同。

投资性房地产的用途改变为自用时, 自改变之日起, 本公司将该投资性房地产转换为固定资产或无形资产。自用房地产的用途改变为赚取租金或资本增值时, 自改变之日起, 本公司将固定资产或无形资产转换为投资性房地产。发生转换时, 以转换前的账面价值作为转换后的入账价值。

当投资性房地产被处置, 或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时, 终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

21. 固定资产

(1). 确认条件

适用 不适用

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

- 1) 与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- 2) 该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产初始计量

本公司固定资产按成本进行初始计量。

1) 外购的固定资产的成本包括买价、进口关税等相关税费，以及为使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该资产的其他支出。

2) 自行建造固定资产的成本，由建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出构成。

3) 投资者投入的固定资产，按投资合同或协议约定的价值作为入账价值，但合同或协议约定价值不公允的按公允价值入账。

4) 购买固定资产的价款超过正常信用条件延期支付，实质上具有融资性质的，固定资产的成本以购买价款的现值为基础确定。实际支付的价款与购买价款的现值之间的差额，除应予资本化的以外，在信用期间内计入当期损益。

固定资产后续计量及处置

1) 固定资产折旧

固定资产折旧按其入账价值减去预计净残值后在预计使用寿命内计提。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额；已提足折旧仍继续使用的固定资产不计提折旧。

本公司根据固定资产的性质和使用情况，确定固定资产的使用寿命和预计净残值。并在年度终了，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如与原先估计数存在差异的，进行相应的调整。

2) 固定资产的后续支出

与固定资产有关的后续支出，符合固定资产确认条件的，计入固定资产成本；不符合固定资产确认条件的，在发生时计入当期损益。

3) 固定资产处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

(2). 折旧方法

适用 不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋建筑物及装修	年限平均法	3-46 年	4/5	2.07-31.67
机械设备	年限平均法	5-20 年	5	4.75-19
运输设备	年限平均法	4-20 年	5	4.75-23.75
电子设备	年限平均法	3-27 年	5	3.52-31.67
其他设备	年限平均法	3-30 年	5	3.17-31.67

(3). 融资租入固定资产的认定依据、计价和折旧方法

适用 不适用

当本公司租入的固定资产符合下列一项或数项标准时，确认为融资租入固定资产：

- (1) 在租赁期届满时，租赁资产的所有权转移给本公司。
- (2) 本公司有购买租赁资产的选择权，所订立的购买价款预计将远低于行使选择权时租赁资产的公允价值，因而在租赁开始日就可以合理确定本公司将会行使这种选择权。
- (3) 即使资产的所有权不转移，但租赁期占租赁资产使用寿命的大部分。
- (4) 本公司在租赁开始日的最低租赁付款额现值，几乎相当于租赁开始日租赁资产公允价值。
- (5) 租赁资产性质特殊，如果不作较大改造，只有本公司才能使用。

融资租赁租入的固定资产，按租赁开始日租赁资产公允价值与最低租赁付款额的现值两者中较低者，作为入账价值。最低租赁付款额作为长期应付款的入账价值，其差额作为未确认融资费用。在租赁谈判和签订租赁合同过程中发生的，可归属于租赁项目的手续费、律师费、差旅费、印花税等初始直接费用，计入租入资产价值。未确认融资费用在租赁期内各个期间采用实际利率法进行分摊。

本公司采用与自有固定资产相一致的折旧政策计提融资租入固定资产折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产使用寿命两者中较短的期间内计提折旧。

22. 在建工程

√适用 □不适用

1. 在建工程初始计量

本公司自行建造的在建工程按实际成本计价，实际成本由建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出构成，包括在建期间发生的各项工程支出、工程达到预定可使用状态前的资本化的借款费用以及其他相关费用等。本公司的在建工程以项目分类核算。

2. 在建工程结转为固定资产的标准和时点

在建工程项目按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的全部支出，作为固定资产的入账价值。所建造的在建工程已达到预定可使用状态，但尚未办理竣工决算的，自达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或者工程实际成本等，按估计的价值转入固定资产，并按本公司固定资产折旧政策计提固定资产的折旧，待办理竣工决算后，再按实际成本调整原来的暂估价值，但不调整原已计提的折旧额。

23. 借款费用

√适用 □不适用

1. 借款费用资本化的确认原则

本公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

(1) 资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

(2) 借款费用已经发生；

(3) 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

2. 借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

当购建或者生产符合资本化条件的资产中部分项目分别完工且可单独使用时，该部分资产借款费用停止资本化。

购建或者生产的资产的各部分分别完工，但必须等到整体完工后才可使用或可对外销售的，在该资产整体完工时停止借款费用资本化。

3. 暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生的非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

4. 借款费用资本化金额的计算方法

专门借款的利息费用（扣除尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或者进行暂时性投资取得的投资收益）及其辅助费用在所购建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态前，予以资本化。

根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

借款存在折价或者溢价的，按照实际利率法确定每一会计期间应摊销的折价或者溢价金额，调整每期利息金额。

24. 使用权资产

√适用 □不适用

本公司对使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：

1. 租赁负债的初始计量金额；
2. 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
3. 本公司发生的初始直接费用；
4. 本公司为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本（不包括为生产存货而发生的成本）。

在租赁期开始日后，本公司采用成本模式对使用权资产进行后续计量。

能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。对计提了减值准备的使用权资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值参照上述原则计提折旧。

25. 无形资产

无形资产是指本公司拥有或者控制的没有实物形态的可辨认非货币性资产，包括土地使用权和系统软件等。

(1). 计价方法、使用寿命、减值测试

√适用 □不适用

1. 无形资产的初始计量

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。购买无形资产的价款超过正常信用条件延期支付，实质上具有融资性质的，无形资产的成本以购买价款的现值为基础确定。

债务重组取得债务人用以抵债的无形资产，以该无形资产的公允价值为基础确定其入账价值，并将重组债务的账面价值与该用以抵债的无形资产公允价值之间的差额，计入当期损益。

在非货币性资产交换具备商业实质且换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量的前提下，非货币性资产交换换入的无形资产以换出资产的公允价值为基础确定其入账价值，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠；不满足上述前提的非货币性资产交换，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入无形资产的成本，不确认损益。

以同一控制下的企业吸收合并方式取得的无形资产按被合并方的账面价值确定其入账价值；以非同一控制下的企业吸收合并方式取得的无形资产按公允价值确定其入账价值。

内部自行开发的无形资产，其成本包括：开发该无形资产时耗用的材料、劳务成本、注册费、在开发过程中使用的其他专利权和特许权的摊销以及满足资本化条件的利息费用，以及为使该无形资产达到预定用途前所发生的其他直接费用。

2. 无形资产的后续计量

本公司在取得无形资产时分析判断其使用寿命，划分为使用寿命有限和使用寿命不确定的无形资产。

(1) 使用寿命有限的无形资产

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内按直线法摊销。使用寿命有限的无形资产预计寿命及依据如下：

项目	预计使用寿命	依据
土地使用权	法定权属年限	土地使用证
系统软件	3/5/10 年	

每期末，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核，如与原先估计数存在差异的，进行相应的调整。

经复核，本期期末无形资产的使用寿命及摊销方法与以前估计未有不同。

(2) 使用寿命不确定的无形资产

无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产。

对于使用寿命不确定的无形资产，在持有期间内不摊销，每期末对无形资产的寿命进行复核。如果期末重新复核后仍为不确定的，在每个会计期间继续进行减值测试。

(2). 内部研究开发支出会计政策

√适用 □不适用

A.划分公司内部研究开发项目的研究阶段和开发阶段具体标准

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

内部研究开发项目研究阶段的支出，在发生时计入当期损益。

B.开发阶段支出符合资本化的具体标准

内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件时确认为无形资产：

- (1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- (2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- (3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- (4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。以前期间已计入损益的开发支出不在以后期间重新确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日起转为无形资产。

26. 长期资产减值

√适用 □不适用

本公司在资产负债表日判断长期资产是否存在可能发生减值的迹象。如果长期资产存在减值迹象的，以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。

资产可收回金额的估计，根据其公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。

可收回金额的计量结果表明，长期资产的可收回金额低于其账面价值的，将长期资产的账面价值减记至可收回金额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。资产减值损失一经确认，在以后会计期间不得转回。

资产减值损失确认后，减值资产的折旧或者摊销费用在未来期间作相应调整，以使该资产在剩余使用寿命内，系统地分摊调整后的资产账面价值（扣除预计净残值）。

因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。

在对商誉进行减值测试时，将商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。再对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较这些相关资产组或者资产组组合的账面价值（包括所分摊的商誉的账面价值部分）与其可收回金额，如相关资产组或者资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认商誉的减值损失。

27. 长期待摊费用

√适用 □不适用

1. 摊销方法

长期待摊费用，是指本公司已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在 1 年以上的各项费用。长期待摊费用在受益期内按直线法分期摊销。

2. 摊销年限

类别	摊销年限	备注
长期资产改良支出	3-20 年	
其他	受益期限	

28. 合同负债

(1). 合同负债的确认方法

√适用 □不适用

本公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务部分确认为合同负债。

29. 职工薪酬

职工薪酬，是指本公司为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。

(1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

短期薪酬是指本公司在职工提供相关服务的年度报告期间结束后十二个月内需要全部予以支付的职工薪酬，离职后福利和辞退福利除外。本公司在职工提供服务的会计期间，将应付的短期薪酬确认为负债，并根据职工提供服务的受益对象计入相关资产成本和费用。

(2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

离职后福利是指本公司为获得职工提供的服务而在职工退休或与企业解除劳动关系后，提供的各种形式的报酬和福利，短期薪酬和辞退福利除外。

本公司的离职后福利计划全部为设定提存计划。

离职后福利设定提存计划主要为参加由各地劳动及社会保障机构组织实施的社会基本养老保险、失业保险等；在职工为本公司提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司按照国家规定的标准定期缴付上述款项后，不再有其他的支付义务。

(3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

辞退福利是指本公司在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或者为鼓励职工自愿接受裁减而给予职工的补偿，在本公司不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。

本公司向接受内部退休安排的职工提供内退福利。内退福利是指，向未达到国家规定的退休年龄、经本公司管理层批准自愿退出工作岗位的职工支付的工资及为其缴纳的社会保险费等。本公司自内部退休安排开始之日起至职工达到正常退休年龄止，向内退职工支付内部退养福利。对于内退福利，本公司比照辞退福利进行会计处理，在符合辞退福利相关确认条件时，将自职工停止提供服务日至正常退休日期间拟支付的内退职工工资和缴纳的社会保险费等，确认为负债，一次性计入当期损益。内退福利的精算假设变化及福利标准调整引起的差异于发生时计入当期损益。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 □不适用

其他长期职工福利是指除短期薪酬、离职后福利、辞退福利之外的其他所有职工福利。

对符合设定提存计划条件的其他长期职工福利，在职工为本公司提供服务的会计期间，将应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本；除上述情形外的其他长期职工福利，在资产负债表日将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

30. 租赁负债

√适用 □不适用

本公司对租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。在计算租赁付款额的现值时，本公司采用租赁内含利率作为折现率；无法确定租赁内含利率的，采用本公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额包括：

1. 扣除租赁激励相关金额后的固定付款额及实质固定付款额；

2. 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
3. 在本公司合理确定将行使该选择权的情况下，租赁付款额包括购买选择权的行权价格；
4. 在租赁期反映出本公司将行使终止租赁选择权的情况下，租赁付款额包括行使终止租赁选择权需支付的款项；

5. 根据本公司提供的担保余值预计应支付的款项。

本公司按照固定的折现率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额应当在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

31. 预计负债

适用 不适用

1. 预计负债的确认标准

与或有事项相关的义务同时满足下列条件时，本公司确认为预计负债：

该义务是本公司承担的现时义务；

履行该义务很可能导致经济利益流出本公司；

该义务的金额能够可靠地计量。

2. 预计负债的计量方法

本公司预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

本公司在确定最佳估计数时，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。

对于货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

最佳估计数分别以下情况处理：

所需支出存在一个连续范围（或区间），且该范围内各种结果发生的可能性相同的，则最佳估计数按照该范围的中间值即上下限金额的平均数确定。

所需支出不存在一个连续范围（或区间），或虽然存在一个连续范围但该范围内各种结果发生的可能性不相同的，如或有事项涉及单个项目的，则最佳估计数按照最可能发生金额确定；如或有事项涉及多个项目的，则最佳估计数按各种可能结果及相关概率计算确定。

本公司清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

32. 收入

(1). 收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

本公司的收入主要来源于如下业务类型：

- (1) 商品零售收入
- (2) 房地产销售收入
- (3) 房屋场地租赁收入
- (4) 提供劳务或服务收入

1. 收入确认的一般原则

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时，按照分摊至该项履约义务的交易价格确认收入。

履约义务，是指合同中本公司向客户转让可明确区分商品或服务的承诺。

取得相关商品控制权，是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

本公司在合同开始日即对合同进行评估，识别该合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是某一时点履行。满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行的履约义务，本公司按照履约进度，在一段时间内确认收入：(1) 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益；(2) 客户能够控制本公司履约过程中在建的商品；(3) 本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。否则，本公司在客户取得相关商品或服务控制权的时点确认收入。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司根据商品和劳务的性质，采用投入法确定恰当的履约进度。投入法是根据公司为履行履约义务的投入确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

2. 收入确认的具体方法

依据该公司自身的经营模式和结算方式，各类业务销售收入确认的具体方法披露如下：

(1) 商品零售收入

商品零售收入系本公司所属门店的商品销售而取得的收入。本公司在已将商品所有权上的主要风险和报酬转移给购货方，本公司既没有保留通常与所有权相联系的继续管理权、也没有对已售出的商品实施有效控制，收入的金额能够可靠地计量，相关的经济利益很可能流入企业，相关的已发生或将发生的成本能够可靠地计量时，确认销售商品收入的实现。若本公司在向顾客转让商品之前控制商品，则本公司为主要责任人，公司按照已收或应收顾客对价总额确认收入。若本公司的履约义务为安排另一方提供商品，则本公司为代理人，公司按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入。

顾客奖励积分的处理方法：在销售产品或提供劳务的同时，将销售取得的货款或应收货款在本次商品销售或劳务提供产生的收入与奖励积分的公允价值之间进行分配，将取得的货款或应收货款扣除奖励积分公允价值的一部分确认为收入，奖励积分的公允价值确认为合同负债。获得奖励积分的顾客满足条件时有权取得公司的商品或服务，在顾客兑换奖励积分时，公司将原计入合同负债的与所兑换积分相关的部分确认为收入，确认为收入的金额应当以被兑换用于换取奖励的积分数额占预期将兑换用于换取奖励的积分总数比例为基础计算确定。

(2) 房地产销售收入

房地产销售在房产完工并验收合格，签定了销售合同，并在房地产交易管理中心办理备案，取得了买方按销售合同约定交付房款的付款证明，办妥验收手续，确认销售收入的实现。

(3) 房屋场地租赁收入

房屋场地租赁收入，按照与承租方签定的合同或协议规定的承租期间和金额，确认相应租金收入的实现。

(4) 提供劳务或服务收入

劳务或服务属于在某一时间段内履行的履约义务，本公司根据已签订的物业服务合同在物业服务过程中分期确认物业服务收入。

(2). 同类业务采用不同经营模式导致收入确认会计政策存在差异的情况

适用 不适用

33. 合同成本

适用 不适用

1. 合同履约成本

本公司对于为履行合同发生的成本，不属于除收入准则外的其他企业会计准则范围且同时满足下列条件的作为合同履约成本确认为一项资产：

(1) 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

(2) 该成本增加了企业未来用于履行履约义务的资源。

(3) 该成本预期能够收回。

该资产根据其初始确认时摊销期限是否超过一个正常营业周期在存货或其他非流动资产中列报。

2. 合同取得成本

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。增量成本是指本公司不取得合同就不会发生的成本，如销售佣金等。对于摊销期限不超过一年的，在发生时计入当期损益。

