

新希望乳业

新鲜一代的选择

新希望乳业股份有限公司

2021 年年度报告

2022-009

2022 年 04 月

## 第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人席刚、主管会计工作负责人朱川及会计机构负责人(会计主管人员)褚雅楠声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

公司存在市场竞争加剧、产品质量控制、环保、税收优惠政策变化、净资产收益率下降以及疫情及自然灾害等风险因素，具体详见本报告“第三节 管理层讨论与分析”；本报告部分表格中单项数据加总数与表格合计数可能存在微小差异，均因计算过程中的四舍五入所形成；敬请投资者及相关人士注意阅读。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 **867,271,768** 股为基数，向全体股东每 **10** 股派发现金红利 **0.75** 元（含税），送红股 **0** 股（含税），不以公积金转增股本。

## 目录

第一节 重要提示、目录和释义 .....	2
第二节 公司简介和主要财务指标.....	10
第三节 管理层讨论与分析 .....	14
第四节 公司治理.....	46
第五节 环境和社会责任.....	63
第六节 重要事项.....	67
第七节 股份变动及股东情况.....	94
第八节 优先股相关情况 .....	101
第九节 债券相关情况.....	102
第十节 财务报告 .....	105

## 备查文件目录

- 一、载有公司法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
- 二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- 三、载有公司法定代表人签字和公司盖章的年度报告摘要及全文。
- 四、报告期内在中国证监会指定信息披露媒体公开披露过的所有公司文件的正本及公告原稿。
- 五、以上备查文件的备置地点：公司董事会办公室。

## 释义

释义项	指	释义内容
本公司、公司、新希望乳业、新乳业	指	新希望乳业股份有限公司（原“新希望乳业控股有限公司”），在本报告财务数据章节中包含其全部附属子公司
母公司	指	仅指本报告财务数据章节中不包含任何附属子公司的本公司
Universal Dairy	指	Universal Dairy Limited，香港注册的公司，为本公司控股股东
New Hope Dairy	指	New Hope Dairy International Holdings Ltd.，系开曼群岛注册的公司
New Century	指	New Century Ltd.，系 Liu Chang 女士全资持股的 BVI 公司
新投集团	指	新希望投资集团有限公司，为本公司股东
四川乳业	指	四川新希望乳业有限公司
川乳阳平	指	四川新希望乳业有限公司洪雅阳平分公司
新华西	指	四川新华西乳业有限公司
成都鲜连锁	指	成都新希望新鲜超市连锁有限公司（原“成都新希望新鲜贸易有限公司”）
昆明雪兰	指	昆明雪兰牛奶有限责任公司
昆明鲜连锁	指	昆明新希望新鲜连锁有限公司
云南蝶泉	指	云南新希望邓川蝶泉乳业有限公司
昆明海子	指	昆明市海子乳业有限公司
七彩云	指	七彩云乳业有限公司
杭州双峰	指	杭州新希望双峰乳业有限公司
杭州销售	指	杭州新希望乳品销售有限公司
安徽白帝	指	安徽新希望白帝乳业有限公司
青岛琴牌	指	青岛新希望琴牌乳业有限公司
河北天香	指	河北新希望天香乳业有限公司
天香连锁	指	河北新希望天香商业连锁有限公司
唯品乳业	指	山东绿源唯品乳业有限公司（原“山东朝日绿源乳业有限公司”）
唯品牧业	指	山东唯品牧业有限公司（原“山东朝日绿源农业高新技术有限公司”）
唯品农业	指	山东绿源唯品农业高新技术有限公司（原“山东朝日绿源农业高新技术有限公司”分立设立）
营养饮品	指	四川新希望营养饮品有限公司
苏州双喜	指	新希望双喜乳业(苏州)有限公司
湖南南山	指	湖南新希望南山液态乳业有限公司

释义项	指	释义内容
湖南采鲜	指	湖南采鲜乳品商贸有限公司
西昌三牧	指	西昌新希望三牧乳业有限公司
新希望牧业	指	新希望生态牧业有限公司
奶牛养殖	指	四川新希望奶牛养殖有限公司
华西牧业	指	四川新希望华西牧业有限公司
建德牧业	指	建德新希望牧业有限公司
雪兰牧业	指	云南新希望雪兰牧业科技有限公司
双峰牧业	指	广德新希望双峰生态牧业有限公司
陆良养殖	指	陆良新希望雪兰奶牛养殖有限公司
蝶泉牧业	指	云南新希望蝶泉牧业有限公司
吴忠牧业	指	吴忠新希望牧业有限公司
石林牧业	指	石林新希望雪兰牧业有限公司
靖远牧业	指	靖远新希望牧业有限公司
永昌牧业	指	永昌新希望农牧业有限公司
海原牧业	指	海原县新希望牧业有限公司
凉山牧业	指	凉山新希望牧业有限公司（已于 2021 年 12 月 21 日注销）
日照牧业	指	日照新希望牧业发展有限公司
塞上牧业	指	宁夏新希望塞上牧业有限公司
戴瑞贸易	指	新希望戴瑞贸易(成都)有限公司
GGG	指	GGG Holdings Limited，系香港注册的公司
新澳乳业	指	福建新希望澳牛乳业有限公司
新澳牧业	指	福建新澳牧业有限公司
福建澳牛	指	由新澳乳业、新澳牧业运营的福建“澳牛”乳业旗下的全部资产及业务
寰美乳业	指	宁夏寰美乳业发展有限公司
夏进乳业	指	宁夏夏进乳业集团股份有限公司
综合牧业	指	宁夏夏进综合牧业开发有限公司
昊尔乳品	指	宁夏夏进昊尔乳品有限公司
广东乳业	指	新希望乳业(广东)有限公司
重庆瀚虹	指	重庆新牛瀚虹实业有限公司
重庆酸奶牛	指	重庆一只酸奶牛食品连锁有限公司
成都酸奶牛	指	成都一只酸奶牛食品连锁有限公司
成都新牛	指	成都新牛品牌管理有限公司
重庆新牛	指	重庆新牛品牌管理有限公司

释义项	指	释义内容
深圳酸奶牛	指	深圳一只酸奶牛食品有限公司
海口酸奶牛	指	海口一只酸奶牛食品有限公司
陕西新牛	指	陕西新牛食品有限公司
河南新牛	指	河南新牛食品有限公司
云南新牛	指	云南新牛食品有限公司
贵州新牛	指	贵州新牛食品有限公司
湖南奶寻	指	湖南新希望奶寻食品科技有限责任公司
蓝海乳业	指	新希望蓝海乳业(北京)有限公司, 自 2020 年 7 月 1 日起成为由本公司一名董事担任其董事的联营企业
重庆天友	指	重庆市天友乳业股份有限公司
甘肃新草王	指	甘肃新草王牧业有限公司
新希望控股	指	新希望控股集团有限公司(原“新希望控股有限公司”)
新希望集团	指	新希望集团有限公司
南方希望	指	南方希望实业有限公司
新希望六和	指	新希望六和股份有限公司(原“四川新希望农业股份有限公司”), 一家深圳证券交易所主板上市公司, 股票代码: 000876.SZ, 在本报告财务数据章节中包含其全部附属子公司
新希望贸易	指	四川新希望贸易有限公司
四川鲜生活	指	四川新希望鲜生活商业连锁有限公司
昆明鲜生活	指	昆明新希望鲜生活商贸有限公司
鲜生活冷链	指	鲜生活冷链物流有限公司
成都冷链	指	成都鲜生活冷链物流有限公司
四川汇翔	指	四川汇翔供应链管理有限公司
云南冷链	指	云南鲜生活冷链物流有限公司
广东冷链	指	广东鲜生活冷链物流有限公司
福州冷链	指	福州鲜生活冷链物流有限公司
杭州冷链	指	杭州鲜生活冷链物流有限公司
苏州冷链	指	苏州鲜生活冷链物流有限公司
合肥冷链	指	合肥鲜生活冷链物流有限公司
山东冷链	指	山东鲜生活冷链物流有限公司
河北冷链	指	河北鲜生活冷链物流有限公司
湖南冷链	指	湖南鲜生活冷链物流有限公司
宁夏冷链	指	宁夏鲜生活冷链物流有限公司
石家庄供应链	指	石家庄捷派供应链管理有限公司(原“石家庄鲜生活供应链管理有限公司”)
深圳供应链	指	深圳市新佳源供应链有限公司

释义项	指	释义内容
北京供应链	指	北京新蓉鲜生活供应链管理有限公司
甘肃供应链	指	甘肃鲜生活供应链管理有限责任公司
陕西供应链	指	陕西速鲜达供应链有限公司
上海鲜波隆	指	上海鲜波隆供应链管理有限公司
新蓉科技	指	四川新蓉营养科技有限公司
未来星宇	指	北京未来星宇电子商务有限公司
何不傲美	指	四川何不傲美互动科技有限公司
何不阿佩	指	四川何不阿佩品牌管理有限公司
新希望味业	指	四川新希望味业有限公司（原“四川新希望调味品有限公司”）
新希望地产	指	四川新希望房地产开发有限公司
新希望实业	指	四川新希望实业有限公司
新希望服务	指	新希望服务控股有限公司，一家香港联交所主板上市公司，股票代码：03658.HK，在本报告财务数据章节中包含其全部附属子公司
新玖商业	指	新玖商业发展有限公司
新井物产	指	新井物产贸易有限公司
上海嘉外	指	上海嘉外国际贸易有限公司
营养制品	指	四川新希望营养制品有限公司
国兴置业	指	四川华西国兴置业有限公司（原“四川华西乳业有限责任公司”）
草根知本	指	草根知本集团有限公司
草根同创	指	草根同创资本(北京)有限公司
华创阳安	指	华创阳安股份有限公司（原“河北宝硕股份有限公司”），一家上海证券交易所主板上市公司，股票代码：600155.SH
兴源环境	指	兴源环境科技股份有限公司，一家深圳证券交易所创业板上市公司，股票代码：300266.SZ
飞马国际	指	深圳市飞马国际供应链股份有限公司，一家深圳证券交易所主板上市公司，股票代码：002210.SZ
华融化学	指	华融化学股份有限公司，一家深圳证券交易所创业板上市公司，股票代码：301256.SZ
现代牧业	指	中国现代牧业控股有限公司，一家香港联交所主板上市公司，股票代码：01117.HK
澳亚投资	指	AUSTASIA INVESTMENT HOLDINGS PTE.LTD，一家于新加坡注册成立的有限责任公司
股东大会	指	新希望乳业股份有限公司股东大会
董事会	指	新希望乳业股份有限公司董事会
监事会	指	新希望乳业股份有限公司监事会
公司章程	指	新希望乳业股份有限公司章程
证监会、中国证监会	指	中华人民共和国证券监督管理委员会
财政部	指	中华人民共和国财政部



释义项	指	释义内容
深交所	指	深圳证券交易所
A 股	指	境内上市的每股票面价值为人民币 1 元整的普通股股票
新乳转债、可转换公司债券、可转换债券	指	新希望乳业股份有限公司公开发行的 A 股可转换公司债券
元	指	人民币元
报告期	指	2021 年 1 月 1 日至 2021 年 12 月 31 日
公司法	指	《中华人民共和国公司法》
证券法	指	《中华人民共和国证券法》
原料奶、原奶、生鲜乳	指	挤奶之后所收集的未经杀菌消毒的生鲜乳，包括牛奶、水牛奶、山羊奶、绵羊奶等
液体乳、液态奶	指	属于乳制品的一类产品，包括巴氏杀菌奶、灭菌奶、调制奶、发酵奶等
牛乳、牛奶	指	乳牛在产犊后乳腺分泌出的一种具有胶体特性的生物学液体，含犊牛生长所需的各种营养成分和保护犊牛免受感染的抗体
乳饮料	指	以乳或乳制品为原料，加入水及适量辅料经配置或发酵而成的饮料制品。还可称为乳（奶）饮料、乳（奶）饮品
巴氏杀菌	指	将牛乳加热到沸点以下的温度，以全部杀死致病菌及大幅度杀死微生物、延长货架期为目的的杀菌方式，有不同的温度时间组合，通常分为低温长时间或经高温短时间的处理方式
发酵	指	借助微生物在有氧或无氧条件下的生命活动来制备微生物菌体本身、或者直接代谢产物或次级代谢产物的过程
冷链	指	某些食品原料、经过加工的食品或半成品、特殊的生物制品和药品在经过收购、加工、灭菌、灭活后，在产品加工、贮藏、运输、分销和零售、使用过程中，其各个环节始终处于产品所必需的特定低温环境下，减少损耗，防止污染和变质，以保证产品食品安全、生物安全、药品安全的特殊供应链系统
存栏数	指	某一阶段的各类牲畜的实有数
良好农业规范（GAP）认证	指	一种适用方法和体系，通过经济的、环境的和社会的可持续发展措施，来保障食品安全和食品质量
良好生产规范（GMP）认证	指	一套适用于制药、食品等行业的强制性标准，要求企业从原料、人员、设施设备、生产过程、包装运输、质量控制等方面按国家有关法规达到卫生质量要求
关键控制点（HACCP）体系认证	指	Hazard Analysis and Critical Control Point 的英文缩写，是一种控制食品安全危害的预防性体系，用来使食品安全危害风险降低到最小或可接受的水平

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

股票简称	新乳业	股票代码	002946
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	新希望乳业股份有限公司		
公司的中文简称	新希望乳业		
公司的外文名称（如有）	New Hope Dairy Co., Ltd.		
公司的外文名称缩写（如有）	NHD		
公司的法定代表人	席刚		
注册地址	成都市锦江区金石路 366 号新希望中鼎国际 2 栋 18 楼 3 号		
注册地址的邮政编码	610023		
公司注册地址历史变更情况	无变更		
办公地址	成都市锦江区金石路 366 号新希望中鼎国际 2 栋 18 楼 3 号		
办公地址的邮政编码	610023		
公司网址	<a href="http://newhopedairy.cn/">http://newhopedairy.cn/</a>		
电子信箱	nhdzqb@newhope.cn		

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	郑世锋	李兴华
联系地址	成都市锦江区金石路 366 号	成都市锦江区金石路 366 号
电话	028-86748930	028-86748930
传真	028-80741011	028-80741011
电子信箱	nhdzqb@newhope.cn	lixinghua@newhope.cn

### 三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所（ <a href="http://www.szse.cn">www.szse.cn</a> ）
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《证券时报》、《证券日报》、《中国证券报》、《上海证券报》及巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">www.cninfo.com.cn</a> ）
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

#### 四、注册变更情况

组织机构代码	统一社会信用代码 91510100790021999F
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	无变更
历次控股股东的变更情况（如有）	无变更

#### 五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	北京市东城区东长安街 1 号东方广场东 2 座办公楼 8 层
签字会计师姓名	高松、李倩

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用  不适用

保荐机构名称	保荐机构办公地址	保荐代表人姓名	持续督导期间
中信证券股份有限公司	广东省深圳市福田区中心三路 8 号卓越时代广场（二期）北座	曾劲松、孙向威	2020 年 6 月 22 日-2022 年 12 月 31 日

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用  不适用

财务顾问名称	财务顾问办公地址	财务顾问主办人姓名	持续督导期间
中信证券股份有限公司	广东省深圳市福田区中心三路 8 号卓越时代广场（二期）北座	王国梁、许唯杰	2020 年 7 月 30 日-2021 年 12 月 31 日

#### 六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是  否

	2021 年	2020 年	本年比上年增减	2019 年
营业收入（元）	8,966,872,398.20	6,748,631,857.20	32.87%	5,674,953,670.32
归属于上市公司股东的净利润（元）	312,256,960.19	270,984,027.44	15.23%	243,732,630.13
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	256,592,292.62	214,266,458.23	19.75%	203,667,254.37
经营活动产生的现金流量净额（元）	1,035,064,439.02	719,441,754.45	43.87%	635,013,655.55
基本每股收益（元/股）	0.36	0.32	12.50%	0.29
稀释每股收益（元/股）	0.36	0.32	12.50%	0.29
加权平均净资产收益率	11.80%	11.97%	-0.17%	12.82%

	2021 年末	2020 年末	本年末比上年末增减	2019 年末
总资产（元）	9,504,187,773.35	8,578,819,576.43	10.79%	5,364,086,115.97
归属于上市公司股东的净资产（元）	2,637,781,440.01	2,653,952,282.69	-0.61%	1,968,906,226.58

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是  否

扣除非经常损益前后的净利润孰低者为负值

是  否

## 七、境内外会计准则下会计数据差异

### 1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用  不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

### 2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用  不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

## 八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	2,014,096,467.03	2,301,702,747.10	2,333,997,269.01	2,317,075,915.06
归属于上市公司股东的净利润	29,222,846.36	116,896,090.03	109,910,613.61	56,227,410.19
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	20,827,847.05	97,703,193.62	102,126,537.02	35,934,714.93
经营活动产生的现金流量净额	170,804,817.59	423,968,087.51	197,442,770.94	242,848,762.98

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是  否

## 九、非经常性损益项目及金额

适用  不适用

单位：元

项目	2021 年金额	2020 年金额	2019 年金额	说明
非流动资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-15,461,705.27	-13,914,066.77	-23,009,014.68	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外）	66,665,352.39	79,206,750.19	66,121,840.47	

项目	2021 年金额	2020 年金额	2019 年金额	说明
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产交易性金融负债和可供出售金融资产取得的投资收益	15,812,590.69	3,941,400.74	1,765,372.76	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	4,723,656.92	6,625,603.80	11,003,568.85	
减：所得税影响额	15,276,918.62	15,322,972.12	12,759,347.05	
少数股东权益影响额（税后）	798,308.54	3,819,146.63	3,057,044.59	
<b>合计</b>	<b>55,664,667.57</b>	<b>56,717,569.21</b>	<b>40,065,375.76</b>	<b>--</b>

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用  不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用  不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

## 第三节 管理层讨论与分析

### 一、报告期内公司所处的行业情况

#### 1、公司所处行业的基本情况

我国乳制品行业作为重要的民生行业，在改革开放以来得到快速发展，近年产、销量基本保持平稳增长。2021年我国乳制品产量3,031万吨，同比增长9.4%，我国生鲜乳和乳制品产量位居世界前列，但人均乳制品消费量约为世界平均水平的1/3，既低于欧美等发达国家，也低于具有相似膳食结构的日本和韩国。随着居民收入的增长、乳制品渗透率提升、消费者对乳制品的认可度增强，预计乳制品行业在可预见的未来仍将保持持续、稳定地增长。

报告期内，国内乳制品消费升级趋势明显，消费者更加关注营养、健康、功能、口味，市场向低温鲜奶、干乳制品及多样化产品结构升级；当前乳业发展进入技术和创新驱动的加速结构调整、转型升级的重要阶段。规模化养殖程度不断提高，加工与养殖上下游一体化程度加强，质量安全水平空前提高，行业整体素质持续提升；消费者对营养健康、个性化偏好的关注也推动行业在新技术、新工艺、新产品上的创新。

原奶价格自2018年下半年进入上涨通道以来，近年持续上涨，并维持高位波动，奶价高企增加了乳制品成本压力。另一方面，各大乳企持续加大对奶源的控制力度，养殖的规模化、工业化程度持续提升，奶牛存栏数量在经历了连续五年的下降之后自2019年开始进入增长通道。

2021年，新冠疫情仍然是影响乳制品消费的不确定性事项，但乳制品作为营养健康食品越来越成为更多消费者的“刚需”，使得行业发展呈现了相当的韧性并实现了快速增长。2021年全国乳制品产量同比增长9.4%，为近十年来的最快增速。随着居民收入增长、消费者营养健康意识增强、供给侧改革的推进，乳制品行业目前仍处于市场容量不断扩大、渗透率持续上升的增长阶段。

乳制品作为基本的民生产品，长期得到国家政策的大力支持。2018年，国务院常务会议通过了《关于加快推进奶业振兴和保障乳制品质量安全的意见》，明确了提升奶业竞争力，保障奶类供给的总方针；2021年国务院办公厅所发布《关于促进畜牧业高质量发展的意见》及《中共中央、国务院关于全面推进乡村振兴加快农业农村现代化的意见》《中华人民共和国国民经济和社会发展第十四个五年规划和2035年远景目标纲要》等重要国家级规划文件中，都明确将“继续实施奶业振兴行动”、“保障乳制品供给”作为重要的工作方向；2021年7月2日农业农村部、财政部联合发布的《2021年重点强农惠农政策》明确将“推进奶业振兴”列入重点强农惠农政策中；2022年2月22日下发的中央一号文件《中共中央国务院关于做好2022年全面推进乡村振兴重点工作的意见》继续要求“加快扩大牛羊肉和奶业生产”，2022年2月16日农业农村部发布《“十四五”奶业竞争力提升行动方案》，对奶业发展的目标、重点任务、保障措施等给出了清晰明确的部署。

#### 2、行业的周期性特点

乳制品属于基础的日常消费品，行业无明显的季节性或周期性特点。

### 二、报告期内公司从事的主要业务

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中食品及酒制造相关业的披露要求

#### （一）公司主要经营情况

2021年国际经济形势和疫情情况纷繁复杂，我国经济持续稳健恢复。公司坚持提升以“鲜战略”为核心的战略定力、提升以卓越运营为核心的企业管理能力，取得了有质量的经营业绩增长和企业突破。公司全年收入和利润持续保持高于行业大盘的增速，并在增长能力、盈利能力、新营销与科技能力、数字化能力、组织能力、并购整合能力等长期核心竞争力方面都取得了显著进步，全年实现营业收入89.67亿元，同比增长32.87%；归属于母公司所有者的净利润3.12亿元，同比增长15.23%，在扣除报告期内的股权激励影响后，归属于母公司所有者的净利润同比增长达33.21%；经营活动产生的现金流量净额为10.35亿元，同比增长43.87%。

#### 1、公司年度经营工作回顾

### (1) 升级“鲜战略”，发布五年战略规划

公司是一家专门从事乳制品及含乳饮料的研发、生产和销售的企业，根据中国证监会《上市公司行业分类指引》（2012年修订），公司属于食品制造业（分类代码C14），主要产品包括液体乳、含乳饮料和奶粉等。报告期内，公司的主营业务及主要产品均未发生重大变化，公司将“鲜战略”升级为“鲜立方战略”，在坚守“鲜价值”初心的同时，对品类策略、品牌策略、增长策略和管理策略进行了战略迭代精进，确立了“三年倍增，五年力争进入全球乳业领先行列”的发展目标。

### (2) 科技创新提供增长源动力

公司科技研究院依托“四洲六国”的研发体系，在乳源生物活性物质与乳品功能增效、益生菌功能挖掘与乳品发酵、乳品制造与质量控制、膜技术以及酶工程等高新技术在乳制品中的应用研究等方向均有丰富成果；自有菌种库日益丰富，菌株数量超过1,000种。公司在2021年所推出了一系列新品，其整体销售收入贡献超过10%，在低温鲜奶领域，以“循环农作，自然出美味”为品牌理念的“唯品”有机牛乳和“唯品”娟娟牛乳、口味香浓的国潮鲜奶“今日鲜奶铺”、原生亲和营养更好吸收的纯正“A2”鲜牛乳，成为风靡年轻消费者的网红鲜奶，上述高端、超高端低温鲜奶产品在报告期内实现了约50%的增长。

在低温酸奶领域，公司推出了冰激凌酸奶、布丁酸奶、活润代餐（大杯）酸奶、奶啤等多个产品，旨在通过不断的产品差异化创新，在功能型、控糖细分赛道取得突破。“活润”晶球酸奶在2021年持续迭代升级，推出零糖晶球、肠胃双护双晶球新品，并在FBIF全球创新食品评鉴大赛中获得“全场最佳”的荣誉。在控糖领域，除重点品牌“初心”之外，公司通过“三维控糖”技术的运用，快速上市多款零糖产品。报告期内，公司零糖产品增长超过150%。

同时，为进一步拓展公司在常温奶市场的竞争力，公司大力发展差异性高端区域特色产品。2021年，公司创新推出区域特色牧场奶概念，升级打造塞上牧场、千岛湖牧场、洪雅牧场以及心花怒放系列特色产品，推出塞上牧场枸杞牛奶，高原有机纯牛奶、香格里拉酸奶、玫瑰酸奶等让消费者充分体验不同的地域特色产品。报告期内，公司高端白奶的增速同比增长近100%。

### (3) 并购整合持续发力，不断丰富营养食品生态圈

2021年是寰美乳业（夏进品牌）进入新乳业体系后的第一个完整会计年度，公司积极发挥投后整合管理能力，2021年夏进乳业收入创历史新高，同比取得18%的增长、净利润取得超过20%的增长，成为新乳业上市后投后整合管理的标杆企业。2021年12月，公司完成了收购“澳亚投资”项目5%的股权交割，并锁定了长期优质奶源供应，这是继投资现代牧业后又一重要战略奶源布局，为公司战略实现提供了有力支撑。公司完成“一只酸奶牛”项目的收购，顺利进入现制乳饮赛道。年内，公司还通过设立新公司、收购已有业务的方式，尝试在植物基饮品、茶饮基料培育新的增长点，不断丰富营养食品生态圈。

### (4) 加速数字化转型步伐，营销数字化取得显著成效

2021年公司进一步明确了全面打造“云筑底座，用户至上”的数字化建设主题，以用户价值导向，以数字化场景为驱动，围绕乳业价值链，通过重点突破，推进向绿色可持续发展的数字化转型。报告期内，数字化转型已经深入到以用户为中心的营销赋能、基于挖掘订户价值的D2C(Direct-to-consumer)场景优化、基于工单的精益生产管理、以提质降本为核心的采购生态构建、食安全链路追溯、云牧场、研发、企业财务绩效管理、人力资源管理等各方面工作中。

2021年是公司数字化私域运营加速之年。公司通过打通全域消费触点，涵盖淘系、京东、拼多多、抖音、小程序、微信、公众号、美团、饿了么、支付宝、有赞、鲜活Go门店，数字化触点连接消费者，做到公域触达、私域沉淀。报告期内，公司全域数字化用户突破800万。在数字化会员数量大幅增长的同时，公司致力于通过CRM、AI客服、用户调研SASS平台等工具，提升用户运营精细化、智能化，更好地触达、沟通和服务消费者。双十一期间，公司取得有赞新零售服务乳业品牌中私域业绩第一，被有赞和亿邦动力网评选为私域运营“2021年十大引领者”。

### (5) 打造矩阵式品牌架构，强化品牌“鲜”价值

2021年，公司持续发力品牌建设，在强化主品牌的同时，打造有势能、有特色、有价值的产品品牌，建设矩阵式品牌架构。报告期内，公司获得凯度消费者指数发布的《2021年亚洲市场品牌足迹》报告中乳类制品增长最快的品牌前五、腾讯广告2021年“双十一”品牌热度榜乳制品行业前十等荣誉。公司联合中国极地科考队以“极地精神”全面升级“24小时”品牌内核——“极”质新鲜、“极”质营养、“极”质标准，刷新消费者的品牌认知。在2021年鲜奶节期间，公司从多场景体验、多平台口碑营销、到多形式氛围打造，形成从认知、体验、购买到口碑的全域立体式营销，持续强化“24小时”品牌“极”质感。2021年鲜奶节活动整体曝光量超过3,000万人次，阅读量超过1,800万人次。

公司在新媒体营销领域持续突破，重点发力小红书、B站、微信等平台，充分利用不同平台的传播特性，抢占种草新赛道、精准触达Z世代，同时培养超级用户、实现营销闭环，不断提升品牌声量。2021年，以“丢掉包袱，真实做自己”为主题的“初心”酸奶“双旦”营销被媒体评选为小红书品牌营销优秀案例、第十届ADMEN“内容营销类—实战金奖”；“活润”晶球联合B站UP主，从美食、生活、鬼畜等方向多角度传递产品卖点，多渠道触达年轻群体，以内容破圈，实现功能性酸奶的营销创新；同时公司精耕微信生态，精细化运营目标人群，分阶段进行广告投放，新华西以“激增46%私域交易额，高于行业平均转化”的亮眼成绩，成为腾讯广告端区域乳企教科书式投放案例。

报告期内，根据第三方机构监测数据，公司低温鲜奶份额连续12个月保持增长，市场占有率位列全国第三，是份额增幅最大的区域型乳企，鲜奶收入同比增长35%；“活润”晶球酸奶、“黄金24小时”鲜牛乳等产品销售收入均呈现出超过100%的增长，“黄金24小时”鲜牛乳还获得了吴晓波频道金物奖“最具潜力奖”。

#### **(6) 加速渠道变革，顺应全域融合的消费新趋势**

2021年，公司面对不断变革升级的消费趋势，深入洞察因疫情等宏观环境影响带来的消费需求变化，通过持续推动渠道革新，做到线上线下、公域私域协同发展，坚决贯彻“快半步”发展理念，为消费者带来更便捷、更智能的消费体验。报告期内，全域电商收入同比增长80.77%，“双十一”期间，明星产品“24小时”最高位居天猫品类热卖榜榜首，“今日鲜奶铺”也位列天猫低温鲜奶热销榜第一名；“周期购”业务的“24小时”等明星产品，也上榜天猫多个品类和时段热卖榜前三。公司搭建线上拉新体系，发动消费者利用数字化分销工具成为“新鲜推荐官”；在市区内铺设鲜奶自取柜，实现了传统送奶到家与创新智能柜自取两种模式融合，大幅提升消费者体验。报告期内，送奶入户业务同比增长近40%，其中线上订单占比超过50%。

#### **(7) 以重点项目为抓手，提升卓越管理能力**

报告内公司启动了卓越运营管理项目，通过精益日常运营体系升级及“世界级制造（WCM）”试点建设推进、组织和人力支持、数字化转型助力，以落实养殖、营销、生产、财务管理等具体运营场景的关键指标——成母牛单产、壁垒鲜奶增长率、内控精准率、蛋白利用率、单机设备综合效率、费用管理、现金效率，带动从牧业、加工、销售到运营的全链条的管理升级。报告期内，新华西启动了“世界级制造”项目试点，从自主维护（AM）、个别改善（FI）、计划维护（PM）三个先导小组入手，并逐渐扩大到涵盖安全、质量、成本、交期、效率、人才培养的六大支柱改善内容，并以达到对人员、设备、工艺流程、质检、物流等全方位的顶级管理水平为目标。2021年，新华西共建立40个改善小组，员工参与率达63%，作为体系内的标杆企业，吨均制造费用下降明显、设备效率有效提升。

公司以领先的管理能力获评为2021第三届德勤民企卓越管理公司（BMC），并获得2021年四川省民营企业百强称号。

#### **(8) 提升食品安全管控能力，筑牢食品安全底线**

公司积极响应落实习近平总书记关于食品安全“四个最严”的要求，坚持以“质量三让步”原则为工作指导，培养全员质量意识，并通过创新研究、数字化助力，提升食品安全管控能力。报告期内，公司持续对质量安全体系进行完善，新建标准7个，新建补充检测方法2个，完成61个标准评审及155个SOP评审。通过手机监察系统、LIMS系统、物流和终端数字化系统，实现奶源、生产、流通环节远程品质和流程监控。对于快速发展的电商类新业务，特别研究有针对性的管控方法，在加大投入监管力量的同时，及时向业务部门进行反馈和沟通。

2021年，公司未发生食品安全事故及较大质量事故，质量投诉率同比下降。期间政府和外部职能部门对公司进行食品生产经营日常监督检查共50次，产品及生乳抽检共2,444批次，检查合格率均为100%。

#### **(9) 养殖效率提升，奶源保障能力稳步增强**

牧业始终将技术的提升和管理的精进作为推动业务能力提升的基础。智慧牧场项目于2021年3月全面验收，完成了精准饲喂系统、无人过磅系统、智能称重系统等物联网系统的集成，并进一步提升了数据分析的智能化程度；“牛芯片”项目在海原牧场进展顺利，胚胎移植实验室投入使用，首批500枚进口胚胎移植全部成功并于2021年产出母犊，为牧业自繁胚胎打下坚实的基础。在打造卓越运营能力上，牧业部署了青贮玉米质量提升、防暑降温、繁殖提升、高产后备牛、高峰奶提升、奶厅提升、食品安全、牛只被动淘汰控制等八大专项攻坚并取得了较大提升。与中国农科院合作进行的牧场“碳中和”项目，已经完成了部分牧场的碳排查工作。

2021年成母牛平均单产达到10.58吨/头年，同比增加0.24吨/头年；乳脂、乳蛋白等原奶指标均有所提升。截至2021年12月31日，奶牛存栏量达到43,120头。通过控股、参股公司的牧场所提供的稳定奶源达到总需求量的50%左右，对公司经营和产品质量都起到有力的保障。



### （10）通过组织、机制和企业文化建设，提升企业软实力

公司致力于建设与战略、业务发展匹配的、前瞻性的组织体系，通过组织能力提升，转变员工思维、提升员工能力，提速公司发展。2021年内，公司实施了上市后的首期股权激励方案，完成了双通道职级体系首期建设，并根据公司战略结合业务模式在子公司采用多种激励机制，在激发员工奋斗热情的同时，也为员工分享经营成果设置良好的机制。

公司秉承“像军队、像学校、像家庭”文化基因，通过标杆人物“最美的Ta”、“先进团队案例分享”、员工关怀、个人成长助力等多种文化活动，提升文化影响力、战略承接力、文化组织力。

### （11）积极履行社会责任，做有担当的企业

公司秉承“做最实在的公益”的初心，积极参与各项社会公益活动。公司持续运营“希望有你”公益平台11年，惠及偏远地区儿童331万人；积极参与学生奶业务，为27个省超过350万学生提供营养助力。2021年公司在福建、宁夏进行小学公益探访活动，在河南洪灾、宁夏疫情中积极捐赠物资，全年捐赠价值约280万元。

## 2、公司面临的竞争格局以及具备的竞争优势

乳制品作为成熟、充分市场竞争的行业，近年来一直维持着少数几家全国性龙头企业、多家深耕一个或多个省市的区域性乳制品企业、及众多限于单个省份或城市内经营的地方性乳制品企业三类市场竞争主体共存的格局。报告期内，全国性行业龙头仍然快速增长，市场份额和龙头地位稳固；区域龙头品牌不断发展壮大，其中不乏以差异化竞争表现出相当活力的企业。伴随着产业升级速度的加快，行业内资源整合案例频现，乳业集中度不断提升，全产业链工农一体化的发展趋势和跨区域兼并、重组、合作趋势继续深化。消费升级、产业升级推动各大乳企在技术、创新和管理上的投入力度，使得乳制品行业进入产品结构、产品品质、消费体验的高水平竞争阶段。

公司作为区域性乳制品企业龙头，笃定坚持“鲜立方战略”，以“科技驱动的世界级营养食品企业”为发展定位，以“新鲜、新潮、新科技”为品牌调性，以不断迭代、创新的丰富产品为消费者提供更多的消费价值和更优的消费体验，引领行业转型升级，在四川、云南、宁夏等区域市场具有领先地位。

公司通过以突出“鲜价值”为核心的产品策略、以低温鲜奶、低温酸奶产品为主导，在重点经营城市周边布建牧场，保证产品新鲜度；公司凭借稳定优质的奶源、新鲜安全的产品品质、高效的冷链配送体系，以重点区域性市场为中心并向全国辐射；公司坚持以主品牌和区域子品牌结合的品牌策略，通过在核心区域市场多年的经营积累所建立的消费者粘性、对当地消费需求特性的敏锐捕捉，以及区域性企业灵活经营和创新方面的优势，在各核心市场建立了较高的品牌认知和深厚的情感纽带，逐渐提升自身品牌影响力并向全国扩张；公司坚持科技和创新的双轮驱动策略，通过长期的研发积累，新技术、新工艺的应用，以消费者价值为导向的产品和服务创新，不断增强长期的核心竞争力；公司坚持内生增长与并购整合并重的增长策略，通过充分发挥多年实战所积累、沉淀的并购整合能力，实现外延式并购扩张和内生式提质增效的共同增长。

报告期内，公司的主要业绩驱动模式继续得到强化，区域性龙头乳企地位得到巩固，“非传统科技型乳企”的行业特色更加鲜明。

## 3、公司面临的风险和应对措施

### （1）市场竞争加剧的风险及应对

消费升级成为乳制品行业迎来了良好的发展机遇，市场对乳制品的消费需求进入稳步上升通道，品质高、有特色的乳制品越来越受到广大消费者的喜爱。同时，消费者对产品的品质有了更高的要求，对不同品牌属性的认同有了更多的分化，流行时尚也处于不断变化之中。各乳企在面对消费群体年轻化、需求多样化方面，加大了产品创新、营销推广的力度，市场竞争更趋激烈。近年国内乳制品行业的发展呈现集中趋势，行业头部企业市场份额占比上升，挤压中小企业的市场空间。如果缺乏有效的经营举措，则公司有可能面临市场份额下降、经营业绩下滑、发展速度放缓的风险。

公司主要通过建立质量安全、供应稳定的奶源基地，坚持“鲜战略”不动摇，坚持差异化的经营模式，坚持创新驱动，不断强化自身品牌优势，增强核心竞争能力，提升产品的市场推广力度，扩大市场占有率。

### （2）产品质量控制的风险及应对

公司生产的产品属于日常消费品，直接面对终端消费者，产品质量和食品安全状况直接关系到普通消费者的个人健康。由于公司产品在生产、流通过程中需经历较多中间环节，特别是公司的主要产品低温乳制品更需要全程冷链保存，存在因人员操作疏忽、不能有效控制供应商行为等导致的产品质量风险。

作为一家专业的乳制品研发、生产及销售企业，公司多年来在产品质量管理方面已经积累了大量成熟的经验，长期以来，坚持“质量高于一切”的方针，遵循“质量三让步”原则，未出现过重大食品安全责任事故。公司建立健全了行业内先进成熟的产品质量控制体系，坚持从牧场原奶端到消费终端的全程质量监控，并配有先进、齐全的检验检测设备设施，拥有一批经验丰富的质量控制人员，建立了成熟及完善的质量控制体系并覆盖到供应商、经销商、终端店等合作伙伴，确保为消费者提供安全的高品质产品。

### （3）环保风险及应对

公司系乳制品及含乳饮料加工生产企业，属于国家环保部规定的重污染行业。公司的生产过程中会产生废水、废气、废渣等污染性排放物，如果处理不当会污染环境，对当地居民的生活带来不良影响；若公司员工未严格执行公司的管理制度，导致公司的污染物排放未达到国家规定的标准，可能导致公司被环保部门处罚甚至停产。因此公司存在环保风险。

公司高度重视环保工作，既是满足国家法律法规的要求，也是一家负责任企业应积极主动承担的社会责任。公司防治污染设施建设均符合环境保护设施与主体工程同时设计、同时施工、同时投产使用的“三同时”要求，各控股子公司均按属地环保部门要求安装环境监测系统或设施，并与属地环保部门联网，实现环保部门对企业排污数据的实时监控。公司建立了完善的安全生产管理制度、重大突发环境事件应急机制，并通过采用先进的污染物处理技术，保证公司污染物的排放达到了有关环保部门规定的标准。

### （4）税收优惠政策变化的风险及应对

根据国家相关规定，公司从事农牧业活动销售的自产农产品收入免征增值税，公司从事生产、销售巴氏杀菌乳、超高温灭菌乳等农产品初加工所得免征企业所得税；公司从事农、林、牧、渔业项目所得享受减免征收企业所得税。在中国西部地区成立的四川乳业、新华西、昆明雪兰、七彩云、云南蝶泉、昆明海子、西昌三牧、夏进乳业、重庆酸奶牛、成都酸奶牛均享受国家关于深入实施西部大开发战略的有关规定，于2021年1月1日至2030年12月31日期间内的所得按照15%的税率征收企业所得税。公司附属子公司杭州销售、天香连锁、昆明海子、重庆新牛、重庆瀚虹、成都新牛、陕西新牛根据规定均属于小微企业，2021年其所得年应纳税所得额不超过100万元的部分，减按12.5%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税；对年应纳税所得额超过100万元但不超过300万元的部分，减按50%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税。公司附属子公司河北天香根据有关规定属于经认定的高新技术企业，在有效期内减按15%税率缴纳企业所得税。未来，如果国家有关的税收优惠政策发生变化，或是相关公司不再符合相关税收优惠政策要求，公司的经营业绩可能因此而受到不利影响。

通过由“鲜”战略到“鲜立方”战略的升级，持续提升公司核心竞争力，提高产品的市场占有率，保证公司业务稳定增长，通过规模和效益的增长，降低税收优惠政策变化对公司业绩的影响。

### （5）净资产收益率下降的风险及应对

公司首次公开发行股票以及公开发行A股可转换公司债券募集资金后，以及未来可转换债券全面转股以后，公司净资产将有较大幅度增加。由于公司募集资金投资项目有一定的建设期和达产期，不能立即产生收入和效益，同时固定资产折旧和项目前期准备费用将影响公司的盈利能力，存在净资产收益率下降的风险。

通过加强对募集资金投资项目的管理，确保项目按期完成并达到预期收益；通过坚持差异化的竞争模式和发展模式，在扩大公司营收规模的同时稳定公司的净资产收益率水平。

### （6）疫情及自然灾害的风险及应对

动物疫病是畜牧业发展中面临的主要风险，公司养殖的奶牛亦将面临动物疫病风险，主要体现在：一是疫病的发生会直接影响到奶源的供应，进而使得公司产量降低与产品价格下降；二是疫病的大规模发生与流行，易影响消费者心理，导致市场需求萎缩；三是一些具有危害人民群众公共卫生安全的传染性疫情爆发后，政府为防控疫情扩散，会采取封锁交通等措施，这些防疫举措会严重阻碍产品的运输以及务工人员返岗，对公司生产经营造成很大影响。此外，传染性疫情爆发会使得多数餐饮企业停业，部分农产品市场关停，消费者外出购物活动减少，导致相关需求与消费下降。

2020年初蔓延的新冠病毒肺炎疫情给各行各业带来了不同程度的影响。2020年上半年受疫情的影响，公司部分销售网点关闭、小区封闭、学校延期开学等对公司收入和产品动销带来了一定的负面影响，在本报告期内，疫情所带来的负面影响有所减弱，但公司仍然坚守在防疫、抗疫第一线，致力于为消费者提供新鲜、健康的乳制品。此外，新冠疫情也给中国牲畜

养殖产业链的抗风险能力带来了严峻挑战。自然灾害风险方面，气温反常、干旱、洪涝、地震、冰雹、雪灾等自然灾害均会对行业经营和发展带来不利影响。在公司生产基地及其周边地区发生的自然灾害可能造成生产设施或设备的重大损坏，自然灾害和极端气候也会推动部分原料价格上涨。

在面对动物疫情方面，公司养殖基地所规划建设养殖场，系规范化、标准化的养殖场，配备了专业的养殖技术人员，采取了严格的防疫措施，能够很好的防范和控制疫病的发生。通过多年的摸索和积累，公司也总结出了一些应对重大疫情的经验措施，在面对新冠病毒肺炎疫情等以封锁、隔离为主要防疫措施的疫情时，公司采取了一套行之有效的措施快速降低疫情对企业的冲击和影响：首先，快速响应，公司第一时间成立总部及各级经营单元疫情防控领导或督导组，负责组织、指导及支持全公司疫情防控工作，制定并执行各项防控制度，统筹开展应急处置。其次，根据不同地区疫情防控要求，在以防控大局为重的前提和做好防护的基础上，积极沟通各级政府，协调乳制品物资运输，办理车辆通行证，落实各级政府出台的绿色通道政策。第三，通过全区域统筹做好原奶的采购与生产供应，快速有序安排员工复工复产，助力国家生活物资保供，加大商超渠道与线上渠道销售，化危为机加快渠道升级与产业转型。第四，结合公司产业实际，编写疫情防控手册，发布员工防控隔离技术指导意见与疫情下工程管控指导意见等文件，针对不同区域情况，有针对性地做好防疫安排。第五，通过财务共享、业务数字化信息化相关平台开展远程办公，及时处理生产经营中所面临的各种情况。

在自然灾害的应对措施方面，虽然公司无法排除下属企业所在地区遭受重大自然灾害的可能性，但是公司各项业务布局在国内外较为广泛的现状保证了特定区域发生自然灾害时，不会对公司整体业务产生重大影响。同时，公司能够利用集中优势，并在政府的大力支持下，及时有效地调配资金、原材料、设备、人员以及其他物资等尽快恢复生产，减少自然灾害所造成的损失。

#### 4、公司产品存在许可销售的情况

截止报告期末，公司持有食品经营许可证或备案凭证183件，其中报告期内取得（含换证更新）91件，许可证内容主要为“预包装食品（含冷藏冷冻食品）销售”；持有清真食品准营证5件，其中报告期内换证更新3件，许可证或备案凭证内容主要为“乳制品加工及销售”；取得方式均为行政许可或行政备案。

报告期内，公司取得的食品经营情况如下：

公司/经营主体	许可证书/备案凭证名称	证书编号/备案号	取得时间	取得方式
成都鲜连锁北泉路分公司	食品经营许可证	JY15101120162744(1-1)	2021年7月21日	行政许可
成都鲜连锁青台山分公司	食品经营许可证	JY15101120157290(1-1)	2021年5月17日	行政许可
成都鲜连锁翠柳街分公司	食品经营许可证	JY15101120157232(1-1)	2021年5月17日	行政许可
新华西	食品经营许可证	JY15101240000630	2021年6月22日	行政许可
新华西	成都市清真食品登记证	5101240014	2021年3月9日	行政许可
云南蝶泉	清真食品准营证	清食营证2021字第001号	2021年3月1日	行政许可
广东乳业	食品经营许可证	JY14403110785010	2021年3月1日	行政许可
杭州双峰	食品经营许可证	JY13301100147639	2021年7月1日	行政许可
河北天香	河北省仅销售预包装食品经营者备案证明	YB2130607000032	2021年6月18日	行政备案
昆明鲜连锁	食品经营许可证	JY15301010046741	2021年2月4日	行政许可
昆明鲜连锁第九分店	食品经营许可证	JY15301120217709	2021年4月6日	行政许可
昆明鲜连锁第十一分店	仅销售预包装食品经营者备案信息采集表	YB25301020009013	2021年11月4日	行政备案
昆明鲜连锁第十二分店	食品经营许可证	JY15301120217235	2021年4月1日	行政许可
昆明鲜连锁第十七分店	仅销售预包装食品经营者备案信息采集表	YB25301030004859	2021年11月10日	行政备案
昆明鲜连锁第二十三分店	仅销售预包装食品经营者备案信息采集表	YB25301030004327	2021年11月4日	行政备案

公司/经营主体	许可证书/备案凭证名称	证书编号/备案号	取得时间	取得方式
昆明鲜连锁第二十五分店	仅销售预包装食品经营者 备案信息采集表	YB25301120003341	2021年10月29日	行政备案
昆明鲜连锁第三十二分店	仅销售预包装食品经营者 备案信息采集表	YB25301110006015	2021年11月4日	行政备案
昆明鲜连锁第三十三分店	食品经营许可证	JY15301110295683	2021年4月30日	行政许可
昆明鲜连锁第三十七分店	仅销售预包装食品经营者 备案信息采集表	YB25301110006023	2021年11月4日	行政备案
昆明鲜连锁第三十九分店	仅销售预包装食品经营者 备案信息采集表	YB25301110000337	2021年9月10日	行政备案
昆明鲜连锁第四十分店	仅销售预包装食品经营者 备案信息采集表	YB25301110005551	2021年11月1日	行政备案
昆明鲜连锁第四十四分店	仅销售预包装食品经营者 备案信息采集表	YB25301020009311	2021年11月8日	行政备案
昆明鲜连锁第四十五分店	云南省食品摊贩备案卡	YNX0101101839	2021年10月27日	行政备案
昆明鲜连锁第四十六分店	仅销售预包装食品经营者 备案信息采集表	YB25301120003527	2021年11月3日	行政备案
昆明鲜连锁第五十分店	仅销售预包装食品经营者 备案信息采集表	YB25301110002193	2021年9月27日	行政备案
昆明鲜连锁第五十一分店	仅销售预包装食品经营者 备案信息采集表	YB25301030004093	2021年11月2日	行政备案
昆明鲜连锁第五十二分店	仅销售预包装食品经营者 备案信息采集表	YB25301020009303	2021年11月8日	行政备案
昆明鲜连锁第五十三分店	仅销售预包装食品经营者 备案信息采集表	YB25301020008971	2021年11月4日	行政备案
昆明鲜连锁第五十五分店	云南省食品摊贩备案卡	YNX0101101509	2021年7月13日	行政备案
昆明鲜连锁第五十七分店	仅销售预包装食品经营者 备案信息采集表	YB25301110006793	2021年11月10日	行政备案
昆明鲜连锁第五十八分店	食品经营许可证	JY15301120217357	2021年4月2日	行政许可
昆明鲜连锁第五十九分店	仅销售预包装食品经营者 备案信息采集表	YB25301120003359	2021年10月29日	行政备案
昆明鲜连锁第六十一分店	食品经营许可证	JY15301110306591	2021年6月11日	行政许可
昆明鲜连锁第六十三分店	食品经营许可证	JY15301010045581	2021年1月25日	行政许可
昆明鲜连锁第六十四分店	仅销售预包装食品经营者 备案信息采集表	YB25301110005713	2021年11月2日	行政备案
昆明鲜连锁第六十五分店	仅销售预包装食品经营者 备案信息采集表	YB25301120003439	2021年11月2日	行政备案
昆明雪兰三十六分店	食品经营许可证	YNX010400919	2021年8月6日	行政许可
昆明雪兰三十七分店	食品经营许可证	JY15301030215105	2021年3月4日	行政许可
昆明雪兰三十九分店	食品经营许可证	YNX010400920	2021年8月6日	行政许可
昆明雪兰五十八分店	食品经营许可证	JY15301110060425	2021年4月25日	行政许可
昆明雪兰六十四分店	食品经营许可证	JY15301010049591	2021年3月19日	行政许可

公司/经营主体	许可证书/备案凭证名称	证书编号/备案号	取得时间	取得方式
昆明雪兰七十四分店	食品经营许可证	JY15301110292849	2021年4月21日	行政许可
昆明雪兰七十七分店	食品经营许可证	JY15301010049605	2021年3月19日	行政许可
昆明雪兰八十分店	食品经营许可证	JY15301010049613	2021年3月19日	行政许可
昆明雪兰八十二分店	销售预包装食品经营者备案信息表	91530100MA6NDC03	2021年7月13日	行政备案
昆明雪兰八十七分店	食品经营许可证	JY15301210025380	2021年3月18日	行政许可
昆明雪兰八十八分店	食品经营许可证	JY15301030088734	2021年6月25日	行政许可
昆明雪兰八十九分店	食品经营许可证	JY15301110095039	2021年6月25日	行政许可
昆明雪兰九十分店	食品经营许可证	JY15301030104082	2021年7月1日	行政许可
昆明雪兰九十三分店	销售预包装食品经营者备案信息表	91530100MA6NTP2759	2021年9月15日	行政备案
昆明雪兰一百分店	食品经营许可证	JY15301020221259	2021年5月22日	行政许可
西昌三牧	食品经营许可证	JY15134010119983	2021年4月13日	行政许可
夏进乳业	食品经营许可证	JY16403020054606	2021年1月19日	行政许可
夏进乳业	清真食品准营证	30000002	2021年1月18日	行政许可
河南新牛	食品经营许可证	JY14101050442890	2021年8月9日	行政许可
河南新牛郑州农业东路分公司	食品经营许可证	JY24101010476078	2021年10月22日	行政许可
河南新牛荥阳吾悦广场分公司	食品经营许可证	JY14101830455279	2021年9月9日	行政许可
河南新牛郑州太康路分公司	食品经营许可证	JY24101050465192	2021年9月28日	行政许可
陕西新牛	食品经营许可证	JY1610970068118	2021年7月15日	行政许可
陕西新牛西安唐延路分店	食品经营许可证	JY26101930125984	2021年7月27日	行政许可
陕西新牛李家村分店	食品经营许可证	JY26101030161792	2021年8月6日	行政许可
陕西新牛未央路印象城分店	食品经营许可证	JY26101121026247	2021年7月12日	行政许可
陕西新牛西安大融城分公司	食品经营许可证	JY26101970070545	2021年8月19日	行政许可
陕西新牛西安丈八东路分公司	食品经营许可证	JY26101131111846	2021年8月19日	行政许可
陕西新牛西安荣民时代分店	食品经营许可证	JY26101040603341	2021年8月19日	行政许可
陕西新牛西安量子晨分公司	食品经营许可证	JY26101131120775	2021年10月29日	行政许可
海口酸奶牛东方第一分公司	食品经营许可证	JY24690072058937	2021年9月29日	行政许可
成都酸奶牛	食品经营许可证	JY25101050058768(1-1)	2021年2月8日	行政许可
成都酸奶牛锦江第一分公司	食品经营许可证	JY25101040187541(1-1)	2021年3月1日	行政许可
成都酸奶牛锦江第二分公司	食品经营许可证	JY25101040191210(1-1)	2021年4月6日	行政许可
成都酸奶牛锦江第三分公司	食品经营许可证	JY25101040202619(1-1)	2021年6月21日	行政许可
成都酸奶牛锦江第四分公司	食品经营许可证	JY25101040200328(1-1)	2021年6月7日	行政许可
成都酸奶牛锦江第五分公司	食品经营许可证	JY25101040203693(1-1)	2021年6月28日	行政许可
成都酸奶牛锦江第六分公司	食品经营许可证	JY25101040207625(1-1)	2021年7月23日	行政许可
成都酸奶牛眉山第一分公司	食品经营许可证	JY25114020126717	2021年9月17日	行政许可
成都酸奶牛武侯第一分公司	食品经营许可证	JY25101070205729(1-1)	2021年7月30日	行政许可
重庆酸奶牛	食品经营许可证	JY25001051019050	2021年3月24日	行政许可
重庆酸奶牛北城天街分公司	食品经营许可证	JY25001051034557	2021年6月28日	行政许可

公司/经营主体	许可证书/备案凭证名称	证书编号/备案号	取得时间	取得方式
重庆酸奶牛渝中区解放碑一分公司	食品经营许可证	JY25001031027360	2021年8月10日	行政许可
重庆酸奶牛渝中区解放碑二分公司	食品经营许可证	JY25001031027378	2021年8月10日	行政许可
重庆酸奶牛渝中区解放碑三分公司	食品经营许可证	JY25001031027351	2021年8月10日	行政许可
重庆酸奶牛九街分公司	食品经营许可证	JY25001051046881	2021年9月18日	行政许可
重庆酸奶牛九龙坡区乐淘广场分公司	食品经营许可证	JY25001071058910	2021年9月24日	行政许可
重庆酸奶牛融恒分公司	食品经营许可证	JY25001051036340	2021年7月12日	行政许可
重庆酸奶牛渝中区十八梯分公司	食品经营许可证	JY25001031031903	2021年9月29日	行政许可
重庆酸奶牛天天尚街分公司	食品经营许可证	JY25001051048955	2021年10月9日	行政许可
重庆酸奶牛现代广场分公司	食品经营许可证	JY25001051034565	2021年6月28日	行政许可
重庆酸奶牛捌壹里一分公司	食品经营许可证	JY25001031016658	2021年4月16日	行政许可
重庆酸奶牛捌壹里二分公司	食品经营许可证	JY25001031016738	2021年4月16日	行政许可
重庆酸奶牛金港国际分公司	食品经营许可证	JY25001121035420	2021年5月28日	行政许可
湖南南山	食品经营许可证	JY14301220272702	2021年1月30日	行政许可

### (二) 公司主要经营模式

公司拥有独立完整的研发、采购、生产和销售体系，根据自身情况、市场规则和运作机制，独立开展经营。

报告期内，公司主要经营模式未发生变化。

### (三) 公司品牌运营情况

公司产品品牌运营策略为一个核心品牌“新希望”以及多个子品牌（具体有“华西”、“雪兰”、“阳平”、“七彩云”、“蝶泉”、“三牧”、“南山”、“双峰”、“双喜”、“白帝”、“琴牌”、“唯品”、“天香”、“夏进”、“澳牛”），各个品牌在母品牌“新希望”下独立运营，充分发挥各区域品牌的协同效应，实现资源的优化配置。前述品牌主要负责公司乳制品及含乳饮料的研发、生产与销售，报告期内，公司通过并购方式新增了“一只酸奶牛”新式现制饮品品牌，拓展了公司业务。

#### 主要销售模式

公司销售模式分为直销模式与经销模式两种，其中直销模式主要为通过线下的大型超市、连锁、教育局以、学校以及直营门店等渠道以及其他通过线上、线下渠道直接购买并用于消费的客户，经销模式主要为会进行二次销售的客户。