3. 合同成本摊销

上述与合同成本有关的资产，采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础，在履约义务履行的时点或按照履约义务的履约进度进行摊销，计入当期损益。

4. 合同成本减值

上述与合同成本有关的资产，账面价值高于本公司因转让与该资产相关的商品预期能够取得剩余对价与为转让该相关商品估计将要发生的成本的差额的，超出部分应当计提减值准备，并确认为资产减值损失。

计提减值准备后，如果以前期间减值的因素发生变化，使得上述两项差额高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

34. 政府补助

√适用 □不适用

1. 类型

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产与非货币性资产。根据相关政府文件规定的补助对象，将政府补助划分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

2. 政府补助的确认

对期末有证据表明公司能够符合财政扶持政策规定的相关条件且预计能够收到财政扶持资金的，按应收金额确认政府补助。除此之外，政府补助均在实际收到时确认。

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能够可靠取得的，按照名义金额（人民币 1 元）计量。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

3. 会计处理方法

本公司根据经济业务的实质，确定某一类政府补助业务应当采用总额法还是净额法进行会计处理。通常情况下，本公司对于同类或类似政府补助业务只选用一种方法，且对该业务一贯地运用该方法。

与资产相关的政府补助，应当冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在所建造或购买资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。

与收益相关的政府补助，用于补偿企业以后期间的相关费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关费用或损失的期间计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿企业已发生的相关费用或损失的，取得时直接计入当期损益或冲减相关成本。

与企业日常活动相关的政府补助计入其他收益或冲减相关成本费用；与企业日常活动无关的政府补助计入营业外收支。

收到与政策性优惠贷款贴息相关的政府补助冲减相关借款费用；取得贷款银行提供的政策性优惠利率贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

已确认的政府补助需要返还时，初始确认时冲减相关资产账面价值的，调整资产账面价值；存在相关递延收益余额的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；不存在相关递延收益的，直接计入当期损益。

35. 递延所得税资产/递延所得税负债

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额（暂时性差异）计算确认。于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

√适用 □不适用

1. 确认递延所得税资产的依据

本公司以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额为限，确认由可抵扣暂时性差异产生的递延所得税资产。但是，同时具有下列特征的交易中因资产或负债的初始确认所产生的递延所得税资产不予确认：（1）该交易不是企业合并；（2）交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损。

对于与联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列条件的，确认相应的递延所得税资产：暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

2. 确认递延所得税负债的依据

公司将当期与以前期间应交未交的应纳税暂时性差异确认为递延所得税负债。但不包括：

（1）商誉的初始确认所形成的暂时性差异；

（2）非企业合并形成的交易或事项，且该交易或事项发生时既不影响会计利润，也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）所形成的暂时性差异；

（3）对于与子公司、联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

3. 同时满足下列条件时，将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示

(1) 企业拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；

(2) 递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

36. 租赁

(1). 经营租赁的会计处理方法

适用 不适用

本公司在租赁期内各个期间采用直线法或其他系统合理的方法，将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入；发生的与经营租赁有关的初始直接费用资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益；取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

(2). 融资租赁的会计处理方法

适用 不适用

在租赁期开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。

应收融资租赁款初始计量时，以未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和作为应收融资租赁款的入账价值。租赁收款额包括：

- 1) 扣除租赁激励相关金额后的固定付款额及实质固定付款额；
- 2) 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- 3) 合理确定承租人将行使购买选择权的情况下，租赁收款额包括购买选择权的行权价格；
- 4) 租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权的情况下，租赁收款额包括承租人行使终止租赁选择权需支付的款项；
- 5) 由承租人、与承租人有关的一方以及有经济能力履行担保义务的独立第三方向出租人提供的担保余值。

本公司按照固定的租赁内含利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入，所取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(3). 新租赁准则下租赁的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

1. 租赁合同的分拆

当合同中同时包含多项单独租赁的，本公司将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。

当合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本公司按照租赁资产的类别选择是否分拆合同包含的租赁和非租赁部分。

2. 租赁合同的合并

本公司与同一交易方或其关联方在同一时间或相近时间订立的两份或多份包含租赁的合同符合下列条件之一时，合并为一份合同进行会计处理：

(1) 该两份或多份合同基于总体商业目的而订立并构成一揽子交易，若不作为整体考虑则无法理解其总体商业目的。

(2) 该两份或多份合同中的某份合同的对价金额取决于其他合同的定价或履行情况。

(3) 该两份或多份合同让渡的资产使用权合起来构成一项单独租赁。

3. 本公司作为承租人的会计处理

在租赁期开始日，除应用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，本公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

(1) 短期租赁和低价值资产租赁

短期租赁是指不包含购买选择权且租赁期不超过 12 个月的租赁。低价值资产租赁是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。

本公司对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债，相关租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法计入相关资产成本或当期损益。

(2) 使用权资产和租赁负债的会计政策详见本附注(24)、(30)。

4. 本公司作为出租人的会计处理

(1) 租赁的分类

本公司在租赁开始日将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁是指实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁，其所有权最终可能转移，也可能不转移。经营租赁是指除融资租赁以外的其他租赁。

一项租赁存在下列一种或多种情形的，本公司通常分类为融资租赁：

- 1) 在租赁期届满时，租赁资产的所有权转移给承租人。
- 2) 承租人有购买租赁资产的选择权，所订立的购买价款与预计行使选择权时租赁资产的公允价值相比足够低，因而在租赁开始日就可以合理确定承租人将行使该选择权。
- 3) 资产的所有权虽然不转移，但租赁期占租赁资产使用寿命的大部分。
- 4) 在租赁开始日，租赁收款额的现值几乎相当于租赁资产的公允价值。
- 5) 租赁资产性质特殊，如果不作较大改造，只有承租人才能使用。

一项租赁存在下列一项或多项迹象的，本公司也可能分类为融资租赁：

- 1) 若承租人撤销租赁，撤销租赁对出租人造成的损失由承租人承担。
- 2) 资产余值的公允价值波动所产生的利得或损失归属于承租人。
- 3) 承租人有能力以远低于市场水平的租金继续租赁至下一期间。

款额的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

5. 售后租回交易

(1) 本公司为卖方兼承租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，本公司按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。如果销售对价的公允价值与资产的公允价值不同，或者出租人未按市场价格收取租金，本公司将销售对价低于市场价格的款项作为预付租金进行会计处理，将高于市场价格的款项作为出租人向承租人提供的额外融资进行会计处理；同时按照公允价值调整相关销售利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本公司继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债。

(2) 本公司为买方兼出租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，本公司按照资产购买进行相应会计处理，并根据租赁准则对资产出租进行会计处理。如果销售对价的公允价值与资产的公允价值不同，或者本公司未按市场价格收取租金，本公司将销售对价低于市场价格的款项作为预收租金进行会计处理，将高于市场价格的款项作为本公司向承租人提供的额外融资进行会计处理；同时按市场价格调整租金收入。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本公司确认一项与转让收入等额的金融资产。

37. 其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

38. 重要会计政策和会计估计的变更

(1). 重要会计政策变更

适用 不适用

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注(受重要影响的报表项目名称和金额)
本公司自2021年1月1日起执行财政部2018年修订的《企业会计准则第21号——租赁》	经公司第九届董事会第二十四次会议审议通过	(1)
本公司自2021年2月2日起执行财政部2021年发布的《企业会计准则解释第14号》	经公司第九届董事会第三十三次会议审议通过	(2)
本公司自2021年12月31日起执行财政部2021年发布的《企业会计准则解释第15号》	经公司第九届董事会第三十三次会议审议通过	(3)

其他说明

会计政策变更说明:

(1) 执行新租赁准则对本公司的影响

本公司自 2021 年 1 月 1 日起执行财政部 2018 年修订的《企业会计准则第 21 号——租赁》，变更后的会计政策详见附注四、重要会计政策、会计估计。

在首次执行日，本公司选择不重新评估此前已存在的合同是否为租赁或是否包含租赁，并将此方法一致应用于所有合同，因此仅对上述在原租赁准则下识别为租赁的合同采用本准则衔接规定。

此外，本公司对上述租赁合同选择按照《企业会计准则第 28 号——会计政策、会计估计变更和差错更正》的规定选择采用简化的追溯调整法进行衔接会计处理，即调整首次执行本准则当年年初留存收益及财务报表其他相关项目金额，不调整可比期间信息，并对其中的经营租赁根据每项租赁选择使用权资产计量方法和采用相关简化处理，即：在首次执行日根据剩余租赁付款额按首次执行日本公司的增量借款利率折现的现值计量租赁负债，根据每项租赁以与租赁负债相等的金额，并根据预付租金进行必要调整计量使用权资产的账面价值。

本公司对低价值资产租赁的会计政策为不确认使用权资产和租赁负债。根据新租赁准则的衔接规定，本公司在首次执行日前的低价值资产租赁，自首次执行日起按照新租赁准则进行会计处理，不对低价值资产租赁进行追溯调整。

执行新租赁准则对 2021 年 1 月 1 日财务报表相关项目的影响列示如下:

项目	2020 年 12 月 31 日	累积影响金额	2021 年 1 月 1 日
预付款项	66,332,224.29	-40,974,478.29	25,357,746.00
使用权资产		1,103,456,727.92	1,103,456,727.92
长期待摊费用	393,862,092.12	-38,845,949.64	355,016,142.48
递延所得税资产	68,691,995.39	-4,761,103.87	63,930,891.52
资产合计	4,335,347,242.39	1,018,875,196.12	5,354,222,438.51
其他应付款	344,824,386.17	-2,162,528.25	342,661,857.92
一年内到期的非流动负债	389,584,623.76	120,871,458.84	510,456,082.60
租赁负债		959,807,194.43	959,807,194.43
长期应付款	31,740,692.45	-31,740,692.45	
负债合计	3,692,385,924.25	1,046,775,432.57	4,739,161,356.82
未分配利润	-230,839,686.00	-27,900,236.45	-258,739,922.45
所有者权益合计	642,961,318.14	-27,900,236.45	615,061,081.69

注：上表仅呈列受影响的财务报表项目，不受影响的财务报表项目不包括在内，因此所披露的小计和合计无法根据上表中呈列的数字重新计算得出。

本公司于 2021 年 1 月 1 日确认使用权资产 1,103,456,727.92 元、租赁负债（含一年内到期的租赁负债）1,080,678,653.27 元。对于首次执行日前的经营租赁，本公司采用首次执行日增量借款利率折现后的现值计量租赁负债，该等增量借款利率的加权平均值为 4.65%。

(2) 执行企业会计准则解释第 14 号对本公司的影响

2021 年 2 月 2 日，财政部发布了《企业会计准则解释第 14 号》（财会〔2021〕1 号，以下简称“解释 14 号”），自 2021 年 2 月 2 日起施行（以下简称“施行日”）。

本公司自施行日起执行解释 14 号，执行解释 14 号对本报告期内财务报表无重大影响。

(3) 执行企业会计准则解释第 15 号对本公司的影响

2021 年 12 月 31 日，财政部发布了《企业会计准则解释第 15 号》（财会〔2021〕35 号，以下简称“解释 15 号”），于发布之日起实施。解释 15 号对通过内部结算中心、财务公司等对母公司及成员单位资金实行集中统一管理的列报进行了规范。

本公司自 2021 年 12 月 31 日起执行解释 15 号，执行解释 15 号对可比期间财务报表无重大影响。

(2). 重要会计估计变更

适用 不适用

(3). 2021 年起首次执行新租赁准则调整首次执行当年年初财务报表相关情况

适用 不适用

合并资产负债表

单位:元 币种:人民币

项目	2020 年 12 月 31 日	2021 年 1 月 1 日	调整数
----	------------------	----------------	-----

流动资产：			
货币资金	428,141,125.75	428,141,125.75	
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	29,720,942.82	29,720,942.82	
衍生金融资产			
应收票据	24,105,091.14	24,105,091.14	
应收账款	24,175,203.23	24,175,203.23	
应收款项融资			
预付款项	66,332,224.29	25,357,746.00	-40,974,478.29
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	109,625,806.99	109,625,806.99	
其中：应收利息			
应收股利	1,500,000.00	1,500,000.00	
买入返售金融资产			
存货	516,359,865.94	516,359,865.94	
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	126,750,995.94	126,750,995.94	
流动资产合计	1,325,211,256.10	1,284,236,777.81	-40,974,478.29
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	4,357,749.69	4,357,749.69	
长期股权投资	367,666,805.80	367,666,805.80	
其他权益工具投资	59,390,093.26	59,390,093.26	
其他非流动金融资产			
投资性房地产	234,656,287.19	234,656,287.19	
固定资产	1,662,185,242.37	1,662,185,242.37	
在建工程	14,645,110.84	14,645,110.84	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		1,103,456,727.92	1,103,456,727.92
无形资产	204,680,609.63	204,680,609.63	
开发支出			
商誉			
长期待摊费用	393,862,092.12	355,016,142.48	-38,845,949.64
递延所得税资产	68,691,995.39	63,930,891.52	-4,761,103.87
其他非流动资产			
非流动资产合计	3,010,135,986.29	4,069,985,660.70	1,059,849,674.41
资产总计	4,335,347,242.39	5,354,222,438.51	1,018,875,196.12
流动负债：			
短期借款	437,559,915.27	437,559,915.27	
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	13,669,474.52	13,669,474.52	
应付账款	677,758,239.60	677,758,239.60	
预收款项	20,065,809.24	20,065,809.24	
合同负债	1,185,676,774.66	1,185,676,774.66	
卖出回购金融资产款			

吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	41,396,994.15	41,396,994.15	
应交税费	21,165,414.89	21,165,414.89	
其他应付款	344,824,386.17	342,661,857.92	-2,162,528.25
其中：应付利息			
应付股利	2,418,190.88	2,418,190.88	
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	389,584,623.76	510,456,082.60	120,871,458.84
其他流动负债	152,428,422.88	152,428,422.88	
流动负债合计	3,284,130,055.14	3,402,838,985.73	118,708,930.59
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	221,100,000.00	221,100,000.00	
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		959,807,194.43	959,807,194.43
长期应付款	31,740,692.45		-31,740,692.45
长期应付职工薪酬	12,495,682.88	12,495,682.88	
预计负债	132,960,937.08	132,960,937.08	
递延收益	1,002,287.30	1,002,287.30	
递延所得税负债	8,956,269.40	8,956,269.40	
其他非流动负债			
非流动负债合计	408,255,869.11	1,336,322,371.09	928,066,501.98
负债合计	3,692,385,924.25	4,739,161,356.82	1,046,775,432.57
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	311,491,352.00	311,491,352.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	403,715,228.98	403,715,228.98	
减：库存股			
其他综合收益	35,225,779.27	35,225,779.27	
专项储备			
盈余公积	108,777,062.20	108,777,062.20	
一般风险准备			
未分配利润	-230,839,686.00	-258,739,922.45	-27,900,236.45
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计	628,369,736.45	600,469,500.00	-27,900,236.45
少数股东权益	14,591,581.69	14,591,581.69	
所有者权益（或股东权益）合计	642,961,318.14	615,061,081.69	-27,900,236.45
负债和所有者权益（或股东权益）总计	4,335,347,242.39	5,354,222,438.51	1,018,875,196.12

各项目调整情况的说明：

√适用 □不适用

本公司于 2021 年 1 月 1 日确认使用权资产 1,103,456,728.04 元、租赁负债（含一年内到期的租赁负债）1,080,678,653.27 元。对于首次执行日前的经营租赁，本公司采用首次执行日增量借款利率折现后的现值计量租赁负债，该等增量借款利率的加权平均值为 4.65%。

母公司资产负债表

单位：元 币种：人民币

项目	2020 年 12 月 31 日	2021 年 1 月 1 日	调整数
----	------------------	----------------	-----

流动资产：			
货币资金	214,130,773.04	214,130,773.04	
交易性金融资产	23,710,583.37	23,710,583.37	
衍生金融资产			
应收票据	24,105,091.14	24,105,091.14	
应收账款	10,241,630.76	10,241,630.76	
应收款项融资			
预付款项	58,654,261.01	23,162,037.28	-35,492,223.73
其他应收款	452,671,459.18	452,671,459.18	
其中：应收利息			
应收股利	2,364,926.07	2,364,926.07	
存货	201,587,839.61	201,587,839.61	
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	124,968,718.58	124,968,718.58	
流动资产合计	1,110,070,356.69	1,074,578,132.96	-35,492,223.73
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	4,357,749.69	4,357,749.69	
长期股权投资	522,231,905.80	522,231,905.80	
其他权益工具投资	59,390,093.26	59,390,093.26	
其他非流动金融资产			
投资性房地产	234,656,287.19	234,656,287.19	
固定资产	1,665,779,777.19	1,665,779,777.19	
在建工程	14,645,110.84	14,645,110.84	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		1,092,638,804.33	1,092,638,804.33
无形资产	173,122,854.93	173,122,854.93	
开发支出			
商誉			
长期待摊费用	386,769,666.54	347,923,716.90	-38,845,949.64
递延所得税资产	68,598,314.80	63,837,210.93	-4,761,103.87
其他非流动资产			
非流动资产合计	3,129,551,760.24	4,178,583,511.06	1,049,031,750.82
资产总计	4,239,622,116.93	5,253,161,644.02	1,013,539,527.09
流动负债：			
短期借款	437,559,915.27	437,559,915.27	
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	13,669,474.52	13,669,474.52	
应付账款	639,926,934.89	639,926,934.89	
预收款项	17,715,935.00	17,715,935.00	
合同负债	1,139,765,312.32	1,139,765,312.32	
应付职工薪酬	38,963,552.15	38,963,552.15	
应交税费	17,209,838.33	17,209,838.33	
其他应付款	324,850,537.44	322,688,009.19	-2,162,528.25
其中：应付利息			
应付股利	1,587,183.48	1,587,183.48	
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	389,584,623.76	505,120,413.57	115,535,789.80
其他流动负债	146,308,455.53	146,308,455.53	
流动负债合计	3,165,554,579.21	3,278,927,840.77	113,373,261.55
非流动负债：			

长期借款	221,100,000.00	221,100,000.00	
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		959,807,194.43	959,807,194.43
长期应付款	31,740,692.45		-31,740,692.45
长期应付职工薪酬	9,742,878.22	9,742,878.22	
预计负债	132,960,937.08	132,960,937.08	
递延收益	711,110.90	711,110.90	
递延所得税负债	8,956,269.40	8,956,269.40	
其他非流动负债			
非流动负债合计	405,211,888.05	1,333,278,390.03	928,066,501.98
负债合计	3,570,766,467.26	4,612,206,230.80	1,041,439,763.54
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	311,491,352.00	311,491,352.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	405,456,371.96	405,456,371.96	
减：库存股			
其他综合收益	35,225,779.27	35,225,779.27	
专项储备			
盈余公积	122,614,098.31	122,614,098.31	
未分配利润	-205,931,951.87	-233,832,188.32	-27,900,236.45
所有者权益（或股东权益）合计	668,855,649.67	640,955,413.22	-27,900,236.45
负债和所有者权益（或股东权益）总计	4,239,622,116.93	5,253,161,644.02	1,013,539,527.09

各项目调整情况的说明：

适用 不适用

(4). 2021 年起首次执行新租赁准则追溯调整前期比较数据的说明

适用 不适用

39. 其他

适用 不适用

六、税项

1. 主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	销售货物、应税销售服务收入、无形资产或者不动产	0%、1%、3%、5%、6%、9%、13%
消费税	金银首饰、铂金首饰和钻石及钻石饰品应纳税销售额	5%
城市维护建设税	实缴流转税税额	7%
企业所得税	应纳税所得额	15%、20%、25%
房产税	按照房产原值的 70%（或租金收入）为纳税基准	1.2%（12%）

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
新疆友好（集团）股份有限公司	15%
库尔勒天百	15%
友好传媒	20%
友好旅行社	20%
利通物流	15%

阳光物业	25%
华骏房地产	25%
友好燃料	25%
友好保安	20%
友享贸易	20%

2. 税收优惠

适用 不适用

1. 根据《关于深入实施西部大开发战略有关税收政策问题的通知》（财税〔2011〕58号）以及《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》（财政部公告2020年第23号），自2011年1月1日至2030年12月31日，对设在西部地区的鼓励类产业企业减按15%的税率征收企业所得税。根据上述文件，本公司及库尔勒天百、利通物流本期减按15%的税率计缴企业所得税。

2. 根据《关于实施小微企业普惠性税收减免政策的通知》（财税〔2019〕13号文）以及《关于实施小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财政部 税务总局公告2021年第12号）规定，对从事国家非限制和禁止行业，且同时符合年度应纳税所得额不超过300万元、从业人数不超过300人、资产总额不超过5,000万元等三个条件的小微企业，年应纳税所得额不超过100万元的部分，减按25%计入应纳税所得额，按20%的税率减半缴纳企业所得税；对年应纳税所得额超过100万元但不超过300万元的部分，减按50%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税。根据上述文件，公司部分子公司符合上述小微企业条件，在应纳税所得额不超过300万元的年度享受上述企业所得税优惠政策。

3. 根据《关于支持个体工商户复工复产增值税政策的公告》（财政部 税务总局公告2020年第13号）及《关于延续实施应对疫情部分税费优惠政策的公告》（财政部 税务总局公告2021年第7号）规定，自2020年3月1日至2021年12月31日，增值税小规模纳税人，适用3%征收率的应税销售收入，减按1%征收率征收增值税；根据《关于实施小微企业普惠性税收减免政策的通知》（财税〔2019〕13号文）规定，及《关于明确增值税小规模纳税人免征增值税政策的公告》（财政部 税务总局公告2021年第11号）规定，对月销售额10万元以下（含本数）（自2019年1月1日至2021年3月31日）、15万元以下（含本数）（自2021年4月1日至2022年12月31日）的增值税小规模纳税人，免征增值税。友好旅行社为增值税小规模纳税人，享受上述税收优惠。

4. 根据《关于进一步扶持自主就业退役士兵创业就业有关税收政策的通知》（财税〔2019〕21号）以及《关于扶持自主就业退役士兵创业就业有关税收政策的通知》（新财法税〔2019〕12号）规定，企业招用自主就业退役士兵，与其签订1年以上期限劳动合同并依法缴纳社会保险费的，自签订劳动合同并缴纳社会保险费当月起，在3年内按实际招用人数予以定额（定额标准为每人每年9,000元）依次扣减增值税、城市维护建设税、教育费附加、地方教育费附加和企业所得税优惠。

5. 根据《关于进一步支持和促进重点群体创业就业有关税收政策的通知》（财税〔2019〕22号）以及《关于支持和促进重点群体创业就业有关税收政策的通知》（新财法税〔2019〕15号）规定，企业招用建档立卡贫困人口，以及在人力资源社会保障部门公共就业服务机构登记失业半年以上且持《就业创业证》或《失业登记证明》（注明“企业吸纳税收政策”）的人员，与其签订1年以上期限劳动合同并依法缴纳社会保险费的，自签订劳动合同并缴纳社会保险费当月起，在3年内按实际招用人数予以定额（定额标准为每人每年7,800元）依次扣减增值税、城市维护建设税、教育费附加、地方教育费附加和企业所得税优惠。

3. 其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	1,601,988.69	1,812,529.01
银行存款	377,959,225.24	420,035,727.96
其他货币资金	15,533,497.66	5,627,583.23

未到期应收利息		665,285.55
合计	395,094,711.59	428,141,125.75
其中：存放在境外的款项总额		

其他说明

其中受限制的货币资金明细如下：

项目	期末余额	期初余额
信用证保证金		2,000,000.00
被冻结银行存款	685,259.66	
其他保证金	206,094.15	216,111.70
合计	891,353.81	2,216,111.70

公司期末受限制货币资金说明：

(1) 本公司子公司友好旅行社的旅游企业保证金 200,000.00 元、利通物流的 ETC 保证金 5,200.00 元、华骏房地产的按揭贷款保证金 894.15 元；

(2) 刘某某起诉本公司子公司利通物流，法院依其申请冻结利通物流的银行存款 685,259.66 元。

2、交易性金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	22,461,477.08	29,720,942.82
其中：		
债务工具投资		
权益工具投资	13,510,071.36	12,039,722.94
衍生金融资产		
其他	8,951,405.72	17,681,219.88
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		
其中：		
合计	22,461,477.08	29,720,942.82

其他说明：

适用 不适用

3、应收票据

(1). 应收票据分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	2,838,608.21	2,608,716.14
商业承兑票据	4,950,000.00	21,496,375.00
合计	7,788,608.21	24,105,091.14

(2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	758,300.70	
商业承兑票据		
合计	758,300.70	

(4). 期末公司因出票人未履约而将其转应收账款的票据

□适用 √不适用

(5). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	7,838,608.21	100.00	50,000.00	0.64	7,788,608.21	24,322,226.24	100.00	217,135.10	0.89	24,105,091.14
其中：										
无风险银行承兑汇票组合	2,838,608.21	36.21			2,838,608.21	2,608,716.14	10.73			2,608,716.14
商业承兑汇票组合	5,000,000.00	63.79	50,000.00	1.00	4,950,000.00	21,713,510.10	89.27	217,135.10	1.00	21,496,375.00
合计	7,838,608.21	100.00	50,000.00	0.64	7,788,608.21	24,322,226.24	100.00	217,135.10	0.89	24,105,091.14

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：商业承兑汇票组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	应收票据	坏账准备	计提比例 (%)
商业承兑汇票组合	5,000,000.00	50,000.00	1.00
合计	5,000,000.00	50,000.00	1.00

按组合计提坏账的确认标准及说明

√适用 □不适用

组合名称	确定组合的依据	计提方法
无风险银行承兑汇票组合	出票人具有较高的信用评级，历史上未发生票据违约，信用损失风险极低，在短期内履行其支付合同现金流量义务的能力很强	参考历史信用损失经验不计提坏账准备
商业承兑汇票组合	除上述组合以外的应收票据	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况判断，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

□适用 √不适用

(6). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额			期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	
按组合计提预期信用损失的应收票据	217,135.10	-167,135.10			50,000.00
其中：无风险银行承兑汇票组合					
商业承兑汇票组合	217,135.10	-167,135.10			50,000.00
合计	217,135.10	-167,135.10			50,000.00

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(7). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

应收票据期末余额较期初余额减少 67.69%，主要是客户采用票据结算方式减少所致。

4、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
1 年以内	12,833,639.42
1 年以内小计	12,833,639.42
1 至 2 年	140,030.00
2 至 3 年	1,672,320.79
3 年以上	40,613.35
合计	14,686,603.56

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	14,686,603.56	100.00	322,876.64	2.20	14,363,726.92	24,535,220.00	100.00	360,016.77	1.47	24,175,203.23
其中：										
组合 2	14,686,603.56	100.00	322,876.64	2.20	14,363,726.92	24,535,220.00	100.00	360,016.77	1.47	24,175,203.23

合计	14,686,603.56	100.00	322,876.64	2.20	14,363,726.92	24,535,220.00	100.00	360,016.77	1.47	24,175,203.23
----	---------------	--------	------------	------	---------------	---------------	--------	------------	------	---------------

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 组合 2

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	12,833,639.42	128,336.39	1
1-2 年	140,030.00	7,001.50	5
2-3 年	1,672,320.79	167,232.08	10
3 年以上	40,613.35	20,306.67	50
合计	14,686,603.56	322,876.64	

按组合计提坏账的确认标准及说明:

适用 不适用

组合名称	确定组合的依据	计提方法
组合一	合并范围的关联方	参考历史信用损失经验,结合当前状况以及对未来经济状况的判断计算预期信用损失
组合二	除组合一以外的其他应收款	参考历史损失经验,结合当前经济状况以及对未来经济状况的判断,通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率,计算预期信用损失

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备,请参照其他应收款披露:

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提预期信用损失的应收账款						
按组合计提预期信用损失的应收账款	360,016.77	-37,140.13				322,876.64
其中: 组合 2	360,016.77	-37,140.13				322,876.64
合计	360,016.77	-37,140.13				322,876.64

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

单位名称	期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
宝石花物业管理有限公司巴州分公司	3,322,938.83	22.63	33,229.39
新疆领先实业(集团)有限责任公司	3,214,636.52	21.89	32,146.37
大商集团有限公司	1,191,315.70	8.11	66,353.56
乌鲁木齐水韻丹华贸易有限公司	1,066,664.00	7.26	106,666.40
新疆景天盛世建设工程有限公司	867,689.00	5.91	8,676.89
合计	9,663,244.05	65.80	247,072.61

(6). 因金融资产转移而终止确认的应收账款

□适用 √不适用

(7). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

□适用 √不适用

其他说明:

√适用 □不适用

应收账款期末余额较期初余额减少 40.58%，主要是子公司利通物流 10 月之后因受疫情影响收入减少相应应收账款减少所致。

5、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1 年以内	34,613,944.49	99.99	25,298,614.32	99.77
1 至 2 年	4,357.98	0.01	46,422.42	0.18
2 至 3 年			3,495.41	0.01
3 年以上			9,213.85	0.04
合计	34,618,302.47	100.00	25,357,746.00	100.00

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明:

账龄余额中无超过一年且金额重要的预付款项。

注：上表期初余额（2021 年 1 月 1 日）与上年年末余额（2020 年 12 月 31 日）差异详见本报告“第十节、五、38”之说明。

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)	预付款时间	未结算原因
欧莱雅(中国)有限公司	14,868,305.23	42.95	2021 年	预付采购款
乌鲁木齐市自然资源局	6,000,000.00	17.33	2021 年	预付定金
新疆如水贸易有限公司	1,002,392.70	2.90	2021 年	预付采购款
新疆新捷燃气有限责任公司	964,136.19	2.79	2021 年	预付采购款
加得商业管理咨询(北京)有限公司	693,396.21	2.00	2021 年	预付设计费
合计	23,528,230.33	67.97		

其他说明

√适用 □不适用

预付款项期末余额较期初余额增加 36.52%，主要是公司本期预付货款、定金增加所致。

6、其他应收款**项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	1,500,000.00	1,500,000.00
其他应收款	94,288,144.65	108,125,806.99
合计	95,788,144.65	109,625,806.99

其他说明：

√适用 □不适用

注：上表中其他应收款指扣除应收利息、应收股利后的其他应收款。

应收利息**(1). 应收利息分类**

□适用 √不适用

(2). 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3). 坏账准备计提情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

应收股利**(4). 应收股利**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
新疆友好百盛商业发展有限公司	1,500,000.00	1,500,000.00
合计	1,500,000.00	1,500,000.00

(5). 重要的账龄超过1年的应收股利

□适用 √不适用

(6). 坏账准备计提情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

其他应收款**(7). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1年以内	
其中：1年以内分项	
1年以内	46,574,978.41
1年以内小计	46,574,978.41
1至2年	14,815,011.45