#### 经销模式

√ 适用 □ 不适用

1、报告期内经销商变化情况如下：

	期初数量	新增	减少	期末数量	变动	变动率
西南	1,380	434	451	1,363	-17	-1.23%
华东	1,206	409	451	1,164	-42	-3.48%
华北	378	160	104	434	56	14.81%
西北	283	87	46	324	41	14.49%
华中	314	178	81	411	97	30.89%
其他区域	256	108	91	273	17	6.64%
<b>合计</b>	<b>3,817</b>	<b>1,376</b>	<b>1,224</b>	<b>3,969</b>	<b>152</b>	<b>3.98%</b>

报告期末，公司华中地区经销商数量变动超过30%主要系公司经销业务开拓所致。

2、报告期内前5名经销客户情况如下：

客户名称	销售额（元）	占主营业务收入占比	期末应收账款余额（元）
第一名	74,187,910.56	0.89%	0

客户名称	销售额（元）	占主营业务收入占比	期末应收账款余额（元）
第二名	43,720,846.06	0.52%	0
第三名	36,981,727.37	0.44%	0
第四名	32,835,189.95	0.39%	0
第五名	32,281,680.77	0.39%	0
合计	<b>220,007,354.71</b>	<b>2.63%</b>	<b>0</b>

经销商除个别外，主要以先款后货的方式进行结算。

#### 门店销售终端占比超过 10%

适用  不适用

#### 线上直销销售

适用  不适用

公司通过京东、天猫、淘宝、拼多多、有赞商城、唯品会及抖音、美团、饿了么等平台销售公司各类产品，电商销售情况如下：

	主营业务收入（元）	主营业务成本（元）	毛利率	主营业务收入 同比变动	主营业务成本 同比变动	毛利率同比变动
电商渠道	<b>671,651,699.57</b>	<b>513,158,132.41</b>	<b>23.60%</b>	<b>80.77%</b>	<b>89.60%</b>	<b>-3.55%</b>

报告期内，公司大力拓展线上销售业务，同比增长较多。

#### 占当期营业收入总额 10%以上的主要产品销售价格较上一报告期的变动幅度超过 30%

适用  不适用

#### 采购模式及采购内容

单位：元

采购模式	采购内容	主要采购内容的金额
合作选购	原奶	2,843,063,239.68
比价选购	包装材料	1,191,816,343.34
比价选购	备品备件	232,408,055.96
比价选购	其他辅助原料	1,713,022,924.01
比价选购	运输费	632,063,266.35
比价选购	燃料及动力	162,020,099.97
比价选购	其他	807,817,205.25
	合计	<b>7,582,211,134.56</b>

#### 向合作社或农户采购原材料占采购总金额比例超过 30%

适用  不适用

#### 主要外购原材料价格同比变动超过 30%

适用  不适用

#### 主要生产模式

报告期末，公司拥有16家乳制品加工厂，公司主要生产模式为自产。

#### 委托加工生产

适用  不适用

## 营业成本的主要构成项目

公司营业成本主要构成项目情况参见本报告本节之“四、主营业务分析”之“2、收入与成本”之“（5）营业成本构成”。

## 产量与库存量

1、公司产品生产及库存数量情况参见本报告本节之“四、主营业务分析”之“2、收入与成本”之“（3）公司实物销售收入是否大于劳务收入”。

2、按生产主体分类的产能情况如下：

生产主体	设计产能（吨/年）	实际产能（吨/年）	在建产能（吨/年）
四川乳业	70,000.00	64,203.00	
新华西	200,000.00	113,725.00	
昆明雪兰	100,000.00	90,365.00	
七彩云	25,000.00	18,076.00	
昆明海子	25,000.00	23,130.00	
西昌三牧	25,000.00	22,153.00	
云南蝶泉	105,000.00	62,974.00	
湖南南山	45,000.00	43,189.00	
安徽白帝	100,000.00	52,856.00	
苏州双喜	30,000.00	24,061.00	
杭州双峰	55,000.00	52,792.00	
青岛琴牌	135,000.00	99,092.00	
唯品乳业	6,500.00	4,075.50	
河北天香	150,000.00	108,119.00	
夏进乳业*	350,000.00	266,432.00	
<b>合计</b>	<b>1,421,500.00</b>	<b>1,045,242.50</b>	

\* 夏进乳业包含昊尔乳品。

## 三、核心竞争力分析

### （一）差异化的经营发展模式

公司主张为用户提供优质营养的乳品，个性而多样化的消费体验，主张鲜活的生活态度，致力于成为“新鲜一代的选择”。通过多年摸索、总结、积累出的经验，“鲜战略”差异化经营模式的提出，既发挥了公司多品牌（“华西”、“雪兰”、“夏进”、“双喜”、“双峰”、“白帝”、“琴牌”、“唯品”、“天香”、“蝶泉”、“南山”、“三牧”、“澳牛”、“阳平”、“七彩云”等）协同发展的优势，又建立了自身独特的竞争优势。2021年，公司基于“新鲜”、“新潮”、“新科技”的“三新”战略，进一步打造从牧场到餐桌的“新鲜生态圈”，不仅要成为鲜活营养的提供者，还要成为新鲜生活方式的倡导者，公司于报告期内收购了“一只酸奶牛”的相关资产及业务。公司以“新潮”提升服务体验，时刻保持与年轻用户的连接，更重要的是以“新科技”作为发展引擎，“用生物科技让产品更卓越，建立‘云养殖’系统让原奶更安全，用物联网让工厂更智能，用数字化让营销更精准，用智慧物流让体验更便捷”，为“新鲜生态圈”的每个链条进行科技赋能，建立起持续的竞争实力。

### （二）稳定安全可控的奶源基地

公司原料奶主要来自自有牧场、合作大型奶源基地和规模化养殖合作社，公司与现有主要合作牧场的合作时间长、供应关系稳定，有效地保证了公司的原料奶供应。2021年，一方面，公司持续加强自有牧场的建设，公司现在全国范围内总



共拥有13个规模化与标准化牧场，其中10家取得良好农业规范认证（GAP），10家取得学生饮用奶奶源基地认证，3家取得有机牧场认证，4家取得优质乳工程示范牧场认证，报告期末，公司奶牛总存栏数43,120头。另一方面，公司与大型奶源基地的战略合作，有助于公司在业务规模扩大的同时为获得稳定、可靠、优质的奶源供应提供保证。公司始终坚持自有及可控奶源的经营战略，与公司的“鲜战略”相辅相成，进一步巩固了在区域低温乳制品市场的领先地位。

### （三）全方位的产品质量控制体系

公司将食品安全视为企业经营生命线，始终坚持“质量高于一切”的方针，遵循“质量三让步”原则，坚持“食品安全是1，其它是0”，积极践行“四个最严”。一方面，公司在内部建立了行业内先进成熟的产品质量控制体系，通过了有关质量管理体系认证、食品安全管理体系认证、良好生产规范（GMP）认证、乳制品危害分析和关键控制点（HACCP）体系认证，建立了质量保证控制点（QACP）体系；另一方面，公司还组建了以总裁为核心的“食品安全管理委员会”，由400多名专业技术人员所组成的食品安全检验与监察团队，实施内部飞行检查，自查自纠，对外开展暗访检查，以进一步保证公司的产品质量。

公司通过数字化转型不断提升食品安全管理水平，在LIMS质量管理数字化平台全面上线以后，打通了与SAP、SRM等各环节数字化链接，实现了质量管控数据共享、全产业链的大数据分析及智能化决策、产品质量全程可追溯，通过质量大数据实现趋势分析、风险实时预警，有效防控食品安全风险。

### （四）较强的产品创新研发能力

公司一方面通过建设自有研发中心进行相关产品的独立开发，另一方面通过与新西兰皇家农科院、中国科学院、四川大学、荷兰劳伦斯坦应用科技大学、瑞典查尔姆斯理工大学、江南大学等科研院所及高校院校成立联合实验室进行联合开发，并在波士顿建立了科研创新中心。公司科技研究院依托前期“四洲六国”的研发体系，在乳源生物活性物质与乳品功能增效、益生菌功能挖掘与乳品发酵、乳品制造与质量控制、膜技术以及酶工程等高新技术在乳制品中的应用研究等方向均有丰富成果；自有菌种库日益丰富，菌株数量超过1,000种。2021年共获受理专利63项，其中发明专利25项；获专利授权41项，其中发明专利7项；获得省级技术发明一等奖、科学技术二等奖及专利二等奖各一项。公司参与的《基于工业互联网的乳品供应链协同解决方案》，入选工信部2021年工业互联网试点示范项目名单；安徽白帝作为安徽省唯一的食品企业入选国家工业和信息化部2021年新一代信息技术与制造业融合发展试点示范名单。

报告期内，在低温鲜奶领域，公司推出了“黄金24小时”鲜奶、“铂金24小时”鲜奶、“A2”鲜奶等新品，取得了较大幅度的增长；在低温酸奶领域，公司则通过不断的产品差异化创新，在功能型、控糖细分等赛道取得了突破，通过“三维控糖”技术的运用，推出了一系列零糖产品，实现了超过150%的销售增长。同时，为进一步拓展公司在常温奶市场的竞争力，公司大力发展差异性高端区域特色产品，推出了塞上牧场枸杞牛奶，高原有机纯牛奶、香格里拉酸奶、玫瑰酸奶等让消费者充分体验不同的地域特色产品，实现了高端白奶的销售同比增长近100%。

### （五）数字化转型战略

公司提出了数字化转型战略，该战略可以概括为“1-654战略”，即以1个新希望乳业数字生态圈为目标，聚焦6大业务环节，重塑“人-货-场”的有机互动，夯实包括财务管理、人力资本管理等在内的5种管理支撑，建设敏前台、大中台、稳后台、云平台4大技术平台，共同构建起公司“数字化转型战略屋”，赋能公司战略发展。

公司2021年进一步明确了全面打造“云筑底座，用户至上”的数字化建设主题，以用户价值导向，以数字化场景为驱动，围绕乳业价值链，通过重点突破，推进向绿色可持续发展的数字化转型。报告期内，数字化转型已经深入到以用户为中心的营销赋能、基于挖掘订户价值的D2C(Direct-to-consumer)场景优化、基于工单的精益生产管理、以提质降本为核心的采购生态构建、食安全链路追溯、云牧场、研发、企业财务绩效管理、人力资源管理等各方面工作中。

公司2021年数字化私域运营加速，通过对全域消费数字化触点的建设，做到了公域触达、私域沉淀，积累了公司全域超过800万的数字化用户，在数字化会员数量大幅增长的同时，公司致力于通过CRM、AI客服、用户调研SASS平台等工具，提升用户运营精细化、智能化，更好地触达、沟通和服务消费者。双十一期间，公司取得有赞新零售服务乳业品牌中私域业绩第一，被有赞和亿邦动力网评选为私域运营“2021年十大引领者”。

## 四、主营业务分析

### 1、概述

参见本节之“一、报告期内公司所处的行业情况”、“二、报告期内公司从事的主要业务”以及“十一、公司未来发展的展望”等相关内容。

### 2、收入与成本

#### (1) 营业收入构成

单位：元

	2021 年		2020 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
<b>营业收入合计</b>	<b>8,966,872,398.20</b>	<b>100%</b>	<b>6,748,631,857.20</b>	<b>100%</b>	<b>32.87%</b>
分行业					
液体乳及乳制品制造业	8,374,081,942.95	93.39%	6,342,385,498.72	93.98%	32.03%
其他	592,790,455.25	6.61%	406,246,358.48	6.02%	45.92%
分产品					
液体乳	8,301,124,849.84	92.58%	6,272,746,706.15	92.95%	32.34%
奶粉	72,957,093.11	0.81%	69,638,792.57	1.03%	4.77%
其他	592,790,455.25	6.61%	406,246,358.48	6.02%	45.92%
分地区					
西南	3,613,285,105.64	40.30%	3,081,741,052.34	45.66%	17.25%
华东	2,190,637,071.24	24.43%	1,686,793,492.47	24.99%	29.87%
华北	864,950,751.72	9.65%	712,233,771.95	10.55%	21.44%
西北	1,431,075,198.96	15.96%	696,547,772.84	10.32%	105.45%
其他区域	866,924,270.64	9.67%	571,315,767.60	8.47%	51.74%
分销售模式					
直销模式	4,230,795,902.79	47.18%	3,321,407,372.69	49.22%	27.38%
经销模式	4,143,286,040.16	46.21%	3,020,978,126.03	44.76%	37.15%
其他	592,790,455.25	6.61%	406,246,358.48	6.02%	45.92%

#### (2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年 同期增减	营业成本比上年 同期增减	毛利率比上年 同期增减
分行业						
液体乳及乳制品 制造业	8,374,081,942.95	6,296,045,261.63	24.82%	32.03%	32.09%	-0.03%
分产品						
液体乳	8,301,124,849.84	6,247,361,585.47	24.74%	32.34%	32.46%	-0.07%
分地区						
西南	3,613,285,105.64	2,591,843,028.71	28.27%	17.25%	16.11%	0.70%
华东	2,190,637,071.24	1,639,446,053.86	25.16%	29.87%	32.41%	-1.44%
华北	864,950,751.72	724,119,449.14	16.28%	21.44%	21.00%	0.30%
西北	1,431,075,198.96	1,096,629,659.11	23.37%	105.45%	97.22%	3.20%
分销售模式						
直销模式	4,230,795,902.79	2,888,102,076.32	31.74%	27.38%	27.53%	-0.08%
经销模式	4,143,286,040.16	3,407,943,185.31	17.75%	37.15%	36.21%	0.57%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用  不适用

### (3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是  否

行业分类	项目	单位	2021 年	2020 年	同比增减
液体乳及乳制品制 造业	销售量	吨	960,466.50	723,004.77	32.84%
	生产量	吨	938,162.59	719,462.03	30.40%
	库存量	吨	20,333.00	15,896.49	27.91%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

适用  不适用

销售量、生产量同比变动较大主要系公司合并范围增加，寰美乳业和新澳乳业于 2020 年 7 月纳入合并报表范围以及报告期内公司业务实现快速增长，产销需求增加所致。

### (4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用  不适用

### (5) 营业成本构成

行业和产品分类

单位：元

行业分类	项目	2021 年		2020 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
液体乳及乳制品制造业	直接材料	4,945,244,068.14	78.55%	3,643,399,850.74	76.44%	35.73%
液体乳及乳制品制造业	直接人工	286,888,012.33	4.56%	239,809,124.52	5.03%	19.63%
液体乳及乳制品制造业	制造费用	462,872,535.86	7.35%	432,250,531.10	9.07%	7.08%
液体乳及乳制品制造业	运输费	601,040,645.30	9.55%	451,134,968.10	9.46%	33.23%
<b>液体乳及乳制品制造业</b>	<b>合计</b>	<b>6,296,045,261.63</b>	<b>100.00%</b>	<b>4,766,594,474.46</b>	<b>100.00%</b>	<b>32.09%</b>

单位：元

产品分类	项目	2021 年		2020 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
液体乳	直接材料	4,904,329,378.32	78.50%	3,602,259,947.76	76.38%	36.15%
液体乳	直接人工	284,925,709.05	4.56%	237,349,858.20	5.03%	20.04%
液体乳	制造费用	462,302,269.00	7.40%	430,684,975.32	9.13%	7.34%
液体乳	运输费	595,804,229.10	9.54%	446,181,548.84	9.46%	33.53%
<b>液体乳</b>	<b>合计</b>	<b>6,247,361,585.47</b>	<b>100.00%</b>	<b>4,716,476,330.12</b>	<b>100.00%</b>	<b>32.46%</b>

说明

直接材料在成本总额中的占比增加主要是受主要原料-生鲜乳价格同比上涨所致。

#### (6) 报告期内合并范围是否发生变动

是  否

报告期内，公司①收购重庆瀚虹及其控制的成都酸奶牛、重庆酸奶牛、海口酸奶牛、深圳酸奶牛、重庆新牛及成都新牛，②投资设立塞上牧业、日照牧业、河南新牛、陕西新牛、云南新牛、贵州新牛以及湖南奶寻增加了合并范围；注销了凉山牧业减少了合并范围。

#### (7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用  不适用

#### (8) 主要销售客户和主要供应商情况

##### 公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	1,001,035,501.82
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	11.16%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	1.70%

##### 公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	单位 1	299,651,387.50	3.34%
2	单位 2	221,387,187.99	2.47%
3	单位 3	216,617,573.16	2.42%

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
4	单位 4	152,072,894.45	1.70%
5	单位 5	111,306,458.72	1.24%
合计	--	<b>1,001,035,501.82</b>	<b>11.16%</b>

#### 主要客户其他情况说明

√ 适用 □ 不适用

单位4为公司关联方，包含多家附属子公司，属于同一实际控制人控制的客户，具体情况详见本报告“第十节 财务报告”之“十二、关联方及关联交易”之“5、关联交易情况”。

#### 公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	1,625,000,821.27
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	21.43%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	8.91%

#### 公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	单位 1	675,437,613.55	8.91%
2	单位 2	673,771,911.26	8.89%
3	单位 3	102,429,585.43	1.35%
4	单位 4	88,948,081.30	1.17%
5	单位 5	84,413,629.73	1.11%
合计	--	<b>1,625,000,821.27</b>	<b>21.43%</b>

#### 主要供应商其他情况说明

√ 适用 □ 不适用

单位1为公司关联方，包含多家附属子公司，属于同一实际控制人控制的供应商，具体情况详见本报告“第十节 财务报告”之“十二、关联方及关联交易”之“5、关联交易情况”。

### 3、费用

单位：元

	2021 年	2020 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	1,247,600,503.98	921,283,079.74	35.42%	主要系本年增加广告及营销费用、人工成本增加所致。
管理费用	492,356,164.05	369,175,397.88	33.37%	合并范围增加以及公司实施限制性股票激励计划产生的激励成本在报告期内的摊销金额同比增加 4,871.79 万元。
财务费用	116,431,462.28	82,091,671.20	41.83%	合并范围增加以及 2020 年 12 月公司公开发行 7.18 亿元可转换公司债券，报告期内在财务费用中列支了按实际利率法计算的可转换公司债券利息费用 3,245.29 万元。
研发费用	40,258,679.27	34,634,252.28	16.24%	研发项目的增加所致。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中食品及酒制造相关业的披露要求

公司销售费用明细如下：

销售费用明细	2021年度		2020年度		同比变动	变动原因
	金额（元）	占比	金额（元）	占比		
人工成本	369,999,339.27	29.66%	274,988,590.32	29.85%	34.55%	合并范围增加及公司规模增长所致。
促销费	571,431,935.88	45.80%	396,182,396.81	43.00%	44.23%	主要为合并范围的增加以及加大市场促销投入增加。
广告宣传费	165,491,147.70	13.26%	132,205,166.77	14.35%	25.18%	主要为合并范围的增加以及公司加大品牌宣传力度，增加广告宣传投入。
折旧费	38,438,057.77	3.08%	41,591,295.01	4.51%	-7.58%	
其他	102,240,023.36	8.19%	76,315,630.83	8.28%	33.97%	
<b>合计</b>	<b>1,247,600,503.98</b>	<b>100.00%</b>	<b>921,283,079.74</b>	<b>100.00%</b>	<b>35.42%</b>	

公司广告宣传费明细如下：

投放方式	2021年度		2020年度		同比变动	变动原因
	金额（元）	占比	金额（元）	占比		
线上新媒体	46,236,945.16	27.94%	40,468,990.95	30.61%	14.25%	主要为合并范围的增加以及公司加
线下传统媒体	60,118,581.99	36.33%	39,247,941.85	29.69%	53.18%	大品牌宣传力度，增加广告宣传投
其他广告宣传费	59,135,620.55	35.73%	52,488,233.97	39.70%	12.66%	入。
<b>合计</b>	<b>165,491,147.70</b>	<b>100.00%</b>	<b>132,205,166.77</b>	<b>100.00%</b>	<b>25.18%</b>	

#### 4、研发投入

√ 适用 □ 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
自有菌株嗜热链球菌 C-1 产业化研究	开发特色发酵乳	已完成	开发弱后酸及风味特色发酵乳	创新产品开发，提升产品竞争力。
乳酸菌菌种资源库的构建及优良性能乳酸菌的高效筛选	筛选自然界及肠道来源的乳酸菌，建立企业自己特色的菌种资源库	研究中	菌种库库存规模达到 1,000 株以上，并进行产业化应用。	打破国外菌株垄断局面，建立核心技术壁垒，提升产品核心竞争力。
膜浓缩技术研究及应用	膜浓缩设备的国产定制化开发及高附加值产品研究	研究中	膜浓缩设备国产化，降低设备成本，开发高附加值产品。	夯实优质乳技术壁垒，提升优质乳核心竞争力，继续领跑优质乳产品。
益生菌晶球包埋关键技术迭代及功能特性研究	通过包埋技术的研究，在现有第一代益生菌晶球的基础上对产品进行升级，开发耐受性更好且具有靶向释放特性的益生菌晶球。	研究中	提升益生菌的耐胃酸和耐胆盐能力，实现益生菌的靶向释放，提升益生菌的功能特性。	夯实公司生物技术的壁垒，提升公司科技产品的竞争力。
抑制幽门螺旋杆菌的益生菌的特性及应用研究	从自有菌种库中筛选对幽门螺旋杆菌有良好抑制效果的菌株，通过其发酵和功能特性的研究，开发护胃抗幽功能的产品。	研究中	开发并上市功能性发酵乳	细分功能市场开拓，拓展公司现有产品线。
营养素晶球包埋技术的攻关及产品研究	通过壁材和加工工艺研究，将热敏感性的维生素、活性营养物质等通过包埋的方式，制作成耐热性好的营养素晶球	研究中	研究开发具有不同特殊功效的功能性乳制品	细分功能市场开拓，拓展公司功能产品线。

公司研发人员情况

	2021 年	2020 年	变动比例
研发人员数量（人）	146	150	-2.67%
研发人员数量占比	1.48%	1.68%	-0.20%
研发人员学历结构	——	——	——
本科	69	73	-5.48%
硕士	39	31	25.81%
博士	2	3	-33.33%
专科及以下	36	43	-16.28%
研发人员年龄构成	——	——	——
30 岁以下	46	58	-20.69%
30~40 岁	67	63	6.35%
40 岁以上	33	29	13.79%

#### 公司研发投入情况

	2021 年	2020 年	变动比例
研发投入金额（元）	90,797,649.13	74,966,721.33	21.12%
研发投入占营业收入比例	1.01%	1.11%	-0.10%
研发投入资本化的金额（元）	7,163,826.70	4,229,140.20	69.39%
资本化研发投入占研发投入的比例	7.89%	5.64%	2.25%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用  不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用  不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用  不适用

## 5、现金流

单位：元

项目	2021 年	2020 年	同比增减
经营活动现金流入小计	10,261,390,487.84	7,727,619,727.63	32.79%
经营活动现金流出小计	9,226,326,048.82	7,008,177,973.18	31.65%
经营活动产生的现金流量净额	1,035,064,439.02	719,441,754.45	43.87%
投资活动现金流入小计	655,803,267.48	3,083,145,549.37	-78.73%
投资活动现金流出小计	1,763,504,943.01	5,028,633,684.43	-64.93%
投资活动产生的现金流量净额	-1,107,701,675.53	-1,945,488,135.06	43.06%
筹资活动现金流入小计	3,042,763,451.69	3,647,026,099.88	-16.57%

项目	2021 年	2020 年	同比增减
筹资活动现金流出小计	2,995,671,307.64	2,326,177,241.88	28.78%
筹资活动产生的现金流量净额	47,092,144.05	1,320,848,858.00	-96.43%
现金及现金等价物净增加额	-25,556,056.46	94,780,226.83	-126.96%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

√ 适用 □ 不适用

经营活动产生的现金流量净额同比增加31,562.27万元，主要为：（1）合并范围口径同比变化，寰美乳业、新澳乳业和新澳牧业均于2020年7月纳入合并报表范围，重庆瀚虹于2021年3月纳入合并报表范围；（2）报告期内公司业务规模实现大幅增长，获取经营性现金净流入的能力增强。

投资活动产生的现金流量净额同比增加83,778.65万元，主要为（1）本年因购买、赎回理财产品支付与收到现金净额同比增加27,179.92万元；（2）因并购取得子公司支付的现金净额同比减少90,086.45万元；（3）本年对外股权投资支付的现金同比增加31,289.51万元。

筹资活动产生的现金净额同比减少127,375.67万元，主要为（1）同期发行可转债募集资金71,082.00万元；（2）借款收到的现金净额同比减少70,471.88万元；（3）本年因限制性股票激励计划而收到激励对象认缴的出资款12,678.60万元。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

√ 适用 □ 不适用

经营活动现金流净额与净利润的差异主要是受非付现因素、非经营性因素的影响，报告期内公司实现净利润34,126.17万元，经营活动产生的现金流量净额103,506.44万元，经营活动产生的现金流量净额与净利润差异69,380.27万元，主要系：

（1）固定资产折旧、投资性房地产折旧、生物资产折旧、使用权资产折旧、无形资产摊销、政府补助摊销、资产减值准备、信用减值损失等非现金费用影响净利润但不影响现金流，导致经营活动现金流量净额增加38,353.56万元；

（2）财务费用中非经营活动相关金额从净利润中加回，导致增加经营活动现金流量净额人民币12,718.27万元，非经营活动的财务费用主要为公司借入借款产生的利息支出；

（3）影响净利润减少但在投资活动中反映的现金流量为1,546.17万元；

（4）经营性应收项目和经营性应付项目的增加分别导致经营活动现金流量净额减少14,166.02万元和增加57,661.91万元；经营性应收项目增加的原因是随着经营规模增加，应收账款余额随之增加；经营性应付项目增加的主要原因是未到账期的应付账款增加所致；

（5）存货增加导致经营活动现金流量净额减少21,156.18万元，存货增加主要是春节期间提前备货；

（6）净利润中非经营活动产生的投资收益和公允价值变动收益合计影响经营活动现金流量净额减少5,704.59万元。

## 五、非主营业务分析

√ 适用 □ 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	54,992,550.29	14.59%	主要系对联营企业重庆天友的投资收益4,270.75万元及取得其他权益工具投资收益1,278.41万元	对联营企业重庆天友取得的投资收益具有可持续性；其他权益工具投资投资收益不具有可持续性
公允价值变动损益	2,053,396.41	0.54%	衍生品投资业务	否
资产减值	-566,063.57	-0.15%		否
营业外收入	12,282,605.01	3.26%	取得的与日常经营活动无关的政府补助以及罚没收入等	否



	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
营业外支出	3,409,342.81	0.90%		否
其他收益	57,256,652.39	15.19%	取得的与日常经营活动相关的政府补助	否
资产处置收益	-14,331,310.55	-3.80%	牛只淘汰及长期资产处置损益	否

## 六、资产及负债状况分析

### 1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2021 年末		2021 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	515,242,729.55	5.42%	538,663,486.55	6.25%	-0.83%	
应收账款	616,815,719.53	6.49%	533,879,972.88	6.20%	0.29%	
合同资产					0.00%	
存货	685,221,585.29	7.21%	466,121,854.26	5.41%	1.80%	
投资性房地产	17,448,320.35	0.18%	18,397,835.17	0.21%	-0.03%	
长期股权投资	461,649,786.82	4.86%	431,186,302.17	5.01%	-0.15%	
固定资产	2,839,418,822.52	29.88%	2,721,283,402.03	31.59%	-1.71%	
在建工程	45,104,468.10	0.47%	127,345,317.35	1.48%	-1.01%	
使用权资产	108,390,794.79	1.14%	77,602,329.23	0.90%	0.24%	
短期借款	1,754,638,738.55	18.46%	1,170,809,527.24	13.59%	4.87%	公司根据经营所需，增加短期借款所致。
合同负债	299,543,238.57	3.15%	171,284,290.66	1.99%	1.16%	
长期借款	1,464,288,516.02	15.41%	1,419,442,362.92	16.48%	-1.07%	
租赁负债	40,833,771.14	0.43%	30,692,322.25	0.36%	0.07%	
其他权益工具投资	1,072,597,551.95	11.29%	995,137,482.48	11.55%	-0.26%	

境外资产占比较高

√ 适用 □ 不适用

资产的具体内容	形成原因	资产规模	所在地	运营模式	保障资产安全性的控制措施	收益状况	境外资产占公司净资产比重	是否存在重大减值风险
现代牧业 63,534.5763 万股股份	购买股权	6.8 亿元	开曼群岛	主要在中国境内从事奶牛养殖业务	通过完善而有效的内部控制措施保障资产安全	1,277.22 万元	23.71%	否
澳亚投资 1680.5598 万股股份	购买股权	3.92 亿元	新加坡	主要业务为对奶牛及肉牛养殖、原奶生产、乳制品销售等	通过完善而有效的内部控制措施保障资产安全		13.65%	否

## 2、以公允价值计量的资产和负债

√ 适用 □ 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1.交易性金融资产（不含衍生金融资产）	140,720,000.00				391,000,000.00	531,720,000.00		
2.衍生金融资产		2,053,396.41						2,053,396.41
4.其他权益工具投资	995,137,482.48		6,272,123.42		372,008,000.00		-22,743,128.13	1,072,597,551.95
金融资产小计	1,135,857,482.48	2,053,396.41	6,272,123.42	0.00	763,008,000.00	531,720,000.00	-22,743,128.13	1,074,650,948.36
上述合计	<b>1,135,857,482.48</b>	<b>2,053,396.41</b>	<b>6,272,123.42</b>	<b>0.00</b>	<b>763,008,000.00</b>	<b>531,720,000.00</b>	<b>-22,743,128.13</b>	<b>1,074,650,948.36</b>
金融负债	<b>13,044,176.00</b>						<b>27,488,424.00</b>	<b>40,532,600.00</b>

其他变动的内容

其他权益工具投资的其他变动主要系人民币兑美元的汇率变动。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

□ 是 √ 否

## 3、截至报告期末的资产权利受限情况

(1) 其他货币资金报告期末余额人民币676,303.94元，其中，267,926.33元为本公司附属子公司河北天香改制前的职工住房公积金，该笔款项存在河北天香在住房公积金管理中心开立的银行账户名下，由住房公积金管理中心负责管理，职工只能在离职或购房时向住房公积金管理中心提出申请后才能支取；408,377.61元为本公司子公司青岛琴牌存放在非预算单位住房公积金专用存款账户和商品维修基金专用账户。

(2) 本公司的子公司存放在境外银行且资金汇回受到限制的货币资金为669,987.44美元，折合为人民币4,271,638.92元。

(3) 报告期末用于短期借款和长期借款质押的股权价值为人民币1,613,576,730.93元。

## 七、投资状况分析

### 1、总体情况

√ 适用 □ 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
1,142,193,543.92	789,297,092.26	44.71%

### 2、报告期内获取的重大的股权投资情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元

被投资公司名称	主要业务	投资方式	投资金额	持股比例	资金来源	合作方	投资期限	产品类型	截至资产负债表日的进展情况	预计收益	本期投资盈亏	是否涉诉	披露日期（如有）	披露索引（如有）
澳亚投资	奶牛及肉牛养殖、原奶生产、乳制品销售等	收购	372,008,000.00	5.00%	自筹资金	JAPFA LTD.	长期	普通股股份	GGG 已完成持有澳亚投资 16,805,598 股普通股份的股权登记并取得股票证书	0.00	0.00	否	2021 年 09 月 08 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《第二届董事会第十一次会议决议公告》（公告编号：2021-066）、《关于对外投资暨签署股份购买协议的公告》（公告编号：2021-067）
合计	--	--	372,008,000.00	--	--	--	--	--	--	0.00	0.00	--	--	--

### 3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元

项目名称	投资方式	是否为固定资产投资	投资项目涉及行业	本报告期投入金额	截至报告期末累计实际投入金额	资金来源	项目进度	预计收益	截止报告期末累计实现的收益	未达到计划进度和预计收益的原因	披露日期（如有）	披露索引（如有）
青岛琴牌二期智能车间项目	自建	是	液体乳及乳制品制造业	40,660,903.34	103,168,159.76	自有资金	100.00%	27,000,000.00	3,956,600.00	已达到计划进度，尚未达到预计收益		
合计	--	--	--	40,660,903.34	103,168,159.76	--	--	27,000,000.00	3,956,600.00	--	--	--

#### 4、金融资产投资

##### (1) 证券投资情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	会计计量模式	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	报告期损益	期末账面价值	会计核算科目	资金来源
境内外股票	01117.HK	现代牧业	766,024,813.57	公允价值计量	994,687,482.48		-13,169,599.75			12,772,231.71	680,295,083.95	其他权益工具投资	自有资金
<b>合计</b>			<b>766,024,813.57</b>	<b>--</b>	<b>994,687,482.48</b>	<b>0.00</b>	<b>-13,169,599.75</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>12,772,231.71</b>	<b>680,295,083.95</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
证券投资审批董事会公告披露日期				2019年07月19日									
证券投资审批股东会公告披露日期（如有）													

##### (2) 衍生品投资情况

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

衍生品投资操作方名称	关联关系	是否关联交易	衍生品投资类型	衍生品投资初始投资金额	起始日期	终止日期	期初投资金额	报告期内购入金额	报告期内售出金额	计提减值准备金额（如有）	期末投资金额	期末投资金额占公司报告期末净资产比例	报告期实际损益金额
汇丰银行（中国）有限公司	无	否	美元利率掉期		2021年01月26日	2023年08月26日							400.40
中国农业银行股份有限公司	无	否	远期结售汇		2021年09月03日	2022年09月02日							-195.06
<b>合计</b>				<b>0</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>	<b>205.34</b>
衍生品投资资金来源				自有资金									
涉诉情况（如适用）				无									

衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）	2020 年 08 月 28 日
衍生品投资审批股东会公告披露日期（如有）	
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	<p>1、风险分析</p> <p>（1）市场风险：利率掉期业务的主要风险是一个月美元 LIBOR 长期低于预先约定的固定利率，公司可能会承受相应损失；远期购汇业务主要风险是人民币升值，导致交割日即期人民币购汇美元价格低于远期成交汇率（2）流动性风险：在到期前提前终止利率掉期交易或远期结售汇交易，回购或结构调整都需要和交易对手逐一评估，并达成一致的条款；由交易对手随市场条件的变化和波动决定该交易的市值，公司可能会承受相应损失；（3）信用风险：交易对手出现违约的情况；（4）操作风险：财务或相关人员未按内控制度和相关流程展开套期保值业务；（5）法律风险：在展开外汇套保业务交易时，如果交易合同条款不明确，将可能面临法律风险。</p> <p>2、控制措施</p> <p>为有效控制美元浮动利率上涨导致的财务成本增加，控制人民币相对美元贬值导致的财务成本上涨，公司与交易对手签订了利率互换协议和进行了远期结售汇交易，交易对手穆迪风险评级为 Aa3 和国内国有四大银行，信用风险较小。公司已于 2020 年 8 月建立了《外汇套期保值业务内部控制管理制度》，对公司开展套期保值业务的操作原则、审批权限以及操作流程进行了详细规定，以加强对外汇套期保值交易业务的管理，防范投资风险，健全和完善公司外汇套期保值交易业务管理机制，确保公司资产安全。公司利率互换掉期业务的操作流程均严格按照公司《外汇套期保值业务内部控制管理制度》执行，不存在违反公司相关制度的情形。</p>
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	<p>公司于 2021 年 1 月与汇丰银行（中国）有限公司签订合同金额为 1.1 亿美元的利率互换协议，将本公司全资子公司 GGG Holdings Limited 从渣打银行（香港）有限公司取得美元浮动利率的银团借款锁定为固定利率，协议有效期为 2021 年 1 月 26 日至 2023 年 8 月 26 日。本报告期内，公司根据 LIBOR 浮动利率与固定利率的差异结合汇丰银行提供的其交易平台上相同产品最新的公开市场价格，计算该套期工具公允价值变动损益。</p> <p>公司于 2021 年 9 月 3 日与中国农业银行股份有限公司进行了远期结售汇交易，锁定本公司 2022 年 9 月 2 日卖出人民币和买入美元成交汇率，合约金额为 1,450 万美元和 109,958.33 美元，锁定 2022 年 9 月 2 日归还到期的中国农业银行新加坡分行 1,450 万美元定期贷款的购汇成本。本报告期内，公司根据资产负债表日农业银行提供的美元购汇远期报价，与锁定成交汇率的差乘以合约金额，计算该衍生产品公允价值变动损益。</p>
报告期公司衍生品的会计政策及会计核算具体原则与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	报告期内发生的业务，公司根据金融工具准则对上述衍生品投资进行会计处理。
独立董事对公司衍生品投资及风险控制情况的专项意见	报告期内，公司使用自有资金开展外汇套期保值业务，系基于公司实际资产负债结构的合理安排，能有效规避外汇市场利率和汇率风险，防范利率和汇率大幅波动对公司生产经营造成的不良影响，无投机性操作；公司已建立健全相关内控制度、规范的业务审批流程和操作流程，实际执行中符合相关内部控制和财务规范，能够有效控制衍生品投资风险，不存在损害公司及全体股东特别是中小股东利益的情形。

**5、募集资金使用情况**

√ 适用 □ 不适用

**(1) 募集资金总体使用情况**

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	募集资金总额	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2019 年	公开发行股票	40,710.71	1,208.95	37,727.25	3,439.16	3,439.16	8.45%	0	不适用	0
2020 年	公开发行可转换公司债券	70,530.28	12.57	70,542.64				0	不适用	0
<b>合计</b>	<b>--</b>	<b>111,240.99</b>	<b>1,221.52</b>	<b>108,269.89</b>	<b>3,439.16</b>	<b>3,439.16</b>	<b>3.09%</b>	<b>0</b>	<b>--</b>	<b>0</b>
募集资金总体使用情况说明										
<p>2019 年 1 月，公司首次公开发行人民币普通股（A 股）85,371,067 股，募集资金总额为人民币 465,272,315.15 元，扣除与募集资金相关的发行费用后，实际募集资金净额为 407,107,093.23 元。报告期内，公司根据募集资金投资项目进度情况使用募集资金 12,089,490.50 元，公司变更募集资金用途金额为 34,391,609.75 元。截至报告期末，公司 2019 年公开发行股票所募集的资金已全部使用完毕。</p> <p>2020 年 12 月，公司公开发行可转换公司债券共计 718 万张，每张面值为人民币 100 元，募集资金总额为 718,000,000.00 元，扣除相关的发行费用后，本次募集资金净额为 705,302,772.08 元。报告期内，公司根据募集资金投资项目进度情况使用募集资金 125,694.97 元。截至报告期末，公司 2020 年公开发行可转换公司债券所募集的资金已全部使用完毕。</p>										

**(2) 募集资金承诺项目情况**

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

承诺投资项目和超募资金投向	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目										
安徽新希望白帝乳业有限公司搬迁扩建项目	否	19,601.80	19,601.80	0	19,615.57	100.07%	2019年12月31日	58.73	不适用	否
营销网络建设及品牌推广项目	否	8,012.83	8,012.83	0	8,020.74	100.10%	2019年08月31日		不适用	否
研发中心建设项目	否	6,967.75	3,867.40	1,208.95	3,867.40	100.00%	2021年04月30日		不适用	否
企业信息化建设项目	否	6,128.33	6,128.33	0	6,223.54	101.55%	2021年04月30日		不适用	否
<b>承诺投资项目小计</b>	<b>--</b>	<b>40,710.71</b>	<b>37,610.36</b>	<b>1,208.95</b>	<b>37,727.25</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>58.73</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
超募资金投向										
无	否									
<b>合计</b>	<b>--</b>	<b>40,710.71</b>	<b>37,610.36</b>	<b>1,208.95</b>	<b>37,727.25</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>58.73</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
未达到计划进度或预计收益的情况和原因(分具体项目)	“安徽新希望白帝乳业有限公司搬迁扩建项目”已经投产但尚未达产，其余募集资金投资项目不直接产生经济效益。									
项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用									
超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用									
募集资金投资项目实施地点变更情况	适用 以前年度发生 公司第一届董事会第十四次会议及第一届监事会第九次会议审议通过《关于变更研发中心建设项目实施方案的议案》，将募集资金投资项目“研发中心建设项目”的实施地点由公司全资子公司河北天香现有生产厂区内变更为四川省成都市郫都区安德镇永兴东路9号控股子公司新华西厂区内。上述实施地点的变更经于2019年5月21日召开的2018年年度股东大会审议通过。									
募集资金投资项目实施方式调整情况	适用 以前年度发生 公司第一届董事会第十四次会议及第一届监事会第九次会议审议通过《关于变更研发中心建设项目实施方案的议案》，将原计划通过公司全资子公司河									

	北天香进行“研发中心建设项目”实施，变更为本公司进行该项目实施；将原计划通过自行建设房屋的方式进行该项目的实施，变更为无偿租赁公司控股子公司新华西已建成的研发车间进行该项目实施；总投资估算由人民币 9,395 万元变更为人民币 8,565 万元，拟使用募集资金的金额不变。上述实施方案的变更经于 2019 年 5 月 21 日召开的 2018 年年度股东大会审议通过。
募集资金投资项目先期投入及置换情况	适用 公司第一届董事会第十三次会议及第一届监事会第八次会议审议通过《关于以募集资金置换预先投入募投项目自筹资金的议案》，同意公司以募集资金置换已预先投入募集资金投资项目的自筹资金 26,554.21 万元。毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）对公司自筹资金预先投入募集资金投资项目的实际投资情况进行了审核，并出具了《对新希望乳业股份有限公司以自筹资金预先投入募集资金投资项目情况报告的鉴证报告》（毕马威华振专字第 1900158 号）。
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	不适用
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	适用 报告期内经董事会、股东大会决议，为了提高募集资金使用效率和投资回报，公司根据募集资金投资项目实际情况以及发展战略的需要，终止原募集资金投资项目“研发中心建设项目”，募集资金变更资金用途为补充流动资金金额为人民币 34,391,609.75 元。
尚未使用的募集资金用途及去向	报告期内经董事会、股东大会决议，尚未使用的募集资金变更资金用途为补充流动资金金额为人民币 34,391,609.75 元，报告期末尚未使用的募集资金余额为人民币 0.00 元。
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	不适用

### （3）募集资金变更项目情况

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

变更后的项目	对应的原承诺项目	变更后项目拟投入募集资金总额(1)	本报告期实际投入金额	截至期末实际累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	是否达到预计效益	变更后的项目可行性是否发生重大变化
永久性补充流动资金	研发中心建设项目	3,434.41	3,439.16	3,439.16	100.14%	2021 年 05 月 31 日		不适用	否
<b>合计</b>	--	<b>3,434.41</b>	<b>3,439.16</b>	<b>3,439.16</b>	--	--	<b>0</b>	--	--



变更原因、决策程序及信息披露情况说明(分具体项目)	<p>截至 2021 年 4 月，公司研发项目已完成了研发中心二、三楼实验室的建设，原计划中试车间建成后的中试项目测试已在公司附属乳制品企业工厂的生产线上就近进行，单独进行中试车间的建设会造成资金浪费及设备闲置，公司拟终止该项目后续募集资金投入，并将剩余募集资金 34,344,018.29 元（含利息）用于永久补充流动资金（具体以实施补流时的募集资金账户余额为准），用于支持公司其他业务，尤其是低温乳制品新品以及公司数字化全面转型的发展。具体详情可参见公司于 2021 年 4 月 29 日于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）等指定信息披露媒体所披露的《关于终止募投项目并将剩余募集资金永久性补充流动资金的公告》（公告编号：2021-038）。</p> <p>公司第二届董事会第八次会议及第二届监事会第七次会议审议通过《关于变更募集资金投向的议案》，将研发中心建设项目剩余募集资金全部用于永久性补充流动资金。上述募集资金投向的变更经于 2021 年 5 月 20 日召开的 2020 年年度股东大会审议通过。报告期内，公司完成了上述永久性补充流动资金的实施，具体详情可参见公司于 2021 年 6 月 3 日于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）等指定信息披露媒体所披露的《关于首次公开发行股票募集资金投资项目全部实施完毕的公告》（公告编号：2021-049）。</p>
未达到计划进度或预计收益的情况和原因(分具体项目)	不适用
变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用

## 八、重大资产和股权出售

### 1、出售重大资产情况

适用  不适用

公司报告期未出售重大资产。

### 2、出售重大股权情况

适用  不适用

## 九、主要控股参股公司分析

适用  不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
重庆天友	参股公司	乳品生产及销售	100,000,000.00	1,553,326,947.56	1,050,588,782.83	2,552,419,738.85	100,542,171.59	90,449,468.45
四川乳业	子公司	乳品生产及销售	211,112,500.00	1,178,623,347.10	536,302,254.17	1,613,351,207.73	100,672,380.07	96,767,766.45
昆明雪兰	子公司	乳品生产及销售	170,000,000.00	665,602,926.63	379,902,420.88	1,213,989,042.39	62,086,342.47	61,144,947.25
寰美乳业	子公司	乳品生产及销售	285,825,962.00	1,706,777,438.05	1,039,433,520.06	1,753,607,996.29	141,309,561.51	129,748,567.68

报告期内取得和处置子公司的情况

√ 适用 □ 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
重庆瀚虹	购买股权	增加合并净利润 868.11 万元

主要控股参股公司情况说明

重庆天友是一家注册在中国境内，以生产、销售乳制品为主营业务的公司，主要业务集中在重庆地区，其2021年营业收入达到人民币25.52亿元，实现净利润人民币0.9亿元。

重庆瀚虹是“一只酸奶牛”品牌项下运营公司，于2020年12月在重庆设立。主要以线下直营以及连锁加盟的方式运营，为消费者提供多种现制饮品，其2021年3-12月营业收入为人民币1.82亿元，实现净利润868.11万元。

现代牧业是一家注册在开曼群岛，以在中国境内养殖奶牛为主营业务的公司，于香港联交所主板上市，股票代码为01117.HK，其2021年营业收入为人民币70.78亿元，同比增长17.57%，实现净利润人民币10.33亿元。

澳亚投资是2009年4月17日于新加坡注册成立的有限责任公司，主要业务为对奶牛及肉牛养殖、原奶生产、乳制品销售等，其在中国境内的奶牛养殖业务主要是通过山东、内蒙古等地所设立的控股子公司来实现，其2021年营业收入为5.64亿美元，同比增长21.67%，实现净利润为1.05亿美元。

## 十、公司控制的结构化主体情况

□ 适用 √ 不适用

## 十一、公司未来发展的展望

乳制品作为营养健康食品，其市场规模将随着居民收入的增长、消费者认知的加强而持续扩大，公司坚定看好乳制品赛道。公司将继续秉持“鲜活营养、让生活更美好”的初心，在“鲜立方战略”的指引下，以科技、创新、品牌、生态、运营、组织、文化作为2022年的工作重点，全面提升公司综合能力，力争2022年实现收入20%以上增长，净利率进一步提升。

1、全面推动“鲜立方战略”的落地执行。2022年是三年倍增战略的关键一年，公司将以“鲜立方战略”为指引，不断提升鲜奶品类业务占比，通过“品类、品牌、渠道、用户”等方面立体化的打造，增强业务发展动力，打造新的增长引擎。

2、持续提升科技和创新工作。围绕鲜战略、自有菌种库、3D包埋技术研究加强科技攻关，在“牛芯片”、“碳中和”和“3D包埋技术”等重点项目中积极攻关、寻求突破，并加速微生物研究平台和实验室建设工作。加速推动新品研发、储备及上市，提升新品销售贡献，带动核心品类增长，以领先的科技和创新的产品扩大公司价值的护城河，争做行业创新者和领先者。

3、推动数字化转型重点项目落地。以“鲜活Go 2.0”、“数字化工厂二期”、“食品安全全链路追溯”、“全面预算管理深化”四个项目为重点灯塔项目，探索有价值的业务实践和数字化建设。在2021年基础上，深化新希望与哈佛商学院数字化转型战略加速项目研讨项目的成果扩大，扩大组织覆盖面，强化核心骨干的数字化意识，全面推动高效的数字化转型。

4、加速营销创新，加速非对称式新增长。品牌方面，加大品牌投入，强化母品牌，锐化子品牌和品类品牌，提升品牌影响力。品类方面，顺应市场趋势，坚持核心高增长，并培育新兴潜力业务。用户方面，始终以用户价值和体验升级为导向，聚焦“鲜立方战略”落地场景，以数字化思维和手段驱动业务创新增长。

5、以卓越运营和世界级制造项目为抓手，全面提升管理效率。卓越营运以营销、供应链、人效及资金效率为场景，实现关键效率指标提升，有效应对原材料成本上涨并助力公司盈利水平提升；通过世界级制造项目的深化，推动供应链管理体系变革，实现更高效的供应链管理。

6、积极关注并努力拓展外延发展机会，丰富以乳制品为核心的业务生态圈。适时适度逐步增加对上游奶源建设的投入，积极推动茶饮基料、植物基饮品等新赛道，加速全国化布局，并逐步构建以乳制品为核心的共生发展生态圈。

7、不断推动基于业务发展的组织变革、提升组织绩效；夯实双通道职级体系，创新与不同业务特点适应的激励机制，激发新青年成长；企业文化重点打造“奋斗精神”、“卓越精神”、“创新精神”的文化氛围，进一步强化组织文化，释放组织能量与价值。

8、完善全面风险管理体系，提升企业治理水平；对标优秀上市公司，提升信息披露、投资者关系管理水平；积极参与社会公益活动，履行企业社会责任。

“沧海横流，方显英雄本色。青山矗立，不堕凌云之志。”虽然2022年的宏观经济环境面临疫情反复、国际地缘政治冲突等诸多不利因素，但我们对中国经济和未来发展充满信心。国家对乳业的大力支持也让行业的发展更具确定性。公司将积极面对宏观制约和微观挑战，坚持快速、高质量发展战略不动摇，以长期主义的精神持续打造受尊重、可信赖的公众公司。

## 十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

√ 适用 □ 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2021年01月12日	公司	实地调研	机构	汇添富基金、申万宏源证券、嘉实基金、申万宏源证券、国投瑞银基金、鹏扬基金、华夏基金、太平洋证券	渠道布局、市场开拓策略、业务模式等	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn），公告日期：2021年01月17日
2021年01月15日	公司	实地调研	机构	兴业证券、财通自营、申万资管、Tiger Pacific Capital、恒越基金、交银施罗德、申万菱信、聚鸣投资、招行资管、万联证券、荣富基金	并购整合策略、业务模式、上游奶源布局等	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn），公告日期：2021年01月17日

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2021年04月15日	公司	电话沟通	机构	安信证券、长城证券、东兴证券、东北证券、东吴证券、国盛证券、华泰证券、华西证券、华创证券、华龙证券、天风证券、太平洋证券、中信证券、中泰证券、东兴证券、东方证券、民生证券、开源证券、国金证券、国信证券、兴业证券、高毅资产、博时基金、富国基金、信达澳银基金、中融基金、嘉实基金、中信建投基金、诺安基金、东吴基金、大家保险、国寿资管、健顺投资、恒盈投资、华宸未来基金、国泰基金、九泰基金、国联安基金、银河基金、华宝基金、兴华基金、创金合信基金、英大资管、汇添富基金、新华资管、华夏基金、鹏华基金、鹏扬基金、兴业基金、国寿安保、东北资管、申万宏源证券、衍航投资、国华兴益保险、国华权益研究、太平资产、同犇投资、兴银基金、天弘基金、长城基金、长信基金、汇安基金、信诚基金、诺德基金、淳厚基金、海通国际基金、怀远基金、渤海人寿、人保养老、泰康养老、安信资管、安心自营、国信自营、西南自营、方正自营、华泰自营、中泰自营、中信自营、德邦自营、复星集团、裕晋投资、环懿投资、悟空投资、睿扬投资、沅沛投资、前海瑞园资管、招引理财、和谐汇一资管、澄怀投资、隆源投资、从容投资、名禹资产、相聚资本、乘安资产、深圳前海太行资产、锦鸿资本、上海耀之资管、光大保德信基金、沅京投资、碧云投资、宽潭资本、丰和正勤投资、正圆投资、庆涌资产、宏利资管、Rays Capital、Millennium Capital 等	经营情况、新的区位布局、各地区经营情况、核心竞争力等	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn），公告日期：2021年04月20日
2021年05月10日	公司	其他	个人	通过“全景·路演天下”（ <a href="http://rs.p5w.net">http://rs.p5w.net</a> ）参加公司2020年度业绩说明会的投资者	对外并购计划、奶源投资情况、公司战略等	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn），公告日期：2021年05月11日
2021年08月30日	公司	电话沟通	机构	德邦证券、西部证券、国信证券、民生证券、海通国际、开源证券、国信证券、国金证券、国盛证券、东兴证券、东吴证券、兴业证券、安信证券、长城证券、华创证券、天风证券、浙商证券、太平洋证券、中信证券、东北证券、安信资管、德邦资管、华泰资管、中泰资管、申万资管、兴业自营、中信自营、国信自营、德邦自营、长城自营、光大自营、西南自营、嘉实基金、东海基金、诺德基金、诺安基金、兴银基金、建信基金、恩宝基金、华宝基金、九泰基金、中信保诚基金、银华基金、新华基金、汇添富基金、汇安基金、鹏华基金、国联安基金、瀚川投资、紫金保险、中信保诚人寿、泰康养老保险、珞珈方圆、	公司整体经营情况、增长情况、产能规划、行业发展趋势判断等	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn），公告日期：2021年09月01日

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
				建信理财、招银理财、复星集团、裕晋投资、环懿投资、深圳悟空投资、上海睿扬投资、沅沛投资、前海瑞园资产、和谐汇一资产、澄怀投资、隆源投资、从容投资、上海耀之资产、名禹资产、相聚资本、乘安资产、深圳前海太行资产、锦鸿资本、瑞和投资、同犇投资、承周资产、Dawn capital 等		
2021 年 09 月 29 日	夏进乳业工厂	实地调研	机构	天风证券、国盛证券、长城证券、民生证券、开源证券、开源证券、国投瑞银、紫金保险、君和资本、太平洋证券、东兴证券、华创证券、华夏基金、中信证券、中银国际证券、中欧基金、恩宝基金、中金公司、天风自营、宽远资产、同泰基金、东方财富证券、金泊投资等	公司整体情况、夏进五年战略规划、整合夏进的经验和夏进低温布局安排等	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn），公告日期：2021 年 10 月 08 日
2021 年 10 月 27 日	公司	电话沟通	机构	中信证券自营、华夏基金、紫金保险、东兴证券、平安基金、银华基金、摩根士丹利华鑫基金、南方基金、国盛证券、泰康养老、安信证券自营、兴业证券、汇丰晋信基金、开源证券资管、长安基金、招商银行理财、德邦基金、国海证券、西部证券、方正证券自营、上海德汇集团、君和资本、宽远资产、方圆基金、久期投资、希瓦资产、甬兴证券资管、嘉实基金、珞珈方圆、金鹰基金、Pinpoint Asset Management、中泰资管、相生资产、华宝基金、中金公司、银河基金、国泰基金、国华兴益保险资管、东方基金、健顺投资、山证资管、鑫巢基金、环懿投资、途灵资产、国君资管、东北证券、安信自营、新华基金等	公司整体情况、原奶成本情况、唯品发展规划、近期经营情况等	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn），公告日期：2021 年 11 月 01 日

## 第四节 公司治理

### 一、公司治理的基本状况

本公司成立以来，依据相关法律、法规的要求，并结合业务经营具体情况，逐步建立、完善了由股东大会、董事会、监事会和高级管理人员组成的治理架构，形成了权力机构、决策机构、监督机构和管理层之间的相互协调和制衡机制，为公司高效、稳健经营提供了组织保证。

根据相关法律、法规、规范性文件及《公司章程》的规定，参照上市公司的要求，本公司制定和完善了《股东大会议事规则》《董事会议事规则》《监事会议事规则》《累积投票制度实施细则》《独立董事工作制度》《关联交易管理制度》《对外投资管理制度》《对外担保管理制度》《董事会战略与发展委员会工作制度》《董事会审计委员会工作制度》《董事会提名委员会工作制度》《董事会薪酬与考核委员会工作制度》《总裁（总经理）工作细则》《董事会秘书工作制度》《重大事项内部报告制度》等法人治理制度文件，并在实际经营中严格遵照执行。

此外，本公司还聘任了三名专业人士担任公司的独立董事，参与公司的决策和监督，增强董事会决策的科学性、客观性，提高了公司的治理水平。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是  否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

### 二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司严格按照《公司法》和《公司章程》的有关规定规范运作，建立健全了公司法人治理结构，在资产、人员、财务、机构、业务方面独立于共同实际控制人及其控制、共同控制的其他企业，拥有独立的生产、采购、销售系统，具有完整的业务体系和面向市场独立经营的能力，具体情况如下：