2至3年	571,042.94
3年以上	74,566,918.77
合计	136,527,951.57

(8). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
员工备用金等借款	747,689.93	1,642,366.96
收银科未回信用卡	13,168,338.61	5,787,906.18
保证金、押金	346,800.00	3,282,270.00
企业间其他往来	122,265,123.03	140,838,902.22
合计	136,527,951.57	151,551,445.36

(9). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2021年1月1日余额	37,391,171.78	57,879.06	5,976,587.53	43,425,638.37
2021年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段	-18,516.98		18,516.98	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	-909,584.39	73,804.32	1,405,222.60	569,442.53
本期转回			14,841.50	14,841.50
本期转销				
本期核销	1,740,432.48			1,740,432.48
其他变动				
2021年12月31日余额	34,722,637.93	131,683.38	7,385,485.61	42,239,806.92

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(10). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提预期信用损失的其他应收款	5,976,587.53	1,405,222.60	14,841.50		18,516.98	7,385,485.61
按组合计提预期信用损失的其他应收款	37,449,050.84	-835,780.07		1,740,432.48	-18,516.98	34,854,321.31
其中：组合2	37,449,050.84	-835,780.07		1,740,432.48	-18,516.98	34,854,321.31
合计	43,425,638.37	569,442.53	14,841.50	1,740,432.48		42,239,806.92

单项计提预期信用损失的其他应收款情况

单位名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
新疆世纪众邦国际贸易有限公司	2,527,921.03	2,527,921.03	100	账龄超过 3 年, 无财产可以执行
南京司丹图服饰有限公司	870,133.14	870,133.14	100	账龄超过 3 年, 已判决, 债务人无偿还能力
阿克苏金泰捷商贸有限公司	1,421,240.14	1,421,240.14	100	债务人偿还能力不足
石河子市张群英商贸有限公司	773,897.56	773,897.56	100	已判决, 个人名下无财产, 无法执行
伊宁市天百郑素霞服装店	118,041.09	118,041.09	100	已判决, 抵账资产不足以弥补欠款, 个人名下无财产, 无法执行
郑素霞	681,419.69	681,419.69	100	
新疆马天龙服饰有限公司	279,713.45	279,713.45	100	债务人无偿还能力
中国石油天然气股份有限公司独山子石化分公司	203,561.26	203,561.26	100	涉及诉讼案件, 无法收回
新疆理享食代餐饮管理有限公司	509,558.25	509,558.25	100	账龄超过 3 年, 已判决, 债务人无偿还能力
合计	7,385,485.61	7,385,485.61		

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的:

适用 不适用

(11). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	1,740,432.48

其中重要的其他应收款核销情况:

适用 不适用

其他应收款核销说明:

适用 不适用

公司本期核销的其他应收款为无法收回的小额押金/欠款, 21 户共计 1,740,432.48 元。

(12). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
新疆广汇信邦房地产开发有限公司	往来款	62,946,453.55	5 年以上	46.11	31,473,226.78
阿拉山口市住房和城乡建设局	征迁补偿款	10,059,984.50	1-2 年	7.37	502,999.23
新疆库尔勒金佳利珠宝有限责任公司	往来款	5,000,000.00	1 年以内	3.66	50,000.00
新疆天利高新石化股份有限公司	往来款	3,183,140.69	1 年以内	2.33	31,831.41
新疆世纪众邦国际贸易有限公司	往来款	2,527,921.03	5 年以上	1.85	2,527,921.03
合计	/	83,717,499.77		61.32	34,585,978.45

(13). 涉及政府补助的应收款项

□适用 √不适用

(14). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

□适用 √不适用

(15). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债的金额

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

7、存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	1,529,248.65		1,529,248.65	1,784,186.49		1,784,186.49
在产品						
库存商品	209,472,653.41	161,177.16	209,311,476.25	207,893,077.87	721,466.86	207,171,611.01
开发成本	291,949,481.03		291,949,481.03	291,949,481.03		291,949,481.03
开发产品	14,907,965.00		14,907,965.00	14,907,965.00		14,907,965.00
低值易耗品	400,979.52		400,979.52	546,622.41		546,622.41
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						
合计	518,260,327.61	161,177.16	518,099,150.45	517,081,332.80	721,466.86	516,359,865.94

(2). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料						
在产品						
库存商品	721,466.86	148,440.85		708,730.55		161,177.16
开发成本						
开发产品						
低值易耗品						
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						
合计	721,466.86	148,440.85		708,730.55		161,177.16

(3). 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

存货项目名称	期初余额	本期增加	本期减少		期末余额	本期确认资本化金额的资本化率(%)
			出售减少	其他减少		
会展中心项目一期	36,436,165.11				36,436,165.11	

存货项目名称	期初余额	本期增加	本期减少		期末余额	本期确认资本化金额的资本化率(%)
			出售减少	其他减少		
合计	36,436,165.11				36,436,165.11	

开发成本

项目名称	开工时间	预计竣工时间	预计投资总额(万元)	期初余额	本期增加	本期转入开发产品
会展中心项目一期	2014.4			291,949,481.03		
合计						

续:

项目名称	本期其他减少金额	期末余额	利息资本化累计金额	其中:本期利息资本化金额	资金来源
会展中心项目一期		291,949,481.03	36,436,165.11		
合计		291,949,481.03	36,436,165.11		

开发产品

项目名称	竣工时间	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	利息资本化累计金额	其中:本期利息资本化金额
骏景嘉园	2009.9	14,907,965.00			14,907,965.00		
合计							

(4). 合同履行成本本期摊销金额的说明

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

8、持有待售资产

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期末余额	减值准备	期末账面价值	公允价值	预计处置费用	预计处置时间
乌市经开区卫星路1088号土地使用权及房屋等其他附属物	3,418,347.60		3,418,347.60	103,907,167.00	1,417,626.60	2022年
合计	3,418,347.60		3,418,347.60	103,907,167.00	1,417,626.60	

其他说明:

经公司第九届董事会第二十六次会议决议,公司与乌鲁木齐市经济技术开发区(头屯河区)房屋征收与补偿管理办公室(以下简称乌市经开区征收办)签订了《土地、房屋征收补偿协议》,由乌市经开区征收办对本公司位于乌鲁木齐市经济技术开发区卫星路1088号共计49,339.70平方米的土地、36,383.25平方米的房屋及其他附属物进行征收。协议签署后,因2021年10月该征迁土地所属区域突发疫情,征迁工作全面停止。经公司与乌市经开区征收办协商并于2022年4月签订补充协议,征迁工作将于2022年实施。

9、其他流动资产

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本		
应收退货成本		
预缴税费	124,697,530.84	126,750,995.94
定期存款本金及利息	25,800,642.98	
合计	150,498,173.82	126,750,995.94

10、长期应收款

(1). 长期应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率 区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁款							
其中：未实现融资收益							
分期收款销售商品							
分期收款提供劳务							
租赁	6,703,109.76		6,703,109.76	4,357,749.69		4,357,749.69	
合计	6,703,109.76		6,703,109.76	4,357,749.69		4,357,749.69	/

(2). 坏账准备计提情况

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

(3). 因金融资产转移而终止确认的长期应收款

□适用 √不适用

(4). 转移长期应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

□适用 √不适用

其他说明

√适用 □不适用

长期应收款期末余额较期初余额增加 53.82%，为公司出租物业按直线法记入当期损益的租金与按合同收到租金的差额。

11、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
新疆友好百盛商业发展有限公司（“友好百盛”）	17,238,933.19			11,597,741.95			2,006,030.72			26,830,644.42	
新疆汇友房地产开发有限责任公司（“汇友房地产”）	336,599,799.57			-429,739.31						336,170,060.26	
中粮可口可乐饮料（新疆）有限公司（“可口可乐”）	10,203,972.23			707,915.52						10,911,887.75	
新疆合丰友融企业管理有限公司	3,624,100.81			-1,850,252.64						1,773,848.17	

(“合丰友融”)										
新疆科利努食品有 限责任公司(“科 利努”)	1,268,08 4.40								1,268,0 84.40	1,268, 084.40
小计	368,934, 890.20			10,025, 665.52			2,006,0 30.72		376,954 ,525.00	1,268, 084.40
合计	368,934, 890.20			10,025, 665.52			2,006,0 30.72		376,954 ,525.00	1,268, 084.40

12、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
非交易性权益工具投资		
其中：双钱集团（新疆）昆仑轮胎有限公司	3,092,170.01	2,894,095.00
中原百货集团股份有限公司(原天津华联商厦股份有限公司)		
乌鲁木齐银行股份有限公司	57,688,799.36	56,495,998.26
合计	60,780,969.37	59,390,093.26

(2). 非交易性权益工具投资的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期确认的 股利收入	累计利得	累计损失	其他综合 收益 转入留 存收益 的金额	指定为以公 允价值计量 且其变动计 入其他综合 收益的原因	其他综合 收益 转入留 存收益 的原因
双钱集团（新疆）昆仑轮胎有 限公司		134,170.01				
中原百货集团股份有限公司			180,000.00			
乌鲁木齐银行股份有限公司	909,569.60	56,753,175.29				
合计	909,569.60	56,887,345.30	180,000.00			

其他说明：

□适用 √不适用

13、投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	386,638,435.38			386,638,435.38
2. 本期增加金额				
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入				
(3) 企业合并增加				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	386,638,435.38			386,638,435.38
二、累计折旧和累计摊销				
1. 期初余额	151,982,148.19			151,982,148.19

2. 本期增加金额	11,803,574.64			11,803,574.64
(1) 计提或摊销	11,803,574.64			11,803,574.64
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	163,785,722.83			163,785,722.83
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	222,852,712.55			222,852,712.55
2. 期初账面价值	234,656,287.19			234,656,287.19

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
房屋建筑物	104,323,272.73	房屋开发方尚未办理完相关手续
合计	104,323,272.73	

其他说明

√适用 □不适用

公司将友好百盛整栋房产及宗地（账面原值 277,907,721.66 元、净值 123,963,530.87 元）的投资性房地产抵押给新疆天山农村商业银行股份有限公司，用于 10,000 万元的长期借款。

14、固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,570,849,949.64	1,662,185,242.37
固定资产清理		
合计	1,570,849,949.64	1,662,185,242.37

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备	其他设备	装修费	合计
一、账面原值：							
1. 期初余额	2,466,205,764.21	65,440,036.70	86,873,788.33	53,058,989.67	106,240,767.39	113,856,234.27	2,891,675,580.57
2. 本期增加金额	-5,164,782.70	119,266.32	1,051,862.32	578,678.30	7,984,669.31	9,345,074.94	13,914,768.49
(1) 购置		119,266.3	1,051,862.3	578,678.30	3,231,971		4,981,778.

		2	2		.82		76
(2)在建工程转入					4,752,697.49	9,444,089.41	14,196,786.90
(3)企业合并增加							
(4)其他增加	-5,164,782.70					-99,014.47	-5,263,797.17
3.本期减少金额	26,047,420.59	1,492,168.82	2,118,093.76	1,797,509.89	1,265,466.80	95,000.00	32,815,659.86
(1)处置或报废	15,398,707.32	1,492,168.82	2,053,093.76	1,797,509.89	1,134,270.22		21,875,750.01
(2)划分为持有待售的资产	10,648,713.27		65,000.00		131,196.58	95,000.00	10,939,909.85
4.期末余额	2,434,993,560.92	64,067,134.20	85,807,556.89	51,840,158.08	112,959,969.90	123,106,309.21	2,872,774,689.20
二、累计折旧							
1.期初余额	887,782,557.45	56,343,089.90	62,133,045.55	49,321,961.18	85,120,062.36	83,569,140.88	1,224,269,857.32
2.本期增加金额	80,477,142.28	1,447,449.80	2,212,466.28	468,283.59	2,921,754.65	5,971,192.84	93,498,289.44
(1)计提							
3.本期减少金额	15,115,417.45	964,805.49	2,014,081.34	1,693,554.78	1,182,281.68	90,250.00	21,060,390.74
(1)处置或报废	5,828,769.76	964,805.49	1,952,331.34	1,693,554.78	1,057,644.93		11,497,106.30
(2)划分为持有待售的资产	9,286,647.69		61,750.00		124,636.75	90,250.00	9,563,284.44
4.期末余额	953,144,282.28	56,825,734.21	62,331,430.49	48,096,689.99	86,859,535.33	89,450,083.72	1,296,707,756.02
三、减值准备							
1.期初余额		3,367,056.80	1,607.21	333,124.94	1,518,691.93		5,220,480.88
2.本期增加金额							
(1)计提							
3.本期减少金额					3,497.34		3,497.34
(1)处置或报废					3,497.34		3,497.34
4.期末余额		3,367,056.80	1,607.21	333,124.94	1,515,194.59		5,216,983.54
四、账面价值							
1.期末账面价值	1,481,849,278.64	3,874,343.19	23,474,519.19	3,410,343.15	24,585,239.98	33,656,225.49	1,570,849,949.64
2.期初账面价值	1,578,423,206.76	5,729,890.00	24,739,135.57	3,403,903.55	19,602,013.10	30,287,093.39	1,662,185,242.37

固定资产原值中其他增加为依据竣工决算报告调整原值。

(2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

(3). 通过融资租赁租入的固定资产情况

适用 不适用

(4). 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值
机器设备	1,038,562.49
运输设备	513,680.43
合计	1,552,242.92

(5). 未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋及建筑物	154,102,478.52	正在办理\房屋开发方尚未办理完相关手续\由物业方统一办理
合计	154,102,478.52	

其他说明：

√适用 □不适用

公司将乌鲁木齐天百房产（账面原值 109,515,169.47 元、净值 12,477,561.93 元）的固定资产抵押给国家开发银行股份有限公司新疆维吾尔自治区分行，用于金额共 208,100,000.00 元的长期借款。

公司将乌鲁木齐市嘉和园超市整栋房产及宗地（账面原值 68,845,284.58 元、净值 44,834,683.87 元）、友好大酒店整栋房产及宗地（账面原值 144,789,468.44 元、净值 50,652,040.44 元）的固定资产抵押给中国建设银行股份有限公司乌鲁木齐明园支行，用于金额共 150,000,000.00 元的短期借款。

公司将奎屯友好整栋房产及宗地（账面原值 457,715,871.48 元、净值 321,491,779.89 元）的固定资产抵押给北京银行股份有限公司乌鲁木齐市分行，用于金额 200,000,000.00 元的长期借款及 10,000,000.00 元国内信用证。

公司将石河子超市整栋房产（账面原值 73,385,166.37 元、净值 54,972,310.52 元）、乌鲁木齐市天山区解放南路南门营业楼房产（账面原值 5,088,640.70 元、净值 254,432.06 元）、乌鲁木齐市开发区迎宾路超市房产及宗地（账面原值 63,557,051.79 元、净值 43,598,372.00 元）的固定资产抵押给交通银行股份有限公司新疆维吾尔自治区分行，用于金额共 190,000,000.00 元的长期借款。

公司将伊犁天百商业楼整栋房产及宗地（账面原值 183,845,892.00 元、净值 121,607,554.21 元）的固定资产抵押给中国农业银行股份有限公司乌鲁木齐分行，用于金额共 89,000,000.00 元的短期借款。

固定资产清理

□适用 √不适用

15、在建工程

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	16,246,178.01	14,645,110.84
工程物资		
合计	16,246,178.01	14,645,110.84

其他说明：

□适用 √不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
红光山会展中心商业综合体	13,915,890.10		13,915,890.10	13,915,890.10		13,915,890.10
友好商场电梯改造				729,220.74		729,220.74
友好商场超市改造	1,515,972.35		1,515,972.35			

友好大酒店消防系统改造	814,315.56		814,315.56		
合计	16,246,178.01		16,246,178.01	14,645,110.84	14,645,110.84