#### 1、资产独立

公司拥有独立完整的与生产经营有关的采购、生产、销售体系及配套设施，不存在资产、资金和其他资源被控股股东或其他关联方占用而使公司利益受到损害的情况，也不存在以公司资产或权益为控股股东及其他关联方提供担保的情形。

#### 2、人员独立

公司总裁、副总裁、财务负责人和董事会秘书等高级管理人员未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中担任除董事、监事以外的其他职务，未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业领薪；公司的财务人员未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中兼职。公司董事、监事及高级管理人员的任职系根据《公司法》及其他法律、法规、规范性文件及《公司章程》等规定的程序推选和任免，不存在超越公司董事会和股东大会职权做出人事任免决定的情况。

#### 3、财务独立

公司设立了独立的财务部门，配备了专门的财务人员，建立了独立的会计核算体系，制定了完善的财务会计制度和财务管理制度。公司在银行开立了独立账户，不存在与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业共用银行账户的情形。公司作为独立的纳税人进行纳税申报及履行纳税义务。公司根据生产经营需要独立做出财务决策，不存在控股股东干预公司资金使用的情况。

#### 4、机构独立

公司建立健全了与公司业务相适应的内部经营管理机构，独立行使经营管理权，依法设立了股东大会、董事会、监事会和经理层等组织机构及相应的内部职能部门，与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业间不存在机构混同的情形。

## 5、业务独立

公司主要从事乳制品及含乳饮料的研发、生产和销售，拥有独立的业务经营体系和直接面向市场独立经营的能力，公司业务独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业。公司与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业间不存在实质性同业竞争或者显失公平的关联交易。

## 三、同业竞争情况

适用  不适用

## 四、报告期内召开的年度股东大会和临时股东大会的有关情况

### 1、本报告期股东大会情况

会议届次	会议类型	投资者参与比例	召开日期	披露日期	会议决议
2021 年第一次临时股东大会	临时股东大会	68.92%	2021 年 01 月 22 日	2021 年 01 月 23 日	《2021 年第一次临时股东大会决议公告》(公告编号: 2021-008) 披露于巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
2020 年年度股东大会	年度股东大会	85.46%	2021 年 05 月 20 日	2021 年 05 月 21 日	《2020 年年度股东大会决议公告》(公告编号: 2021-048) 披露于巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)

### 2、表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用  不适用

## 五、董事、监事和高级管理人员情况

### 1、基本情况

姓名	职务	任职状态	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数 (股)	本期增持股数 (股)	本期减持股数 (股)	其他增减变动 (股)	期末持股数 (股)	股份增减变动的原因
席刚	董事长	现任	男	50	2016 年 12 月 15 日	2023 年 06 月 15 日	0	15,470,023	0	0	15,470,023	股权激励计划授予及持股方式变动
Liu Chang	董事	现任	女	42	2016 年 12 月 15 日	2023 年 06 月 15 日	0	0	0	0	0	不适用
李建雄	董事	现任	男	44	2016 年 12 月 15 日	2023 年 06 月 15 日	0	0	0	0	0	不适用
朱川	董事	现任	男	50	2019 年 05 月 21 日	2023 年 06 月 15 日	0	0	0	0	0	不适用
曹丽琴	董事、副总裁	离任	女	49	2016 年 12 月 15 日	2021 年 04 月 13 日	0	1,434,158	358,540	0	1,075,618	持股方式变动

姓名	职务	任职状态	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数(股)	本期增持股份数量(股)	本期减持股份数量(股)	其他增减变动(股)	期末持股数(股)	股份增减变动的原因
沈亦文	独立董事	现任	男	49	2017年04月21日	2023年06月15日	0	0	0	0	0	不适用
黄永庆	独立董事	现任	男	46	2016年12月15日	2023年06月15日	0	0	0	0	0	不适用
杨志达	独立董事	现任	男	52	2016年12月15日	2023年06月15日	0	0	0	0	0	不适用
杨芳	监事会主席	现任	女	50	2016年12月15日	2023年06月15日	0	0	0	0	0	不适用
李红梅	监事	现任	女	50	2016年12月15日	2023年06月15日	0	341,500	0	0	341,500	持股方式变动
李兴华	监事	现任	男	50	2016年12月15日	2023年06月15日	0	0	0	0	0	不适用
朱川	总裁	现任	男	50	2017年01月10日	2023年06月15日	0	3,422,628	0	0	3,422,628	股权激励计划授予及持股方式变动
林永裕	副总裁	现任	男	57	2016年12月15日	2023年06月15日	0	3,270,428	100,000	0	3,170,428	持股方式变动
张帅	副总裁	现任	男	40	2020年10月27日	2023年06月15日	0	700,000	0	0	700,000	股权激励计划授予
郑世锋	董事会秘书、总裁助理	现任	男	36	2016年12月15日	2023年06月15日	0	400,000	0	0	400,000	股权激励计划授予
褚雅楠	财务总监	现任	女	32	2019年04月23日	2023年06月15日	0	400,000	0	0	400,000	股权激励计划授予
合计	--	--	--	--	--	--	0	25,438,737	458,540		24,980,197	--

报告期是否存在任期内董事、监事离任和高级管理人员解聘的情况

√ 是 □ 否

1、2021年4月13日，公司董事兼副总裁曹丽琴女士，因个人原因辞去公司董事兼副总裁职务，辞去公司董事职务后，将不再担任战略委员会委员，亦不再担任公司及下属子公司的任何职务。

公司董事、监事、高级管理人员变动情况

√ 适用 □ 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
曹丽琴	董事、副总裁	离任	2021年04月13日	曹丽琴女士因个人原因，自2021年4月13日起辞去公司董事及公司副总裁职务，辞去公司董事职务后，将不再担任战略委员会委员，亦不再担任公司及下属子公司的任何职务。



## 2、任职情况

公司现任董事、监事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

1、**席刚**先生：1971年出生，中国国籍，无境外永久居留权，新加坡国立大学亚太EMBA硕士毕业、上海高金-亚利桑那全球金融工商管理博士DBA毕业。2004年加入公司。席刚先生现任公司董事长、草根知本董事及总裁、公司下属多家公司董事、中国奶业协会副会长等职务。席刚先生荣获中国奶业协会“2018年优秀奶业工作者（功勋人物）”、2019年第十七届中国食品安全年会“最具社会责任企业家”及中国乳制品工业协会2019年度“振兴中国乳业领军人”、“榜样中国·2021四川十大经济影响力人物”等荣誉。

2、**Liu Chang（刘畅）**女士：1980年出生，新加坡国籍，高级工商管理硕士(EMBA)。曾任四川新希望农业股份有限公司办公室主任、新希望乳业控股有限公司办公室主任、新希望六和董事等职务。现任公司董事、新希望六和董事长、新希望集团董事、南方希望董事等职务。

3、**李建雄**先生：1977年出生，中国国籍，无境外永久居留权，北京大学EMBA，中国社会科学院经济学博士，中国人民大学博士后。现任公司董事、新希望集团常务副总裁兼首席运营官，兴源环境董事长、新希望六和董事、飞马国际董事、华融化学董事。四川省创新型企业企业家、成都市“蓉漂计划”高层次创新人才，被授予成都市“诸葛精英”荣誉称号。中国农业国际合作促进会副会长、中国农业农村法治研究会副会长、北京京瓦农业科技创新中心理事，北京市平谷区农业科技创新示范区专家，人大商学院管理实践教学教授、江苏大学客座教授，北京大学、中国人民大学、四川大学、中国社科院MBA特聘企业导师，清华大学苏世民书院业界导师。

4、**朱川**先生：1971年出生，中国国籍，无境外永久居留权，重庆大学工商管理硕士毕业，上海高金—亚利桑那全球金融工商管理博士GES毕业。曾任成都光明乳业有限公司销售总监、新希望乳业控股有限公司销售总监、昆明雪兰常务副总经理、四川乳业总经理。现任公司董事、总裁，重庆天友董事，中国乳制品工业协会副理事长。

5、**沈亦文**先生：1972年出生，中国国籍，拥有香港地区长期居留权，新加坡国立大学EMBA，现任公司独立董事、新加坡国立大学商学院客座副教授、香港中文大学管理学院客座副教授、浙江大学商学院客座副教授。沈亦文先生曾于埃克森美孚中国、花旗银行、荷兰银行、渣打银行、澳新银行任职。

6、**黄永庆**先生：1975年出生，中国国籍，无境外永久居留权，北京大学法学学士、法学硕士，美国Southern Methodist University法学硕士，中国律师资格。黄永庆先生曾任职于美国谢尔曼思特灵律师事务所、北京市海问律师事务所，现任公司独立董事、北京市竞天公诚律师事务所合伙人。

7、**杨志达**先生：1969年出生，中国国籍，香港居民，香港大学工商管理学士、香港理工大学专业会计硕士，香港会计师公会资深会员，英国特许公认会计师公会资深会员、英格兰及威尔士特许会计师公会资深会员，国际财务管理协会高级国际财务管理师。曾任毕马威会计师事务所审计经理，其后曾任多间香港上市公司的副总裁或财务长、公司秘书及合格会计师。现任公司独立董事、香港独立非执行董事协会常务副会长、王朝酒业集团有限公司主席顾问、阳光能源控股有限公司财务长和公司秘书、杨志达执业会计师审计师，国电科技环保集团股份有限公司、时代集团控股有限公司和伯明翰体育控股有限公司独立非执行董事。

8、**杨芳**女士：1971年出生，中国国籍，无境外永久居留权。财务会计学学士学位和工商管理硕士学位，中国注册会计师非执业资格和澳洲会计师公会会员。曾任毕马威华振会计师事务所合伙人、中国蓝星(集团)股份有限公司总会计师、新希望集团首席财务官、前程投资股份有限公司董事长等。现任公司监事会主席、新希望六和监事等职务。曾荣获第十五届中国“2019中国CFO年度人物”、第九届“2018中国国际财务领袖年度人物”等。中国公司金融 30人论坛成员、清华大学首席财务官行业导师等。

9、**李红梅**女士：1971年出生，中国国籍，无境外永久居留权，大学毕业，注册税务师、会计师。2014年加入公司。曾任新希望六和财务部总经理助理、高级会计师，现任公司监事、财务部副总经理、总会计师，天香连锁监事等职。

10、**李兴华**先生：1972年出生，中国国籍，无境外永久居留权，北京科技大学工学学士，中国人民大学经济学硕士，高级经济师、会计师。曾任优能数码科技(控股)有限公司财务负责人、深圳市乾德电子有限公司财务总监。2015年加入公司，现任公司证券事务代表、职工代表监事。

11、**张帅**先生：1981年出生，中国国籍，无境外永久居留权，武汉大学法学学士，北大光华-Kellogg国际EMBA硕士。

曾任宝洁公司护肤品品类全国营销总监、全国销售总经理，网易严选全国销售总经理等职。现任公司副总裁、公司多家下属公司董事。

12、**林永裕**先生：1964年出生，中国国籍，无境外永久居留权，南京农业大学农学学士，浙江工业大学研究生毕业，2009年加入公司。曾任杭州双峰乳业食品有限公司常务副总经理，杭州双峰总经理。现任公司副总裁、中国乳制品工业协会奶源基地专业委员会副主任、中国奶业协会饲养饲料与环境专业委员会副主任委员等职。

13、**郑世锋**先生：1986年出生，中国国籍，无境外永久居留权，西南交通大学管理科学与工程硕士毕业、香港大学SPACE中国商学院金融市场与投资组合管理专业研究生文凭，2012年加入公司。曾任新希望乳业控股有限公司项目经理、采购经理、高级经理，现任公司党委书记、总裁助理、董事会秘书、公司多家下属公司董事。

14、**褚雅楠**女士：1990年出生，中国国籍，无境外永久居留权，中央财经大学财政学硕士，中国注册会计师CPA，国际会计师AAIA资格。2013年加入新希望集团，曾在新希望集团、草根知本从事财务工作。2017年加入公司，现任公司财务总监、公司下属多家公司监事，重庆天友监事。

在股东单位任职情况

√ 适用 □ 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
Liu Chang	Universal Dairy	董事	2015年03月18日		否
席刚	新投集团	监事	2015年06月04日		否
在股东单位任职情况的说明	除以上人员外，公司其他董事、监事、高级管理人员无在股东单位任职情况。				

在其他单位任职情况

√ 适用 □ 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
席刚	营养制品	董事长	2015年01月04日		否
席刚	四川鲜生活	董事长	2013年11月25日		否
席刚	何不傲美	董事	2015年06月01日		否
席刚	鲜生活冷链	董事长	2016年11月24日		否
席刚	平顶山加新企业管理有限公司	执行董事、经理	2015年06月16日		否
席刚	草根同创	执行董事、经理	2015年07月20日		否
席刚	四川徽记食品股份有限公司	董事	2020年05月27日		否
席刚	黑龙江红星集团食品有限公司	董事	2021年08月27日		否
席刚	成都国酿食品股份有限公司	董事长	2021年09月28日		否
席刚	四川川娃子食品有限公司	董事长	2018年05月14日		否
席刚	成都三勒浆药业集团四川华美制药有限公司	董事长	2018年04月09日		否
席刚	草根知本	董事、经理	2015年07月06日		是
席刚	宠控创新科技有限公司	董事	2017年12月18日		否
席刚	四川有你一面食品有限公司	董事	2021年12月22日		否

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
席刚	成都市掌上食材科技有限公司	董事	2021年06月03日		否
席刚	新希望味业	执行董事	2016年08月10日		否
席刚	四川派摩互联科技有限公司	副董事长	2020年06月15日		否
席刚	成都云堆移动信息技术有限公司	董事	2017年03月10日		否
席刚	新希望贸易	董事长	2012年01月13日		否
席刚	北京心喜商贸有限公司	董事	2019年01月11日		否
席刚	成都我行我数科技有限公司	董事	2018年11月12日		否
席刚	北京萌爪科技有限公司	董事长	2020年01月13日		否
席刚	成都冷链	执行董事	2017年03月15日		否
席刚	猫宁宠控科技有限公司	董事长、总经理	2017年09月22日		否
席刚	上海双手机电有限公司	执行董事	2019年03月21日		否
席刚	蓝海乳业	董事	2020年07月22日		否
席刚	重庆天友	董事	2016年02月01日		否
席刚	新控国际健康管理有限公司	董事长	2018年01月02日		否
席刚	河北冷链	执行董事	2016年07月21日		否
席刚	云南冷链	执行董事	2016年07月07日		否
席刚	四川植得期待生物科技有限公司	董事	2021年12月22日		否
席刚	山东冷链	执行董事	2016年07月25日		否
席刚	新希望云优选成都供应链管理有限公司	董事	2016年11月11日		否
席刚	四川新隆数字供应链管理有限公司	董事	2021年12月21日		否
席刚	四川新希望鲜小厨电子商务有限公司	执行董事	2019年09月20日		否
席刚	四川时代餐创孵化器管理有限公司	董事长	2018年08月09日		否
席刚	四川迈得筷科技有限公司	董事	2021年09月14日		否
席刚	四川致爱母婴产品有限公司	董事长	2019年11月05日		否
席刚	沈阳鲜顺供应链管理有限公司	执行董事、经理	2021年03月08日		否
席刚	四川智行至远企业管理有限责任公司	执行董事、经理	2021年08月06日		否
席刚	四川何不阿佩品牌管理有限公司	董事	2020年11月09日		否
席刚	四川爱倍比母婴产品有限公司	董事长	2019年11月01日		否
席刚	成都新加商务信息咨询服务中心	投资人	2021年01月11日		否
席刚	成都新加创业投资中心(有限合伙)	执行事务合伙人	2021年11月12日		否
席刚	成都运荔枝科技有限公司	董事	2019年04月29日	2021年06月08日	否
席刚	舞钢市新之望科技中心(有限合伙)	执行事务合伙人	2016年09月18日		否

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
席刚	四川新加园企业管理中心(有限合伙)	执行事务合伙人	2021年08月17日		否
席刚	四川远至企业管理中心(有限合伙)	执行事务合伙人	2021年04月02日		否
席刚	成都恒泰厚朴商贸中心(有限合伙)	执行事务合伙人	2016年01月26日		否
席刚	鼎之望(海南)企业管理合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人	2021年08月06日		否
席刚	四川昇望私募基金管理有限公司	董事长	2020年10月10日		否
席刚	中国奶业协会	副会长	2010年08月06日		否
席刚	盈之望(海南)企业管理合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人	2021年08月06日		否
席刚	盎之望(海南)企业管理合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人	2021年08月05日		否
Liu Chang	新希望集团	董事	1997年01月09日		否
Liu Chang	新希望六和	董事长	2013年05月22日		是
Liu Chang	新希望地产	董事	2008年08月07日		否
Liu Chang	南方希望	董事	2004年01月01日		否
Liu Chang	重庆新希望股权投资中心(有限合伙)	执行事务合伙人	2011年07月22日		否
Liu Chang	新希望慧农(天津)科技有限公司	董事	2015年02月04日		否
Liu Chang	新玖商业	董事	2013年08月23日		否
Liu Chang	北京心喜商贸有限公司	董事	2019年01月11日		否
Liu Chang	New Century	董事	2014年08月11日		否
Liu Chang	New Everest Holdings Limited	董事	2014年08月11日		否
Liu Chang	Lindford Holdings Limited	董事	2013年10月18日		否
Liu Chang	Halvorson Investments Limited	董事	2013年05月03日		否
Liu Chang	New Hope Dairy	董事	2015年01月30日		否
李建雄	新希望集团	常务副总裁、首席运营官	2016年02月14日		是
李建雄	新希望六和	董事	2016年05月26日		否
李建雄	兴源环境	董事长	2019年05月21日		是
李建雄	飞马国际	董事	2021年01月22日		否
李建雄	新希望化工投资有限公司	董事	2006年05月01日		否
李建雄	新希望资产管理有限公司	董事长	2016年11月23日		否
李建雄	华融化学	董事	2020年05月22日		否
李建雄	浙江前程投资股份有限公司	董事	2017年10月12日		否
李建雄	草根知本	监事	2015年07月06日		否
李建雄	南方希望	董事长、总经理	2016年05月01日		否
李建雄	北京心喜商贸有限公司	董事	2019年01月11日		否

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
李建雄	新玖商业	董事	2013年08月23日		否
李建雄	新腾数致网络科技有限公司	董事长	2019年12月18日		否
李建雄	新希望财务有限公司	董事	2017年12月16日		否
李建雄	新希望亚太投资控股有限公司	监事	2016年04月29日		否
李建雄	新云和创(北京)科技有限公司	董事	2017年01月23日		否
李建雄	新希望投资发展(广东)有限公司	董事长	2019年09月23日		否
李建雄	新希望数字科技有限公司	董事长、总经理	2020年12月04日		否
李建雄	北京百谦科技有限公司	执行董事、经理	2019年03月05日		否
李建雄	海南晟宸投资有限公司	执行董事兼总经理	2021年02月01日		否
李建雄	广东源希管理咨询有限公司	执行董事	2020年01月03日		否
李建雄	拉萨经济技术开发区新希望投资有限公司	执行董事兼总经理	2014年07月16日		否
李建雄	上海新增鼎资产管理有限公司	董事	2015年04月30日	2021年01月08日	否
李建雄	新希望国际(香港)有限公司	董事	2018年12月21日		否
李建雄	四川省绿领公益基金会	理事	2018年11月26日		否
李建雄	InnovHope. Inc	董事	2018年07月04日		否
朱川	重庆天友	董事	2016年02月01日		否
沈亦文	浙江大学管理学院	客座副教授	2015年07月01日		是
沈亦文	新加坡国立大学商学院	客座副教授	2014年03月01日		是
沈亦文	香港中文大学管理学院	客座副教授	2015年08月01日		是
沈亦文	深圳前海泛恩商业保理有限公司	总经理	2016年02月25日		是
黄永庆	北京市竞天公诚律师事务所	合伙人	2011年07月01日		是
杨志达	杨志达执业会计师	审计师	2006年04月26日		否
杨志达	王朝酒业集团有限公司	主席顾问	2018年01月01日		是
杨志达	伯明翰体育控股有限公司	独立非执行董事	2019年11月08日		是
杨志达	时代集团控股有限公司	独立非执行董事	2011年11月15日		是
杨志达	阳光能源控股有限公司	财务长、公司秘书	2021年12月30日		是
杨志达	国电科技环保集团股份有限公司	独立非执行董事	2017年08月08日		是
林永裕	中国乳制品工业协会	奶源基地专业委员会副主任	2013年11月01日		否
林永裕	中国奶业协会	饲养饲料与环境专业委员会副主任委员	2010年08月06日		否
褚雅楠	上海宠乐宠物用品有限公司	董事	2015年11月16日		否
褚雅楠	重庆天友	监事	2021年11月17日		否

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
褚雅楠	蓝海乳业	监事	2020年07月22日		否

公司现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用  不适用

### 3、董事、监事、高级管理人员报酬情况

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

公司于2021年4月13日召开的第二届董事会第七次会议决议和2021年5月20日召开的2020年年度股东大会决议：（1）独立董事领取固定金额的独立董事津贴；（2）非独立董事、监事在公司仅担任董事、监事职务的，不在公司领取薪酬；（3）公司高级管理人员以及其他非独立董事、监事根据其所承担的具体工作职责按照公司绩效考核管理制度确定薪酬。

公司报告期内董事、监事和高级管理人员报酬情况

单位：万元

姓名	职务	性别	年龄	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
席刚	董事长	男	50	现任	0	是
Liu Chang	董事	女	42	现任	0	是
李建雄	董事	男	44	现任	0	是
朱川	董事、总裁	男	50	现任	191.17	否
曹丽琴	董事、副总裁	女	49	离任	22.57	否
沈亦文	独立董事	男	49	现任	16.90	否
黄永庆	独立董事	男	46	现任	16.90	否
杨志达	独立董事	男	52	现任	16.90	否
杨芳	监事会主席	女	50	现任	0	是
李红梅	监事	女	50	现任	53.21	否
李兴华	监事	男	50	现任	46.53	否
张帅	副总裁	男	40	现任	178.85	否
林永裕	副总裁	男	57	现任	119.83	否
郑世锋	董事会秘书、总裁助理	男	36	现任	90.50	否
褚雅楠	财务总监	女	32	现任	87.64	否
合计	--	--	--	--	841.00	--

## 六、报告期内董事履行职责的情况

### 1、本报告期董事会情况

会议届次	召开日期	披露日期	会议决议
第二届董事会第五次会议	2021年01月05日	2021年01月06日	《第二届董事会第五次会议决议公告》（公告编号：2021-001）披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）

第二届董事会第六次会议	2021年02月01日	2021年02月02日	《第二届董事会第六次会议决议公告》(公告编号:2021-011)披露于巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
第二届董事会第七次会议	2021年04月13日	2021年04月15日	《第二届董事会第七次会议决议公告》(公告编号:2021-019)披露于巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
第二届董事会第八次会议	2021年04月27日	2021年04月29日	《第二届董事会第八次会议决议公告》(公告编号:2021-035)披露于巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
第二届董事会第九次会议	2021年05月19日	2021年05月20日	《第二届董事会第九次会议决议公告》(公告编号:2021-046)披露于巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
第二届董事会第十次会议	2021年08月26日	2021年08月28日	《第二届董事会第十次会议决议公告》(公告编号:2021-059)披露于巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
第二届董事会第十一次会议	2021年09月07日	2021年09月07日	《第二届董事会第十一次会议决议公告》(公告编号:2021-066)披露于巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
第二届董事会第十二次会议	2021年10月25日	2021年10月27日	《第二届董事会第十二次会议决议公告》(公告编号:2021-072)披露于巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
第二届董事会第十三次会议	2021年12月10日	2021年12月14日	《第二届董事会第十三次会议决议公告》(公告编号:2021-079)披露于巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)

## 2、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
席刚	9	5	4	0	0	否	2
Liu Chang	9	0	9	0	0	否	2
李建雄	9	0	9	0	0	否	2
朱川	9	4	5	0	0	否	2
曹丽琴	2	1	1	0	0	否	1
沈亦文	9	0	9	0	0	否	2
黄永庆	9	0	9	0	0	否	2
杨志达	9	0	9	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会的说明

公司不存在董事连续两次未亲自出席董事会的情形。

## 3、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是  否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

#### 4、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

√ 是 □ 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司董事勤勉尽责，认真审议董事会各项议案，在股东大会授权范围内，对董事会审议的对外投资、对外担保、关联交易等重要事项审慎发表意见，能够有效履行董事职责，积极维护公司及全体股东的合法权益。

报告期内，董事及时了解公司经营业务管理情况，严格执行股东大会决议，并就公司重大交易事项的审批、内部控制规范运作等方面提出了宝贵意见。

公司听取并采纳了各位董事的有效意见，加强建设公司内部控制制度，完善公司规范治理，保障公司经营管理符合法律法规及公司内部制度的相关规定。

#### 七、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况(如有)
审计委员会	杨志达(主任委员)、黄永庆、Liu Chang	4	2021年04月13日	审议通过了: 1、《2020年度董事会审计委员会履职报告》2、《2020年度内部控制自我评价报告》3、《对外审机构2020年度审计工作的总结报告》4、《2020年度募集资金存放与使用情况的专项报告》5、《2020年度财务决算报告》6、关于2020年关联交易金额确认及2021年度日常关联交易预计的议案7、《2020年度公司规范运作情况检查报告》8、关于聘请2021年度审计机构的议案9、《2020年度审计部工作报告》			无
			2021年04月27日	审议通过了: 1、《2021年第一季度财务报告》2、《2021年第一季度募集资金存放与使用情况的专项报告》3、《2021年第一季度内部审计工作报告》			无
			2021年08月26日	审议通过了: 1、《2021年半年度募集资金存放与使用情况的专项报告》2、《2021年半年度财务报告》3、《2021年上半年审计部工作报告》4、《规范运作情况检查报告》5、关于开展外汇套期保值业务的议案			无
			2021年10月25日	审议通过了: 1、《2021年第三季度财务报告》2、《2021年第三季度审计部工作报告》			无
薪酬与考核委员会	黄永庆(主任委员)、李建雄、杨志达	1	2021年04月13日	审议通过了关于公司董事、监事、高级管理人员2021年薪酬方案的议案			无
战略与发展委员会	席刚(主任委员)、Liu Chang、李建雄、朱川、沈亦文	1	2021年05月19日	审议通过了公司《2021-2025年战略规划》			无



## 八、监事会工作情况

监事会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是  否

监事会对报告期内的监督事项无异议。

## 九、公司员工情况

### 1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	266
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	9,590
报告期末在职员工的数量合计（人）	9,856
当期领取薪酬员工总人数（人）	11,399
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	4,068
销售人员	3,451
技术人员	742
财务人员	354
行政人员	1,241
<b>合计</b>	<b>9,856</b>
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士	7
硕士	138
本科	1,458
专科及以下	8,253
<b>合计</b>	<b>9,856</b>

### 2、薪酬政策

公司根据国家法律法规和相关政策，构建差异化的薪酬结构，建立了年薪制、绩效工资制、联产联销工资制为主体的薪酬体系。从市场竞争力、岗位价值产出、员工经验技能水平等多角度不定期评估员工薪酬水平并及时做出调整，以确保公司薪酬体系支撑公司战略目标的达成；聚焦“科技驱动”战略，突出薪酬绩效对科技类人才的支持，制定了科技研究院项目专项激励方案以及数字科技部项目奖励方案，以价值产出为导向激励科技类人才持续的、高质量的贡献；重视对核心人才的激励，通过骨干奖励等灵活方式，确保了核心人才的薪酬竞争力，激发骨干员工的工作动力；创新对新业务发展的支持，建立合伙人制，通过短期目标达成奖励，中期业绩分享，长期虚拟股权奖励的方式，激发创新性人才对公司新业务的投入和贡

献；继续完善公司专业、管理双通道职级晋升体系，系统设计员工职业发展的通道、序列、职级、晋升标准等，激发员工的主动性、积极性和创造性。

### 3、培训计划

根据公司发展战略及人才发展规划，“以提升组织能力，人才梯队发展”为主线，学习发展中心通过“新英发展中心”开展“TS（基层管理者）”、“BM（中层管理者）”、“CEO熔炼”等人才梯队培养计划，提升管理线路人才综合能力素质；通过“新锐发展中心”开展销售、市场、生产、质量、人力等各线路的专业培训，提升在职员工专业技能与能力；通过线上学习平台共享学习资源，打造学习型组织。报告期内，共计培训68,600人次。2022年将重点升级管理线路人才培养，统一培养课程清单，统一赋能要求，专业路线以任职资格为牵引开展各线路人才培养工作，继续优化迭代新蕾管培生项目。

### 4、劳务外包情况

适用  不适用

劳务外包的工时总数（小时）	1,547,505.9
劳务外包支付的报酬总额（元）	38,038,371.80

## 十、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用  不适用

公司于2021年5月20日召开2020年度股东大会，审议通过了公司2020年度利润分配方案：按每股分配比例不变的方式，以公司总股本867,270,666股为基数，向全体股东每10股派0.70元人民币现金（含税），分红总额60,708,946.62元。独立董事发表了同意的独立意见，中小投资者在2020年度股东大会以现场投票与网络投票方式同意了上述分配方案。

根据公司股东大会决议，该次分红方案已于报告期内实施完毕。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用  不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用  不适用

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	0.75
分配预案的股本基数（股）	867,271,768

现金分红金额（元）（含税）	65,045,382.60
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	65,045,382.60
可分配利润（元）	166,325,697.27
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100%
本次现金分红情况	
公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
2021 年度利润分配预案：以公司总股本 867,271,768 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.75 元（含税），不送红股，不以资本公积转增股本，若公司总股本发生变动，将按照每股分配现金股利金额不变的原则对分配总额进行调整。本利润分配预案需提交 2021 年年度股东大会审议。	

## 十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

√ 适用 □ 不适用

### 1、股权激励

#### 2020年限制性股票激励计划实施情况：

（1）2020年12月16日，公司第二届董事会第四次会议审议通过了《关于〈新希望乳业股份有限公司2020年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于〈新希望乳业股份有限公司2020年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理股权激励相关事宜的议案》《关于召开公司临时股东大会的议案》。公司独立董事发表了同意的独立意见。

同日，公司第二届监事会第四次会议审议通过了《关于〈新希望乳业股份有限公司2020年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于〈新希望乳业股份有限公司2020年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》《关于核查公司2020年限制性股票激励计划激励对象名单的议案》。

（2）2020年12月16日至2021年1月6日，公司对本激励计划激励对象的姓名和职务进行了内部公示。在公示期内，公司监事会未收到任何异议，无反馈记录。2021年1月18日，公司监事会出具了《监事会关于公司2020年限制性股票激励计划激励对象名单的核查意见及公示情况说明》。

（3）2021年1月22日，公司2021年第一次临时股东大会审议并通过了《关于〈新希望乳业股份有限公司2020年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于〈新希望乳业股份有限公司2020年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理股权激励相关事宜的议案》。

2021年1月23日，公司披露《关于2020年限制性股票激励计划激励对象及内幕信息知情人买卖公司股票情况的自查报告》。

（4）2021年2月1日，公司第二届董事会第六次会议和第二届监事会第五次会议审议通过了《关于向激励对象授予限制性股票的议案》，确认股权激励条件已经成就，同意向41名激励对象授予限制性股票。公司独立董事发表了同意的独立意见。

（5）毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）于2021年3月9日出具了“毕马威华振验字第2100498号”验资报告，对所授予股份认购资金的情况进行了审验：截至2021年3月9日止，公司已收到39名激励对象认缴的出资款人民币126,786,000元，均为货币出资，其中，人民币13,560,000元计入股本，其余人民币113,226,000元计入资本公积。

（6）2021年5月7日，公司披露了《关于2020年限制性股票激励计划授予登记完成的公告》，共向39名激励对象授予1,356万股限制性股票，该激励计划限制性股票于2021年5月11日完成登记，上市日为2021年5月12日。

上述事项详情请见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上的相关公告。

公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

适用  不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股数	报告期内已行权股数	报告期内已行权股数行权价格(元/股)	期末持有股票期权数量	报告期末市价(元/股)	期初持有限制性股票数量	本期已解锁股份数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格(元/股)	期末持有限制性股票数量
席刚	董事长							15.94	0	0	5,000,000	9.35	5,000,000
朱川	董事、总裁							15.94	0	0	2,000,000	9.35	2,000,000
张帅	副总裁							15.94	0	0	700,000	9.35	700,000
郑世锋	董事会秘书、 总裁助理							15.94	0	0	400,000	9.35	400,000
褚雅楠	财务总监							15.94	0	0	400,000	9.35	400,000
合计	--	0	0	0	0	--	0	--	0	0	8,500,000	--	8,500,000

高级管理人员的考评机制及激励情况

公司依照董事会制定的高级管理人员薪酬与考核管理制度，按照“有奖有罚、奖罚对等、激励与约束并重”的原则、个人收入与公司整体经营业绩及个人分管业务单元绩效目标挂钩的原则，以公司经营目标的实现为出发点，定量指标与定性指标相结合，结果与过程相统一，对公司高级管理人员进行季度、年度绩效考核，并依据季度及年度考核结果确定高级管理人员的绩效薪酬分配，将高级管理人员的收入与公司经营、股东利益相结合，促进企业可持续发展。同时实施红黄牌奖罚管理机制，实现公司高级管理人员职务能上能下、薪酬能升能降，始终保持团队活力。

## 2、员工持股计划的实施情况

适用  不适用

## 3、其他员工激励措施

适用  不适用

## 十二、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

### 1、内部控制建设及实施情况

公司有完整的、经验证的内部控制手册，各部门依据内控手册开展相关业务。公司内部控制工作采用财务部牵头、各部门协同的方式开展，每年会不定期根据业务发展情况对《内部控制手册》进行更新。公司审计部门至少每年开展一次内部控制手册健全性和有效性的自我评价，会计师事务所作为独立的第三方对内部控制自我评价进行审计，并出具鉴证报告。

### 2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是  否

### 十三、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
重庆瀚虹	将“一只酸奶牛”原股东拥有或实际控制的与“一只酸奶牛”品牌及日常运营相关包括但不限于商标、存货、固定资产、门店、人员等资产置入新公司，并正常经营及盈利。	1.已完成资产、商标、人员、门店及日常运营各项交接工作，并投资 1,300 万成立重庆瀚虹作为运营总部负责“一只酸奶牛”的整体经营管理；2.已打造“一只酸奶牛”全新的经营管理团队，已完成“一只酸奶牛”品牌管理、产品研发、运营管理、供应链管理、食品安全管理、财务管理、行政人事管理等团队的搭建工作；3.在存量市场经营和增量市场拓展方面，成立了 10 家下属子公司，分别位于成都、重庆、深圳、海南、陕西、河南、贵州、云南区域，目前市场已拓展至 21 个省区；在日常运营方面，各子公司分别负责自身区域的日常运营工作，其余省区管理由“一只酸奶牛”运营总部直接对接及管理；4.各项工作有序开展，财务管理较为规范。	1.在整合过程中商标特许经营备案由于新主体公司不满足备案条件暂未进行备案；2.公司并购后报告期内上半年快速发展，报告期内下半年尤其是 8 月后新冠疫情反复，在一定程度上影响了“一只酸奶牛”经营规模的扩大及利润的增长。	1.积极与商务部沟通，创造备案条件；预计 2022 年 7 月完成新主体公司商务部特许经营许可证书备案；2.积极探索新的引流渠道，大量发展线上业务及开展各项异业合作；在公司科技研究院的帮助下不断开发差异化的产品增强竞争力；拓宽上游进货渠道，降低采购成本。	1.预计 2022 年 7 月完成新主体公司商务部特许经营许可证书备案；2.持续实施过程中。	秉承精耕西南，拓展全国的发展战略，有序推进空白市场，进一步巩固新式酸奶饮品领军品牌地位，提升“一只酸奶牛”销售规模及盈利能力。

### 十四、内部控制自我评价报告或内部控制审计报告

#### 1、内控自我评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2022 年 04 月 29 日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《2021 年度内部控制自我评价报告》	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例		71.86%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例		69.26%
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>财务报告内部控制存在重大缺陷的迹象包括：控制环境无效；公司董事、监事和高级管理人员舞弊并给企业造成主要损失和不利影响；外部审计发现的重大错报不是由公司首先发现的；董事会或其授权机构及内审部门对公司的内部控制监督无效；</p> <p>财务报告内部控制存在重要缺陷的迹象包括：未依照公认会计准则选择和应用会计政策；未建立反舞弊程序和控制措施；对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制；对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不</p>	<p>非财务报告内部控制存在重大缺陷的迹象包括：控制决策程序导致重大失误；重要业务缺乏制度控制或系统性失效，且缺乏有效的补偿性控制；中高级管理人员和高级技术人员流失严重；内部控制评价的结果特别是重大缺陷未得到整改；其他对公司产生重大负面影响的情形。</p> <p>非财务报告内部控制存在重要缺陷的迹象包括：决策程序导致出现一般性失误；重要业务制度或系统存在缺陷；关键岗位业务人员流失严重；内部控制评价的结果特别是重要缺陷未得到整改；其他对公</p>

	能合理保证编制的财务报表达到真实、准确的目标。 财务报告内部控制存在一般缺陷包括：未构成重大缺陷、重要缺陷标准的其他内部控制缺陷。	司产生较大负面影响的情形。 非财务报告内部控制存在一般缺陷包括：决策程序效率不高；一般业务制度或系统存在缺陷；一般岗位业务人员流失严重；一般缺陷未得到整改。
定量标准	①财务报告内部控制符合下列条件的，可以认定为重大缺陷：经营收入潜在错报 $\geq$ 经营收入总额 1% ②财务报告内部控制符合下列条件的，可以认定为重要缺陷：经营收入总额 0.5% $\leq$ 经营收入潜在错报 $<$ 经营收入总额 1% ③财务报告内部控制符合下列条件的，可以认定为一般缺陷：经营收入潜在错报 $<$ 经营收入总额 0.5%	①重大缺陷：损失金额 $\geq$ 人民币 500 万元 ②重要缺陷：人民币 100 万元 $\leq$ 损失金额 $<$ 人民币 500 万元 ③一般缺陷：损失金额 $<$ 人民币 100 万元
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

## 2、内部控制审计报告

适用  不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，贵公司于 2021 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2022 年 04 月 29 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《2021 年度内部控制审计报告》
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是  否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是  否

## 十五、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用。

## 第五节 环境和社会责任

### 一、重大环保问题

上市公司及其子公司是否属于环境保护部门公布的重点排污单位

√ 是 □ 否

公司或子公司名称	主要污染物及特征污染物的名称	排放方式	排放口数量	排放口分布情况	排放浓度	执行的污染物排放标准	排放总量	核定的排放总量	超标排放情况
河北天香	COD	连续排放	1	厂内污水处理场	≤150mg/L	《污水综合排放标准》(GB8978-1996)表4三级标准要求, COD满足满城区污水处理厂进水水质要求	6.4吨	68.4吨/年	无
河北天香	氨氮	连续排放	1	厂内污水处理场	≤18mg/L	《污水综合排放标准》(GB8978-1996)表4三级标准要求, 氨氮满足满城区污水处理厂进水水质要求	1.15吨	4.56吨/年	无
河北天香	总氮	连续排放	1	厂内污水处理场	≤35mg/L	《污水综合排放标准》(GB8978-1996)表4三级标准要求, 总氮满足满城区污水处理厂进水水质要求	6.58吨	15.96吨/年	无
河北天香	总磷	连续排放	1	厂内污水处理场	≤3mg/L	《污水综合排放标准》(GB8978-1996)表4三级标准要求, 总磷满足满城区污水处理厂进水水质要求	0.19吨	1.368吨/年	无
河北天香	氮氧化物	连续排放	3	厂内锅炉房	≤30mg/m <sup>3</sup>	《锅炉大气污染物排放标准》(GB13271-2014), 河北省大气污染防治工作领导小组办公室《关于开展燃气锅炉氮氧化物治理工作的通知》(冀气领办【2018】177号)	0.62吨	无	无
河北天香	二氧化硫	连续排放	3	厂内锅炉房	≤10mg/m <sup>3</sup>	《锅炉大气污染物排放标准》(GB13271-2014), 河北省大气污染防治工作领导小组办公室《关于开展燃气锅炉氮氧化物治理工作的通知》(冀气领办【2018】177号)	1.65吨	无	无
青岛琴牌	COD	连续排放	1	厂区西南角	≤500mg/L	《污水排入城镇下水管道水质标准》(GB/T31962-2015) A等级	12.97吨	无	无
青岛琴牌	氨氮	连续排放	1	厂区西南角	≤45mg/L	《污水排入城镇下水管道水质标准》(GB/T31962-2015) A等级	2.03吨	无	无
青岛琴牌	二氧化硫	连续排放	1	厂区北面	≤50mg/m <sup>3</sup>	《山东省锅炉大气污染物排放标准》(DB37/2374-2018)	--	无	无
青岛琴牌	氮氧化物	连续排放	1	厂区北面	≤100mg/m <sup>3</sup>	《山东省锅炉大气污染物排放标准》	0.41吨	无	无

公司或子公司名称	主要污染物及特征污染物的名称	排放方式	排放口数量	排放口分布情况	排放浓度	执行的污染物排放标准	排放总量	核定的排放总量	超标排放情况
						(DB37/2374-2018)			
安徽白帝	COD	连续排放	1	厂内污水站	≤360mg/L	《污水综合排放标准》(GB8978-1996)表4三级标准要求	9.228吨	无	无
安徽白帝	氨氮	连续排放	1	厂内污水站	≤25mg/L	《污水综合排放标准》(GB8978-1996)表4三级标准要求	1.29吨	无	无
安徽白帝	二氧化硫	直接排放	2	厂内锅炉房	≤50mg/m <sup>3</sup>	《锅炉大气污染物排放标准》(GB13271-2014)表2	-	无	无
安徽白帝	氮氧化物	直接排放	2	厂内锅炉房	≤150mg/m <sup>3</sup>	《锅炉大气污染物排放标准》(GB13271-2014)表2	0.56吨	无	无
新华西	COD	连续排放	1	厂区东北角	≤500mg/L	《污水排入城镇下水道水质标准》(GB/TB31962-2015)	18.04吨	无	无
新华西	氨氮	连续排放	1	厂区东北角	≤45mg/L	《污水排入城镇下水道水质标准》(GB/TB31962-2015)	3.94吨	无	无
新华西	二氧化硫	连续排放	1	厂内锅炉房外	≤50mg/m <sup>3</sup>	《成都市锅炉大气污染物排放标准》(DB51/2672-2020)禁燃区	0.05吨	无	无
新华西	氮氧化物	连续排放	1	厂内锅炉房外	≤200mg/m <sup>3</sup>	《成都市锅炉大气污染物排放标准》(DB51/2672-2020)禁燃区	1.39吨	无	无
西昌三牧	COD	连续排放	1	厂区东北角	≤410mg/L	《污水综合排放标准》(GB8978-1996)三级标准	3.3吨	无	无
西昌三牧	氨氮	连续排放	1	厂区东北角	≤25mg/L	《污水综合排放标准》(GB8978-1996)三级标准	1.77吨	无	无
西昌三牧	二氧化硫	连续排放	1	厂内锅炉房	≤550mg/m <sup>3</sup>	《锅炉大气污染物排放标准》(GB13271-2014)	3.56吨	无	无
西昌三牧	氮氧化物	连续排放	1	厂内锅炉房	≤400mg/m <sup>3</sup>	《锅炉大气污染物排放标准》(GB13271-2014)	3.17吨	无	无
昆明雪兰	COD	连续排放	1	厂区东南角	≤500mg/L	《污水排入城镇下水道水质标准》(GBT31962-2015)B级	24.17吨	无	无
昆明雪兰	二氧化硫	连续排放	1	厂区西北角	≤50mg/m <sup>3</sup>	《锅炉大气污染物排放标准》(GB13271-2014)	0.25吨	无	无
昆明雪兰	氮氧化物	连续排放	1	厂区西北角	≤200mg/m <sup>3</sup>	《锅炉大气污染物排放标准》(GB13271-2014)	2.10吨	无	无
云南蝶泉	COD	连续排放	1	厂区污水处理站东南角	≤50mg/L	《城镇污水处理厂污染物排放标准》一级A(GB18918-2002)	1.79吨	4.813吨/年	无
云南蝶泉	氨氮	连续排放	1	厂内污水处理站东南角	≤5mg/L	《城镇污水处理厂污染物排放标准》一级A(GB18918-2002)	0.08吨	0.09吨/年	无
云南蝶泉	氮氧化物	连续排放	2	厂内锅炉车	≤300mg/m <sup>3</sup>	《锅炉大气污染物排放标准》	8.41吨	56.228	无



公司或子公司名称	主要污染物及特征污染物的名称	排放方式	排放口数量	排放口分布情况	排放浓度	执行的污染物排放标准	排放总量	核定的排放总量	超标排放情况
				间		(GB13271-2014)		吨/年	
云南蝶泉	二氧化硫	连续排放	2	厂内锅炉车间	≤300 mg/m <sup>3</sup>	《锅炉大气污染物排放标准》(GB13271-2014)	0.95 吨	48.277 吨/年	无
云南蝶泉	颗粒物	连续排放	2	厂内锅炉车间	≤300 mg/m <sup>3</sup>	《锅炉大气污染物排放标准》(GB13271-2014)	2.13 吨	16.565 吨/年	无
唯品牧业	COD	明渠间歇直排	1	在线监测房后排污口	≤50mg/L	《流域水污染物综合排放标准》(DB37/3416.5-2018) 第五部分: 半岛流域	0.117 吨	3 吨/年	无
唯品牧业	氨氮	明渠间歇直排	1	在线监测房后排污口	≤5mg/L	《流域水污染物综合排放标准》(DB37/3416.5-2018) 第五部分: 半岛流域	0.035 吨	0.61 吨/年	无

#### 防治污染设施的建设和运行情况

公司防治污染设施建设均符合环境保护设施与主体工程同时设计、同时施工、同时投产使用的“三同时”要求，多数子公司均按属地环保部门要求安装环境监测系统或设施，并与属地环保部门联网，实现环保部门对企业排污数据的实时监控。公司废水主要采用厌氧+好氧生物处理，锅炉采用天然气、生物质等清洁能源低氮燃烧，节能减排。报告期内，青岛琴牌日处理废水1,500立方的二期污水处理设施、安徽白帝新建2,200m<sup>3</sup>UASB厌氧罐、新华西扩建一套2,000m<sup>3</sup>污水处理系统及西昌三牧新建500m<sup>3</sup>厌氧罐投入运行。报告期内，公司环保设施运行稳定。

#### 建设项目环境影响评价及其他环境保护行政许可情况

公司所有建设项目，均按照国家环境保护法律法规的要求履行环境影响评价及办理其他环境保护行政许可手续。

#### 突发环境事件应急预案

根据《中华人民共和国环境保护法》等相关法律法规的要求，公司建立并持续完善突发环境事件应急机制，建立应急组织，制定突发公共事件应急救援管理办法、突发环境事件应急预案，多数子公司在所在地环境保护局进行备案，并定期组织演练，适时更新。公司注重污染预防和应急处置设施的日常管理，确保事件发生时能够迅速、有序、高效地进行应急处置。

#### 环境自行监测方案

根据国家及各分、子公司所在地环保职能部门相关要求，公司对各项污染物制定了科学详细的监测方案，实行在线自动监测、自行人工检测和第三方定期监测结合校验的监测制度，确保监测数据的精准；多数子公司实现了污水处理在线监测并与环保监控平台实时联网。同时，为保证监测结果准确，公司还定期与第三方专业监测机构比对，确保各项污染物达标排放。

#### 报告期内因环境问题受到行政处罚的情况

公司或子公司名称	处罚原因	违规情形	处罚结果	对上市公司生产经营的影响	公司的整改措施
无	无	无	无	无	无

#### 其他应当公开的环境信息

无

#### 在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

√ 适用 □ 不适用

公司通过工艺挖潜、技术更新、目标分解、过程精细管控、经验分享复制、绩效联动等管理方式降低能耗。报告期内，

吨产品同比水耗下降6.45%，电耗下降4.73%，蒸汽耗用下降6.77%；公司因地制宜，积极使用清洁绿色能源和再生能源，陆续在河北天香、安徽白帝、杭州双峰、苏州双喜等工厂建设光伏发电设施，总装机容量已达到4.545兆瓦，2021年发电总量达到435.6万千瓦时；位于昆明、大理的工厂，目前已有89%的用电为绿色电力，蒸汽全部采用生物燃料替代天然气；河北天香将沼气收集利用生产蒸汽，新建1吨沼气锅炉以及配套的脱硫、脱水、除渣、加压处理设施系统，2021年沼气利用量达到10.4万m<sup>3</sup>，减少天然气用量6.4万m<sup>3</sup>。公司通过一系列降低能源耗用、采用绿色及再生能源、废气利用等措施，有效降低了碳排放量。

#### 其他环保相关信息

自2021年开始，公司主动发布社会责任年度报告，涉及节能减排、履行环境责任的相关信息披露。2021年公司荣获阿尔法工场中国上市公司ESG排行榜（2021上半年）食品、饮料与烟草行业第四名。

## 二、社会责任情况

详见公司2022年4月29日于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《2021年度企业社会责任报告》。

## 三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

公司深入贯彻落实习近平总书记关于扶贫工作的重要论述和党中央、国务院脱贫攻坚的决策部署，积极开展乡村振兴工作。

（1）公司在云南地区开展对家庭牧场奶牛饲养管理技术的指导与培训，提高农户养殖技能，公司就奶牛的日常饲喂管理、疫病疾病防控、牛奶质量的提升、食品安全等内容进行培训，全年共计组织开展培训572余场，参训2,000余人次；

（2）公司在全国13个自有牧场周边收购当地农户种植的玉米青贮，通过奖励等方式提升农户对玉米种植以及交贮的积极性，2021年全年公司通过收购青贮，为约2万户农民多创收1,035万元；

（3）公司在宁夏海原县大面积租赁自有牧场周边闲置土地，种植青贮玉米，提高土地资源利用率，带动周边种植业发展，2021年公司共计投入约150万元，帮扶204人。

## 第六节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### 1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

√ 适用 □ 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
股改承诺	不适用					
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	不适用					
资产重组时所作承诺	实际控制人刘永好先生、Liu Chang 女士	关于避免同业竞争的承诺	本次重组前，本人未直接或间接以任何形式控制任何与上市公司、寰美乳业在相同国家或地区存在竞争关系的经济实体、机构、经济组织。就避免未来同业竞争事宜，本人进一步承诺：本次重组完成后，在作为上市公司实际控制人或实际控制人的一致行动人期间，本人及本人控制的（包括将来控制的）任何经济实体、机构、经济组织均不会在相同国家或地区参与任何和上市公司、寰美乳业构成竞争的业务和活动。本人保证不会利用上市公司实际控制人或实际控制人的一致行动人地位损害上市公司及其股东（特别是中小股东）、寰美乳业的合法权益。如有任何违反上述承诺的事项发生，本人承担因此给上市公司、寰美乳业造成的直接经济损失。	2020年05月05日	自签署承诺之日起	正常履行
	实际控制人刘永好先生、Liu Chang 女士	关于规范和减少关联交易的承诺	在本次重组完成后，本人及本人控制的其他企业将尽可能避免和减少与上市公司不必要的关联交易，对于无法避免或有合理理由存在的关联交易，本人及本人控制的其他企业将与上市公司按照公平、公允、等价有偿的市场化定价原则依法签订协议，履行合法程序，并将按照有关法律、法规、其他规范性文件以及《新希望乳业股份有限公司章程》等的规定，依法履行相关内部决策批准程序并及时履行信息披露义务。若出现违反上述承诺而损害上市公司利益的情形，本人将对因前述行为给上市公司造成的损失向上市公司进行赔偿。	2020年05月05日	自签署承诺之日起	正常履行
	实际控制人刘永好先生、Liu Chang 女士	关于保证上市公司独立性的承诺	本次重组前，上市公司一直在业务、资产、机构、人员、财务等方面与本人控制的其他企业（如有）完全分开，上市公司的业务、资产、人员、财务和机构独立。本次重组不存在可能导致上市公司在业务、资产、机构、人员、财务等方面丧失独立性的潜在风险。本次重组完成后，作为上市公司实际控制人，本人保证本人控制的其他企业不会利用上市公司关联方的身份影响上市公司独立性，本人将继续保证上市公司在业务、资产、机构、人员、财务的独立性。	2020年05月05日	自签署承诺之日起	正常履行

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
	实际控制人刘永好先生、Liu Chang 女士	关于摊薄即期回报采取填补措施的承诺	①本人将不会越权干预上市公司经营管理活动，不会侵占上市公司利益。②本承诺出具日后至本次重大资产重组实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。③若本人违反上述承诺并给上市公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对上市公司或者投资者的补偿责任。	2020年05月05日	自签署承诺之日起	正常履行
	控股股东 Universal Dairy	关于摊薄即期回报采取填补措施的承诺	①本公司将不会越权干预上市公司经营管理活动，不会侵占上市公司利益。②本承诺出具日后至本次重大资产重组实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本公司承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。③若本公司违反上述承诺并给上市公司或者投资者造成损失的，本公司愿意依法承担对上市公司或者投资者的补偿责任。	2020年05月05日	自签署承诺之日起	正常履行
	控股股东 Universal Dairy	关于保证上市公司独立性的承诺	本次重组前，上市公司一直在业务、资产、机构、人员、财务等方面与本公司控制的其他企业（如有）完全分开，上市公司的业务、资产、人员、财务和机构独立。本次重组不存在可能导致上市公司在业务、资产、机构、人员、财务等方面丧失独立性的潜在风险。本次重组完成后，作为上市公司控股股东，本公司保证本公司控制的其他企业不会利用上市公司关联方的身份影响上市公司独立性，本公司将继续保证上市公司在业务、资产、机构、人员、财务的独立性。	2020年05月05日	自签署承诺之日起	正常履行
	控股股东 Universal Dairy	关于规范和减少关联交易的承诺	在本次重组完成后，本公司及本公司控制的其他企业将尽可能避免和减少与上市公司不必要的关联交易，对于无法避免或有合理理由存在的关联交易，本公司及本公司控制的其他企业将与上市公司按照公平、公允、等价有偿的市场化定价原则依法签订协议，履行合法程序，并将按照有关法律、法规、其他规范性文件以及《新希望乳业股份有限公司章程》等的规定，依法履行相关内部决策批准程序并及时履行信息披露义务。若出现违反上述承诺而损害上市公司利益的情形，本公司将对因前述行为给上市公司造成的损失向上市公司进行赔偿。	2020年05月05日	自签署承诺之日起	正常履行
	控股股东 Universal Dairy	关于避免同业竞争的承诺	本次重组前，本公司未直接或间接以任何形式控制任何与上市公司、寰美乳业在相同国家或地区存在竞争关系的经济实体、机构、经济组织，本公司与上市公司、寰美乳业之间也不存在同业竞争。就避免未来同业竞争事宜，本公司进一步承诺：本次重组完成后，在作为上市公司控股股东期间，本公司及本公司控制的（包括将来控制的）任何经济实体、机构、经济组织均不会在相同国家或地区参与任何和上市公司、寰美乳业构成竞争的业务和活动。本公司保证不会利用上市公司控股股东地位损害上市公司及其他股东（特别是中小股东）、寰美乳业的合法权益。如有任何违反上述承诺的事项发生，本公司承担因此	2020年05月05日	自签署承诺之日起	正常履行

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			给上市公司、寰美乳业造成的直接经济损失。			
	全体董事、监事及高级管理人员	关于所提供信息真实、准确、完整的说明与承诺	①本人向上市公司及参与本次交易的各中介机构所提供的资料均为真实、准确、完整的原始书面资料或副本资料及信息，副本资料或者复印件与其原始资料或原件一致；所有文件的签字与印章皆为真实的，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对所提供信息的真实性、准确性和完整性承担法律责任；如因提供的信息存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给上市公司或者投资者造成损失的，本人将依法承担个别及连带的法律责任。②本人保证为本次交易所出具的说明及确认均为真实、准确和完整的，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏承担个别及连带的法律责任。③本人保证本次交易的信息披露和申请文件不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏；如因本次交易的信息披露和申请文件存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给上市公司或者投资者造成损失的，本人将依法承担个别及连带的法律责任。④如本次交易因涉嫌所提供或者披露的信息存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，被司法机关立案侦查或者被中国证券监督管理委员会立案调查的，在案件调查结论明确之前，本人将暂停转让本人在上市公司拥有权益的股份，并于收到立案稽查通知的两个交易日内将暂停转让的书面申请和股票账户提交上市公司董事会，由董事会代其向证券交易所和登记结算公司申请锁定；未在两个交易日内提交锁定申请的，授权董事会核实后直接向证券交易所和登记结算公司报送本人的身份信息和账户信息并申请锁定；董事会未向证券交易所和登记结算公司报送本人的身份信息和账户信息的，授权证券交易所和登记结算公司直接锁定相关股份。如调查结论发现存在违法违规情节，本人承诺锁定股份自愿用于相关投资者赔偿安排。	2020年05月05日	自签署承诺之日起	正常履行
	全体董事、监事及高级管理人员	关于本次重组摊薄即期回报采取填补措施的承诺	①本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；②本人承诺对职务消费行为进行约束；③本人承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动；④本人承诺由董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；⑤若公司后续推出股权激励政策，本人承诺拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；⑥自本承诺出具日至公司本次资产重组实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺；⑦本人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任。作为	2020年05月05日	自签署承诺之日起	正常履行

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			填补回报措施相关责任主体之一，若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人同意按照中国证监会和深圳证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人作出相关处罚或采取相关管理措施。			
	公司董事 席刚先生、朱川先生、高级管理人员褚雅楠女士	关于提供信息真实、准确和完整的声明	①本人已为本次重组提供审计、评估、法律及财务顾问专业服务的中介机构提供了有关本次重组的相关信息和文件（包括但不限于原始书面材料、副本材料或口头证言等），本人保证：所提供的文件资料的副本或复印件与正本或原件一致，且该等文件资料的签字与印章都是真实的，该等文件的签署人业经合法授权并有效签署该文件；保证所提供信息和文件真实、准确和完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对所提供信息的真实性、准确性和完整性承担相应的法律责任。本人保证《新希望乳业股份有限公司重大资产购买报告书（草案）》及其摘要中财务会计资料真实、准确、完整。②在参与本次重组期间，本人将依照相关法律、法规、规章、中国证监会和证券交易所的有关规定，及时提供和披露本次重组相关信息，并保证所提供的信息真实、准确、完整，保证该等信息不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，如因提供的信息存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给投资者造成损失的，本人将依法承担赔偿责任。	2020年 05月05日	自签署承诺之日起	正常履行
	实际控制人刘永好先生、Liu Chang女士	关于提供信息真实、准确和完整的声明	①本人已为本次重组提供审计、评估、法律及财务顾问专业服务的中介机构提供了有关本次重组的相关信息和文件（包括但不限于原始书面材料、副本材料或口头证言等），本人保证：所提供的文件资料的副本或复印件与正本或原件一致，且该等文件资料的签字与印章都是真实的，该等文件的签署人业经合法授权并有效签署该文件；保证所提供信息和文件真实、准确和完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对所提供信息的真实性、准确性和完整性承担相应的法律责任。②在参与本次重组期间，本人将依照相关法律、法规、规章、中国证监会和证券交易所的有关规定，及时提供和披露本次重组相关信息，并保证所提供的信息真实、准确、完整，保证该等信息不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，如因提供的信息存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给投资者造成损失的，本人将依法承担赔偿责任。	2020年 05月05日	自签署承诺之日起	正常履行
	控股股东 Universal Dairy	关于提供信息真实、准确和完整的声明	①本公司已为本次重组提供审计、评估、法律及财务顾问专业服务的中介机构提供了有关本次重组的相关信息和文件（包括但不限于原始书面材料、副本材料或口头证言等），本公司保证：所提供的文件资料的副本或复印件与正本或原件一致，且该等文件资料的签字与印章都是真实的，该等文件的签署人业经合法授权并有效签署该文件；保证所提供信息和文件真实、准确和完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对所提供信息的真实性、准确性和完整性承担相应的法律责任。②	2020年 05月05日	自签署承诺之日起	正常履行

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			在参与本次重组期间，本公司将依照相关法律、法规、规章、中国证监会和证券交易所的有关规定，及时提供和披露本次重组相关信息，并保证所提供的信息真实、准确、完整，保证该等信息不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，如因提供的信息存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给投资者造成损失的，本公司将依法承担赔偿责任。			
	公司	关于提供信息真实、准确和完整的声明	①本公司已为本次重组提供审计、评估、法律及财务顾问专业服务的中介机构提供了有关本次重组的相关信息和文件（包括但不限于原始书面材料、副本材料或口头证言等），本公司保证：所提供的文件资料的副本或复印件与正本或原件一致，且该等文件资料的签字与印章都是真实的，该等文件的签署人业经合法授权并有效签署该文件；保证所提供信息和文件真实、准确和完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对所提供信息的真实性、准确性和完整性承担相应的法律责任。②在参与本次重组期间，本公司将依照相关法律、法规、规章、中国证监会和证券交易所的有关规定，及时提供和披露本次重组相关信息，并保证所提供的信息真实、准确、完整，保证该等信息不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，如因提供的信息存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给投资者造成损失的，本公司将依法承担赔偿责任。	2020年05月05日	自签署承诺之日起	正常履行
首次公开发行或再融资时所作承诺	控股股东 Universal Dairy	关于股份锁定事项的承诺	自公司股票在深圳证券交易所上市之日起 36 个月内，不转让或者委托他人管理其在公司首次公开发行股票前已持有的股份，也不由公司回购该部分股份。如其所持公司的股票在锁定期满后两年内减持的，减持价格不低于发行价（若公司股票在此期间发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项的，发行价应相应调整）。	2017年09月13日	自公司股票上市之日起	正常履行
	股东新投集团	关于股份锁定事项的承诺	自公司股票在深圳证券交易所上市之日起 36 个月内，不转让或者委托他人管理在公司首次公开发行股票前已持有的股份，也不由公司回购该部分股份。	2018年03月12日	自公司股票上市之日起	正常履行
	公司董事、监事、高级管理人员席刚先生、Liu Chang 女士、朱川先生、林永裕先生、李红梅女士及公司前任董事、高	关于股份锁定事项的承诺	在担任公司董事、监事、高级管理人员期间，每年转让的股份不超过其所持公司股份总数的 25%，董事、监事、高级管理人员不再担任公司董事、监事、高级管理人员之日起半年内不转让其所持公司的股份；在其申报离任六个月后的十二个月内通过证券交易所挂牌交易出售公司股票数量占其所持有公司股票总数的比例不超过 50%。如其所持公司的股票在锁定期满后两年内减持的，减持价格不低于发行价（若公司股票在此期间发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项的，发行价应相应调整）。对于已作出上述承诺的董事、监事、高级管理人员，其不会因其职务变更、离职等原因而放弃履行承诺。	2017年09月13日	自公司股票上市之日起	正常履行

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
	级管理人员曹丽琴女士					
	实际控制人刘永好先生、Liu Chang 女士、控股股东 Universal Dairy	关于股东持股及减持意向的承诺	在锁定期满后，为继续支持公司发展及回报股东，原则上将继续持有公司股份；确有其他投资需求或急需资金周转，且采取其他渠道融资较难解决，确实需要减持公司股份时，在符合相关规定及承诺的前提下，将综合考虑二级市场股价的表现，减持所持有的部分公司股份；减持时，减持行为将通过集中竞价、大宗交易及协议转让等法律法规、交易所规定的合法方式进行；将遵守中国证监会《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》，深圳证券交易所《股票上市规则》、《深圳证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》的相关规定；在公司首次公开发行股票前所持有的公司股份在锁定期满后两年内减持的，减持价格不低于公司首次公开发行股票时的发行价（如果因派发现金红利、送股、转增股本、增发新股等原因进行除权、除息的，须按照中国证券监督管理委员会、深圳证券交易所的有关规定作相应调整）；公司上市后，在减持时将提前三个交易日履行公告义务；如通过证券交易所集中竞价交易减持股份的，承诺在首次卖出的 15 个交易日前向证券交易所备案并公告减持计划，减持计划应当按照《深圳证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》第十三条规定的内容确定，并按照相关规定披露减持进展情况；若发生需向公司或投资者赔偿，且必须减持股份以进行赔偿的情形，在该等情况下发生的减持行为无需遵守本减持承诺；违反作出的公开承诺减持公司股票的，将减持所得收益上缴发行人，并赔偿因未履行承诺而给发行人或投资者带来的损失。	2017 年 09 月 13 日	自公司股票上市之日起	正常履行
	股东新投集团	关于股东持股及减持意向的承诺	在锁定期满后，为继续支持公司发展及回报股东，原则上将继续持有公司股份；确有其他投资需求或急需资金周转，且采取其他渠道融资较难解决，确实需要减持公司股份时，在符合相关规定及承诺的前提下，将综合考虑二级市场股价的表现，减持所持有的部分公司股份；减持时，减持行为将通过集中竞价、大宗交易及协议转让等法律法规、交易所规定的合法方式进行；将遵守中国证监会《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》，深圳证券交易所《股票上市规则》、《深圳证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》的相关规定；在公司首次公开发行股票前所持有的公司股份在锁定期满后两年内减持的，减持价格不低于公司首次公开发行股票时的发行价（如果因派发现金红利、送股、转增股本、增发新股等原因进行除权、除息的，须按照中国证券监督管理委员会、深圳证券交易所的有关规定作相应调整）；公司上市后，在减持时将提前三个交易日履行公告义务；如通过证券交易所集	2018 年 03 月 12 日	自公司股票上市之日起	正常履行



承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			中竞价交易减持股份的,承诺在首次卖出的 15 个交易日前向证券交易所备案并公告减持计划,减持计划应当按照《深圳证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》第十三条规定的内容确定,并按照相关规定披露减持进展情况;若发生需向公司或投资者赔偿,且必须减持股份以进行赔偿的情形,在该等情况下发生的减持行为无需遵守本减持承诺;违反作出的公开承诺减持公司股票的,将减持所得收益上缴发行人,并赔偿因未履行承诺而给发行人或投资者带来的损失。			
	公司	关于稳定股价措施的承诺	①在达到触发启动股价稳定措施条件的情况下,公司将在 15 日内召开董事会会议审议公司回购股票事项,并在董事会会议审议通过之日起 30 日内召开股东大会审议公司回购股票事项,股东大会对公司回购股票事项作出决议时,需经出席会议的股东所持表决权的三分之二以上通过。②公司股东大会通过决议批准实施回购股票的议案后,公司将依法履行相应的公告、备案及通知债权人等义务。③在满足法定条件的前提下,公司将在股东大会决议作出之日起 60 日内,依照股东大会决议通过的实施回购股票的议案中所规定的价格区间、期限,启动实施回购股票,回购股票的价格不得超过最近一期经审计的每股净资产。若股价稳定方案实施前本公司股价连续 5 个交易日的收盘价均已高于最近一年经审计的每股净资产的,可不再继续实施稳定股价方案。自稳定股价方案公告后,若出现下列情形之一时,则视为本次稳定股价措施实施完毕及相关承诺履行完毕,公司将终止回购股票:a.公司股票连续 5 个交易日的收盘价均已高于公司最近一年经审计的每股净资产;b.继续回购股票将导致公司不满足法定上市条件;c.继续增持股票将导致控股股东、董事和高级管理人员需要履行要约收购义务。④公司单次回购股票的数量不超过回购前公司股票总数的 2%,单一会计年度内回购股票的数量不超过回购前公司股票总数的 5%。⑤公司回购的上述股票应在回购措施实施完毕或终止之日起 10 日内注销,并及时办理公司减资程序。	2018 年 03 月 12 日	自公司股票上市之日起	正常履行
	公司董事、高级管理人员 Liu Chang 女士、席刚先生、朱川先生、林永裕先生、张帅先生、郑	关于稳定股价措施的承诺	①在控股股东增持公司股票方案实施完成或终止后,仍未满足“公司股票连续 5 个交易日的收盘价均已高于公司最近一年经审计的每股净资产”之条件,董事和高级管理人员将在控股股东增持公司股票方案实施完成或终止后 90 日内增持公司股票,增持股份的价格不高于公司最近一期经审计的每股净资产,且用于增持股票的资金不低于其上一会计年度于公司取得税后薪酬总额的 10%,单一会计年度累计用于增持的资金金额不超过上一年度自公司领取税后薪酬及津贴总和的 30%。增持期间及法定期间内不减持。②出现下列情形之一时,董事和高级管理人员将终止增持公司股票:a.公司股票连续 5 个交易日的收盘价均已高于公司最近一年经审计的每股净资产;b.继续增持股	2018 年 03 月 12 日	自公司股票上市之日起(张帅先生自 2020 年 10 月 27 日起,褚雅楠女士自 2019 年 4 月 23 日起)	正常履行

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
	世锋先生、褚雅楠女士		票将导致公司不满足法定上市条件；c.继续增持股票将导致董事和高级管理人员需要履行要约收购义务。③在公司于上市后三年内新聘任董事、高级管理人员时，公司将确保该等人员遵守上述预案的规定，并签订相应的书面承诺函。			
	控股股东 Universal Dairy	关于稳定股价措施的承诺	①公司未实施股票回购计划：在达到触发启动股价稳定措施条件，公司无法实施回购股票或回购股票议案未获得公司股东大会批准，且控股股东增持公司股票将不会致使公司不满足法定上市条件或触发控股股东的要约收购义务的前提下，公司控股股东将在达到触发启动股价稳定措施条件或公司股东大会作出不实施回购股票计划的决议之日起 30 日内向公司提交增持公司股票的方案并由公司公告。②公司已实施股票回购计划：公司虽实施股票回购计划但仍未满足“公司股票连续 5 个交易日的收盘价均已高于公司最近一年经审计的每股净资产”之条件，公司控股股东将在公司股票回购计划实施完毕或终止之日起 30 日内向公司提交增持公司股票的方案并由公司公告。③在履行相应的公告等义务后，在满足法定条件的前提下，控股股东将在增持公司股票方案公告之日起 60 日内，依照方案中所规定的价格区间、期限，启动实施增持公司股票，增持股份的价格不高于公司最近一期经审计的每股净资产，增持股票累计不超过公司总股本的 5%，增持期间及法定期间内不减持。④公司不得为控股股东实施增持公司股票提供资金支持。出现下列情形之一时，控股股东将终止实施增持公司股票方案：a.公司股票连续 5 个交易日的收盘价均已高于公司最近一年经审计的每股净资产；b.继续增持股票将导致公司不满足法定上市条件；c.继续增持股票将导致控股股东需要履行要约收购义务。	2018 年 03 月 12 日	自公司股票上市之日起	正常履行
	公司	关于上市申报文件真实性及赔偿的承诺	①本公司首次公开发行股票招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。②若本次公开发行股票的招股说明书及其他公司首次公开发行股票申请文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，本公司将于中国证监会或有管辖权的人民法院作出公司存在上述事实的最终认定或生效判决后，依法于 60 日内及时启动股票回购程序，回购首次公开发行的全部新股。若公司股票有送股、资本公积转增股本等事项的，回购数量将进行相应调整。③本公司将在中国证监会或有管辖权的人民法院认定本公司存在上述事实之日起的 2 个交易日内公告，并在前述违法违规情形之日起的 10 个交易日内根据相关法律、行政法规及本公司章程的规定召开董事会并发出召开临时股东大会通知，在召开临时股东大会并经相关主管部门批准\核准\备案（如需）后启动股份回购程序，本公司将在股东大会审议批准或相关主管部门批准\核准\备案（如需）后 3 个月内完成回购。回购价格按照发行价（若发行人股票在此期间发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项的，发行价相应调	2017 年 09 月 13 日	自签署承诺之日起	正常履行

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			整)加算银行同期存款利息与回购公告日前 30 个交易日公司股票每日加权平均价的算术平均值孰高确定, 并根据相关法律、法规规定的程序实施。在实施上述股份回购时, 如法律法规、公司章程等另有规定的从其规定。④若本次公开发行股票的招股说明书及其他公司首次公开发行股票申请文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏, 致使投资者在证券交易中遭受损失的, 本公司将依法赔偿投资者因此遭受的损失。在有关违法事实被证券监管部门或司法机关认定后, 将本着简化程序、积极协商、先行赔付、切实保障投资者特别是中小投资者利益的原则, 通过和解、通过第三方与投资者调解及设立投资者赔偿基金等方式积极赔偿投资者由此遭受的直接经济损失。如对损失认定存在争议, 将以司法机关最终出具的司法裁决认定的数额为准。			
	控股股东 Universal Dairy	关于上市 申报文件 真实性及 赔偿的承 诺	①公司首次公开发行股票并上市的招股说明书所载内容不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏之情形, 控股股东对招股说明书所载内容之真实性、准确性、完整性承担相应的法律责任。②若本次公开发行股票的招股说明书及其他公司首次公开发行股票申请文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏, 致使投资者在证券交易中遭受损失的, 将依法赔偿投资者因此遭受的损失。在有关违法事实被证券监管部门或司法机关认定后, 将本着简化程序、积极协商、先行赔付、切实保障投资者特别是中小投资者利益的原则, 通过和解、通过第三方与投资者调解及设立投资者赔偿基金等方式积极赔偿投资者由此遭受的直接经济损失。如对损失认定存在争议, 将以司法机关最终出具的司法裁决认定的数额为准。	2017 年 09 月 13 日	自签署承诺 之日起	正常履行
	实际控制 人刘永好 先生、Liu Chang 女 士	关于申报 文件真实 性及赔偿 的承诺	①公司首次公开发行股票并上市的招股说明书所载内容不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏之情形, 且其对招股说明书所载内容之真实性、准确性、完整性承担相应的法律责任。②若本次公开发行股票的招股说明书及其他公司首次公开发行股票申请文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏, 致使投资者在证券交易中遭受损失的, 本人将依法赔偿投资者因此遭受的损失。在有关违法事实被证券监管部门或司法机关认定后, 将本着简化程序、积极协商、先行赔付、切实保障投资者特别是中小投资者利益的原则, 通过和解、通过第三方与投资者调解及设立投资者赔偿基金等方式积极赔偿投资者由此遭受的直接经济损失。如对损失认定存在争议, 将以司法机关最终出具的司法裁决认定的数额为准。	2017 年 09 月 13 日	自签署承诺 之日起	正常履行
	全体董 事、监事 及高级管 理人员	关于上市 申报文件 真实性及 赔偿的承 诺	①公司首次公开发行股票并上市的招股说明书所载内容不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏之情形, 且本人对招股说明书所载内容之真实性、准确性、完整性承担相应的法律责任。②若本次公开发行股票的招股说明书及其他公司首次公开发行股票申请文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏, 致使投	2017 年 09 月 13 日	自签署承诺 之日起	正常履行

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者因此遭受的损失。在有关违法事实被证券监管部门或司法机关认定后，将本着简化程序、积极协商、先行赔付、切实保障投资者特别是中小投资者利益的原则，通过和解、通过第三方与投资者调解及设立投资者赔偿基金等方式积极赔偿投资者由此遭受的直接经济损失。如对损失认定存在争议，将以司法机关最终出具的司法裁决认定的数额为准。			
	实际控制人刘永好先生、Liu Chang 女士	关于填补被摊薄即期回报的承诺	①本人承诺不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益。 ②本承诺出具日后至公司本次发行实施完毕前，若中国证券监督管理委员会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且本人上述承诺不能满足中国证券监督管理委员会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证券监督管理委员会的最新规定出具补充承诺。③本人承诺严格履行所作出的上述承诺事项，确保公司填补回报措施能够得到切实履行。④如果本人违反所作出的承诺或拒不履行承诺，本人将按照《关于首发及再融资、重大资产重组摊薄即期回报有关事项的指导意见》(证监会公告[2015]31号)等相关规定履行解释、道歉等相应义务，并同意中国证券监督管理委员会、深圳证券交易所和中国上市公司协会依法作出的监管措施或自律监管措施；给公司或者股东造成损失的，本人愿意依法承担相应补偿责任。⑤本人作为公司实际控制人期间，上述承诺持续有效。	2017年09月13日	自签署承诺之日起	正常履行
	控股股东 Universal Dairy	关于填补被摊薄即期回报的承诺	①本公司承诺不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益。 ②本承诺出具日后至公司本次发行实施完毕前，若中国证券监督管理委员会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且本公司上述承诺不能满足中国证券监督管理委员会该等规定时，本公司承诺届时将按照中国证券监督管理委员会的最新规定出具补充承诺。③本公司承诺严格履行所作出的上述承诺事项，确保公司填补回报措施能够得到切实履行。④如果本公司违反所作出的承诺或拒不履行承诺，本公司将按照《关于首发及再融资、重大资产重组摊薄即期回报有关事项的指导意见》(证监会公告[2015]31号)等相关规定履行解释、道歉等相应义务，并同意中国证券监督管理委员会、深圳证券交易所和中国上市公司协会依法作出的监管措施或自律监管措施；给公司或者股东造成损失的，本公司愿意依法承担相应补偿责任。⑤本公司作为公司控股股东期间，上述承诺持续有效。	2017年09月13日	自签署承诺之日起	正常履行
	全体董事、高级管理人员	关于填补被摊薄即期回报的承诺	①本人承诺不会无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；本人承诺对本人日常的职务消费行为进行约束；本人承诺不动用公司资产从事与自身履行职责无关的投资、消费活动；本人承诺在自身职责和权限范围内，全力促使公司董事会、薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；若公司未来实施股权激励，本人承诺在自身职责和权限范围内，全力促使公	2017年09月13日	自签署承诺之日起(张帅先生自2020年10月27日起，褚雅楠女士自2019年4	正常履行

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			司拟公布的股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。②本承诺出具日后至公司本次发行实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且本人上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。③本人承诺严格履行所作出的上述承诺事项，确保公司填补回报措施能够得到切实履行。④如果本人违反所作出的承诺或拒不履行承诺，本人将按照《关于首发及再融资、重大资产重组摊薄即期回报有关事项的指导意见》（证监会公告[2015]31号）等相关规定履行解释、道歉等相应义务，并同意中国证券监督管理委员会、深圳证券交易所和中国上市公司协会依法作出的监管措施或自律监管措施；给公司或者股东造成损失的，本人愿意依法承担相应补偿责任。⑤本人作为公司董事/高级管理人员期间，上述承诺持续有效。		月 23 日起)	
	实际控制人刘永好先生、Liu Chang 女士，控股股东 Universal Dairy、股东新投集团	关于避免同业竞争的承诺	①截至本承诺出具之日，本公司/本人未直接或间接以任何形式控制任何与发行人在相同国家或地区存在竞争关系的经济实体、机构或经济组织。②自本承诺出具之日起，本公司/本人控制的（包括将来控制的）任何经济实体、机构、经济组织均不会在相同国家或地区参与任何和发行人构成竞争的业务或活动。③本公司/本人保证不会利用发行人控股股东/实际控制人/主要股东地位损害发行人及其他股东（特别是中小股东）的合法权益。④如有任何违反上述承诺的事项发生，本公司/本人承担因此给发行人造成的直接经济损失。⑤本承诺自本公司/本人出具之日起生效，在发行人上市且本公司/本人合计持有发行人 5%以上股份期间持续有效，一经做出即为不可撤销。	2017 年 09 月 13 日	自签署承诺之日起	正常履行
	实际控制人刘永好先生、Liu Chang 女士，控股股东 Universal Dairy	关于减少关联交易的承诺	①本公司/本人、本公司/本人所控制的公司及关联方将尽最大努力减少或避免与发行人之间的关联交易。②在进行确有必要且无法规避的关联交易时，保证按市场化原则和公允定价原则进行公平操作，签署关联交易协议，并按相关法律法规、规范性文件规定履行交易程序及信息披露义务。③本公司/本人作为发行人控股股东/实际控制人，保证将按照法律法规、规范性文件和发行人公司章程的规定，在审议涉及与发行人的关联交易事项时，切实遵守发行人董事会、股东大会进行关联交易表决时的回避程序；严格遵守发行人关联交易的决策制度，确保不损害发行人和其他股东的合法利益；保证不利用在发行人的地位和影响，通过关联交易损害发行人以及其他股东的合法权益。④本公司/本人将促使本公司/本人控制的企业遵守上述承诺，如本公司/本人或本公司/本人控制的企业违反上述承诺而导致发行人或其他股东的权益受到损害，本公司/本人将依法赔偿由此给发行人造成的实际经济损失。⑤在作为发行人控股股东/实际控制人期间，上述承诺持续有效且不可撤销。	2017 年 09 月 13 日	自签署承诺之日起	正常履行
	公司	关于未履	①公司将严格履行在公司首次公开发行股票并上市过程中所做	2017 年	自签署承诺	正常履行

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
		行承诺时的约束措施的承诺	出的全部公开承诺事项中的各项义务和责任。②若公司非因不可抗力等本公司无法控制的原因未能完全、及时、有效地履行承诺事项中的各项义务或责任，需提出新的承诺并接受如下约束措施，直至新的承诺履行完毕或相应补救措施实施完毕： <b>a.</b> 应在未履行承诺的事实得到确认后及时披露未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因。 <b>b.</b> 公司法定代表人将在中国证监会指定报刊上公开作出解释并向投资者道歉，并自愿接受监管机构、自律组织及社会公众的监督。 <b>c.</b> 积极提供补救方案提交公司股东大会审议，以避免或减少对投资者造成损失，如果因未履行相关公开承诺事项给投资者造成损失的，公司将积极采取措施依法向投资者承担赔偿责任。 <b>d.</b> 对公司该等未履行承诺的行为负有个人责任的董事、监事、高级管理人员调减或停发薪酬或津贴。③公司将在定期报告中披露相关责任主体的公开承诺履行情况，和未履行承诺时的补救及改正情况。④对于公司上市后三年内新聘任的董事、高级管理人员，公司也将要求其履行公司发行上市时董事、高级管理人员作出的关于股价稳定预案的相关承诺。⑤若相关责任主体因未履行公开承诺而受到监管机构的立案调查，或受到相关处罚，公司将积极协助和配合监管机构的调查，或协助执行相关处罚。	09月13日	之日起	
	控股股东 Universal Dairy	关于未履行承诺时的约束措施的承诺	①将严格履行在公司首次公开发行股票并上市过程中所做出的全部公开承诺事项中的各项义务和责任。②若非因不可抗力等无法控制的原因未能完全、及时、有效地履行承诺事项中的各项义务或责任，需提出新的承诺并接受如下约束措施，直至新的承诺履行完毕或相应补救措施实施完毕： <b>a.</b> 应在未履行承诺的事实得到确认后及时披露未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因。 <b>b.</b> 将在中国证监会指定报刊上公开作出解释并向投资者道歉，并自愿接受监管机构、自律组织及社会公众的监督。 <b>c.</b> 如因未履行已作出的承诺给公司或者其他投资者造成损失的，将向公司或者其他投资者依法承担赔偿责任。 <b>d.</b> 因违反承诺所产生的收益全部归公司所有，公司有权暂扣控股股东应得的现金分红，同时不得转让其直接及间接持有的公司股份，直至控股股东将违规收益足额交付公司为止。③如因不可抗力等自身无法控制的原因导致控股股东未能完全、及时、有效地履行承诺事项中的各项义务或责任，其将及时在中国证监会指定的披露媒体上公开说明具体原因。	2017年09月13日	自签署承诺之日起	正常履行
	实际控制人刘永好先生、Liu Chang女士	关于未履行承诺时的约束措施的承诺	①本人将严格履行在公司首次公开发行股票并上市过程中所做出的全部公开承诺事项中的各项义务和责任。②若本人非因不可抗力等自身无法控制的原因未能完全、及时、有效地履行承诺事项中的各项义务或责任，需提出新的承诺并接受如下约束措施，直至新的承诺履行完毕或相应补救措施实施完毕： <b>a.</b> 公司应在未履行承诺的事实得到确认后及时披露未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因。 <b>b.</b> 本人将在中国证监会指定	2017年09月13日	自签署承诺之日起	正常履行

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			报刊上公开作出解释并向投资者道歉，并自愿接受监管机构、自律组织及社会公众的监督。c.如因未履行已作出的承诺给公司或者其他投资者造成损失的，本人将向公司或者其他投资者依法承担赔偿责任。d.因违反承诺所产生的收益全部归公司所有，公司有权暂扣本人应得的现金分红，同时不得转让本人直接及间接持有的公司股份，直至本人将违规收益足额交付公司为止。③如因不可抗力等自身无法控制的原因导致本人未能完全、及时、有效地履行承诺事项中的各项义务或责任，本人将及时在中国证监会指定的披露媒体上公开说明具体原因。			
	公司全体董事、监事、高级管理人员	关于未履行承诺时的约束措施的承诺	①本人将严格履行在公司首次公开发行股票并上市过程中所做出的全部公开承诺事项中的各项义务和责任。②若本人非因不可抗力等无法控制的原因未能完全、及时、有效地履行承诺事项中的各项义务或责任，需提出新的承诺并接受如下约束措施，直至新的承诺履行完毕或相应补救措施实施完毕：a.公司应在未履行承诺的事实得到确认后披露未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因。b.本人将在中国证监会指定报刊上公开作出解释并向投资者道歉，并自愿接受监管机构、自律组织及社会公众的监督。c.如因未履行已作出的承诺给公司或者其他投资者造成损失的，本人将向公司或者其他投资者依法承担赔偿责任。d.因违反承诺所产生的收益全部归公司所有，公司有权暂扣本人应得的现金分红（如有）及 30% 的薪酬（如有），直至本人将违规收益足额交付公司为止。e.若本人未履行承诺，公司可以视情节轻重对本人采取扣减绩效薪酬、降薪、降职、停职、撤职等处罚措施。③如因不可抗力等本人无法控制的原因导致本人未能完全、及时、有效地履行承诺事项中的各项义务或责任，本人将及时在中国证监会指定的披露媒体上公开说明具体原因。	2017 年 09 月 13 日	自签署承诺之日起（张帅先生自 2020 年 10 月 27 日起，褚雅楠女士自 2019 年 4 月 23 日起）	正常履行
	公司	关于公司首次公开发行股票并上市过程中所作各项承诺的承诺	①公司将严格履行在公司首次公开发行股票并上市过程中所做出的全部公开承诺事项中的各项义务和责任。②若公司非因不可抗力等本人无法控制的原因未能完成、及时、有效地履行承诺事项中的各项义务或责任，需提出新的承诺并接受如下约束措施，直至新的承诺履行完毕或相应补救措施实施完毕：a.应在未履行承诺的事实得到确认后及时披露未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因。b.公司法定代表人将在中国证监会指定报刊上公开作出解释并向投资者道歉，并自愿接受监管机构、自律组织及社会公众的监督。c.积极提供补救方案提交公司股东大会审议，以避免或减少对投资者造成损失，如果因未履行相关公开承诺事项给投资者造成损失的，公司将积极采取措施依法向投资者承担赔偿责任。d.对公司该等未履行承诺的行为负有个人责任的董事、监事、高级管理人员调减或停发薪酬或津贴。③公司将在定期报告中披露相关责任主体的公开承诺履行情况，和未履行承诺时的补救及改正情况。④对于公司	2017 年 09 月 13 日	自签署承诺之日起	正常履行

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			上市后三年内新聘任的董事、高级管理人员，公司也将要求其履行公司发行上市时董事、高级管理人员作出的关于股价稳定预案的相关承诺。⑤若相关责任主体因未履行公开承诺而受到监管机构的立案调查，或受到相关处罚，公司将积极协助和配合监管机构的调查，或协助执行相关处罚。			
	控股股东 Universal Dairy、股东新投集团	关于公司首次公开发行股票并上市过程中所作各项承诺的承诺	①本公司将严格履行在公司首次公开发行股票并上市过程中所做出的全部公开承诺事项中的各项义务和责任。②若本公司非因不可抗力等本公司无法控制的原因未能完成、及时、有效地履行承诺事项中的各项义务或责任，需提出新的承诺并接受如下约束措施，直至新的承诺履行完毕或相应补救措施实施完毕： a.公司应在未履行承诺的事实得到确认后及时披露未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因。b.本公司将在中国证监会指定报刊上公开作出解释并向投资者道歉，并自愿接受监管机构、自律组织及社会公众的监督。c.如因未履行已作出的承诺给公司或者其他投资者造成损失的，本公司将向公司或者其他投资者承担赔偿责任。d.因违反承诺所产生的收益全部归公司所有，公司有权暂扣本公司应得的现金分红，同时不得转让本公司直接及间接持有的公司股份，直至本公司将违规收益足额交付公司为止。③如因不可抗力等自身无法控制的原因导致本公司未能完全、及时、有效地履行承诺事项中的各项义务或责任，本公司将及时在中国证监会指定的披露媒体上公开说明具体原因。	2017年09月13日	自签署承诺之日起	正常履行
	公司全体董事、监事及高级管理人员	关于公司首次公开发行股票并上市过程中所作各项承诺的承诺	①本人将严格履行在公司首次公开发行股票并上市过程中所做出的全部公开承诺事项中的各项义务和责任。②若本人非因不可抗力等本人无法控制的原因未能完成、及时、有效地履行承诺事项中的各项义务或责任，需提出新的承诺并接受如下约束措施，直至新的承诺履行完毕或相应补救措施实施完毕： a.公司应在未履行承诺的事实得到确认后及时披露未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因。b.本人将在中国证监会指定报刊上公开作出解释并向投资者道歉，并自愿接受监管机构、自律组织及社会公众的监督。c.如因未履行已作出的承诺给公司或者其他投资者造成损失的，本人将向公司或者其他投资者承担赔偿责任。d.因违反承诺所产生的收益全部归公司所有，公司有权暂扣本人应得的现金分红，同时不得转让本人直接及间接持有的公司股份，直至本人将违规收益足额交付公司为止。③如因不可抗力等自身无法控制的原因导致本人未能完全、及时、有效地履行承诺事项中的各项义务或责任，本人将及时在中国证监会指定的披露媒体上公开说明具体原因。	2017年09月13日	自签署承诺之日起	正常履行
股权激励承诺	公司董事、高级管理人员席刚先	2020年限制性股票激励计划激励对象	①截至本承诺出具之日，本人不存在下列情形： a.最近12个月内被证券交易所认定为不适当人选； b.最近12个月内被中国证监会及其派出机构认定为不适当人选； c.最近12个月内因重大违法违规行为被中国证监会及其派出机构行政处罚或者采取市	2020年12月22日	自签署承诺之日起	正常履行



承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
	生、朱川先生、张帅先生、郑世锋先生、褚雅楠女士	承诺函	<p>场禁入措施；d.具有《公司法》规定的不得担任公司董事、高级管理人员情形的；e.涉嫌犯罪被司法机关立案侦查，尚未有明确结论意见；f.存在尚未了结或可预见的重大诉讼、仲裁或行政处罚案件；g.在任职期内，存在挪用资金、职务侵占、盗窃、泄露经营和技术秘密等损害公司利益、声誉的违法违规行，或因严重失职、渎职行为造成公司重大损失的行为，或者其他严重损害公司、投资者合法权益和社会公共利益的行为；h.同时参加两家或以上上市公司的员工激励计划；i.为他人代持权益的情况；j.为单独或合计持有新希望乳业 5%以上股份的股东或实际控制人及其配偶、父母、子女；k.法律法规规定不得参与上市公司股权激励的；l.中国证监会认定的不符合激励对象资格的其他情形；m.本人不存在知悉本次激励计划事项后买卖股票的行为，不存在《上市公司股权激励管理办法》等相关法律法规规定的知悉或泄露内幕信息而买卖本公司股票不得成为激励对象的情形。②本人自愿成为新希望乳业本次激励计划的激励对象，本人已充分理解并知悉《新希望乳业股份有限公司 2020 年限制性股票激励计划（草案）》中的全部规定，并承诺严格遵守《新希望乳业股份有限公司 2020 年限制性股票激励计划（草案）》中的全部规定及履行激励对象的全部义务。③本人严格遵守《证券法》规定，不存在违反该规定将本人所持本公司股票在买入后 6 个月内卖出，或者在卖出后 6 个月内又买入的情形。本人严格遵守市场交易规则，遵守信息敏感期不得买卖股票的规定，不从事利用本次激励计划进行内幕交易、市场操纵等证券欺诈行为。④本人参与本次激励计划的资金来源为本人的自筹资金，不存在向公司、公司实际控制人、控股股东、持股 5%以上股东、董事、监事、其他高级管理人员及其近亲属借款或要求其为本人自筹资金提供担保或资助的情形。⑤本人与公司控股股东、实际控制人、持股 5%以上股东、董事、监事、其他高级管理人员及其近亲属之间不存在《中华人民共和国公司法》及《企业会计准则第 36 号——关联方披露》规定的一方控制、共同控制另一方或对另一方施加重大影响，以及两方或两方以上同受一方控制、共同控制或重大影响的情形，本人与公司控股股东、实际控制人、持股 5%以上股东、董事、监事、其他高级管理人员及其近亲属之间也不存在其他关联关系。⑥本人与公司控股股东、实际控制人、持股 5%以上股东、董事、监事、其他高级管理人员及其近亲属之间不存在一致行动关系，亦未对公司董事会、监事会、股东大会会议表决、决策、公司经营管理等作出任何特殊利益安排或约定。⑦本人承诺若公司因信息披露文件中有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致不符合授予权益或行使权益安排的，自相关信息披露文件被确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后，本人将由本次激励计划计划所获得的全部利益返还公司。</p>			

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
其他对公司中小股东所作承诺	公司	关于发行前滚存利润分配方案的承诺	经公司 2017 年第二次临时股东大会审议通过,公司本次公开发行股票时滚存的未分配利润由新老股东按发行后的持股比例共同享有。	2017 年 05 月 18 日	长期有效	正常履行
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的,应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

## 2、公司资产或项目存在盈利预测,且报告期仍处在盈利预测期间,公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用  不适用

## 二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用  不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

## 三、违规对外担保情况

适用  不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

## 四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用  不适用

## 五、董事会、监事会、独立董事(如有)对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用  不适用

## 六、与上年度财务报告相比,会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用  不适用

本公司于2021年度执行了财政部于近年颁布的以下企业会计准则修订:

《企业会计准则第21号——租赁(修订)》(财会[2018]35号) (“新租赁准则”)

《新冠肺炎疫情相关租金减让会计处理规定》(财会[2020]10号)及《关于调整<新冠肺炎疫情相关租金减让会计处理规定>适用范围的通知》(财会[2021]9号)

### (1) 新租赁准则

新租赁准则修订了财政部于2006年颁布的《企业会计准则第21号——租赁》(简称“原租赁准则”)。本公司自2021年1月1日起执行新租赁准则,对会计政策相关内容进行调整。

新租赁准则完善了租赁的定义,本公司在新租赁准则下根据租赁的定义评估合同是否为租赁或者包含租赁。对于首次执行日前已存在的合同,本公司在首次执行日选择不重新评估其是否为租赁或者包含租赁。

#### • 本公司作为承租人

原租赁准则下,本公司根据租赁是否实质上将与资产所有权有关的全部风险和报酬转移给本公司,将租赁分为融资租赁和经营租赁。

新租赁准则下,本公司不再区分融资租赁与经营租赁。本公司对所有租赁(选择简化处理方法的短期租赁和低价值资产租赁除外)确认使用权资产和租赁负债。

在分拆合同包含的租赁和非租赁部分时,本公司按照各租赁部分单独价格及非租赁部分的单独价格之和的相对比例分摊合同对价。

本公司选择根据首次执行新租赁准则的累积影响数,调整首次执行新租赁准则当年年初留存收益及财务报表其他相关项目金额,不调整可比期间信息。

对于首次执行日前的经营租赁,本公司在首次执行日根据剩余租赁付款额按首次执行日本公司增量借款利率折现的现值计量租赁负债,并按照与租赁负债相等的金额计量使用权资产,并根据预付租金进行必要调整,本公司对所有其他租赁均采用此方法。

对于首次执行日前的经营租赁,本公司在应用上述方法时同时采用了如下简化处理:

- 对将于首次执行日后12个月内完成的租赁作为短期租赁处理;
- 计量租赁负债时,对具有相似特征的租赁采用同一折现率;
- 使用权资产的计量不包含初始直接费用;
- 存在续租选择权或终止租赁选择权的,根据首次执行日前选择权的实际行使及其他最新情况确定租赁期;
- 作为使用权资产减值测试的替代,根据首次执行日前按照《企业会计准则第13号——或有事项》计入资产负债表的亏损合同的亏损准备金额调整使用权资产;
- 对首次执行新租赁准则当年年初之前发生的租赁变更,不进行追溯调整,根据租赁变更的最终安排,按照新租赁准则进行会计处理。

对于首次执行日前的融资租赁,本公司在首次执行日按照融资租入资产和应付融资租赁款的原账面价值,分别计量使用权资产和租赁负债。

#### • 本公司作为出租人

本公司无需对其作为出租人的租赁调整首次执行新租赁准则当年年初留存收益及财务报表其他相关项目金额。本公司自首次执行日起按照新租赁准则进行会计处理。

在新租赁准则下,本公司根据新收入准则关于交易价格分摊的规定将合同对价在每个租赁组成部分和非租赁组成部分之间进行分摊。

#### • 2021年1月1日执行新租赁准则对财务报表的影响

在计量租赁负债时,本公司使用2021年1月1日的增量借款利率对租赁付款额进行折现。本公司和母公司使用的加权平均利率分别为4.73%和4.75%。

2020年12月31日披露的重大经营租赁的尚未支付的最低租赁付款额与2021年1月1日租赁负债的调节表:

单位:元

	合并	母公司
2020年12月31日合并财务报表中披露日合并财务报表中披露的重大经营租赁的尚未支付的最低租赁额	56,993,352.35	1,662,635.92
按2021年1月1日本公司增量借款利率的现值折现的现值	49,367,096.57	1,636,714.08
减:自2021年1月1日后12个月内将完成的短期租赁的影响金额	10,271,180.72	1,275,555.92
低价值租赁的影响金额	<u>2,045,877.98</u>	-
<b>2021年1月1日新租赁准则下的租赁负债</b>	<b><u>37,050,037.87</u></b>	<b><u>361,158.16</u></b>

执行新租赁准则对2021年1月1日合并资产负债表及母公司资产负债表各项目的影 响汇总如下：

单位：元

项 目	2020年12月31日	合并	
		调整数	2021年1月1日
预付款项	134,117,501.28	(1,558,249.00)	132,559,252.28
使用权资产	-	77,602,329.23	77,602,329.23
长期待摊费用	54,954,512.40	(39,773,065.21)	15,181,447.19
一年内到期的非流动负债	428,726,264.57	6,357,715.62	435,083,980.19
租赁负债	-	30,692,322.25	30,692,322.25
长期应付款	79,378,807.85	(779,022.85)	78,599,785.00

单位：元

项 目	2020年12月31日	母公司	
		调整数	2021年1月1日
使用权资产	-	361,158.16	361,158.16
一年内到期的非流动负债	361,053,304.18	103,330.09	361,156,634.27
租赁负债	-	257,828.07	257,828.07

## (2) 财会[2020]10号及财会[2021]9号

《新冠肺炎疫情相关租金减让会计处理规定》(财会[2020]10号) 对于满足一定条件的，由新冠肺炎疫情直接引发的租金减让提供了简化方法。如果企业选择采用简化方法，则不需要评估是否发生租赁变更，也不需要重新评估租赁分类。结合财会 [2021]9号的规定，该简化方法的租金减让期间为针对2022年6月30日前的应付租赁付款额。本公司将执行上述规定的累积影响数调整2021年度的年初留存收益及其他相关的财务报表项目，不调整前期比较财务报表数据。

采用上述规定未对本公司的财务状况和经营成果产生重大影响。

## 七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

√ 适用 □ 不适用

### 1、非同一控制下企业合并

#### (1) 本年发生的非同一控制下企业合并

单位：元

	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例 (%)	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	自购买日至2021年12月31日被购买方		
							收入	净利润	净现金流出
重庆瀚虹	2021年3月1日	231,000,000.00	60%	股权受让	2021年3月1日	实际控制权转移	182,047,120.34	8,681,070.89	(5,187,662.78)

重庆瀚虹于2020年12月在重庆设立，主要以线下连锁加盟实体店的方式运营，为用户提供多种酸奶饮品。

#### (2) 合并成本及商誉

单位：元

合并成本	重庆瀚虹
现金	231,000,000.00
合并成本合计	231,000,000.00
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	<u>60,818,430.93</u>
商誉	<u>170,181,569.07</u>

#### (3) 被购买方于购买日可辨认资产和负债的情况

单位：元

	重庆瀚虹	
	公允价值	账面价值
<b>资产：</b>		
货币资金	11,385,956.40	11,385,956.40
应收账款及其他应收款项	9,335,460.79	9,335,460.79
存货	6,645,634.25	6,645,634.25
其他流动资产	535,200.89	535,200.89
固定资产	3,802,349.00	1,873,085.95
无形资产	93,767,000.00	-
<b>负债：</b>		
应付账款及其他应付款项	16,756,285.42	16,756,285.42
应付职工薪酬	19,052.86	19,052.86
递延所得税负债	7,332,211.49	-
净资产	101,364,051.56	13,000,000.00
减：少数股东权益	<u>40,545,620.63</u>	.
<b>取得的净资产</b>	<b><u>60,818,430.93</u></b>	:

上述可辨认资产存在活跃市场的，根据活跃市场中的报价确定其公允价值；不存在活跃市场，但同类或类似资产存在活跃市场的，参照同类或类似资产的市场价格确定其公允价值；对同类或类似资产也不存在活跃市场的，则采用估值技术确定其公允价值。

上述可辨认负债按照应付金额或应付金额的现值作为其公允价值。

## 2、同一控制下企业合并

2021年度本公司未发生同一控制下企业合并。

## 3、处置子公司

2021年未发生处置子公司。

## 4、其它原因的合并范围变动

2021年度本公司设立了塞上牧业、日照牧业、河南新牛、陕西新牛、云南新牛、贵州新牛和湖南奶寻。

2021年度本公司注销了子公司凉山牧业。

## 八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	210
境内会计师事务所审计服务的连续年限	6年
境内会计师事务所注册会计师姓名	高松、李倩
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	高松 2年；李倩 1年

当期是否改聘会计师事务所

是  否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用  不适用

报告期内，公司聘请毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）作为公司2021年年度内部控制审计机构，支付审计费用50万元（该费用已包含在上述支付给毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）210万元报酬总额里面）。

## 九、年度报告披露后面临退市情况

适用  不适用

## 十、破产重整相关事项

适用  不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

## 十一、重大诉讼、仲裁事项

适用  不适用

诉讼(仲裁)基本情况	涉案金额(万元)	是否形成预计负债	诉讼(仲裁)进展	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况	披露日期	披露索引
某工程建设商与综合牧业工程劳务诉讼	346.51	不适用。	2021年7月1日法院出具《民事判决书》，判决综合牧业于判决生效后十五日内支付下欠原告工程款及利息合计 346.51 万元。	该事项已于 2020 年计入了本公司的预计负债，其对公司的生产经营和本期财务状况无重大不利影响。	已执行完毕。		

## 十二、处罚及整改情况

适用  不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

## 十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用  不适用

## 十四、重大关联交易

### 1、与日常经营相关的关联交易

适用  不适用

关联方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额(万元)	占同类交易金额的比例	获批的交易额度(万元)	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
鲜生活冷链物流有限公司及	同受最终控制方控制	接受劳务	接受劳务	市场价格	470.31元/吨	35,780.07	56.61%	33,500	否，未超过关联交易总获批额度。	账期结算	无	2021年04月15日	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)《关于确认 2020 年度日常关联交易及 2021 年度日常关联交易预计的报告》(公告编号: 2021-024)
合计				--	--	35,780.07	--	33,500	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况				无									

按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的,在报告期内的实际履行情况(如有)	报告期内发生的日常关联交易总额未超过 2021 年日常关联交易预计总数。
交易价格与市场参考价格差异较大的原因(如适用)	不适用

## 2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用  不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

## 3、共同对外投资的关联交易

适用  不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

## 4、关联债权债务往来

适用  不适用

是否存在非经营性关联债权债务往来

是  否

公司报告期不存在非经营性关联债权债务往来。

## 5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用  不适用

存款业务

关联方	关联关系	每日最高存款 限额(万元)	存款利率范围	期初余额(万 元)	本期发生额		期末余额(万 元)
					本期合计存入 金额(万元)	本期合计取出 金额(万元)	

贷款业务

关联方	关联关系	贷款额度(万 元)	贷款利率范围	期初余额(万 元)	本期发生额		期末余额(万 元)
					本期合计贷款 金额(万元)	本期合计还款 金额(万元)	

授信或其他金融业务

关联方	关联关系	业务类型	总额(万元)	实际发生额(万元)
新希望财务有限公司	同受最终控制方控制	其他金融业务	0	0

## 6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用  不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

## 7、其他重大关联交易

适用  不适用

公司根据财金〔2020〕3号文件及防疫专项贷款相关指导意见，2020年向关联方新希望集团取得2.65亿元防疫专项贷款，用于防疫保供背景下的生产经营和发展，公司无需提供保证、抵押、质押等任何形式的担保，防疫专项贷款利率为2.05%，该笔借款于2021年3月已归还。

重大关联交易临时报告披露网站相关查询

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
《关于公司向关联方借款暨关联交易的公告》（公告编号：2020-006）	2020年03月19日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）

## 十五、重大合同及其履行情况

### 1、托管、承包、租赁事项情况

#### （1）托管情况

适用  不适用

公司报告期不存在托管情况。

#### （2）承包情况

适用  不适用

公司报告期不存在承包情况。

#### （3）租赁情况

适用  不适用

租赁情况说明

公司（包括下属全资及控股子公司）存在向其他公司和个人租赁土地、办公楼、仓库、门店等情形。

其他公司存在向公司（包括下属全资及控股子公司）租赁仓库、办公楼、车辆及设备情形。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用  不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

### 2、重大担保

适用  不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）



担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
报告期内审批的对外担保额度合计(A1)			0			报告期内对外担保实际发生额合计(A2)			0	
报告期末已审批的对外担保额度合计(A3)			0			报告期末实际对外担保余额合计(A4)			0	
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
GGG	2021年04月15日	582.42	2020年08月26日	582.42	连带责任保证	无	无	6个月	是	是
GGG	2021年04月15日	582.57	2020年08月26日	582.57	连带责任保证	无	无	12个月	是	是
GGG	2021年04月15日	573.81	2020年08月26日	573.81	连带责任保证	无	无	18个月	否	是
GGG	2021年04月15日	1,147.63	2020年08月26日	1,147.63	连带责任保证	无	无	24个月	否	是
GGG	2021年04月15日	2,869.07	2020年08月26日	2,869.07	连带责任保证	无	无	30个月	否	是
GGG	2021年04月15日	51,643.17	2020年08月26日	51,643.17	连带责任保证	无	无	36个月	否	是
GGG	2021年04月15日	129.43	2020年10月19日	129.43	连带责任保证	无	无	6个月	是	是
GGG	2021年04月15日	129.46	2020年10月19日	129.46	连带责任保证	无	无	12个月	是	是
GGG	2021年04月15日	127.51	2020年10月19日	127.51	连带责任保证	无	无	18个月	否	是
GGG	2021年04月15日	255.03	2020年10月19日	255.03	连带责任保证	无	无	24个月	否	是
GGG	2021年04月15日	637.57	2020年10月19日	637.57	连带责任保证	无	无	30个月	否	是
GGG	2021年04月15日	11,476.26	2020年10月19日	11,476.26	连带责任保证	无	无	36个月	否	是
GGG	2021年04月15日	33,153.64	2021年12月03日	33,153.64	连带责任保证	无	无	12个月	否	是
安徽白帝	2021年04月15日	4,000	2020年03月04日	4,000	连带责任保证	无	无	12个月	是	是
安徽白帝	2021年04月15日	8,000	2021年05月28日	8,000	连带责任保证	无	无	12个月	否	是
安徽白帝	2021年04月15日	2,000	2021年06月29日	2,000	连带责任保证	无	无	12个月	否	是
西昌三牧	2021年04月15日	483.95	2020年02月17日	483.95	连带责任保证	无	无	12个月	是	是
西昌三牧	2021年04月15日	120	2020年02月25日	120	连带责任保证	无	无	12个月	是	是
西昌三牧	2021年04月15日	398.38	2020年03月13日	398.38	连带责任保证	无	无	12个月	是	是
西昌三牧	2021年04月15日	128.63	2020年03月24日	128.63	连带责任保证	无	无	12个月	是	是
湖南南山	2021年04月15日	3,000	2020年02月28日	3,000	连带责任保证	无	无	12个月	是	是
河北天香	2021年04月15日	4,089	2020年03月17日	4,089	连带责任保证	无	无	12个月	是	是
河北天香	2021年04月15日	735.9	2020年04月10日	735.9	连带责任保证	无	无	12个月	是	是
河北天香	2021年04月15日	2,629.24	2020年04月15日	2,629.24	连带责任保证	无	无	12个月	是	是
河北天香	2021年04月15日	914.93	2020年05月07日	914.93	连带责任保证	无	无	12个月	是	是
河北天香	2021年04月15日	1,630.93	2020年05月19日	1,630.93	连带责任保证	无	无	12个月	是	是

担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保	
河北天香	2021年04月15日	1,350	2021年04月30日	1,350	连带责任保证	无	无	12个月	否	是	
河北天香	2021年04月15日	2,600	2021年05月13日	2,600	连带责任保证	无	无	12个月	否	是	
河北天香	2021年04月15日	1,050	2021年05月19日	1,050	连带责任保证	无	无	12个月	否	是	
河北天香	2021年04月15日	4,000	2021年07月16日	4,000	连带责任保证	无	无	12个月	否	是	
杭州双峰	2021年04月15日	3,000	2020年03月04日	3,000	连带责任保证	无	无	12个月	是	是	
昆明雪兰	2021年04月15日	2,518.36	2020年03月09日	2,518.36	连带责任保证	无	无	12个月	是	是	
昆明雪兰	2021年04月15日	669.99	2020年03月11日	669.99	连带责任保证	无	无	12个月	是	是	
昆明雪兰	2021年04月15日	267.3	2020年03月13日	267.3	连带责任保证	无	无	12个月	是	是	
昆明雪兰	2021年04月15日	569.99	2020年03月17日	569.99	连带责任保证	无	无	12个月	是	是	
昆明雪兰	2021年04月15日	1,173.91	2020年03月23日	1,173.91	连带责任保证	无	无	12个月	是	是	
昆明雪兰	2021年04月15日	1,281.37	2020年03月31日	1,281.37	连带责任保证	无	无	12个月	是	是	
昆明雪兰	2021年04月15日	2,165.13	2020年04月10日	2,165.13	连带责任保证	无	无	12个月	是	是	
昆明雪兰	2021年04月15日	1,353.97	2020年04月21日	1,353.97	连带责任保证	无	无	12个月	是	是	
昆明雪兰	2021年04月15日	6,000	2021年03月01日	6,000	连带责任保证	无	无	12个月	否	是	
报告期内审批对子公司担保额度合计(B1)			220,000	报告期内对子公司担保实际发生额合计(B2)				159,438.52			
报告期末已审批的对子公司担保额度合计(B3)			220,000	报告期末对子公司实际担保余额合计(B4)				126,883.69			
子公司对子公司的担保情况											
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保	
综合牧业	2021年04月15日	950	2018年07月13日	950	连带责任保证	无	无	36个月	是	是	
综合牧业	2021年04月15日	10	2018年07月13日	10	连带责任保证	无	无	30个月	是	是	
综合牧业	2021年04月15日	800	2018年12月14日	800	连带责任保证	无	无	36个月	是	是	
综合牧业	2021年04月15日	400	2018年12月14日	400	连带责任保证	无	无	30个月	是	是	
综合牧业	2021年04月15日	700	2019年12月10日	700	连带责任保证	无	无	36个月	是	是	
综合牧业	2021年04月15日	20	2019年12月10日	20	连带责任保证	无	无	18个月	是	是	
综合牧业	2021年04月15日	20	2019年12月10日	20	连带责任保证	无	无	24个月	是	是	
综合牧业	2021年04月15日	20	2019年12月10日	20	连带责任保证	无	无	30个月	是	是	
综合牧业	2021年04月15日	1,450	2020年04月07日	1,450	连带责任保证	无	无	36个月	是	是	
综合牧业	2021年04月15日	450	2020年04月07日	450	连带责任保证	无	无	12个月	是	是	
综合牧业	2021年04月15日	450	2020年04月07日	450	连带责任保证	无	无	18个月	是	是	