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
红光山会展中心商业综合体	1,074,765,800.00	13,915,890.10				13,915,890.10						自筹和贷款
友好商场电梯改造	973,000.00	729,220.74	160,194.18	889,414.92								自筹
天百立体停车库	2,360,300.00		3,863,282.57	3,863,282.57								自筹
友好商场超市改造	22,700,000.00		1,515,972.35			1,515,972.35	6.68					自筹
友好大酒店消防系统改造	2,600,000.00		814,315.56			814,315.56	31.32	50				自筹
石河子店装修改造	15,000,000.00		9,444,089.41	9,444,089.41								自筹
合计	1,118,399,100.00	14,645,110.84	15,797,854.07	14,196,786.90		16,246,178.01						

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

16、使用权资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	1,159,443,597.30	1,159,443,597.30
2. 本期增加金额	38,388,374.95	38,388,374.95
租赁	38,388,374.95	38,388,374.95
3. 本期减少金额		
4. 期末余额	1,197,831,972.25	1,197,831,972.25
二、累计折旧		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额	176,400,242.74	176,400,242.74
(1) 计提	176,400,242.74	176,400,242.74
3. 本期减少金额		
(1) 处置		

4. 期末余额	176,400,242.74	176,400,242.74
三、减值准备		
1. 期初余额	55,986,869.38	55,986,869.38
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额	55,986,869.38	55,986,869.38
四、账面价值		
1. 期末账面价值	965,444,860.13	965,444,860.13
2. 期初账面价值	1,103,456,727.92	1,103,456,727.92

17、无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	软件	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	287,002,488.73	13,679,317.51	300,681,806.24
2. 本期增加金额		240,117.42	240,117.42
(1) 购置		240,117.42	240,117.42
(2) 内部研发			
(3) 企业合并增加			
3. 本期减少金额	6,966,435.79	46,816.24	7,013,252.03
(1) 处置	216,593.12	46,816.24	263,409.36
(2) 划分为持有待售的资产	6,749,842.67		6,749,842.67
4. 期末余额	280,036,052.94	13,872,618.69	293,908,671.63
二、累计摊销			
1. 期初余额	82,886,779.48	13,114,417.13	96,001,196.61
2. 本期增加金额	6,877,461.94	330,058.34	7,207,520.28
(1) 计提	6,877,461.94	330,058.34	7,207,520.28
3. 本期减少金额	4,783,097.86	46,816.24	4,829,914.10
(1) 处置	74,977.38	46,816.24	121,793.62
(2) 划分为持有待售的资产	4,708,120.48		4,708,120.48
4. 期末余额	84,981,143.56	13,397,659.23	98,378,802.79
三、减值准备			
1. 期初余额			
2. 本期增加金额			
(1) 计提			
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
4. 期末余额			
四、账面价值			
1. 期末账面价值	195,054,909.38	474,959.46	195,529,868.84
2. 期初账面价值	204,115,709.25	564,900.38	204,680,609.63

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0

(2). 未办妥产权证书的土地使用权情况

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

公司将乌鲁木齐天百宗地（账面原值 13,179,770.77 元、净值 5,203,888.86 元）的无形资产抵押给国家开发银行股份有限公司新疆自治区分行，用于金额共 208,100,000.00 元的长期借款。

公司将乌鲁木齐市友好大酒店宗地（账面原值 340,167.20 元、净值 97,832.89 元）的无形资产和嘉和园超市整栋房产及宗地、友好大酒店整栋房产抵押给中国建设银行股份有限公司，用于金额 150,000,000.00 元的短期借款。

公司将石河子超市宗地（账面原值 37,023,682.79 元、净值 28,996,447.56 元）、乌鲁木齐市天山区解放南路南门营业楼宗地（账面原值 2,818,718.80 元、净值 1,450,465.91 元）的无形资产抵押给交通银行股份有限公司新疆自治区分行，用于金额共 190,000,000.00 元的长期借款。

18、长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	2020 年 12 月 31 日余额	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
长期资产改良支出	325,245,831.31	325,245,831.31	18,109,857.12	58,291,922.45		285,063,765.98
房屋租赁费	38,845,949.64					
其他	29,770,311.17	29,770,311.17	21,890,159.97	11,689,662.93		39,970,808.21
合计	393,862,092.12	355,016,142.48	40,000,017.09	69,981,585.38		325,034,574.19

19、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	305,086,700.39	45,815,306.08	364,774,253.52	54,694,321.36
交易性金融资产的公允价值变动	296,633.57	44,495.04	15,264,476.49	2,289,671.47
辞退福利	10,451,912.64	1,567,786.90	16,506,376.50	2,475,956.47
会员奖励积分	5,600,609.00	840,091.35	5,474,705.00	821,205.75
长期应付租赁款				
预计负债			24,331,576.44	3,649,736.47
租赁负债	982,376,222.07	147,356,433.31		
合计	1,303,812,077.67	195,624,112.68	426,351,387.95	63,930,891.52

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	17,689,536.60	2,653,430.49	18,266,369.40	2,739,955.41
其他债权投资公允价值变动				
其他权益工具投资公允价值变动	42,832,969.37	6,424,945.41	41,442,093.26	6,216,313.99
使用权资产	960,320,580.53	144,048,087.08		
合计	1,020,843,086.50	153,126,462.98	59,708,462.66	8,956,269.40

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额

		额		额
递延所得税资产	144,048,087.08	51,576,025.60		
递延所得税负债	144,048,087.08	9,078,375.90		

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
资产减值准备	2,033,239.44	4,372,740.39
可抵扣亏损	662,515,753.04	755,868,719.63
合计	664,548,992.48	760,241,460.02

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2021		273,898,692.10	
2022	449,320,375.14	429,697,852.56	
2023	45,865,983.01	24,325,814.05	
2024	2,540,903.48		
2025	40,158,327.38	27,946,360.92	
2026	124,630,164.03		
合计	662,515,753.04	755,868,719.63	/

20、短期借款**(1). 短期借款分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款	239,000,000.00	237,000,000.00
保证借款		
信用借款	146,000,000.00	200,000,000.00
未到期应付利息	486,352.78	559,915.27
合计	385,486,352.78	437,559,915.27

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

21、应付票据**(1). 应付票据列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票		
银行承兑汇票	10,000,000.00	13,669,474.52
合计	10,000,000.00	13,669,474.52

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0 元。

22、应付账款

(1). 应付账款列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付货款	554,241,031.60	677,758,239.60
合计	554,241,031.60	677,758,239.60

(2). 账龄超过 1 年的重要应付账款

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

23、预收款项

(1). 预收账款项列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收租金	24,271,898.50	20,065,809.24
合计	24,271,898.50	20,065,809.24

(2). 账龄超过 1 年的重要预收款项

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

24、合同负债

(1). 合同负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
发行预付卡款	1,154,563,960.36	1,159,924,077.76
预收销售款	26,327,034.62	20,277,991.90
会员奖励积分	5,600,609.00	5,474,705.00
合计	1,186,491,603.98	1,185,676,774.66

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

25、应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	34,600,690.11	323,417,835.93	332,335,040.40	25,683,485.64
二、离职后福利-设定提存计划	15,113.76	38,729,644.89	38,744,758.65	

三、辞退福利	6,781,190.28	11,202,212.26	13,026,106.83	4,957,295.71
四、一年内到期的其他福利				
合计	41,396,994.15	373,349,693.08	384,105,905.88	30,640,781.35

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	32,759,897.80	266,253,959.99	274,980,560.66	24,033,297.13
二、职工福利费		5,609,381.74	5,609,381.74	
三、社会保险费	293.05	22,553,427.52	22,553,720.57	
其中：医疗保险费		21,460,734.92	21,460,734.92	
工伤保险费	293.05	1,092,692.60	1,092,985.65	
生育保险费				
四、住房公积金		23,567,671.29	23,567,671.29	
五、工会经费和职工教育经费	1,840,499.26	5,433,395.39	5,623,706.14	1,650,188.51
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	34,600,690.11	323,417,835.93	332,335,040.40	25,683,485.64

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	14,655.52	36,068,113.78	36,082,769.30	
2、失业保险费	458.24	1,091,141.71	1,091,599.95	
3、企业年金缴费		1,570,389.40	1,570,389.40	
合计	15,113.76	38,729,644.89	38,744,758.65	

其他说明：

□适用 √不适用

26、应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	9,897,548.32	11,948,924.70
消费税	2,864,458.65	2,199,252.12
企业所得税	208,522.84	2,930,279.82
个人所得税	203,083.71	211,485.95
城市维护建设税	866,108.45	813,785.55
房产税	3,608,191.41	2,470,396.09
印花税	15,743.98	9,929.12
教育费附加	371,886.82	349,481.08
地方教育费附加	246,901.00	231,880.46
合计	18,282,445.18	21,165,414.89

27、其他应付款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		

应付股利	4,995,184.32	2,418,190.88
其他应付款	299,537,606.42	340,243,667.04
合计	304,532,790.74	342,661,857.92

其他说明：

√适用 □不适用

注：上表中其他应付款指扣除应付利息、应付股利后的其他应付款。

应付利息

(1). 分类列示

□适用 √不适用

应付股利

(2). 分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	1,587,183.48	1,587,183.48
划分为权益工具的优先股\永续债股利		
优先股\永续债股利-XXX		
优先股\永续债股利-XXX		
应付股利-子公司应付少数股东股利	3,408,000.84	831,007.40
合计	4,995,184.32	2,418,190.88

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

无

其他应付款

(1). 按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质保金、保证金、押金	108,363,731.81	98,664,201.05
其他	191,173,874.61	241,579,465.99
合计	299,537,606.42	340,243,667.04

(2). 账龄超过 1 年的重要其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
新疆汇友房地产开发有限责任公司	27,704,243.49	购房款和物业费等，尚未支付
天津三建建筑工程有限公司	8,637,723.62	工程款，尚未支付
深圳市宝鹰建设集团股份有限公司	7,627,960.66	工程款，尚未支付
新疆佳雨房地产开发有限公司	5,779,112.00	购房尾款，尚未结算
合计	49,749,039.77	

其他说明：

□适用 √不适用

28、1 年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	2020 年 12 月 31 日 余额

1 年内到期的长期借款	167,730,572.36	389,584,623.76	389,584,623.76
1 年内到期的租赁负债	134,244,971.09	120,871,458.84	
合计	301,975,543.45	510,456,082.60	389,584,623.76

其他说明:

一年内到期的非流动负债期末余额较期初余额减少 40.84%，主要是公司一年内到期的长期借款减少。

29、其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		
应付退货款		
待转销项税	152,778,146.00	152,428,422.88
合计	152,778,146.00	152,428,422.88

短期应付债券的增减变动:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

30、长期借款

(1). 长期借款分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款	698,100,000.00	609,700,000.00
保证借款		
信用借款		
未到期应付利息	1,130,572.36	984,623.76
减：一年内到期的长期借款	167,730,572.36	389,584,623.76
合计	531,500,000.00	221,100,000.00

其他说明，包括利率区间:

适用 不适用

公司期末长期借款的利率区间为 4.9%~5.7%，无因逾期借款获得展期形成的长期借款。

长期借款期末余额较期初余额增加 140.39%，原因是公司本期还旧借新，新增加的贷款延长了借款期限。

31、租赁负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	1,161,896,471.57	1,300,217,288.35
减：未确认融资费用	-179,520,249.50	-219,538,635.08
减：一年内到期的租赁负债	-134,244,971.09	-120,871,458.84
合计	848,131,250.98	959,807,194.43

其他说明:

本期确认租赁负债利息费用 50,821,184.55 元。

32、长期应付职工薪酬

√适用 □不适用

(1). 长期应付职工薪酬表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、离职后福利-设定受益计划净负债		
二、辞退福利	12,596,650.35	19,259,181.16
三、其他长期福利		
减：一年以内到期的未折现长期应付职工薪酬	4,939,603.71	6,763,498.28
合计	7,657,046.64	12,495,682.88

其他说明：

√适用 □不适用

长期应付职工薪酬期末余额较期初余额减少 38.72%，是公司本期支付内退职工工资薪酬所致。

33、预计负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	期末余额	形成原因
对外提供担保			
未决诉讼	24,331,576.44		
产品质量保证			
重组义务	108,629,360.64	101,110,226.00	公司 2011 年收购乌市第一运输公司预计的安置费用
待执行的亏损合同			
应付退货款			
其他			
合计	132,960,937.08	101,110,226.00	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

无

34、递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助					
与资产相关政府补助	1,002,287.30		173,098.08	829,189.22	详见附表
与收益相关政府补助					
合计	1,002,287.30	—	173,098.08	829,189.22	

涉及政府补助的项目：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

负债项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期计入其他收益金额	其他变动	期末余额	与资产相关/与收益相关
锅炉改造补贴	291,176.40		139,764.72			151,411.68	
奎屯友好时尚	711,110.90		33,333.36			677,777.54	

购物中心建设 专项资金							
合计	1,002,287.30		173,098.08			829,189.22	

其他说明：

适用 不适用

35、股本

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行 新股	送股	公积金 转股	其他	小计	
股份总数	311,491,352.00						311,491,352.00

36、资本公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	390,754,139.74			390,754,139.74
其他资本公积	12,961,089.24			12,961,089.24
合计	403,715,228.98			403,715,228.98

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

37、其他综合收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所 得税前 发生额	减：前期 计入其 他综合 收益当 期转入 损益	减：前期 计入其 他综合 收益当 期转入 留存收 益	减：所得 税费用	税后归 属于母 公司	税后 归属 于少 数股 东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	35,225,779.27	1,390,876.11			208,631.42	1,182,244.69		36,408,023.96
其中：重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动	35,225,779.27	1,390,876.11			208,631.42	1,182,244.69		36,408,023.96
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益								
其中：权益法下可转损益的其他综合收益								
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其								

他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额								
其他综合收益合计	35,225,779.27	1,390,876.11			208,631.42	1,182,244.69		36,408,023.96

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

38、盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	108,777,062.20			108,777,062.20
任意盈余公积				
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	108,777,062.20			108,777,062.20

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

39、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	-230,839,686.00	56,219,208.33
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）	-27,900,236.45	
调整后期初未分配利润	-258,739,922.45	56,219,208.33
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-50,523,095.53	-287,058,894.33
减：提取法定盈余公积		
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利		
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	-309,263,017.98	-230,839,686.00

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0 元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润-27,900,236.45 元，详见附注五（38）。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0 元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润 0 元。

40、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,512,279,853.40	1,158,497,708.78	1,553,610,434.89	1,228,564,712.19
其他业务	460,475,765.43	166,768,656.24	401,689,559.52	193,705,914.28

合计	1,972,755,618.83	1,325,266,365.02	1,955,299,994.41	1,422,270,626.47
----	------------------	------------------	------------------	------------------

(2). 营业收入扣除情况表

单位：元 币种：人民币

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	1,972,755,618.83		1,955,299,994.41	
营业收入扣除项目合计金额	40,290,905.98		45,211,207.51	
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重(%)	2.04%	/	2.31%	/
一、与主营业务无关的业务收入				
1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。	40,290,905.98	房屋租赁业务收入、商业咨询业务收入	45,211,207.51	房屋租赁业务收入、商业咨询业务收入
2. 不具备资质的类金融业务收入，如拆出资金利息收入；本会计年度以及上一会计年度新增的类金融业务所产生的收入，如担保、商业保理、小额贷款、融资租赁、典当等业务形成的收入，为销售主营产品而开展的融资租赁业务除外。				
3. 本会计年度以及上一会计年度新增贸易业务所产生的收入。				
4. 与上市公司现有正常经营业务无关的关联交易产生的收入。				
5. 同一控制下企业合并的子公司期初至合并日的收入。				
6. 未形成或难以形成稳定业务模式的业务所产生的收入。				
与主营业务无关的业务收入小计	40,290,905.98		45,211,207.51	
二、不具备商业实质的收入				
1. 未显著改变企业未来现金流量的风险、时间分布或金额的交易或事项产生的收入。				
2. 不具有真实业务的交易产生的收入。如以自我交易的方式实现的虚假收入，利用互联网技术手段或其他方法构造交易产生的虚假收入等。				
3. 交易价格显失公允的业务产生的收入。				
4. 本会计年度以显失公允的对价或非交易方式取得的企业合并的子公司或业务产生的收入。				
5. 审计意见中非标准审计意见涉及的收入。				
6. 其他不具有商业合理性的交易或事项产生的收入。				
不具备商业实质的收入小计				
三、与主营业务无关或不具备商业实质的其他收入				
营业收入扣除后金额	1,932,464,712.85		1,910,088,786.90	

(3). 合同产生的收入的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	零售业务	其他业务	合计
商品类型			
按经营地区分类			

市场或客户类型			
合同类型			
按商品转让的时间分类	1,475,256,256.23	186,345,326.21	1,661,601,582.44
在某一时点转让	1,475,256,256.23	1,845,559.85	1,477,101,816.08
在某一时段内转让		184,499,766.36	184,499,766.36
按合同期限分类			
按销售渠道分类			
合计	1,475,256,256.23	186,345,326.21	1,661,601,582.44

合同产生的收入说明：

适用 不适用

注：上表中不包含租赁收入。

(4). 履约义务的说明

适用 不适用

(5). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

41、税金及附加

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税	24,646,795.27	14,647,579.88
城市维护建设税	6,281,472.10	5,846,175.54
教育费附加	2,690,739.06	2,506,594.07
地方教育费附加	1,794,986.22	1,667,357.79
房产税	35,896,969.81	31,696,066.11
土地使用税	3,661,539.81	3,140,102.25
车船使用税	106,632.10	104,524.15
印花税	1,780,499.22	1,505,645.50
合计	76,859,633.59	61,114,045.29

42、销售费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	168,096,636.38	167,202,688.12
劳务派遣费	14,828,948.68	10,971,924.11
差旅费	1,941,005.48	596,205.54
运杂费	5,074,391.57	4,501,811.35
广告费	803,004.18	483,414.82
业务宣传费	6,612,372.16	5,938,465.09
保险费	3,127,262.47	2,952,004.79
电话费	620,481.95	757,048.29
保洁费	7,294,084.51	6,422,018.93
物业费	4,218,273.81	3,462,697.82
其他	33,831,921.73	28,846,853.86
合计	246,448,382.92	232,135,132.72

43、管理费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	133,378,926.28	112,440,646.90

折旧费	41,805,828.26	21,594,469.30
租赁费	2,776,006.01	18,253,661.30
水电费	8,324,285.60	6,689,150.47
修理费	13,398,609.69	13,167,445.29
长期待摊费用摊销	20,463,286.84	14,579,673.62
业务招待费	3,483,119.16	1,644,638.34
咨询费	1,614,079.28	3,127,005.08
无形资产摊销	6,314,685.14	6,271,942.87
低值易耗品摊销	784,441.56	676,399.78
诉讼费	835,410.39	1,391,830.65
服务费	3,443,582.35	4,012,807.37
其他	3,003,128.38	8,783,317.00
合计	239,625,388.94	212,632,987.97

44、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	97,705,179.08	62,114,107.64
减：利息收入	5,065,408.49	5,884,494.29
汇兑损益		
银行手续费	13,435,749.88	15,471,179.55
合计	106,075,520.47	71,700,792.90

财务费用本期发生额较上期发生额增加 47.94%，主要原因为本年执行新租赁准则，租赁负债的未确认融资费用摊销额 5,082.12 万元。

45、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助	2,116,279.88	1,840,396.15
税收减免	586,588.17	
个税手续费返还	72,438.39	
合计	2,775,306.44	1,840,396.15

其他说明：

计入其他收益的政府补助

项目	本期发生额	上期发生额	与资产相关/ 与收益相关
税收返还	9,000.00	1,076,556.50	与收益相关
利息补贴	74,167.50		与收益相关
稳岗补贴等财政补贴资金	2,033,112.38	763,839.65	与收益相关
合计	2,116,279.88	1,840,396.15	

其他收益本期发生额较上期发生额增加 50.80%，主要原因是将稳岗补贴等日常经营相关的政府补助计入其他收益。

46、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	10,025,665.52	-3,008,319.30
处置长期股权投资产生的投资收益		

交易性金融资产在持有期间的投资收益	1,074,751.92	466,305.88
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	909,569.60	1,542,446.60
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益	3,987,068.33	3,795,333.16
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
合计	15,997,055.37	2,795,766.34

其他说明：

(1) 投资收益收回不存在重大限制。

(2) 投资收益本期发生额较上期发生额增加472.19%，主要是公司按权益法核算联营企业投资收益增加所致

47、公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	10,712,120.92	-5,515,815.97
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		
交易性金融负债		
按公允价值计量的投资性房地产		
合计	10,712,120.92	-5,515,815.97

其他说明：

公允价值变动收益本期发生额较上期发生额增加 1,622.79 万元，主要是公司持有的权益性工具投资市场价格大幅回升所致。

48、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	167,135.10	-217,135.10
应收账款坏账损失	37,140.13	-152,653.43
其他应收款坏账损失	-554,601.03	4,254,296.67
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失		
合同资产减值损失		
合计	-350,325.80	3,884,508.14

其他说明：

信用减值损失本期发生额较上期发生额增加 423.48 万元，主要是本期其他应收款坏账损失增加。

49、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、坏账损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-148,440.85	-724,461.01
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		

六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		
十二、其他		-314,829,515.54
合计	-148,440.85	-315,553,976.55

其他说明：

资产减值损失本期发生额较上期发生额减少 31,540.55 万元，主要是上期计提长期待摊费用减值准备。

50、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
持有待售处置利得或损失		
固定资产处置利得或损失	14,371,461.35	8,972,131.80
无形资产处置利得或损失	-67,412.74	
合计	14,304,048.61	8,972,131.80

其他说明：

本期发生额较上期发生额增加 59.43%，主要是本期子公司利通物流位于乌市经开区北站三路的部分土地及房屋被乌市经开区征收办征收产生的收益所致。

51、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计			
其中：固定资产处置利得			
无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助	463,899.64	4,793,165.91	290,801.56
罚款、违约赔偿收入	1,183,297.87	1,435,567.63	1,183,297.87
其他	758,684.05	154,845.24	758,684.05
合计	2,405,881.56	6,383,578.78	2,232,783.48

注：上表“政府补助”系与日常经营无关的政府补助。

计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补助项目	本期发生金额	上期发生金额	与资产相关/与收益相关
递延收益摊销	173,098.08	173,098.08	与资产相关
锅炉燃气补贴		33,264.00	与收益相关
社保补贴		2,352,260.29	与收益相关
培训补贴		2,117,653.32	与收益相关
其他	290,801.56	116,890.22	与收益相关
合计	463,899.64	4,793,165.91	

其他说明：

√适用 □不适用

营业外收入本期发生额较上期发生额减少 62.31%，主要是公司本期将社保补贴、培训补贴等政府补助调整至其他收益列报所致。

52、营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计			
其中：固定资产处置损失			
无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠	111,141.43	91,115.48	111,141.43
非流动资产毁损报废损失	9,361,601.04	162,706.84	9,361,601.04
罚款、滞纳金支出	30,452.35	10,245.48	30,452.35
违约金	5,221,579.95	37,861.52	5,221,579.95
诉讼赔偿	40,213,332.96	-25,668,423.56	40,213,332.96
其他	52,445.86	746,156.85	52,445.86
合计	54,990,553.59	-24,620,337.39	54,990,553.59

其他说明：

本期发生额较上期发生额增加 7,961.09 万元，主要是本期公司依法院判决结果支付赔偿款及依据协议支付违约金所致，其中主要包括：(1) 公司与新疆泰美商业管理有限公司之间关于美美友好购物中心项目房屋租赁合同纠纷案件，根据二审判决结果，最终执行赔偿款及延迟履行期间利息 971.87 万元；(2) 公司与新疆尚品商业管理有限公司之间关于租赁合同纠纷案件，根据二审判决结果，最终执行赔偿款及延迟履行期间利息 5,306.41 万元（其中包括 2020 年度公司根据一审判决结果记入预计负债的 2,433.16 万元）；(3) 公司与友好百盛之间提前解除租赁合同，根据协议支付 500 万元违约金。

53、所得税费用

(1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	3,923,755.93	4,370,008.39
递延所得税费用	12,268,341.00	-41,350,009.37
合计	16,192,096.93	-36,980,000.98

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	-30,814,579.45
按法定/适用税率计算的所得税费用	-4,622,186.91
子公司适用不同税率的影响	369,122.38
调整以前期间所得税的影响	-19,850.50
非应税收入的影响	-1,759,775.28
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	3,511,395.17
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	18,713,392.07
所得税费用	16,192,096.93

其他说明：

√适用 □不适用

3. 所得税费用本期发生额较上期发生额增加 53,172,097.91 元,主要是公司本期确认的递延所得税费用增加所致。

54、现金流量表项目

(1). 收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	4,400,122.94	5,884,494.29
除税费返还外的其他政府补助	2,398,081.44	5,352,240.98
租赁费、管理费等收入	423,188,219.12	437,033,218.74
其他代收款项	29,788,074.16	24,189,726.35
合计	459,774,497.66	472,459,680.36

(2). 支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目	本期发生额	上期发生额
销售费用付现	63,522,797.86	53,960,520.49
管理费用付现	36,878,220.86	57,069,855.50
银行手续费	13,646,342.37	15,471,179.55
营业外支出付现	68,974,099.41	885,379.33
其他代付款项	92,562,931.87	191,590,312.20
合计	275,584,392.37	318,977,247.07

(3). 支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付租赁款	198,077,651.40	
合计	198,077,651.40	

55、现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量:		
净利润	-47,006,676.38	-280,146,663.88
加:资产减值准备	350,325.80	-3,884,508.14
信用减值损失	148,440.85	315,553,976.55
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	105,301,864.08	102,653,424.51
使用权资产摊销	176,400,242.74	
无形资产摊销	7,207,520.28	7,389,174.62
长期待摊费用摊销	69,981,585.38	142,408,294.81
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失(收益以“-”号填列)	-14,304,048.61	-8,972,131.80
固定资产报废损失(收益以“-”号填列)	9,361,601.04	162,706.84
公允价值变动损失(收益以“-”号填列)	-10,712,120.92	5,515,815.97
财务费用(收益以“-”号填列)	97,705,179.08	62,114,107.64
投资损失(收益以“-”号填列)	-15,997,055.37	-2,795,766.34

递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	12,354,865.92	-41,263,484.45
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-86,524.92	-86,524.92
存货的减少（增加以“-”号填列）	-1,178,994.81	19,077,665.37
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	17,447,108.15	-8,634,426.08
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-167,301,552.16	-93,602,733.74
其他		
经营活动产生的现金流量净额	239,671,760.15	215,488,926.96
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动:		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况:		
现金的期末余额	394,203,357.78	425,259,728.50
减: 现金的期初余额	425,259,728.50	241,984,940.01
加: 现金等价物的期末余额		
减: 现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-31,056,370.72	183,274,788.49

(2). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	394,203,357.78	425,259,728.50
其中: 库存现金	1,601,988.69	1,812,529.01
可随时用于支付的银行存款	377,067,871.43	420,030,527.96
可随时用于支付的其他货币资金	15,533,497.66	3,416,671.53
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中: 三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	394,203,357.78	425,259,728.50
其中: 母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

其他说明:

□适用 √不适用

56. 所有权或使用权受到限制的资产

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	891,353.81	旅游企业、ETC、按揭贷款保证金、法院冻结款项
投资性房地产	123,963,530.87	抵押借款
固定资产	649,888,734.92	抵押借款
无形资产	35,748,635.22	抵押借款
合计	810,492,254.82	

57. 政府补助**(1). 政府补助基本情况**

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

种类	金额	列报项目	计入当期损益的金额
----	----	------	-----------

计入递延收益的政府补助		递延收益	173,098.08
计入其他收益的政府补助	2,116,279.88	其他收益	2,116,279.88
计入营业外收入的政府补助	290,801.56	营业外收入	290,801.56
合计	2,407,081.44		2,580,179.52

(2). 政府补助退回情况

适用 不适用

八、合并范围的变更**1、非同一控制下企业合并**

适用 不适用

2、同一控制下企业合并

适用 不适用

3、反向购买

适用 不适用

4、处置子公司

是否存在单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

公司本期新设立 2 家全资子公司导致合并范围发生变动，具体情况如下：

1. 经公司第九届董事会第二十一次会议决议，新设全资子公司友好保安，并于 2021 年 4 月 21 日办妥工商注册登记。

2. 经公司第九届董事会第二十七次会议决议，新设全资子公司友享贸易，并于 2021 年 9 月 26 日办妥工商登记注册。

6、其他

适用 不适用

九、在其他主体中的权益**1、在子公司中的权益****(1). 企业集团的构成**

适用 不适用

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
				直接	间接	
库尔勒天百	库尔勒	库尔勒	零售、餐饮等	51		设立
友好传媒	乌鲁木齐市	乌鲁木齐市	广告业	100		设立
友好旅行社	乌鲁木齐市	乌鲁木齐市	服务业	90	10	设立
利通物流	乌鲁木齐市	乌鲁木齐市	物流业	100		设立
阳光物业	乌鲁木齐市	乌鲁木齐市	服务业		100	设立
华骏房地产	乌鲁木齐市	乌鲁木齐市	房地产开发经营等	100		设立
友好燃料	乌鲁木齐市	乌鲁木齐市	汽油、柴油、天然气零售等	100		设立
友好保安	乌鲁木齐市	乌鲁木齐市	服务业	100		设立
友享贸易	乌鲁木齐市	乌鲁木齐市	批发	100		设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

其他说明：

无

(2). 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
库尔勒天百	49	3,516,419.15	3,408,000.84	14,700,000.00

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
库尔勒天百	106,586,633.40	25,250,055.43	131,836,688.83	101,836,688.83		101,836,688.83	116,155,168.55	17,849,217.93	134,004,386.48	104,225,648.34		104,225,648.34

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
库尔勒天百	70,547,713.47	7,176,365.62	7,176,365.62	2,080,560.68	85,222,278.53	14,106,592.74	14,106,592.74	19,788,999.34

2、在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
友好百盛	乌鲁木齐市	乌鲁木齐市	商业零售	49		权益法
汇友房地产	乌鲁木齐市	乌鲁木齐市	房地产开发	47		权益法
可口可乐	乌鲁木齐市	乌鲁木齐市	配制生产销售饮料等	20		权益法
合丰友融	乌鲁木齐市	乌鲁木齐市	餐饮管理、房屋租赁等	20		权益法