担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保	
综合牧业	2021年04月15日	450	2020年04月07日	450	连带责任保证	无	无	24个月	是	是	
综合牧业	2021年04月15日	450	2020年04月07日	450	连带责任保证	无	无	30个月	是	是	
综合牧业	2021年04月15日	3,700	2020年05月19日	3,700	连带责任保证	无	无	36个月	是	是	
综合牧业	2021年04月15日	1,200	2020年05月19日	1,200	连带责任保证	无	无	36个月	是	是	
综合牧业	2021年04月15日	500	2020年05月19日	500	连带责任保证	无	无	12个月	是	是	
综合牧业	2021年04月15日	500	2020年05月19日	500	连带责任保证	无	无	18个月	是	是	
综合牧业	2021年04月15日	500	2020年05月19日	500	连带责任保证	无	无	24个月	是	是	
综合牧业	2021年04月15日	500	2020年05月19日	500	连带责任保证	无	无	30个月	是	是	
综合牧业	2021年04月15日	3,300	2020年06月22日	3,300	连带责任保证	无	无	36个月	是	是	
综合牧业	2021年04月15日	500	2020年06月22日	500	连带责任保证	无	无	12个月	是	是	
综合牧业	2021年04月15日	500	2020年06月22日	500	连带责任保证	无	无	18个月	是	是	
综合牧业	2021年04月15日	500	2020年06月22日	500	连带责任保证	无	无	24个月	是	是	
综合牧业	2021年04月15日	500	2020年06月22日	500	连带责任保证	无	无	30个月	是	是	
综合牧业	2021年04月15日	500	2020年06月30日	500	连带责任保证	无	无	36个月	是	是	
综合牧业	2021年04月15日	100	2020年06月30日	100	连带责任保证	无	无	12个月	是	是	
综合牧业	2021年04月15日	100	2020年06月30日	100	连带责任保证	无	无	18个月	是	是	
综合牧业	2021年04月15日	100	2020年06月30日	100	连带责任保证	无	无	24个月	是	是	
综合牧业	2021年04月15日	100	2020年06月30日	100	连带责任保证	无	无	30个月	是	是	
综合牧业	2021年04月15日	4,000	2020年04月10日	4,000	连带责任保证	无	无	12个月	是	是	
综合牧业	2021年04月15日	2,000	2020年04月15日	2,000	连带责任保证	无	无	12个月	是	是	
夏进乳业	2021年04月15日	10,000	2021年04月30日	10,000	连带责任保证	无	无	12个月	否	是	
夏进乳业	2021年04月15日	10,000	2021年05月28日	10,000	连带责任保证	无	无	12个月	否	是	
报告期内审批对子公司担保额度合计(C1)			80,000	报告期内对子公司担保实际发生额合计(C2)				45,270			
报告期末已审批的对子公司担保额度合计(C3)			80,000	报告期末对子公司实际担保余额合计(C4)				20,000			
公司担保总额(即前三大项的合计)											
报告期内审批担保额度合计(A1+B1+C1)			300,000	报告期内担保实际发生额合计(A2+B2+C2)				204,708.52			
报告期末已审批的担保额度合计(A3+B3+C3)			300,000	报告期末实际担保余额合计(A4+B4+C4)				146,883.69			
实际担保总额(即A4+B4+C4)占公司净资产的比例				55.68%							
其中:											
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额(D)				0							
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保余额(E)				101,883.69							

担保总额超过净资产 50%部分的金额 (F)	14,994.62
上述三项担保金额合计 (D+E+F)	101,883.69
对未到期担保合同，报告期内已发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明 (如有)	无
违反规定程序对外提供担保的说明 (如有)	无

采用复合方式担保的具体情况说明

无

### 3、委托他人进行现金资产管理情况

#### (1) 委托理财情况

适用  不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

具体类型	委托理财的资金来源	委托理财发生额	未到期余额	逾期未收回的金额	逾期未收回理财已计提减值金额
银行理财产品	募集资金	4,000	0	0	0
银行理财产品	自有资金	25,000	0	0	0
<b>合计</b>		<b>29,000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

单项金额重大或安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用  不适用

委托理财出现预期无法收回本金或存在其他可能导致减值的情形

适用  不适用

#### (2) 委托贷款情况

适用  不适用

公司报告期不存在委托贷款。

### 4、其他重大合同

适用  不适用

合同订立公司方名称	合同订立对方名称	合同标的	合同签订日期	合同涉及资产的账面价值(万元)(如有)	合同涉及资产的评估价值(万元)(如有)	评估机构名称(如有)	评估基准日(如有)	定价原则	交易价格(万元)	是否关联交易	关联关系	截至报告期末的执行情况	披露日期	披露索引
本公司	华昌明、伍元学、华自立及重庆霖霖企业管理咨询中心、重庆蕴棠志企业管理咨询中心、重庆优又佑企业管理咨询中心、重庆竞润瀚虹企业管理咨询有限公司	重庆瀚虹 60% 股权(具体包括“一只酸奶牛”国内外的全部核心商标资产、自建或投资的中央厨房设施设备以及相关直营或加盟的门店等用于现场制售“一只酸奶牛”特色酸奶饮品的资产)	2021 年 01 月 05 日	1,300		无		参考资产过往收益及未来的盈利预测, 协商定价	23,100	否	无	已经完成股权变更、资产的置入, 目前处于三年业绩承诺期	2021 年 01 月 06 日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)《关于签署对外投资合作协议的公告》(公告编号: 2021-002)、《关于对外投资合作完成工商登记变更的公告》(公告编号: 2021-15)
GGG	JAPFA LTD.	澳亚投资 16,805,598 股普通股份(占协议签订之日其已发行股份的 5%)	2021 年 09 月 07 日	21,260.35		无		协商定价	37,200.8	否	无	执行完毕	2021 年 09 月 08 日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)《关于对外投资暨签署股份购买协议的公告》(公告编号: 2021-067)、《关于对外投资暨购买股份完成交割的公告》(公告编号: 2021-077)

## 十六、其他重大事项的说明

适用  不适用

公司报告期不存在需要说明的其他重大事项。

## 十七、公司子公司重大事项

适用  不适用

## 第七节 股份变动及股东情况

### 一、股份变动情况

#### 1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金 转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	694,393,946	81.34%	13,560,000			12,704,052	26,264,052	720,657,998	83.09%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	134,393,946	15.74%	13,560,000			12,704,052	26,264,052	160,657,998	18.52%
其中：境内法人持股	134,393,946	15.74%						134,393,946	15.50%
境内自然人持股			13,560,000			12,704,052	26,264,052	26,264,052	3.03%
4、外资持股	560,000,000	65.60%						560,000,000	64.57%
其中：境外法人持股	560,000,000	65.60%						560,000,000	64.57%
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	159,316,720	18.66%				-12,703,241	-12,703,241	146,613,479	16.91%
1、人民币普通股	159,316,720	18.66%				-12,703,241	-12,703,241	146,613,479	16.91%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	853,710,666	100.00%	13,560,000			811	13,560,811	867,271,477	100.00%

股份变动的原因

√ 适用 □ 不适用

#### 1、因部分董事、监事、高级管理人员持股方式发生变动导致无限售条件股份减少及有限售条件股份增加

2021年4月20日公司董事/监事/高级管理人员席刚先生、朱川先生、曹丽琴女士（原任公司董事兼副总裁，已于2021年4月13日离任）、李红梅女士、林永裕先生通过证券非交易过户方式将其通过舞钢市新之望科技中心（有限合伙）间接持有的公司股份转至个人名下；2021年6月8日公司高级管理人员林永裕先生通过证券非交易过户方式将其通过上海熠今商务咨询中心（有限合伙）间接持有的公司股份转至个人名下。根据《公司法》及相关规定，因董事、监事、高级管理人员持股方式发生变动增加有限售条件股份12,704,052股，减少无限售条件股份12,704,052股，公司总股份数量不变。

#### 2、因实施限制性股票激励计划所增加的有限售条件股份

报告期内，公司实施2020年限制性股票激励计划。2021年5月11日，公司向中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完毕股权激励限售股登记手续，共向39名激励对象增发1,356万股股票，股票性质为股权激励限售股。新增发的1,356万股股权激励限售股于2021年5月12日上市，公司总股本由853,710,666股变更为867,270,666股。新增发的1,356万股股权

激励限售股将在授予登记完成之日起12个月后的36个月内分三期解除限售。

### 3、因可转换公司债券转股增加的无限售条件股份

公司于2020年12月18日公开发行了718万张可转换公司债券，转股期为2021年6月24日至2026年12月17日。报告期内，转股金额共15,100元，因转股增加的无限售条件股份数量为811股。公司总股本由867,270,666股变更为867,271,477股。

股份变动的批准情况

适用  不适用

#### 1、因部分董事、监事、高级管理人员持股方式发生变动导致无限售条件股份减少及有限售条件股份增加

公司总股份数量无变化，无需履行审批程序。

#### 2、因实施限制性股票激励计划所增加的有限售条件股份

2020年12月15日，公司第二届董事会第四次会议审议通过了《关于<新希望乳业股份有限公司2020年限制性股票激励计划（草案）>及其摘要的议案》《关于<新希望乳业股份有限公司2020年限制性股票激励计划实施考核管理办法>的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理股权激励相关事宜的议案》；公司独立董事就本次激励计划发表了同意的独立意见，公司第二届监事会第四次会议审议通过了相关议案。公司于2021年1月22日召开2021年第一次临时股东大会审议并通过《新希望乳业股份有限公司2020年限制性股票激励计划（草案）》；2021年2月1日，公司分别召开第二届董事会第六次会议和第二届监事会第五次会议，审议通过了《关于向激励对象授予限制性股票的议案》。

### 3、因可转换公司债券转股增加的无限售条件股份

2020年5月5日，公司第一届董事会第二十一次会议、第一届监事会第十三次会议分别审议通过《关于公司公开发行A股可转换公司债券方案的议案》；2020年6月16日公司2019年年度股东大会批准《关于公司公开发行A股可转换公司债券方案的议案》；2020年10月16日中国证券监督管理委员会“证监许可[2020]2614号”核准公司发行面值总额7.18亿元的可转换公司债券。2020年12月18日公司完成7.18亿元的可转换公司债券公开发行，经深交所“深证上【2021】63号”文同意，自2021年1月19日起在深交所挂牌交易。自2021年6月24日起，可转换公司债券开始转股。

股份变动的过户情况

适用  不适用

#### 1、因部分董事、监事、高级管理人员持股方式发生变动导致无限售条件股份减少及有限售条件股份增加

(1) 2021年4月20日，席刚先生、朱川先生、曹丽琴女士（原任公司董事兼副总裁，已于2021年4月13日离任）、李红梅女士、林永裕先生通过证券非交易过户方式将其通过舞钢市新之望科技中心（有限合伙）间接持有的公司股份转至个人名下，减少无限售条件股份10,808,052股，同时增加有限售条件股份10,808,052股。

(2) 2021年6月8日公司高级管理人员林永裕先生通过证券非交易过户方式将其通过上海熠今商务咨询中心（有限合伙）间接持有的公司股份转至个人名下，减少无限售条件股份1,896,000股，同时增加有限售条件股份1,896,000股。

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用  不适用

股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标没有重大影响。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用  不适用

## 2、限售股份变动情况

适用  不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
Universal Dairy	560,000,000	0	0	560,000,000	首发前限售股	于2022年1月25日解除全部数量的限售股份

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
新投集团	134,393,946	0	0	134,393,946	首发前限售股	于 2022 年 1 月 25 日解除全部数量的限售股份
席刚	0	12,852,517	0	12,852,517	新增高管锁定股 7,852,517 股及股权激励限售股 5,000,000 股	高管锁定股根据任职情况分期解除限售；股权激励限售股分三期在股权激励解除限售条件成就后解除限售
朱川	0	3,066,971	0	3,066,971	新增高管锁定股 1,066,971 股及股权激励限售股 2,000,000 股	高管锁定股根据任职情况分期解除限售；股权激励限售股分三期在股权激励解除限售条件成就后解除限售
林永裕	0	2,452,821	0	2,452,821	新增高管锁定股	根据任职情况分期解除限售
曹丽琴	0	1,434,158	358,540	1,075,618	新增高管锁定股	根据任职情况分期解除限售
张帅	0	700,000	0	700,000	股权激励限售股	分三期在股权激励解除限售条件成就后解除限售
郑世锋	0	400,000	0	400,000	股权激励限售股	分三期在股权激励解除限售条件成就后解除限售
褚雅楠	0	400,000	0	400,000	股权激励限售股	分三期在股权激励解除限售条件成就后解除限售
何华	0	400,000	0	400,000	股权激励限售股	分三期在股权激励解除限售条件成就后解除限售
其他限售股 股东	0	4,916,125	0	4,916,125	股权激励限售股 4,660,000 股及新增高管锁定股 256,125 股	高管锁定股根据任职情况分期解除限售；股权激励限售股分三期在股权激励解除限售条件成就后解除限售
合计	694,393,946	26,622,592	358,540	720,657,998	--	--

## 二、证券发行与上市情况

### 1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

√ 适用 □ 不适用

股票及其衍生证券名称	发行日期	发行价格（或利率）	发行数量	上市日期	获准上市交易数量	交易终止日期	披露索引	披露日期
股票类								
股权激励限制性股票	2021 年 05 月 11 日	9.35 元/股	13,560,000	2021 年 05 月 12 日	13,560,000		巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《关于 2020 年限制性股票激励计划授予登记完成的公告》，公告编号：2021-042	2021 年 05 月 07 日



股票及其衍生证券名称	发行日期	发行价格（或利率）	发行数量	上市日期	获准上市交易数量	交易终止日期	披露索引	披露日期
可转换公司债券、分离交易的可转换公司债券、公司债类								
可转换公司债券	2020年12月18日	按面值发行（100元/张）	7,180,000	2021年01月19日	7,180,000	2026年12月17日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《公开发行可转换公司债券上市公告书》	2021年01月18日
其他衍生证券类								

报告期内证券发行（不含优先股）情况的说明

1、2021年1月22日公司2021年第一次临时股东大会审议通过了《关于〈新希望乳业股份有限公司2020年限制性股票激励计划（草案）〉》《关于提请股东大会授权董事会办理股权激励相关事宜的议案》；2021年2月1日公司第二届董事会第六次会议和第二届监事会第五次会议审议通过了《关于向激励对象授予限制性股票的议案》，公司独立董事对此发表了同意的独立意见。公司于2021年5月11日完成向39名激励对象授予的1,356万股限制性股票的授予登记，授予价格9.35元/股，该1,356万股限制性股票于2021年5月12日起上市。

2、经中国证监会“证监许可〔2020〕2614号”文核准，公司于2020年12月18日公开发行了718万张可转换公司债券，每张面值100元，发行总额71,800万元；经深交所“深证上〔2021〕63号”文同意，公司71,800万元可转换公司债券于2021年1月19日起在深交所挂牌交易，债券简称“新乳转债”，债券代码“128142”。

## 2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

√ 适用 □ 不适用

### 1、因实施限制性股票激励计划所增加的有限售条件股份

报告期内，公司实施2020年限制性股票激励计划。2021年5月11日，公司向中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完毕股权激励限售股登记手续，共向39名激励对象增发1,356万股股票，股票性质为股权激励限售股。新增发的1,356万股股权激励限售股于2021年5月12日上市，公司总股本由853,710,666股变更为867,270,666股。新增发的1,356万股股权激励限售股将在授予登记完成之日起12个月后的36个月内分三期解除限售。

### 2、因可转换公司债券转股增加的无限售条件股份

公司于2020年12月18日公开发行了718万张可转换公司债券，转股期为2021年6月24日至2026年12月17日。报告期内，转股金额共15,100元，因转股增加的无限售条件股份数量为811股。公司总股本由867,270,666股变更为867,271,477股。

## 3、现存的内部职工股情况

□ 适用 √ 不适用

## 三、股东和实际控制人情况

### 1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	25,214	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	24,849	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0
-------------	--------	---------------------	--------	-----------------------------	---	-------------------------------------	---

持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
Universal Dairy	境外法人	64.57%	560,000,000	0	560,000,000	0		
新投集团	境内非国有法人	15.50%	134,393,946	0	134,393,946	0		
席刚	境内自然人	1.78%	15,470,023	15,470,023	12,852,517	2,617,506		
DAILYDAIRY,LIMITED	境外法人	0.55%	4,794,827	-6,004,818	0	4,794,827		
成都纵之望商务信息咨询服务中心（有限合伙）	其他	0.45%	3,941,716	3,941,716	0	3,941,716		
成都品尚植商务服务中心（有限合伙）	其他	0.45%	3,941,716	3,941,716	0	3,941,716		
香港中央结算有限公司	境外法人	0.42%	3,616,848	2,943,572	0	3,616,848		
黄代云	境内自然人	0.41%	3,556,505	3,556,505	0	3,556,505		
成都迭享商务信息咨询中心（有限合伙）	其他	0.41%	3,521,715	3,521,715	0	3,521,715		
朱川	境内自然人	0.39%	3,422,628	3,422,628	3,066,971	355,657		
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3）	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	Liu Chang 女士通过 Universal Dairy、刘永好先生通过新投集团持有公司股份，两者为一致行动人。成都纵之望商务信息咨询服务中心（有限合伙）、成都品尚植商务服务中心（有限合伙）及成都迭享商务信息咨询中心（有限合伙）具有相同的执行事务合伙人；席刚先生为公司董事长并担任新投集团监事；朱川先生为公司董事/高级管理人员。除上述以外，公司未知其他股东之间是否存在关联关系，是否属于一致行动人。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	无							
前 10 名无限售条件股东持股情况								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量						股份种类	
							股份种类	数量
DAILYDAIRY,LIMITED	4,794,827						人民币普通股	4,794,827
成都纵之望商务信息咨询服务中心（有限合伙）	3,941,716						人民币普通股	3,941,716
成都品尚植商务服务中心（有限合伙）	3,941,716						人民币普通股	3,941,716
香港中央结算有限公司	3,616,848						人民币普通股	3,616,848

股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
黄代云	3,556,505	人民币普通股	3,556,505
成都迭享商务信息咨询中心（有限合伙）	3,521,715	人民币普通股	3,521,715
王航	2,782,431	人民币普通股	2,782,431
席刚	2,617,506	人民币普通股	2,617,506
国泰基金管理有限公司—社保基金四二一组合	1,951,708	人民币普通股	1,951,708
招商证券股份有限公司—天弘中证 500 指数增强型证券投资基金	1,930,900	人民币普通股	1,930,900
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	成都纵之望商务信息咨询服务中心（有限合伙）、成都品尚植商务服务中心（有限合伙）及成都迭享商务信息咨询中心（有限合伙）具有相同的执行事务合伙人；席刚先生为公司董事长并担任新投集团监事；王航先生为新投集团之母公司新希望控股董事。除此之外，公司未知前 10 名无限售条件普通股股东之间，以及前 10 名无限售条件普通股股东和前 10 名普通股股东之间存在关联关系或一致行动。		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）	无		

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是  否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

## 2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股;外商控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
Universal Dairy	Liu Chang	2015 年 03 月 18 日	2212982	投资业务和贸易业务

控股股东报告期内变更

适用  不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

## 3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人;境外自然人

实际控制人类型：自然人

实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
Liu Chang	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	新加坡	是
刘永好	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	否

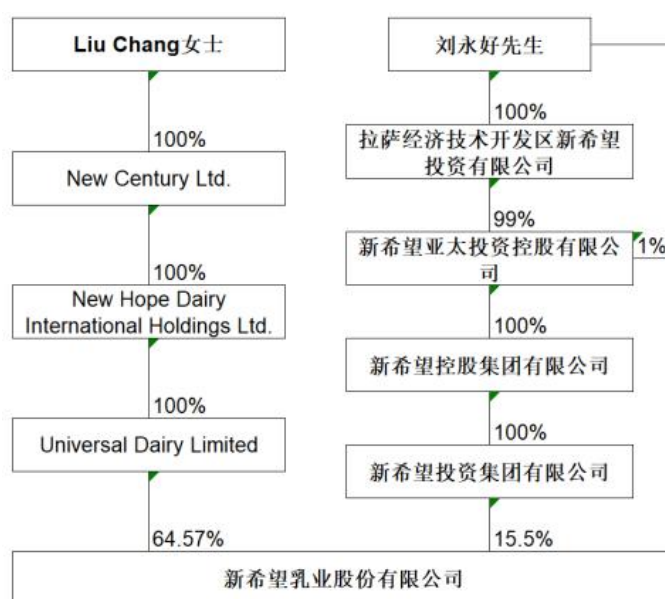
<p>主要职业及职务</p>	<p>Liu Chang 女士：现任本公司董事、新希望六和董事长、新希望集团董事、南方希望董事、Universal Dairy 董事等职务。 刘永好先生：担任新希望集团董事长、新希望六和董事、中国民生银行股份有限公司副董事长、四川省川商总会会长等职务，为第十三届全国政协委员，中国上市公司协会副会长。刘永好先生曾任全国光彩事业促进会副会长，第八届全国政协委员、第九届全国政协常委、第十届全国政协常委和经济委员会副主任、第十一届全国政协委员和经济委员会副主任、第十三届全国政协委员，第十二届全国人大代表。</p>
<p>过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况</p>	<p>刘永好先生控股新希望（000876.SZ），兴源环境（300266.SZ）、飞马国际（002210.SZ）；与 Liu Chang 女士共同控制本公司、新希望服务（3658.HK）；曾控股华创阳安（600155.SH）。</p>

实际控制人报告期内变更

适用  不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用  不适用

**4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%**

适用  不适用

**5、其他持股在 10%以上的法人股东**

适用  不适用

**6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况**

适用  不适用

**四、股份回购在报告期的具体实施情况**

股份回购的实施进展情况

适用  不适用

采用集中竞价方式减持回购股份的实施进展情况

适用  不适用

## 第八节 优先股相关情况

适用  不适用

报告期公司不存在优先股。

## 第九节 债券相关情况

适用  不适用

### 一、企业债券

适用  不适用

报告期公司不存在企业债券。

### 二、公司债券

适用  不适用

报告期公司不存在公司债券。

### 三、非金融企业债务融资工具

适用  不适用

报告期公司不存在非金融企业债务融资工具。

### 四、可转换公司债券

适用  不适用

#### 1、转股价格历次调整情况

公司于2020年12月18日公开发行了718万张可转换公司债券，每张面值100元，发行总额71,800万元；经深交所“深证上（2021）63号”文同意，公司71,800万元可转换公司债券于2021年1月19日起在深交所挂牌交易，债券简称“新乳转债”，债券代码“128142”，转股价格为18.69元/股。

（1）根据公司2021年第一次股东大会通过的2020年限制性股票激励计划，公司于2021年5月11日完成向39名激励对象授予的1,356万股限制性股票的授予登记，股票来源为新增发股份，可转换公司债券的转股价格相应调整为18.54元/股，自2021年5月12日生效。

（2）根据2021年5月20日公司召开的2020年年度股东大会审议通过的《关于2020年度利润分配预案的议案》，全体股东每10股派发现金股利0.70元（含税），不送红股，不以资本公积转增股本。股权登记日为2021年6月22日，除权除息日为2021年6月23日，可转换公司债券的转股价格相应调整为18.47元/股，自2021年6月23日生效。

#### 2、累计转股情况

适用  不适用

转债简称	转股起止日期	发行总量 (张)	发行总金额	累计转股金额 (元)	累计转股数 (股)	转股数量占转股开始日前公司已发行股份总额的比例	尚未转股金额 (元)	未转股金额占发行总金额的比例
新乳转债	2021/6/24-2026/12/17	7,180,000	718,000,000.00	15,100.00	811	0.00%	717,984,900.00	100.00%

### 3、前十名可转债持有人情况

单位：股

序号	可转债持有人名称	可转债持有人性质	报告期末持有可转债数量（张）	报告期末持有可转债金额（元）	报告期末持有可转债占比
1	Universal Dairy	境外法人	1,938,441	193,844,100.00	27.00%
2	中国建设银行股份有限公司—中欧新蓝筹灵活配置混合型证券投资基金	其他	198,667	19,866,700.00	2.77%
3	新华信托股份有限公司—新华信托华悦系列—丰惠 1 号投资单一资金信托	其他	185,606	18,560,600.00	2.59%
4	华夏人寿保险股份有限公司—自有资金	其他	179,994	17,999,400.00	2.51%
5	中国银行股份有限公司—南华瑞泽债券型证券投资基金	其他	149,994	14,999,400.00	2.09%
6	中信证券信安盈利混合型养老金产品—中信银行股份有限公司	其他	149,587	14,958,700.00	2.08%
7	国寿养老稳健 5 号固定收益型养老金产品—中国工商银行股份有限公司	其他	138,018	13,801,800.00	1.92%
8	中国建设银行股份有限公司—华富安华债券型证券投资基金	其他	130,000	13,000,000.00	1.81%
9	招商康泰综合指数固定收益型养老金产品—上海浦东发展银行股份有限公司	其他	124,082	12,408,200.00	1.73%
10	中国建设银行—宝康债券投资基金	其他	116,000	11,600,000.00	1.62%

### 4、担保人盈利能力、资产状况和信用状况发生重大变化的情况

适用  不适用

### 5、报告期末公司的负债情况、资信变化情况以及在未来年度还债的现金安排

#### （1）报告期末公司的负债情况

公司偿债指标，具体请参见本报告本节之“八、截至报告期末公司近两年主要会计数据和财务指标”。

#### （2）可转债资信评级

报告期内，中诚信国际信用评级有限责任公司对公司发行的可转换公司债券进行了跟踪评级，并出具了《新希望乳业股份有限公司公开发行可转换公司债券跟踪评级报告（2021）》，根据该评级报告，维持本公司主体信用等级为AA，评级展望为稳定，维持“新乳转债”的信用等级为AA。具体详见公司于2021年6月23日于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《新希望乳业股份有限公司公开发行可转换公司债券跟踪评级报告（2021）》。

#### （3）未来年度还债的资金安排

公司未来年度偿付可转债本息的主要资金来源有：**a.**公司通过内生式增长，加强财务管理，增加经营活动现金净流入和净利润；**b.**公司资信情况良好，资产结构合理，可以通过银行融资及其他相关的融资渠道取得融资，合理安排兑付资金。

**五、报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%**

适用  不适用

**六、报告期末除债券外的有息债务逾期情况**

适用  不适用

**七、报告期内是否有违反规章制度的情况**

是  否

**八、截至报告期末公司近两年的主要会计数据和财务指标**

单位：万元

项目	本报告期末	上年末	本报告期末比上年末增减
流动比率	0.4830	0.5393	-10.44%
资产负债率	69.81%	66.65%	3.16%
速动比率	0.3235	0.4041	-19.95%
	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
扣除非经常性损益后净利润	28,479.88	22,889.79	24.42%
EBITDA 全部债务比	21.71%	19.01%	2.70%
利息保障倍数	3.69	4.22	-12.56%
现金利息保障倍数	9.99	7.28	37.23%
EBITDA 利息保障倍数	6.78	8.18	-17.11%
贷款偿还率	100.00%	100.00%	
利息偿付率	100.00%	100.00%	



## 第十节 财务报告

### 一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2022 年 04 月 27 日
审计机构名称	毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	毕马威华振审字第 2204851 号
注册会计师姓名	高松、李倩

#### 审计报告正文

新希望乳业股份有限公司全体股东：

#### 一、审计意见

我们审计了后附的新希望乳业股份有限公司（以下简称“新希望乳业”）财务报表，包括2021年12月31日的合并及母公司资产负债表、2021年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照中华人民共和国财政部颁布的企业会计准则（以下简称“企业会计准则”）的规定编制，公允反映了新希望乳业2021年12月31日的合并及母公司财务状况以及2021年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

#### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则（以下简称“审计准则”）的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于新希望乳业，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

收入确认	
请参阅本报告本节之“五、重要会计政策及会计估计”之“30、收入”所述的会计政策及“七、合并财务报表项目注释”之“42、营业收入和营业成本”。	
关键审计事项	在审计中如何应对该事项
<p>新希望乳业及其子公司（“新希望乳业集团”）的主营业务为乳制品的研发、生产和销售。新希望乳业集团的产品主要为低温和常温的乳制品等。</p> <p>新希望乳业集团根据业务合同或订单约定，产品销售收入于客户取得相关产品控制权时确认。新希望乳业集团主要销售客户为经销商和商超，管理层根据客户合同条款和业务安排，经评估认为，新希望乳业集团的产品销售收入一般在新希望乳业集团向客户交付商品时确认收入。</p> <p>由于收入是新希望乳业集团的关键业绩指标之一，从而存在管理层为了达到特定业绩目标或预期而操纵收入的导致重大错报的固有风险，我们将收入确认识别为关键审计事项。</p>	<p>与评价收入确认相关的审计程序中包括以下程序：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>了解与收入确认相关的关键财务报告内部控制，并评价其设计和运行有效性；</li> <li>询问管理层新希望乳业集团采用的收入确认政策，查阅销售合同样本，了解交易的交付条款，评价新希望乳业集团收入确认会计政策是否符合企业会计准则的要求；</li> <li>在抽样的基础上，将收入核对至相关的订单、发货单、到货签收单、银行收款相关单据等支持性文件，以评价收入是否按照新希望乳业集团的会计政策予以确认；</li> <li>在抽样的基础上，选取临近资产负债表日前后的销售交易，检查订单、发货单、到货签收单等支持性文件，以评</li> </ul>

	<p>价相关收入是否已根据销售合同的条款记录于恰当的会计期间；</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 选取本年度相关客户的销售交易金额以及年末往来款项余额实施函证程序；</li> <li>• 查阅资产负债表日后的销售记录，检查是否存在重大的销售退回，并检查相关支持性文件（如适用），以评价相关收入调整是否已记录于恰当的会计期间；</li> <li>• 选取符合特定风险标准的收入会计分录，检查相关支持性文件。</li> </ul>
<b>商誉及使用寿命不确定的无形资产的潜在减值</b>	
请参阅本报告本节之“五、重要会计政策及会计估计”之“22、无形资产”、“23、长期资产减值”、“33、其他重要的会计政策和会计估计”之“（1）商誉”所述的会计政策及“七、合并财务报表项目注释”之“17、无形资产”及“18、商誉”。	
<b>关键审计事项</b>	<b>在审计中如何应对该事项</b>
<p>新希望乳业股份有限公司于2020年7月1日收购宁夏寰美乳业有限公司(以下简称“寰美乳业”)，形成的商誉金额合计为人民币8.31亿元，收购中识别的商标为人民币2.79亿元，管理层将延期成本较低、可无限延期使用的商标权视为使用寿命不确定的无形资产。</p> <p>管理层在每年年度终了对该商誉及使用寿命不确定的无形资产进行减值测试，并将含有商誉及使用寿命不确定的无形资产的资产组组合的账面价值与其可收回金额进行比较，以确定是否需要计提减值。可收回金额是采用预计未来现金流量的现值计算所得。</p> <p>编制折现的现金流量预测涉及重大的管理层判断，特别是对单价增长率、销售量增长率和适用的折现率的估计。</p> <p>由于对商誉及无形资产的减值评估涉及较为复杂的估值技术且在估计减值测试中使用的参数涉及重大的管理层判断，这些判断存在固有不确定性，并且有可能受到管理层偏向的影响，我们将商誉及使用寿命不确定的无形资产的潜在减值识别为关键审计事项。</p>	<p>与评价商誉及使用寿命不确定的无形资产的潜在减值相关的审计程序中包括以下程序：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 了解与商誉及使用寿命不确定的无形资产减值相关的关键内部控制，并评价其设计和运行有效性；</li> <li>• 基于对新希望乳业集团业务的理解，评价管理层对资产组组合的识别和将商誉分摊至相关的资产组组合的方法以及评价管理层在编制折现的现金流量预测时采用的方法是否符合企业会计准则的要求；</li> <li>• 基于我们对新希望乳业集团所处行业的了解、经验和知识，参考新希望乳业集团的经批准的经营计划，质疑折现的现金流量预测中的关键参数，包括单价增长率和销售量增长率等；</li> <li>• 利用本所的估值专家的工作，评价新希望乳业集团在折现的现金流量预测中采用的折现率的合理性；</li> <li>• 对管理层采用的折现率和其他关键假设进行敏感性分析，评价关键假设（单独或组合）如何变动会导致不同的结论，进而评价管理层对关键假设的选择是否存在管理层偏向的迹象；</li> <li>• 评价在财务报表中有关商誉及使用寿命不确定的无形资产的减值评估以及所采用的关键假设的披露是否符合企业会计准则的要求。</li> </ul>

#### 四、其他信息

新希望乳业管理层对其他信息负责。其他信息包括新希望乳业2021年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### 五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估新希望乳业的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非新希望乳业计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督新希望乳业的财务报告过程。

## 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

- (1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。
- (2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。
- (3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。
- (4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对新希望乳业持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致新希望乳业不能持续经营。
- (5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容（包括披露），并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。
- (6) 就新希望乳业中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

毕马威华振会计师事务所 (特殊普通合伙)

中国注册会计师

高松 (项目合伙人)

中国 北京

李倩

2022年4月27日

## 二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

## 1、合并资产负债表

编制单位：新希望乳业股份有限公司

2021 年 12 月 31 日

单位：元

项目	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
流动资产：		
货币资金	515,242,729.55	538,663,486.55
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产		140,720,000.00
衍生金融资产	2,053,396.41	
应收票据	5,946,643.57	3,778,686.22
应收账款	616,815,719.53	533,879,972.88
应收款项融资		
预付款项	202,015,398.09	134,117,501.28
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	43,835,172.85	33,233,379.34
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	685,221,585.29	466,121,854.26
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	4,486,893.05	8,563,085.80
<b>流动资产合计</b>	<b>2,075,617,538.34</b>	<b>1,859,077,966.33</b>
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	461,649,786.82	431,186,302.17

项目	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
其他权益工具投资	1,072,597,551.95	995,137,482.48
其他非流动金融资产		
投资性房地产	17,448,320.35	18,397,835.17
固定资产	2,839,418,822.52	2,721,283,402.03
在建工程	45,104,468.10	127,345,317.35
生产性生物资产	788,388,030.75	662,639,524.28
油气资产		
使用权资产	108,390,794.79	
无形资产	712,926,801.31	616,865,525.07
开发支出		
商誉	1,190,018,227.88	992,348,234.81
长期待摊费用	22,104,366.65	54,954,512.40
递延所得税资产	30,106,652.99	27,494,665.70
其他非流动资产	140,416,410.90	72,088,808.64
<b>非流动资产合计</b>	<b>7,428,570,235.01</b>	<b>6,719,741,610.10</b>
<b>资产总计</b>	<b>9,504,187,773.35</b>	<b>8,578,819,576.43</b>
流动负债：		
短期借款	1,754,638,738.55	1,170,809,527.24
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		
应付账款	881,927,190.17	647,388,837.19
预收款项		
合同负债	299,543,238.57	171,284,290.66
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	191,460,928.29	165,001,229.44
应交税费	67,564,678.15	91,434,718.00
其他应付款	763,155,136.02	772,678,668.32

项目	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
其中：应付利息		
应付股利	2,119,499.13	3,549,733.36
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	339,244,603.60	428,726,264.57
其他流动负债		
<b>流动负债合计</b>	<b>4,297,534,513.35</b>	<b>3,447,323,535.42</b>
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	1,464,288,516.02	1,419,442,362.92
应付债券	640,287,860.04	610,139,929.92
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	40,833,771.14	0.00
长期应付款	38,836,648.03	79,378,807.85
长期应付职工薪酬		
预计负债	0.00	3,967,142.62
递延收益	126,048,299.13	134,613,762.54
递延所得税负债	27,073,695.78	23,190,107.35
其他非流动负债		
<b>非流动负债合计</b>	<b>2,337,368,790.14</b>	<b>2,270,732,113.20</b>
<b>负债合计</b>	<b>6,634,903,303.49</b>	<b>5,718,055,648.62</b>
所有者权益：		
股本	867,271,477.00	853,710,666.00
其他权益工具	96,404,672.43	96,406,699.92
其中：优先股		
永续债		
资本公积	665,139,865.70	539,385,548.55
减：库存股	126,786,000.00	0.00
其他综合收益	610,925.94	280,856,882.85
专项储备		
盈余公积	42,741,558.40	42,741,558.40

项目	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
一般风险准备		
未分配利润	1,092,398,940.54	840,850,926.97
<b>归属于母公司所有者权益合计</b>	<b>2,637,781,440.01</b>	<b>2,653,952,282.69</b>
少数股东权益	231,503,029.85	206,811,645.12
<b>所有者权益合计</b>	<b>2,869,284,469.86</b>	<b>2,860,763,927.81</b>
<b>负债和所有者权益总计</b>	<b>9,504,187,773.35</b>	<b>8,578,819,576.43</b>

法定代表人：席刚

主管会计工作负责人：朱川

会计机构负责人：褚雅楠

## 2、母公司资产负债表

单位：元

项目	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
<b>流动资产：</b>		
货币资金	178,972,903.84	269,686,078.09
交易性金融资产	0.00	40,000,000.00
衍生金融资产	2,053,396.41	0.00
应收票据		
应收账款	18,886,805.58	5,807,208.85
应收款项融资		
预付款项	462,847.77	1,083,734.52
其他应收款	808,416.22	1,170,065.11
其中：应收利息		
应收股利		
存货	171,122.14	254,994.72
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	1,487,826.80	2,685,400.00
<b>流动资产合计</b>	<b>202,843,318.76</b>	<b>320,687,481.29</b>
<b>非流动资产：</b>		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款	1,357,977,249.15	1,119,891,851.00
长期股权投资	4,388,057,470.84	4,050,540,682.19

项目	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	10,510,117.09	9,861,987.35
在建工程	1,066,030.73	2,486,803.27
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	262,058.16	0.00
无形资产	11,133,988.58	7,897,790.00
开发支出		
商誉		
长期待摊费用	3,563,853.32	7,373,035.28
递延所得税资产		
其他非流动资产	1,657,093.08	2,739,215.28
<b>非流动资产合计</b>	<b>5,774,227,860.95</b>	<b>5,200,791,364.37</b>
<b>资产总计</b>	<b>5,977,071,179.71</b>	<b>5,521,478,845.66</b>
流动负债：		
短期借款	794,619,773.76	578,597,269.42
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		
应付账款	8,993,699.46	8,828,637.59
预收款项		
合同负债	435,285.41	0.00
应付职工薪酬	20,407,435.43	17,028,347.66
应交税费	249,809.00	47,824,577.38
其他应付款	1,611,775,003.01	1,415,941,940.11
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	279,365,598.52	361,053,304.18
其他流动负债		
<b>流动负债合计</b>	<b>2,715,846,604.59</b>	<b>2,429,274,076.34</b>



项目	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
非流动负债：		
长期借款	805,000,000.00	588,000,000.00
应付债券	640,287,860.04	610,139,929.92
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	283,509.82	0.00
长期应付款	14,836,648.03	42,599,785.00
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	3,459,173.57	6,043,096.01
递延所得税负债		
其他非流动负债		
<b>非流动负债合计</b>	<b>1,463,867,191.46</b>	<b>1,246,782,810.93</b>
<b>负债合计</b>	<b>4,179,713,796.05</b>	<b>3,676,056,887.27</b>
所有者权益：		
股本	867,271,477.00	853,710,666.00
其他权益工具	96,404,672.43	96,406,699.92
其中：优先股		
永续债		
资本公积	751,399,978.56	588,897,323.76
减：库存股	126,786,000.00	0.00
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	42,741,558.40	42,741,558.40
未分配利润	166,325,697.27	263,665,710.31
<b>所有者权益合计</b>	<b>1,797,357,383.66</b>	<b>1,845,421,958.39</b>
<b>负债和所有者权益总计</b>	<b>5,977,071,179.71</b>	<b>5,521,478,845.66</b>

### 3、合并利润表

单位：元

项目	2021 年度	2020 年度
一、营业总收入	8,966,872,398.20	6,748,631,857.20
其中：营业收入	8,966,872,398.20	6,748,631,857.20

项目	2021 年度	2020 年度
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
<b>二、营业总成本</b>	<b>8,705,475,811.03</b>	<b>6,536,261,269.23</b>
其中：营业成本	6,764,448,508.56	5,096,188,168.77
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	44,380,492.89	32,888,699.36
销售费用	1,247,600,503.98	921,283,079.74
管理费用	492,356,164.05	369,175,397.88
研发费用	40,258,679.27	34,634,252.28
财务费用	116,431,462.28	82,091,671.20
其中：利息费用	119,245,016.28	81,635,842.28
利息收入	6,725,520.05	5,513,999.74
加：其他收益	57,256,652.39	71,294,350.19
投资收益（损失以“-”号填列）	54,992,550.29	36,439,588.71
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	41,233,356.01	31,160,794.11
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	2,053,396.41	0.00
信用减值损失（损失以“-”号填列）	7,163,967.17	-5,748,540.01
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-566,063.57	-2,910,998.06
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-14,331,310.55	-14,660,844.14
<b>三、营业利润（亏损以“-”号填列）</b>	<b>367,965,779.31</b>	<b>296,784,144.66</b>
加：营业外收入	12,282,605.01	16,611,107.25
减：营业外支出	3,409,342.81	5,076,119.94
<b>四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）</b>	<b>376,839,041.51</b>	<b>308,319,131.97</b>

项目	2021 年度	2020 年度
减：所得税费用	35,577,307.07	18,884,513.66
<b>五、净利润（净亏损以“-”号填列）</b>	<b>341,261,734.44</b>	<b>289,434,618.31</b>
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	341,261,734.44	289,434,618.31
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）	0.00	0.00
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	312,256,960.19	270,984,027.44
2.少数股东损益	29,004,774.25	18,450,590.87
<b>六、其他综合收益的税后净额</b>	<b>-280,245,956.91</b>	<b>368,877,968.71</b>
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-280,245,956.91	368,877,968.71
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-271,804,802.40	366,473,666.13
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动	-271,804,802.40	366,473,666.13
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	-8,441,154.51	2,404,302.58
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额	-8,441,154.51	2,404,302.58
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
<b>七、综合收益总额</b>	<b>61,015,777.53</b>	<b>658,312,587.02</b>
归属于母公司所有者的综合收益总额	32,011,003.28	639,861,996.15
归属于少数股东的综合收益总额	29,004,774.25	18,450,590.87
<b>八、每股收益：</b>		
（一）基本每股收益	0.36	0.32
（二）稀释每股收益	0.36	0.32

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：元，上期被合并方实现的净利润为：元。

法定代表人：席刚

主管会计工作负责人：朱川

会计机构负责人：褚雅楠

## 4、母公司利润表

单位：元

项目	2021 年度	2020 年度
<b>一、营业收入</b>	<b>51,746,989.36</b>	<b>21,270,694.23</b>
减：营业成本	1,161,907.78	269,734.49
税金及附加	937,191.17	1,493,825.84
销售费用	14,048,371.37	22,245,905.87
管理费用	127,919,994.71	67,762,097.85
研发费用	10,472,610.94	9,064,232.44
财务费用	53,998,281.61	11,993,074.06
其中：利息费用	107,156,821.22	62,111,758.58
利息收入	53,208,292.03	52,856,338.42
加：其他收益	3,347,729.99	2,445,225.49
投资收益（损失以“-”号填列）	109,490,779.23	153,594,096.84
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	41,233,356.01	31,160,794.11
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	2,053,396.41	0.00
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-25,451.69	4,004.57
资产减值损失（损失以“-”号填列）		
资产处置收益（损失以“-”号填列）	395.12	-4,025.23
<b>二、营业利润（亏损以“-”号填列）</b>	<b>-41,924,519.16</b>	<b>64,481,125.35</b>
加：营业外收入	5,294,907.74	5,526,704.07
减：营业外支出	1,455.00	1,788.00
<b>三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）</b>	<b>-36,631,066.42</b>	<b>70,006,041.42</b>
减：所得税费用	0.00	11,500.10
<b>四、净利润（净亏损以“-”号填列）</b>	<b>-36,631,066.42</b>	<b>69,994,541.32</b>
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
<b>五、其他综合收益的税后净额</b>		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		

项目	2021 年度	2020 年度
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
<b>六、综合收益总额</b>	<b>-36,631,066.42</b>	<b>69,994,541.32</b>
<b>七、每股收益：</b>		
(一) 基本每股收益	-0.04	0.08
(二) 稀释每股收益	-0.04	0.08

## 5、合并现金流量表

单位：元

项目	2021 年度	2020 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	10,189,562,473.81	7,626,585,349.29
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还		
收到其他与经营活动有关的现金	71,828,014.03	101,034,378.34

项目	2021 年度	2020 年度
<b>经营活动现金流入小计</b>	<b>10,261,390,487.84</b>	<b>7,727,619,727.63</b>
购买商品、接受劳务支付的现金	7,923,379,292.62	6,013,466,971.81
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	982,761,729.38	739,553,185.72
支付的各项税费	253,795,088.23	193,013,338.85
支付其他与经营活动有关的现金	66,389,938.59	62,144,476.80
<b>经营活动现金流出小计</b>	<b>9,226,326,048.82</b>	<b>7,008,177,973.18</b>
<b>经营活动产生的现金流量净额</b>	<b>1,035,064,439.02</b>	<b>719,441,754.45</b>
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	531,720,000.00	2,998,410,901.96
取得投资收益收到的现金	25,563,400.03	15,025,606.49
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	98,519,867.45	69,709,040.92
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
<b>投资活动现金流入小计</b>	<b>655,803,267.48</b>	<b>3,083,145,549.37</b>
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	695,276,814.90	634,435,978.21
投资支付的现金	763,060,468.00	3,188,655,499.57
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	304,677,660.11	1,205,542,206.65
投资联营公司所支付的现金	490,000.00	
支付其他与投资活动有关的现金		
<b>投资活动现金流出小计</b>	<b>1,763,504,943.01</b>	<b>5,028,633,684.43</b>
<b>投资活动产生的现金流量净额</b>	<b>-1,107,701,675.53</b>	<b>-1,945,488,135.06</b>
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	127,086,000.00	0.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	300,000.00	
取得借款收到的现金	2,740,096,584.25	3,331,960,606.21
从关联方借款收到的现金	175,580,867.44	265,000,000.00

项目	2021 年度	2020 年度
从第三方借款收到的现金	0.00	45,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	0.00	5,065,493.67
<b>筹资活动现金流入小计</b>	<b>3,042,763,451.69</b>	<b>3,647,026,099.88</b>
偿还债务支付的现金	2,231,369,371.41	1,932,073,133.35
偿还关联方借款支付的现金	444,959,452.76	0.00
偿还第三方借款支付的现金	45,000,000.00	100,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	167,025,327.33	152,938,045.79
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	3,676,737.81	9,389,628.90
支付其他与筹资活动有关的现金	107,317,156.14	141,166,062.74
<b>筹资活动现金流出小计</b>	<b>2,995,671,307.64</b>	<b>2,326,177,241.88</b>
<b>筹资活动产生的现金流量净额</b>	<b>47,092,144.05</b>	<b>1,320,848,858.00</b>
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-10,964.00	-22,250.56
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>	<b>-25,556,056.46</b>	<b>94,780,226.83</b>
加：期初现金及现金等价物余额	535,850,843.15	441,070,616.32
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>	<b>510,294,786.69</b>	<b>535,850,843.15</b>

## 6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2021 年度	2020 年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>		
销售商品、提供劳务收到的现金	39,102,678.04	15,646,485.38
收到的税费返还		
收到其他与经营活动有关的现金	10,049,874.26	7,144,068.70
<b>经营活动现金流入小计</b>	<b>49,152,552.30</b>	<b>22,790,554.08</b>
购买商品、接受劳务支付的现金	11,706,256.71	1,390,456.67
支付给职工以及为职工支付的现金	67,825,051.11	48,454,417.51
支付的各项税费	913,332.27	2,008,627.73
支付其他与经营活动有关的现金	16,802,017.79	20,905,904.00
<b>经营活动现金流出小计</b>	<b>97,246,657.88</b>	<b>72,759,405.91</b>
<b>经营活动产生的现金流量净额</b>	<b>-48,094,105.58</b>	<b>-49,968,851.83</b>
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>		
收回投资收到的现金	381,000,000.00	2,943,868,965.00
取得投资收益收到的现金	80,061,628.97	149,593,982.69

项目	2021 年度	2020 年度
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	102,626.13	36,781.55
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
子公司向本公司偿还借款和资金往来	206,397,114.65	354,346,916.17
收到其他与投资活动有关的现金	49,217,133.06	52,856,338.42
<b>投资活动现金流入小计</b>	<b>716,778,502.81</b>	<b>3,500,702,983.83</b>
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	8,890,766.34	15,350,696.06
投资支付的现金	390,054,880.00	2,980,000,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	316,063,616.51	1,743,897,962.72
向子公司提供借款和资金往来	378,281,840.34	429,942,233.87
支付其他与投资活动有关的现金		
<b>投资活动现金流出小计</b>	<b>1,093,291,103.19</b>	<b>5,169,190,892.65</b>
<b>投资活动产生的现金流量净额</b>	<b>-376,512,600.38</b>	<b>-1,668,487,908.82</b>
三、筹资活动产生的现金流量:		
吸收投资收到的现金	126,786,000.00	0.00
取得借款收到的现金	1,783,483,150.00	2,376,820,000.00
从子公司获得借款和资金往来	532,485,360.70	784,381,741.63
从关联方获得借款	175,580,867.44	265,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		
<b>筹资活动现金流入小计</b>	<b>2,618,335,378.14</b>	<b>3,426,201,741.63</b>
偿还债务支付的现金	1,432,890,000.00	1,230,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	132,859,453.07	111,769,353.80
向子公司偿还借款和资金往来	716,147,129.15	426,950,281.42
支付其他与筹资活动有关的现金	2,540,011.94	5,517,227.92
<b>筹资活动现金流出小计</b>	<b>2,284,436,594.16</b>	<b>1,774,236,863.14</b>
<b>筹资活动产生的现金流量净额</b>	<b>333,898,783.98</b>	<b>1,651,964,878.49</b>
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-5,252.27	-1,019.19
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>	<b>-90,713,174.25</b>	<b>-66,492,901.35</b>
加: 期初现金及现金等价物余额	269,686,078.09	336,178,979.44
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>	<b>178,972,903.84</b>	<b>269,686,078.09</b>



## 7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2021 年度											
	归属于母公司所有者权益									少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	未分配利润			小计
优先股		永续债	其他									
一、上年期末余额	853,710,666.00			96,406,699.92	539,385,548.55		280,856,882.85	42,741,558.40	840,850,926.97	2,653,952,282.69	206,811,645.12	2,860,763,927.81
加：会计政策变更												
前期差错更正												
同一控制下企业合并												
其他												
二、本年期初余额	853,710,666.00			96,406,699.92	539,385,548.55		280,856,882.85	42,741,558.40	840,850,926.97	2,653,952,282.69	206,811,645.12	2,860,763,927.81
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	13,560,811.00			-2,027.49	125,754,317.15	126,786,000.00	-280,245,956.91	0.00	251,548,013.57	-16,170,842.68	24,691,384.73	8,520,542.05
（一）综合收益总额							-280,245,956.91		312,256,960.19	32,011,003.28	29,004,774.25	61,015,777.53

项目	2021 年度											
	归属于母公司所有者权益									少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	未分配利润			小计
优先股		永续债	其他									
(二) 所有者投入和减少资本	13,560,811.00			-2,027.49	125,754,317.15	126,786,000.00				12,527,100.66	-42,612,506.57	-30,085,405.91
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额	13,560,000.00				161,943,939.82	126,786,000.00				48,717,939.82		48,717,939.82
4. 其他	811.00			-2,027.49	-36,189,622.67					-36,190,839.16	-42,612,506.57	-78,803,345.73
(三) 利润分配									-60,708,946.62	-60,708,946.62	-2,246,503.58	-62,955,450.20
1. 提取盈余公积												
2. 提取一般风险准备												
3. 对所有者（或股东）的分配									-60,708,946.62	-60,708,946.62	-2,246,503.58	-62,955,450.20
4. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增												

项目	2021 年度											
	归属于母公司所有者权益									少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	未分配利润			小计
		优先股	永续债	其他								
资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
（五）专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
（六）其他											40,545,620.63	40,545,620.63
<b>四、本期期末余额</b>	<b>867,271,477.00</b>			<b>96,404,672.43</b>	<b>665,139,865.70</b>	<b>126,786,000.00</b>	<b>610,925.94</b>	<b>42,741,558.40</b>	<b>1,092,398,940.54</b>	<b>2,637,781,440.01</b>	<b>231,503,029.85</b>	<b>2,869,284,469.86</b>

上期金额

单位：元

项目	2020 年度											
	归属于母公司所有者权益									少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	未分配利润			小计
优先股		永续债	其他									
一、上年期末余额	853,710,666.00				539,385,548.55		-88,021,085.86	35,742,104.27	628,088,993.62	1,968,906,226.58	87,452,029.33	2,056,358,255.91
加：会计政策变更												
前期差错更正												
同一控制下企业合并												
其他												
二、本年期初余额	853,710,666.00				539,385,548.55		-88,021,085.86	35,742,104.27	628,088,993.62	1,968,906,226.58	87,452,029.33	2,056,358,255.91
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）				96,406,699.92			368,877,968.71	6,999,454.13	212,761,933.35	685,046,056.11	119,359,615.79	804,405,671.90
（一）综合收益总额							368,877,968.71		270,984,027.44	639,861,996.15	18,450,590.87	658,312,587.02
（二）所有者投入和减少资本				96,406,699.92						96,406,699.92	0.00	96,406,699.92
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本				96,406,699.92						96,406,699.92		96,406,699.92
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他												
（三）利润分配								6,999,454.13	-58,222,094.09	-51,222,639.96	-2,140,941.00	-53,363,580.96

项目	2020 年度											
	归属于母公司所有者权益									少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	未分配利润			小计
		优先股	永续债	其他								
1. 提取盈余公积							6,999,454.13	-6,999,454.13				
2. 提取一般风险准备												
3. 对所有者（或股东）的分配								-51,222,639.96	-51,222,639.96	-2,140,941.00	-53,363,580.96	
4. 其他												
（四）所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
（五）专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												

项目	2020 年度											
	归属于母公司所有者权益									少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	未分配利润			小计
优先股		永续债	其他									
(六) 其他											103,049,965.92	103,049,965.92
<b>四、本期期末余额</b>	<b>853,710,666.00</b>			<b>96,406,699.92</b>	<b>539,385,548.55</b>		<b>280,856,882.85</b>	<b>42,741,558.40</b>	<b>840,850,926.97</b>	<b>2,653,952,282.69</b>	<b>206,811,645.12</b>	<b>2,860,763,927.81</b>

## 8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2021 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
<b>一、上年期末余额</b>	<b>853,710,666.00</b>			<b>96,406,699.92</b>	<b>588,897,323.76</b>				<b>42,741,558.40</b>	<b>263,665,710.31</b>		<b>1,845,421,958.39</b>
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
<b>二、本年期初余额</b>	<b>853,710,666.00</b>			<b>96,406,699.92</b>	<b>588,897,323.76</b>				<b>42,741,558.40</b>	<b>263,665,710.31</b>		<b>1,845,421,958.39</b>
<b>三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）</b>	<b>13,560,811.00</b>			<b>-2,027.49</b>	<b>162,502,654.80</b>	<b>126,786,000.00</b>				<b>-97,340,013.04</b>		<b>-48,064,574.73</b>
(一) 综合收益总额										-36,631,066.42		-36,631,066.42

项目	2021 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
(二) 所有者投入和减少资本	13,560,811.00			-2,027.49	162,502,654.80	126,786,000.00						49,275,438.31
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额	13,560,000.00				161,943,939.82	126,786,000.00						48,717,939.82
4. 其他	811.00			-2,027.49	558,714.98							557,498.49
(三) 利润分配												
1. 提取盈余公积												
2. 对所有者（或股东）的分配												
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												

项目	2021 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
2. 本期使用												
(六) 其他												
<b>四、本期期末余额</b>	<b>867,271,477.00</b>			<b>96,404,672.43</b>	<b>751,399,978.56</b>	<b>126,786,000.00</b>			<b>42,741,558.40</b>	<b>166,325,697.27</b>		<b>1,797,357,383.66</b>

上期金额

单位：元

项目	2020 年年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
<b>一、上年期末余额</b>	<b>853,710,666.00</b>				<b>588,897,323.76</b>				<b>35,742,104.27</b>	<b>253,618,153.35</b>		<b>1,731,968,247.38</b>
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
<b>二、本年期初余额</b>	<b>853,710,666.00</b>				<b>588,897,323.76</b>				<b>35,742,104.27</b>	<b>253,618,153.35</b>		<b>1,731,968,247.38</b>
<b>三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）</b>				<b>96,406,699.92</b>				<b>6,999,454.13</b>	<b>10,047,556.96</b>			<b>113,453,711.01</b>
（一）综合收益总额									69,994,541.32			69,994,541.32
（二）所有者投入和减少资本				96,406,699.92								96,406,699.92
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本				96,406,699.92								96,406,699.92



项目	2020 年年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他												
(三) 利润分配								6,999,454.13	-58,222,094.08			-51,222,639.95
1. 提取盈余公积								6,999,454.13	-6,999,454.13			
2. 对所有者（或股东）的分配									-51,222,639.95			-51,222,639.95
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他									-1,724,890.28			-1,724,890.28
<b>四、本期期末余额</b>	<b>853,710,666.00</b>			<b>96,406,699.92</b>	<b>588,897,323.76</b>			<b>42,741,558.40</b>	<b>263,665,710.31</b>			<b>1,845,421,958.39</b>