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

无

(2). 重要合营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/ 本期发生额				期初余额/ 上期发生额			
	友好百盛	汇友房地 产	可口可乐	合丰友融	友好百盛	汇友房地 产	可口可乐	合丰友 融
流动资产	134,579,200.62	632,684,868.85	189,797,952.68	23,134,763.86	148,879,536.25	665,318,542.10	122,837,769.40	27,859,868.73
非流动资产	6,796,858.63	271,599,178.18	110,947,916.83	16,192,485.91	50,019,745.66	1,037,075,491.14	118,720,554.66	20,662,513.40
资产合计	141,376,059.25	904,284,047.03	300,745,869.51	39,327,249.77	198,899,281.91	1,702,394,033.24	241,558,324.06	48,522,382.13
流动负债	86,619,642.07	189,028,599.66	245,650,959.00	39,011,008.92	138,471,550.42	225,387,620.80	189,883,552.15	38,954,878.06
非流动负债			535,471.78		25,246,235.18		654,910.80	
负债合计	86,619,642.07	189,028,599.66	246,186,430.78	39,011,008.92	163,717,785.60	225,387,620.80	190,538,462.95	38,954,878.06
少数股东权益								
归属于母公司股东权益	54,756,417.18	715,255,447.37	54,559,438.73	316,240.85	35,181,496.31	1,477,006,412.44	51,019,861.11	9,567,504.07
按持股比例计算的净资产份额	26,830,644.42	336,170,060.26	10,911,887.75	63,248.17	17,238,933.19	694,193,013.84	10,203,972.22	1,913,500.81
调整事项				1,710,600.00		-357,593,214.27		1,710,600.00
--商誉								
--内部交易未实现利润								
--其他				1,710,600.00		-357,593,214.27		1,710,600.00
对联营企业权益投资的账面价值	26,830,644.42	336,170,060.26	10,911,887.75	1,773,848.17	17,238,933.19	336,618,832.27	10,203,972.22	3,624,100.81
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值								
营业收入	536,862,334.10	2,006,796.19	379,630,003.07	19,847,543.94	458,010,418.48	455,636.67	370,366,108.09	14,535,250.88
净利润	23,668,861.12	-914,338.96	3,539,577.62	-9,251,263.22	3,110,511.28	-4,959,548.10	150,321.43	-11,157,732.55
终止经营的净利润								
其他综合								

收益								
综合收益总额	23,668,861.12	-914,338.96	3,539,577.62	-9,251,263.22	3,110,511.28	-4,959,548.10	150,321.43	-11,157,732.55
本年度收到的来自联营企业的股利	2,006,030.72				8,852,073.36			

其他说明

因合丰友融存在部分股东未缴足注册资本的情形，故本公司确认对其投资收益时按除实收资本后的净资产金额计算损益调整数据。

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

3、重要的共同经营

适用 不适用

4、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

5、其他

适用 不适用

十、与金融工具相关的风险

适用 不适用

本公司的主要金融工具包括货币资金、交易性金融资产、应收票据、应收账款、其他应收款、债权投资、其他权益工具投资、借款、应付票据、应付款项等。

公司的应活动会面临各种金融风险：信用风险、流动性风险、市场风险（主要为利率风险）。公司整体的风险管理计划针对金融市场的不可预见性，力求减少对公司财务业绩的潜在不利影响。

(一) 信用风险

信用风险是指交易对手未能履行合同义务而导致本公司产生财务损失的风险，管理层已制定适当的信用政策，并且不断监察信用风险的敞口。

公司基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其它因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。公司会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保公司的整体信用风险在可控的范围内。此外，公司于每个资产负债表日审核金融资产的回收情况，以确保相关金融资产计提了充分的预期信用损失准备。

公司金融资产包括货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款等，这些金融资产的信用风险源自于交易对手违约，最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面金额。截至 2021 年 12 月 31 日止，公司没有提供任何其他可能令本公司承受信用风险的对外担保。

公司持有的货币资金主要存放于国有控股银行和其他大中型商业银行等金融机构，管理层认为这些商业银行具备较高信誉和资产状况，不存在重大的信用风险，不会产生因对方单位违约而导致的任

何重大损失。公司的政策是根据各知名金融机构的市场信誉、经营规模及财务背景来控制存放当中的存款金额，以限制对任何单个金融机构的信用风险金额。

作为公司信用风险资产管理的一部分，本公司利用账龄来评估应收账款和其他应收款的减值损失。公司的应收账款和其他应收款涉及大量客户，账龄信息可以反映这些客户对于应收账款和其他应收款的偿付能力和坏账风险。公司根据历史数据计算不同账龄期间的历史实际坏账率，并考虑了当前及未来经济状况的预测，如国家 GDP 增速、基建投资总额、国家货币政策等前瞻性信息进行调整得出预期损失率。

截至 2021 年 12 月 31 日止，相关资产的账面余额与预期信用减值损失情况如下：

项目	账面余额	减值准备
应收票据	7,838,608.21	50,000.00
应收账款	14,686,603.56	322,876.64
其他应收款	136,527,951.57	42,239,806.92
合计	159,053,163.34	42,612,683.56

截至 2021 年 12 月 31 日止，公司的前五大客户的应收账款占公司应收账款总额 65.80% (2020 年：54.84%)。该等客户具有可靠及良好的信誉，因此，公司认为该等客户并无重大信用风险。由于公司的客户广泛，因此没有重大的信用集中风险。

公司投资的银行理财产品，交易对方的信用评级须高于或与本公司相同。鉴于交易对方的信用评级良好，公司管理层并不预期交易对方会无法履行义务。

(二) 流动性风险

流动性风险是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。

公司财务管理部持续监控公司短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备；同时持续监控是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

此外，公司与主要业务往来银行订立融资额度授信协议，为公司履行与商业票据相关的义务提供支持。截至 2021 年 12 月 31 日止，本公司已拥有国内多家银行提供的银行授信额度，总金额 164,810 万元，其中：已使用授信金额为 109,310 万元。

截至 2021 年 12 月 31 日止，本公司金融负债和表外担保项目以未折现的合同现金流量按合同剩余期限列示如下：

项目	期末余额				合计
	1 年以内	1-2 年	2-5 年	5 年以上	
非衍生金融负债					
短期借款	390,880,357.51				390,880,357.51
应付票据	10,000,000.00				10,000,000.00
应付账款	554,241,031.60				554,241,031.60
其他应付款	304,532,790.74				304,532,790.74
长期借款	201,605,135.01	394,102,885.01	117,927,356.39	55,475,438.34	769,110,814.75
租赁负债	158,045,323.80	188,720,571.72	509,194,331.84	305,936,244.21	1,161,896,471.57
合计	1,619,304,638.66	582,823,456.73	627,121,688.23	361,411,682.55	3,190,661,466.17

(三) 市场风险

1. 利率风险

本公司的利率风险主要产生于银行借款等。浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。

本公司财务部门持续监控公司利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本公司尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本公司的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整，这些调整可能是进行利率互换的安排来降低利率风险。

(1) 本年度公司无利率互换安排。

(2) 截至 2021 年 12 月 31 日止，本公司长期带息债务中以人民币计价的固定利率合同金额为 49,000 万元，浮动利率合同金额为 20,810 万元，详见附注七注释 30。

(3) 敏感性分析:

截至 2021 年 12 月 31 日止, 如果以浮动利率计算的借款利率上升或下降 50 个基点, 而其他因素保持不变, 本公司的净利润会减少或增加约 104.05 万元 (2020 年度约 214.85 万元)。

上述敏感性分析假定在资产负债表日已发生利率变动, 并且已应用于本公司所有按浮动利率获得的借款。

2. 价格风险

价格风险指汇率风险和利率风险以外的市场价格变动而发生波动的风险, 主要源于商品价格、股票市场指数、权益工具价格以及其他风险变量的变化。

权益工具投资价格风险, 是指权益性证券的公允价值因股票指数水平和个别证券价值的变化而降低的风险。于 2021 年 12 月 31 日, 本公司因归类为交易性权益工具投资的个别权益工具投资而产生的权益工具投资价格风险之下。本公司持有的上市权益工具投资在证券交易所上市, 并在资产负债表日以市场报价计量。

在所有其他变量保持不变, 本公司的净损益和其他综合收益的税后净额对权益工具投资的公允价值的每 5% 的变动 (以资产负债表日的账面价值为基础) 的敏感性如下表所示。就本敏感性分析而言, 对于上市权益工具投资, 该影响被视为对权益工具投资公允价值变动的影响, 而不考虑可能影响利润表的减值等因素。

	权益工具投资 账面价值	净损益增加 (减少)	其他综合收益的税后 净额增加 (减少)	股东权益合计 增加 (减少)
2021 年	13,510,071.36	675,503.57		675,503.57
2020 年	12,039,722.94	601,986.15		601,986.15

十一、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

本公司按公允价值三个层次列示了以公允价值计量的金融资产工具于 2021 年 12 月 31 日的账面价值。公允价值整体归类于三个层次时, 依据的是公允价值计量时使用的各重要输入值所属三个层次中的最低层次。三个层次的定义如下:

第 1 层次: 是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价;

第 2 层次: 是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值;

第二层次输入值包括: 1) 活跃市场中类似资产或负债的报价; 2) 非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价; 3) 除报价以外的其他可观察输入值, 包括在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线、隐含波动率和信用利差等; 4) 市场验证的输入值等。

第 3 层次: 是相关资产或负债的不可观察输入值。

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
(一) 交易性金融资产	19,904,560.93	2,556,916.15		22,461,477.08
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资	13,510,071.36			13,510,071.36
(3) 衍生金融资产				
(4) 其他	6,394,489.57	2,556,916.15		8,951,405.72
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资			60,780,969.37	60,780,969.37
(四) 投资性房地产				

1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
持续以公允价值计量的资产总额	19,904,560.93	2,556,916.15	60,780,969.37	83,242,446.45
(六) 交易性金融负债				
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

对于在活跃市场上交易的金融工具，公司以其活跃市场报价确认其公允价值。对于不在活跃市场交易的金融工具，本公司采用估值技术确定其公允价值。上述列报为交易性金融资产的私募基金产品等的公允价值根据本金或者托管人提供的资产负债表日份额净值确定；上述列报为其他权益工具投资，本公司是在综合考虑权益份额和权益投资的未来盈利能力的基础上确认其期末公允价值。

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

本公司按公允价值三个层次列示了以公允价值计量的金融资产工具于 2021 年 12 月 31 日的账面价值。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

期初与期末账面价值间的的调节信息

项目	期初余额	转入第 3 层次	转出第 3 层次	当期利得或损失总额	
				计入损益	计入其他综合收益
指定为以公允价值计量且其变动计入综合收益的金融资产小计	59,390,093.26			909,569.60	1,390,876.11
其他权益工具投资	59,390,093.26			909,569.60	1,390,876.11

续：

项目	购买、发行、出售和结算				期末余额	对于在报告期末持有的资产，计入损益的当期未实现利得或损失的变动
	购买	发行	出售	结算		
指定为以公允价值计量且其变动计入综合收益的金融资产小计					60,780,969.37	
其他权益工具投资					60,780,969.37	

其中：

项目	与金融资产有关的损益	与非金融资产有关的损益
计入损益的当期利得或损失总额	909,569.60	
对于在报告期末持有的资产,计入损益的当期未实现利得或损失的变动		

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

□适用 √不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

□适用 √不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

√适用 □不适用

不以公允价值计量的金融资产和负债主要包括：应收账款、其他应收款、短期借款、应付款项、一年内到期的非流动负债和长期借款。

上述不以公允价值计量的金融资产和负债的账面价值与公允价值相差很小。

9、其他

□适用 √不适用

十二、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
大商集团有限公司(“大商集团”)	大连市	商业	90,000	25	25

本企业最终控制方是牛钢先生。

2、本企业的子公司情况

√适用 □不适用

本企业子公司的情况详见附注九 1 (1)

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

√适用 □不适用

本公司重要的合营或联营企业详见附注九 2 在合营安排或联营企业中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

√适用 □不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
友好百盛	联营企业
汇友房地产	联营企业
可口可乐	联营企业
合丰友融	联营企业

其他说明

□适用 √不适用

4、其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
---------	-------------

大商股份有限公司（大商股份）	大商集团控制的企业
大商茶业有限公司（大商茶业）	大商集团控制的企业
天百奥特莱斯（天百奥莱）	其他
天康生物股份有限公司（天康生物）	关联自然人担任高管的企业
董事、经理、副经理、财务负责人、董事会秘书	关键管理人员

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

存在控制关系且已纳入本公司合并财务报表范围的子公司，其相互间交易及母子公司交易已作抵销。

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
可口可乐	购买商品	8,644,983.33	3,269,489.37
大商集团	购买商品	121,146.66	793,073.16
大商股份	购买商品	285,755.57	6,913,519.08
大商茶业	购买商品	170,959.37	
友好百盛	接受劳务	515,662.53	400,411.06
合计		9,738,507.46	11,376,492.67

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
友好百盛	提供劳务	1,445,659.64	1,209,747.93
天百奥莱	提供劳务	200,461.75	385,959.10
可口可乐	提供劳务	1,698.11	7,075.47
大商集团	销售商品	92,891.53	500,292.46
天康生物	提供服务	1,341,937.36	2,261,255.64
合计		3,082,648.39	4,364,330.60

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
友好百盛	房屋建筑物、运输设备、机械设备等	26,552,380.96	26,552,380.96
天百奥特莱斯	房屋建筑物	3,809,523.80	2,838,878.01
合计		30,361,904.76	29,391,258.97

本公司作为承租方：

适用 不适用

关联租赁情况说明

适用 不适用

(3). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	825.96	799.71

(4). 其他关联交易

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

交易类型	关联方名称	本期发生额	上期发生额	定价方式及决策程序
本公司发行预付卡在关联方消费	天百奥莱	11,531,802.29	10,277,732.39	
合计		11,531,802.29	10,277,732.39	

6、 关联方应收应付款项**(1). 应收项目**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款					
	大商集团	1,191,315.70	66,353.56	1,134,274.15	36,702.00
其他应收款					
	友好百盛	5,050.00	2,525.00	6,975,050.00	72,225.00
	合丰友融	27,316.66	273.17	49,224.61	492.25
	天百奥莱	386,400.00	3,864.00		

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款			
	可口可乐	971,996.35	690,167.52
	大商集团	124,736.10	288,859.92
	大商股份	4,584,612.00	4,584,612.00
	大商茶业	89,499.40	
	天康生物	415,399.39	729,162.04
其他应付款			
	天百奥莱	917,989.69	10,075,637.75
	汇友房地产	27,704,243.49	27,081,036.29
	友好百盛	5,534.27	84,513.48
	天康生物	5,000.00	

7、 关联方承诺

√适用 □不适用

母公司大商集团有限公司关于同业竞争的承诺：

(1) 如需在新疆或者友好集团地域经营范围内从事开展的任何商业门店业务，均由友好集团作为商业投资主体，以避免同业竞争；

(2) 关于电商业务而言，严格遵循以下原则：一是大商集团无条件支持友好集团电商业务的未来持续发展；二是按照公平原则开展大商集团和友好集团各自现有电商业务，维持现有业务格局；三是针对电商业务，未来时机合适时按照公开、公平、公正的原则进行业务整合优化。

(3) 避免同业竞争，保持友好集团已有的疆内及未来发展区域的独立性。

8、 其他

□适用 √不适用

十三、 承诺及或有事项

1、 重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

1. 签订的尚未履行或尚未完全履行的对外投资合同及有关财务支出

(1)经公司第九届董事会第二十一次会议决议,新设全资子公司友好保安,该公司注册资本 1,000 万元,公司章程规定股东于 2050 年 1 月 1 日前缴付,截至 2021 年 12 月 31 日止,本公司尚未缴付出资。

(2)经公司第九届董事会第二十七次会议决议,新设全资子公司友享贸易,该公司注册资本 1,000 万元,公司章程规定股东于 2051 年 9 月 23 日前缴付,截至 2021 年 12 月 31 日止,本公司实际缴付出资 400 万元。