### 三、公司基本情况

本公司是由新希望乳业控股有限公司于2016年12月23日在中国成都整体变更发起设立的股份有限公司，本公司的总部地点位于四川省成都市锦江区金石路366号新希望中鼎国际2栋18楼3号。本公司的母公司为Universal Dairy Limited，实际控制人为刘永好先生和Liu Chang女士。

本公司主要从事乳制品的生产和销售以及奶牛养殖等业务。

本公司财务报告经董事会审批批准报出日期为2022年4月27日。

本期纳入合并范围的附属子公司情况及合并范围的变更情况，具体请参见本报告本节之“八、合并范围的变更”及“九、在其他主体中的权益”。

### 四、财务报表的编制基础

#### 1、编制基础

本公司以持续经营为基础编制财务报表。

#### 2、持续经营

本公司自报告期末起至少12个月内具有持续经营能力，无影响持续经营能力的重大事项。

### 五、重要会计政策及会计估计

需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中食品及酒制造相关业的披露要求

#### 1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合中华人民共和国财政部（“财政部”）颁布的企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司2021年12月31日的合并财务状况和财务状况、2021年度的合并经营成果和经营成果及合并现金流量和现金流量。

此外，本财务报表同时符合中国证券监督管理委员会（“证监会”）2014年修订的《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》有关财务报表及其附注的披露要求。

#### 2、会计期间

会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

#### 3、营业周期

本公司将从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间作为正常营业周期。本公司主要业务的营业周期通常小于12个月。

#### 4、记账本位币

本公司的记账本位币为人民币，编制财务报表采用的货币为人民币。本公司及子公司选定记账本位币的依据是主要业务收支的计价和结算币种。本公司的部分子公司采用本公司记账本位币以外的货币作为记账本位币，在编制本财务报表时，这些子公司的外币财务报表按照本报告本节之“五、重要会计政策及会计估计”之“8、外币业务和外币报表折算”进行了

折算。

## 5、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

本公司取得对另一个或多个企业（或一组资产或净资产）的控制权且其构成业务的，该交易或事项构成企业合并。企业合并分为同一控制下的企业合并和非同一控制下的企业合并。

对于非同一控制下的交易，购买方在判断取得的资产组合等是否构成一项业务时，将考虑是否选择采用“集中度测试”的简化判断方式。如果该组合通过集中度测试，则判断为不构成业务。如果该组合未通过集中度测试，仍应按照业务条件进行判断。

当本公司取得了不构成业务的一组资产或净资产时，应将购买成本按购买日所取得各项可辨认资产、负债的相对公允价值基础进行分配，不按照以下企业合并的会计处理方法进行处理。

### （1）同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。合并方在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。为进行企业合并发生的直接相关费用，于发生时计入当期损益。合并日为合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

### （2）非同一控制下的企业合并

参与合并的各方在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。本公司作为购买方，为取得被购买方控制权而付出的资产（包括购买日之前所持有的被购买方的股权）、发生或承担的负债以及发行的权益性证券在购买日的公允价值之和，减去合并中取得的被购买方可辨认净资产于购买日公允价值份额的差额，如为正数则确认为商誉；如为负数则计入当期损益。本公司为进行企业合并发生的各项直接费用计入当期损益。本公司在购买日按公允价值确认所取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债。购买日是指购买方实际取得对被购买方控制权的日期。

通过多次交易分步实现非同一控制企业合并时，对于购买日之前持有的被购买方的股权，本公司会按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益或其他综合收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及的权益法核算下的以后可重分类进损益的其他综合收益及其他所有者权益变动（参见本报告本节之“五、重要会计政策及会计估计”之“15、长期股权投资”）于购买日转入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资的，购买日之前确认的其他综合收益于购买日转入留存收益。

## 6、合并财务报表的编制方法

### （1）总体原则

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定，包括本公司及本公司控制的子公司。控制，是指本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。在判断本公司是否拥有对被投资方的权力时，本公司仅考虑与被投资方相关的实质性权利（包括本公司自身所享有的及其他方所享有的实质性权利）。子公司的财务状况、经营成果和现金流量由控制开始日起至控制结束日止包含于合并财务报表中。

子公司少数股东应占的权益、损益和综合收益总额分别在合并资产负债表的股东权益中和合并利润表的净利润及综合收益总额项目后单独列示。

如果子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余额仍冲减少数股东权益。

当子公司所采用的会计期间或会计政策与本公司不一致时，合并时已按照本公司的会计期间或会计政策对子公司财务报表进行必要的调整。合并时所有公司内部交易及余额，包括未实现内部交易损益均已抵销。公司内部交易发生的未实现损失，有证据表明该损失是相关资产减值损失的，则全额确认该损失。

### （2）合并取得子公司

对于通过同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并当期财务报表时，以被合并子公司的各项资产、负债在最终

控制方财务报表中的账面价值为基础，视同被合并子公司在本公司最终控制方对其开始实施控制时纳入本公司合并范围，并对合并财务报表的期初数以及前期比较报表进行相应调整。

对于通过非同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并当期财务报表时，以购买日确定的被购买子公司各项可辨认资产、负债的公允价值为基础自购买日起将被购买子公司纳入本公司合并范围。

### (3) 处置子公司

本公司丧失对原有子公司控制权时，由此产生的任何处置收益或损失，计入丧失控制权当期的投资收益。对于剩余股权投资，本公司按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量，由此产生的任何收益或损失，也计入丧失控制权当期的投资收益。

通过多次交易分步处置对子公司长期股权投资直至丧失控制权的，按下述原则判断是否为一揽子交易：

- 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 一项交易单独考虑时是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

如果各项交易不属于一揽子交易的，则在丧失对子公司控制权以前的各项交易，按照不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资的会计政策进行处理（参见如下“（4）少数股东权益变动”的处理）。

如果各项交易属于一揽子交易的，则将各项交易作为一项处置原有子公司并丧失控制权的交易进行处理，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司自购买日开始持续计算的净资产账面价值的份额之间的差额，在合并财务报表中计入其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

### (4) 少数股东权益变动

本公司因购买少数股权新取得的长期股权投资成本与按照新增持股比例计算应享有子公司的净资产份额之间的差额，以及在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司净资产的差额，均调整合并资产负债表中的资本公积（股本溢价），资本公积（股本溢价）不足冲减的，调整留存收益。

## 7、现金及现金等价物的确定标准

现金和现金等价物包括库存现金、可以随时用于支付的存款以及持有期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 8、外币业务和外币报表折算

本公司收到投资者以外币投入资本时按当日即期汇率折合为人民币，其他外币交易在初始确认时按交易发生日的即期汇率折合为人民币。

于资产负债表日，外币货币性项目采用该日的即期汇率折算。除与购建或者生产符合资本化条件资产有关的专门借款本金和利息的汇兑差额外，其他汇兑差额计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，属于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资的差额，计入其他综合收益；其他差额计入当期损益。

## 9、金融工具

本公司的金融工具包括货币资金、债券投资、除长期股权投资（参见本报告本节之“五、重要会计政策及会计估计”之“15、长期股权投资”）以外的股权投资、应收款项、应付款项、借款、应付债券及股本等。

### (1) 金融资产及金融负债的确认和初始计量

金融资产和金融负债在本公司成为相关金融工具合同条款的一方时，于资产负债表内确认。

在初始确认时，金融资产及金融负债以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负

债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。对于未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收账款，本公司按照根据本报告本节之“五、重要会计政策及会计估计”之“30、收入”的会计政策确定的交易价格进行初始计量。

## (2) 金融资产的分类和后续计量

### a. 本公司金融资产的分类

本公司通常根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，在初始确认时将金融资产分为不同类别：

以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产及以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

除非本公司改变管理金融资产的业务模式，在此情形下，所有受影响的相关金融资产在业务模式发生变更后的首个报告期间的第一天进行重分类，否则金融资产在初始确认后不得进行重分类。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

- 本公司管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；
- 该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：

- 本公司管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；
- 该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本公司可在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本公司可以将本应以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

管理金融资产的业务模式，是指本公司如何管理金融资产以产生现金流量。业务模式决定本公司所管理金融资产现金流量的来源是收取合同现金流量、出售金融资产还是两者兼有。本公司以客观事实为依据、以关键管理人员决定的对金融资产进行管理的特定业务目标为基础，确定管理金融资产的业务模式。

本公司对金融资产的合同现金流量特征进行评估，以确定相关金融资产在特定日期产生的合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。其中，本金是指金融资产在初始确认时的公允价值；利息包括对货币时间价值、与特定时期未偿付本金金额相关的信用风险、以及其他基本借贷风险、成本和利润的对价。此外，本公司对可能导致金融资产合同现金流量的时间分布或金额发生变更的合同条款进行评估，以确定其是否满足上述合同现金流量特征的要求。

### b. 本公司金融资产的后续计量

- 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

- 以摊余成本计量的金融资产

初始确认后，对于该类金融资产采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

- 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

- 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量。股利收入计入损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终

止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

### (3) 金融负债的分类和后续计量

本公司将金融负债分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债及以摊余成本计量的金融负债。

- 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

该类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

初始确认后，对于该类金融负债以公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，产生的利得或损失（包括利息费用）计入当期损益。

- 以摊余成本计量的金融负债

初始确认后，对于该类金融负债采用实际利率法以摊余成本计量。

### (4) 抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，没有相互抵销。但是，同时满足下列条件的，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：

- 本公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；
- 本公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

### (5) 金融资产和金融负债的终止确认

满足下列条件之一时，本公司终止确认该金融资产

- 收取该金融资产现金流量的合同权利终止；
- 该金融资产已转移，且本公司将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；
- 该金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对该金融资产的控制。

金融资产转移整体满足终止确认条件的，本公司将下列两项金额的差额计入当期损益：

- 被转移金融资产在终止确认日的账面价值；
- 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资）之和。

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，本公司终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

### (6) 减值

本公司以预期信用损失为基础，对下列项目进行减值会计处理并确认损失准备：

- 以摊余成本计量的金融资产；
- 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资。

本公司持有的其他以公允价值计量的金融资产不适用预期信用损失模型，包括以公允价值计量且其变动计入当期损益的债权投资或权益工具投资，指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资，以及衍生金融资产。

#### a. 预期信用损失的计量

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

在计量预期信用损失时，本公司需考虑的最长期限为企业面临信用风险的最长合同期限（包括考虑续约选择权）。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。

未来12个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后12个月内（若金融工具的预计存续期少于12个月，则为预计存续期）可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

对于应收账款，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。本公司基于历史信用损失经验、使用准备矩阵计算上述金融资产的预期信用损失，相关历史经验根据资产负债表日借款人的特定因素、以及对当前状况和未来经济状况预测的评估进行调整。

除应收账款外，本公司对满足下列情形的金融工具按照相当于未来12个月内预期信用损失的金额计量其损失准备，对其他金融工具按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备：

- 该金融工具在资产负债表日只具有较低的信用风险；或
- 该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

#### b. 具有较低的信用风险

如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即便较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金流量义务的能力，该金融工具被视为具有较低的信用风险。

#### c. 信用风险显著增加

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。本公司考虑的信息包括：

- 债务人未能按合同到期日支付本金和利息的情况；
- 已发生的或预期的金融工具的外部或内部信用评级（如有）的严重恶化；
- 已发生的或预期的债务人经营成果的严重恶化；
- 现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化，并将对债务人对本公司的还款能力产生重大不利影响。

根据金融工具的性质，本公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估信用风险是否显著增加。以金融工具组合为基础进行评估时，本公司可基于共同信用风险特征对金融工具进行分类，例如逾期信息和信用风险评级。

如果逾期超过30日，本公司确定金融工具的信用风险已经显著增加。

#### d. 已发生信用减值的金融资产

本公司在资产负债表日评估以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资是否已发生信用减值。当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- 发行方或债务人发生重大财务困难；
- 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- 本公司出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。

#### e. 预期信用损失准备的列报

为反映金融工具的信用风险自初始确认后的变化，本公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，应当作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，本公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

#### f. 核销

如果本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回，则直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。这种情况通常发生在本公司确定债务人没有资产或收入来源可产生足够的现金流量以偿还将被减记的金额。但是，被减记的金融资产仍可能受到本公司催收到期款项相关执行活动的影响。

已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

#### (7) 权益工具

本公司发行权益工具收到的对价扣除交易费用后，计入股东权益。回购本公司权益工具支付的对价和交易费用，减少股东权益。

回购本公司股份时，回购的股份作为库存股管理，回购股份的全部支出转为库存股成本，同时进行备查登记。库存股不参与利润分配，在资产负债表中作为股东权益的备抵项目列示。

#### (8) 可转换工具

- 含权益成分的可转换工具

对于本公司发行的可转换为权益股份且转换时所发行的股份数量和对价的金额固定的可转换工具，本公司将其作为包含

负债和权益成分的复合金融工具。

在初始确认时，本公司将相关负债和权益成分进行分拆，先确定负债成分的公允价值（包括其中可能包含的非权益性嵌入衍生工具的公允价值），再从复合金融工具公允价值中扣除负债成分的公允价值，作为权益成分的价值，计入权益。发行复合金融工具发生的交易费用，在负债成分和权益成分之间按照各自占总发行价款的比例进行分摊。

初始确认后，对于没有指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的负债成分，采用实际利率法按摊余成本计量。权益成分在初始计量后不再重新计量。

当可转换工具进行转换时，本公司将负债成分和权益成分转至权益相关科目。当可转换工具被赎回时，赎回支付的价款以及发生的交易费用被分配至权益和负债成分。分配价款和交易费用的方法与该工具发行时采用的分配方法一致。价款和交易费用分配后，其与权益和负债成分账面价值的差异中，与权益成分相关的计入权益，与负债成分相关的计入损益。

#### - 不含权益成分的其他可转换工具

对于本公司发行的不含权益成分的其他可转换工具，在初始确认时，可转换工具的衍生工具成分以公允价值计量，剩余部分作为主债务工具的初始确认金额。

初始确认后，衍生工具成分以公允价值计量，公允价值变动形成的利得或损失计入当期损益。对于主债务工具，采用实际利率法按摊余成本计量。

当可转换工具进行转换时，本公司将主债务工具和衍生工具成分转至权益相关科目。当可转换工具被赎回时，赎回支付的价款与主债务工具和衍生工具成分账面价值的差异计入损益。

## 10、应收票据

参见本报告本节“五、重要会计政策及会计估计”之“9、金融工具”。

## 11、应收账款

参见本报告本节“五、重要会计政策及会计估计”之“9、金融工具”。

## 12、其他应收款

其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

参见本报告本节“五、重要会计政策及会计估计”之“9、金融工具”。

## 13、存货

### （1）存货的分类和成本

存货包括原材料、半成品、产成品和消耗性生物资产等。除消耗性生物资产（参见本报告本节之“五、重要会计政策及会计估计”之“20、生物资产”之“（1）消耗性生物资产”）以外，存货按成本进行初始计量。存货成本包括采购成本、加工成本和使存货达到目前场所和状态所发生的其他支出。除原材料采购成本外，在产品及产成品还包括直接人工和按照适当比例分配的生产制造费用。

### （2）发出存货的计价方法

发出存货的实际成本采用加权平均法计量。

低值易耗品及包装物等周转材料采用分次摊销法进行摊销，计入相关资产的成本或者当期损益。

### （3）存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备的计提方法

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。

可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。为生产而持有的原材料，其可变现净值根据其生产的产成品的可变现净值为基础确定。为执行销售合同或者劳务



合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算。当持有存货的数量多于相关合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

按存货类别计算的成本高于其可变现净值的差额，计提存货跌价准备，计入当期损益。

#### (4) 存货的盘存制度

本公司存货盘存制度为永续盘存制。

## 14、合同成本

合同成本包括为取得合同发生的增量成本及合同履约成本。

为取得合同发生的增量成本是指本公司不取得合同就不会发生的成本（如销售佣金等）。该成本预期能够收回的，本公司将其作为合同取得成本确认为一项资产。本公司为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出于发生时计入当期损益。

为履行合同发生的成本，不属于存货等其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，本公司将其作为合同履约成本确认为一项资产：

- 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
- 该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源；
- 该成本预期能够收回。

合同取得成本确认的资产和合同履约成本确认的资产（以下简称“与合同成本有关的资产”）采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。摊销期限不超过一年则在发生时计入当期损益。

当与合同成本有关的资产的账面价值高于下列两项的差额时，本公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- 本公司因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- 为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

## 15、长期股权投资

### (1) 长期股权投资投资成本确定

#### a.通过企业合并形成的长期股权投资

- 对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，本公司按照合并日取得的被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，调整留存收益。通过非一揽子的多次交易分步实现的同一控制下企业合并形成的对子公司的长期股权投资，本公司按上述原则确认的长期股权投资的初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减时，调整留存收益。

- 对于非同一控制下企业合并形成的对子公司的长期股权投资，本公司按照购买日取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值，作为该投资的初始投资成本。通过非一揽子的多次交易分步实现的非同一控制下企业合并形成的对子公司的长期股权投资，其初始投资成本为本公司购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和。

#### b.其他方式取得的长期股权投资

- 对于通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资，在初始确认时，对于以支付现金取得的长期股权投资，本公司按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；对于发行权益性证券取得的长期股权投资，本公司按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

## (2) 长期股权投资后续计量及损益确认方法

### a. 对子公司的投资

在本公司个别财务报表中，本公司采用成本法对子公司的长期股权投资进行后续计量，除非投资符合持有待售的条件。对被投资单位宣告分派的现金股利或利润由本公司享有的部分确认为当期投资收益，但取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润除外。

对子公司的投资按照成本减去减值准备后在资产负债表内列示。

对子公司投资的减值测试方法及减值准备计提方法参见本报告本节之“五、重要会计政策及会计估计”之“23、长期资产减值”。

在本公司合并财务报表中，对子公司按本报告本节之“五、重要会计政策及会计估计”之“6、合并财务报表的编制方法”进行处理。

### b. 对联营企业的投资

联营企业指本公司能够对其施加重大影响（参见本报告本节之“五、重要会计政策及会计估计”之“15、长期股权投资”之“（3）确定对被投资单位具有重大影响的判断标准”）的企业。

后续计量时，对联营企业的长期股权投资采用权益法核算，除非投资符合持有待售的条件。

本公司在采用权益法核算时的具体会计处理包括：

- 对于长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，以前者作为长期股权投资的成本；对于长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，以后者作为长期股权投资的成本，长期股权投资的成本与初始投资成本的差额计入当期损益。

- 取得对联营企业投资后，本公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应分得的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。对联营企业除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动（以下简称“其他所有者权益变动”），本公司按照应享有或应分担的份额计入股东权益，并同时调整长期股权投资的账面价值。

- 在计算应享有或应分担的被投资单位实现的净损益、其他综合收益及其他所有者权益变动的份额时，本公司以取得投资时被投资单位可辨认净资产公允价值为基础，按照本公司的会计政策或会计期间进行必要调整后确认投资收益和其他综合收益等。本公司与联营企业之间内部交易产生的未实现损益按照应享有的比例计算归属于本公司的部分，在权益法核算时予以抵销。内部交易产生的未实现损失，有证据表明该损失是相关资产减值损失的，则全额确认该损失。

- 本公司对联营企业发生的净亏损，除本公司负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对联营企业净投资的长期权益减记至零为限。联营企业以后实现净利润的，本公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

本公司对联营企业投资的减值测试方法及减值准备计提方法参见本报告本节之“五、重要会计政策及会计估计”之“23、长期资产减值”。

### (3) 确定对被投资单位具有重大影响的判断标准

重大影响指本公司对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

## 16、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

本公司将持有的为赚取租金或资本增值，或两者兼有的房地产划分为投资性房地产。本公司采用成本模式计量投资性房地产，即以成本减去累计折旧、摊销及减值准备后在资产负债表内列示。本公司将投资性房地产的成本扣除预计净残值和累

计减值准备后在使用寿命内按年限平均法计提折旧或进行摊销，除非投资性房地产符合持有待售的条件。减值测试方法及减值准备计提方法参见本报告本节之“五、重要会计政策及会计估计”之“23、长期资产减值”。

各类投资性房地产的使用寿命、残值率和年折旧率分别为：

类别	使用寿命	残值率	年折旧率
房屋建筑物	16 - 30年	3% - 5%	3.23% - 5.94%
土地使用权	45年	0%	2.22%

## 17、固定资产

### (1) 确认条件

固定资产指本公司为生产商品或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。

外购固定资产的初始成本包括购买价款、相关税费以及使该资产达到预定可使用状态前所发生的可归属于该项资产的支出。自行建造固定资产按本报告本节之“五、重要会计政策及会计估计”之“18、在建工程”确定初始成本。

对于构成固定资产的各组成部分，如果各自具有不同使用寿命或者以不同方式为本公司提供经济利益，适用不同折旧率或折旧方法的，本公司分别将各组成部分确认为单项固定资产。

对于固定资产的后续支出，包括与更换固定资产某组成部分相关的支出，在与支出相关的经济利益很可能流入本公司时资本化计入固定资产成本，同时将被替换部分的账面价值扣除；与固定资产日常维护相关的支出在发生时计入当期损益。

固定资产以成本减累计折旧及减值准备后在资产负债表内列示。固定资产减值测试方法及减值准备计提方法参见本报告本节之“五、重要会计政策及会计估计”之“23、长期资产减值”。

固定资产满足下述条件之一时，本公司会予以终止确认。

- 固定资产处于处置状态；
- 该固定资产预期通过使用或处置不能产生经济利益。

报废或处置固定资产项目所产生的损益为处置所得款项净额与项目账面金额之间的差额，并于报废或处置日在损益中确认。

### (2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	10 - 40 年	3% - 5%	2.38% - 9.70%
机器设备	年限平均法	8 - 12 年	3% - 5%	7.92% - 12.13%
运输设备	年限平均法	4 - 5 年	3% - 5%	19.00% - 24.25%
其他设备	年限平均法	3 - 5 年	3% - 5%	19.00% - 32.33%

## 18、在建工程

自行建造的固定资产的成本包括工程用物资、直接人工、符合资本化条件的借款费用（参见本报告本节之“五、重要会计政策及会计估计”之“19、借款费用”）和使该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出。

自行建造的固定资产于达到预定可使用状态时转入固定资产，此前列于在建工程，且不计提折旧。

在建工程以成本减减值准备（参见本报告本节之“五、重要会计政策及会计估计”之“23、长期资产减值”）在资产负债表内列示。

## 19、借款费用

本公司发生的可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，予以资本化并计入相关资产的成本，其他借款费用均于发生当期确认为财务费用。

在资本化期间内，本公司按照下列方法确定每一会计期间的利息资本化金额（包括折价或溢价的摊销）：

- 对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款，本公司以专门借款按实际利率计算的当期利息费用，减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定专门借款应予资本化的利息金额。

- 对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，本公司根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出的加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。资本化率是根据一般借款加权平均的实际利率计算确定。

本公司确定借款的实际利率时，是将借款在预期存续期间或适用的更短期间内的未来现金流量，折现为该借款初始确认时确定的金额所使用的利率。

资本化期间是指本公司从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。当资本支出和借款费用已经发生及为使资产达到预定可使用状态所必要的购建或生产活动已经开始时，借款费用开始资本化。当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用状态时，借款费用停止资本化。对于符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，本公司暂停借款费用的资本化。

## 20、生物资产

本公司的生物资产分为消耗性生物资产和生产性生物资产。消耗性生物资产是指为出售而持有的，或在将来收获为农产品的生物资产，包括公犍牛等。生产性生物资产是指为产出农产品、提供劳务或出租等目的而持有的生物资产，包括产畜和幼畜等。

### （1）消耗性生物资产

消耗性生物资产按照成本进行初始计量。自行繁殖或养殖的消耗性生物资产的成本，为该资产在自行繁殖过程中发生的必要支出以及在出售前因养殖而发生的可直接归属于该资产的必要支出。

资产负债表日，消耗性生物资产按照成本与可变现净值孰低计量，并采用与确认存货跌价准备一致的方法计算确认消耗性生物资产的跌价准备。如果减值的影响因素已经消失的，减记的金额将予以恢复，并在原已计提的跌价准备金额内转回，转回金额计入当期损益。

### （2）生产性生物资产

生产性生物资产按照成本进行初始计量：**a.**外购生产性生物资产的成本，包括购买价款、相关税费、运输费、保险费以及可直接归属于购买该资产的其他支出。**b.**投资者投入生物资产的成本，按照投资合同或协议约定的价值确定，但合同或协议约定价值不公允的除外。**c.**自行繁殖的生产性生物资产的成本为该资产在达到预定生产经营目的前发生的可直接归属于该资产的必要支出，包括达到预定生产经营目的（成龄）前发生的饲料费、人工费，应分摊的间接费用和符合资本化条件的借款费用等必要支出。

生产性生物资产的后续计量：对于已达到预定生产经营目的的生产性生物资产（即成熟生产性生物资产），根据其性质、使用情况和有关经济利益的预期实现方式确定其使用寿命和预计净残值，按照年限平均法计提折旧，并根据用途分别计入相关资产的成本或当期损益。本公司的成熟生产性生物资产预计使用寿命、预计净残值如下：

类别	使用寿命	残值率	年折旧率
奶牛	4 - 5年	20% - 35%	13.00% - 20.00%

每年年度终了本公司对生产性生物资产进行检查，有确凿证据表明生产性生物资产的可收回金额低于其账面价值的，按照可收回金额低于账面价值的差额，计提生产性生物资产减值准备（参见本报告本节之“五、重要会计政策及会计估计”之“23、长期资产减值”），并计入当期损益，生产性生物资产减值准备一经计提，在资产存续期内不予转回。

## 21、使用权资产

在租赁期开始日，本公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。使用权资产按照成本进行初始计量，包括租赁负债的初始计量金额、在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额（扣除已享受的租赁激励相关金额），发生的初始直接费用以及为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

本公司使用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。否则，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。使用权资产按本报告本节之“五、重要会计政策及会计估计”之“23、长期资产减值”所述的会计政策计提减值准备。

各类使用权资产的折旧年限分别为：

项目	折旧年限
房屋及建筑物	10 - 40年
土地	5 - 30年
机器设备	8 - 12年
办公设备及其他设备	3 - 5年

租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量，折现率为租赁内含利率。无法确定租赁内含利率的，采用本公司增量借款利率作为折现率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

租赁期开始日后，发生下列情形的，本公司按照变动后租赁付款额的现值重新计量租赁负债：

- 根据担保余值预计的应付金额发生变动；
- 用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动；
- 本公司对购买选择权、续租选择权或终止租赁选择权的评估结果发生变化，或续租选择权或终止租赁选择权的实际行使情况与原评估结果不一致。

在对租赁负债进行重新计量时，本公司相应调整使用权资产的账面价值。使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本公司将剩余金额计入当期损益。

本公司已选择对短期租赁（租赁期不超过12个月的租赁）和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债，并将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

## 22、无形资产

### （1）计价方法、使用寿命、减值测试

无形资产以成本减累计摊销（仅限于使用寿命有限的无形资产）及减值准备（参见本报告本节之“五、重要会计政策及会计估计”之“23、长期资产减值”）后在资产负债表内列示。对于使用寿命有限的无形资产，本公司将无形资产的成本扣除预计净残值和累计减值准备后按直线法在预计使用寿命期内摊销，除非该无形资产符合持有待售的条件。

各项无形资产的摊销年限为：

项目	摊销年限
土地使用权	30 - 50年
商标使用权	10年 / 无限期
软件及其他	5 - 10年

## 23、长期资产减值

本公司在资产负债表日根据内部及外部信息以确定下列资产是否存在减值的迹象，包括：

- 长期股权投资

- 采用成本模式计量的投资性房地产
- 固定资产
- 在建工程
- 生产性生物资产
- 使用权资产
- 无形资产
- 商誉
- 长期待摊费用
- 其他非流动资产

本公司对存在减值迹象的资产进行减值测试，估计资产的可收回金额。此外，无论是否存在减值迹象，本公司至少每年对尚未达到可使用状态的无形资产估计其可收回金额，于每年年度终了对商誉估计其可收回金额。本公司依据相关资产组或者资产组组合能够从企业合并的协同效应中的受益情况分摊商誉账面价值，并在此基础上进行商誉减值测试。

可收回金额是指资产（或资产组、资产组组合，下同）的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者。

资产组由创造现金流入相关的资产组成，是可以认定的最小资产组合，其产生的现金流入基本上独立于其他资产或者资产组。

资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的税前折现率对其进行折现后的金额加以确定。

可收回金额的估计结果表明，资产的可收回金额低于其账面价值的，资产的账面价值会减记至可收回金额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。与资产组或者资产组组合相关的减值损失，先抵减分摊至该资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值，但抵减后的各资产的账面价值不得低于该资产的公允价值减去处置费用后的净额（如可确定的）、该资产预计未来现金流量的现值（如可确定的）和零三者之中最高者。

资产减值损失一经确认，在以后会计期间不会转回。

## 24、长期待摊费用

长期待摊费用在受益期限内分期平均摊销。公司发生的经营租入固定资产装修费按3年摊销。

## 25、合同负债

合同负债，是指本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。如果在本公司向客户转让商品之前，客户已经支付了合同对价或本公司已经取得了无条件收款权，本公司在客户实际支付款项和到期应支付款项孰早时点，将该已收或应收款项列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，不同合同下的合同资产和合同负债不予抵销。

## 26、职工薪酬

### （1）短期薪酬的会计处理方法

本公司在职工提供服务的会计期间，将实际发生或按规定的基准和比例计提的职工工资、奖金、医疗保险费、工伤保险费和生育保险费等社会保险费和住房公积金，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

### （2）离职后福利的会计处理方法

本公司所参与的设定提存计划是按照中国有关法规要求，本公司职工参加的由政府机构设立管理的社会保障体系中的

基本养老保险。基本养老保险的缴费金额按国家规定的基准和比例计算。本公司在职工提供服务的会计期间，将应缴存的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

### (3) 辞退福利的会计处理方法

本公司在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿的建议，在下列两者孰早日，确认辞退福利产生的负债，同时计入当期损益：

- 本公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；
- 本公司有详细、正式的涉及支付辞退福利的重组计划；并且，该重组计划已开始实施，或已向受其影响的各方通告了该计划的主要内容，从而使各方形成了对本公司将实施重组的合理预期时。

## 27、租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债（短期租赁和低价值资产租赁除外）。在计算租赁付款额的现值时，公司采用租赁内含利率作为折现率；无法确定租赁内含利率的，采用承租人增量借款利率作为折现率。公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。租赁期开始后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

在对租赁负债进行重新计量时，公司相应调整使用权资产的账面价值。使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，公司将剩余金额计入当期损益。

公司已选择对短期租赁（租赁期不超过12个月的租赁）和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债，并将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

## 28、预计负债

如果与或有事项相关的义务是本公司承担的现时义务，且该义务的履行很可能导致经济利益流出本公司，以及有关金额能够可靠地计量，则本公司会确认预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量。对于货币时间价值影响重大的，预计负债以预计未来现金流量折现后的金额确定。在确定最佳估计数时，本公司综合考虑了与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

- 或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定。
- 或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

本公司在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，并按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

## 29、股份支付

### (1) 股份支付的种类

本公司的股份支付为以权益结算的股份支付。

### (2) 以权益结算的股份支付

本公司以股份或其他权益工具作为对价换取职工提供服务时，以授予职工权益工具在授予日公允价值计量。对于授予后立即可行权的股份支付交易，本公司在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，本公司在等待期内的每个资产负债表日，根据最新

取得的可行权职工人数变动等后续信息对可行权权益工具数量作出最佳估计，以此基础按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，并相应计入资本公积。

### 30、收入

收入确认和计量所采用的会计政策

收入是本公司在日常活动中形成的、会导致股东权益增加且与股东投入资本无关的经济利益的总流入。

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时，确认收入。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项。本公司确认的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。预期将退还给客户的款项作为退货负债，不计入交易价格。合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，本公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

满足下列条件之一时，本公司属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时刻履行履约义务：

- 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益；
- 客户能够控制本公司履约过程中在建的商品；
- 本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，本公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时刻履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司会考虑下列迹象：

- 本公司就该商品或服务享有现时收款权利；
- 本公司已将该商品的实物转移给客户；
- 本公司已将该商品的法定所有权或所有权上的主要风险和报酬转移给客户；
- 客户已接受该商品或服务。

本公司已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示，合同资产以预期信用损失为基础计提减值（参见本报告本节之“五、重要会计政策及会计估计”之“9、金融工具”之“（6）减值”）。本公司拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项列示。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务作为合同负债列示。

与本公司取得收入的主要活动相关的具体会计政策描述如下：

#### a. 乳制品等商品销售

本公司商品销售主要为乳制品及相关产品的销售。本公司一般负责将货物运送至指定交货地点，将货物交付客户验收，客户取得货物控制权，本公司确认销售商品收入。

对于附有销售退回条款的商品的销售，收入确认金额以累计已确认收入极可能不会发生重大转回为限，即本公司按照因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额（系不包含预期因销售退回将退还的金额）进行收入确认。本公司按照预期退还金额确认负债，同时按照预期将退回商品转让时的账面价值，扣除收回该商品预计发生的成本（包括退回商品的价值减损）后的余额，确认为一项资产。每一资产负债表日，本公司重新估计未来销售退回情况，并对上述资产和负债进行重新计量。

#### b. 利息收入

存放于银行或其他金融机构的存款利息收入按借出货币资金的时间，采用实际利率计算确定；对于以摊余成本计量且



未发生信用损失的金融资产，实际利率适用于该资产的账面价值。对于发生信用减值的金融资产，实际利率适用于资产的摊余成本。

同类业务采用不同经营模式导致收入确认会计政策存在差异的情况

不适用

### 31、政府补助

政府补助是本公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，但不包括政府以投资者身份向本公司投入的资本。

政府补助在能够满足政府补助所附条件，并能够收到时，予以确认。

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量。

本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助作为与资产相关的政府补助。本公司取得的与资产相关之外的其他政府补助作为与收益相关的政府补助。与资产相关的政府补助，本公司将其确认为递延收益，并在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益。与收益相关的政府补助，如果用于补偿本公司以后期间的相关费用或损失的，本公司将其确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；如果用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，则直接计入当期损益。

本公司取得政策性优惠贷款贴息的会计处理方法为：

- 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。
- 财政将贴息资金直接拨付给本公司的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

### 32、租赁

#### (1) 经营租赁的会计处理方法

经营租赁的租赁收款额在租赁期内按直线法确认为租金收入。本公司将其发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

#### (2) 融资租赁的会计处理方法

融资租赁下，在租赁期开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

### 33、其他重要的会计政策和会计估计

#### (1) 商誉

因非同一控制下企业合并形成的商誉，其初始成本是合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额。

本公司对商誉不摊销，以成本减累计减值准备（参见本报告本节之“五、重要会计政策及会计估计”之“23、长期资产减值”）在资产负债表内列示。商誉在其相关资产组或资产组组合处置时予以转出，计入当期损益。

#### (2) 终止经营

本公司将满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已被本公司处置或划分为持有待售类别的、

界定为终止经营：

- 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；
- 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；
- 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

### (3) 分部报告

本公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部。如果两个或多个经营分部存在相似经济特征且同时在各单项产品或劳务的性质、生产过程的性质、产品或劳务的客户类型、销售产品或提供劳务的方式、生产产品及提供劳务受法律及行政法规的影响等方面具有相同或相似性的，可以合并为一个经营分部。本公司以经营分部为基础考虑重要性原则后确定报告分部。

本公司在编制分部报告时，分部间交易收入按实际交易价格为基础计量。编制分部报告所采用的会计政策与编制本公司财务报表所采用的会计政策一致。

## 34、重要会计政策和会计估计变更

### (1) 重要会计政策变更

适用  不适用

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注
2018年12月7日，财政部发布《关于修订印发<企业会计准则第21号——租赁>的通知》（财会〔2018〕35号），要求在境内外同时上市的企业以及在境外上市并采用国际财务报告准则或企业会计准则编制财务报表的企业，自2019年1月1日起施行；其他执行企业会计准则的企业自2021年1月1日起施行。	财政部统一规定	

执行新租赁准则对2021年1月1日合并资产负债表及母公司资产负债表各项目的影响汇总如下：

单位：元

项 目	合并资产负债表		
	2020年12月31日	调整数	2021年1月1日
预付款项	134,117,501.28	(1,558,249.00)	132,559,252.28
使用权资产	-	77,602,329.23	77,602,329.23
长期待摊费用	54,954,512.40	(39,773,065.21)	15,181,447.19
一年内到期的非流动负债	428,726,264.57	6,357,715.62	435,083,980.19
租赁负债	-	30,692,322.25	30,692,322.25
长期应付款	79,378,807.85	(779,022.85)	78,599,785.00

单位：元

项 目	母公司资产负债表		
	2020年12月31日	调整数	2021年1月1日
使用权资产	-	361,158.16	361,158.16
一年内到期的非流动负债	361,053,304.18	103,330.09	361,156,634.27
租赁负债	-	257,828.07	257,828.07

### (2) 重要会计估计变更

适用  不适用

**(3) 2021 年起首次执行新租赁准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况**

√ 适用 □ 不适用

是否需要调整年初资产负债表科目

√ 是 □ 否

合并资产负债表

单位：元

项目	2020 年 12 月 31 日	2021 年 01 月 01 日	调整数
流动资产：			
货币资金	538,663,486.55	538,663,486.55	
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	140,720,000.00	140,720,000.00	
衍生金融资产			
应收票据	3,778,686.22	3,778,686.22	
应收账款	533,879,972.88	533,879,972.88	
应收款项融资			
预付款项	134,117,501.28	132,559,252.28	-1,558,249.00
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	33,233,379.34	33,233,379.34	
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	466,121,854.26	466,121,854.26	
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	8,563,085.80	8,563,085.80	
<b>流动资产合计</b>	<b>1,859,077,966.33</b>	<b>1,857,519,717.33</b>	<b>-1,558,249.00</b>
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			

项目	2020年12月31日	2021年01月01日	调整数
长期应收款			
长期股权投资	431,186,302.17	431,186,302.17	
其他权益工具投资	995,137,482.48	995,137,482.48	
其他非流动金融资产			
投资性房地产	18,397,835.17	18,397,835.17	
固定资产	2,721,283,402.03	2,721,283,402.03	
在建工程	127,345,317.35	127,345,317.35	
生产性生物资产	662,639,524.28	662,639,524.28	
油气资产			
使用权资产		77,602,329.23	77,602,329.23
无形资产	616,865,525.07	616,865,525.07	
开发支出			
商誉	992,348,234.81	992,348,234.81	
长期待摊费用	54,954,512.40	15,181,447.19	-39,773,065.21
递延所得税资产	27,494,665.70	27,494,665.70	
其他非流动资产	72,088,808.64	72,088,808.64	
<b>非流动资产合计</b>	<b>6,719,741,610.10</b>	<b>6,757,570,874.12</b>	<b>37,829,264.02</b>
<b>资产总计</b>	<b>8,578,819,576.43</b>	<b>8,615,090,591.45</b>	<b>36,271,015.02</b>
流动负债：			
短期借款	1,170,809,527.24	1,170,809,527.24	
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款	647,388,837.19	647,388,837.19	
预收款项			
合同负债	171,284,290.66	171,284,290.66	
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	165,001,229.44	165,001,229.44	

项目	2020年12月31日	2021年01月01日	调整数
应交税费	91,434,718.00	91,434,718.00	
其他应付款	772,678,668.32	772,678,668.32	
其中：应付利息			
应付股利	3,549,733.36	3,549,733.36	
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	428,726,264.57	435,083,980.19	6,357,715.62
其他流动负债			
<b>流动负债合计</b>	<b>3,447,323,535.42</b>	<b>3,453,681,251.04</b>	<b>6,357,715.62</b>
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	1,419,442,362.92	1,419,442,362.92	
应付债券	610,139,929.92	610,139,929.92	
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	0.00	30,692,322.25	30,692,322.25
长期应付款	79,378,807.85	78,599,785.00	-779,022.85
长期应付职工薪酬			
预计负债	3,967,142.62	3,967,142.62	
递延收益	134,613,762.54	134,613,762.54	
递延所得税负债	23,190,107.35	23,190,107.35	
其他非流动负债			
<b>非流动负债合计</b>	<b>2,270,732,113.20</b>	<b>2,300,645,412.60</b>	<b>29,913,299.40</b>
<b>负债合计</b>	<b>5,718,055,648.62</b>	<b>5,754,326,663.64</b>	<b>36,271,015.02</b>
所有者权益：			
股本	853,710,666.00	853,710,666.00	
其他权益工具	96,406,699.92	96,406,699.92	
其中：优先股			
永续债			
资本公积	539,385,548.55	539,385,548.55	
减：库存股	0.00		
其他综合收益	280,856,882.85	280,856,882.85	

项目	2020年12月31日	2021年01月01日	调整数
专项储备			
盈余公积	42,741,558.40	42,741,558.40	
一般风险准备			
未分配利润	840,850,926.97	840,850,926.97	
<b>归属于母公司所有者权益合计</b>	<b>2,653,952,282.69</b>	<b>2,653,952,282.69</b>	
少数股东权益	206,811,645.12	206,811,645.12	
<b>所有者权益合计</b>	<b>2,860,763,927.81</b>	<b>2,860,763,927.81</b>	
<b>负债和所有者权益总计</b>	<b>8,578,819,576.43</b>	<b>8,615,090,591.45</b>	<b>36,271,015.02</b>

## 调整情况说明

2018年12月7日，财政部修订颁布了《企业会计准则第21号——租赁》，根据财政部要求，公司自2021年1月1日起执行新租赁准则。根据新租赁准则要求，公司将2020年12月31日对所有租入资产按照未来应付租金的最低租赁付款额现值（选择简化处理的短期租赁和低价值资产租赁除外）确认使用权资产，将原在长期待摊费用和预付款项中列支的已支付的租赁款以及原在长期应付款中列支的已预提的租赁费（若有）重分类至使用权资产，并将应于一年以上支付的租赁款项确认为租赁负债，将应于一年以内支付的租赁款项确认为一年内到期的非流动负债。

## 母公司资产负债表

单位：元

项目	2020年12月31日	2021年01月01日	调整数
流动资产：			
货币资金	269,686,078.09	269,686,078.09	
交易性金融资产	40,000,000.00	40,000,000.00	
衍生金融资产	0.00		
应收票据			
应收账款	5,807,208.85	5,807,208.85	
应收款项融资			
预付款项	1,083,734.52	1,083,734.52	
其他应收款	1,170,065.11	1,170,065.11	
其中：应收利息			
应收股利			
存货	254,994.72	254,994.72	
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	2,685,400.00	2,685,400.00	
<b>流动资产合计</b>	<b>320,687,481.29</b>	<b>320,687,481.29</b>	

项目	2020年12月31日	2021年01月01日	调整数
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	1,119,891,851.00	1,119,891,851.00	
长期股权投资	4,050,540,682.19	4,050,540,682.19	
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	9,861,987.35	9,861,987.35	
在建工程	2,486,803.27	2,486,803.27	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	0.00	361,158.16	361,158.16
无形资产	7,897,790.00	7,897,790.00	
开发支出			
商誉			
长期待摊费用	7,373,035.28	7,373,035.28	
递延所得税资产			
其他非流动资产	2,739,215.28	2,739,215.28	
<b>非流动资产合计</b>	<b>5,200,791,364.37</b>	<b>5,201,152,522.53</b>	<b>361,158.16</b>
<b>资产总计</b>	<b>5,521,478,845.66</b>	<b>5,521,840,003.82</b>	<b>361,158.16</b>
流动负债：			
短期借款	578,597,269.42	578,597,269.42	
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款	8,828,637.59	8,828,637.59	
预收款项			
合同负债	0.00		
应付职工薪酬	17,028,347.66	17,028,347.66	
应交税费	47,824,577.38	47,824,577.38	
其他应付款	1,415,941,940.11	1,415,941,940.11	
其中：应付利息			

项目	2020年12月31日	2021年01月01日	调整数
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	361,053,304.18	361,156,634.27	103,330.09
其他流动负债			
<b>流动负债合计</b>	<b>2,429,274,076.34</b>	<b>2,429,377,406.43</b>	<b>103,330.09</b>
非流动负债：			
长期借款	588,000,000.00	588,000,000.00	
应付债券	610,139,929.92	610,139,929.92	
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	0.00	257,828.07	257,828.07
长期应付款	42,599,785.00	42,599,785.00	
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	6,043,096.01	6,043,096.01	
递延所得税负债			
其他非流动负债			
<b>非流动负债合计</b>	<b>1,246,782,810.93</b>	<b>1,247,040,639.00</b>	<b>257,828.07</b>
<b>负债合计</b>	<b>3,676,056,887.27</b>	<b>3,676,418,045.43</b>	<b>361,158.16</b>
所有者权益：			
股本	853,710,666.00	853,710,666.00	
其他权益工具	96,406,699.92	96,406,699.92	
其中：优先股			
永续债			
资本公积	588,897,323.76	588,897,323.76	
减：库存股	0.00		
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积	42,741,558.40	42,741,558.40	
未分配利润	263,665,710.31	263,665,710.31	
<b>所有者权益合计</b>	<b>1,845,421,958.39</b>	<b>1,845,421,958.39</b>	
<b>负债和所有者权益总计</b>	<b>5,521,478,845.66</b>	<b>5,521,840,003.82</b>	<b>361,158.16</b>

## 调整情况说明

2018年12月7日，财政部修订颁布了《企业会计准则第21号——租赁》，根据财政部要求，公司自2021年1月1日起执



行新租赁准则。根据新租赁准则要求，公司将2020年12月31日对所有租入资产按照未来应付租金的最低租赁付款额现值（选择简化处理的短期租赁和低价值资产租赁除外）确认使用权资产，将原在长期待摊费用和预付款项中列支的已支付的租赁款以及原在长期应付款中列支的已预提的租赁费（若有）重分类至使用权资产，并将应于一年以上支付的租赁款项确认为租赁负债，将应于一年以内支付的租赁款项确认为一年内到期的非流动负债。

#### （4）2021年起首次执行新租赁准则追溯调整前期比较数据说明

适用  不适用

## 六、税项

### 1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税。	13%、9%、6%、5%、3%、1%
城市维护建设税	应交增值税	7%、5%、1%
企业所得税	应纳税所得额	8.25%-25%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
GGG	不超过 200 万港元的应评税利润按 8.25%征收利得税；超过的部分按 16.5%征收利得税。

### 2、税收优惠

#### (1) 增值税

根据《中华人民共和国增值税暂行条例》第十五条、《中华人民共和国增值税暂行条例实施细则》第三十五条的规定，本公司从事农牧业活动的子公司销售的自产农产品收入免征增值税。享受该增值税免税优惠已按规定向当地税务机关进行备案。

根据财政部 税务总局公告2021年第11号《财政部 税务总局关于明确增值税小规模纳税人免征增值税政策的公告》的规定，本公司增值税小规模纳税人月销售额15万元以下（含本数）的增值税应税收入免征增值税。享受该增值税免税优惠已按期申报减免免税优惠。

#### (2) 所得税

根据财政部、税务总局、国家发展改革委员会公告2020年第23号《关于延续西部大开发企业所得税政策》的公告，由2021年1月1日起至2030年12月31日，在中国西部成立的四川乳业、新华西、昆明雪兰、七彩云、云南蝶泉、西昌三牧、夏进乳业、重庆酸奶牛、成都酸奶牛可享受15%优惠企业所得税税率，该优惠按国家税务总局2018年第23号公告《企业所得税优惠政策事项办理办法》申报享受并留存相关资料备查。

根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十七条第一项，本公司从事农牧业生产的子公司从事农牧业项目的所得免征企业所得税，享受该所得税优惠的公司按2018年第23号公告《企业所得税优惠政策事项办理办法》申报享受并留存相关资料备查。

本公司子公司河北天香于2021年9月取得了河北省科学技术厅、河北省财政厅、国家税务总局河北省税务局联合颁发的高企新编号GR202113000829号《高新技术企业证书》，在证书有效期内享受15%的企业所得税优惠税率，有效期3年。

本公司下属公司杭州销售、天香连锁和昆明海子、重庆瀚虹、重庆新牛、成都新牛、陕西新牛，根据《中华人民共和国企业所得税法实施条例》第九十二条及规定属于小型微利企业，按照财政部、税务总局2021年12号公告《关于实施小微企

业普惠性税收减免政策的通知》，2021年其所得年应纳税所得额不超过100万元的部分，减按12.5%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税；对年应纳税所得额超过100万元但不超过300万元的部分，减按50%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税。

根据中国香港《2018年税务（修订）（第3号）条例》，本公司的子公司GGG不超过200万港元的应评税利润按8.25%征收利得税，超过的部分按16.5%征收利得税。

### 3、其他

无。

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	7,318.85	62,401.64
银行存款	514,559,106.76	538,333,158.58
其他货币资金	676,303.94	267,926.33
<b>合计</b>	<b>515,242,729.55</b>	<b>538,663,486.55</b>
其中：存放在境外的款项总额	23,832,637.69	16,708,783.90
因抵押、质押或冻结等对使用有限制的款项总额	4,947,942.86	2,812,643.40

其他说明

本公司的子公司存放在境外银行且资金汇回受到限制的货币资金为669,987.44美元，折合为人民币4,271,638.92元（2020年：390,000.93美元，折合为人民币2,544,717.07元）。本公司其他货币资金为子公司的住房公积金和商品房维修基金。

酒制造企业应详细披露是否存在与相关方建立资金共管账户等特殊利益安排的情形

适用  不适用

### 2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其中：		
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	0.00	140,720,000.00
其中：		
<b>合计</b>	<b>0.00</b>	<b>140,720,000.00</b>

其他说明：

于2020年12月31日，本公司的交易性金融资产为公司及附属子公司在银行购入的结构性存款和理财产品。该交易性金融资产已于2021年赎回。

## 3、衍生金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
衍生金融资产	2,053,396.41	
<b>合计</b>	<b>2,053,396.41</b>	

其他说明：

## 4、应收票据

## (1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	4,217,910.81	3,778,686.22
商业承兑票据	1,728,732.76	0.00
<b>合计</b>	<b>5,946,643.57</b>	<b>3,778,686.22</b>

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
其中：										

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备，请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息：

 适用  不适用

**(2) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

 适用  不适用**5、应收账款****(1) 应收账款分类披露**

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	640,895,962.09	100.00%	24,080,242.56	3.76%	616,815,719.53	566,285,624.13	100.00%	32,405,651.25	5.72%	533,879,972.88
其中：										
<b>合计</b>	<b>640,895,962.09</b>	<b>100.00%</b>	<b>24,080,242.56</b>	<b>3.76%</b>	<b>616,815,719.53</b>	<b>566,285,624.13</b>	<b>100.00%</b>	<b>32,405,651.25</b>	<b>5.72%</b>	<b>533,879,972.88</b>

按单项计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

确定该组合依据的说明:

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备, 请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息:

√ 适用 □ 不适用

(a) 应收账款预期信用损失的评估:

本公司按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量应收账款的减值准备, 并以逾期天数与预期信用损失率对照表为基础计算其预期信用损失。根据本公司的历史经验, 不同细分客户群体发生损失的情况没有显著差异, 因此在根据逾期信息计算减值准备时未进一步区分不同的客户群体。

**2021年**

	<u>违约损失率</u>	<u>年末账面余额</u>	<u>年末减值准备</u>
未逾期	1%	555,484,460.52	4,330,408.79
逾期1至30日	4%	42,954,061.47	1,867,855.96
逾期31至60日	12%	12,363,100.23	1,436,725.57
逾期61至90日	19%	10,351,469.10	2,011,496.81
逾期91至120日	28%	2,762,381.91	785,675.83
逾期121至150日	45%	4,665,298.24	2,081,574.55
逾期151至180日	71%	2,539,224.30	1,790,538.73
逾期181日以上	100%	9,775,966.32	9,775,966.32
<b>合计</b>		<b>640,895,962.09</b>	<b>24,080,242.56</b>

**2020年**

	<u>违约损失率</u>	<u>年末账面余额</u>	<u>年末减值准备</u>
未逾期	1%	383,346,671.75	2,327,885.43
逾期1至30日	4%	100,284,117.34	3,883,145.56
逾期31至60日	9%	38,090,618.92	3,564,381.92
逾期61至90日	20%	20,272,749.70	3,964,417.24
逾期91至120日	34%	4,800,120.59	1,646,808.98
逾期121至150日	55%	3,659,254.55	2,021,676.62
逾期151至180日	74%	3,202,256.65	2,367,500.87
逾期181日以上	100%	12,629,834.63	12,629,834.63
<b>合计</b>		<b>566,285,624.13</b>	<b>32,405,651.25</b>

违约损失率基于过去12个月的实际信用损失经验计算, 并根据历史数据收集期间的经济状况、当前的经济状况与本公司所认为的预计存续期内的经济状况三者之间的差异进行调整。

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1 年以内（含 1 年）	634,394,695.34
1 至 2 年	4,539,892.28
2 至 3 年	1,418,811.83
3 年以上	542,562.64
3 至 4 年	133,238.08
4 至 5 年	409,324.56
<b>合计</b>	<b>640,895,962.09</b>

公司需要遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中食品及酒制造相关业的披露要求

公司不存在单个客户应收账款余额占应收账款总额比例超过10%且账龄超过一年的情形，应收账款余额前五名详见本报告本节之“七、合并财务报表项目注释”之“5、应收账款”之“（4）按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况”；公司不存在账龄超过三年的单项金额重大的应收账款。

## （2）本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
应收账款坏账准备	32,405,651.25	14,503,950.14	21,908,149.47	921,209.36		24,080,242.56
<b>合计</b>	<b>32,405,651.25</b>	<b>14,503,950.14</b>	<b>21,908,149.47</b>	<b>921,209.36</b>		<b>24,080,242.56</b>

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	收回方式
单位 1	1,730,093.67	银行转账
单位 2	1,614,916.80	银行转账
<b>合计</b>	<b>3,345,010.47</b>	--

本公司原根据应收账款坏账政策针对单位1、单位2计提了坏账准备，单位1、单位2已于报告期内回款并转回了计提的对应坏账准备；原坏账准备的确定及计提比例系公司按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量应收账款的减值准备，并以逾期天数与预期信用损失率对照表为基础计算其预期信用损失。

## （3）本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
应收货款	921,209.36

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	--------	------	------	---------	-------------

应收账款核销说明：

本公司核销的应收账款由多家客户构成，不存在重要的应收账款核销。

#### (4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
单位 1	79,239,900.56	12.36%	483,363.39
单位 2	70,260,046.07	10.96%	656,443.05
单位 3	35,539,702.33	5.55%	368,286.93
单位 4	35,122,596.04	5.48%	214,247.84
单位 5	25,540,895.12	3.99%	950,996.09
合计	<b>245,703,140.12</b>	<b>38.34%</b>	

## 6、预付款项

### (1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	200,761,912.05	99.38%	131,980,666.64	99.56%
1 至 2 年	920,939.97	0.46%	380,217.99	0.29%
2 至 3 年	266,989.68	0.13%	166,909.18	0.13%
3 年以上	65,556.39	0.03%	31,458.47	0.02%
合计	<b>202,015,398.09</b>	--	<b>132,559,252.28</b>	--

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

### (2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

本公司于本年末余额前五名的预付款项合计分别为人民币117,369,567.40元，占本年年末预付款项余额合计数的58.10%

其他说明：

## 7、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	43,835,172.85	33,233,379.34
<b>合计</b>	<b>43,835,172.85</b>	<b>33,233,379.34</b>

### (1) 其他应收款

#### 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
关联方押金及保证金	24,870.00	24,870.00
关联方租赁款	1,185,943.20	1,185,943.20
关联方代垫款	50,000.00	762,011.42
第三方往来款	5,758,457.89	5,758,457.89
押金及保证金	25,956,976.33	22,640,761.67
员工借款及备用金	11,797,923.10	8,232,394.65
其他	11,346,822.60	6,678,928.62
<b>合计</b>	<b>56,120,993.12</b>	<b>45,283,367.45</b>

#### 2) 坏账准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2021 年 1 月 1 日余额	4,156,250.73		7,893,737.38	12,049,988.11
2021 年 1 月 1 日余额在本期	—	—	—	—
--转入第三阶段	-437,907.47		437,907.47	
本期计提	2,499,793.62		437,907.47	2,937,701.09
本期转回	2,265,886.30		431,582.63	2,697,468.93
本期转销				0.00
本期核销	4,400.00			4,400.00
<b>2021 年 12 月 31 日余额</b>	<b>3,947,850.58</b>		<b>8,337,969.69</b>	<b>12,285,820.27</b>

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用  不适用

按账龄披露

单位：元



账龄	账面余额
1 年以内（含 1 年）	39,150,230.04
1 至 2 年	4,828,661.14
2 至 3 年	2,919,487.32
3 年以上	9,222,614.62
3 至 4 年	884,644.93
4 至 5 年	8,337,969.69
合计	56,120,993.12

### 3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
其他应收款坏账准备	12,049,988.11	2,937,701.09	2,697,468.93	4,400.00		12,285,820.27
合计	12,049,988.11	2,937,701.09	2,697,468.93	4,400.00		12,285,820.27

本公司在2021年不存在已全额计提或计提较大比例坏账准备的其他应收款发生金额重要的收回或转回的情况。

本公司在2021年无单项金额重大的其他应收款核销、收回或转回。

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	转回或收回金额	收回方式

本公司在2021年不存在已全额计提或计提较大比例坏账准备的其他应收款发生金额重要的收回或转回的情况。

本公司在2021年无单项金额重大的其他应收款核销、收回或转回。

### 4) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
单位 1	代垫款项	5,758,457.89	5 年以上	10.26%	5,758,457.89
单位 2	货款	2,499,450.00	1 年以内	4.45%	124,972.50
单位 3	保证金	1,301,637.50	1 年以内	2.32%	65,081.88
单位 4	关联方租赁款	1,185,943.20	1 年以内	2.11%	59,297.16
单位 5	保证金	1,000,000.00	1 年以内	1.78%	50,000.00
合计	--	11,745,488.59	--	20.93%	6,057,809.43

## 8、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

### (1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备或 合同履约成本减 值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或 合同履约成本减 值准备	账面价值
原材料	530,192,152.18	554,859.13	529,637,293.05	352,897,323.57	1,447,184.06	351,450,139.51
库存商品	145,478,350.54		145,478,350.54	111,821,434.23		111,821,434.23
消耗性生物资产	1,601,827.18		1,601,827.18	160,177.17		160,177.17
其他	8,504,114.52		8,504,114.52	2,690,103.35		2,690,103.35
<b>合计</b>	<b>685,776,444.42</b>	<b>554,859.13</b>	<b>685,221,585.29</b>	<b>467,569,038.32</b>	<b>1,447,184.06</b>	<b>466,121,854.26</b>

公司需要遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中食品及酒制造相关业的披露要求

### (2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	1,447,184.06			892,324.93		554,859.13
<b>合计</b>	<b>1,447,184.06</b>			<b>892,324.93</b>		<b>554,859.13</b>

## 9、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待抵扣增值税	4,486,893.05	7,275,156.82
预缴企业所得税	0.00	1,287,928.98
<b>合计</b>	<b>4,486,893.05</b>	<b>8,563,085.80</b>

其他说明：

## 10、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额(账面价值)	本期增减变动								期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
二、联营企业											
重庆天友	429,140,338.24			42,707,525.52			11,804,205.75			460,043,658.01	
蓝海乳业	2,045,963.93			-1,474,169.51		544,334.39				1,116,128.81	
甘肃新草王		490,000.00								490,000.00	
小计	431,186,302.17	490,000.00		41,233,356.01		544,334.39	11,804,205.75			461,649,786.82	
<b>合计</b>	<b>431,186,302.17</b>	<b>490,000.00</b>		<b>41,233,356.01</b>		<b>544,334.39</b>	<b>11,804,205.75</b>			<b>461,649,786.82</b>	

其他说明

## 11、其他权益工具投资

单位：元

项目	期末余额	期初余额
现代牧业	680,295,083.95	994,687,482.48
澳亚投资	391,800,000.00	0.00
其他	502,468.00	450,000.00
<b>合计</b>	<b>1,072,597,551.95</b>	<b>995,137,482.48</b>

## 分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
现代牧业	12,772,231.71		13,169,599.75		出于战略目的而计划长期持有	不适用
澳亚投资		19,441,723.17			出于战略目的而计划长期持有	不适用
其他	11,830.00				出于战略目的而计划长期持有	不适用

其他说明：

(1) 本公司于2019年以人民币709,151,509元认购及购买现代牧业594,925,763股股份，占现代牧业新发行股份后总发行股本数的9.2846%；并于2020年以港币67,500,000元购买现代牧业40,420,000股上市公司股份，占现代牧业现有已发行股份的0.63%；本公司已将持有的594,925,763股现代牧业股权进行了质押（参见本报告本节之“七、合并财务报表项目注释”之“29、长期借款”）。本公司出于稳定奶源供应，满足公司业务规模扩大的战略目的，且未向现代牧业委派董事，因此将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

(2) 本公司于2021年9月7日与JAPFA LTD.（以下简称“佳发”）签署了股权购买协议，约定以58,400,000美元购买佳发所持有的澳亚投资16,805,598股普通股，占协议签订之日澳亚投资已发行股份的5%。本公司已将持有的16,805,598股澳亚投资股权进行了质押（参见本报告本节之“七、合并财务报表项目注释”之“22、短期借款”）。

本公司与澳亚投资就中国地区原奶供应事宜达成了战略合作，并与澳亚投资之附属子公司签署了自2022年开始的5年期为基础、并可滚动续期的奶源供应协议，在对澳亚投资的持股比例不低于约定比例的前提下，本公司将从澳亚投资之附属子公司获得稳定的奶源供应。

截至2021年12月31日，根据购买协议的约定，本公司已经向佳发支付了58,400,000美元的交易对价，并已取得澳亚投资16,805,598股普通股的股权登记证书。

**12、投资性房地产****(1) 采用成本计量模式的投资性房地产**

√ 适用 □ 不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1.期初余额	25,525,761.94	13,526,686.00		39,052,447.94
2.本期增加金额	320,784.60			320,784.60
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入	320,784.60			320,784.60
(3) 企业合并增加				
3.本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额	25,846,546.54	13,526,686.00		39,373,232.54

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
二、累计折旧和累计摊销				
1.期初余额	15,243,938.19	5,410,674.58		20,654,612.77
2.本期增加金额	969,706.40	300,593.02		1,270,299.42
(1) 计提或摊销	756,496.19	300,593.02		1,057,089.21
(2) 固定资产转入	213,210.21			213,210.21
3.本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额	16,213,644.59	5,711,267.60		21,924,912.19
三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额				
(1) 计提				
3.本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额				
四、账面价值				
1.期末账面价值	9,632,901.95	7,815,418.40		17,448,320.35
2.期初账面价值	10,281,823.75	8,116,011.42		18,397,835.17

### 13、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	2,839,418,822.52	2,721,283,402.03
合计	2,839,418,822.52	2,721,283,402.03

#### (1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	其他设备	合计
一、账面原值：					
1.期初余额	1,733,683,647.98	2,104,882,077.07	44,787,246.35	394,079,041.51	4,277,432,012.91

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	其他设备	合计
2.本期增加金额	125,054,051.94	213,816,741.94	13,715,093.39	65,551,805.29	418,137,692.56
（1）购置	37,390,524.19	86,041,694.84	11,435,692.39	61,384,322.63	196,252,234.05
（2）在建工程转入	87,663,527.75	127,156,021.10	0.00	3,263,560.66	218,083,109.51
（3）企业合并增加	0.00	619,026.00	2,279,401.00	903,922.00	3,802,349.00
3.本期减少金额	3,227,356.90	102,504,391.62	3,371,222.13	11,349,263.59	120,452,234.24
（1）处置或报废	2,809,876.07	81,435,938.86	3,371,222.13	10,627,107.19	98,244,144.25
（2）转出到在建工程	96,696.23	21,068,452.76	0.00	722,156.40	21,887,305.39
（3）转出到投资性房地产	320,784.60	0.00	0.00	0.00	320,784.60
<b>4.期末余额</b>	<b>1,855,510,343.02</b>	<b>2,216,194,427.39</b>	<b>55,131,117.61</b>	<b>448,281,583.21</b>	<b>4,575,117,471.23</b>
二、累计折旧					
1.期初余额	276,964,991.24	892,269,991.21	24,785,544.92	291,185,357.12	1,485,205,884.49
2.本期增加金额	53,156,890.58	165,758,234.81	10,853,213.51	57,516,551.45	287,284,890.35
（1）计提	53,156,890.58	165,758,234.81	10,853,213.51	57,516,551.45	287,284,890.35
3.本期减少金额	713,144.50	89,378,337.74	3,086,522.82	10,420,706.67	103,598,711.73
（1）处置或报废	499,000.75	71,000,178.38	3,086,522.82	9,734,658.08	84,320,360.03
（2）转出到在建工程	933.54	18,378,159.36	0.00	686,048.59	19,065,141.49
（3）转出到投资性房地产	213,210.21	0.00	0.00	0.00	213,210.21
<b>4.期末余额</b>	<b>329,408,737.32</b>	<b>968,649,888.28</b>	<b>32,552,235.61</b>	<b>338,281,201.90</b>	<b>1,668,892,063.11</b>
三、减值准备					
1.期初余额	57,267,143.55	13,383,605.79	44,473.32	247,503.73	70,942,726.39
2.本期增加金额	295,542.43	270,521.14	0.00	0.00	566,063.57
（1）计提	295,542.43	270,521.14	0.00	0.00	566,063.57
3.本期减少金额	0.00	4,550,463.32	42,609.53	109,131.51	4,702,204.36
（1）处置或报废	0.00	4,550,463.32	42,609.53	109,131.51	4,702,204.36
<b>4.期末余额</b>	<b>57,562,685.98</b>	<b>9,103,663.61</b>	<b>1,863.79</b>	<b>138,372.22</b>	<b>66,806,585.60</b>
四、账面价值					
1.期末账面价值	1,468,538,919.72	1,238,440,875.50	22,577,018.21	109,862,009.09	2,839,418,822.52
2.期初账面价值	1,399,451,513.19	1,199,228,480.07	19,957,228.11	102,646,180.66	2,721,283,402.03

## (2) 暂时闲置的固定资产情况

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
房屋建筑物	5,339,781.59	2,563,478.00	2,776,303.59		
机器设备	53,632,068.20	46,177,900.23	6,116,467.07	1,337,700.90	
其他设备	676,335.05	557,081.63	25,776.04	93,477.38	
<b>合计</b>	<b>59,648,184.84</b>	<b>49,298,459.86</b>	<b>8,918,546.70</b>	<b>1,431,178.28</b>	

### (3) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
房屋建筑物	25,622,293.51
运输设备	802,790.66
其他设备	236,795.16
<b>合计</b>	<b>26,661,879.33</b>

### (4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋建筑	439,911,143.57	房屋建筑物主要为建造在租赁土地上的建筑物，因此没有房产证

其他说明

## 14、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	45,104,468.10	127,345,317.35
<b>合计</b>	<b>45,104,468.10</b>	<b>127,345,317.35</b>

### (1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
在建工程	45,104,468.10		45,104,468.10	127,345,317.35		127,345,317.35
<b>合计</b>	<b>45,104,468.10</b>		<b>45,104,468.10</b>	<b>127,345,317.35</b>		<b>127,345,317.35</b>

## (2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
苏州双喜新建仓库、生产辅房、小料仓库项目	19,000,000.00	10,525,612.95	4,606,310.97	15,131,923.92		0.00	79.64%	100%				其他
青岛琴牌二期工厂建设项目	120,000,000.00	61,947,157.54	40,660,903.34	102,608,060.88		0.00	85.97%	100%				其他
唯品牧业牧场扩建项目	2,300,000.00	0.00	2,343,257.22	2,343,257.22		0.00	101.88%	100%				其他
蝶泉牧业二期扩建工程项目	88,870,000.00	91,537.00	22,561,443.77			22,652,980.77	25.49%	25%	229,093.42	229,093.42	4.35%	其他
夏进乳业数字车间改造 24,000 瓶/时灭菌奶生产线项目	8,720,000.00	0.00	7,704,770.48	7,704,770.48		0.00	88.36%	100%				其他
夏进乳业综合 TP A3F 利乐峰灌装生产线安装工程（梦幻盖）项目	15,810,000.00	0.00	14,227,632.87	14,227,632.87		0.00	89.99%	100%				其他
其他		54,781,009.86	72,907,078.13	76,067,464.14	29,169,136.52	22,451,487.33			1,467,547.43	1,467,547.43	3.41%	其他
合计	254,700,000.00	127,345,317.35	165,011,396.78	218,083,109.51	29,169,136.52	45,104,468.10	--	--	1,696,640.85	1,696,640.85		--



## 15、生产性生物资产

## (1) 采用成本计量模式的生产性生物资产

√ 适用 □ 不适用

单位：元

项目	种植业	畜牧养殖业	林业	水产业	合计
一、账面原值					
1.期初余额		772,890,399.09			772,890,399.09
2.本期增加金额		321,902,817.85			321,902,817.85
(1)外购		1,080,800.00			1,080,800.00
(2)自行培育		300,561,281.85			300,561,281.85
(3)合作牧场转入		20,260,736.00			20,260,736.00
3.本期减少金额		161,738,328.09			161,738,328.09
(1)处置		161,738,328.09			161,738,328.09
(2)其他					
<b>4.期末余额</b>		<b>933,054,888.85</b>			<b>933,054,888.85</b>
二、累计折旧					
1.期初余额		110,250,874.81			110,250,874.81
2.本期增加金额		91,394,318.52			91,394,318.52
(1)计提		91,394,318.52			91,394,318.52
3.本期减少金额		56,978,335.23			56,978,335.23
(1)处置		56,978,335.23			56,978,335.23
(2)其他					
<b>4.期末余额</b>		<b>144,666,858.10</b>			<b>144,666,858.10</b>
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
(1)计提					
3.本期减少金额					
(1)处置					
(2)其他					
<b>4.期末余额</b>					
四、账面价值					
<b>1.期末账面价值</b>		<b>788,388,030.75</b>			<b>788,388,030.75</b>
<b>2.期初账面价值</b>		<b>662,639,524.28</b>			<b>662,639,524.28</b>

## 16、使用权资产

单位：元

项目	房屋及建筑物	土地	机器设备	办公设备及其他设备	合计
一、账面原值：					
1.期初余额	26,853,081.58	49,806,130.38	646,083.12	297,034.15	77,602,329.23
2.本期增加金额	46,204,083.66	3,229,398.63	482,738.71	112,566.38	50,028,787.38
3.本期减少金额	196,198.39	102,972.00			299,170.39
<b>4.期末余额</b>	<b>72,860,966.85</b>	<b>52,932,557.01</b>	<b>1,128,821.83</b>	<b>409,600.53</b>	<b>127,331,946.22</b>
二、累计折旧					
1.期初余额	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.本期增加金额	13,942,768.13	4,829,360.90	187,460.58	55,489.64	19,015,079.25
(1) 计提	13,942,768.13	4,829,360.90	187,460.58	55,489.64	19,015,079.25
3.本期减少金额	68,714.05	5,213.77			73,927.82
(1) 处置	68,714.05	5,213.77			73,927.82
<b>4.期末余额</b>	<b>13,874,054.08</b>	<b>4,824,147.13</b>	<b>187,460.58</b>	<b>55,489.64</b>	<b>18,941,151.43</b>
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额					
(1) 处置					
<b>4.期末余额</b>					
四、账面价值					
<b>1.期末账面价值</b>	<b>58,986,912.77</b>	<b>48,108,409.88</b>	<b>941,361.25</b>	<b>354,110.89</b>	<b>108,390,794.79</b>
<b>2.期初账面价值</b>	<b>26,853,081.58</b>	<b>49,806,130.38</b>	<b>646,083.12</b>	<b>297,034.15</b>	<b>77,602,329.23</b>

其他说明：

## 17、无形资产

## (1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	商标使用权	软件及其他	合计
一、账面原值						
1.期初余额	205,718,055.95			338,947,736.47	153,448,264.74	698,114,057.16

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	商标使用权	软件及其他	合计
2.本期增加金额				93,767,000.00	34,036,841.64	127,803,841.64
(1) 购置					5,807,349.15	5,807,349.15
(2) 内部研发						
(3) 企业合并增加				93,767,000.00		93,767,000.00
(4) 在建工程转入					28,229,492.49	28,229,492.49
3.本期减少金额					1,333,801.86	1,333,801.86
(1) 处置					1,333,801.86	1,333,801.86
(2) 转出至在建工程						
<b>4.期末余额</b>	<b>205,718,055.95</b>			<b>432,714,736.47</b>	<b>186,151,304.52</b>	<b>824,584,096.94</b>
二、累计摊销						
1.期初余额	34,163,390.90			2,386,277.66	44,698,863.53	81,248,532.09
2.本期增加金额	4,910,889.29			8,382,280.71	17,737,972.40	31,031,142.40
(1) 计提	4,910,889.29			8,382,280.71	17,737,972.40	31,031,142.40
3.本期减少金额					622,378.86	622,378.86
(1) 处置					622,378.86	622,378.86
(2) 转出至在建工程						
<b>4.期末余额</b>	<b>39,074,280.19</b>			<b>10,768,558.37</b>	<b>61,814,457.07</b>	<b>111,657,295.63</b>
三、减值准备						
1.期初余额						
2.本期增加金额						
(1) 计提						
3.本期减少金额						
(1) 处置						
<b>4.期末余额</b>						
四、账面价值						
<b>1.期末账面价值</b>	<b>166,643,775.76</b>			<b>421,946,178.10</b>	<b>124,336,847.45</b>	<b>712,926,801.31</b>
<b>2.期初账面价值</b>	<b>171,554,665.05</b>			<b>336,561,458.81</b>	<b>108,749,401.21</b>	<b>616,865,525.07</b>

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0.00%。

## 18、商誉

### (1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
杭州双峰	3,268,371.00					3,268,371.00
四川乳业	174,738.00					174,738.00
七彩云	10,332,169.00					10,332,169.00
建德牧业	149,606.61					149,606.61
苏州双喜	38,866,247.00					38,866,247.00
湖南南山	36,413,679.00					36,413,679.00
西昌三牧	29,486,775.00					29,486,775.00
唯品乳业	1,696,661.00					1,696,661.00
寰美乳业	756,955,484.72					756,955,484.72
综合牧业	74,403,326.48					74,403,326.48
新澳乳业及新澳牧业	47,801,177.00	27,488,424.00				75,289,601.00
重庆瀚虹	0.00	170,181,569.07				170,181,569.07
<b>合计</b>	<b>999,548,234.81</b>	<b>197,669,993.07</b>				<b>1,197,218,227.88</b>

## (2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
湖南南山	7,200,000.00					7,200,000.00
<b>合计</b>	<b>7,200,000.00</b>					<b>7,200,000.00</b>

商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

商誉的成本主要为本公司对上述子公司进行企业合并时产生的商誉。在进行商誉减值测试时，本公司将上述每个子公司视为一个独立的资产组，并将对其的商誉归入资产组进行减值测试。上述每个子公司可收回金额按照资产组的预计未来现金流量的现值确定，其预计现金流量根据管理层5年财务预算为基础来确定。现金流量预测使用的税前折现率是12.03%至14.77%。主要假设是相关子公司的年度收入增长率，增长率根据每个子公司增长预测及相关行业的长期平均增长率而定。其他有关主要假设是预算毛利率是根据各个子公司过往表现及其对市场发展的预期而决定。根据减值测试结果，本公司报告期内未发现包含商誉的资产组可收回金额低于其账面价值的情况。

说明商誉减值测试过程、关键参数（如预计未来现金流量现值时的预测期增长率、稳定期增长率、利润率、折现率、预测期等）及商誉减值损失的确认方法：

报告期内不存在计提商誉减值的情形。

商誉减值测试的影响

其他说明

## 19、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
经营租入固定资产装修费	10,413,144.11	10,107,807.21	6,319,541.31		14,201,410.01
牧场土地租赁款					
其他	4,768,303.08	6,365,809.17	3,231,155.61		7,902,956.64
<b>合计</b>	<b>15,181,447.19</b>	<b>16,473,616.38</b>	<b>9,550,696.92</b>		<b>22,104,366.65</b>

其他说明

## 20、递延所得税资产/递延所得税负债

## (1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	100,691,851.46	16,848,869.86	111,247,768.13	18,900,508.62
可抵扣亏损	53,031,132.52	13,257,783.13	34,376,628.28	8,594,157.08
<b>合计</b>	<b>153,722,983.98</b>	<b>30,106,652.99</b>	<b>145,624,396.41</b>	<b>27,494,665.70</b>

## (2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	211,070,950.40	27,073,695.78	139,111,043.23	23,190,107.35
<b>合计</b>	<b>211,070,950.40</b>	<b>27,073,695.78</b>	<b>139,111,043.23</b>	<b>23,190,107.35</b>

## (3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债 期末互抵金额	抵销后递延所得税资产 或负债期末余额	递延所得税资产和负债 期初互抵金额	抵销后递延所得税资产 或负债期初余额
递延所得税资产		30,106,652.99		27,494,665.70
递延所得税负债		27,073,695.78		23,190,107.35

## (4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	54,562,075.94	29,319,815.10
可抵扣亏损	373,950,095.24	296,429,530.04
<b>合计</b>	<b>428,512,171.18</b>	<b>325,749,345.14</b>

## (5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2021 年		42,956,538.74	
2022 年	10,537,400.81	21,287,850.58	
2023 年	60,002,918.80	71,841,451.82	
2024 年	50,421,034.16	54,189,694.17	
2025 年	106,603,912.41	106,153,994.73	
2026 年	146,384,829.06		
<b>合计</b>	<b>373,950,095.24</b>	<b>296,429,530.04</b>	--

其他说明：

## 21、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付第三方工程设备款	54,040,640.64		54,040,640.64	30,105,633.00		30,105,633.00
预付土地款	64,773,198.00		64,773,198.00			
支持牧场发展款（注 1）	19,842,632.97		19,842,632.97	39,103,368.97		39,103,368.97
待抵扣增值税	1,759,939.29		1,759,939.29	2,879,806.67		2,879,806.67
<b>合计</b>	<b>140,416,410.90</b>		<b>140,416,410.90</b>	<b>72,088,808.64</b>		<b>72,088,808.64</b>

其他说明：

注1：支持牧场发展款主要为本公司之附属子公司苏州双喜、新澳牧业及奶牛养殖提供给其长期合作牧场的发展款，用以支持合作牧场购买牛只。合作期满后，有权选择要求牧场归还现金或归还同等规格的牛只。报告期内，新澳牧业结束了与牧场的合作，收回了同等金额的牛只。

## 22、短期借款

### (1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款	331,536,400.00	
抵押借款		80,000,000.00
信用借款	1,418,713,684.25	1,089,309,606.21
加：借款应付利息	4,388,654.30	1,499,921.03
<b>合计</b>	<b>1,754,638,738.55</b>	<b>1,170,809,527.24</b>

短期借款分类的说明：

(1) 于2021年12月31日，本公司从银行取得信用借款，年利率率为0.75% - 3.85%。信用借款中包含本公司内部单位互相提供担保的借款，金额约为人民币4.5亿元。

(2) 质押借款为本公司之附属子公司GGG从银行借入的美元借款，以持有的澳亚投资的股权作为质押，年借款利率为LIBOR +1.85%。

## 23、应付账款

### (1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付货款	733,351,527.26	478,084,445.05
应付广告费	8,767,131.73	8,164,727.03
应付运输费	28,576,825.93	31,951,697.50
应付工程及设备款	73,389,679.05	95,675,474.64
其他	37,842,026.20	33,512,492.97
<b>合计</b>	<b>881,927,190.17</b>	<b>647,388,837.19</b>

### (2) 账龄超过1年的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
牧场建设工程款	22,736,900.00	正在办理竣工结算
其他工程及设备款	21,765,568.26	由多家供应商组成，尚未正式办理结算
<b>合计</b>	<b>44,502,468.26</b>	--

其他说明：

于2021年12月31日账龄超过1年的应付账款为人民币4,450万元 (2020年：人民币3,799万元)，主要为应付工程及设备

款，这些款项尚未达到合同中规定的付款条件或本公司与对方继续发生业务往来。

## 24、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合同负债	299,543,238.57	171,284,290.66
<b>合计</b>	<b>299,543,238.57</b>	<b>171,284,290.66</b>

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

## 25、应付职工薪酬

### (1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	165,001,229.44	981,234,182.87	954,776,768.62	191,458,643.69
二、离职后福利-设定提存计划		76,705,185.18	76,702,900.58	2,284.60
<b>合计</b>	<b>165,001,229.44</b>	<b>1,057,939,368.05</b>	<b>1,031,479,669.20</b>	<b>191,460,928.29</b>

### (2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	124,243,542.52	836,939,966.92	816,966,669.40	144,216,840.04
2、职工福利费		46,057,638.18	46,057,638.18	
3、社会保险费		44,475,438.63	44,473,968.49	1,470.14
其中：医疗保险费		40,128,165.44	40,126,780.82	1,384.62
工伤保险费		3,065,071.21	3,064,985.69	85.52
生育保险费		1,282,201.98	1,282,201.98	
4、住房公积金	280,234.33	22,170,398.73	22,170,398.73	280,234.33
5、工会经费和职工教育经费	40,477,452.59	25,441,445.76	19,068,799.17	46,850,099.18
8、其他		6,149,294.65	6,039,294.65	110,000.00
<b>合计</b>	<b>165,001,229.44</b>	<b>981,234,182.87</b>	<b>954,776,768.62</b>	<b>191,458,643.69</b>



**(3) 设定提存计划列示**

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险		74,011,397.36	74,009,182.00	2,215.36
2、失业保险费		2,693,787.82	2,693,718.58	69.24
<b>合计</b>		<b>76,705,185.18</b>	<b>76,702,900.58</b>	<b>2,284.60</b>

其他说明：

**26、应交税费**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	9,908,968.78	8,569,952.65
企业所得税	19,144,006.40	11,629,761.97
个人所得税	1,019,441.25	822,588.72
城市维护建设税	772,086.43	610,679.59
代扣代缴所得税	0.00	47,587,093.48
待转销增值税	32,920,387.66	19,183,840.55
土地使用税	409,460.96	472,627.76
房产税	1,013,156.00	965,299.01
印花税	715,463.37	548,766.54
教育费附加及地方教育费附加	617,975.70	471,326.69
其他	1,043,731.60	572,781.04
<b>合计</b>	<b>67,564,678.15</b>	<b>91,434,718.00</b>

其他说明：

**27、其他应付款**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付股利	2,119,499.13	3,549,733.36
其他应付款	761,035,636.89	769,128,934.96
<b>合计</b>	<b>763,155,136.02</b>	<b>772,678,668.32</b>

**(1) 应付股利**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	2,119,499.13	3,549,733.36
<b>合计</b>	<b>2,119,499.13</b>	<b>3,549,733.36</b>

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

## (2) 其他应付款

### 1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付关联公司租金		200,000.00
应付关联公司保证金及押金	2,690,044.83	1,739,813.83
应付关联公司借款		265,381,812.56
应付关联公司资金池余款		4,378,585.32
应付第三方借款和往来款		45,147,184.17
预提费用	299,133,512.93	171,784,780.07
应付第三方押金	75,192,647.75	128,615,533.43
应付收购子公司对价	54,483,428.94	36,709,477.80
应付股权激励款	126,786,000.00	
应付合同尾款及质保金	130,181,663.42	65,616,294.22
其他	72,568,339.02	49,555,453.56
<b>合计</b>	<b>761,035,636.89</b>	<b>769,128,934.96</b>

### 2) 账龄超过 1 年的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

其他说明

(1) 预提费用主要为本公司确认的已发生且尚未收到发票的运输费、广告费和促销费等相关费用。

(2) 应付收购子公司对价为本公司收购新澳牧业及新澳乳业股权应付款项。根据收购协议，本次收购对价将由新澳牧业及新澳乳业自收购日起未来三年的盈利水平予以最终确认。其中人民币8,800.00万元为基准价格，剩余款项为新澳乳业及新澳牧业未来三年的预测净利润确定的或有收购对价。该收购对价将在三年内支付，其中人民币2,173.00万元、3,748.00万元已分别于2020年、2021年支付。本公司将长期应付的收购子公司对价计入长期应付款科目核算(详见本报告本节“七、合并财务报表项目注释”之“32、长期应付款”)。

## 28、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	299,039,810.00	427,354,780.00
一年内到期的应付债券	137,695.73	
一年内到期的长期应付款	12,000,000.00	
一年内到期的租赁负债	26,638,806.28	6,357,715.62
一年内到期的应付利息	1,428,291.59	1,371,484.57
<b>合计</b>	<b>339,244,603.60</b>	<b>435,083,980.19</b>

其他说明：

## 29、长期借款

### (1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款	1,269,328,326.02	1,306,097,142.92
信用借款	494,000,000.00	540,700,000.00
一年内到期的长期借款	-299,039,810.00	-427,354,780.00
<b>合计</b>	<b>1,464,288,516.02</b>	<b>1,419,442,362.92</b>

长期借款分类的说明：

(1) 于2021年12月31日，本公司的长期借款和一年内到期的长期借款利率区间为1.3%至3.8%，其中从银行取得的长期借款和一年内到期的长期借款中由本公司内部单位之间提供担保的金额为人民币6.8亿元。

(2) 质押借款为本公司的子公司GGG从银行借入的美元借款，以本公司持有的594,925,763股现代牧业股权作质押，借款利率为浮动利率LIBOR+1.2%，以及本公司从银行借入的人民币5.89亿元借款，以本公司持有的寰美乳业股权、重庆翰虹股权作质押，借款利率区间为3.7%至3.8%。

(3) 本公司的长期借款主要外币币种情况为：

	2021年12月31日		2020年12月31日	
	外币余额	折算人民币余额	外币余额	折算人民币余额
	千元	千元	千元	千元
美元	103,406.45	659,288.52	107,800.00	703,384.22

其他说明，包括利率区间：

## 30、应付债券

### (1) 应付债券

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可转换公司债券	640,287,860.04	610,139,929.92
<b>合计</b>	<b>640,287,860.04</b>	<b>610,139,929.92</b>

## (2) 应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

单位：元

债券名称	面值	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	本年转股	本年支付利息	一年内到期的应付利息	期末余额
新乳转债	717,984,900.00	2020年12月18日	6年	718,000,000.00	610,139,929.92		2,209,031.25	30,243,803.17		-13,253.87	-2,153,954.70	-137,695.73	640,287,860.04
合计	--	--	--	<b>718,000,000.00</b>	<b>610,139,929.92</b>		<b>2,209,031.25</b>	<b>30,243,803.17</b>		<b>-13,253.87</b>	<b>-2,153,954.70</b>	<b>-137,695.73</b>	<b>640,287,860.04</b>

## (3) 可转换公司债券的转股条件、转股时间说明

经中国证券监督管理委员会证监许可 [2020] 2614号文核准，本公司于2020年12月18日公开发行了总额为人民币7.18亿元可转换公司债券（以下简称“可转债”），本次可转债存续期限为六年，即自2020年12月18日至2026年12月17日，第一年票面利率为0.30%，第二年0.50%、第三年1.00%、第四年1.50%、第五年1.80%、第六年2.00%。可转债持有人可在可转债发行结束之日起满六个月后的第一个交易日起至可转债到期日止的期间（以下简称“转股期”）内，按照当期转股价格行使将本次可转债转换为本公司股票的权利。在本次可转债期满后五个交易日内，本公司将以本次可转债票面面值的110%（含最后一期利息）赎回全部未转股的可转债。

根据相关法律、法规和《新希望乳业股份有限公司公开发行A股可转换公司债券募集说明书》的约定，本公司本次发行的“新乳转债”自2021年6月24日起可转换为公司股份，初始转股价格为18.69元/股。2021年5月12日，因公司实施2020年限制性股票激励计划，上述可转债的转股价格由18.69元/股调整为18.54元/股。2021年6月23日，因公司实施2020年度权益分派方案，转股价格由18.54元/股调整为18.47元/股。截至2021年12月31日，累计已有人民币1.51万元可转债转换成公司A股普通股，累计转股股数为811股，占可转债转股前公司已发行股份总额的不到0.01%。

可转债列示如下：

	负债部分	权益部分 (合并财务报表项目注释36)	合计
可转债发行金额	619,857,736.45	98,142,263.55	718,000,000.00
减：直接发行费用	10,961,664.29	1,735,563.63	12,697,227.92
于发行日余额	608,896,072.16	96,406,699.92	705,302,772.08
2020年计提利息和摊销	1,243,857.76	-	1,243,857.76
于2020年12月31日余额	610,139,929.92	96,406,699.92	706,546,629.84
按面值计提利息	2,209,031.25	-	2,209,031.25
折溢价摊销	30,243,803.17	-	30,243,803.17
可转换公司债券转股	(13,253.87)	(2,027.49)	(15,281.36)
本年支付利息	(2,153,954.70)	-	(2,153,954.70)
一年内到期的应付利息	(137,695.73)	-	(137,695.73)
于2021年12月31日余额	<b>640,287,860.04</b>	<b>96,404,672.43</b>	<b>736,692,532.47</b>

### 31、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
长期租赁负债	67,472,577.42	37,050,037.87
减：一年内到期的租赁负债	-26,638,806.28	-6,357,715.62
<b>合计</b>	<b>40,833,771.14</b>	<b>30,692,322.25</b>

其他说明

项 目	2021年
选择简化处理方法的短期租赁费用	10,271,180.72
选择简化处理方法的低价值资产租赁费用 (低价值资产的短期租赁费用除外)	2,045,877.98
<b>与租赁相关的总现金流出</b>	<b>34,923,847.80</b>

### 32、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	38,836,648.03	78,599,785.00
<b>合计</b>	<b>38,836,648.03</b>	<b>78,599,785.00</b>

#### (1) 按款项性质列示长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
国开基金借款	36,000,000.00	36,000,000.00

项目	期末余额	期初余额
应付收购子公司对价	14,836,648.03	42,599,785.00
减：一年内到期的长期应付款	12,000,000.00	
<b>长期应付款余额</b>	<b>38,836,648.03</b>	<b>78,599,785.00</b>

其他说明：

2016年3月16日，国开发展基金有限公司（“国开基金”）以人民币5,700万元对本公司子公司新华西进行增资，占注册资本36.31%，投资期限为10年。根据新华西的投资协议和章程，国开基金并不向新华西委派董事、监事和高级管理人员，且不享有利润分红，但是在10年的投资期限内，国开基金要求每年按照1.2%分享投资回报。该笔由成都中小企业融资担保有限责任公司向国开基金提供连带责任保证担保。该国开基金借款符合本报告本节“五、重要会计政策及会计估计”之“31、政府补助”所述的政策性优惠贷款。根据国开基金、新希望集团、四川乳业和新华西签订的协议，新华西于2022年3月17日已向国开基金还款1,200万元。

### 33、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
未决诉讼		3,967,142.62	
<b>合计</b>	<b>0.00</b>	<b>3,967,142.62</b>	<b>--</b>

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

### 34、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	134,613,762.54	14,907,893.57	23,473,356.98	126,048,299.13	
<b>合计</b>	<b>134,613,762.54</b>	<b>14,907,893.57</b>	<b>23,473,356.98</b>	<b>126,048,299.13</b>	<b>--</b>

涉及政府补助的项目：

单位：元

负债项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期计入其他收益金额	本期冲减成本费用金额	其他变动	期末余额	与资产相关/与收益相关
新厂建设补助	17,463,377.55			2,440,031.07			15,023,346.48	与资产相关
投产后对新增基建项目政府给予的财政扶持资金	65,292,010.12	1,000,000.00		9,491,455.12			56,800,555.00	与资产相关
奶牛标准化养殖小区基建	23,091,099.74	379,000.00		4,607,427.89			18,862,671.85	与资产相关
生产线技术改造	15,553,383.88	4,994,248.09		2,435,691.31			18,111,940.66	与资产相关
农机补贴	1,381,669.41	150,645.48		279,219.96			1,253,094.93	与资产相关
农业产业化、龙头企业	2,608,836.18	400,000.00		518,313.46			2,490,522.72	与收益相关
科技项目、技术改造扶持资金	6,997,872.58	1,544,000.00		2,892,480.69			5,649,391.89	与收益相关
工业、信息化发展扶持资金	148,171.83	6,440,000.00		20,437.56			6,567,734.27	与收益相关
节能、环保补助	12,855.00			6,855.00			6,000.00	与收益相关
其他财政补贴	2,064,486.25			781,444.92			1,283,041.33	与收益相关
<b>合计</b>	<b>134,613,762.54</b>	<b>14,907,893.57</b>		<b>23,473,356.98</b>			<b>126,048,299.13</b>	

其他说明：

### 35、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
<b>股份总数</b>	<b>853,710,666.00</b>	<b>13,560,000.00</b>			<b>811.00</b>	<b>13,560,811.00</b>	<b>867,271,477.00</b>

其他说明：

### 36、其他权益工具

#### (1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

无。

#### (2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值
其他权益工具		96,406,699.92				2,027.49		96,404,672.43
<b>合计</b>		<b>96,406,699.92</b>				<b>2,027.49</b>		<b>96,404,672.43</b>

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

其他说明：

其他权益工具是本公司发行可转换公司债券的权益成分。

### 37、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	539,385,548.55	113,240,380.59	36,748,337.65	615,877,591.49
其他资本公积		49,262,274.21		49,262,274.21
<b>合计</b>	<b>539,385,548.55</b>	<b>162,502,654.80</b>	<b>36,748,337.65</b>	<b>665,139,865.70</b>

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

### 38、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股份支付		126,786,000.00		126,786,000.00
<b>合计</b>		<b>126,786,000.00</b>		<b>126,786,000.00</b>

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：



**39、其他综合收益**

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	278,076,925.82	-271,804,802.40				-271,804,802.40		6,272,123.42
其他权益工具投资公允价值变动	278,076,925.82	-271,804,802.40				-271,804,802.40		6,272,123.42
二、将重分类进损益的其他综合收益	2,779,957.03	-8,441,154.51				-8,441,154.51		-5,661,197.48
外币财务报表折算差额	2,779,957.03	-8,441,154.51				-8,441,154.51		-5,661,197.48
<b>其他综合收益合计</b>	<b>280,856,882.85</b>	<b>-280,245,956.91</b>				<b>-280,245,956.91</b>		<b>610,925.94</b>

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

**40、盈余公积**

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	42,741,558.40			42,741,558.40
<b>合计</b>	<b>42,741,558.40</b>			<b>42,741,558.40</b>

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

## 41、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	840,850,926.97	628,088,993.62
调整后期初未分配利润	840,850,926.97	628,088,993.62
加：本期归属于母公司所有者的净利润	312,256,960.19	270,984,027.44
减：提取法定盈余公积		6,999,454.13
应付普通股股利	60,708,946.62	51,222,639.96
<b>期末未分配利润</b>	<b>1,092,398,940.54</b>	<b>840,850,926.97</b>

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

## 42、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	8,374,081,942.95	6,296,045,261.63	6,342,385,498.72	4,766,594,474.46
其他业务	592,790,455.25	468,403,246.93	406,246,358.48	329,593,694.31
<b>合计</b>	<b>8,966,872,398.20</b>	<b>6,764,448,508.56</b>	<b>6,748,631,857.20</b>	<b>5,096,188,168.77</b>

经审计扣除非经常损益前后净利润孰低是否为负值

 是  否

收入相关信息：

单位：元

合同分类	分部 1	分部 2	分部 3	合计
商品类型				
其中：				
按经营地区分类				
其中：				
市场或客户类型				
其中：				
合同类型	46,592,206.97	8,918,430,082.74	1,850,108.49	8,966,872,398.20

其中：				
销售商品	46,414,072.96	8,851,490,986.88		8,897,905,059.84
提供劳务		61,714,569.38	1,850,108.49	63,564,677.87
租赁收入	178,134.01	5,224,526.48		5,402,660.49
按商品转让的时间分类				
其中：				
按合同期限分类				
其中：				
按销售渠道分类				
其中：				
<b>合计</b>	<b>46,592,206.97</b>	<b>8,918,430,082.74</b>	<b>1,850,108.49</b>	<b>8,966,872,398.20</b>

#### 与履约义务相关的信息：

本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司会考虑下列迹象：

- 本公司就该商品或服务享有现时收款权利；
- 本公司已将该商品的实物转移给客户；
- 本公司已将该商品的法定所有权或所有权上的主要风险和报酬转移给客户；
- 客户已接受该商品或服务。

#### 与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 299,543,238.57 元，其中，299,543,238.57 元预计将于 2022 年度确认收入，0.00 元预计将于 2023 年度确认收入，0.00 元预计将于 2024 年度确认收入。

其他说明

### 43、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	11,440,957.98	8,303,918.28
教育费附加	5,438,011.91	3,931,776.67
资源税	34,900.00	20,726.58
房产税	8,570,131.09	7,573,273.77
土地使用税	4,284,913.99	4,025,279.19
车船使用税	58,355.03	46,392.81
印花税	6,091,395.89	4,376,878.11
地方教育费附加	3,625,335.29	2,621,195.33
残疾人保障金	1,458,695.42	146,639.45
水利基金	2,228,906.81	1,342,679.45

项目	本期发生额	上期发生额
其他	1,148,889.48	499,939.72
<b>合计</b>	<b>44,380,492.89</b>	<b>32,888,699.36</b>

其他说明：

#### 44、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
广告及营销费用	736,923,083.58	528,387,563.58
人工成本	369,999,339.27	274,988,590.32
折旧费	38,438,057.77	41,591,295.01
其他	102,240,023.36	76,315,630.83
<b>合计</b>	<b>1,247,600,503.98</b>	<b>921,283,079.74</b>

其他说明：

#### 45、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人工成本	272,151,187.84	188,222,536.87
修理费	86,016,814.28	67,500,172.99
差旅及业务招待费	14,182,435.40	11,139,003.24
折旧和摊销	45,157,978.58	32,301,439.30
其他	74,847,747.95	70,012,245.48
<b>合计</b>	<b>492,356,164.05</b>	<b>369,175,397.88</b>

其他说明：

#### 46、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人工成本	20,061,378.36	15,479,536.07
直接材料费	11,453,045.07	9,867,867.43
专家咨询费	4,839,812.56	4,872,343.79
其他	3,904,443.28	4,414,504.99
<b>合计</b>	<b>40,258,679.27</b>	<b>34,634,252.28</b>

其他说明：

## 47、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关联公司利息支出	787,435.10	
银行借款的利息支出	135,385,851.25	94,750,455.54
租赁利息	2,221,504.84	
减：资本化的利息支出	15,021,074.91	10,702,213.26
减：财政贴息冲减财务费用	4,128,700.00	2,412,400.00
减：利息收入	6,725,520.05	5,513,999.74
净汇兑 (收益)/ 损失	-1,038,130.62	2,703,381.79
其他财务费用	4,950,096.67	3,266,446.87
<b>合计</b>	<b>116,431,462.28</b>	<b>82,091,671.20</b>

其他说明：

- (1) 本公司截至2021年12月31日和2020年12月31日用于确定借款费用资本化金额的资本化率为3.35%-4.35%。
- (2) 报告期内冲减财务费用的财政贴息已计入非经常性损益。

## 48、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
一、与资产及搬迁相关政府补助		
1) 新厂建设补助	2,440,031.07	2,481,568.97
2) 投产后对新增基建项目政府给予的财政	9,491,455.12	7,731,840.03
3) 奶牛标准化养殖小区基建专项资金	4,607,427.89	4,121,254.06
4) 生产线技术改造	2,435,691.31	1,450,027.66
5) 农机补贴	279,219.96	102,577.58
二、与收益相关政府补助		
1) 财政扶持资金- 为地方经济发展做出贡献获得的政府	3,540,651.91	4,889,700.00
2) 财政扶持资金- 农业产业化、龙头企业扶持资金	3,932,027.23	7,377,935.12
3) 财政扶持资金- 科技项目、技术改造扶持资金	8,531,450.69	10,701,774.32
4) 财政扶持资金- 工业、信息化发展扶持资金	3,816,837.56	5,363,928.17
5) 财政扶持资金- 节能、环保补助	223,339.00	1,730,260.00
6) 财政扶持资金- 其他财政补贴	17,958,520.65	25,343,484.28
<b>合计</b>	<b>57,256,652.39</b>	<b>71,294,350.19</b>

#### 49、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	41,233,356.01	31,160,794.11
处置长期股权投资产生的投资收益		1,337,393.86
处置交易性金融资产取得的投资收益	975,132.57	3,941,400.74
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	12,784,061.71	
<b>合计</b>	<b>54,992,550.29</b>	<b>36,439,588.71</b>

其他说明：

#### 50、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	2,053,396.41	
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益	2,053,396.41	
<b>合计</b>	<b>2,053,396.41</b>	<b>0.00</b>

其他说明：

#### 51、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
其他应收款坏账损失	-240,232.16	-2,586,600.56
应收账款坏账损失	7,404,199.33	-3,161,939.45
<b>合计</b>	<b>7,163,967.17</b>	<b>-5,748,540.01</b>

其他说明：

#### 52、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失		-1,630,357.58
五、固定资产减值损失	-566,063.57	-1,280,640.48
<b>合计</b>	<b>-566,063.57</b>	<b>-2,910,998.06</b>

其他说明：

## 53、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	1,127,076.08	-2,514,841.20
生物资产处置收益	-15,524,533.40	-12,146,002.94
使用权资产处置收益	66,146.77	
<b>合计</b>	<b>-14,331,310.55</b>	<b>-14,660,844.14</b>

## 54、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
政府补助	5,280,000.00	5,500,000.00	5,280,000.00
罚没收入	3,481,946.83	4,756,025.44	3,481,946.83
其他	3,520,658.18	6,355,081.81	3,520,658.18
<b>合计</b>	<b>12,282,605.01</b>	<b>16,611,107.25</b>	<b>12,282,605.01</b>

计入当期损益的政府补助：

单位：元

补助项目	发放主体	发放原因	性质类型	补贴是否影响当年盈亏	是否特殊补贴	本期发生金额	上期发生金额	与资产相关/与收益相关
上市补贴	成都市锦江区经济和信息化局	补助	奖励上市而给予的政府补助	否	否	1,000,000.00		与收益相关
并购补贴	成都市地方金融监督管理局	补助	奖励上市而给予的政府补助	否	否	1,000,000.00		与收益相关
并购补贴	成都市锦江区经济和信息化局	补助	奖励上市而给予的政府补助	否	否	3,280,000.00		与收益相关
上市补贴	成都市锦江区新经济和金融工作局	补助	奖励上市而给予的政府补助	否	否		2,000,000.00	与收益相关
上市补贴	成都市地方金融监督管理局	补助	奖励上市而给予的政府补助	否	否		3,500,000.00	与收益相关

其他说明：

## 55、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	1,009,910.46	1,388,446.00	1,009,910.46
罚没支出	7,100.00	74,200.00	7,100.00
报废固定资产净损失	1,130,394.72	590,616.49	1,130,394.72
合同违约金		1,910,324.17	
其他	1,261,937.63	1,112,533.28	1,261,937.63
<b>合计</b>	<b>3,409,342.81</b>	<b>5,076,119.94</b>	<b>3,409,342.81</b>

其他说明：

## 56、所得税费用

### (1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	35,045,775.88	20,394,021.72
递延所得税费用	1,271,601.14	78,593.34
汇算清缴差异调整	-740,069.95	-1,588,101.40
<b>合计</b>	<b>35,577,307.07</b>	<b>18,884,513.66</b>

### (2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	376,839,041.51
按法定/适用税率计算的所得税费用	94,209,760.38
子公司适用不同税率的影响	-26,555,510.65
非应税收入的影响	-62,205,554.12
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	5,045,687.66
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-6,775,439.73
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	42,906,772.48
于联营公司投资收益税务影响	-10,308,339.00
汇算清缴差异调整	-740,069.95
<b>所得税费用</b>	<b>35,577,307.07</b>

其他说明



## 57、其他综合收益

详见本报告本节之“七、合并财务报表项目注释”之“39、其他综合收益”。

## 58、现金流量表项目

### (1) 收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收到政府补助	58,099,888.98	84,409,271.35
罚没收入	3,481,946.83	4,756,025.44
银行利息收入	6,725,520.05	5,513,999.74
其他	3,520,658.17	6,355,081.81
<b>合计</b>	<b>71,828,014.03</b>	<b>101,034,378.34</b>

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

### (2) 支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
差旅费及业务招待费	35,505,481.10	30,076,897.77
技术研发费	19,971,076.92	18,878,299.46
会员费及会务费	1,713,491.48	1,632,362.58
银行手续费	103,019.40	3,266,446.87
其他	9,096,869.69	8,290,470.12
<b>合计</b>	<b>66,389,938.59</b>	<b>62,144,476.80</b>

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

### (3) 收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

### (4) 支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

### (5) 收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
银行退回借款保证金		5,065,493.67
<b>合计</b>	<b>0.00</b>	<b>5,065,493.67</b>

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

### (6) 支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收购少数股东权益支付的现金	79,660,844.22	
融资费用		13,519,592.80
支付租赁负债本金及利息	22,606,789.10	
银行借款保证金	2,135,299.46	2,544,717.07
发行债券相关费用	2,147,290.20	5,517,227.92
向收购子公司的原股东支付股利款		119,584,524.95
支付担保费及银行服务费	766,933.16	
<b>合计</b>	<b>107,317,156.14</b>	<b>141,166,062.74</b>

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

## 59、现金流量表补充资料

### (1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：	--	--
净利润	341,261,734.44	289,434,618.31
加：资产减值准备	566,063.57	2,910,998.06
信用减值损失	-7,163,967.17	5,748,540.01
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	357,519,071.27	334,547,113.64
使用权资产折旧	15,529,115.83	
无形资产摊销	31,007,954.70	17,931,643.36
长期待摊费用摊销	9,550,696.92	12,554,469.24

补充资料	本期金额	上期金额
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	15,461,705.27	15,251,460.63
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）		
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-2,053,396.41	
财务费用（收益以“-”号填列）	127,182,662.92	84,070,492.84
投资损失（收益以“-”号填列）	-54,992,550.29	-36,439,588.71
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-2,611,987.29	1,925,257.59
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	3,883,588.43	-1,935,069.05
存货的减少（增加以“-”号填列）	-211,561,771.85	-26,068,694.92
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-141,660,220.74	-100,307,354.97
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	576,619,096.40	140,227,069.29
其他	-23,473,356.98	-20,409,200.87
<b>经营活动产生的现金流量净额</b>	<b>1,035,064,439.02</b>	<b>719,441,754.45</b>
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：	--	--
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：	--	--
现金的期末余额	510,294,786.69	535,850,843.15
减：现金的期初余额	535,850,843.15	441,070,616.32
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
<b>现金及现金等价物净增加额</b>	<b>-25,556,056.46</b>	<b>94,780,226.83</b>

## （2）本期支付的取得子公司的现金净额

单位：元

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	231,000,000.00
其中：	--
重庆瀚虹	231,000,000.00
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	11,385,956.40
其中：	--
重庆瀚虹	11,385,956.40

	金额
加：以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	85,063,616.51
其中：	--
替取得子公司原境外股东代扣代缴所得税	47,587,093.48
其他股权款	37,476,523.03
<b>取得子公司支付的现金净额</b>	<b>304,677,660.11</b>

其他说明：

### (3) 本期收到的处置子公司的现金净额

单位：元

其他说明：

### (4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	510,294,786.69	535,850,843.15
其中：库存现金	7,318.85	62,401.64
可随时用于支付的银行存款	510,287,467.84	535,788,441.51
<b>三、期末现金及现金等价物余额</b>	<b>510,294,786.69</b>	<b>535,850,843.15</b>
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物	4,947,942.86	2,812,643.40

其他说明：

无

## 60、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	4,947,942.86	长期借款利息保证金、员工公积金、维修基金
对子公司的股权价值	584,577,922.92	用于长期借款质押
其他权益工具投资股权价值	1,028,998,808.01	用于短期借款/长期借款质押
<b>合计</b>	<b>1,618,524,673.79</b>	--

其他说明：

无

## 61、外币货币性项目

## (1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	--	--	
其中：美元	3,811,527.75	6.3757	24,301,157.47
欧元			
港币			
应收账款	--	--	
其中：美元			
欧元			
港币			
长期借款	--	--	
其中：美元	104,500,000.00	6.3757	666,260,650.00
欧元			
港币			
短期借款			
其中：美元	66,500,000.00	6.3757	423,984,050.00
欧元			
港币			
应付利息			
其中：美元	129,883.87	6.3757	828,100.60
欧元			
港币			
一年内到期的非流动负债			
其中：美元	3,300,000.00	6.3757	21,039,810.00
欧元			
港币			

其他说明：

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用  不适用

## 62、政府补助

### (1) 政府补助基本情况

单位：元

种类	金额	列报项目	计入当期损益的金额
投产后对新增基建项目政府给予的财政扶持金	1,000,000.00	递延收益	
奶牛标准化养殖小区基建专项资金	379,000.00	递延收益、其他收益	6,767.86
科技项目、技术改造扶持资金	7,182,970.00	递延收益、其他收益	5,976,470.00
生产线技术改造	4,994,248.09	递延收益、其他收益	667,451.94
农业产业化、龙头企业扶持资金	3,813,713.77	递延收益、其他收益	3,455,093.07
品牌、商标、知识产权补贴	1,662,060.00	其他收益	1,662,060.00
工业、信息化发展扶持资金	10,236,400.00	递延收益、其他收益	3,796,400.00
农机补贴	150,645.48	递延收益、其他收益	6,234.07
其他财政补贴	5,196,158.46	其他收益	5,196,158.46
节能、环保补助	216,484.00	其他收益	216,484.00
见习、就业、稳岗、培训补贴	5,213,190.94	其他收益	5,213,190.94
税费返还	5,105,666.33	其他收益	5,105,666.33
为地方经济发展做出贡献获得的政府现金奖励	3,540,651.91	其他收益	3,540,651.91
为奖励上市而给予的补贴	1,000,000.00	营业外收入	1,000,000.00
为奖励并购而给予的补贴	4,280,000.00	营业外收入	4,280,000.00
财政贴息	4,128,700.00	财务费用	4,128,700.00
<b>合计</b>	<b>58,099,888.98</b>		<b>44,251,328.58</b>

### (2) 政府补助退回情况

适用  不适用

其他说明：

## 八、合并范围的变更

### 1、非同一控制下企业合并

#### (1) 本期发生的非同一控制下企业合并

单位：元

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润
重庆瀚虹	2021年03月01日	231,000,000.00	60.00%	股权受让	2021年03月01日	实际控制权转移	182,047,120.34	8,681,070.89

其他说明：

重庆瀚虹于2020年12月在重庆设立，主要以线下连锁加盟实体店的方式运营，为用户提供多种酸奶饮品。

## (2) 合并成本及商誉

单位：元

合并成本	
--现金	231,000,000.00
--非现金资产的公允价值	
--发行或承担的债务的公允价值	
--发行的权益性证券的公允价值	
--或有对价的公允价值	
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	
--其他	
合并成本合计	231,000,000.00
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	60,818,430.93
<b>商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额</b>	<b>170,181,569.07</b>

### 合并成本公允价值的确定方法、或有对价及其变动的说明：

根据收购协议，本次收购公司聘请的会计师事务所出具财务尽职调查报告类的有关文件中确定的以重庆瀚虹承接的“一只酸奶牛”品牌项下各经营主体2019年净利润为依据，由双方协商一致，确定收购对价为人民币2.31亿元，于报告期内，收购对价已支付完毕。

### 大额商誉形成的主要原因：

重庆瀚虹商誉形成的主要原因为合并对价大于合并日取得的可辨认净资产公允价值份额。合并对价是根据公司聘请的会计师事务所出具财务尽职调查报告类的有关文件中确定的“一只酸奶牛”品牌项下各经营主体2019年净利润为依据，由双方协商一致确定的收购对价。

### 其他说明：

无。

## (3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

单位：元

	重庆瀚虹	
	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：		
货币资金	11,385,956.40	11,385,956.40
应收款项	9,335,460.79	9,335,460.79
存货	6,645,634.25	6,645,634.25
固定资产	3,802,349.00	1,873,085.95

	重庆瀚虹	
	购买日公允价值	购买日账面价值
无形资产	93,767,000.00	
其他流动资产	535,200.89	535,200.89
负债：		
借款		
应付款项	16,756,285.42	16,756,285.42
递延所得税负债	7,332,211.49	
应付职工薪酬	19,052.86	19,052.86
净资产	101,364,051.56	13,000,000.00
减：少数股东权益	40,545,620.63	
<b>取得的净资产</b>	<b>60,818,430.93</b>	

**可辨认资产、负债公允价值的确定方法：**

上述可辨认资产存在活跃市场的，根据活跃市场中的报价确定其公允价值；不存在活跃市场，但同类或类似资产存在活跃市场的，参照同类或类似资产的市场价格确定其公允价值；对同类或类似资产也不存在活跃市场的，则采用估值技术确定其公允价值。