除上述事项外,公司不存在签订的尚未履行或尚未完全履行的对外投资合同及有关财务支出。

2. 已签订的正在或准备履行的租赁合同及财务影响

详见“附注七之注释 31 租赁负债”及“附注十五 8 其他”与租赁相关的定性和定量披露。

3. 其他重大财务承诺事项

公司期末用于抵押的固定资产、投资性房地产和无形资产账面价值分别为 649,888,734.92 元、123,963,530.87 元、35,748,635.22 元,取得短期借款 239,000,000.00 元、国内信用证 10,000,000.00 元、长期借款 698,100,000.00 元。

除存在上述承诺事项外,截至 2021 年 12 月 31 日止,本公司无其他应披露未披露的重大承诺事项。

2、 或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

1. 未决诉讼或仲裁形成的或有事项及其财务影响

2021 年 8 月 4 日,乌鲁木齐市中级人民法院受理深圳市宝鹰建设集团股份有限公司(以下简称“深圳宝鹰”)诉本公司装饰装修合同纠纷一案。深圳宝鹰的诉讼请求包括:判令本公司支付欠其装修工程款 1,026.89 万元及暂计利息 369.41 万元;判令本公司向其支付违约金 256.72 万元;由本公司承担案件诉讼费、律师费及差旅费。

截至本财务报告报出日止,该案件已开庭,但尚无最新进展,诉讼结果存在不确定性。

2. 对外提供债务担保形成的或有事项及其财务影响

截至 2021 年 12 月 31 日止,本公司无对外提供担保事项。

除存在上述或有事项外,截至 2021 年 12 月 31 日止,本公司无其他应披露未披露的重要或有事项。

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项,也应予以说明:

适用 不适用

3、 其他

适用 不适用

十四、 资产负债表日后事项

1、 重要的非调整事项

适用 不适用

2、 利润分配情况

适用 不适用

公司 2021 年度拟不进行利润分配,也不进行资本公积转增股本,未分配利润结转下年度。

3、 销售退回

适用 不适用

4、 其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

本公司联营企业友好百盛租用本公司拥有产权的位于乌鲁木齐市友好南路 668 号商业房产进行经营，原租赁合同应于 2022 年 12 月 31 日到期。公司第九届董事会第二十九次会议决议，并与友好百盛公司及其另一方股东百盛商业发展有限公司协商一致，签订了《终止协议书》，公司提前收回该商业房产。友好百盛已于 2022 年 2 月 28 日依约向本公司交还该商业房产，该处商业房产目前正在装修改造中。

十五、其他重要事项

1、前期会计差错更正

(1). 追溯重述法

适用 不适用

(2). 未来适用法

适用 不适用

2、债务重组

适用 不适用

3、资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、年金计划

适用 不适用

5、终止经营

适用 不适用

6、分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

1. 本公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部。本公司的经营分部是指同时满足下列条件的组成部分：

- (1) 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；
- (2) 管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；
- (3) 能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

本公司以经营分部为基础确定报告分部，满足下列条件之一的经营分部确定为报告分部：

- (1) 该经营分部的分部收入占所有分部收入合计的 10% 或者以上；
- (2) 该分部的分部利润（亏损）的绝对额，占所有盈利分部利润合计额或者所有亏损分部亏损合计额的绝对额两者中较大者的 10% 或者以上。

按上述会计政策确定的报告分部的经营分部的对外交易收入合计额占合并总收入的比重未达到 75% 时，增加报告分部的数量，按下述规定将其他未作为报告分部的经营分部纳入报告分部的范围，直到该比重达到 75%：

- (1) 将管理层认为披露该经营分部信息对会计信息使用者有用的经营分部确定为报告分部；
- (2) 将该经营分部与一个或一个以上的具有相似经济特征、满足经营分部合并条件的其他经营分部合并，作为一个报告分部。

分部间转移价格参照市场价格确定，与各分部共同使用的资产、相关的费用按照收入比例在不同的分部之间分配。

2. 本公司确定报告分部考虑的因素、报告分部的产品和劳务的类型

根据本公司的内部组织结构、管理要求及内部报告制度，本公司的经营业务划分为八个经营分部，本公司的管理层定期评价这些分部的经营成果，以决定向其分配资源及评价其业绩。在经营分部的基础上本公司确定了四个报告分部，分别为商业零售与餐饮、房地产、燃料、其他。这些报告分部是以

提供的主要产品及劳务为基础确定的。本公司各个报告分部提供的主要产品及劳务分别为商业零售与餐饮、房地产开发、燃料销售、物流广告等其他服务。

(2). 报告分部的财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	商业零售与 餐饮	房地产开 发	燃料	其他	分部间抵销	合计
一. 营业收入	189,231.79	33.05	6,126.23	5,443.08	3,558.59	197,275.56
其中：对外交易收入	188,783.26		6,103.42	2,388.88		197,275.56
分部间交易收入	448.54	33.05	22.80	3,054.20	3,558.59	
二. 营业费用	156,853.92	20.50	5,616.11	5,023.76	2,656.84	164,857.44
其中：折旧费和摊销费	35,619.38	44.41	61.95	240.69	77.30	35,889.12
三. 对联营和合营企业的投资收益	1,002.57					1,002.57
四. 信用减值损失	24.85		-0.91	-58.96		-35.03
五. 资产减值损失	-14.84					-14.84
六. 利润总额	-3,805.61	-43.99	420.21	645.19	297.25	-3,081.46
七. 所得税费用	1,357.02		100.06	162.13		1,619.21
八. 净利润	-5,162.64	-43.99	320.14	483.06	297.25	-4,700.67
九. 资产总额	503,889.97	31,524.93	4,231.95	20,498.99	56,862.32	503,283.53
十. 负债总额	442,556.48	36,396.99	1,566.71	4,904.42	38,723.93	446,700.67
十一. 其他重要的非现金项目						
资本性支出	6,968.78		37.64	703.05		7,709.47

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

□适用 √不适用

(4). 其他说明

□适用 √不适用

7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

□适用 √不适用

8、 其他

√适用 □不适用

与租赁相关的定性与定量披露

(一) 租赁活动

本公司主要租赁为零售店铺租赁，租赁期限一般在 20 年内，店铺均为整体租赁。另外公司在日常经营中存在对其他设备的租赁，该种租赁一般均为低价值租赁，在实际发生时采用简化租赁处理方式进行账务处理。

(二) 简化处理的短期租赁和低价值资产租赁情况

本公司计入当期损益的简化处理的短期租赁费及低价值资产租赁费用合计为 325.79 万元。

(三) 未纳入租赁负债计量的未来潜在现金流出

1. 可变租赁付款额

本公司个别房地产租赁包含与租赁店铺的销售量或利润挂钩的可变租赁付款额条款。公司未将该等可变租赁付款额纳入租赁负债的初始计量中。与不同出租方签订的合同中关于可变租赁付款额的浮动比例均不同，而且所采用的比例范围较大，对于单独的店铺，最高可有 100% 的租赁付款额基于可变付款额条款。

2021 年度直接计入当期损益的可变租赁付款额为 2,004.95 万元。

2. 续租选择权

公司与出租方签订的部分租赁合同中包含了续租选择权，在租赁负债初始计量时，公司已对是否行使续租选择权做了合理评估。

3. 终止租赁选择权

本公司与出租方签订的部分租赁合同中包含了终止租赁选择权，该类约定一般为在达到某种状态时，本公司可以无条件或者付出一定比例违约金的情况下提前终止合同。在租赁负债初始计量时，公司已对是否行使终止租赁选择权做了合理评估。

十六、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
1 年以内	4,286,262.20
1 年以内小计	4,286,262.20
1 至 2 年	
2 至 3 年	1,671,557.38
3 年以上	
合计	5,957,819.58

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	5,957,819.58	100.00	210,018.37	3.53	5,747,801.21	10,457,071.44	100.00	215,440.68	2.06	10,241,630.76
其中：										
组合 1										
组合 2	5,957,819.58	100.00	210,018.37	3.53	5,747,801.21	10,457,071.44	100.00	215,440.68	2.06	10,241,630.76
						10,457,071.44	100.00	215,440.68	2.06	10,241,630.76
合计	5,957,819.58	100.00	210,018.37		5,747,801.21	10,457,071.44	100.00	215,440.68	2.06	10,241,630.76

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：组合 2

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)

1 年以内	4,286,262.20	42,862.63	1
2-3 年	1,671,557.38	167,155.74	10
合计	5,957,819.58	210,018.37	

按组合计提坏账的确认标准及说明：

适用 不适用

组合名称	确定组合的依据	计提方法
组合一	合并范围的关联方	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的判断计算预期信用损失
组合二	除组合一以外的其他应收款	参考历史损失经验，结合当前经济状况以及对未来经济状况的判断，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提预期信用损失的应收账款						
按组合计提预期信用损失的应收账款	215,440.68	-5,422.31				210,018.37
其中：组合 1						
组合 2	215,440.68	-5,422.31				210,018.37
合计	215,440.68	-5,422.31				210,018.37

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
新疆领先实业(集团)有限责任公司	3,214,636.52	53.96	32,146.37
大商集团有限公司	1,191,315.70	20.00	66,353.56
乌鲁木齐水韵丹华贸易有限公司	1,066,664.00	17.90	106,666.40
新疆自治区博尔塔拉蒙古自治州公安局	100,000.00	1.68	1,000.00
博乐市顾里木图街道北郊社区居民委员会	18,200.00	0.31	182.00
合计	5,590,816.22	93.85	206,348.33

(6). 因金融资产转移而终止确认的应收账款

□适用 不适用

(7). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

□适用 不适用

其他说明：

□适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	5,047,102.92	2,364,926.07
其他应收款	429,670,277.90	450,306,533.11
合计	434,717,380.82	452,671,459.18

其他说明：

 适用 不适用

注：上表中其他应收款指扣除应收利息、应收股利后的其他应收款。

应收股利

(1). 应收股利

 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
库尔勒天百	3,547,102.92	864,926.07
友好百盛	1,500,000.00	1,500,000.00
合计	5,047,102.92	2,364,926.07

(2). 重要的账龄超过1年的应收股利

□适用 不适用

(3). 坏账准备计提情况

□适用 不适用

其他说明：

□适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1年以内	
其中：1年以内分项	
1年以内	395,259,452.12
1年以内小计	395,259,452.12
1至2年	1,300,567.32
2至3年	381,433.03
3年以上	73,650,181.88
合计	470,591,634.35

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
员工备用金等借款	723,557.00	1,267,728.90
收银科未回信用卡	12,301,852.90	5,153,043.68
企业间其他往来	457,566,224.45	486,685,993.27
合计	470,591,634.35	493,106,765.85

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2021年1月1日余额	36,772,114.77	51,530.44	5,976,587.53	42,800,232.74
2021年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段	-18,516.98		18,516.98	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	-1,600,313.00	71,488.09	1,405,222.60	-123,602.31
本期转回			14,841.50	14,841.50
本期转销				
本期核销	1,740,432.48			1,740,432.48
其他变动				
2021年12月31日余额	33,412,852.31	123,018.53	7,385,485.61	40,921,356.45

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(4). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提预期信用损失的其他应收款	5,976,587.53	1,405,222.60	14,841.50		18,516.98	7,385,485.61
按组合计提预期信用损失的其他应收款	36,823,645.21	-1,528,824.91		1,740,432.48		33,535,870.84
其中：组合2	36,823,645.21	-1,528,824.91		1,740,432.48	-18,516.98	33,535,870.84
合计	42,800,232.74	-123,602.31	14,841.50	1,740,432.48		40,921,356.45

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	1,740,432.48

其中重要的其他应收款核销情况：

□适用 √不适用

其他应收款核销说明：

√适用 □不适用

公司本期核销的其他应收款为无法收回的小额押金/欠款，21 户共计 1,740,432.48 元。

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
新疆广汇信邦房地产开发有限公司	往来款	62,946,453.55	5 年以上	13.38	31,473,226.78
新疆天利高新石化股份有限公司	往来款	3,183,140.69	1 年以内	0.68	31,831.41
新疆世纪众邦国际贸易有限公司	往来款	2,527,921.03	5 年以上	0.54	2,527,921.03
新疆佳雨房地产开发有限公司	往来款	2,000,000.00	5 年以上	0.42	1,000,000.00
新疆天利石化股份有限公司	往来款	1,954,323.86	1 年以内	0.42	19,543.24
合计		72,611,839.13		15.44	35,052,522.46

(7). 涉及政府补助的应收款项

□适用 √不适用

(8). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

□适用 √不适用

(9). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	158,565,100.00		158,565,100.00	154,565,100.00		154,565,100.00
对联营、合营企业投资	375,686,440.60		375,686,440.60	367,666,805.80		367,666,805.80
合计	534,251,540.60		534,251,540.60	522,231,905.80		522,231,905.80

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	本期计提减值准备	减值准备期末余额
-------	------	------	------	------	----------	----------

库尔勒天百	10,200,000.00			10,200,000.00		
友好传媒	1,560,000.00			1,560,000.00		
友好旅行社	900,000.00			900,000.00		
利通物流	114,405,100.00			114,405,100.00		
华骏房地产	20,000,000.00			20,000,000.00		
友好燃料	7,500,000.00			7,500,000.00		
友享贸易		4,000,000.00		4,000,000.00		
合计	154,565,100.00	4,000,000.00		158,565,100.00		

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
友好百盛	17,238,933.19			11,597,741.95			2,006,030.72			26,830,644.42	
汇友房地产	336,599,799.57			-429,739.31						336,170,060.26	
可口可乐	10,203,972.23			707,915.52						10,911,887.75	
合丰友融	3,624,100.81			-1,850,252.64						1,773,848.17	
小计	367,666,805.80			10,025,665.52			2,006,030.72			375,686,440.60	
合计	367,666,805.80			10,025,665.52			2,006,030.72			375,686,440.60	

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,394,211,426.57	1,064,911,577.70	1,438,417,383.70	1,142,744,398.28
其他业务	427,558,780.60	141,926,633.41	372,992,840.30	169,669,505.70
合计	1,821,770,207.17	1,206,838,211.11	1,811,410,224.00	1,312,413,903.98

(2). 合同产生的收入的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	零售业务	其他业务	合计
商品类型			
按经营地区分类			
市场或客户类型			
合同类型			
按商品转让的时间分类	1,372,571,524.81	154,152,134.29	1,526,723,659.10
在某一时点转让	1,372,571,524.81	927,543.64	1,373,499,068.45
在某一时段内转让		153,224,590.65	153,224,590.65
按合同期限分类			

按销售渠道分类			
合计	1,372,571,524.81	154,152,134.29	1,526,723,659.10

合同产生的收入说明：

适用 不适用

上表中不包含租赁收入。

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

5、投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	3,547,102.92	6,474,926.07
权益法核算的长期股权投资收益	10,025,665.52	-3,008,319.30
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益	274,108.94	466,305.88
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	909,569.60	1,542,446.60
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益	3,774,568.05	1,726,561.59
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
合计	18,531,015.03	7,201,920.84

十七、 补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动资产处置损益	14,304,048.61	
越权审批或无正式批准文件的税收返还、减免	9,000.00	
计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）	2,398,081.44	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
非货币性资产交换损益		
委托他人投资或管理资产的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而计提的各项资产减值准备		
债务重组损益		
企业重组费用，如安置职工的支出、整合费用等		
交易价格显失公允的交易产生的超过公允价值部分的损益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	16,683,510.77	

单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回	14,841.50	
对外委托贷款取得的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
根据税收、会计等法律、法规的要求对当期损益进行一次性调整对当期损益的影响		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-53,048,571.67	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-6,800,920.16	
减：所得税影响额	2,362,819.74	
少数股东权益影响额	279,668.49	
合计	-29,082,497.74	

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产 收益率(%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	-8.77	-0.16	-0.16
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-3.72	-0.07	-0.07

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

董事长：聂如旋

董事会批准报送日期：2022 年 4 月 26 日

修订信息

适用 不适用