上述可辨认负债按照应付金额或应付金额的现值作为其公允价值。

**企业合并中承担的被购买方的或有负债：**

无。

**其他说明：**

无。

**(4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失**

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

是  否

**(5) 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明**

无。

**(6) 其他说明**

无。

**2、同一控制下企业合并****(1) 本期发生的同一控制下企业合并**

单位：元



被合并方名称	企业合并中取得的权益比例	构成同一控制下企业合并的依据	合并日	合并日的确定依据	合并当期期初至合并日被合并方的收入	合并当期期初至合并日被合并方的净利润	比较期间被合并方的收入	比较期间被合并方的净利润
--------	--------------	----------------	-----	----------	-------------------	--------------------	-------------	--------------

其他说明：

2021年度本公司未发生同一控制下企业合并。

## (2) 合并成本

单位：元

合并成本	
--现金	
--非现金资产的账面价值	
--发行或承担的债务的账面价值	
--发行的权益性证券的面值	
--或有对价	

或有对价及其变动的说明：

其他说明：

## (3) 合并日被合并方资产、负债的账面价值

单位：元

	合并日	上期期末
资产：		
货币资金		
应收款项		
存货		
固定资产		
无形资产		
负债：		
借款		
应付款项		
净资产		
减：少数股东权益		
取得的净资产		

企业合并中承担的被合并方的或有负债：

其他说明：

### 3、反向购买

交易基本信息、交易构成反向购买的依据、上市公司保留的资产、负债是否构成业务及其依据、合并成本的确定、按照权益性交易处理时调整权益的金额及其计算：

### 4、处置子公司

是否存在单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

是  否

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是  否

### 5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

2021年度本公司设立了塞上牧业、日照牧业、河南新牛、陕西新牛、云南新牛、贵州新牛和湖南奶寻。

2021年度本公司注销了子公司凉山牧业。

### 6、其他

## 九、在其他主体中的权益

### 1、在子公司中的权益

#### (1) 企业集团的构成

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
				直接	间接	
新华西	四川 / 成都	四川 / 成都	乳品生产及销售		100.00%	投资设立
杭州销售	浙江 / 杭州	浙江 / 杭州	乳品销售		100.00%	投资设立
天香连锁	河北 / 保定	河北 / 保定	乳品销售		100.00%	投资设立
营养饮品	四川 / 成都	四川 / 成都	饮品生产及销售	99.70%		投资设立
新希望牧业	四川 / 成都	四川 / 成都	奶牛养殖	99.73%		投资设立
华西牧业	四川 / 成都	四川 / 成都	奶牛养殖		100.00%	投资设立
双峰牧业	安徽 / 宣城	安徽 / 宣城	奶牛养殖		100.00%	投资设立
雪兰牧业	云南 / 曲靖	云南 / 曲靖	奶牛养殖		100.00%	投资设立
陆良养殖	云南 / 曲靖	云南 / 曲靖	奶牛养殖		100.00%	投资设立
蝶泉牧业	云南 / 大理	云南 / 大理	奶牛养殖		100.00%	投资设立
奶牛养殖	四川 / 眉山	四川 / 眉山	奶牛养殖		100.00%	投资设立
吴忠牧业	宁夏 / 吴忠	宁夏 / 吴忠	奶牛养殖		100.00%	投资设立

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
				直接	间接	
石林牧业	云南 / 昆明	云南 / 昆明	奶牛养殖		100.00%	投资设立
靖远牧业	甘肃 / 白银	甘肃 / 白银	奶牛养殖		100.00%	投资设立
戴瑞贸易	四川 / 成都	四川 / 成都	贸易	100.00%		投资设立
永昌牧业	甘肃 / 金昌	甘肃 / 金昌	奶牛养殖		100.00%	投资设立
海原牧业	宁夏 / 海原	宁夏 / 海原	奶牛养殖		100.00%	投资设立
唯品农业	山东 / 莱阳	山东 / 莱阳	蔬菜种植	100.00%		投资设立
广东乳业	广东 / 深圳	广东 / 深圳	乳品销售	100.00%		投资设立
成都鲜连锁	四川 / 成都	四川 / 成都	乳品销售		100.00%	投资设立
昆明鲜连锁	云南 / 昆明	云南 / 昆明	乳品销售		51.03%	投资设立
塞上牧业	宁夏 / 吴忠	宁夏 / 吴忠	奶牛养殖		100.00%	投资设立
日照牧业	山东 / 日照	山东 / 日照	奶牛养殖		100.00%	投资设立
河南新牛	河南 / 郑州	河南 / 郑州	食品经营		95.00%	投资设立
陕西新牛	陕西 / 西安	陕西 / 西安	食品经营		95.00%	投资设立
云南新牛	云南 / 昆明	云南 / 昆明	食品经营		95.00%	投资设立
贵州新牛	贵州 / 贵阳	贵州 / 贵阳	食品经营		75.00%	投资设立
湖南奶寻	湖南 / 长沙	湖南 / 长沙	乳品销售	80.00%		投资设立
GGG	香港 / 香港	香港 / 香港	投资控股	100.00%		投资
七彩云	云南 / 昆明	云南 / 昆明	乳品生产及销售	100.00%		非同一控制下的企业合并
建德牧业	浙江 / 建德	浙江 / 建德	奶牛养殖		98.00%	非同一控制下的企业合并
西昌三牧	四川 / 西昌	四川 / 西昌	乳品生产及销售	58.19%		非同一控制下的企业合并
苏州双喜	江苏 / 苏州	江苏 / 苏州	乳品生产及销售	100.00%		非同一控制下的企业合并
湖南南山	湖南 / 长沙	湖南 / 长沙	乳品生产及销售	60.00%		非同一控制下的企业合并
湖南采鲜	湖南 / 长沙	湖南 / 长沙	乳品销售		100.00%	非同一控制下的企业合并
唯品牧业	山东 / 莱阳	山东 / 莱阳	奶牛养殖	100.00%		非同一控制下的企业合并
唯品乳业	山东 / 莱阳	山东 / 莱阳	乳品生产及销售	100.00%		非同一控制下的企业合并
寰美乳业	宁夏 / 银川	宁夏 / 银川	乳品生产及销售、奶牛养殖	100.00%		非同一控制下的企业合并
夏进乳业	宁夏 / 吴忠	宁夏 / 吴忠	乳品生产及销售		98.59%	非同一控制下的企业合并
昊尔乳品	宁夏 / 银川	宁夏 / 银川	乳品生产及销售		60.00%	非同一控制下的企业合并
综合牧业	宁夏 / 吴忠	宁夏 / 吴忠	奶牛养殖		99.74%	非同一控制下的企业合并
新澳乳业	福建 / 福州	福建 / 福州	乳品生产及销售	55.00%		非同一控制下的企业合并
新澳牧业	福建 / 南平	福建 / 南平	奶牛养殖	55.00%		非同一控制下的企业合并
重庆瀚虹	重庆	重庆	食品经营	60.00%		非同一控制下的企业合并

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
				直接	间接	
成都食品	四川 / 成都	四川 / 成都	食品经营		100.00%	非同一控制下的企业合并
重庆食品	重庆	重庆	食品经营		100.00%	非同一控制下的企业合并
海口食品	海南 / 海口	海南 / 海口	食品经营		100.00%	非同一控制下的企业合并
深圳食品	广东 / 深圳	广东 / 深圳	食品经营		100.00%	非同一控制下的企业合并
重庆新牛	重庆	重庆	食品经营		100.00%	非同一控制下的企业合并
成都新牛	四川 / 成都	四川 / 成都	食品经营		100.00%	非同一控制下的企业合并
杭州双峰	浙江 / 杭州	浙江 / 杭州	乳品生产及销售	100.00%		同一控制下的企业合并
四川乳业	四川 / 眉山	四川 / 眉山	乳品生产及销售	96.18%		同一控制下的企业合并
昆明雪兰	云南 / 昆明	云南 / 昆明	乳品生产及销售	100.00%		同一控制下的企业合并
云南蝶泉	云南 / 大理	云南 / 大理	乳品生产及销售	97.84%		同一控制下的企业合并
河北天香	河北 / 保定	河北 / 保定	乳品生产及销售	100.00%		同一控制下的企业合并
青岛琴牌	山东 / 青岛	山东 / 青岛	乳品生产及销售	99.90%		同一控制下的企业合并
安徽白帝	安徽 / 合肥	安徽 / 合肥	乳品生产及销售	100.00%		同一控制下的企业合并
昆明海子	云南 / 昆明	云南 / 昆明	乳品生产及销售	100.00%		同一控制下的企业合并

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

## (2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
湖南南山	40.00%	8,668,860.99	0.00	77,113,251.45

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

其他说明：

无

**(3) 重要非全资子公司的主要财务信息**

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
湖南南山	158,506,170.11	105,309,461.07	263,815,631.18	68,424,571.12	2,607,931.43	71,032,502.55	143,208,015.81	102,744,189.28	245,952,205.09	73,443,459.51	1,397,769.44	74,841,228.95

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
湖南南山	381,111,723.65	21,672,152.48	21,672,152.48	48,315,115.43	257,951,449.58	9,770,626.97	9,770,626.97	13,168,189.93

其他说明：

无

**(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制**

无

**(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持**

无

其他说明：

无

**2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易****(1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明**

年度	子公司名称	收购少数股东比例	购买日
2021年	夏进乳业	5.076%	2021年2月22日

## (2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

单位：元

购买成本/处置对价	
--现金	79,660,844.22
--非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	79,660,844.22
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	42,912,506.57
<b>差额</b>	<b>36,748,337.65</b>
其中：调整资本公积	36,748,337.65
调整盈余公积	
调整未分配利润	

其他说明

## 3、在合营安排或联营企业中的权益

## (1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
重庆天友	重庆市	重庆市	乳品生产及销售	47.22%		权益法核算

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

无

## (2) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	重庆天友	重庆天友
流动资产	709,626,714.03	747,932,693.54
非流动资产	843,700,233.53	802,252,040.35
<b>资产合计</b>	<b>1,553,326,947.56</b>	<b>1,550,184,733.89</b>
流动负债	384,002,810.54	502,416,806.28
非流动负债	118,735,354.19	78,800,623.58
<b>负债合计</b>	<b>502,738,164.73</b>	<b>581,217,429.86</b>

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	重庆天友	重庆天友
少数股东权益	71,296,340.83	55,124,423.84
<b>归属于母公司股东权益</b>	<b>979,292,442.00</b>	<b>913,842,880.19</b>
<b>按持股比例计算的净资产份额</b>	<b>453,680,976.01</b>	<b>422,777,656.24</b>
调整事项		
--商誉	6,362,682.00	6,362,682.00
--内部交易未实现利润		
--其他		
对联营企业权益投资的账面价值	460,043,658.01	429,140,338.24
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入	2,552,419,738.85	2,285,684,545.69
净利润	90,449,468.45	66,410,199.34
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额	90,449,468.45	66,410,199.34
<b>本年度收到的来自联营企业的股利</b>	<b>11,804,205.75</b>	<b>11,804,205.75</b>

其他说明

无

### (3) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：	--	--
下列各项按持股比例计算的合计数	--	--
联营企业：	--	--
投资账面价值合计	1,606,128.81	2,045,963.93
下列各项按持股比例计算的合计数	--	--
--净利润	-4,723,968.94	-4,512,137.27
<b>--综合收益总额</b>	<b>-4,723,968.94</b>	<b>-4,512,137.27</b>

其他说明

## 十、与金融工具相关的风险

本公司在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括：

- 信用风险

- 流动性风险
- 利率风险
- 汇率风险
- 权益工具投资价格风险

下文主要论述上述风险敞口及其形成原因以及在报告期内发生的变化、风险管理目标、政策和程序以及计量风险的方法及其在报告期内发生的变化等。

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，力求降低金融风险对本公司财务业绩的不利影响。基于该风险管理目标，本公司已制定风险管理政策以辨别和分析本公司所面临的风险，设定适当的风险可接受水平并设计相应的内部控制程序，以监控本公司的风险水平。本公司会定期审阅这些风险管理政策及有关内部控制系统，以适应市场情况或本公司经营活动的改变。本公司的内部审计部门也定期或随机检查内部控制系统的执行是否符合风险管理政策。

### (1) 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项等。管理层会持续监控这些信用风险的敞口。

本公司除现金以外的货币资金主要存放于信用良好的金融机构，管理层认为其不存在重大的信用风险，预期不会因为对方违约而给本公司造成损失。

本公司的经销商客户通常需要在提货前先支付货款。对于其他客户，本公司通常给予客户较短的信用期，并有专人负责确定信用额度、进行信用审批，并执行其他监控程序以确保采取必要的措施回收过期债权。此外，本公司于每个资产负债表日审核应收款项的回收情况，以确保就无法回收的款项计提充分的坏账准备。

本公司信用风险主要是受每个客户自身特性的影响，而不是客户所在的行业或国家和地区。因此重大信用风险集中的情况主要源自本公司存在对个别客户的重大应收款项。于2021年12月31日和2020年12月31日，本公司的前五大应收款项占本公司应收款项总额的比例分别为37%和27%；此外，本公司未逾期也未减值的应收款项主要是与近期并无违约记录的众多客户有关。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面金额。

### (2) 流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本公司及各子公司负责自身的现金管理工作，包括现金盈余的短期投资和筹措贷款以应付预计现金需求。本公司的政策是定期监控短期和长期的流动资金需求，以及是否符合借款协议的规定，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券，同时获得主要金融机构承诺提供足够的备用资金，以满足短期和较长期的流动资金需求。于2021年12月31日本公司尚有已获得未使用的银行信贷额度约为人民币40.28亿元。

本公司于资产负债表日的金融负债按未折现的合同现金流量（包括按合同利率（如果是浮动利率则按12月31日的现行利率）计算的利息）的剩余合约期限，以及被要求支付的最早日期如下：

#### 2021年末折现的合同现金流量

项目	1年内或					资产负债表日	
	实时偿还	1年至2年	2年至5年	5年以上	合计	账面价值	
短期借款	1,788,472,167.41	-	-	-	1,788,472,167.41	1,754,638,738.55	
应付账款	881,927,190.17	-	-	-	881,927,190.17	881,927,190.17	
其他应付款	737,459,184.05	-	-	-	737,459,184.05	737,459,184.05	
一年内到期的非流动负债	343,475,872.32	-	-	-	343,475,872.32	339,244,603.60	
长期借款	38,331,839.25	1,238,081,105.57	251,623,778.53	-	1,528,036,723.35	1,464,288,516.02	
长期应付款	288,000.00	-	24,820,273.97	-	25,108,273.97	24,000,000.00	
应付债券	3,589,924.50	7,179,849.00	813,476,891.70	-	824,246,665.20	640,287,860.04	
租赁负债	2,573,106.21	15,506,094.79	22,186,951.31	8,964,094.92	49,230,247.23	40,833,771.14	
合计	<b>3,796,117,283.91</b>	<b>1,260,767,049.36</b>	<b>1,112,107,895.51</b>	<b>8,964,094.92</b>	<b>6,177,956,323.70</b>	<b>5,882,679,863.57</b>	



## 2020年未折现的合同现金流量

项目	1年内或					合计	资产负债表日
	实时偿还	1年至2年	2年至5年	5年以上	账面价值		
短期借款	1,189,767,321.65	-	-	-	1,189,767,321.65	1,170,809,527.24	
应付账款	647,388,837.19	-	-	-	647,388,837.19	647,388,837.19	
其他应付款	774,560,564.16	-	-	-	774,560,564.16	772,678,668.32	
一年内到期的非流动负债	436,994,447.66	-	-	-	436,994,447.66	428,726,264.57	
长期借款	38,222,312.73	231,549,663.79	1,216,085,509.26	-	1,485,857,485.78	1,419,442,362.92	
长期应付款	43,378,807.85	12,322,400.00	13,593,400.00	11,027,866.67	80,322,474.52	79,378,807.85	
应付债券	<u>2,154,000.00</u>	<u>3,590,000.00</u>	<u>30,874,000.00</u>	<u>789,800,000.00</u>	<u>826,418,000.00</u>	<u>610,139,929.92</u>	
合计	<u>3,132,466,291.24</u>	<u>247,462,063.79</u>	<u>1,260,552,909.26</u>	<u>800,827,866.67</u>	<u>5,441,309,130.96</u>	<u>5,128,564,398.01</u>	

## (3) 利率风险

固定利率和浮动利率的带息金融工具分别使本公司面临公允价值利率风险及现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率工具的比例，并通过定期审阅与监察维持适当的固定和浮动利率工具组合。

(a) 本公司于2021年12月31日、2020年12月31日持有的计息金融工具如下：

	2021年12月31日		2020年12月31日	
	实际利率	金额	实际利率	金额
固定利率金融工具：				
<u>金融负债</u>				
- 短期借款	0.75%-3.85%	(908,713,684.25)	2.05% - 5.22%	(739,309,606.21)
- 长期应付款	1.20%	(24,000,000.00)	1.20%	(36,000,000.00)
- 长期借款和一年内到期的非流动负债	1.20%-3.80%	(627,638,806.28)	3.70% - 5.00%	(861,500,000.00)
- 其他应付款	-	-	2.05% - 3.15%	(310,000,000.00)
- 应付债券	5.33%	(640,287,860.04)	5.33%	(608,896,072.16)
- 租赁负债	2.38%~4.9%	(40,833,771.14)	-	-
小计		<b>(2,241,474,121.71)</b>		<b>(2,555,705,678.37)</b>
浮动利率金融工具：				
<u>金融资产</u>				
- 货币资金	0.001%-1.65%	514,559,106.76	0.01% - 1.73%	538,333,158.58
<u>金融负债</u>				
- 短期借款	1.95%-3.85%	(841,536,400.00)	2.05% - 4.35%	(430,000,000.00)
- 长期借款和一年内到期的非流动负债	1.30%-3.60%	(1,174,328,326.02)	1.35% - 5.48%	(996,939,000.00)
小计		<b>(1,501,305,619.26)</b>		<b>(888,605,841.42)</b>
合计		<b>(3,742,779,740.97)</b>		<b>(3,444,311,519.79)</b>

## (b) 敏感性分析

于2021年12月31日，在其他变量不变的情况下，假定利率增加100个基点将会导致本公司股东权益和净利润的变动为减少人民币11,257,138.27元（2020年：人民币6,775,598.95元）。

对于资产负债表日持有的使本公司面临公允价值利率风险的金融工具，上述敏感性分析中的净利润及股东权益的影响是假设在资产负债表日利率发生变动，按照新利率对上述金融工具进行重新计量后的影响。对于资产负债表日持有的、使本公司面临现金流量利率风险的浮动利率非衍生工具，上述敏感性分析中的净利润及股东权益的影响是上述利率变动对按年度估算的利息费用或收入的影响。

## (4) 汇率风险

对于不是以记账本位币计价的货币资金、其他应收款等外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本公司会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。

(a) 本公司于各年末的外币资产负债项目汇率风险敞口如下。处于列报考虑，风险敞口金额以人民币列示，以资产负债表日即期汇率折算。

	2021年12月31日	
	外币余额	折算人民币余额
货币资金		
- 美元	73,485.23	468,519.78
短期借款		
- 美元	(14,500,000.00)	(92,447,650.00)
应付利息		
- 美元	(36,422.82)	(232,220.98)
资产负债表敞口总额		
- 美元	(14,462,937.59)	(92,211,351.20)

	2020年12月31日	
	外币余额	折算人民币余额
货币资金		
- 美元	2,601,314.70	16,973,318.29
应付利息		
- 美元	(4,115.07)	(26,850.42)
其他应付款		
- 美元	(8,772.00)	(57,236.42)
一年内到期的非流动负债		
- 美元	(2,200,000.00)	(14,354,780.00)
长期借款		
- 美元	(107,800,000.00)	(703,384,220.00)
资产负债表敞口总额		
- 美元	(107,411,572.37)	(700,849,768.55)

(b) 本公司适用的人民币对外币的汇率分析如下：

	平均汇率		报告日中间汇率	
	2021年12月31日	2020年12月31日	2021年12月31日	2020年12月31日
美元	6.4503	6.7506	6.3757	6.5249

## (c) 敏感性分析

假定除汇率以外的其他风险变量不变，本公司于2021年12月31日人民币对美元的汇率变动使人民币升值5%将导致股东权益增加人民币3,457,925.67元（2020年：增加人民币35,045,796.94元），导致净利润增加人民币3,457,925.67元（2020年：减少人民币9,925.54元）。此影响按资产负债表日即期汇率折算为人民币列示。

本公司于2021年12月31日，在假定其他变量保持不变的前提下，人民币对美元的汇率变动使人民币贬值5%将导致股东权益和净利润的变化和上表列示的金额相同但方向相反。

上述敏感性分析是假设资产负债表日汇率发生变动，以变动后的汇率对资产负债表日本公司持有的、面临汇率风险的金融工具进行重新计量得出的。上述分析不包括外币报表折算差异。上一年度的分析基于同样的假设和方法。

### (5) 权益工具投资价格风险

权益工具投资价格风险，是指权益性证券的公允价值因股票水平和个别证券价值的变化而降低的风险。于2021年12月31日，本公司暴露于因归类为其他权益工具投资（附注五、9）的个别权益工具投资而产生的权益工具投资价格风险之下。本公司持有的部分上市权益工具投资在香港证券交易所上市，并在资产负债表日以市场报价计量，部分上市权益工具投资为非上市公司，本公司采用估值技术确定其公允价值。

在所有其他变量保持不变，本公司的净损益和股东权益对权益工具投资的公允价值的每10%的变动(以资产负债表日的账面价值为基础)的敏感性说明如下：

#### 2021年

	净损益增加	股东权益合计增加
其他权益工具投资公允价值增加10%	=	<b><u>107,259,755.20</u></b>

#### 2020年

	净损益增加	股东权益合计增加
其他权益工具投资公允价值增加10%	=	<b><u>99,468,748.25</u></b>

## 十一、公允价值的披露

### 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（3）衍生金融资产		2,053,396.41		2,053,396.41
（三）其他权益工具投资	680,295,083.95		392,302,468.00	1,072,597,551.95
持续以公允价值计量的资产总额	680,295,083.95	2,053,396.41	392,302,468.00	1,074,650,948.36
应付收购子公司的或有对价			40,532,600.00	40,532,600.00
持续以公允价值计量的负债总额			40,532,600.00	40,532,600.00
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

### 2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

本公司的其他权益工具投资为持有的现代牧业的股票，现代牧业为在香港联合交易所上市公司，在计量日能够取得该股票在活跃市场上未经调整的报价，因此将该项投资划分为第一层次公允价值计量的其他权益工具投资。

### 3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

本公司的衍生金融资产主要为本公司为管理金融工具风险而签署的远期外汇合约及利率掉期合约。

本公司衍生金融资产中的远期外汇合约的公允价值是采用对远期外汇合约的行权价格与市场远期价格之差折现的方法来确定。所使用的折现率取自报告期末相关的国债收益率曲线。

本公司衍生金融资产中的利率掉期合约的公允价值为假设于报告期末转移该掉期合约预计所应收或应付金额，并考虑了当前的利率以及掉期合约交易对手的信誉情况。

本公司指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的债务工具投资的公允价值依据折现现金流量的方法计算，可比同类

产品预期回报率为主要输入变量。

#### 4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

列入第三层次的金融工具主要是本公司持有的其他权益工具投资及应付收购子公司的或有对价。本公司在确定其他权益工具投资公允价值时使用的估值方法为可比公司法，在确定或有对价公允价值时使用的估值方法为现金流量折现法。

#### 5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

本公司采用修正的可比上市公司的企业价值倍数法来确定非上市权益工具投资的公允价值，并对其进行流动性折价调整。公允价值计量与流动性折价呈负相关关系。于2021年12月31日，假设其他变量保持不变，流动性折价每增加5%，本公司的其他综合收益会减少人民币25,050,000.00元。

本公司采用现金流量折现法来确定或有对价的公允价值，公允价值与未来现金流量呈正向关系。于2021年12月31日，假设其他变量保持不变，未来现金流量增加10%，本公司的净利润将增加人民币2,433,655.97元。

#### 6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

2021年，本公司上述持续以公允价值计量的资产和负债各层级之间没有发生转换。本公司是在发生转换当年的报告期末确认各层级之间的转换。

#### 7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

2021年，本公司上述持续和非持续公允价值计量所使用的估值技术并未发生变更。

#### 8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

除以下项目外，本公司报告期末各项金融资产和金融负债的账面价值与公允价值之间无重大差异。

	2021年	
	账面价值	公允价值
应付债券		
其中：应付可转换公司债券	<b>640,287,860.04</b>	<b>675,264,798.45</b>

#### 9、其他

无

## 十二、关联方及关联交易

### 1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
Universal Dairy	香港	投资、贸易	10,000,001 元港币	64.57%	64.57%

本企业的母公司情况的说明

本公司的母公司Universal Dairy于2015年3月18日在香港依据《香港公司条例》注册成立，公司编号为2212982，注册地址为香港中环康乐广场1号怡和大厦402室，主要从事投资业务和贸易业务。

本企业最终控制方是自然人刘永好先生和 Liu Chang 女士。

其他说明：

## 2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注本报告本节之“九、在其他主体中的权益”之“1、在子公司中的权益”。

## 3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注本报告本节之“九、在其他主体中的权益”之“3、在合营安排或联营企业中的权益”。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
-----------	--------

其他说明

## 4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
新希望集团	同受最终控制方控制
鲜生活冷链	同受最终控制方控制
新希望贸易	同受最终控制方控制
新希望六和	同受最终控制方控制
山东冷链	同受最终控制方控制
杭州冷链	同受最终控制方控制
宁夏冷链	同受最终控制方控制
湖南冷链	同受最终控制方控制
苏州冷链	同受最终控制方控制
成都冷链	同受最终控制方控制
合肥冷链	同受最终控制方控制
云南冷链	同受最终控制方控制
福州冷链	同受最终控制方控制
河北冷链	同受最终控制方控制
未来星宇	同受最终控制方控制
新希望实业	同受最终控制方控制
新蓉科技	同受最终控制方控制
新玖商业	同受最终控制方控制

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
成都三勒浆药业集团四川华美制药有限公司	同受最终控制方控制
新希望云优选 (重庆) 电子商务有限公司	同受最终控制方控制
新希望物业服务集团有限公司 (“新希望物业集团”)	同受最终控制方控制
新希望云优选成都供应链管理有限公司	同受最终控制方控制
牧堡 (上海) 食品科技有限公司	同受最终控制方控制
四川新希望鲜小厨电子商务有限公司	同受最终控制方控制
匀鲜供应链管理 (上海) 有限公司	同受最终控制方控制
新希望 (天津) 商业保理有限公司	同受最终控制方控制
北京新希望康家汇科技有限公司	同受最终控制方控制
绿领空间 (北京) 科技有限公司	同受最终控制方控制
简迹宠物食品 (深圳) 有限公司	同受最终控制方控制
国兴置业	同受最终控制方控制
爱跃咪萌徐州科技有限公司	同受最终控制方控制
四川致爱母婴产品有限公司	同受最终控制方控制
四川徽记食品股份有限公司	同受最终控制方控制
成都运荔枝科技有限公司	同受最终控制方控制
北京心喜商贸有限公司	同受最终控制方控制
杭州锦衡置业有限公司	同受最终控制方控制
新希望财务有限公司	同受最终控制方控制
杭州兴源环保设备有限公司	同受最终控制方控制
上海鲜波隆	同受最终控制方控制
成都华隆食品产业有限公司	同受最终控制方控制
成都锦官新城物业管理有限责任公司	同受最终控制方控制
成都新希望实业投资有限公司 (“成都新希望实业”)	同受最终控制方控制
成都新希望文旅投资管理有限公司	同受最终控制方控制
杭州锦澜置业有限公司	同受最终控制方控制
杭州锦瑜置业有限公司	同受最终控制方控制
何不傲美	同受最终控制方控制
苏州锦官置业有限公司	同受最终控制方控制
陕西供应链	同受最终控制方控制
甘肃供应链	同受最终控制方控制
四川汇翔	同受最终控制方控制
四川鲜生活	受关联自然人控制

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
昆明鲜生活	受关联自然人控制
蓝海乳业	联营企业
何不阿佩	其他关联方
成都我行我数科技有限公司	其他关联方

其他说明

## 5、关联交易情况

### (1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
新希望贸易	原材料和劳务采购	128,731,389.45	123,500,000.00	是	81,197,586.25
新希望六和	原材料和劳务采购	118,956,426.97	140,500,000.00	否	73,741,426.27
鲜生活冷链及其附属子公司	劳务采购	357,800,652.53	335,000,000.00	是	269,039,967.29
草根知本及其附属子公司	商品和劳务采购	69,242,903.72	103,600,000.00	否	6,551,818.32
四川鲜生活	商品和劳务采购	7,089,560.82		是	
昆明鲜生活	劳务采购	2,698,113.13		是	
何不阿佩	劳务采购	637,104.95		是	
成都我行我数科技有限公司	劳务采购	2,245,790.45	6,000,000.00	否	2,863,261.66
本公司实际控制人控制的子公司	商品和劳务采购	706,240.88	1,200,000.00	否	720,585.07
<b>合计</b>		<b>688,108,182.90</b>	<b>709,800,000.00</b>		<b>434,114,644.86</b>

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
未来星宇	销售商品	103,467,864.76	106,616,062.16
蓝海乳业	销售商品	79,147,327.39	39,617,999.93
四川鲜生活	销售商品	23,153,464.31	27,840,532.63
昆明鲜生活	销售商品	9,632,438.69	7,456,020.08
牧堡(上海)食品科技有限公司	销售商品	8,098,660.18	5,651,646.98
新希望六和	销售商品和劳务	2,391,978.28	4,625,214.45

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
新希望云优选成都供应链管理有限公司	销售商品	1,679,865.31	1,988,169.79
新希望物业集团	销售商品	4,972,128.15	2,047,245.18
北京新希望康家汇科技有限公司	销售商品	19,288,081.98	1,592,261.34
新希望云优选(重庆)电子商务有限公司	销售商品	241,303.81	488,522.53
简迹宠物食品(深圳)有限公司	销售商品	31,604.13	456,658.40
新希望实业	销售商品和劳务	375,445.75	260,492.32
新玖商业	销售商品	113,654.21	199,734.77
新蓉科技	销售商品	1,895,575.76	132,046.70
匀鲜供应链管理(上海)有限公司	销售商品	3,886,049.74	
成都冷链	销售劳务	2,142,272.16	
新希望(天津)商业保理有限公司	销售劳务	1,437,268.91	
爱跃咪萌徐州科技有限公司	销售商品	535,750.87	
四川致爱母婴产品有限公司	销售商品	318,444.10	
绿领空间(北京)科技有限公司	销售商品	364,443.36	
北京心喜商贸有限公司	销售商品	338,385.14	
杭州冷链	销售商品		11,427.57
其他关联方	销售商品	504,103.35	390,857.71
<b>合计</b>		<b>264,016,110.34</b>	<b>199,374,892.54</b>

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

## (2) 关联租赁情况

本公司作为出租方:

单位: 元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
成都冷链	仓库和车辆		2,100,806.05
新希望六和	办公楼	1,088,021.29	1,088,021.28
山东冷链	办公室	16,073.40	16,073.40
云南冷链	车辆		15,051.73
苏州冷链	车辆	368,253.27	
牧堡(上海)食品科技有限公司	仓库	201,895.23	
<b>合计</b>		<b>1,674,243.19</b>	<b>3,219,952.46</b>

本公司作为承租方:

单位: 元



出租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁费	上期确认的租赁费
国兴置业	办公楼	337,529.18	337,528.57
国兴置业	土地		112,500.00
新希望物业集团	经营场地	3,000.00	25,347.30
成都锦官新城物业管理有限责任公司	经营场地		19,266.06
<b>合计</b>		<b>340,529.18</b>	<b>494,641.93</b>

关联租赁情况说明

### (3) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	10,567,211.08	9,880,016.07

### (4) 其他关联交易

#### a. 存放于新希望财务有限公司存款

与新希望财务有限公司交易额

	2021年12月31日	2020年12月31日
存款日平均交易额	38,109,748.23	76,792,913.66
存款日最高交易金额	403,324,285.01	307,594,334.14

自2011年1月起，新希望财务有限公司和中国农业银行股份有限公司四川省分行为本公司设立人民币现金池（现金管理）计划。通过该计划，本公司的子公司将其每日盈余资金定时划转至本公司在新希望财务有限公司开立的存款账户中。本公司按照现金池计划约定的存款/借款利率向子公司支付/收取利息。

自2018年1月起，本公司及子公司每日将存放在新希望财务有限公司账户中的现金池计划余额拨至本公司及各子公司于农业银行开立的相关结算账户中，每日无款项存放在新希望财务有限公司账户。报告期内，本公司未向新希望财务有限公司收取/支付利息。

#### b. 现金池计划与关联公司交易额

自2020年7月1日起，蓝海乳业成为本公司的关联方，2021年及2020年下半年，蓝海乳业与本公司现金池计划的发生额列示如下：

	注	2021年12月31日	2020年12月31日
现金池存款日平均交易额	1	1,519,893.18	1,026,441.99
现金池存款日最高交易金额	2	8,369,123.60	11,372,184.10

注1：现金池存款日平均交易额为本公司通过现金池计划从关联公司归集和下拨给关联公司交易额之和的日平均值。

注2：现金池存款日最高交易金额为本公司通过现金池计划从关联公司归集和下拨给关联公司交易额之和的日最高值。

**c. 本年度，公司偿还新希望集团防疫贷款本金人民币2.65亿元及借款利息人民币780,138.84元。另外，本年度本公司支付联营公司蓝海乳业资金池归集款项利息人民币7,296.26元。**

## 6、关联方应收应付款项

## (1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	未来星宇	17,505,590.88	106,869.67	33,139,400.46	
应收账款	四川鲜生活	2,137,301.91	13,037.55	10,986,567.47	
应收账款	昆明鲜生活	1,410,030.22	8,601.19	2,988,059.42	
应收账款	牧堡（上海）食品科技有限公司	776,378.95	4,735.92	767,483.60	
应收账款	杭州锦澜置业有限公司			38,952.00	
应收账款	北京新希望康家汇科技有限公司	1,126,035.54	6,868.82	26,449.31	
应收账款	苏州锦官置业有限公司			22,150.00	
应收账款	新玖商业	6,778.87	41.35	21,283.07	
应收账款	新希望实业	33,599.22	204.96	16,580.31	
应收账款	杭州锦衡置业有限公司	3,240.00	125.39	16,480.00	
应收账款	杭州锦瑜置业有限公司			10,800.00	
应收账款	新希望云优选成都供应链管理有限公司	22,041.92	134.45	10,222.10	
应收账款	新希望云优选（重庆）电子商务有限公司			8,870.48	
应收账款	成都新希望实业			3,384.00	
应收账款	成都运荔枝科技有限公司			1,797.00	
应收账款	新希望物业集团	232,226.64	1,530.68	232,987.08	
应收账款	新希望六和	162,600.00	1,009.25		
应收账款	四川徽记食品股份有限公司			430.00	
应收账款	匀鲜供应链管理（上海）有限公司	891,864.00	5,440.38		
应收账款	北京心喜商贸有限公司	8,703.64	53.09		
应收账款	成都我行我数科技有限公司	1,172.72	7.15		
应收账款	绿领空间（北京）科技有限公司	30,820.86	188.01		
预付账款	新希望物业集团			19,655.70	
预付账款	合肥冷链	143,923.45			
预付账款	鲜生活冷链	286,694.09			
预付账款	新希望贸易	18,644,035.40			
预付账款	新希望六和	320,000.00			

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
预付账款	牧堡 (上海) 食品科技有限公司	595,780.96			
其他应收款	新希望六和	1,185,943.20	59,297.16	1,185,943.20	
其他应收款	蓝海乳业	50,000.00	2,500.00	762,011.42	
其他应收款	国兴置业	19,870.00	19,870.00	19,870.00	
其他应收款	新希望物业集团	5,000.00	5,000.00	5,000.00	

## (2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
合同负债	成都冷链		1,968,980.64
合同负债	蓝海乳业	1,508,252.74	954,319.55
合同负债	新希望物业集团	538,278.86	114,754.60
合同负债	新希望云优选 (重庆) 电子商务有限公司	126,245.04	43,791.20
合同负债	北京新希望康家汇科技有限公司	2,140,174.23	8,663.45
合同负债	四川新希望鲜小厨电子商务有限公司		6,293.55
合同负债	新蓉科技	25,222.40	1,792.00
合同负债	成都新希望文旅投资管理有限公司	1,140.00	1,140.00
合同负债	杭州冷链		1,067.52
合同负债	简迹宠物食品 (深圳) 有限公司		912.00
合同负债	新希望六和	584.00	
合同负债	未来星宇	2,495.50	
合同负债	新希望云优选成都供应链管理有限公司	44,099.04	
合同负债	爱跃咪萌徐州科技有限公司	62,134.62	
合同负债	宁夏冷链	24,522.00	
合同负债	苏州冷链	4,048.92	
合同负债	绿领空间 (北京) 科技有限公司	2,790.86	
应付账款	鲜生活冷链	8,124,430.47	5,646,208.09
应付账款	新希望贸易	3,661,098.54	5,005,032.98
应付账款	山东冷链	4,915,179.57	4,242,904.25
应付账款	牧堡 (上海) 食品科技有限公司	915,915.18	3,517,862.82
应付账款	杭州冷链	2,190,295.74	1,714,559.19
应付账款	合肥冷链	56,417.43	1,069,338.31

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	湖南冷链	1,561,110.10	963,000.00
应付账款	新希望六和	45,500.00	812,972.88
应付账款	成都冷链	1,567,030.42	791,312.54
应付账款	国兴置业	750,000.00	750,000.00
应付账款	云南冷链	9,926.08	405,334.53
应付账款	河北冷链	210,562.49	213,543.10
应付账款	福州冷链	1,436,333.44	100,396.00
应付账款	成都运荔枝科技有限公司	159,702.78	
应付账款	宁夏冷链	71,100.04	
应付账款	新蓉科技	394,022.13	
应付账款	苏州冷链	40,607.34	
应付账款	成都我行我数科技有限公司	97,800.00	
应付账款	新希望物业集团	20,900.00	
其他应付款	新希望集团		265,381,812.56
其他应付款	蓝海乳业	510,000.00	4,888,585.32
其他应付款	云南冷链	240,964.20	363,733.20
其他应付款	牧堡(上海)食品科技有限公司	280,223.63	347,223.63
其他应付款	成都冷链	600,000.00	200,000.00
其他应付款	湖南冷链	100,000.00	100,000.00
其他应付款	新希望物业集团	310,000.00	100,000.00
其他应付款	上海鲜波隆	100,000.00	100,000.00
其他应付款	简迹宠物食品(深圳)有限公司		100,000.00
其他应付款	杭州冷链	50,000.00	50,000.00
其他应付款	新希望六和	50,000.00	50,000.00
其他应付款	北京新希望康家汇科技有限公司	18,857.00	18,857.00
其他应付款	成都华隆食品产业有限公司	10,000.00	
其他应付款	四川致爱母婴产品有限公司	100,000.00	
其他应付款	宁夏冷链	200,000.00	
其他应付款	杭州兴源环保设备有限公司	120,000.00	

### 十三、股份支付

#### 1、股份支付总体情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元

公司本期授予的各项权益工具总额	126,786,000.00
公司本期行权的各项权益工具总额	0.00
公司本期失效的各项权益工具总额	0.00
公司期末发行在外的股票期权行权价格的范围和合同剩余期限	不适用
公司期末发行在外的其他权益工具行权价格的范围和合同剩余期限	公司于报告期内实施 2020 年实施股权激励计划：公司限制性股票的授予价格为 9.35 元/股，授予日公司股票的收盘价为 18.51 元/股；报告期末，本公司发行在外的限制性股票距第一至第三个解锁期分别剩余 4、16、28 个月。

其他说明

**2020年限制性股票激励计划：**

根据2021年1月22日召开的公司2021年第一次临时股东大会批准及授权，2021年2月1日，公司第二届董事会第六次会议和第二届监事会第五次会议审议通过了《关于向激励对象授予限制性股票的议案》。该股票来源于公司向激励对象定向发行的人民币普通股（A股）股票，授予日为2021年2月1日，授予人数41人，授予价格为9.35元/股，授予数量1,378万股。2021年5月11日，授予登记工作完成。在办理授予登记过程中，两名激励对象因个人原因离职，放弃认购其全部获授的限制性股票共计22万股。本激励计划激励对象的实际授予人数由41人变更为39人，授予的限制性股票数量由1,378万股变更为1,356万股。本激励计划有效期自限制性股票授予登记完成之日起至激励对象获授的所有限制性股票全部解除限售或回购注销之日止，最长不超过48个月。限制性股票授予后即行锁定限售，限制性股票的限售期为自授予登记完成之日起12个月、24个月、36个月，限售期届满后进入解除限售期。限售期届满前，激励对象获授的限制性股票不得转让、用于担保、质押或偿还债务。本激励计划授予的限制性股票自授予登记完成之日起满12个月后，激励对象可在未来48个月内分三期解除限售，具体安排如下：

解除限售期	解除限售时间	解除限售比例
第一个解除限售期	自授予登记完成之日起12个月后的首个交易日起至授予登记完成之日起24个月内的最后一个交易日当日止	30%
第二个解除限售期	自授予登记完成之日起24个月后的首个交易日起至授予登记完成之日起36个月内的最后一个交易日当日止	30%
第三个解除限售期	自授予登记完成之日起36个月后的首个交易日起至授予登记完成之日起48个月内的最后一个交易日当日止	40%

若本激励计划有效期内任何一个解除限售期未达到解除限售条件，当期解除限售的相应比例的限制性股票不得递延到下一年解除限售，由公司统一按授予价格加上银行同期存款利率计算的利息回购注销。

公司层面业绩考核要求：

本激励计划授予限制性股票的解除限售考核年度为2021至2023年三个会计年度，每个会计年度考核一次，公司达到下述业绩考核指标时，激励对象获授的限制性股票方可解除限售：

解除限售期	业绩考核目标	
	公司解除限售系数100%	公司解除限售系数80%
第一个解除限售期	以2020年度为基准年，2021年度合并营业收入、净利润增长率均不低于25%	以2020年度为基准年，2021年度合并营业收入、净利润增长率均不低于20%，且至少一个低于25%
第二个解除限售期	以2020年度为基准年，2022年度合并营业收入、净利润增长率均不低于56%	以2020年度为基准年，2022年度合并营业收入、净利润增长率均不低于45%，且至少一个低于56%
第三个解除限售期	以2020年度为基准年，2023年合并营业收入、净利润增长率均不低于95%	以2020年度为基准年，2023年度合并营业收入、净利润增长率均不低于76%，且至少一个低于95%

注：本激励计划中所指净利润考核指标均以归属于上市公司股东的净利润并剔除本激励计划实施影响的数值作为计算

依据。

由本次股权激励产生的激励成本将在经常性损益中列支。

若本激励计划有效期内任何一个解除限售期未达到解除限售条件，当期可申请解除限售的相应比例的限制性股票不得递延到下一年解除限售，由公司统一按授予价格加上银行同期存款利率计算的利息回购注销。

个人层面绩效考核要求：

本激励计划中，公司应对各激励对象每个考核年度的表现进行综合考评，激励对象需达到考核指标方可解除限售。因个人业绩未达标所对应的限制性股票不得解除限售，由公司统一按授予价格加上银行同期存款利率计算的利息回购注销。

## 2、以权益结算的股份支付情况

适用  不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	授予日每股限制性股票的公允价值=授予日股票价格-授予价格= 18.51-9.35=9.16
可行权权益工具数量的确定依据	等待期的每个资产负债表日，根据最新取得的可行权人数、业绩指标完成情况等后续信息进行估计。
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	161,943,939.82
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	48,717,939.82

其他说明

公司将在等待期的每个资产负债表日，根据最新取得的可行权人数、业绩指标完成情况等后续信息，修正预计可行权的股票期权数量，并按照股票期权授权日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，并相应调整资本公积。公司于报告期内确认以权益结算的股份支付费用48,717,939.82元。

## 3、以现金结算的股份支付情况

适用  不适用

## 4、股份支付的修改、终止情况

无

## 十四、承诺及或有事项

### 1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

#### (1) 资本承担

项 目	2021年12月31日	2020年12月31日
已签约	92,700,296.45	71,610,409.69
已批准但未签约	34,065,720.00	2,910,000.00
合计	126,766,016.45	74,520,409.69

**(2) 经营租赁承担**

根据不可撤销的有关房屋经营租赁协议，本公司于2020年12月31日止期间以后应支付的最低租赁付款额如下：

<u>项 目</u>	<u>2020年12月31日</u>
1年以内 (含1年)	13,723,625.03
1年以上2年以内 (含2年)	11,143,799.81
2年以上3年以内 (含3年)	7,043,287.50
3年以上	25,082,640.01
<b>合计</b>	<b>56,993,352.35</b>

本公司于2021年1月1日起适用新租赁准则（参见本报告本节之“五、重要会计政策及会计估计”之“34、主要会计政策和会计估计变更”）。

**2、或有事项****(1) 资产负债表日存在的重要或有事项****(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明**

公司不存在需要披露的重要或有事项。

**十五、资产负债表日后事项****1、利润分配情况**

单位：元

拟分配的利润或股利	65,045,382.60
经审议批准宣告发放的利润或股利	65,045,382.60

**十六、其他重要事项****1、分部信息****(1) 报告分部的确定依据与会计政策**

本公司根据内部组织结构、管理要求及内部报告制度确定了奶牛养殖、乳制品生产和总部及其他业务三个报告分部。每个报告分部为单独的业务分部，提供不同的产品和劳务，由于每个分部需要不同的技术及市场策略而需要进行单独的管理。本公司管理层将会定期审阅不同分部的财务信息以决定向其配置资源、评价业绩。

<u>分部名称</u>	<u>分部的主要业务</u>
奶牛养殖	养殖奶牛以生产及销售生鲜乳
乳制品生产	生产及销售巴氏杀菌乳、超高温乳、调制乳、发酵乳及其他乳制品
总部及其他业务	投资控股、食品贸易及其他等业务

**a.报告分部的利润或亏损、资产及负债的信息**

为了评价各个分部的业绩及向其配置资源，本公司管理层会定期审阅归属于各分部资产、负债、收入、费用及经营成果，

这些信息的编制基础如下：

分部资产包括归属于各分部的所有的有形资产、无形资产、其他长期资产及应收款项等流动资产。分部负债包括归属于各分部的应付款、银行借款等流动及非流动负债。

分部经营成果是指各个分部产生的收入（包括对外交易收入及分部间的交易收入），扣除各个分部发生的营业成本、税金及附加、销售费用、管理费用、财务费用以及营业外收入及支出。分部之间收入的转移定价按照与其他对外交易相似的条款计算。

#### b.地区信息

由于本公司于中国境内经营，本公司在报告期内取得的对外交易收入和非流动资产来自和位于中国大陆。

#### c.主要客户

于报告期间内，本公司来自各单一客户的收入均低于本公司总收入的10%。

## (2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目	奶牛养殖分部	乳制品生产分部	总部及其他	分部间抵销	合计
对外交易收入	46,592,206.97	8,918,430,082.74	1,850,108.49		8,966,872,398.20
分部间交易收入	948,096,609.31	1,588,050.60	48,364,749.71	-998,049,409.62	
投资收益		13,024,271.06	109,366,295.40	-67,398,016.17	54,992,550.29
营业利润/(亏损)	38,910,705.72	456,667,423.75	-60,214,333.99	-67,398,016.17	367,965,779.31
利润总额/(亏损)	39,078,887.31	460,058,852.69	-54,900,682.32	-67,398,016.17	376,839,041.51
所得税费用	10,374.37	35,566,932.70			35,577,307.07
净利润/(亏损)	39,068,512.94	424,491,919.99	-54,900,682.32	-67,398,016.17	341,261,734.44
资产总额	2,154,512,240.92	6,962,122,740.72	6,067,536,917.52	-5,679,984,125.81	9,504,187,773.35
负债总额	1,688,323,674.75	3,482,885,849.30	4,194,046,251.97	-2,730,352,472.53	6,634,903,303.49
其他项目：					
主营业务收入	955,265,406.19	8,366,966,765.08		-948,150,228.32	8,374,081,942.95
主营业务成本	846,570,468.16	6,397,625,021.79		-948,150,228.32	6,296,045,261.63
当年资产减值损失	224,725.05	341,338.52			566,063.57
当年信用减值损失转回	-1,050,682.04	-6,138,637.82	25,352.69		-7,163,967.17
折旧和摊销费用	112,659,250.60	292,887,726.26	8,059,861.86		413,606,838.72
对联营企业的投资收益			41,233,356.01		41,233,356.01
净利息支出	32,658,617.06	24,351,054.51	59,421,790.71		116,431,462.28
对联营企业的长期股权投资			461,649,786.82		461,649,786.82
除长期股权投资以外的资本支出	519,941,300.18	239,534,217.10	10,657,558.64		770,133,075.92



(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

## 十七、母公司财务报表主要项目注释

### 1、应收账款

#### (1) 应收账款分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	18,886,805.58				18,886,805.58	5,807,208.85				5,807,208.85
其中：										
<b>合计</b>	<b>18,886,805.58</b>				<b>18,886,805.58</b>	<b>5,807,208.85</b>				<b>5,807,208.85</b>

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备，请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息：

适用  不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1 年以内（含 1 年）	18,886,805.58
<b>合计</b>	<b>18,886,805.58</b>

#### (2) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
单位 1	10,346,749.91	54.78%	
单位 2	2,055,314.47	10.88%	
单位 3	1,641,842.18	8.69%	
单位 4	1,626,382.04	8.61%	
单位 5	1,562,214.03	8.27%	
合计	17,232,502.63	91.23%	--

## 2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	808,416.22	1,170,065.11
合计	808,416.22	1,170,065.11

### (1) 其他应收款

#### 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
关联方代垫款		762,011.42
员工备用金	10,000.00	59,419.52
押金及保证金	366,543.45	388,630.04
其他	499,320.33	2,000.00
合计	875,863.78	1,212,060.98

#### 2) 坏账准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2021 年 1 月 1 日余额	31,995.87		10,000.00	41,995.87
2021 年 1 月 1 日余额在本期	—	—	—	—
--转入第三阶段	0.00		0.00	
本期计提	48,896.88		0.00	48,896.88
本期转回	-23,445.19			-23,445.19
2021 年 12 月 31 日余额	57,447.56		10,000.00	67,447.56

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用  不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1 年以内（含 1 年）	847,784.26
1 至 2 年	1,375.52
2 至 3 年	15,704.00
3 年以上	11,000.00
3 至 4 年	1,000.00
5 年以上	10,000.00
<b>合计</b>	<b>875,863.78</b>

### 3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
其他应收坏账准备	41,995.87	48,896.88	23,445.19			67,447.56
<b>合计</b>	<b>41,995.87</b>	<b>48,896.88</b>	<b>23,445.19</b>			<b>67,447.56</b>

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	转回或收回金额	收回方式

### 4) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
单位 1	押金及保证金	342,780.00	1 年以内	39.14%	18,355.80
单位 2	其他	199,878.91	1 年以内	22.82%	9,993.95
单位 3	员工备用金	10,000.00	2-3 年	1.14%	3,000.00
单位 4	押金及保证金	10,000.00	5 年以上	1.14%	10,000.00
单位 5	押金及保证金	4,000.00	2-3 年	0.46%	1,200.00
<b>合计</b>	<b>--</b>	<b>566,658.91</b>	<b>--</b>	<b>64.70%</b>	<b>42,549.75</b>

## 3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	3,975,267,052.02	48,369,368.00	3,926,897,684.02	3,667,723,748.02	48,369,368.00	3,619,354,380.02
对联营、合营企业投资	461,159,786.82		461,159,786.82	431,186,302.17		431,186,302.17
合计	<b>4,436,426,838.84</b>	<b>48,369,368.00</b>	<b>4,388,057,470.84</b>	<b>4,098,910,050.19</b>	<b>48,369,368.00</b>	<b>4,050,540,682.19</b>

## (1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额(账面价值)	本期增减变动				期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
四川乳业	197,717,314.02					197,717,314.02	
昆明雪兰	203,723,280.10					203,723,280.10	
云南蝶泉	76,884,061.43					76,884,061.43	
杭州双峰	92,018,081.44					92,018,081.44	
河北天香	116,127,137.52					116,127,137.52	
青岛琴牌	50,615,502.70					50,615,502.70	
安徽白帝	319,362,654.95					319,362,654.95	
昆明海子	27,118,975.86					27,118,975.86	
七彩云	55,450,875.00					55,450,875.00	
营养饮品	19,940,000.00					19,940,000.00	
新希望牧业	149,600,000.00					149,600,000.00	
湖南南山	116,630,632.00					116,630,632.00	48,369,368.00
苏州双喜	143,000,000.00					143,000,000.00	
西昌三牧	46,554,348.00					46,554,348.00	
唯品乳业	54,999,144.00					54,999,144.00	
唯品牧业	22,576,648.00					22,576,648.00	
唯品农业	5,000,000.00					5,000,000.00	
戴瑞贸易	10,000,000.00					10,000,000.00	
GGG	99,991,549.00	40,954,880.00				140,946,429.00	
寰美乳业	1,711,000,000.00					1,711,000,000.00	
新澳乳业	78,173,827.00	21,266,690.78				99,440,517.78	

被投资单位	期初余额(账面价值)	本期增减变动				期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
新澳牧业	22,870,349.00	6,221,733.22				29,092,082.22	
广东乳业		8,100,000.00				8,100,000.00	
重庆瀚虹		231,000,000.00				231,000,000.00	
<b>合计</b>	<b>3,619,354,380.02</b>	<b>307,543,304.00</b>				<b>3,926,897,684.02</b>	<b>48,369,368.00</b>

## (2) 对联营、合营企业投资

单位：元

投资单位	期初余额(账面价值)	本期增减变动								期末余额(账面价值)	减值准备期末余额	
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他			
一、合营企业												
二、联营企业												
重庆天友	429,140,338.24			42,707,525.52			11,804,205.75				460,043,658.01	
蓝海乳业	2,045,963.93			-1,474,169.51					544,334.39		1,116,128.81	
<b>小计</b>	<b>431,186,302.17</b>			<b>41,233,356.01</b>			<b>11,804,205.75</b>		<b>544,334.39</b>		<b>461,159,786.82</b>	
<b>合计</b>	<b>431,186,302.17</b>			<b>41,233,356.01</b>			<b>11,804,205.75</b>		<b>544,334.39</b>		<b>461,159,786.82</b>	

## (3) 其他说明

## 4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
其他业务	51,746,989.36	1,161,907.78	21,270,694.23	269,734.49
<b>合计</b>	<b>51,746,989.36</b>	<b>1,161,907.78</b>	<b>21,270,694.23</b>	<b>269,734.49</b>

收入相关信息：

单位：元

合同分类	分部 1	分部 2	合计
商品类型			
其中：			
提供劳务	51,746,989.36		51,746,989.36
按经营地区分类			
其中：			

合同分类	分部 1	分部 2		合计
市场或客户类型				
其中:				
合同类型				
其中:				
按商品转让的时间分类				
其中:				
按合同期限分类				
其中:				
按销售渠道分类				
其中:				
<b>合计</b>	<b>51,746,989.36</b>			<b>51,746,989.36</b>

与履约义务相关的信息:

本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司会考虑下列迹象:

- 本公司已就该商品或服务享有现时收款权利;
- 本公司已将该商品的实物转移给客户;
- 本公司已将该商品的法定所有权或所有权上的主要风险和报酬转移给客户;
- 客户已接受该商品或服务。

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息:

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，0.00 元预计将于 2022 年度确认收入，0.00 元预计将于 2023 年度确认收入，0.00 元预计将于 2024 年度确认收入。

其他说明:

## 5、投资收益

单位: 元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	67,522,500.00	134,987,158.71
权益法核算的长期股权投资收益	41,233,356.01	31,160,794.11
处置长期股权投资产生的投资收益		-15,356,474.21
处置交易性金融资产取得的投资收益	734,923.22	2,802,618.23
<b>合计</b>	<b>109,490,779.23</b>	<b>153,594,096.84</b>

## 十八、补充资料

### 1、当期非经常性损益明细表

√ 适用 □ 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动资产处置损益	-15,461,705.27	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外）	66,665,352.39	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产交易性金融负债和可供出售金融资产取得的投资收益	15,812,590.69	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	4,723,656.92	
减：所得税影响额	15,276,918.62	
少数股东权益影响额	798,308.54	
<b>合计</b>	<b>55,664,667.57</b>	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用  不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用  不适用

## 2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	11.80%	0.36	0.36
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	9.70%	0.30	0.30

## 3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用  不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用  不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称